

J2 Intelligence Cycle

دورة الاستخبارات
كانون الثاني 2026

“If you have knowledge, let others light their candles with it”.

Lieutenant Colonel Sir Winston S Churchill (Commanding Officer, 6th Battalion The Royal Scots Fusiliers (21st Regt of Foot), Somme area of Operations, 1916)



"إن كان لديك معرفة، فدع الآخرين يشعلون شموعهم بها."

المقدم السير ونستون س. تشرشل
(أمر الكتيبة السادسة – فوج المشاة الملكي الإسكتلندي، منطقة عمليات سوم،
1916)

The Intelligence Cycle

دورة الاستخبارات

Aim:

الغاية:



Explain the four stages of the Intelligence Cycle and how this supports IMC Planning and Operations

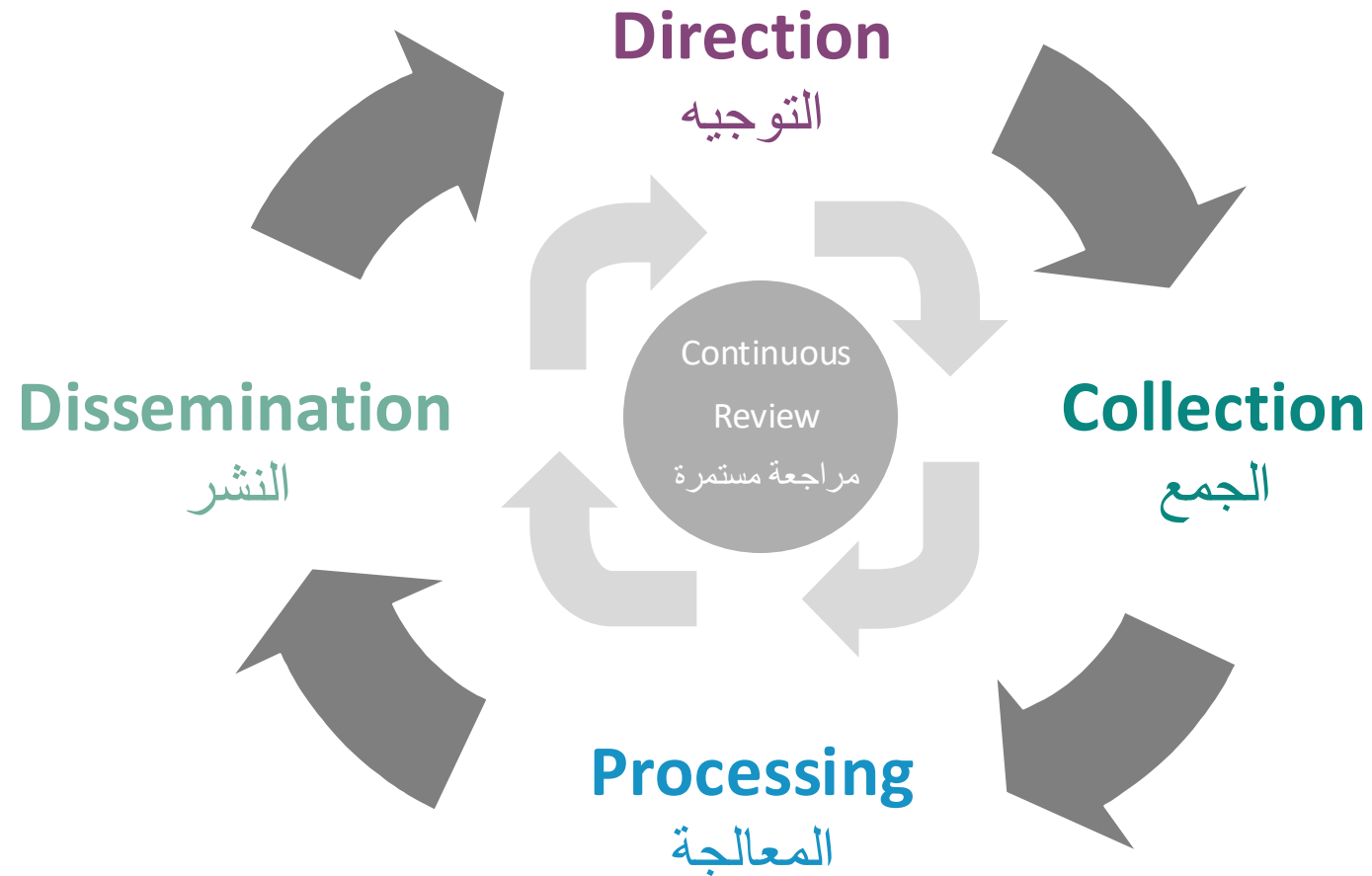
شرح المراحل الأربع لدورة الاستخبارات وكيف تدعم الـ IMC في التخطيط والعمليات



- Study each of the four stages of the Intelligence Cycle in turn
 - دراسة كل مرحلة من المراحل الأربع لدورة الاستخبارات على التوالي.
- Supported with border smuggling examples
 - مدعومة بأمثلة عن تهريب الحدود.
- Student interaction and group discussions
 - تفاعل الطلاب ومناقشات جماعية.

