



## 실전 이탈 예측과 유의사항

NCSOFT 분석모델링팀

장윤제



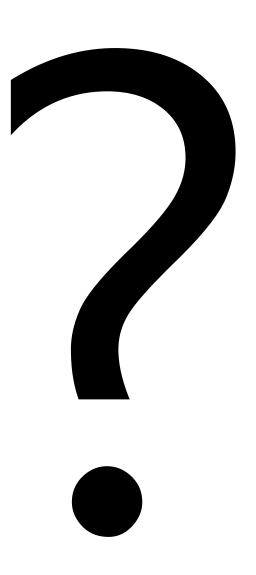
## 목차

- 1. 이탈예측
- 2. 예측 모델링 프로세스
- 3. 실전 고려 사항
- 4. 결론



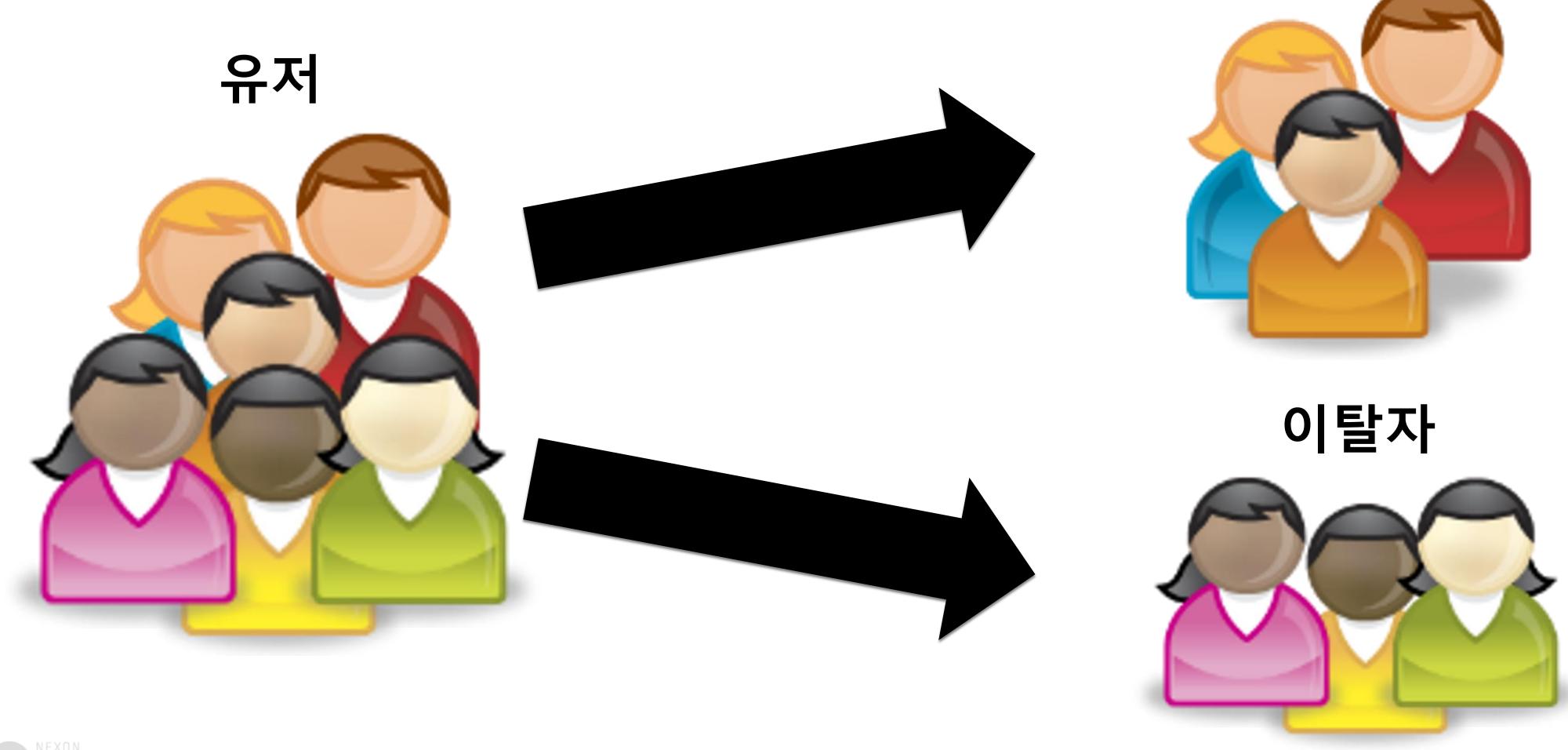
## 이탈예측

이탈 예측이란?





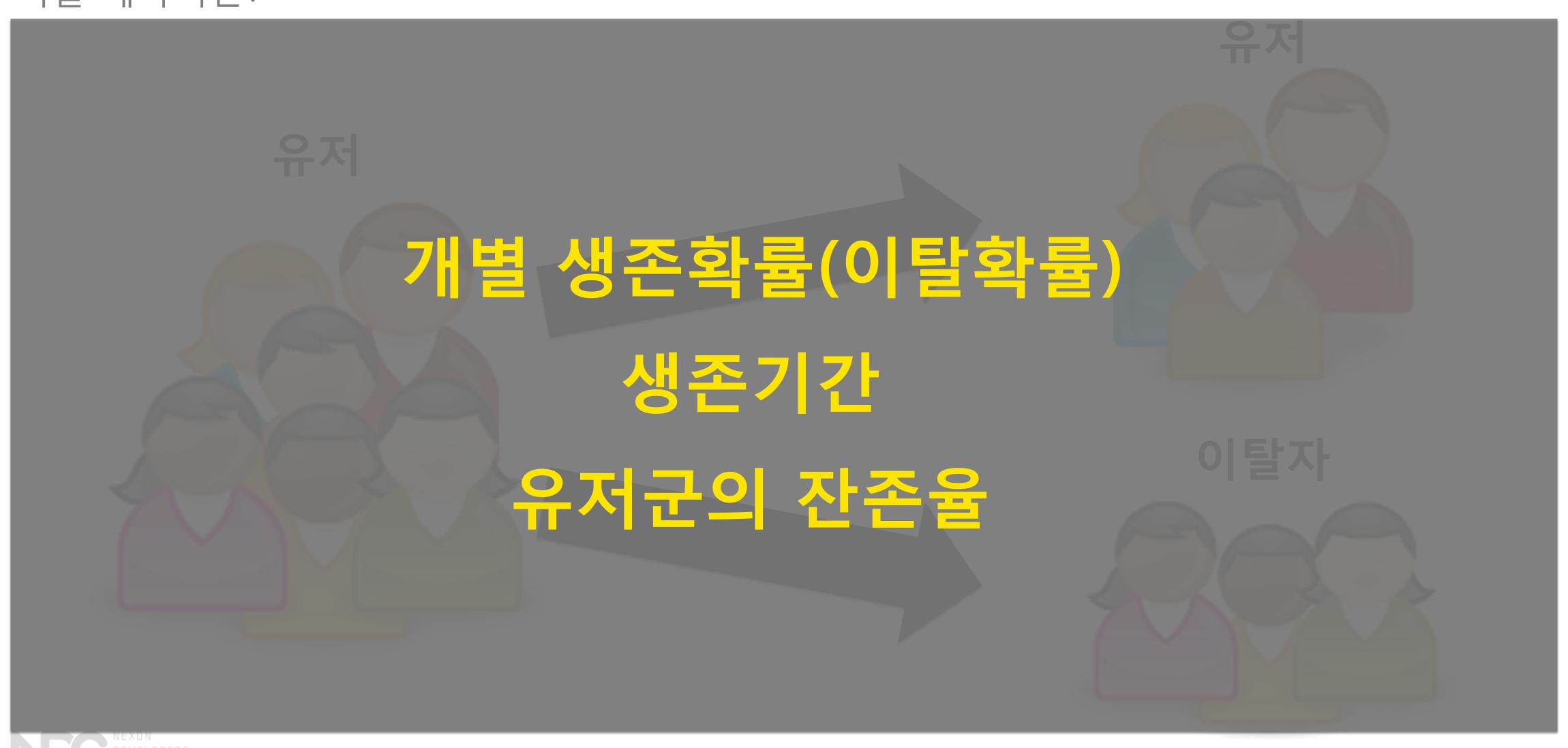
이탈 예측이란?



