# Kontrollfragen EBWL

## Kapitel 1: Einführung

>>Welchem Wissenschafsgebiet ist die Betriebswirtschaftslehre zuzordnen?<<

( ) Naturwissenschaften

(x) Geisteswissenschaften

( ) Ingenieurswissenschaften

>>Worin besteht der Unterschied zwischen Volkswirtschaftslehre und Betriebswirtschaftslehre?<<

( ) Kein Unterschied

(x) Volkswirtschaftslehre erklärt Gesamtheit aller einzelwirtschaftlichen Vorgänge

( ) Volkswirtschaftslehre erklärt alle einzelwirtschaftlichen Vorgänge im Betrieb

>>Welche Art von Gütern gibt es? - (Hinweis: Es sind mehrere Antworten richtg, bitte kreuzen Sie alle richtigen Antworten an)<<

[x] Gebrauchsgüter

[ ] Betriebsgüter

[x] Investitionsgüter

[ ] Offene Güter

>>Welche Notwendigkeit bedingt das Wirtschaften?<<

( ) Gewinnmaximierung

(x) Knappheit der Güter

( ) Wettbewerb mit Konkurrenten

>>Zu welcher Art von Gütern gehören Schrauben?<<

( ) Inferiore Güter

( ) Substitutive Güter

(x) Komplementäre Güter

>>Welcher Art des wirtschaftlichen Handelns geht Robinson Crusoe nach?<<

( ) Sparen von Komplementärgütern

(x) Eingehen von Opportunitätskosten

( ) Investition in Produktivität

>>Wofür steht Effizienz?<<

( ) Balance zwischen Input und Output

( ) Nutzenmaximierung bei gegebenen Mitteleinsatz

(x) Zielerreichung mit geringem Mitteleinsatz

>>Welche Punkte liegen grafisch oberhalb der Indifferenzkurve?<<

( ) Kombination mit größeren Opportunitätskosten

(x) Kombination mit geringeren Opportunitätskosten

( ) Unmögliche Kombinationen mit gleichen Opportunitätskosten

>>Welches Verhältnis der Marktmacht besteht in einem Oligopol?<<

( ) Viele kleine Anbieter, ein großer Nachfrager

( ) ein großer Anbieter, wenige Nachfrager

(x) Wenige mittlere Anbieter, viele kleine Nachfrager

>>Wann besteht ein Marktgleichgewicht?<<

(x) Nachfrage gleich Angebot

( ) Mehr Angebot als Nachfrage

( ) Mehr Nachfrage als Angebot

## Kapitel 2: Rechnungswesen

>>Es kann zwischen dem externen und internen Rechnungswesen unterschieden werden. Welche Charakteristika sind typisch für das externe Rechnungswesen?<<

[x] Das externe Rechnungswesen ist vergangenheitsbezogen und dient als Basis für die Besteuerung von Unternehmen.

[ ] Das externe Rechnungswesen ist vergangenheitsbezogen und unterliegt unternehmensinternen Regelungen.

[ ] Das externe Rechnungswesen dient der Rechenschaftslegung von Unternehmen. Durch das externe Rechnungswese kann einfach abgeleitet werden, wie erfolgreich das Unternehmen in Zukunft sein wird.

[ ] Das externe Rechnungswesen ist für das Unternehmen selbst gedacht und dient dem Controlling.

>>Welches Charakteristikum ist typisch für das interne Rechnungswesen?<<

[ ] Das verpflichtende interne Rechnungswesen dient der Planung und Steuerung von Unternehmen.

[ ] Das rein vergangenheitsbezogene interne Rechnungswesen unterliegt einer gesetzlichen Regelung.

[x] Kosten und Leistungen sind die maßgeblichen Rechengrößen für das interne Rechnungswesen, welches der Planung und Steuerung von Unternehmen dient.

[ ] Das interne Rechnungswesen unterliegt einer unternehmensinternen Regelung, welche eine Rechenschaftslegung und Dokumentation sichern soll.