The Intelligence Cycle

دورة الاستخبارات



The Intelligence Cycle

دورة الاستخبارات

- The Intelligence Cycle forms the foundation of understanding and working in the intelligence environment
- تشكل دورة الاستخبارات الأساس لفهم والعمل في بيئة الاستخبارات
- It is fundamental to understanding your role as an IMC NCO
- وهي جوهرية لفهم دورك كضابط صف في IMC

Definition:

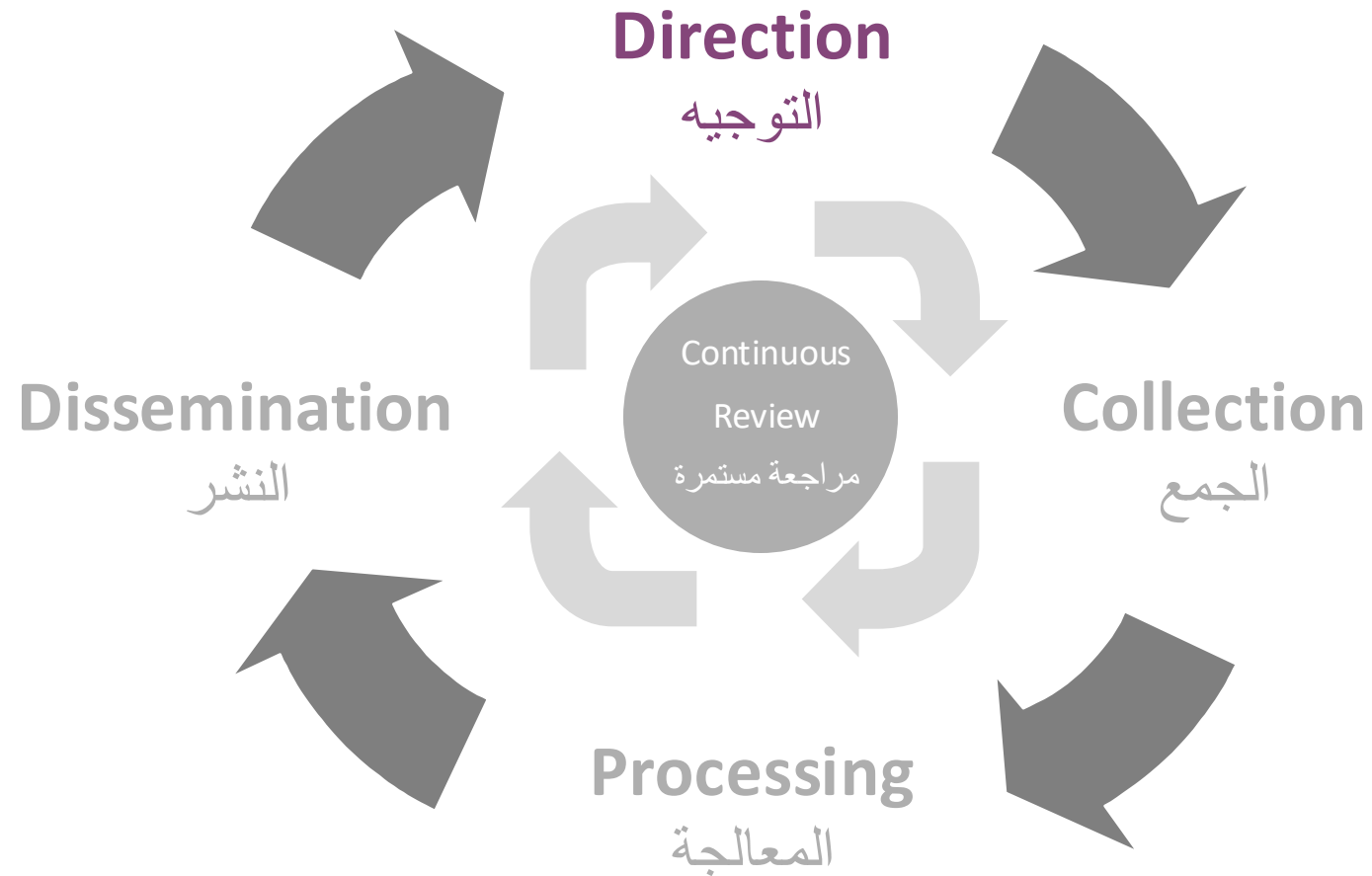
“The sequence of activities whereby information is obtained, assembled, converted into intelligence and made available to users”

التعريف:

“تسلسل من الأنشطة يتم من خلاله الحصول على المعلومات، وتجميعها، وتحويلها إلى استخبارات، ثم إتاحتها للمستخدمين.”

The Intelligence Cycle

دورة الاستخبارات



The Intelligence Cycle: Direction

دورة الاستخبارات: التوجيه

This stage focuses on:

- Commander's Critical Information Requirements
- Confirms priorities for the J2 ISR Collection effort

تركز هذه المرحلة على:

- متطلبات المعلومات الحرجة للقائد (CCIRs)
- تأكيد الأولويات لجهد جمع المعلومات الاستخبارية والمراقبة والاستطلاع (ISR)

The Intelligence Cycle: Direction

دورة الاستخبارات: التوجيه

Direction consists of two aspects:

يتكوّن التوجيه من جانبين:

- J2 direction given by the Commander to the IMC Staff
- Using the Commander's J2 direction, and collection priorities, the IMC Staff then give direction to the collection assets and units

- التوجيه الاستخباري الذي يقدمه القائد إلى مرتبات الـ IMC
- باستخدام التوجيه الاستخباراتي الصادر عن القائد وأولويات الجمع، تقوم مرتبات الـ IMC بعد ذلك بإعطاء التوجيه إلى وسائل ووحدات الجمع.

The Intelligence Cycle: Direction

دورة الاستخبارات: التوجيه

CCIRS

متطلبات المعلومات الحرجة للقائد

- Critical information which the Commander needs to know to inform and support his decision making
- المعلومات الحرجة التي يحتاج القائد إلى معرفتها لإعلام ودعم عملية اتخاذ القرار
- IMC Staff effort will support answering CCIRs
- ستسهم جهود مرتبات الـ IMC في توفير المعلومات الحرجة التي يحتاجها القائد
- To make CCIRs more practical to answer by ISR assets, they are split down into simpler questions to answer
- ولجعل الحصول على المعلومات الحرجة التي يحتاج القائد عملية أكثر عن طريق وسائل الـ ISR يتم تقسيمها إلى أسئلة أبسط وأسهل في الإجابة عليها