유저



이탈 예측이란?



이탈 예측 목적

## 고객의 이탈을 방지하고

고객생애가치 (LTV), 투자 대비수익 (ROI) 등

정확히 계산하여

데이터 기반의 의사 결정에 일조



분석가의 꿈



이탈 예측 중요성

신규 유저 유입 대비 기존 유저 유지의 비용이 작다

또한 모바일 시대에는,

- 1) 유저 생존기간이 짧음
- 2)이탈 방지를 위한 직접적인 방안이 존재

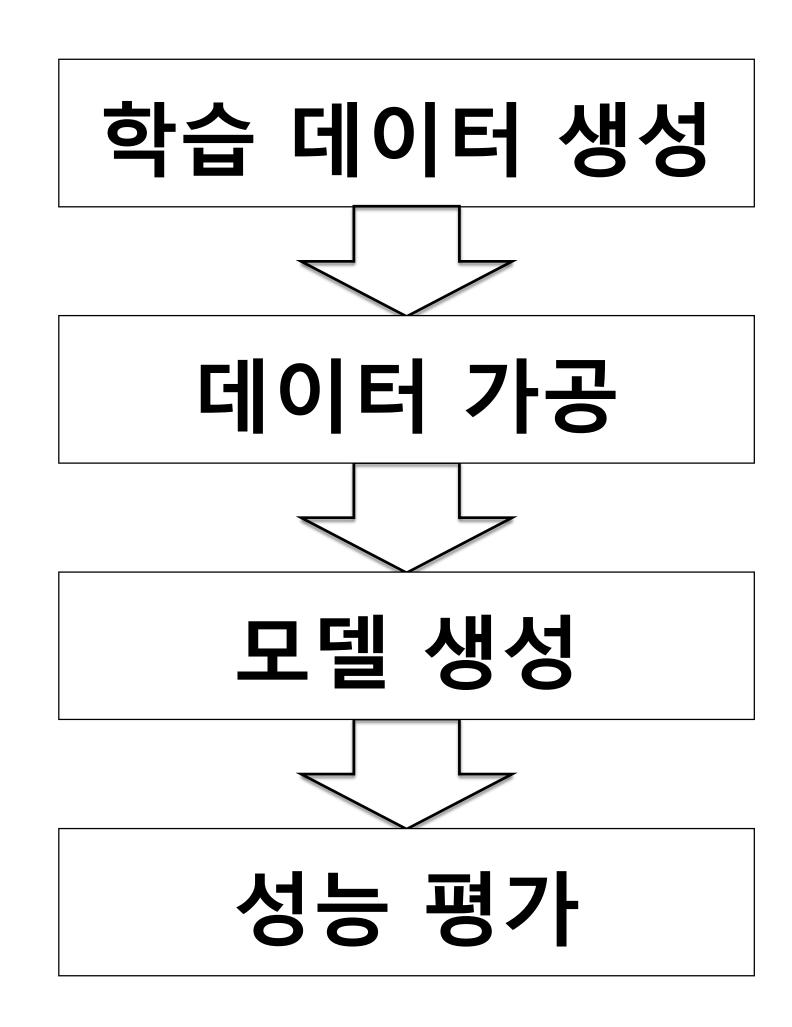




# 예측 모델링 프로세스 & 실전 고려사항

## 예측 모델링 프로세스

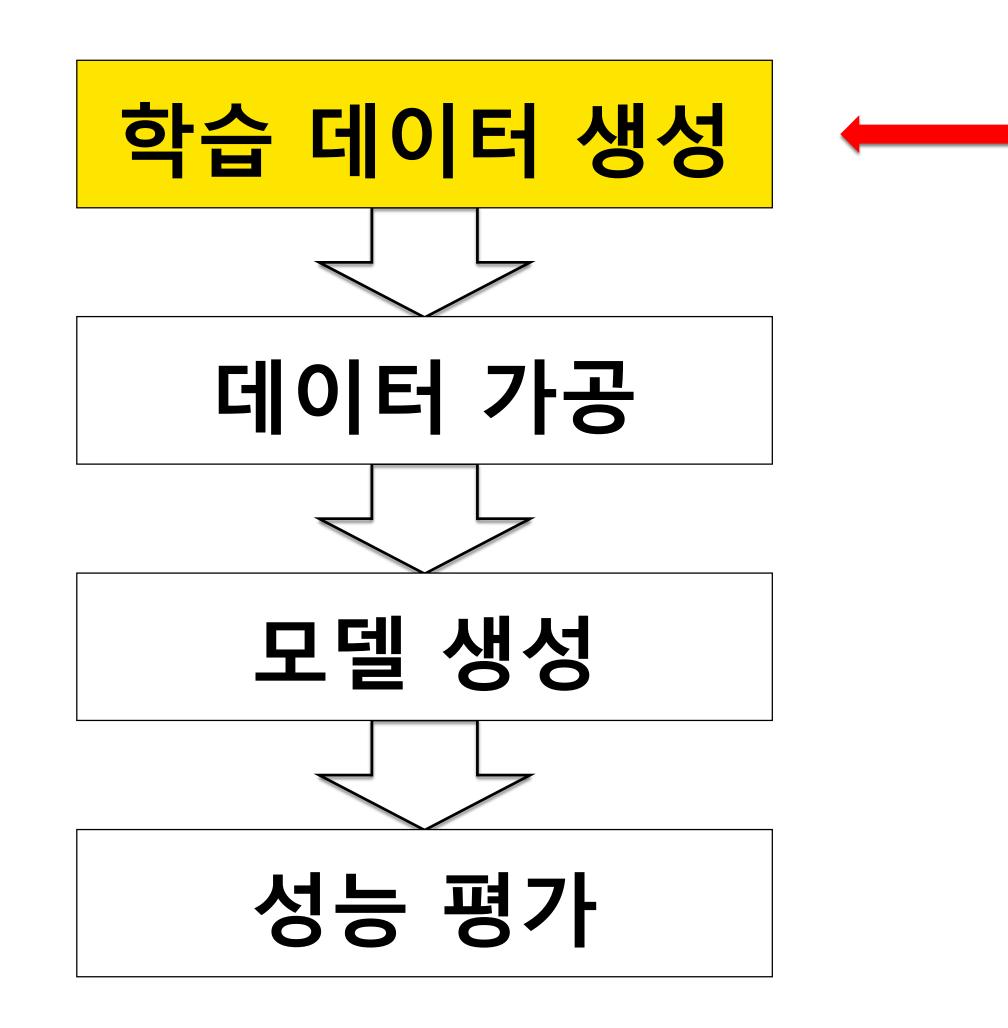
예측 모델링 프로세스





#### 예측 모델링 프로세스

실전에서 경험한 문제점



이탈은 어떻게 정의하지? 누구를 대상으로 정하지?



