ACUERDO No. 13
MAYO 24 DE 2024

POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DE SOACHA – CUNDINAMARCA 2024-2027 "EL DESARROLLO ES EL PLAN" Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES

EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

I. Aspectos generales

En el umbral de una nueva administración pública nos enfrentamos al desafío y la oportunidad de trazar un rumbo que responda eficazmente a las necesidades y aspiraciones de nuestra comunidad. El presente Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha "El desarrollo es el plan", se formula en un momento crucial, donde el compromiso con el progreso sostenible y la equidad social debe reflejarse en cada acción que emprendamos desde el gobierno de la ciudad, teniendo siempre al ser humano como eje central del quehacer diario y proyectado de nuestra administración.

Por ello, este plan no solo busca responder a los desafíos inmediatos, sino que aspira a sentar las bases para un futuro próspero y resiliente para todos los habitantes de nuestra ciudad. Somos conscientes de la diversidad de nuestra comunidad y la complejidad de los retos que enfrentamos —desde la reactivación económica hasta la necesidad de fortalecer nuestro tejido social y ambiental—, este plan está diseñado para ser inclusivo, innovador e integral.

El plan que proponemos es el resultado de un extenso proceso de diagnóstico democrático y participativo, ha incluido aportes de diversos sectores de la sociedad, incluyendo académicos, empresarios, líderes comunitarios y, lo más importante, nuestros ciudadanos, que fueron recogidos en amplios espacios de participación desarrollados de forma tal que incluyeran la geografía de nuestra ciudad y con ello el pensar de nuestros conciudadanos. La integridad y la amplitud de este proceso participativo aseguran que las estrategias y acciones aquí propuestas no solo son pertinentes y oportunas, sino también arraigadas en las realidades y expectativas de quienes viven y trabajan en nuestra ciudad, les representan: en estas propuestas se recoge la voluntad ciudadana transmitida, no

sólo en la elección de nuestra propuesta sino en los escenarios de construcción social del Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha.

Este plan de desarrollo se fundamenta el programa de gobierno, esa propuesta de ciudad que presentamos al electorado y en donde se formularon una serie de apuestas por la ciudad, elegidas democráticamente en los comicios electorales del 29 de octubre de 2023.

Nuestro programa de gobierno se orienta hacia el desarrollo social y económico integral de Soacha, buscando transformar la ciudad mediante el aprovechamiento de nuestro patrimonio cultural, la ubicación geográfica y la vocación productiva, pero, sobre todo, el talento humano de sus residentes. El objetivo es alcanzar solvencia y sostenibilidad fiscal que permita realizar inversiones públicas significativas, construyendo un mercado eficiente y un tejido económico productivo. Esto a su vez generará empleo, reducirá la pobreza y ofrecerá a nuestros ciudadanos oportunidades de desarrollo personal y generación de riqueza, beneficiando también a sus familias y a futuras generaciones. Esta transformación económica fortalecerá al Estado, permitiendo una mayor recaudación fiscal basada en la acumulación de riqueza local y no en tarifas injustas o confiscatorias.

Propusimos a una Soacha que aspira a convertirse en la ciudad con el mayor crecimiento económico y generación de riqueza de la Región Andina, gracias a su política de ordenamiento urbano sostenible y su enfoque en sectores industriales y tecnológicos de alto valor agregado. Se prevé que la ciudad logre la menor tasa de desempleo y la mayor reducción de pobreza de la región, impulsando la productividad del sector privado, el emprendimiento y una educación que fomente las vocaciones individuales. Además, Soacha tiene como objetivo alcanzar una de las menores tasas de mortalidad por enfermedades prevenibles, mediante innovaciones en salud y políticas públicas que promuevan estilos de vida saludables y educación nutricional, posicionándose como líder en el cuidado de la vida en Colombia.

Apuntamos por tener una de las menores tasas de delincuencia en la Región Andina, enfocando esfuerzos en mejorar la protección de los derechos de la mujer y agilizando los procesos judiciales para disuadir el crimen. Su desarrollo económico, educativo y social brindará oportunidades que mejorarán la vida de los ciudadanos y reducirán la criminalidad. En el sector agrícola, Soacha conectará la producción campesina con mercados urbanos grandes, favoreciendo la transformación colectiva y la generación de valor agregado, estableciéndose como un centro agrícola clave en Cundinamarca. Desde el punto de vista ambiental, el desarrollo económico será sostenible, promoviendo políticas que minimicen la contaminación y protejan áreas naturales, asegurando que las decisiones no

comprometan el bienestar de futuras generaciones. En términos fiscales, Soacha mantendrá finanzas públicas saludables y una gestión tributaria justa que se adecue a la generación de ingresos y permita la sustentabilidad de futuros proyectos y generaciones.

Por ello, propusimos centrarnos en la generación de riqueza ciudadana para aumentar la recaudación fiscal, evitando incrementos de impuestos sin un aumento previo de los ingresos de los habitantes. La administración de su deuda y gasto público se regirá por evaluaciones de costo-beneficio y priorización de gastos eficientes. La ciudad aspira a ser un modelo de desarrollo con reducción sostenida de la pobreza y desigualdad, salud pública avanzada, respeto a las minorías y libertades individuales, y una educación que potencie las vocaciones y habilidades en conexión con un mercado laboral en expansión. Todo esto con el objetivo de fortalecer las instituciones públicas y el desarrollo urbano, reduciendo la desigualdad y fomentando un sistema fiscal justo y eficiente.

Nos propusimos recuperar la vocación productiva de Soacha como el principal reto, tras dos décadas de transformación de una economía productiva a una predominantemente residencial. Esta apuesta implica desafíos significativos en movilidad, seguridad, y acceso a servicios básicos como educación y salud. De igual forma, se evidencia la falta de instituciones de educación superior adecuadas. Estas dos situaciones obligan a muchos residentes a desplazarse diariamente al distrito capital en busca de oportunidades educativas y laborales, exacerbando la saturación del transporte y sin satisfacer plenamente las necesidades de la comunidad.

Diariamente, cerca de 200,000 habitantes de Soacha se desplazan a Bogotá, la mitad de ellos, a través de la fase I de Transmilenio y el resto mediante transporte colectivo por la autopista sur, saturada por el tráfico pesado y vehicular. Aunque se han propuesto soluciones para descongestionar esta vía, como la Avenida las Torres y la ALO, el crecimiento residencial continúa incrementando la demanda de movilidad. Para evitar futuros colapsos y cerrar brechas sociales, es crucial repensar el modelo urbano de Soacha, fortaleciendo la infraestructura local y mejorando el acceso a servicios sin necesidad de desplazarse a la capital. Esto requerirá una coordinación efectiva entre las instituciones públicas a todos los niveles y una gestión responsable del gasto público.

Estas apuestas fueron plasmadas en ejes estratégicos que se proponen en el presente plan de desarrollo de la ciudad de Soacha, con el fin de lograr la ciudad que soñamos y por la que apostamos como gobierno de la ciudad respondiendo a las necesidades y clamores de nuestra población.

El presente Plan de Desarrollo de la ciudad es el instrumento técnico que guiará el actuar de nuestra sociedad en los próximos años, fue construido con inclusión y participación ciudadana y con sólidas bases técnicas y diagnósticos precisos que nos indicaron siempre el camino a seguir y nos convencen que podremos trazar el camino de progreso sostenible durante nuestro ejercicio de Gobierno. Gracias a nuestros ciudadanos, a nuestras instituciones y a nuestra democracia, este documento se construyó con sus insumos.

II. Marco Normativo

A. Constitución Política

Artículo 20. Son fines esenciales del Estado: servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución; facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación; defender la independencia nacional, mantener la integridad territorial y asegurar la convivencia pacífica y la vigencia de un orden justo.

Las autoridades de la República están instituidas para proteger a todas las personas residentes en Colombia, en su vida, honra, bienes, creencias, y demás derechos y libertades, y para asegurar el cumplimiento de los deberes sociales del Estado y de los particulares.

Artículo 313. Corresponde a los concejos:

(…)

2. Adoptar los correspondientes planes y programas de desarrollo económico y social y de obras públicas.

(…)

5. Dictar las normas orgánicas del presupuesto y expedir anualmente el presupuesto de rentas y gastos.

Artículo 315. Son atribuciones del alcalde:

(…)

5. Presentar oportunamente al Concejo los proyectos de acuerdo sobre planes y programas de desarrollo económico y social, obras públicas, presupuesto anual de

rentas y gastos y los demás que estime convenientes para la buena marcha del municipio.

Artículo 339. Habrá un Plan Nacional de Desarrollo conformado por una parte general y un plan de inversiones de las entidades públicas del orden nacional. En la parte general se señalarán los propósitos y objetivos nacionales de largo plazo, las metas y prioridades de la acción estatal a mediano plazo y las estrategias y orientaciones generales de la política económica, social y ambiental que serán adoptadas por el Gobierno. El plan de inversiones públicas contendrá los presupuestos plurianuales de los principales programas y proyectos de inversión pública nacional y la especificación de los recursos financieros requeridos para su ejecución, dentro de un marco que garantice la sostenibilidad fiscal.

Artículo 340. Habrá un Consejo Nacional de Planeación integrado por representantes de las entidades territoriales y de los sectores económicos, sociales, ecológicos, comunitarios y culturales. El Consejo tendrá carácter consultivo y servirá de foro para la discusión del Plan Nacional de Desarrollo.

Los miembros del Consejo Nacional serán designados por el Presidente de la República de listas que le presenten las autoridades y las organizaciones de las entidades y sectores a que se refiere el inciso anterior, quienes deberán estar o haber estado vinculados a dichas actividades. Su período será de ocho años y cada cuatro se renovará parcialmente en la forma que establezca la Ley.

En las entidades territoriales habrá también consejos de planeación, según lo determine la Ley.

El Consejo Nacional y los consejos territoriales de planeación constituyen el Sistema Nacional de Planeación.

Artículo 342. La correspondiente Ley orgánica reglamentará todo lo relacionado con los procedimientos de elaboración, aprobación y ejecución de los planes de desarrollo y dispondrá los mecanismos apropiados para su armonización y para la sujeción a ellos de los presupuestos oficiales.

Determinará, igualmente, la organización y funciones del Consejo Nacional de Planeación y de los consejos territoriales, así como los procedimientos conforme a los cuales se hará efectiva la participación ciudadana en la discusión de los planes de desarrollo, y las modificaciones correspondientes, conforme a lo establecido en la Constitución.

B. Legales

- **Ley 136 de 1994**

Artículo 3.- Funciones de los Municipios. Modificado por el art. 6. Ley 1551 de 2012. Corresponde al municipio:

(…)

Elaborar los planes de desarrollo municipal, en concordancia con el plan de desarrollo departamental, los planes de vida de los territorios y resguardos indígenas, incorporando las visiones de las minorías étnicas, de las organizaciones comunales y de los grupos de población vulnerables presentes en su territorio, teniendo en cuenta los criterios e instrumentos definidos por la Unidad de Planificación de Tierras Rurales y Usos Agropecuarios UPRA, para el ordenamiento y el uso eficiente del suelo rural, los programas de desarrollo rural con enfoque territorial, y en armonía con el Plan Nacional de Desarrollo, según la Ley orgánica de la materia.

Los planes de desarrollo municipal deberán incluir estrategias y políticas dirigidas al respeto y garantía de los Derechos Humanos y del Derecho Internacional Humanitario;

Artículo 34.-Delegación de competencias. El Concejo podrá delegar en las Juntas Administradoras Locales parte de las competencias que le son propias, conforme a las siguientes normas generales:

a) La delegación se hará con el fin de obtener un mayor grado de eficiencia y eficacia en la prestación de los servicios. En todo caso, dichas competencias están subordinadas al plan de desarrollo del municipio;

b) No se podrán descentralizar servicios ni asignar responsabilidades, sin la previa destinación de los recursos suficientes para atenderlos.

Artículo 74.- Trámites del plan de desarrollo. El trámite y aprobación del plan de desarrollo municipal deberá sujetarse a lo que disponga la Ley orgánica de planeación.

En todo caso, mientras el concejo aprueba el plan de desarrollo, el respectivo alcalde podrá continuar con la ejecución de planes y programas del plan de desarrollo anterior.

Artículo 91.- Funciones. Modificado por el art. 29, Ley 1551 de 2012. Los alcaldes ejercerán las funciones que les asigna la Constitución, la Ley, las ordenanzas, los acuerdos y las que le fueren delegadas por el presidente de la República o gobernador respectivo.

d) En relación con la Administración Municipal:

(…)

5. Ordenar los gastos y celebrar los contratos y convenios municipales de acuerdo con el plan de desarrollo económico, social y con el presupuesto, observando las normas jurídicas aplicables.

- **Ley 152 de 1994**

Formulación y aprobación del Plan de Desarrollo. Establece los procedimientos para elaborar, aprobar, ejecutar y evaluar los planes de desarrollo conforme a las prioridades de los grupos sociales que conforman la entidad territorial y el programa de gobierno. También define los mecanismos para su armonización e interrelación con los procesos presupuestales, y las funciones de cada dependencia e instancia que participa en el proceso, enfatizando en la participación de la sociedad civil.

Ejecución. El Artículo 29 establece que todos los organismos de la administración pública nacional deben elaborar, con base en los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y de las funciones, un plan indicativo cuatrienal. El Artículo 36 estipula que, para elaborar, aprobar, ejecutar, hacer seguimiento y evaluar los planes de desarrollo de las entidades territoriales se deben aplicar, en cuanto sean compatibles, las mismas reglas previstas para el Plan Nacional de Desarrollo. El Artículo 41 señala que, con base en los planes de desarrollo aprobados, cada secretaría y departamento administrativo debe preparar, con la coordinación de la oficina de Planeación, su plan de acción.

Evaluación. El Artículo 42 señala que corresponde a los organismos departamentales de planeación evaluar la gestión y los resultados de los planes y programas de desarrollo e inversión, tanto del respectivo departamento como de los municipios de su jurisdicción.

Rendición de cuentas. El Artículo 43 estipula que el gobernante debe presentar un informe anual de ejecución del plan ante el cuerpo colegiado.

- **Ley 361 de 1997**

Por la cual se establecen mecanismos de integración social de las personas con limitación y se dictan otras disposiciones.

- **Ley 388 de 1997**

Formulación y aprobación del plan de ordenamiento territorial. El Artículo 6 complementa la planificación económica y social con la planificación física, para orientar el desarrollo del territorio, racionalizar las intervenciones sobre el territorio y orientar su desarrollo y aprovechamiento sostenible.

- **Ley 489 de 1998**

Rendición de cuentas. Regula el Sistema de Desarrollo Administrativo, al impulsar la rendición de cuentas, a través de la promoción de estrategias orientadas a fortalecer los sistemas de información de la gestión pública para la toma de decisiones y el diseño de mecanismos, procedimientos y soportes administrativos orientados a fortalecer la participación ciudadana en la toma de decisiones, la fiscalización y el óptimo funcionamiento de los servicios.

- **Ley 617 de 2000**

Evaluación. El Artículo 79 establece que el DNP debe evaluar y publicar en medios de amplia circulación nacional los resultados de la gestión territorial.

- **Ley 715 de 2001**

Evaluación. El Artículo 90 estipula lo que las secretarías de planeación departamental o la entidad que haga sus veces, deben (1) elaborar un informe semestral de evaluación de la gestión y la eficiencia, con indicadores de resultado y de impacto de la actividad local, y (2) informar a la comunidad a través de medios masivos de comunicación.

El contenido de los informes lo determina cada departamento, conforme a los lineamientos expedidos por el DNP, garantizando una evaluación de la gestión financiera, administrativa y social, en consideración al cumplimiento de las disposiciones legales y a la obtención de resultados.

- **Ley 819 de 2003**

Por la cual se dictan normas orgánicas en materia de presupuesto, responsabilidad y transparencia fiscal y se dictan otras disposiciones.

- **Ley 962 de 2005**

Rendición de cuentas. La Ley Anti trámites busca facilitar las relaciones entre la administración pública y la ciudadanía. En su Artículo 3 establece los siguientes derechos directos a las personas: obtener información y orientación acerca de los requisitos jurídicos o técnicos que las disposiciones vigentes imponen a las peticiones, actuaciones, solicitudes o quejas que se propongan realizar, así como de llevarlas a cabo.

También hace referencia al uso de medios tecnológicos para atender los trámites y procedimientos, y la obligatoriedad de poner a disposición del público las Leyes y actos emitidos por la administración pública.

- **Ley 970 de 2005**

Rendición de cuentas. Ratifica la Convención de Naciones Unidas en la Lucha contra la Corrupción, así promueve la integridad, la obligación de rendir cuentas y la debida gestión de los asuntos y bienes públicos.

- **Ley 1098 de 2006**

Formulación y aprobación del plan de desarrollo. El Artículo 204 establece que el gobernador y el alcalde, en los primeros cuatro meses de su mandato deben elaborar un diagnóstico sobre los temas de infancia, niñez y adolescencia teniendo en cuenta el ciclo de vida, el enfoque de garantía y restablecimiento de derechos, con el fin de establecer los problemas prioritarios y las estrategias a corto, mediano y largo plazo que se implementarán en el plan de desarrollo para atenderlas. Así mismo, determina que el DNP y los Ministerios de la Protección Social y Educación Nacional, con la asesoría técnica del ICBF deben diseñar lineamientos técnicos mínimos que deberán contener los planes de desarrollo en materia de infancia, niñez y adolescencia teniendo en cuenta el ciclo de vida, el enfoque de garantía y restablecimiento de derechos.

Las Asambleas y los Concejos, por su parte, deben verificar, para su aprobación, que el plan de desarrollo e inversión corresponda con los resultados del diagnóstico realizado.

- **Ley 1122 de 2007**

Artículo 33. Plan Nacional de Salud Pública. El Gobierno nacional definirá el Plan Nacional de Salud Pública para cada cuatrienio, el cual quedará expresado en el Plan Nacional de Desarrollo. Su objetivo será la atención y prevención de los

principales factores de riesgo para la salud, al igual que la promoción de condiciones y estilos de vida saludables. El parágrafo 2 dice que las EPS y las entidades territoriales presentarán anualmente el Plan Operativo de Acción, cuyas metas serán evaluadas por el Ministerio de la Protección Social, de acuerdo con la reglamentación expedida para el efecto.

Artículo 2º. Evaluación por resultados. El Ministerio de la Protección Social, como órgano rector del sistema, establecerá dentro de los seis meses posteriores a la entrada en vigencia de la presente Ley los mecanismos que permitan la evaluación a través de indicadores de gestión y resultados en salud y bienestar de todos los actores que operan en el Sistema General de Seguridad Social en Salud. El Ministerio, como resultado de esta evaluación, podrá definir estímulos o exigir, entre otras, la firma de un convenio de cumplimiento, y si es del caso, solicitará a la Superintendencia Nacional de Salud suspender en forma cautelar la administración de los recursos públicos, hasta por un año de la respectiva entidad. Cuando las entidades municipales no cumplan con los indicadores de que trata este artículo, los departamentos asumirán su administración durante el tiempo cautelar que se defina. Cuando sean los Departamentos u otras entidades del sector de la salud, los que incumplen con los indicadores, la administración cautelar estará a cargo del Ministerio de la Protección Social o quien éste designe. Si hay reincidencia, previo informe del Ministerio de la Protección Social, la Superintendencia Nacional de Salud evaluará y podrá imponer las sanciones establecidas en la Ley.

- **Ley 1176 de 2007**

Por la cual se desarrollan los artículos 356 y 357 de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones.

- **Ley 1251 de 2008 modificada por la Ley 1850 de 2017**

Por la cual se dictan normas tendientes a procurar la protección, promoción y defensa de los derechos de los adultos mayores.

- **Ley 1448 de 2011**

Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones

- **Ley 1551 de 2012**

“Por el cual se dictan normas para modernizar la organización y el funcionamiento de los municipios.

- **Ley 1622 de 2013**

Por la cual se expide el estatuto de ciudadanía juvenil y se dictan otras disposiciones

- **Ley 1641 de 2013**

Establece los lineamientos para la formulación de la política pública social para habitantes de la calle

- **Ley 1780 de 2016 –**

Por medio de la cual se promueve el empleo y el emprendimiento juvenil, se generan medidas para superar barreras de acceso al mercado de trabajo y se dictan otras disposiciones

- **Ley 1952 de 2019 –**

Por medio de la cual se expide el Código General Disciplinario se derogan la Ley 734 de 2002 y algunas disposiciones de la Ley 1474 de 2011, relacionadas con el Derecho Disciplinario

- **Ley 1977 de 2019**

Por la cual se modifica parcialmente la Ley 1176 de 2007 en lo que respecta al sector de agua potable y saneamiento básico.

- **Ley 2294 de 2023.**

"Por el cual se expide el plan nacional de desarrollo 2022- 2026 "Colombia potencia mundial de la vida".

III. Componente diagnóstico

El Plan de Desarrollo de Soacha 2024-2027 destaca por su enfoque inclusivo y participativo, en el que se han integrado las voces de los ciudadanos a través de diversas estrategias para recoger propuestas, preocupaciones y soluciones directamente de la comunidad. Este proceso ha sido esencial para alinear las políticas públicas con las necesidades reales y específicas de los habitantes de Soacha, abordando problemas críticos y fomentando un desarrollo más equitativo y sostenible.

Estrategias de Participación Ciudadana Implementadas:

1. "Prepárate: Soacha es mi plan" - A través de esta metodología, la alcaldía instaló buzones en lugares con alta concurrencia para recoger opiniones sobre problemas y soluciones prioritarias, educando a la población sobre la importancia de participar en la planificación del desarrollo local.
2. Diálogos en las Comunas - Estos encuentros permitieron identificar problemas específicos y segmentados de cada comuna, facilitando un acercamiento más personalizado y directo con los residentes.
3. Mesas Sectoriales y Poblacionales - Con 27 espacios de discusión, esta estrategia integró la visión de grupos de interés y expertos, abordando problemas y estrategias específicas que afectan a diferentes sectores de la población.
4. Redes Sociales - El uso de plataformas digitales permitió extender el alcance de la participación, captando la atención y las contribuciones de una audiencia más amplia y diversa.
5. Encuestas - Se emplearon herramientas tecnológicas para realizar dos encuestas significativas, recopilando datos y percepciones valiosas sobre las principales preocupaciones y expectativas ciudadanas.

Problemas Clave Identificados:

- Inseguridad y Falta de Iluminación: La inseguridad, exacerbada por la falta de iluminación adecuada en las áreas públicas, ha sido un problema recurrente que afecta la seguridad y la calidad de vida de los residentes.
- Desafíos de la Vivienda Horizontal: Los problemas de convivencia en propiedades horizontales han resaltado la necesidad de regulaciones más efectivas y apoyo para garantizar una convivencia armoniosa.
- Desempleo y Empleo Informal: La falta de oportunidades laborales formales empuja a muchos residentes hacia el empleo informal, resaltando la necesidad de estrategias de empleo y desarrollo económico.
- Inclusión de Personas con Discapacidad: La falta de infraestructura adecuada y la necesidad de mayor empatía y programas específicos para personas con discapacidad son cruciales para su plena integración social.

Propuestas y Soluciones Sugeridas:

- Mejoras en la Seguridad Pública: Implementar iluminación adecuada en las áreas públicas y fortalecer la presencia policial para mejorar la seguridad general.
- Regulación y Apoyo para Propiedades Horizontales: Establecer normativas claras y mecanismos de apoyo para mejorar la convivencia en comunidades de vivienda horizontal.

- Programas de Empleo y Desarrollo Económico: Crear oportunidades de empleo a través del fortalecimiento del tejido empresarial y el desarrollo de habilidades laborales relevantes.
- Ampliación de Servicios para Personas con Discapacidad: Desarrollar infraestructura accesible y programas que promuevan la inclusión y participación activa de personas con discapacidad.
- Fortalecimiento de Servicios Públicos y Educación: Mejorar la calidad de los servicios públicos y la educación, asegurando que estos sean accesibles y de alta calidad.

Este enfoque participativo no solo ha permitido identificar problemas y soluciones específicas, sino que también ha fortalecido el tejido social y el compromiso ciudadano con el desarrollo de Soacha. La participación activa de los residentes en la planificación y ejecución del Plan de Desarrollo es esencial para garantizar que este refleje fielmente las necesidades y aspiraciones de toda la comunidad, promoviendo un desarrollo equitativo y sostenible.

IV. Componente estratégico

El modelo de desarrollo de este instrumento está inspirado en la propuesta de modelos de ciudades inteligentes, a partir de consolidar las condiciones que abran paso a la innovación, el desarrollo sostenible y la reducción de brechas. En este sentido, este Plan cuenta con cuatro ejes estratégicos, dos considerados como condiciones habilitantes de desarrollo (gobernanza y ecosistema inteligente), y dos resultados esperados principalmente (economía y sociedad inteligente), como se pude evidenciar a continuación:

Ejes

Eje estratégico 1: Eje estratégico: Ordenamiento, planeación y gestión administrativa – Gobernanza inteligente

El desarrollo territorial hacia un modelo de ciudad inteligente requiere fundamentarse en bases institucionales sólidas para fomentar el progreso poblacional. En este contexto, se propone fortalecer la institucionalidad de la administración de la ciudad y promover mejores prácticas en la gestión administrativa para optimizar el desempeño actual. Este enfoque estratégico parte de los resultados del Índice de Desempeño Institucional del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), que califica a la administración de la ciudad con 84 de 100 puntos. Aunque es un puntaje positivo, se identifica la necesidad de mejora en áreas específicas como la gestión del talento humano y la racionalización de trámites e integridad, donde se observan puntuaciones particularmente bajas de 64,5 y 48,7/54 respectivamente. Esto subraya la

importancia de esta estrategia dirigida a elevar la calidad del gobierno local para impactar positivamente en la vida de los habitantes de Soacha.

Eje estratégico 2: Defensa de la vida, seguridad y convivencia – Ecosistema inteligente

En el contexto del constante desarrollo de Soacha, una de las prioridades clave es la protección de la integridad humana en varios aspectos de la vida cotidiana. Este enfoque de desarrollo local busca promover la defensa de la vida mediante la creación de espacios seguros y el fomento de una convivencia sana, que abarquen desde la salud hasta la protección jurídica de los ciudadanos.

El principal desafío de este eje estratégico surge debido a los altos índices de delincuencia en la ciudad, los cuales incluyen delitos como hurto a personas y viviendas, lesiones personales y homicidios. Las estadísticas revelan una situación alarmante, particularmente en lo que respecta a los hurtos, con una tasa por cada 100,000 habitantes de 1,082 en 2022, lo que representa un aumento significativo de 538 casos desde 2018. A modo de comparación, Bogotá, con una población considerablemente mayor, registró un incremento en la tasa de hurtos de 449 casos por cada 100,000 habitantes en el mismo periodo, indicando que la situación en Soacha es proporcionalmente más grave en comparación con la capital.

Ante este escenario, las acciones contempladas dentro de este eje estratégico están orientadas a convertir a Soacha en un lugar más seguro, que favorezca el desarrollo personal e integral de la comunidad. Esto incluiría esfuerzos para mejorar la seguridad pública, tanto mediante medidas preventivas como a través de la mejora en la eficacia de las respuestas policiales y judiciales. El objetivo final es proporcionar una mejor calidad de vida que facilite el progreso y el bienestar de todos los habitantes de Soacha.

Eje estratégico 3: Productividad y desarrollo económico – Economía inteligente

Para transformar a Soacha en una ciudad con un crecimiento económico sostenible, es crucial focalizar y optimizar las actividades económicas locales en línea con las dinámicas sociales y comerciales del territorio. El enfoque está en desarrollar a Soacha como una ciudad de servicios, potenciando el sector terciario para convertir a la ciudad en un centro de competitividad y ofrecer un valor agregado que atraiga inversiones y mejore la rentabilidad regional.

En el contexto de evolucionar hacia una ciudad inteligente, Soacha pone énfasis en la innovación y en el desarrollo del capital humano, buscando adaptar y mejorar

las habilidades laborales necesarias para una fuerza de trabajo moderna y prospectiva.

La estructura económica actual de Soacha revela un crecimiento acelerado y dinámicas distintivas, con un sector de servicios predominante que representa la mayor parte de la actividad económica. Según datos del DANE de la Gran Encuesta Integrada de Hogares, los sectores más destacados son las industrias manufactureras (12,7%) y el comercio y reparación de vehículos (18,2%). Estas cifras demuestran el potencial para seguir desarrollando estos sectores, especialmente el de servicios, que es crucial para el desarrollo económico de la ciudad.

Además, el valor agregado generado por el sector terciario de bienes y servicios en la última medición ascendió a 5643,17 mil millones, lo que refuerza la importancia de este sector y subraya la necesidad de enfocarse en la expansión y especialización de Soacha en términos de servicios y economía sostenible. La ciudad, por tanto, debe continuar capitalizando sus fortalezas y características únicas para asegurar un desarrollo económico que satisfaga las crecientes necesidades de su población.

Eje estratégico 4 Equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades – Sociedad inteligente

Este eje estratégico se presenta como fundamental para el desarrollo territorial de la ciudad, enfocándose primordialmente en el bienestar de la comunidad y asegurando que los beneficios del desarrollo alcancen a todos los ciudadanos. La meta es mejorar significativamente la calidad de vida en Soacha, proporcionando nuevas oportunidades que promuevan el bienestar social y humano.

Este enfoque integral contempla combatir la pobreza multidimensional, con especial atención en mejorar el acceso a la educación. Aunque la tasa de matriculación en la ciudad es del 92,9%, esto queda por debajo de la media regional del 116,3%, señalando un área clave para intervención y mejora. Además, la cobertura de educación media es especialmente baja, con un 74,3%, subrayando la necesidad de fortalecer este nivel educativo crítico para el desarrollo juvenil y profesional.

Además, se destacan desafíos significativos en infraestructura básica, como la cobertura de acueducto y alcantarillado, que actualmente están en 77% y 60% respectivamente. Estos indicadores son esenciales para la salud y el bienestar general, y se identifican como prioridades para la mejora en los próximos cuatro años. En conjunto, este eje busca responder a las limitaciones que ha enfrentado

la ciudadanía, abriendo nuevas opciones de vida que alienten un progreso inclusivo y sostenible para todos los habitantes de la ciudad.

V. Componente financiero

El Plan de Desarrollo de la ciudad debe trazar un horizonte financiero, en efecto, todas las acciones gubernamentales tienen un costo fiscal asociado, desde el principio de escasez, en el cual se sustenta gran parte de los postulados económicos, que nos dice que las necesidades son infinitas y los recursos finitos, hasta la misma realidad de la hacienda pública que nos indica que la tributación y los recursos recaudados por la ciudad, se encuentran enmarcados en la Constitución Política y la legislación vigente de conformidad con su adopción por parte de los cuerpos colegiados, nos dice que es necesaria la priorización de los recursos al gasto público para financiar aquellos que se consideren prioritarios y trazar un plan de gestión de recursos que permita cumplir el plan.

Con lo anterior en mente, debemos saber que la planificación fiscal implica partir de los recursos de los que se tiene relativa certeza que serán recaudados, los mismos se dividen en **ingresos corrientes**, que son aquellos que tradicionalmente recibe la ciudad en el marco de sus competencias recaudatorias y por ende son de fácil predicción, hasta los **ingresos de capital,** que son aquellos que el Estado recibe de forma esporádica y sin certeza fácilmente predecible, entre estos encontramos los Rendimientos financieros, los recursos de cofinanciación, las utilidades derivadas del ejercicio de las empresa comerciales e industriales del Estado, los recursos del balance, las ventas de activos, entre otros.

Los ingresos corrientes, de su parte, se dividen en los **tributarios**, aquellos derivados de la facultad impositiva del Estado, que se caracterizan por no tener

una contraprestación directa a quien los paga, y los cuales se clasifican en **impuestos directos,** en la medida que gravan de forma directa (valga la redundancia) la riqueza o la capacidad económica de las personas o empresas, y los **indirectos**, que gravan las actividades de los sujetos pasivos, tales como el consumo, la producción, la construcción, etc.

De su parte, dentro de los ingresos no tributarios nos encontramos con las **tasas,** que buscan la recuperación de los costos en que incurre el Estado por la prestación de un servicio, **las contribuciones**, que buscan hacer partícipe al Estado de la generación o incremento en la riqueza de los obligados a pagarlos, como consecuencia de una determinada acción del Estado, las **rentas contractuales,** las cuales se derivan de la contraprestación económica al Estado por la prestación de un servicio o el permitir usar activos del público, las **transferencias,** que son aquellas que, virtud de la Constitución o la Ley, realizan otras entidades públicas a la ciudad, y los **derechos**, como aquellos derivados de la explotación del monopolio.

En tal sentido, el siguiente recuadro muestra la proyección de ingresos para el cuatrienio con algunas salvedades, los mismos se muestran **a pesos corrientes**, de otra parte, no se debe perder de vista que se trata de **proyecciones fiscales,** las cuales, si bien se hicieron en algunos casos con modelaje econométrico y en otro con la incorporación de variables que permitieran su estimación cercana a la realidad, no dejan de ser expectativas de futuro que naturalmente pueden diferir de la realidad.

Proyección de ingresos 2024 – 2027

RUBRO	TOTAL
Ingresos	**$ 3.975.062**
Ingresos corrientes	$ 3.850.569
Ingresos tributarios	$ 1.151.392
Impuestos directos	$ 484.147
Impuestos indirectos	$ 667.244
Ingresos no tributarios	$ 2.699.177
Contribuciones	$ 14.573
Tasas y derechos administrativos	$ 4.250
Multas y sanciones	$ 20.946
Venta de bienes y servicios	$ 21.888
Sistema General de Participaciones	$ 1.828.660
Participación en el impuesto de vehículos automoto	$ 5.936
Transferencias de otras entidades del Gobierno Naci	$ 535.816
Otras transferencias	$ 249.450
Derechos de explotación de monopolios de juegos c	$ 17.659
Ingresos de Capital	$ 124.493

Cifras en millones de pesos corrientes

Finalmente, no debe perderse de vista que tales recursos no se proyectan, en el presente aparte, con la gestión no incorporada, la cofinanciación departamental y nacional, las cuales pueden incrementar los mismos a través de convenios, donaciones, cooperación internacional, entre otros mecanismos de transferencias de recursos para la gestión de proyectos de inversión que contribuyan al progreso económico y social de la ciudad.

Bajo los postulados anteriores, nos encontramos con que se proyecta, sin contar con la denominada *gestión no incorporada y recursos de cofinanciación,* recaudar un aproximado de 3.97 billones a pesos corrientes entre los años 2024 a 2027, dentro de los que se incluyen un estimado de financiamiento del crédito de unos 0.12 billones en el cuatrienio, mismos que, de conformidad con las proyecciones financieras serían completamente sostenibles y permitirían a su vez la satisfacción de las reglas fiscales aplicables a la ciudad de Soacha.

Con estos recursos se deben pagar las diferentes asignaciones de gastos del servicio de la deuda pública, gastos de funcionamiento y un restante de gastos de

inversión focalizada a los proyectos de inversión priorizadas por el Gobierno de la ciudad en el Plan plurianual de inversiones.

Así pues, a continuación, se muestran los gastos proyectados de forma corriente, en primera medida tenemos los de funcionamiento y los necesarios para servir la deuda pública, los cuales, una vez descontados nos arrojará como resultado los montos de gastos de inversión estimados a precios corrientes.

Proyección de gastos de funcionamiento y servicio de la deuda 2024 - 2027

RUBRO	TOTAL
Gasto de funcionamiento	**$ 451.060**
Gasto de personal	**$ 232.519**
Adquisición de bienes y servicios	**$ 145.728**
Transferencias de funcionamiento	**$ 72.813**
Servicio de la deuda	**$ 339.600**
Deuda con banca comercial o de fomento	**$ 333.550**
Intereses	**$ 204.154**
Amortizaciones	**$ 129.396**
Aportes al fondo de contingencias	$ 3.000
Bonos pensionales	$ 3.050

Cifras en millones de pesos corrientes

Como se aprecia, a pesos corrientes, los gastos de funcionamiento ascenderían a unos 451 mil millones de pesos aproximadamente, con un servicio de la deuda estimado en 339 mil millones de pesos.

Con lo anterior, se estima que los gastos de inversión que apalancarán el Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha 2024 – 2027 ascenderán a la suma aproximada de 3.2 billones corrientes. Este sería el costo estimado del Plan, sin incluir los recursos de gestión no incorporada, cofinanciación y el capítulo de regalías. Considerando estos elementos adicionales, el costo total del Plan se estima en aproximadamente 3.6 billones de pesos.

VI. Impacto fiscal

El análisis de impacto fiscal, previsto en el artículo séptimo de la Ley 819 de 2003, tiene como fundamento el garantizar la sostenibilidad fiscal de las diferentes decisiones adoptadas a través de los diferentes proyectos de ley, ordenanzas y acuerdos, en los cuales se contemple un gasto que afecte directamente las autorizaciones máximas de gasto aprobadas por los respectivos cuerpos colegiados, o por el contrario, se contemple algún beneficio de índole tributario que afecte en algún sentido el recaudo efectivo de las rentas de la entidad.

El artículo 7° de la ley 819 establece:

“Artículo 7º. Análisis del impacto fiscal de las normas. En todo momento, el impacto fiscal de cualquier proyecto de ley, ordenanza o acuerdo, que ordene gasto o que otorgue beneficios tributarios, deberá hacerse explícito y deberá ser compatible con el Marco Fiscal de Mediano Plazo.

Para estos propósitos, deberá incluirse expresamente en la exposición de motivos y en las ponencias de trámite respectivas los costos fiscales de la iniciativa y la fuente de ingreso adicional generada para el financiamiento de dicho costo.

El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, en cualquier tiempo durante el respectivo trámite en el Congreso de la República, deberá rendir su concepto frente a la consistencia de lo dispuesto en el inciso anterior. En ningún caso este concepto podrá ir en contravía del Marco Fiscal de Mediano Plazo. Este informe será publicado en la Gaceta del Congreso.

Los proyectos de ley de iniciativa gubernamental, que planteen un gasto adicional o una reducción de ingresos, deberán contener la correspondiente fuente sustitutiva por disminución de gasto o aumentos de ingresos, lo cual deberá ser analizado y aprobado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

En las entidades territoriales, el trámite previsto en el inciso anterior será surtido ante la respectiva Secretaría de Hacienda o quien haga sus veces."

El estudio de impacto fiscal se anexa al presente proyecto de acuerdo.

VII. Unidad de materia

El Artículo 72 de la Ley 136 de 1994 indica

ARTÍCULO 72. UNIDAD DE MATERIA. Todo proyecto de acuerdo debe referirse a una misma materia y serán inadmisibles las disposiciones o modificaciones que no se relacionen con ella. La presidencia del Concejo rechazará las iniciativas que no se avengan con este precepto, pero sus decisiones serán apelables ante la corporación.

Los proyectos deben ir acompañados de una exposición de motivos en la que se expliquen sus alcances y las razones que los sustentan.

Sobre este punto la Corte Constitucional, en sentencia C-049 de 2022 indica:

La ley aprobatoria del Plan Nacional de Desarrollo, como cualquier otra, de acuerdo con lo previsto en los artículos 158 y 169 de la Constitución, debe referirse a una misma materia y, por ello, serán inadmisibles las disposiciones o modificaciones que no se relacionen con ella. El principio de unidad de materia encuentra fundamento en dichos artículos y tiene por objeto racionalizar y tecnificar el ejercicio de la función legislativa, de tal forma que se impida la aparición subrepticia de disposiciones inconexas con la materia principal de cada ley.

El presente proyecto de acuerdo, por medio del cual se presenta para aprobación del Honorable Concejo Municipal, el Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha 2024 -2027, cumple a cabalidad con los requisitos establecidos en el artículo en cita; así como lo exigido en la Constitución y la Ley 152 de 1994. En tal sentido, existe coherencia temática; así mismo, existe lógica ente el título y el contenido propuesto.

El Concejo Municipal de Soacha – Cundinamarca

En uso de sus facultades constitucionales y legales, en especial las conferidas en los artículos 1, 313, 3.3. y 342 de la Constitución Política y la Ley 152 de 1994, la Ley 136 de 1994, en especial el parágrafo 3 del artículo 24 y el artículo 32,.la ley 1551-de 2012 y demás normas aplicables.

ACUERDA

Artículo Primero. Adopción Del Plan. Adóptese el Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha 2024 - 2027 denominado “El Desarrollo es El Plan”, el cual se anexa y hace parte integral de este acuerdo.

Artículo Segundo. Contenido del Plan. El Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha 2024 - 2027 denominado “El Desarrollo es El Plan”, contiene:

1. Introducción

   1.1. Presentación del plan de desarrollo
   1.2. Justificación y explicación del plan de desarrollo

2. El diálogo es el plan: Diagnóstico colectivo de la realidad de la ciudad

   2.1. Diagnóstico
   2.2. Participación ciudadana

3. Visión de largo plazo

4. Objetivo general del plan (2024-2027)

5. Ejes estratégicos

   5.1. Eje estratégico: Ordenamiento, planeación y gestión administrativa – Gobernanza inteligente
   5.2. Defensa de la vida, seguridad y convivencia – Ecosistema inteligente
   5.3. Productividad y desarrollo económico – Economía inteligente
   5.4. Equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades – Sociedad inteligente

6. Parte financiera

    6.1. Contexto macroeconómico
    6.2. Plan Plurianual de Inversiones

7. Capítulos especiales

    7.1. Capítulo independiente de regalías
    7.2. Capítulo de paz
    7.3. Capítulo de niños, niñas y adolescentes
    7.4. Capítulo de Soacha, ciudad inteligente
    7.5. Capítulo Sentencia Río Bogotá
    7.6. Capítulo de seguimiento y evaluación del plan de desarrollo

Artículo Tercero. Capítulo 1. Introducción

Este Plan de Desarrollo se constituye en la ruta de los próximos cuatro años para la ciudad de Soacha, y fue construido a partir de la co-creación entre la ciudadanía, la academia y la alcaldía, como resultado este Plan plantea un modelo de desarrollo claro para la ciudad, con el objetivo garantizar la sostenibilidad y pertinencia de lo aquí planeado.

Vale la pena resaltar el rol de la academia en la construcción de este instrumento de planeación, donde tanto la facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia y el Centro interdisciplinario de Estudios sobre Desarrollo de la Universidad de los Andes aportaron a la consolidación de una hoja de ruta basada en evidencia, datos y modelos de desarrollo probados en el mundo.

1.1. Presentación del plan de desarrollo

Carta de presentación, por parte del señor alcalde Víctor Julián Sánchez Acosta, del plan de desarrollo de la ciudad de Soacha 2024 -2027 “El desarrollo es el plan”. Dicha carta se va anexa al presente proyecto.

1.2. Justificación y explicación del plan de desarrollo

El Plan de Desarrollo De la ciudad de Soacha 2024-2027 marcará un hito en la ciudad. Este documento sienta las bases para la construcción de un territorio donde predominen condiciones de equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades, especialmente para la población que vive situaciones de vulnerabilidad. Todas estas deben facilitarse por medio de la construcción de un entorno propicio para el mejoramiento de las condiciones de vida en la ciudad.

Soacha debe convertirse en un territorio de posibilidades que facilite la prestación de servicios en un entorno formal y seguro. De igual manera, permitirá que la administración local sea, en adelante, aliada de los proyectos de vida de cada habitante de Soacha.

Esto es, a todas luces, coherente con el compromiso asumido por la Alcaldía de dar los pasos necesarios para la recuperación de la vocación productiva de Soacha, cuya naturaleza se ha visto afectada por circunstancias exógenas que, en cualquier caso, deben ser atendidas con celeridad. Este Plan de Desarrollo contribuirá al fortalecimiento del tejido empresarial, permitirá identificar áreas de ampliación de la oferta educativa en niveles superiores y técnicos que promuevan la creación oportunidades de empleo formal, para atender la oferta laboral que crece día a día y trasciende los límites espaciales. Aquí inicia la construcción de un modelo de ciudad que amplía el acceso a servicios y a una oferta institucional diversa que invita a permanecer en la ciudad. Se trata, entonces, de articular un entorno adecuado para que emerja en Soacha un tejido productivo pujante y cohesionado, capaz de cerrar brechas sociales evidentes y mejorar las condiciones de vida de los habitantes.

Lo anterior será posible con el despliegue de acciones eficientes y eficaces para preservar la vida y la seguridad de los Soachunos, que se ha visto amenazada en tiempos recientes. Los ciudadanos de Soacha tienen derecho a habitar el espacio público libres de acoso e intimidaciones y a transitarlo sintiéndose seguros. Para eso, este Plan de Desarrollo plantea acciones estructurales y puntuales que permitirán reducir los índices de criminalidad y fortalecer la presencia y eficacia de la fuerza pública La ciudadanía verá que puede hacer vida en su ciudad, pues en ella encuentra oportunidades valiosas de desarrollo personal y de comunidad.

Los desafíos de los próximos cuatro años contemplan problemáticas diversas que merecen especial atención. Entre ellas, resultará fundamental aliviar la pobreza monetaria y multidimensional, reducir la elevada proporción de la población que aún vive con necesidades básicas insatisfechas, atender la llegada masiva de población vulnerable que debe ser acogida en condiciones de dignidad. En la atención de todas ellas, la administración local desempeñará un rol fundamental, pues será el punto de encuentro de las acciones de la ciudad de Soacha, el departamento y la nación. Por ello, atendiendo al mandato constitucional, este documento se articulará con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo sin desatender los principios de autonomía, ordenación de competencias, coordinación, prioridad del gasto público social, continuidad, participación, sustentabilidad ambiental, desarrollo armónico de las regiones, planeación, eficiencia, viabilidad y coherencia, presentes en la Ley 152 de 1994.

Afrontar los desafíos identificados en las diferentes mesas de concertación y trabajo con la comunidad requiere una gestión proactiva, eficiente e inteligente. Esta gestión no se limita a la administración local; por el contrario, excede sus límites y ha de transformar a la ciudadanía en gestora activa y actor determinante en la construcción de ciudad. Para ello, este Plan de Desarrollo detalla un marco de gobernanza que promueva la cooperación entre las entidades públicas, el tejido productivo, los centros de pensamiento y la sociedad civil. Será este un modelo de gobernanza dinámica, abierta al ajuste pertinente y capaz de responder a las necesidades y desafíos emergentes de la ciudad y sus habitantes, manteniendo siempre como objetivo fundamental la mejora de su calidad de vida.

Por ello, resulta propicio pensar en Soacha como una ciudad inteligente, que haga uso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) disponibles para mejorar y ampliar la oferta de servicios fundamentales para la ciudadanía. Entre ellos, resultan vitales la energía, el transporte público, la seguridad, las bolsas de empleo, la formación educativa alineada con las ofertas laborales, la gestión ambiental y el cuidado de los recursos hídricos y de la vasta riqueza natural y de biodiversidad. Lo anterior, sin dejar de lado la necesidad de contar con equipamientos adecuados para el bienestar.

Antes, será necesario fijar las expectativas que recaen sobre el desarrollo de una ciudad inteligente en un contexto como el de Soacha y, aún más, en el contexto colombiano. De acuerdo con las observaciones de Batmetan & Kainde (2022), el desarrollo de ciudades inteligentes en países de ingresos bajos y medios enfrenta desafíos específicos, pero también ofrece soluciones potenciales a las presiones demográficas que experimentan. Las barreras más significativas que a ellas podrían asociarse están relacionadas con el alto costo financiero, la envergadura de sus economías informales y la voluntad institucional requerida para su despliegue (Batmetan & Kainde, 2022).

Las experiencias descritas por Batmetan & Kainde (2022), muestran que, en el desarrollo de una ciudad inteligente que hace un uso eficiente de los recursos escasos, es crucial crear un ecosistema de apoyo que fomente la participación ciudadana, nutra a las empresas emergentes y promueva asociaciones público-privadas para realizar la visión de las ciudades inteligentes. Estos esfuerzos ayudarán a superar los desafíos y aprovechar las oportunidades que presentan para mejorar la calidad de vida y proveer insumos para el bienestar. Para considerar la posibilidad de transformarse en una ciudad inteligente, la administración local ha encontrado el apoyo decidido de la academia. Así, el capítulo especial *Soacha ¿Inteligente?*, elaborado por estudiantes de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia, con tutoría docente, (i) reconstruye el concepto de ciudad inteligente,

(ii) realiza un diagnóstico de la ciudad a la luz de este modelo de desarrollo y (iii) analiza las posibilidades institucionales de orientarse hacia el mismo.

El Plan de Desarrollo De la ciudad *"El desarrollo es el plan",* entonces, está dividido en tres grandes partes: La primera, introductoria, sirve de referencia para navegar el documento; la segunda, diagnóstica, hará uso de los datos y documentos construidos por el gobierno de la ciudad en múltiples mesas de participación ciudadana, así como de otros disponibles en el ámbito gubernamental del orden local y nacional, para caracterizar la ciudad, identificar y diagnosticar sus problemáticas más urgentes. Así, esta segunda parte caracterizará a la ciudad en, al menos, tres ámbitos: (i) Economía; (ii) Calidad de vida; (iii) Ambiente. La tercera parte -el eje estratégico de este Plan de Desarrollo- contempla, a la luz de la perspectiva de Soacha como ciudad inteligente y en consonancia con el Programa de Gobierno, cuatro ejes: (i) Soacha, centro de productividad y Desarrollo Económico; (ii) Desarrollo con inclusión e igualdad de oportunidades; (iii) Desarrollo con Defensa de la Vida, Convivencia y Seguridad; (iv) La Alcaldía, mi aliada: Ordenamiento, Planeación y Gestión Abierta.

Artículo Cuarto: Capitulo 2. El diálogo es el plan: Diagnóstico colectivo de la realidad de la ciudad

El diagnóstico de este Plan de Desarrollo se construyó a partir de fuentes de información primarias y secundarias, al mismo tiempo que se consultó a la ciudadanía por las problemáticas que aquejan a la ciudad y las posibles soluciones a las mismas. A continuación, se presenta en primer lugar el diagnóstico construido a partir de datos de fuentes oficiales, que permitirán identificar las líneas base de este plan, y, en segundo lugar, los resultados obtenidos gracias a la participación ciudadana.

2.1 Diagnóstico[1]

Contexto Geográfico

Soacha, la Ciudad del Dios Varón, cuyo nombre proviene de las raíces lingüísticas chibchas Sua que simboliza al Sol y Cha que significa varón, hacia parte del zipazgo que constituía la Confederación Muisca hasta el inicio del periodo virreinal español en el que el oidor de las reales audiencias de Santa Fe, Lima y Granada, Luis Enríquez, inició la construcción de la capilla doctrinera en el sitio en el que actualmente se localiza la iglesia de San Bernardino en la Comuna 2 - Centro, hito que históricamente se tiene datado el 31 de diciembre del año 1600

[1] El diagnóstico fue construido por el Centro interdisciplinario de Estudios sobre Desarrollo CIDER de la Universidad de Los Andes y por la administración de la ciudad.

y que se reconoce como la fecha de fundación del Municipio (Rodríguez Silva F.A, 2017). El municipio de Soacha se encuentra localizado en el departamento de Cundinamarca, hace parte de la provincia de Soacha y tiene una extensión superficial total de 18.723,23 hectáreas (187,23 Km2); linda por el norte con los municipios de Bojacá, Mosquera y la ciudad de Bogotá, por el oriente con la ciudad de Bogotá, por el sur con el municipio de Pasca y por el occidente con los municipios de Sibaté, Granada y San Antonio del Tequendama.

Figura 1. Límites geográficos del municipio de Soacha

De las 18.723,23 hectáreas que conforman al territorio Soachuno 2.662,79 hectáreas equivalentes al 14,22% del territorio constituyen el suelo urbano, siendo esta la segunda zona urbana de mayor extensión del departamento de Cundinamarca, únicamente superada por la de la ciudad de Bogotá. El área excedente del Municipio correspondiente a 16.060,44 hectáreas que representan el 85,78% del territorio enmarcan al suelo rural con lo cual es posible establecer que, a pesar de tener una fuerte tendencia urbana, la ciudad tiene un potencial rural importante que se buscará fortalecer en el cuatrienio, sin dejar a un lado el fortalecimiento de las dinámicas urbanísticas presentadas durante las últimas décadas.

La división político-administrativa de Soacha está compuesta por 6 comunas: *Comuna 1 – Compartir*, *Comuna 2 – Centro, Comuna 3 - La Despensa, Comuna 4 – Cazuca, Comuna 5 – San Mateo;* y *Comuna 6 – San Humberto*, su distribución espacial se representa en la siguiente figura:

Figura 2. División político - administrativa del suelo urbano

La comuna con mayor extensión es Compartir (Comuna 1) abarcando 976,64 hectáreas, que representan el 36,74% del suelo urbano, le siguen Cazuca (14,10%), San Mateo (13,83%), Centro (12,18%), La Despensa (11,83%) y San Humberto (11,31%).No debe dejarse a un lado el hecho de que el desarrollo de los suelos de expansión localizados hacia el costado occidental del Municipio correspondientes al macro proyecto de vivienda *Ciudad Verde* y los planes parciales Las Vegas y Las Huertas, además de los que se puedan desarrollar durante el cuatrienio, podrían variar las dimensiones de la Cabecera Municipal.

Comunas del municipio de Soacha

ID Comuna	**Nombre Comuna**	**Área (Ha)**	**% Suelo Urbano**	**% Municipio**
1	Compartir	976,64	36,74%	5,22%
2	Centro	323,65	12,18%	1,73%
3	La Despensa	314,54	11,83%	1,68%
4	Cazuca	374,87	14,10%	2,00%
5	San Mateo	367,72	13,83%	1,96%
6	San Humberto	300,75	11,31%	1,61%
Total		**2.658,18**	**100,00%**	**14,22**

Fuente: Alcaldía de Soacha 2024.

Por su parte, el suelo rural se encuentra conformado por dos (2) corregimientos denominados Corregimiento 1 y Corregimiento 2; que agrupan algunas veredas que la comunidad identifica y ha apropiado como parte de su interacción con el territorio

División político - administrativa del suelo rural (Corregimientos y veredas)

De las 16.060,44 hectáreas que abarca el suelo rural de Soacha 8.969,04 hectáreas conforman al *Corregimiento 1*, lo cual permite indicar que el 55,84% de la ruralidad de Soacha se encuentra contenida en esta zona, mientras que el excedente que equivale a 7.096,01 hectáreas correspondientes al 44,16% del suelo rural hacen parte del *Corregimiento 2*. Asociando corregimientos y veredas

se puede indicar que el *Corregimiento 1* agrupa un total de ocho (8) veredas mientras que el *Corregimiento 2* agrupa seis (6) veredas.

Tabla 1. Corregimientos y comunas del municipio de Soacha

Corregimiento	Código Vereda	Nombre Vereda	Área (Ha)	% Municipio
Corregimiento 1	25754000000000001	Panamá	1.288,69	6,88%
	25754000000000002	Fusunga	1.187,46	6,34%
	25754000000000003	Chacua	646,51	3,45%
	25754000000000004	Tinzuque	465,98	2,49%
	25754000000000005	San Jorge	1.121,65	5,99%
	25754000000000006	Hungría	997,72	5,33%
	25754000000000007	Alto del Cabra	1.620,72	8,66%
	25754000000000008	Romeral	1.640,32	8,76%
Corregimiento 2	25754000000000009	Alto de La Cruz	340,43	1,82%
	25754000000000010	El Charquito	1.579,72	8,44%
	25754000000000011	San Francisco	364,37	1,95%
	25754000000000012	Canoas	2.839,34	15,16%
	25754000000000013	Cascajal	267,98	1,43%
	25754000000000014	Bosatama	1.704,18	9,10%
Zona Urbana			2.658,18	14,22
Total			**18.723,227**	**100,000%**

Fuente: Alcaldía de Soacha 2024.

Cada uno de los corregimientos de Soacha tiene dinámicas y particularidades específicas. El Corregimiento 1 se caracteriza por presentar actividades principalmente enfocadas en lo agropecuario, industrial y la explotación de recursos naturales, mientras que el Corregimiento 2 se enfoca principalmente en las actividades agropecuarias. Al respecto, este Plan de Desarrollo propenderá por garantizar el fortalecimiento de la ruralidad de Soacha, no solo en lo que respecta a estas actividades sino también en otras en las que se debe prestar atención por

el potencial que tienen en materia de turismo sostenible gracias a los imponentes paisajes que se observan en las diferentes veredas, industrial por su localización estratégica respecto a la cercanía de la ciudad de Bogotá, y patrimonial por la inmensa cantidad de vestigios arqueológicos identificados en el territorio, buscando de esta manera que los ejes estratégicos, metas, programas y proyectos enfocados en el sector rural permitan detener las dinámicas migratorias del campo a la ciudad que se dan por falta de oportunidades, infraestructura, acompañamiento del estado, entre otras.

Lo anterior se puede evidenciar al analizar las cifras demográficas del censo DANE 2018 con las del censo DANE 2005; en ellas puede observarse que para el año 2005 la población censada en el Municipio era de 393.006 habitantes en suelo urbano y 5.298 habitantes en suelo rural; cifra que para el año 2018 paso a 655.025 habitantes en suelo urbano y a 5.154 habitantes en suelo rural; esto ubica al Municipio como el de mayor crecimiento poblacional urbano del país, pero como uno con las tasas de crecimiento de la población rural más bajas de la región, dinámica que muestra que la población del Municipio se ha concentrado en el suelo urbano y ha disminuido en el suelo rural.

Ambos corregimientos cuentan con valores ambientales y paisajísticos que deben ser exaltados, restaurados, conservados y protegidos, de manera que se logre implantar un modelo de desarrollo que permita la coexistencia entre el medio natural y antrópico que siente las bases para el sostenimiento de la economía de los Soachunos, sin dejar a un lado la importancia de cuidar los recursos que servirán a nuestras futuras generaciones para satisfacer sus necesidades y garantizar su subsistencia.

Ahora bien, es importante mencionar que con la explosión demográfica que presentó Soacha desde mediados de la década de los 90’s la población empezó a concentrarse no solo en la Cabecera Municipal o en la vivienda rural dispersa, sino también en zonas no habilitadas para el desarrollo de asentamientos humanos lo cual, con el transcurso del tiempo, motivó la aparición de asentamientos humanos informales que a la fecha revisten la necesidad de ser evaluados desde el punto de vista social, jurídico y técnico para garantizar la dignificación de los habitantes que los habitan y promover un desarrollo equitativo del territorio que busca plantear soluciones a las problemáticas que el olvido histórico de las administraciones permitieron proliferar. Al respecto, se identifican en Soacha un total de cuatro (4) asentamientos humanos no reconocidos en el Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad, razón que les confiere el estado de informales, estos son El Charquito, Chacua – Cabrera, Altos de La Florida y Altos de La Cruz.

Asentamientos humanos informales localizados en el municipio de Soacha.

Cada uno de estos asentamientos tiene características específicas que van desde el proceso de consolidación, pasando por el déficit en materia de infraestructura que se requiere para atender las necesidades de la población, las problemáticas sociales, la presión que generan al sistema ambiental y la vulnerabilidad a la que están expuestos por fenómenos naturales; en este sentido un reto que tendrá la

Administración Municipal en el cuatrienio será definir mecanismos que permitan sentar las bases para iniciar el proceso de formalización de estas zonas, reconociendo los desafíos implícitos en el proceso que van desde la elaboración de un diagnóstico detallado de cada uno de ellos que permita conocer la población asentada en estas zonas y sus necesidades puntuales, pasan por la elaboración de estudios técnicos en materia de movilidad, equipamientos, servicios públicos y riesgos, y llegan hasta el saneamiento de la propiedad y el reasentamiento de población vulnerable.

En total, estos cuatro asentamientos humanos suman un área de **87,48 hectáreas** que equivalen al 0,47% del área total del Municipio, siendo **Altos de La Florida** el asentamiento que mayor área superficial abarca con 54,33 hectáreas que corresponden al 62,11% del área total que ocupan este tipo de asentamientos, seguido por **Chacua – Cabrera** con 15,27 hectáreas (17,44%), **El Charquito** con 13,13 hectáreas (15,01%) y **Alto de La Cruz** con 4,75 hectáreas (5,42%); cada uno de ellos se caracteriza a continuación:

i. El Charquito

Se localiza en la vereda El Charquito del Corregimiento 2 sobre la vía que conduce al municipio de San Antonio del Tequendama y cuenta con un área de 13,13 hectáreas; Este asentamiento humano se encuentra ubicado en la parte noroccidental del Municipio limitando al norte con la vereda el Charquito, al oriente con el Río Bogotá y su ronda hidráulica, al sur con el municipio de Sibaté y parte de la vereda El Charquito y al Occidente con las veredas Alto de La Cruz y San Francisco.

Asentamiento humano informal El Charquito

ii. Chacua – Cabrera

Este asentamiento humano tiene una extensión de 15,27 hectáreas y se encuentra ubicado en la vereda Chacua del Corregimiento 1, en la parte suroccidental del Municipio en límites con el municipio de Sibaté; presenta una distribución más homogénea de sus infraestructuras observándose la conformación de un manzaneo básico; el número de desarrollos informales es elevado por lo que se debe propender a definir programas y proyectos enfocados en el control urbanístico que eviten su crecimiento descontrolado y la materialización de fenómenos de conurbación entre Soacha y Sibaté.

En este asentamiento se observa la presión antrópica que se ejerce a elementos del soporte ambiental del territorio, específicamente a varios drenajes junto con sus respectivas rondas hídricas que lo atraviesan; al respecto se deberá garantizar la conservación y protección de los elementos ambientales definiendo estrategias encaminadas a evitar el vertimiento de aguas residuales, la ocupación de la ronda de protección ambiental de estos drenajes y a la intervención de los mismos; también se deberán definir medidas a lo largo del cuatrienio que permitan ejercer

control con el fin de evitar que su densificación incida en afectaciones a la Reserva Forestal Protectora Productora de la Cuenca Alta del Río Bogotá, la cual colinda con su costado oriental.

Asentamiento humano informal Chacua – Cabrera

iii. Altos de La Florida

Tiene una superficie de 54,33 hectáreas siendo el centro poblado con mayor extensión del Municipio, se encuentra localizado en la vereda Panamá en el Corregimiento 1 colindando directamente con la Cabecera Municipal la cual cubre parcialmente las necesidades en materia de infraestructura; este asentamiento es uno de los que mayores problemáticas presenta en el Municipio, no solo derivadas de su densificación descontrolada, su carácter informal y la falta de control urbanístico sino también por las serias problemáticas sociales que se presentan en su interior y la exposición de sus habitantes e infraestructuras a riesgos críticos por movimientos en masa, aspecto que hace de este

asentamiento humano una de las zonas priorizadas en el Municipio para la elaboración de estudios detallados por amenazas y riesgos.

Para este asentamiento también deben definirse de manera prioritaria programas y proyectos que permitan mitigar la problemática de vertimientos hacia el Río Soacha, uno de los principales afluentes del Municipio que se ve seriamente afectado por la contaminación generada por las descargas industriales y domésticas que se realizan en esta zona, además de las que se realizan a su paso por los Corregimientos 1 y 2 y la zona urbana.

Asentamiento humano informal Altos de La Florida

iv. Alto de La Cruz

se encuentra ubicado sobre la doble calzada Soacha-Girardot, en la bifurcación de la carretera veredal que conecta con la carretera Soacha-Mesitas del colegio, en la parte alta de la vereda Alto de la Cruz del Corregimiento 2, la cual a su vez permite la conexión con el Centro poblado rural El Charquito que se encuentra hacia su costado nororiental a una distancia aproximada de 600 metros. Su localización, le permite conectarse de manera directa al sistema de movilidad del Municipio, y de esta manera hace posible su conexión con la Cabecera Municipal,

la cual se encuentra localizada aproximadamente a 6,25 kilómetros, siendo esta un soporte para la población en materia de diferentes bienes y servicios.

Asentamiento humano informal Alto de La Cruz

Tendencia poblacional

De acuerdo con las retroproyecciones de los Censos 1985, 1993, 2005 y 2018 y las proyecciones al año 2035 generadas por el Departamento Nacional de Planeación, se observa que Soacha ha crecido a un ritmo superior que el resto de los municipios circunvecinos, y que Bogotá a partir del año 1996. Esta dinámica demográfica está determinada por distintos fenómenos sociopolíticos tales como: la fecundidad, la natalidad, la mortalidad, las migraciones internas y las migraciones internacionales.

Entre el año 2006 y 2018 se evidencia un aumento demográfico progresivo que se da al mismo ritmo de la Área Metropolitana (AM) y que alcanza su mayor pico hasta del año 2020, período en el que cae paralelamente con el AM y que podría

estar explicado por las consecuencias generadas por la Pandemia del Covid-19. Entre el año 2020 y el año 2022 se evidencia un aumento de dos puntos porcentuales, mientras Bogotá desacelerará su crecimiento y empieza a perder población a partir de 2026.

Ilustración 1 Tasas de crecimiento 1993 a 2035

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Para el año 2024 Soacha cuenta con una población de 806.253 habitantes y se espera que para el año 2035 esta cifra aumente a 1’032.353, 3 veces la población registrada para el año 2005. Este crecimiento responde a las dinámicas de crecimiento demográfico y se puede explicar teniendo en cuenta los fenómenos de aglomeración urbana que aumenta el porcentaje del área de la ciudad ocupada, debido a las ventajas de localización con los centros económicos y de servicios que se generan en la zona del área metropolitana de Bogotá.

Ilustración 2 Crecimiento poblacional a 2035

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Al proyectar estas tendencias hasta el año 2035, se anticipa que el crecimiento poblacional de Soacha continúe a un ritmo considerable, superando el millón de habitantes. Este aumento seguirá generando presión sobre los servicios públicos, la vivienda, el empleo y la infraestructura urbana, lo que requerirá una planificación integral por parte de las autoridades locales y regionales.

En relación a lo anterior y teniendo en cuenta la dinámica de crecimiento demográfico, entre el 2024 y el 2035 se espera un ensanchamiento de la parte media de la pirámide, lo cual indica que la ciudad tendrá un bono demográfico, lo que implica que la población activa e inactiva en edad de trabajar superan en cantidad a las personas económicamente dependientes (niños y adultos mayores) (Universidad Externado, 2003).Esto podría representar una ventaja competitiva para la ciudad si se implementas políticas de activación económica que incentiven la mano de obra calificada y movilicen la economía.

Ilustración 3 Pirámide Poblacional 2024

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Ilustración 4 Pirámide Poblacional 2035

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Adicionalmente, se nota una tendencia normal de un mayor peso porcentual de las mujeres (52%) tanto en 2024 como 2035. También se expresa una disminución de la dependencia de menores al pasar de 31 cada 100 productivos a 26 cada 100 personas productivas. Y el incremento de la dependencia de adultos mayores que pasará de 8.3 cada 100 personas en edad productiva a 11.4 cada 100 personas en edad productiva.

Ilustración 5 Cambio en los indicadores de dependencia

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

El crecimiento poblacional y los cambios demográficos en Soacha hasta 2035 son fenómenos complejos que implican desafíos y oportunidades para el desarrollo sostenible de la ciudad. La capacidad de adaptación y la implementación de políticas públicas efectivas serán clave para garantizar un futuro próspero y equitativo para todos sus habitantes.

La ciudad de Soacha ha experimentado un notable crecimiento demográfico, alimentado por una combinación de urbanización acelerada y expansión informal. El documento *Diagnóstico del Plan de Ordenamiento Territorial* señala que este aumento en la población se debe, principalmente, a movimientos migratorios significativos: el 83.91% de los residentes actuales nacieron fuera de Soacha.

Este patrón migratorio ha planteado desafíos en términos de ordenamiento territorial, bienestar social y desarrollo económico, que forzaron a la ciudad a adaptarse rápidamente para satisfacer las crecientes necesidades de sus habitantes. Cabe anotar que la migración no es exclusivamente interna, sino que la región supra de la ciudad ha recibido un importante número de migrantes extranjeros, como se refleja en el gráfico provisto por el DANE:

Gráfico 1 Población migrante en 2021 que hace 5 años vivía en Venezuela (miles)

Fuente: DANE 2021, Nota estadística población migrante venezolana en Colombia, un panorama con enfoque de género

Pobreza multidimensional

El Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) es una herramienta para medir la pobreza desde una perspectiva multidimensional, que permite identificar brechas, estimar la severidad de la incidencia de la pobreza y orientar las políticas públicas sectoriales (Angulo et al., 2011). Es la medida oficial de pobreza multidimensional en Colombia, y su metodología de cálculo pondera las siguientes dimensiones y variables (DNP, 2011):

1. Condiciones educativas del hogar:

a) Bajo logro educativo a partir de escolaridad promedio de las personas de 15 años y más del hogar, con un corte de privación menor a 0,9 años y un peso de 0,1 general.

b) Analfabetismo a partir del porcentaje de personas del hogar de 15 años y más que no saben leer y escribir, con corte de privación mayor a 0 y peso de 0,1 general.

2. Condiciones de la niñez y juventud:

a) Inasistencia escolar a partir de la proporción de niños, niñas y adolescentes (NNA) entre 6 y 16 años en el hogar que no asisten al colegio, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05.

b) Rezago escolar a partir de proporción de NNA dentro del hogar con rezago escolar según la norma nacional, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05.

c) Barreras de acceso a servicios para el cuidado de la primera infancia, a partir de proporción de niños de 0 a 5 años en el hogar sin acceso a servicios de salud o que pasa la mayor parte del tiempo con su padre o madre en el trabajo, en casa solo, o está al cuidado de un pariente menor de 18 años, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05.

d) Trabajo infantil, a partir de proporción de niños, niñas y adolescentes entre 12 y 17 años en el hogar que se encuentran ocupados, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05.

3. Trabajo:

a) Tasa de dependencia económica, se mide a partir de número de personas ocupado en el hogar, con corte de privación mayor o igual a 3 y peso general de 0,1.

b) Empleo informal a partir de proporción de la Población Económicamente Activa (PEA) del hogar que son ocupados y no cotizan a fondo de pensiones hogar, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,1.

4. Salud:

a) Sin aseguramiento en salud a partir de proporción de miembros del hogar mayores de cinco años sin aseguramiento a Seguridad Social en Salud, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05

b) Barreras de acceso a servicio de salud a partir de proporción de personas del hogar que no acceden a servicio institucional de salud ante una enfermedad

que no requiere hospitalización en los últimos 30 días, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05.

5. Servicios públicos domiciliarios y condiciones de la vivienda:

a) Sin acceso a fuente de agua mejorada, se considera como privado si no tiene servicio público de acueducto en la vivienda y tiene peso general de 0,04.

b) Inadecuada eliminación de excretas se considera como privado si no tiene servicio público de alcantarillado y tiene peso general de 0,04.

c) Pisos inadecuados, se consideran en privación los hogares que tienen pisos en tierra y tiene peso general de 0,04.

d) Paredes exteriores inadecuadas, se considera privado si el material de las paredes exteriores es madera burda, tabla, tablón, guadua, otro vegetal, zinc, tela, cartón, deshechos o sin paredes y tiene peso general de 0,04.

e) Hacinamiento crítico, se estima a partir del número de personas por cuarto para dormir excluyendo cocina, baño y garaje e incluyendo sala y comedor, con corte de privación de 3 o más personas por cuarto y peso general de 0,04.

La pobreza multidimensional se estima a nivel de hogar y clasifica a cada uno de sus miembros como pobre o no pobre, en función del número de carencias que experimenta el hogar. Para esto, se considera que un hogar es pobre si tiene privaciones en 33% o más de las 15 variables señaladas, teniendo en cuenta su ponderación (DNP, 2012).

En el caso de Soacha, la variable que mide el índice de pobreza multidimensional en relación con las condiciones educativas de la población demuestra que la ciudad tiene una tasa de analfabetismo de 4,2%, similar a la del resto de municipios circunvecinos de Bogotá, mayor que la cifra registrada para la capital y menor con respecto al registro a nivel nacional que es de 11,6 %.

En cuanto a las cifras que indican el bajo nivel educativo, Soacha resulta tener un bajo desempeño del 34,2%, mucho menor con respecto a Bogotá y el resto de los municipios circunvecinos y más cercano al registro nacional de 46,2%, lo cual evidencia la necesidad de incrementar los esfuerzos para mejorar la calidad educativa de la ciudad y promover un mejor desempeño educativo en todos los niveles de escolaridad.

Ilustración 6 IPM- Condiciones educativas

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Analfabetismo	4,2%	3,4%	4,0%	11,6%
Bajo logro educativo	34,2%	25,5%	30,1%	46,2%

Fuente: DANE, 2018

Los retos que supone la mejora en las condiciones educativas de la ciudad se suman a la necesidad de pensar en estrategias que mejoren el estado de la niñez y la juventud, ya que según los resultados del IPM existe un porcentaje de rezago escolar del 19,2 %, es decir que la proporción de niños entre 7 y 17 años que no registran un grado de escolaridad proporcional a su edad es mayor que la registrada en Bogotá y similar a los municipios circunvecinos, y el país. Adicionalmente, la administración de la ciudad debe orientar y promover acciones que incentiven la asistencia escolar, pues a pesar de que la ciudad reporta un 4,5% de inasistencia escolar, esta cifra es dos puntos porcentuales mayor a la registrada en Bogotá y el área metropolitana.

En relación a las variables que miden el estado de la niñez en la ciudad, el índice determina que 4,1% de la población tiene barreras para acceder a servicios de cuidado de la primera infancia, lo que indican que niños de 0 a 5 años no tienen acceso a servicios de salud y pasan la mayor parte de su tiempo al cuidado de sus familiares o se encuentran solos en su casa. Por su parte, el porcentaje que mide el trabajo infantil en la ciudad señala que solo el 1,1% de la población registra situaciones de trabajo infantil con niñas y niños entre 12 y 17 años, cifra similar al resto de municipios del área y el país.

Ilustración 7 IPM- Condiciones de la niñez y la juventud

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Barreras a servicios para cuidado primera infancia	4,1%	2,6%	2,8%	3,3%
Inasistencia escolar	4,5%	2,9%	3,4%	5,9%
Rezago escolar	19,2%	16,7%	21,0%	22,8%
Trabajo infantil	1,1%	0,7%	1,0%	1,7%

Fuente: DANE,2018

De acuerdo con el DANE, uno de los factores que puede indicar la pobreza en los hogares se produce por la falta de ocupación de los miembros del hogar o por ocupaciones mal remuneradas, lo cual puede generar una alta dependencia económica del hogar o incluso trabajo infantil (DANE, 2013). La dimensión del IPM que mide el desempeño de la ciudad en términos de empleo muestra que la tasa de dependencia en Soacha es del 24,8%, 5 puntos porcentuales más que Bogotá y municipios de circunvecinos. Este resultado, aunque menor, se suma a la realidad de trabajo informal que tiene la ciudad de Soacha. Para el 2023 la proporción del número de personas económicamente activas de un hogar que son ocupadas pero que no cotizan a Fondos de pensión resultó ser del 78,5%, cifra similar a las registradas en Bogotá con 75,5%, el Área metropolitana con 73,2% y el país con 84,2%. Estos resultados demuestran que el nivel de informalidad laboral afecta a más de la mitad de la población económicamente activa y se expresa en diferentes niveles territoriales.

Ilustración 8 IPM- Trabajo

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Tasa de dependencia	24,8%	19,9%	20,1%	34,6%
Trabajo informal	78,5%	75,5%	73,2%	84,4%

Fuente: DANE, 2018

Por su parte, la dimensión del IPM que mide la salud demuestra que 4,8% de la población de Soacha tiene barreras de acceso a servicios de salud, es decir que no acceden a servicios institucionales de salud ante una enfermedad que no requiere hospitalización. Comparada con los demás municipios circunvecinos Bogotá y el país se podría decir que Soacha registra menores barreras de acceso, sin embargo, esta cifra contrasta con la cifra que mide la proporción de miembros del hogar mayores de 5 años que no cuenta con aseguramiento en salud o aseguramiento en seguridad social en salud, que en el caso de Soacha resulta ser de 23,08%, mayor que el porcentaje de Bogotá, el resto del AM y el país.

El desempeño de la dimensión en salud del IPM señala la necesidad de mejorar las condiciones de acceso a la salud en la ciudad, puesto que condiciones de salud precarias generan escenarios de vulnerabilidad que propician trampas de la pobreza en la que se podrían ver comprometidas otras dimensiones que condicionan el bienestar y la satisfacción de necesidades de la población.

Ilustración 9 IPM- Salud

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Barreras acceso a servicios de salud	4,8%	5,1%	6,1%	5,2%
Sin aseguramiento en salud	23,8%	22,1%	17,9%	20,2%

Fuente: DANE, 2018

El nivel de pobreza multidimensional también se mide teniendo en cuenta la dimensión que incluye el acceso a servicios públicos y las condiciones de la vivienda. Por un lado, el acceso a los servicios públicos domiciliarios permite un pleno desarrollo de las actividades del hogar y generan condiciones óptimas para el bienestar de los individuos. En el caso de Soacha el desempeño de esta dimensión resulta ser menor si se le compara con el resultado de Bogotá y la suma de municipios de que constituyen el AM, pero mejor en relación al resultado nacional.

En cuanto al nivel hacinamiento crítico que hace referencia al número de personas por cuarto para dormir[1], indica que Soacha presenta un nivel de hacinamiento 8,7%, cifra que refleja el déficit de vivienda urbano que afecta a Bogotá y, a su vez, al resto de municipios que conforman el AM. Esta situación exige soluciones no solo locales sino también regionales, a partir de las cuales se entiendan las dinámicas demográficas de la ciudad con relación al núcleo urbano y se atiendan las necesidades en materia habitacional

En contraste con la información anterior se logra evidenciar que los indicadores que miden la calidad de las viviendas como el Material inadecuado de paredes y el material inadecuado de pisos son de 1.1% y 1,0% respectivamente, cifras comparativamente más bajas con el promedio nacional.

Otro variable de esta dimensión del IPM, para el cual es necesario una atención inmediata por parte de la administración de la ciudad es la inadecuada eliminación de excretas, en la cual se muestra que 7,5% de la población de la ciudad no tiene acceso a un adecuado sistema de alcantarillado, cifra que resulta ser mucho mayor si se le compara con Bogotá y el AM[3].

Ilustración 10 IPM- Servicios domiciliarios y condiciones de la vivienda

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Hacinamiento Crítico	8,7%	7,9%	7,2%	14,3%
Material inadecuado de paredes	1,1%	0,3%	0,3%	4,1%
Sin acceso a agua potable	6,3%	0,5%	1,6%	12,3%
Inadecuada eliminación de excretas	7,5%	0,8%	1,0%	13,7%
Material Inaedcuado de Pisos	1,0%	0,3%	0,2%	8,2%

Fuente: DANE, 2018

1 Excluye excluyendo cocina, baño y garaje e incluyendo sala y comedor. Urbano: mayor o igual a 3 personas. Rural: Más de 3 personas por cuarto.

En el caso de las zonas rurales, un hogar se considera privado si no tiene servicio público de alcantarillado y en el caso de las zonas rurales si tiene inodoros sin conexión, bajamar o no tiene servicio sanitario.

Al déficit de alcantarillado se suma a la falta de acceso a agua potable, que en el caso de Soacha es de 6,3%, dejando ver que la ciudad no garantiza este servicio básico a la totalidad de la población, situación que resulta menor si se compara a nivel nacional, pero mayor en relación a Bogotá y los municipios del AM.

Ilustración 11 IPM- Índice de Pobreza Multidimensional

Fuente: DANE, 2018

En síntesis, Soacha registra un IPM de 14,1%, cifra que está por debajo del promedio nacional, pero por encima de Bogotá y el AM. Esto supone un reto importante en materia de gestión pública para garantizar el derecho a servicios básicos y disminuir la brecha de acceso que tiene la población de Soacha con relación a Bogotá y el AM en materia de educación, salud, primera infancia y juventud, empleo, servicios públicos y vivienda.

