

# Tinka den Arend

Profiel van een Pensioenpionier

Werkgeversvoorzitter PPF APG | Hoofd Policy & Public Affairs APG

# Profielsamenvatting

Tinka den Arend is een sleutelfiguur in de Nederlandse pensioentransitie

Hoofd team Policy and Public Affairs bij APG

Werkgeversvoorzitter van PPF APG sinds 2019

Brede achtergrond in publieke sector

Leidde PPF APG als 'koploper' naar nieuw pensioenstelsel



# Huidige Functies

Functie	Organisatie	Sinds
Hoofd team Policy and Public Affairs	APG	Huidig
Bestuurslid & Werkgeversvoorzitter	PPF APG	2019

# Carrière Overzicht

2019 - heden: Bestuurslid & Werkgeversvoorzitter PPF APG

2016 - 2019: Lid/voorzitter Verantwoordingsorgaan PPF APG

Eerder: Diverse functies bij Tweede Kamer

Eerder: Consultant/Adviseur bij PwC

Eerder: Beleidsmedewerker Min. van SZW

Eerder: Medewerker LISV

Rode draad: Pensioenwetgeving, politieke processen, uitvoering

# Expertisegebieden

Domein	Beschrijving
Pensioenwetgeving	Wet toekomst pensioenen (Wtp)
Pensioentransitie	Invaren, solidariteitsreserve
Governance	Bestuursstructuren pensioenfondsen
Beleidsadvies	Strategische advisering RvB
Sociale zekerheid	Achtergrond bij SZW en LISV
Politieke processen	Ervaring Tweede Kamer

# 2025: Het Jaar van de Doorbraak

PPF APG als Koploper in de Pensioentransitie

# Belangrijkste Mijlpalen 2025

Februari 2025:

Eerste pensioenen uitbetaald onder nieuw stelsel

PPF APG was een van de drie 'koplopers'

25 juni 2025:

Pensioen Pro Award 'Pensioenfonds van het Jaar'

De Drie Koplopers:

PPF APG, PWRI, Beroepspensioenfonds Loodsen

65.000 gepensioneerden ontvingen eerste uitkering

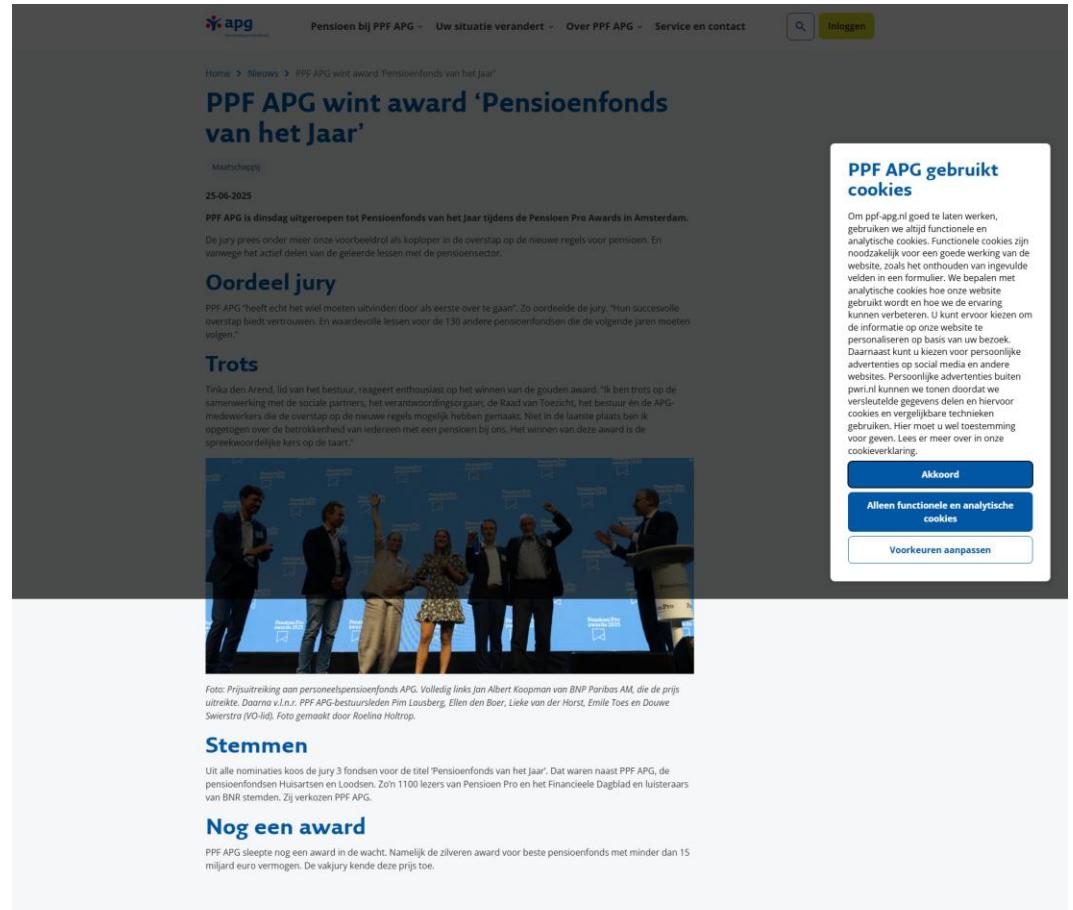
# Award: Pensioenfonds van het Jaar

De jury prees PPF APG's voorbeeldrol als koploper

Citaat Tinka den Arend:

'Ik ben trots op de samenwerking met onze sociale partners, het verantwoordingsorgaan, de Raad van Toezicht, het bestuur en de APG-medewerkers die de transitie mogelijk hebben gemaakt.'

— juni 2025



The screenshot shows a news article from the PPF APG website. The headline reads "PPF APG wint award 'Pensioenfonds van het Jaar'". The article is dated 25-06-2025 and discusses PPF APG's role as a role model in transitioning to new pension rules. It quotes Tinka den Arend, a board member, saying she is proud of the collaboration with social partners, the supervisory board, the audit committee, and APG staff in making the transition possible. A photo shows several people on stage at an award ceremony. The website has a dark header with navigation links like "Pensioen bij PPF APG", "Uw situatie verandert", "Over PPF APG", "Service en contact", and "Inloggen". A sidebar on the right is titled "PPF APG gebruikt cookies" and contains options for cookie settings: "Akkoord", "Alleen functionele en analytische cookies", and "Voorkeuren aanpassen".

Waar kunnen we u mee helpen?

Zoek op onderwerp of stel uw vraag. Wij helpen u graag verder

Op de hoogte blijven?

Ontvang de nieuwsbrief

Ga direct naar

Uw pensioen plannen

Petaldata

Service en contact

Uw pensioenoverzicht

# Spreekbeurten & Media 2025

Datum	Evenement	Details
6 feb	Instituut Pensioen Educatie	Presentatie transitie-ervaringen
14 feb	Pensioen Pro Podcast	Interview 'Twee keer invaren' (44 min)
2025	PensioenPro Focuscongres	Spreker pensioentransitie
6 nov	CFA Society ALM Congres	Panellid beleggingen nieuw stelsel
Okt	Gepensioneerdenbijeenkomst	Presentatie aan deelnemers

# Podcast: 'Twee Keer Invaren'

Pensioen Pro In Gesprek

14 februari 2025 | 44 minuten

Besproken onderwerpen:

Het unieke 'twee keer invaren' proces

Haar carrièrepad naar pensioensector

Politieke actualiteit via APG

Beleggingsstrategie nieuw stelsel

'Heel erg soepel gegaan'

The screenshot shows a podcast episode page. At the top, there's a thumbnail for the episode 'Twee keer invaren met Tinka den Arend van pensioenfonds APG'. Below the thumbnail, the title 'Pensioen Pro in gesprek' is displayed. To the right of the title, there are buttons for 'View description' and 'Share'. Below the title, the text 'Published Feb 14, 2025, 6:00 AM' is visible. The main content area has a dark blue header with the title 'Besproken onderwerpen:' and a list of topics: 'Het unieke 'twee keer invaren' proces', 'Haar carrièrepad naar pensioensector', 'Politieke actualiteit via APG', 'Beleggingsstrategie nieuw stelsel', and "'Heel erg soepel gegaan''. Below this, there's a 'Description' section with text about the two-stage contribution process and APG's role. On the right side, there are sections for 'Social links' (Facebook, Twitter, WhatsApp, Email, Download), 'Recent clips' (with three items: Tom Botteling, Doreth van den Heuvel, and Agnes Joseph), and a 'Browse 38 clip(s)' button. At the bottom, there's a footer with links to Omny Studio's terms of service, privacy policy, and copyright policy.

# CFA Society ALM Congres 2025

6 november 2025

Thema: ALM in Transitie

Invaren

Innovatie

Internationaal

Tinka den Arend treedt op als panellid

in de sessie over 'Beleggen in het nieuwe  
pensioenstelsel'



NL / EN ☰



**FOSTER AN INCLUSIVE CULTURE  
FOR A KNOWLEDGEABLE COMMUNITY  
SET A STANDARD  
FOR THE INVESTMENT PROFESSION**

Trust. Belong. Inspire.