학습 데이터 생성

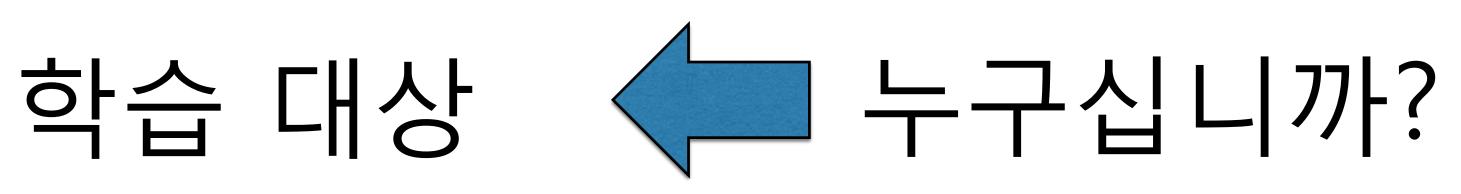
## 학습대상

학습데이터 = +

레이블



학습 데이터 생성



학습데이터 =

레이블

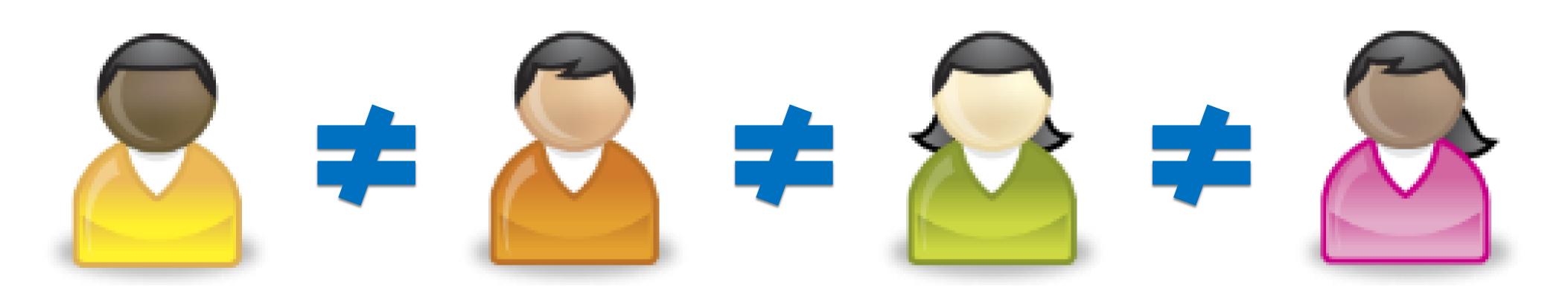




학습 데이터 생성 - 대상은 누구인가

전체 유저에 대해 이탈예측을 하자니 ....

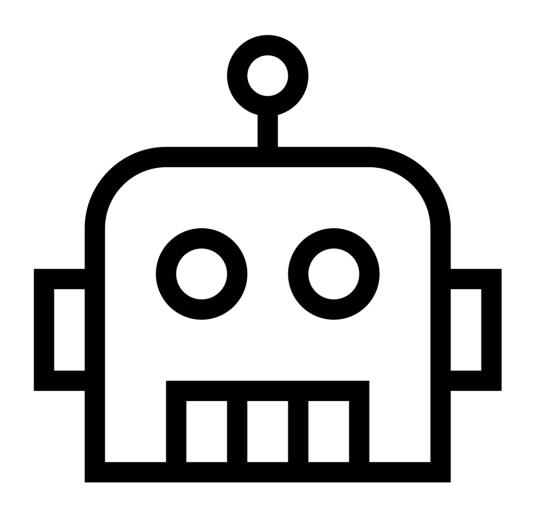
유저마다 성향이 너무 다르다



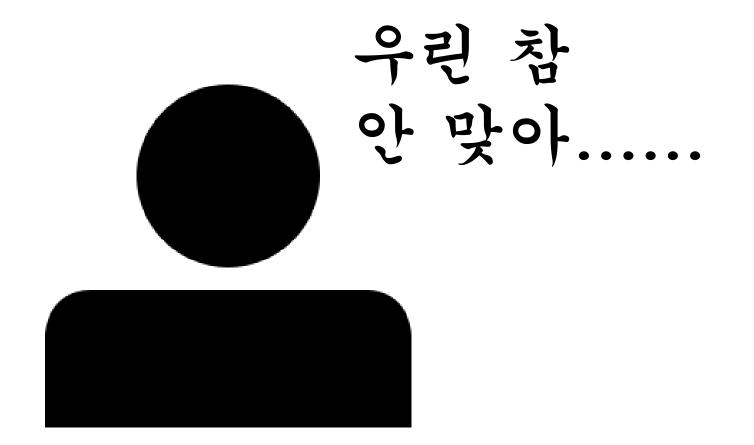


학습 데이터 생성 - 대상은 누구인가

## 모든 유저를 대상으로 하는 이탈 예측은 비효율적









학습 데이터 생성 - 대상은 누구인가

- ✔ BOT이 아니고
- ✓ 악성 유저도 아니면서
- ✔장기간 플레이 할 것 같은 유저



학습 데이터 생성 - 대상은 누구인가

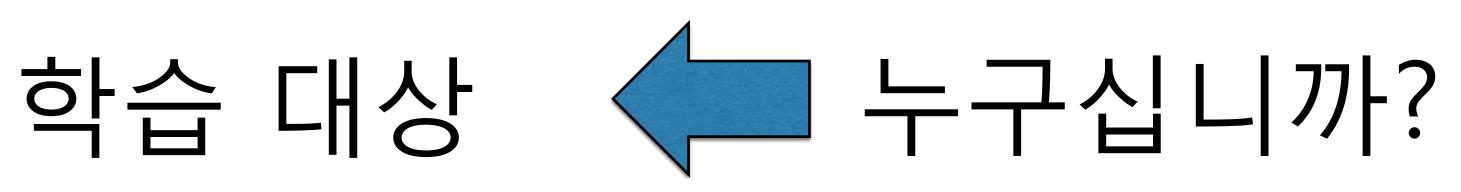
진성유저 유저 클러스터링으로 분류



이탈 정책/목표에 맞는 유자군



학습 데이터 생성



학습데이터 =

레이블





학습 데이터 생성 - 이탈의 정의

이탈이란?