The Intelligence Cycle: Direction

دورة الاستخبارات: التوجيه

CCIRS

متطلبات المعلومات الحرجة للقائد

- Priority Information Requirements (PIRs)
 - متطلبات المعلومات ذات الأولوية
- Information Requirements (IRs)
 - متطلبات المعلومات
- Essential Elements of Information (EEl)s
 - العناصر الأساسية للمعلومات
- These are recorded on an ICP and enables the IMC Staff to confirm which is best answered by which ISR asset or Unit
 - يتم تسجيل هذه المتطلبات في خطة جمع الاستخبارات مما يمكن مرتبات الـ IMC من تحديد أي وسيلة أو وحدة من وحدات الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع هي الأنسب للإجابة عليه

The Intelligence Cycle: Direction

دورة الاستخبارات: التوجيه

Examples:

مثال:

- **CCIR:** “Where is there smuggling activity on the northern Jordanian border?”
 - متطلبات المعلومات الحرجة للقائد: "أين توجد أنشطة تهريب على الحدود الشمالية الأردنية؟"
- **PIR:** “Confirm where previous smuggling activity has taken place”
 - متطلبات المعلومات ذات الأولوية: تأكيد مكان حدوث أنشطة التهريب السابقة؟"
- **IR:** “Have JAF Border Units seen any unusual activity there?”
 - متطلبات المعلومات: هل رصدت وحدات الحدود التابعة للقوات المسلحة الأردنية أي نشاط غير عادي هناك؟"
- **EIs:** “Have JAF Border Units seen any SUVs/pick-up vehicles?”
 - العناصر الأساسية للمعلومات: هل رصدت وحدات الحدود التابعة للقوات المسلحة الأردنية أي: سيارات دفع رباعي / مركبات بيك-أب؟"

The Intelligence Cycle: Direction

دورة الاستخبارات: التوجيه

J2 ISR Collection Priorities:

- These reflect the CCIRs
- Clear priorities provide guidance to IMC Staff to task ISR assets efficiently and in line with Commander's intent
- If there are multiple operations all requiring ISR support, IMC will provide ISR support as per the given priorities

أولويات جمع المعلومات الاستخبارية والمراقبة والاستطلاع:

- تعكس هذه الأولويات متطلبات المعلومات الحرجة للقائد
- توفر الأولويات الواضحة إرشادًا لمرتبات الـ IMC لتكليف وسائل الـ ISR بكفاءة وبما يتماشى مع نوايا القائد.
- إذا كانت هناك عدة عمليات تتطلب جميعها دعم الـ ISR، فإن الـ IMC سيوفر الدعم وفقًا للأولويات المحددة

The Intelligence Cycle: Direction

دورة الاستخبارات: التوجيه

J2 ISR Collection Priorities:

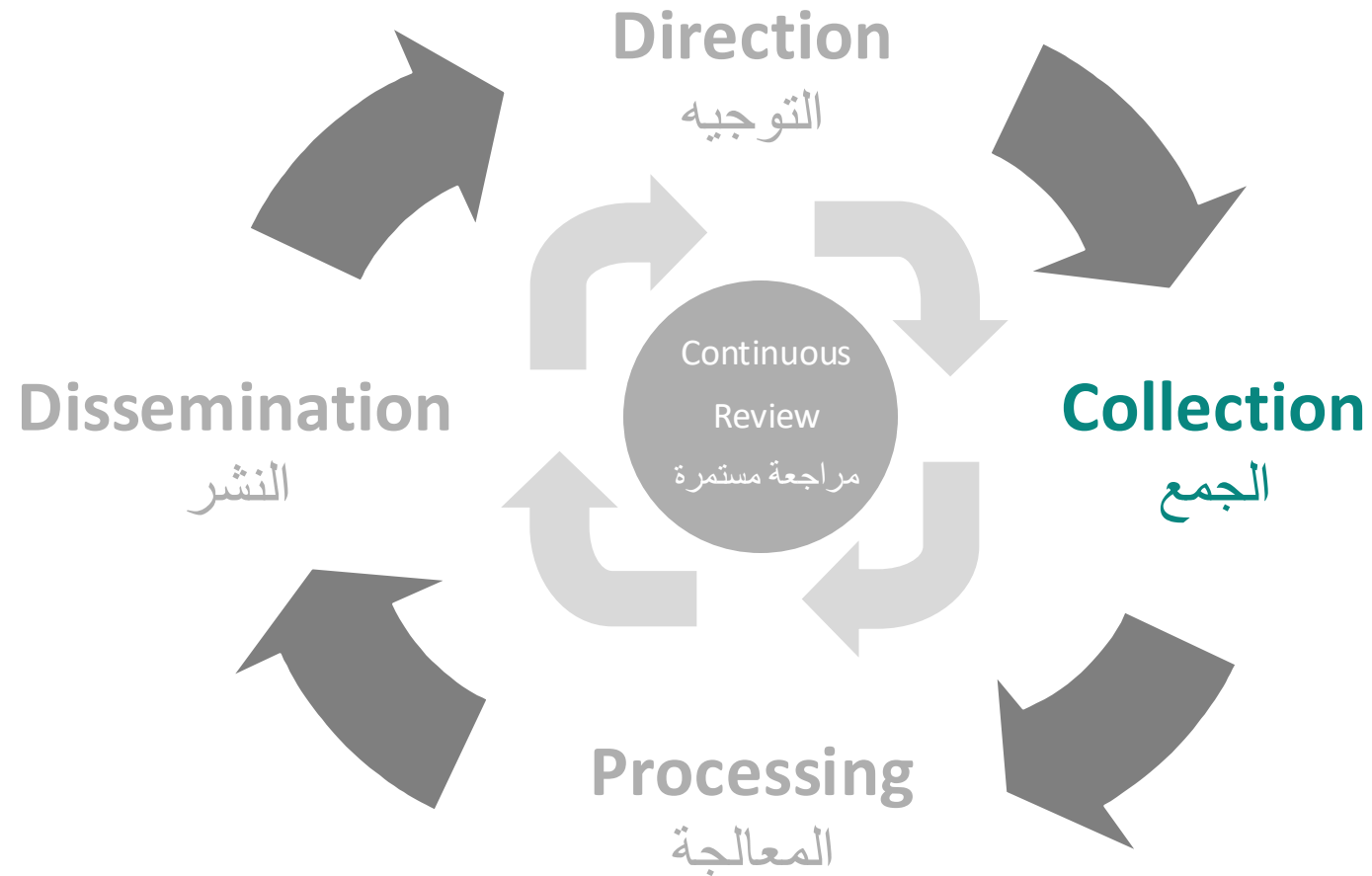
- Unclear direction may result in:
 - Information may be too late to be useful
 - Information may be inaccurate or irrelevant
- Poor intelligence tasking often results in poor results...