>>Im Rechnungswesen finden sich unterschiedliche Zielsetzungen, Rechen- und Bestandsgrößen. Welche der folgenden Aussagen ist falsch?<<

[x] Jeder Verkauf von Produkten oder Dienstleistungen verbessert die Zahlungsfähigkeit von Unternehmen.

[ ] Im internen und externen Rechnungswesen sind unterschiedliche Rechengrößen relevant. Damit einher geht meist eine andere Zielsetzung.

[ ] Im internen Rechnungswesen werden meist nur Kosten bzw. Leistungen betrachtet, die zum Kerngeschäft des Unternehmens gehören.

[ ] Im externen Rechnungswesen werden Aufwendungen und Erträge berücksichtigt, um den Erfolg eines Unternehmens zu messen.

>>Je nach Zielsetzung des Rechnungswesens werden unterschiedliche Rechnungsgrößen verwendet. Welche der folgenden Aussagen trifft zu?<<

[ ] Die Finanzierungsrechnung stützt sich auf Einnahmen und Ausgaben, um das Geldvermögen zu berechnen.

[ ] Die Finanzrechnung errechnet den Zahlungsmittelbestand anhand der Ein- und Auszahlung.

[ ] Das externe Rechnungswesen stützt sich auf Erträge und Aufwendungen, die zusammen das Reinvermögen ergeben.

[x] Alle oberen Aussagen treffen zu.

>>Welche Aussage zum Jahresabschluss ist richtig? <<

[x] Obwohl es sich um die gleiche Bilanzposition handelt kann sie bei Anwendung des HGB einen anderen Wert haben als nach den IFRS.

[ ] Die Bilanz und GuV sind per Gesetz selbsterklärend; Positionen sind für jeden Interessierten leicht bewert- und interpretierbar.

[ ] Kapitalmarktorientierte Unternehmen sind immer sehr große Kapitalgesellschaften und müssen deshalb besondere Anforderungen und Regelungen erfüllen. Deshalb muss jedes Kapitalmarktorientierte Unternehmen nach dem HGB einen Anhang und Lagebericht veröffentlichen.

[ ] Für alle Unternehmen gilt, dass der Jahresabschluss die Bilanz und die GuV enthalten muss. Der Lagebericht darf nur bei Einzelkaufleuten enthalten sein.

>>Kapitalmarktorientierte Unternehmen sind neben dem deutschen HGB auch internationalen Regelungen unterworfen. Welche der folgenden Aussagen ist zutreffend? <<

[ ] Laut dem IFRS, welches sich an den Shareholdern orientiert, müssen alle Beteiligten, also auch Mitarbeiter, berücksichtig werden.

[ ] Das HGB ist nach dem Grundsatz „true and fair view“ ausgelegt.

[x] Das HGB erweitert die Shareholder-Orientierung auf eine sogenannte Stakeholder-Orientierung.

[ ] Die Hauptaufgabe der IFRS ist die Kapitalerhaltung durch Ausschüttungsbegrenzung.

>>Welche Aussage zur Bilanz ist falsch?<<

[ ] Die Mittelherkunft eines Unternehmens findet sich auf der Passivseite der Bilanz wieder. Das zur Verfügung gestellte Kapital kann Eigenkapital und/oder Fremdkapital sein.

[x] Mit Eigenkapital wird immer das komplette Analagevermögen finanziert, da es langfristig im Unternehmen verbleibt und nur schwer liquidierbar ist.

[ ] Banken schauen sich im Rahmen der Kreditvergabe nicht nur die Aktiv- sondern auch die Passivseite der Unternehmensbilanz an, um eine Kreditentscheidung zu treffen.

[ ] Anlagevermögen und Umlaufvermögen werden unter den Aktiva verbucht.

>>Welche Aussage zur Bilanz ist richtig?<<

[ ] Da immaterielle Vermögensgegenstände schnell liquidiert werden können, sind sie dem Umlaufvermögen zuzuordnen.