## 

1년 이상 미접속 유저 중 서비스 탈퇴 유저는 0.8%



학습 데이터 생성 - 이탈의 정의



학습 데이터 생성 - 이탈의 정의

## 미접속기간

짧으면



길면



## 비이탈자오탐

저... 이탈 안했어요... 그냥 주말에 숙취때문에 접속을 못했어요

## 이탈자 방치

유저가 로그인 하지 않은지 4달... 아직도 돌아올 것이라 믿는다



학습 데이터 생성 - 이탈의 정의

## 적절한 미접속 기간

내부 요인 +

- 업데이트 주기
- 향후 사업 계획 등

## 미접속 기간에 따른 복귀/이탈율

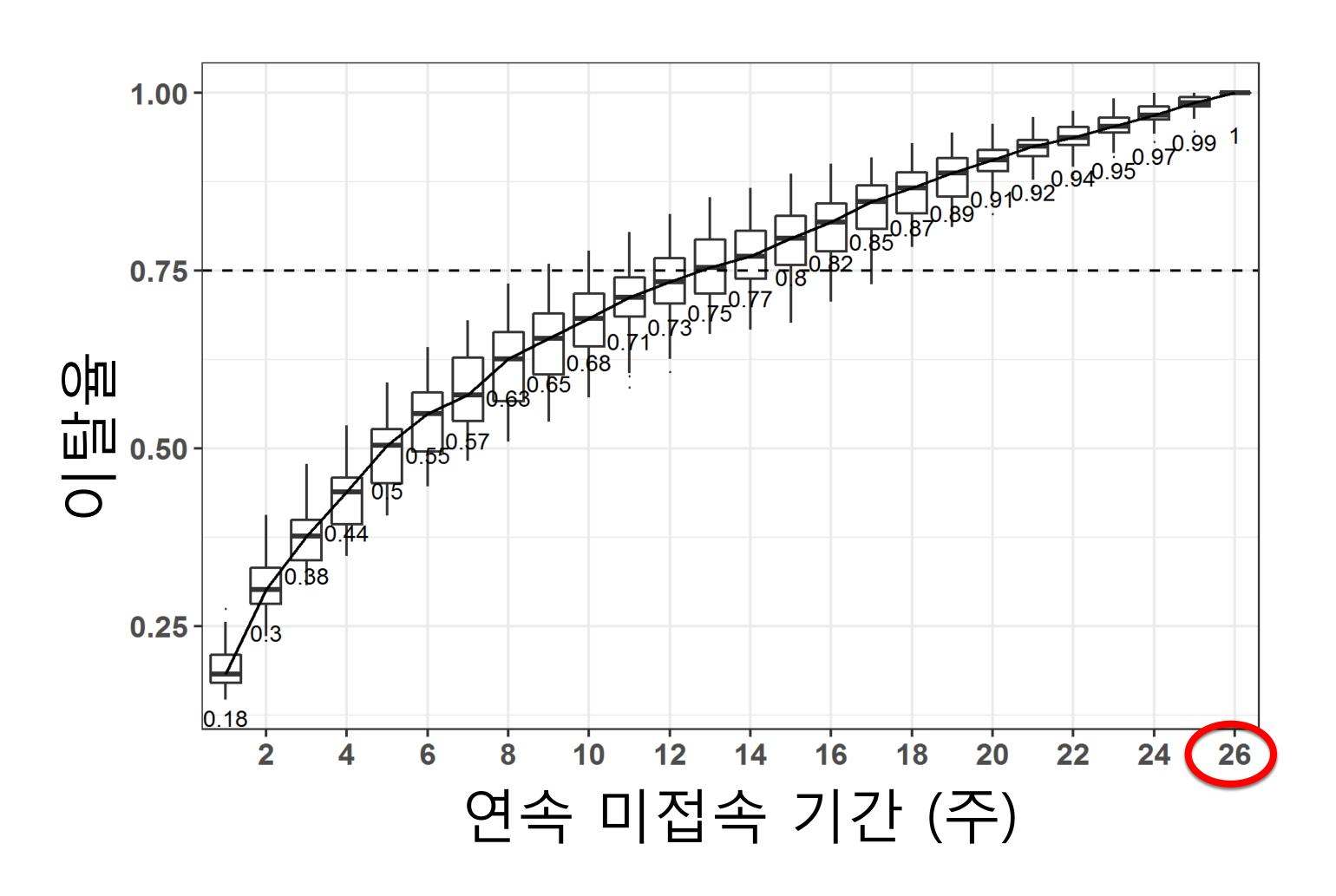
- 1주 미접속 유저가 복귀/이탈하는 비율
- 2주 연속 미접속 유저가 복귀/이탈하는 비율
- 3주 연속 미접속 유저가 복귀/이탈하는 비율