أولويات جمع المعلومات الاستخبارية والمراقبة والاستطلاع:

- قد يؤدي التوجيه غير الواضح إلى:
 - وصول المعلومات متأخرًا بحيث تصبح غير مفيدة.
 - أن تكون المعلومات غير دقيقة أو غير ذات صلة.
- غالبًا ما يؤدي التكاليف السيئ لمهام الاستخبارات إلى نتائج ضعيفة

The Intelligence Cycle

دورة الاستخبارات



The Intelligence Cycle: Collection

دورة الاستخبارات: الجمع

This stage focuses on:

Collection is the process in which information is collected in order to meet the Commander's IR through the tasking of appropriate sources and agencies...

...in other words, the physical collection of information needed to answer the Commander's IRs

تركّز هذه المرحلة على:

الجمع هو العملية التي يتم فيها جمع المعلومات لتلبية متطلبات المعلومات للقائد وذلك من خلال تكليف المصادر والوكالات المناسبة...

... وبعبارة أخرى، هو الجمع الميداني للمعلومات اللازمة للإجابة على متطلبات المعلومات الخاصة بالقائد

The Intelligence Cycle: Collection

دورة الاستخبارات: الجمع

Principles of Collection:

مبادئ الجمع:

- Sources and agencies must receive clear direction
- يجب أن تتلقى المصادر والوكالات توجيهًا واضحًا.
- Collection must be coordinated centrally
- يجب أن يتم تنسيق عملية الجمع بشكل مركزي.
- Efficiency
- الكفاءة.

The Intelligence Cycle: Collection

دورة الاستخبارات: الجمع

Intelligence Collection Plan (ICP)

خطة جمع الاستخبارات:

- The ICP matches IRs to the most suitable ISR asset or J2 Unit available to collect the information
- تقوم خطة الجمع بمواءمة متطلبات المعلومات مع أنسب وسيلة من وسائل الـ ISR أو وحدة استخبارات متاحة لجمع المعلومات.
- The time and format in which the information is required must be specified
- يجب تحديد الوقت والصيغة التي تُطلب فيها المعلومات.
- It is managed by IMC Intelligence Requirements Management (IRM) and Collection Management (CM) Staff
- تُدار من قبل مرتبات الـ IMC المعنية بإدارة متطلبات الاستخبارات وإدارة الجمع

The Intelligence Cycle: Collection

دورة الاستخبارات: الجمع

Intelligence Collection Plan (ICP) – Group Discussion:

خطة جمع الاستخبارات - مناقشة جماعية:

How could the following be used in an ICP to answer IRs?

كيف يمكن استخدام ما يلي في خطة جمع الاستخبارات للإجابة على متطلبات المعلومات؟

- IMINT
- SIGINT
- J2X HUMINT
- Airport ISR
- OSINT

- الاستخبارات التصويرية
- الاستخبارات الإشارية
- الاستخبارات البشرية عبر ضابط الاستخبارات
- **ISR** المحمولة جواً
- الاستخبارات مفتوحة المصدر

The Intelligence Cycle: Collection

دورة الاستخبارات: الجمع

Intelligence Collection Plan (ICP) – Group Discussion:

How could the following be used in an ICP to answer IRs?

IMINT – High resolution imagery of Northern Border

SIGINT – Monitor smuggling comms

J2X HUMINT – Understand / confirm smuggler intent

Airport ISR – Detect and track unusual activity

OSINT – Monitor reports / comments on social media

خطة جمع الاستخبارات - مناقشة جماعية:

كيف يمكن استخدام ما يلي في خطة جمع الاستخبارات للإجابة على متطلبات المعلومات؟

- الاستخبارات التصويرية – صور عالية الوضوح للحد الشمالي
- الاستخبارات الإشارية – مراقبة اتصالات التهريب
- الاستخبارات البشرية عبر ضابط الاستخبارات – فهم/التأكد من نوايا المهربين
- ISR المحمولة جواً – اكتشاف ومتابعة النشاطات غير العادية
- الاستخبارات مفتوحة المصدر – مراقبة التقارير/التعليقات على وسائل التواصل الاجتماعي

