

Tinka den Arend

Profiel van een Pensioenpionier

Werkgeversvoorzitter PPF APG | Hoofd Policy & Public Affairs APG

Profielsamenvatting

Tinka den Arend is een sleutelfiguur in de Nederlandse pensioentransitie

Hoofd team Policy and Public Affairs bij APG

Werkgeversvoorzitter van PPF APG sinds 2019

Brede achtergrond in publieke sector

Leidde PPF APG als 'koploper' naar nieuw pensioenstelsel



Huidige Functies

Functie	Organisatie	Sinds
Hoofd team Policy and Public Affairs	APG	Huidig
Bestuurslid & Werkgeversvoorzitter	PPF APG	2019

Carrière Overzicht

2019 - heden: Bestuurslid & Werkgeversvoorzitter PPF APG

2016 - 2019: Lid/voorzitter Verantwoordingsorgaan PPF APG

Eerder: Diverse functies bij Tweede Kamer

Eerder: Consultant/Adviseur bij PwC

Eerder: Beleidsmedewerker Min. van SZW

Eerder: Medewerker LISV

Rode draad: Pensioenwetgeving, politieke processen, uitvoering

Expertisegebieden

Domein	Beschrijving
Pensioenwetgeving	Wet toekomst pensioenen (Wtp)
Pensioentransitie	Invaren, solidariteitsreserve
Governance	Bestuursstructuren pensioenfondsen
Beleidsadvies	Strategische advisering RvB
Sociale zekerheid	Achtergrond bij SZW en LISV
Politieke processen	Ervaring Tweede Kamer

2025: Het Jaar van de Doorbraak

PPF APG als Koploper in de Pensioentransitie

Belangrijkste Mijlpalen 2025

Februari 2025:

Eerste pensioenen uitbetaald onder nieuw stelsel

PPF APG was een van de drie 'koplopers'

25 juni 2025:

Pensioen Pro Award 'Pensioenfonds van het Jaar'

De Drie Koplopers:

PPF APG, PWRI, Beroepspensioenfonds Loodsen

65.000 gepensioneerden ontvingen eerste uitkering

Award: Pensioenfondsen van het Jaar

De jury prees PPF APG's voorbeeldrol als koploper

Citaat Tinka den Arend:

'Ik ben trots op de samenwerking met onze sociale partners, het verantwoordingsorgaan, de Raad van Toezicht, het bestuur en de APG-medewerkers die de transitie mogelijk hebben gemaakt.'

— juni 2025

ppf

Pensioen bij PPF APG - Uw situatie verandert - Over PPF APG - Service en contact

Home > Nieuws > PPF APG wint award 'Pensioenfondsen van het Jaar'

PPF APG wint award 'Pensioenfondsen van het Jaar'

Mitschhegij

25-06-2025

PPF APG is dinsdag uitgeroepen tot Pensioenfondsen van het Jaar tijdens de Pensioen Pro Awards in Amsterdam.

De jury prees onder meer onze voorbeeldrol als koploper in de overstap op de nieuwe regels voor pensioen. En vanwege het actief delen van de geleerde lessen met de pensioensector.

Oordeel jury

PPF APG heeft echt het wiel moeten uitvinden door als eerste over te gaan. Zo oordeelde de jury. "Iedereen succesvolle overstap heeft vertrouwen. En waardevolle lessen voor de 130 andere pensioenfondsen die de volgende jaren moeten volgen."

Trots

Tinka den Arend, lid van het bestuur, reageert enthousiast op het winnen van de gouden award. "Ik ben trots op de samenwerking met de sociale partners, het verantwoordingsorgaan, de Raad van Toezicht, het bestuur en de APG-medewerkers die de overstap op de nieuwe regels mogelijk hebben gemaakt. Niet in de laatste plaats ben ik opgetogen over de betrokkenheid van iedereen met een pensioen bij ons. Het winnen van deze award is de spreekwoordelijke kers op de taart."