• • •

• N주 연속 미접속 유저가 복귀/이탈하는 비율

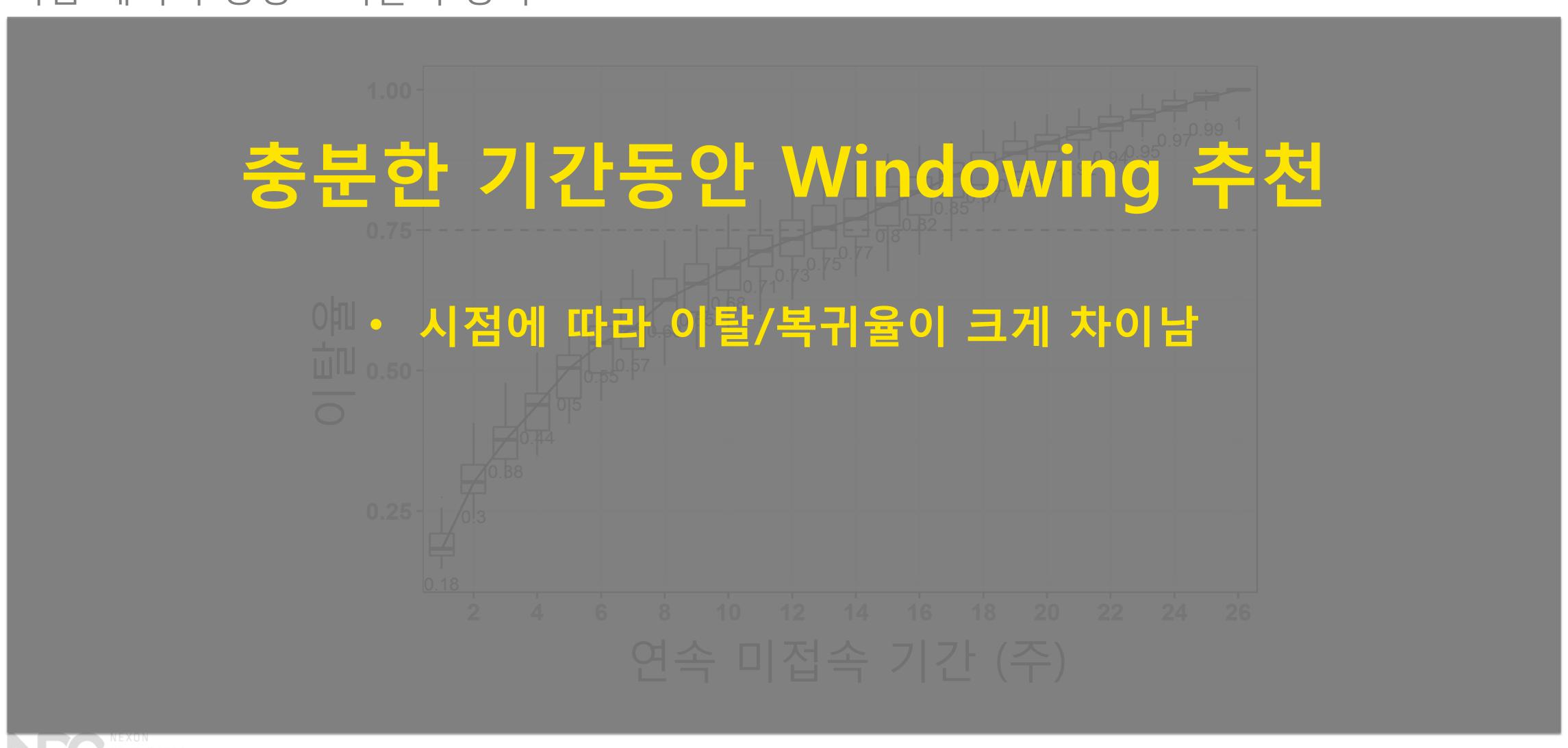


학습 데이터 생성 - 이탈의 정의



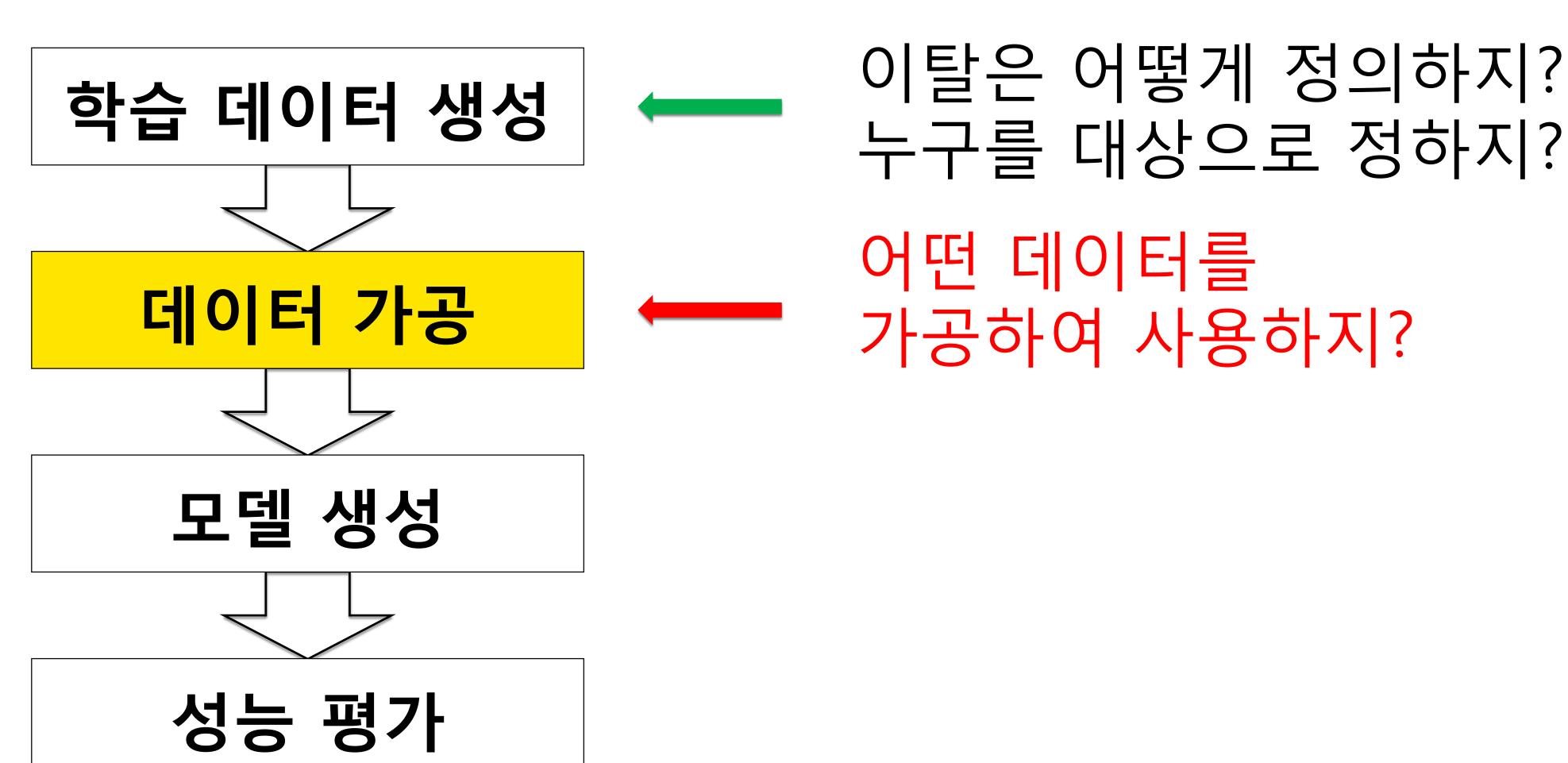


학습 데이터 생성 - 이탈의 정의



#### 예측 모델링 프로세스

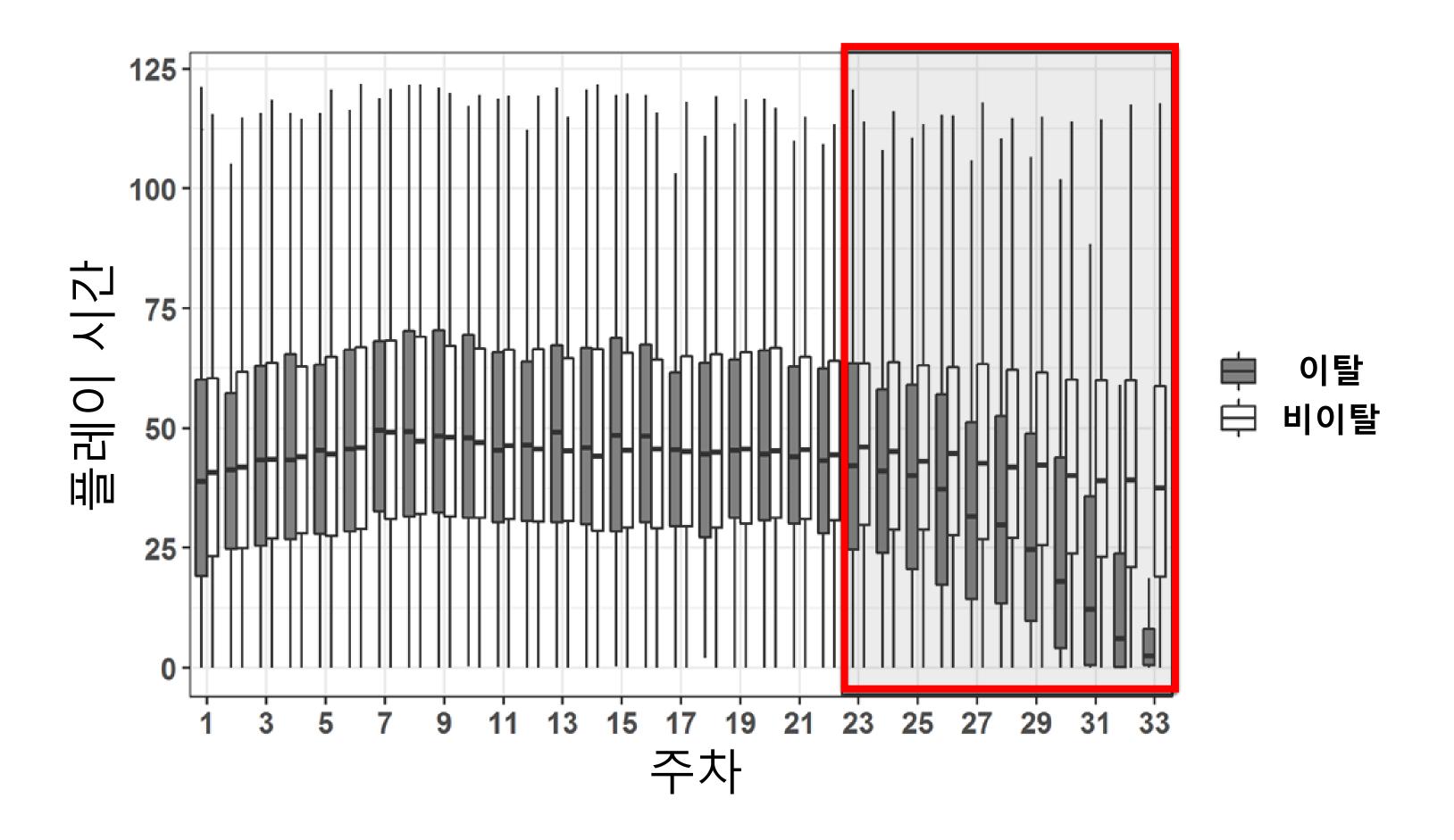