La calidad de vida en la ciudad de Soacha, según el Censo Nacional de Población y Vivienda del 2018 del DANE, se caracteriza por diferentes factores que afectan a los hogares. En el siguiente gráfico se detalla la distribución de las Necesidades Básicas Insatisfechas, que demanda especial atención para la Comuna 6:

Gráfico 2 Necesidades Básicas Insatisfecha (NBI)

Adicionalmente, es de máxima relevancia identificar patrones de interacción socioespacial, con el fin de ahondar más adelante en posibles soluciones a estas problemáticas, que no deriven exclusivamente del gobierno de la ciudad, sino que inviten, también, al establecimiento de esquemas de asociatividad para la superación de la pobreza (DANE, 2018):

Gráfico 3 Concentraciones espaciales Índice de Pobreza Multidimensional

Fuente: DANE, 2018

Seguridad y convivencia

A continuación, se presentan los principales hallazgos encontrados a partir del análisis de los datos de la seguridad ciudadana en Soacha en una temporalidad de 5 años: 2018-2023, periodo en el cual se puede evidenciar el comportamiento de la ciudad en materia de seguridad antes y después de la Pandemia del Covid-2019. Estos datos se calcularon con una tasa de cada 100 mil habitantes y describen el comportamiento delictivo de la ciudad con respecto a Bogotá y el resto del país en 8 delitos priorizados: hurto a personas, hurto a vehículos, hurto a comercio, hurto a residencia, delitos sexuales, homicidios, lesiones personales y extorsión.

En cuanto al Hurto a personas se registra para 2022 una tasa de 1.082 casos por cada 100 mil hab. Se evidencia que este delito tuvo un aumento significativo con respecto al año 2018 con una tasa de 538. En comparación con la tasa registrada en Bogotá y el total del país, Soacha registra una diferencia para el 2022 de 534 más por casos por cada 100mil Hab con respecto al 2018, mientras que Bogotá registra una diferencia de 449 casos. Esto resulta relevante teniendo en cuenta que, según el DANE, la población de Bogotá para el 2023 es de 7.968.095, lo que indica que la tasa de hurto en Soacha es significativamente mayor con respecto a la de la capital y el país.

En contraste con los datos suministrados por la Subdirección de Seguridad y Defensa del Departamento Nacional de Planeación, para el 2022 en términos generales el delito con la tasa más alta en la ciudad es el hurto a personas con una tasa de 1036.6 por cada 100mil hab.

Ilustración 12 Registro delito hurto a personas

Fuente: Policía Nacional, 2024

En cuanto al delito del hurto a vehículos el caso de Soacha, la tasa por cada 100.000 habitantes aumentó de 19 en 2018 a 34 en 2023. Este incremento de la incidencia delictiva en un período de cuatro años indica un deterioro notable en la seguridad vehicular en la ciudad. Por su parte, Bogotá también experimentó un aumento en la tasa de hurto a vehículos, pasando de una tasa de 49 por cada 100.000 habitantes en 2018 a 51 en 2023. Aunque el incremento no es tan pronunciado como en Soacha, sigue siendo significativo y refleja un desafío continuo en términos de seguridad ciudadana en la capital colombiana.

A nivel nacional, la situación es menos alarmante, pero igualmente preocupante. La tasa de hurto a vehículos en el país aumentó de 20 en 2018 a 21 en 2022. Aunque el incremento es menos marcado que en Soacha y Bogotá, indica una tendencia ascendente en la incidencia delictiva a nivel nacional.

Ilustración 13 Registro Hurto a Vehículos

Fuente: Policía Nacional, 2024

El análisis comparativo del delito de hurto a comercio en Soacha, Bogotá y en todo el país entre 2018 y 2023 revela tendencias interesantes en cuanto a la seguridad en el ámbito comercial y el impacto de las políticas de prevención del delito.

En el caso de Soacha, se observa una reducción significativa en la tasa de hurto a comercio, pasando de 104 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 23 casos por cada 100.000 habitantes en 2023.

Por su parte, Bogotá también experimentó una disminución en la tasa de hurto a comercio, aunque menos pronunciada que la de Soacha. La tasa de hurto a

comercio en la capital colombiana disminuyó de 251 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 115 casos por cada 100.000 habitantes en 2023.

A nivel nacional, se observa una tendencia similar de reducción en la tasa de hurto a comercio, aunque menos pronunciada que en Soacha y Bogotá. La tasa de hurto a comercio en el país disminuyó de 266 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 73 casos por cada 100.000 habitantes en 2023. Aunque el descenso es menos marcado, sigue siendo significativo y sugiere mejoras en las políticas de seguridad a nivel nacional.

Ilustración 14 Registro delito hurto a comercio

Fuente: Policía Nacional, 2024

El análisis comparativo del delito de hurto a residencia en Soacha, Bogotá y en todo el país entre 2018 y 2023 muestra tendencias variadas en la seguridad residencial durante ese período. En el caso de Soacha, se observa una ligera disminución en la tasa de hurto a residencia, pasando de 91 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 71 casos por cada 100.000 habitantes en 2023. Aunque el descenso no es tan pronunciado, sugiere cierto nivel de estabilidad en la seguridad residencial en la ciudad durante ese período.

En Bogotá, también se registra una reducción en la tasa de hurto a residencia, aunque más significativa que en Soacha. A nivel nacional, se observa una tendencia similar de reducción en la tasa de hurto a residencia. Este descenso indica una mejora general en la seguridad residencial en todo el país durante ese período. Estos resultados sugieren que las políticas y medidas de seguridad implementadas durante ese período han contribuido a mejorar la seguridad en los hogares y proteger los bienes y la integridad de los residentes. Sin embargo, es

importante continuar fortaleciendo estas medidas para mantener y mejorar aún más la seguridad residencial en el futuro.

Ilustración 15 Registro delito hurto a residencia

Fuente: Policía Nacional, 2024

En relación con los delitos sexuales se observa un comportamiento similar entre las tasas registradas para Soacha y el país con tendencia a disminuir para el 2023. En el caso de Soacha, se observa una disminución significativa en la tasa de delitos sexuales, pasando de 65 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 45 casos por cada 100.000 habitantes en 2023. La tendencia sugiere hacer un análisis juicioso que permita determinar si la disminución se debe a un progreso notable en la prevención y persecución de delitos sexuales en la ciudad o a la falta de mecanismos de justicia y la poca denuncia por parte de las víctimas.

En Bogotá, la situación es más estable, con una ligera variación en la tasa de delitos sexuales entre 2018 y 2023. A nivel nacional, se observa una disminución en la tasa de delitos sexuales, pasando de 74 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 45 casos por cada 100.000 habitantes en 2023.

Ilustración 16 Registro de delitos sexuales

Fuente: Policía Nacional, 2024

Los datos relacionados con los homicidios muestran que muestran una situación estable en términos de homicidios en Soacha, Bogotá y a nivel nacional entre el período de 2018 a 2023. En 2018, Soacha registró una tasa de homicidios de 24 por cada 100.000 habitantes, que disminuyó a 19 por cada 100.000 habitantes en 2023. Esta reducción indica una mejora en la seguridad y una tendencia positiva en la prevención de homicidios en la ciudad.

Bogotá y el país mantuvieron una tasa constante de homicidios de 14 y 26 casos respectivamente por cada 100.000 habitantes tanto en 2018 como en 2023. Aunque no hubo una reducción significativa, el mantenimiento de la tasa sugiere una estabilidad en los esfuerzos de seguridad en la capital colombiana y el país durante ese período.

Ilustración 17 Registro de homicidios

Fuente: Policía Nacional, 2024

En contraste con los cálculos del Sistema de Información Estadístico, Delincuencial, Contravencional y Operativo de la Policía Nacional recopilados por la Subdirección de Seguridad y Defensa del DNP, la tasa de homicidios de la ciudad entre los años 2017 presenta una tendencia a la baja que resulta significativamente menor en el año 2023 con respecto al registro de los años anteriores.

Tabla 2 Evolución 2017 - 2023* de la tasa por cien mil personas de los principales delitos (homicidios)

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
26.3	23.9	21.6	23.1	22.2	16.3	5.4

Fuente: Tomado de los Cálculos de la Subdirección de Seguridad y Defensa, DNP. Sistema de Información Estadístico, Delincuencial, Contravencional y Operativo de la Policía Nacional - SIEDCO. * Datos 2023 con corte a 30 de junio

En cuanto al registro del delito de lesiones personales que según el artículo 112 del código penal son comprendidas como la acción de causar una o varias lesiones a otra persona que atente contra su integridad física, su salud o su estado psicológico muestran que, en 2018, Soacha registró una tasa de lesiones personales de 296 por cada 100.000 habitantes, que disminuyó a 239 en 2023. Esta reducción indica una mejora en la seguridad y una tendencia positiva en la prevención de lesiones personales en la ciudad.

Bogotá y el país también experimentaron una disminución significativa en la tasa de lesiones personales entre 2018 y 2023, datos que resaltan la importancia de incentivar la denuncia de este delito continuar trabajando en la prevención para garantizar la seguridad y el bienestar de todos los ciudadanos.

Ilustración 18 Registro de lesiones personales

Fuente: Policía Nacional, 2024

La información disponible en relación al delito de extorsión muestra que, en Soacha, la tasa de extorsión ha aumentado de 2018 a 2023, pasando de 14 a 21 por cada 100.000 habitantes. Esto indica un incremento del 50% en la incidencia de extorsiones en este municipio durante ese período. En Bogotá, también se observa un aumento significativo en la tasa de extorsión durante el mismo período, pasando de 10 a 21 por cada 100.000 habitantes. Este aumento es del 110%, lo que indica un aumento más pronunciado que en Soacha. A nivel nacional, la tendencia es similar, con un aumento del 50% en la tasa de extorsión, pasando de 14 a 21 por cada 100.000 habitantes.

En términos generales, estos datos muestran un preocupante aumento en la incidencia de extorsiones tanto a nivel local como nacional, lo cual exige que las autoridades tomen medidas para abordar este problema y proteger a los ciudadanos contra este tipo de delitos.

Ilustración 19 Registro de delitos de extorsión.

Fuente: Policía Nacional, 2024

A continuación, se exponen los principales comportamientos contrarios a la convivencia, registrados en el Registro Nacional de Medidas Correctivas de la Policía Nacional, de acuerdo con el Informe de la ciudad de Convivencia y Seguridad Ciudadana según la Subdirección de Seguridad y Defensa - Dirección de Justicia, Seguridad y Defensa del DNP:

Tabla 3 Comparativo nacional, departamental y de la ciudad de tasas por cien mil personas de los principales comportamientos contrarios a la convivencia.

COMPORTAMIENTO	TASA_NAL	TASA_DPTO	TASA_MPIO
Num 1 - Reñir, incitar o incurrir en confrontaciones vi...	172.4	198.1	68.3
Num 13 - Consumir, portar, distribuir, ofrecer o comerc...	339.0	281.9	248.4
Num 2 - Incumplir, desacatar, desconocer e impedir la f...	113.5	111.8	47.1
Num 6 - Portar armas, elementos cortantes, punzantes o ...	1161.6	959.6	909.1
Num 7 - Evadir el pago de la tarifa, validación, tiquet...	98.7	3.8	16.3
Num 8 - Portar sustancias prohibidas en el espacio públ...	113.1	131.7	25.6
Otros	714.7	531.6	396.8

Fuente: Cálculos Subdirección de Seguridad y Defensa, DNP. Registro Nacional de Medidas Correctivas de la Policía Nacional.

En función del registro de las tasas nacionales, departamentales y de la ciudad, se observa que no hay ningún comportamiento contrario a la convivencia que tenga una tasa mayor en la ciudad en comparación con el departamento de Cundinamarca y el país.

Ilustración 20 Datos jerarquizados de la tasa por cien mil personas de los principales

Fuente: Cálculos Subdirección de Seguridad y Defensa, DNP. Registro Nacional de Medidas Correctivas de la Policía Nacional.

El gráfico anterior evidencia la prevalencia de los comportamientos contrarios a la convivencia de acuerdo con la tasa por 100,000 habitantes registrada hasta el año 2022. En Soacha el comportamiento contrario a la convivencia más frecuente es el N°6 – Portar armas, elementos cortantes, punzantes o semejantes, o sustancias peligrosas, en áreas comunes o lugares abiertos al público. Le sigue “Otros” con una tasa de 396.8, que agrupa diversos comportamientos contrarios a la convivencia que tienen menor peso dentro del total. El tercer comportamiento más frecuente es el N° 13 – Consumir, portar, distribuir, ofrecer o comercializar sustancias psicoactivas. Con una tasa de 248.4, el comportamiento N° 1 – Reñir, incitar o incurrir en confrontaciones violentas que puedan derivar en agresiones físicas. Los delitos con tasas más bajas en la ciudad son N°8 – Portar sustancias prohibidas en el espacio público con 25.6, y el N° 7 – Evadir el pago de la tarifa, validación, tiquete o medios que utilicen los usuarios para acceder a la prestación del servicio esencial de transporte público de pasajeros, en cualquiera de sus modalidades con 16.3 casos por cien mil habitantes.

Indicadores ambientales

La calidad del aire es una de las manifestaciones que mayor impacto tiene sobre el bienestar de una población. Constituida bajo la existencia de múltiples externalidades negativas que deterioran la calidad del aire, por causa de las emisiones fijas y móviles, es preciso entender el estado base de la calidad del aire en Soacha. Para ello, la más reciente regulación del IDEAM, calcula el "Índice de Calidad del Aire (ICA)"

> El Índice de calidad del aire permite correlacionar y categorizar los niveles de inmisión de los contaminantes criterio obtenidos mediante las estaciones de monitoreo con posibles efectos adversos a la salud de la población expuesta. El ICA es un valor adimensional, entre 0 y 500, al cual se le asigna un color y una categoría, que, de menor a mayor en orden de importancia, tiene una relación con potenciales efectos a la salud. El ICA, en Colombia se reguló mediante la Resolución 2254 de 2017, la cual expone para los seis contaminantes criterio, los puntos de corte para su ponderación y respectiva categorización de acuerdo con los posibles efectos sobre la salud humana (IDEAM, 2021, p. 22)

De acuerdo con lo consignado en el POT, *"El PM10 es considerado un contaminante criterio de mayor impacto en la salud de la población por su tamaño menor a 10 micras y llega a ser un elemento importante en la contaminación atmosférica debido a que generalmente flota en el aire."* Este contaminante, el PM10 en su versión más reciente para Colombia fue calculado por el IDEAM en 92 estaciones con representatividad temporal adecuada. El 92,24% de las estaciones cumplieron con el nivel máximo permisible anual vigente (50 µg/m3). Sin embargo, en 7 estaciones se excedió el referente normativo vigente, una de ellas ubicada en Soacha. En la siguiente gráfica se muestran estas, que son las mediciones más recientes de la calidad del aire en Colombia en cuanto a la influencia del material particulado. Como se observa, la estación de Soacha es la quinta estación más contaminante de Colombia. Posibles excesos de emisión de material particulado, tiene el potencial de generar enfermedades cardiorrespiratorias, constituyéndose en una de las externalidades más nocivas de la emisión de gases contaminantes.

Ilustración 21. Evaluación de la concentración de PM_{10} en 2021.

Fuente: (IDEAM, 2021)

Para el caso de la medición del material particulado de concentración menor a 2,5 micras (PM2,5), se registraron mediciones en 70 estaciones con representatividad temporal adecuada. En este caso, las mediciones asociadas a Soacha tuvieron un desempeño mejor, ubicándose en la posición número 13 a nivel nacional, por lo que, en este aspecto, se reduce la posible incidencia de enfermedades cardiorrespiratorias derivadas de las altas concentraciones de este contaminante.

Ilustración 22. Evaluación de la concentración de $PM_{2,5}$ en 2021.

Fuente: (IDEAM, 2021)

Para las mediciones de las concentraciones anuales del dióxido de nitrógeno, se contó con mediciones en 27 estaciones con representatividad temporal adecuada. La estación de Soacha es la cuarta más contaminante, pero logra ubicarse por debajo del umbral mínimo tolerable destacado en la resolución 2254/2017 a 2030.

Ilustración 23. Evaluación de la concentración de NO_2 en 2021.

Fuente: (IDEAM, 2021)

En cuanto a las mediciones referentes para el dióxido de azufre (SO2), las mediciones se realizaron en 29 estaciones con representatividad temporal adecuada. En este caso, se tuvieron en cuenta dos estaciones de medición para Soacha (UNIMINUTO y Colegio), con desempeños sobresalientes, ubicándose en las posiciones 12 y 13 a nivel nacional.

Ilustración 24 Evaluación dióxido de azufre

Fuente: (IDEAM, 2021)

Finalmente, en las mediciones de monóxido de carbono, nuevamente se tomó información en 26 estaciones con representatividad temporal adecuada, con la estación de Soacha reportando el segundo nivel más alto de este contaminante a nivel nacional en la estación de UNIMINUTO y la posición 12 a nivel nacional en la estación del Colegio.

Ilustración 25 Evaluación monóxido de carbono

Fuente: (IDEAM, 2021)

Movilidad

Uno de los temas de mayor incidencia para el desarrollo de Soacha tiene que ver con la movilidad. La provisión adecuada de una dotación de infraestructura de transporte eficiente tiene efectos transversales en distintas actividades de la esfera económica y social. En particular, en la esfera de incidencia urbana, la intervención sobre la infraestructura de transporte presentan efectos como las economías de escala, las economías de red y de aglomeración (Roberts et al., 2018, 2020). La literatura del desarrollo es robusta en valorar estos efectos y beneficios “amplios” referentes a la adecuada conectividad de transporte en una ciudad, lo que redunda en un mayor bienestar económico (mayor consumo, mejores salarios), cambios en el mercado laboral, e intervención en otros indicadores, como la reducción de la desigualdad, la pobreza, políticas de enfoque de género, así como articulaciones con estructuras ambientalmente más sostenibles y resilientes (Berg et al., 2017; Bröcker & Rietveld, 2009; Kaan et al., 2003) .

Intervención	Resultados intermedios	Beneficios económicos amplios
• Modo transporte • Tipo conexión • Tipo construcción	• Valor del suelo • Cambios demográficos • Economías de escala, red y aglomeración • Organización industrial • Productividad y comercio	• Bienestar económico (salarios, ingresos y consumo) • Inclusión social (laboral y género) • Equidad y pobreza • Ambiental • Resiliencia

En esta medida, se caracteriza la movilidad de Soacha, en función de la información de la Encuesta de Movilidad Bogotá Región de 2019 (Secretaría Distrital de Movilidad de Bogotá, 2019). Es preciso hacer posteriormente a este análisis, una actualización con la información de la Encuesta 2023 (cuando ésta esté disponible), con el fin de evaluar los cambios en los últimos años, especialmente los derivados por la influencia de la pandemia del COVID – 19. De acuerdo con esta encuesta, para el año 2019 se registraron 1.392.821 viajes diarios, con una participación del 54% para los hombres y de un 46% para las mujeres. La mayor cantidad de los viajes, como es usual en el espectro urbano, tiene que ver con los desplazamientos a pie, tanto de alta duración, como de baja duración, que concentran más del 40% de los viajes. Para el resto de los viajes, el 28% de la selección modal de los habitantes de Soacha se concentran en Transmilenio, 23% de modos informales[2], el 18% entre bicicletas y motos, 7% para los autos y el 16% restante en otro tipo de modos (SITP, informales por aplicaciones, taxi, alimentación). Como se puede apreciar, existe una gran concentración y dependencia para los habitantes de Soacha alrededor del Transmilenio, lo que certifica la relación tan estrecha en movilidad de Soacha con Bogotá.

2 De acuerdo con la Encuesta, dentro de esta categoría se destacan bus, autos, jeeps piratas, motocarros, mototaxi, bicitaxi y taxis colectivos.

Tabla 4. Distribución de viajes por modo

Modo principal	% Viajes diarios	Viajes diarios
A pie (mayor o igual a 15 minutos)	26.63%	370,893
A pie (menor a 15 minutos)	17.96%	250,217
Transmilenio	15.57%	216,862
Informal	12.86%	179,110
Bicicleta	5.23%	72,823
Moto	4.98%	69,395
Interde la ciudad	4.30%	59,916
Auto	3.76%	52,417
SITP Provisional	2.14%	29,844
Transporte Escolar	1.78%	24,762
Otro	1.67%	23,230
SITP Zonal	1.17%	16,229
Taxi	1.14%	15,933
Informal aplicaciones	0.45%	6,243
Alimentador	0.33%	4,537
Patineta	0.03%	410

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Uno de los aspectos claves para la planificación de políticas de transporte tiene que ver con la dinámica diaria de los viajes y el perfil horario de estos. En la siguiente tabla se muestra esta distribución, que identifica tres picos horarios: el primero, entre las 3 y 7 de la mañana; el segundo, entre las 11 am y 1 pm; finalmente, el pico de la tarde, entre las 4 pm y 7 pm. Este perfil de viajes está estrechamente relacionado con los viajes desde y hacia Bogotá (los horarios picos de las ciudades comúnmente arrancan más tarde).

Tabla 5. Distribución horaria de los viajes

Hora inicio de viaje	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
0	977	0.07%
1	395	0.03%
2	202	0.01%
3	1,664	0.12%
4	41,655	2.99%
5	81,504	5.85%
6	162,486	11.67%
7	65,485	4.70%
8	62,186	4.46%
9	57,646	4.14%
10	67,669	4.86%
11	109,068	7.83%
12	128,098	9.20%

13	82,163	5.90%
14	76,717	5.51%
15	67,246	4.83%
16	72,482	5.20%
17	123,904	8.90%
18	76,171	5.47%
19	41,141	2.95%
20	27,034	1.94%
21	21,843	1.57%
22	18,192	1.31%
23	6,894	0.49%

Ilustración 26 Horas pico de viajes

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En cuanto a la distribución etaria de los viajes, según diferentes rangos de edad, se refleja un comportamiento relativamente uniforme, con la menor concentración de los viajes para la población de mayor dde 60 años.

Tabla 6. Distribución etaria de los viajes

Grupo etario	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
05-18	378,715	27.19%
19-25	187,329	13.45%
26-40	375,315	26.95%
41-60	313,198	22.49%
Más de 60	138,264	9.93%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Sobre la conformación socioeconómica de la población, se destaca que la mayoría de los viajeros se focaliza en una población de bajos recursos, con ingresos medios del hogar menores a los 2 millones de pesos, para cerca del 83%.

Tabla 7. Distribución de los viajes por nivel de ingresos

Ingresos hogar (miles $)	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
0-829	522,631	37.52%
829-1500	447,063	32.10%
1501-2000	184,321	13.23%
2001-2500	87,634	6.29%
2501-3500	44,075	3.16%
3501-4900	27,466	1.97%
4901-6800	9,662	0.69%
6801-9000	826	0.06%
Sin datos	69,143	4.96%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En el análisis de los motivos de viaje, descontando aquellos asociados a volver a casa (generalmente representan el 50% de una matriz simétrica de viajes), el 27% de los viajes que no cuentan este motivo se condfiguran para población con motivo de trabajo, el 21% de estudio y el restante 52% para otro tipo de viajes (compras, trámites, dejar o recoger a alguien, recreativas).

Tabla 8. Distribución de viajes por motivo de viaje

Motivo del viaje	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Volver a casa	644,089	46.24%
Trabajar	199,901	14.35%
Estudiar	157,292	11.29%
Buscar/Dejar al alguien	98,882	7.10%
Compras	68,109	4.89%
Trámites	58,305	4.19%
Ver a alguien	37,009	2.66%
Recibir atención en salud	32,879	2.36%
Asuntos de trabajo	23,966	1.72%
Actividades física y deporte	17,291	1.24%
Recreación y cultura	14,522	1.04%
Buscar/Dejar algo	10,345	0.74%
Comer/Tomar algo	10,018	0.72%
Buscar trabajo	7,176	0.52%
Actividades con fines religiosos	5,701	0.41%
Otro	3,854	0.28%
Cuidado de personas	3,483	0.25%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Ilustración 27. Distribución de viajes por motivo de viaje

La distribución de los viajes por nivel educativo, marcan que más del 80% de los viajes son realizados por personas con educación secundaria o menor.

Tabla 9. Distribución de viajes por nivel educativo

Viajes por nivel educativo	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Media completa (10 y 11)	311,671	22.38%
Primaria incompleta	225,242	16.17%
Secundaria incompleta	221,846	15.93%
Técnica/Tecnológico completa	176,793	12.69%
Secundaria completa	90,898	6.53%

Primaria completa	82,204	5.90%
Universitario completo	72,043	5.17%
Media incompleta (10 y 11)	64,437	4.63%
Universitario incompleto	57,249	4.11%
Técnica/Tecnológico incompleta	36,772	2.64%
Preescolar	29,577	2.12%
Ninguno	14,148	1.02%
Posgrado completo	7,956	0.57%
Posgrado incompleto	1,984	0.14%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En relación con la localización y el entrelazamiento de los viajes, el 80% de los movimientos son dentro de la ciudad; excluyendo estos viajes locales, virtualmente el restante de los viajes se realiza desde y hacia Bogotá. En este contexto, la mayoría de los viajes se vinculan entre Soacha y las localidades de Bosa, Kennedy, Chapinero, Teusaquillo, Puente Aranda, Fontibón y Engativá, que concentran cerca del 60% de los viajes.

Tabla 10. Distribución de viajes según localidad/municipio de origen

Localidad de origen	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Bosa	29,381	10.92%
Kennedy	28,376	10.55%
Chapinero	23,664	8.80%
Teusaquillo	20,822	7.74%
Puente Aranda	18,367	6.83%

Fontibón	17,118	6.36%
Engativá	16,860	6.27%
Usaquén	16,493	6.13%
Santa Fe	12,758	4.74%
Suba	12,420	4.62%
Barrios Unidos	12,372	4.60%
Ciudad Bolívar	12,025	4.47%
Los Mártires	11,763	4.37%
Antonio Nariño	9,290	3.45%
Rafael Uribe Uribe	5,908	2.20%
Tunjuelito	4,062	1.51%
San Cristóbal	4,014	1.49%
Candelaria	2,619	0.97%
Funza	2,525	0.94%
Cota	2,119	0.79%
Sibaté	1,929	0.72%
Mosquera	755	0.28%
La Calera	695	0.26%
Chía	540	0.20%
Usme	394	0.15%
Sumapaz	369	0.14%

Madrid	328	0.12%
Cajicá	252	0.09%
Tenjo	197	0.07%
Zipaquirá	168	0.06%
Tocancipá	140	0.05%
Facatativá	122	0.05%
Bojacá	108	0.04%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Tabla 11. Distribución de viajes según localidad/municipio de destino

Localidad de destino	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Bosa	29,371	10.99%
Kennedy	28,329	10.60%
Chapinero	24,041	9.00%
Teusaquillo	20,147	7.54%
Puente Aranda	18,445	6.90%
Engativá	16,867	6.31%
Usaquén	15,555	5.82%
Fontibón	15,309	5.73%
Suba	13,614	5.09%
Santa Fe	12,893	4.82%
Barrios Unidos	12,170	4.55%

Los Mártires	12,132	4.54%
Ciudad Bolívar	11,887	4.45%
Antonio Nariño	9,195	3.44%
Rafael Uribe Uribe	5,907	2.21%
San Cristóbal	4,344	1.63%
Tunjuelito	4,145	1.55%
Funza	2,525	0.94%
Candelaria	2,248	0.84%
Cota	2,241	0.84%
Sibaté	1,929	0.72%
Mosquera	755	0.28%
La Calera	695	0.26%
Chía	417	0.16%
Usme	394	0.15%
Sumapaz	369	0.14%
Madrid	328	0.12%
Cajicá	252	0.09%
Tenjo	197	0.07%
Zipaquirá	168	0.06%
Tocancipá	140	0.05%
Facatativá	122	0.05%

Bojacá	108	0.04%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Finalmente, en cuanto a la duración de los viajes, el tiempo promedio ponderado por el volumen para los viajes desde Soacha son de 43 minutos (47 para hombres y 40 mujeres); para los viajes hacia Soacha, el tiempo promedio ponderado por viajes es de 45 minutos (49 para hombres y 43 para mujeres).

Tabla 12. Tiempos de viaje hacia Soacha (minutos/viaje)

Destino	Hombres	Mujeres	Diferencia
Bogotá	87.46	96.44	10%
Chía	168.74	108.84	-35%
Cota	150.69	137.69	-9%
Facatativá	45	106.22	136%
Funza	127.64	96.79	-24%
Madrid	70.12	71.36	2%
Mosquera	81.17	65.13	-20%
Sibaté	54.08	45.99	-15%
Soacha	28.77	26.26	-9%

Tabla 13. Tiempos de viaje hacia Soacha (minutos/viaje)

Origen	Hombres	Mujeres	Diferencia
Bogotá	95.06	99.95	5%
Chía	187.71	65.52	-65%
Cota	111.06	107.63	-3%
Funza	135.87	100.18	-26%
Madrid	65.06	99.65	53%
Mosquera	73.95	113.99	54%
Sibaté	59.88	49.63	-17%
Soacha	28.77	26.26	-9%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En relación con las diferencias por género, aunque los valores ponderados les dan un gran peso a viajes más demorados dentro de Soacha. Sin embargo, si son apreciables las diferencias entre los viajes desde y hacia Bogotá, que son los de mayor dependencia económica para la población de Soacha. En estos viajes, la afectación negativa hacia las mujeres es relevante, con tiempos promedio de extra para las mujeres entre el 5% y el 10%. Este factor es muy importante, y justifica políticas diferenciales como las establecidas en esquemas del cuidado.

Servicios públicos

Desde el punto de vista del cambio en la gestión de los servicios públicos que se pretendió aplicar a partir de la ley 142 de 1994 en la que se fomentaban preceptos alrededor de la eficiencia, la sostenibilidad financiera y la orientación a la calidad del servicio, se requirió de la adecuación de la gobernabilidad local para cumplir con estas metas. Para marcar esta evolución en Soacha, se tomó la información histórica disponible en las bases del SUI de la Superintendencia de Servicios

Públicos Domiciliarios (SSPD), con información de suscriptores y valores medios de la prestación del servicio entre el año 2005 y 2023. De igual forma, se combinó con los datos de hogares del DANE para todos los municipios de Colombia, desde la interpolación censal entre 2005 y 2018, así como su proyección a partir de este año, con el objetivo de construir indicadores de cobertura.

El desarrollo y provisión del servicio de acueducto es uno de los grandes avances sociales en la provisión pública en Colombia (Parra, 2011). Para el año de 1993, la cobertura nacional del servicio de acueducto era del 61%, mientras que para el año 2018 había ascendido a un 90% (Montenegro, 2020).En el siguiente cuadro se puede apreciar el vertiginoso crecimiento de la cobertura de acueducto en Soacha, que supera los niveles del 60% de los hogares. Es preciso señalar, que las dinámicas poblacionales de la ciudad han sido especialmente álgidas, por lo que en los últimos 5 años las coberturas de acueducto que se situaban en niveles superiores al 70%, ahora se encuentran entre el 60% y 70%. Lo anterior, porque el crecimiento encontrado y efectivamente reportado de los hogares en el censo del DANE de 2018, marca que estos han crecido más rápido que la capacidad de cubrimiento de estos servicios. Caso similar sigue el servicio de alcantarillado, que en la cúspide de su cobertura alcanzó niveles superiores al 60% de cobertura, cayó abruptamente en el período de pandemia (cerca del 40%), y se ha logrado re estabilizar en niveles superiores al 50%[3.] En relación con el sector de aseo, debido a cambios en la plataforma del SUI con este sector, sólo se cuenta con información para Soacha desde el año 2018. Como se puede observar, la cobertura se ha mantenido en niveles superiores al 80%. Los restantes sectores, energía eléctrica y gas natural, son aquellos que han presentado niveles más altos de cobertura; en el primer caso, con niveles que han promediado más del 90% de cobertura; en el segundo caso, con niveles por encima del 80% de cobertura. Es preciso recordar, que Soacha fue de los primeros municipios con cobertura de gas natural de Cundinamarca y ha recibido desde hace décadas el gas proveniente del pozo de Cusiana.

3 Todo el análisis se fundamenta en los datos oficiales del SUI, que presentan datos de usuarios en descenso a partir del 2017

Ilustración 28. Evolución coberturas principales servicios públicos en Soacha

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

Para evidenciar la dinámica de los precios de los servicios públicos, se construyó una serie para los sectores eléctrico, gas natural y acueducto, a precios constantes de diciembre de 2023 en el sector residencial de Soacha. Como se observa, en precio reales, la tarifa media de acueducto ha venido cayendo (calculado como la facturación total sobre el consumo total del respectivo sector); la tarifa del gas natural ha experimentado un crecimiento notable en los últimos años a precios reales, mientras que el precio residencial del kilovatio de energía se ha mantenido relativamente constante (significativamente más alto a comienzos del 2024, como consecuencia del fenómeno del Niño).

Ilustración 29. Evolución precios servicios públicos en Soacha

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

En relación con las tarifas del gas natural en comparativa con el nivel nacional, para el año 2022, se puede notar que los precios de Soacha se encuentran a nivel similar al de municipios conurbados de grandes urbes.
Ilustración 30. Tarifas comparativas Gas Natural 2022

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

El anterior fenómeno, se nota de igual manera para el sector de energía eléctrico, sin mayores diferencias para Soacha.

Ilustración 31. Tarifas comparativas Energía Eléctrica 2022

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

Finalmente, en términos de las diferencias en las tarifas del acueducto a nivel nacional, no existe una gran diferenciación entre los niveles de Soacha y los demás municipios, como se observa en la siguiente gráfica.

Ilustración 32. Tarifas comparativas Acueducto 2022

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

En relación con el nivel de cobertura relativo de Soacha, se relacionan todos los municipios de Colombia con su nivel de ingresos por hogar, tomando del DANE, para caracterizar el nivel de cobertura esperado según su estadio de desarrollo. En la siguiente gráfica se puede apreciar que el nivel de cobertura de internet fijo para Soacha está muy por encima del promedio esperado para su nivel de desarrollo y se encuentra relativamente cerca a municipios de tamaño y condición simular de conurbación.

Ilustración 33. Cobertura internet fijo Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

En cuanto a la cobertura de servicio de acueducto, la situación es similar a la observada en internet fijo, con niveles de cobertura por hogar muy por encima al nivel esperado de PIB, y similar a sus pares conurbados de otras grandes urbes en el país.

Ilustración 34. Cobertura acueducto Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

En cuanto al servicio de alcantarillado, el análisis es prácticamente espejo al de acueducto, ya que son servicios altamente correlacionados en cuanto a la dotación de infraestructura disponible, comportamiento que se puede esbozar en la siguiente gráfica.

Ilustración 35. Cobertura alcantarillado Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

En la dotación de servicio de energía eléctrica, el cubrimiento tiene un mejor margen en relación con el nivel esperado de desarrollo (apenas por encima) para el caso de Soacha, aunque nuevamente se mantiene en niveles similares al de los otros municipios conurbados, en una prestación de servicio que tiende a la universalidad en Colombia.

Ilustración 36. Cobertura energía eléctrica Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

Finalmente, como se había mostrado en la gráfica de la dinámica histórica de Soacha, la cobertura de Gas Natural es sobresaliente, incluso por encima de varios de los municipios conurbados en situación geográfica, tamaño y funcionalidad de Soacha.

Ilustración 37. Cobertura gas natural Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

Espacio público y servicios sociales

Una de las responsabilidades de una administración de la ciudad debe ser garantizar un espacio público óptimo para sus habitantes y la provisión de servicios sociales mínimos que contribuyan a disminuir las brechas de acceso y promuevan mejores condiciones en la calidad de vida de los ciudadanos. Con base en esta idea, se realiza a continuación un diagnóstico del estado actual del espacio público en la ciudad de Soacha y un balance de la cobertura en servicios sociales de interés de la ciudad como la salud, la educación y la provisión de equipamientos sociales.

Cobertura salud

Los datos que indican el estado de cobertura de servicios sociales en la ciudad indican que la cobertura del aseguramiento en Soacha aumentó progresivamente entre los años 2020 y 2024, pasando de un 58, 77% a un 69,38%. El siguiente gráfico refleja el seguimiento a la cobertura del aseguramiento en la ciudad. Se

compone del total de la población afiliada en el territorio sobre la proyección de población según el DANE. En este sentido, se evidencia una tendencia de aumento en el número de población afiliada que es proporcional al incremento de población para cada año. La diferencia más importante se evidencia entre 2020 y 2021, debido al paso de la pandemia por Covid-19.

Ilustración 38 Cobertura en salud Soacha 2020 – 2024

Fuente: DANE, 2018

Por otra parte, es importante mencionar que el indicador de cobertura no tiene en cuenta la población que reside en la ciudad y que se encuentra afiliada en municipios cercanos Bogotá y Sibaté. Esta situación ha impedido que la ciudad de Soacha pueda dar alcance a la Universalización del aseguramiento que implica afiliar el cien por ciento de la población.

Cobertura Educación

La cobertura educativa hace referencia a la capacidad que tiene el sistema educativo de atender a la población que demanda el servicio en un grado escolar determinado. A continuación, se hace una lectura de los datos de cobertura educativa en la ciudad de acuerdo con los datos de cobertura bruta y neta suministrados por el Departamento Nacional de Planeación (2021). Vale la pena señalar que una cobertura neta por debajo del 100% indica que no toda la población en edad escolar se encuentra en el sistema educativo en el nivel correspondiente a su edad, ya que este indicador tiene en cuenta la población de estudiantes matriculados sin contar los que están en extra-edad (por encima de la

edad correspondiente para cada grado). Por su parte, tener una cobertura bruta superior al 100% está relacionada con la presencia de estudiantes en extra-edad en el sistema educativo y contempla la Cantidad o porcentaje de la totalidad de estudiantes matriculados en el sistema educativo

La Cobertura bruta que abarca la cantidad o porcentaje de la totalidad de estudiantes matriculados en el sistema educativo es de 92,9% en Soacha porcentaje cercano con respecto a Bogotá (104,7%) y el resto del área metropolitana (116, 3 %).

El menor porcentaje de cobertura bruta en educación registrado para la ciudad es en el nivel de educación media con 74,3%, este constituye los dos últimos niveles del ciclo de educación formal, necesarios para adquirir el título de bachiller. En este nivel se evidencia una brecha de la cobertura educativa más marcada con respecto a la cobertura registrada en la capital y los municipios del AM. A excepción del nivel en educación Media, en todos los niveles educativos la cobertura presenta un comportamiento similar para todos los municipios del AM incluidos Soacha y Bogotá.

Ilustración 39 Cobertura bruta educación 2021

Fuente: TerriData Departamento Nacional de Planeación (2021)

Por su parte la cobertura neta que hace referencia a la Cantidad o porcentaje de estudiantes matriculados en el sistema educativo evidencia que en el caso de Soacha el nivel con la menor cobertura educativa es la media con 45,2%, le sigue el nivel de educación en transición con 64,5% que incluye la educación inicial y la educación prescolar, posteriormente están el nivel de educación secundaria con 79,5%, el nivel de educación primaria que registra 86,61% y el nivel de educación básica con 89,1%.

Al igual que la cobertura bruta, el nivel de educación media registra el menor porcentaje de cobertura neta de la ciudad lo que indica la necesidad de reforzar programas educativos que igualen y mejoren el nivel de cobertura educativa que presta la ciudad para los dos últimos grados del proceso educativo.

Ilustración 39 Cobertura neta educación

Fuente: Fuente: TerriData. Departamento Nacional de Planeación (2021)

Espacio público

De acuerdo con el Consejo Nacional del Política Económica y Social (CONPES) 3718 de 2012" Política Nacional de Espacio Público", lo contemplado en la Ley 9 de 1989 y el Decreto 1504 de 1998, el espacio público se entiende como el:

"Conjunto de inmuebles públicos y los elementos arquitectónicos y naturales de los inmuebles privados, destinados por su naturaleza, por su uso o afectación a la satisfacción de necesidades urbanas colectivas que trascienden, por tanto, los límites de los intereses individuales de los habitantes".

Esta definición contempla además que el espacio público está conformado por elementos constitutivos naturales, artificiales y complementarios, por lo que su abordaje y valoración exige una compresión holística y multidisciplinar del territorio.

Por su parte, el Espacio público efectivo "Corresponde al espacio público de carácter permanente, donde se garantice el acceso, uso, goce y disfrute pleno de la ciudadanía." Se conforma por zonas verdes, parques, plazas y plazoletas. La medición del espacio público efectivo se establece por medio de un indicador de espacio público por habitante y un índice mínimo de EPE de 15* metros cuadrados por habitante.

Según el "Documento Espacio Público Efectivo", elaborado por la Corporación Autónoma de Cundinamarca en 2019, se debe tener en cuenta, que la producción de espacio público se asocia a las políticas y competencias en materia ambiental, y su incidencia afecta directamente a la calidad de vida y la calidad ambiental, por lo cual su medición es necesaria, toda vez que permite comprender los niveles de satisfacción, goce efectivo y posibilidades de recreación entre los habitantes y el entorno urbano.

El estudio señala que el área de espacio público efectivo urbano en Soacha es de 1'448. 828 M2, de los cuales 954.987 están en la categoría del parque, 8.123 se constituyen en plazas, 15.530 en plazoletas y 470.278 en zonas verdes.

Tabla 14 Espacio público Soacha

Tipología EPE	Área en m^2
Parque	954.897
Plaza	8.123
Plazoleta	15.530
Zona verde	470.278
(A) Área de Espacio Público Efectivo Urbano	1.448.828

Fuente: Corporación Autónoma de Cundinamarca, 2019

Teniendo en cuenta que para 2024 se tiene proyecto que Soacha cuenta con una población de 806.253, se identifica un indicador de Mt2 por habitante de 1.79 Mt2, es decir 13.21 Mt2 por debajo del estándar planteado.

Ilustración 40 Espacio Público efectivo en Soacha

Fuente: Documento Espacio Público Efectivo Soacha

En el caso de Soacha, los fenómenos de conurbación con la capital y la creciente urbanización de la ciudad han traído dificultades para controlar los procesos de urbanización informal y condiciones inadecuadas de ocupación que generan, a su

vez, dificultades en la provisión y garantía del espacio público en la ciudad. El diagnóstico indica que El 20% de la población de Soacha tiene a su disposición menos de 2 Mt2 de espacio público en un rango igual o inferior a 15 minutos de su vivienda. Mientras el 40% cuenta con entre 2 y 4 Mt2 por habitante en el mismo rango de tiempo. Estas tendencias de valores bajos se extienden en todo el casco urbano, especialmente hacia el borde sur y oriental.

Cabe señalar que el déficit cuantitativo del espacio público está directamente relacionado con el déficit cualitativo, el cual está determinado por los modos de apropiación, ocupación y uso de suelo urbano y que según el CONPES 3718 de 2012 derivan en problemáticas generalizadas a nivel nacional como: la disminución del suelo público, la ausencia de ordenamiento y planificación territorial, la disminución de la accesibilidad, la limitada existencia equipamientos, la ocupación irregular del suelo, la contaminación de recursos naturales, la tala de bosques, la ocupación de rondas hídricas, el deterioro y ocupación espacios peatonales y la inseguridad relacionada con la ocurrencia de desastres naturales (CONPES 3718, 2012).

Equipamientos sociales

Los datos para medir el nivel de cobertura que la ciudad de Soacha tiene en relación con la provisión de equipamientos sociales se estiman en función al déficit para los equipamientos de proximidad, los cuales deben tener una relación directa con la vivienda. Se consideran servicios de proximidad a aquellos cuya funcionalidad está determinada por el uso cotidiano de los ciudadanos, la proximidad a la vivienda y el impacto social que tienen en la calidad de vida urbana.

Para obtener este cálculo se utilizan los estándares de Equipamientos formulados por Arteaga, I., Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018). Se estima que la cantidad de equipamientos necesarios para una aglomeración urbana es de 100 mil habitantes, según el óptimo de un proceso de urbanización que entregue las cesiones necesarias para los servicios de los grupos sociales asentados en territorio.

Las propuestas de estándar se realizan sobre una población base de 100.000 habitantes, la cual se establece como unidad de medida de la demanda para definir las necesidades en cada Zona. La propuesta estándar, a su vez, se realiza en unidades de servicios necesarios.

Tabla 15 Estándares de equipamientos

Tipo de servicio	**Tipo de servicio**	**¿Cuántos servicios?** por cada 100 mil hab.
Cultura	Galerías, bibliotecas, teatros	4
Educación	Colegios	18
Bienestar social	Centros de Infancia y de adulto mayor	13
Seguridad	CAI	2
	Estación de Bomberos	1
Salud	Servicios Ambulatorios	1
Administración pública	Centro Local de Gobierno	1
Recreación	Canchas y escenarios	1

Fuente: Arteaga, I., Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018).

La tabla anterior muestra que la falta de equipamientos sociales en la ciudad se presenta en relación con la existencia de Comando de Atención Inmediata de la Policía (CAI), estaciones de bomberos, centros de servicios ambulatorios, centros locales de gobierno y canchas y escenarios deportivos, situación que afecta la prestación de servicios relacionados con la seguridad, la salud, la administración pública y la recreación respectivamente. De igual forma, los servicios de Bienestar social, educación y cultura también presentan niveles bajos en la cantidad de equipamientos disponibles en relación con la proporción por cada 100 mil habitantes.

De acuerdo con los indicadores establecidos en la medición, por cantidad necesaria según el estándar, hay deficiencias principalmente en los servicios de Cultura, Bienestar Social y Salud. Esto es indicativo y no implica que los demás servicios no deban ser ajustados en su planta física para mejorar sus dotaciones y capacidad.

Tabla 16 Déficit estimado de equipamientos de alta densidad en Soacha

Servicio	**Cantidad existente**	Cantidad necesaria para 806.253 habitantes estimados en 2024	Déficit Estimado
Cultura	5	32	-27
Educación	372	161	211
Bienestar Social	9	105	-96
Administración Pública	19	16	3
Seguridad y Defensa	31	24	7
Deporte y Esparcimiento	133	24	109

Fuente: Arteaga, I., Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018).

Ahora bien, en lo que respecta a salud, la ciudad de Soacha cuenta con 47 IPS, de las cuales 15 están inscritas como objeto social diferente y 3 como prestadores de transporte especial de pacientes. De las 47 IPS habilitadas del territorio 2 son EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO, la primera es la E.S.E. REGIÓN SALUD SOACHA HOSPITAL MARIO GAITAN YANGUAS, de carácter Departamental que cuenta con 7 sedes que ofertan servicios hospitalarios y las otras 6 que ofertan servicios ambulatorios, la segunda es la E.S.E MUNICIPAL JULIO CESAR PEÑALOZA que cuenta con 5 sedes en las cuales se ofertan servicios ambulatorios. Para el 2022 la mayor cantidad de servicios de salud habilitados corresponde al grupo de consulta externa con 635 servicios habilitados, desde 2015 se observa una tendencia de aumento en la habilitación de servicios de este grupo. En segundo lugar, se encuentran los servicios habilitados del grupo de protección específica y detección temprana con 299 servicios habilitados. Soacha cuenta con cuatro servicios de urgencias y ocho servicios de transporte asistencial habilitados

Matriz productiva

El Documento de Diagnóstico para la elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial (2018) identificó que para el año 2016, la ciudad de Soacha contaba con 10.662 empresas matriculadas (CCB, 2016). De estas, las grandes constituían tan sólo el 0,2% (23 empresas), sin embargo, sus activos equivalían al 73% de los activos del total de las empresas asentadas en la ciudad. Las empresas medianas, por su parte, representaban el 0,5% del total de empresas (52 empresas), las pequeñas el 1,9% (206 empresas), y las microempresas el 96,4% (10.277 empresas).

Cabe anotar que, según el Documento de Diagnóstico, las microempresas, que constituyen una mayoría, apenas reunían el 3% del total de activos empresariales de Soacha. Esto supone que la mayor parte del tejido empresarial de la ciudad debe hacer esfuerzos distantes de sus posibilidades para ofrecer puestos de trabajo con suficiente apoyo técnico y logístico que, en últimas, facilite la ejecución de labores por parte de la población empleada.

Además de la composición del tejido empresarial según el tamaño de las empresas, el Documento de Diagnóstico para la elaboración del POT (2018) encontró que la mayoría de las empresas matriculadas en la ciudad de Soacha tiene como objeto social el comercio al por mayor y al por menor y la reparación de vehículos automotores y motocicletas (42%). En segundo lugar, se ubican las actividades de servicios, que concentran el 34% del total de empresas de Soacha y, en tercer lugar, la actividad industrial manufacturera, con el 16% de las empresas. Las actividades de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, y de explotación de minas y canteras, son las que registran el menor número de empresas, con 0,2% de participación cada una.

Lo anterior, coincide con la información de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) del DANE, que muestra que la mayor parte de la población ocupada en Soacha se dedica al comercio y la reparación de vehículos, así como a las labores propias de la industria manufacturera. La composición de la población ocupada puede observarse en la siguiente gráfica:

Gráfico 4 Composición de la población ocupada, según ramas de actividad Cundinamarca y Soacha 2020-201

Esto resultará relevante para la toma de decisiones de política pública; más aún lo será el hecho de que cerca del 74 % de la población de Soacha (DANE, 2018) se dedica a actividades informales. En definitiva, con tal tejido productivo, la ciudad representó, en 2020, un valor agregado de 5.507 miles de millones de pesos para la economía departamental:

Gráfico 5 Valor agregado en la ciudad

Fuente: DANE, Valor Agregado por Municipio
P: Cifras provisionales

Allí, “las actividades terciarias (bienes y servicios) representaron el 81,8 % del valor agregado total de la ciudad, seguido por las actividades secundarias (industria y construcción) con una participación de 17,7% y, finalmente, por las actividades primarias (agropecuario y minería), que tuvieron una participación del 0,5 %” (DANE, 2021).

Comportamiento fiscal

La ciudad de Soacha ha sido de los de mayor dinamismo en la región por varios aspectos, uno de ellos tiene que ver con las dinámicas demográficas y de ocupación del suelo propias de los desequilibrios territoriales alrededor del territorio colombiano. En efecto, como ya se detallaba en los trabajos de Fujita, Krugman y Venables (1999) y Fujita y Kurman (2004), que a día de hoy pueden ser considerados a la vez que clásicos, verdaderos referentes en materia de economía regional y explicativos de las dinámicas de localización industrial, a mayor tamaño de la economía regional, surge proporcionalmente una mayor capacidad de atracción de capital humano, físico y técnico a su región, lo anterior explicado por la mayor capacidad del mercado de absorber parte del producto, al

tiempo de su capacidad para impulsar la interacción económica (Fujita et al., 1999; Fujita & Krugman, 2004).

El referido comportamiento económico se comporta, análogamente, como un sistema de gravitación, en el que el mayor tamaño de un sistema económico, llámese producción de una jurisdicción o región de aglomeración económica, junto con la menor distancia a otras economías que le ofrezcan tanto mercado como insumos para la producción, termina por generar un mayor crecimiento en las mismas, ocasionando economías con rendimientos marginales crecientes que incrementan el tamaño de las mismas en detrimento de regiones más *endémicas* y con baja capacidad de generación de producción agregada (Duranton & Turner, 2011).

De su parte, Duranton (2004), tiene por virtud la de haber analizado las economías de aglomeración bajo un estricto fundamento microeconómico, al igual que establecer la influencia decisiva que juegan la infraestructura pública y el transporte en la distribución espacial de la riqueza y la población a lo que concluyó, que las economías de aglomeración y sus efectos de *spillover* o de correlación espacial contribuyen a generar un efecto creciente sobre sus economías y poblaciones, lo que a la postre también resulta en desequilibrios territoriales (Duranton & Puga, 2004).

Los trabajos citados ayudan a explicar el comportamiento poblacional de la región en que se ubica la ciudad de Soacha, ampliamente influida por el desempeño del Distrito Capital de Bogotá, principal economía subnacional del país la cual, en parte explicado por años de política centralista, se transformó en la mayor aglomeración a escala nacional, capaz de contener con el tiempo más de una cuarta parte del PIB, y ser el hogar de más de 7 millones de habitantes. No obstante, el crecimiento constante de Bogotá, no se contuvo en su frontera, conforme la ciudad se expandía y la provisión de suelo (recurso finito y limitado por definición) o los limitantes a una mayor densificación urbana fueron apareciendo, su aparato económico y el capital humano se desplazaron hacia los municipios aledaños, quienes albergaron, algunos la industria, otros el comercio y otros la población, que las fronteras de la ciudad no pudieron contener.

Ilustración 41 Diferencial proporcional población / Ingresos tributarios 2023

Fuente: Elaboración propia datos FUT/CUIPO

En resumen, la ciudad de Soacha captura un 1,50% de la población nacional, no obstante apenas captura el 0,62% de los ingresos tributarios del nivel de la ciudad y distrital, esta diferencia tan fuerte no es apreciable en otras entidades territoriales como Chía, Cota, Funza, La Calera, Mosquera o Tenjo, en los cuales la proporción de recaudo tributario supera la poblacional y tal *dividendo* les permite un mayor margen de maniobra fiscal, de otra parte, si bien Municipios como Fusagasugá o Zipaquirá, presentan, al igual que Soacha, un *dividendo* negativo, la asimetría no es tan considerable como en la ciudad de Soacha. Finalmente, queda por decir en este aspecto que el Distrito Capital de Bogotá está por fuera de estas comparaciones, su régimen mixto en materia impositiva (al contar con participación y capacidad de recaudo directa en algunas rentas departamentales), junto con el tamaño de su economía, le permitió en 2023 hacerse con un aproximado del 33.5% de las rentas tributarias de las ciudades y distritales, lo que contrasta con que en su jurisdicción residieron apenas un 15.1% de la población nacional.

Finalmente, y no de menor importancia, nos encontramos con que, aparte de las cuestiones fiscales que puedan esgrimirse para explicar la desproporción entre población y recaudo tributario en la ciudad de Soacha, podemos encontrarnos con explicativos demográficos y de dinámicas de ocupación del suelo urbano y es que, nuestro Municipio, es el que más ha incrementado la proporción poblacional en todo Cundinamarca entre los años 2005 y el 2023.

Entre los años de 1985 a 2005, entre las jurisdicciones de Cundinamarca, los que mayor proporción poblacional capturaron fueron Bogotá (3.59% adicional) y

Soacha (0,25% adicional), no obstante, entre los años 2005 a 2023, se aprecia que el Distrito Capital perdió proporción de población (0,96%), en favor de un mayor crecimiento de participación de Soacha (0,68%), Mosquera (0,14%), Facatativá (0,12%), Fusagasugá (0,11%), Madrid (0,11%), entre otros municipios circunvecinos al Distrito.

En otras palabras, Bogotá presentó menor dinamismo demográfico en su interior y *desplazó* población a los Municipios de su área de influencia, entre los que se encuentra, principalmente, la ciudad de Soacha.

Motivo de las dinámicas demográficas y tributarias observadas, será esencial para nuestro Gobierno marcar una senda del fortalecimiento fiscal, lo cual deriva en diversos retos por enfrentar, los primeros de ellos derivados de una alta informalidad en la ocupación del suelo y en la actividad económica, la primera con serias incidencias en el cobro del impuestos asociados a la propiedad inmueble como el impuesto predial unificado y el de delineación urbana, y los segundos, asociados a debilidad en la captura de impuestos a la actividad económica como el de industria y comercio.

De otra parte, nuestro Municipio también enfrentará en los próximos años retos relacionados con la legitimidad del impuesto y es que, la Ley 1819 de 2019 estableció mecanismos de descentralización en el servicio público catastral, los cuales buscaban que las entidades territoriales pudieran acelerar la formación, actualización y conservación de sus bases catastrales, con enfoque multipropósito, lo que en la ciudad de Soacha, luego de diversas gestiones cuando menos cuestionables, derivó en un proceso acelerado y con presuntos fallos que hicieron completamente impopular las acciones del Gobierno y le restaron legitimidad y gobernanza fiscal al mismo, haciendo más difícil el recaudo de este tributo e incrementando la cartera (a pesar de un incremento en el recaudo producto del alza en los avalúos trasladada al alza en el impuesto predial), la cual pasó de significar un 15% a más de un 39%, llegando en algunos segmentos (como el estrato 1 habitacional) a significar el 50%.

Las finanzas públicas territoriales sufrieron una importante transformación derivadas del proceso de descentralización consignado en la Constitución de 1991. Aunque la evidencia sobre su impacto es controvertida en la literatura académica en cuanto a la dimensión de convergencia en los niveles de desarrollo y la reducción de la desigualdad territorial, las mayores tasas de crecimiento, los cambios en los recaudos y la autonomía fiscal han sido significativos (Asela-Molina, 2015; G. & Barreto, 2018; Lozano & Julio, 2016; Morón et al., 2020). En el caso particular de Soacha, como varios municipios del país, producto de los intensos cambios derivados de las modificaciones institucionales acontecidas en la década de los noventa en Colombia, las condiciones fiscales tuvieron

modificaciones relevantes. Para mostrar la evolución de la situación fiscal de Soacha en las últimas décadas, se tomó la información del panel de la ciudad del CEDE – Uniandes, con información penalizada a nivel de la ciudad entre 1984 hasta 2022, en la subsección del "Panel de Buen Gobierno"[4].

Esta base está conformada a partir de información desarrollada por el Departamento Nacional de Planeación (DNP). Todas las variables consignadas en esta base con valores monetarios corrientes de cada año reportado fueron deflactadas con la serie de IPC obtenida del Banco de la República[5], por lo que los valores están calculados como precios constantes de diciembre de 2023, con el objeto de aislar el efecto de la inflación.

En la siguiente gráfica se muestra la evolución de los ingresos y gastos totales de Soacha. Como se puede apreciar, estos tuvieron un crecimiento significativo a partir de los primeros años posteriores a la implementación de la descentralización, con una pendiente de mayor inclinación a partir de los primeros años del presente siglo, coincidente con el buen comportamiento de la economía propiciado por las favorables condiciones macroeconómicas del macrociclo del precio de los *commodities*. En relación con el comportamiento del déficit fiscal, los superávits han coincido con los ciclos positivos de la economía colombiana e internacional (primeros años del siglo y el primer cuatrienio de la década del 2010) y los déficits con los ciclos negativos (crisis financiera internacional de 2008, reversión macroeconómica del precio de los *commodities* a partir de 2014, pandemia del COVID – 19) (Ricciulli-Marín et al., 2022). Lo anterior, muestra un comportamiento completamente procíclico de las finanzas públicas de Soacha en relación con los ajustes fiscales de la ciudad.

4 Información obtenida de https://datoscede.uniandes.edu.co/es/catalogo-de-microdata, rescatado el 11 de abril de 2024.

5 Información obtenida de https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/indice-precios-consumidor-ipc, rescatada el 11 de abril de 2024.

Ilustración 42. Balance Fiscal Soacha

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

En cuanto al comportamiento recurrente de las finanzas de Soacha, se puede observar que se ha mantenido de manera constante un balance positivo en las cuentas corrientes. Los ingresos regulares de la ciudad han aumentado su brecha en relación con los gastos, lo que ha permitido la posibilidad de mantener un superávit. Por lo anterior, la presencia de déficit fiscales totales, se explican a partir del endeudamiento de la ciudad, contraído para enfrentar dinámicas económicas contraccionistas.

Ilustración 43. Dinámica histórica del balance corriente en Soacha

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basada en información del DNP

El DNP ha venido construyendo una serie de métricas que permiten calibrar la salud fiscal de los municipios y la identificación de patrones de los ingresos y gastos fiscales de los entes territoriales.

- El primero de los indicadores identificados tiene que ver con la dependencia en la generación de ingresos de las transferencias del Gobierno Central (Transferencias/Ingresos Totales). Como se puede apreciar en la gráfica, a pesar de algunas fluctuaciones, los niveles de Soacha están entre el 60% y 70%. No existe una tendencia temporal marcada en este indicador[6]

- El segundo indicador tiene que ver con el porcentaje de gastos de funcionamiento que son cubiertos con ingresos corrientes[7]. Nuevamente,

6 Para la estimación de todas las tendencias de este informe, se utiliza el filtro de Hodrick-Prescott (1980) es una técnica estadística empleada para extraer el componente cíclico y de tendencia de una serie de tiempo.

7 Este es un indicador de autofinanciación de los gastos de funcionamiento. "La autofinanciación de los gastos de funcionamiento mide qué parte de los recursos de libre destinación está destinada a pagar la nómina y los gastos generales de operación de la administración central de la entidad territorial. Lo deseable es que este indicador sea igual o menor al límite establecido en la Ley 617 de 2000, de acuerdo con la categoría correspondiente. Los ingresos corrientes de libre destinación son los ingresos tributarios y no tributarios, y se excluyen los recursos que por ley o acto administrativo tienen destinación específica para inversión u otro fin" (Diccionario de Datos, Uniandes 2024).

excluyendo el patrón cíclico, en este caso se encuentra una clara tendencia negativa, mostrando que, con el paso del tiempo, Soacha ha logrado cubrir de mejor forma los gastos de funcionamiento con los propios recursos generados de manera recurrente, sin depender en estos de las transferencias. Este indicador se ha ubicado sistemáticamente por debajo del 40% en los últimos años.

- El tercer indicador es la relevancia de la Formación Bruta de Capital sobre el total de la inversión. Este mide el acervo de capital productivo en posesión de la ciudad, como indicador de la inversión en capital. La evolución de este indicador marca una tendencia negativa, aunque con una leve recuperación en los últimos años. El mayor decrecimiento se dio a partir del año 2015, coincidente con la crisis macroeconómica de la caída de los precios del petróleo.

- El cuarto indicador es el ahorro corriente, calculado como el porcentaje de ahorro (ingresos menos costos) sobre los ingresos corrientes. Este indicador, como ya se había evidenciado, ha proyectado una tendencia positiva, con tasas superiores al 50%, mostrando la salud de los ingresos generados con los gastos recurrentes de la ciudad.

- El quinto indicador, es el porcentaje de gasto de inversión sobre el total de gasto. Las tasas han sido crecientes y sostenidas en niveles superiores al 80%. Este es un patrón recurrente en los entes territoriales tras el proceso de descentralización (Ricciulli-Marín et al., 2022).

- El último indicador del que se logró reconstruir su trazo histórico es el de la magnitud de la deuda. Este se define como el "*Indicador del respaldo del servicio de la deuda; se obtiene como la proporción de los ingresos disponibles que están respaldando el servicio de la deuda. Este indicador guarda relación con los indicadores de la ley 358 de 1997 y 819 de 2003 y se espera que la deuda total no supere la capacidad de pago de la entidad ni comprometa su liquidez en el pago de otros gastos*" (Base CEDE Uniandes, 2024). En el caso de Soacha, este ha venido decreciendo en el tiempo, ubicándose en niveles inferiores al 10%.

Ilustración 44. Evolución indicadores de gestión fiscal en Soacha

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basada en información del DNP

Al enfocarse en la dinámica de los ingresos, en Soacha se puede notar que la participación de los ingresos propios cayó a finales del siglo pasado y comienzos de este, hasta llegar a niveles del 20%. La dependencia de transferencias para la conformación completa de los ingresos es relevante, necesarias para apalancar los gastos en inversión, a pesar de que los ingresos propios cubren adecuadamente los gastos corrientes. Por otro lado, la capacidad de generación de ingresos por otras fuentes ha sido limitada, con apenas espacio para la adición de regalías o esquemas de cofinanciación.

Ilustración 45. Descomposición de la evolución de los ingresos totales de Soacha

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basada en información del DNP

Una mayor desagregación sobre el comportamiento de fuentes propias de financiación en la ciudad indica que la mayor concentración se refleja en los impuestos prediales y de industria y comercio, que cubren sistemáticamente más del 70% de estos ingresos. La entrada de ingresos por la sobretasa a la gasolina se ha constituido en una fuente importante de financiación de la ciudad, pero que ha perdido peso desde comienzos de la década pasada. Otras fuentes de ingresos y las no tributarias como la venta de activos, dividendos de empresas públicas, apenas representan en el mejor de los casos, el 15% de los ingresos propios.

Ilustración 46. Descomposición de la evolución de los ingresos propios de Soacha

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basada en información del DNP

Finalmente, se muestra el comportamiento relativo de Soacha a nivel nacional, según el cálculo de los indicadores del DNP. En el último reporte desarrollado por el DNP entre 2020 y 2021, se evidencia un deterioro en el desempeño de la ciudad, aunque sin alterar el nivel de riesgo en el que está clasificado. Según el instructivo del DNP, este nivel de riesgo 2 es característico de municipios que "*Se encuentran en riesgos de déficit o presentan alto endeudamiento o fallas en su reporte de deuda. Tienen alta dependencia de las transferencias y bajos niveles de inversión en FBK*". Este diagnóstico ha sido corroborado con el análisis del historial de los indicadores por separado.

Tabla 17. Indicadores de desempeño fiscal de Soacha

Departamento	CUNDINAMARCA
Selección:	SOACHA

Información Entidad Territorial			
Código DANE:	25754	**Categoría:**	1
Región:	CENTRAL	**Grupo capacidades iniciales:**	G1
Departamento:	CUNDINAMARCA	**Subregión:**	Soacha

Resultados Desempeño Fiscal	Vigencia Actual 2021		Año de comparación 2020		Contribución al cambio
Indicadores	Resultado	Calificación	Resultado	Calificación	2020 - 2021
Dependencia de transferencias	62.06	37.94	66.40	33.60	0.69
Relevancia formación bruta de capital (FBK) fijo	15.78	20.59	8.11	9.54	1.77
Endeudamiento de largo plazo	17.98	82.02	15.06	84.94	-0.47
Ahorro corriente	62.01	80.00	52.88	70.00	1.60
Balance primario	21.20	20.00	39.16	0.00	3.20
Dimensión Resultados Fiscales	**48.11**	**38.49**	**39.62**	**31.69**	**6.79**
Capacidad de programación y ejecución de ingresos	181.99	0.00	123.84	70.00	-4.67
Capacidad de ejecución del gasto de inversión	78.61	70.00	85.81	80.00	-0.67
Nivel de holgura	0.00	0.00	21.31	100.00	-6.67
Bonificación catastro	Si	2.00	0.00	0.00	0.40
Bonificación esfuerzo propio	No	0.00	0.00	0.00	0.00
Dimensión Gestión Financiera Territorial	**25.33**	**5.07**	**83.33**	**16.67**	**-11.60**
Índice de Desempeño Fiscal	**43.55**		**48.36**		**-4.81**
Clasificación Desempeño Fiscal	**2. Riesgo (>=40 y <60)**		**2. Riesgo (>=40 y <60)**		Disminuyó

Fuente: (Departamento Nacional de Planeación, 2023)

El desempeño de Soacha en comparación con municipios similares de capacidades altas es inferior al promedio. Los principales indicadores que delimitan a Soacha en una posición inferior al promedio se concentran en la baja formación bruta de capital fijo, el déficit en el balance primario y las bajas capacidades de programación y ejecución de sus ingresos.

Tabla 18. Indicadores de desempeño fiscal de Soacha relativo a municipios de capacidades iniciales (Nivel alto)

Comparación territorial del desempeño fiscal 2021		GRUPO CAPACIDADES INICIALES	G1
Nivel de comparación	Grupo capacidades iniciales	Posición Ranking 2021	211 de 217

INDICADORES	Promedio Desempeño Fiscal 2020 de municipios con capacidades iniciales G1	SOACHA
Dependencia de transferencias	16.12	37.94
Relevancia formación bruta de capital (FBK) fijo	30.12	20.59
Endeudamiento de largo plazo	78.54	82.02
Ahorro corriente	75.02	80.00
Balance primario	39.54	20.00
Dimensión Resultados Fiscales	**44.11**	**38.49**
Capacidad de programación y ejecución de ingresos	61.34	0.00
Capacidad de ejecución del gasto de inversión	65.67	70.00
Nivel de holgura	74.45	0.00
Bonificación catastro	0.00	2.00
Bonificación esfuerzo propio	0.07	0.00
Dimensión Gestión Financiera Territorial	**14.47**	**5.07**
Índice de Desempeño Fiscal	**58.59**	**43.55**

Fuente: Departamento Nacional de Planeación, 2023

Al analizar el comportamiento de Soacha en los principales indicadores, se logra evidenciar que su desempeño en cuanto a dependencia de transferencias es mejor que lo esperado para su nivel actual de desarrollo. A partir de la información

del valor agregado de la ciudad del DANE[8], se construye el PIB per cápita para cada municipio en Colombia para el año 2022[9], a precios de diciembre de 2023. Sin embargo, municipios que tienen una situación de conurbación a grandes urbes como Medellín, Cali y Barranquilla, tienen tasas de dependencia mucho menores que las de Soacha.

Ilustración 47. Indicador de dependencia de transferencias por municipio en 2022

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basada en información del DNP

En relación con gasto de funcionamiento, Soacha muestra que su comportamiento se encuentra en mejor estado que la mayoría de los municipios de Colombia y sustancialmente, mejor que aquellos municipios de similar nivel de desarrollo. Así mismo, tiene un comportamiento similar al de otros municipios conurbados con altas tasas poblacionales.

8 Ver https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales, rescatado el 12 de abril de 2024.
9 Ver https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales, rescatado el 12 de abril de 2024.

Ilustración 48. Indicador de gasto de funcionamiento por municipio en 2022

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basada en información del DNP.

Aunque el bajo nivel de Formación Bruta de Capital ha representado una limitación para Soacha, su recuperación de los últimos años le permite estar en mejor posición que municipios de nivel similar de desarrollo y que sus contrapartes de municipios conurbados.

Ilustración 49. Indicador de gasto de relevancia FBK por municipio en 2022

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basada en información del DNP

Como se pudo evidenciar en la reproducción de la dinámica del ahorro corriente, el comportamiento de Soacha es positivo. En este caso, su nivel de desempeño está muy por encima de los municipios con nivel de desarrollo económico similar (PIB per cápita), y está al nivel de los municipios conurbados de las grandes ciudades de Colombia.

Ilustración 50. Indicador de ahorro corriente por municipio en 2022

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basada en información del DNP

Finalmente, los niveles de inversión de Soacha se encuentran nuevamente por encima de sus pares con niveles equiparables de PIB per cápita y se ubica por encima al de otros referentes de municipios conurbados de Medellín, Cali, Bogotá y Barranquilla.

Ilustración 51. Indicador de gasto inversión por municipio en 2022

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basada en información del DNP

Caracterización fiscal específicas de la ciudad de Soacha

Los Municipios capturan aproximadamente el 15% del recaudo tributario total de la nación, sus principales rentas son, habitualmente, el impuesto predial y el impuesto de industria y comercio, estas mismas rentas, a su vez, se encuentran estrechamente vinculadas a las tasas de urbanización, capacidad de la ciudad para la actualización de sus catastros y capacidad de los mismos para la generación de actividad económica en el ámbito geográfico de sus jurisdicciones, en otras palabras, a las dinámicas económicas de aglomeración.

Nuestra ciudad no ha sido la excepción, sus dos principales rentas son el impuesto de Industria y Comercio y el impuesto Predial unificado, a lo largo del tiempo ha sido una jurisdicción con un amplio recaudo fiscal agregado, sin embargo, y a pesar del repunte en los últimos años, el recaudo per cápita se encuentra entre los más bajos del departamento, en resumen, las dinámicas de su recaudo tributario no han reflejado el ritmo de su expansión demográfica o de la apreciada en su producción (Valor Agregado De la ciudad).

- **Evolución histórica**

La ciudad de Soacha, paralelamente con el crecimiento poblacional, expandió su capacidad de generación de rentas corrientes (tributarias y no tributarias), si bien, puede que no lo haya realizado al ritmo de otros Municipios de la región, con el pasar del tiempo ha venido consolidando una estructura fiscal creciente que tuvo su primer gran expansión a inicios del nuevo milenio y un segundo auge a inicios del año 2008, el cual presentó una expansión sostenida hasta el año 2017, para luego expandirse nuevamente con un leve declive a 2023.

Ilustración 52. Recaudo de la ciudad de Soacha en términos reales (Millones de pesos de 2023)

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

No obstante, el comportamiento, que podría a primera impresión ser optimista, apreciamos una alta dependencia de los recursos no tributarios, principalmente de las transferencias que realizan los niveles superiores de Gobierno, dentro de las cuales, las principales, son las del Sistema General de Participaciones (SGP) y las transferencias para la cobertura del régimen subsidiado en salud, tanto de ADRES (anterior FOSYGA) como del nivel departamental.

Una alta dependencia de las transferencias de otros niveles de Gobierno tiene impactos sobre el desempeño fiscal de la ciudad, de un lado, dado que el sistema de transferencias adoptado en Colombia se encuentra altamente condicionado, es decir que las rentas entregadas a un municipio por parte de otras entidades cuenta con una destinación específica y baja o nula discrecionalidad del gasto por parte

de las entidades locales, nos encontramos con que, tal fenómeno, reduce la autonomía fiscal territorial y con ello la capacidad de los dirigentes locales para priorizar sus propuestas de gobierno, elegidas mediante voto programático, por sobre la agenda de las entidades de niveles superiores de Gobierno.

Lo anterior, además, se agrava cuando en muchos casos los Municipios funcionan como agencias del Gobierno Central, tal es el caso de recursos de amplia participación dentro de la estructura fiscal local como los del SGP para la prestación del servicio educativo y los del SGP- Régimen Subsidiado, ADRES, o transferencias departamentales para el subsidio a la oferta en salud pública. Tales recursos funcionan bajo una óptica *costo eficiente,* los mismos son transferidos con o incluso sin situación de fondos al Municipio, pero solamente con fines de administración y pago de gastos corrientes como las nóminas del sector educativo, el funcionamiento básico de las instituciones en que se imparte clase, entre otros gastos asociados a la educación y, para el caso de los recursos de salud, estos ni siquiera se transfieren a la ciudad sino que son trasladados a los actores del sistema de aseguramiento, estando la ciudad obligado apenas a su control. Para el año 2023, recursos con connotaciones como las explicadas ascendieron a un 56,85% de los ingresos corrientes recaudados, lo que da cuenta de la baja autonomía fiscal de nuestro Municipio para la atención de tales gastos.

Ilustración 53 Participación de los recursos propios y tributarios 1984 – 2023

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

A la falta de autonomía fiscal territorial, encontramos que una baja recaudación local, sobre la proporción de los ingresos corrientes, también representa una menor capacidad de inversión en sectores no cubiertos por los fines de gasto de

las transferencias, dentro de los que encontramos la infraestructura vial, las inversiones en movilidad y transporte público, la inversión en fortalecimiento institucional, el impulso a la productividad económica y agraria, entre otras.

Finalmente, una baja generación de recursos propios se traduce en la baja capacidad de la ciudad para la complementación de los sectores que ya cuentan con una renta de destinación específica, así, se han encontrado considerables restricciones para inversiones en infraestructura educativa, fomento a la educación superior, inversión en acueducto, alcantarillado y provisión de agua potable, entre otras necesarias y esenciales para la garantía de derechos constitucionalmente protegidos.

Por lo anterior, resulta esencial que la ciudad, con el pasar del tiempo, fortalezca su recaudo tributario, esto le dará un mayor margen al Estado para consolidar inversiones esenciales en los sectores estratégicos para el progreso económico y social de la ciudad, al tiempo que le otorgará mayor autonomía fiscal para la materialización de inversiones priorizadas en el ámbito local, lo que a su vez se traduce en una mayor gobernanza.

También veíamos, del análisis demográfico realizado en la sección inicial, que la ciudad se ha expandido poblacionalmente, su tasa media de crecimiento poblacional en los 40 años analizados es del 4,13% anual; en 1984, según las cifras reportadas por el DANE a partir del censo del 2018, Soacha contaba con 161.739 habitantes, en 2023, la misma fuente indica que son 782.647 los habitantes de la ciudad que residen en sus fronteras.

Ilustración 54. Recaudo tributario real per cápita a pesos de 2023 1984 – 2023

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

De su parte, el recaudo tributario per cápita de la ciudad ha tenido tendencia creciente con componentes cíclicos, esto se explica porque si bien, la población ha crecido a una tasa media anual del 4,13%, los recursos tributarios lo hicieron a una media del 10,52% anual, lo que ha derivado en un crecimiento de la recaudación tributaria per cápita del 6,14% de media por año.

No obstante que las cifras anteriores puedan ser símbolo de un buen desempeño, lo cierto es que Soacha, según cifras de TerriData[10], se ubicó, para el año 2021, en el puesto 83 entre los 116 Municipios de Cundinamarca por recaudo tributario por habitante, muy por debajo de otros Municipios circunvecinos como Chía (puesto 8), Cajicá (Puesto 10), Cota (Puesto 1) Mosquera (Puesto 12), e incluso Sibaté (Puesto 19), lo que indica que es la ciudad de menor recaudo dentro del área de influencia de la capital.

Por lo anterior, si bien se resalta la capacidad de la ciudad para la generación de rentas propias, se concluye que la misma no ha sido suficiente para los requerimientos de la ciudad y aún hay mucho camino por recorrer en este aspecto, lo que a su vez incluye las necesarias acciones para legitimar la recaudación fiscal del Estado, la cual se vio afectada por una actualización catastral con fallos, cuyo único incentivo pareció ser el crecimiento de los impuestos a cargo de los ciudadanos, sin otros propósitos señalados por la norma en materia de planeación urbana, formalización de la propiedad inmueble y actualización del componente jurídico del catastro.

Ilustración 55. Recaudo tributario real per cápita a pesos de 2023 (Principales rentas) 1984 – 2023

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

10 https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/comparaciones

Como se aprecia, el impuesto predial, con el pasar del tiempo, pasó a ser la primera renta en importancia en la ciudad de Soacha, esto tras un predominio histórico del impuesto de industria y comercio, el cual pasó a segundo lugar y, en los últimos años, ha presentado una tendencia estable o de estancamiento en su crecimiento.

Lo anterior se explica por dos factores, el más relevante fue, como se mencionó anteriormente, la actualización catastral, la cual multiplicó el valor de los avalúos globales de la ciudad al pasar, de aproximadamente 6 billones, a los 21 billones, haciendo crecer con esto la base gravable del impuesto y por ende el impuesto a cargo.

Por lo anterior, el Gobierno estima necesario buscar fórmulas que modulen la carga tributaria sin poner en riesgo la sostenibilidad financiera de la ciudad, lo cual se hace necesario por dos factores: de un lado el déficit fiscal dejado por el Gobierno anterior, el cual asciende a la suma de 9000 millones de pesos aproximadamente, y parte de una sobreestimación (quizás con fines de mostrar mayor capacidad de endeudamiento ante las entidades financieras), y de otra parte del creciente endeudamiento, el cual llegó a cuotas históricas y, derivará, en que cada vez más parte de los recursos tributarios deban destinarse a la deuda pública.

Adicionalmente, a la mayor tributación que se expuso a los ciudadanos, debe adicionarse la sensación habitual entre estos de que las inversiones pagadas con el alza en sus impuestos no van en la dirección correcta, en efecto, gran parte de las obras en que se invirtieron los recursos tanto del mayor recaudo en predial como de un endeudamiento llevado a niveles históricos, se recibieron por la administración entrante en estado crítico, que llevó a la suspensión de las mismas, en algunos casos sin presupuesto suficiente para su culminación adecuada, lo que refleja posibles errores en la planeación de las mismas, e inclusive en riesgo de incumplimiento. Lo anterior, acaba de deslegitimar la acción del Estado, no sólo por el alza de los impuestos, sino correlativamente por la baja capacidad de este para la formulación, ejecución y finalización oportuna de proyectos estratégicos que mejoren efectivamente la calidad de vida de los ciudadanos y les abran la puerta a las oportunidades demandadas.

Como se aprecia en el gráfico de saldo de la deuda, la misma creció a niveles exponenciales en el último periodo de gobierno, superando con creces cualquier periodo de la historia de la ciudad, la cual incluso crecerá en el actual gobierno en cuanto las obras que se financiaron con tales recursos no alcanzaron a finalizarse en el periodo anterior y por ende aún no se materializan la totalidad de desembolsos a su cargo.

Adicionalmente, el alto endeudamiento creció por encima del crecimiento recaudo tributario, mientras los ingresos tributarios se expandieron, entre 2019 y 2023 en un 108%, el saldo de la deuda lo hizo más de 10 veces por encima, con un incremento de 1295% aproximadamente.