The Intelligence Cycle: Collection

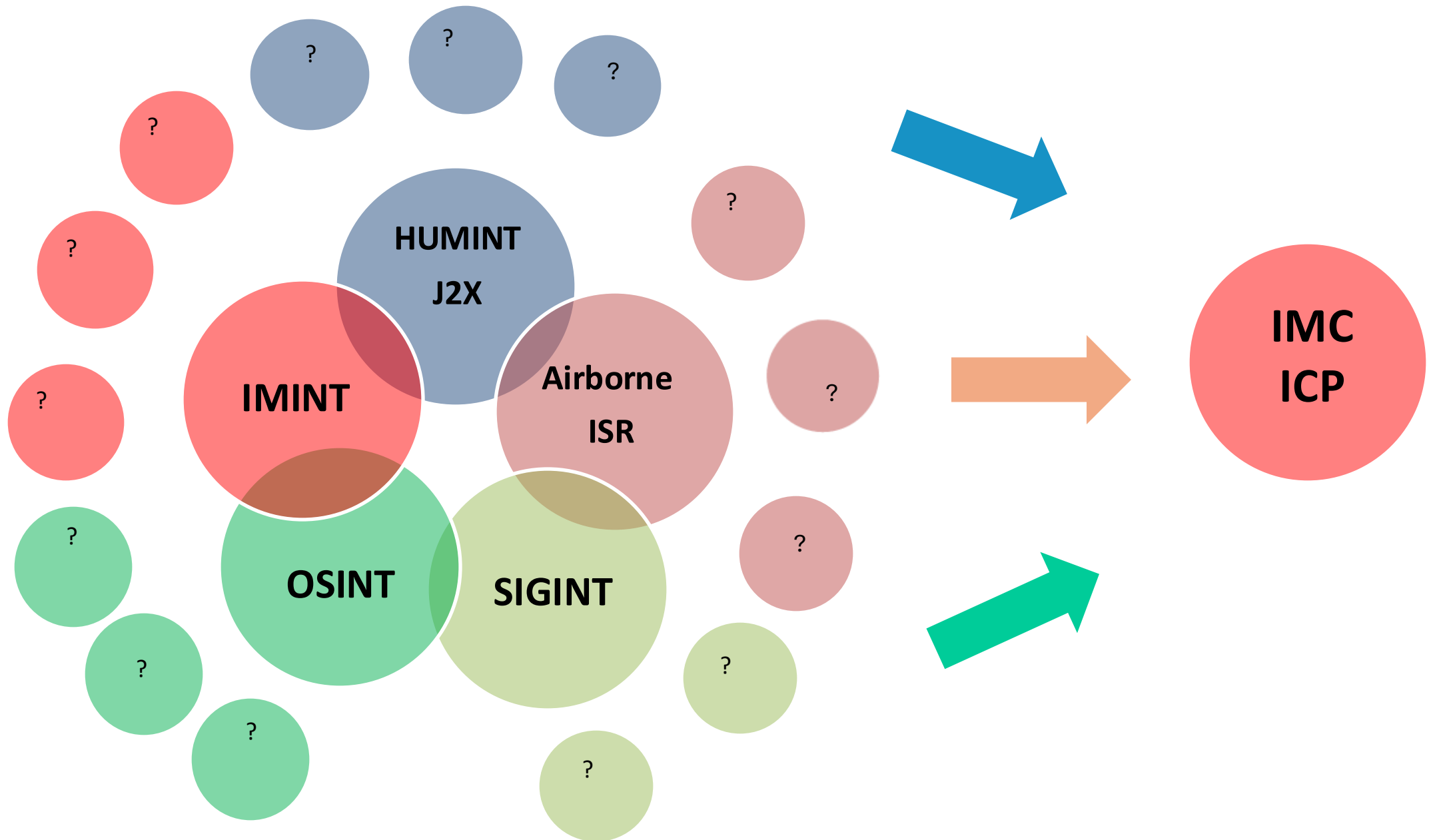
دورة الاستخبارات: الجمع

Intelligence Collection Plan (ICP) – Group
Exercise:

Complete the below blanks with IMC
Collection Assets / J2 Units

خطة جمع الاستخبارات - تمرين جماعي:

أكمل الفراغات أدناه باستخدام وسائل جمع
المعلومات التابعة للـ **IMC** أو وحدات
الاستخبارات



The Intelligence Cycle: Collection

Intelligence Collection Plan (ICP): Example

CCIR: “Where Is there Smuggling activity on the Northern Jordanian Border?”

(Component parts of CCIR)	NAI/ TAI	IMINT	SIGINT	Airborne ISR	HUMINT J2X	OSINT	Remarks - LToV
PIR		X	X	X	X	X	
IR 001			X	X			
IR 002			X	X			
EEI 001		X		X	X		
EEI 002			X				
EEI 003				X			
EEI 004					X	X	