실전에서 경험한 문제점





데이터 가공 - 활동 이력

• 활동이력

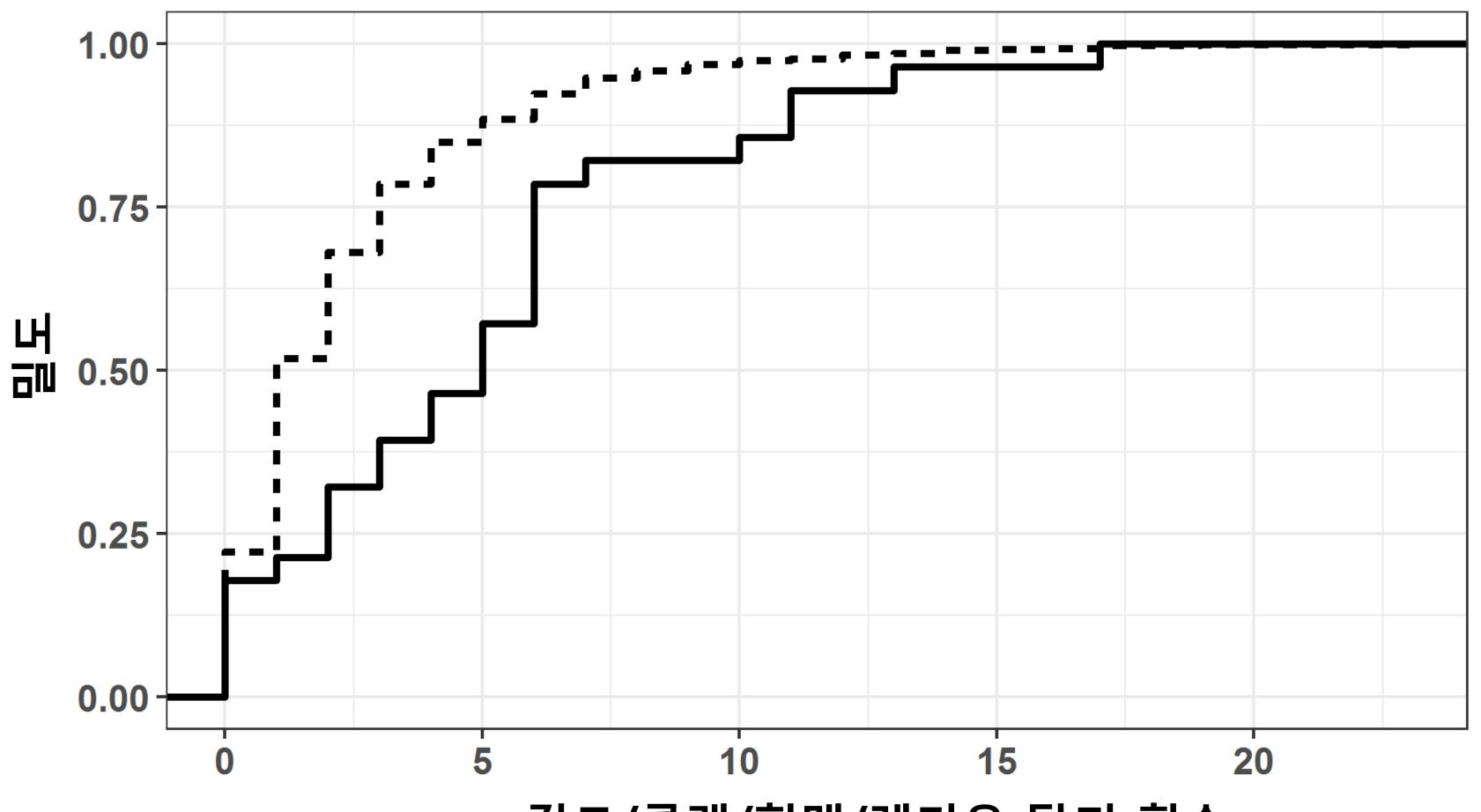




데이터 가공 - 사회 활동

- 활동이력
- 사회활동





길드/클랜/혈맹/레기온 탈퇴 횟수

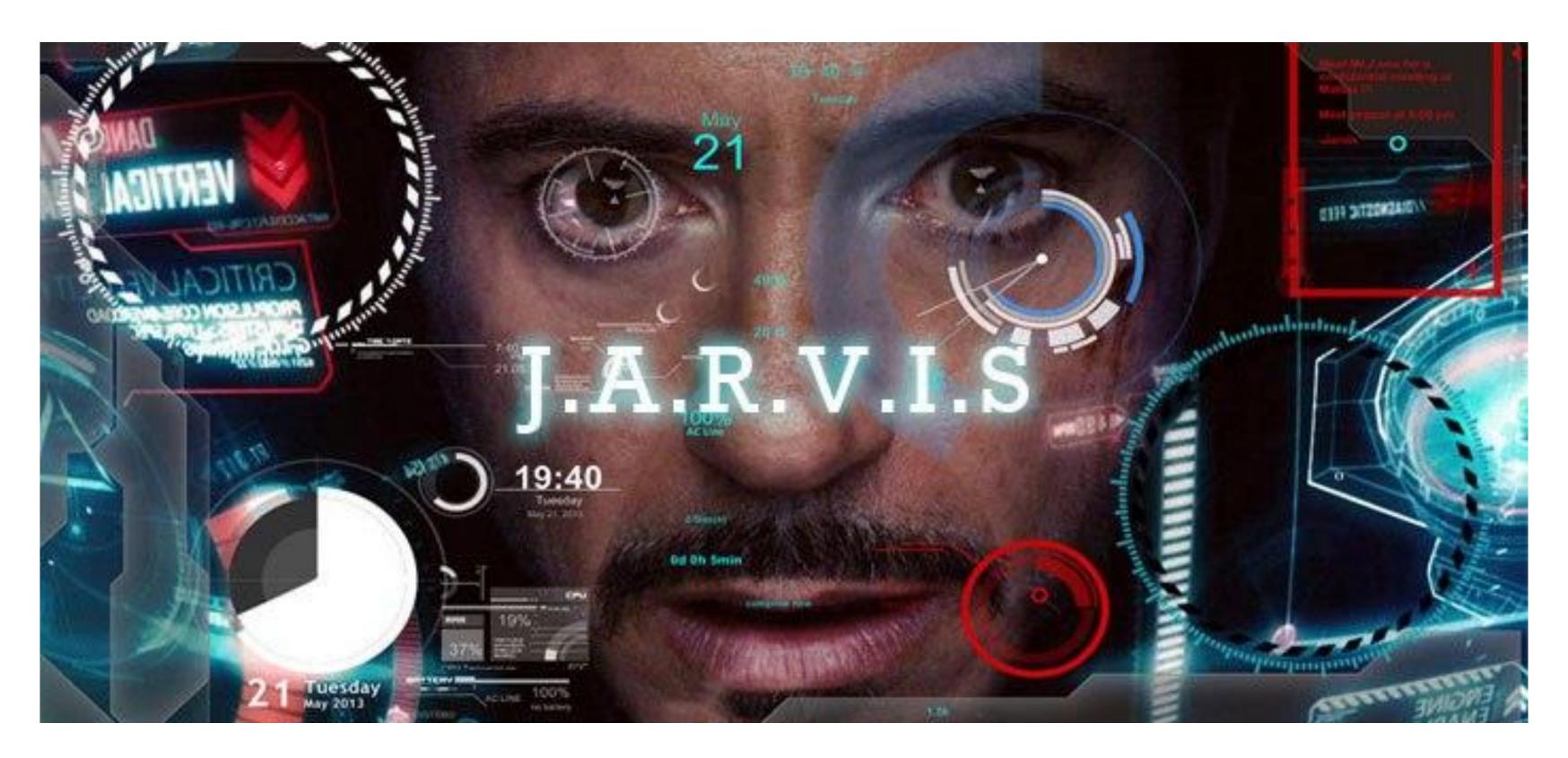


데이터 가공

- 활동이력
- 사회활동
- 결제이력 등에 대하여 추세, 변동성 등 계산하여 변수가공