Ilustración 56. Saldo de la deuda en términos reales a pesos de 2023 de 1984 – 2023

Fuente: SEUD – Dirección de Tesorería – Alcaldía De la ciudad de Soacha y DNP

Adicionalmente, el incremento en la deuda pública se dio en un contexto histórico de crecimiento en las tasas de interés, en efecto, a partir de la era *postpandemia,* con la recuperación económica que sucedió a la crisis, se evidenció incrementos considerables en la inflación, lo que llevó a que el Banco de la República implementara política monetaria contractiva con considerable fuerza, reduciendo la oferta monetaria a través de sus distintos instrumentos y, transmitiendo tales efectos a las tasas de interés de referencia de la deuda pública de la ciudad, esto es al Indicador Bancario de Referencia -IBR- y al Depósito a Término Fijo -DTF-, lo que terminó por incrementar el spread medio de la deuda (que pasó de un DTF + 1.6% a un IBR más 2,72% aproximadamente) y las tasas de interés en términos generales.

Ilustración 57. Evolución de las tasas de referencia IBR – DTF 2012 – 2024

Fuente: Banco de la República

Finalmente, de conformidad con las proyecciones de la Secretaría de Hacienda, durante el periodo de gobierno se enfrentarán considerables retos financieros en tanto el servicio de la deuda equivaldría a entre un 17,88% y un 30,95% del recaudo tributario global esperado y entre un 24,77% y un 41,77% de las rentas pignoradas correspondientes a los ingresos de impuesto predial e industria y comercio.

Ilustración 58 Evolución de las tasas de referencia IBR – DTF 2012 - 2024

Fuente: Secretaría de Hacienda De la ciudad

En tal sentido, si bien la ciudad espera contar con capacidad fiscal para contraer nuevo endeudamiento en el actual periodo de gobierno, el mismo deberá diferenciarse de la política de deuda pública del Gobierno anterior en por lo menos dos aspectos: de un lado debe ser compatible con el recaudo estimado en el mediano y largo plazo, evitando generar presión excesiva sobre las finanzas públicas de los futuros gobiernos y sobre su capacidad de endeudamiento.

Paralelamente, nuestro gobierno deberá caracterizarse por invertir los recursos del crédito, que por definición son más costosos y representan un mayor costo de oportunidad, en inversiones estratégicas, que se finalicen y entreguen al disfrute de la comunidad de forma oportuna, y permitan incrementar la utilidad social futura de forma efectiva y cuantificable.

Gestión institucional

Dentro de la ruta del progreso territorial, es vital comprender a la Alcaldía como principal actor gubernamental en la toma de decisiones en función del desarrollo de la ciudad. Es por ello, que se hace relevante tener en cuenta la calificación del Índice de Desempeño Institucional tomado por el Departamento Administrativo de la Función Pública, el cual mide bajo 7 dimensiones y 19 políticas la capacidad y eficiencia de este actor institucional en el cumplimiento de su misionalidad. Dentro de una calificación de 0 a 100, la Alcaldía de Soacha tiene un resultado de 84.0 al año 2022, alto para el promedio nacional, pero con potencial de mejora.

Gráfico 6 Índice de desempeño institucional 2022

Fuente: Departamento Administrativo de la Función Pública

Dentro de las 7 dimensiones a calificar se ha de resaltar el buen trabajo de la dimensión 2 de Direccionamiento y Planeación, la cual tiene un puntaje de 96.6, seguida de Control Interno con un 87.8. Sin embargo, es importante recalcar la necesidad de mejorar la Dimensión de Talento Humano, la cual es la más baja con un valor de 6.5 y la Gestión de resultados con 79.2, siendo estas las dimensiones a mejorar en el presente cuatrienio.

Gráfico 7 Índice de desempeño institucional por cada una de las dimensiones de MIPG

Fuente: Departamento Administrativo de la Función Pública

De igual modo, dentro de las 19 políticas que evalúan en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), encargadas de medir el aportar los resultados para el Índice de Desempeño Institucional, se tienen casos exitosos como la política de

simplificación de procesos con 97,7 y contratación pública con 97,2. Sin embargo, se tienen alerta de políticas increíblemente bajas como lo son el servicio al ciudadano con tan solo 48,7 y la de integridad con 54,0; siendo estas fundamentales para mejorar el Índice en los años venideros.

Gráfico 8 Índice de desempeño institucional por políticas de MIPG

Fuente: Departamento Administrativo de la Función Pública

2.2. Participación ciudadana

Soacha presenta un abanico de oportunidades en diferentes ámbitos. La llegada masiva de personas de diferentes regiones la hace especial en el tema de sus indicadores a superar. Esta diversidad y complejidad en los retos ha llevado a la necesidad de construir una metodología amplia que garantice que ningún ciudadano sea excluido de ser escuchado y tomado en cuenta en la construcción del plan de desarrollo.

***"Yo tengo un concepto de esta metodología que se está realizando en este municipio por el señor alcalde, que, pues es muy acogedora, porque es que nunca nosotros hemos tenido un alcalde que se reuniera con todas las comunidades específicamente para formular el Plan de Desarrollo**."* (Petrona Mosquera, Mesa Sectorial de Etnias, 15 de febrero de 2024)

Para la construcción del Plan de Desarrollo, se ha otorgado un valor fundamental a las relaciones humanas que moldean el territorio, lo que ha propiciado una colaboración conjunta para alcanzar los objetivos que esta ciudad merece. Se han

registrado ideas, propuestas y comentarios, reflejando un compromiso real con nuestra comunidad en los servicios y oportunidades que les permitan forjar un proyecto de vida.

Dado que las necesidades de los individuos son finitas, se han identificado los sectores más estratégicos, involucrándose directamente con la comunidad mediante el diálogo, la proposición y el respeto. Estas estrategias buscan proporcionar oportunidades a todos los ciudadanos que luchan por el bienestar de sus familias.

La construcción del plan de desarrollo, en lo que respecta a la participación ciudadana, se dividió en cuatro estrategias principalmente: 1. Prepárate: "El desarrollo es el plan", una metodología que permitió capturar información de problemáticas y soluciones a priorizar en la ciudad, al mismo tiempo que se realizó pedagogía sobre la importancia de la construcción del plan de desarrollo de manera participativa; 2. Diálogos en cada una de las comunas, con esta estrategia se lograron identificar los problemas particulares y sectorizados en la ciudad; 3. Mesas sectoriales y poblacionales, además de escuchar a la comunidad en general, la construcción de este plan de desarrollo está basada en la pluralidad y la consulta a expertos, por esta razón se habilitaron 27 espacios específicos de discusión sobre los problemas y estrategias a implementar de acuerdo a la visión de grupos de interés de la ciudad; 4. Redes sociales, con el objetivo de llegar a cada uno de los rincones de la ciudad, se habilitaron las redes de la Alcaldía para recibir los aportes de los ciudadanos a la hoja de ruta que orientará el camino los próximos cuatro años; 5. Encuestas, finalmente, la tecnología fungió como aliado para recopilar mayor participación de la ciudadanía a través de dos encuestas que se realizaron a lo largo de la construcción del plan de desarrollo.

Imagen 2. Estrategia de participación para la construcción del plan de desarrollo de la ciudad

Fuente: elaboración propia

2.2.1. ¡Prepárate! “El desarrollo es el plan”

Esta fue una de las estrategias implementadas por la alcaldía para convocar a la ciudadanía a participar en la construcción del plan de desarrollo. Consistía en disponer de buzones en puntos estratégicos de la ciudad, los cuales fueron determinados por ser lugares de mayor concurrencia de personas, aumentando así la probabilidad de obtener una mayor visibilidad y participación. Algunos de los lugares escogidos para implementar esta estrategia fueron los centros comerciales de la ciudad, algunas estaciones de Transmilenio y las instalaciones físicas de la alcaldía.

Dentro de estos puntos, se colocaron hojas con frases y preguntas predeterminadas para que la ciudadanía pudiera completarlas y responderlas libremente, de manera anónima, contribuyendo así al plan de desarrollo. Las preguntas que se incluyeron en estas hojas fueron:

a. Lo que más me gusta de Soacha es:
b. Para usted, ¿cuál es el principal problema de la ciudad de Soacha?
c. En su conjunto o barrio ¿cuál es el principal problema?
d. ¿Qué solución propones para el principal problema de la ciudad de Soacha?

Mediante esta estrategia, se lograron recolectar 1,500 participaciones de niños, jóvenes, adultos y adultos mayores, abordando diversas problemáticas. Dentro de las participaciones recolectadas, se evidencian problemáticas generalizadas que están afectando la forma en que se habita la ciudad, y merecen ser visibilizadas.

En materia ambiental, surge una preocupación destacada debido al escaso cuidado que se está brindando a las fuentes hídricas de la ciudad, lo que repercute directamente en la fauna que habita en ellas, una parte valorada por los habitantes de Soacha. Sin embargo, diversas causas están poniendo en peligro su preservación.

Además de la preocupación ambiental, la inseguridad derivada de la falta de iluminación en Soacha, especialmente en las avenidas principales, parece ser una problemática extendida que no solo afecta la visibilidad y la seguridad, sino que también incrementa el riesgo de accidentes viales.

Una alternativa implementada por Soacha para albergar a su creciente población ha sido la construcción de propiedades horizontales; sin embargo, aunque esto permite que más Soachunos tengan acceso a una vivienda, la realidad es que la convivencia entre propietarios y copropietarios presenta varios desafíos, como llegar a acuerdos sobre el manual de convivencia y su cumplimiento. Además, se suma el problema de inseguridad y los casos de hurtos que afectan a los residentes. Debido al considerable número de propiedades horizontales en Soacha, este tema se ha convertido en una preocupación entre los habitantes, por lo que es necesario tomar medidas institucionales para regular y promover una convivencia saludable entre los residentes de estas propiedades.

Considerando la gran población que alberga Soacha, cada vez son más las personas que buscan empleo; sin embargo, la oferta laboral dentro de la ciudad es limitada, lo que lleva a muchos a recurrir al empleo informal o, en algunos casos, a enfrentarse al desempleo. Por tanto, existe una demanda creciente de estrategias destinadas a generar oportunidades laborales para aquellos que desean trabajar y mejorar sus condiciones de vida.

También se identificaron deficiencias en la inclusión de personas con discapacidad, atribuidas principalmente a la falta de infraestructura adecuada y a la necesidad de fomentar una mayor empatía por parte de la comunidad. Se resaltó la importancia de implementar programas específicos destinados a estas personas, con el objetivo de garantizar su plena participación en la sociedad. Entre las soluciones propuestas, se sugiere la ampliación de espacios de interacción deportiva y cultural, con el fin de enriquecer y fortalecer esta área de la ciudad.

Por último, durante la participación en la estrategia *"Prepárate "El desarrollo es el plan""*, se destacó la diversidad de espacios que ofrece la ciudad, desde diversos centros comerciales hasta oportunidades para el turismo ecológico, lo que resalta la gran variedad ambiental de la que dispone. Además, se resaltó la calidez humana característica de los habitantes de Soacha, así como su rica gastronomía y su robustez en el sector económico, que contribuye al desarrollo general de la ciudad.

2.2.2. Ruta para Participación en Diálogos Comunales

1. Atención a la Convocatoria:

Los ciudadanos atendían la convocatoria que se realizaba a través de diversos medios de comunicación días previos al encuentro.

2. Registro al llegar:

Al llegar al lugar designado, se registraban con el personal encargado; durante el registro, se consultaba si la persona deseaba intervenir públicamente ante el alcalde. En caso afirmativo, se ingresaban los datos en una lista para ser llamados posteriormente, siguiendo el orden de llegada.

Como alternativa, aquellos que preferían no intervenir públicamente podían dirigirse a los 4 puntos estratégicos donde se encontraban las distintas secretarías con sus respectivos secretarios y equipos de trabajo los cuales escuchaban atentamente las preocupaciones y posibles soluciones que la comunidad exponía.

Los puntos estratégicos eran:

- Defensa de la vida, convivencia y seguridad.
- Inclusión e igualdad de oportunidades.
- Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.
- Productividad y desarrollo económico.

3. Intervención Pública:

Las personas previamente inscritas para intervenir públicamente fueron llamadas y dispusieron de 3 minutos ininterrumpidos para exponer sus problemáticas, soluciones y propuestas para mejorar la ciudad.

4. Respuesta del alcalde:

Después de la intervención, el alcalde realizó comentarios sobre las propuestas y preocupaciones expuestas. Posteriormente, redirigió a las personas a uno de los 4 puntos estratégicos, según el tema tratado en la intervención, para ampliar su participación con los secretarios y equipos de trabajo.

Dicha metodología fue implementada sin variaciones en las 6 comunas y los 2 corregimientos de Soacha.

Producto de esta metodología se obtuvieron los siguientes resultados por comuna y corregimiento:

COMUNA 1 – Compartir

La Comuna 1 está conformada por aproximadamente 29 barrios (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022) y fue la comuna encargada de dar apertura a los diálogos comunales. Este diálogo se llevó a cabo el 3 de febrero de 2024 y contó con la participación de 445 personas residentes en la comuna.

Fuente: elaboración propia

Los adultos mayores fueron los que más asistieron a la convocatoria, representados por 118 personas mayores de 60 años y 92 personas entre los 46 y 59 años.

Fuente: elaboración propia

Las mesas establecidas dentro de los diálogos comunales, donde las personas tenían la oportunidad de abordar de manera más detallada sus problemáticas y propuestas para su resolución, registraron una mayor participación, como se ilustra en la siguiente gráfica:

Fuente: elaboración propia

Por otro lado, las problemáticas que los ciudadanos mencionaron con mayor recurrencia en dichas mesas fueron las que la gráfica presenta a continuación:

Fuente: elaboración propia

Se observa que uno de los problemas que más preocupa a los habitantes de la Comuna 1 es el servicio de alcantarillado obsoleto. Taponamiento de tuberías"; esto se debe a que las líneas de alcantarillado de la ciudad, según los ciudadanos que intervinieron en la construcción del Plan de Desarrollo, no han sido actualizadas ni les han hecho un mantenimiento exhaustivo en más de 30 años. Sumado a esta problemática, la "Invasión del espacio público" es un tema importante, ya que dentro de él se encuentran diversas razones de la invasión del espacio público: la presencia de vendedores ambulantes, sistemas de transporte no autorizados y el desecho de residuos sólidos. El "Impuesto predial y avalúos catastrales altos", junto a los "Altos puntajes del SISBEN", se deben a que no ha habido una correcta actualización y capacitación por parte de las instituciones encargadas de evaluar los predios y condiciones de las viviendas de los habitantes de Soacha.

Por otra parte, había una preocupación conjunta por los "Altos costos en supermercados que tienen convenio para el bono alimenticio", por lo que el alcalde, dentro de las intervenciones, dio a conocer la ampliación de oferta de supermercados en donde las personas ahora pueden canjear su bono alimenticio, permitiendo una mayor competencia de los mercados locales y dando a las personas la posibilidad de escoger el supermercado que más les beneficie.

Sin embargo, los asistentes a los diálogos comunales no sólo expusieron sus problemáticas, sino que también compartieron sus iniciativas y propuestas de solución a los problemas que tanto les preocupan. A continuación, se presentan las cinco soluciones y propuestas más compartidas por los ciudadanos:

Fuente: elaboración propia

Las soluciones más propuestas están relacionadas con las problemáticas más recurrentes en dicho lugar. Tanto la “Infraestructura social” como la “Recuperación e inspección ambiental” están enfocadas en la recuperación del espacio público. Esta recuperación se plantea desde un punto de vista de aprovechamiento para la construcción de infraestructura social, incluyendo infraestructuras hospitalarias, recreativas, educativas y comunales, mientras se realiza una inspección y evaluación ambiental de los daños ocasionados debido a la invasión del espacio público. El “Mantenimiento de infraestructura de servicios públicos” tiene como objetivo renovar la infraestructura de servicios públicos que no ha sido renovada ni mantenida adecuadamente, con la esperanza de solucionar los frecuentes taponamientos de las tuberías. Además, dada la recurrencia de los descontentos por la calificación del SISBEN, los ciudadanos hicieron un llamado contundente a la “Revisión del puntaje del SISBEN” por parte de las autoridades competentes.

Conclusión:

Durante el primer diálogo comunal, se destacó la notable participación de las mujeres, seguidas por los adultos mayores como el grupo más activo. En la Comuna 1, los residentes expresaron preocupación por el estado del alcantarillado, la invasión del espacio público y los altos costos de impuestos.
Como respuesta a estas inquietudes, se propuso la construcción de infraestructuras sociales clave, como colegios, hospitales, y áreas recreativas y deportivas, además del mantenimiento de los servicios públicos. Esta propuesta es especialmente relevante considerando que son precisamente los adultos mayores quienes constituyeron el grupo más participativo en el diálogo comunal, y

quienes probablemente hagan mayor uso de los servicios de salud y las instalaciones recreo deportivas.

COMUNA 2 – Centro

La Comuna 2 está compuesta por aproximadamente 35 barrios (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo se llevó a cabo el 4 de febrero de 2024 y contó con la participación de 643 residentes de la comuna.

Fuente: elaboración propia

En esta ocasión, los grupos demográficos que respondieron en mayor medida al llamado para contribuir en la elaboración del Plan de Desarrollo de Soacha fueron los adultos de entre 46 y 59 años, así como aquellos que se encontraban en el rango de edades de 29 a 45 años. La asistencia de jóvenes entre los 18 y 28 años fue superior en comparación con la asistencia de jóvenes en la Comuna 1 - Compartir.

Fuente: elaboración propia

Las mesas dispuestas en los diálogos comunales, que ofrecían a los participantes la oportunidad de discutir sus preocupaciones y sugerencias con mayor profundidad con miras a encontrar soluciones, fueron las que registraron una mayor asistencia, como se evidencia en la gráfica siguiente:

Fuente: elaboración propia

Las problemáticas mencionadas con mayor frecuencia por los ciudadanos fueron:

Fuente: elaboración propia

Se destaca que uno de los problemas que más preocupa a los habitantes de la Comuna 2 es el referente a los “Altos puntajes del SISBEN”. Esto se debe a que las instituciones encargadas de evaluar los predios y las condiciones de las viviendas de los residentes de Soacha no han llevado a cabo una actualización y capacitación adecuadas. Además, el “Microtráfico y consumo de Sustancias Psicoactivas (SPA)” se ha vuelto prevalente en la comuna, generando problemáticas adicionales relacionadas con la venta y el consumo de SPA. La “Falta de apoyo a los emprendedores” también genera inquietud entre los habitantes debido a las dificultades laborales y económicas que enfrentan en la actualidad.

Asimismo, la “Invasión del espacio público” constituye una problemática preocupante, ya que involucra diversas razones que contribuyen a dicha invasión, como la presencia de vendedores ambulantes, sistemas de transporte no autorizados y la acumulación de residuos sólidos. A esto se suma la “Necesidad de salones comunales”, espacios donde tanto los jóvenes como los adultos mayores puedan realizar diversas actividades, alejándose así de los potenciales peligros que enfrentan en la calle.

Fuente: elaboración propia

Entre las soluciones más propuestas en la Comuna 2 se encuentra la "Infraestructura social", dado que una de las necesidades más apremiantes es contar con espacios comunales para actividades recreativas y deportivas.
También se destaca la necesidad de "presencia institucional" para abordar los problemas relacionados con el microtráfico y el consumo de SPA, especialmente peligrosos para los niños y jóvenes. Mediante la "Presencia institucional", se espera que se pueda recuperar el espacio público y realizar jornadas de "Recuperación e inspección ambiental". Además, dada la recurrencia de los descontentos con la calificación del SISBEN, los ciudadanos hicieron un llamado enérgico a la "Revisión del puntaje del SISBEN" por parte de las autoridades competentes. Por último, se solicita la implementación de diversas estrategias dirigidas a la "Generación de empleo", con el fin de mejorar la situación económica y laboral de los habitantes de la Comuna 2.

Conclusión:

En los diálogos comunales de la Comuna 2, se observó una participación destacada de adultos en edad productiva, junto con una asistencia notable de jóvenes, superando incluso la participación de la Comuna 1 en este grupo demográfico. Las principales preocupaciones identificadas incluyeron el alto puntaje del SISBEN, el microtráfico, la falta de apoyo a los emprendedores, la invasión del espacio público y la necesidad de salones comunales. Las propuestas

de solución planteadas sugirieron la inversión en infraestructura social y ambiental, así como la implementación de medidas para combatir el microtráfico y generar empleo. Esta última propuesta cobra particular relevancia debido a que los principales participantes en los diálogos fueron adultos que se encuentran en edad productiva, lo que subraya la necesidad de abordar las preocupaciones relacionadas con el empleo y el desarrollo económico en la comuna.

COMUNA 3 - La Despensa

La Comuna 3 está compuesta por aproximadamente 16 barrios (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo tuvo lugar el 10 de febrero de 2024 y contó con la participación de 669 habitantes en la tercera convocatoria para la construcción del plan de desarrollo.

Fuente: elaboración propia

En este tercer encuentro comunal, se registró una gran respuesta por parte de los residentes, destacando la asistencia predominante de adultos entre 29 y 59 años, así como de adultos mayores de 60 años. En esta ocasión, la participación de jóvenes fue menor, con la presencia de solo 2 menores de edad que acompañaron en la elaboración del plan de desarrollo de la ciudad.

Fuente: elaboración propia

Las mesas establecidas en los diálogos comunales, donde los participantes tenían la oportunidad de analizar con mayor detalle sus preocupaciones y propuestas para encontrar soluciones, fueron las que contaron con una mayor asistencia, tal como se muestra en la siguiente gráfica:

Fuente: elaboración propia

Las problemáticas más frecuentes señaladas por los habitantes de la Comuna 3 fueron:

Fuente: elaboración propia

Al igual que en la Comuna 2 - Centro, en el sector de La Despensa, la problemática que más preocupa a sus habitantes son los “Altos puntajes del SISBEN”, ya que expresan su insatisfacción con la metodología empleada por los encuestadores y los puntajes asignados. Por otro lado, en el ámbito de la cultura, recreación y deporte, se observó una fuerte demanda de la comunidad por “Ofertas artísticas limitadas y sectorizadas”, lo que afecta especialmente a los niños y jóvenes.

Tanto las “Calles sin pavimentar” como el “Aumento injustificado en los servicios públicos” representan un malestar generalizado. Esto se debe a los diversos aportes tributarios realizados por los habitantes de la ciudad de Soacha, los cuales no se reflejan en el mantenimiento de las vías ni en la prestación adecuada de los servicios públicos. Además, la “falta de infraestructura educativa” es preocupante para los padres de familia, ya que algunos menores no cuentan con cupo en ninguna institución cercana a su residencia debido a la falta de espacios educativos para todos los habitantes de la comuna.

Fuente: elaboración propia

Entre las soluciones más propuestas por la comunidad se encuentra la construcción de “Infraestructura social”, que aborda la necesidad de contar con más espacios educativos para los jóvenes de la comuna. Asimismo, se destaca la importancia de la “Revisión del puntaje del SISBEN”, ya que es necesario estudiar las distintas metodologías empleadas para asignar los puntajes y, con ello, los beneficios a los que se puede acceder.

En el ámbito de la cultura, recreación y deporte, se demanda una “Ampliación de cobertura en las escuelas de formación”, debido al cambio en los intereses y preferencias de la comunidad, lo que ha aumentado la demanda de cursos en diversas disciplinas. El “Mantenimiento y construcción de infraestructura vial” es una necesidad urgente en la Comuna 3, debido a las condiciones precarias de las vías principales, que generan una serie de problemáticas adicionales. Finalmente, se solicita una mayor “Divulgación institucional” sobre los atractivos turísticos de la ciudad, en especial de la comuna, para promover una mayor articulación con las instituciones y los diversos sectores productivos beneficiados por esta práctica.

Conclusión:

En el marco de la construcción del Plan de Desarrollo, durante el dialogo comunal en la Comuna 3 se destaca la participación de las mujeres, de los adultos y adultos mayores. Las principales problemáticas identificadas, como los altos puntajes del SISBEN, la falta de infraestructura educativa y cultural, así como la necesidad de mejorar la infraestructura vial y abordar el aumento injustificado en los servicios públicos, resaltan la urgencia de atender las necesidades básicas de la comunidad. Las soluciones propuestas incluyen acciones encaminadas al mejoramiento en la infraestructura social, la revisión de la metodología implementada para clasificar el SISBEN, la ampliación de cobertura educativa y cultural, y promover los atractivos turísticos de la comuna. Por lo anterior, se recomienda implementar un plan de acción concreto que aborde estas problemáticas prioritarias, involucrando activamente a la comunidad en la

vigilancia y seguimiento de los proyectos y obras en la comuna, así como promoviendo la participación continua de los jóvenes en los procesos de toma de decisiones comunitarias.

COMUNA 4 – Cazucá

La Comuna 4 está conformada por 35 barrios aproximadamente (Infraestructura de Datos Espaciales Regional –IDER, 2022). Su diálogo tuvo como encuentro el 11 de febrero de 2024 y contó con la participación de 570 habitantes de la comuna.

Fuente: elaboración propia

Se observa que quienes asistieron en mayor proporción al cuarto diálogo comunal son aquellas personas que se encuentran entre los 46 y 59 años, seguidos por adultos de entre 29 y 45 años. A su vez, los adultos mayores tuvieron una gran participación, estando representados por 40 personas en este encuentro. Por otro lado, se nota que los jóvenes de entre 18 y 28 años tuvieron una menor participación en la construcción del plan de desarrollo.

Fuente: elaboración propia

Aquellas mesas estratégicas donde los ciudadanos podían ampliar sus problemáticas y compartir sus propuestas para contribuir al plan de desarrollo tuvieron mayor participación en los sectores que se muestran en la siguiente gráfica:

Fuente: elaboración propia

Los problemas que fueron expuestos por la ciudadanía con mayor frecuencia fueron:

Fuente: elaboración propia

En cuanto a las problemáticas que enfrentan los habitantes de la Comuna 4 - Cazucá, destaca la presencia recurrente del "alcantarillado obsoleto" y los "altos puntajes del SISBEN", reportados en numerosas ocasiones por los ciudadanos sin que hasta el momento perciban una solución al respecto. Además, se evidencia la recurrencia de problemas relacionados con la infraestructura, como "calles sin pavimentar" y la falta de "infraestructura deportiva", lo cual afecta la calidad de vida de los habitantes, por lo que es imperativo tomar medidas al respecto.

Por último, se observa que los "problemas de inundación" y las "ofertas artísticas limitadas y sectorizadas" son menos comunes en la comuna. Sin embargo, no abordar estas cuestiones puede tener repercusiones negativas en la calidad de vida de los ciudadanos, dando lugar a nuevas problemáticas que podrían prevenirse con la atención adecuada.

Fuente: elaboración propia

Junto con las problemáticas expuestas por los habitantes de la Comuna 4, también pudieron manifestar las posibles soluciones a dichos problemas, entre las cuales se destaca la necesidad de "verificar las tarifas de los servicios públicos". Esto se debe a que previamente habían mencionado la presencia de un alcantarillado obsoleto, que ocasiona obstrucciones afectando la prestación adecuada del servicio sin tener efectos en el costo del servicio, por el contrario, manifiestan un alza en las tarifas. Por lo tanto, también expresaron la importancia de realizar "mantenimiento en la infraestructura de servicios públicos" para mitigar dicha problemática.

Además, solicitan el "mantenimiento y construcción de infraestructura vial", considerando que la Comuna 4 cuenta con varias calles sin pavimentar y esta resulta ser estratégica en términos de movilidad debido a su proximidad a importantes avenidas de tránsito. A su vez, la "revisión del puntaje del SISBEN" también resulta crucial de abordar, ya que los puntajes obtenidos afectan los beneficios a los que pueden acceder, impactando así en su calidad de vida, al igual que la inversión en la construcción de "infraestructura social".

Conclusión:

La participación de los habitantes de la Comuna 4 en su diálogo comunal evidencia un compromiso con la construcción del plan de desarrollo y la gran motivación por la resolución de las problemáticas locales. Las tendencias identificadas, como los problemas con el alcantarillado y los altos puntajes del SISBEN, subrayan la urgencia de mejorar la infraestructura y los servicios públicos, reflejando la demanda de soluciones específicas como la verificación de

tarifas y el mantenimiento adecuado. Es esencial que se aborden estas preocupaciones en colaboración con la comunidad y la administración territorial, sin dejar de lado cuestiones menos recurrentes, pero no menos importantes como las problemáticas relacionadas con las inundaciones y la oferta artística limitada y sectorizada, para garantizar un desarrollo integral y sostenible que mejore la calidad de vida de todos los residentes de la comuna.

COMUNA 5 - San Mateo

La Comuna 5 está conformada por 53 barrios aproximadamente (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo tuvo como encuentro el 17 de febrero de 2024 y contó con la presencia de 555 personas habitantes de la comuna.

Fuente: elaboración propia

Los participantes que tuvieron mayor representación por grupo etario fueron aquellos que se encontraban entre los 46 y 59 años, seguidos por los adultos mayores de 60 años. No obstante, es necesario mencionar que la participación de los jóvenes entre los 29 y 49 años también fue significativa, con una representación de 80 personas en el proceso de construcción del plan de desarrollo de Soacha.

Fuente: elaboración propia

El eje de "Empleo / Desarrollo económico" fue uno de los más participativos dentro de las mesas estratégicas dispuestas para que los ciudadanos compartieran sus preocupaciones y propusieran soluciones. La siguiente gráfica muestra la distribución de la participación en estas mesas:

Fuente: elaboración propia

Los problemas que fueron expuestos por la ciudadanía en la comuna 5 con mayor frecuencia fueron:

Fuente: elaboración propia

En esta ocasión, los "Altos puntajes del SISBEN" siguen siendo una gran preocupación entre la comunidad debido a la metodología utilizada para generar los puntajes. De manera similar, el "impuesto predial y los avalúos catastrales altos" generan cierta inquietud entre las personas debido a las repercusiones económicas que estas calificaciones conllevan. La presencia de "calles sin pavimentar" persiste como una preocupación entre los habitantes, al igual que la existencia de "ofertas artísticas limitadas y sectorizadas", que desconocen otras disciplinas no tradicionales que contribuyen al desarrollo de quienes practican diversas formas de arte. Por último, se expone que "faltan personas por afiliarse al SISBEN", lo que afecta el acceso a beneficios y garantías que estar en el sistema proporciona.

Fuente: elaboración propia

Las soluciones propuestas apuntan hacia una revisión exhaustiva tanto del puntaje del SISBEN como de los avalúos catastrales. La comunidad resalta la necesidad de un cambio en la metodología utilizada para determinar estos puntajes, ya que su influencia repercute directamente en la calidad de vida de las personas. Se hace hincapié en la importancia de una evaluación más justa y precisa que refleje adecuadamente las condiciones socioeconómicas reales de los ciudadanos.

Por otro lado, se menciona la urgencia de invertir en la construcción de "infraestructura social". La comunidad demanda la creación de más espacios dedicados a la atención de salud, encuentros comunitarios y actividades deportivas. Estas iniciativas no solo contribuirían al bienestar físico y emocional de los habitantes, sino que también fomentarían la integración social y la cohesión comunitaria. Es esencial reconocer que la inversión en infraestructura social no solo mejora la calidad de vida de los ciudadanos, sino que también tiene un impacto positivo en la prevención y mitigación de problemas sociales y económicos.

Conclusión:

La participación de la comunidad en el diálogo comunal de la Comuna 5 de Soacha evidencia la preocupación por diversos problemas, como los altos puntajes del SISBEN, el impuesto predial elevado, las calles sin pavimentar y las limitadas ofertas artísticas. Se destaca la necesidad de revisar la metodología del SISBEN y los avalúos catastrales, así como de invertir en infraestructura social para mejorar la calidad de vida y fortalecer la cohesión comunitaria. La problemática de los avalúos catastrales altos y las calles sin pavimentar resultan

preocupantes porque en San Mateo se encuentran grandes atracciones económicas que tanto las calles sin pavimentar afectan y que los avalúos catastrales altos pueden obstaculizar la operatividad de los distintos sectores productivos que se encuentran en la comuna. La falta de afiliación al SISBEN también se señala como una barrera para el acceso a beneficios sociales. En conclusión, urge abordar integralmente estas problemáticas con acciones coordinadas entre las autoridades locales y la comunidad para promover un desarrollo equitativo y resiliente en la Comuna 5 de Soacha.

COMUNA 6 - San Humberto

La Comuna 6 está conformada por 56 barrios aproximadamente (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo tuvo como encuentro el 18 de febrero de 2024 en el cual participaron 970 personas.

Fuente: elaboración propia

Las personas entre 46 y 59 años fueron quienes más respondieron a la convocatoria para la construcción del plan de desarrollo en la Comuna 6. De igual manera, la participación de los adultos mayores de 60 años y de las personas entre 29 y 45 años fue similar, mientras que se observó una baja participación de los jóvenes de 18 a 28 años, como lo muestra la gráfica.

Fuente: elaboración propia

Las mesas estratégicas, en las que los ciudadanos tenían la oportunidad de exponer sus preocupaciones y sugerencias para contribuir al plan de desarrollo, registraron una mayor asistencia en los sectores indicados en la gráfica:

Fuente: elaboración propia

Las problemáticas más recurrentes señaladas por los habitantes de la Comuna 6 fueron:

Fuente: elaboración propia

Al comparar la mesa con mayor participación y el problema más recurrente en la Comuna 6, se observa una correlación directa. El principal problema identificado, la existencia de "ofertas artísticas limitadas y sectorizadas", refleja la percepción de la comunidad de que tanto el arte como el deporte han evolucionado más allá de las formas tradicionales. Esta preocupación cultural se ve agravada por el desconocimiento de las atracciones turísticas e históricas de la ciudad de Soacha, lo que afecta negativamente su economía y su sector turístico. Además, se suma la inquietud por la invasión del espacio público, que se relaciona en parte con el aumento de los delitos de hurto.

Fuente: elaboración propia

Se sigue observando un patrón en el que se destaca el deseo de los habitantes de la comuna de ampliar la cobertura en las escuelas de formación, como respuesta a la limitada oferta artística. La ampliación de la cobertura permitirá la inclusión de nuevas disciplinas y más jóvenes y adultos en la promoción del deporte y la cultura de Soacha. Además, la comunidad solicita la recuperación del espacio público y una mayor presencia institucional para abordar problemas como el microtráfico y la inseguridad, que han generado invasión del espacio público y requieren presencia institucional.

Por último, es importante destacar que en la comuna 6 se hace un llamado a la recuperación e inspección ambiental debido a diversos factores que han afectado las fuentes hídricas de la ciudad, así como al mantenimiento del alumbrado público para garantizar una mejor calidad de vida y reducir la inseguridad en el sector.

Conclusión:

La participación de casi mil personas refleja un compromiso con el desarrollo y el bienestar de la ciudad. Se destaca la mayor asistencia por parte de personas de entre 46 y 59 años, seguidas de adultos mayores y personas de entre 29 y 45 años, mientras que se observa una menor participación de jóvenes. Las mesas estratégicas revelaron una correlación directa entre la alta participación y las problemáticas más recurrentes, como las limitadas ofertas artísticas, el desconocimiento de las atracciones turísticas e históricas y la invasión del espacio público. Estas preocupaciones ponen como protagonista la necesidad de ampliar la cobertura en las escuelas de formación, recuperar el espacio público y reforzar la presencia institucional para abordar problemas como el microtráfico y la inseguridad. Asimismo, se hace un llamado urgente a la recuperación e inspección ambiental, así como al mantenimiento del alumbrado público, para garantizar una mejor calidad de vida y reducir la inseguridad en la comuna.

CORREGIMIENTO 1 – Chacua Cabrera

El corregimiento 1 está conformado por 9 veredas aproximadamente (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo tuvo como encuentro el 24 de febrero de 2024 participando 40 personas.

Fuente: elaboración propia

En el primer encuentro comunal con los habitantes rurales de la ciudad de Soacha, se evidenció una mayor participación por parte de personas que se encuentran en el rango de edad de 46 a 59 años. Mayoritariamente, estos participantes eran campesinos, al igual que los adultos mayores de 60 años, quienes también asistieron y participaron activamente en la construcción del plan de desarrollo.

Fuente: elaboración propia

Los ciudadanos tuvieron una mayor presencia en las mesas estratégicas donde podían expresar sus inquietudes y propuestas para contribuir al plan de desarrollo, especialmente en los sectores señalados en la gráfica.

Fuente: elaboración propia

Los problemas que más mencionan que afectan a la población rural en el corregimiento 1 son:

Fuente: elaboración propia

Considerando que el corregimiento 1 está ubicado en la zona rural de la ciudad, se comprende por qué la "contaminación causada por empresas de explotación minera ilegal" es una preocupación principal entre sus residentes. Expresan que las prácticas de estas empresas no solo afectan el medio ambiente, sino que también están afectando su salud. Asimismo, manifiestan una gran inquietud por los "altos puntajes del SISBEN", ya que sus condiciones de vida no son óptimas y estos puntajes limitan el acceso a ciertos beneficios que podrían mejorar su calidad de vida.

Las "calles sin pavimentar" no solo obstaculizan la movilidad de la comunidad, sino que también están afectando la educación de los niños y jóvenes del corregimiento, ya que la ruta escolar no puede llegar a ciertos puntos debido a las condiciones de las vías, dejando a los estudiantes sin la oportunidad de asistir a clases presenciales. Además, la falta de "ofertas artísticas variadas y accesibles" impide que la comunidad participe en actividades culturales y deportivas diferentes a las tradicionales, debido a la limitada oferta y la distancia con el centro urbano. Finalmente, señalan una "ausencia de inclusión de población con discapacidad en las Instituciones Educativas Distritales (IED)", ya que tanto la infraestructura como

el personal no están adecuadamente preparados para atender las necesidades de esta población en el ámbito académico.

Fuente: elaboración propia

Dado que la contaminación causada por la minería ilegal es el principal problema que afecta a la población, es comprensible su demanda de una "recuperación e inspección ambiental" para que las empresas mineras operen de manera más responsable desde el punto de vista ambiental y mitiguen sus impactos negativos.

Además, debido a que las condiciones de las vías dentro del corregimiento están afectando la educación de los niños y jóvenes, se solicita el "mantenimiento y construcción de infraestructura vial" para mejorar la movilidad y garantizar el acceso de la ruta escolar para puedan asistir con normalidad a su jornada escolar. También se demanda una "ampliación de cobertura en las escuelas de formación" para que la comunidad pueda participar en diversas actividades deportivas y culturales localmente, sin necesidad de desplazarse a la zona urbana, junto con una revisión del puntaje del SISBEN para acceder a los beneficios de la administración. Finalmente, se insta a una verdadera "inclusión en las Instituciones Educativas Distritales (IED) para personas con discapacidad", asegurando la infraestructura y el personal adecuados para satisfacer sus necesidades.

Conclusión:

La participación de las personas del corregimiento 1 – Chacua Cabrera en el primer encuentro comunal refleja su profunda conexión con el entorno rural en el que residen. Como parte integral del sector rural de la ciudad, expresaron sus preocupaciones en relación con el medio ambiente, especialmente la contaminación causada por actividades mineras ilegales y sus impactos tanto ambientales como en la salud de los campesinos que dependen de la tierra para su sustento. Entre las solicitudes más recurrentes se destacó la necesidad de una presencia institucional más sólida, específicamente a través de la implementación

de medidas de recuperación e inspección ambiental para abordar estas problemáticas de manera efectiva. Atender sus mayores preocupaciones con acciones concretas no solo mejorará la calidad de vida de los habitantes del corregimiento 1, sino que también fortalecerá la resiliencia y el desarrollo sostenible de la comunidad rural de Soacha.

CORREGIMIENTO 2 - El Charquito

El corregimiento 2 está conformado por 6 veredas aproximadamente (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo tuvo lugar el 25 de febrero de 2024 participando 130 personas.

Fuente: elaboración propia

En cuanto a la asistencia al segundo diálogo comunal rural, celebrado en el Corregimiento 2, se observa que la mayoría de las participaciones en la construcción del plan de desarrollo fueron personas entre 46 y 59 años, seguidas por adultos mayores con una participación de 7 personas. En esta ocasión, también se contó con la presencia de 5 personas de entre 29 y 45 años, así como un menor de edad.

Fuente: elaboración propia

Los ciudadanos mostraron una participación destacada en las mesas estratégicas designadas para expresar sus inquietudes y sugerencias para contribuir al plan de desarrollo, particularmente en el sector de Empleo y Desarrollo Económico, tal y como lo muestra la gráfica.

Fuente: elaboración propia

Los problemas que más mencionan que afectan a la población rural en el corregimiento 2 son:

Fuente: elaboración propia

La gráfica revela que la principal preocupación en El Charquito son los "altos puntajes del SISBEN", ya que la metodología actual utilizada para su evaluación no refleja adecuadamente la calidad de vida en los hogares de los habitantes. Esto resulta en la pérdida o la imposibilidad de acceder a diversos subsidios y beneficios proporcionados por la ciudad. Además, el problema del "alcantarillado obsoleto y el taponamiento de tuberías" es una preocupación vigente. Los participantes señalan que la red de alcantarillado actual fue construida de manera rudimentaria, lo que podría explicar los constantes taponamientos en las tuberías.

Dado que el corregimiento se encuentra en una zona rural, conviven con la presencia de "contaminación debido a empresas de explotación minera", lo que está afectando la salud pública. En vista de que una gran parte de la población son campesinos, estos expresan la necesidad de "apoyo para los campesinos" en términos de comercialización y exposición de sus productos. Asimismo, mencionan que "faltan personas por afiliarse al SISBEN" y que es necesario "actualizar los datos en el SISBEN", ya que esto les impide acceder a los beneficios administrativos necesarios dadas sus condiciones de vida.

Fuente: elaboración propia

Como lo indica claramente la gráfica, la principal propuesta para solucionar los problemas dentro del corregimiento 2 es llevar a cabo una "revisión del puntaje del SISBEN", con el fin de que las personas más necesitadas puedan acceder a subsidios y beneficios. Asimismo, dado que aún hay personas no registradas en el SISBEN, es necesario "solicitar la encuesta del SISBEN" para garantizar que también puedan acceder a estos beneficios.

Por otro lado, se considera esencial realizar el "mantenimiento de la infraestructura de servicios públicos", dado que los sistemas de alcantarillado en el corregimiento fueron construidos por la misma comunidad y presentan deficiencias de conexión que generan diversas problemáticas. Además, se destaca la necesidad de llevar a cabo una "recuperación e inspección ambiental" para verificar que la práctica minera en la zona se esté desarrollando de manera adecuada.

Conclusión:

El diálogo comunal en el Corregimiento 2 destaca la participación de la comunidad, especialmente de personas entre 46 y 59 años. Se evidencian preocupaciones sobre el alto puntaje del SISBEN, problemas de alcantarillado y contaminación por minería ilegal, que están generando repercusiones en la salud de los habitantes y en el ambiente. Las propuestas se centran en revisar el puntaje del SISBEN, mejorar la infraestructura de servicios públicos y aumentar la

vigilancia ambiental en la minería. Estas acciones son clave para abordar las necesidades específicas de la población rural y promover su desarrollo sostenible.

2.2.3. Mesas sectoriales y poblacionales

Se ha llevado un mensaje claro con deseo de que todas y todos los ciudadanos de la ciudad de Soacha participen en la construcción del Plan de Desarrollo, articulando en mesas sectoriales con un enfoque poblacional transversal.

Los sectores más estratégicos, con los actores de los procesos y con los líderes relevantes como lo son Víctimas, Transportadores, Rectores de instituciones educativas privadas y oficiales, personal que trabaja en el aprovechamiento de los residuos sólidos, juventudes, clubes deportivos, líderes en propiedad horizontal, etnias, cultores y personal influyente en turismo, Consejeros de seguridad, Comité de Riesgos, MiPymes, medios de comunicación, representantes de partidos políticos, líderes en temas de salud, mujeres, población en condición de discapacidad, veedores, personeros, líderes en temas de minería, empresarios, líderes de asuntos religiosos, líderes de la rama judicial y completando un listado para 26 mesas, con niños, niñas y adolescentes.

Esta metodología es bastante útil para la planeación participativa en todo el proceso, en donde se tiene como centro del proceso metodológico a las personas, las cuales construyen, recrean y se apropian de conocimiento, garantizando una mejor calidad de vida, logrando devolver la dignidad a nuestro territorio.

Se agruparon en 4 ejes temáticos: Defensa de la vida, convivencia y seguridad; Productividad y Desarrollo económico; Inclusión e igualdad de oportunidades; y Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.

La implementación de este instrumento metodológico empezó el 7 de febrero culminó el 26 del mismo mes; permitió conocer problemáticas que aquejan a la población, en donde el ciudadano tenía la oportunidad de asistir a estos espacios con la finalidad de describir las problemáticas importantes y las posibles soluciones del sector específico, logrando así, una participación activa de la comunidad, lo que ha permitido poder analizar diferentes metas y proyectos que serán parte del Plan de Desarrollo, con el que se gobernará, buscando el desarrollo, progreso de la ciudad de Soacha y construyendo una nueva historia para esta ciudad.

1. Mesa Sectorial de Víctimas:

* PVCA: Población Víctima del Conflicto Armado
* VCA: Víctimas del Conflicto Armado

Perteneciente al eje de la vida, convivencia y seguridad – Inclusión e igualdad de oportunidades, y con dependencias a cargo de Secretaría de Gobierno y Secretaría de Desarrollo Social; esta mesa, se realizó el 7 de febrero a las 6:00 p.m. en el Centro Regional de Atención a Víctimas – CRAV.
En esta mesa el 87% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años; no obstante, participaron adolescentes y jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 35% de los participantes, se identificó como hombres y el 65% como mujeres; sumado a estas estadísticas, el 26% de los participantes, viven en la Comuna 2 y el 8%, indicaron vivir en zona rural.
El alcalde, junto con su Gabinete escuchan, de primera mano las problemáticas, presentadas en esta Mesa que está compuesta por personas en condición de movilidad reducida, LGTBIQ+, afrodescendientes, hombres, mujeres y por supuesto víctimas de la violencia tanto de Soacha como de diferentes regiones de Colombia. Aquí se pudieron escuchar temas relacionados con:

Þ Realizar una integración con la Gobernación de Cundinamarca.
Þ Capacitar en Derechos y deberes.
Þ Caracterizar el sector.
Þ Fortalecer la red de salud.

2. Mesa Sectorial de Transportadores:

Perteneciente al eje de Productividad y Desarrollo económico, y con dependencia a cargo por parte de la Secretaría de Movilidad. Esta mesa, se realizó el 8 de febrero a las 11:00 a.m. en el Salón de Protocolo de la Alcaldía.
En esta mesa, el 64% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 32% era persona mayor; no obstante, participaron jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 78% se identificó como hombres y el 22% como mujeres.
Gracias a este sector se logró no solo escuchar las necesidades de las personas que día tras día recorren, manejando un transporte, las calles de nuestra Ciudad, sino que también se logró dialogar sobre necesidades que la gente actualmente está solicitando, en cuestiones de movilidad. Salieron a relucir temas como:

Þ Remodelar el parque automotor.
Þ Construir el Plan maestro de movilidad.
Þ Mejorar vías.
Þ Revisar las tarifas.
Þ Fortalecer la seguridad nocturna.

3. Mesa Sectorial con Rectores de instituciones educativas privadas y oficiales:

Perteneciente al eje Inclusión e igualdad de oportunidades y con dependencia a cargo por parte de la Secretaría de Educación; esta mesa, se realizó el 8 de febrero a las 8:00 p.m. en la Casa de la Cultura con rectores de Instituciones Educativas Privadas y en el mismo lugar el 9 de febrero a las 6:00 a.m. con rectores de Instituciones Educativas Públicas.

En estas mesas, el 78% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años, y adicional, 18% eran adultos mayores.
En estas dos mesas realizadas, gracias a la afluencia y a una participación activa, se lograron recolectar temas como:

- Déficit por los servicios públicos
- Titularidad de los predios en titularidad de los predios con el Ministerio tener el consolidado
- Aulas especializadas, laboratorios, mantenimientos, unidades sanitarias
- Pólizas de seguros
- Dotación de pupitres, menajes,
- Calidad del servicio educativo: política educativa, lineamientos de calidad
- Inclusión educativa, docentes y material pedagógico
- Sistema de notas avalado por todos
- Conectividad
- Articulación de la media con la educación superior
- Personal docente a tiempo y servicios generales

- Rectores equipo de trabajo
- Innovación curricular, metodología y didáctica
- Equipo interdisciplinario por comuna
- Tejido social en familia
- Bilingüismo
- Educación integral y en salud
- Infraestructura, plan de inversión
- Entornos seguros, cultura ciudadana
- Lámparas de neón que suben los servicios públicos
- Articulación Inter sectorial
- Pruebas saber mejoramiento académico
- Jornadas complementarias
- Tejas en Albesto
- Orientación vocacional
- Línea de preescolar
- Oportunidades para egresados laborales y académicas para personas con discapacidad
- Seguro estudiantil
- Rutas de atención integral con comisarias a la convivencia escolar. En la mesa de maestros y maestras se había solicitado la inclusión de lo siguiente: 1. Construir el Plan educativo municipal
- Garantizar la educación inclusiva en las IE.
- Elaborar e implementar un plan de incentivos docentes
- Formación a docentes
- Realizar Actualización curricular
- Establecer los tres niveles de preescolar
- Fortalecer la convivencia escolar
- Mejoramiento de la infraestructura educativa
- Dotación de material educativo y didáctico
- Entornos seguros de las IE
- Fortalecer el acceso a la educación superior

4. Mesa Sectorial con líderes en Medios de comunicación:

Perteneciente al eje de Ordenamiento, planeación y gestión administrativa y como dependencia encargada la Oficina de Comunicación y Atención al ciudadano. Esta mesa se realizó el 9 de febrero a las 2:00 p.m.

En esta mesa, el 33% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años, no obstante, participaron jóvenes y adultos mayores; adicional a estas estadísticas, el 75% se identificó como hombres y el 25% como mujeres. Aquí se recopilaron temas a trabajar relacionados con:

Þ Garantizar el acceso a la información administrativa.
Þ Socializar las acciones trabajadas de la administración.
Þ Fortalecer la seguridad en la Ciudad.

5. Mesa Sectorial con personal que trabaja en el aprovechamiento de los residuos sólidos:

Perteneciente al eje de Ordenamiento, Planeación y Gestión administrativa, y como dependencia encargada la Secretaría de Ambiente y Servicios públicos. Esta mesa, se realizó el 9 de febrero a las 6:00 p.m. en el Coliseo León XIII.
En esta mesa, el 75% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 22% eran jóvenes; no obstante, participaron adultos mayores; sumado a estas estadísticas, el 46% se identificó como hombres y el 54% como mujeres; adicional, el 100% de los participantes, indicaron vivir en zona urbana, en donde el 38% en la Comuna 3 y el 24% en la Comuna 1.
En esta mesa, se logró convocar a todas las asociaciones de recicladores de la ciudad de Soacha, en donde la mayoría son lideradas por mujeres cabeza de hogar y que participaron ordenadamente una por una, exponiendo sus problemáticas respectivas a esta Mesa. De igual manera, se presentaron las posibles soluciones, lo que hizo que mancomunadamente se visualice un mejor panorama y se pueda trabajar en equipo en temas como:

Þ Incluir asociaciones de recicladores ante la Superintendencia de Servicios Públicos.
Þ Censar a las personas que conforman el sector.
Þ Conmemorar día del reciclador.
Þ Formalizar mesa de recicladores.

6. Mesa Sectorial de juventudes – Consejo De la ciudad de Juventudes:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social, se convocó en el honorable recinto del Concejo De la ciudad el 12 de febrero a las 4:00 p.m. Estando reunido el Consejo de juventudes, el alcalde, junto con su Gabinete, instalan la Mesa sectorial y se procede a escuchar las problemáticas que estos

líderes, tanto hombres como mujeres, que traen de cada uno de sus sectores en los cuales fueron elegidos. Se recopilaron acciones con temas de:

Þ Realizar un trabajo de fortalecimiento en procesos juveniles en todas las comunas.
Þ Capacitar en Derechos humanos.
Þ Fortalecer la Política Pública de juventud.
Þ Crear un banco de proyectos juveniles.
Þ Ampliar cupos en los programas de la Casa de la cultura.

7. Mesa Sectorial de clubes deportivos:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada el Instituto de Deporte y Recreación, se realizó esta mesa, el 12 de febrero en el Coliseo General Santander, desde las 6:00 p.m.
En esta mesa, el 56% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 27% eran personas jóvenes; no obstante, participaron adolescentes y adultos mayores; sumado a estas estadísticas, el 76% se identificó como hombres y el 24% como mujeres; adicional el 31% de los participantes indicaron vivir en la Comuna 3 y el 5%, en zona rural.
Para esta mesa, la convocatoria fue para todas las disciplinas deportivas, tanto individuales como grupales, con una gran afluencia en el Coliseo cubierto General Santander. Allí se logró reunir diferentes ideas para el mejoramiento del funcionamiento de los clubes con temas como:

Þ Fortalecer los clubes deportivos.
Þ Mantener físicamente los centros deportivos.

Þ Fortalecer en su planta de personal al Instituto de deportes.
Þ Celebrar el Día de la actividad física.
Þ Realizar Intercolegiados.

8. Mesa Sectorial con líderes en propiedad horizontal:

* SPA: Sustancia Psicoactivas

Perteneciente al eje de Ordenamiento, planeación y gestión administrativa, y como dependencia encargada la Secretaría de Gobierno. Esta mesa se realizó el 13 de febrero desde las 6:00 a.m. en la Institución Educativa Ciudad Verde.
En esta mesa, el 96% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años; no obstante, participaron adultos mayores; adicional a estas estadísticas, el 39% se identificó como hombres y el 61% como mujeres; adicional a estas estadísticas, el 44% de los participantes, indicaron vivir en la Comuna 3.
En esta mesa, gracias a la participación de la ciudadanía correspondiente, se lograron tratar temas como:

Þ Apoyar para el no consumo de sustancias psicoactivas en zonas comunales.
Þ Crear espacios de esparcimiento para el adulto mayor.
Þ Realizar feria de emprendimiento para el adulto mayor.
Þ Fortalecer la cultura de convivencia ciudadana.
Þ Crear comités de convivencia.
Þ Capacitar a los administradores para atender problemáticas.
Þ Poner en uso los salones comunales.
Þ Mejorar la iluminación pública.
Þ Implementar reductores de velocidad.
Þ Culturizar contra violencia de género.
Þ Capacitar a la policía en procedimientos de Propiedad Horizontal.

Þ Pavimentar calles.

9. Mesa Sectorial con líderes de Etnias:

*Afro: Afrodescendientes

Perteneciente al eje de Defensa de la vida, convivencia y seguridad, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Esta mesa se realizó el 15 de febrero desde las 6:00 a.m. en la Casa de la mujer.
En esta mesa, el 69% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años; no obstante, participaron adultos mayores y jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 59% se identificó como hombres y el 41% como mujeres; adicional a estas estadísticas, el 31% de los participantes, indicaron vivir en la Comuna 6 y el 28% en la Comuna 3.

En esta mesa, gracias a la participación de la ciudadanía correspondiente, como indígenas y afrocolombianos, con ocupaciones de abogados, agricultores, artesanos, coordinadores de cabildos, docentes, ediles, líderes sociales, odontólogos, psicólogos, entre otros, se lograron tratar temas como:

Þ Fortalecer la seguridad ciudadana.
Þ Socializar las acciones de la administración.
Þ Fortalecer las actividades culturales.

10. Mesa Sectorial de cultores y personal influyente en turismo:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada la Secretaría de Cultura. Esta mesa se realizó el 15 de febrero desde las 7:00 p.m. en la Casa de la Cultura, en donde se logró consolidar estos sectores con gran afluencia, representados por los diferentes géneros.

En esta mesa, el 80% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 10% era persona mayor; no obstante, participaron adolescentes y jóvenes; sumado a estas estadísticas, el 46% se identificó como hombres y el 53% como mujeres; adicional, el 32% de los participantes, indicaron vivir en la Comuna 2 y el 7%, en zona rural.

Durante más de 6 horas, se escuchó a cada persona inscrita, en donde previamente se hicieron 13 sub-mesas con temas relacionados a esta mesa sectorial, sub mesas en las cuales cada individuo se acercaba, depositaba su problemática y su posible solución. Las 13 sub-mesas fueron: Patrimonio, Gastronomía, Artes plásticas, Danzas, Personas sin representación, Cinematografía y medios audiovisuales, Turismo cultural, Narración oral y literaria, Artesanos, Etnias, Música, Teatro y Nuevas expresiones culturales.

Se recopilaron 164 acciones a mejorar y por votación de la comunidad, las 5 más relevantes de mayor a menor fueron: Fortalecer los estímulos a cultores; hacer de Soacha un destino turístico cultural de Colombia; Fortalecer los escenarios culturales; Crear planes y proyectos incluyendo a la comunidad étnica, afrodescendiente e indígena y realizar intercambios culturales.

Adicional al escuchar a la comunidad, se obtuvieron los siguientes temas:

Þ Fortalecer los escenarios de cultura.

Þ Incorporar planes culturales para diferentes etnias, afrodescendientes e indígenas.
Þ Realizar intercambios culturales.
Þ Realizar jornadas de encuentro cultural.
Þ Visibilizar a los cultores.

11. Mesa Sectorial con Comité de Riesgos:

Perteneciente al eje de Ordenamiento, planeación y Gestión administrativa, y como dependencia encargada la Unidad de Gestión y Riesgo y la Secretaría de Planeación. Esta mesa se realizó el 16 de febrero en la Estación de Bomberos desde las 10:00 a.m. Para esta mesa, con una convocatoria previa de los actores referentes, organismos de atención, se trataron temas como:

Þ Fortalecer la dotación de los organismos.
Þ Sensibilizar a la comunidad con temas de inundaciones.
Þ Visibilizar a la Cruz roja.
Þ Crear brigada forestal con Defensa civil.
Þ Capacitar en gestión integral en el manejo de desechos peligrosos.
Þ Capacitar al personal de los organismos de atención.
Þ Mantener las vías de transporte en buen estado.
Þ Fortalecer el trabajo comunitario.
Þ Apoyar con temas de salud mental.

12. Mesa poblacional con ciudadanos en condición de discapacidad:

*PCD: Población en Condición de Discapacidad

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Durante esta mesa realizada el 16 de febrero a las 2:00 p.m. en el Centro de atención a población con discapacidad de la Ciudad – CADIS, tuvo bastante afluencia tanto de la población perteneciente a primera infancia, infancia, adolescentes, jóvenes, adultos y de personas mayores, y sus cuidadores, así como, asistencia de los mismos ciudadanos con discapacidad auditiva, física, intelectual, visual, sordoceguera y múltiple;

En esta mesa, el 57% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 34% eran adultos mayores; no obstante, participaron jóvenes; sumando a estas estadísticas, un 39 % se identificó como hombres y un 61% como mujeres; adicional, el 37% de los participantes indicaron vivir en la Comuna 5, el 15% en la Comuna 4 y un 3% de los participantes, en zona rural.
En esta mesa, se logró escuchar las diferentes problemáticas de las vivencias diarias que esta población padece, y se hablaron de temas como:

- Fortalecer el espacio de atención.
- Censar a la población que conforma el sector.
- Crear convenios estudiantiles con diferentes instituciones.
- Capacitar a la ciudadanía en lenguaje de señas y braille.
- Habilitar un complejo institucional Manzana feliz para atención a esta población
- Limpiar puentes peatonales.
- Incluir a esta población en deportes y cultura.
- Capacitar a cuidadores de esta población.

Þ Apoyar el acceso de odontología.
Þ Realizar una feria para vender productos realizados por esta población.

13. Mesa poblacional con Madres comunitarias y Sustitutas:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Esta mesa se realizó el 16 de febrero a las 6:00 p.m. en la Casa de la mujer y se convocaron para ser escuchadas no solo a las Madres comunitarias de la ciudad (las cuales facilitan su hogar para proteger a niños y niñas durante el día) al igual que también se convocó a Madres sustitutas (las cuales se convierten en la familia de niños y niñas durante temporadas) y a Madres Comunitarias de tránsito (las cuales se desplazan por las diferentes sedes protegiendo a niñas y niñas); durante esta mesa, se pudieron escuchar falencias en temas como:

Þ Fortalecer la vigilancia en las sedes.
Þ Realizar jornadas de salud para las sedes.
Þ Capacitar en informática.
Þ Capacitar en cuidado de niños y niñas.

14. Mesa Sectorial de MiPymes:

Perteneciente al eje de Productividad y Desarrollo económico, y como dependencias encargadas la Secretaría de Desarrollo Económico y la Secretaría de Planeación. Esta mesa se realizó en la Casa de la Cultura el 19 de febrero desde las 6:00 a.m.
En esta mesa, el 82% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años; no obstante, participaron jóvenes y adultos mayores; adicional a estas estadísticas, el 52% se identificó como hombres y el 48% como mujeres.
En esta mesa, posterior a una convocatoria y reuniendo al sector pyme de la Ciudad, se pudieron entablar diferentes visiones en donde se trataron temas referentes con:

- Capacitar a los microempresarios.
- Realizar ferias de exposición.
- Ampliar la seguridad para los locales.
- Tener acompañamiento de universidades.
- Capacitar en emprendimiento.

15. Mesa Sectorial con Maestros y Maestras:

Perteneciente al eje de Ordenamiento, planeación y gestión administrativa, y como dependencia encargada la Secretaría de Educación. Esta mesa se realizó el 19 de febrero a las 6:00 p.m. en el Teatro Xua.
En esta mesa, el 73% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 24% era persona mayor; no obstante, participaron jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 41% se identificó como hombres y el 59% como mujeres.

Para este sector, se realizó una convocatoria por redes sociales, en instituciones educativas y con los mismos rectores de instituciones oficiales y privadas, logrando reunir a diferentes maestros y maestras de diferentes edades de la Ciudad, en donde fueron escuchadas sus inquietudes para el mejoramiento y fortalecimiento de su rol como agentes importantes dentro del Plan de desarrollo de la Ciudad; se recopilaron temas como:

Þ Socializar proceso de inclusión asertiva.
Þ Actualizar Plan de bienestar docente.
Þ Realizar feria de servicios administrativos.
Þ Capacitar a rectores en leyes de contratación.
Þ Realizar convenios educativos con diferentes instituciones.
Þ Capacitar a la planta de maestros y maestras.

16. Mesa poblacional de mujeres:

Perteneciente al eje de Defensa de la vida, convivencia y seguridad, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Esta mesa se realizó el 21 de febrero a la 1:00 p.m. en la Casa de la mujer.

En esta mesa, el 61% de las participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años, un 24% eran adultos mayores y un 13% jóvenes; no obstante, participaron adolescentes; adicional a estas estadísticas, el 36% de las participantes indicaron vivir en la Comuna 2.

Gracias a una gran afluencia y de participación durante esta mesa, con mujeres con ocupaciones como abogadas, gerentes de hogar, artesanas, comunicadoras sociales, docentes, edilesas, independientes, líderes sociales, pensionadas, psicólogas, terapeutas, trabajadoras sociales, veedoras, entre otras, se logró que las asistentes pudieran escuchar diferentes vivencias del día tras día y poder recopilar información de primera mano con temas relacionados con:

Þ Fortalecer la Ruta púrpura de la policía.
Þ Fortalecer programas de ayuda psicológicos, sociales, jurídico y psico espirituales.
Þ Capacitar a funcionarios en atención a mujeres víctimas.
Þ Socializar diccionario de palabras y procedimientos referentes a este sector.
Þ Culturizar en prevención de embarazos en adolescentes.

Þ Atender de manera integral diferencial en la Casa de la mujer.
Þ Fortalecer la seguridad en las calles.
Þ Conmemorar días de este sector.
Þ Culturizar en temas de mujer, género y sexualizar.

17. Mesa poblacional de juventudes – Plataforma Juvenil y Líderes juveniles:

CMJ: Consejo De la ciudad de Juventud

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Esta mesa se realizó el 21 de febrero a las 6:00 p.m. en la Casa de la Cultura.

En esta mesa, el 52% de los participantes se identificó como hombres y un 48% como mujeres. Durante esta Mesa, de manera ordenada se realizaron sub-mesas por subsectores de acuerdo a una concertación previa con los asistentes. Se realizaron 11 sub-mesas juveniles para ser escuchadas sus problemáticas y las posibles soluciones referentes con: Plataforma juvenil, Juntas de Acción Comunal, Deporte, Religión, LGTBIQ+, Emprendimiento, Organizaciones sociales, Educación, Derechos humanos, Freestyle y Hip hop y Cannábica. Esto arrojó temas relacionados con:

Þ Crear proyecto Parceros por Soacha, incentivando maneras de replicar con otros jóvenes lo que se ha estudiado.
Þ Fortalecer Plataforma juvenil.
Þ Actualizar Manuales de convivencia.
Þ Fortalecer programas de rehabilitación en jóvenes.
Þ Difundir el freestyle y hip-hop.
Þ Capacitar para formalizarse como emprendedores.

Þ Capacitar en ideas de negocio.
Þ Realizar Feria de emprendimiento para visibilizarse.
Þ Socializar procesos administrativos.
Þ Capacitar en redes sociales.
Þ Realizar Ferias de empleo.
Þ Mejorar pupitres en los colegios.
Þ Fortalecer la alimentación escolar.
Þ Realizar charlas de sustancias psicoactivas y educación sexual.

18. Mesa Sectorial de líderes en temas de minería:

CAR: Corporación Autónoma Regional

Perteneciente al eje de Productividad y Desarrollo económico, y como dependencia encargada la Secretaría de Ambiente. Esta mesa se realizó el 22 de febrero a las 6:00 a.m. en la Casa de la Cultura.

En esta mesa, el 82% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 18% eran adultos mayores; adicional a estas estadísticas, el 41% se identificó como hombres y el 59% como mujeres; y el 88% de los participantes, indicaron vivir en zona rural.

Durante esta mesa y gracias a la participación de los diferentes asistentes, se lograron manejar temas relacionados con:

Þ Apoyar el trabajo en adultos mayores.
Þ Socializar el POT.
Þ Censar a la población del sector.
Þ Mantener las vías de transporte en buen estado.

19. Mesa Sectorial de empresarios:

***** SST: Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo

Perteneciente al eje de Productividad y Desarrollo económico, y como dependencias encargadas la Secretaría de Hacienda y la Secretaría de Planeación. Esta mesa se realizó el 22 de febrero a las 11:00 a.m. en la Casa de la Cultura. En esta gran mesa, y agradeciendo a los asistentes que atendieron el llamado de la convocatoria, se logró escuchar a cada persona del sector en donde se recopilaron temas importantes como:

Þ Beneficiar con temas tributarios.
Þ Apoyar el lanzamiento de proyectos y productos por parte de las instituciones y academia.
Þ Fortalecer la seguridad de parte de la Policía.
Þ Mantener las vías de acceso en buen estado.
Þ Crear el Consejo de asesoría empresarial.

20. Mesa Sectorial de Ambiente:

Perteneciente al eje de Ordenamiento, Planeación y Gestión administrativa, y como dependencia encargada la Secretaría de Ambiente. Esta mesa se realizó el 22 de febrero a las 2:00 p.m. en la Casa de la Cultura.

En esta mesa, el 60% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 21% eran adultos mayores; no obstante, participaron jóvenes; sumado a estas estadísticas, el 51% se identificó como hombres y el 49% como mujeres; adicional, el 6% de los participantes, indicaron vivir en zona rural.

Para la realización de esta mesa, se logró la participación de diferentes veedores, empresarios e instituciones referentes al tema ambiental; la cual arrojó los siguientes temas:

Þ Cuidar los humedales.
Þ Establecer red de alcantarillado.
Þ Crear comités ambientales.
Þ Fortalecer el PRAES.
Þ Capacitar en temas de mejoramiento ambiental.
Þ Actualizar el Plan de Manejo Ambiental.
Þ Propiciar el turismo ecológico.
Þ Limpieza y restauración de cuerpos hídricos.
Þ Protección y bienestar animal.

21. Mesa Sectorial de líderes de asuntos religiosos:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencias encargadas la Secretaría de Desarrollo Social y la Secretaría de Gobierno. Esta mesa se realizó el 22 de febrero a las 6:00 p.m. en la Casa de la mujer.

En esta mesa, el 68% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 18% eran adultos mayores; no obstante, participaron jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 61% se identificó como hombres, un 35% como mujeres.

Con un gran aforo de las diferentes organizaciones religiosas con presencia en la Ciudad, se logró llevar a cabo esta Mesa, a la cual asistieron abogados, administradores, catequistas, comerciantes, contadores, obispo, párrocos, pastores entre otros; se concretaron diferentes acciones para fortalecer el proceso religioso relacionadas con los siguientes temas:

Þ Fortalecer el reconocimiento de las diferentes religiones desde la institucionalidad.
Þ Fortalecer la seguridad.
Þ Crear un Banco de iniciativas interreligiosas para proyectos sociales.
Þ Fortalecer oficina de asuntos religiosos.
Þ Facilitar espacios acordes para proyectos sociales.
Þ Fortalecer el tema de rehabilitación.
Þ Fortalecer las acciones en la prevención de la violencia contra la mujer.
Þ Gestionar, mesa de apoyo con el Ministerio del Interior.

22. Mesa Sectorial con funcionarios públicos:

Perteneciente al eje de Ordenamiento, planeación y gestión administrativa, y como dependencia encargada la Secretaría General. Esta mesa se realizó el 23 de febrero a las 6:00 a.m. en el Teatro Xua.

En esta mesa, el 90% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 6% eran adultos mayores; no obstante, participaron jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 40% se identificó como hombres y un 60% como mujeres.

En esta mesa, de gran afluencia, se escucharon cada una de las intervenciones, en donde se lograron recopilar temas como:

Þ Actualizar el Plan de bienestar.
Þ Plasmar el trabajo de los contratistas en informes.
Þ Socializar resultados de las diferentes pruebas que se hacen al interior de la administración.
Þ Fortalecer el Sistema integral de información para temas de transparencia.
Þ Unificar correos electrónicos de la Administración.
Þ Actualizar el manual de funciones administrativas.
Þ Mejorar instalaciones de las sedes administrativas.
Þ Dignificar a las personas en apoyo a la salud mental y física.

23. Mesa poblacional con ciudadanía LGTBIQ+:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Esta mesa se realizó el 23 de febrero a las 4:00 p.m. en la Casa de la mujer.
En esta mesa, el 93% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 7% eran adolescentes.

Durante esta mesa, se logró la participación de varios ciudadanos pertenecientes a las diferentes asociaciones en la Ciudad, en donde intervinieron personas desde los 18 años hasta los 56 años, los cuales hacen parte de un eje transversal en la administración pública, aquí se recopilaron temas a trabajar relacionados con:

Þ Fortalecer el tema de prevención de enfermedades.
Þ Fortalecer el tema de atención psicológica.
Þ Fortalecer la Política pública con mesas temáticas transversales.
Þ Fortalecer el tema de atención a amenazas de esta población.
Þ Censar a esta población.
Þ Fortalecer el programa de proyectos productivos.

24. Mesa poblacional con niños, niñas y adolescentes:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades y como dependencias encargadas la Secretaría de Desarrollo Social y el Instituto de Recreación y Deporte. Esta mesa se realizó el domingo 25 de febrero desde las 7:00 a.m. Durante varias semanas se planeó esta mesa, en donde el objetivo fue poner a los niños y niñas de manera prioritaria en el centro del Plan de desarrollo de nuestra Ciudad; puesto que ellos y ellas son un sector transversal en toda la administración de la ciudad y de manera lúdica se logró generar esa confianza que fue la base para el óptimo trabajo durante las horas de esta mesa que se realizó en la jornada de la Ciclo-vida en todo el Parque central.

Para esta mesa, se solicitó acompañamiento de las diferentes instituciones que tienen relación con los niños, niñas y adolescentes tales como policía de primera infancia, ICBF, Personería de la ciudad y todo el grupo de secretarías de la Administración en conjunto con apoyo psicosocial especializado en este sector.

Así mismo se realizó convocatoria de una manera innovadora con diferentes videos y una puesta en escena de un elenco de artistas de circo y a través de los colegios, rectores, maestros, gobiernos escolares, organizaciones infantiles y juveniles, ICBF, ROM, indígenas, sector con discapacidad, madres comunitarias, clubes deportivos, personal de la administración de la ciudad y ciudadanía en general.

Se logró recopilar información para ser plasmada en el Plan, de propuestas no solo de forma oral en donde participaron niños y niñas de diferentes edades y

voceros y personeros de colegios, sino que también se recopiló información mediante dibujos, plasmando los deseos en El mural de los sueños.

De igual manera, se hizo la actividad, Niño, niña alcalde, en donde sus participantes también tuvieron la oportunidad de expresar los deseos de la comunidad que representaban. Finalmente, el alcalde, firmó un Pacto por la niñez con representantes de los asistentes.

Todo este trabajo mancomunado para lograr la garantía de los derechos de los niños, niñas y adolescentes.

En esta mesa se recopiló información como:

Þ Apoyar con policía al finalizar la jornada escolar.
Þ Fortalecer la seguridad en los baños de los colegios.
Þ Mejorar físicamente los colegios.
Þ Implementar dispensadores de papel higiénico y toallas higiénicas en colegios.
Þ Continuar con el PAE.
Þ Fortalecer escuelas deportivas.
Þ Sembrar árboles.

25. Mesa Sectorial con Rama judicial:

justicia
centros
adolescentes
municipal
inseguridad
restaurativa
juzgados
indices
inversion
bienestar
dotación
responsabilidad
formadores
domiciliaria
apoyo
cundinamarca
jovenes
espacios
importante
transitorios
habilidades
adecuadas
decreto
centro
soacha
laboral
entrega
tecnologia
prision
barrio
talento
hay
ppl
icbf
creen
juez
capital
plan
lote
poblacion
planta
acompañamiento
implementos
compromiso
cargo
año
rama
referente
familia
establecer
seguridad
creciminto
medio
cual
garanticen
mesa
condiciones
enlace
encuentra
disminuir
educativo
poder
equipo
datos
educadores
educación
permanente
pedro
primero
oportunidades
buen
marco
transporte
tener
busqueda
jaime
trabajo
primer
civiles
entregar
cumplan
canales
dentro
juezo
fiscal
nacional
adoptar
inconvenientes
porhay
resolver
conflicto
transitorio
especial
aseo
prevencion
municipio
principal
seactual
acople
cetra
alejandro
entidadaes
acondicionar
respectivos
diferentes
organización
queremos
aporta
ampliar
alertas
capacidad
fortalecimiento
mancomdamente
llevan
requiere
laborales
buscar
palacio
equipos
defender
necesario
carece
picota
olongar
mantener
menos
bogotá
implementacion
nuevamente
parte
primera
suficiente
magistrado
privados
sudaderas
posible
problemas
mayor
instalaciones
cabar
cabrutuya
efectivos
aumento
trabajar
dugarcia
inpec
requieren
tiempos
pronta
paula
ecaudo
tecnica
constituyo
garantias
como
alta
disminuir
encuentra
educativo
poder
equipo
datos
establecer
seguridad
referente
familia
condiciones
enlace
creciminto
medio
cual
garanticen
mesa
rama
estudiantes

Aquí se recopilaron temas a trabajar relacionados con:

Þ Fortalecer la seguridad.
Þ Actualizar procesos tecnológicos.

2.2.4. Encuestas

Para llevar a cabo las encuestas se utilizaron dos mecanismos, envío de mensajes a bases de datos inscritas en la Alcaldía, y asignación de personal encargado de recorrer las 6 comunas y 2 corregimientos para recopilar información, tanto en espacios públicos como realizando encuestas "puerta a puerta", con el objetivo de invitar a la participación de la ciudadanía. Esta encuesta se inició el 2 de febrero de 2024 y finalizó el 20 de abril de 2024, logrando recopilar 1.827 respuestas.

Se incluyeron un total de 16 preguntas en la encuesta, de las cuales 5 solicitaban información personal. El propósito de la encuesta era recabar la percepción de los encuestados sobre una serie de problemáticas planteadas, con el fin de determinar la gravedad que percibían en temas como seguridad, ordenamiento territorial, educación, salud, movilidad, entre otros.

Fueron encuestadas un total de 1034 mujeres y 662 hombres, mayoritariamente mayores de edad. De estos, 9 personas poseían cédula de extranjería y otros 13 tenían tarjeta de identidad, lo que indica que son menores de edad.

En cuanto a la distribución por comunas, la mayoría de los encuestados residían en la comuna 2, con un total de 469 participantes. Le sigue la comuna 1, con 315 encuestados, la comuna 5 con 273 representantes, la comuna 4 con 220, la comuna 6 con 189 y la comuna 3 con 185 encuestados.

Fuente: elaboración propia

Se evidencia que los problemas principales y recurrentes en Soacha están relacionados con la inseguridad, las deficiencias en el acceso a la justicia y el consumo y venta de sustancias psicoactivas, lo que afecta la convivencia. También se destaca la preocupación por la calidad de los servicios de salud, educación y servicios públicos, una preocupación constante entre los residentes, quienes sienten que están pagando por servicios que no funcionan adecuadamente. Además, la falta de empleo es una creciente preocupación en la población, lo que ha resultado en un aumento de la informalidad y la consiguiente ocupación de espacios públicos, generando problemáticas adicionales.

Fuente: elaboración propia

Manifiestan que, al generar empleo, mejorar la calidad y el acceso a la educación media y superior, crear programas que promuevan el fortalecimiento de la convivencia ciudadana, y reforzar las instituciones, se pueden producir impactos positivos que contribuyan a mejorar la equidad e inclusión social. Además, esto ayudaría a reducir los problemas relacionados con el ordenamiento territorial, la convivencia y la seguridad, demandas prioritarias para los habitantes de Soacha.

Artículo Quinto. Capítulo 3. Visión de largo plazo. Este Plan de Desarrollo busca sentar las bases de un futuro sostenible para la ciudad a partir de las problemáticas identificadas, los temas priorizados por los ciudadanos, y los ejercicios prospectivos de la Nación como la Visión Colombia 2050, Este instrumento de planificación busca entonces garantizar las condiciones habilitantes de desarrollo en Soacha.

A 2050 Soacha será una ciudad de mayor crecimiento económico y capacidad de generación de riqueza, sustentada de una parte, en su política de ordenamiento urbano sostenible y respetuosa de los determinantes del ordenamiento urbano y, de otra parte, en una decidida vocación hacia la generación de producción en sectores de alto valor agregado como los industriales y tecnológicos con conectividad eficiente entre sus vías, educación de calidad y enfocada en el desarrollo de la persona que permita que éstas puedan acceder a las

oportunidades de generación de riqueza y al tiempo proporcionar sus saberes, conocimientos y aptitudes a la sociedad.

Nuestra ciudad, en el largo plazo, será la de menor tasa de desempleo en la región y la que habrá erradicado la pobreza en mayor proporción. Habrá fortalecido la productividad de su sector privado, el apoyo al emprendimiento y la implementación de una educación diferenciada y focalizada que promueve las vocaciones de sus estudiantes y les permita desarrollar un proyecto de vida libre y productiva, adicionalmente, desde la Alcaldía, se promoverán las ayudas focalizadas al emprendimiento, a los ciudadanos vulnerables y a las minorías, promoviendo una sociedad incluyente y cuyas oportunidades estén al alcance de la ciudadanía en general.

Soacha, a futuro, tendrá una de las menores tasas de mortalidad por enfermedades prevenibles de la región; implementará en su sistema de salud, innovaciones tecnológicas y adelantará acciones eficientes de salud pública que prevengan la enfermedad y que les permitan a sus habitantes contar con una vida saludable y con una mayor expectativa de vida. La ciudad de Soacha será pionera en involucrar en sus políticas sociales como la alimentación escolar y la del adulto mayor a las buenas prácticas en salud pública, la educación nutricional; también es una de las herramientas con las que Soacha logrará mejores resultados en sus indicadores de salud pública; adicionalmente, sus acciones en materia de recreación y deporte, en educación y en cultura promoverán hábitos sanos en nuestros ciudadanos que hagan de Soacha una de las ciudades líderes en el cuidado de la vida en Colombia.

En materia de seguridad, nuestra ciudad tendrá una de las menores tasas delictivas de las ciudades intermedias de Colombia, con un enfoque preponderante en la mujer y en la protección de sus derechos, con rutas eficientes de acceso a la justicia para obtener una pronta respuesta de las autoridades judiciales competentes, reducir la inseguridad y la delincuencia. Adicionalmente, Soacha tendrá menores tasas de criminalidad gracias a sus políticas económicas, educativas y sociales que permitirán acceso a oportunidades de desarrollo que impactarán sus vidas y las de sus familias, les procurarán adecuado sustento y vida digna y desincentivando el crimen.