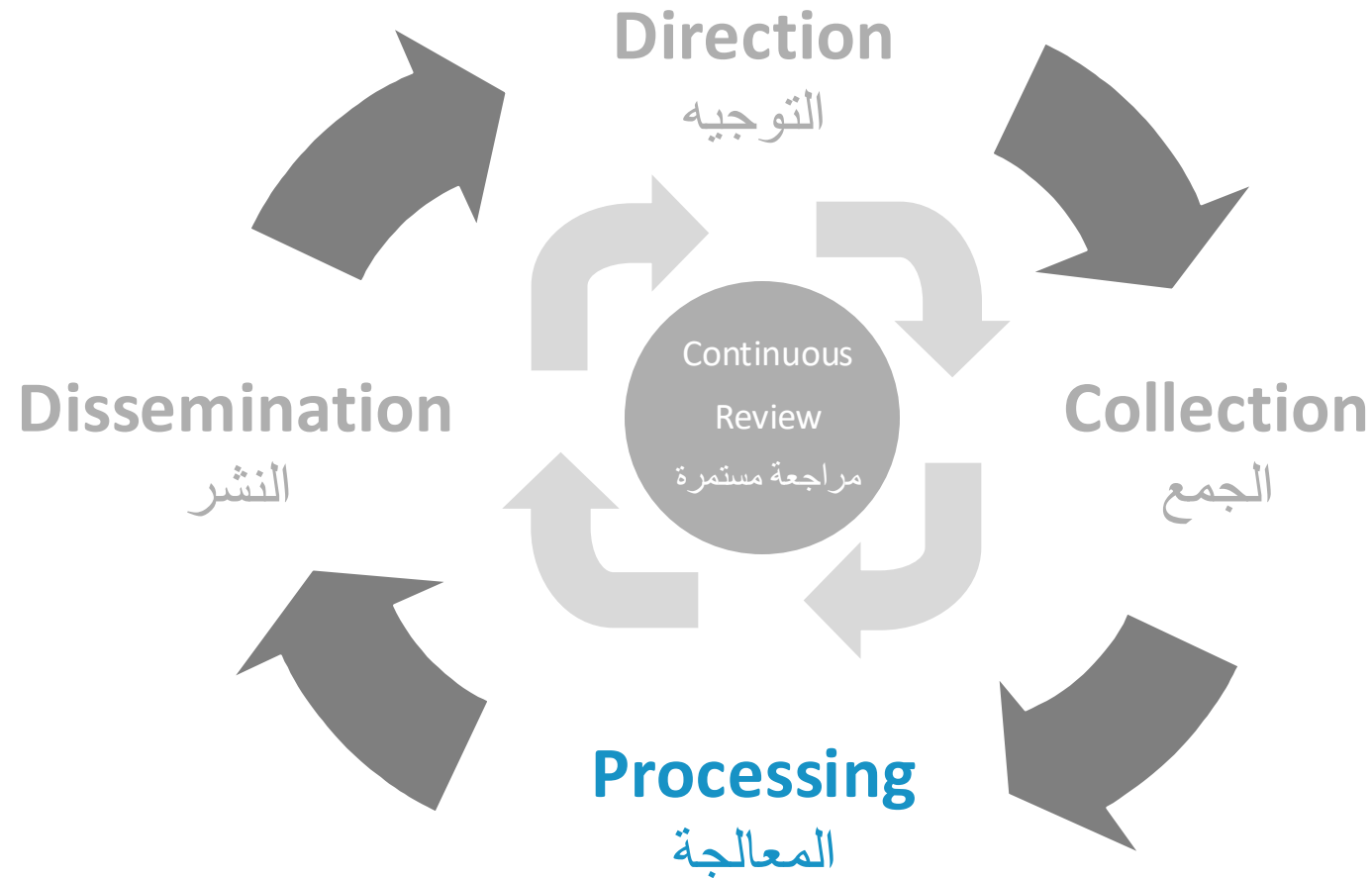
دورة الاستخبارات: الجمع

خطة جمع الاستخبارات: مثال

متطلبات المعلومات الحرجة للقائد: "أين توجد أنشطة تهريب على الحدود الشمالية الأردنية؟"							
المكونات الأساسية لمتطلبات المعلومات الحرجة للقائد	NAI/ TAI	IMINT	SIGINT	Airborne ISR	HUMINT J2X	OSINT	Remarks - LToV
PIR		X	X	X	X	X	
IR 001			X	X			
IR 002			X	X			
EEI 001		X		X	X		
EEI 002			X				
EEI 003				X			
EEI 004					X	X	

The Intelligence Cycle

دورة الاستخبارات



The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

“The conversion of information into intelligence through collation, evaluation, analysis, integration and interpretation”
(UK JWP 2-00, Page 2-12)

**Or, more simply put, turning
collected information into
Intelligence...**

"تحويل المعلومات إلى استخبارات من خلال الجمع،
التقييم، التحليل، الدمج، والتفسير" (الدليل البريطاني
JWP 2-00، صفحة 2-12).

**وبصيغة أبسط: تحويل المعلومات المجمعة إلى
استخبارات**

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

There are five mini stages within the Processing stage:

هناك خمس مراحل فرعية ضمن مرحلة
المعالجة:

- Collation
- Evaluation
- Analysis & Integration
- Interpretation
- Deception

- الجمع
- التقييم
- التحليل والدمج
- التفسير
- التضليل

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

- Collation
- Evaluation
- Analysis & Integration
- Interpretation
- Deception

- الجمع
- التقييم
- التحليل والدمج
- التفسير
- التضليل

Collation of Information:

جمع المعلومات :

- IMC SOPs/organization procedures for receiving, grouping & recording all reports
- الإجراءات التشغيلية القياسية للـ IMC أو إجراءات التنظيم الخاصة باستلام جميع التقارير، وتجميعها، وتسجيلها.
- Can include: Logging the information, marking on a map or chart, filing or indexing, or entry into an electronic database.
- يمكن أن يشمل ذلك: تسجيل المعلومات، وضع علامات على خريطة أو مخطط، حفظها أو فهرستها، أو إدخالها في قاعدة بيانات إلكترونية.
- Then grouping together related items of information to enable further processing.
- ثم يتم تجميع العناصر ذات الصلة من المعلومات معًا لتمكين المعالجة اللاحقة

العوامل المؤثرة في عملية الجمع: Factors Affecting Collation:

- Pragmatism الواقعية
- Urgency الاستعجال
- Restriction of volume تقييد الحجم
- Visual Presentation العرض البصري
- Standardisation التوحيد القياسي
- Prioritisation تحديد الأولويات
- Cross referencing الإحالة المتبادلة / الربط المرجعي

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

- Collation
 - **Evaluation**
 - Analysis & Integration
 - Interpretation
 - Deception
- الجمع
 - **التقييم**
 - التحليل والدمج
 - التفسير
 - التضليل

Evaluation:

التقييم :

- Assessment of how reliable a source is
- How likely the information that comes from it is to be true

- تقدير مدى موثوقية المصدر.

- مدى احتمال أن تكون المعلومات الواردة منه صحيحة.

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

NATO Grading System:

نظام التصنيف في حلف الناتو

Reliability of Source

- A. Completely reliable موثوق تمامًا
- B. Usually reliable عادةً موثوق
- C. Fairly reliable موثوق إلى حد ما
- D. Not usually reliable غير موثوق عادةً
- E. Unreliable غير موثوق
- F. Reliability cannot be judged

لا يمكن الحكم على الموثوقية

Credibility of Information

- 1. Confirmed by other sources مؤكدة من مصادر أخرى
- 2. Probably true على الأرجح صحيحة
- 3. Possibly true ربما صحيحة
- 4. Doubtful مشكوك فيها
- 5. Improbable غير محتملة
- 6. Truth cannot be judged لا يمكن الحكم على صحتها

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

- Collation
- Evaluation
- **Analysis & Integration**
- Interpretation
- Deception

- الجمع
- التقييم
- **التحليل والدمج**
- التفسير
- التضليل

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

Analysis and Integration:

التحليل والدمج :

“A step in the processing phase of the intelligence cycle where information is reviewed in order to **identify significant facts** for subsequent interpretation”
(UK JWP 2-00, Page 2-1)

"خطوة في مرحلة المعالجة ضمن دورة الاستخبارات، حيث تتم مراجعة المعلومات بهدف تحديد الحقائق المهمة من أجل تفسيرها لاحقًا."