Foto: Prijzuitreiking aan personeelspensioenfondsen APG. Volledig links Jan Albert Koopman van BNP Paribas AM, die de prijs uitreikt. Daarna v.l.n.r.: PPF APG-bestuursleden Pim Lausberg, Ellen den Boer, Lieke van der Horst, Emile Toes en Douwe Swierstra (VO-lid). Foto gemaakt door Roelina Holtrop.

Stemmen

Uit alle nominaties koos de jury 3 fondsen voor de titel 'Pensioenfondsen van het Jaar'. Dat waren naast PPF APG, de pensioenfondsen Huisartsen en Loodsen. Zo'n 1100 lezers van Pensioen Pro en het Financieel Dagblad en luisteraars van BNR stemden. Zij verkozen PPF APG.

Nog een award

PPF APG sleepte nog een award in de wacht. Namelijk de zilveren award voor beste pensioenfondsen met minder dan 15 miljard euro vermogen. De vakjury kende deze prijs toe.

Om ppf-app.nl goed te laten werken, gebruiken we altijd functionele en analytische cookies. Functionele cookies zijn noodzakelijk voor een goede werking van de website, zoals het onthouden van ingevulde velden in een formulier. We bepalen met analytische cookies hoe onze website gebruikt wordt en hoe we de ervaring kunnen verbeteren. U kunt ervoor kiezen om de informatie op onze website te personaliseren op basis van uw bezoek. Daarnaast kunt u kiezen voor persoonlijke advertenties op social media en andere websites. Persoonlijke advertenties buiten ppf.nl kunnen we tonen doordat we versleutelde gegevens delen en hiervoor cookies en vergelijkbare technieken gebruiken. Hier moet u wel toestemming voor geven. Lees er meer over in onze cookieverklaring.

Akkoord

Alleen functionele en analytische cookies

Voorkeuren aanpassen

Waar kunnen we u mee helpen?

Zoek op onderwerp of stel uw vraag. Wij helpen u graag verder

Ga direct naar

[Uw pensioen plannen](#)

[Betaaldata](#)

[Service en contact](#)

[Uw pensioenoverzicht](#)

Op de hoogte blijven?

[Ontvang de nieuwsbrief](#)

Spreekbeurten & Media 2025

Datum	Evenement	Details
6 feb	Instituut Pensioen Educatie	Presentatie transitie-ervaringen
14 feb	Pensioen Pro Podcast	Interview 'Twee keer invaren' (44 min)
2025	PensioenPro Focuscongres	Spreker pensioentransitie
6 nov	CFA Society ALM Congres	Panellid beleggingen nieuw stelsel
Okt	Gepensioneerdenbijeenkomst	Presentatie aan deelnemers

Podcast: 'Twee Keer Invaren'

Pensioen Pro In Gesprek

14 februari 2025 | 44 minuten

Besproken onderwerpen:

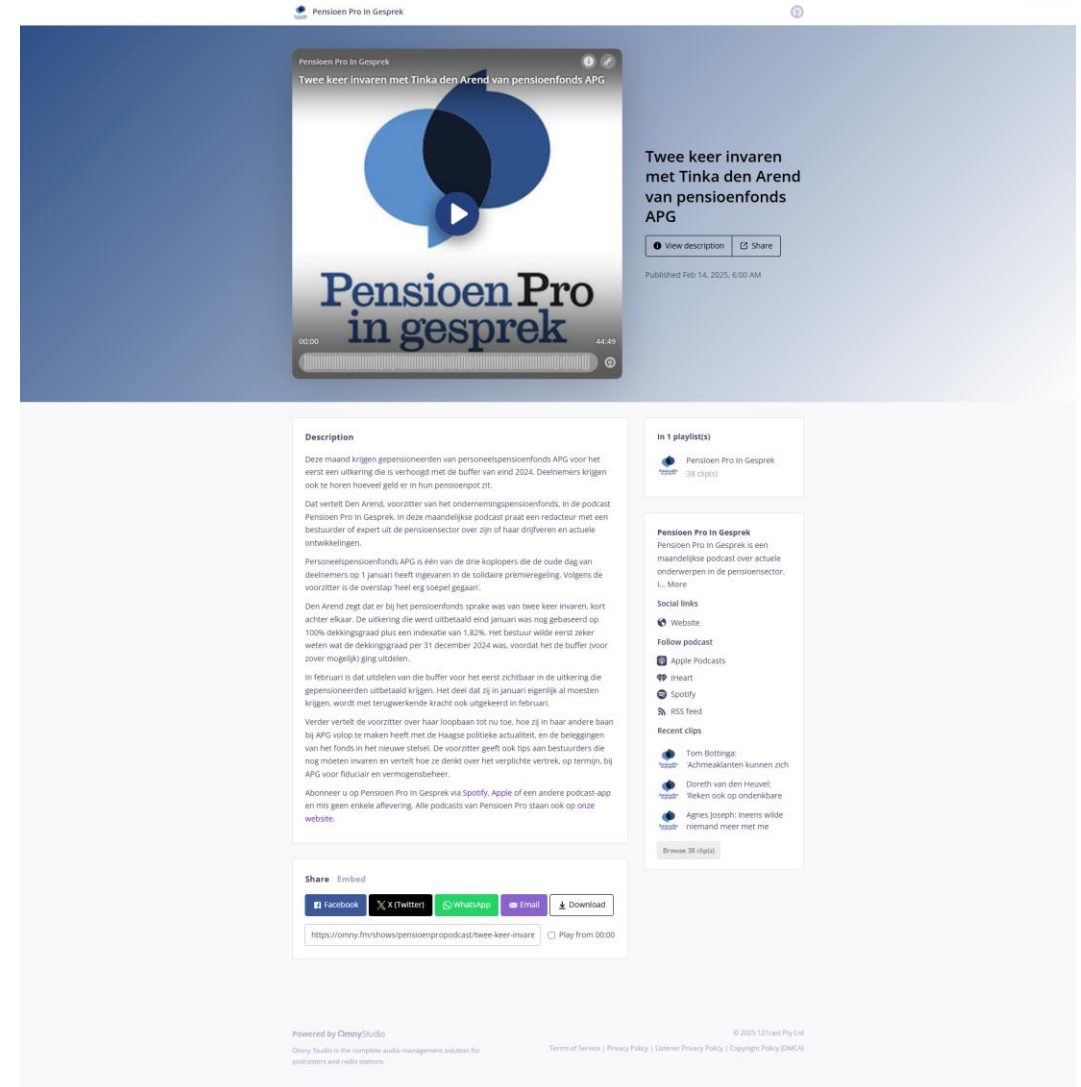
Het unieke 'twee keer invaren' proces

Haar carrièrepad naar pensioensector

Politieke actualiteit via APG

Beleggingsstrategie nieuw stelsel

'Heel erg soepel gegaan'



CFA Society ALM Congres 2025

6 november 2025

Thema: ALM in Transitie

Invaren

Innovatie

Internationaal

Tinka den Arend treedt op als panellid
in de sessie over 'Beleggen in het nieuwe
pensioenstelsel'

NL / EN



**FOSTER AN INCLUSIVE CULTURE
FOR A KNOWLEDGEABLE COMMUNITY**
**SET A STANDARD
FOR THE INVESTMENT PROFESSION**

Trust. Belong. Inspire.



Association of Investment Professionals in the Netherlands [My membership](#)

ALM CONGRESS 2025: ALM IN TRANSITION: INTEGRATION, INNOVATION, INTERNATIONAL[Back to event archive](#)

6 November 2025

(Bilingual event)

On Thursday, November 6, the Asset & Liability Management Committee of CFA Society Netherlands organises the annual ALM Conference. This year, the ALM Conference focuses on the transition to the new pension system, the application of innovations such as AI in ALM, and the impact of geopolitical developments on the investment strategies of pension funds and insurers.

The transition to the new pension system, the rise of artificial intelligence, and an increasingly complex geopolitical landscape demand new approaches to ALM. During the conference 'ALM in Transition: Integration, Innovation, International', we will delve into the major changes redefining the ALM landscape. From navigating the new pension system and applying AI in portfolio optimization, to addressing geopolitical tensions affecting global investments—you will gain insights from leading experts, in-depth analyses, and ample opportunities for discussion and networking.

