



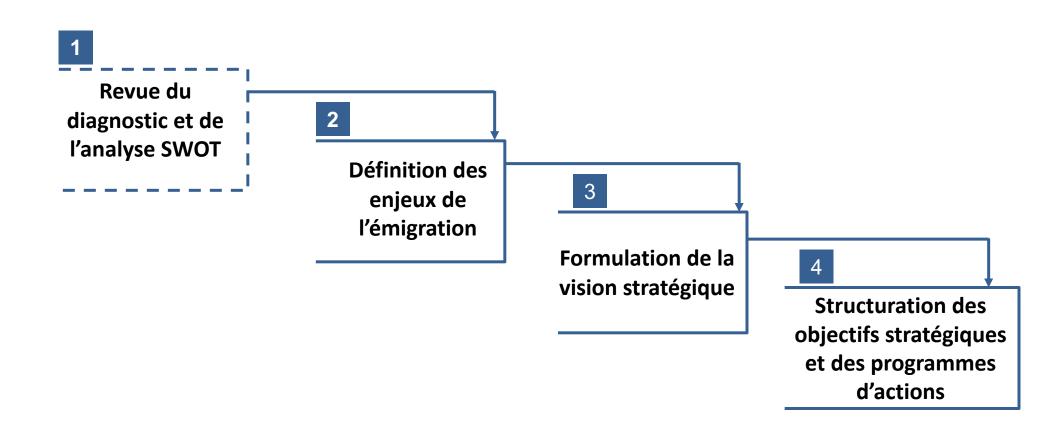
Ministère chargé des Marocains Résidant à l'Etranger et des Affaires de la Migration

**MCMREAM** 

**Stratégie Nationale** en faveur des Marocains du Monde



L'analyse pour l'élaboration de la stratégie nationale de l'Emigration a été structurée en 4 étapes



# **Sommaire**



- A Synthèse des forces, faiblesses, opportunités et menaces
- B Synthèse des enjeux
- **Vision et objectifs**
- Programmes

# Synthèse des forces actuelles de l'émigration au Maroc

# **Principales forces**

- > Nombre important des MDM dans le monde (près de 14% de la population marocaine)
- > Diversification croissante des pays de destination des MDM
- > Volume de transferts financiers important (près de 9% du PIB)
- Grande tendance des MDM pour l'acquisition de logements et la réalisation d'investissements au Maroc
- > Fort attachement au pays et à la famille
- > Disponibilité de MDM qualifiés et hautement qualifiés dans différents domaines capables d'apporter une grande valeur ajoutée à l'économie nationale
- > Création du fonds de solidarité

# Synthèse des faiblesses actuelles de l'émigration au Maroc

## **Principales faiblesses**

- > Niveau moyen de qualification des MDM faible
- > Prédominance de l'initiative individuelle dans les flux de départ
- > Gestion perfectible des départs et des retours
- > Difficultés de l'exercice du droit de vote
- > Atomisation et faible professionnalisation des associations de MDM
- > Faible progression sociale des MDM au fil des générations
- > Taux d'échec scolaire élevé des MDM
- > Taux de chômage élevé comparativement à d'autres nationalités
- > Difficulté d'accès aux services consulaires
- > Faible visibilité des actions du MCMREAM

# Synthèse des opportunités actuelles de l'émigration au Maroc

# **Principales opportunités**

- > Vieillissement de la population européenne contribuant à l'augmentation des besoins en ressources humaines étrangères
- > Opportunités d'expatriation de plus en plus importantes dans les pays du Golfe, d'Amérique du Nord et d'Afrique où les taux de croissance économique sont assez élevés
- > Niveaux de revenus élevés dans les nouveaux pays d'accueil (notamment Amérique du nord et pays du Golfe) permettant une capacité d'épargne intéressante