En el aspecto ambiental, el desarrollo económico será completamente sostenible, se incentivarán las políticas de reducción de contaminantes, el reciclaje y las técnicas ambientalmente sostenibles de producción, sin embargo, las políticas propuestas y relacionadas en las metas son: Protección y Bienestar Animal y política de Ambiente y cambio climático.

En general, Soacha será una ciudad desarrollada, de instituciones fuertes, con una reducción sostenida de la pobreza y la desigualdad, con alta expectativa de vida en sus habitantes, baja tasa de mortalidad por enfermedades que la ciencia pueda prevenir, con respeto por las minorías y la libertad del ser humano en todas sus dimensiones, con una educación abierta que promueva la vocación de sus estudiantes y que conecte sus aptitudes y talentos con un mercado en crecimiento, capaz de generar empleo, riqueza y reducir de la pobreza a sus ciudadanos; en resumen, un mercado en que las oportunidades se materialicen para las personas y que sea la base de una recaudación fiscal eficiente y justa que a su vez fortalezca la institucionalidad pública, el planeamiento urbano, las obras estratégicas para potenciar el desarrollo humano, reducir la desigualdad y la pobreza.

Artículo Sexto. Capítulo 4. Objetivo General del Plan (2024 – 2027) Establecer el bienestar humano como el núcleo de la administración de la ciudad de Soacha; comprometiéndonos a promover la dignidad y la salud, luchar contra la pobreza, y crear oportunidades económicas y educativas, en un ambiente sano con cultura y seguridad. Este enfoque se complementará con la promoción de la participación ciudadana, mejora de la movilidad, fomento de la justicia y equidad tributaria con integración de tecnologías para avanzar hacia una ciudad inteligente que contribuya con el progreso de sus habitantes.

Artículo Séptimo. Capítulo 5. Ejes estratégicos

Como se enunció en la parte introductoria de este Plan de Desarrollo, el modelo de desarrollo de este instrumento está inspirado en la propuesta de modelos de ciudades inteligentes, a partir de consolidar las condiciones que abran paso a la innovación, el desarrollo sostenible y la reducción de brechas. En este sentido, este Plan cuenta con cuatro ejes estratégicos, dos considerados como condiciones habilitantes de desarrollo (gobernanza y ecosistema inteligente), y dos resultados esperados principalmente (economía y sociedad inteligente), como se pude evidenciar a continuación:

Ilustración 59 Esquema de desarrollo en Soacha

Fuente: elaboración propia

De acuerdo con la ilustración anterior, el desarrollo en la ciudad de Soacha se entiende de manera escalonada con transversalización del enfoque poblacional, para comprenderlo, este modelo escalonado se asemeja a un proceso:

Condiciones habilitantes de desarrollo – (Inputs/entradas):

a. Ordenamiento, planeación y gestión administrativa – Gobernanza inteligente

Este eje estratégico busca generar un escenario de gobernanza más fortalecido y preparado para asumir los retos de una ciudad inteligente. Es un eje que cimienta las bases del desarrollo a partir de principios del gobierno abierto (transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas e innovación) y la planeación estratégica. Así mismo promueve la gestión orientada a resultados que según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) consiste en "mejorar la calidad de las intervenciones gubernamentales, buscando la eficacia y eficiencia en el uso de los recursos públicos, con estándares de calidad y equidad".

Adicionalmente, este eje considera el ordenamiento del territorio y el cuidado del medio ambiente como un catalizador de desarrollo sostenible de la ciudad, pues permite el crecimiento responsable de Soacha.

b. Defensa de la vida, seguridad y convivencia – Ecosistema inteligente

Para conseguir avanzar hacia una ciudad inteligente, las condiciones de seguridad y convivencia son factores habilitantes que promueven el desarrollo integral; es decir la atracción de inversión, la consolidación de proyectos y calidad de vida. Es así como este eje propicia una ciudad donde haya garantías sólidas para la productividad, el cierre de brechas, la equidad, la inclusión y el goce efectivo de un entorno para todas y todos, es así como la ciudad trasciende el espacio físico y busca convertirse en derecho.

Resultados que movilizan el desarrollo – (Process/proceso):

c. Productividad y desarrollo económico – Economía inteligente

El desarrollo económico local hoy por hoy ha redireccionado el que hacer de las ciudades y municipios, poniéndolos como un agente eminentemente promotor de competitividad, generador de capacidades, y responsable de aprovechar las condiciones endógenas del territorio para la generación de riqueza y el cierre de brechas.

En el objetivo general de este plan de desarrollo se considera primordial reducir la pobreza, y será en este eje estratégico donde se concentren las acciones para brindar herramientas que permitan mejorar la calidad de vida particularmente desde un enfoque económico.

d. Equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades – Sociedad inteligente

El desarrollo integral parte del principio de promover la equidad y la inclusión social, bajo esta premisa, este eje se constituye en el corazón sobre el cual está pensado el progreso en la ciudad; de este modo, el desarrollo económico solo será posible si va de la mano del desarrollo social de sus habitantes.

Este eje estratégico, además, reconoce la importancia de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, reconoce la diversidad que hace única la ciudad de Soacha.

El desarrollo con propósito – (Output/salida):

e. Soacha, ciudad inteligente

Bajo la misma lógica de promover la gestión orientada a resultados en la ciudad, este plan encontró menester apuntar a un propósito que supere la forma tradicional de entender este instrumento de planeación, como la hoja de ruta a través de la cual además de garantizar oportunidad en la provisión de bienes y

servicios, se plantee un modelo de desarrollo acorde a las necesidades y vocaciones de la ciudad, un instrumento que siente las bases y haga posible el futuro de Soacha.

Enfoque transversal (cohesión en el proceso):

f. Enfoque poblacional diferencial

Según la Ley 1448 de 2011 en el artículo 13 indica que "el principio de enfoque diferencial reconoce que hay poblaciones con características particulares en razón de su edad, género, orientación sexual y situación de discapacidad". De acuerdo con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), y partiendo de la definición inicialmente presentada, el enfoque poblacional diferencial considera grupos como: niños, niñas y adolescentes, mujeres, víctimas del conflicto armado, diversidad sexual, personas mayores, personas con discapacidad y grupos étnicos.

El objetivo de tener un enfoque como es permitir la transversalización de la inversión; es decir que todas las acciones de gobierno estarán orientadas al reconocimiento de las diferencias y la promoción de medidas diferenciales, para el cierre de brechas y la eliminación de barreras sociales.

La siguiente tabla hace referencia al código de la meta asignada para cada secretaría; lo descrito a continuación, permitirá una mejor lectura sobre las metas de producto, que se encontrarán en cada uno de los ejes:

SECRETARIA	CÓDIGO META
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	SI
SECRETARÍA DE HACIENDA	SH
SECRETARÍA GENERAL	SG
SECRETARIA DE PLANEACION Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	SPOT
SECRETARIA DE AMBIENTE, MINAS, DESARROLLO RURAL Y PROTECCION ANIMAL	SAMDRPA
SECRETARIA DE SALUD	SS
SECRETARÍA DE CULTURA Y TURISMO	SCT
SECRETARIA DE GOBIERNO	SGOB
SECRETARIA DE MOVILIDAD	SM
SECRETARIA JURIDICA	SJ
INSTITUTO MUNICIPAL PARA LA RECREACIÓN DEPORTE DE SOACHA	SIMRDS
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	SDS

Así mismo, es importante tener en cuenta que las diferentes secretarías tiene metas de producto según el objetivo de las mismas, ubicadas en el eje correspondiente, lo que significa que las metas se encuentran en sombrillas programáticas; por tal motivo varias entidades pueden participar en diferentes ejes estratégicos.

5.1. Eje estratégico: Ordenamiento, planeación y gestión administrativa – Gobernanza inteligente

En el camino del desarrollo territorial dirigido hacia la implementación del modelo de ciudad inteligente se hace necesario fundar el crecimiento territorial en bases institucionales solidas que permitan traer progreso a la población. Es por ello, que, en busca del mejoramiento general de la ciudad, se contemplan acciones encaminadas al fortalecimiento institucional de la administración de la ciudad; así como la promoción de buenas prácticas en la gestión administrativa para mejorar el desempeño institucional que se tiene actualmente. De esta manera, tener un crecimiento institucional desde la planificación estratégica y activa.

El desarrollo de este eje estratégico tiene como base los resultados del Índice de Desempeño Institucional, medidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP-, en los que se muestra a la administración de la ciudad con 84 puntos de 100 posibles. Sin embargo, aunque es un puntaje satisfactorio es importante mencionar que en términos de ciudad es un índice que ha de mejorar en los próximos 4 años. De igual manera, se recalca que algunos resultados internos del Índice de Desempeño, en donde se encuentran las dimensiones y políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, son extremadamente bajas como lo son la dimensión de talento humano con el 64,5 de 100 y las políticas de racionalización de tramites e integridad con 48,7 puntos y 54 puntos respectivamente. Estos resultados antes mencionados son cuestionables contando la magnitud e impacto que tiene la administración en la vida de los Soachunos. Esto significa que esta línea está enfocada al mejoramiento institucional del gobierno local.

a. Temática de desarrollo: Fortalecimiento Institucional

Dentro de este programa se contempla la mejora en la gobernanza estratégica realizada por la alcaldía en función del fortalecimiento gubernamental de la ciudad. Para ello, se ha de actuar con ética, transparencia y planeación con el fin de mejorar la gestión administrativa propuesta por el gobierno local. Estas acciones van encaminadas a tener una gestión institucional más eficiente que mejore el desempeño de la alcaldía en sus labores cotidianas. Este programa es necesario para mejorar calificaciones negativas como la recibida en las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión presentado en el año 2022. Dentro de estas

mejoras, se espera incrementar los resultados de las políticas de integridad (54,0), racionalización de tramites (48,7), mejora normativa (69,8) y gobierno digital (71,5) que son bajas comparadas con el resto de las políticas siendo estas el declive en el desempeño de la ciudad.

Así mismo, se pretende crear la Secretaría de la Mujer en la ciudad de Soacha. La creación de esta secretaría es de vital importancia para la ciudad, ya que permitirá abordar de manera integral las problemáticas y necesidades específicas de las mujeres Soachunas. Esta entidad tendrá como objetivo principal promover la equidad de género, implementar políticas públicas que fortalezcan los derechos de las mujeres y brindar apoyo en áreas como la salud, la educación y la participación laboral. Además, la Secretaría de la Mujer garantizará entornos más seguros y justos para todas las habitantes de Soacha. Con esta iniciativa, se busca fomentar una sociedad más inclusiva y equitativa, donde las mujeres tengan las mismas oportunidades de desarrollo y bienestar.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar en 5 puntos el Índice de Desempeño Institucional	84 puntos	2022	89	DAFP Resultados Políticas MIPG

Estrategias:

- Implementar la innovación pública digital para atención al ciudadano en territorios inteligentes
- Implementar el sistema de gestión documental (SGD) que digitalice documentos físicos y centralice la información digital en un único repositorio.
- Establecer flujos de trabajo específicos dentro del software de gestión documental para la incorporación y actualización constante de nuevos documentos, asignando responsabilidades claras al personal para revisar y mantener actualizada la base de datos.
- Capacitar al equipo encargado del archivo en el uso de nuevas tecnologías y en las mejores prácticas de gestión documental.
- Promover la gestión pública por resultados: eficiente, eficaz e inteligente para mejorar y fortalecer las capacidades administrativas, físicas y tecnológicas.
- Implementar datos en la toma de decisiones de la ciudad.

- Mejorar el acceso a trámites de la ciudad.
- Desarrollar prácticas de gobierno que promuevan la transparencia, rendición de cuentas, participación ciudadana e innovación.
- Implementar estrategias de tecnologías y seguridad de la información para una administración más eficiente e inteligente.
- Fortalecer el sistema de calidad en la ciudad.
- Adelantar las actuaciones administrativas tendientes a dar cumplimiento al artículo 206 de la ley 1801 de 2016 para la creación de una inspección de policía 24 horas.
- Crear el laboratorio de innovación publica de Soacha – XuaLab.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base[11]	Valor esperado
SG-01	Elaborar un documento de rediseño institucional para el mejoramiento de la gestión, eficiencia y relación con el ciudadano.	1 (Indicativa)	1
SG-02	Intervenir 30 infraestructuras físicas pertenecientes a la ciudad de Soacha para mejorar el servicio y atención al ciudadano.	29 (Indicativa)	30
SG-03	Sanear 112 bienes inmuebles con el fin de obtener la propiedad a favor de la ciudad de Soacha.	103 (Sumativa)	215

[11] En cuanto a líneas base, de aquí en adelante, existen indicativas y sumativas: Indicativa: la denominación indicativa en las líneas base, hace referencia al valor que se tiene actualmente, pero que no suma al valor esperado de la meta de producto; y Sumativa, la denominación sumativa en la línea base, hace referencia que se suman a la línea base; estas metas sumativas se encuentran por lo general en metas de mantenimiento e incremento.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base[11]	Valor esperado
SG-04	Modernizar el sistema de gestión documental para el archivo de gestión, central e histórico de la ciudad de Soacha.	0	1
SG-05	Implementar un (1) sistema de gestión de inventarios de activos fijos de la Alcaldía de la ciudad de Soacha.	1 (Indicativa)	1
SG-06	Implementar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y la política de la seguridad.	1 (Indicativa)	1
SG-07	Implementar 10 herramientas y/o soluciones tecnológicas que soporten y optimicen la prestación de servicios a la ciudadanía, funcionarios y/o colaboradores.	0	10
SG-08	Implementar una (1) estrategia de comunicación interna y externa que fortalezcan el acceso a la información sobre la gestión, los trámites y los servicios de la alcaldía de Soacha.	1 (Indicativa)	1

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base[11]	Valor esperado
SG-09	Implementar el Sistema de Atención al Ciudadano de Soacha (SACS) que mejore el acceso a los trámites y los servicios de la alcaldía de Soacha.	1 (Indicativa)	1
SG-10	Fortalecer con 4 capacitaciones en competencias técnicas los medios de comunicación de la ciudad de Soacha.	0	4
SPOT - 10	Actualizar la Infraestructura de Datos Espaciales (IDE) de la ciudad de Soacha.	0	1
SPOT - 11	Actualizar el Plan de la ciudad de Gestión del Riesgo y desastres que contenga la Estrategia de la ciudad para la Respuesta a Emergencias en cumplimiento de la sentencia del rio Bogotá.	0	1

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base[11]	Valor esperado
SPOT - 12	Implementar 3 estrategias destinadas a los cuerpos operativos para la atención de emergencias de la ciudad de Soacha.	1 (Indicativa)	3
SPOT - 19	Desarrollar un instrumento prospectivo al año 2050 para la planificación del desarrollo basado en evidencia de la ciudad de Soacha.	0	1
SPOT - 20	Implementar el ciclo de gestión de las políticas públicas y plan de desarrollo.	0	1
SPOT - 22	Certificar a la administración de la ciudad con el sistema de gestión de calidad (ISO 9001:2015) articulado con Modelo Integrado de Planeación y Gestión.	1 (Indicativa)	1
SPOT - 23	Fortalecer el Comité Permanente de Estratificación conforme a lo dispuesto en la Ley 732 de 2002.	1 (Indicativa)	1

b. Temática de desarrollo: Gestión Tributaria

Para lograr la tarea de conseguir una ciudad ordenada y en caminada al progreso se es necesario contar con una gestión tributaria optima que permita retribuir la carga tributaria municipal para ser más equitativos. Es por eso, que para ello se

realizarán labores en función de minimizar el impacto de la actualización catastral y lograr cumplir con el recaudo para ser más efectivos y tener mayor rendimiento en las finanzas municipales.

Es fundamental reconocer la importancia de la gestión tributaria en la ciudad de Soacha, que debe garantizar los recursos necesarios para posibilitar una inversión social eficiente y asegurar que se cumplan responsablemente los pagos obligatorios por ley. Este fenómeno resalta la necesidad de fortalecer las estrategias de recaudo para garantizar que se satisfagan adecuadamente las necesidades de la comunidad. Una gestión fiscal eficaz no solo favorecerá el crecimiento sostenible, sino que también asegurará la equidad y el bienestar general de todos los habitantes.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Mantener, en términos reales, los recursos propios recaudados por la ciudad	246.216.617.435	2023	286.803.764.836	CUIPO – Contaduría General de la Nación

Estrategias:

- Realizar un análisis de necesidades para identificar las características claves que debe tener el sistema hacendario y que cuente con una tecnología que se ajuste a los requisitos legales, fiscales y tributarios garantizando una operatividad integral y seguridad en los datos.
- Desarrollar un plan para integrar el sistema con las plataformas existentes y automatizar los procesos tributarios y financieros, con un enfoque en mejorar la eficiencia y la transparencia fiscal
- Desarrollar campañas informativas y educativas en diversos medios.
- Implementar sistemas avanzados para el cruce de información y detección de inconsistencias.
- Realizar auditorías basadas en riesgos, priorizando sectores con mayor incidencia de evasión.
- Fortalecer la capacitación del personal en técnicas de fiscalización y análisis de datos.
- Desarrollar herramientas analíticas para el monitoreo de indicadores clave de rendimiento.
- Modernizar los canales de atención al contribuyente, incluyendo plataformas digitales.
- Formar equipos especializados en el procedimiento de cobro coactivo.

- Generar esquemas tributarios en materia de impuesto predial que garanticen la progresividad, equidad y justicia tributaria mediante la modulación de los elementos sustanciales del tributo.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SH-01	Implementar una infraestructura tecnológica integral para la gestión fiscal en la ciudad de Soacha.	0	1
SH-02	Desarrollar cuatro estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha.	0	4
SH-03	Implementar la estrategia de "tú lo financiaste, juntos lo hicimos" para incentivar la gobernanza fiscal.	0	1
SH-04	Establecer un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública.	0	1

c. Temática de desarrollo: Ambiente

El lugar donde se desenvuelven las dinámicas sociales, culturales, económicas es uno de los puntos álgidos a trabajar en los próximos cuatro años, es por ello que este programa está enfocado al cuidado y conservación del Medio Ambiente. Dentro de él se han de realizar acciones que promuevan la protección de la Estructura Ecológica Principal - EPP y su restauración. Así mismo, se espera contar con la participación comunitaria para fomentar una cultura ambiental que tenga integración social en la labor autónoma del cuidado ambiental. De igual modo, se espera mejorar la calidad de vida de los habitantes con la disminución de la contaminación para hacer de la ciudad un territorio sostenible y resiliente.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar un punto de calificación en el pilar de sostenibilidad ambiental establecido en el Índice de Competitividad Provincial de Cundinamarca	5,48	2023	6,48	Universidad del Rosario, Gobernación de Cundinamarca.

Estrategias

- Estructurar y firmar el Acuerdo de Conservación ambiental de ecosistemas de Humedal con la CAR para 4 humedales del municipio: Neuta, Tierra Blanca, Maipore y Santa Ana.
- Ejecutar las actividades contempladas en el acuerdo, involucrando a la comunidad, asociaciones y demás grupos de interés alrededor de los humedales.
- Presentar proyectos de Acuerdo ante en Concejo Municipal para la declaratoria ecosistemas estratégicos de humedal en el municipio.
- Fortalecer los corredores ambientales para garantizar la conservación y conectividad de los ecosistemas estratégicos de humedales y ríos.
- Definir e implementar acciones orientadas a la restauración y protección de los cuerpos de agua.

- Realizar campañas de educación ambiental y sensibilización sobre la importancia de conservar los ecosistemas estratégicos.
- Gestionar, formular y ejecutar Proyectos Ciudadanos de Educación Ambiental (PROCEDA) con la Corporación Autónoma Regional – CAR y la Secretaria de Ambiente de la Gobernación de Cundinamarca.
- Gestionar, formular y ejecutar Proyecto Ambiental Escolar (PRAE) con la Corporación Autónoma Regional – CAR y la Secretaría de Ambiente de la Gobernación de Cundinamarca.
- Gestionar proyectos de cooperación internacional para la educación ambiental.
- Promover, identificar y certificar negocios verdes con la Secretaria de Ambiente de la Gobernación de Cundinamarca y la Corporación Autónoma Regional.
- Gestionar, estructurar e implementar proyectos con la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca - CAR de adaptación y mitigación al cambio climático.
- Promover espacios urbanos de educación ambiental, que fortalezcan el tejido social y apropiación del territorio.
- Realizar alianzas público-comunitarias que permitan la determinación de la huella de carbono de la administración de la ciudad de Soacha.
- Ejecutar convenios interinstitucionales con entidades de educación superior del orden Departamental y Nacional orientados a la investigación y consolidación de inventario de fauna y flora de los diferentes ecosistemas estratégicos del municipio.
- Realizar censo y Caracterización de las diferentes actividades económicas de las comunas y corregimientos que generan impacto ambiental.
- Desarrollar herramientas tecnológicas que permitan la distribución geográfica de las actividades industriales y comerciales que generan impactos negativos al medio ambiente.
- Determinar los puntos críticos que generan impactos ambientales negativos significativos y deterioro del ecosistema de las diferentes actividades económicas de las comunas y corregimientos
- Desplegar acciones encaminadas a la sensibilización preventiva del deterioro de los ecosistemas en el municipio como Minería legal e ilegal, Residuos de demolición y Construcción, entre otros
- Generar alianzas estratégicas con las entidades que reglamentan permisos para el desarrollo de actividades que crean impactos ambientales negativos significativos y deterioro del ecosistema
- Involucrar a la comunidad, colectivos, asociaciones y diferentes actores en los procesos de siembra.
- Atender todas las solitudes de la comunidad en materia de reconformación de zonas verdes y arbolado urbano.
- Fortalecer el vivero en el predio de Aguas vivas para producir el material vegetal que será utilizado en procesos de restauración y reforestación de ecosistemas degradados.

- Construir un corredor ambiental como estrategias de conservación en alta montaña y como aula ambiental.
- Identificar las áreas de interés estratégico ubicadas en la jurisdicción del municipio y jurisdicciones aledañas.
- Adquirir predios que permitan conformar la Franja de Áreas de Importancia Estratégica - AIE del municipio, en cumplimiento art. 111 de la ley 99 de 1993 modificado por el art. 3 de la ley 2320 de 2023.
- Formular la política Pública de Ambiente y Cambio climático.
- Propender por la restauración ambiental de la ronda del río Soacha para contribuir de esta forma a la sostenibilidad ambiental de nuestra ciudad.
- Realizar acciones de mantenimiento para garantizar la sostenibilidad a largo plazo de la siembra de árboles, incluyendo la protección contra incendios, poda adecuada, gestión del agua y prevención de la deforestación.
- Crear el Sistema Municipal de Mercados Campesinos en la ciudad de Soacha que permita establecer una red de mercados locales que posibilite a los campesinos vender sus productos directamente a los consumidores, eliminando intermediarios y asegurando precios justos tanto para productores como para compradores. Esto no solo fomentará la economía local, sino que también garantizará el acceso a alimentos frescos y de calidad para la población.
- Establecer la creación de “Áreas de Vida” con participación activa de toda la población en la restauración y conservación ecológica del territorio conforme a lo dispuesto en la Ley 2173 de 2021.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SAMDRPA-01	Sembrar 100.000 árboles en zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento a la orden 4.24 de la Sentencia 479 del rio Bogotá.	72.577 (Sumativa)	172.577
SAMDRPA-02	Ampliar 250 hectáreas de la franja de Áreas de Importancia Estratégica para la conservación de recursos hídricos en cumplimiento de la orden 4.25 de la sentencia 479 del Río Bogotá.	503 (Sumativa)	753

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SAMDRPA-03	Intervenir 20 ecosistemas estratégicos loticos y lenticos de la Estructura Ecológica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Rio Bogotá.	5 (Sumativa)	25
SAMDRPA-04	Desarrollar 6 estrategias de educación ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 4.33 y 4.71 de la sentencia 479 Rio Bogotá.	0	6
SAMDRPA-05	Implementar 4 proyectos orientados a la adaptación y mitigación al cambio climático en la zona rural y urbana de la ciudad.	0	4

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SAMDRPA-06	Establecer 6 huertas agroecológicas comunitarias urbanas como alternativa de seguridad alimentaria y reconstrucción del tejido social en la ciudad de Soacha.	0	6
SAMDRPA-07	Medir anualmente la huella de carbono en 15 entidades administrativas del orden de la ciudad en articulación con los objetivos de desarrollo sostenible.	2 (Sumativa)	60
SAMDRPA-08	Realizar 1 inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistémicos que alberga la ciudad de Soacha.	1 (Sumativa)	2
SAMDRPA-09	Certificar 10 negocios verdes que generen impactos ambientales positivos y bioeconomía sostenible que contribuyan a la conservación del ambiente.	0	10

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SAMDRPA-10	Crear un sistema de información para el control y vigilancia de actividades mineras, industriales y comerciales de alto impacto de la ciudad.	0	1
SAMDRPA-11	Desarrollar 1.000 acciones orientadas al cumplimiento de la normatividad vigente como medida preventiva a los impactos ambientales negativos en la ciudad.	0	1.000
SAMDRPA-14	Implementar 100 reservorios para garantizar la disponibilidad del recurso hídrico como medida de adaptación al cambio climático en las unidades productivas agropecuarias de la ciudad de Soacha.	20 (Sumativa)	120

d. Temática de desarrollo: Ordenamiento territorial

En el camino de ciudad inteligente la planificación territorial es uno de los elementos primordiales para el progreso y funcionamiento urbano y rural de la ciudad. Es por ello, que el ordenamiento territorial será una herramienta para identificar las potencialidades sociales y económicas de la ciudad. Además, es primordial para la organización de la ciudad y la caracterización de zonas para el

mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos y la atracción de inversiones externas en el territorio. Igualmente, promoverá el crecimiento de la ciudad en términos competitivos y de orden territorial para optimizar las dinámicas internas que se tienen en el día a día.

Dentro de este programa se pretende subsanar las problemáticas sociales consecuencia de la actualización catastral realizada en años pasados. Adicionalmente, el no tener un documento actualizado del Plan de Ordenamiento Territorial distorsiona la focalización y vocación del territorio; complicando el desarrollo responsable de la ciudad de Soacha. Desde este punto, se ha de analizar la situación actual de la ciudad en la que su documento de orden territorial guía tiene actualización del año 2000, siendo esta información infructuosa en función del progreso local y regional de la ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Atender en el 100% de las solicitudes del Catastro Multipropósito	ND	ND	100%	Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial de Soacha

Estrategias:

- Identificar tanto los sistemas urbanos como rurales dentro de la ciudad de Soacha y analizar la regionalización que determina la función de cada área. Este análisis detallado será fundamental para desarrollar una estrategia efectiva de Ordenamiento Territorial, adaptada a las necesidades específicas de cada zona, con el objetivo de regular un crecimiento equilibrado y sostenible de la ciudad.
- Promover la delimitación y caracterización de las áreas destinadas al mejoramiento de viviendas, la rehabilitación de barrios, así como los procesos de titulación y saneamiento de terrenos, con el fin de impulsar de manera efectiva el desarrollo integral del territorio.
- Establecer una articulación intersectorial sólida entre entidades gubernamentales, sociedad civil y sectores relevantes, con el objetivo de garantizar una ejecución coordinada y coherente de las políticas establecidas en el Plan de Ordenamiento Territorial (POT). Asimismo, se hace necesario desarrollar mecanismos de evaluación continuos para monitorear el impacto de las intervenciones territoriales, asegurando así un desarrollo equitativo y sostenible de la ciudad.
- Fortalecer y garantizar la integralidad, interoperabilidad y difusión de la información catastral y geográfica con enfoque multipropósito en el marco de una ciudad-región inteligente como gestor y operador catastral.

- Estructurar y liderar la gestión de Infraestructura de Datos Espaciales y robustecer los modelos, metodologías y tecnologías con innovación y calidad en la gestión y operación catastral.
- Propender por la inclusión, en los instrumentos de ordenamiento territorial, de suelo para la expansión de la actividad económica generadora de empleo, productividad, valor agregado y riqueza para nuestra ciudad.
- Realizar procesos de sensibilización a vendedores informales a cerca de la importancia del espacio público.
- Involucrar a vendedores formales y ciudadanía en general a ser cuidadores del espacio público en zonas que se hayan liberado, para garantizar que no se vuelvan a ocupar.
- Formular e implementar la política pública de propiedad Horizontal acorde a los lineamientos técnicos y dispuestos en el ciclo de gestión, asegurando una adaptación progresiva y eficiente a las necesidades específicas de la ciudad de Soacha con la conformación de un equipo profesional, con apoyo de las diferentes secretarias de la Alcaldía de la Ciudad de Soacha.
- Conformar equipo profesional para formular e implementar política pública de espacio público, con apoyo de las diferentes secretarias de la alcaldía de la Ciudad de Soacha
-

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB-012	Formular una política pública de propiedad horizontal en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB-013	Formular una política pública de espacio público en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB-014	Implementar una estrategia para el cumplimiento la sentencia T-110013335029202005400 del 28 de septiembre de 2023.	0	1

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB-015	Atender 280 copropiedades con el plan "CONVIVE POR TUS SUEÑOS" para fortalecer la gestión y el bienestar de las comunidades de propiedad horizontal en la ciudad de Soacha.	0	280
SPOT - 01	Elaborar 1 documento de lineamientos técnicos para el ordenamiento territorial de Soacha.	ND	1
SPOT - 02	Asistir técnicamente el 100% de solicitudes de procesos urbanísticos de la ciudad de Soacha.	92% (Indicativa)	100%
SPOT - 03	Implementar un Observatorio Urbano.	0	1
SPOT - 04	Asistir técnica y jurídicamente 3.000 procesos de titulación de predios urbanos en la ciudad de Soacha.	0	3.000
SPOT - 05	Intervenir 20 sectores urbanísticos en el marco del programa mejoramiento integral de barrios.	0	20
SPOT - 06	Mejorar 2.000 viviendas urbanas y/o rurales en la ciudad de Soacha.	0	2.000
SPOT - 07	Elaborar 1 estudio a detalle de riesgo en la ciudad de Soacha.	0	1
SPOT - 08	Atender al 100% los tramites de conservación catastral de la ciudad de Soacha.	100% (Indicativa)	100%

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SPOT - 09	Revisar 2.000 avalúos catastrales del proceso de actualización catastral ejecutado en 2020 y 2021.	1.132 (Indicativa)	2.000
SPOT - 13	Implementar una estrategia para la gestión del riesgo y adaptación al cambio climático.	0	1
SPOT - 17	Encuestar 240.000 hogares del SISBEN en la ciudad de Soacha.	159.000 (Indicativa)	240.000
SPOT - 18	Implementar en 1000 hogares la Estrategia Nacional de Planeación del Registro Social de Hogares (RSH).	0	1.000

Articulación con la Agenda 2030 y el Gobierno Nacional

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	**Lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico**
	1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental. 2. Seguridad humana y justicia social. *Artículo 143.* Transformación digital cómo motor de oportunidades e igualdad. *Artículo 144.* Fortalecimiento del sector TIC.

	6. Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida *Artículo 346.* Creación del programa Nacional Jóvenes en Paz.

2.3. Eje estratégico: Defensa de la vida, seguridad y convivencia – Ecosistema inteligente

De acuerdo a las dinámicas de desarrollo constante presentado por la ciudad de Soacha una de las principales labores es la protección de la integridad humana en diversos ámbitos. De acuerdo a ello, uno de los enfoques del desarrollo local es promover la defensa de la vida garantizando espacios seguros con sana convivencia que protejan la integridad de la persona desde la salud hasta la protección jurídica. De acuerdo a lo anterior, este eje contempla acciones que permitan hacer de Soacha un lugar seguro para el desarrollo personal e integral de la comunidad con el fin de tener una mejor calidad de vida que facilite su progreso y bienestar.

Este eje estratégico tiene su principal punto de convergencia por los altos índices de delincuencia que tiene la ciudad, pues cuenta con diversos delitos como el hurto a personas, a vivienda, lesiones personales, homicidios entre otros. Dentro de las cifras alarmantes se encuentra la tasa de hurto por cada 100 mil habitantes con un valor de 1.082 al 2022 teniendo un aumento de 538 en comparación al 2018. Sin embargo, se ha de resaltar que Bogotá contando con un número de habitantes mucho mayor, cuenta con un aumento de 449 casos en la tasa de hurtos por cada 100 habitantes en el mismo tiempo; lo que indica que la tasa de hurto en Soacha es más significativa y amplia en comparación a la capital del país.

a. Temática de desarrollo: Salud

En la labor de la protección de la vida de los Soachunos el principal programa de esta línea es la salud. Dentro de este programa se contempla salvaguardar la vida de los ciudadanos para reducir las causas de mortalidad que vienen desde la baja calidad del servicio de salud. Es por ello, que desde Soacha se va a garantizar el acceso a la salud para promover mayor bienestar dentro de la población brindando asistencias y apoyos que le optimicen la prestación del servicio de salud a nivel local y provincial.

Actualmente los datos indican que el estado de cobertura en aseguramiento en Soacha aumento en los últimos años del 2020 al 2024 pasando del 58% al 69,39%. Sin embargo, aunque es un número alto es importante no dejar de lado este crecimiento constante para continuar velando por el acceso a servicios de salud a la población Soachuna.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar en 10% la cobertura en salud por aseguramiento	69%	2024	79%	DANE
Mantener la razón de mortalidad materna por cada cien mil nacidos vivos menor a 17, en la ciudad de Soacha	0	2023	<17	SIVIGILA – Unidades de Análisis
Disminuir 0,5 en la tasa de mortalidad en menores de 5 años de la ciudad de Soacha	22	2024	21,5	SecSalud – Estadísticas vitales
Mantener en 0 por cada 100.000 menores de 5 años, la tasa de mortalidad asociada a desnutrición aguda en la ciudad de Soacha.	0	2024	0	Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Disminuir la tasa especifica de fecundidad adolescente de 10 a 14 años a cero nacimientos por cada 1.000 niñas de 10 a 14 años	1,2	2020	0	Sispro – Reporte ASIS
Disminuir 2 en la tasa de fecundidad en adolescentes de 15 a 19 por cada 1.000 mujeres adolescentes de 15 a 19 años.	22	2020	20	Sispro – Reporte ASIS
Aumentar en un 100% la articulación de la Política de Salud Mental de la ciudad de Soacha en la implementación de planes de prevención de conducta suicida, consumo de SPA, violencias e identificación temprana de valores de riesgos.	90	2024	100	SecSalud – Unidades de Análisis
Disminuir en 3 puntos porcentuales la prevalencia de exceso de peso en la población de 18 o más años	17	2024	14	SecSalud – MANGO – SIVIGILA

Disminuir 2 puntos porcentuales en la tasa de mortalidad de cáncer prevalentes en la población general por cada 100.000 habitantes.	5,49	2023	3,49	Base Defunciones Estadísticas vitales 2020 – 2023

Estrategias:

- Verificar la Liquidación Mensual de Afiliados – LMA para el Aseguramiento del Régimen Subsidiado de Soacha publicada por la Administradora de Recursos del Sistema General de seguridad social en salud - ADRES, a fin de realizar presupuestación, causación y pago de los recursos de régimen subsidiado sin situación de fondos a las diferentes Empresas Prestadoras de Servicios de Salud - EPS reportadas por la Aseguramiento del Régimen Subsidiado de Soacha publicada por la Administradora de Recursos del Sistema General de seguridad social en salud - ADRES mensualmente.
- Buscar activamente potenciales afiliados al Sistema de Seguridad Social en Salud - SGSSS, articulando con SISBEN, la identificación de Población No Afiliada - PNA para su afiliación, asegurando el seguimiento a las Entidades Administradoras de Planes de Beneficios de Salud - EAPB mediante auditoría y asistencias técnicas, fortaleciendo las capacidades a los prestadores de salud del territorio.
- Implementar estrategia de promoción para la afiliación al Sistema de Seguridad Social en Salud - SGSSS mediante visitas a empresas e instituciones de diferente índole para la afiliación al Sistema de Seguridad Social en Salud - SGSSS – Régimen Contributivo
- Garantizar la operatividad en el desarrollo de las acciones de auditoria en salud y asistencia técnica a las Administradoras de Planes de Beneficios de Salud - EAPB en Soacha.
- Articular con entidades para gestionar proyectos conjuntos que promuevan y gestión en la participación en salud.
- Promover la representación en los diferentes mecanismos de participación social del municipio de integrantes con enfoque diferencial, así como en la implementación de los programas de la secretaría de salud.

- Promocionar la estrategia pedagógica permanente para la formación y cualificación de ciudadanos en los procesos de participación social, temas de interés en salud, control social y derecho fundamental a la salud.
- Realizar encuentros territoriales con el fin de recoger inquietudes, barreras de acceso a la prestación de servicios y propuestas comunitarias en el marco del Plan decenal de salud pública con incidencia en la vigilancia epidemiológica con enfoque comunitario.
- Fortalecer capacidades al seguimiento y financiamiento de proyectos en salud a líderes que hacen parte de las veedurías con apoyo de las entidades de control.
- Brindar asistencia técnica a las Entidades Administradoras de Planes de Beneficios de Salud (EAPB) e Instituciones Prestadoras de Salud (IPS) públicas y privadas del territorio para la verificación de la implementación de las Rutas Integrales de Atención en Salud, según lo establecido por MinSALUD en la Resolución 3202 de 2016.
- Responder a las necesidades en salud mediante la asistencia técnica a Entidades Administradoras de Planes de Beneficios de Salud (EAPB) e Instituciones Prestadoras de Salud (IPS), realizar búsqueda activa comunitaria e institucional, hacer seguimiento a los eventos epidemiológicos notificados para intervenir oportunamente en los determinantes sociales de la salud en el territorio.
- Dar seguimiento desde las asistencias técnicas a Entidades Administradoras de Planes de Beneficios de Salud (EAPB) e Instituciones Prestadoras de Salud (IPS), en la implementación de las rutas de atención integral en salud en el marco de la salud sexual y reproductiva y en los casos reportados.
- Garantizar acciones desde el Plan de Intervenciones Colectivas en torno al mejoramiento de los indicadores en salud sexual y reproductiva.
- Fortalecer la línea del cuidado de los sabedores, parteras (os) y agentes de salud propia, como conocedores propios, para restablecer o mantener la armonía tanto individual, familiar, comunitaria, espiritual o territorial.
- Garantizar mediante visitas de inspección, vigilancia y Control, el seguimiento oportuno a los riesgos en salud pública.
- Gestionar mecanismos para adoptar soluciones alternativas de cuidado integral en saneamiento básico, agua potable, calidad del aire, la tenencia responsable de animales de compañía y de producción, impulsar la transición energética justa, la gestión racional de productos químicos, la movilidad segura, saludable y sostenible y economías sociales y populares de cuidado comunitario en salud teniendo en cuenta los factores socioculturales del territorio.
- Articular con entidades del territorio, departamento y nación, para la generación de acciones en prevención y atención integral de emergencias y desastres en salud.

- Dar seguimiento desde las asistencias técnicas a EAPB e IPS, en la implementación de las rutas de atención integral en salud en el marco de la seguridad alimentaria y nutricional, y en los casos reportados.
- Garantizar acciones desde el Plan de Intervenciones Colectivas en torno al mejoramiento de los indicadores en seguridad alimentaria y nutricional.
- Articular con otros actores intra e intersectoriales en el territorio.
- Dar seguimiento desde las asistencias técnicas a EAPB e IPS, en la implementación de las rutas de atención integral en salud en el marco de la salud mental y convivencia.
- Garantizar acciones desde el Plan de Intervenciones Colectivas en torno al mejoramiento de los indicadores en salud mental y convivencia.
- Poner en marcha la actualización de la Política Pública en Salud mental de Soacha.
- Fortalecer de acciones dirigidas a la prevención y atención de problemas y trastornos mentales de la población en todos los entornos y momentos del curso de vida (familia, escuela, trabajo y otros escenarios de protección social)
- Mayor seguimiento a las necesidades de la comunidad con las EPS e IPS.
- Desarrollar e implementar estrategias para la generación de conocimiento acerca de condiciones de salud de la población y sus determinantes sociales a nivel territorial tales como observatorios, Análisis de Situación de Salud - ASIS, unidades de análisis, entre otros.
- Desarrollar estrategias de comunicación, educación para el cambio de comportamiento y de acción colectiva que favorezcan la transformación de la cultura de seguridad social en salud y promover los entornos saludables y protectores.
- Gestionar los mecanismos administrativos, financieros y de pertinencia socio cultural, para disminuir las barreras de acceso en salud respecto a Niños, Niñas y Adolescentes - NNA, trabajadores, mujeres, pueblos y comunidades étnicas, población LGBTIQ+, personas con discapacidad y personas de 60 y más años, independiente de la nacionalidad., generando condiciones de salud, entornos seguros y saludables.
- Garantizar la incorporación en el ejercicio de la salud pública de las cosmovisiones, saberes y prácticas ancestrales de los pueblos indígenas y comunidades étnicas.
- Territorializar el sistema de salud por áreas geográficas para la gestión en salud, territorios en salud con base en la estrategia Atención Primaria en Salud, salud familiar y comunitaria, cuidado de la salud, gestión integral del riesgo en salud y el enfoque diferencia poblacional y territorial.
- Garantizar el abordaje colectivo de las Rutas de Atención Integrales en salud en los equipos de salud contratados, a través de la E.S.E.
- Fortalecer la infraestructura pública y dotación en salud con condiciones de accesibilidad, aceptabilidad y pertinencia socio cultural.

- Articular entre entidades de salud, garantizando la recopilación de información, investigaciones, entre otros aspectos para el fortalecimiento de la toma de decisiones de la autoridad sanitaria en el territorio.
- Promocionar la herramienta para uso de los diferentes actores del sistema de salud en el territorio, garantizando el cargue de información de importancia para la prestación de servicios de salud.
- Garantizar la implementación efectiva de los planes y programas para la detección temprana de cáncer de mama, cáncer de cuello uterino y otras enfermedades recurrentes en las mujeres, las cuales tengan características de detección temprana.
- Crear un protocolo de atención diferencial y tratamiento para personas que ejerzan el trabajo sexual dentro de la ciudad de Soacha.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SS - 01	Administrar en un 100% los recursos asignados del ministerio de salud para garantizar el aseguramiento de las personas afiliadas al régimen subsidiado.	99% (Indicativa)	100%
SS - 02	Asegurar 12.000 personas al sistema general de seguridad social en salud - SGSSS - Régimen Subsidiado.	5.870 (Indicativa)	12.000
SS - 03	Reportar 15.000 personas al departamento de Cundinamarca para mitigar la evasión y elusión promoviendo la afiliación al sistema general de seguridad social en salud - SGSSS - Régimen Contributivo	0	15.000
SS - 04	Realizar 6.000 acciones de fortalecimiento como autoridad sanitaria y rectora en la ciudad de Soacha.	0	6.000

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SS - 05	Implementar los cinco (05) ejes estratégicos de la política de participación social en salud acorde con las necesidades y contexto sociocultural del territorio, promoviendo la conformación y fortalecimiento de las instancias organizativas de participación.	5 (Indicativa)	5
SS - 06	Articular nueve (9) Rutas Integrales de Atención en Salud – RIAS priorizadas en la ciudad de Soacha.	2 (Sumativa)	9
SS - 07	Certificar a 7.000 personas de la ciudad de Soacha con el registro de localización y caracterización de las personas con discapacidad - RLCPD.	3.000 (Sumativa)	10.000
SS - 08	Realizar 250.000 acciones de inspección, vigilancia y control en el marco de la salud pública en la ciudad de Soacha.	52.000 (Indicativa)	250.000
SS - 09	Garantizar en un 100% la atención de los eventos de interés en salud pública, de promoción, protección y prevención de salud sexual y reproductiva.	90% (Indicativa)	100%
SS - 10	Garantizar el 100% de las acciones de la vigilancia epidemiológica y sanitaria en la línea de salud ambiental en la ciudad de Soacha.	97% (Indicativa)	100%

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SS - 11	Implementar el plan de gestión integral de riesgos de emergencias y desastres en salud (PIGIRED)	0	100%
SS - 12	Formular la Política Publica seguridad alimentaria y nutricional en la ciudad de Soacha.	0	1
SS - 13	Implementar el programa de salud mental “CuidadoSaMENTE” con inclusión y enfoque diferencial en la ciudad de Soacha.	0	1
SS - 14	Garantizar el 100% del esquema de la vacunación de niños y niñas de la ciudad de Soacha.	67% (Indicativa)	95%
SS - 15	Implementar un (01) modelo de atención en salud "Salud Soacha 360" que garantice el bienestar integral de los habitantes de Soacha, en el ejercicio pleno del derecho a la salud.	0	1
SS - 16	Implementar cuatro (04) planes de salud pública de intervenciones colectivas – PIC en la ciudad de Soacha.	4 (Indicativa)	4
SS - 17	Implementar un (01) programa de fortalecimiento de la infraestructura y dotación hospitalaria de la red pública de servicios de salud de la ciudad de Soacha.	0	1

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SS - 18	Realizar investigación epidemiológica que diagnostique y caracterice para analizar los patrones de salud y enfermedad en la ciudad de Soacha.	0	1

b. Temática de desarrollo: Participación Ciudadana

Para la administración de la ciudad una de las principales tareas a llevar a cabo es lograr fomentar la participación ciudadana para lograr en Soacha un gobierno abierto a la comunidad. Es por ello, que la apertura de espacios es indispensable para focalizar las inversiones de tal manera que la ciudadanía haga parte, de manera constante, del proceso del desarrollo de la ciudad. De igual manera promover el control ciudadano y el acceso a los datos abiertos para contar con la participación activa de la comunidad Soachuna.

Actualmente Soacha cuenta con una medición de la participación ciudadana alta, pues cuenta con 87 puntos en la política de participación ciudadana en la gestión pública, así como, un puntaje en la política de servicio al ciudadano de 85 puntos. No obstante, se ha de hacer referencia al puntaje alarmante de la racionalización de trámites con un valor de 48 puntos la cual debe ser trabajada para lograr aumentar este servicio administrativo a la comunidad. De igual forma, incrementar los valores de las políticas del modelo Integrado de Planeación y Gestión enfocadas a la ciudadanía.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar en 3 puntos porcentuales el puntaje de la política de participación ciudadana en la gestión pública	87%	2022	89%	DAFP Resultados Políticas MIPG

Estrategias:

- Garantizar el funcionamiento de las diferentes plataformas e instancias de participación social como las JAC, JAL, ASOJUNTAS, veedurías, entre otras, habilitando espacios físicos para el desarrollo de encuentros para la construcción de ciudad, la transferencia de experiencias vivenciales y el fortalecimiento de la cultura de inclusión.
- Vamos a garantizar el funcionamiento de las diferentes plataformas e instancias de participación social como las JAC, JAL, ASOJUNTAS, veedurías, entre otras, habilitando espacios físicos para el desarrollo de encuentros para la construcción de ciudad, la transferencia de experiencias vivenciales y el fortalecimiento de la cultura de inclusión.
- Vamos a promover el bienestar de las víctimas del conflicto armado vinculándolos, conforme a los lineamientos del Gobierno Nacional, en los diferentes programas de restitución de derechos, tales como el acceso a vivienda, fomento de unidades productivas y el liderazgo para la participación política a través de consolidación de una política pública integral.
- Desarrollar estrategias efectivas para la integración de los reincorporados y firmantes del acuerdo de paz en la ciudad de Soacha con un enfoque multidimensional que aborde aspectos sociales y comunitarios.
- Crear un programa de alcalde y/o Gobernante por un día con la población estudiantil de los grados décimo (10) y once (11) de las instituciones educativas públicas.
- Fortalecer en la ciudad el Programa de comunalitos, como la base para el crecimiento de las organizaciones Comunales.
- Desarrollar un proceso de caracterización de las necesidades en los territorios de cada una de las Organizaciones Comunales.
- Implementar metodologías que fomenten la participación activa, el aprendizaje colaborativo y el intercambio de experiencias en los miembros de las Juntas de Acción Comunal de la Juntas Acción Comunal, de las organizaciones religiosas y las veedurías.
- Presentar un proyecto de acuerdo ante el Concejo Municipal en el que se adopte el modelo de presupuestos participativos, que permita mayor gobernanza, participación democrática en la priorización del gasto público.
- Garantizar la participación de los ediles a 4 congresos nacionales.
- Garantizar los recursos para el mantenimiento, formación y dotación de las 8 JAL.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB-027	Implementar al 100%, durante el cuatrienio, el plan de acción de la política pública comunal en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB-028	Implementar una estrategia para el fortalecimiento de las juntas administradoras locales de la ciudad de Soacha	0	1
SGOB-030	Garantizar la participación de la mesa de la ciudad de víctimas del conflicto armado y el comité de justicia transicional en la ciudad de Soacha	100% (Indicativa)	100%
SGOB - 033	Desarrollar 3 estrategias de trabajo conjunto con la población de reincorporados y con las organizaciones de firmantes del acuerdo de paz en la ciudad de Soacha.	0	3

SJ-02	Implementar el programa "Administrando sueños" para los niños, niñas y adolescentes sobre la estructura y funcionamiento del estado en el orden De la ciudad, Departamental y Nacional	0	1

c. Temática de desarrollo: Acceso a la Justicia

En la labor diaria de la protección de la vida en la ciudad de Soacha es importante la protección jurídica de los ciudadanos. Es por ello que se garantizará el acceso a la justicia implementando acciones que permitan la orientación y asesoría legal a quienes lo necesiten. Además, se realizará un trabajo constante para la reducción del delito para que desde la institucionalidad se tomen medidas correctivas óptimas que le permitan a la ciudadanía tener tranquilidad en su vida diaria. De igual modo, garantizar los derechos de los Soachunos protegiendo cada uno de los habitantes, así como, impulsar la protección de la integridad jurídica de los ciudadanos.

Actualmente la Alcaldía de la Ciudad de Soacha cuenta con un sistema jurídico óptimo en camino de mejoras. Dentro de los resultados del Índice de Desempeño Institucional en las Políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión se encuentran la política de defensa jurídica y mejora normativa con unos puntajes de 92 puntos y 68,8 puntos respectivamente. Es decir, que, aunque la defensa jurídica sea alta, la política de mejora normativa debe tener especial cuidado para mejorar los índices legales del desempeño institucional que maneja la alcaldía.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar en 12% el puntaje de la política de mejora normativa	68%	2022	80%	DAFP Resultados Políticas MIPG

Estrategias:

- Brindar Apoyo Jurídico a la población con situación de discapacidad en temas judiciales.
- Implementar un consultorio Jurídico en la ciudad de Soacha en convenio con diferentes universidades.
- Implementar una Aplicación para el manejo de información Contractual.
- Adecuar un lugar (modulo - cubículo) en el primer piso de la Alcaldía para facilitar el acceso a la comunidad con movilidad reducida, auditiva y visual.
- Se contará con un profesional (Abogado) para brindar las asesorías correspondientes en el ámbito jurídico a dicha población.
- Se Realizará campañas publicitarias por redes sociales para incentivar a la comunidad a acceder a estos servicios gratuitos.
- Se Realizará una encuesta en los diferentes colegios para conocer que estudiantes desean vivir la experiencia.
- Se busca que los Estudiantes que estén realizando su consultorio Jurídico lo puedan desarrollar en diferentes espacios donde se necesite contar con un apoyo jurídico (centros conciliación, Inspecciones, Alcaldía entre otros, en la ciudad de Soacha).
- Se busca que la comunidad pueda realizar todo tipo de consulta, respecto a la contratación ejecutada.
- Brindar apoyo Jurídico a la comunidad.
- Supervisar el seguimiento a los lineamientos legales de apoyo a la justicia
- Apoyo a la justicia, contratación personal.
- Levantar línea base institucional, mediante visitas por entidad y dependencia.
- Efectuar estado del arte documental, jurídico y administrativo por cada entidad
- Implementar mesas intersectoriales de discusión misional y servicios institucionales.
- Elaboración y socialización de documentos técnicos de proyección de la ruta para ser ajustados y complementados por cada entidad participante, mediante encuentros intersectoriales.
- Suscripción de compromisos intersectoriales para funcionamiento de la ruta.
- Piezas comunicativas de sensibilización, socialización e implementación de la ruta.
- Puesta en marcha de ruta integral de acceso a la justicia de la ciudad.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SJ-01	Implementar un sistema de consulta jurídica gratuita con apoyo de la academia.	0	1
SGOB-018	Implementar una ruta integral de acceso a la justicia con enfoque de género en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB-019	Implementar el "programa de justicia juvenil restaurativa" en la ciudad de Soacha.	0	1

d. Temática de desarrollo: Cultura

Como métodos de expresión de lo que es ser Soachuno es importante retomar la cultura que tiene la ciudad. Debido a ello, se ha de reconocer las expresiones artísticas y culturales para contar con un ambiente de libre expresión y sana convivencia. Además, el fomento de la cultura promoverá la pertenencia por la ciudad y será clave a la hora de fomentar el talento de la comunidad. Por otro lado, la implementación de nuevas acciones y herramientas impulsaran el talento local para enriquecer la cultura de la ciudad.

Este programa toma importancia en esta administración por la falta de oportunidades a los talentos Soachunos en términos culturales. Esta afirmación está respaldada por el número de estímulos entregados a proyectos culturales medido por el Ministerio de Cultura en el que su última medición en 2022 demuestra la entrega de tan solo 208 incentivos, numero bajo en comparación al número poblacional que tiene la ciudad. Es por esta razón que se han de promover nuevos accionares en función de promover la pertenencia cultural Soachuna en la ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Incrementar 50% el número de estímulos, incentivos y proyectos culturales apoyados de convocatoria.	208	2022	416	TerriData Numero de estímulos, incentivos y proyectos culturales apoyados a través de convocatorias

Estrategias:

- Como parte de los procesos de formación se establece que esta podría realizarse a través de diplomados y cursos en gestión cultural, cultura ciudadana, turismo y patrimonio cultural.
- Convenios con Universidades de educación superior, técnica y tecnóloga (SENA) para formar a los gestores culturales de la ciudad en temas relacionados con las acciones que estos realizan en el territorio.
- En articulación con la Secretaría de desarrollo social y la gerencia de Juventudes a través de los centros de desarrollo integral juvenil se realizará la descentralización de la oferta institucional de las escuelas de formación cultural en las seis comunas y los dos corregimientos
- Descentralizar las escuelas de formación en cada comuna y en cada corregimiento donde se realicen actividades relacionadas con cada sector cultural de Soacha en articulación con la junta de acción comunal.
- Crear y fortalecer un programa de estímulos a los gestores culturales de la ciudad que se destaquen por su aporte al desarrollo de cada uno de los sectores que hacen parte del consejo De la ciudad de cultura y a aquellos que no hacen parte pero que generan identidad con las acciones culturales en el territorio
- Adecuar y fortalecer un espacio que permita el desarrollo de la gastronomía y artesanía Soachuna donde se reconozca la identidad y el patrimonio de la ciudad
- Crear lineamientos que permitan articular los diferentes sectores culturales en torno a un espacio adecuado para la cultura y el patrimonio
- Crear la tienda Soachuna.
- Dotar y tecnificar las bibliotecas existentes en la ciudad.
- Solicitar capacitaciones para los bibliotecarios a través de la Red Nacional de Bibliotecas.
- Creación de espacios bibliotecarios en los corregimientos y las comunas donde aún no se cuente con este espacio.

- Adecuación de los espacios de formación de las escuelas culturales.
- Dotar las escuelas que requieran de insumos para realizar las actividades.
- Crear un proyecto de acuerdo que permita por medio del Concejo De la ciudad la creación de la Dirección de patrimonio.
- Fortalecer y crear material digital y material de acceso libre que promueva el conocimiento y las visitas al museo Arqueológico de Soacha.
- Crear y entregar plegables en las Instituciones educativas de la ciudad que permitan el conocimiento del museo Arqueológico.
- Entregar material impreso con información del museo en los diferentes puntos que promueven el turismo en la ciudad.
- Implementar el plan de manejo arqueológico de Soacha 2020 a través de las sugerencias e indicaciones del ICANH para el mantenimiento, cuidado y conservación del patrimonio material e inmaterial de Soacha.
- Creación de señalización de los sitios arqueológicos para el cuidado y conservación de los sitios donde se encuentre el arte rupestre y las casas patrimoniales.
- Creación del grupo de Gestores culturales de la ciudad, que promuevan el respeto por el territorio, la ancestralidad, y las tradiciones de la ciudad.
- Crear y promover la estrategia (cultura a tu barrio), a través de la cual los gestores culturales de la ciudad realizaran tomas de las diferentes comunas y los corregimientos
- Realizar varias tomas con diferentes sectores culturales, turísticos y patrimoniales en los semáforos, las vías públicas y los parques, para promover la cultura ciudadana y el respeto por la vida.
- Aumentar la capacidad de comunicación de los ciudadanos (expresión, interpretación) a través del arte, la cultura, la recreación y el deporte, en articulación con el IMRDS.
- Publicar contenidos investigativos (artículos científicos y/o libros) sobre la riqueza arqueológica y patrimonial de la ciudad.
- Promocionar el emprendimiento y fortalecer de la productividad, impulsar la marca Soacha, la cual defina nuestros productos autóctonos y resultado de nuestros saberes culturales, dándola a conocer en los diferentes mercados como sello de calidad de la producción local de nuestra ciudad.
- Crear una galería urbana de grafiti para Soacha.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SCT-01	Revitalizar 5 bienes de interés cultural en la ciudad.	No disponible	5

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SCT-02	Embellecer 4 espacios públicos con muestras artísticas en la ciudad de Soacha.	0	4
SCT-03	Implementar en las 6 comunas y los 2 corregimientos, la Escuela de Formación Cultural, Artística y de Saberes de Soacha.	1 (Indicativa)	8
SCT-04	Otorgar 1.200 estímulos a los artistas, cultores y operadores turísticos de la ciudad de Soacha.	999 (Indicativa)	1.200
SCT-05	Beneficiar a 20 artistas y/o cultores de larga trayectoria realizando los aportes para que hagan parte del programa BEPS.	19 (Indicativa)	39
SCT-06	Desarrollar de manera participativa 46 actividades de la Agenda Cultural de la ciudad de Soacha.	No disponible	46

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SCT-07	Garantizar la operación de la Red de Bibliotecas Públicas de Soacha.	6 (Indicativa)	6
SCT-08	Intervenir un espacio para honrar la memoria de las jóvenes víctimas de falsos positivos en la ciudad de Soacha.	0	1
SCT-09	Mantener 9 infraestructuras destinadas para el arte y la cultura en la ciudad de Soacha.	9 (Indicativa)	9
SCT-12	Incrementar a 85.000 las visitas al Museo Arqueológico de Soacha durante el cuatrienio.	42.178 (Sumativa)	85.000
SCT-14	Institucionalizar el programa de Cultura Popular al Barrio en la ciudad de Soacha.	0	1
SCT-15	Implementar una estrategia de cultura ciudadana con	0	1

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
	enfoque diferencial para la convivencia y la construcción de la paz.		
SCT-16	Activar con 40 eventos culturales el Pasaje Comercial San Mateo.	0	40
SCT-17	Construir la **"Plazoleta de los Sueños"** en la ciudad de Soacha.	0	1
SCT-19	Poner en funcionamiento el Parque Arqueológico Canoas en la ciudad de Soacha.	0	1

e. Temática de desarrollo: Convivencia Ciudadana

Dentro de los principales retos a afrontar es el proceso para conseguir una sana convivencia ciudadana en la ciudad de Soacha debido al alto número de inconvenientes sociales que vive el territorio. Desde este punto, se ha de promover la convivencia como fundamento del desarrollo de la ciudad para tener un trabajo conjunto y funcional con las comunidades en donde se goce de ambientes pacíficos y sanos. Es importante promover actividades que incentiven el respeto en la ciudadanía y fortaleciendo el tejido social para trabajar de forma conjunta y convergente en el desarrollo de Soacha.

Actualmente Soacha cuenta con tasas extremadamente altas de comportamientos contrarios a la convivencia según el Registro Nacional de Medidas Correctivas. Dentro de ellas, se aprecia tasas como la de reñir incitar o incurrir en confrontaciones con un valor de 68,3, así como consumir, portar o distribuir

sustancias psicoactivas con 248,4 y porte de armas con 909,1; siendo estos valores alarmantes que ponen en peligro la sana convivencia en ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Disminuir 20% la tasa del comportamiento contrario a la convivencia	909,1	2024	727,28	SIEDCO (Sistema informativo de la policía nacional referente a los hechos delictivos).

Estrategias:

- Modernizar las herramientas tecnológicas y el parque automotor de la fuerza pública, implementando nuevas estrategias de monitoreo de las calles que permitan la prevención y judicialización de los delincuentes.
- Realizar acciones para ciudad a la gente con Senderos Seguros, garantizando la presencia de la fuerza pública en los corredores utilizados por los habitantes de la ciudad para acceder al transporte público, a las instituciones educativas y las zonas de concentración de comercio.
- Implementar con Senderos Seguros, garantizando la presencia de la fuerza pública en los corredores utilizados por los habitantes de la ciudad para acceder al transporte público, a las instituciones educativas y las zonas de concentración de comercio.
- Garantizar el funcionamiento de las diferentes plataformas e instancias de participación social como las JAC, JAL, ASOJUNTAS, veedurías, entre otras, habilitando espacios físicos para el desarrollo de encuentros para la construcción de ciudad, la transferencia de experiencias vivenciales y el fortalecimiento de la cultura de inclusión.
- Garantizar la implementación de la Política Pública de Libertad Religiosa de la ciudad, para garantizar el ejercicio de las diferentes creencias con absoluto respeto y libertad.
- Realizar acciones que luchen contra la impunidad creando la Ruta de Judicialización del delito, que garantice una respuesta rápida y efectiva a los delitos y coordine eficientemente con las dependencias estatales necesarias.
- Implementar la Unidad Permanente de Justicia que ofrezca una infraestructura óptima para la atención inmediata de los casos de delito.

- Generar un diagnóstico y planeación de las intervenciones realizadas por los gestores de convivencia ante el conocimiento de algún evento o situación a intervenir.
- Fortalecer las capacidades al talento humano como gestión del conocimiento hacia la sana convivencia y mitigación de brechas.
- Gestionar recursos para fortalecer la infraestructura y dotación del Centro de Bienestar Animal – CBA. habilitando la Clínica Veterinaria para la atención de casos de urgencias y en condición de vulnerabilidad.
- Implementar rutas de atención a casos de maltrato animal.
- Articular con el Consejo de Juventudes aumentando la oferta institucional e incorporando la estrategia en la ruta de atención integral en el marco de la Política Pública de Juventudes.
- Formular la política Pública de protección y bienestar animal – PYBA.
- Fortalecer los protocolos de la red de atención de protección y bienestar animal, así como la red de proteccionistas y animales.
- Realizar y reglamentar los protocolos y procedimientos del CBA.
- Definir el programa integral de esterilización, vacunación y desparasitación.
- Realizar jornadas de educación entorno a la tenencia responsable y prevención del maltrato animal.
- Capacitar a los diferentes cuerpos de la policía, inspectores y demás actores en temas transversales al medio ambiente como las multas y sanciones que afecten los recursos naturales, protección y bienestar animal, entre otros.
- Garantizar estrategias de seguridad y equipamiento que favorezcan un entorno protector alrededor de los lugares de culto.
- Realizar campaña de promoción de valores y principios éticos y morales para la construcción de escenarios de paz en el marco del derecho a la libertad religiosa.
- Llevar a cabo caracterización de los aportes sociales del sector religioso y su impacto en el ahorro del gasto público.
- Capacitar a los servidores públicos para la promoción y protección del derecho a la libertad religiosa.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB- 003	Implementar un plan estratégico de modernización en las tecnologías de la información y las telecomunicaciones para la seguridad y convivencia en las 6 comunas y 2	0	1

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
	corregimientos de la ciudad de Soacha.		
SGOB- 006	Garantizar el 100% de la atención a las personas privadas de la libertad en condición de sindicados en la ciudad de Soacha.	0	100%
SGOB- 009	Implementar un programa denominado "Hagamos un trato por el buen trato", dirigido a las personas que resultan afectadas en su integridad, con ocasión a la intolerancia social en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB- 010	Implementar un programa de promotores de seguridad y convivencia para la propiedad horizontal, espacio público en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB- 011	Formular la política pública de seguridad y convivencia ciudadana para la ciudad de Soacha.	0	1

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB- 016	Fortalecer las 28 veedurías constituidas en la ciudad de Soacha, promoviendo su formación, capacitación e identificación.	0	28
SGOB- 017	Implementar el 100% del plan de acción del cuatrienio de la política pública de libertad religiosa y de cultos.	0	100%
SGOB- 020	Garantizar el funcionamiento de la mesa técnica interinstitucional de justicia, prevención y convivencia de la ciudad de Soacha.	1 (Indicativa)	1
SGOB- 023	Implementar el modelo de barras del estudio jurídico-procesal para inspectores, corregidores y comisarios de la ciudad de Soacha.	1 (Indicativa)	1
SGOB- 031	Implementar el 100% de los lineamientos contemplados en el Acuerdo Municipal No. 04 de 2024 de Cooperación para la libertad religiosa de la ciudad de Soacha.	0	100%

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB- 032	Implementar una estrategia de fortalecimiento de los proyectos del Banco de Iniciativas Interreligiosas (BIIR) contemplado en la Política Pública de Libertad religiosa de la ciudad de Soacha.	0	1
SAMDRPA-15	Poner en funcionamiento el Centro de Bienestar Animal habilitando la Clínica Veterinaria para la atención de casos de urgencias para animales en condición de vulnerabilidad de la ciudad de Soacha.	0	1
SAMDRPA-16	Formular 2 Políticas Públicas: Protección y Bienestar Animal y Ambiente y cambio climático.	0	2
SAMDRPA-17	Esterilizar 5.000 animales felinos y caninos en condición de vulnerabilidad en la ciudad de Soacha.	1.800 (Sumativa)	6.800
SAMDRPA-18	Atender el 100% de las denuncias de casos de maltrato animal,	0	100%

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
	mala tenencia y animales en abandono en la ciudad de Soacha.		

f. Temática de desarrollo: Seguridad Ciudadana

El principal reto en defensa de la vida es el trabajo constante por la garantía de la seguridad ciudadana. Esta es la prioridad, pues, se espera implementar acciones que reduzcan los delitos que atenten contra la integridad de la población y afecte el correcto desarrollo de la ciudad. Así mismo, se desea aunar esfuerzos con la fuerza pública para modernizar la seguridad y promover espacios seguros con el fin de proteger a los ciudadanos de los peligros y delitos que asechan en la ciudad.

Actualmente Soacha cuenta con un registro de homicidios desde el 2018 hasta el 2023 de 19 por cada 100.000 habitantes una cifra alarmante teniendo en cuenta que Bogotá tiene solamente 14 por cada 100.000 habitantes, dejando en velo el alto número de este delito en la ciudad. De igual modo, se ha de resaltar la cifra de lesiones personales de 239 en el 2024 siendo menor a la de Bogotá por tan solo 3 casos, demostrando la alta capacidad delictiva en la ciudad de Soacha.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Disminuir en 10% el número de delitos de alto impacto cometidos anualmente	13.996	ene - octubre 2023	12.596	Observatorio de Seguridad y Convivencia Ciudadana de Cundinamarca

Estrategias:

- Fortalecer la infraestructura disponible y dotada en la implementación y seguimiento a la justicia.
- Habilitar espacios de investigación en temas de paz, justicia restaurativa y transicional, así como tejido social para el fortalecimiento de la sana convivencia a través de universidades y semilleros de investigación.

- Realizar encuentro autoridades interadministrativas oferta institucional y responsables.
- Definir protocolo de atención.
- Implementar la escuela de seguridad y convivencia.
- Fortalecer al talento humano en seguridad y convivencia mediante un plan de capacitaciones dentro de la gestión del conocimiento.
- Fortalecer la ruta de protección para la atención de casos de amenazas en la ciudad.
- Crear el plan de despliegue operativo como resultado del análisis situacional de las intervenciones a realizar.
- Activar las rutas de atención respectivamente a los actores intersectoriales que permita un trabajo coordinado y alta comunicación.
- Implementar la política pública de Seguridad y Convivencia Ciudadana teniendo en cuenta el marco fiscal y los indicadores de obligatorio cumplimiento.
- Efectuar comités intersectoriales para el levantamiento del diagnóstico actualizado de jóvenes infractores y medidos aplicados.
- Identificar de delitos recurrentes, lugares de infracciones y edades de los menores.
- Realizar encuentros de justicia, reparación y perdón entre profesionales, víctimas y victimarios.
- Realizar un programa educativo en trinomio de seguridad (ciudadanos, policía y actores intersectoriales) en prevención del delito y la violencia, para el fortalecimiento de la convivencia.
- Desarrollar actividades preventivas, para abrir espacios a jóvenes sin oportunidades para facilitar el acceso a la formación y capacitación para la vida productiva, aprovechando, la articulación de los esfuerzos humanos, logísticos y técnicos de las instituciones del Estado.
- Realizar procesos de desintoxicación a jóvenes inmersos en el consumo de sustancias psicoactivas.
- Realizar procesos de sensibilización para la no violencia a las barras futboleras y subculturas urbanas.
- Establecer alianzas estratégicas intersectoriales y transectoriales en apoyo a la seguridad, para que, en compañía de los ciudadanos, policía metropolitana y demás autoridades se conforme el trinomio de seguridad.
- Formalizar en el espacio de participación del Subcomité el protocolo para la protección a los casos de amenazas en la ciudad.
- Gestionar el aumento del pie de fuerza y dotado de los cuerpos de seguridad.
- Fortalecer en calidad de persona a la población privada de la libertad en condición de sindicados con proporción de alimentación y kits de aseo.
- Conformar un equipo interdisciplinario que identifique y aborde las problemáticas de las ciudades de los diferentes delitos por enfoque territorial.

- Crear y formalizar el comité de seguridad y convivencia ciudadana De la ciudad, con los respectivos análisis de despliegue y adherencia a los lineamientos Nacionales y Departamentales.
- Articular con Policía Nacional el plan de trabajo en la recuperación de espacios recuperados libres de inseguridad.
- Adoptar una metodología participativa, para conocer los problemas de seguridad en común con la ciudad de Bogotá D.C. en zonas de frontera con Soacha y determinar medidas de seguridad conjuntas.
- Crear un registro actualizado de las veedurías existentes y fortalecer su gestión a través de capacitaciones.
- Diseñar y ejecutar campañas de sensibilización sobre la importancia del respeto a la diversidad cultural y religiosa.
- Realizar caracterización de vendedores informales que ocupan el perímetro dado por la sentencia T-110013335029202005400 del 28 de septiembre de 2023.
- Realizar socialización a los vendedores informales de la sentencia T-110013335029202005400 del 28 de septiembre de 2023.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB-001	Atender a 50.000 niños, niñas y adolescentes bajo el plan de capacitación y estímulos, en programas de participación ciudadana, patrulla país, prevención de consumo de sustancias psicoactivas con enfoque en entornos seguros en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB-002	Implementar el programa "jóvenes a lo bien" en la ciudad de Soacha durante el cuatrienio.	0	1

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB-005	Entregar 4 dotaciones al cuerpo oficial de bomberos con herramientas y equipos para la atención de emergencias en la ciudad de Soacha.	4 (Indicativa)	4
SGOB-007	Intervenir 8 inmuebles destinados al uso de la policía metropolitana, para el fortalecimiento de la seguridad de la ciudad de Soacha.	N/D	8
SGOB-008	Implementar el plan integral de seguridad y convivencia ciudadana para la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB-021	Garantizar el funcionamiento del comité de demolición de la ciudad de Soacha.	1 (Indicativa)	1
SGOB-022	Garantizar el funcionamiento del Centro Transitorio para la atención de adolescentes.	1 (Indicativa)	1
SGOB-024	Garantizar el funcionamiento, durante el cuatrienio, del centro transitorio de protección de la ciudad de Soacha.	1 (Indicativa)	1
SGOB-026	Implementar una estrategia para el fortalecimiento de las inspecciones de policía y comisarías de familia de la ciudad de Soacha.	0	1

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB-029	Construir una estación de policía para la comuna 6 de ciudad de Soacha.	0	1

Articulación con la Agenda 2030 y el Gobierno Nacional

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	**Lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico**
	1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental. 2. Seguridad humana y justicia social. *Artículo 143.* Transformación digital cómo motor de oportunidades e igualdad. *Artículo 144.* Fortalecimiento del sector TIC.
	6. Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida *Artículo 346.* Creación del programa Nacional Jóvenes en Paz.

2.4. Eje estratégico: Productividad y desarrollo económico – Economía inteligente

En la tarea constante de transformar a Soacha en una ciudad con crecimiento económico sostenible es relevante focalizar las actividades económicas que tienen lugar en la ciudad acorde a las dinámicas sociales y comerciales que tiene el territorio. Es por ello, que se centra el desarrollo económico desde la prospectiva

de una ciudad de servicios que concentre ofertas comerciales enfocadas en dar un paso hacia una ciudad inteligente. Además, brindarle un valor agregado a la amplia oferta comercial que puede tener Soacha en cuanto al tercer sector de la economía para convertir a la ciudad en una zona de competitividad aprovechando las dinámicas sociales impulsando acciones que traigan inversión e impulsen la rentabilidad en la economía de la región. Además, el camino de ciudad inteligente el desarrollo está basado en la innovación y en el desarrollo del capital humano enfocado a la adopción de habilidades transformadoras que fomenten la fuerza laboral en visión de una ciudad moderna y con prospectiva.

Actualmente Soacha por su magnitud poblacional y dinámicas económicas es un territorio diferente que tiene un crecimiento acelerado y, por ende, se ha de mantener el crecimiento económico sostenible con el fin de satisfacer las necesidades de la población desde el acceso a oportunidades. Según el DANE en los resultados de la Gran Encuesta Integrada de Hogares presenta que la población ocupada de Soacha tiene un pico en los sectores de Industrias manufactureras con 12,7% y comercio y reparación de vehículos con 18,2%, siendo el sector servicios el más importante en la ciudad; lo que crea un ambiente factible en el objetivo de transformarse en una ciudad inteligente. Además, es relevante aclarar que en la última medición del valor agregado de la ciudad en la que se tuvo un total de 6764.8 mil millones, el sector terciario de bienes y servicios tuvo participación con 5643,17 mil millones; lo que determina la relevancia del sector y hace entender que Soacha tiene dinámicas diferentes a la de otros territorios y debe seguir se enfocando en la creación de espacio especial en el desarrollo económico sostenible desde los bienes y servicios.

a. Temática de desarrollo: Turismo

En busca del reconocimiento de la cultura y patrimonio Soachuno se incentivará el turismo responsable dentro de la ciudad. Es por ello que este programa está enfocado en atraer actores externos con el fin de destacar las tradiciones ancestrales y maravillas que tiene la ciudad. Además, implementar nuevos tipos de negocios que abran puerta a oportunidades económicas para los ciudadanos. Esto anterior tiene como base el turismo de servicios para promover la industria y el comercio de la ciudad de manera regional y extraterritorial en función de buscar nuevas opciones de atracción de personas a la ciudad Soachuna.

Sin embargo, se ha de destacar que este sector de la economía ha sido olvidado en la ciudad pues no es la principal fuente económica. Esta afirmación está respaldada por los datos de TerriData en la que se destaca el bajo número de alojamientos turísticos, teniendo un total de 24 para una ciudad de casi un millón de habitantes.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar en 50% el número de establecimientos de alojamiento turístico con registro RNT	24	2021	48	TerriData Datos MinCIT

Estrategias:

- Fortalecer las rutas existentes de turismo sostenible a través de material digital e impreso que permita a los visitantes identificarlas y visualizarlas a nivel Nacional e internacional.
- Promover recorridos guiados a los habitantes de Soacha para conocer estos atractivos y generar apropiación con el territorio entre los habitantes de la ciudad.
- Promocionar las alianzas y la integración de empresas turísticas de Soacha y de prestadores de naturaleza comunitaria, asociativa o privada: clústeres, convenios, gremios o asociaciones.
- Realizar acciones para institucionalizar la difusión de la agenda turística.
- Diseñar un plan de estímulos para las estrategias de alto valor que promuevan el turismo y el reconocimiento de sectores turísticos públicos y privados a nivel departamental y nacional.
- Participar activamente en ferias, eventos nacionales e internacionales para mejorar competitividad.
- Realizar eventos internacionales y nacionales de Turismo.
- Incluir los hoteles de Soacha a la cadena de valor del turismo con oferta de planes turísticos, oferta de rutas y sinergias con operadores y otros prestadores
- Establecer un nuevo Punto de Información Turística (PIT) en el Parque Principal de Soacha para atender al turista.
- Generar una comunicación oportuna y clara con el consejo consultivo de turismo y comunidad interesada para poder fortalecer y establecer rutas de acción para fortalecer la ciudad de manera competitiva y promoción de las rutas turísticas.
- Identificar los productos para establecer acciones encaminadas a generar una economía y turismo colectivo sostenible.
- Mejorar la competitividad de los prestadores y operadores desde el trabajo coordinado y en sinergia.

- Construir emprendimientos comunitarios que practiquen un turismo con propósito y sostenibilidad.
- Capacitar a través de diplomados, cursos, talleres guiados por expertos turísticos que permitan el aprendizaje a aquellos operadores turísticos existentes e interesados.
- Acompañar y asesorar técnicamente a prestadores - operadores para formalización y a emprendimientos o planes de negocio turístico para constituir empresa.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SCT-10	Implementar la estrategia "Soacha: Territorio Mágico y Ancestral" para potenciar y posicionar la ciudad de Soacha como destino turístico.	0	1
SCT-11	Intervenir el sector del Salto del Tequendama potenciando la oferta de bienes y servicios de este destino turístico en la ciudad de Soacha.	0	1
SCT-13	Formular la Política Pública de Turismo de la ciudad de Soacha.	0	1
SCT-18	Construir un mirador como punto turístico en la ciudad de Soacha.	0	1

b. Temática de desarrollo: Competitividad

Dentro de las principales tareas que tiene la ciudad en los próximos cuatro años es la promover el desarrollo económico a nivel local para impactar a niveles departamental, nacional e internacional. Es por ello, que se plantea en la ciudad un modelo de negocio que incluya la innovación y el emprendimiento en función de crear y respaldar proyectos productivos que fortalezcan la economía de la ciudad. Además, priorizar en la ciudad el fomento de inversión para crear empleo formal que beneficie a la población Soachuna,

Actualmente la economía Soachuna funciona en su mayoría enfocado al sector terciario, pues representa actualmente 5643.17 mil millones, seguido del sector secundario con 1088.35 y por último por sector primario de 35.28 mil millones. Lo que deja en velo que la economía Soachuna no es una economía como la principal en Cundinamarca y que por el contrario tiene lógica de ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar 5% el Valor Agregado Municipal de la Ciudad de Soacha	6.764 mil Millones	2021	7.102 mil Millones	DANE valor agregado

Estrategias:

- Generar y aprovechar sinergias entre la Nación, la Gobernación y los territorios vecinos para financiamiento del emprendimiento en sectores estratégicos de servicios.
- Reducir trámites y carga regulatoria, así como desarrollar una mentalidad, cultura y otras acciones para promover el emprendimiento.
- Crear iniciativas de desarrollo y fortalecimiento empresarial de las MiPymes.
- Fortalecer la institucionalidad y la información empresarial para incrementar la productividad empresarial y la competitividad territorial.
- Fomentar la transferencia y adopción de conocimiento y tecnología orientada a la eficiencia en productos y procesos en las empresas y nuevos servicios.
- Se realizarán las gestiones pertinentes para la construcción de la Planta Regional de Beneficio Animal, mejorando la competitividad del sector.
- Gestionar ante las entidades del gobierno nacional, departamental e instituciones regionales competentes, la puesta en marcha del centro logístico regional como mecanismo articulador del esquema de abastecimiento de la región.
- Realizar la caracterización, diagnóstico, plan de intervención con un enfoque de buenas prácticas y seguimiento de unidades productivas.
- Promover los canales de comercialización para las asociaciones productivas.
- Realizar acompañamiento y fortalecimiento a las unidades productivas, así como promover la asociatividad de las mismas.
- Reconocer y dignificar la importancia de las labores campesinas.
- Fortalecer el sector rural del municipio a través de transferencia de conocimiento, desarrollo de infraestructura, entrega de maquinaria agrícola, e insumos.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SPOT - 14	Apoyar con asistencia técnica 1.000 iniciativas a través del banco de emprendimiento con enfoque diferencial para la ciudad de Soacha.	0	1.000
SPOT – 15	Implementar 5 iniciativas productivas sectoriales para el desarrollo económico de la ciudad de Soacha.	0	5
SPOT - 16	Facilitar la vinculación laboral de 1500 personas mediante el sistema de empleabilidad que incluye enfoque diferencial de la ciudad de Soacha.	ND	1500
SAMDRPA-12	Apoyar 400 productores y/o Unidades Productivas Agropecuarias a través de la implementación de Buenas Prácticas y agroecología para garantizar la seguridad alimentaria de la ciudad de Soacha.	ND	500

SAMDRPA-13	Implementar 1 centro agroindustrial de ciencia, innovación y tecnología para el fortalecimiento de las asociaciones campesinas de la ciudad de Soacha.	0	1

c. Temática de desarrollo: Movilidad y Transporte

Dentro de las prioridades de Soacha y en función de la calidad de vida de las personas que pasan por la ciudad, se ha de buscar una movilidad eficiente y ágil. Esto con el fin de mejorar la movilidad en la ciudad y mejorar los tiempos de transporte que se gasta normalmente una persona en su paso por el territorio Soachuno. Desde este punto, se ampliaría la oferta de transporte público, así como, implementar acciones que aseguren a los ciudadanos y visitantes una movilidad más rápida y cómoda.