[ ] Im Laufe eines Prozesses legen Unternehmen Wertvermögen zurück, um auf eine Strafe vorbereitet zu sein. Solche Posten werden sonstigen Verbindlichkeiten zugeordnet.

[x] Im Laufe eines Prozesses legen Unternehmen Wertvermögen zurück, um auf eine Strafe vorbereitet zu sein. Solche Posten werden sonstigen Rückstellungen zugeordnet.

[ ] Der Posten Gezeichnetes Kapital ist innerhalb der Passiva dem Fremdkapital zuzuordnen.

>>Welche der folgenden Aussagen ist richtig?<<

[x] In der Bilanz wird eine Vielzahl von gleichen Vermögensgegenständen in einer Bilanzposition zusammengefasst, d.h. z.B., dass alle Grundstücke einer Firma in der Position Sachanlagen aggregiert werden.

[ ] Die Bilanz ist eine Gegenüberstellung des Vermögens und der Schulden eines Unternehmens.

[ ] Wertpapiere werden an der Börse gehandelt und sind meist schwer liquidierbar. Deshalb zählen sie immer zum Anlagevermögen eines Unternehmens.

[ ] Rechnungsabgrenzungsposten der Aktivseite stellen Verbindlichkeiten des Unternehmens dar.

>>Welche der folgenden Aussagen ist richtig? <<

[x] Periodengerechte Abgrenzung von Ertrag, der mit einer Einzahlung verbunden ist, z.B. Mietvorauszahlung für das nächste Jahr, gehören zur Passiva Bilanz.

[ ] Wertpapiere, Beteiligung etc. gehören zu dem Posten Sachanlagen.

[ ] Vorräte, wie Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie unfertige Erzeugnisse gehören zum Anlagevermögen.

[x] Man bestellt heute Ware im Wert von 1000 GE und bezahlt 200 GE davon bar. So sinkt der Posten Zahlungsmittel um 200 GE, der Posten Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistung steigt jedoch um 800 GE.

## Kapitel 3: Investition und Finanzierung

>>Welche der folgenden Phasen gehören zum Investitions- und Finanzierungskreislauf?<<

[x] Kapitalbeschaffung

[ ] Kapitaleinsatz

[x] Kapitalverwendung

[ ] Kapitalumschlag

>>Womit beginnen Investitionen?<<

(x) Auszahlung, dann Einzahlungen

( ) Einzahlung, dann Auszahlungen

( ) Gleichzeitig Ein- und Auszahlungen

>>Um was handelt es sich bei der Finanzierung?<<

( ) Mittelverwendung

(x) Mittelherkunft

( ) Mitteleinsatz

>>Welches ist ein dynamisches Verfahren der Investitions- und Finanzierungsrechnung?<<

(x) Kapitalwert

( ) Renditerechnung

( ) Amortisation

>>Was ist entscheidend bei der Kostenvergleichsrechnung?<<

(x) Niedrigste Kosten

( ) Kürzeste Zeitdauer

( ) Höchster Gewinn

>>Wie lässt sich Fremdkapital unterscheiden?<<

(x) Kurzfristig oder langfristig

( ) Privat oder öffentlich

( ) Außen oder innen

>>Was gehört zu langfristigem Kapital?<<

(x) Anleihen

( ) Handelskredit

( ) Factoring

>>Welche Unternehmen sind bekannte Ratingagenturen?<<

[x] Moody's

[ ] Bearing and Stern

[x] Fitch

[ ] Fannie Mae

>>Aus welchen Skalenvorteilen profitiert ein Finanzintermediär?<<

[x] Risikodiversifikation

[x] Transaktionskosten

[ ] Transferkosten

[ ] Informationsbereitschaft

>>Was trifft auf die Definition des Zinssatzes zu?<<

( ) Je höher der Zinssatz, desto niedriger das Risiko

(x) Je höher das Risiko, desto höher der Zinssatz

( ) Das Risiko ist der Preis für die Übernahme des Zinssatzes

## Kapitel 4: Marketing

>>Welche der folgenden Eigenschaften ist kein charakteristisches Merkmal eines Verkäufermarktes?<<