# Synthèse des menaces actuelles de l'émigration au Maroc

## **Principales menaces**

- > Crise économique en Europe et ses impacts sur le niveau de vie des MDM
- > Montée de l'islamophobie et de la stigmatisation culturelle favorisant le développement des courants politiques en Europe hostiles aux intérêts des MDM
- > Politique d'immigration choisie visant à réduire le nombre d'immigrés
- > Mesures entreprenantes mises en œuvre par les pays d'accueil, pour capter une part de l'épargne de leurs immigrés
- Concentration des MDM dans un faible nombre de pays augmentant le risque de précarité d'une large part de cette population en cas de crise
- > Transition démographique et vieillissement progressif de la population marocaine menaçant à terme la propension à émigrer des marocains
- > Détérioration de la qualité de la relation entre les MDM et les Marocains du Maroc
- > Détachement perceptible des liens des nouvelles générations de MDM avec le Maroc

# **Sommaire**



- A Synthèse des forces, faiblesses, opportunités et menaces
- B Synthèse des enjeux
- **C** Vision et objectifs
- Programmes

# Synthèse des enjeux



La nouvelle constitution comprend trois articles traitant des droits des marocains résidant à l'étranger ainsi qu'un article relatif à l'instance constitutionnelle dédiée aux MDM

# Article 16 : Protection des droits et intérêts des MDM

« Le Royaume du Maroc Œuvre à la protection des droits et des intérêts légitimes des citoyennes et des citoyens marocains résidant à l'étranger, dans le respect du droit international et des lois en vigueur dans les pays d'accueil. Il s'attache au maintien et au développement de leurs liens humains, notamment culturels, avec le Royaume et à la préservation de leur identité nationale. Il veille au renforcement de leur contribution au développement de leur patrie, le Maroc, et au resserrement des liens d'amitié et de coopération avec les gouvernements et les sociétés des pays où ils résident ou dont ils sont aussi citoyens. »

# Article 18 : Participation des MDM aux instances de gouvernance

 « Les pouvoirs publics Œuvrent à assurer une participation aussi étendue que possible des Marocains résidant à l'étranger, aux institutions consultatives et de bonne gouvernance créées par la Constitution ou par la loi. »

# Article 17 : Droit de citoyenneté des MDM

 « Les Marocains résidant à l'étranger jouissent des droits de pleine citoyenneté, y compris le droit d'être électeurs et éligibles. Ils peuvent se porter candidats aux élections au niveau des listes et des circonscriptions électorales locales, régionales et nationales. La loi fixe les critères spécifiques d'éligibilité et d'incompatibilité. Elle détermine de même les conditions et les modalités de l'exercice effectif du droit de vote et de candidature à partir des pays de résidence. »

Articles de la Constitution (Juillet 2011)

#### Article 163 : Rôle du CCME

 « Le Conseil de la communauté marocaine à l'étranger est chargé notamment d'émettre des avis sur les orientations des politiques publiques permettant d'assurer aux Marocains résidant à l'étranger le maintien de liens étroits avec leur identité marocaine, les mesures ayant pour but de garantir leurs droits et préserver leurs intérêts, ainsi qu'à contribuer au développement humain et durable de leur pays d'origine et à son progrès. »



Par ailleurs, les discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI confirment la place importante qu'occupe les MDM dans les réflexions et les projections du Royaume

# Extrait du message royal de Sa Majesté le Roi Mohammed VI 20 Août 2012

«...Vous n'avez, de votre côté, ménagé aucun effort pour **préserver vos attaches**, et vous n'avez de cesse de mettre le Maroc au cœur de vos préoccupations quotidiennes, **défendant ses causes nationales**, contribuant à **son développement et veillant au renforcement de ses relations avec vos pays de résidence**. Attachés aux vertus de l'interaction culturelle et aux valeurs universelles, vous n'avez de cesse de **combattre les clichés et les préjugés contre l'Islam et les musulmans**.

[...]

Nous allons donc continuer à creuser ce sillon, **préservant votre identité et protégeant vos droits et vos intérêts**, surtout dans le contexte actuel de crise économique en Europe.

[...]

Nous veillerons également et toujours à soutenir vos efforts d'intégration dans les sociétés d'établissement...»