Para este sector en su más reciente actualización de información en la Encuesta de Movilidad Bogotá y la Región se contemplan números extravagantes como un total de 1.292.821 viajes diarios de Soacha a Bogotá y viceversa, siendo esta conexión la más alta en entrada a la capital colombiana. Además, se destaca que el transporte más utilizado para esta conexión es el Transmilenio con un 28% de participación en los viajes a la capital.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Reducir un 10% los minutos de viaje de Soacha a Bogotá	9y9,51 minutos	2019	89,5	Cálculos ODUR con información de la Encuesta de Movilidad (2019)

Estrategias:

- Desarrollar un plan de acción específico que detalle todas las actividades necesarias para implementar el plan maestro, incluyendo asignación de recursos, cronograma y responsabilidades claras.
- Identificar las acciones más críticas y de alto impacto dentro del plan maestro para implementarlas primero, asegurando que contribuyan significativamente a los objetivos de movilidad urbana.
- Garantizar que se asignen los recursos financieros, humanos y materiales necesarios para llevar a cabo las actividades de implementación de manera eficaz y oportuna.
- Establecer una coordinación efectiva entre las diferentes instituciones y departamentos involucrados en la implementación del plan maestro, para garantizar una ejecución sinérgica y evitar duplicaciones de esfuerzos.
- Revisar y ajustar las rutas de transporte público para garantizar una cobertura adecuada y una frecuencia óptima de los servicios, de modo que se adapten mejor a las necesidades de la población.
- Renovar la flota de autobuses y vehículos de transporte público, incorporando unidades más eficientes, confortables y respetuosas con el medio ambiente, como autobuses eléctricos o de bajo consumo de combustible.
- Establecer mecanismos de monitoreo y evaluación de la calidad del servicio de transporte público, para identificar áreas de mejora y garantizar un servicio eficiente y confiable para los usuarios.
- Fomentar la participación de la comunidad en la toma de decisiones relacionadas con el transporte público, mediante la creación de espacios de diálogo y consulta que permitan recoger las necesidades y propuestas de los ciudadanos para mejorar el servicio.
- Involucrar a la comunidad local, autoridades de las ciudades, grupos de interés y otras partes interesadas en el proceso de planificación para garantizar que se tengan en cuenta sus necesidades y preocupaciones.
- Evaluar diferentes opciones de diseño, tecnología y ubicación para el sistema de transporte tipo cable, considerando factores como la capacidad, la eficiencia, el impacto ambiental y el costo.
- Realizar estudios de impacto ambiental, social y económico para entender los efectos potenciales del proyecto en el entorno y la comunidad.
- Documentar los hallazgos del estudio de preinversión en informes detallados y presentaciones claras que puedan ser revisados por las partes interesadas y tomadores de decisiones.
- Investigar y explorar diferentes opciones de financiamiento para la implementación del sistema de transporte tipo cable, como financiamiento público, privado o mixto, así como la posibilidad de acceder a fondos internacionales o programas de cooperación.

- Generar condiciones de movilidad a la población rural permitiendo el transporte de sus productos, así se brindará una mejor calidad de vida ya que pueden tener un mayor acceso a todos los servicios de la ciudad.
- Garantizar el giro de recursos contemplados para la construcción del sistema masivo de transporte Transmilenio fases II y III, así como la vigilancia a la ejecución de los recursos y plazos pactados para la entrada en operación.
- Instalar señalización clara y dispositivos de seguridad, como reductores de velocidad.
- Implementar campañas educativas dirigidas a conductores, peatones y ciclistas sobre normas de tráfico, comportamiento seguro en la vía pública y los riesgos de conducir bajo los efectos del alcohol o distracciones.
- Aumentar la presencia de agentes de tránsito en áreas de alto riesgo y aplicación estricta de las normativas de tránsito, incluyendo sanciones por infracciones y medidas de control de velocidad.
- Involucrar activamente a la comunidad en la identificación de problemas de seguridad vial y en la búsqueda de soluciones, a través de programas de participación ciudadana, comités vecinales de seguridad vial y actividades colaborativas con instituciones locales y organizaciones de la sociedad civil.
- Implementar programas educativos sobre seguridad vial en las escuelas, dirigidos a estudiantes de todas las edades para promover comportamientos seguros como peatones, ciclistas y futuros conductores.
- Estructurar proyectos que mejoren la infraestructura vial de la ciudad, que cuenten con todas las condiciones técnicas, de diseño y con materiales que cumplan los estándares de calidad.
- Realizar obras que permitan mejorar la movilidad de peatones y bici usuarios a través de la construcción, rehabilitación y mantenimiento de ciclorrutas y andenes que beneficien a toda la comunidad de la ciudad.
- Realizar todas las acciones pertinentes para ejecutar obras que permitan la conexión con la ciudad de Bogotá, a través de gestiones con entidades Departamentales y Nacionales.
- Realizar obras que permitan la movilidad vehicular, a través de la construcción, rehabilitación, mantenimiento de vías urbanas y terciarias que beneficien a toda la comunidad de la ciudad.
- Gestionar ante los diversos organismos de orden departamental, regional y nacional, la ejecución de los estudios, diseños y construcción de las obras que resulten necesarias para soluciones regionales de movilidad como: la avenida Las Torres, la ALO sur y el intercambiador vial de Bosa.
- Realizar gestiones para conseguir la habilitación del corredor férreo sur o la alternativa que establezca el gobierno nacional para la movilidad integral de la ciudad como por ejemplo la tercera línea del metro.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SM-01	Actualizar el Plan Maestro de Movilidad de la ciudad de Soacha.	1 (Indicativa)	1
SM-02	Implementar la estrategia de seguridad vial en la ciudad de Soacha.	0	1
SM-03	Fortalecer dos modalidades de transporte público en la ciudad de Soacha.	0	2
SM-04	Estructurar un sistema de transporte tipo cable aéreo en la ciudad de Soacha.	0	1
SM-05	Estructurar el Sistema Integrado de Transporte Público en la ciudad Soacha.	0	1
SM-06	Acompañar técnica y administrativamente la consolidación de los Estudios de Factibilidad de la Línea 3 del Metro para la ciudad de Soacha.	0	1
SI - 01	Financiar el 100% del sistema masivo de transporte Transmilenio fase II y III de la ciudad de Soacha, correspondiente a lo estipulado en el marco del convenio de cofinanciación.	1 (Indicativa)	1
SI - 02	Intervenir 80 kilómetros	64	144

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
	de vías urbanas en la ciudad de Soacha.	(Sumativa)	
SI - 03	Intervenir 100 kilómetros de vías terciarias en la ciudad de Soacha.	58 (Sumativa)	158
SI - 04	Construir el puente vehicular Tibanica de la ciudad de Soacha.	0	1

d. Temática de desarrollo: Infraestructura

Dentro de este programa se contempla el medio físico para el crecimiento económico y social. Es por ello, que se ha de enfocar en transformar la infraestructura Soachuna para llevar al municipio al camino del progreso satisfaciendo las necesidades de la población y protegiendo a la integridad de los mismos. Además, se presenta este programa como medio físico facilitador del desarrollo económico y social en la ciudad pues con las construcciones, mejoramiento y remodelaciones estarán enfocadas a cubrir las necesidades que tenga la ciudadanía.

Dentro de este programa se contempla la reapertura de obras que permitan el desarrollo económico y social de las personas como la plaza de mercado como centro de acopio. Así como, apertura de espacios como el teatro multifuncional para fomentar la cultura ciudadana Soachuna. Igualmente, concluir el centro de bienestar animal actualmente abandonado para garantizar la protección de esta población.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar 0,21 metros cuadrados de espacio público por habitante	1,79 Mt2 (habitantes/Mt2)	2019	2,00	Corporación Autónoma de Cundinamarca

Estrategias:

- Construir un centro acopio o plaza de mercado que permita a los campesinos de la ciudad la comercialización de los productos agrícolas.
- Construir un teatro multifuncional donde las personas encuentren un espacio de esparcimiento y puedan exponer sus habilidades en múltiples eventos.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SI - 05	Construir 5.000 metros lineales en obras del espacio público de la ciudad de Soacha.	0	5.000
SI - 15	Intervenir 5 infraestructuras públicas al servicio de la ciudad de Soacha.	0	5

Articulación Agenda 2030 y Plan Nacional de Desarrollo

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	**Lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico**
	Artículo 72. Fondo para la superación de brechas de desigualdad población e inequidad territorial.
	1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental. 2. Seguridad humana y justicia social. *Artículo 143.* Transformación digital cómo motor de oportunidades e igualdad.

	Artículo 144. Fortalecimiento del sector TIC.
	5. Convergencia regional 6. Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida *Artículo 346.* Creación del programa Nacional Jóvenes en Paz.

2.5. Eje estratégico: Equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades – Sociedad inteligente

Este eje estratégico es el más importante, pues el desarrollo de la ciudad está enfocado en el bienestar de la comunidad, pues con la gana la gente. Es por ello, que este eje está enfocado en implementar acciones que permitan a la sociedad Soachuna acceder a nuevas oportunidades que les mejore la calidad de vida. Además, está enfocado a toda la ciudadanía, pues, son el fin del desarrollo territorial de la ciudad. Adicionalmente, se espera responder a todas las limitaciones que ha tenido la ciudadanía en los últimos años y apertura opciones de vida para promover bienestar social y humano.

Dentro de este eje se contemplan temas reduzcan la pobreza multidimensional que sufre la ciudad. En especial se desea tratar el acceso a educación que actualmente tiene un porcentaje de estudiantes matriculados de 92,9%, que, aunque es alto, es relevante mencionar que la región metropolitana tiene un 116,3% lo que establece un camino por mejorar en función de la educación en la ciudad. Además, mencionar que se tiene el menor porcentaje de cobertura bruta en educación registrado para la ciudad es en el nivel de educación media con 74,3%, este constituye los dos últimos niveles del ciclo de educación formal, necesarios para adquirir el título de bachiller. De igual manera, es relevante

mencionar la cobertura de servicios como la de acueducto y alcantarillado que se encuentran en 77% y 60% respetivamente; lo cual es uno de los temas a trabajar durante los próximos cuatro años.

a. Temática de desarrollo: Servicios Públicos

En la búsqueda del mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos es relevante mejorar la prestación de servicios públicos. Esta prestación debe ser basada en mejorar la interconexión de la ciudad que modernice al municipio, así como, convertir a Soacha en una ciudad más limpia y eficiente, De igual modo, es importante cubrir esta prestación con calidad en los servicios y subsidios que les permitan a las personas acceder a los mínimos básicos para una vida digna y óptima.

Es por ello que es importante resaltar que actualmente Soacha tiene la cobertura de acueducto en 77% y alcantarillado en 60%; siendo estos proyectos a realizar para completar el manejo de aguas en la ciudad (TerriData, 2022). De igual modo, en el camino de lograr una ciudad inteligente la penetración de banda ancha es uno de los puntos principales a tener en cuenta para promover actividades económicas enfocadas a servicios digitales, sin embargo, hay que mencionar que Soacha en el 2021, última medición del indicador mencionado tuvo tan solo 20% de penetración; uno de los puntos a mejorar para impulsar el camino a una ciudad de servicios.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Disminuir el déficit cualitativo de vivienda 2 puntos	17,8	2018	15,8	Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 – DANE
Disminuir la proporción de Necesidades Básicas Insatisfechas en 2 puntos	13,33	2018	11,33	Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV) 2018

Estrategias:

- Garantizar la prestación de los servicios públicos domiciliarios en toda la ciudad, a través del seguimiento realizado a las empresas prestando atención a los cobros realizados por la prestación del servicio.
- Estructurar el modelo para la prestación del servicio de alumbrado público, que permita la operación del mismo con eficacia y eficiencia garantizando la renovación, mantenimiento y expansión con el fin de reducir la mayor cantidad de puntos oscuros, a la vez que se implementan energías limpias.
- Realizar los estudios y diseños requerido para la construcción de redes de acueducto y alcantarillado, en los diferentes sectores de la ciudad que aún no se encuentran normalizados.
- Gestionar obras para el sector de agua potable y saneamiento básico a través del Plan departamental de aguas, así mismo continuar con el giro correspondiente a lo planteado en el convenio.
- Garantizar el giro correspondiente a los subsidios de acueducto, alcantarillado y aseo para la población de menores ingresos pertenecientes a los estratos 1, 2 y 3.
- Realizar las acciones necesarias para la actualización e implementación del PGIRS, así como también garantizar las acciones afirmativas dirigidas a personas del gremio reciclador.
- Realizar seguimiento a la prestación del servicio de aseo y la disminución de los costos en la tarifa para los usuarios.
- Mejorar los entornos habitacionales de la ciudad.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SI - 06	Implementar un Sistema de alumbrado público para la ciudad de Soacha.	20.636 (Sumativa)	22.000
SI - 07	Elaborar el plan maestro de acueducto y alcantarillado de la ciudad de Soacha en cumplimiento orden 4.20 de la sentencia del rio Bogotá.	0	1
SI - 08	Construir en 6 sectores redes de acueducto en la ciudad de Soacha.	5 (Sumativa)	11
SI - 09	Construir en 7 sectores redes de alcantarillado sanitario y pluvial en la ciudad de Soacha.	5 (Sumativa)	12

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SI - 10	Financiar el 100% de los recursos en el cumplimiento del convenio del plan departamental de aguas (PDA).	1 (Indicativa)	1
SI - 11	Realizar el giro destinado a los subsidios de 209.000 usuarios del servicio público Domiciliario de acueducto de la ciudad de Soacha.	201.421 (Sumativa)	209.000
SI - 12	Realizar el giro destinado a los subsidios de 178.000 usuarios del servicio público Domiciliario de alcantarillado de la ciudad de Soacha.	171.317 (Sumativa)	178.000
SI - 13	Realizar el giro destinado a los subsidios de 262.000 usuarios del servicio público Domiciliario de aseo de la ciudad de Soacha.	252.232 (Sumativa)	262.000
SI - 14	Implementar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) de la ciudad de Soacha.	1 (Indicativa)	1

b. Temática de desarrollo: Deporte

Las actividades extracurriculares son uno de los puntos que convergen en el desarrollo comunitario de la ciudad de Soacha. Es por ello que en la ciudad se promoverá el deporte como pilar del desarrollo, generando ambientes propicios para practicar la recreación y deporte por parte de los Soachunos. Con ello, implementar una formación deportiva con actividades para todos con el fin de sembrar en las personas amor hacia el deporte y tener espacios para el buen uso del tiempo libre. Además, se espera brindar incentivos que permitan a los Soachunos continuar con sus talentos excepcionales y destacar el nombre de la ciudad a niveles externos, departamentales, nacionales e internacionales.

En la tarea de convertir a Soacha en una ciudad activa y saludable es importante retomar los datos mencionados anteriormente en el diagnóstico, en donde se cita Arteaga, I., Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018), haciendo referencia a los estándares de equipamientos formulados. De acuerdo a ello, se recalca que Soacha tiene solamente 1 escenario deportivo por cada 100.000 habitantes, siendo un número bajo para el total poblacional. Además, según el estudio previamente mencionado, el déficit de equipamientos en temas de deporte y esparcimiento es de 109; pues actualmente solo se cuentan con 133 escenarios para toda la ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar 5 puntos porcentuales las personas de 10 años o más que practican deporte por 30 minutos o más	45,0	2021	50,0	Encuesta Multipropósito 2021

Estrategias:

- Vincular a las instituciones educativas de Soacha garantizando su formación desde el deporte escolar y participación en los juegos Intercolegiados supérate.
- Articular con las fuerzas del territorio para la promoción de programas y vinculación de la comunidad en los diferentes programas de actividad física escolar, adaptada, adulto mayor y espacios públicos, garantizando su operatividad en Soacha.
- Promocionar activamente en comunas y corregimientos de Soacha, con el apoyo de las JAL, JAC, para la participación y cooperación en el desarrollo de los eventos deportivos comunitarios.
- Impulsar desde los semilleros y procesos deportivos en clubes el fortalecimiento y vinculación de integrantes para la conformación de la reserva deportiva en el territorio.
- Implementar estrategia de promoción del fomento de la recreación para la comunidad en Soacha.
- Desarrollar estrategias de comunicación, educación para el cambio de comportamiento y de acción colectiva que favorezcan la transformación de la

cultura del deporte y promover entornos saludables, desde la actividad física y la recreación.

- Fortalecer la agenda deportiva de la ciudad garantizando actividades durante el año en Soacha.
- Fortalecer la infraestructura pública y dotación recreo deportivo con condiciones de accesibilidad, aceptabilidad y pertinencia socio cultural.
- Fortalecer acciones dirigidas al fomento de estilos de vida saludable en todos los entornos y momentos del curso de vida (familia, escuela, trabajo y otros escenarios de protección social), desde el uso de la bicicleta.
- Adelantar un plan piloto para implementar la estrategia deportiva "Gimnasios Urbanos" en la ciudad de Soacha, con el objetivo de promover la actividad física, el bienestar y la cohesión social entre los habitantes del municipio.
- Elaborar un estudio para la creación de la red de ciclorrutas urbanas de Soacha.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SIMRDS - 01	Vincular 225 instituciones educativas a los juegos Intercolegiados Supérate durante el cuatrienio.	128 (Indicativa)	225
SIMRDS - 02	Realizar 45.000 Jornadas de actividad física y recreación: escolar, adaptada, adulto mayor, espacios públicos, promoviendo los hábitos y estilo de vida saludable en Soacha.	32.812 (Indicativa)	45.000
SIMRDS - 03	Garantizar la participación a 10.000 habitantes en actividades y eventos comunitarios en las comunas y corregimientos con enfoque diferencial en la ciudad de Soacha.	6.489 (Indicativa)	10.000
SIMRDS - 04	Garantizar el funcionamiento de 25 escuelas de formación deportivas durante el cuatrienio en la ciudad de Soacha.	21 (Indicativa)	25

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SIMRDS - 05	Apoyar 60 atletas con el programa `` Fondo de apoyo a deportista elite``.	55 (Indicativa)	60
SIMRDS - 06	Implementar 4 planes integrales que permitan la promoción y fortalecimiento del deporte, el tiempo libre y la recreación.	0	4
SIMRDS - 07	Realizar 12 eventos deportivos en la ciudad de Soacha.	8 (Indicativa)	12
SIMRDS - 08	Mantener 11 escenarios recreo deportivos de la ciudad de Soacha.	11 (Indicativa)	11
SIMRDS - 09	Implementar el programa “pedaleando por Soacha” con el fin de fortalecer la actividad física, recreación y deporte, desde la promoción del uso de la bicicleta para fomentar un estilo saludable y sostenible para la población.	0	1
SIMRDS - 10	Construir 1 infraestructura recreo deportivo para la promoción de hábitos, estilos de vida saludable y aprovechamiento del tiempo libre.	0	1
SIMRDS - 11	Formular la política pública de la bicicleta.	0	1

c. Temática de desarrollo: Desarrollo e Inclusión Social

Dentro de este programa se centra la búsqueda de una ciudad integra entre sus habitantes que logre abrir opciones a los ciudadanos sin excepción alguna. Por lo tanto, se han de tomar acciones que implementes medidas para asegurar el bienestar a la población vulnerable con enfoque diferencial para promover la inclusión social. Además, se espera tener un trabajo conjunto con la comunidad y la institucionalidad para eliminar barreras de oferta laboral, institucional, educativa

entre otras. De igual modo, se fomentará la economía del cuidado para fortalecer las condiciones de vida de las personas que residen en la ciudad.

Actualmente Soacha es considerada una ciudad diversa en múltiples sentidos. Según el DANE en las proyecciones poblacionales, la ciudad de Soacha cuenta con 8.041 personas pertenecientes a la población afro, así como, 2091 personas a indígenas; los cuales son de suma importancia en la toma de decisión de la ciudad. Además, según el DANE también se establece que Soacha cuenta con 10.243 personas pertenecientes a comunidades étnicas, convirtiendo a Soacha en un territorio diversificado; lo que traduce en la implementación de acciones para su correcta inclusión social en la ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Disminuir en 2% el Índice de Pobreza Multidimensional en Soacha	8,8%	2021	6,8%	Encuesta multipropósito Bogotá la Región
Disminuir en 5% la tasa de violencia intrafamiliar por cada 100.000 habitantes	376,10 por cada 100.000 habitantes	2022	357,29 por cada 100.000 habitantes	Medicina legal

Estrategias:

- Diseñar e implementar estrategias de prevención de forma coordinada con otros sectores que permitan reducir los factores sociales generadores de violencia y la vulneración de derechos.
- Garantizar los escenarios de participación para los diferentes grupos poblacionales de Soacha.
- Crear redes de cuidado, que permitan brindar atención integral a todos los grupos poblacionales, sin barreras por el cuidado de terceros.
- Construir confianza y concertaciones con los grupos poblacionales para garantizar su incidencia en el Plan de Desarrollo De la ciudad.
- Generar acciones sociales que mejoren las condiciones de vida de los habitantes de la ciudad de Soacha.
- Desarrollar acciones, programas y actividades de prevención para los diferentes grupos poblacionales de la ciudad de Soacha.

- Implementar acciones de seguimiento de las políticas públicas de la secretaría de desarrollo, de forma articulada con el fin de aportar al goce efectivo de los derechos de las poblaciones en la ciudad.
- Realizar la descentralización de la oferta y servicios de la Secretaría de Desarrollo Social, permitiendo el acceso a toda la población de la ciudad.
- Optimizar los recursos públicos para beneficiar a la población con mayor indicador de vulnerabilidad de la ciudad.
- Articular acciones con diferentes entidades públicas y privadas para ampliar el número de beneficiarios en los diferentes programas sociales.
- Articular las diferentes entidades que atienen poblaciones vulnerables, para prestar atención integral y oportuna a la ciudadanía.
- Promover espacios que reconozcan la diversidad cultural de la ciudad.
- Implementar y socializar el 100% de la ruta especial para la prevención, identificación temprana, autoprotección, detención y denuncia del abuso sexual infantil, generando procesos de fortalecimiento en los entornos familiares del os niños, niñas y adolescentes.
- Formular el plan estratégico decenal de implementación de la política pública de juventud.
- Propender por la formulación la política pública para personas en habitabilidad de calle.
- Implementar el sistema municipal de apoyo y acompañamiento integral a mujeres cuidadores.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SDS-01	Garantizar 7.200 atenciones nocturnas para el cuidado de la primera infancia de la ciudad de Soacha, durante el cuatrienio.	0	7.200
SDS-02	Garantizar 80.000 atenciones a niños, niñas y adolescentes con actividades lúdico pedagógicas en los Refugios Seguros de la Ciudad de Soacha.	0	80.000
SDS-03	Crear el Observatorio: "**Guardianes de la niñez".**	0	1
SDS-04	Garantizar el funcionamiento de 1 Hogar de Paso como medida de protección y atención transitoria para atender a niños, niñas y adolescentes de la ciudad de Soacha.	1 (Indicativa)	1

SDS-05	Fortalecer 450 hogares comunitarios presentes en la ciudad de Soacha.	0	450
SDS-06	Poner en funcionamiento la Casa de la Juventud para brindar atención a los jóvenes de la ciudad de Soacha.	0	1
SDS-07	Garantizar 6.000 estímulos para los Consejeros de Juventud de la ciudad de Soacha, en el marco del cumplimiento de sus sesiones y funciones.	90 (Sumativa)	6.000
SDS-08	Implementar 12 espacios de participación juvenil en la ciudad de Soacha.	ND	12
SDS-09	Apoyar 40 proyectos sociales y ambientales inscritos en el Banco de Iniciativas Juveniles "**Soñando con la juventud de Soacha".**	0	40
SDS-10	Entregar 300.000 transferencias económicas para apoyo nutricional y acceso a otros servicios mediante la Tarjeta Integral: "**Alimentando Corazones**", para las personas adultas mayores de Soacha.	69.594 (Indicativo)	300.000
SDS-11	Garantizar 4.000 atenciones a personas adultas mayores en estado de abandono, vulnerabilidad o que no cuentan con una red de apoyo activa.	545 (Indicativo)	4.000
SDS-12	Atender a 20.000 personas adultas mayores en los Centros Vida de la Ciudad de Soacha.	12.300 (Sumativa)	20.000
SDS-13	Acompañar a 9.000 beneficiarios del Subsidio Colombia Mayor y otros subsidios departamentales.	8.763 (Sumativa)	9.000
SDS-14	Apoyar a 3.000 mujeres con espacios para el cuidado, la protección, la orientación y la trasformación de sus vidas.	ND	3.000

SDS-15	Poner en funcionamiento, como medida de protección, la "Casa Refugio" de las mujeres víctimas de violencia intrafamiliar en la ciudad de Soacha.	1 (Indicativa)	1
SDS-16	Crear el Observatorio de violencia de Mujer y Género de la Ciudad Soacha: **"Juntas brindando Protección".**	0	1
SDS-17	Implementar la escuela de liderazgo **"Construyendo ciudad para las mujeres de Soacha"**, con enfoque en participación política y empoderamiento.	0	1
SDS-18	Garantizar el funcionamiento del "**Banco de ayudas técnicas"** para la población con discapacidad de la Ciudad de Soacha.	0	1
SDS-19	Brindar 2.000 atenciones a personas con discapacidad a través de estrategias del fortalecimiento de habilidades sociales.	0	2.000
SDS-20	Entregar 35.000 transferencias económicas para apoyo nutricional y acceso a otros servicios mediante la Tarjeta Integral: "**Alimentando Corazones**", para las personas con Discapacidad de la Ciudad de Soacha.	1.027 (Indicativa)	35.000
SDS-21	Establecer un programa de alivio para cuidadoras y cuidadores de personas con discapacidad de la ciudad de Soacha.	0	1
SDS-22	Crear 8 proyectos productivos sostenibles para la población con discapacidad en la Ciudad de Soacha.	0	8

SDS-23	Generar 8 estrategias en el cuatrienio, para el fortalecimiento integral de la comunidad Afro que promuevan aspectos culturales y sociales en la ciudad de Soacha.	0	8
SDS-24	Generar 8 estrategias en el cuatrienio, para el fortalecimiento integral de la comunidad Indígena que promuevan aspectos culturales y sociales en la ciudad de Soacha.	0	8
SDS-25	Generar 8 estrategias para el fortalecimiento integral de la comunidad LGBTIQ+ que promuevan aspectos culturales y sociales en la ciudad de Soacha.	0	8
SDS-26	Garantizar 2400 atenciones para personas en condición de habitabilidad en calle.	50 (Indicativa)	2.400
SDS-27	Garantizar 8 estrategias para promover la atención a la Población Víctima del Conflicto Armado con presencia en la ciudad de Soacha.	1 (Sumativa)	8
SDS-28	Conmemorar anualmente el Día de las Víctimas para la Verdad y la Justicia en la ciudad de Soacha, fortaleciendo la memoria histórica, promoviendo la reconciliación y el perdón sin olvidar el pasado.	4 (Indicativa)	4
SDS-29	Acompañar al 100% de las familias beneficiadas por la estrategia Nacional Renta Ciudadana.	100% (Indicativa)	100%
SDS-30	Acompañar al 100% de los jóvenes beneficiados con la estrategia Nacional Renta Joven.	100% (Indicativa)	100%
SDS-31	Acompañar al 100% de las familias beneficiadas por la estrategia Nacional devolución de IVA.	100% (Indicativa)	100%

SDS-32	Desarrollar 40 acciones que promuevan y garanticen los derechos de los diferentes grupos poblacionales atendidos por la Secretaría de Desarrollo Social.	ND	40
SDS-33	Construir un centro de atención para la población con discapacidad en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB - 04	Atender al 100% las solicitudes de auxilio funerario para las víctimas del conflicto armado y población en grado de vulnerabilidad de la ciudad de Soacha.	100% (Indicativa)	100%

d. Temática de desarrollo: Educación

En la consolidación de una base sólida para el desarrollo social y territorial de Soacha se reconoce a la educación como pilar y derecho fundamental a las personas para mejorar la calidad de vida y abrir nuevas oportunidades a la población. Desde este punto, se implementarán estrategias que permitan el desarrollo de acciones que propendan a brindar este servicio y derecho a toda la población en busca de un territorio formado y comprensivo. De igual modo, se contempla la apertura de espacios sanos que faciliten el aprendizaje en los estudiantes y promover nuevos accesos a la educación superior para formar profesionalmente al futuro de Soacha.

En temas de educación, Soacha, según el DNP en su exposición de datos de cobertura del servicio, cuenta con una cobertura bruta de estudiantes en el sistema educativo de 92%. Sin embargo, en términos de cobertura neta los valores se vuelven cada vez más preocupantes pues en la educación media se cuenta con la cobertura tan solo del 45,2% y en transición 64,5%, porcentajes bajos para este servicio fundamental.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar en 6% la cobertura bruta en educación en la ciudad de Soacha	92,2%	2021	98,2%	DNP Cobertura educativa
Situar al 7,69% de Instituciones Educativas Oficiales en la categoría A de pruebas saber 11	0	2023	7,69%	Secretaría de Educación
Aumentar a 25% la tasa de cobertura bruta de educación superior	17,51%	2022	25%	Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV) 2018

Estrategias:

- Apoyar a la gestión escolar: fortalecer la atención psicosocial y convivencial, vinculando un equipo interdisciplinar que permita la apropiación de las rutas y fortalezca la premisa familia escuela, así como acciones para tener entornos escolares seguros.
- Proporcionar asistencia técnica para dinamizar la gestión de los proyectos pedagógicos, prácticas inclusivas e interculturales en educación inicial, preescolar, básica y media, de igual manera la adquisición de material pedagógico para la dinamización de los mismos.
- Implementar estrategia para preparación a las pruebas externas de estado Saber 11.
- Habilitar oferta educativa para la educación formal en preescolar, básica y media, modelos educativos flexibles para niños, niñas, jóvenes extra edad, adultos y adultos mayores.
- Implementar estrategias que favorezca la formación y permanencia de NNA en el sistema educativo como alimentación escolar, servicio de transporte y jornada escolar complementaria.
- Brindar y/o gestionar apoyo financiero a estudiantes para postularse a IES públicas o privadas.
- Establecer alianzas y/o convenios con IES.

- Implementar estrategia con el sector productivo para facilitar el acceso al empleo formal de egresados.
- Implementar el plan territorial de formación docente, a través de oferta de educativa continua y avanzada pertinente con las necesidades existentes en el contexto educativo local.
- Implementar el Plan Territorial de Estímulos para docentes, directivos docentes, estudiantes e instituciones educativas oficiales.
- Garantizar el funcionamiento de la Secretaría de Educación y sus procesos misionales y de apoyo, incluyendo la nómina administrativa e implementación de sistema de información y gestión de la entidad y las IEO para el mejoramiento continuo.
- Formular Plan decenal de educación.
- Realizar los foros educativos de la ciudad en el cuatrienio, de acuerdo a los lineamientos establecidos anualmente y promoviendo la socialización de experiencias significativas en el sector urbano y rural.
- Ambientes pedagógicos: Brindar dotación con recursos que faciliten y potencien el proceso enseñanza-aprendizaje de los estudiantes, relacionados con diferentes áreas de conocimiento.
- Garantizar el funcionamiento de las 26 Instituciones Educativas Oficiales mediante el pago oportuno de fondos educativos, la nómina de docentes y administrativo, así como servicios de vigilancia, aseo y conectividad.
- Construir infraestructura educativa a través de recursos propios y gestión con entidades del orden nacional.
- Priorizar el mejoramiento de la infraestructura educativa existente para lograr mayor accesibilidad.
- Fomentar a la formación en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), se implementarán Zonas Gratuitas de Conectividad Rural con oferta wifi para la inclusión tecnológica de la mayor parte de nuestra población.
- Propender por la eliminación de obstáculos para facilitar el acceso efectivo de los jóvenes a la educación superior bajo los principios de sostenibilidad fiscal, mediante apoyo a estudiantes universitarios en los costos como el de transporte, en que incurren para llegar a sus instituciones educativas.
- Implementar la cátedra de ética y valores en los colegios de la ciudad de Soacha con el objetivo de promover la formación integral de los estudiantes mientras se fomenta una cultura de paz, convivencia y responsabilidad social.
- Realizar campañas educativas a nivel doméstico sobre el uso consciente del agua y la energía, así como el adecuado manejo de residuos.

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SE - 01	Formular un instrumento de planificación educativa para la ciudad de Soacha.	0	1
SE - 02	Entregar 3 Nuevas infraestructuras educativas a la ciudad de Soacha.	0	3
SE - 03	Mejorar la infraestructura Educativa de las 65 sedes oficiales.	0	65
SE - 04	Implementar un sistema de información y gestión integral para la Secretaría de Educación y las Instituciones Educativas Oficiales de la ciudad de Soacha.	0	1
SE - 05	Implementar 3 planes actualizados para la formación docente con líneas específicas del sector oficial y privado, así como también el plan de bienestar y de estímulos.	0	3
SE - 06	Garantizar el acceso a 30.800 estudiantes que se encuentran por fuera del sistema educativo oficial.	30.800 (Indicativa)	30.800
SE - 07	Brindar atención educativa a 800 niños, niñas y adolescentes extra-edad mediante la implementación de un nuevo modelo educativo flexible y fortaleciendo los modelos existentes en las Instituciones Educativas Oficiales.	500 (Sumativa)	800

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SE - 08	Beneficiar a 2.000 jóvenes, adultos y adultos mayores con un nuevo modelo educativo para culminar el ciclo de educación formal en la ciudad de Soacha.	0	2.000
SE - 09	Beneficiar a 3.360 estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales con el servicio de transporte escolar.	3.360 (Indicativa)	3.360
SE - 10	Beneficiar a 71.000 estudiantes matriculados en las Instituciones Educativas Oficiales con alimentación escolar de calidad.	71.000 (Indicativa)	71.000
SE - 11	Entregar 82.662 kits escolares durante la vigencia a los estudiantes de preescolar, básica primaria y grado 11.	0	82.662
SE - 12	Entregar 210 ambientes de aprendizaje a las Instituciones Educativas Oficiales de la ciudad de Soacha.	0	210
SE - 13	Implementar el nivel de preescolar en 13 Instituciones Educativas Oficiales de la ciudad de Soacha.	0	13
SE - 14	Implementar un modelo para la atención de educación inclusiva para el 100% de estudiantes con discapacidad en la ciudad de Soacha.	0	1

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SE - 15	Apoyar a 26 Instituciones Educativas Oficiales en la implementación de la ruta de atención integral para la convivencia escolar desde el programa "Yo soy mi plan".	0	26
SE - 16	Implementar un modelo de acompañamiento técnico y pedagógico para las Instituciones Educativas Oficiales de la ciudad de Soacha que beneficie a 70.000 estudiantes.	0	70.000
SE - 17	Implementar una estrategia de preparación de estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales para las pruebas SABER 11 en sedes educativas clasificadas en categorías C y D.	0	1
SE - 18	Implementar el programa Soacha for the World.	0	1
SE - 19	Fortalecer las competencias STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas) en las 26 Instituciones Educativas Oficiales.	0	26
SE - 20	Fomentar la participación de 5.000 estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales con el buen uso del tiempo libre, el desarrollo de competencias sociales y para la paz, contribuyendo en las habilidades para la vida, por medio de la implementación de la jornada escolar complementaria.	5.000 (Indicativa)	5.000

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SE - 21	Fortalecer a 30.000 estudiantes de la media vocacional en su articulación con la educación para el trabajo y desarrollo humano, educación superior y/o sector productivo o de emprendimiento.	0	30.000
SE - 22	Beneficiar a 71.000 estudiantes en 5 proyectos pedagógicos transversales de las instituciones educativas.	0	71.000
SE - 23	Implementar una estrategia que permita ampliar el acceso de jóvenes a la educación superior.	0	1
SE - 24	Garantizar la operación y servicios anexos de las 26 Instituciones Educativas Oficiales y de la Secretaría de Educación.	26 (Indicativa)	26

Articulación Agenda 2030 y Plan Nacional de Desarrollo

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	**Lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico**
	4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática. 7. Garantías hacia un mundo sin barreras para las personas con discapacidad *Artículo 71.* Sistema Nacional de Igualdad y Equidad.

	Artículo 72. Fondo para la superación de brechas de desigualdad población e inequidad territorial.
	Artículo 27. Acceso a la educación superior.
	5. Convergencia regional 6. Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida *Artículo 346.* Creación del programa Nacional Jóvenes en Paz.

Artículo Octavo. Capítulo 6. Parte Financiera

Además de las cifras fiscales presentadas en el diagnóstico a continuación se presenta el panorama macroeconómico sobre el cual fue construido el Plan Plurianual de Inversiones

1.1. Contexto macroeconómico

El entorno económico actual se caracteriza por importantes transiciones, no sólo vemos como la pandemia del COVID – 19 generó una considerable volatilidad de caída y posterior recuperación, sino que además apreciamos como, la recuperación posterior fue disímil para las diferentes geografías, al igual que lo es la desaceleración que dio inicio en el año 2022 y que se enmarca en una nueva crisis mundial: la guerra ruso-ucraniana, a lo que se suma el incremento en los precios en varias economías, explicada por diversos factores, entre los que se encuentra una política monetaria y fiscal expansiva en épocas de crisis económica.

Crecimiento económico (USD Constantes de 2015)

Fuente: Elaboración propia con datos Banco Mundial

La geografía del crecimiento económico también permite ver que no todas las economías presentaron un comportamiento similar, así, la caída fue considerablemente más fuerte en Latinoamérica que en otras latitudes como China, en donde, en el año 2020, a pesar de la desaceleración evidenciada, la economía fue capaz de generar crecimiento económico a una tasa del 2,23%, con una posterior recuperación que supera el 8%. Esta misma economía ha sido

desde hace muchos años la de mayor dinamismo económico en el mundo, y quizás el mayor jalonador del crecimiento mundial, con tasas de crecimiento que en algunos periodos alcanzaron inclusive el doble dígito.

Respecto a la economía colombiana, la misma fue de las que mayor caída presentó en el año 2020, su PIB descendió hasta un -7,25%, caída considerablemente mayor a la exhibida por Latinoamérica en conjunto (-6,62%), el grupo de la OCDE (-4,18%) o Chile (-6,14%), sin embargo, en la fase de recuperación económica que se observó durante el año 2011, nuestra economía mostró una gran capacidad de resiliencia al crecer por encima del 11% y mantener, en el año 2022, un crecimiento sostenido de aproximadamente el 7,23%, lo que, si bien muestra señales de desaceleración, en realidad se trata de un retorno a niveles de crecimiento más sostenibles en el mediano y largo plazo.

Sin embargo, paralelamente con el crecimiento económico llegó el crecimiento del nivel de precios, en efecto, la expansión del gasto público y la deuda neta global que se exhibió durante el periodo de pandemia, sumado a un crecimiento en las variables macroeconómicas del consumo, llevó a que el costo de la canasta de referencia para la medición de IPC llegara a una cifra del 13,12%, misma que no se experimentaba desde la década de los 90´s y que amenazaba con desequilibrar la macroeconomía nacional.

Crecimiento del Índice de Precios al Consumidor (IPC)

Fuente: Elaboración propia con datos Banco de la República - DANE

En efecto, una de las variables macroeconómicas de mayor preocupación durante la pandemia fue el porcentaje de la deuda del Gobierno Nacional Central en

proporción al PIB, en efecto, como parte del paquete de medidas del Gobierno para evitar una crisis económica más pronunciada, al tiempo que su búsqueda de expandir el gasto público ante la pronunciada caída del sector privado producto de las restricciones de movilidad propias de la pandemia, el Gobierno Nacional elevó su endeudamiento hasta un 91% del PIB, lo que derivó en restricciones futuras en materia de endeudamiento y gasto público en general para retornar a los niveles de prepandemia, con un costo asociado, la desaceleración del crecimiento económico nacional.

El alto endeudamiento, el posible *recalentamiento* de la economía producto de unas tasas de crecimiento popst-pandémicas insostenibles, una expansión del gasto público sostenida en una alta proporción con el crecimiento de la deuda, una devaluación profunda en el peso colombiano y altos niveles de inflación, llevaron a la autoridad monetaria nacional, el Banco de la República, a tomar decisiones de política económica que desalentaran el crecimiento y con ello el nivel de precios de la economía.

Saldo de la deuda en proporción al PIB en Colombia

Fuente: Elaboración propia con datos Banco Mundial

Así, las principales tasas de referencia de interés no tardaron en responder a una política monetaria contractiva que incrementó la tasa de intervención paulatinamente, las referencias de IBR (Índice Bancario de Referencia) y DTF (Depósito a Término Fijo), no son otra cosa que la muestra de cómo el endeudamiento resultó, desde el año 2021 hacia adelante, considerablemente más costoso, llegando estas tasas a niveles difícilmente equiparables con los observados durante el nuevo milenio.

Comportamiento de principales tasas de interés de referencia

Fuente: Elaboración propia con datos Banco de la República

Así, una regla fiscal que le impedía al Gobierno Nacional expandir el endeudamiento y al contrario le presionaba a reducirlo, unas tasas de interés creciente que desalentaban cualquier intento de política fiscal expansiva, al tiempo que reducían las variables de consumo e inversión y paralelamente generaban un mayor incentivo al ahorro, junto con un déficit de cuenta corriente que, si bien ya se venía exhibiendo desde muchos años atrás se incrementó considerablemente hasta niveles no vistos desde los 80´s, ocasionaron un declive en el crecimiento económico hasta el punto que el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) reportó recientemente un crecimiento económico para el 2023 de apenas el 0.26%

Déficit en cuenta corriente como porcentaje del PIB / Colombia

Fuente: Elaboración propia con datos Banco Mundial

El anterior comportamiento de la economía propone un entorno fiscal complejo para la economía colombiana y también para los agregados subnacionales, en efecto, el DANE muestra que los departamentos han presentado un comportamiento similar al de la nación, con la considerable caída en el año 2020 seguida de una considerable recuperación para luego desacelerar su comportamiento hacia el año 2022.

Visto desde una óptica departamental, Cundinamarca presentó, en el año 2020, una caída considerablemente fuerte, pero menor a la de Bogotá D.C., y su recuperación fue similar a la de la capital de la República, sin embargo, el crecimiento en post-pandemia ha demostrado mayor debilidad que el observado en departamentos como Antioquia o Atlántico, al tiempo que la desaceleración de 2022 resultó aún más complicada que en algunos departamentos.

No obstante, las comparaciones, lo cierto es que el producto subnacional, en general, ha tenido tendencia a perder ritmo en los últimos años, esto, por similares razones a las antes descritas y, dado que el PIB de la ciudad de Soacha se encuentra estrechamente vinculado al de Cundinamarca y al del Distrito Capital de Bogotá, se espera que en los futuros años Soacha no crezca a los ritmos de los últimos años.

Tasas de crecimiento del PIB Departamental y Bogotá (Principales agregados)

Fuente: Elaboración propia con datos DANE

Descendiendo al nivel De la ciudad nos encontramos con el Valor Agregado De la ciudad (VAM), índice que se calcula desde el año 2011 y que sirve al DANE de estimativo aproximado del PIB De la ciudad, funcionando éste como un desagregado de las cuentas nacionales departamentales a nivel de la ciudad.

Tasas de crecimiento promedio 2011 - 2022 del VAM Departamental y Bogotá (Principales agregados)

Fuente: Elaboración propia con datos DANE

Así, en términos reales (deflactado a IPC año base 2023), tenemos que la economía agregada de la ciudad de Soacha se expandió en un 4,06%, lo cual no se trata de un crecimiento menor si comparamos con la expansión de Sibaté e incluso ciudades capitales como Bogotá (3,48%), Medellín (3,04%) o Cali (3,44%), no obstante, a que resulta inferior a la expansión experimentada por Municipios de menor tamaño poblacional como Envigado, Chía o Soledad, lo que refleja resultados mixtos en este indicador.

Fuente: Elaboración propia con datos DANE

Aparte de la prudente cifra anterior, tenemos que la ciudad de Soacha experimentó, en el mismo periodo de tiempo, un decrecimiento en términos per cápita, quiere decir lo anterior que, si bien la ciudad tuvo un crecimiento económico agregado positivo, el mismo no fue superior al crecimiento de su población por lo cual, en proporción a la misma, experimentó una contracción que solamente se compara con la observada en su vecino Sibaté.

Así las cosas, es claro que el dinamismo económico de Soacha no es el de una ciudad en explosión demográfica requiere y, su capacidad de generación de riqueza se encontró por debajo de Municipios de su misma categoría, lo que se traduce en un empobrecimiento económico de la sociedad Soachuna.

Es por lo anterior que el Plan de la ciudad de Desarrollo que acá se presenta, incluye medidas que reactiven la generación de capacidad económica y de impulso, desde las políticas de Estado, a la economía de la ciudad, lo cual, en cualquier caso, estará a su vez limitado con el desempeño económico nacional y departamental que, como se vio anteriormente, puede mostrarse algo desalentador frente a las necesidades de crecimiento que reclama la sociedad.

Horizonte fiscal del Plan Municipal de Desarrollo

El Plan Municipal de Desarrollo debe trazar un horizonte financiero, en efecto, todas las acciones gubernamentales tienen un costo fiscal asociado, desde el principio de escasez, en el cual se sustenta gran parte de los postulados económicos, que nos dice que las necesidades son infinitas y los recursos finitos,

hasta la misma realidad de la hacienda pública que nos indica que la tributación y los recursos recaudados por el Municipio se encuentran enmarcados en la Constitución Política y la legislación vigente de conformidad con su adopción por parte de los cuerpos colegiados, nos dice que es necesaria la priorización de los recursos al gasto público para financiar aquellos que se consideren prioritarios y trazar un plan de gestión de recursos que permita cumplir el plan.

Con lo anterior en mente, debemos saber que la planificación fiscal implica partir de los recursos de los que se tiene relativa certeza que serán recaudados, los mismos se dividen en **ingresos corrientes**, que son aquellos que tradicionalmente recibe el Municipio en el marco de sus competencias recaudatorias y por ende son de fácil predicción, hasta los **ingresos de capital,** que son aquellos que el Estado recibe de forma esporádica y sin certeza fácilmente predecible, entre estos encontramos los Rendimientos financieros, los recursos de cofinanciación, las utilidades derivadas del ejercicio de las empresa comerciales e industriales del Estado, los recursos del balance, las ventas de activos, entre otros.

Los ingresos corrientes, de su parte, se dividen en los **tributarios**, aquellos derivados de la facultad impositiva del Estado, que se caracterizan por no tener una contraprestación directa a quien los paga, y los cuales se clasifican en **impuestos directos,** en la medida que gravan de forma directa (valga la redundancia) la riqueza o la capacidad económica de las personas o empresas, y los **indirectos**, que gravan las actividades de los sujetos pasivos, tales como el consumo, la producción, la construcción, etc.

De su parte, dentro de los ingresos no tributarios nos encontramos con las **tasas,** que buscan la recuperación de los costos en que incurre el Estado por la prestación de un servicio, **las contribuciones**, que buscan hacer partícipe al Estado de la generación o incremento en la riqueza de los obligados a pagarlos,

como consecuencia de una determinada acción del Estado, las **rentas contractuales,** las cuales se derivan de la contraprestación económica al Estado por la prestación de un servicio o el permitir usar activos del público, las **transferencias,** que son aquellas que, virtud de la Constitución o la Ley, realizan otras entidades públicas al Municipio, y los **derechos**, como aquellos derivados de la explotación del monopolio.

En tal sentido, el siguiente recuadro muestra la proyección de ingresos para el cuatrienio con algunas salvedades, los mismos se muestran **a pesos corrientes**, de otra parte, no se debe perder de vista que se trata de **proyecciones fiscales,** las cuales, si bien se hicieron en algunos casos con modelaje econométrico y en otro con la incorporación de variables que permitieran su estimación cercana a la realidad, no dejan de ser expectativas de futuro que naturalmente pueden diferir de la realidad.

Proyección de ingresos 2024 – 2027

RUBRO	TOTAL
Ingresos	$ 3.975.062
Ingresos corrientes	$ 3.850.569
Ingresos tributarios	$ 1.151.392
Impuestos directos	$ 484.147
Impuestos indirectos	$ 667.244
Ingresos no tributarios	$ 2.699.177
Contribuciones	$ 14.573
Tasas y derechos administrativos	$ 4.250
Multas y sanciones	$ 20.946
Venta de bienes y servicios	$ 21.888
Sistema General de Participaciones	$ 1.828.660
Participación en el impuesto de vehículos automoto	$ 5.936
Transferencias de otras entidades del Gobierno Nac	$ 535.816
Otras transferencias	$ 249.450
Derechos de explotación de monopolios de juegos	$ 17.659
Ingresos de Capital	$ 124.493

*Cifras en millones de pesos corrientes

Finalmente, no debe perderse de vista que tales recursos no se proyectan, en el presente aparte, con la gestión no incorporada, la cofinanciación departamental y nacional, las cuales pueden incrementar los mismos a través de convenios, donaciones, cooperación internacional, entre otros mecanismos de transferencias de recursos para la gestión de proyectos de inversión que contribuyan al progreso económico y social de la ciudad.

Bajo los postulados anteriores, nos encontramos con que se proyecta, sin contar con la denominada *gestión no incorporada y recursos de cofinanciación,* recaudar un aproximado de 3.97 billones a pesos corrientes entre los años 2024 a 2027, dentro de los que se incluyen un estimado de financiamiento del crédito de unos 0.12 billones en el cuatrienio, mismos que, de conformidad con las proyecciones financieras serían completamente sostenibles y permitirían a su vez la satisfacción de las reglas fiscales aplicables al Municipio de Soacha.

Con estos recursos se deben pagar las diferentes asignaciones de gastos del servicio de la deuda pública, gastos de funcionamiento y un restante de gastos de inversión focalizada a los proyectos de inversión priorizadas por el Gobierno Municipal en el Plan plurianual de inversiones.

Así pues, a continuación, se muestran los gastos proyectados de forma corriente, en primera medida tenemos los de funcionamiento y los necesarios para servir la deuda pública, los cuales, una vez descontados nos arrojará como resultado los montos de gastos de inversión estimados a precios corrientes.

Proyección de gastos de funcionamiento y servicio de la deuda 2024 – 2027

RUBRO	TOTAL
Gasto de funcionamiento	**$ 451.060**
Gasto de personal	**$ 232.519**
Adquisición de bienes y servicios	**$ 145.728**
Transferencias de funcionamiento	**$ 72.813**
Servicio de la deuda	**$ 339.600**
Deuda con banca comercial o de fomento	**$ 333.550**
Intereses	**$ 204.154**
Amortizaciones	**$ 129.396**
Aportes al fondo de contingencias	$ 3.000
Bonos pensionales	$ 3.050

*Cifras en millones de pesos corrientes

Como se aprecia, a pesos corrientes, los gastos de funcionamiento ascenderían a unos 451 mil millones de pesos aproximadamente, con un servicio de la deuda estimado en 339 mil millones de pesos.

Con lo anterior, se estima que los gastos de inversión que apalancarán el Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027 ascenderán a la suma aproximada de 3.2 billones corrientes. Este sería el costo estimado del Plan, sin incluir los recursos de gestión no incorporada, cofinanciación y el capítulo de regalías. Considerando estos elementos adicionales, el costo total del Plan se estima en aproximadamente 3.6 billones de pesos.

1.1. Plan Plurianual de Inversiones

Tabla 1. Plan Plurianual por línea estrategica					
Línea Estrategica	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**Total**
Defensa de la vida, seguridad y convivencia	268.053.004.958	323.884.748.757	291.716.121.200	300.998.456.730	1.184.652.331.646
Inclusión e Igualdad de oportunidades	466.407.388.964	556.063.415.757	496.445.005.193	510.944.347.556	2.029.860.157.470
Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	17.491.472.093	17.347.245.997	14.608.858.725	15.254.112.611	64.701.689.428
Productividad y desarrollo ecónomico	43.500.987.003	112.302.876.826	112.513.361.899	71.140.310.029	339.457.535.758
Total general	**795.452.853.019**	**1.009.598.287.337**	**915.283.347.018**	**898.337.226.928**	**3.618.671.714.301**

Fuente: Secretaría de Hacienda

Tabla 2. Plan Plurianual de la linea estrátegica: Defensa de la vida, seguridad y convivencia					
Programa	2024	2025	2026	2027	Total
0503 Mejoramiento de la calidad educativa en gestión pública	75.000.000	75.000.000	75.000.000	75.000.000	300.000.000
1202 Promoción al acceso a la justicia	1.019.762.500	1.028.962.500	888.962.500	1.471.153.223	4.408.840.723
1203 Promoción de los métodos de resolución de conflictos	75.000.000	75.000.000	75.000.000	75.000.000	300.000.000
1206 Sistema penitenciario y carcelario en el marco de los derechos humanos	-	1.700.000.000	500.000.000	1.000.000.000	3.200.000.000
1903 Inspección, vigilancia y control	4.189.061.766	4.308.163.072	3.813.992.630	4.067.408.089	16.378.625.557
1905 Salud pública	9.090.851.856	28.077.830.482	16.778.021.379	15.656.195.647	69.602.899.364
1906 Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud	235.954.515.182	246.590.897.534	255.268.438.124	264.549.946.584	1.002.363.797.424
3204 Gestión de la información y el conocimiento ambiental	167.400.000	214.830.000	325.571.500	336.850.075	1.044.651.575
3301 Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	6.610.958.208	6.994.297.581	5.553.766.426	6.363.245.758	25.522.267.973
3302 Gestión, protección y salvaguardia del patrimonio cultural colombiano	250.000.000	373.827.648	126.172.352	250.000.000	1.000.000.000
4101 Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas	-	175.000.001	175.000.001	150.000.683	500.000.685
4501 Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana	9.489.787.446	30.544.404.946	7.744.718.729	6.097.057.624	53.875.968.745
4502 Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos	840.000.000	2.140.000.000	235.000.000	710.000.000	3.925.000.000
4503 Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos	60.000.000	50.000.000	15.000.000	50.000.000	175.000.000
4503 Gestión del riesgo de desastres y emergencias	130.668.000	136.534.993	141.477.560	146.599.048	555.279.601
4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	100.000.000	1.400.000.000	-	-	1.500.000.000
Total general	**268.053.004.958**	**323.884.748.757**	**291.716.121.200**	**300.998.456.730**	**1.184.652.331.646**

Tabla 3. Plan Plurianual de la linea estrátegica: Inclusión e Igualdad de oportunidades					
Programa	2024	2025	2026	2027	Total
2102 Consolidación productiva del sector de energía eléctrica	21.778.000.000	22.755.832.200	23.579.593.326	24.433.174.604	92.546.600.130
2201 Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, prescolar, básica y media	368.004.300.605	419.804.478.860	396.036.289.412	411.172.268.175	1.595.017.337.052
2202 Calidad y fomento de la educación superior	90.000.000	31.399.000.000	1.538.900.000	1.692.790.000	34.720.690.000
3301 Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	293.362.999	250.000.000	453.476.000		996.838.999
4003 Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	44.810.261.705	39.458.141.050	40.857.063.919	28.713.964.209	153.839.430.883
4101 Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas	1.054.750.293	861.908.000	825.400.000	852.200.700	3.594.258.993
4102 Desarrollo integral de la primera infancia a la juventud, y fortalecimiento de las capacidades de las familias de niñas, niños y adolescentes	40.000.000	106.000.000	84.528.000	84.350.000	314.878.000
4102 Desarrollo integral de la primera infancia a la juventud, y fortalecimiento de las capacidades de las familias de niñas, niños y adolescentes	1.417.120.000	1.807.537.000	1.621.900.000	1.817.579.900	6.664.136.900
4103 Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad		178.000.000	164.000.000	171.000.000	513.000.000
4103 Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	520.000.000	864.102.520	795.199.193	861.740.271	3.041.041.984
4103 Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	111.000.000	225.169.351	106.110.305	225.169.351	667.449.006
4104 Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	1.667.939.448	975.000.000	900.000.000	1.156.000.000	4.698.939.448
4104 Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	-	8.200.000.000	100.658.000	85.575.000	8.386.233.000
4104 Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	17.266.912.408	19.137.000.012	19.137.000.932	19.137.000.155	74.677.913.507
4301 Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte	7.543.330.674	7.230.274.764	7.296.060.437	7.646.709.523	29.716.375.398
4302 Formación y preparación de deportistas	643.580.000	936.972.000	974.825.669	974.825.669	3.530.203.338
4302 Formación y preparación de deportistas	916.830.832	1.710.000.000	1.710.000.000	1.810.000.000	6.146.830.832
4302 Formación y preparación de deportistas.	50.000.000	60.000.000	150.000.000	10.000.000.000	10.260.000.000
4502 Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos	200.000.000	104.000.000	114.000.000	110.000.000	528.000.000
Total general	**466.407.388.964**	**556.063.415.757**	**496.445.005.193**	**510.944.347.556**	**2.029.860.157.470**

Fuente: Secretaría de Hacienda

Tabla 4. Plan Plurianual de la línea estratégica: Ordenamiento, planeación y gestión administrativa					
Programa	2024	2025	2026	2027	Total
0406 Generación de la información geográfica del territorio nacional	356.000.000	960.000.000	650.000.000	161.000.000	2.127.000.000
1708 Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria	170.200.000	90.090.000	94.594.500	99.324.225	454.208.725
2302 Fomento del desarrollo de aplicaciones, software y contenidos para impulsar la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)	2.824.018.000	2.864.494.985	1.943.886.934	2.655.000.000	10.287.399.919
3201Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	45.000.000	57.750.000	310.637.500	313.669.375	727.056.875
3202 Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	3.872.693.028	3.549.962.396	3.317.183.042	3.808.881.419	14.548.719.885
3203 Gestión integral del recurso hídrico	34.200.000	43.890.000	46.084.500	48.388.725	172.563.225
3204 Gestión de la información y el conocimiento ambiental	34.200.000	43.890.000	96.084.500	98.388.725	272.563.225
3205 Ordenamiento ambiental territorial	810.000.000	925.000.000	1.088.000.000	867.000.000	3.690.000.000
3206 Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	79.200.000	401.640.000	106.722.000	412.058.100	999.620.100
3208 Educación ambiental	138.200.000	173.190.000	183.849.500	226.718.415	721.957.915
4002 Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	2.238.870.148	2.696.000.000	2.515.000.000	1.857.000.000	9.306.870.148
4502 Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos	100.000.000	579.551.167	350.000.000	200.000.000	1.229.551.167
4503 Gestión del riesgo de desastres y emergencias	1.186.900.000	1.276.910.750	1.300.558.169	1.260.658.730	5.025.027.649
4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	1.883.774.000	400.000.000	350.000.000	638.251.553	3.272.025.553
4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	3.718.216.918	3.284.876.700	2.256.258.080	2.607.773.344	11.867.125.042
Total general	**17.491.472.093**	**17.347.245.997**	**14.608.858.725**	**15.254.112.611**	**64.701.689.428**

Fuente: Secretaría de Hacienda

Tabla 5. Plan Plurianual de la linea estrátegica: Productividad y desarrollo ecónomico					
Programa	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**Total**
1707 Sanidad agropecuaria e inocuidad agroalimentaria	1.536.800.000	1.381.270.000	826.333.500	852.650.175	4.597.053.675
2401 Infraestructura red vial primaria	976.945.200	1.735.000.000	750.000.000	-	3.461.945.200
2402 Infraestructura red vial regional	12.528.205.144	52.469.368.463	82.659.271.057	25.692.321.558	173.349.166.222
2408 Prestación de servicios de transporte público de pasajeros	19.402.019.945	16.592.218.513	15.719.942.639	17.279.233.310	68.993.414.406
2409 Seguridad de transporte	3.000.000.000	1.560.000.000	1.560.000.000	1.560.000.000	7.680.000.000
3301 Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	200.000.000	32.000.000.000		5.000.000.000	37.200.000.000
3302 Gestión, protección y salvaguardia del patrimonio cultural colombiano	170.000.000	330.000.000	170.000.000	330.000.000	1.000.000.000
3502 Productividad y competitividad de las empresas colombianas	888.176.823	604.069.851	523.176.823	523.176.823	2.538.600.320
3602 Generación y formalización del empleo	500.000.000	816.800.000	590.000.000	690.000.000	2.596.800.000
3903 Desarrollo tecnologica e innovación para el crecimiento empresarial	190.839.890	673.250.000	681.912.500	191.008.125	1.737.010.515
4003 Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	3.750.000.000	3.794.900.000	3.832.725.380	3.871.920.039	15.249.545.419
4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	358.000.000	346.000.000	5.200.000.000	15.150.000.000	21.054.000.000
Total general	**43.500.987.003**	**112.302.876.826**	**112.513.361.899**	**71.140.310.029**	**339.457.535.758**

Fuente: Secretaría de Hacienda

Tabla 6. Plan Plurianual por recurosy por línea estrategíca					
Recursos	Defensa de la vida, seguridad y convivencia	Inclusión e Igualdad de oportunidades	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Productividad y desarrollo ecónomico	Total general
Cofinanciación departamental	22.815.000.000	9.850.000.000	1.500.000.000	3.400.000.000	37.565.000.000
Cofinanciación nacional	4.000.000.000	63.989.706.117	-	-	67.989.706.117
Crédito	20.000.000.000	18.000.000.000	-	82.000.000.000	120.000.000.000
Destinaciones Especificas	720.761.027.496	251.014.109.607	17.177.385.427	18.987.157.057	1.007.939.679.586
Gestión no incorporada	19.610.000.000	199.102.527.284	10.370.902.007	99.633.667.041	328.717.096.332
R. Propios Establecimientos Públicos Descentralizados	-	555.279.601	-	-	555.279.601
Recurso Ordinario	50.444.647.992	123.802.187.487	35.653.401.994	31.799.702.182	241.699.939.655
Sistema General de Participación SGP	347.021.656.158	1.363.546.347.375	-	103.637.009.478	1.814.205.013.011
Total general	**1.184.652.331.646**	**2.029.860.157.470**	**64.701.689.428**	**339.457.535.758**	**3.618.671.714.301**

Fuente: Secretaría de Hacienda

Tabla 7. Plan Plurianual de Inversiones por cada secretatía					
Programa	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**Total**
Secretaría de educación	368.094.300.605	451.203.478.860	397.575.189.412	412.865.058.175	**1.629.738.027.052**
Secretaría de Salud	249.234.428.804	278.976.891.088	275.860.452.133	284.273.550.320	**1.088.345.322.345**
Secretaría de Infraestructura	96.116.486.794	129.618.717.637	167.190.820.615	109.665.818.532	**502.591.843.578**
Secretaría de Desarrollo Social	22.177.722.149	32.358.716.883	23.748.796.430	24.400.615.377	**102.685.850.839**
Secretaría de Cultura	8.347.498.030	40.452.195.080	6.826.591.601	12.466.422.581	**68.092.707.292**
Secretaría de Gobierno	11.190.588.094	36.286.154.952	8.521.550.977	8.783.502.352	**64.781.796.376**
Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Soacha	9.153.741.506	9.937.246.764	10.130.886.106	20.431.535.192	**49.653.409.568**
Secretaría de Movilidad	10.128.945.200	8.746.742.588	6.767.775.706	6.884.795.188	**32.528.258.682**
Secretaría de Ambiente	7.739.232.918	8.018.509.884	7.367.513.042	7.379.245.584	**30.504.501.428**
Secretaría de Planeación	4.968.681.517	7.203.339.957	6.602.798.553	5.221.749.616	**23.996.569.643**
Secretaría General	5.445.603.467	4.559.046.152	3.088.886.935	3.938.251.552	**17.031.788.106**
Secretaría de Hacienda	2.705.623.934	2.087.247.493	1.452.085.508	1.876.682.459	**8.121.639.393**
Secretaria Juridica	150.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000	**600.000.000**
Total general	**795.452.853.019**	**1.009.598.287.337**	**915.283.347.018**	**898.337.226.928**	**3.618.671.714.301**

Fuente: Secretaría de Hacienda

Artículo Noveno. Capítulo 7. Capítulos Especiales

2.6. Capítulo independiente de regalías

A partir de la entrada de la vigencia de la Ley 2056 de 2020 "*Por la cual se regula la organización y el funcionamiento del Sistema general de regalías*" se han generado mayores recursos para la comunidad a nivel Nacional.

Las regalías son el pago que se realiza al Estado colombiano por la explotación de un recurso natural no renovable. El porcentaje varía dependiendo del tipo de recurso no renovable y de la cantidad extraída.

Su propósito es financiar proyectos de inversión que contribuyan al desarrollo económico, social y ambiental de los territorios, promoviendo la equidad, la inclusión social y el cierre de brechas entre regiones.

Con los recursos del Sistema General de Regalías se financiarán proyectos de inversión en sus diferentes etapas; igualmente, se podrán financiar estudios y diseños como parte de los proyectos de inversión, que deberán contener la estimación de los costos del proyecto en cada una de sus fases subsiguientes, con el fin de que se pueda garantizar la financiación de estas. Así mismo, se podrán financiar las obras complementarias que permitan la puesta en marcha de un proyecto de inversión. Lo anterior de conformidad con la metodología para la formulación de los proyectos de inversión establecida por el Departamento Nacional de Planeación.

Diagnóstico

Estados de proyectos

De acuerdo con el Sistema General de Regalías, hay regalías que son directas y otras indirectas; las directas son las que reciben los territorios en los cuales efectivamente explotan los recursos no renovables; en este momento Soacha no recibe recursos por regalías directas. También existen unas regalías indirectas que se dividen en asignación regional y en asignación local. Estas inversiones regionales son recursos que se pueden asignar a proyectos de importancia regional y las asignaciones para inversión local, son recursos que se asignan principalmente a las ciudades o municipios más pobres del País.

Aunque Soacha no cuente con proyectos ni con recursos de participación de la gran bolsa Nacional y al no ser un municipio o ciudad productora, sí tenemos la oportunidad de presentar proyectos ante el sistema Nacional del Órgano Colegiado de Administración y Decisión - OCAD y efectivamente en esos espacios poder buscar y jalonar recursos que solucionen las necesidades en muchas materias de la Ciudad.

Balance de recursos

Dentro del tema financiero, para la ciudad de Soacha, encontramos el Resumen del Plan de Recursos, aportado por el Departamento Nacional de Planeación:

Concepto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
INVERSION	$ 29.761.037	$ 31.338.372	$ 19.328.564	$ 18.201.974	$ 18.150.424	$ 17.580.709	$ 16.909.795	$ 16.811.299	$ 16.715.058	$ 16.755.165
Asignación para la Paz	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Asignaciones Directas	$ 29.761.037	$ 31.338.372	$ 19.328.564	$ 18.201.974	$ 18.150.424	$ 17.580.709	$ 16.909.795	$ 16.811.299	$ 16.715.058	$ 16.755.165
20% Asignaciones Directas	$ 23.176.346	$ 24.404.693	$ 15.052.079	$ 14.174.750	$ 14.134.605	$ 13.690.941	$ 13.168.468	$ 13.091.764	$ 13.016.817	$ 13.048.051
5% Asignaciones Directas Anticipadas	$ 6.584.691	$ 6.933.679	$ 4.276.485	$ 4.027.224	$ 4.015.819	$ 3.889.768	$ 3.741.327	$ 3.719.535	$ 3.698.241	$ 3.707.115

Concepto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Asignación para la Inversión Regional	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Asignación para la Inversión Local	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Municipios más pobres	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Comunidades Étnicas	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Comunidades Indígenas	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

Concepto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Comunidades NARP	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Destinación para medio ambiente y desarrollo sostenible	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Comunidades Rrom	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Asignación para Ciencia, Tecnología e Innovación	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

Concepto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Fondo Ahorro Pensional Territorial(FONPET)	$ 375.346.080	$ 334.638.064	$ 289.872.290	$ 269.051.597	$ 281.350.681	$ 285.132.385	$ 303.484.953	$ 315.968.420	$ 331.805.337	$ 356.404.303
Funcionamiento, operatividad y fiscalización	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Sistema de Seguimiento, Control y Evaluación (SSEC)	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

Concepto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Total	$ 405.107.117	$ 365.976.436	$ 309.200.854	$ 287.253.571	$ 299.501.105	$ 302.713.093	$ 320.394.748	$ 332.779.719	$ 348.520.395	$ 373.159.469

Cifras en pesos corrientes
Fecha Reporte: miércoles, 28 de febrero de 2024
Fuente: https://sicodis.dnp.gov.co/Reportes/Rep_PlanDeRecursos.aspx

En cuanto a la destinación de las Asignaciones Directas para proyectos de inversión con enfoque diferencial étnico, se puede evidenciar la siguiente tabla:

Fuente: https://www.sgr.gov.co/Inversi%C3%B3n/Enfoquediferencialetnico.aspx

Análisis de brechas

Desde el punto de vista de las políticas públicas en materia de equidad, una brecha puede describirse como aquellas asimetrías o desigualdades surgidas de los procesos de exclusión social e inequidades, que afectan a diversos grupos sociales, es por ello que se realizó el análisis de las brechas y sus determinantes más limitantes.

Para la identificación de las brechas que afectan el desempeño se utilizó la Metodología de Cierre de Brechas, la cual es una herramienta para el análisis estratégico de las brechas sectoriales por municipios. Esta provee criterios a las entidades territoriales para priorizar los proyectos con cargo a la Asignación para la Inversión Local del Sistema General de Regalías y permite a las entidades territoriales contar con mayor y mejor información sobre el comportamiento

sectorial en sus municipios, ello representa la oportunidad de mejora en la toma de decisiones.

*Se calculó con base en la información del Ministerio del Interior de 2023; DANE 2023 y SGR 2023

Fuente:https://www.sgr.gov.co/Inversi%C3%B3n/Metodolog%C3%ADdeCierredeBrechas.aspx

Aquí podemos evidenciar dos sectores, el primero Salud y protección y un segundo, Minas y energía, con brechas significativas en nivel alto, por debajo de la media, teniendo como referencia el índice de capacidades del grupo que la ciudad pertenece a nivel Nacional.

Ejercicio de participación

Este capítulo independiente del Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha comprende las iniciativas priorizadas con cargo al SGR para el período 2024-2028, en donde se han seguido las disposiciones metodológicas y conceptuales establecidas por el Departamento Nacional de Planeación.

Previo al encuentro, se realizó una encuesta online, donde se pudo dar a conocer proyectos en condición de ser susceptibles de inversión con priorización de la ciudadanía.

Fuente: https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=IE13Z-7bm0q5lhqPMcRO5ExGDKlR1KJAn33YX8wFsdZUMUpJUE5OVkZIQURESkFNNzZWV1RON0ozVS4u&origin=lprLink

Este ejercicio arrojó información de la comunidad partícipe, podemos observar en las siguientes gráficas:

Fuente: Elaboración propia

Se evidenció una mayor participación en la zona urbana, con la Comuna No.2 y en la zona rural, con el corregimiento No.2.

Fuente: Elaboración propia

La ciudadanía con una mayor participación está ubicada en la zona urbana de la ciudad Soacha, sin embargo, la población rural, también fue partícipe, con un porcentaje del 10%.

Fuente: Elaboración propia

Se evidenció que los ciudadanos con mayor participación fueron en un rango de edad de Adultez, el cual va de 29 años a 59 años.

Fuente: Elaboración propia

Se logró una participación de más del 89% de los grupos poblaciones con los cuales la ciudadanía se siente identificada en la ciudad de Soacha.

Fuente: Elaboración propia

La mayoría de las personas partícipes en este ejercicio, fueron mujeres, arrojando un total del 55%, frente a un 45% de participación de los hombres.

Fuente: Elaboración propia

Se puede evidenciar, que el sector de la ciudadanía con mayor participación fue la población perteneciente al Sector Educativo, sin olvidar el Sector de funcionarios públicos, junto con el Sector Mujeres y Sector Juventudes.

Proceso participativo

En cuanto a la ley 2056 de 2020, estipula en el artículo 30 que los planes de desarrollo deberán contener un capítulo para las iniciativas a ser financiadas por el Sistema General de Regalías y para ello, se debe realizar un proceso participativo propiciando los mecanismos de participación ciudadana, las prácticas de buen gobierno y la gobernanza territorial e implementando mecanismos que hagan efectiva la inclusión, igualdad, equidad, participación y desarrollo integral de las comunidades, atendiendo los principios de desarrollo competitivo y productivo del territorio.

Así mismo, identificar y priorizar las iniciativas o proyectos de inversión susceptibles de ser financiados con recursos de las Asignaciones Directas, la Asignación para la Inversión Local y la Asignación para la Inversión Regional del Sistema General de Regalías.

En el encuentro participaron delegados de las Juntas Administradoras Locales, del Concejo De la ciudad, de las Organizaciones de Acción Comunal, de las

organizaciones sociales, y de los principales sectores económicos con presencia en la ciudad, entre otros. La metodología se desarrolló en el marco de la votación de los sectores prioritarios para los asistentes a través de una encuesta previamente identificando los Proyectos Tipo en 14 sectores.

Perfiles de proyectos

Al identificar las iniciativas, se priorizarán los proyectos de Inversión de la Asignación para la Inversión Regional, teniendo en cuenta, los siguientes criterios:

Alto Impacto regional, social, económico, ambiental, agua, saneamiento básico, electrificación, gasificación por redes, educación, conectividad a internet a hogares, estratos 1 y 2, zonas rurales, infraestructura educativa, hospitalaria y vial y la generación de empleo formal.

Así mismo, con criterios de cumplimiento de las metas sectoriales de los planes de desarrollo territoriales en concordancia con el Plan Nacional de Desarrollo; mejoramiento de las condiciones de vida; contribución a la integración de la ciudad, regional y nacional; proyectos de recuperación y estabilización ambiental, reforestación y recuperación de ecosistemas; desarrollo de infraestructura física para mejorar la calidad de educación en todos los niveles. inversión en energías renovables de fuentes no convencionales orientados a la transición energética y reducción de emisiones de carbono y proyectos que fortalezcan el encadenamiento productivo que promuevan las inversiones en infraestructura agropecuaria, principalmente en vías terciarias y distritos de riego, entre otros.

Fuente: Elaboración propia

Resultados de la priorización

Durante la jornada, los sectores y proyectos de inversión susceptibles fueron:

Fuente: Elaboración propia

La población partícipe priorizó en el tema de Mejora de infraestructura, la Rehabilitación de vías y calles, con un 42% del total de las votaciones.

Fuente: Elaboración propia

Para el sector Educación y Cultura, la población partícipe, priorizó proyectos susceptibles en capacitación y formación técnica para jóvenes y adultos, con una votación del 40% del total de los votos.

Fuente: Elaboración propia

La población partícipe priorizó en el tema de salud y bienestar, la Implementación de programas de prevención y promoción de la salud, con un 38% del total de las votaciones.

Fuente: Elaboración propia

La población partícipe priorizó en el tema de desarrollo económico y empleo, el apoyo a emprendimientos locales, con un 43% del total de las votaciones.

Fuente: Elaboración propia

La población partícipe priorizó en el tema de protección del medio ambiente, la conservación y protección de áreas naturales y recursos hídricos, con un 47% del total de las votaciones.

La participación activa de la ciudadanía en el proceso de formulación del capítulo de inversiones fue clave para garantizar que las decisiones tomadas reflejen las necesidades y expectativas de la comunidad. A través de mecanismos como las mesas públicas de participación, se promovió el diálogo constructivo y una toma de decisiones inclusiva. Tal participación indica que se presentarán las iniciativas y proyectos susceptibles de financiación con el Sistema General de Regalías que se relacionan con los cuatro ejes estratégicos de “El desarrollo es el plan”.

7.2. Capítulo de paz

Población víctima del conflicto armado

Marco legal

La Ley 1448 del 2011 “*Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones,”* busca establecer medidas judiciales, administrativas, sociales y económicas, tanto individuales como colectivas, para el beneficio de las víctimas que en cuyo caso haya sufrido daños pro hechos ocurridos a partir del 01 de enero del 1985, por violaciones graves a los derechos internacionales humanos, relacionado con el conflicto armado en Colombia, es la norma central por la cual se construye y bajo esta ley se brindan las orientaciones precisas del funcionamiento y accionar en respuesta a víctimas del conflicto armado en Soacha; de manera junta se encuentra la Ley 975 de 2005 Por la cual se dictan disposiciones para la reincorporación de miembros de grupos armados organizados al margen de la ley, que contribuyan de manera efectiva a la consecución de la paz nacional y se dictan otras disposiciones para acuerdos humanitarios que menciona “Por la cual se dictan disposiciones para la reincorporación de miembros de grupos armados organizados al margen de la ley, que contribuyan de manera efectiva a la consecución de la paz nacional y se

dictan otras disposiciones para acuerdos humanitarios", de la mano del derecho a la verdad, la reparación y el debido proceso, esta ley nos muestra los procesos y garantías judiciales de los procesos.

La ley 1408 de 2010 refiere que *"Por la cual se rinde homenaje a las víctimas del delito de desaparición forzada y se dictan medidas para su localización e identificación",* la presente ley hace parte de la propuesta Gubernamental hacia el homenaje de víctimas de delito de desaparición forzada, donde se adoptaron las medidas para localizarlas y lograr su identificación, así mismo brindar asistencia a los familiares durante el proceso de entrega de los cuerpos o restos exhumados, se tiene en cuenta a toda persona sometida a desaparición forzada en los términos del artículo 165 de la Ley 599 de 2000; por otro lado, se cita la Ley 1719 de 2014 *"Por la cual se modifican algunos artículos de las Leyes 599 de 2000, 906 de 2004 y se adoptan medidas para garantizar el acceso a la justicia de las víctimas de violencia sexual, en especial la violencia sexual con ocasión del conflicto armado, y se dictan otras disposiciones"*, esta medida busca atender las necesidades prioritarias de las mujeres, niñas, niños y adolescentes víctimas que tiene relacionamiento con violencia sexual durante su hecho de victimización de conflicto armado.

Seguidamente, se menciona la Ley 2078 de 2021 menciona que *"Por medio de la cual se modifica la ley 1448 de 2011 y los decretos ley étnicos 4633 de 2011, 4634 de 2011 y 4635 de 2011, prorrogando por 10 años su vigencia"*, esta ley se realizó con el fin de garantizar la atención y reparación de las víctimas en el marco de una paz estable y duradera, ya que los procesos en los decretos ley étnicos se habían demorado más de lo previsto, donde como su nombre lo menciona se realizan prórrogas para cumplimiento. En la Ley 2272 de 2022 *"Por medio de la cual se modifica adiciona y prorroga la ley 418 de 1997, prorrogada, modificada y adicionada por las Leyes 548 de 1999, 782 de 2002, 1106 de 2006, 1421 de 2010, 1738 de 2014 y 1941 de 2018, se define la política de paz de Estado, se crea el servicio social para la paz, y se dictan otras disposiciones"* que tiene como objetivo definir la política de paz como una política de estado, además de resaltar el reconocimiento de víctima como actor clave para la formulación de dicha política, se habla sobre temas multiaxiales como seguridad humana, paz total.