[ ]Knappheitswirtschaft

[ ]Engpass in Unternehmen sind Beschaffung und/oder Produktion

[x]Unternehmen zielen auf Schaffung von Präferenzen für eigenes Angebot ab

[ ]Nachfrage ist größer als Angebot

>>Worin besteht der Engpassbereich eines Unternehmens in einem Käufermarkt?<<

[x]Absatz

[ ]Beschaffung und/oder Produktion

[ ]Mitarbeitern

[ ]Produktionskapazität

>>Wobei handelt es sich um Grundmodelle für die Marktsegmentierung?<<

[x]Nullsegmentierung

[x]Altersgruppen

[ ]Vollsegmentierung

[ ]Lebensstandard

>>Welches ist die dritte Phase des Produktlebenszyklus?<<

[ ]Wachstum

[x]Reife

[ ]Sättigung

[ ]Exit

>>Warum werden Kunden segmentiert?<<

[x]Um sie effizient aber bedarfsbezogen zu erreichen

[ ]Um sie effektiv zu erreichen und lange ans Unternehmen zu binden

[ ]Kunden werden nicht segmentiert, da dies unnötig Zeit und Arbeit kostet.

>>Welche Maßnahmen gehören zu den 4 P’s des Marketing-Mix?<<

[ ]Place, Penetration, Price, Promotion

[x]Product, Price, Promotion, Place

[ ]Price, Personality, Product, Penetration

[ ]Product, Place, Promotion, Prosumer

>>Was sollte man mit sogenannten „Question-Marks“ aus der BCG-Matrix machen?<<

[ ]Fördern

[ ]Ernten

[x]Ausbauen

[ ]Abbauen

>>Was hat den größten Effekt auf die Profitabilität eines Produktes?<<

[ ]Senkung der variablen kosten um 1%

[x]Anstieg des Preises um 1%

[ ]Senkung der fixen Kosten um 1%

[ ]Anstieg des Absatzes um 1%

>> Welcher Grundtyp eines Vertriebssystems wird heutzutage am häufigsten genutzt?<<

[ ]Direkter Vertrieb

[ ]Indirektes Einkanalsystem

[ ]Indirektes Mehrkanalsystem

[x]Multi Channel Vertrieb

>>Welche der folgenden Alternativen stellt keinen üblichen Kunden Vertriebskontakt dar?<<

[x]Persönlich indirekt

[ ]Persönlich direkt

[ ]Persönlich medial

[ ]Unpersönlich direkt

## Kapitel 5: Produktion und Logistik

>>Eine bessere Verpackung eines Produkts durch die Verwendung von etwas teureren Rohstoffen mit höherer Qualität führt zu einer.:<<

[x]Gleichzeitigen Steigerung der Qualität und der Kosten

[ ]Steigerung der Kosten und Verringerung der Qualität

[ ]Gleichzeitigen Verringerung der Qualität und der Kosten

[ ]Steigerung der Qualität und Verringerung der Kosten

>>Wobei handelt es sich um einen Strukturierungsansatz für Beschaffungsgüter?<<

[ ]SWOT Analyse

[x]Werthäufigkeitsverteilung

[x]RSU-Güter-Analyse

[ ]BCG-Matrix

>>Welche der folgenden Alternativen bezeichnet drei Vorteile des "Single-Sourcing"-Ansatzes?<<

[x]Mengenrabatte, geringe Koordination, Fixkostendegression

[ ]Reduktion von Abhängigkeiten, geringe Koordination, Mengenrabatte

[ ]Ausnutzung des günstigsten Marktpreises, Fixkostendegression, Sicherheit bei Lieferschwierigkeiten

[ ]Mengenrabatte, Sicherheit bei Lieferschwierigkeiten, Reduktion von Abhängigkeiten

>>Wobei handelt es sich um Nachteile des "Multiple-Sourcing"-Ansatzes?<<

[ ]Reduktion von Abhängigkeiten

[ ]Hohe Abhängigkeit

[x]Hoher Informationsaufwand

[x]Kostennachteile

>>Beim Bestellrhytmusverfahren wird immer...<<

[ ] … ein Bestellzeitpunkt mit variabler Bestellmenge definiert.