# Extrait du message royal de Sa Majesté le Roi Mohammed VI 30 Juillet 2012

«... Nous tenons, à cette occasion, à saluer leur solide attachement à leur pays, leur fidélité sans faille à leur identité, et le rôle constructif qu'ils jouent en faveur du développement de la mère-patrie. Face à cette conjoncture difficile que traversent certains de leurs pays d'accueil.... »



L'analyse SWOT, appuyée par les articles de la constitution et les Hautes Orientations Royales, permet de dégager 4 catégories d'enjeux de l'émigration pour le Maroc

# Enjeux de renforcement identitaire et culturel

- Préservation de la Marocanité des MDM et leur attachement au pays
- Attachement à la culture marocaine et au rite malékite
- Enrichissement culturel et humain mutuels

# Enjeux de protection des droits et des intérêts des MDM

- Garantie de l'accès aux services publics
- Représentativité et participation aux grands débat nationaux du Maroc
- Intégration des MDM dans les pays d'accueil
- Lutte contre la stigmatisation et le racisme
- Assistance sociale et humanitaire des MDM
- Facilitation de la réinsertion en cas de retour

# Enjeux de développement socio-economique

- Développement des investissements productifs
- Maintien et développement des transferts financiers
- · Promotion du tourisme
- Opportunités d'emplois à l'international
- Renforcement du pouvoir d'achat au Maroc
- Développement et mobilisation des compétences

# Enjeux de représentativité du Maroc à l'étranger

- Défense des idéaux et valeurs du Maroc
- Défense des intérêts du Maroc dans les pays d'accueil
- Renforcement des liens d'amitié et de coopération avec les pays d'accueil

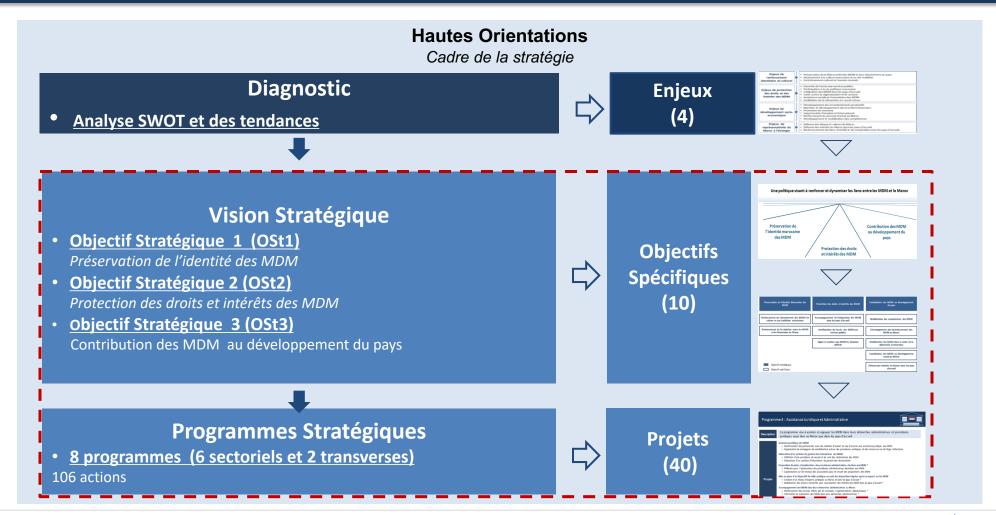
# **Sommaire**



- A Synthèse des forces, faiblesses, opportunités et menaces
- B Synthèse des enjeux
- **C** Vision et objectifs
- Programmes



# Présentation du cadre méthodologique



# La vision déclinée en 3 objectifs stratégiques répond aux enjeux de l'émigration

# Une politique visant à renforcer et dynamiser les liens entre les MDM et le Maroc





Objectif stratégique

Objectif spécifique

Défense des intérêts du Maroc dans les pays d'accueil

# Les objectifs stratégiques sont ensuite déclinés en objectifs spécifiques

Protection des droits et intérêts des MDM	Contribution des MDM au développement du pays
Accompagnement de l'intégration des MDM dans les pays d'accueil	Mobilisation des compétences des MDM
Amélioration de l'accès des MDM aux services publics	Développement des investissements des MDM au Maroc
Appui et soutien aux MDM en situation difficile	Mobilisation des MDM dans le cadre de la diplomatie économique
	Contribution des MDM au développement social au Maroc
	Accompagnement de l'intégration des MDM dans les pays d'accueil  Amélioration de l'accès des MDM aux services publics  Appui et soutien aux MDM en situation