El Decreto Ley 4633 de 2011 menciona que *"Por medio del cual se dictan medidas de asistencia, atención, reparación integral y de restitución de derechos territoriales a las víctimas pertenecientes a los pueblos y comunidades indígenas"*, aquí el concepto víctima se limita a persona Indígena individual o colectiva, así como los grupos o comunidades indígenas; Decreto 4802 de 2011 *"Por el cual se establece la estructura de la Unidad Administrativa Especial para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas."* Se establecen funciones y organigrama de la administración de la UARIV. Decreto 4829 de 2011 *"Por el cual se reglamenta el Capítulo III del Título IV de la Ley 1448 de 2011 en relación con la restitución de tierras"*, con el fin de reparar los predios a las personas que se encuentran en el registro de tierras, despojados y abandonados forzosamente predios debidamente identificados, aquí menciona que es de la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras la tarea, solo es de responsabilidad del ente territorial apoyar el proceso.

Marco teórico

La ciudad de Soacha dentro de su proceso de construir el plan de desarrollo como "El Desarrollo es el Plan" , adhiriéndose a la Ley 1448 del 2011, el Congreso de Colombia (2011) estipula las funciones de las entidades territoriales se tiene la responsabilidad de diseñar e implementar, garantizando una metodología completa, integral e integrada, con enfoque diferencial la implementación de los procedimientos correspondientes que retome programas de prevención, asistencia, atención, protección y reparación integral a las víctimas; así como destinar una asignación presupuestal dentro de los planes de desarrollo, ajustándose a los lineamientos establecidos en el Plan Nacional para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas.

El Gobierno realiza este capítulo especial que permita visualizar, a través de un análisis mixto, la contextualización y el comportamiento del fenómeno del conflicto armado Colombiano y el impacto al territorio Soachuno, con el fin de permitir a las víctimas sentirse reconocidos, identificados y resaltados dentro del trabajo de tejido social realizado durante años.

El presente Gobierno quiere resaltar, y continuar acompañando las transformaciones de las víctimas junto con sus logros y, así mismo, realizar un seguimiento a las acciones contempladas. Para ello, se partirá con el concepto de víctima en Colombia y se revisará los antecedentes internacionales, nacionales, departamentales y territoriales; en la Ley 1448 del 2011 por el Congreso de Colombia se conceptualizó la palabra víctima dentro del conflicto armado Colombiano según los efectos de la ley, a aquellas personas ya sea de manera individual o colectiva que hayan sufrido un daño relacionado con los hechos a partir del 1° de enero de 1985, esto en consecuencia de las infracciones a los Derechos Internacionales Humanitarios, o violaciones graves, que se manifiesten en las normas internacionales de Derechos, como resultado de hechos ocurridos en ocasión de conflicto armado interno.

En concordancia, en el 2015 las Naciones Unidas pone en marcha la Agenda 2030 donde se proponen 17 objetivos de desarrollo sostenible o globales, en construcción conjunta. Colombia hace parte del acuerdo internacional, y se suma, en el objetivo número 16 denominado "Paz, Justicia e Institucionales Sólidas", con el fin de promover sociedades pacíficas e inclusivas, donde se viva libre del miedo a cualquier violencia o sensación de riesgo individual o colectivo; este será uno de los objetivos al que apuntará por parte del gobierno de "El Desarrollo es el Plan".

La Ley 1448 del 2011 en la vía por la cual el Gobierno nacional establece un conjunto de medidas judiciales, administrativas, sociales y económicas que benefician a las víctimas, bajo el concepto que se retomó anteriormente según el Congreso de Colombia; este órgano legislativo menciona unos principios generales en el accionar de la garantía de los territorios en prevención, asistencia, atención, protección y reparación integral a las víctimas, los cuales el gobierno de "El Desarrollo es el Plan" se adhiere: dignidad, buena fe, igualdad, garantía del debido proceso, coherencia interna y externa, el enfoque diferencial, participación conjunta bajo el respeto mutuo, generando proyectos del goce efectivo de los derechos humanos, generando espacios de concertación,, para ello se tiene la

iniciativa de generar espacios de colaboración armónica donde se aplique la norma.

El Plan Nacional de Desarrollo (PND) del gobierno "Colombia, potencia mundial de la vida", tiene el objetivo de unas transformaciones para la reparación efectiva e integral a las víctimas, que se encuentran en los siguientes ejes:

- **Ordenamiento del territorio alrededor del agua y la justicia ambiental**

a. Hectáreas de pequeña y mediana propiedad rural, formalizadas
b. Hectáreas entregadas a través del Fondo de Tierras

- **Seguridad humana y justicia Social**

a. Tasa de homicidio intencional
b. Tasa de soluciones de problemas, conflictos y disputas
c. Tasa de cobertura en educación superior
d. Incidencia de la pobreza monetaria
e. Incidencia de pobreza multidimensional
f. Tasa de formalidad laboral

- **Convergencia Regional**

a. Índice de confianza institucional

Para la construcción del plan departamental de desarrollo, denominado "Gobernando: más que un Plan" en el periodo 2024 al 2028, se resalta que el PDD se realizó con participación de la población Víctima del Conflicto Armado del departamento, según corresponde la Ley, se establecieron como resultado de estos encuentros de participación, según la Gobernación de Cundinamarca (2024) son las siguientes líneas estratégicas:

"…
- Fortalecer las instancias de participación promoviendo la incidencia de la población víctima del conflicto en el quehacer institucional del Departamento.
- Robustecer los procesos de caracterización de la población víctima del conflicto, desplazados, reinsertados y demás condiciones, que promuevan los procesos de la convivencia y cultura de la paz.
- Apoyar los procesos de emprendimiento de la población víctima del conflicto, brindando asistencia técnica, apoyos e incentivos a las iniciativas que contribuyan al desarrollo sostenible del Departamento.
- Prevenir toda forma de revictimización, generando espacios de formación para garantizar sus derechos.
- Atender de manera oportuna las solicitudes de asistencia y ayuda humanitaria de la población víctima del conflicto armado, de acuerdo con lo establecido en la Ley 1448 de 2011.
- Crear una estrategia para potenciar las iniciativas de generación de ingresos de la población víctima del conflicto armado del Departamento y divulgar la oferta existente en la materia.

- Brindar asistencia técnica a los municipios y a las entidades departamentales para promover la corresponsabilidad y mejorar la implementación de la Política Pública de Víctimas, en materia de reparación integral, prevención y protección, y estrategia de caracterización.
- Fortalecer la atención y orientación para la población víctima del Departamento, mejorando el servicio en los CRAV, con dotación, adecuación, asesoramiento técnico y ampliación de la oferta institucional, además de buscar alternativas de atención para aquellos territorios que se encuentran alejados de ellos.
- Concertar con la población víctima del conflicto armado la estrategia para la implementación de medidas de satisfacción que las dignifiquen y reparen

…"

Las víctimas en el PDD 2024 – 2028, participarán en la formulación de la política de participación ciudadana, también tendrán un aumento de la tasa de ocupación de la víctimas en el territorio, se tendrán como meta mejorar el indicador de atención humanitaria inmediata a la población víctima lo cual cuenta un reforzamiento de las acciones de asistencia humanitaria, aumento del trabajo con la Unidad Nacional para las víctimas, aumento de las asistencias técnicas con cobertura del 100%, intervenir 3 Centros de Atención para Población Víctima Conflicto armado (CRAV), fortalecer las acciones de memoria y reconciliación.

Marco histórico

La primera es la relación de Bogotá y Soacha, Duque, N; Trejos J y Moreno, J (2020) relatan que la conurbación que configuran Bogotá en Soacha genera que ambos compartan estrechas relaciones; sin embargo, los efectos han recaído directamente en la ciudad de Soacha, estos se deriva de que los retos presentados en la cercanía de la capital han afectado principalmente un crecimiento poblacional descontrolado, teniendo en cuenta lo anterior, se enfatiza que al tener tanta cercanía y acceso de movilidad directo, las personas desplazadas de manera forzosa por el conflicto armado convirtió a Soacha en ciudad receptora por ser colindante con Bogotá D.C., añadiendo que la cercanía ha generado a que Bogotá y Soacha no tengan una separación de infraestructura de servicios, ni de ocupación y de uso de suelo fronterizo entre ambos territorios.

Reafirman Duque, N; Trejos J y Moreno, J (2020) que la ciudad tiene las características de ser una ciudad dormitorio, esto relacionado con que la mayoría de las personas que llegaron lo hicieron no solo por su cercanía a Bogotá, también por la insuficiencia de políticas de uso de suelo, generando menor costo en compra de finca raíz del país; así como menor costo de vida. Sumándole a lo anterior, la movilidad es un actor principal en este fenómeno, pues como mencionan las autoras, a la ciudad de Soacha la atraviesa la Autopista sur, generando mayor accesibilidad a la Capital para garantías laborales y educativas; se resalta que la Urbanización de Ciudad Verde como Macroproyecto, genera impacto negativo en términos de tensión de movilidad.

El autor Torres, I. (2011) en su investigación del conflicto armado y su relación con la ciudad, menciona un censo experimental sobre el año 2003, donde se evidencia que unas 20.000 personas se auto reconocen como desplazado a causa del conflicto

armado, mientras que el Sistema de Información sobre Desplazamiento Forzado y Derechos Humanos del CODHES, sostiene que durante los años 2001 a 2016 llegaron a Soacha 235.156 personas desplazadas; contrastado, con el dato de la Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) citada por la Unidad de investigación periodística (2022) a partir del año 2005 y el primer semestre del 2022, llegaron 40.090 víctimas a la ciudad, los periodos más críticos se evidenciaron ente los años de 2005 a 2009 y 2013 a 2014; estas fechas coinciden con los procesos de diálogo entre los gobiernos y los grupos armados ilegales.

Durante el año 2012 el Gobierno Nacional, junto con las asistencias técnicas departamentales prepararon a los municipios en la adopción de la Ley 1448 del 2011, la ciudad lograr toma liderazgo a nivel departamental en el proceso de adopción de la norma e instaura la Unidad de Atención y Orientación para las víctimas, que atendía un promedio de 300 personas al día, con competencia de la Secretaria de Desarrollo social; es específico en resaltar que la infraestructura es insuficiente y por ello se presentaron reiterativas dificultades entre amenazas, agresiones físicas y verbales, generando denuncias de funcionarios en el punto de atención, como irregularidades en la atención inmediata correspondiente a la ley.

Esta situación generó que el gobierno nacional, gobierno departamental y la alcaldía, lograran trabajar de manera colaborativa y cooperativa con una inversión que superó los $4.000.000.000 de pesos para la construcción del primer Centro Regional para la Atención Integral a las Víctimas del Conflicto; todas las acciones relacionadas se establecen en el marco del Decreto De la ciudad 062 del 2013 “Por medio del cual se adopta el plan de acción territorial de Soacha, para la prevención agencias, asistencia y reparación integral de las víctimas del conflicto armado interno Colombiano”.

Mediante el Decreto de la ciudad 057 de 2012 se logra crear el Comité de Justicia transicional, que ese mismo año inicia el proceso de implementación; por otro lado, mediante el Decreto 109 del 2012 la administración realiza una modificación del primer comité con el objetivo de determinar su conformación, finalmente el Decreto 188 del 2014 actualiza la estructura de conformación y funcionamiento del comité territorial de justicia transicional de la ciudad de Soacha; así mismo, conforma los subcomités técnicos que hacen parte del comité, los cuales se encuentran: subcomité de sistemas de información, subcomité de atención y asistencia, subcomité de reparación integral y subcomité de prevención, protección y garantías de no repetición (Alcaldía de Soacha, 2014), logrando así, dejar actualizados tanto el Comité como los subcomités.

Gobernación de Cundinamarca (2016) en el plan de desarrollo departamental “Unidos podemos más”, desde la Secretaría de Gobierno propone y acciona en el proyecto de “Soacha territorio de paz”, que en el 2019 nuevamente por la Gobernación de Cundinamarca es confirmada que Soacha se transforma en un territorio de paz, con cifras de reducción considerables en un 61% violencia intrafamiliar, 41% en homicidio, 92% en lesiones personales y un 29% en hurto a personas; esto genera pie de fuerza e iniciativa se presenta la transformación en un territorio de paz.

Marco metodológico

El capítulo especial de Víctimas de la ciudad de Soacha, tiene en cuenta las orientaciones de víctimas para la formulación de los Planes de Desarrollo Territoriales manejados en el sistema de planeación territorial; inclusive el documento está actualizado al año 2023 por el Gobierno Nacional de "Colombia, potencia de la vida", donde invita a las entidades territoriales a garantizar los ejes estratégicos de la Política de Víctimas centrados en la prevención, protección y garantías de no repetición; la atención y la asistencia; y la reparación integral; además de unos ejes transversales como la articulación nación- territorio, la participación, los sistemas de información y el enfoque territorial; para ello instruye en realizar los siguientes pasos:

Figura 1. Pasos sugeridos para incluir la temática en el PDT en temas de víctimas

Fuente: Realización propia basado en la guía de "orientaciones de víctimas para la formulación de los Planes de Desarrollo Territoriales".

Para realizar lo anteriormente mencionado y sugerido por el Gobierno Nacional en el marco de la Ley 1448 del 2011, se ha definido realizar tres fases con el fin de garantizar un análisis completo de la información; una propuesta óptima con la iniciativa de poder abordar todos los ejes correspondientes a las funciones territoriales que tiene la ciudad, con la propuesta de que esta sea más participativa y que vaya dirigida a la conciliación y el tejido social.

Fase 1: Alistamiento

Inicia con el análisis normativo en los niveles nacional, departamental y territorial, desde ahí se evidenció con la Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) la necesidad de ajustar y actualizar elementos claves del Comité de Justicia Transicional y los subcomités técnicos para la implementación del Plan de acción que saldrá como resultado de inicio de la implementación del

presente capítulo; seguidamente se continuó con una revisión bibliográfica en el marco teórico con relación a la implementación de la Política Nacional de Víctimas, la transformación demográfica y de infraestructura de la ciudad, la relación y el impacto de esta con el fenómeno de desplazamiento forzado y la denominación de la ciudad como territorio "Dormitorio" de la región; se añade una recopilación de los Planes, tanto el Nacional y Departamental con relación a las víctimas, y esto como puede resultar ser un apoyo en la ejecución de lo propuesto a nivel de ciudad.

De la misma forma, se realiza una revisión de la transversalidad de los sectores responsables a dar respuesta aplicación de la Ley 1448 del 2011, haciendo un aterrizaje a las Secretarías como actores gubernamentales, instituciones tercerizadas de nivel público, privado o mixto y las asociaciones sociales participativas. Finalmente, se establece una metodología y plan de trabajo que garantice la ejecución del presente capítulo con integralidad. A continuación, se relaciona los sectores relacionados con la Política de Víctimas en el nivel Nacional:

Figura 2. Sector nivel Nacional participación en Política de Víctimas – Transversalidad.

Fuente: Realización propia con apoyo de orientaciones de víctimas para la formulación de los Planes de Desarrollo Territoriales.

Fase 2: Diagnóstico situacional

En el diagnóstico situacional se centró en una recopilación de información cuantitativa relacionada con datos poblacionales estadísticos como número de víctimas discriminados por tipo de víctima, por hecho victimízante, enfoque diferencial, ciclo vital, etnicidad y discapacidad, comportamiento de víctimas por año desde 1985, según lo estipula la ley 1448 del 2011; además de dato de garantía de derechos a personas víctimas, respuesta humanitaria, estrategia de caracterización.

Por otro lado, se realizó para el diagnóstico cualitativo, mesas de trabajo y diálogo con comunidad, estas se realizaron con por enfoque territorial, diferencial y de derechos, se orientó en la ejecución de levantamiento de información en relatoría.

Lo anteriormente mencionado, hace parte del análisis vertical de la recolección de información, luego continúa con el análisis horizontal de los datos recopilados en las necesidades anteriores de la comunidad y lo que ahora se percibe en la comunidad.

Fase 3: Plataforma estratégica y financiación

Para realizar la plataforma estratégica se tendrá en cuenta el análisis de cruce de plan de acción propuesto por la comunidad de víctimas del año 2023, el propuesto para la nueva administración a través de un documento realizado por la mesa de la ciudad de participación efectiva de las víctimas del conflicto armado compartido a la Personería de la ciudad y la información obtenida de las mesas de participación, donde se realizará relación de ejes estratégicos, acciones estratégicas, actores responsables, sectores responsables y finalmente asignar indicadores.

Temática: Diagnóstico

Desde este Gobierno como entidad administradora del territorio de Soacha, se quiere poder tener una recopilación de realidades a través de instrumentos de información verídicos y metodológicos que permitan un análisis de los datos más detallada sobre el estado actual de la entidad; en este caso enfocado a la población víctima para este capítulo especial, ahora bien para lograrlo se realizó un análisis vertical sobre datos cuantitativos y datos cualitativos, lo cual continúa en un análisis horizontal que permita visualizar a la población como el comportamiento de un territorio entrelaza a través de determinantes los avances y el desarrollo de un individuo, familia, comunidad, población y llega a cambiar gobiernos.

Diagnóstico Cuantitativo

La ciudad de Soacha ha reportado desde la implementación de la Ley 1448 del 2011, recordando que esta menciona que se tendrán en cuenta las víctimas a partir del 1 de enero de 1985 sin tener una fecha de terminación en referencia, como se evidencia en la tabla a corte del 31 de marzo del 2024 la Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) reporta que se recibieron 60.087 víctimas en la ciudad tanto en la UAO como en el CRAV, que ha sido desde el 2013, año en que inicio a implementarse la Ley.

De ese reporte, 51.787 de población, en la última actualización reporta que vive en la ciudad, siendo el 86.19%, esto quiere que en tasa poblacional de cada 1.000 reportes de declaración 862 personas terminan radicándose en la ciudad como resultado de las condiciones habitacionales básicas que brinda el territorio y las cuales son muy valoradas para las víctimas.

Tabla. Comportamiento de víctimas en Soacha, corte 31 marzo del 2024

VÍCTIMAS OCURRENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	VÍCTIMAS UBICACIÓN	SUJETOS DE ATENCIÓN	EVENTOS
5800	60.087	51.787	46.731	6815

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de: https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/hechos

Ahora bien, de los reportes de declaración el 11.34% corresponde a 6.815 hechos victimizante desarrollados en la ciudad, como se observó anteriormente, en Soacha no solo se asentaron víctimas y etnicidades, también lo intentaron grupos al margen de la ley; seguido en el reporte se evidencia que del total de declaraciones el 77.77% fue amparado bajo ayuda humanitaria o respuesta de las entidades territoriales desde nivel de la ciudad a nivel nacional por la Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) que reporta un número de 46.731 personas.

Tabla. Comportamiento de víctimas por hecho victimízante en Soacha, corte 31 marzo del 2024

Hecho Victimizante	Víctimas Ocurrencia	Víctimas Declaración	Víctimas Ubicación	Sujetos de Atención	Número de Eventos
Acto terrorista / Atentados / Combates / Enfrentamientos / Hostigamientos	73	72	182	163	75
Amenaza	664	1.942	3.325	3.242	767
Delitos contra la libertad y la integridad sexual en desarrollo del conflicto armado	20	217	418	412	21
Desaparición forzada	136	293	776	666	140
Desplazamiento forzado	4.208	58.778	49.350	44.706	4.298
Homicidio	1.413	1.174	3.303	2.809	1.434
Minas Antipersonal, Munición sin Explotar y Artefacto Explosivo improvisado	1	7	85	82	1
Secuestro	13	22	114	93	13
Tortura	9	19	70	66	9
Vinculación de Niños Niñas y Adolescentes a Actividades Relacionadas con grupos armados	4	18	74	73	4
Abandono o Despojo Forzado de Tierras	0	0	180	171	0
Perdida de Bienes Muebles o Inmuebles	19	169	236	226	19
Lesiones Personales Físicas	7	26	111	107	8
Lesiones Personales Psicológicas	17	1	83	76	17

Confinamiento	0	0	23	23	0
Sin información	9	0	132	123	9

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de: https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/hechos

Respecto a los hechos victimizante en Colombia se puede identificar que como declaración el 97.8% es por desplazamiento forzoso, seguido del 3.2% de hecho por amenaza, el 2.0% son relacionados con homicidio, siguiente de desaparición, delitos contra la libertad e integridad sexual; existe una diferencia entre las víctimas con declaración y ubicación por hecho victimizante, puesto que en amenaza se ve más personas en ubicación que viven en el territorio y que reconocieron ser amenazados, que por declaración con una diferencia de 1.383 reportes, esto mismo pasa con delitos contra la libertad e integridad sexual, la desaparición, abandono de tierra y perdida de muebles e inmuebles; donde la diferenciación es notoria, lo que logra mostrar estos hechos que muchas personas así no hayan tenido el suceso en la ciudad o llegado a declarar en la ciudad como relacionado una ocurrencia, años después decidieron habitar la ciudad.

Tabla. Comportamiento de víctimas en Soacha por sexo, corte 31 marzo del 2024

SEXO	VÍCTIMAS OCURRENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	VÍCTIMAS UBICACIÓN	SUJETOS ATENCIÓN	EVENTOS
Hombre	2916	29.325	24.499	21.737	3413
Intersexual	0	0	1	1	0
LGBTI	18	36	30	27	33
Mujer	2866	30.726	27.256	24.965	3369
No Informa	0	0	1	1	0

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de: https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/enfoqueDiferencial

Del reporte con de reconocimiento de sexo se evidencian la medición de cuatro categorías en la variable: hombres, mujeres, intersexual y LGTBI, de los cuales el 99.9% son mujeres y hombres, el 0.1% corresponde a la población LGTBI estando relacionado con las diferentes formas de opresión y discriminación de la población a la comunidad LGTBI, donde no se tiene en cuenta si legalmente su documento de identidad tiene el reconocimiento diferencia; no hay una diferenciación significativa entre hombres y mujeres en el reporte, ya que 48.8% son hombres y 51.1% son mujeres, de los cuales los asentamientos no se diferencian en el comportamiento estadístico.

Tabla. Comportamiento de víctimas en Soacha por ciclo vital, corte 31 marzo del 2024

CICLO VITAL	VÍCTIMAS OCURRENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	VÍCTIMAS UBICACIÓN	SUJETOS DE ATENCIÓN	EVENTOS
ND	76	742	105	39	85
entre 0 y 5	78	955	719	601	86
entre 6 y 11	406	5502	5411	4974	439
entre 12 y 17	581	8424	7169	6645	667
entre 18 y 28	1236	15.236	12.091	11.221	1448
entre 29 y 60	2614	23.764	21.929	20.045	3114
entre 61 y 100	809	5464	4363	3206	976

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de: https://cifras.unidadvictimas.gov.co/Cifras/#!/enfoqueDiferencial

La tabla anterior permite visualizar por grupo de edad que el 64.9% de la población en declaración son jóvenes y adultos, que aunque se identifiquen como víctimas no tienen otras variables de priorización como lo tienen los menores de edad y los adultos mayores, lo que corresponde un 24.8% y un 9.1% para la población más vulnerable que ha vivenciado un hecho victimizante de manera indirecta o indirecta y que esto haya generado una afectación en la ontogenia de una persona y la dinámica de una familia, pero lo más importante de los datos es la ubicación de estas personas y la accesibilidad a sus derechos mediante la implementación de la Ley 1448 del 2011, donde los menores de 17 años con declaración tuvieron que volver a retornar a otro lugar generando otro hecho de victimización correspondiente al 2.6% de 1.582 niñas y niños, quedando 13.299, de los cuales al 1.8% del universo de niños y niñas con declaración de víctimas no le garantizaron los derechos de víctimas, lo que se conoce como abandono o ausencia institucional.

Por otro lado, algo similar sucede con las víctimas adultas mayores que del 9.1%, solo el 7.3% se queda a residir en la ciudad, donde 1.101 abuelos y abuelas tuvieron que volver a retornar a otros lugares del país, y de los que se quedan a vivir en la ciudad, hay una fuga de 1.157 abuelos y abuelas que no tienen acceso a la garantía con enfoque de derecho correspondiente a la ley, esto puede suceder porque en su mayoría retornan a otros lugares por condiciones socioeconómicas, desempleo, problemas en la movilidad, otros actos de violencia, o porque ha sido restituidos en algún momento del proceso; definitivamente esta información muestra la carencia del territorio a nivel de manejo de la información y los sistemas, las barreras de acceso por no tener una caracterización actualizada, donde no se realiza seguimiento de condiciones habitacionales, y un gran reto que tiene la ciudad de garantizar un observatorio del comportamiento de un fenómeno con tanto auge y determinación en lo social como lo es el desplazamiento forzado en las víctimas generador del crecimiento desbordado demográfico.

Tabla. Comportamiento de víctimas con diferenciación étnica en Soacha, corte 31 marzo del 2024

ETNIA	VÍCTIMAS OCURRENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	VÍCTIMAS UBICACIÓN	SUJETOS ATENCIÓN
Gitano (RROM) (Acreditado RA)	0	0	3	3
Gitano(a) ROM	5	32	120	95
Indígena	80	1106	1184	1103
Indígena (Acreditado RA)	37	1569	1297	1204
Negro(a) o Afrocolombiano(a)	309	8665	3561	3272
Palenquero	1	9	6	4
Raizal del Archipiélago de San Andrés y Providencia	6	37	53	44

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de: https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/enfoqueDiferencial

De acuerdo a la declaración de víctimas por etnicidad, se evidencia que la mayor población con reporte es la Afrocolombiana con un 75.9% de reporte de una totalidad de 11.418 víctimas con enfoque diferencial étnico, siendo este el 19% de la población total con declaración de 60.087 personas, seguido de la población indígena víctima con un 23.4%, seguido de Gitanos, Raizales y Palenqueros que se encuentran por debajo del 0.5%, es de resaltar que aunque en la declaración haya tenido una participación de 8.665 afrodescendiente, solo el 31.2% tiene asentamiento en la ciudad, y solo el 28.7% se aplica la Ley 1448 del 2011, con probabilidad alta de determinación a no ubicarse en la ciudad, fenómeno que no pasa con los indígenas, ya que del 23.4%, el 21.7% habita en la ciudad y el 20.2% reporto haber sido persona con garantía de derechos por ser víctima del conflicto armado, teniendo en cuenta sus usos y costumbres, como se mencionó anteriormente, en la materia de étnica hace falta mayor investigación y priorización desde la interculturalidad de cada comunidad.

Tabla. Comportamiento de víctimas con discapacidad en Soacha, corte 31 marzo del 2024

DISCAPACIDAD	VÍCTIMAS OCURRENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	VÍCTIMAS UBICACIÓN	SUJETOS ATENCIÓN	EVENTOS
Auditiva	10	149	108	92	12
Física	125	651	530	443	157
Intelectual	25	137	87	79	26
Múltiple	66	483	409	322	93
Por Establecer	80	757	603	487	92
Psicosocial (Mental)	18	34	33	30	42
Visual	25	202	158	130	34

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de: https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/enfoqueDiferencial

Para la población con discapacidad se evidencia que de un total de 60.087 víctimas por declaración en la ciudad de Soacha, el 4% corresponde a población con discapacidad que corresponde a 2.413 personas, de estas personas de evidencia que el 31.4% está por establecer tipo de discapacidad para certificado, el 27% tiene una discapacidad física, el 20% una discapacidad múltiple, el 6.2% auditiva, el 5.7% intelectual, el 8.4% visual y la menor es la psicosocial con un 1.4%; de lo cual no se evidencia diferencias significativas entre la cantidad de casos con declaración y los que han decidido ubicarse en la ciudad, claramente es de reiterar la deficiencia en la información, caracterización y actualización de estos datos frente a la permanencia en el territorio, tampoco se evidencia algún tipo de cambio abrupto en las personas atendidas, ya que cumple con los criterios de variabilidad de del comportamiento de los datos, donde no tiene un comportamiento de normalidad, contrario se evidencia desviaciones.

Lo que sí es importante resaltar es la cantidad de personas con discapacidad que no han tenido un diagnóstico médico que sea certificable, esto como se mencionaba anteriormente se debe a la deficiencia de seguimiento por enfoque diferencial y de derechos a las personas priorizadas por vulneración en la ciudad. En cuanto al comportamiento por años de reporte por declaración y hecho victimizante en la ciudad, se realizó una revisión de las frecuencias absolutas, que es el porcentaje sobre la totalidad de lo reportado y la frecuencia acumulada, esto nos muestra el comportamiento en número de crecimiento de reporte o de actuación, así como los comportamientos cuantitativos por periodos de tiempo que puedan representar significancia y concordancia con la realidad y lo sucedido, como se evidencia las víctimas en Soacha inician a reportar desde 1997, esto debido a que anteriormente no se tenía una ruta establecida y no se conocía el accionar, va en concordancia con el auge de los grupos armados en Soacha y la Frontera con Bosa en comuna 4 que anteriormente se evidencia, los casos que se presentaron en la ciudad durante 1989 deben estar relacionados con la guerra de despojo de tierras al campesino, la actividad agrícola de Soacha, anteriormente por ser un territorio indígena era más participativo, lo que fue disminuyendo una vez la civilización comenzó a desarrollarse.

Tabla. Comportamiento de víctimas por año en Soacha, corte 31 marzo del 2024

VIGENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	F. ABSOLUTA %	F ACUMULADA %	EVENTOS	F. ABSOLUTA %	F ACUMULADA %
1985	**0**	0	0	**53**	0.8	0.8
1986	**0**	0	0	**3**	0.0	0.8
1987	**0**	0	0	**4**	0.1	0.9
1988	**0**	0	0	**10**	0.1	1.0
1989	**0**	0	0	**382**	5.6	6.7
1990	**0**	0	0	**17**	0.3	6.9
1991	**0**	0	0	**5**	0.1	7.0
1992	**0**	0	0	**1**	0.0	7.0
1993	**0**	0	0	**37**	0.5	7.6
1994	**0**	0	0	**25**	0.4	7.9
1995	**0**	0	0	**3**	0.0	8.0
1996	**0**	0	0	**19**	0.3	8.3
1997	**1**	0	0	**63**	0.9	9.2
1998	**257**	0	0	**71**	1.0	10.2
1999	**207**	0	1	**72**	1.1	11.3
2000	**2174**	4	4	**133**	2.0	13.3
2001	**2235**	4	8	**144**	2.1	15.4
2002	**5269**	9	17	**280**	4.1	19.5
2003	**3168**	5	22	**189**	2.8	22.3
2004	**2400**	4	26	**278**	4.1	26.4
2005	**2764**	5	30	**297**	4.4	30.8
2006	**4202**	7	37	**252**	3.7	34.5
2007	**5382**	9	46	**500**	7.4	41.9
2008	**5588**	9	55	**707**	10.4	52.3
2009	**3747**	6	62	**446**	6.6	58.9
2010	**1818**	3	65	**115**	1.7	60.6
2011	**2061**	3	68	**334**	4.9	65.6
2012	**2288**	4	72	**532**	7.9	73.4
2013	**5045**	8	80	**385**	5.7	79.1
2014	**5390**	9	89	**535**	7.9	87.0
2015	**2523**	4	93	**269**	4.0	91.0
2016	**872**	1	94	**178**	2.6	93.6
2017	**434**	1	95	**97**	1.4	95.0
2018	**640**	1	96	**98**	1.4	96.5
2019	**525**	1	97	**23**	0.3	96.8
2020	**148**	0	97	**67**	1.0	97.8
2021	**308**	1	98	**41**	0.6	98.4
2022	**595**	1	99	**71**	1.0	99.5
2023	**696**	1	100	**37**	0.5	100.0

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de: https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/enfoqueDiferencial

Como se evidencia, no es hasta 1997 donde se vuelve a subir los casos de violencia de conflicto armado en la ciudad, que los historiadores han relacionado con los primeros intentos de grupos al margen de la ley, como se evidenció en la literatura durante el 2001 al casi 2010 inicia el crecimiento de reportes por declaración y al mismo tiempo al comenzar la población a tener heterogeneidad en su comunidad, inician los conflictos que se convierte en conflicto armado relacionado con el microtráfico y la ilegalidad; el mayor comportamiento de reporte en declaración es entre 2003 hasta 2013 en la ciudad, concordancia con el aumento de eventos de conflicto en el territorio. Después del 2015 en ambos tipos de víctimas hay una disminución considerable y los últimos cinco años se ha evidenciado una meseta en el comportamiento demográfico de las víctimas según la UARIV reporte del 2024.

Diagnóstico Cualitativo – Participativo

Se realizaron encuentros participativos de diálogo con el fin de identificar los problemas y la proposición de posibles soluciones, teniendo en cuenta el enfoque territorial, diferencial y de derecho, mediante un trabajo durante dos meses mancomunados de todas las secretarias dirigidas por el Señor alcalde, que sirvió no solo de escucha, sino de encuentro de construcción y participación transformadora; como se puede ver en la siguiente figura:

Figura: Diagramación de abordajes participativos abiertos al diálogo de temática de víctimas.

Fuente: Elaboración propia

Relatorías de la comunidad en los espacios de participación frente a víctimas

Como uno de los problemas para las víctimas en la **Comuna 1** está relacionado con el adulto mayor, la falta de alimentación las pocas oportunidades de las personas con discapacidad y los altos puntajes de Sisbén que a percepción de la comunidad menciona que no muestran la realidad de habitabilidad la ciudad; añadiendo; sumándole a lo anterior se resalta la implementación de programas de paz para la conciliación y el tejido social, viéndolo como un paso más allá de la reparación de las víctimas, que involucra el proceso, así mismo se realiza un llamado al trabajo articulado entre sectores y que sea mancomunado entre las autoridades de los diferentes sectores.

La **Comuna 2** resalta la importancia de mejorar la ruta y la implementación de la misma de amenazas y aletas tempranas para víctimas, también la implementación de proyectos de restablecimiento económico, una dirección exclusiva para la atención a víctimas y no una coordinación, mencionan que las secretarias tienen poco conocimiento de sus funciones y responsabilidades frente al tema de víctimas, además de que la comunidad no cuenta con una caracterización, y el departamento no tiene en cuenta a Soacha para aprobación de proyecto teniendo en cuenta que se tiene la mayor población del departamento, ahora bien se resalta que los proyectos productivos no son sostenible y carecen de preparación integrada, además que las condiciones habitacionales de la comunidad tiene carencias y necesidades como no acceso a vivienda propia, finalmente relaciona que no se cuenta con un concepto claro de seguridad.

Desde una perspectiva de interés de orientación jurídica las víctimas de la **Comuna 3**, menciona que se debe fortalecer la respuesta en términos de reparación de las víctimas en la ciudad, así garantizar que los derechos no se vulneren, por ello es importante que se cuente con el capítulo especial para las víctimas y que la población de enfoque de derechos no se sienta marginada, esto generaría mayores espacios donde se pueda tener un acompañamiento jurídico para orientaciones a las víctimas. En modo similar, la **Comuna 4 y con presencia de población afrocolombiana** resalta que se debe dar la importancia de la Mesa de participación de las víctimas, donde no se les cambia y vulnere sus derechos, su papel y rol como sujetos de derechos, además que no se transgreda el papel de liderazgo de las víctimas a través de afirmaciones convertidas en difamaciones, así como la valoración hacia las mujeres, especialmente las niñas de la ciudad a través de la violencia y explotación sexual, añadiendo se hace hincapié en revisiones de servicios públicos a las problemáticas.

La **Comuna 5** es reiterativa igual que la 2 en fortalecimiento en la vivienda digna a las víctimas, apoyos en adquisición de vivienda, en proyectos productivos y mejoras en la reparación integral a las víctimas, así como mayor participación y respeto a las formas de participación de las víctimas, mayor seguimiento a los planes propuestos y no estrategias sin culminar refiere la **Comuna 6**. Sobre todo la participación del sector Rural con el **Corregimiento 2** expresa la necesidad de la construcción de paz, convivencia en las víctimas hacia el fortalecimiento de la cooperación internacional, fortalecimiento la atención y la prevención de la violencia contra la mujer, la violencia intrafamiliar y el apoyo a resignificar las herramientas históricas y ancestrales que generen apropiación territorial; se menciona la falta de que por enfoque territorial se tengan atención a las víctimas,

este guiado por mapas de calor para evidenciar donde las víctimas están concentradas, apoyo empresarial hacia las mujeres.

La mesa de etnias conformada por las diferentes formas de participación de la población **Afrocolombiana e Indígena**, requieren una sede para las comunidades étnicas para la atención con enfoque diferencial desde la etnicidad y otros criterios de priorización como lo son las personas étnicas que han sido víctimas del conflicto armado, realizar movilización para las huertas con materia prima desde la ancestralidad, incentivar a los jóvenes en artes, falta de incorporación de la comunidad en las ferias de servicios con temas de medicina, solicitan que los recursos sean bien distribuidos en la comunidad, mejora en los criterios y pasos para la incorporación de beneficios a las víctimas. Las Instituciones religiosas también hicieron acompañamiento en las mesas de trabajo hablando de los derechos de víctimas y la incorporación de nuevas estrategias en el proceso, donde solicitan mejora en la accesibilidad a la cooperación internacional que incentive la paz y la convivencia, falta de impulso del Gobierno para proponer una consejería religiosa, y la Diócesis de Soacha le apuesta a la seguridad alimentaria y nutrición a través de la lucha contra el hambre y la paz, convivencia y seguridad.

Para la **Mesa De la ciudad de Participación Efectiva de las Víctimas del Conflicto Armado** de Soacha, es de carácter importante priorizar que las acciones están bajo una Dirección especial para las víctimas, puesto que consideran que la coordinación actual aunque responde a las instancias, no es suficiente dada a la magnitud de los efectos que ha tenido en conflicto armado, para ello se inician con la incorporación de la efectiva reparación integral a través de la construcción de un capítulo especial para las víctimas dentro del plan de desarrollo territorial, y seguido que quede inmerso la responsabilidad del estado de adoptar la política pública de víctimas en la ciudad bajo acuerdo de la ciudad, con ello se garantizaría apoyo en vivienda a las víctimas, mayor articulación interinstitucional, atención oportuna a las alertas tempranas y amenazas, mejora en el proceso y la adquisición de proyectos de restablecimiento económicos, mejoras en el acceso a la educación.

Figura. Resultados de codificación de análisis de datos cualitativos de los espacios de participación

Fuente: Elaboración propia

Con el objetivo de visualizar las necesidades de la comunidad víctima representada en cada enfoque, dada su transversalidad, se apoyó de la aplicación de Atrasti para la realización de datos cualitativos a través del análisis de codificación de información, esto se realiza a través de inteligencia artificial, con la especialidad de manejo y analítica de datos mixtos, donde se identifican las necesidades específicas, cuyas necesidades considera la comunidad que deben

estar en el plan de acción de víctimas y si cuenta como recurso adicional, se debe tener en cuenta que cuando se hacen este tipo de análisis, de las relatorías en transcripción se revisan las ideas claves repetitivas, así como las palabras repetidas, como resultado está el esquema de nube, donde las palabras más grandes o ideas son las más sentidas de la comunidad.

Imagen 1. Nube de Codificación de encuentros de participación

Fuente: Elaboración de Codificación por Inteligencia Artificial con aplicación: https://my.atlasti.com/

La siguiente figura presenta las categorías de agrupación de las codificaciones y los códigos más repetitivos dentro de las relatorías de la comunidad en ellos espacios de participación, recordando que en el análisis de la información se realiza con todas las relatorías completas; pero en el capítulo de víctimas se realiza una condensación de la información para evitar temas redundantes.

Figura. Codificación y códigos con patrón repetitivo en el algoritmo.

Fuente: Realización propia en apoyo de Codificación por Inteligencia Artificial con aplicación: https://my.atlasti.com/

Finalmente, se tuvo en cuenta el documento denominado “Propuesta de los Representantes de la Mesa de Víctimas del Conflicto Armado Interno para Vincular en el Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha”, documento radicado por la Mesa de Participación Efectiva de las Víctimas del Conflicto Armado de Soacha, en la oficina de la Coordinación de Víctimas en la secretaria de Desarrollo Social proponiendo lo siguiente:

<u>Atención y asistencias</u>

- Auxilio funerario.
- Atención prioritaria Víctimas del Conflicto Armado VCA atención a enfoque enfermedades terminales cobertura ejecutiva para NN.
- Atención prioritaria para personas con discapacidad, atención prioritaria para adulto mayor para los bonos, ayudas humanitarias inmediatas.

<u>Sistemas de información</u>

- Caracterización del 85% de la población víctima de Soacha.
- Vivienda digna para el 30% de las víctimas.
- Proyectos de restablecimiento socioeconómico sostenibles.
- Educación básica media y superior.
- Participación efectiva de las víctimas.
- Las víctimas de Soacha debemos tener un capítulo especial en el plan de desarrollo que permita dejar metas directas, como la caracterización, un espacio físico para funcionar y brindar atención a las víctimas, proyectos de restablecimiento socioeconómico formulación e implementación de la política pública de víctimas del conflicto armado en Soacha.
- Consideramos que las metas transversales deben tener un número de beneficiarios de acuerdo con el porcentaje de víctimas que habitan en la ciudad 6.38%, ya que este es el mayor receptor de víctimas del departamento.
- Mecanismo de oportunidad.
- Incidencia en la formulación e implementación de Proyectos productivos.
- Formación en habilidades laborales técnicos, tecnólogos en sistemas, mecánica industrial y mecánica automotriz, conducción, maquinaria amarilla, manejo y reparación de máquinas plana, industriales, mampostería, panadería, belleza, terminados y acabados en construcción, ornamentación, marroquinería, bisutería y lencería, alta cocina, turismo y guías turísticos, zapatería, idiomas, y la oferta agropecuaria.
- Reparación integral.

<u>Prevención y protección</u>

- Estudios de seguridad garantizados bajo el principio de la buena fe.
- Elementos técnicos y tecnológicos disponibles para los y las personas amenazadas Acciones asertivas en las activaciones de rutas de protección.
- Creación de una mesa técnica de protección de la ciudad, la cual debe tener un representante en la mesa de amenazados del departamento, para lograr un estudio real oportuno y suficiente que responda a las demandas de los afectados.
- Acatar y dar cumplimiento a las alertas tempranas de la defensoría del pueblo con relación a las posibles amenazas en Soacha.

<u>Mesa cinco</u>

- Incluir un capítulo de paz en el plan de desarrollo de acuerdo con el artículo 22 de la constitución política de Colombia la cual debe estar articulada con el artículo (2) de la ley 2272 del 2022 reconocer los fallo y sentencia de la comisión de la verdad, los delitos relacionados con las acciones extrajudiciales delitos de lesa humanidad como desplazamiento forzado, desaparición forzada violencia sexual entre otros.

Análisis

Dentro de lo recopilado se evidencia que unas acciones no siguieron siendo una necesidad priorizada para las víctimas de la ciudad de Soacha; sin embargo, hubo otras propuestas como respuesta a la necesidad para el 2024 enfocadas más hacia ajustes administrativos y técnicos que operativos, que en años anteriores no

se tenían en cuenta; además, se identifican necesidades que son de cumplimiento de la UARIV u otro sector a nivel nacional que requiere mayor articulación intersectorial, también se evidenciaron necesidades que son generales en toda la población y que corresponde a temas de ordenamiento territorial, uso de suelo e infraestructura. En la identificación de los actores y su injerencia en los actores relacionados con la implementación de la Política de Víctimas a nivel Nacional con adopción en la Ciudad, se evidencia la siguiente figura:

Figura: Actores de la administración pública.

Fuente: Elaboración propia.

Se realizó una revisión dentro de la plataforma estratégica con que actores se estaría trabajando, dentro de ello los actores de la administración pública como las Secretarias y su despacho son clave en la toma de decisiones y desarrollo de las actividades; sin embargo, como se evidencia en la taba existe actores institucionales que pueden apoyar en la coordinación y operatividad de algunas líneas de acción propuesta, así mismo se quiere resaltar que para este proceso la participación ciudadana cumplió un papel importante y se espera que la implementación será igual de participativa.

Tabla. Actores institucionales y participativos en el marco del capítulo de víctimas.

TIPO DE ACTUACIÓN	ACTORES
Actores Institucionales	Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV)
	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
	Fiscalía General de la Nación
	Personería De la ciudad de Soacha
	Servicio Nacional de Aprendizaje SENA
	Policía Metropolitana de Soacha
	División o Brigada del Ejército con operación en la Ciudad
	Notaria De la ciudad
	Registraduría Nacional del Estado Civil
	Defensoría del Pueblo
	Cooperantes Internacionales
Actores participativos	Mesa De la ciudad de Participación Efectiva de las Víctimas del Conflicto Armado de Soacha
	Representación de comunidad Afrocolombiana, Indígena, Room, Palenquera y Raizal
	Representación de comunidad con discapacidad
	Representación de comunidad LGTBIQ+
	Representación de comunidad Campesina
	Representación de comunidad Migrante
	Demás asociaciones, cooperaciones que dentro de sus actividades legales está la misionalidad de la Ley 1448 del 2011

Fuente: Elaboración propia

Temática: Plataforma estratégica para las víctimas

Como resultado de los análisis y diagnósticos pasados se construyó la plataforma estratégica especial para población víctima del conflicto armado, se tuvieron en cuenta las necesidades con propuestas definidas de las víctimas del conflicto armado con su respectiva actualización al año 2024, más lo recopilado en las mesas de trabajo, se definieron en que líneas estrategias del plan de desarrollo estarían relacionadas, se analizó y generó dichas acciones hacía que meta del Plan de Desarrollo De la ciudad, para finalmente realizar los indicadores y las metas de producto junto con la alineación estratégica de ODS, PDD y PND.

Figura: líneas estratégicas del DPM en el marco de la Política de víctimas.

Fuente: Plan de Desarrollo De la ciudad Soacha

La línea estratégica de Equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades – Sociedad inteligente, cobija los temas de educación, desarrollo e inclusión social, deporte, vivienda y servicios públicos, desde el enfoque de derechos se busca que la comunidad tenga acceso a la educación, pero además a entornos saludables que permitan tener un buen desarrollo y aprendizaje, también se enfoca en la atención diferencial y la inclusión social, en la defensa de los derechos humanos internacionales la garantía de no repetición y de discriminación. La línea estratégica de Defensa de la vida, seguridad y convivencia, esta línea retoma temas de salud, seguridad, convivencia ciudadana, cultura y acceso a la justicia garantizando la participación comunitaria, las víctimas tiene dentro de sus acciones de propuesta mucha injerencia en esta línea estratégica, garantizando el derecho a la salud, donde en cada uno de los temas se fortalece la participación comunitaria, así mismo el tejido social de las víctimas, los temas de seguridad, convivencia ciudadana y cultura permiten generar espacios donde Soacha sea un Territorio de Paz, de justicia, de conciliación y de tejido social.

Y la línea de productividad y desarrollo económico – ciudad inteligente, la cual se centra en la infraestructura, la movilidad y el transporte, la competitividad, el empleo, la conectividad y el turismo, es importante resaltar que dentro del proceso de la línea se encuentra la competitividad compartida en temas de turismo y patrimonio territorial. A continuación, se presenta la tabulación de la matriz como resultado del análisis de la plataforma estratégica para víctimas como acciones especiales de restauración de los derechos internacionales humanos, y los hechos de victimización:

PROPUESTA COMUNIDAD	EJE ESTRATÉGICO	ACCIÓN ESTRATÉGICA PDM	PDD	ODS
Número de Personas víctimas que requieren trámite de registro civil, tarjeta de identidad, cedula de ciudadanía o demás requisitos de registro	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Establecer la creación de una base de datos que nos permita identificar en la atención, los datos de los usuarios que ingresan al Centro Regional de Víctimas y así	Bien Gobernar	16. Paz, justicia e instituciones solidas

		contribuir a un seguimiento respectivo		
Número de Personas víctimas y verificación que están bajo el sistema de salud y seguridad social	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad	Afiliación de usuarios al SGSSS, articulando con SISBEN, la identificación de PPNA para su afiliación y hacer seguimientos a las EAPB	Co Unidad	3. Salud y Bienestar

		mediante auditoría y asistencias técnicas, fortaleciendo las capacidades a los prestadores de salud de Soacha		
Jornada de socialización de traslado y portabilidad en	Soacha, Gana en defensa de la vida, la	Estrategia de promoción para la afiliación al SGSSS mediante	Co Unidad	3. Salud y Bienestar

salud	convivencia y seguridad	visitas a empresas, instituciones de diferente índole para la afiliación al SGSSS – Régimen contributivo		
Sensibilización a promotores y trabajadores con enfoque, además de permitir vincular	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y	Gestionar los mecanismos administrativos, financieros y de pertinencia socio	Co Unidad	3. Salud y Bienestar

y acompañar a familias víctimas del conflicto en programas y proyectos de salud mental con la implementación de terapias de Desensibilización y reprocesamiento por movimientos oculares EMDR para el	seguridad	cultural, para disminuir las barreras de acceso en salud respecto a NNA, trabajadores, mujeres, pueblos y comunidades étnicas, población LGBTIQ+, personas con discapacidad y		

restablecimiento de las emociones afectadas por el accionar violento del conflicto armado en Colombia		personas de 60 y más años, independiente de la nacionalidad., generando condiciones de salud, entornos seguros y saludables		
sensibilización derechos sexuales y reproductivos/cambi	Soacha, Gana en defensa de la vida, la	Territorialización del sistema de salud por áreas para la gestión	Co Unidad	3. Salud y Bienestar

o de genero/muerte por implantes	convivencia y seguridad	en salud, territorios en salud con base en la estrategia Atención Primaria en Salud, salud familiar y comunitaria, cuidado de la salud, gestión integral del riesgo en salud y		

		el enfoque diferencia poblacional y territorial		
Garantizar puesto de salud y atención continua en comunas 3, 4 y 6	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad	Territorialización del sistema de salud por áreas para la gestión en salud, territorios en salud con base en la estrategia Atención	Co Unidad	3. Salud y Bienestar

		Primaria en Salud, salud familiar y comunitaria, cuidado de la salud, gestión integral del riesgo en salud y el enfoque diferencia poblacional y territorial.		

Integrar SISPI sistema de atención en salud propia intercultural	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad	Garantizar la incorporación en el ejercicio de la salud pública de las cosmovisiones, saberes y prácticas ancestrales de los pueblos indígenas y comunidades étnicas	Co Unidad	3. Salud y Bienestar

Plan de recuperación física y emocional para víctimas de violencia sexual- evitar revictimización	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad	Gestionar los mecanismos administrativos, financieros y de pertinencia socio cultural, para disminuir las barreras de acceso en salud respecto a NNA, trabajadores, mujeres, pueblos y comunidades	Co Unidad	3. Salud y Bienestar

		étnicas, población LGBTIQ+, personas con discapacidad y personas de 60 y más años, independiente de la nacionalidad., generando condiciones de salud, entornos seguros y		

		saludables		
Garantizar el acceso integral a la ley 1448 del 2011 de acuerdo con el hecho victimízante y el tipo de victima	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Disponer de un recurso económico para prestar las ayudas de emergencia establecidas por la Ley, atención psicosocial y oferta institucional	Bien Gobernar	16. Paz, justicia e instituciones solidas

Número de personas víctimas que requieres acceso a la educación con un 100% de universalidad	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Habilitar oferta educativa para la educación formal en preescolar, básica y media, modelos educativos flexibles para niños, niñas, jóvenes extra-edad y adultos y así contribuir a un seguimiento	Co Unidad	4. Educación y calidad

		respectivo		
Acceso de ruta (transporte) a la población víctima estudiantes con priorización a menores de 10 años	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Implementar estrategias que favorezca la formación y permanencia de NNA en el sistema educativo como alimentación escolar, servicio	Co Unidad	4. Educación y calidad

		de transporte y jornada escolar complementaria.		
Identificar el enfoque diferencial y de derechos donde los niños y niñas no se vulneren como sujetos de derechos y que sea de obligatorio cumplimiento el	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Apoyo a la gestión escolar: Fortalecimiento a la atención psicosocial y convivencial, vinculando integrantes de la comunidad educativa, así	Co Unidad	4. Educación y calidad

manejo de la información		como acciones para tener entornos escolares seguros		
Cubrir el 100% a la población víctima con acceso al PAE e implementar en las etnicidades la alimentación bajo costumbres	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Implementar estrategias que favorezca la formación y permanencia de NNA en el sistema educativo como	Co Unidad	2. Hombre cero 4. Educación y Calidad

		alimentación escolar, servicio de transporte y jornada escolar complementaria		
Priorización de la población víctima a cupos de los programas académicos de tecnología y técnico ofertados por el SENA	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	3.1. Brindar y/o gestionar apoyo financiero a estudiantes para postularse a IES públicas o privadas 3.2. Establecer	Co Unidad	4. Educación y calidad

		alianzas y/o convenios con IES 3.3. Implementar estrategia con el sector productivo para facilitar el acceso al empleo formal de egresados		

Asignar cupos de matrícula 0 en convenio con universidades de la ciudad y el Departamento de Cundinamarca para acceso a la educación superior a las víctimas	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	3.1. Brindar y/o gestionar apoyo financiero a estudiantes para postularse a IES públicas o privadas 3.2. Establecer alianzas y/o convenios con IES 3.3. Implementar estrategia con el	Co Unidad	4. Educación y calidad

		sector productivo para facilitar el acceso al empleo formal de egresados		
Fortalecimiento institucional en el trabajo de tejido social, memoria histórica y alfabetización a las víctimas	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Garantizar el óptimo funcionamiento y velar porque todas las entidades pertenecientes al SNARIV hagan	Bien Gobernar	16. Paz, justicia e instituciones solidas

		presencia permanente en el CRAV		
Garantizar cero muertes por desnutrición en la ciudad, y priorizar las atenciones en la población víctima del conflicto	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad	Estrategia para la generación de conocimiento acerca de las condiciones de salud de la población y sus determinantes sociales a nivel territorial tales	Co Unidad	2. Hombre cero

		como observatorios, ASIS, unidades de análisis, seminarios evaluaciones de riesgo ambientales de la salud, entre otras		
Fortalecimiento en la implementación de huertas a las víctimas del	Soacha gana con productividad y desarrollo	Establecer 6 Huertas Urbanas con las ASOJUNTAS de	Co Unidad	2. Hombre cero

conflicto armado respetando sus usos y costumbres	económico	cada comuna como alternativa de sostenibilidad		
Formular e implementar una estrategia para garantizar la ejecución de los planes de retorno y reubicación dentro y fuera de la ciudad de Soacha	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Disponer de un recurso económico para prestar las ayudas de emergencia establecidas por la Ley, atención psicosocial y	Bien Gobernar	10. Reducción de desigualdades

		oferta institucional.		
Beneficiar la demanda de los adultos mayores víctimas del conflicto con bonos alimenticios conforme su situación de vulnerabilidad manifiesta.	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Entregar 36.000 tarjetas integrales para apoyo acceso a otros servicios para los adultos mayores de Soacha	Bien Gobernar	2. Hombre cero

Brindar las garantías de ley técnicas tecnológicas y física para el funcionamiento de la mesa de participación efectiva de víctimas del conflicto armado.	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Por medio del recurso destinado para el funcionamiento de la mesa, dotarlos con papelería, efectuar el pago correspondiente a la participación y acompañamiento técnico y	Bien Gobernar	10. Reducción de desigualdades

		profesional		
Diseñar e implementar una estrategia de seguridad que garantice el derecho a la integridad y la vida de las personas víctimas del conflicto armado. a sus líderes y	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad	Formular el plan integral de seguridad y convivencia para Soacha, fundamentado en la Ley 62 de 1994	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidas

lideresas, defensores de derechos humanos que lo requieran en el cuatrienio de Gobierno.				
Formular e implementar una estrategia que permita que las personas víctimas del conflicto sean actores activos en	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad	Apertura espacios de investigación en temas de paz, justicia restaurativa y transicional, así	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidas

la implementación de los acuerdos de paz, ya firmados y los próximos a firmar porque las víctimas somos constructores de paz en la ciudad de Soacha		como tejido social para el fortalecimiento de la sana convivencia a través de universidades y semilleros de investigación		
Crear un monumento de memoria histórica en honor a las	Soacha gana con equidad, inclusión social e	Crear y fortalecer un programa de estímulos a los gestores	Competitividad compartida	16. Paz, justicia e instituciones solidas

víctimas del conflicto	igualdad de oportunidades	culturales de la ciudad que se destaquen por su aporte al desarrollo de cada uno de los sectores que hacen parte del consejo De la ciudad de cultura y a aquellos que no hacen parte pero que		

		generan identidad con las acciones culturales en el territorio		
Caracterizar del 85% de la población víctima del conflicto residente en la ciudad de Soacha, el promedio por años es del 21.25% por	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Establecer la creación de una base de datos que nos permita identificar en la atención, los datos de los usuarios que	Bien Gobernar	10. Reducción de desigualdades

año		ingresan al Centro Regional de Víctimas		
Capacitar al 80% de los líderes y lideresas víctimas identificados(as) en temas relacionados con sus derechos fundamentales y derechos humanos en un plazo de 4 años.	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Por medio del recurso destinado para el funcionamiento de la mesa, dotarlos con papelería, efectuar el pago correspondiente a la participación	Bien Gobernar	16. Paz, justicia e instituciones solidas

Atendiendo al 20% de población en cada año de gobierno.		y acompañamiento técnico y profesional y así contribuir a un seguimiento respectivo		
Resolver las recomendaciones emitidas en las alertas tempranas de la defensoría del pueblo	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad	Generar un diagnóstico y determinación de espacios a liberar a través del análisis de	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidas

		alertas tempranas de la ciudad, las estadistas de percepción de seguridad y la georreferenciación		
Fortalecimiento de la ruta de amenaza y alertas tempranas de la ciudad a través de estudios	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y	Generar un diagnóstico y determinación de espacios a liberar a través del	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidas

de seguridad actualizados, con una participación permanente en el consejo de seguridad y convivencia de las víctimas den municipio	seguridad	análisis de alertas tempranas de la ciudad, las estadistas de percepción de seguridad y la georreferenciación		
	Soacha, Gana en defensa de la vida, la	Fortalecer la ruta de protección para la atención de casos de	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidas

	convivencia y seguridad	amenazas en la ciudad		
Asignar presupuesto para el fortalecimiento cultural y de reconocimiento a las víctimas del conflicto armado, para resaltar la multiculturalidad y costumbres asentadas en la	Soacha gana con Inclusión e Igualdad de Oportunidades	Articular con las entidades de orden Nacional, Departamental y de la ciudad la celebración y conmemoración del día de las víctimas, garantizando la verdad, la justicia	Bien Gobernar	10. Reducción de desigualdades

ciudad		y las garantías de no repetición		
Garantizar acciones de desarrollo artístico para la reconstrucción y transformación del conflicto armado	Soacha gana con Inclusión e Igualdad de Oportunidades	Crear casa de la Cultura en cada comuna y en cada corregimiento donde se realicen actividades relacionadas con	Competitividad compartida	10. Reducción de desigualdades

		cada sector cultural de Soacha en articulación con la junta de acción comunal		
Garantizar el apoyo al 100% de los auxilios funerarios contemplado dentro de las ayudas humanitarias de la Ley 1448 del 2011	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad	Apoyar las familias del grupo A y B del SISBEN, que pierden sus seres queridos y que hacen parte	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidas

		de la población de víctimas de Soacha		

Fuente: Realización propia como resultado del análisis de todos los insumos de diagnóstico y planeación.

Reintegración y reincorporación en la ciudad[12]

Según las orientaciones de paz emitidas por la Dirección Nacional de Planeación (2023), la Política de Estado de Paz, con su objetivo de la búsqueda de la paz total dentro de los procesos de transformación comunitarios, siendo una tarea que garantiza la dignificación en la expresión de voces de los procesos incumplidos, menciona los medios para lograrlo: la transformación de los territorios mediante un Acuerdo Final de Paz, avanzar en las nuevas negociaciones, des escalar las violencias armadas desde un enfoque de seguridad humana, impulsar la cultura de paz dentro de la cotidianidad de los territorios y finalmente, lograr que la paz total e integral este en la esencia del gobierno.

Los territorios tienen las instancias de participación de paz, en donde Soacha cumple con el consejo consultas de paz, para la reconciliación y la convivencia; añadiendo de mecanismos participativos especiales de consulta étnica donde los afrodescendientes e indígenas con asentamiento en el municipio participan, además de ser también participes en otras mesas articuladoras, además de tener representantes de la administración en los consejos territoriales de reincorporación.

Por otro lado, el Consejo Nacional de Política Económica y Social de la República de Colombia por la Dirección Nacional de Planeación (2018) relaciona el CONPES número 3931 de la Política Nacional para la reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC-EP, mediante la Agencia de Renovación de Territorio (ART) durante el 2019, realiza una priorización de territorios para la ejecución de la Política Nacional, aclarando las reformas y destinación de los programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), donde se encuentran 16 subregiones y 170 municipio, donde no se evidencian priorizados, ni el departamento de Cundinamarca, ni el Municipio de Soacha.

Referencias

Dirección Nacional de Planeación (2023). ORIENTACIONES DE PAZ PARA FORMULACIÓN DE LOS PLANES DE DESARROLLO TERRITORIALES- Colombia. Recuperado de: https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Gobierno_DDHH_Paz/Der_Humanos_Paz/DocumentosPaginaWeb/CompetenciasTerritorialesPaz/Orientaciones%20Paz%20Planes%20de%20desarrollo%20territoriales.pdf

Dirección Nacional de Planeación (2018). Consejo Nacional de Política Económica y Social de la República de Colombia. CONPES número 3931 de la Política Nacional para

12 Esta sección fue tomada del diagnóstico remitido por la Agencia de Reincorporación y Normalización

la reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC-EP. Recuperado de: https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3931.pdf

Agencia de Renovación de Territorio (ART) durante el 2019. Conozca en el mapa los territorios que están cobijados por los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET. Recuperado de: https://www.renovacionterritorio.gov.co/especiales/especial_PDET/

Caracterización de la población

A continuación, se presenta el número de personas según proceso que se encuentran en la ciudad de Soacha; así como la caracterización necesaria para la aplicación del enfoque poblacional diferencial sobre la cual está basado este plan de desarrollo:

MUNICIPIO	PROCESO	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Soacha	PPAD (Decreto 965 de 2020)	1	9	10
	Reincorporación (Decreto Ley 899 de 2017)	23	40	63
	Reintegración (Res 0754 de 2013)	1	15	16
	Reintegración Especial (Res 1724 de 2014)	1	12	13
Total		**26**	**76**	**102**

Caracterización por grupo etario:

GRUPO ETARIO	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Entre 18 y 25 años	1	5	6
Entre 26 y 40 años	13	28	41
Entre 41 y 60 años	12	39	51
Mayor de 60 años		4	4
Total	**26**	**76**	**102**

Nivel educativo

NIVEL EDUCATIVO	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Bachiller	18	36	54
Bachillerato Incompleto	5	21	26
Primaria	3	9	12
Sin Información		10	10
Total	**26**	**76**	**102**

Componente de Sostenibilidad económica:

Se promueve la generación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, y el fortalecimiento de formas asociativas y procesos de inclusión laboral, teniendo en cuenta los enfoques territoriales, diferencial y de género. Así mismo, se orienta la formulación de los proyectos y se brinda asistencia técnica con el apoyo de las instituciones territoriales, nacionales e internacionales.

En este contexto en la ciudad de Soacha Cundinamarca, se cuenta con el desembolso de proyecto productivos en los sectores primario, secundario, terciario, comercio, industrial, pecuario y agrícola adicional en el territorio se cuenta con las siguientes formas asociativas:

Forma Asociativa	**Sector**	**Municipio**	**Asociados**
ASOMUFORPRO	Servicios	Soacha	3
FCMPR	Servicios	Soacha	4

Componente de género:

En la ciudad de Soacha, existe una asociación de mujeres firmantes Asociación de Mujeres Forjando Progreso ASOMUFORPRO, quienes lideran procesos comunitarios y productivos, existen mujeres lideresas que se lanzaron a cargos electorales en la pasada jornada electoral (oct-2023).

Se han adelantado acciones con la patrulla purpura, para la prevención de violencia contra la mujer, la familia y de género.

Componente comunitario:

Este componente contribuye al fortalecimiento del tejido social, la convivencia y la reconciliación en los territorios donde se desarrolla la Política de Reincorporación, a través de acciones en el marco de la estrategia de reincorporación comunitaria y otras iniciativas, por lo que en la ciudad se adelantaron las siguientes acciones:

- Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (socialización de las agendas con actores del territorio: fuerza pública, vendedores ambulantes, victimas, Grupos de Danzas, pastoral, entre otros)

- Fundación Casa de la Memoria Paz y Reconciliación lidera procesos comunitarios involucrando a víctimas y comunidad de la ciudad de Soacha

De acuerdo con lo anterior la ciudad se propone a seguir facilitando y fortaleciendo los espacios que permiten el desarrollo integral de la población reintegrada y reincorporada de la ciudad, así como garantizar la sostenibilidad de las intervenciones y proyectos que se han realizado con este enfoque particular.

Aportes para la Construcción de una Paz Territorial Plan Municipal de Desarrollo Municipio de Soacha

REINCORPORACIÓN EN PLAN MUNICIPAL DEL DESARROLLO

- Teniendo en cuenta la transversalidad de toda la política pública de paz municipal y garantizando los enfoques diferénciales y garantías de derechos de todos los sectores sociales y poblacionales de nuestro municipio.

7.3. Capítulo de niños, niñas y adolescentes

Marco Normativo

A continuación, se presenta el marco normativo que rige la temática de niños, niñas y adolescentes:

Constitución Política de Colombia de 1991

Ley 1098 de 2006 - Código de Infancia y Adolescencia.

Ley 1804/2016 Por la cual se establece la política de Estado para el Desarrollo Integral de la Primera Infancia de Cero a Siempre.

Decreto 1336/2018 Por el cual se reglamentan los esquemas de financiación y cofinanciación entre la Nación y las entidades territoriales para el Desarrollo Integral de la Primera Infancia.

Decreto 1356/2018 Por medio del cual se adiciona el Decreto 1084 de 2015, Único Reglamentario del Sector de Inclusión Social y Reconciliación, y se reglamenta el literal c del artículo 9 de la Ley 1804 de 2016, sobre el seguimiento y evaluación de la Política de Estado para el Desarrollo Integral de la Primera Infancia de Cero a Siempre.

Decreto 1411/2022 Por el cual se reglamenta la educación inicial como servicio educativo para las niñas y los niños menores de seis (6) años, definiendo la organización del servicio, su prestación y las responsabilidades de los prestadores del servicio de educación inicial y las entidades territoriales.

Ley 2328 de 2023 Por medio de la cual se establece la Política de Estado Para el Desarrollo Integral en la Infancia y Adolescencia. Todos por la Infancia y la Adolescencia.

Ley 1751 de 2015 Por medio de la cual se regula el derecho fundamental a la salud y se dictan otras disposiciones.

Ley 1620 de 2013 Sistema Nacional de Convivencia Escolar y Formación para el Ejercicio de los Derechos Humanos, la Educación para la Sexualidad y la Prevención y Mitigación de la Violencia Escolar.

Ley 1146 de 2007 Por medio de la cual se expiden normas para la prevención de la violencia sexual y atención integral de los niños, niñas y adolescentes abusados sexualmente.

Ley 704 de 2001 Por medio de la cual se aprueba el “Convenio 182 sobre la prohibición de las peores formas de trabajo infantil y la acción inmediata para su eliminación.

Ley 2294 de 2023 Por la cual se expide el Plan Nacional De Desarrollo 2022- 2026 “Colombia Potencia Mundial De La Vida”.

Ley 2126 de 2021 Por la cual se regula la creación, conformación y funcionamiento de las comisarías de familia, se establece el órgano rector y se dictan otras disposiciones.

Ley 2025 de 2020 Por medio de la cual se establecen lineamientos para la implementación de las escuelas para padres y madres de familia y curadores, en las instituciones de educación preescolar, básica y media del país, se deroga la ley 1404 de 2010 y se dictan otras disposiciones.

Ley 1857 de 2017 Por la cual se crea la ley de Protección a la Familia. Por medio de la cual se modifica la ley 1361 de 2009 para adicionar y complementar las medidas de protección de la familia.

Ley 294 de 1996 Se dictan normas para prevenir y remediar y sancionar la violencia intrafamiliar.

Decreto 1885 de 2015 Por el cual se crea el Sistema Nacional de Coordinación de Responsabilidad Penal para Adolescentes (SNCRPA).

Ley 1448 de 2011 Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones.

Ley 2120 de 2021 Por medio de la cual se adoptan medidas para fomentar entornos alimentarios saludables y prevenir enfermedades no transmisibles y se adoptan otras disposiciones.

1.1 Diagnóstico social niñas, niños y adolescentes de Soacha

Las niñas, niños y adolescentes son sujetos de derechos y a través del Plan de Desarrollo 2024 – 2027, se desarrollarán acciones contundentes para garantizar su pleno y armonioso desarrollo, promoviendo procesos de educación y salud dignos y la vinculación a procesos formativos y de aprendizaje que les brinde un entorno de oportunidades, protección y amor; lo anterior, a través de un enfoque de inclusión, población diferencial y sin discriminación alguna, dando cumplimiento a la Ley 1098 de 2006.

En Colombia se entiende que los Niños, Niñas y Adolescentes - **NNA** - comprende de los de 0 años a los 12 como niño(a) y de los 12 a 18 años como adolescente.

Así mismo, lo define la corte mediante el Auto 251 de 2008, donde determina que este enfoque hace referencia a la "Protección de los derechos fundamentales de los niños, niñas y adolescentes desplazados por el conflicto armado, en el marco de la superación del Estado de cosas Inconstitucional declarado en la Sentencia T-025 de 2004[13]".

Según las proyecciones poblacionales del DANE, en 2021 Soacha tenía 793 mil personas, siendo la ciudad de Cundinamarca el más poblado; cifras oficiales del último censo realizado en 2018, dejan ver que el 23,7% de la población de Soacha es de 0 a 14 años, perteneciente al grupo de niños, niñas y adolescentes.

Gráfica 1: Proyección poblacional de Soacha 2021

Municipio	Área	Hogares	Personas
Soacha	Total	258.953	792.515
	Cabecera	257.282	787.963
	Centro poblado y rural disper	1.671	4.552
Municipio	**Área**	**Hogares**	**Personas**
Mosquera	Total	50.599	158.458
	Cabecera	49.902	156.501
	Centro poblado y rural disp	697	1.957
Chía	Total	53.177	157.299
	Cabecera	45.116	131.940
	Centro poblado y rural disp	8.061	25.359
Funza	Total	40.332	110.517
	Cabecera	39.708	108.695
	Centro poblado y rural disp	625	1.822

INDICADORES DEMOGRÁFICOS	Colombia		Cundinamarca		Bogotá		Soacha	
	CNPV 2018	CG 2005	CNPV 2018	CG 2005	CNPV 2018	CG 2005	CNPV 2018	CG 2005
Porcentaje de hombres	48,8%	49,0%	49,4%	50,0%	47,8%	47,8%	48,5%	48,8%
Porcentaje de mujeres	51,2%	51,0%	50,6%	50,0%	52,2%	52,2%	51,5%	51,2%
Relación de masculinidad	95,5	96,2	97,7	99,8	91,6	91,6	94,2	95,1
Índice demográfico de dependencia (60+)	55,9	65,9	54,9	69,0	46,5	53,5	48,1	61,6
Índice demográfico de envejecimiento (60+)	58,7	29,2	60,9	32,4	71,0	31,4	37,1	17,4
Índice demográfico de dependencia (65+)	46,5	41,4	48,4	41,3	40,2	47,2	42,9	56,6
Índice demográfico de envejecimiento (65+)	40,4	20,5	41,9	23,2	47,7	21,0	22,5	11,3
Índice de Friz (IF)	115,7	153,6	110,1	151,5	89,3	119,9	110,5	148,3
Descripción IF	Población madura	Población madura	Población madura	Población madura	Población madura	Población madura	Población madura	Población madura
Relación niños mujer	25,6	36,8	24,5	36,7	19,9	28,1	34,2	34,8
Población entre 0 y 14 años (%)	22,6%	30,7%	22,0%	30,8%	18,6%	26,5%	23,7%	32,5%
Población entre 15 y 59 años (%)	64,1%	60,3%	64,6%	59,2%	68,2%	65,2%	67,5%	61,9%

Gráfica 2: Indicadores demográficos % población 0 y 14 años

13 https://www.minjusticia.gov.co/programas-co/justicia-transicional/Paginas/OJTC-Enfoque-Etario.aspx#:~:text=NNA%3A%20entiende%20al%20grupo%20poblacional,a%C3%B1os%20de%20edad%20como%20adolescente.

Por otro lado, para el año 2019 a través del SIM se reportaron 11.282 niños, niñas y adolescentes en la modalidad internado y 10.393 en la modalidad de acogimiento de hogares sustitutos, y para el año 2020 a corte 31 de julio, 8.168 en la modalidad internado y 9.443 en hogares sustitutos, una radiografía que deja ver la vulneración de derechos relacionados con negligencia del cuidado, abandono y desnutrición, que conllevan a procesos de restitución de derechos a través de los hogares de paso e institucionalización en los centros del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF.

Además, el informe de la Defensoría del Pueblo indica que históricamente han sido víctimas del conflicto armado al interior de Soacha niños de entre 0 y 5 años, seguido por el 10% de población de entre 6 y 11 años, el 11% de entre 12 y 17 años, y la mayoría del 21 % de jóvenes de 18 y 28 años.

Y de acuerdo con los datos del Sistema Único de Información de la Niñez[14] del Instituto Nacional de Bienestar Familiar, los niños y niñas de 0 a 5 años son las principales víctimas de violencia intrafamiliar, interpersonal y exámenes medicolegales por presunto delito sexual, con 120 casos en 2021.

Participación ciudadana en la construcción del Plan De la ciudad de Desarrollo (PMD)

Teniendo en cuenta que los niños, niñas y adolescentes es cercana a una cuarta parte del total de la población, desde la Alcaldía de la ciudad de Soacha a través del Plan de Desarrollo 2024 - 2027 se hace esencial brindar atención y protección a través de diferentes acciones que permitan minimizar los impactos sociales que se han y se puedan presentar en Soacha.

Mesa Sectorial de Niños, Niñas y Adolescentes

Para la Mesa Sectorial de Niños, Niñas y Adolescentes se invitaron a NNA de diferentes sectores, organizaciones, colegios de la ciudad, NNA víctimas del conflicto armado y con discapacidad. El 25 de febrero de 2024, alrededor del parque principal de Soacha, se recibieron las propuestas y sueños de cada participante e incentivando la participación de niños, niñas y adolescentes que usaban la ciclovía.

14 https://portalsuin.icbf.gov.co/sites/suin/

Con las preguntas ¿Cuál profesión quieres tener? y ¿Cómo su trabajo ayudaría a los niños, niñas y adolescentes?, se logra identificar la necesidad de generar procesos de formación y descubrimiento de habilidades desde temprana edad; los participantes expresaron profesiones como policías, doctores, profesores, cantantes y astronautas.

A través de la asignación del rol de alcaldes y alcaldesas por un día, el alcalde y equipo de Gobierno reciben la relatoría construida en las mesas de participación, recibiendo las problemáticas, propuestas y alternativas de solución que los niños, niñas y adolescentes, y, sus padres esperan que se implementen en los próximos 4 años: Venta y consumo de sustancias psicoactivas alrededor de colegios, inseguridad, fallas y falta de alumbrado público, falta de programas de infraestructura, inclusión y atención para los NNA con discapacidad, falencia en la calidad educativa fueron algunas de las problemáticas relacionadas por los y las asistentes.

‘El Mural de los sueños’ permitió a los NNA plasmar a través de dibujos y desde sus necesidades, qué debería tener la ciudad para garantizar sus derechos, y, en conjunto con el alcalde Julián Sánchez Acosta pintaron colegios, parques, escenarios deportivos, personas que representan la familia, elementos de juegos, entre otros.

Por último, el Alcalde y las entidades públicas participantes firman el “Pacto por la Niñez”, generando el compromiso de seguir trabajando por la niñez y adolescencia de la ciudad, a través de la generación de acciones que garanticen un territorio seguro, inclusivo, participativo y de oportunidades para todos y todas.

Mesa de Participación de Niños, Niñas y Adolescentes

La Mesa de Participación de Niños, Niñas y Adolescentes de la ciudad de Soacha, es una instancia creada el 13 de agosto de 2018, a través del Decreto 236, para garantizar el derecho a la participación de niñas, niños, y adolescentes; Es entendida como un encuentro y construcción de autonomía y como una instancia de participación en la Administración De la ciudad del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, el Consejo De la ciudad de Política Social y en general en todo el ciclo de políticas públicas de la ciudad de Soacha.

A través de 6 claves de la participación se establece que es importante que los niños, niñas y adolescentes participen porque contribuyen a mejorar la toma de

decisiones públicas sobre los temas de niñez adolescencia y juventud, porque es la manera de incluirlos en la sociedad como ciudadanos activos y responsables, y porque mejora la gobernabilidad y profundiza la democracia.

En el encuentro de la Mesa de Participación de Niños, Niñas y Adolescentes, realizada el 19 de marzo de 2024, participaron 32 NNA, representantes de diferentes organizaciones, colegios, y demás grupos que asistieron y representaron las opiniones, inquietudes e iniciativas de los niños, niñas y adolescentes en el territorio: Les gusta practicar deportes y expresan sus expectativas a futuro de estudiar, trabajar, sueñan con una Casa Cultural, en donde se ofrezcan talleres de danzas, teatro, artes plásticas, música, entre otros.

Dentro de las problemáticas expresan la falta de escuelas culturales, baile, danza para aprovechar el tiempo libre, proyectos comunitarios que fortalezcan habilidades comunicativas, la terminación de la construcción de la sede del Colegio del Charquito y la inversión de ofertas institucionales.

Mesa Sectorial con las madres comunitarias y madres sustitutas del ICBF

Para conocer las necesidades de todos los sectores que atienden a los Niños, Niñas y Adolescentes se realiza la mesa de madres comunitarias y sustitutas con 42 mujeres que expresaron altos puntajes del Sisbén para los NNA que les permita el acceso al CDI, falta de apoyo económico, sociales y emocionales para madres comunitarias, ausencia de insumos de papelería y elementos escolares, contratos interrumpidos, falta de cualificación de los programas sociales en hogares comunitarios y cambios constantes de operadores que afectan los procesos, falta de mantenimiento de las infraestructuras y fallas o ausencias en la prestación de servicios públicos.

Proyección para la construcción de Entornos Seguros, incluyentes y participativos para los Niños, Niñas y Adolescentes de Soacha

Con la identificación de las principales problemáticas de los Niños, Niñas y Adolescentes y en la búsqueda de la garantía de sus derechos, el Plan de Desarrollo De la ciudad 2024 – 2027, se plantean metas que den respuesta a esas necesidades y a la transformación de un territorio seguro, incluyente y de oportunidades para los niños, niñas y adolescentes de Soacha, teniendo como como principales estrategias:

- Promover la recreación el deporte y la cultura con pertinencia para los niños, niñas y adolescentes.
- Diversificar y modernizar la oferta académica para los niños, niñas y adolescentes.
- Promover la implementación de programas STEM.
- Propiciar espacios de cuidado para los niños, niñas y adolescentes.
- Fortalecer e incentivar procesos culturales
- Implementar acciones de salud pública que propenda por incentivar estilos de vida saludables.

7.4. Capítulo de Soacha, ciudad inteligente[15]

Introducción

Auge y relevancia de ciudades inteligentes

“Las bases de datos informáticas, el análisis de conglomerados y las fotografías aéreas infrarrojas para recopilar datos” (Vallianatos, 2015) parecen asuntos del

15 Este capítulo fue elaborado por el Goblab (laboratorio de gobierno) Ciudades ¿Inteligentes?: El rol de la tecnología en la transformación de la ciudad de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia. Conformado por: Catalina Becerra Bolaños, Gabriela Valbuena Trujillo, Santiago Sánchez Olaya, Tomás Ramírez Becerra y Valentina Méndez Romero.

siglo XXI, no obstante, la Oficina de Análisis Comunitario de Los Ángeles, Estados Unidos, utilizó esta tecnología desde los años 70 para “recopilar datos, producir informes sobre la demografía de los vecindarios y de la calidad de vivienda”. Este acontecimiento marcó el inicio de noción de “Ciudad Inteligente” al utilizar tecnología para la gestión pública.