[ ] … eine feste Bestellmenge in variablen Zeitabständen bestellt.

[x] … eine variable Bestellmenge in festen Zeitabständen bestellt

[ ] … die optimale Bestellmenge in gleichen Zeitabständen bestellt

>>Je höher die Bestellmenge...<<

[ ] … desto höher die Lagerkosten und die mittelbaren Beschaffungskosten.

[x] … desto höher die Lagerkosten und desto geringer die mittelbaren Beschaffungskosten.

[ ] … desto geringer die Lagerkosten und die mittelbaren Beschaffungskosten.

[ ] … desto geringer die Lagerkosten und desto höher die mittelbaren Beschaffungskosten.

>>Adam Smith konnte aufzeigen, dass der Output der Fertigung signifikant gesteigert werden kann,…<<

[ ]… wenn alle Arbeiter die gleichen Aufgaben haben.

[ ] … wenn man Arbeitsteilung vermeidet.

[x] … wenn die Arbeit in Teilaufgaben zerlegt wird.

[ ] … wenn man ein Fließband in die Fertigung integriert.

>>Welche der folgenden Möglichkeiten stellt eine der Grundprinzipien des Taylorismus dar?<<

[x]Trennung von Hand- und Kopfarbeit

[ ] abwechslungsreiche Tätigkeiten

[x] monetäre Leistungsanreize

[ ] geringe Arbeitsteilung

>>Der Kaizen Kreislauf zur kontinuierlichen Qualitätssicherung besteht aus folgenden Schritten:<<

[x]Plan, Do, Check, Act

[ ] Try, Check, Plan, Do

[ ] Plan, Check, Do, Share

[ ] Act, Check, Plan, Do

>>Was zählt zu den Sekundären Aktivitäten eines Unternehmens?<<

[ ] Kundendienst

[ ] Marketing

[x] Rechnungswesen

[x] Beschaffung

## Kapitel 6: Unternehmensführung

>>Welche Aussage zur institutionellen Seite des Managements ist nicht zutreffend?<<

[ ] Die institutionelle Perspektive legt fest, wer zuständig ist.

[x] Die institutionelle Perspektive denkt im „Macher“ Modus und bestimmt, wie Aufgaben durchgeführt werden.

[ ] Organigramme und Hierarchien sind Ausprägungsformen der institutionellen Sichtweise.

[ ] Die Kommunikationskette von Entscheidungen, Anordnungen und Berichterstattung wird in der institutionellen Perspektive festgelegt.

>>Welche Aussage zur funktionalen Seite des Managements ist nicht zutreffend?<<

[ ] Die funktionale Perspektive gliedert sich in drei Dimensionen: Regeln, Entscheiden/Ausführen und Führen.

[ ] Die personelle Dimension bezieht sich auf das Verhältnis zwischen Vorgesetzten und Mitarbeitern.

[ ] Planung und Kontrolle sind die wichtigsten Dimensionen der prozessualen Dimension.

[x] Die strukturelle Dimension ist der wichtigste Teil des Management Würfels. Ohne Regeln ist jedes Unternehmen zum Scheitern verurteilt. Die anderen Dimensionen sind im Vergleich hierzu nur begrenzt relevant.

>>Planung ist ein wesentlicher Erfolgsbaustein von Unternehmen. Welche der folgenden Aussagen ist richtig??<<

[x] Zuerst werden langfristige strategische Ziele festgelegt, die danach in kurzfristigere, operative Ziele heruntergebrochen werden.