This conference is organized annually by ALM professionals for investment professionals!

Program
9:30 Welcome
10:00 Opening by moderator [Marlijn Viss](#) (COO Ortec Finance)

Integration
10:15 State in het nieuwe pensioenstelsel – [Jeroen Roskam](#) (Account CIO, Achmea IM)
10:45 Panel discussion: Beleggen in het nieuwe pensioenstelsel – [Tinka den Arend](#) (Employer Chair, PPF APG), [Nelle Horst](#) (Account CIO for APF Stap, Aegon Asset Management), [Inke Holander](#) (onafhankelijk bestuurslid diverse fondsen)

Innovation
11:30 Scenario-Based Machine Learning voor portefeuille optimalisatie – [Hans Stehouwer](#) (Chief Innovation Officer, Ortec Finance)
12:15 Lunch
13:15 De macro-economische implicaties van AI – [Raphie Hayat](#) (Senior Investment Strategist, a.s.r.)

International
13:45 Concentration Risk in Equities – [Sharon Dell](#) (Senior European Equity Strategist, Global Investment Research, Goldman Sachs)
14:15 Break
14:45 Geopolitiek en beleggingsbeleid: lessen uit WOI en WOII – [Jitske Noorman](#) (Senior Delegated CIO & Investment Strategist, Columbia Threadneedle Investments)
15:45 Perspectives on global economic and geopolitical trends – [Reza Moghadam](#) (Chief Economic Advisor, Millennium Capital Partners)
16:30 Closing by moderator
16:45 Networking drinks
18:00 End of program

 **Date:** Thursday 6th of November 2025
 **Location:** Muziekgebouw aan 't IJ, Piet Heinkade 1 in Amsterdam
How to get there: The 'Muziekgebouw aan 't IJ' is at walking distance from Amsterdam Central Station. There is also paid parking nearby.

[Check out our flyer!](#)



Exhibition sponsors:



Registration closed on 6 November 2025 at 09:29

Wat is 'Twee Keer Invaren'?

PPF APG had een unieke situatie:

het fonds moest twee keer invaren vanwege
zijn specifieke regelingsstructuur.

Proces:

1. Eerste invaring: Bestaande rechten omzetten
2. Tweede invaring: Aanvullende regelingscomponenten

Dit maakte PPF APG tot een waardevolle
testcase voor de rest van de pensioensector.

Bestuurlijke Taken bij PPF APG

Commissie/Rol	Verantwoordelijkheid
Commissie balansbeheer en beleggingen	Toezicht op beleggingsbeleid
Verkiezingscommissie	Organisatie bestuursverkiezingen
Strategie van het fonds	Langetermijnplanning

PPF APG Profiel

Officiële profielpagina op ppf-apg.nl

Het Personeelspensioenfonds APG is het pensioenfonds voor medewerkers van APG zelf.

DNB Registratie:

Statutaire naam: Stichting Personeelspensioenfonds APG

DNB Relatienummer: 02392

The screenshot shows the official profile page of Tinka den Arend on the PPF APG website. The page has a dark header with the APG logo and navigation links: 'Pensioen bij PPF APG', 'Uw situatie verandert', 'Over PPF APG', and 'Service en contact'. A search bar and a 'Inloggen' button are also present. Below the header, a breadcrumb trail reads 'Home > Wie we zijn > Bestuur > Tinka den Arend'. The main heading is 'Tinka den Arend'. A short bio states: 'Tinka den Arend was sinds 2016 lid en voorzitter van het verantwoordingsorgaan van PPF APG. In 2019 maakte ze de overstap naar het bestuur. Sindsdien is ze bestuurslid en werkgeversvoorzitter.' A featured quote from Tinka says: 'Ik vind het belangrijk dat PPF APG meerwaarde blijft bieden voor deelnemers, gepensioneerden en voor APG en gelieerde werkgevers.' Below the quote is a 'Neem direct contact op' button. Three dropdown menus are visible, with labels: 'Welke ervaring en expertise neem je mee?', 'Met welke beleidsgebieden houdt jij je bezig?', and 'Wat spreekt jou aan in deze beleidsgebieden en waarom?'. On the right side, there is a 'PPF APG gebruikt cookies' notification box with buttons for 'Akkoord', 'Alleen functionele en analytische cookies', and 'Voorkeuren aanpassen'. At the bottom, there is a search bar with the text 'Zoeken' and a magnifying glass icon. Below the search bar, there are links for 'Ga direct naar' and 'Uw pensioen plannen', 'Betaaldata', 'Service en contact', and 'Uw pensioenoverzicht'. The footer contains the text 'Op de hoogte blijven?' with a button 'Ontvang de nieuwsbrief'. At the very bottom, there are links for 'Disclaimer', 'Privacy', 'Cookies', and 'Engels', followed by the phone number '020 583 59 15' and the text 'bereikbaar op werkdagen van 8:00 tot 17:30 uur.'