El concepto de Ciudad Inteligente “adquiere sentido a partir del crecimiento de la población en las últimas décadas y el surgimiento de nuevos problemas a nivel mundial con incidencia local”. (Alderete, 1992). Es así como durante la década de 1990, Australia y Malasia, introdujeron este concepto por primera vez en proyectos de desarrollo urbano. Este término se empleó para describir iniciativas que combinaban elementos de modernización y urbanización (Fernández, 2017).

Asimismo, la Ciudad Inteligente logra “mejorar la calidad de vida de sus habitantes al mismo tiempo que garantiza su sostenibilidad” (Lanfranchi, s.f.). Es así como Australia, Malasia y Estados Unidos adoptaron modelos de Ciudad Inteligente e incluso varios países lo han hecho, pues 183 ciudades del mundo se analizan en términos de Ciudad Inteligente en el ranking IES de Cities in Motion el cual tiene como objetivo “promover cambios a nivel local y desarrollar ideas valiosas y herramientas innovadoras que logren que las ciudades sean más sostenibles e inteligentes” (Berrone & Ricart, 2024, p.7).

Soacha, liderado por su gobierno local, se comprometió a revisar su modelo urbano para revitalizar su actividad económica y garantizar el acceso a servicios y recursos institucionales, lo que evitaría la necesidad de que los habitantes se desplacen a otras zonas cercanas. Por ello, se busca transitar a una Ciudad Inteligente que aproveche la tecnología para optimizar los servicios públicos y la calidad de vida de sus habitantes. Este enfoque se considera fundamental para cerrar las brechas sociales, reducir las necesidades básicas insatisfechas y mejorar el nivel de vida de la comunidad (Sánchez, 2023, p.11).

Ahora que se entiende el auge y la relevancia de la Ciudad Inteligente, en este capítulo se pretende abordar (1) algunas definiciones de Ciudad Inteligente y a partir de estas, la construcción de un concepto genérico. (2) Diagnóstico de Soacha el cual incluye la ubicación geográfica, población, infraestructura vial, centros de salud, educación y seguridad, acceso a recreación y cultura, así como el equipamiento urbano. (3) Se establecen criterios de Soacha como Ciudad Inteligente y a partir de esto se realiza un estudio comparado con un territorio aledaño a una Ciudad Inteligente. Por último, (4) se analizan los casos

presentados en el marco del contexto institucional para determinar la viabilidad de estos en Soacha.

Conceptualización

Como se destacó en la introducción, el concepto de Ciudad Inteligente ha tomado importancia y relevancia desde su origen y ha evolucionado hasta el día de hoy. Por este motivo, se realizó una exhaustiva revisión de literatura académica, en la cual se analizaron veintiún textos. Entre ellos, se encontraron las siguientes definiciones:

1. Gina Paola Maestre (2015) brinda una definición de Ciudad Inteligente, considerando una selección de fuentes primarias y un análisis de términos o conceptos representativos de las definiciones. Maestre afirma que una ciudad inteligente se caracteriza por el uso intensivo de las tecnologías, principalmente de información y comunicación, para promover la colaboración, la innovación, la eficiencia y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y la sostenibilidad de las ciudades.

2. La Alcaldía de Medellín (2024) expresa que una Ciudad Inteligente pretende optimizar la gestión para mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Para lograr este objetivo, es fundamental combinar capacidades y acciones relacionadas con aspectos como la economía, la población, la movilidad, el medio ambiente y la administración. Este enfoque se fortalece mediante la implementación de innovación, infraestructura tecnológica, el uso de fuentes de energía renovable, la planificación basada en la sostenibilidad, la colaboración entre entidades gubernamentales, modelos de cooperación público-privada, el acceso a datos y la transparencia en la gestión pública.

3. Una ciudad inteligente va más allá del uso de las TIC y, por ende, también “es un lugar donde las redes y servicios tradicionales se hacen más eficientes con el uso de soluciones digitales en beneficio de sus habitantes y negocios” (Comisión Europea, s.f.).

De igual manera, la recolección de las demás definiciones y la metodología explicada a continuación se encuentran en la siguiente base de datos.

A partir de la recolección de estas definiciones, se construyó la siguiente metodología:

1. Revisión exhaustiva de literatura de Ciudades Inteligentes.

2. Estipular las categorías que se extrajeron de cada definición (a) ¿cuál es el objeto? (b) ¿en qué se aplica? Y (c) ¿para qué sirven?

3. Se clasificaron los elementos que más se repitieron en cada una de las categorías.

4. Los elementos de cada categoría fueron las siguientes:

- **¿Cuál es el objeto?:** Espacio geográfico y TIC

- **¿En qué se aplica?:** Datos, administración y gestión, gobernanza, equipamiento, infraestructura, medio ambiente e innovación

- **¿Para qué sirve?:** Calidad de vida, bienestar, sostenibilidad, eficiencia y desarrollo.

Esta metodología permitió realizar la construcción de la siguiente definición:

La Ciudad Inteligente es un espacio geográfico cuyo funcionamiento se estructura a partir de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), usadas en la (1) Administración y *Gestión territorial* y la (2) C*iudadanía* mediante el (3) U*so de datos* para tomar decisiones. Ello para comprender las necesidades de los ciudadanos en pro de mejorar la calidad de vida y el bienestar de sus habitantes, así como promover la eficiencia en la gestión de recursos y servicios urbanos.

Diagnóstico de Soacha.

El presente diagnóstico se realiza a partir de las 3 categorías establecidas en la definición, que responden a la pregunta ¿en qué se aplica la Ciudad Inteligente? (1) *Administración y Gestión territorial*, (2) *Ciudadanía*, (3) *Datos.* En primer lugar, se describirá en qué consiste cada categoría y, posterior a esto, se analizará cada categoría con base en la información de Soacha. Por último, se determinará si Soacha está alineada a estas categorías.

Administración y Gestión territorial

La categoría de Administración y Gestión territorial engloba un conjunto de procesos y prácticas destinadas a planear, dirigir y supervisar las áreas económicas, ambientales y poblacionales. De igual forma, se encarga de la infraestructura física y digital, así como de la gestión urbana, ambiental y de seguridad para el funcionamiento eficiente y efectivo del territorio. Esto permite avanzar en aspectos como la innovación y la adaptación a un entorno en evolución constante.
A continuación, se presenta un análisis de la categoría según la información encontrada de la ciudad:

Geografía y demografía

Para la gestión y planeación territorial, es esencial comprender la definición geográfica de Soacha, la cual se sitúa al sur de la sabana de Bogotá y la región Centro Oriental. Con una extensión territorial de 187 km², la ciudad abarca 19 km² de área urbana y 165.45 km² de área rural (Alcaldía de Soacha, S.F.).

En relación con la demografía, la población registrada en Soacha para el año 2024 asciende a 806,253 habitantes, con una densidad poblacional de 4,311.51 habitantes por km². De este total, el 99.5% reside en áreas urbanas, mientras que el 0.5% vive en áreas rurales, según el informe del SET (2024, p. 1). Además, al analizar la distribución por género, el SET (2024, p. 3) indica que hay 416,328 mujeres (51.6%) y 389,925 hombres (48.4%) en Soacha. Además, la diversidad étnica y social en la ciudad incluye 2,091 indígenas, 37 personas de etnia Gitana o Rron, 52 raizales, 22 Palenqueras de San Basilio, y 8,041 individuos afrocolombianos.

Servicios básicos

En cuanto a la cobertura de servicios básicos, el indicador de cobertura de acueducto (REC) muestra que aproximadamente el 77.7% de las viviendas en Soacha están conectadas a la red pública de acueducto, según datos de SET

(2024, p. 4). Además, el servicio de alcantarillado alcanza a un 60.48% de los domicilios, según el mismo informe.

En términos de calidad de vivienda, los índices cualitativo y cuantitativo de censos de vivienda del SET (2023, p. 6) revelan que el 17.77% de las viviendas en Soacha presentan carencias habitacionales, mientras que el índice cuantitativo indica una relación de 3.04 hogares por vivienda apropiada.

Recreación y cultura

Referente al acceso, la recreación y la cultura, Soacha cuenta con la Red de Bibliotecas Públicas Joaquín Piñeros Corpas, que consta de 5 sedes y ofrece una variedad de servicios como recursos en línea, promoción de la lectura, acceso a internet y actividades culturales (Alcaldía de Soacha, s.f.)

Ambiente

Respecto a la protección y gestión del medio ambiente, Soacha trabaja desde la Secretaría de Ambiente Minas, Desarrollo Rural y Protección Animal, en donde se busca proteger el medio ambiente, el desarrollo sostenible y la participación de la comunidad. Asimismo, busca promover el desarrollo del sector minero de tal forma que exista un balance entre la productividad y la garantía de derechos medioambientales por medio de la normatividad vigente (Alcaldía de Soacha, S. F.). A su vez, Soacha ha logrado adquirir un total de 484,04 hectáreas de propiedad al finalizar el año 2022, distribuidas en 11 predios. (ORADSR, 2022), además de promover la protección de áreas de importancia estratégica, seguridad alimentaria, desarrollo agrícola con buenas prácticas, entre otros

En términos de calidad del aire y para una planeación ambiente, Soacha registra un índice de calidad del aire (AQI) de 37, lo que indica que la calidad del aire es generalmente aceptable para la mayoría de las personas. (AccuWeather, 2024)

Infraestructura

En términos de infraestructura física, según el Ministerio de Salud (s.f.), Soacha cuenta con doce centros de salud distribuidos por todo el territorio. Dentro de estos se encuentren centros de emergencias e instituciones prestadoras del servicio. Además, cuenta con una oferta de ocho Entidades Promotoras de Salud.

En términos de centros educativos, Soacha cuenta con una sólida infraestructura educativa que comprende un total de 26 instituciones educativas oficiales, distribuidas en las seis comunas y dos corregimientos del territorio. Estas instituciones suman un total de 67 sedes, lo que demuestra un amplio alcance en la cobertura educativa dentro de la ciudad. (secretaria de Educación de Soacha, 2024).

Finanzas

De acuerdo con la gestión urbana y planeación es importante conocer el sector financiero, en 2022 Soacha recibió ingresos de 914 millones de pesos, gastos de 916 millones de pesos y obtuvo un superávit de –2.229 millones de pesos aproximadamente. SET (2024, p. 7). Esto evidencia que la ciudad gastó más de lo que recibió, por lo que se debe hacer una revisión en la que se analice en qué se puede reducir el gasto, así como también buscar formas para aumentar los ingresos y articular un plan para gestionar la deuda de manera responsable.

Seguridad

Frente a los índices de seguridad, de acuerdo con el SET (2024, p. 11 y 19) se evidencia un aumento en cuanto a la criminalidad, pues tanto la tasa de hurto a personas como la tasa de violencia intrafamiliar aumentaron progresivamente desde años anteriores, mientras que tasas como las de homicidio y lesiones por accidentes de tránsito se mantienen estables. Por otra parte, frente a los temas de conflicto armado se observa que la tasa de reincorporación aumentó significativamente de 2021 a 2022 con 89 puntos, lo que significa que se ha reducido la violencia, así como un buen proceso entre las víctimas y los excombatientes, generando mayores oportunidades y la oportunidad de iniciar una nueva vida.

Ciudadanía

Esta se entiende como un enfoque integral que busca promover el bienestar y la calidad de vida de los habitantes a través de: condiciones de vida, uso del espacio público, actividad económica, uso de herramientas y conectividad digital. Esta categoría, se considera relevante para entender la interacción de los habitantes con el espacio público y digital.

A continuación, se presentan un análisis de la categoría según la información encontrada de la ciudad:

Nivel socioeconómico

En vista de las condiciones de vida, se observa la división socioeconómica de la población en Soacha. Según el Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales (Sisbén), se clasifican en cuatro grupos: Grupo A (pobreza extrema) con 77,452 personas, Grupo B (pobreza moderada) con 132,168 personas, Grupo C (condición de vulnerabilidad) con 115,832 personas, y Grupo D (situación de pobreza) con 31,009 personas (SET, 2024, p. 4).

Conectividad

En relación con la conectividad digital, la disponibilidad de datos es escasa. Aunque en 2016 el Ministerio de las TIC reportó una penetración de internet del 9.3%, no hay información adicional desde entonces. Sin embargo, el SET (2024, p. 5) indica que la penetración de banda ancha es del 20.63%. Aunque estos índices miden aspectos diferentes, sugieren un avance en el acceso a internet y sus servicios, aunque también se destaca la falta de datos actualizados sobre este tema.

Actividad económica

De acuerdo con la actividad económica, el DANE (2022) menciona que: “Para el año 2020, la ciudad de Soacha presentó un valor agregado de 5.507 miles de millones de pesos, en donde las actividades terciarias (servicios) representan el 81,8% del valor agregado total de la ciudad, seguido de las actividades secundarias (industria y construcción) con una participación de 17,7%, y finalmente las actividades primarias (agropecuario y minería) con una participación de 0,5%”

Uso de los Datos

En el contexto de Ciudad Inteligente, la categoría de uso de los datos se refiere a la práctica de recopilar y aplicar información obtenida de diversas fuentes, con el fin de analizar las necesidades de la ciudad para tomar decisiones informadas y permitir a la ciudadanía acceder a información basada en datos.

A continuación, se presentan un análisis de la categoría según la información encontrada de la ciudad:

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), como entidad responsable de producir y difundir información estadística oficial para Colombia (DANE, 2023), desempeña un papel importante en el análisis y la toma de decisiones en los diferentes niveles administrativos del país. En el contexto específico del diagnóstico de la ciudad, el DANE proporciona datos fundamentales relacionados con la población, como pirámides demográficas, desagregaciones por sexo, área y etnia, así como información sobre el déficit tanto cuantitativo como cualitativo de vivienda. Estos datos son importantes para comprender las necesidades de la ciudad y para tomar decisiones informadas sobre políticas públicas, planes de desarrollo y en general acciones del gobierno local.

Además, el DANE publica informes y documentos en su página web, no solo con el propósito de brindar información a los gobiernos y entidades pertinentes para análisis y toma de decisiones, sino también para garantizar el acceso de la ciudadanía a la información pública sobre su territorio y que estos puedan actuar desde su posición. Este enfoque contribuye a promover la transparencia y la participación ciudadana al proporcionar un acceso abierto a datos y documentos que pueden ser consultados por cualquier persona interesada en conocer más sobre situaciones del territorio.

Departamento de Planeación Nacional (DNP)

El Departamento Nacional de Planeación (DNP) no tiene como función principal la medición directa, sino que se centra en la planificación dentro del ciclo de políticas públicas (DNP, 2024). Sin embargo, en este proceso de planificación es necesario

contar con mediciones claras y precisas. El DNP proporciona mediciones importantes, como la distribución de la población en el SISBEN, así como la cobertura de servicios básicos como alcantarillado y acueducto. Estos datos son fundamentales para que los territorios puedan tomar decisiones informadas y mejorar su gestión.

Además, en relación con el principio de transparencia y acceso a la información, el DNP ofrece en su plataforma web una variedad de documentación relacionada con fichas de caracterización, indicadores, bases de datos y análisis. Esta información está disponible para todos, lo que permite que la ciudadanía tenga acceso directo a las interpretaciones y análisis realizados por la entidad.

Datos Abiertos de Colombia

Datos Abiertos de Colombia se trata de un portal web o plataforma de que contiene datos de municipios, departamentos y país que busca promover la transparencia, el acceso a la información pública, la competitividad, el desarrollo económico, y la generación de impacto social a través de la apertura, la reutilización de los datos públicos, y el uso y apropiación de las TIC de acuerdo con la política de Gobierno Digital de Colombia (Datos Abiertos, 2024).

Esta plataforma tiene diversidad de documentos como registros de activos de la información de contraloría, sistemas de coordenadas, cartografías, inscripciones al acueducto o consumo de agua potable, de diferentes años y con actualizaciones constantes. Es una plataforma importante de consultar para hacer análisis.

TerriData – Sistema de Estadísticas Territoriales

TerriData es una herramienta que funciona en el ámbito de la ciudad, departamental y regional de Colombia, ya que funciona como repositorio, buscador y herramienta de visualización de datos. Su objetivo es proporcionar indicadores estandarizados y comparables que reflejen los resultados en diversas dimensiones de todas las Entidades Territoriales (ET) del país (DNP, 2024). Durante el diagnóstico, se pudo acceder a una amplia gama de datos proporcionados por esta herramienta, la cual no solo recopila información de diversas entidades, sino que también ofrece informes completos que enriquecen su contenido.

Entre los datos que TerriData almacena se encuentran información relevante sobre seguridad, finanzas territoriales, infraestructura, nivel socioeconómico y conectividad. Esta diversidad la convierte en una herramienta importante para la ciudad y realizar análisis basados en datos. Sin embargo, es importante destacar que TerriData enfrenta algunos desafíos, como problemas de actualización de datos y la entrega de información incompleta para el análisis. Por ejemplo, en una de las fichas dirigidas a Soacha, se menciona la penetración de banda ancha, pero no se incluye información sobre la penetración de internet, lo cual limita la capacidad de realizar un análisis profundo del acceso a internet en esa ciudad.

Gobierno local

La Alcaldía y las Secretarías de Cultura, Educación, Salud y Ambiente del gobierno local de Soacha enfrentan un importante déficit en cuanto a la publicación y acceso de datos. Durante el desarrollo del diagnóstico, se observó una restricción significativa en la disponibilidad de información relacionada con estas áreas a nivel local, e incluso en algunos casos, la información no pudo ser encontrada. Esto indica la necesidad de mejorar el acceso a los datos locales por parte del gobierno local y sus dependencias. Además, es crucial para la digitalización del territorio contar con datos actualizados sobre internet. Hasta la fecha, la última actualización disponible sobre este tema es del año 2016, publicada por el Ministerio de las TIC a nivel nacional, lo que resalta la importancia de contar con datos locales actualizados para una toma de decisiones informada.

Después de analizar el diagnóstico de Soacha en términos de las categorías de Administración y Gestión, Ciudadanía y Datos, se puede concluir que hay áreas prioritarias que requieren mayor atención y enfoque para mejorar la calidad de vida y el bienestar de sus habitantes, así como promover la eficiencia en la gestión de recursos y servicios urbanos.

En primer lugar, la categoría de Administración y Gestión se interpreta como una de las áreas prioritarias para Soacha. Aunque se han realizado esfuerzos significativos en términos de planificación urbana, gestión ambiental y provisión de servicios básicos, aún existen desafíos en la gestión de recursos, la calidad del aire y la seguridad ciudadana. Es importante priorizar la mejora de la gestión financiera, la infraestructura física y la seguridad para garantizar un desarrollo sostenible y equitativo en la ciudad.

Por otro lado, la categoría de Datos también requiere atención prioritaria. Aunque se cuenta con información relevante y fuentes de datos, existe una falta de actualización y disponibilidad de datos en áreas como la conectividad digital y la actividad económica. Es necesario fortalecer los sistemas de recopilación, análisis y difusión de datos para mejorar la toma de decisiones informadas y promover la participación ciudadana en la planificación y el desarrollo de la ciudad. No obstante, es importante que existan fuentes de datos e información que provenga de lo local, debido a que la gran parte de los datos expuestos son de dependencias nacionales.

Finalmente, se puede afirmar que Soacha ha realizado avances significativos en algunos aspectos, como la planificación territorial y la prestación de servicios básicos. Sin embargo, aún hay áreas donde requieren de un mayor enfoque de acción para abordar los desafíos existentes y garantizar desarrollo y sostenibilidad en la ciudad.

Impacto internacional

Para comprender en su totalidad el funcionamiento de las categorías mencionadas anteriormente, es importante tener en cuenta el impacto que el Sistema Internacional ha tenido en Colombia para el desarrollo de Ciudades Inteligentes aplicado a los gobiernos locales. Teniendo en cuenta las necesidades conjuntas de la sociedad internacional, se vio necesaria la implementación de una agenda internacional unificada que contemplara elementos como el medio ambiente, infraestructura y desarrollo, las ciudades sostenibles y las alianzas necesarias para llegar a estos objetivos. Es por esto por lo que, en el año 2015 los estados miembros de la ONU generaron una propuesta para desarrollar 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los cuales buscan alcanzar de manera equilibrada tres dimensiones del desarrollo sostenible: el ámbito económico, social y ambiental. (Ministerio de Medio Ambiente de Chile, S.F.).

Desde ese entonces, otros organismos multilaterales han implementado el concepto a través de acciones que le permiten contribuir al desarrollo sostenible. Un ejemplo de esto es el Banco Mundial, el cual, ha implementado financiación a proyectos e implementado informes para el progreso (Banco Mundial, S.F.). Asimismo, el Banco Mundial ha contribuido a describir tendencias de las metas junto con información conceptual. En ese orden de ideas, el banco optó por crear una base de datos en un índice de desarrollo mundial en el que abarcan temas como la pobreza y la desigualdad, gente, ambiente, economía, Estados, mercados y enlaces globales (Banco Mundial, S.F.)

Teniendo en cuenta lo anterior, es importante tener en cuenta que las Naciones Unidas, en el marco de su compromiso del 18 de febrero de 2015, crearon la Comisión Interinstitucional para el Alistamiento y Efectiva Implementación de la Agenda Post 2015 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible que promueven, principalmente, tres temas: Política y programas, indicadores y costeo para la agenda 2030. De igual forma, Colombia lidera el Grupo Inter-Agencial de Expertos Sobre Indicadores y ODS por medio del DANE, representando a Bolivia, Ecuador, Guyana, Surinam y Perú. En aras de cumplir con este compromiso, es importante que desde el gobierno nacional hasta el gobierno local se promuevan los Objetivos de Desarrollo Sostenible para alcanzar las metas establecidas en la agenda global (Ministerio de Relaciones Exteriores, S.F.).

En el caso de Soacha y, de acuerdo con lo planteado en el diagnóstico, se evidencia que los principales objetivos a trabajar son: Industria, Innovación e Infraestructura, Ciudades y Comunidades Sostenibles, Acción por el Clima y Alianzas para Lograr los Objetivos.

Respecto al primer objetivo, en el diagnóstico se menciona la necesidad de mejorar la infraestructura física, en este caso la ampliación de una base de datos, así como la cobertura de alcantarillado y la mejora de la calidad del aire. De igual forma, se evidencia la importancia de la educación y la salud como pilares del desarrollo sostenible. Asimismo, se muestra que existe una falta de datos actualizados para la penetración de internet y la conectividad digital, por lo que, en ese sentido, es importante trabajar este objetivo con el fin de cumplir con los compromisos adquiridos en la comunidad internacional por parte de Colombia, así como evolucionar frente a estas situaciones que son de vital importancia mejorar.

Con relación al segundo objetivo mencionado, la categoría de administración es fundamental para responder con el compromiso adquirido. Cuando se habla de infraestructura, es importante hablar en materia de seguridad, siendo preocupante la tasa de hurto y de violencia intrafamiliar. Las situaciones implican que este objetivo sea prioridad al ser directamente un fenómeno que afecta a la población Soachuna. Con este objetivo, se busca implementar estrategias de seguridad ciudadana y fortalecer la participación ciudadana en la planificación urbana.

Ahora bien, tanto la Alcaldía de Soacha como la información encontrada en el diagnóstico demuestra que el sector ambiental es una prioridad para el gobierno local. Por consiguiente, el objetivo número 13 de Acción por el Clima juega un papel importante, siendo este una prioridad para mejorar la calidad del aire y la protección del medio ambiente, teniendo en cuenta que la ciudad colinda con importantes áreas de protección natural como lo son el Bosque de Niebla o el Parque Nacional Chicaque.

En ese sentido, la implementación del ODS, son fundamentales para el desarrollo sostenible de Soacha. El diagnóstico de la ciudad revela la necesidad de mejorar en áreas como la gestión financiera, la infraestructura física, la seguridad ciudadana, la calidad del aire, la conectividad digital y la gestión de datos. Adicionalmente, se pasará a analizar un estudio de caso que permita entender puntualmente las dinámicas de ciudad que permiten cumplir a cabalidad con los objetivos y a su vez, comparar las cualidades y necesidades frente a Soacha.

Estudio de caso

Este estudio de caso consiste en analizar municipios cercanos a Ciudades Inteligentes, pues Soacha limita con una de ellas, Bogotá. Por tal motivo, se considera relevante analizar cuál es el impacto de estas ciudades en la transformación de sus municipios vecinos en territorios inteligentes.

Para ello, se escogieron dos ciudades de Latinoamérica: Maipú (Chile) y Toluca (México), y una nacional: Envigado (Colombia). Lo anterior, teniendo en cuenta el diagnóstico realizado, el Índice de Cities in Motion (IESE) que mide las Ciudades Inteligentes y la semejanza de las ciudades establecidas con Soacha, de acuerdo con los siguientes criterios:

- **Geografía:** Ubicación cercana a una ciudad principal.
- **Población:** Cantidad poblacional.
- **Servicios públicos:** Porcentaje de cobertura en servicios de agua y luz.
- **Medio ambiente:** Calidad del aire.
- **Cultura:** Centros de cultura existentes.
- **Condiciones socioeconómicas:** Salario mensual de los habitantes.
- **Conectividad digital:** Porcentaje de habitantes con acceso a internet.
- **Actividad económica:** Ocupación de los ciudadanos.
- **Infraestructura de datos:** Sitios o fuentes de información.

Metodología

Lo primero que se realizó, fue revisar el ranking IESE Cities in Motion. A partir de esto, se observó que los países con mayor puntuación eran pertenecientes al continente europeo y a Norte América, por ende, se descartaron estas ubicaciones geográficas como unidades de análisis. Posterior a esto, decidimos optar por ciudades de la región latinoamericana debido a los retos comunes entre ellas, tales como, los económicos y sociales.

La primera y segunda ciudad seleccionada fue Santiago de Chile y Ciudad de México, debido a sus destacadas posiciones en el ranking (IESE) para Latinoamérica, lo anterior las convierte en referentes de Ciudades Inteligentes en la región. Posteriormente, se decidió escoger una ciudad nacional, como Medellín, ya que, es la otra ciudad colombiana que se encuentra en dicho ranking y, al compartir un mismo contexto nacional, permite un acercamiento a los desafíos y particularidades de Colombia.

Después de estipular las Ciudades Inteligentes, se escogió un territorio colindante a ellas. Es así cómo se procedió a recolectar los datos de Envigado (Colombia), Maipú (Chile) y Toluca (México) para los criterios previamente estipulados.

Una vez realizado el paso anterior, se establecieron los siguientes colores y valoraciones para medir la semejanza de los criterios entre la información de Soacha y de los otros municipios: (a) el verde se refiere a un alto nivel de similitud que corresponde a una puntuación de 5. (b) El amarillo es un nivel medio de similitud relativa a 3 puntos y por último, (c) el color rojo representa un nivel bajo de similitud con una calificación de 1. Luego de este proceso, se sumaron las puntuaciones totales siguiendo la lógica de valoración por color y puntuación, como resultado, se determinó que Envigado es la ciudad más semejante a Soacha.

Análisis

Al profundizar en las dinámicas territoriales de las ciudades colindantes a las Ciudades Inteligentes, como es el caso de Envigado, se puede observar cómo Medellín impacta positivamente los procesos de sus territorios vecinos como en el desarrollo del sistema de movilidad y transporte. En la actualidad, la Alcaldía de Medellín (2022) cuenta con el Centro Integrado de Tráfico y Transporte (CITRA) el cual funciona como un sistema con base en inteligencia artificial que integra los Sistemas de Información tales como el “Metro de Medellín, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, el Sistema Inteligente de Movilidad de Medellín (SIMM) y el Centro de Semáforos (CIOS).”

Este proyecto se realizó con éxito por medio de un convenio de cooperación internacional para el desarrollo entre el Gobierno de Corea del Sur y la ciudad de Medellín. En este caso, el gobierno de Corea del Sur movilizo recursos e invirtió más de 12 millones de dólares con el fin de construir una herramienta tecnológica destinada a mejorar la movilidad no solo en Medellín, sino que abarca toda el área metropolitana. Esto es relevante, pues la inversión se refleja en municipios aledaños a las Ciudades Inteligentes, las cuales experimentan beneficios a través de la adopción de este tipo de tecnologías.

De igual manera, el Sistema de Metro de Medellín es otro ejemplo de iniciativas inteligentes que benefician a más de un municipio, pues este completo sistema no solo satisface las necesidades de los ciudadanos de Medellín, sino que también beneficia a toda el área metropolitana, incluyendo a Envigado, ya que las estaciones y líneas del sistema llegan hasta estas zonas.

La importancia de Medellín como Ciudad Inteligente es más que evidente a partir de los anteriores ejemplos, no obstante, cabe destacar que municipios como Envigado no solo se benefician, sino que se ven influenciados por adoptar iniciativas que permitan el tránsito a territorios inteligentes.

En ese sentido, la ciudad de Envigado integra en su Plan de Desarrollo De la ciudad la aspiración de transitar hacia un territorio inteligente, teniendo en cuenta el aprovechamiento de sus recursos disponibles en pro de un mayor desarrollo económico con sostenibilidad social y ambiental. Para ello, la Alcaldía de la ciudad planteó el proyecto “Sumamos por la construcción de un Territorio Inteligente conectado a la región y al mundo”, el cual cuenta con 3 ejes relevantes: Movilidad, Infraestructura y Ordenamiento Territorial. En consecuencia, este proyecto ahonda en programas basados en incentivar el uso de las bicicletas mediante convenios con EPM para la compra de 50 mil bicis eléctricas, el diseño de más espacios para el deporte y la recreación y la construcción del cable, desde la estación del Metro con Las Palmas.

De este estudio de caso, se puede concluir que el análisis de semejanzas de criterios entre Soacha y otro territorio vecino a Ciudades Inteligentes, permite evidenciar una relación positiva entre ciudades. Por ejemplo, como se vio anteriormente, Envigado se beneficia de las iniciativas implementadas por Medellín que mejoran la movilidad, sistemas y servicios del área metropolitana. Además, esta situación no solo brinda beneficios a Envigado, sino que también le permite avanzar hacia un territorio inteligente, como se observó en las iniciativas planteadas en el Plan de Desarrollo de la ciudad en materia de territorio inteligente.

Contexto institucional nacional

Con el objetivo de que el territorio conozca lo existente en torno a la transformación de CI, se presentará una documentación exhaustiva que destaca los lineamientos y herramientas disponibles para facilitar la acción en la ciudad y territorios inteligentes, junto a las acciones emprendidas por el gobierno nacional en Colombia en este contexto. Se explorarán los lineamientos proporcionados por

entidades como el Departamento de Planeación Nacional y el Ministerio de las TIC, que ofrecen orientación para la implementación de estrategias y la adopción de tecnologías digitales en los territorios.

También, se analizarán herramientas prácticas, como el Índice de Ciudades Modernas y el Modelo de Maduración de Ciudades y Territorios Inteligentes, que pueden servir como recursos valiosos para Soacha en su camino hacia la construcción de un territorio inteligente y digitalmente inclusivo. Por último, se examinarán Plan de Nacional de Desarrollo y sus medidas específicas, que establece una visión integral para la digitalización y la transformación de los territorios.

Lineamientos

En los documentos orientados al desarrollo de ciudades y territorios inteligentes, se suelen establecer lineamientos que marcan el camino hacia esa transformación. Para Soacha, es fundamental comprender estos lineamientos para orientar su transición hacia una CI. Esto implica conocer las políticas y directrices delineadas por el gobierno nacional y otras entidades pertinentes, así como los objetivos específicos y las estrategias propuestas para la digitalización y modernización de los territorios. Estos lineamientos proporcionan una guía clara para la planificación y la implementación de iniciativas que impulsen el desarrollo tecnológico, la participación ciudadana y la mejora de la calidad de vida en Soacha.

Según el Departamento de Planeación Nacional (DNP) (2020), los lineamientos en este contexto son un tipo de recomendaciones que orientan la planificación, implementación y evaluación de iniciativas relacionadas con la digitalización de los territorios.

Subdirección de Desarrollo Urbano – Departamento de Planeación. Nacional

En 2023, la Subdirección de Desarrollo Urbano del DNP, en cabeza de Ramírez (2023) expidió un documento que aborda la digitalización del sector urbano, que también está estrechamente vinculado con las recomendaciones para convertirse en una ciudad inteligente. Este documento se estructura para proponer la planeación territorial y cofinanciación, estrategias para ciudades y territorios inteligentes, y presenta una herramienta de medición.

De las recomendaciones que ofrece el documento se destacan algunas por su importancia en el aporte a los procesos más técnicos. La primera es la articulación con los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) y programas existentes compatibles con la visión de la ciudad, para lograr una integración coherente de las estrategias propuestas.

En segundo lugar, se propone revisar las políticas nacionales y regionales compatibles, para alinear estrategias y programas, y facilitar la obtención de recursos para la implementación de los proyectos. Como tercera recomendación, se destaca la importancia de consultar las prioridades y compromisos existentes en los municipios antes de seleccionar fuentes de financiación, ya que se considera que la participación ciudadana es importante para garantizar la coherencia entre los proyectos y las necesidades reales del territorio.

Además, se propone utilizar las tecnologías digitales, datos e información para fortalecer los vínculos urbano-rurales y las relaciones funcionales de los territorios. Se considera fundamental una planificación territorial con un enfoque de ciudad inteligente que incorpore el uso óptimo y eficiente de la tecnología para mejorar la conectividad.

Finalmente, es importante que Soacha siga estas recomendaciones, ya que genera y asegura un proceso de integración coherente de las estrategias propuestas en los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) y programas

existentes, facilitando la obtención de recursos y teniendo una participación ciudadana significativa. Además, promueve el uso de tecnologías digitales para fortalecer los vínculos urbano-rurales y mejorar la coordinación entre áreas urbanas y rurales. Con esto, la ciudad puede avanzar en la transición hacia las CI.

DNP, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) y la Consejería Presidencial

Por otro lado, hay un documento elaborado por el DNP, el Ministerio de las TIC y la Consejería Presidencial en el año 2020, que proporciona recomendaciones para el desarrollo de ciudades y territorios inteligentes. En este documento se mencionan los lineamientos de Política de Ciudades Inteligentes y para la Transformación Digital Territorial, que se centran en cuatro objetivos para el desarrollo tecnológico en el territorio.

El primero es integrar a los territorios en el gobierno digital y ciudades inteligentes, con el fin de transformar realmente la administración de cada territorio y consolidar el cumplimiento de la Política de Gobierno Digital y el desarrollo de ciudades inteligentes. El segundo objetivo es fomentar el liderazgo para planificar y ejecutar la transformación digital del territorio como herramienta para el desarrollo de ciudades inteligentes, consolidando así las capacidades institucionales en los territorios para asumir la transformación digital. El tercer objetivo es tener recursos financieros para la transformación digital en territorios, para apoyar iniciativas y proyectos de ciudades inteligentes. El cuarto objetivo busca facilitar la adopción y uso de las tecnologías digitales en los procesos de transformación digital territorial, mediante la inserción de tecnologías digitales y su uso incremental.

En conclusión, diversos documentos, como el Decreto 1008 de 2018 o el Decreto 620 del 2020, establecen también lineamientos sobre la tecnología y la digitalización de los territorios, además de abordar aspectos relacionados con el desarrollo de CI. No obstante, lo presentado en este documento se considera fundamental para impulsar la transformación hacia una CI en Soacha, integrando territorios en el gobierno digital y ciudades inteligentes, fomentando el liderazgo para planificar y ejecutar la transformación, apoyando iniciativas financieramente y facilitando la adopción y uso de las tecnologías digitales.

Herramientas

Como señala el Departamento de Planeación Nacional et al. (2020, p.39), existen diversas herramientas proporcionadas por la administración que pueden facilitar el desarrollo de ciudades o territorios inteligentes. Sin embargo, debido a la variedad de opciones disponibles, se presentarán únicamente las más relevantes para el objetivo final.

a. Índice de Ciudades Modernas

Primero está el Índice de Ciudades Modernas, surgido del plan de acción y seguimiento de la política para consolidar el sistema de ciudades en Colombia, donde el Observatorio del Sistema de Ciudades sirve para compilar y articular información para la planificación y gestión de las entidades territoriales y el gobierno nacional. Básicamente, este instrumento permite a los territorios identificar sus relaciones funcionales y principales desafíos. En este contexto, se introduce el Índice de Ciudades Modernas, que permite medir el desarrollo integral de las ciudades en diversos ámbitos.

El Índice, según el DNP et al. (2020, p. 39), parte de la visión de una ciudad que proporciona calidad de vida a sus habitantes desde una perspectiva multidimensional. Este índice arroja un resultado numérico estableciendo puntuaciones en seis dimensiones:

1. Gobernanza, participación e instituciones
2. Productividad, competitividad y complementariedad económica
3. Seguridad
4. Sostenibilidad
5. Ciencia, tecnología e innovación
6. Equidad e inclusión social.

En términos generales, esta medición le sirve a Soacha para diagnosticar su estado como ciudad moderna, conocer la evolución de los indicadores del territorio, identificar brechas sociales, realizar análisis comparativos, planificar

acciones de mejora y establecer políticas, entre otras aplicaciones. (DNP et al, 2020, p. 39)

b. Modelo de Maduración de Ciudades y Territorios Inteligentes

Otra herramienta mencionada por el DNP et al. (2020, p. 40) es el Modelo de Maduración de Ciudades y Territorios Inteligentes, diseñado para identificar los niveles mediante los cuales una ciudad progresa hacia un territorio inteligente. Este modelo estructura seis dimensiones que agrupan áreas funcionales de una ciudad y que buscan avanzar mediante el diseño y la aplicación de iniciativas:

1. Gobernanza
2. Medio ambiente
3. Hábitat
4. Calidad de vida
5. Personas
6. Desarrollo económico

El DNP (2020, p. 43) menciona que este modelo también contiene cinco ejes habilitadores que son aspectos que se deben considerar al momento de impulsar una iniciativa, los ejes son:

1. La institucionalidad e innovación
2. Infraestructura digital e interoperabilidad
3. Liderazgo y capital humano
4. Tecnología y estándares
5. Analítica y gestión de los datos.

Estos ejes le proporcionan a Soacha una guía integral para el desarrollo de estrategias y la implementación de acciones que impulsen la transformación hacia ciudades y territorios inteligentes.

c. *Índice de Favorabilidad al Despliegue de Infraestructura*

El DNP et al (2020, p. 48) menciona una tercera herramienta mencionada es el Índice de Favorabilidad al Despliegue de Infraestructura, que describe cómo se encuentran las ciudades en relación con la gestión para reducir barreras para la instalación de infraestructura. Esto, le puede permitir a Soacha identificar los esfuerzos que favorecen las opciones de infraestructura de telecomunicaciones y, en consecuencia, mejorar la cobertura de servicios TIC.

En conclusión, existen diversas herramientas que son importantes y necesarias que tenga en cuenta Soacha para el desarrollo de ciudades y territorios inteligentes. Existen herramientas de medición y planificación, técnicas como la computación en la nube y el asesoramiento técnico del Ministerio de las TIC, que la ciudad puede acceder fácilmente y son útiles para el territorio en su transición hacia la digitalización.

Finalmente, las herramientas proporcionadas por el nivel central ofrecen una guía integral para el desarrollo de ciudades y territorios inteligentes, abarcando desde la medición del desarrollo de las ciudades hasta la identificación de niveles de maduración hacia la inteligencia territorial, así como la evaluación de la favorabilidad para el despliegue de infraestructura. Es crucial que Soacha comprenda este proceso y las herramientas disponibles para poder actuar de manera efectiva en su transición hacia un territorio inteligente, lo que permitirá aprovechar al máximo los recursos y avanzar hacia un futuro más próspero y sostenible.

Acción Nacional

Se llevará a cabo una investigación y análisis de la postura y las acciones que está llevando a cabo el gobierno nacional en relación con los territorios inteligentes. Es crucial comprender cómo el gobierno nacional está avanzando hacia este objetivo y qué medidas está implementando para alcanzarlo. Es de suma importancia que Soacha conozca esta posición para poder replicar aquellas acciones que puedan ser beneficiosas en su camino hacia convertirse en una ciudad inteligente. Esto permitirá a Soacha identificar posibles proyectos o iniciativas en los que pueda participar o colaborar para avanzar hacia sus objetivos de CI.

Para empezar con este análisis, el documento que traza una hoja de ruta y establece la visión que tiene el país en materia de Ciudades Inteligentes es el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2022 – 2026 “Colombia, potencia mundial de la vida”.

El documento previamente mencionado no contiene un capítulo destinado a la construcción de Ciudades o Territorios Inteligentes, no obstante, estipula un enfoque acompañado de acciones de digitalización para los territorios. Entre ellos se incluye la Planeación y gestión territorial inteligente. Para lograr esto, el PND (2022, p. 227) establece los siguientes objetivos:

1. Promover uso de tecnologías, datos e información para fortalecer los vínculos urbano-rurales.

2. Fomentar la participación ciudadana ya que esta permite identificar las prioridades de intervención en los territorios, así como el uso eficiente de los recursos disponibles.

3. Expandir la conectividad digital en territorios con baja cobertura y, a su vez, el acceso a internet.

Con estos objetivos se evidencia el compromiso del gobierno nacional con el desarrollo de territorios inteligentes, no solo en la eficiente utilización de los recursos tecnológicos, sino también en la consolidación de conexiones entre áreas urbanas y rurales, como las de Soacha, mediante la incorporación de tecnología, con la consideración de la participación de diversos actores, entre ellos los ciudadanos, enfocándose principalmente en la mejora de la conectividad a nivel nacional.

Por otra parte, entre las medidas de digitalización para los territorios se destaca la de innovación y productividad urbana. El PND (2022, p. 224) establece los siguientes objetivos para alcanzar esta meta:

1. Articular la política urbana con la de reindustrialización y de Ciencias, Tecnología e Innovación identificando el tejido socioeconómico.

2. Facilitar la materialización de proyectos productivos con instrumentos urbanos.

3. Proporcionar economías de escala, mejorar la productividad y disminuir la segregación socioeconómica.

Estos objetivos no se centran específicamente en las ciudades inteligentes. No obstante, su mención es relevante para Soacha debido a que es necesario conocer la intención del gobierno de emplear recursos digitales y avances en Ciencia, Tecnología e Innovación para aumentar la productividad en el país. Esta iniciativa es un componente para la transformación digital de los territorios, que usa herramientas tecnológicas y digitales para abordar la transición hacia nuevos modelos productivos y fomentar la participación de la población para aprovechar y utilizar las herramientas planteadas.

Siguiendo con lo anteriormente planteado, en la sección de Cierre de brechas tecnológicas en el sector productivo, el PND (2022, p. 200) hace mención de los siguientes objetivos:

1. Incrementar la innovación empresarial escalando capacidades, condiciones y servicios tecnológicos.

2. Cerrar brechas tecnológicas para el desarrollo productivo regional.

3. Articular instrumentos entre entidades e incluir el desarrollo de capacidades gerenciales junto a servicios de asesoría sobre propiedad intelectual y vigilancia tecnológica.

4. Llegar al sector agropecuario como las MiPymes y a la economía popular.
5. Atraer inversión extranjera directa que sea intensiva en la transferencia de conocimiento y tecnología al sector productivo.

6. Implementar incentivos y estrategias para atraer y movilizar cofinanciación, inversión del sector privado y capitales de riesgo hacia investigación, desarrollo e innovación

7. Habilitar el emprendimiento de base tecnológica.

Se considera que estos objetivos representan un esfuerzo que buscan abordar uno de los aspectos más cruciales para avanzar hacia los modelos de territorios inteligentes: la reducción de las brechas tecnológicas en todos los sectores. Este objetivo es central en el PND del gobierno nacional, que busca establecer estrategias para reducir estas desigualdades digitales. A lo largo del documento, se evidencia una preocupación repetitiva por superar estas brechas, que busca garantizar el acceso a la tecnología, tal como se menciona en los objetivos del PND (2022, p. 118) de la sección sobre Conectividad digital para cambiar vidas:

1. Conectar y alfabetizar digitalmente a los habitantes

2. Desarrollar una sociedad del conocimiento a través de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

3. Garantizar un enfoque diferencial para generar oportunidades, riqueza, igualdad y productividad.

4. Dar prioridad a la población más vulnerable y a los territorios que han sido olvidados para escribir la historia del cambio.

De igual forma, y en respuesta a la problemática del acceso, el gobierno nacional en el PND (2022, p. 118) ha formulado una estrategia compuesta por siete puntos clave:

1. Llevar conectividad a las zonas que no cuentan con el servicio y mejorar la cobertura y calidad.

2. Diseñar mecanismos de coinversión entre el Estado y los actores privados para el despliegue de redes de telecomunicaciones.

3. Proponer mecanismos técnicos y normativos que permitan la eliminación de barreras.

4. Asignar los permisos de uso del espectro radioeléctrico y promover su uso eficiente.

5. Establecer condiciones reglamentarias diferenciales local, regional y/o para casos de uso en la asignación de los permisos de uso del espectro radioeléctrico.

6. Crear condiciones para la prestación del servicio de Internet apoyando a pequeñas prestadoras de servicio de internet.

7. Priorizar y actualizar el marco normativo de las obligaciones de hacer en las asignaciones y renovaciones de los permisos de uso del espectro.

El objetivo del gobierno nacional es asegurar que la población acceda a las herramientas digitales, facilitando la conectividad en los territorios más vulnerables. Es fundamental para Soacha entender que estas medidas responden a las necesidades de los territorios y son cruciales para que todas las personas puedan contribuir a la transformación del territorio y participar en la transición hacia un modelo inteligente.

Finalmente, el PND incluye artículos y planes de acción con acciones concretas de la hoja de ruta que el gobierno está tomando, lo que refleja una visión nacional sobre las medidas necesarias para mejorar en términos tecnológicos y avanzar hacia un territorio inteligente. Además, se evidencia un compromiso contundente por parte del gobierno nacional en abordar las desigualdades que se consideran un obstáculo para el avance territorial e implementar herramientas para el

desarrollo digital. Esto resulta una oportunidad para las ciudades como Soacha, que han decidido transicionar hacia una CI, debido a que tienen un soporte desde el nivel central para avanzar y desarrollar hacia los territorios inteligentes.

No obstante, se considera que al documento le falta establecer una hoja de ruta específica y clara que se enfoque exclusivamente en los territorios inteligentes, para evitar la exclusión de áreas de acción importantes que impulsarían a Colombia hacia la digitalización de sus territorios. Para Soacha resulta determinante la posición actual del gobierno para encaminar en conjunto las banderas de la CI y poder transicionar aliándose con las acciones nacionales.

Referencias

Accu Weather. (17 de marzo de 2024). Calidad del aire Maipú, Región metropolitana de Santiago. https://www.accuweather.com/es/cl/maipu/60413/air-quality-index/60413

Accu Weather. (17 de marzo de 2024). índice de calidad del aire en Envigado.https://www.accuweather.com/es/co/envigado/106898/air-quality-index/106898

AccuWeather (2024) Calidad del Aire Soacha, Cundinamarca. https://www.accuweather.com/es/co/soacha/108205/air-quality-index/108205#
Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana [ACI]. (2019). CENTRO INTEGRADO DE TRÁFICO Y TRANSPORTE DE MEDELLÍN (CITRA). https://www.acimedellin.org/wp-content/uploads/2021/11/CITRA-SEC-MOVILIDADv2.pdf

Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana [ACI].(2023). OFICIALMENTE MEDELLÍN ES DISTRITO DE CIENCIA, TECNOLOGÍ

Alcaldía de Medellín. (2022). Gobierno de Corea entrega Centro Integrado de Transporte que se convierte en cerebro de la movilidad inteligente de Medellín. https://www.medellin.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/gobierno-de-corea-entrega-centro-integrado-de-transporte-que-se-convierte-en-cerebro-de-la-movilidad-inteligente-de-medellin/#:~:text=Los%20gobiernos%20de%20Colombia%20y,problemas%20asociados%20a%20la%20movilidad.

Alcaldía de Medellín. (2024). Medellín Ciudad Inteligente. Secretaría de Innovación Digital. https://www.medellin.gov.co/es/secretaria-de-innovacion-digital/ciudad-inteligente/

Alcaldía de Soacha, (S.F.) Red de Bibliotecas Públicas Joaquín Piñeros Corpas. Recuperado de: https://www.alcaldiasoacha.gov.co/SecretariayDependencias/Paginas/Red-de-Bibliotecas-.aspx

Alcaldía de Soacha, (S.F.). Geografía. Recuperado de: https://www.alcaldiasoacha.gov.co/NuestroMunicipio/Paginas/Geografia.aspx

Alcaldía de Soacha, (S.F.). Secretaría de ambiente, Minas y Desarrollo Rural. Recuperado de: https://www.alcaldiasoacha.gov.co/SecretariayDependencias/Paginas/SECRETARIA-DE-AMBIENTE-MINAS-Y-DESARROLLO-RURAL.aspx

Andrade. J, (2015). La diplomacia de ciudades en el Mediterráneo: Instrumentos estratégicos. Universidad de Málaga. Recuperado de: https://www.uma.es/foroparalapazenelmediterraneo/wp-content/uploads/2015/11/Diplomacia-ciudades.pdf

Archivo patrimonial Maipú. (s.f.). Memoria de la ciudad. https://patrimonio.de_laciudadidadmaipu.cl/

Ayuntamiento de Toluca. (2024). Atractivos Turísticos. Coordinación de Cultura y Turismo.

Ayuntamiento de Toluca. (2024). Perfil económico de Toluca. Coordinación General de Comunicación Social y Dirección de Tecnologías de la Información y Gobierno Digital. https://www2.toluca.gob.mx/ibu/#:~:text=La%20econom%C3%ADa%20se%20basa%20en,Estado%20de%20M%C3%A9xico%2C%202019

BABAR, A. (2016). Smart Cities: Socio-Technical Innovation for Empowering Citizens. AQ: Australian Quarterly, 87(3), 18–36. http://www.jstor.org/stable/24877697

Banco Interamericano de Desarrollo. (BID). (2016). La ruta hacia las smart cities: Migrando de una gestión tradicional a la ciudad inteligente.https://publications.iadb.org/es/la-ruta-hacia-las-smart-cities-migrando-de-una-gestion-tradicional-la-ciudad-inteligente

Banco Mundial, (2016). Informe Sobre el Desarrollo Mundial. Recuperado de: https://documents1.worldbank.org/curated/en/896971468194972881/310436360_201602630200228/additional/World-development-report-2016-digital-dividends.pdf

Banco Mundial, (S.F.). Recuperado de: https://www.bancomundial.org/es/home

Berrone, P. & Ricart, J. E. (2024). Índice IESE Cities in Motion. 5-116.

https://www.iese.edu/media/research/pdfs/ST-0649

BID. (s.f). Análisis de Capacidad Institucionalhttps://cursos.iadb.org/es/indes/pla/lisis-de-capacidad-institucional.
CGLU Comunidad práctica. (s. f.). Concepto de «Smart City» – comunidad de práctica ciudades digitales. https://uclg-digitalcities.org/es/concepto-de-smart-city/
Comisión Europea. (s. f.). Smart cities. European Commission. https://commission.europa.eu/eu-regional-and-urban-development/topics/cities-and-urban-development/city-initiatives/smart-cities_en

Copaja. M & Esponda. C. (2019). Tecnología e innovación hacia la ciudad inteligente. Avances, perspectivas y desafíos. Revista Bitácora Urbano Territorial, 29(2). https://doi.org/10.15446/bitacora.v29n2.68333 Degli, P & Ciofalo, G. (2020). El futuro de las ciudades digitales: retos, oportunidades y prospectivas. BARATARIA. Revista Castellano-Manchega de Ciencias Sociales, No. 27, pp. 32-45. https://doi.org/10.20932/barataria.v0i27.539

Datos Abiertos (2024). Portal Nacional de Datos Abiertos. https://www.datos.gov.co/stories/s/Acerca-de-Portal-de-Datos-Abiertos/rbs9-xt6j/
Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) (2023). Generalidades. https://www.dane.gov.co/index.php/acerca-del-dane/informacion-institucional/generalidades
Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), (2008). Censo General 2005. Ficha Metodológica Déficit de Vivienda. Recuperado de: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/censo/FM_deficitvivienda.pdf
Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), (2022). La información del DANE en la toma de decisiones regionales. Soacha-Bogotá-Cundinamarca. Recuperado de: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/planes-departamentos-ciudades/220713_soacha-bogota.pdf

Departamento de Planeación Nacional (DNP) (2024). Somos el Departamento de Planeación Nacional (DNP). https://www.dnp.gov.co/la-entidad/informacion-general#:~:text=El%20DNP%20es%20el%20centro,de%20los%20recursos%20de%20inversi%C3%B3n.

Departamento de Planeación Nacional (DNP), Ministerio de la, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, & Consejería Presidencial. (2020). DOCUMENTO DE RECOMENDACIONES PARA EL DESARROLLO DE CIUDADES Y TERRITORIOS INTELIGENTES. Gobiernodigital. https://gobiernodigital.mintic.gov.co/692/articles-179099_Recomendaciones_Desarrollo_CI.pdf

Departamento de Planeación Nacional (DNP). (2022). Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026: Colombia, Potencia Mundial de la Vida. dnp.gov. https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Publicaciones/plan-nacional-de-desarrollo-2022-2026-colombia-potencia-mundial-de-la-vida.pdf

Departamento de Planeación Nacional (DNP). (2022). Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026: Colombia, Potencia Mundial de la Vida. dnp.gov. https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Publicaciones/plan-nacional-de-desarrollo-2022-2026-colombia-potencia-mundial-de-la-vida.pdf

Departamento Nacional de Planeación (2024). SISTEMA DE ESTADÍSTICAS TERRITORIALES – TERRIDATA. https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmInfoTerritorial/MenuInfoTerrEstadistica#:~:text=Instrumento%20que%20permite%20determinar%20al,Naci%C3%B3n%20que%20recopilan%20quejas%20radicadas%2C

EIP-SC European Innovation Partnership. (s. f.). Smart Cities and Communities. https://uclg-digitalcities.org/es/concepto-de-smart-city/

El Tiempo. (2020). Apenas la mitad de viviendas en Colombia tienen acceso a internet móvil o fijo, según el Dane.https://www.eltiempo.com/datos/asi-es-la-conexion-a-internet-en-colombia-510592

Empresas Públicas de Medellín. (s.f). Conoce más del agua. https://www.epm.com.co/clientesyusuarios/aguas/#tabs-6d5897d047-item-dd6239383a-tab

Empresas Públicas de Medellín. (s.f). Conoce más del agua. https://www.epm.com.co/clientesyusuarios/aguas/#tabs-6d5897d047-item-dd6239383a-tab

Enel X. (s. f.). Smart City: significado, características y ejemplos | Enel X. https://corporate.enelx.com/es/question-and-answers/what-is-a-smart-city

Fernández, D. (2017). Factores de desarrollo de las ciudades inteligentes. Revista Universitaria de Geografía, 26 (1), pp. 135-152 http://www.scielo.org.ar/pdf/reuge/v26n1/v26n1a07.pdf

Fernández, M. (2017). Ciudades a escala humana. Descifrar la smart city. ¿Qué queremos decir cuando hablamos de smart cities? https://www.ciudadesaescalahumana.org/2017/11/el-surgimiento-de-la-ciudad-inteligente.html?m=1

Foro Económico Mundial, (2022). Por qué estas son las ciudades más inteligentes y sostenibles. Recuperado de: https://es.weforum.org/agenda/2022/11/por-que-estas-son-las-ciudades-mas-inteligentes-y-sostenibles/

Gherardi, M. (2024, 16 febrero). Ciudades inteligentes: qué es y ejemplos | Cemex Ventures. Cemex Ventures. https://www.cemexventures.com/es/que-es-una-ciudad-inteligente-tecnologia-y-ejemplos/
Global Cities Hub. (2022). ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE CIUDADES INTELIGENTES y SOSTENIBLES - Global Cities Hub. https://globalcitieshub.org/es/world-smart-sustainable-cities-organization/

Gobierno de Santiago. (2017). Datos Geográficos. https://www.gobiernosantiago.cl/datos-geograficos/
Gorini, M. (s.f.). ¿Qué es exactamente una ciudad inteligente? Bismart. https://blog.bismart.com/que-es-exactamente-una-ciudad-inteligente
IESE Business School University of Navarra [IESE]. (2024). London, New York and Paris top the rankings for smart and sustainable cities. https://www.iese.edu/insight/articles/smart-sustainable-cities-in-motion/

IESE Insight. (2024, 1). London is the world's «smartest» city, according to IESE's Cities in Motion Index | IESE Insight. https://www.iese.edu/insight/articles/london-worlds-smartest-city/
ITU. (2021). Ciudades inteligentes y sostenibles. Girls in ICT. https://www.itu.int/es/mediacentre/backgrounders/Pages/smart-sustainable-cities.aspx

Janowski, T & Estévez, E. (2016). Gobierno Digital, Ciudadanos y Ciudades Inteligentes. Revista Institucional de la Facultad de Informática. No. 3, pp. 11-13. https://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/53440/Documento_completo.pdf-PDFA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
Lacasa, R. (2023). Transición hacia las ciudades inteligentes. La transformación de nuestras ciudades y los mecanismos de financiación europea para sus proyectos. FI Group. https://es.fi-group.com/transicion-hacia-las-ciudades-inteligentes/
Maestre. (2015). Revisión de literatura sobre ciudades inteligentes: una perspectiva centrada en las TIC. INGENIARE. Universidad Libre-Barranquilla, No. 19, pp. 137-14 https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/ingeniare/article/view/531/414
Maipú De la ciudadidad. (s.f.). Cultura. https://www.de la ciudadidadmaipu.cl/bibliotecas-de la ciudades
Maipú De la ciudadidad. (s.f.). SMAPA. https://media.de la ciudadidadmaipu.cl/media/documentos/2022/04/smapa.pdf
Maipú De la ciudadidad. (s.f.). Visor Sociodemográfico. Planificación y desarrollo - SITMA. https://sociodemografico-sitma.hub.arcgis.com/

March, H., & Ribera-Fumaz, R. (2014). Una revisión crítica desde la Ecología Política Urbana del concepto “Smart City” en el Estado español. Ecología Política, 47, 29–36. http://www.jstor.org/stable/43528409

March, H., & Ribera-Fumaz, R. (2014). Una revisión crítica desde la Ecología Política Urbana del concepto “Smart City” en el Estado español. Ecología Política, 47, 29–36. http://www.jstor.org/stable/43528410

Metro de Medellín. (2022). Memoria de Sostenibilidad. https://www.metrodemedellin.gov.co/hubfs/memorias-de-sostenibilidad/2022/Memoria-de-sostenibilidad-2022.pdf

Metro de Medellín. (s. f.). Historia del metro de Medellín. https://www.metrodemedellin.gov.co/quienes-somos/historia/#:~:text=La%20Empresa%20de%20Transporte%20Masivo,habitantes%20del%20Valle%20de%20Aburr%C3%A1.
Ministerio de Medio Ambiente de Chile, (S.F.). ¿Qué son los ODS? Recuperado de: https://ods.mma.gob.cl/que-son-los-ods/
Ministerio de Relaciones Exteriores, (S.F.), Colombia en la implementación de la agenda 2030. Recuperado de: https://www.cancilleria.gov.co/rio/linea
Ministerio de Salud (s.f.) Directorios – Soacha. https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/VS/directorio-urgencias-soacha.pdf

Ministerio de Trabajo. (2024). En el 2024 el salario mínimo es de un millón 300 mil pesos y auxilio de transporte de 162 mil pesos. https://www.mintrabajo.gov.co/comunicados/2023/enero/en-el-2024-el-salario-minimo-es-de-un-millon-300-mil-pesos-y-auxilio-de-transporte-de-162-mil-pesos
Municipios.mx. (s.f.). Información sobre Toluca. http://www.municipios.mx/mexico/toluca/ Nam, T & Pardo, T. (2011) Conceptualizing Smart City with Dimensions of Technology, People, and Institutions. Proceedings of the 12th Annual International Digital Government Research Conference: Digital Government Innovation in Challenging Times, pp. 282-291. https://doi.org/10.1145/2037556.2037602

Observatorio Regional Ambiental y de Desarrollo Sostenible del Río Bogotá (ORADSR) (2022) Áreas de conservación y protección ambiental (Bosques, Reservas Civiles, De las ciudades, Forestal Protectora, Flora y Fauna) establecida a nivel de la ciudad en la CHRB- ACPA. https://www.orarbo.gov.co/esm/indicadores?id=1533&v=l OCDE Library, (2023). Gobernanza de datos de ciudades inteligentes: desafíos y el camino a seguir. Recuperado de: https://www.oecd-ilibrary.org/sites/e57ce301-en/index.html?itemId=/content/publication/e57ce301-

en&_csp_=a0066c230595e581609efe5ae0dff019&itemIGO=oecd&itemContentType=book

Ospina, S. (2002). Construyendo capacidad institucional en América Latina: el papel de la evaluación como herramienta modernizadora.
Patrimonio Cultural de Envigado.(s.f).Bienes de Interés Cultural. https://patrimonioculturalenvigado.edu.co/bienes-de-interes-cultural/
Quintero. (2024). Salario mínimo en México. Factorial. https://factorial.mx/blog/salario-minimo-mexico/

Ramírez, C. (2023). Digitalizando el futuro Acción país para ciudades inteligentes. Departamento de Planeación Nacional. https://camacol.co/sites/default/files/SESION-2_DNP.pdf
Repsol. (s.f.). ¿Qué son las Smart Cities? ¿En qué consisten y cuáles son? Las ciudades inteligentes son ya una realidad. https://www.repsol.com/es/energia-futuro/tecnologia-innovacion/smart-cities/index.cshtml
Rojas, T. (19 de enero de 2022). Maipú instalará 21 puntos de acceso gratis a internet en sus barrios para disminuir brecha digital. BioBioChile. https://www.biobiochile.cl/noticias/nacional/region-metropolitana/2022/01/19/maipu-instalara-puntos-de-acceso-gratis-a-internet-en-5-de-sus-barrios-para-disminuir-brecha-digital.shtml
Salud Ambiental, (2023). Cobertura Alcantarillado (Porcentaje). Recuperado de: https://www.asivamosensalud.org/indicadores/salud-ambiental/cobertura-alcantarillado-porcentaje#:~:text=Este%20indicador%20refleja%20el%20porcentaje,funci%C3%B3n%20del%20n%C3%BAmero%20de%20domicilios.
Salud Ambiental. (2023). Cobertura Acueducto (Porcentaje). Recuperado de: https://www.asivamosensalud.org/indicadores/salud-ambiental/cobertura-acueducto-porcentaje#:~:text=Este%20indicador%20captura%20la%20fracci%C3%B3n,la%20red%20p%C3%BAblica%20de%20acueducto.
Secretaría de Economía. (s.f.). Water and Gas Supply Pipeline to the Consumer. DataMéxico. https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/industry/water-and-gas-supply-pipeline-to-the-consumer
Secretaria de Educación de Soacha (2023) Instituciones Educativas Oficiales. https://www.soachaeducativa.edu.co/gestion-educativa/comunidad-educativa/instituciones-educativas-oficiales/
Sistema de Estadísticas Territoriales (SET) (2024) Municipio de Soacha. https://terridata.blob.core.windows.net/fichas/Ficha_25754.pdf
Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, (2021). Informe Nacional de Coberturas de los Servicios Públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo-2020. Recuperado de: https://www.superservicios.gov.co/sites/default/files/inline-

files/informe_nacional_de_coberturas_de_los_servicios_publicos_aaa_2020_vf_a%20%281%29.pdf

Telefónica. (s.f.). Smart City, qué es una ciudad inteligente y sostenible. https://www.telefonica.com/es/sala-comunicacion/blog/smart-city-que-es-una-ciudad-inteligente-y-sostenible/

Telencuestas. (s.f). Cuántos habitantes tiene Envigado, Antioquia en 2024. https://telencuestas.com/censos-de-poblacion/colombia/2024/antioquia/envigado

The Weather Channel. (s.f.). Pronóstico de calidad del aire para Toluca, Estado de México. https://weather.com/es-MX/forecast/air-quality/l/Toluca+Estado+de+M%C3%A9xico?canonicalCityId=b7b5d48ddce9918cb058c29b7fd1bce627bad75b1237cdc22ae6fc70bdc06390

Unidad de Planeación Minero Energética UPME. (2012). Cobertura del servicio de energía eléctrica.https://upme.gov.co/generadorconsultas/Consulta_Series.aspx?idModulo=2&tipoSerie=206&grupo=558

Unión Internacional de Telecomunicaciones, (S.F.). Ciudades Inteligentes y Sostenibes. Recuperado de: https://www.itu.int/es/mediacentre/backgrounders/Pages/smart-sustainable-cities.aspx

Universidad de Antioquia. (2021). Boletín Económico De la ciudad 2021 Envigado. https://www.udea.edu.co/wps/wcm/connect/udea/4a99b2f5-d8e1-4593-8762-df93dec57d8f/ENVIGADO+2022.pdf?MOD=AJPERES&CVID=o05vd31

Vallianatos, M. (16 de junio de 2015). Uncovering the early history of ‘big data’and ‘smart city’in los angeles. Boom California, 16.

VESELITSKAYA, N., KARASEV, O., & BELOSHITSKIY, A. (2019). DRIVERS AND BARRIERS FOR SMART CITIES DEVELOPMENT. Theoretical and Empirical Researches in Urban Management, 14(1), 85–110. https://www.jstor.org/stable/26590931

7.5. Capítulo Sentencia Río Bogotá

En la ciudad de Soacha tiene jurisdicción uno de los afluentes más importantes de Cundinamarca, este es el Río Bogotá; este cuerpo de agua se localiza en el altiplano Cundiboyacence, nace en el Páramo de Guacheneque en la ciudad de Villapinzón y su desembocadura se da en el Río Magdalena a la altura de la ciudad de Girardot. Durante su recorrido que abarca aproximadamente 347 kilómetros el Río Bogotá atraviesa a un total de 46 municipios, incluido Soacha en el que presenta una importante connotación geográfica al presentarse la transición

entre la cuenca media y baja a la altura del Salto del Tequendama en la vereda San Francisco.

Figura 3. Recorrido del Río Bogotá por la ciudad de Soacha

En relación con su recorrido por Soacha el río Bogotá ingresa por el costado norte del territorio por las veredas Bosatama y Canoas, desde allí avanza en sentido nororiente - suroccidente atravesando las veredas de Bosatama, Canoas y parte de El Charquito, así como la Comuna 1 – Compartir de la Cabecera De la ciudad; en la vereda El Charquito este cuerpo de agua hace entrega de parte de su caudal al embalse del Muña localizado en la ciudad de Sibaté a través de las compuertas de Alicachín, el caudal que no se desvía hacia el mencionado embalse continua su curso por las veredas El Charquito y San Francisco en esta última llegando a uno de los atractivos paisajísticos más importantes de la ciudad y cuna de importantes leyendas de nuestros antepasados muiscas, el Salto del Tequendama; después de una caída de más de 180 metros por esta colosal cascada el Río continua su curso hasta cambiar de jurisdicción en la ciudad de San Antonio del Tequendama. La anterior figura muestra claramente el recorrido del Río por la ciudad de Soacha.

El río Bogotá es por lejos uno de los afluentes que más ha sufrido las consecuencias de una mala planificación recibiendo las descargas de aguas residuales de los municipios que se encuentran en su área de influencia, la deuda histórica que los municipios de la cuenca del Río Bogotá es inconmensurable; desde hace algún tiempo se vienen desarrollando proyectos enfocados en la recuperación del Río Bogotá, para lo cual la principal actividad se ha enfocado en cambiar el paradigma de que este cuerpo de aguan es la cloaca de los municipios en los que tiene jurisdicción; si bien la problemática ambiental del Río Bogotá viene desde hace varias décadas, solo hasta el año 2014 se sentó el precedente de definir objetivos y estrategias enfocados en su recuperación y descontaminación, esto se dio mediante el Fallo del Consejo de Estado conocido como la *Sentencia del Río Bogotá*, importante fallo que ha tenido positivos resultados a lo largo de su implementación y que deriva en un reto titánico y complejo en su materialización pero que se ha convertido en uno de los proyectos más importantes en materia de recuperación ambiental a nivel departamental y nacional, y en el cual la ciudad es parte fundamental no solo por los compromisos que tiene como entidad territorial que busca en el cuatrienio aportar en la disminución del impacto que se genera a este cuerpo de agua, sino también por estar involucrado en dos de los más importantes proyectos de recuperación y armonización de dinámicas ambientales y sociales. El primero y más importante es la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales - PTAR CANOAS, el cual busca tratar cerca del 70% de las aguas residuales provenientes de las cuencas Fucha, Tunjuelo, Tintal y del casco urbano de la ciudad de Soacha (Acueducto de Bogotá, 2022), siendo el proyecto ambiental más importante del país y ostentando el título de ser la planta de tratamiento de aguas residuales más grande de la Nación y una de las más grandes de América Latina. el segundo proyecto corresponde al denominado Parque Lineal del Río Bogotá el cual busca convertirse en un

importante atractivo turístico de la Región. Además, existen otros proyectos derivados del cumplimiento a esta sentencia que buscan tener un impacto positivo no solo a nivel ambiental sino también social.

Dada la relevancia que ha tenido la sentencia del Río Bogotá a nivel de la ciudad y supra de la ciudad es menester propiciar que el desarrollo de la ciudad durante el cuatrienio se armonice con los objetivos de descontaminación del Río Bogotá, eje estructurante estratégico a nivel ambiental de Soacha; es por esto que se considera trascendental la articulación del Plan de Desarrollo con esta sentencia.

Al respecto, el 25 de agosto de 2004 con sentencia de la Sección Cuarta, Subsección "B", del Tribunal Administrativo de Cundinamarca, fueron amparados los derechos colectivos a un ambiente sano, a la salubridad pública y a la eficiente prestación de los servicios públicos domiciliarios promovidos por una acción popular. El Consejo de Estado ante un recurso de reposición emitió la sentencia el 28 de marzo del 2014 ratificando y complementando la del año 2004 sobre sobre la descontaminación del río Bogotá. La decisión del Consejo de Estado adoptó una serie de órdenes de carácter nacional, regional y local, en la cual convergen distintas autoridades e instituciones que deben coordinarse para la recuperación de la cuenca hidrográfica del río Bogotá, a través de la gestión integral, de los recursos ambientales, sociales, económicos y políticos, para el mejoramiento continuo de los ecosistemas y la sostenibilidad de la calidad de vida de los habitantes.

La recuperación y conservación del hidrosistema fluvial de la cuenca del río Bogotá es una responsabilidad conjunta de entidades territoriales, autoridades ambientales, del sector público, privado y por supuesto de la sociedad, quienes deben confluir hacia el abordaje de acciones en tres componentes estructurales: a). El Mejoramiento Ambiental y Social de la Cuenca Hidrográfica del Río Bogotá, b). La Articulación y Coordinación Institucional, Intersectorial y Económica, y c). La Profundización de los Procesos Educativos y de Participación Ciudadana.

En este sentido y dado el riguroso seguimiento por parte del Tribunal Administrativo de Cundinamarca a través de la Honorable Magistrada Nelly Villamizar de Peñaranda y su equipo de trabajo, la ciudad de Soacha ha realizado acciones que, si bien aportan en tareas puntuales de educación, salud y aspectos ambientales como reforestación, la problemática estructural no se ha abordado.

Las mayores dificultades encontradas están en la contaminación que se genera a los cuerpos de agua por vertimientos residenciales y no residenciales, la necesidad de reubicación de la población afectada por emergencias, la falta de elaboración de estudios a detalle en los puntos críticos, procesos de invasión de personas inescrupulosas que engañan a las personas que aspiran a un techo, una estructura administrativa de la Alcaldía que requiere fortalecer las medidas de seguimientos y control urbanístico, la gestión limitada de las inspecciones y procesos jurídicos lentos y de largo tiempo en la recuperación predial, omisión de la EAAB sobre el mantenimiento y adecuaciones en el embalse Tibanica y la necesidad de definir estrategias que permitan armonizar las dinámicas ambientales y antrópicas.

Retos y propuestas

Son muchos los retos que impone el cumplimiento de la sentencia del Río Bogotá, y determinante el compromiso político para tal fin. La actual Administración se propone ser una de las líderes en el desarrollo de acciones coordinadas y articuladas no solo al interior de la ciudad sino con las distintas instancias del orden departamental y nacional.

Dentro de las acciones de articulación y coordinación institucional, la sentencia ordenó la creación del Consejo Estratégico de la Cuenca Hidrográfica del Río Bogotá (CECH) que busca dirigir, gestionar, articular, integrar y coordinar las acciones encaminadas en la recuperación, conservación y protección de los elementos ambientales de la cuenca; en el marco de este comité Soacha propenderá porque a lo largo del cuatrienio se de alcance a cada una de las ordenanzas establecidas en la sentencia, contribuyendo de esta manera en el proceso de mejorar la condiciones ambientales no solo del Río Bogotá sino también las del resto de elementos que conforman su estructura ecológica. así mismo es imperativo reconstruir las relaciones con distintas instancias para gestionar temas prioritarios como los planes de manejo ambiental, la consolidación del Parque Lineal del Río Bogotá, y el avance en la construcción de la PTAR Canoas con la CAR, los temas de reasentamientos y reubicación con la Unidad Nacional de Gestión de Riesgo y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, la gestión de recursos para los estudios de detalle que se requieren para las zonas en riesgo crítico por movimientos en masa e inundaciones, y la elaboración del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado con la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, solo por mencionar algunos.

De igual manera, la ciudad busca continuar con el proceso de concertación del Plan de Ordenamiento Territorial con la CAR una vez sea levantada la medida cautelar hoy vigente, con el fin de que se obtenga el acta de concertación final con la Autoridad Ambiental y se puedan surtir las etapas restantes del proceso correspondientes a la presentación del proyecto al Consejo Territorial de Planeación, al Concejo De la ciudad y por su puesto a la comunidad Soachuna. Esto pondrá fin a la desactualización del principal instrumento de ordenamiento territorial de la ciudad de Soacha que se encuentra vigente desde el año 2000 y que a la fecha tiene vencidas desde hace más de una década sus vigencias de corto, mediano y largo plazo, ocasionando que se tomen decisiones a nivel territorial y urbanístico a partir de normas que no reflejan ni contemplan las dinámicas que se presentaron en la ciudad a nivel ambiental, social, económico, demográfico y de infraestructura.

Por último, en esta propuesta del plan se establecen once (11) metas asociadas al cumplimiento de la sentencia con un monto de recursos propio por el orden de los $79.029.390.492 que representan un 2.1% del total de presupuesto del plan y se requiere la concurrencia de recursos de $57.517.722.915 que puedan aportar las entidades nacionales y departamentales.

7.6. Capítulo de seguimiento y evaluación del plan de desarrollo

Seguimiento y evaluación

En cumplimiento de la Ley 152 de 1994, por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, la ciudad de Soacha a través de la Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial, y asumiendo un enfoque de gestión pública orientada a resultados planteará un modelo de diseño, reporte y seguimiento, que implica una cultura organizacional hacia la articulación de procesos para la realización de metas comunes; es decir, que evolucione de la relación insumo-producto a la relación producto-resultado. Adicionalmente, el proceso de seguimiento adoptara y ajustara guías del Departamento Nacional de Planeación sobre el seguimiento a las políticas públicas y propiciara una articulación entre el Plan de Desarrollo y el Plan de Ordenamiento Territorial brindando garantías a los diferentes actores que tienen entre sus responsabilidades y competencias, la ejecución y el seguimiento a las metas fijadas.

El Plan de Desarrollo “El desarrollo es el plan 2024 –2028” de la ciudad de Soacha - Cundinamarca, representa una propuesta innovadora que busca transformar el enfoque de la gestión pública, que permita mejorar permanentemente la economía, la calidad de

vida y el ambiente de la población Soachuna. En este planteamiento, cada línea estratégica contemplada en el Plan de Desarrollo ha sido cuidadosamente concebida para actuar de manera que se garantice una gestión orientada a resultados, con el objetivo sólido de garantizar la efectiva consecución de sus metas. El compromiso de la administración frente a este tema se refleja en la definición de una línea estratégica que busca “contribuir a la gestión administrativa eficiente y eficaz”,

El Sistema de Seguimiento y Evaluación del Plan de Desarrollo se incorporará como un elemento fundamental de la ejecución y cumplimiento de las metas en cada una de las entidades que participaron en su formulación fortaleciendo una cultura solida de reporte, validación de dato, calidad, congruencia y trazabilidad. La base de esto es un equipo por dependencias y el trabajo articulado el cual debe darse de manera continua con el fin de generar alertas tempranas de situaciones que pueden ser un reto para la ciudad. De esta forma, puede garantizarse ante los entes de control, veedurías y, sobre todo, ante la ciudadanía, que el gobierno va cumpliendo de la mejor manera cada uno de los compromisos adquiridos.

En lo que respecta al seguimiento y monitoreo del Plan de Desarrollo de nuestro Ciudad, este será liderado por la Secretaría de Planeación la cual implementará bajo los lineamientos normativos el proceso de seguimiento y evaluación que garantice el reporte del avance físico y financiero tanto de las metas de resultado, como de las metas de productos y gestión; de igual manera, será la encargada de liderar las consolidaciones de los avances en las metas de resultado propuestas en el plan, esto demanda de un proceso de diseño y puesta en marcha que armonice procedimientos de las dependencias para garantizar la captura, cargue, control, reporte, análisis y uso de la información teniendo en cuenta los atributos de calidad del Modelo Integrado de Planeación y Gestión-MIPG.

El Sistema de Planeación Territorial – SisPT (antes KPT), del Departamento Nacional de Planeación, será la plataforma en la cual se hará el cargue de información en unos plazos establecidos informados a través de circulares emitidas por esa entidad.

Esta nueva plataforma adopta los insumos de la estrategia de seguimiento y evaluación adelantada en el periodo 2020 – 2023 por el DNP, y la misma brinda la articulación entre el gobierno nacional, departamental y de la ciudad para su respectiva evaluación, así como también la interoperabilidad con el catálogo de productos de la Metodología General Ajustada (MGA); el sistema de seguimiento a proyectos de inversión (SPI); el Sistema Unificado de Inversión y Finanzas Públicas (SUIFP); el Catálogo de Clasificación Presupuestal para Entidades

Territoriales y sus Descentralizadas (CCPET) y el manual de clasificación del gasto público y una batería de indicadores del KPT y Terridata.

Es de gran importancia resaltar que la programación del plan indicativo (*PI)* sigue siendo el instrumento que alimenta de manera sistemática la plataforma del sistema de planeación territorial y el mismo es construido a partir del Plan Estratégico y el Plan Plurianual de Inversiones con el objeto de aclarar y precisar el alcance de las metas del plan de desarrollo aprobado y establecer el nivel de cumplimiento y avance con relación a su implementación.

No obstante, la implementación y seguimiento al plan, se llevará a cabo mediante un proceso y análisis gerencial orientado a resultados en función de la cadena de valor e indicadores de resultado, producto y gestión, así como su impacto en la población; se institucionalizarán roles donde el gerente del plan será el alcalde quien promocionará la cultura idónea para el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo de la ciudad. Este enfoque consolida nuestro gobierno como una entidad que va más allá de la entrega de productos, centrándose en la obtención de resultados tangibles en el Ciudad.

La implementación del modelo se soporta en los siguientes instrumentos de planificación:

- Plan de Desarrollo De la ciudad
- Plan Plurianual de Inversiones
- Plan Indicativo
- Plan Operativo Anual de Inversiones
- Plan de Acción

Se utilizan los siguientes instrumentos para recolección y consolidación de información

- Hoja de Captura
- Tablero de Control
- Fichas de indicadores

Se desarrollan las siguientes actividades claves:

- Rutinas para capturar, reportar y consolidar la información.
- Análisis de la información, reflexión, ajustes y toma de decisiones.
- Informe periódico del avance y rendición de cuentas a la ciudadanía, Concejo De la ciudad y Consejo Territorial de Planeación

Por otra parte, se debe culminar la etapa de concertación con la CAR, una vez levantada la medida cautelar y culminadas las etapas de socialización y concertación con el Consejo Consultivo de Ordenamiento Territorial, el CTP y el Concejo Municipal.