[ ] Die strategische Planung legt fest, wie Aufgaben generell gemacht werden sollen („Doing the things right“), die operative Planung, welche Projekte entsprechend dieser Leitlinien konkret durchgeführt werden („Doing the right things“).

[ ] Die operative Planung ist im Vergleich zur strategischen Planung von hohem Freiheitsgrad und hoher Unsicherheit geprägt.

[ ] Strategische Planung ist in der Regel wichtiger als operative Planung. Sind die richtigen Ziele identifiziert, ist die Umsetzung meist ohne größere Schwierigkeiten möglich.

>>Zur strategischen Planung stehen Unternehmen vielfältige Instrumente zur Verfügung. Welches der folgenden Instrumente zählt nicht hierzu?<<

[ ] Die Wertschöpfungskette

[x] Der IFRS Bilanzierungsansatz

[ ] Die BCG Portfolio Matrix

[ ] Die SWOT Analyse

>>Welches der folgenden Praxisbeispiele ist nicht zutreffend?<<

[ ] Strategisch: Mitarbeiter für eine neue Maschine einstellen.

[ ] Strategisch: Anschaffung von Elektroscootern für eine schnellere Fortbewegung innerhalb der Industriehallen.

[ ] Operativ: Aufspaltung der regionalen Divisionen in produktspezifische Divisionen.

[x] Operativ: Neuen Mitarbeiter in einer amerikanischen Zweigstelle anwerben.

>>Aufgrund steigender Unsicherheiten wächst die Bedeutung von Vorhersagen und Planung. Welcher der folgenden Faktoren zählt nicht dazu?<<

[ ] Globale Märkte

[ ] Steigende Quantität von Konkurrenten

[x] Kürzere Finanzzyklen

[ ] Geringere Treue von Lieferanten und Kunden

>>Kausale Planung stößt in einem unsicheren Umfeld an ihre Grenzen. Ein neuer Weg ist der Effectuation Ansatz. Wodurch unterscheiden sich diese voneinander??<<

[x] Kausale Planung startet mit dem zu erreichenden Ziel. Effectuation mit den verfügbaren Mitteln.

[ ] Effectuation ist Vorhersageorientiert, kausale Planung Handlungsorientiert.

[ ] Effectuation versucht Unvorhersehbarkeiten zu vermeiden, um mit den verfügbaren Mitteln auszukommen.

[ ] Kausale Planung entscheidet auf Basis des maximal möglichen Verlusts (defensive Strategie etablierter Unternehmen), während Effectuation die höchste Rendite auf die eingesetzten Mittel erreichen möchte.

>>Strategien lassen sich anhand von dem spezifischen Fokus auf Prognosen und Kontrolle kategorisieren. Welche Zuordnung stimmt nicht??<<

[x] Niedriger Fokus auf Kontrolle hoher Fokus auf Prognosen: Visionär

[ ] Hoher Fokus auf Kontrolle und niedriger Fokus auf Prognosen: Effectuation

[ ] Niedriger Fokus auf Kontrolle und Prognosen: Anpassung

[ ] Hoher Fokus auf Prognosen und niedriger Fokus auf Kontrolle: Causation

>>Welche der im Folgenden genannten Begriffe ist kein Gestaltungsraum der Kontrolle?<<

[ ] Kontrollziel

[ ] Kontrollsubstitut

[x] Kontrolltechnologie

[ ] Kontrollsubjekt

>>Welcher der folgenden Aussagen stimmen Sie nicht zu?<<

[ ] Kontrolle ist vor allem ein Vergleich von festgelegten Messgrößen.

[ ] Kontrolle sollte als ein stetiger Prozess verstanden werden – bestehend aus einer Gegenüberstellung, Abweichungsanalyse und daraus abgeleiteten Maßnahmen.

[ ] Kontrolle sollte im kybernetischen Verständnis zusammen mit Planung und der Ausführung einen Kreislauf bilden.

[x] Kontrolle sollte gleichermaßen alle Punkte beinhalten.