(الدليل البريطاني JWP 2-00، صفحة 1-2)

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

Analysis & Integration Example:

مثال على التحليل والدمج رقم 1:

Collated information evaluated and 'facts' are identified:

- “JAF Patrols have reported seeing suspicious vehicle movements, at 0300hrs, North of UMM CAIS along the Northern Border. J2X also reports that vehicles were seen in this areas and stopped to pick-up several UAS. ”

Deductions drawn:

- Potential Smuggling activity, at approx. 0300hrs, in same location, confirmed by 2 x JAF J2 sources and reports

مثال على التحليل والدمج رقم 1:
المعلومات المجمعة بعد التقييم وتحديد "الحقائق":

- "أفادت دوريات القوات المسلحة الأردنية برصد تحركات مركبات مشبوهة عند الساعة 0300 شمال منطقة أم قيس على طول الحدود الشمالية. كما أفاد قسم الاستخبارات بأن مركبات شوهدت في هذه المنطقة وتوقفت لالتقاط عدة طائرات بدون طيار.

الاستنتاجات المستخلصة:

- نشاط تهريب محتمل حوالي الساعة 0300 في نفس الموقع، مؤكّد من خلال مصدرين تابعين للاستخبارات والقوات المسلحة وتقاريرهما.

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

Analysis & Integration:

التحليل والدمج :

- Based on IMC analyst experience and judgement
- Critical point in Intelligence Cycle

- استنادًا إلى خبرة وحُكم محلل الـIMC
- نقطة حاسمة في دورة الاستخبارات

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

Airborne ISR has observed presence of several Toyota Hilux 4x4's
In a Wadi ivo 2KM south of Border
by day and several UKM's detected
retrieving 2 x UAS from nearby at 0300hrs.

رصدت وسائل الاستطلاع المحمولة جواً :
وجود عدة مركبات تويوتا هيلوكس 4x4
في أحد الأودية على بُعد 2 كم جنوب الحدود خلال النهار.
كما تم كشف عدة عناصر UKM يقومون باسترجاع طائرتين بدون طيار من مكان قريب عند الساعة 0300.

HUMINT J2X has reported multiple vehicle movement at same Location. 1 x UKM was discussing "safe delivery" and "goods onboard".

أفادت الاستخبارات البشرية عبر ضابط الاستخبارات بوجود تحركات متعددة للمركبات في نفس الموقع.
كما لوحظ أن أحد العناصر UKM كان يتحدث عن "تسليم آمن" و"بضائع على متن المركبة".



Analysis
التحليل

Integration
الدمج

Both IMC J2 assets confirm that Smuggling activity may be being carried out at that location.

كلا من وسائل جمع المعلومات التابعة للـ IMC يؤكدان أن نشاط تهريب قد يكون جارياً في ذلك الموقع.

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

Analysis & Integration:

التحليل والدمج :

IMC Staff will receive separate analysis training using:

سيُتلقى مرتب IMC تدريباً منفصلاً على التحليل باستخدام:

- SWOT Analysis
- Pattern Analysis

- تحليل SWOT (نقاط القوة، نقاط الضعف، الفرص، التهديدات)
- تحليل الأنماط

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

- Collation
- Evaluation
- Analysis & Integration
- **Interpretation**
- Deception

- الجمع
- التقييم
- التحليل والدمج
- **التفسير**
- التضليل

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

Interpretation:

التفسير:

“A step in the processing phase of the intelligence cycle whereby the significance of information or intelligence is judged in relation to the current body of knowledge”. (JWP 2-00, Page 2-15).

«خطوة في مرحلة المعالجة ضمن دورة الاستخبارات، يتم فيها الحكم على أهمية المعلومات أو الاستخبارات بالنسبة إلى مجمل المعرفة الحالية».

(JWP 2-00, Page 2-15).

In short...what does all this mean?

وباختصار... ما المقصود بهذا؟

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

Key questions for Interpretation stage:

• الأسئلة الرئيسية لمرحلة التفسير :

- **Identification:** (who/what/where is it)?
 - Equipment: 2 x white Toyota Hilux SUV's
 - Relative Location: 2KM South of Border
- **Activity:** (what is it doing)?
 - Role: recovering UAS in a desert wadi at 0300hrs
- **Significance:** (why is this activity important)?
 - The 'So What' Principle
 - Suspicious activity matches Smuggler Modus Operandi

• التعريف :

(من/ماذا/أين هو؟)

• المعدات: سيارتان دفع رباعي من نوع تويوتا هيلكس بيضاء اللون

• الموقع النسبي: على بُعد 2 كم جنوب الحدود

• النشاط :

(ما الذي يجري؟)

• الدور: استعادة طائرة بدون طيار في وادٍ صحراوي عند الساعة 0300

• الأهمية :

(لماذا يُعد هذا النشاط مهمًا؟)

• مبدأ "وماذا بعد؟"

• النشاط المريب يتطابق مع أسلوب عمل المهربين

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

- Collation
 - Evaluation
 - Analysis & Integration
 - Interpretation
 - **Deception**
- الجمع
 - التقييم
 - التحليل والدمج
 - التفسير
 - **التضليل**

The Intelligence Cycle: Processing

دورة الاستخبارات: المعالجة

Deception:

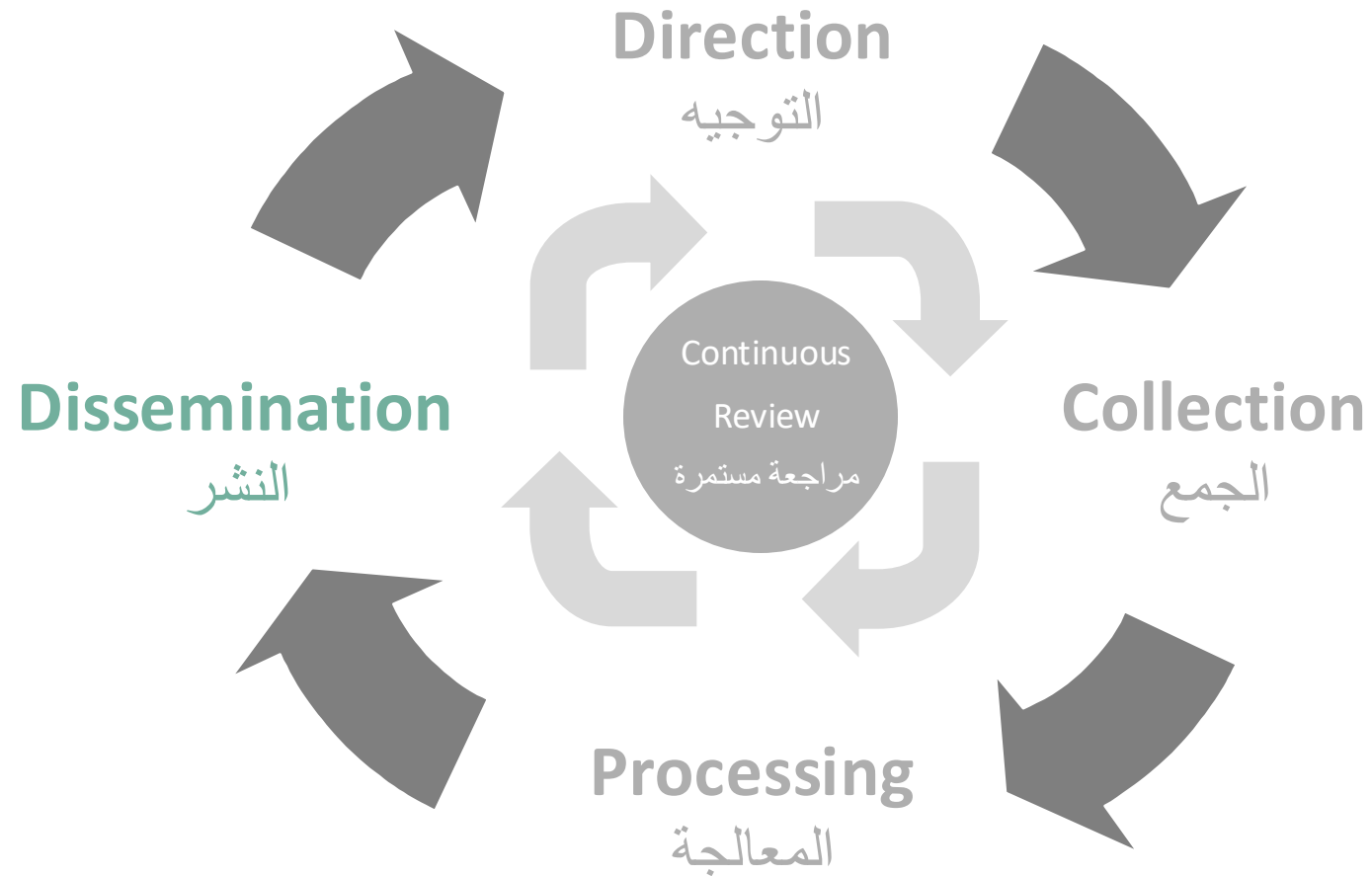
الخداع :

- Remember, smugglers can change MO to be less predictable!
- Consider is deception being used to divert attention away from some other smuggling operation/activity?
- Always be cautious in assessment and avoid jumping to conclusions
- Deductions are better than assumptions!

- تذكر؛ يمكن للمهربين أن يغيروا أسلوب العمل ليصبح أقل قابلية للتنبؤ به!
- فكر؛ هل يُستخدم الخداع لتحويل الانتباه بعيدًا عن عملية/نشاط تهريب آخر؟
- كن دائمًا حذرًا في التقييم وتجنب التسرع في الاستنتاج.
- الاستنتاجات المبنية على أدلة أفضل من الافتراضات!

The Intelligence Cycle

دورة الاستخبارات



Dissemination:

النشر :

“The **timely** conveyance of intelligence in an appropriate form, and by any suitable means, **to those who need it**”.

(JWP 2-00, Page 2-17)

"النقل في الوقت المناسب للمعلومات الاستخبارية بصيغة مناسبة، وبأي وسيلة ملائمة، إلى أولئك الذين يحتاجون إليها"

(JWP 2-00، صفحة 2-17)

The Intelligence Cycle: Dissemination

دورة الاستخبارات: النشر

The Principles of Dissemination:

- Timeliness
- Urgency
- Regularity
- Distribution
- Appropriateness
- Clarity
- Conciseness
- Evaluation
- Security
- Standardisation

مبادئ النشر

- الوقتية
- الضرورة الملحة
- الانتظام
- التوزيع
- الملائمة
- الوضوح
- الإيجاز
- التقييم
- الأمن
- التوحيد

The Intelligence Cycle: Dissemination

دورة الاستخبارات: النشر

Dissemination Formats:

- Verbal
- Written
- Graphical
- Electronic (for written and graphical)

صيغ النشر:

- شفهي
- كتابي
- رسومي/بياني
- إلكتروني (للنشر الكتابي والرسومي)

The Intelligence Cycle: Summary

دورة الاستخبارات: الخلاصة

- Commander's direction is critical

- توجيه القائد أمرٌ حاسم

- CCIRs drive the Intelligence Cycle

- متطلبات المعلومات الحرجة هي التي تُحرّك دورة الاستخبارات

- J2 priorities to be understood by all

- يجب أن تكون أولويات شعبة الاستخبارات مفهومة لدى الجميع

- Analysis is key: work on deductions, not assumptions

- التحليل هو الأساس: اعمل على الاستنتاجات لا على الافتراضات

- Time – Always work within given timelines!

- الوقت – التزم دائمًا بالجدول الزمنية المحددة!

- Remember... “80% on time is better than 100% late...!!”

- تذكر: "إنجاز 80% في الوقت المحدد أفضل من إنجاز 100% متأخرًا...!!"

QUESTIONS?

الأسئلة