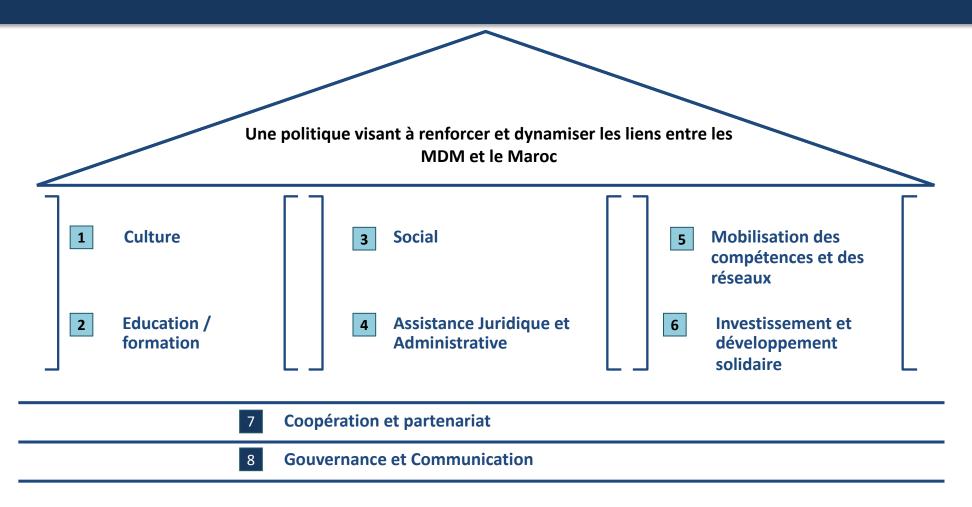
# **Sommaire**



- A Synthèse des forces, faiblesses, opportunités et menaces
- B Synthèse des enjeux
- **Vision et objectifs**
- **D** Programmes



# La vision stratégique se décline en 8 programmes (6 sectoriels et 2 transverses)





# Programme 1 : Culture



## **Description**

Ce programme vise à élaborer une offre culturelle en faveur des MDM afin de renforcer et consolider leurs liens avec le Maroc tout en consacrant les principes de cohésion sociale, de tolérance et de diversité

#### Création de centres culturels "Dar Al Maghrib" dans différentes capitales du monde

- > Mise en place du cadre de gouvernance des centres culturels
- > Elaboration des programmes culturels des centres : ateliers artistiques, formations, séminaires et débats, etc.
- > Formation des responsables en charge de la gestion des centres culturels et des associations impliquées dans les programmes

#### Organisation d'événements culturels

- > Organisation de semaines du Maroc dans les pays d'accueil
- > Organisation de représentations théâtrales
- > Organisation d'événements pour la célébration des fêtes nationales et religieuses
- > Organisation de festivals thématiques : musique, théâtre, artisanat, photographie
- > Organisation de salons artisanaux \*

#### Organisation de séjours / échanges culturels

- Organisation de séjours culturels thématiques en faveurs des MDM de tout âge
- > Organisation des universités d'été en faveur des jeunes MDM

#### Renforcement de l'encadrement religieux des MDM \*

- > Formation des Imams issus de la communauté des MDM
- > Création de manifestations religieuses
- > Création d'une plateforme d'échange et d'information autour des questions religieuses

#### Renforcement des canaux d'échange entre les MDM et les marocains résidant au Maroc \*

- > Création d'une plateforme virtuelle d'échange ou renforcement des plateformes existantes
- > Création d'événements dédiés à l'échange (exemple : pendant la Journée nationale des MDM)

#### Organisation de manifestations sportives \*

> Animation de tournois sportifs et détection des talents

Définition d'une politique culturelle globale et intégrée (en cours de réalisation)



# Programme 2 : Education / formation



#### **Description**

Ce programme vise à renforcer l'identité marocaine des MDM à travers des formations thématiques ayant trait à la culture marocaine (langue arabe et berbère, histoire, religion, etc.) et à accompagner les MDM en transition professionnelle