CFA Society Netherlands

Association of Investment Professionals in the Netherlands [My membership >](#)

**ALM CONGRESS 2025: ALM IN TRANSITION: INTEGRATION, INNOVATION, INTERNATIONAL**

6 November 2025

(Bilingual event)

On Thursday, November 6, the Asset & Liability Management Committee of CFA Society Netherlands organizes the annual ALM Conference. This year, the ALM Conference focuses on the transition to the new pension system, the application of innovations such as AI in ALM, and the impact of geopolitical developments on the investment strategies of pension funds and insurers.

The transition to the new pension system, the rise of artificial intelligence, and an increasingly complex geopolitical landscape demand new approaches to ALM. During the conference "ALM in Transition: Integration, Innovation, International", we will delve into the major changes redefining the ALM landscape. From navigating the new pension system and applying AI in portfolio optimization, to addressing geopolitical tensions affecting global investments—you will gain insights from leading experts, in-depth analyses, and ample opportunities for discussion and networking.

This conference is organized annually by ALM professionals for investment professionals!

Program

9:30 Welcome

10:00 Opening by moderator [Marlijn Vos](#) (COO Ortec Finance)

Integration

10:15 Sturen in het nieuwe pensioenstelsel – [Jeroen Roskam](#) (Account CIO, Achmea IM)

10:45 Panel discussion: Beleggen in het nieuwe pensioenstelsel – [Tinka den Arend](#) (Employer Chair, PPF APG), [Nels Hors](#) (Account CIO for APF Stap, Aerion Asset Management), [Ines Holander](#) (panamachje bestuurder diverse fondsen)

Innovatie

11:30 Scenario-Based Machine Learning voor portefeuille optimalisatie – [Hans Steehouwer](#) (Chief Innovation Officer, Ortec Finance)

12:15 Lunch

13:15 De macro-economische implicaties van AI – [Raphie Hayat](#) (Senior Investment Strategist, Goldman Sachs)

International

13:45 Concentration Risk in Equities – [Shawn Bell](#) (Senior European Equity Strategist, Global Investment Research, Goldman Sachs)

14:45 Break

14:45 Perspectives on global economic and geopolitical trends – [Reza Moghadam](#) (Chief Economic Advisor, Millenium Capital Partners)

16:45 Networking drinks

18:00 End of program

Date: Thursday 6th of November 2025

Location: Muzeikgebouw aan 11U, Pet Heinkade 1 in Amsterdam

How to get there: The Muzeikgebouw aan 11U is at walking distance from Amsterdam Central Station. There is also paid parking nearby.

[Check out our flyer](#)

**PL5**

Exhibition sponsors:



# Wat is 'Twee Keer Invaren'?

PPF APG had een unieke situatie:

het fonds moest twee keer invaren vanwege  
zijn specifieke regelingsstructuur.

Proces:

1. Eerste invaring: Bestaande rechten omzetten
2. Tweede invaring: Aanvullende regelingscomponenten

Dit maakte PPF APG tot een waardevolle  
testcase voor de rest van de pensioensector.

# Bestuurlijke Taken bij PPF APG

Commissie/Rol	Verantwoordelijkheid
Commissie balansbeheer en beleggingen	Toezicht op beleggingsbeleid
Verkiezingscommissie	Organisatie bestuursverkiezingen
Strategie van het fonds	Langetermijnplanning

# PPF APG Profiel

Officiële profielpagina op ppf-apg.nl

Het Personeelspensioenfonds APG is het pensioenfonds voor medewerkers van APG zelf.

DNB Registratie:

Statutaire naam: Stichting Personeelspensioenfonds APG

DNB Relatienummer: 02392

The screenshot shows the official profile page for Tinka den Arend on the ppf-apg.nl website. At the top, there is a navigation bar with links to 'Pensioen bij PPF APG', 'Uw situatie verandert', 'Over PPF APG', 'Service en contact', a search icon, and a 'Inloggen' button. Below the navigation, the breadcrumb trail shows 'Home > Wie we zijn > Bestuur > Tinka den Arend'. The main content area features a portrait of Tinka den Arend and a quote: "Ik vind het belangrijk dat PPF APG meerwaarde blijft bieden voor deelnemers, gepensioneerden en voor APG en gelieerde werkgevers." A 'Neem direct contact op' button is below the quote. To the right, there is a sidebar titled 'PPF APG gebruikt cookies' which explains the use of cookies for a better user experience. At the bottom, there are buttons for 'Akkoord', 'Alleen functionele en analytische cookies', and 'Voorkeuren aanpassen', along with links for 'Ga direct naar Uw pensioenplannen', 'Betaaldata', 'Service en contact', and 'Uw pensioenvoorzicht'. A footer section at the very bottom includes a search bar, a 'Disclaimer' link, and a phone number '020 583 59 15' with the note 'bereikbaar op werkdagen van 8:00 tot 17:30 uur.'