Publicaties onder haar Voorzitterschap

Document	Jaar
PPF APG Jaarverslag 2024	juni 2025
Verslag Verantwoord Beleggen 2024	2025
Aandelenportefeuille PPF APG	juni 2025
PPF APG Jaarverslag 2023	juni 2024
PPF APG Jaarverslag 2022	2023
PPF APG Jaarverslag 2021	2022

Bestuur PPF APG

Het bestuur van PPF APG bestaat uit werkgevers- en werknemersvertegenwoordigers.

Tinka den Arend fungeert als werkgeversvoorzitter en geeft leiding aan de strategische richting van het fonds.

PPF APG gebruikt cookies

Om ppf-app.nl goed te laten werken, gebruiken we altijd functionele en analytische cookies. Functionele cookies zijn noodzakelijk voor een goede werking van de website, zoals het onthouden van ingevulde velden in een formulier. We bepalen met analytische cookies hoe onze website gebruikt wordt en hoe we de ervaring kunnen verbeteren. U kunt ervoor kiezen om de informatie op onze website te personaliseren op basis van uw bezoek. Daarnaast kunt u kiezen voor persoonlijke advertenties op social media en andere websites. Persoonlijke advertenties buiten ppf.nl kunnen we tonen doordat we versleutelde gegevens delen en hiervoor cookies en vergelijkbare technieken gebruiken. Hier moet u wel toestemming voor geven. Lees er meer over in onze cookieverklaring.

Akkoord

Aleen functionele en analytische cookies

Voorkeuren aanpassen

Maak kennis met onze bestuursleden

Emile Toes
Werknemers
Emile Toes is sinds februari 2020 bestuurslid namens de werknemers.
[Lees meer over Emile](#)

Lieke van der Horst
Werknemers
Lieke van der Horst is sinds 1 september 2021 bestuurslid namens de werknemers.
[Lees meer over Lieke](#)

Tinka den Arend
Werkgevers
Tinka den Arend is sinds 2019 bestuurslid en werkgeversvoorzitter.
[Lees meer over Tinka](#)

Online Aanwezigheid

Platform	Link
LinkedIn	nl.linkedin.com/in/tinka-den-arend-3b218b11
PPF APG Profiel	ppf-apg.nl/bestuur/tinka-den-arend
The Org	theorg.com/org/werkenbijapg
DNB Register	dnb.nl/public-register

Samenvatting

Kernpunten

Wie is Tinka den Arend?

Ervaren professional met brede publieke sector achtergrond

Dubbele functie: APG (Policy & Public Affairs) + PPF APG

Expert in pensioenwetgeving, governance en transitie

Prestaties 2025:

Koploper in pensioentransitie naar nieuw stelsel

Pensioen Pro Award voor Pensioenfonds van het Jaar

Thought leader via podcasts, congressen en publicaties

Bronnen

PPF APG website (ppf-apg.nl)

APG website (apg.nl)

Pensioen Pro (pensioenpro.nl)

CFA Society Netherlands (cfasociety.nl)

DNB Register (dnb.nl)

LinkedIn, The Org

Onderzoeksdatum: 1 december 2025

Onderzoeksmethode: Exa MCP deep search

Vragen?

Contact: Via officiële kanalen APG en PPF APG