#### Mise en place de programmes éducatifs destinés aux MDM

- > Elaboration de plans de formation selon les pays d'accueil \*
- > Préparation des outils didactiques
- > Formation des cadres d'enseignement et des inspecteurs
- > Appui des associations œuvrant dans le domaine d'enseignement

#### Elaboration d'un programme de formation professionnelle au Maroc pour les MDM

- > Elaboration de programmes de formations spécifiques destinés à assurer la montée en compétence des MDM
- > Mise en place de programmes de collaboration avec les réseaux d'experts pour l'accompagnement des MDM \*

#### Renforcement des capacités des associations œuvrant dans le domaine éducatif \*

- > Appuis aux associations et acteurs locaux dans leurs projets de formation / mise à niveau scolaire \*
- > Structuration des réseaux d'associations et de bénévoles afin d'assurer des cours de soutien scolaire au profit des MDM dans les pays d'accueil \*
- > Mise en place d'un fonds dédié \*

#### Mise en place de programme de soutien scolaire au profit des MDM scolarisés

- > Structuration des réseaux d'associations et de bénévoles afin d'assurer des cours de soutien scolaire au profit des MDM dans les pays d'accueil \*
- > Renforcement de la coordination avec les pays d'accueil pour l'encadrement de l'action des acteurs œuvrant dans le domaine du soutien scolaire au profit des MDM



# Programme 3 : Social



#### **Description**

**Projets** 

Ce programme vise à encourager et à structurer les actions sociales au Maroc ou dans les pays d'accueil afin d'accompagner et de soutenir les MDM

#### Mise en place d'un programme de soutien aux marocains en situation précaire

- > Développement du programme de bourses scolaires
- > Organisation de colonies de vacances au profit des enfants
- > Assistance au rapatriement des dépouilles

#### Mise en place de dispositifs de protection sociale

- > Extension du RAMED pour couvrir les MDM
- > Réflexion à l'élaboration de produits de prévoyance destinés aux MDM \*
- > Développement de mécanismes coopératifs pour l'assistance aux MDM \*

#### Elaboration d'un dispositif de gestion des situations de crise \*

- > Elaboration de procédures de protection des MDM vivant dans des pays à risque
- > Rapatriement des marocains en cas de risque imminent
- > Intégration et accompagnement des MDM rapatriés

#### Contribution à la réintégration des MDM de retour au Maroc \*

- > Accompagnement dans les démarches administratives et sensibilisation sur les droits sociaux
- > Elaboration d'un programme de réinsertion professionnelle pour les marocains actifs
- > Définition d'un programme d'intégration dans le système scolaire et universitaire
- > Ouverture de l'accès aux logements sociaux au Maroc

#### Mise en place d'un plan d'action pour l'accompagnement des personnes âgées et / ou retraitées

- > Accompagnement dans les démarches administratives \*
- Conception d'activités dédiées : culturelles, religieuses, de divertissement \*
- > Création d'un réseau de soutien \*

#### Encouragement et encadrement des actions de solidarité des associations \*

- > Accompagnement des associations dans leurs activités sociales et d'entraide communautaire
- > Suivi de la bonne allocation des ressources financières (dons, subventions)

#### Lancement d'un programme de labellisation des associations \*

- > Création d'un label national des associations à vocation sociale
- > Création de partenariats tripartites entre les associations, les pays d'accueil et le MCMREAM



# Programme 4 : Assistance Juridique et Administrative



## **Description**

Ce programme vise à assister et appuyer les MDM dans leurs démarches administratives et procédures juridiques aussi bien au Maroc que dans les pays d'accueil

#### Assistance juridique des MDM

- > Renforcement des partenariats avec des cabinets d'avocat en vue d'assurer une assistance juridique aux MDM
- > Organisation de campagnes de sensibilisation autour des procédures juridiques et des recours en cas de litige / infractions

#### Elaboration d'un système de gestion des réclamations des MDM

- > Définition d'une procédure de recueil et de suivi des réclamations des MDM
- > Elaboration d'un système d'information de gestion des réclamations