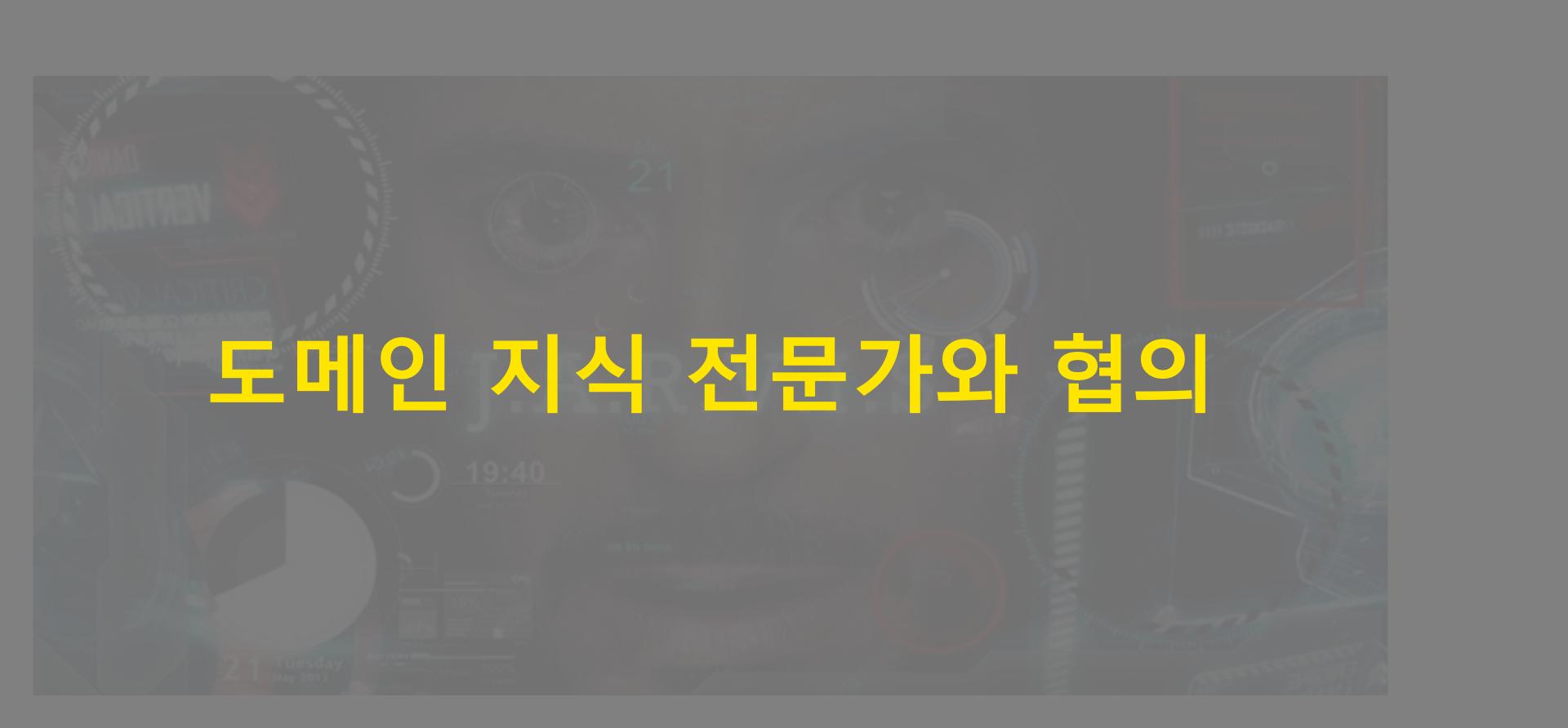
데이터 가공 - 변수 가공



"Iron Man", Tony Stark (Robert Downey Jr.)



데이터 가공 - 변수 가공

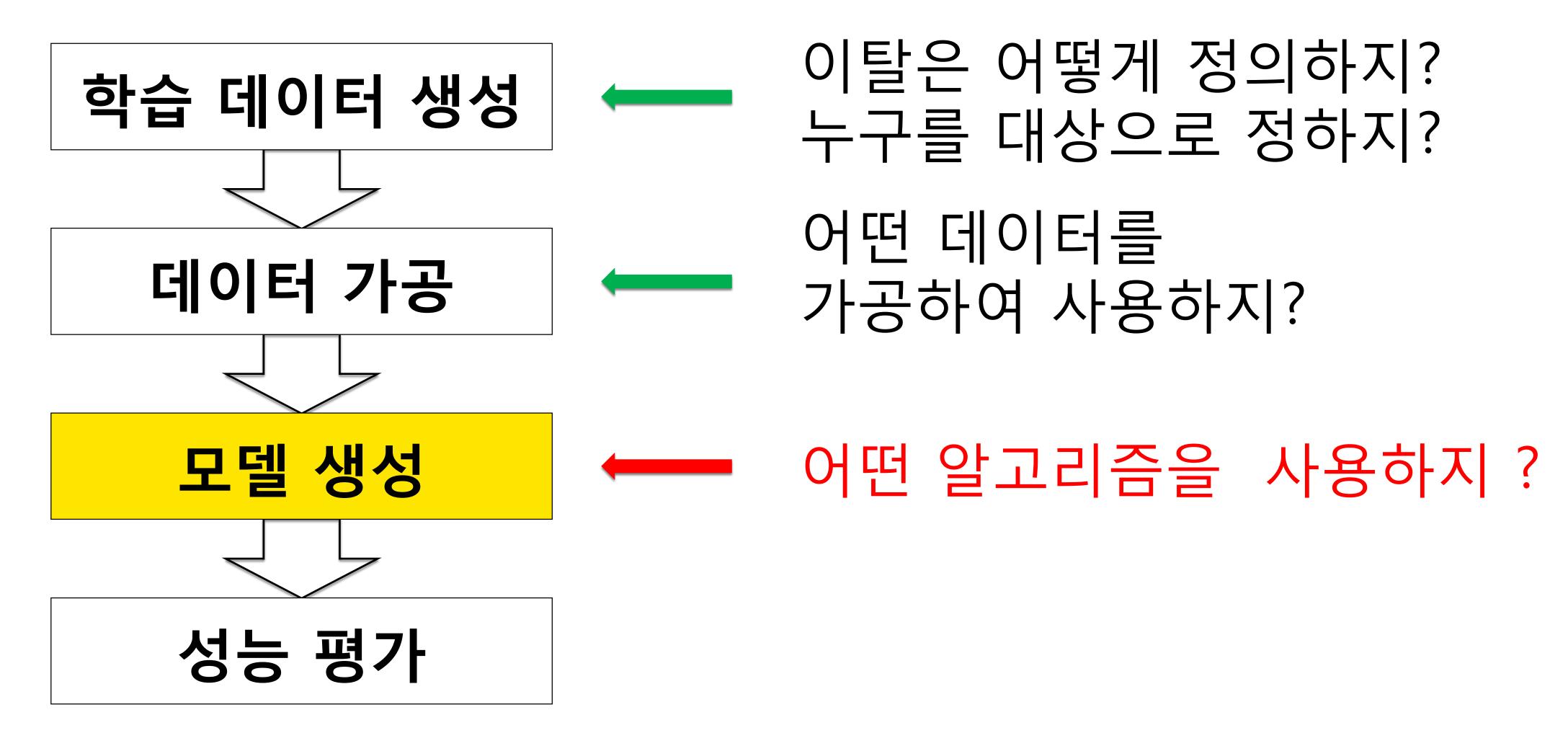


"Iron Man", Tony Stark (Robert Downey Jr.)