# Publicaties onder haar Voorzitterschap

Document	Jaar
PPF APG Jaarverslag 2024	juni 2025
Verslag Verantwoord Beleggen 2024	2025
Aandelenportefeuille PPF APG	juni 2025
PPF APG Jaarverslag 2023	juni 2024
PPF APG Jaarverslag 2022	2023
PPF APG Jaarverslag 2021	2022

# Bestuur PPF APG

Het bestuur van PPF APG bestaat uit werkgevers- en werknemersvertegenwoordigers.

Tinka den Arend fungeert als werkgeversvoorzitter en geeft leiding aan de strategische richting van het fonds.

Pensioen bij PPF APG - Uw situatie verandert - Over PPF APG - Service en contact Inloggen

Home > Wie we zijn > Bestuur

## Bestuur

Het bestuur bepaalt het beleid en voert de pensioenregeling uit. In het bestuur zitten 10 leden. Zij vertegenwoordigen werknemers, werkgevers en gepensioneerden.

**Op deze pagina**

- Wat doet een bestuurslid
- Het bestuur bestaat uit 10 leden
- Maak kennis met onze bestuursleden

**Wat doet een bestuurslid**

In een video vertelt Emile Toes, bestuurslid bij PPF APG, over de taken van een bestuurslid.

Wat doet een bestuurslid bij PPF APG?

In een video vertelt Emile Toes, bestuurslid bij PPF APG, over de taken van een bestuurslid.

[Wijzig cookie-instellingen](#)

[Bekijk de video op YouTube](#)

**Het bestuur bestaat uit 10 leden**

- 3 bestuursleden vertegenwoordigen de werknemers
- 5 bestuursleden de werkgevers
- 2 bestuursleden de gepensioneerden

**Maak kennis met onze bestuursleden**



**Emile Toes**  
Werknemers  
Emile Toes is sinds februari 2020 bestuurslid namens de werknemers.

[Lees meer over Emile](#)



**Lieke van der Horst**  
Werknemers  
Lieke van der Horst is sinds 1 september 2021 bestuurslid namens de werknemers.

[Lees meer over Lieke](#)



**Tinka den Arend**  
Werknemers  
Tinka den Arend is sinds 2019 bestuurslid en werkgeversvoorzitter.

[Lees meer over Tinka](#)







**PPF APG gebruikt cookies**

Om ppf-apg.nl goed te laten werken, gebruiken we digitale functionele en analytische cookies. Functionele cookies zijn noodzakelijk voor een goede werking van de website, zoals het onthouden van ingevulde velden in een formulier. We bepalen met analytische cookies hoe onze website gebruikt wordt en hoe we de ervaring kunnen verbeteren. U kunt ervoor kiezen om de instellingen op onze website te personaliseren of basisinstellingen te accepteren. Daarnaast kunt u kiezen voor persoonlijke advertenties op social media en andere websites. Persoonlijke advertenties buiten ppw.nl kunnen we tonen doordat we versleutelde gegevens delen en hiervoor cookies en vergelijkbare technieken gebruiken. Hier moet u wel toestemming voor geven. Lees er meer over in onze cookieverklaring.

[Akkoord](#)

[Alleen functionele en analytische cookies](#)

[Voorkeuren aanpassen](#)

# Online Aanwezigheid

Platform	Link
LinkedIn	<a href="https://nl.linkedin.com/in/tinka-den-arend-3b218b11">nl.linkedin.com/in/tinka-den-arend-3b218b11</a>
PPF APG Profiel	<a href="https://ppf-apg.nl/bestuur/tinka-den-arend">ppf-apg.nl/bestuur/tinka-den-arend</a>
The Org	<a href="https://theorg.com/org/werkenbijapg">theorg.com/org/werkenbijapg</a>
DNB Register	<a href="https://dnb.nl/public-register">dnb.nl/public-register</a>

# Samenvatting

# Kernpunten

Wie is Tinka den Arend?

Ervaren professional met brede publieke sector achtergrond

Dubbele functie: APG (Policy & Public Affairs) + PPF APG

Expert in pensioenwetgeving, governance en transitie

Prestaties 2025:

Koploper in pensioentransitie naar nieuw stelsel

Pensioen Pro Award voor Pensioenfonds van het Jaar

Thought leader via podcasts, congressen en publicaties

# Bronnen

PPF APG website ([ppf-apg.nl](http://ppf-apg.nl))

APG website ([apg.nl](http://apg.nl))

Pensioen Pro ([pensioenpro.nl](http://pensioenpro.nl))

CFA Society Netherlands ([cfasociety.nl](http://cfasociety.nl))

DNB Register ([dnb.nl](http://dnb.nl))

LinkedIn, The Org

Onderzoeksdatum: 1 december 2025

Onderzoeksmethode: Exa MCP deep search

# Vragen?

Contact: Via officiële kanalen APG en PPF APG