#### Proposition de pistes d'amélioration des procédures administratives destinés aux MDM \*

- > Réflexion pour l'optimisation des procédures administratives destinées aux MDM
- > Capitalisation sur les réseaux des associations pour le recueil des propositions des MDM

#### **Projets**

#### Mise en place d'un dispositif de veille juridique au sujet des dispositions légales ayant un impact sur les MDM

- > Création d'un réseau d'experts juridiques au Maroc et dans les pays d'accueil \*
- > Mobilisation des acteurs concernés pour la protection des intérêts des MDM dans les pays d'accueil \*

#### Accompagnement des MDM dans leurs démarches administratives

- > Renforcement des services offerts par les consulats / représentations diplomatiques \*
- > Information et orientation des MDM dans leurs démarches administratives \*





# Programme 5 : Mobilisation des compétences et des réseaux



# **Description**

Ce programme vise à mobiliser les compétences marocaines dans différents domaines et encourager leur contribution au développement du Maroc

#### Identification des compétences des MDM et des besoins en compétences du Maroc

- > Lancement d'une étude sur les compétences MRE et leur contribution dans les chantiers de développement du Maroc
- > Mise en place d'un système d'information pour le suivi et la mise à jour des données relatives aux compétences des MDM

#### Création d'espaces / événements d'échange avec les compétences marocaines dans les pays d'accueil

- > Renforcement de la communication autour de la plateforme Maghribcom
- > Organisation de forums de compétences
- > Participation aux salons dédiés aux compétences MRE

#### Participation à la création et la consolidation des réseaux de compétences de MDM

- > Développement des réseaux de compétences MRE (par domaine d'expertise et / ou par pays / région / séniorité)
- > Appui aux manifestations organisées par les réseaux de compétences
- > Réunions de sensibilisation avec les compétences résidantes à l'étranger afin de renforcer les liens du réseau existant

#### Implication systématique des MDM dans les stratégies sectorielles et les programmes de développement \*

- > Mise en place de mécanismes de concertation avec les réseaux d'experts de MDM en amont du lancement des stratégiques
- > Mobilisation des MDM afin de capitaliser sur leurs expertises techniques dans la mise en œuvre des stratégies

#### Mise à contribution des MDM pour favoriser les échanges commerciaux avec les pays d'accueil \*

- > Organisation de rencontres entre les hommes d'affaires marocains résidant au Maroc et à l'étranger afin de positionner les produits / services / entreprises marocaines à l'international
- > Création d'une plateforme en ligne de partage / échange autour des opportunités d'affaires





# Programme 6 : Investissement et développement solidaire



# Description

Ce programme vise à favoriser et accompagner les investissements des MDM et à renforcer leur contribution au développement social au Maroc

#### Renforcement de la communication autour des opportunités d'investissement productif au Maroc

- > Organisation de campagnes de communication et de sensibilisation sur les opportunités d'investissement au Maroc dans les principaux pays d'accueil
- > Création d'une plateforme d'échange entre les porteurs de projets et les investisseurs potentiels \*

#### Mise en place de dispositifs d'encouragement de l'investissement au Maroc

- > Reconduction du fonds MDM
- > Lancement d'un programme de mise en place de PME au Maroc dans le cadre de partenariats bilatéraux
- > Mise en place d'action de promotion des initiatives féminines d'investissement
- > Réflexion autour des modalités / mesures incitatives afin d'encourager les investissements des MDM \*

#### Accompagnement des investisseurs MDM

# > Elaboration de g

- > Elaboration de guides pratiques au profit des MDM souhaitant investir au Maroc
- > Mise en place d'un système d'information pour le suivi et l'accompagnement des investissements des MDM au Maroc
- > Réflexion pour l'optimisation des interactions des investisseurs MDM avec l'Administration \*

#### Développement des espaces d'échanges entre les MDM et les associations locales \*

- > Mise en place d'une plateforme de crowdfunding et de mobilisation de bénévoles au profit de projets de développement social au Maroc
- > Organisation de rencontres entre les associations locales et les MDM (notamment au cours de la saison estivale)