#### 예측 모델링 프로세스

실전에서 경험한 문제점





모델 생성

예측력

+

해석력

• 이탈의 원인을 모르면, 정확하게 이탈자를 예측해도 이탈을 방지 할수 없다



모델 생성

모델링/예측 목표에 따라,

단순이탈확률 VS

생존기간

예측 변수 : 이탈자이냐 아니냐

Logistic Regression, Random Forest, SVM, XGB 등 예측 변수: 유저의 생존기간

생존분석법 – Cox Regression, Survival Random Forest 등



모델 생성

모델링/예측 목표에 따라,

단순이탈확률 VS

VS 생존기간

예측 변수 : 이탈자이냐 아니냐

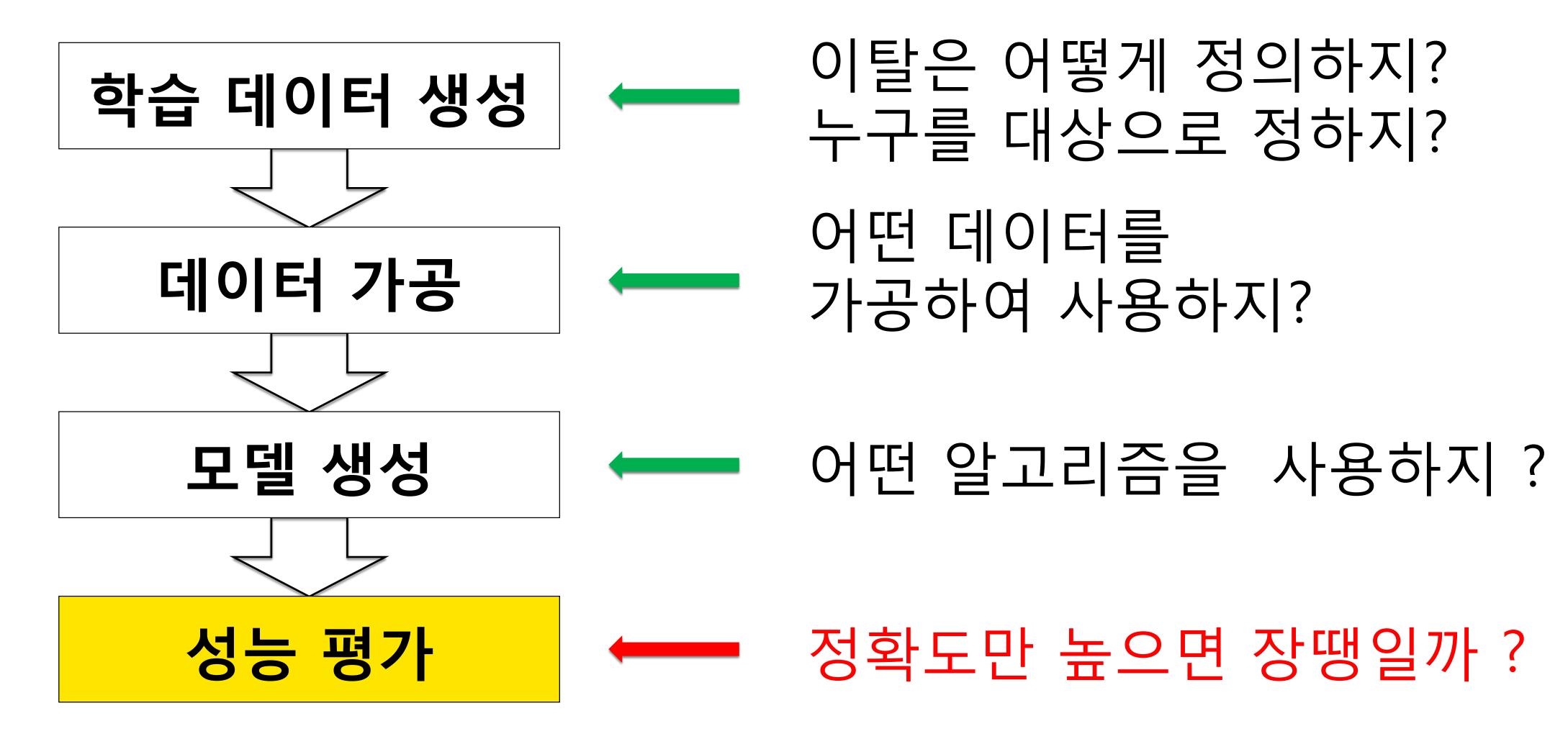
Logistic Regression, Random Forest, SVM, XGB 등 예측 변수: 유저의 생존기간

생존분석법 – Cox Regression, Survival Random Forest 등



#### 예측 모델링 프로세스

실전에서 경험한 문제점





성능 평가

Precision

VS

Recall

확실히 이탈 예측 가능한 유저만 예측할래 최대한 많은 유저들을 잠재 이탈자로 간주할래

이탈 정책에 부합하도록 성능 측정



성능 평가

내일 이탈 예측 > 3일후 이탈

이탈하긴 했는데... 맞췄다고하긴 좀 그렇네 .....

접속은하지만 게임 내 활동/구매 X

영혼은 이탈했는데, 몸이 남았나 ?????



성능 평가

1주후 이탈 예측률 100%, 2주후 이탈 예측률 10%

나..... 잘하고 있는거니?

업데이트 전에는 예측률 100%, 업데이트 후 0%

업데이트마다 모델 새로 만들꺼야?



성능 평가

Time Dependent ROC Curve

IBS (Integerated Brie Score)

다수의 평가 데이터 사용





# 결론

#### 결론

• 이탈의 정의는 무엇인가?

탈퇴 X, 연속 미접속으로 정의

• 이탈 예측의 대상은 누구인가?



이탈 정책에 부합하는 유저군 e.g. 장기 진성 유저

• 이탈 예측을 위한 데이터는 어떤 것이 있는가?



활동, 결제, 매출, 사회활동 도메인 지식 전문가의 도움

• 어떤 모델링 기법을 사용해야 하는가?



해석력 + 예측력 생존기간 (생존분석) 추천

• 성능 평가시 고려사항은 무엇인가?



Precision vs Recall 이탈 정책에 맞도록 성능 측정



결론

る目

) | |

# 경험담 & 팁



## We are Hiring!

주요 업무

- 진성 유저 클러스터링
- 이상재화 증감 탐지 모델링
- 작업장 & BOT 탐지
- 이탈예측
- 데이터 분석 경진 대회
  - 2017년 IEEE CIG 소속 국제 대회 개최
  - 2018년 대회 개최 예정 (6월 경)
- 업무 소개 자료: http://blog.ncsoft.com/?p=28900



# 감사합니다

NCSOFT 분석모델링팀

장윤제 (yoonjaej@ncsoft.com)

# 844

NCSOFT 분석모델링팀

장윤제 (yoonjaej@ncsoft.com)