#### Encouragement des projets de développement durable et d'économie solidaire \*

- > Elaboration d'un programme de développement des projets de création de PME de commerce équitable et de développement durable
- > Mise en place de mesures incitatives en collaboration avec le Ministère de l'Artisanat et de l'Economie Solidaire

#### Accompagnement des initiatives sociales des MDM dans le cadre du développement social et solidaire au Maroc \*

- > Encadrement des projets associatifs des MDM au Maroc
- > Accompagnement des MDM / associations dans les démarches administratives





# Programme 7 : Coopération et partenariat



## **Description**

Ce programme vise à développer des partenariats afin de créer un cadre commun d'échanges et d'action sur les questions migratoires

#### Développement de la coopération avec l'Union Européenne

- > Poursuite de la réalisation des programmes élaborés en 2014 dans le cadre de Sharaka / Spring
- > Négociations autour de l'accompagnement du programme d'insertion des immigrés et l'élargissement de la coopération avec l'UE au sujet des MRE
- > Mise en place de projets de renforcement des capacités dans la gestion des affaires des MRE

#### Développement de la coopération avec les instances internationales

- > Participation permanente et active du ministère dans les évènements internationaux comme force de proposition dans les sujets touchant la migration
- > Participation du ministère dans les programmes et les études inscrites dans le cadre de la coopération avec les instances régionales et internationales
- > Poursuite de la réalisation des projets programmés en 2014
- > Exécution de projets visant à renforcer les capacités en partenariat avec les instances internationales

#### Développement de la coopération bilatérale

- > Elargissement du cercle de la coopération et du partenariat Sud-Sud pour couvrir d'autres pays (Gabon, Mali, Guinée Equatoriale, etc.)
- > Renforcement de la coopération avec les pays stratégiques connaissant une forte concentration de MRE (France, Espagne, Italie, etc.) pour la facilitation de leur intégration et la protection de leurs droits civils, culturels et sociaux
- > Mise en place d'échanges autour des expériences d'autres pays concernant la gestion des affaires migratoires (Turquie, Mexique, Philippines, etc.)

#### Développement de partenariats avec les acteurs nationaux

- > Opérationnalisation et renforcement des accords de partenariat avec les acteurs institutionnels
- > Développement de mécanismes de collaboration et de partenariat avec les associations et les représentants de la société civile



# Programme 8 : Gouvernance et communication



#### **Description**

Ce programme vise à structurer la gouvernance afin de positionner l'ensemble des acteurs impliqués, à veiller au renforcement des capacités et à l'amélioration de la communication autour de la stratégie de l'émigration

#### Développement et animation des outils de communication

- > Elaboration d'un plan de communication en quatre volet : digitale, institutionnelle, évènementielle et média
- > Refonte et animation du portail du ministère
- > Renforcement de la communication autour de la plateforme Maghribcom
- > Renforcement de la présence du ministère dans les réseaux sociaux
- > Renforcement du partenariat avec les médias nationaux pour le traitement des problématiques de la migration et des migrants
- > Publication de bulletins d'informations récapitulant toutes les activités du Ministère

#### Organisation/participation aux évènements

> Renforcement de la participation du ministère dans les évènements les plus important touchant les MDM

#### Accompagnement et partenariat avec les associations impliquées dans les problématiques des MDM

- > Programme d'appui aux projets des associations des MRE (dispositif d'accompagnement et de cofinancement des actions)
- > Renforcement des capacités des associations des MRE
- > Elaboration du guide des procédures
- > Organisation de rencontres de communication et de sensibilisation sur le rôle du tissu associatif
- > Suivi et contrôle des associations subventionnées par le ministère
- > Enrichissement des bases de données relatives aux associations

#### Renforcement de la coordination avec les acteurs institutionnels

> Clarification des rôles des différents acteurs institutionnels impliqués dans les problématiques des MDM \*

#### Poursuite de la réflexion dans l'optique de permettre la participation des MDM à la vie politique marocaine

- > Organisation de séminaires-débats autours des préoccupations politiques des MDM \*
- > Mise en place d'une plateforme de recueil des attentes et propositions des MDM \*