El seguimiento y evaluación se desarrolla paralelamente a la etapa de implementación durante la vigencia del Plan de Ordenamiento Territorial - POT, con la participación del Consejo Consultivo de Ordenamiento Territorial. Esta etapa comprenderá la recolección y análisis continuo de información para adelantar la medición anual del estado de avance de la ejecución de los programas y proyectos, de la implementación de las normas urbanísticas y la consolidación del modelo de ocupación.

El seguimiento y evaluación del Plan de Ordenamiento Territorial - POT se materializa en la elaboración de un documento que debe contener los resultados de la ejecución del plan y las recomendaciones frente a las dificultades presentadas en su implementación y los temas que deben ser objeto de revisión.

El seguimiento y evaluación de las políticas públicas con el enfoque de orientación a resultados tiene el objetivo de lograr impactos positivos y generar valor público para las comunidades o poblaciones beneficiadas, para ello se implementará el ciclo de gestión de las políticas públicas en el marco del Sistema de Gestión de calidad de la Alcaldía de tal forma que se realice con las distintas dependencias misionales una revisión de la gestión que se ha realizado a la fecha de inicio de la nueva administración, los avances, las falencias o dificultades que se han presentado y los retos y recomendaciones de actualización.

Desde el nivel estratégico se tiene en cuenta la herramienta del balance de resultados que se realiza anualmente, donde se brindan las directrices sobre los progresos y retos que se presentaron en el año anterior y se tomaran las decisiones para los logros esperados.

Artículo Décimo. Capítulo Soacha, Cundinamarca, Región

Soacha abarca una superficie de 187 km2, de los cuales 160 km2 (equivalente al 85,6%) constituyen su área rural, habitada únicamente por el 1% de la población. Por otro lado, el área urbana se encuentra en los 27 km2 restantes, representando el 14,4% del total del territorio. Esta área urbana está dividida en 6 comunas y alberga un total de 368 barrios, de los cuales 87 carecen de legalización. La mayoría de estos barrios que están sin legalizar se encuentran en zonas marginales de alto riesgo que limitan al sur de Bogotá, y es en estos lugares en donde se observa el mayor índice de pobreza urbana en Soacha.

Para el año 2023, el DANE registró una población total en la ciudad de 808,288 habitantes. Es importante señalar que esta cifra no incluye a las personas que residen por diversas circunstancias en áreas no legalizadas hasta el momento. Se estima, por lo tanto, que para el año 2024, la población de Soacha podría superar el millón de habitantes -cifra que se ha triplicado entre 1985 y 2015- considerando tanto aquellos que viven en áreas legalizadas como los que residen en zonas no legalizadas. Asimismo, es importante mencionar que en la pirámide poblacional de Soacha para 2024 y 2035, realizada a partir del Censo Poblacional de 2018, se puede decir que la mayoría de su población se encuentra y/o están próximas a entrar en edades productivas.

Soacha es una ciudad que destaca por su estrategica ubicación geográfica dada su cercanía con la capital del país, lo que le confiere una serie de relaciones funcionales, de origen-destino, sociales, ambientales y económicas tanto con Bogotá como con los municipios cercanos. Gracias a esta posición estratégica y siguiendo la conceptualización de los nodos representativos establecida por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) a partir de datos suministrados por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), Soacha es considerada un nodo representativo dentro del departamento de Cundinamarca[16]

16 Departamento Nacional de Planeación, 2022, “Infografia: nodos regionales”.

Soacha como nodo representativo en Cundinamarca.

Fuente: Terridata. Ficha de nodos de las ciudades

En este caso, Soacha cumple la función de ser una ciudad nodo representativa para 11 municipios vecinos, como se muestra en la gráfica anterior. Esto implica que actúe como un polo de atracción, propiciando el desarrollo de una serie de actividades que potencian las capacidades del territorio y satisfacen necesidades que los municipios cercanos no pueden cubrir completamente para sus habitantes. Estas relaciones se establecen en ambas direcciones con el objetivo de interconectar el territorio a través del flujo de bienes, servicios e información, al mismo tiempo que promueven un mayor bienestar para los residentes, organizaciones y empresas. Esta dinámica representa una oportunidad para la transformación de la ciudad mediante la armonización de los procesos de ordenamiento territorial, planificación, gestión y financiación conjunta de proyectos estratégicos, los cuales impulsan la competitividad y garantizan la sostenibilidad ambiental de la ciudad y la región.

La ciudad ha experimentado un crecimiento significativo en comparación con otras regiones del departamento y ciudades del país. Por este motivo, se considera que tiene el horizonte poblacional promedio de crecimiento más elevado de América, así como la mayor densidad poblacional por área. Este aumento se debe en parte

a la creciente demanda de bienes y servicios, tanto para sus propios habitantes como para los residentes de los 11 municipios vecinos y Bogotá. Este aumento justifica el hecho de que en ocasiones haya una alta demanda de servicios y bienes que se ofrecen dentro del territorio de Soacha, pero que son insuficientes las medidas para poder satisfacer cada una de las necesidades.

Gráfica 4. Evolución de la estimación y proyección de la población de las provincias del Departamento de Cundinamarca 1985-2020

Fuente: DANE. Estimaciones y proyecciones de población 1985-2020.

Muestra de este crecimiento desbordado es el fenómeno de la conurbación entre la capital del país y Soacha. Se presenta un desbordamiento poblacional atribuible al crecimiento de las urbanizaciones tanto VIP como VIS dentro de Soacha, lo que se vuelve atractivo para las personas adquirir vivienda sin importar si tienen una cercanía con el territorio o no. La frontera oriental de la ciudad tiene una cercanía casi irreconocible con Bogotá pero que genera diversas situaciones que son de competencia de Soacha atender. Se han estado construyendo grandes proyectos de vivienda dentro del territorio, siendo otorgadas, en 2015, 270 mil licencias de construcción motivando el habitar dentro de Soacha y continuar trabajando en Bogotá.

Un ejemplo palpable de estas relaciones se evidencia en los datos que muestran que el 57,2% de los residentes de Soacha realizan desplazamientos diarios hacia Bogotá, empleando aproximadamente tres horas por trayecto en su traslado hacia

sus lugares de trabajo[17] (Duque-Duque, Trejos y Moreno, 2020). Estas relaciones se extienden también al ámbito educativo en todos sus niveles (primaria, secundaria y superior) según el Sistema de Información Nacional de Educación Básica y Media – SINEB.

Relación funcional entre los municipios y el nodo Soacha en términos educativos.

Fuente: Terridata. Ficha nodos de las ciudades

Dentro del sector de la salud también se ha reflejado en una relación funcional en términos de nacimientos dentro de la ciudad (Ministerio de Salud, 2018).

17 Duque – Duque, Trejos y Moreno, 2020, "Los impactos de Bogotá sobre Soacha y su importancia frente a la conformación del Área Metropolitana" pág. 5.

Relación funcional entre los municipios y el nodo Soacha en términos de natalidad.

Fuente: Terridata. Ficha nodos de las ciudades

De igual forma, es claro que a nivel de conmutación laboral con municipios como Sibaté, Viotá, San Antonio de Tequendama y El Colegio[18], la relación es importante. Por consiguiente, resulta imperativo mantener y fortalecer no solo la infraestructura educativa y hospitalaria, sino también las relaciones administrativas con dichos municipios y con Bogotá, por el beneficio y la garantía de una correcta prestación de los distintos servicios.

Relación funcional entre los municipios y el nodo Soacha en conmutación laboral.

18 TerriData, 2024, Ficha de caracterización suprade la ciudad, nodo Soacha" pág. 15-18.

Fuente: Terridata. Ficha nodos de las ciudades

Asimismo, propender por respuestas conjuntas ajustadas a las realidades y dinámicas de los territorios así como a las necesidades compartidas a nivel regional, es una responsabilidad de todos mediante relaciones funcionales que permitan la articulación de la toma de decisiones territoriales, sobre temas tan determinantes en la calidad de vida de las personas como lo son los servicios públicos, la movilidad, el medio ambiente, las relaciones sociales, culturales y económicas, con base en las potencialidades de cada territorio.

En ese contexto de la región, las complementariedades y concurrencias de los esquemas financieros y técnicos permitirán a Soacha, bajo un esquema de coordinación, la prestación oportuna y eficiente de los servicios para los habitantes de la ciudad, y la promoción del desarrollo armónico, la equidad, el cierre de brechas entre los territorios y la ejecución de obras de interés regional. En el marco de la igualdad entre los integrantes, sin que haya posiciones dominantes.

Para Soacha, resulta esencial no solo coordinarse con el departamento en la gestión de proyectos sectoriales, sino también participar activamente en programas y proyectos específicos dentro del territorio de la región metropolitana[19]. Esta estrategia se percibe como una oportunidad para fomentar el desarrollo económico, mejorar la calidad de vida y preservar el medio ambiente tanto en la ciudad como en sus municipios vecinos. Apostar por una serie de acciones concertadas que integren el territorio de Soacha con las dinámicas regionales no solo es una medida de vital importancia, sino también una forma de ofrecer nuevas oportunidades de prosperidad para la población local.

Por lo anterior se proponen dos estrategias para aportar desde Soacha a la región:

- Promover acciones que permitan la generación de oportunidades para superar situaciones y dinámicas de desigualdad y contribuyan al mejoramiento de las condiciones de movilidad para el desarrollo y el crecimiento territorial.
- Propender por la estructuración de agendas que promuevan el cuidado de los recursos naturales y la garantía de la seguridad alimentaria para los habitantes de la región metropolitana.

Para lograrlo, es necesario que Soacha forme parte de los esquemas asociativos de integración regional existentes y en proceso de conformación. Estos esquemas facilitarán el desarrollo de proyectos estratégicos de escala regional, los cuales beneficiarán a los habitantes de Soacha en temas como movilidad y conectividad, abastecimiento y seguridad alimentaria, gestión de residuos sólidos, economía circular, protección de la estructura ecológica principal, recuperación de la cuenca del río Bogotá, así como el fortalecimiento e impulso a los encadenamientos productivos, entre otros aspectos.

Con este fin, la ciudad participará activamente en las siguientes instancias:

- El Comité de Integración Territorial CIT, compuesto por Bogotá y 28 municipios, a través del cual se pueden adelantar acciones y proyectos conjuntos con Sibaté, los municipios de Sabana Occidente y los municipios de la Provincia de Sumapaz.

19 Gobernación de Cundinamarca, Propuesta de Plan de desarrollo 2024 – 2028 “Gobernando: Más que un Plan” Pág. 193-220.

- La Región Vida, liderada por la Gobernación de Cundinamarca, que busca generar una Provincia Administrativa y de planificación que permitirá en el mediano y largo plazo definir políticas, estrategias y proyectos para garantizar la distribución equilibrada de la población y el empleo en los 20 municipios que tienen mayores dinámicas urbanas y relaciones funcionales en la región circundante a Bogotá.

Los proyectos de movilidad de escala regional que se adelantarán en esta administración, con participación de recursos de la Nación y el Departamento son:

- Las fases II y III del Transmilenio en Soacha (en proceso)
- La estructuración de la Línea 3 del Metro de Bogotá a Soacha
- La estructuración de la Fase IV del Transmilenio a Soacha.
- La estructuración del cable aéreo de Cazucá.

Cuerpos de agua presentes en Soacha y en los municipios aledaños.

Fuente: Terridata. Ficha nodos de las ciudades

En Soacha, se conservan varios cuerpos de agua significativos, entre ellos el humedal del Neuta, Tierra Blanca, Tibanica, San Isidro, El Vínculo, la laguna de Terreros y el Río Bogotá. Estos ecosistemas han sido oficialmente reconocidos y protegidos por la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR), debido a su destacada importancia ecológica, social, ambiental y cultural para la región. Sin embargo, a pesar de su reconocimiento y protección, estos cuerpos de agua enfrentan diversos desafíos, siendo la contaminación ambiental uno de los más destacados. Dicha contaminación amenaza la integridad de la fauna y flora que dependen de estos ecosistemas, poniendo en riesgo la diversidad biológica de la que goza Soacha y su capacidad para proporcionar servicios ecosistémicos vitales.

La administración actual es consciente de esta problemática por lo que desarrollará proyectos destinados a la recuperación y protección de los humedales y otros elementos clave de la estructura hídrica regional. Dichos proyectos serán puestos en marcha con la participación proveniente de la CAR y de la ciudad, en donde se dispondrán tanto de recursos técnicos como financieros para abordar directamente los desafíos a los que se enfrenta la ciudad y el país en materia ambiental e hídrica. Se espera que estas acciones no solo contribuyan a preservar la biodiversidad y los recursos hídricos locales, sino también a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Soacha y las comunidades circundantes que dependen de estos ecosistemas para su sustento y bienestar.

Por último, se coordinarán acciones conjuntas con Bogotá y los municipios vecinos de Soacha para articular las rutas de transporte público, establecer restricciones de horario para el transporte de carga y llevar a cabo acciones destinadas a mejorar la seguridad vial. Además, se implementarán medidas para gestionar de manera regional los residuos sólidos, buscando así promover una mayor eficiencia en la recolección y disposición de estos residuos para continuar garantizando y mejorando las acciones que estén encaminadas a la protección del medio ambiente y el mejoramiento en la calidad de vida de los habitantes de la región.

A continuación, se presentan las metas de producto, bajo las cuales se materializa la participación de la ciudad de Soacha en la Región Metropolitana:

CÓDIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SPOT - 21	Participar en el modelo de integración región metropolitana Bogotá Cundinamarca.	0	1
SGOB- 025	Realizar una estrategia para generar articulación en fronteras, dentro del marco de la Región Metropolitana.	0	1

Artículo Décimo Primero. Plan Territorial de Salud. Aprobar el Plan Territorial de Salud de la ciudad de Soacha como parte integral del Plan de Desarrollo de Soacha (2024 – 2027) "El Desarrollo es el Plan".

Artículo Décimo Segundo. Ejecución de obras. La ejecución de obras de infraestructura derivadas del presente Plan de Desarrollo, serán responsabilidad del respectivo sector de inversión, lo cual comprenderá el reporte y avance de la meta; así como la vigilancia del proyecto y el logro del mismo. Sin perjuicio del seguimiento al cumplimiento de las metas que corresponde al respectivo sector de inversión, la ejecución de las obras podrá ser adelantada por la Secretaría de Infraestructura de la ciudad, que podrá ejecutarla mediante procesos contractuales adelantados desde la ciudad, convenios interadministrativos, contratos interadministrativos y similares, observando siempre los procedimientos y parámetros legales en materia de contratación estatal consagrados en la Ley 80 de 1993, 1150 de 2007 y demás que los desarrollaren o sustituyeren.

Artículo Décimo Tercero. Autorización. De conformidad con lo establecido con en los numerales 1 y 2 del artículo 305 de la Constitución Política, y el artículo 6 de la Ley 80 de 1993 el alcalde y sus delegados, gozan de la facultad y autorización para celebrar contratos y convenios, y en general los actos contractuales que conforme el marco legal vigente resulte necesario para la ejecución del componente estratégico del presente Plan de Desarrollo, así como para la ordenación de gastos con cargo al Presupuesto Público de la ciudad.

Artículo Décimo Cuarto. Armonización del Plan de Desarrollo "El Desarrollo es el Plan" con el Presupuesto Vigente. Los programas y demás estructuras del presupuesto, de inversión de la vigencia 2024 se armonizarán con los contenidos del presente Plan de Desarrollo de la ciudad, para lo cual la administración de la ciudad, mediante acto administrativo, deberá, en un plazo de tres meses, ajustar el presupuesto 2024 al Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha "*El Desarrollo es el Plan*". Una vez se haya armonizado el presupuesto, la administración de la ciudad entregará un informe que dé cuenta de dicha armonización.

Artículo Décimo Quinto. Correcciones. Se Autoriza al Gobierno de la Ciudad para que corrija, a través de acto administrativo, las enmiendas ortográficas, numéricas y aritméticas y cualquier otro error formal contenidas en cualquier aspecto del Plan de Desarrollo 2024 – 2027 "*El Desarrollo es el Plan*".

Parágrafo. En caso de ser necesario, el alcalde podrá, mediante acto administrativo, armonizar las metas conforme con el catálogo de la Metodología General Avanzada (MGA) o cualquier mecanismo que para tal fin establezca el Departamento Nacional de Planeación (DNP),

Artículo Décimo Sexto. Cooperación y alianzas. Se autoriza al Alcalde de la ciudad de Soacha y sus delegados para suscribir convenios de cooperación nacional e internacional; así como alianzas estratégicas con otros gobiernos y/o entidades multilaterales con el fin de desarrollar las metas de gestión y resultado del Plan de Desarrollo 2024 – 2027 "*El Desarrollo es el Plan*".

Articulo Décimo Séptimo. Utilización de vigencias futuras para rubros de funcionamiento e inversión. Con el fin de lograr una mayor eficiencia en el gasto público, la aplicación de economías de escala y en cumplimiento a los principios de economía y eficiencia que rigen la gestión contractual de las entidades distritales, la ejecución de los rubros de funcionamiento e inversión a cargo de las mismas, especialmente los relacionados con operación, tecnología y gasto de funcionamiento estratégico, tales como contratos de compraventa, suministros y servicios integrales de: aseo y cafetería, vigilancia y seguridad privada en las modalidades de vigilancia fija y móvil, medio tecnológicos, servicios de atención o mesa de servicios entre otros relacionados, se podrá realizar mediante el esquema de vigencias futuras. En todo caso, para la aprobación de vigencias futuras se requerirá previo estudio y aprobación previa del Concejo Municipal.

Artículo Décimo Octavo. Sentencia Rio Bogotá. En el marco del cumplimiento de la Sentencia del Río Bogotá, se incorpora, a este Plan de Desarrollo, una estrategia superior denominada "*Rio Bogotá*", la misma se ejecutará por el Gobierno de la ciudad en el marco de sus competencias legales y recursos disponibles.

Artículo Décimo Noveno. Obras Inconclusas y Criticas. Las obras inconclusas y críticas, deben ser erradicadas de la administración pública. Por ende, la administración de la ciudad, implementará mecanismos y estrategias los cuales anulen la posibilidad de su ocurrencia. Si durante la vigencia del presente plan de desarrollo surgieran obras inconclusas o críticas provenientes de la administración anterior, para concluir las mismas, decidir acerca de su continuidad o para su destinación, se llevarán a cabo todos los estudios y procedimientos establecidos en la Ley 2020 de 2020 y demás.

Artículo Vigésimo. Anexos. Harán parte integral de este Plan de Desarrollo 2024 – 2027 "El desarrollo es el plan", los siguientes documentos anexos: el Plan Territorial de Salud, así como también el diagnóstico general realizado por la administración de la ciudad.

Artículo Vigésimo Primero. Vigencias y Derogatorias. El Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha 2024 – 2027 "El desarrollo es el plan" estará vigente hasta tanto se apruebe un nuevo Plan de Desarrollo, en los términos establecidos en la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo y rige a partir de su sanción y publicación, y deroga todas las disposiciones que le sean contrarias.

PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE.

JUAN CARLOS ARIAS CANTE
Presidente

RAFAEL GUSTAVO BERNAL CRUZ
Secretario General

Anexos:

- Certificación P.A. Primer Debate – Comisión segunda Permanente
- Certificación P.A. Segundo Debate – Plenaria Corporación Municipal
- Acta de reuniones Consejo de Gobierno
- Certificación de requisitos legales
- Impacto fiscal
- Concepto revisión técnica PDT – CAR
- Radicado y Concepto CTP
- Concepto Jurídico Dr. Jovanny Andrés de Lima (De lima grupo empresarial LTDA)
- Ponencia al Proyecto de Acuerdo No. 13 de 2024

Elaboró: Vivian Padilla Cardozo – Secretaria Comisión Segunda Permanente Ad-Hoc
Revisó: Jovanny Andrés de Lima Bolívar (De lima grupo empresarial LTDA)

EL SUSCRITO SECRETARIO GENERAL DEL CONCEJO MUNICIPAL DE SOACHA-CUNDINAMARCA

CERTIFICA

Que el Acuerdo No. 13 de 2024: ***"POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DE SOACHA – CUNDINAMARCA 2024-2027 "EL DESARROLLO ES EL PLAN" Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"*** *surtió sus debates reglamentarios, así:*

PRIMER DEBATE: *20 DE MAYO DE 2024*

SEGUNDO DEBATE: *24 DE MAYO DE 2024*

La presente se expide a los veinticuatro (24) días del mes de mayo del año dos mil veinticuatro (2024).

RAFAEL GUSTAVO BERNAL CRUZ
Secretario General

LA SUSCRITA SECRETARIA DE LA COMISIÓN SEGUNDA PERMANENTE DEL CONCEJO MUNICIPAL DE SOACHA-CUNDINAMARCA

CERTIFICA

Que el Acuerdo No. 13 de 2024: ***"POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DE SOACHA – CUNDINAMARCA 2024-2027 "EL DESARROLLO ES EL PLAN" Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"*** *surtió sus debates reglamentarios, así:*

PRIMER DEBATE: *20 DE MAYO DE 2024*

SEGUNDO DEBATE: *24 DE MAYO DE 2024*

La presente se expide a los veinticuatro (24) días del mes de mayo del año dos mil veinticuatro (2024).

JAZMIN OLARTE GUAYAMBUCO
Presidente Ad-hoc Comisión Segunda Permanente

Vivian Padilla C

VIVIAN PADILLA CARDOZO
Secretaria Ad-hoc Comisión Segunda Permanente

746

Soacha, Cundinamarca 28 MAYO 2024

INFORME SECRETARIAL: Al despacho del Señor Alcalde, llega el Acuerdo N° 13 de 2024, recibido en esta Secretaría Jurídica, el día 28 MAYO 2024, procedente del honorable Concejo Municipal, para lo de Ley.

JAIR ANTONIO VARGAS CAMARGO

SECRETARIO JURÍDICO

Soacha, Cundinamarca 31 MAYO 2024

Visto el Acuerdo N° 13 de 2024, el cual tiene por objeto **POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DE SOACHA – CUNDINAMARCA 2024-2027 "EL DESARROLLO ES EL PLAN" Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES** se procede a su respectiva SANCIÓN, de conformidad con lo estatuido con la Ley"

Se dispone a realizar la respectiva publicación del presente acuerdo y se envía al Señor Gobernador de Cundinamarca, en cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 81 y 82 de la Ley 136 de 1994.

Dado en Soacha, Cundinamarca, a los 31 MAYO 2024

VÍCTOR JULIÁN SÁNCHEZ ACOSTA
ALCALDE DE SOACHA

Revisó: Jair Antonio Vargas Camargo – Secretario Jurídico
Proyectó: Liliana Valdés – T-O (e) – SJ

Alcaldía de SOACHA | Secretaría Jurídica

El SUSCRITO SECRETARIO JURÍDICO DEL MUNICIPIO DE SOACHA

CERTIFICA

Que, el Acuerdo N° 13 de 2024, el cual tiene por objeto **"POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DE SOACHA – CUNDINAMARCA 2024-2027 "EL DESARROLLO ES EL PLAN" Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"**, fue publicado en el portal web institucional de la Alcaldía www.alcaldiasoacha.gov.co, el día treinta y uno (31) de mayo 2024 en la pestaña nuestra Alcaldía, normatividad vigente – Acuerdos año 2024 y se ubica con el siguiente link:

https://www.alcaldiasoacha.gov.co/NuestraAlcaldia/NormatividadVigente/Normatividad%20Municipal/Acuerdos/ACUERDO%2013%20DE%202024_compressed.pdf

Cordialmente,

JAIR ANTONIO VARGAS CAMARGO
Secretario Jurídico

Elaboró; Liliana Valdés T.O SJ

NORMATIVIDAD VIGENTE

Clasificación : **Actas de posesión - Ediles** (1)

Clasificación : **Acuerdos** (78)

ACUERDO 10 DE 2024 (pendiente)	ACUERDO 10 DE 2024 POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DE SOACHA - CUNDINAMARCA 2024-2027 "EL DESARROLLO ES EL PLAN" Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES	27/06/2024 - 2024
ACUERDO 14 DE 2024	POR MEDIO DEL CUAL SE ADICIONA EL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS DEL MUNICIPIO DE SOACHA PARA LA VIGENCIA FISCAL 2024	24/06/2024 - 2024
ACUERDO 08 2024	ACUERDO 08 2024 POR MEDIO DEL CUAL SE MODIFICA EL ACUERDO 004 DE 2024 Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES	06/05/2024

CHATEN LINEA

Alcaldía de
SOACHA

¡El Desarrollo es el Plan!

Plan de Desarrollo **2024-2027**

¡El Desarrollo es el Plan!

Plan de Desarrollo **2024-2027**

"Aquí encontrarán los sueños y los anhelos de toda una comunidad. Esta es la hoja de ruta con la que vamos a trazar la reconstrucción de nuestra amada ciudad de Soacha. Entre todos y todas podremos marcar cuatro años de progreso y desarrollo para la ciudad del **'Dios Varón'**".

Alcaldía de **SOACHA**

Tabla de contenido

1. INTRODUCCIÓN 4

1.1. PRESENTACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO 5
1.2. JUSTIFICACIÓN Y EXPLICACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO 8

2. EL DIÁLOGO ES EL PLAN: DIAGNÓSTICO COLECTIVO DE LA REALIDAD DE LA CIUDAD 13

2.1. DIAGNÓSTICO 13
2.2. PARTICIPACIÓN CIUDADANA 117

3. VISIÓN DE LARGO PLAZO 194

4. OBJETIVO GENERAL DEL PLAN (2024-2027) 197

5. EJES ESTRATÉGICOS 199

5.1. EJE ESTRATÉGICO: ORDENAMIENTO, PLANEACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA – GOBERNANZA INTELIGENTE 202
5.2. EJE ESTRATÉGICO: DEFENSA DE LA VIDA, SEGURIDAD Y CONVIVENCIA – ECOSISTEMA INTELIGENTE 219
5.3. EJE ESTRATÉGICO: PRODUCTIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO – ECONOMÍA INTELIGENTE 248
5.4. EJE ESTRATÉGICO: EQUIDAD, INCLUSIÓN SOCIAL E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES – SOCIEDAD INTELIGENTE 262

6. PARTE FINANCIERA 283

6.1. CONTEXTO MACROECONÓMICO 283
6.2. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES 296

7. CAPÍTULOS ESPECIALES 301

7.1. CAPÍTULO INDEPENDIENTE DE REGALÍAS 303
7.2. CAPÍTULO DE PAZ 319
7.3. CAPÍTULO DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES 363
7.4. CAPÍTULO DE SOACHA, CIUDAD INTELIGENTE 371
7.5. CAPÍTULO SENTENCIA RÍO BOGOTÁ 406
7.6. CAPÍTULO SOACHA, CUNDINAMARCA, REGIÓN 413
7.7. CAPÍTULO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO 425

1. Introducción

Este Plan de Desarrollo se constituye en la ruta de los próximos cuatro años para la ciudad de Soacha, y fue construido a partir de la co- creación entre la ciudadanía, la academia y la alcaldía, como resultado este Plan plantea un modelo de desarrollo claro para la ciudad, con el objetivo garantizar sostenibilidad y pertinencia de lo aquí planeado.

Vale la pena resaltar el rol de la academia en la construcción de este instrumento de planeación, donde tanto la facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia y el Centro interdisciplinario de Estudios sobre Desarrollo de la Universidad de los Andes aportaron a la consolidación de una hoja de ruta basada en evidencia, datos y modelos de desarrollo probados en el mundo.

1.1. Presentación del plan de desarrollo

Este documento que hoy le entregamos a nuestra ciudad del Dios Varón es el resultado de la construcción colectiva de un sueño, durante múltiples jornadas del año anterior, revestido de las relevantes jornadas electorales, nos reunimos, inicialmente, múltiples sectores sociales y ciudadanos a construir un Programa de Gobierno, una vez el mismo resultó elegido en democracia, volvimos a convocarnos quienes vivimos a Soacha, quienes sentimos que esta ciudad merece y puede tener un futuro mejor y, sin distingo de raza, género, ideología política o cualquier otra segmentación que nos distinga en nuestro individualismo, quienes comprendimos que existe un sueño mayor a nosotros mismos, que nos supera y nos obliga a dejar de lado nuestras diferencias: el sueño de una Soacha diferente, revestida de progreso económico y social.

Hoy, al escribir estas palabras, pienso en el tejido social del que estamos hechos los soachunos y soachunas, nosotros estamos hechos de lucha, de inteligencia, de fuerza y de valores, nos une mucho más que el territorio que cohabitamos, nos une ese saber colectivo, ese comprender que habitar este territorio implica mayores esfuerzos y desafíos que aquel que quizás enfrentan ciudadanos de otras latitudes. Esto, que a la vista de algunos puede significar un problema, a la vista de la mayor parte de nosotros es una oportunidad, nos da fortaleza y hace que los logros, individuales o colectivos que conseguimos, tengan un revestimiento más valioso que el de otros ciudadanos, nuestros logros nos cuestan más, son más valiosos y nos hacen mejores y más fuertes.

No obstante que las dificultades nos han hecho más fuertes, también es cierto que anhelamos un mejor futuro para nosotros y nuestros hijos, no queremos desgastar más tiempo en el transporte público o en la movilidad, deseamos sentir la tranquilidad de llegar a casa con vida e integridad y que los nuestros no sufran los embates de la inseguridad, soñamos con que nuestros hijos sean educados en valores y con las calidades que demandarán de ellos la educación superior y el mercado, guardamos la esperanza que

nuestros hijos estudien lo que su vocación les mande, que nuestras mujeres sean amadas, equitativamente remuneradas, incluidas en la sociedad en igualdad de condiciones y respetadas en su honra y vida, tenemos la expectativa que nuestros ancianos y niños sean adecuadamente alimentados y dignificados en sus derechos, en fin, ser soachuno o soachuna es ser fuerte, pero también tener en nuestros adentros un deseo incansable de progreso social, una llama inextinguible de lucha por hacer de nuestro territorio un lugar mejor para la vida.

En este proceso de construcción social conocí muchas facetas de mi ciudad, admiré y me conmoví con la capacidad de lucha y las tristezas de nuestros ciudadanos, compartí sus alegrías y escuché sus expectativas, les compartí también las mías, este proceso de revelarles mi humanidad y que ustedes, ciudadanos de Soacha, me dejaran ver la suya, me enriqueció, me hizo más empático y me acabó de convencer que era mi destino gobernar esta tierra.

En estos días de encuentro social aprendí que esa voluntad eterna que tenemos los soachunos y soachunas para conseguir el progreso económico y social es lo que nos caracteriza, estamos hechos de ese tejido fuerte que tiene la misma materia prima de los sueños, eso somos los soachunos y soachunas, un sueño de bienestar y un mar de fuerza para lograrlo.

Este documento que hoy entrego guarda en su esencia los intereses, propósitos, inquietudes, puntos de vista, metas, aspiraciones, esperanzas, y hasta frustraciones, de miles y miles de personas que hicieron oír su voz, que compartieron sus argumentos, que expresaron sus preocupaciones, que convencieron y se dejaron convencer, en un proceso vivo y deliberante en que, como el mar que recibe aguas de diferentes ríos, confluyeron ideas de distintos sectores, nos escuchamos y nos entendimos en medio de distintas conciencias, pensares, ideologías y visiones del mundo que conviven en nuestra ciudad,

este Plan no es el producto de la uniformidad sino de la disidencia, del pensar distinto, de la diversidad, acá en este Plan estamos todos aún en medio de nuestras diferencias.

La gratitud es otra faceta que nos identifica como seres humanos, a través de la misma reconocemos las circunstancias, personas, instituciones o factores que nos ayudaron a crecer, a progresar o a levantarnos de nuevo luego de un traspié, hoy agradezco a cada uno de mis 60.000 electores, pero también a quienes participaron con su voto libre del certamen electoral del año pasado eligiendo otras opciones en democracia, soy un Alcalde para todos los ciudadanos, para los que me apoyan pero también para quienes se oponen, todos serán escuchados por esta administración y tendrán puertas abiertas su ideas, deseos y anhelos.

Este plan es más que un documento técnico, es una hoja de ruta técnica y socialmente construida que guiará nuestros pasos como sociedad, con él buscamos transformar a Soacha y llevarla por un camino de progreso que recompensen nuestros esfuerzos y le otorguen un mejor futuro a nuestros hijos. Ciudadanos de Soacha, yo, su Alcalde Perico, y nuestro equipo de gobierno nos deberemos a ustedes y al cumplimiento de las acciones que acá nos proponemos. ¡Gracias Soacha, seremos mejores, honraremos con logros sociales a esta ciudad que tanto nos ha dado!

Julián Sánchez 'Perico'.
Alcalde de Soacha

1.2. Justificación y explicación del plan de desarrollo

El Plan de Desarrollo De la ciudad de Soacha 2024-2027 marcará un hito en la ciudad. Este documento sienta las bases para la construcción de un territorio donde predominen condiciones de equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades, especialmente para la población que vive situaciones de vulnerabilidad. Todas estas deben facilitarse por medio de la construcción de un entorno propicio para el mejoramiento de las condiciones de vida en la ciudad. Soacha debe convertirse en un territorio de posibilidades que facilite la prestación de servicios en un entorno formal y seguro. De igual manera, permitirá que la administración local sea, en adelante, aliada de los proyectos de vida de cada habitante de Soacha.

Esto es, a todas luces, coherente con el compromiso asumido por la Alcaldía de dar los pasos necesarios para la recuperación de la vocación productiva de Soacha, cuya naturaleza se ha visto afectada por circunstancias exógenas que, en cualquier caso, deben ser atendidas con celeridad. Este Plan de Desarrollo contribuirá al fortalecimiento del tejido empresarial, permitirá identificar áreas de ampliación de la oferta educativa en niveles superiores y técnicos que promuevan la creación oportunidades de empleo formal, para atender la oferta laboral que crece día a día y trasciende los límites espaciales. Aquí inicia la construcción de un modelo de ciudad que amplía el acceso a servicios y a una oferta institucional diversa que invita a permanecer en la ciudad. Se trata, entonces, de articular un entorno adecuado para que emerja en Soacha un tejido productivo pujante y cohesionado, capaz de cerrar brechas sociales evidentes y mejorar las condiciones de vida de los habitantes.

Lo anterior será posible con el despliegue de acciones eficientes y eficaces para preservar la vida y la seguridad de los soachunos, que se ha visto amenazada en tiempos recientes. Los ciudadanos de Soacha tienen derecho a habitar el espacio público libres de acoso e intimidaciones y a transitarlo sintiéndose seguros. Para eso, este Plan de Desarrollo plantea

acciones estructurales y puntuales que permitirán reducir los índices de criminalidad y fortalecer la presencia y eficacia de la fuerza pública La ciudadanía verá que puede hacer vida en su ciudad, pues en ella encuentra oportunidades valiosas de desarrollo personal y de comunidad.

Los desafíos de los próximos cuatro años contemplan problemáticas diversas que merecen especial atención. Entre ellas, resultará fundamental aliviar la pobreza monetaria y multidimensional, reducir la elevada proporción de la población que aún vive con necesidades básicas insatisfechas, atender la llegada masiva de población vulnerable que debe ser acogida en condiciones de dignidad. En la atención de todas ellas, la administración local desempeñará un rol fundamental, pues será el punto de encuentro de las acciones de la ciudad de Soacha, el departamento y la nación. Por ello, atendiendo al mandato constitucional, este documento se articulará con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo sin desatender los principios de autonomía, ordenación de competencias, coordinación, prioridad del gasto público social, continuidad, participación, sustentabilidad ambiental, desarrollo armónico de las regiones, planeación, eficiencia, viabilidad y coherencia, presentes en la Ley 152 de 1994.

Afrontar los desafíos identificados en las diferentes mesas de concertación y trabajo con la comunidad requiere una gestión proactiva, eficiente e inteligente. Esta gestión no se limita a la administración local; por el contrario, excede sus límites y ha de transformar a la ciudadanía en gestora activa y actor determinante en la construcción de ciudad. Para ello, este Plan de Desarrollo detalla un marco de gobernanza que promueva la cooperación entre las entidades públicas, el tejido productivo, los centros de pensamiento y la sociedad civil. Será este un modelo de gobernanza dinámica, abierta al ajuste pertinente y capaz de responder a las necesidades y desafíos emergentes de la ciudad y sus habitantes, manteniendo siempre como objetivo fundamental la mejora de su calidad de vida.

Por ello, resulta propicio pensar en Soacha como una ciudad inteligente, que haga uso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) disponibles para mejorar y ampliar la oferta de servicios fundamentales para la ciudadanía. Entre ellos, resultan vitales la energía, el transporte público, la seguridad, las bolsas de empleo, la formación educativa alineada con las ofertas laborales, la gestión ambiental y el cuidado de los recursos hídricos y de la vasta riqueza natural y de biodiversidad. Lo anterior, sin dejar de lado la necesidad de contar con equipamientos adecuados para el bienestar.

Antes, será necesario fijar las expectativas que recaen sobre el desarrollo de una ciudad inteligente en un contexto como el de Soacha y, aún más, en el contexto colombiano. De acuerdo con las observaciones de Batmetan & Kainde (2022), el desarrollo de ciudades inteligentes en países de ingresos bajos y medios enfrenta desafíos específicos, pero también ofrece soluciones potenciales a las presiones demográficas que experimentan. Las barreras más significativas que a ellas podrían asociarse están relacionadas con el alto costo financiero, la envergadura de sus economías informales y la voluntad institucional requerida para su despliegue (Batmetan & Kainde, 2022).

Las experiencias descritas por Batmetan & Kainde (2022), muestran que, en el desarrollo de una ciudad inteligente que hace un uso eficiente de los recursos escasos, es crucial crear un ecosistema de apoyo que fomente la participación ciudadana, nutra a las empresas emergentes y promueva asociaciones público-privadas para realizar la visión de las ciudades inteligentes. Estos esfuerzos ayudarán a superar los desafíos y aprovechar las oportunidades que presentan para mejorar la calidad de vida y proveer insumos para el bienestar. Para considerar la posibilidad de transformarse en una ciudad inteligente, la administración local ha encontrado el apoyo decidido de la academia. Así, el capítulo especial *Soacha ¿Inteligente?*, elaborado por estudiantes de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia, con tutoría docente, (i) reconstruye el concepto de ciudad inteligente, (ii) realiza un diagnóstico de la

ciudad a la luz de este modelo de desarrollo y (iii) analiza las posibilidades institucionales de orientarse hacia el mismo.

El Plan de Desarrollo De la ciudad *"El desarrollo es el plan"*, entonces, está dividido en tres grandes partes: La primera, introductoria, sirve de referencia para navegar el documento; la segunda, diagnóstica, hará uso de los datos y documentos construidos por el gobierno de la ciudad en múltiples mesas de participación ciudadana, así como de otros disponibles en el ámbito gubernamental del orden local y nacional, para caracterizar la ciudad, identificar y diagnosticar sus problemáticas más urgentes. Así, esta segunda parte caracterizará a la ciudad en, al menos, tres ámbitos: (i) Economía; (ii) Calidad de vida; (iii) Ambiente. La tercera parte -el eje estratégico de este Plan de Desarrollo- contempla, a la luz de la perspectiva de Soacha como ciudad inteligente y en consonancia con el Programa de Gobierno, cuatro ejes: (i) Soacha, centro de productividad y Desarrollo Económico; (ii) Desarrollo con inclusión e igualdad de oportunidades; (iii) Desarrollo con Defensa de la Vida, Convivencia y Seguridad; (iv) La Alcaldía, mi aliada: Ordenamiento, Planeación y Gestión Abierta.

El Diálogo es el plan

Diagnóstico colectivo de la realidad de la ciudad

2024 - 2027

¡El Desarrollo es el Plan!

Plan de Desarrollo 2024-2027

Alcaldía de SOACHA

2. El diálogo es el plan:

Diagnóstico colectivo de la realidad de la ciudad

El diagnóstico de este Plan de Desarrollo se construyó a partir de fuentes de información primarias y secundarias, al mismo tiempo que se consultó a la ciudadanía por las problemáticas que aquejan a la ciudad y las posibles soluciones a las mismas. A continuación, se presenta en primer lugar el diagnóstico construido a partir de datos de fuentes oficiales, que permitirán identificar las líneas base de este plan, y en segundo lugar, los resultados obtenidos gracias a la participación ciudadana.

2.1. Diagnóstico[1]

Contexto Geográfico

Soacha, la *Ciudad del Dios Varón*, cuyo nombre proviene de las raíces lingüísticas chibchas *Sua* que simboliza al *Sol* y *Cha* que significa varón, hacia parte del zipazgo que constituía la Confederación Muisca hasta el inicio del periodo virreinal español en el que el oidor de las reales audiencias de Santa Fe, Lima y Granada, Luis Enriquez, inició la construcción de la capilla doctrinera en el sitio en el que actualmente se localiza la iglesia de San Bernardino en la Comuna 2 - Centro, hito que históricamente se tiene datado el 31 de diciembre del año 1600 y que se reconoce como la fecha de fundación del Municipio (Rodríguez Silva F.A, 2017). El municipio de Soacha se encuentra localizado en el departamento de Cundinamarca, hace parte de la provincia de Soacha y tiene una extensión superficial total de 18.723,23 hectáreas (187,23 Km^2); linda por el norte con los municipios de Bojacá, Mosquera y la ciudad de Bogotá, por el oriente con la ciudad de Bogotá, por el sur con el municipio de Pasca y por el occidente con los municipios de Sibaté, Granada y San Antonio del Tequendama.

[1] *El diagnóstico fue construido por el Centro interdisciplinario de Estudios sobre Desarrollo CIDER de la Universidad de Los Andes y por la administración de la ciudad*

Figura 1. Límites geográficos del municipio de Soacha

De las 18.723,23 hectáreas que conforman al territorio Soachuno 2.662,79 hectáreas equivalentes al 14,22% del territorio constituyen el suelo urbano, siendo esta la segunda zona urbana de mayor extensión del departamento de Cundinamarca, únicamente superada por la de la ciudad de Bogotá. El área excedente del Municipio correspondiente a 16.060,44 hectáreas que representan el 85,78% del territorio enmarcan al suelo rural con lo cual es

posible establecer que, a pesar de tener una fuerte tendencia urbana, la ciudad tiene un potencial rural importante que se buscará fortalecer en el cuatrienio, sin dejar a un lado el fortalecimiento de las dinámicas urbanísticas presentadas durante las últimas décadas.

La división político administrativa de Soacha está compuesta por 6 comunas: *Comuna 1 – Compartir*, *Comuna 2 – Centro*, *Comuna 3 - La Despensa*, *Comuna 4 – Cazuca*, *Comuna 5 – San Mateo*; y *Comuna 6 – San Humberto*, su distribución espacial se representa en la siguiente figura:

Figura 2. División político - administrativa del suelo urbano

La comuna con mayor extensión es Compartir (Comuna 1) abarcando 976,64 hectáreas, que representan el 36,74% del suelo urbano, le siguen Cazuca (14,10%), San Mateo (13,83%), Centro (12,18%), La Despensa (11,83%) y San Humberto (11,31%).No debe dejarse a un lado el hecho de que el desarrollo de los suelos de expansión localizados hacia el costado occidental del Municipio correspondientes al macro proyecto de vivienda *Ciudad Verde* y los

planes parciales Las Vegas y Las Huertas, además de los que se puedan desarrollar durante el cuatrienio, podrían variar las dimensiones de la Cabecera Municipal.

Comunas del municipio de Soacha

ID Comuna	Nombre Comuna	Área (Ha)	% Suelo Urbano	% Municipio
1	Compartir	976,64	36,74%	5,22%
2	Centro	323,65	12,18%	1,73%
3	La Despensa	314,54	11,83%	1,68%
4	Cazuca	374,87	14,10%	2,00%
5	San Mateo	367,72	13,83%	1,96%
6	San Humberto	300,75	11,31%	1,61%
Total		**2.658,18**	**100,00%**	**14,22**

Fuente: Alcaldía de Soacha 2024.

Por su parte, el suelo rural se encuentra conformado por dos (2) corregimientos denominados *Corregimiento 1* y *Corregimiento 2*; adicionalmente, se identifican catorce (14) veredas que no están reconocidas oficialmente por el Municipio, pero que la comunidad identifica y ha apropiado como parte de su interacción con el territorio.

División político - administrativa del suelo rural (Corregimientos y veredas)

De las 16.060,44 hectáreas que abarca el suelo rural de Soacha 8.969,04 hectáreas conforman al *Corregimiento 1*, lo cual permite indicar que el 55,84% de la ruralidad de Soacha se encuentra contenida en esta zona, mientras que el excedente que equivale a 7.096,01 hectáreas correspondientes al 44,16% del suelo rural hacen parte del *Corregimiento 2*.

Asociando corregimientos y veredas se puede indicar que el *Corregimiento 1* agrupa un total de ocho (8) veredas mientras que el *Corregimiento 2* agrupa seis (6) veredas.

Tabla 1. Corregimientos y comunas del municipio de Soacha

Corregimiento	Código Vereda	Nombre Vereda	Área (Ha)	% Municipio
Corregimiento 1	25754000000000001	Panamá	1.288,69	6,88%
	25754000000000002	Fusunga	1.187,46	6,34%
	25754000000000003	Chacua	646,51	3,45%
	25754000000000004	Tinzuque	465,98	2,49%
	25754000000000005	San Jorge	1.121,65	5,99%
	25754000000000006	Hungría	997,72	5,33%
	25754000000000007	Alto del Cabra	1.620,72	8,66%
	25754000000000008	Romeral	1.640,32	8,76%
Corregimiento 2	25754000000000009	Alto de La Cruz	340,43	1,82%
	25754000000000010	El Charquito	1.579,72	8,44%
	25754000000000011	San Francisco	364,37	1,95%
	25754000000000012	Canoas	2.839,34	15,16%
	25754000000000013	Cascajal	267,98	1,43%
	25754000000000014	Bosatama	1.704,18	9,10%
Zona Urbana			2.658,18	14,22
Total			**18.723,227**	**100,000%**

Fuente: Alcaldía de Soacha 2024.

Cada uno de los corregimientos de Soacha tiene dinámicas y particularidades específicas. El Corregimiento 1 se caracteriza por presentar actividades principalmente enfocadas en lo agropecuario, industrial y la explotación de recursos naturales, mientras que el Corregimiento 2 se enfoca principalmente en las actividades agropecuarias. Al respecto, este Plan de Desarrollo propenderá por garantizar el fortalecimiento de la ruralidad de Soacha, no solo en lo que respecta a estas actividades sino también en otras en las que se debe prestar atención por el potencial que tienen en materia de turismo sostenible gracias a los imponentes paisajes que se observan en las diferentes veredas, industrial por su localización estratégica respecto a la cercanía de la ciudad de Bogotá, y patrimonial por la inmensa cantidad de vestigios arqueológicos identificados en el territorio, buscando de

esta manera que los ejes estratégicos, metas, programas y proyectos enfocados en el sector rural permitan detener las dinámicas migratorias del campo a la ciudad que se dan por falta de oportunidades, infraestructura, acompañamiento del estado, entre otras.

Lo anterior se puede evidenciar al analizar las cifras demográficas del censo DANE 2018 con las del censo DANE 2005; en ellas puede observarse que para el año 2005 la población censada en el Municipio era de 393.006 habitantes en suelo urbano y 5.298 habitantes en suelo rural; cifra que para el año 2018 paso a 655.025 habitantes en suelo urbano y a 5.154 habitantes en suelo rural; esto ubica al Municipio como el de mayor crecimiento poblacional urbano del país, pero como uno con las tasas de crecimiento de la población rural más bajas de la región, dinámica que muestra que la población del Municipio se ha concentrado en el suelo urbano y ha disminuido en el suelo rural.

Ambos corregimientos cuentan con valores ambientales y paisajísticos que deben ser exaltados, restaurados, conservados y protegidos, de manera que se logre implantar un modelo de desarrollo que permita la coexistencia entre el medio natural y antrópico que siente las bases para el sostenimiento de la economía de los Soachunos, sin dejar a un lado la importancia de cuidar los recursos que servirán a nuestras futuras generaciones para satisfacer sus necesidades y garantizar su subsistencia.

Ahora bien, es importante mencionar que con la explosión demográfica que presentó Soacha desde mediados de la década de los 90's la población empezó a concentrarse no solo en la Cabecera Municipal o en la vivienda rural dispersa, sino también en zonas no habilitadas para el desarrollo de asentamientos humanos lo cual, con el transcurso del tiempo, motivó la aparición de asentamientos humanos informales que a la fecha revisten la necesidad de ser evaluados desde el punto de vista social, jurídico y técnico para garantizar la dignificación de los habitantes que los habitan y promover un desarrollo equitativo del territorio que busca plantear soluciones a las problemáticas que el olvido histórico de las administraciones permitieron proliferar. Al respecto, se identifican en Soacha un total de cuatro (4) asentamientos humanos no reconocidos en el Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad, razón que les confiere el estado de informales, estos son El Charquito, Chacua – Cabrera, Altos de La Florida y Altos de La Cruz.

Asentamientos humanos informales localizados en el municipio de Soacha.

Cada uno de estos asentamientos tiene características específicas que van desde el proceso de consolidación, pasando por el déficit en materia de infraestructura que se requiere para atender las necesidades de la población, las problemáticas sociales, la presión que generan al sistema ambiental y la vulnerabilidad a la que están expuestos por fenómenos naturales; en este sentido un reto que tendrá la Administración Municipal en el

cuatrienio será definir mecanismos que permitan sentar las bases para iniciar el proceso de formalización de estas zonas, reconociendo los desafíos implícitos en el proceso que van desde la elaboración de un diagnóstico detallado de cada uno de ellos que permita conocer la población asentada en estas zonas y sus necesidades puntuales, pasan por la elaboración de estudios técnicos en materia de movilidad, equipamientos, servicios públicos y riesgos, y llegan hasta el saneamiento de la propiedad y el reasentamiento de población vulnerable.

En total, estos cuatro asentamientos humanos suman un área de **87,48 hectáreas** que equivalen al 0,47% del área total del Municipio, siendo **Altos de La Florida** el asentamiento que mayor área superficial abarca con 54,33 hectáreas que corresponden al 62,11% del área total que ocupan este tipo de asentamientos, seguido por **Chacua – Cabrera** con 15,27 hectáreas (17,44%), **El Charquito** con 13,13 hectáreas (15,01%) y **Alto de La Cruz** con 4,75 hectáreas (5,42%); cada uno de ellos se caracteriza a continuación:

i. El Charquito

Se localiza en la vereda El Charquito del Corregimiento 2 sobre la vía que conduce al municipio de San Antonio del Tequendama y cuenta con un área de 13,13 hectáreas; Este asentamiento humano se encuentra ubicado en la parte noroccidental del Municipio limitando al norte con la vereda el Charquito, al oriente con el Río Bogotá y su ronda hidráulica, al sur con el municipio de Sibaté y parte de la vereda El Charquito y al Occidente con las veredas Alto de La Cruz y San Francisco.

Asentamiento humano informal El Charquito

ii. Chacua – Cabrera

Este asentamiento humano tiene una extensión de 15,27 hectáreas y se encuentra ubicado en la vereda Chacua del Corregimiento 1, en la parte suroccidental del Municipio en límites con el municipio de Sibaté; presenta una distribución más homogénea de sus infraestructuras observándose la conformación de un manzaneo básico; el número de desarrollos informales es elevado por lo que se debe propender a definir programas y proyectos enfocados en el control urbanístico que eviten su crecimiento descontrolado y la materialización de fenómenos de conurbación entre Soacha y Sibaté.

En este asentamiento se observa la presión antrópica que se ejerce a elementos del soporte ambiental del territorio, específicamente a varios drenajes junto con sus respectivas rondas hídricas que lo atraviesan; al respecto se deberá garantizar la conservación y protección de los elementos ambientales definiendo estrategias encaminadas a evitar el

vertimiento de aguas residuales, la ocupación de la ronda de protección ambiental de estos drenajes y a la intervención de los mismos; también se deberán definir medidas a lo largo del cuatrienio que permitan ejercer control con el fin de evitar que su densificación incida en afectaciones a la Reserva Forestal Protectora Productora de la Cuenca Alta del Río Bogotá, la cual colinda con su costado oriental.

Asentamiento humano informal Chacua - Cabrera

iii. Altos de La Florida

Tiene una superficie de 54,33 hectáreas siendo el centro poblado con mayor extensión del Municipio, se encuentra localizado en la vereda Panamá en el Corregimiento 1 colindando directamente con la Cabecera Municipal la cual cubre parcialmente las necesidades en materia de infraestructura; este asentamiento es uno de los que mayores problemáticas presenta en el Municipio, no solo derivadas de su densificación descontrolada, su carácter informal y la falta de control urbanístico sino también por las serias problemáticas sociales que se presentan en su interior y la exposición de sus habitantes e infraestructuras a riesgos críticos por movimientos en masa, aspecto que hace de este asentamiento humano una de las zonas priorizadas en el Municipio para la elaboración de estudios detallados por amenazas y riesgos.

Para este asentamiento también deben definirse de manera prioritaria programas y proyectos que permitan mitigar la problemática de vertimientos hacia el Río Soacha, uno de los principales afluentes del Municipio que se ve seriamente afectado por la contaminación generada por las descargas industriales y domésticas que se realizan en esta zona, además de las que se realizan a su paso por los Corregimientos 1 y 2 y la zona urbana.

Asentamiento humano informal Altos de La Florida

iv. Alto de La Cruz

se encuentra ubicado sobre la doble calzada Soacha-Girardot, en la bifurcación de la carretera verdal que conecta con la carretera Soacha-Mesitas del colegio, en la parte alta de la vereda Alto de la Cruz del Corregimiento 2, la cual a su vez permite la conexión con el Centro poblado rural El Charquito que se encuentra hacia su costado nororiental a una distancia aproximada de 600 metros. Su localización, le permite conectarse de manera directa al sistema de movilidad del Municipio, y de esta manera hace posible su conexión con la Cabecera Municipal, la cual se encuentra localizada aproximadamente a 6,25 kilómetros, siendo esta un soporte para la población en materia de diferentes bienes y servicios.

Asentamiento humano informal Alto de La Cruz

Tendencia poblacional

De acuerdo con las retroproyecciones de los Censos 1985, 1993, 2005 y 2018 y las proyecciones al año 2035 generadas por el Departamento Nacional de Planeación, se observa que Soacha ha crecido a un ritmo superior que el resto de los municipios circunvecinos, y que Bogotá a partir del año 1996. Esta dinámica demográfica está determinada por distintos fenómenos sociopolíticos tales como: la fecundidad, la natalidad, la mortalidad, las migraciones internas y las migraciones internacionales.

Entre el año 2006 y 2018 se evidencia un aumento demográfico progresivo que se da al mismo ritmo de la Área Metropolitana (AM) y que alcanza su mayor pico hasta del año 2020,

período en el que cae paralelamente con el AM y que podría estar explicado por las consecuencias generadas por la Pandemia del Covid-19. Entre el año 2020 y el año 2022 se evidencia un aumento de dos puntos porcentuales, mientras Bogotá desacelerará su crecimiento y empieza a perder población a partir de 2026.

Ilustración 1 Tasas de crecimiento 1993 a 2035

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Para el año 2024 Soacha cuenta con una población de 806.253 habitantes y se espera que para el año 2035 esta cifra aumente a 1'032.353, 3 veces la población registrada para el año 2005. Este crecimiento responde a las dinámicas de crecimiento demográfico y se puede explicar teniendo en cuenta los fenómenos de aglomeración urbana que aumenta el porcentaje del área de la ciudad ocupada, debido a las ventajas de localización con los centros económicos y de servicios que se generan en la zona del área metropolitana de Bogotá.

Ilustración 2 Crecimiento poblacional a 2035

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Al proyectar estas tendencias hasta el año 2035, se anticipa que el crecimiento poblacional de Soacha continúe a un ritmo considerable, superando el millón de habitantes. Este aumento seguirá generando presión sobre los servicios públicos, la vivienda, el empleo y la infraestructura urbana, lo que requerirá una planificación integral por parte de las autoridades locales y regionales.

En relación a lo anterior y teniendo en cuenta la dinámica de crecimiento demográfico, entre el 2024 y el 2035 se espera un ensanchamiento de la parte media de la pirámide, lo cual indica que la ciudad tendrá un bono demográfico, lo que implica que la población activa e inactiva en edad de trabajar superan en cantidad a las personas económicamente dependientes (niños y adultos mayores) (Universidad Externado, 2003).Esto podría representar una ventaja competitiva para la ciudad si se implementas políticas de activación económica que incentiven la mano de obra calificada y movilicen la economía.

Ilustración 3 Pirámide Poblacional 2024

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Ilustración 4 Pirámide Poblacional 2035

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Adicionalmente, se nota una tendencia normal de un mayor peso porcentual de las mujeres (52%) tanto en 2024 como 2035. También se expresa una disminución de la dependencia de menores al pasar de 31 cada 100 productivos a 26 cada 100 personas productivas. Y el incremento de la dependencia de adultos mayores que pasará de 8.3 cada 100 personas en edad productiva a 11.4 cada 100 personas en edad productiva.

Ilustración 5 Cambio en los indicadores de dependencia

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

El crecimiento poblacional y los cambios demográficos en Soacha hasta 2035 son fenómenos complejos que implican desafíos y oportunidades para el desarrollo sostenible de la ciudad. La capacidad de adaptación y la implementación de políticas públicas efectivas serán clave para garantizar un futuro próspero y equitativo para todos sus habitantes.

La ciudad de Soacha ha experimentado un notable crecimiento demográfico, alimentado por una combinación de urbanización acelerada y expansión informal. El documento *Diagnóstico del Plan de Ordenamiento Territorial* señala que este aumento en la población se debe, principalmente, a movimientos migratorios significativos: el 83.91% de los residentes actuales nacieron fuera de Soacha.

Este patrón migratorio ha planteado desafíos en términos de ordenamiento territorial, bienestar social y desarrollo económico, que forzaron a la ciudad a adaptarse rápidamente para satisfacer las crecientes necesidades de sus habitantes. Cabe anotar que la migración no es exclusivamente interna, sino que la región suprade la ciudad ha recibido un importante número de migrantes extranjeros, como se refleja en el gráfico provisto por el DANE:

Gráfico 1 Población migrante en 2021 que hace 5 años vivía en Venezuela (miles)

Fuente: DANE 2021, Nota estadística población migrante venezolana en Colombia, un panorama con enfoque de género

Pobreza multidimensional

El Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) es una herramienta para medir la pobreza desde una perspectiva multidimensional, que permite identificar brechas, estimar la severidad de la incidencia de la pobreza y orientar las políticas públicas sectoriales (Angulo et al., 2011). Es la medida oficial de pobreza multidimensional en Colombia, y su metodología de cálculo pondera las siguientes dimensiones y variables (DNP, 2011):

1. **Condiciones educativas del hogar:**

   a) Bajo logro educativo a partir de escolaridad promedio de las personas de 15 años y más del hogar, con un corte de privación menor a 0,9 años y un peso de 0,1 general.
   b) Analfabetismo a partir del porcentaje de personas del hogar de 15 años y más que no saben leer y escribir, con corte de privación mayor a 0 y peso de 0,1 general.

2. **Condiciones de la niñez y juventud:**

a) Inasistencia escolar a partir de la proporción de niños, niñas y adolescentes (NNA) entre 6 y 16 años en el hogar que no asisten al colegio, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05.
b) Rezago escolar a partir de proporción de NNA dentro del hogar con rezago escolar según la norma nacional, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05.
c) Barreras de acceso a servicios para el cuidado de la primera infancia, a partir de proporción de niños de 0 a 5 años en el hogar sin acceso a servicios de salud o que pasa la mayor parte del tiempo con su padre o madre en el trabajo, en casa solo, o está al cuidado de un pariente menor de 18 años, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05.
d) Trabajo infantil, a partir de proporción de niños, niñas y adolescentes entre 12 y 17 años en el hogar que se encuentran ocupados, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05.

3. **Trabajo:**

a) Tasa de dependencia económica, se mide a partir de número de personas ocupado en el hogar, con corte de privación mayor o igual a 3 y peso general de 0,1.
b) Empleo informal a partir de proporción de la Población Económicamente Activa (PEA) del hogar que son ocupados y no cotizan a fondo pensiones hogar, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,1.

4. **Salud:**

a) Sin aseguramiento en salud a partir de proporción de miembros del hogar mayores de cinco años sin aseguramiento a Seguridad Social en Salud, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05
b) Barreras de acceso a servicio de salud a partir de proporción de personas del hogar que no acceden a servicio institucional de salud ante una enfermedad que no requiere hospitalización en los últimos 30 días, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05.

5. **Servicios públicos domiciliarios y condiciones de la vivienda:**

a) Sin acceso a fuente de agua mejorada, se considera como privado si no tiene servicio público de acueducto en la vivienda y tiene peso general de 0,04.
b) Inadecuada eliminación de excretas se considera como privado si no tiene servicio público de alcantarillado y tiene peso general de 0,04.
c) Pisos inadecuados, se consideran en privación los hogares que tienen pisos en tierra y tiene peso general de 0,04.
d) Paredes exteriores inadecuadas, se considera privado si el material de las paredes exteriores es madera burda, tabla, tablón, guadua, otro vegetal, zinc, tela, cartón, deshechos o sin paredes y tiene peso general de 0,04.
e) Hacinamiento crítico, se estimar a partir del número de personas por cuarto para dormir excluyendo cocina, baño y garaje e incluyendo sala y comedor, con corte de privación de 3 o más personas por cuarto y peso general de 0,04.

La pobreza multidimensional se estima a nivel de hogar y clasifica a cada uno de sus miembros como pobre o no pobre, en función del número de carencias que experimenta el hogar. Para esto, se considera que un hogar es pobre si tiene privaciones en 33% o más de las 15 variables señaladas, teniendo en cuenta su ponderación (DNP, 2012).

En el caso de Soacha, la variable que mide el índice de pobreza multidimensional en relación con las condiciones educativas de la población demuestra que la ciudad tiene una tasa de analfabetismo de 4,2%, similar a la del resto de municipios circunvecinos de Bogotá, mayor que la cifra registrada para la capital y menor con respecto al registro a nivel nacional que es de 11,6 %.

En cuanto a las cifras que indican el bajo nivel educativo, Soacha resulta tener un bajo desempeño del 34,2%, mucho menor con respecto a Bogotá y el resto de los municipios circunvecinos y más cercano al registro nacional de 46,2%, lo cual evidencia la necesidad de incrementar los esfuerzos para mejorar la calidad educativa de la ciudad y promover un mejor desempeño educativo en todos los niveles de escolaridad.

Ilustración 6 IPM- Condiciones educativas

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Analfabetismo	4,2%	3,4%	4,0%	11,6%
Bajo logro educativo	34,2%	25,5%	30,1%	46,2%

Fuente: DANE, 2018

Los retos que supone la mejora en las condiciones educativas de la ciudad se suman a la necesidad de pensar en estrategias que mejoren el estado de la niñez y la juventud, ya que según los resultados del IPM existe un porcentaje de rezago escolar del 19,2 %, es decir que la proporción de niños entre 7 y 17 años que no registran un grado de escolaridad proporcional a su edad, es mayor que la registrada en Bogotá y similar a los municipios circunvecinos, y el país. Adicionalmente, la administración de la ciudad debe orientar y promover acciones que incentiven la asistencia escolar, pues a pesar de que la ciudad

reporta un 4,5% de inasistencia escolar, esta cifra es dos puntos porcentuales mayor a la registrada en Bogotá y el área metropolitana.

En relación a las variables que miden el estado de la niñez en la ciudad, el índice determina que 4,1% de la población tiene barreras para acceder a servicios de cuidado de la primera infancia, lo que indican que niños de 0 a 5 años no tienen acceso a servicios de salud y pasan la mayor parte de su tiempo al cuidado de sus familiares o se encuentran solos en su casa. Por su parte, el porcentaje que mide el trabajo infantil en la ciudad señala que solo el 1,1% de la población registra situaciones de trabajo infantil con niñas y niños entre 12 y 17 años, cifra similar al resto de municipios del área y el país.

Ilustración 7 IPM- Condiciones de la niñez y la juventud

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Barreras a servicios para cuidado primera infancia	4,1%	2,6%	2,8%	3,3%
Inasistencia escolar	4,5%	2,9%	3,4%	5,9%
Rezago escolar	19,2%	16,7%	21,0%	22,8%
Trabajo infantil	1,1%	0,7%	1,0%	1,7%

Fuente: DANE,2018

De acuerdo con el DANE, uno de los factores que puede indicar la pobreza en los hogares se produce por la falta de ocupación de los miembros del hogar o por ocupaciones mal remuneradas, lo cual puede generar una alta dependencia económica del hogar o incluso trabajo infantil (DANE, 2013). La dimensión del IPM que mide el desempeño de la ciudad en términos de empleo muestra que la tasa de dependencia en Soacha es del 24,8%, 5 puntos porcentuales más que Bogotá y municipios de circunvecinos. Este resultado, aunque menor, se suma a la realidad de trabajo informal que tiene la ciudad de Soacha. Para el 2023 la proporción del número de personas económicamente activas de un hogar que son ocupadas pero que no cotizan a Fondos de pensión resultó ser del 78,5%, cifra similar a las

registradas en Bogotá con 75,5%, el Área metropolitana con 73,2% y el país con 84,2%. Estos resultados demuestran que el nivel de informalidad laboral afecta a más de la mitad de la población económicamente activa y se expresa en diferentes niveles territoriales.

Ilustración 8 IPM- Trabajo

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Tasa de dependencia	24,8%	19,9%	20,1%	34,6%
Trabajo informal	78,5%	75,5%	73,2%	84,4%

Fuente: DANE, 2018

Por su parte, la dimensión del IPM que mide la salud demuestra que 4,8% de la población de Soacha tiene barreras de acceso a servicios de salud, es decir que no acceden a servicios institucionales de salud ante una enfermedad que no requiere hospitalización. Comparada con los demás municipios circunvecinos Bogotá y el país se podría decir que Soacha registra menores barreras de acceso, sin embargo, esta cifra contrasta con la cifra que mide la proporción de miembros del hogar mayores de 5 años que no cuenta con aseguramiento en salud o aseguramiento en seguridad social en salud, que en el caso de Soacha resulta ser de 23,08%, mayor que el porcentaje de Bogotá, el resto del AM y el país.

El desempeño de la dimensión en salud del IPM señala la necesidad de mejorar las condiciones de acceso a la salud en la ciudad, puesto que condiciones de salud precarias generan escenarios de vulnerabilidad que propician trampas de la pobreza en la que se podrían ver comprometidas otras dimensiones que condicionan el bienestar y la satisfacción de necesidades de la población.

Ilustración 9 IPM- Salud

Fuente: DANE, 2018

El nivel de pobreza multidimensional también se mide teniendo en cuenta la dimensión que incluye el acceso a servicios públicos y las condiciones de la vivienda. Por un lado, el acceso a los servicios públicos domiciliarios permite un pleno desarrollo de las actividades del hogar y generan condiciones óptimas para el bienestar de los individuos. En el caso de Soacha el desempeño de esta dimensión resulta ser menor si se le compara con el resultado de Bogotá y la suma de municipios de que constituyen el AM, pero mejor en relación al resultado nacional.

En cuanto al nivel hacinamiento crítico que hace referencia al número de personas por cuarto para dormir[2], indica que Soacha presenta un nivel de hacinamiento 8,7%, cifra que refleja el déficit de vivienda urbano que afecta a Bogotá y, a su vez, al resto de municipios que conforman el AM. Esta situación exige soluciones no solo locales sino también regionales, a partir de las cuales se entiendan las dinámicas demográficas de la ciudad con relación al núcleo urbano y se atiendan las necesidades en materia habitacional. En contraste con la información anterior se logra evidenciar que los indicadores que miden la

[2] *Excluye excluyendo cocina, baño y garaje e incluyendo sala y comedor. Urbano: mayor o igual a 3 personas. Rural: Más de 3 personas por cuarto.*

calidad de las viviendas como el Material inadecuado de paredes y el material inadecuado de pisos e de 1.1% y 1,0% respectivamente, cifras comparativamente más bajas con el promedio nacional.

Otro variable de esta dimensión del IPM, para el cual es necesario una atención inmediata por parte de la administración de la ciudad es la inadecuada eliminación de excretas, en la cual se muestra que 7,5% de la población de la ciudad no tiene acceso a un adecuado sistema de alcantarillado, cifra que resulta ser mucho mayor si se le compara con Bogotá y el AM[3].

Ilustración 10 IPM- Servicios domiciliarios y condiciones de la vivienda

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Hacinamiento Crítico	8,7%	7,9%	7,2%	14,3%
Material inadecuado de paredes	1,1%	0,3%	0,3%	4,1%
Sin acceso a agua potable	6,3%	0,5%	1,6%	12,3%
Inadecuada eliminación de excretas	7,5%	0,8%	1,0%	13,7%
Material Inaedcuado de Pisos	1,0%	0,3%	0,2%	8,2%

Fuente: DANE, 2018

Al déficit de alcantarillado se suma a la falta de acceso a agua potable, que en el caso de Soacha es de 6,3%, dejando ver que la ciudad no garantiza este servicio básico a la totalidad de la población, situación que resulta menor si se compara a nivel nacional, pero mayor en relación a Bogotá y los municipios del AM.

[3] *En el caso de las zonas rurales, un hogar se considera privado si no tiene servicio público de alcantarillado y en el caso de las zonas rurales si tiene inodoros sin conexión, bajamar o no tiene servicio sanitario.*

Ilustración 11 IPM- Índice de Pobreza Multidimensional

Fuente: DANE, 2018

En síntesis, Soacha registra un IPM de 14,1%, cifra que está por debajo del promedio nacional, pero por encima de Bogotá y el AM. Esto supone un reto importante en materia de gestión pública para garantizar el derecho a servicios básicos y disminuir la brecha de acceso que tiene la población de Soacha con relación a Bogotá y el AM en materia de educación, salud, primera infancia y juventud, empleo, servicios públicos y vivienda.

La calidad de vida en la ciudad de Soacha, según el Censo Nacional de Población y Vivienda del 2018 del DANE, se caracteriza por diferentes factores que afectan a los hogares. En el siguiente gráfico se detalla la distribución de las Necesidades Básicas Insatisfechas, que demanda especial atención para la Comuna 6:

Gráfico 2 Necesidades Básicas Insatisfecha (NBI)

Adicionalmente, es de máxima relevancia identificar patrones de interacción socioespacial, con el fin de ahondar más adelante en posibles soluciones a estas problemáticas, que no deriven exclusivamente del gobierno de la ciudad sino que inviten, también, al establecimiento de esquemas de asociatividad para la superación de la pobreza (DANE, 2018)

Gráfico 3 Concentraciones espaciales Índice de Pobreza Multidimensional

Fuente: DANE, 2018

Seguridad y convivencia

A continuación, se presentan los principales hallazgos encontrados a partir del análisis de los datos de la seguridad ciudadana en Soacha en una temporalidad de 5 años: 2018-2023, periodo en el cual se puede evidenciar el comportamiento de la ciudad en materia de seguridad antes y después de la Pandemia del Convid-2019. Estos datos se calcularon con una tasa de cada 100 mil habitantes y describen el comportamiento delictivo de la ciudad con respecto a Bogotá y el resto del país en 8 delitos priorizados: hurto a personas, hurto a vehículos, hurto a comercio, hurto a residencia, delitos sexuales, homicidios, lesiones personales y extorsión.

En cuanto al Hurto a personas se registra para 2022 una tasa de 1.082 casos por cada 100 mil hab. Se evidencia que este delito tuvo un aumento significativo con respecto al año 2018 con una tasa de 538. En comparación con la tasa registrada en Bogotá y el total del país, Soacha registra una diferencia para el 2022 de 534 más por casos por cada 100mil hab con respecto al 2018, mientras que Bogotá registra una diferencia de 449 casos. Esto resulta

relevante teniendo en cuenta que, según el DANE, la población de Bogotá para el 2023 es de 7.968.095, lo que indica que la tasa de hurto en Soacha es significativamente mayor con respecto a la de la capital y el país.

En contraste con los datos suministrados por la Subdirección de Seguridad y Defensa del Departamento Nacional de Planeación, para el 2022 en términos generales el delito con la tasa más alta en la ciudad es el hurto a personas con una tasa de 1036.6 por cada 100mil hab.

Ilustración 12 Registro delito hurto a personas

Fuente: Policía Nacional, 2024

En cuanto al delito del hurto a vehículos el caso de Soacha, la tasa por cada 100.000 habitantes aumentó de 19 en 2018 a 34 en 2023. Este incremento de la incidencia delictiva en un período de cuatro años indica un deterioro notable en la seguridad vehicular en la ciudad. Por su parte, Bogotá también experimentó un aumento en la tasa de hurto a vehículos, pasando de una tasa de 49 por cada 100.000 habitantes en 2018 a 51 en 2023. Aunque el incremento no es tan pronunciado como en Soacha, sigue siendo significativo y refleja un desafío continuo en términos de seguridad ciudadana en la capital colombiana.

A nivel nacional, la situación es menos alarmante, pero igualmente preocupante. La tasa de hurto a vehículos en el país aumentó de 20 en 2018 a 21 en 2022. Aunque el incremento es menos marcado que en Soacha y Bogotá, indica una tendencia ascendente en la incidencia delictiva a nivel nacional.

Ilustración 13 Registro Hurto a Vehículos

Fuente: Policía Nacional, 2024

El análisis comparativo del delito de hurto a comercio en Soacha, Bogotá y en todo el país entre 2018 y 2023 revela tendencias interesantes en cuanto a la seguridad en el ámbito comercial y el impacto de las políticas de prevención del delito.

En el caso de Soacha, se observa una reducción significativa en la tasa de hurto a comercio, pasando de 104 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 23 casos por cada 100.000 habitantes en 2023.

Por su parte, Bogotá también experimentó una disminución en la tasa de hurto a comercio, aunque menos pronunciada que la de Soacha. La tasa de hurto a comercio en la capital colombiana disminuyó de 251 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 115 casos por cada 100.000 habitantes en 2023.

A nivel nacional, se observa una tendencia similar de reducción en la tasa de hurto a comercio, aunque menos pronunciada que en Soacha y Bogotá. La tasa de hurto a comercio en el país disminuyó de 266 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 73 casos por cada 100.000 habitantes en 2023. Aunque el descenso es menos marcado, sigue siendo significativo y sugiere mejoras en las políticas de seguridad a nivel nacional.

Ilustración 14 Registro delito hurto a comercio

Fuente: Policía Nacional, 2024

El análisis comparativo del delito de hurto a residencia en Soacha, Bogotá y en todo el país entre 2018 y 2023 muestra tendencias variadas en la seguridad residencial durante ese período. En el caso de Soacha, se observa una ligera disminución en la tasa de hurto a residencia, pasando de 91 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 71 casos por cada 100.000 habitantes en 2023. Aunque el descenso no es tan pronunciado, sugiere cierto nivel de estabilidad en la seguridad residencial en la ciudad durante ese período.

En Bogotá, también se registra una reducción en la tasa de hurto a residencia, aunque más significativa que en Soacha. A nivel nacional, se observa una tendencia similar de reducción en la tasa de hurto a residencia. Este descenso indica una mejora general en la seguridad residencial en todo el país durante ese período. Estos resultados sugieren que las políticas y medidas de seguridad implementadas durante ese período han contribuido a mejorar la seguridad en los hogares y proteger los bienes y la integridad de los residentes. Sin embargo, es importante continuar fortaleciendo estas medidas para mantener y mejorar aún más la seguridad residencial en el futuro.

Ilustración 15 Registro delito hurto a residencia

Fuente: Policía Nacional, 2024

En relación con los delitos sexuales se observa un comportamiento similar entre las tasas registradas para Soacha y el país con tendencia a disminuir para el 2023. En el caso de Soacha, se observa una disminución significativa en la tasa de delitos sexuales, pasando de 65 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 45 casos por cada 100.000 habitantes en 2023. La tendencia sugiere hacer un análisis juicioso que permita determinar si la disminución se debe a un progreso notable en la prevención y persecución de delitos sexuales en la ciudad o a la falta de mecanismos de justicia y la poca denuncia por parte de las víctimas.

En Bogotá, la situación es más estable, con una ligera variación en la tasa de delitos sexuales entre 2018 y 2023. A nivel nacional, se observa una disminución en la tasa de delitos sexuales, pasando de 74 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 45 casos por cada 100.000 habitantes en 2023.

Ilustración 16 Registro de delitos sexuales

Fuente: Policía Nacional, 2024

Los datos relacionados con los homicidios muestran que muestran una situación estable en términos de homicidios en Soacha, Bogotá y a nivel nacional entre el período de 2018 a 2023. En 2018, Soacha registró una tasa de homicidios de 24 por cada 100.000 habitantes, que disminuyó a 19 por cada 100.000 habitantes en 2023. Esta reducción indica una mejora en la seguridad y una tendencia positiva en la prevención de homicidios en la ciudad.

Bogotá y el país mantuvieron una tasa constante de homicidios de 14 y 26 casos respectivamente por cada 100.000 habitantes tanto en 2018 como en 2023. Aunque no hubo una reducción significativa, el mantenimiento de la tasa sugiere una estabilidad en los esfuerzos de seguridad en la capital colombiana y el país durante ese período.

Ilustración 17 Registro de homicidios

Fuente: Policía Nacional, 2024

En contraste con los cálculos del Sistema de Información Estadístico, Delincuencial, Contravencional y Operativo de la Policía Nacional recopilados por la Subdirección de Seguridad y Defensa del DNP, la tasa de homicidios de la ciudad entre los años 2017 presenta una tendencia a la baja que resulta significativamente menor en el año 2023 con respecto al registro de los años anteriores.

Tabla 2 Evolución 2017 - 2023 de la tasa por cien mil personas de los principales delitos (homicidios)*

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
26.3	23.9	21.6	23.1	22.2	16.3	5.4

Fuente: Tomado de los Cálculos de la Subdirección de Seguridad y Defensa, DNP. Sistema de Información Estadístico, Delincuencial, Contravencional y Operativo de la Policía Nacional - SIEDCO.

** Datos 2023 con corte a 30 de junio*

En cuanto al registro del delito de lesiones personales que según el artículo 112 del código penal son comprendidas como la acción de causar una o varias lesiones a otra persona que atente contra su integridad física, su salud o su estado psicológico muestran que en 2018, Soacha registró una tasa de lesiones personales de 296 por cada 100.000 habitantes, que disminuyó a 239 en 2023. Esta reducción indica una mejora en la seguridad y una tendencia positiva en la prevención de lesiones personales en la ciudad.

Bogotá y el país también experimentaron una disminución significativa en la tasa de lesiones personales entre 2018 y 2023, datos que resaltan la importancia de incentivar la denuncia de este delito continuar trabajando en la prevención para garantizar la seguridad y el bienestar de todos los ciudadanos.

Ilustración 18 Registro de lesiones personales

Fuente: Policía Nacional, 2024

La información disponible en relación al delito de extorsión muestra que en Soacha, la tasa de extorsión ha aumentado de 2018 a 2023, pasando de 14 a 21 por cada 100.000 habitantes. Esto indica un incremento del 50% en la incidencia de extorsiones en este municipio durante ese período. En Bogotá, también se observa un aumento significativo en la tasa de extorsión durante el mismo período, pasando de 10 a 21 por cada 100.000 habitantes. Este aumento es del 110%, lo que indica un aumento más pronunciado que en Soacha. A nivel nacional, la tendencia es similar, con un aumento del 50% en la tasa de extorsión, pasando de 14 a 21 por cada 100.000 habitantes.

En términos generales, estos datos muestran un preocupante aumento en la incidencia de extorsiones tanto a nivel local como nacional, lo cual exige que las autoridades tomen medidas para abordar este problema y proteger a los ciudadanos contra este tipo de delitos.

Ilustración 19 Registro de delitos de extorsión.

Fuente: Policía Nacional, 2024

A continuación, se exponen los principales comportamientos contrarios a la convivencia, registrados en el Registro Nacional de Medidas Correctivas de la Policía Nacional, de acuerdo con el Informe de la ciudad de Convivencia y Seguridad Ciudadana según la Subdirección de Seguridad y Defensa - Dirección de Justicia, Seguridad y Defensa del DNP:

Tabla 3 Comparativo nacional, departamental y de la ciudad de tasas por cien mil personas de los principales comportamientos contrarios a la convivencia

COMPORTAMIENTO	TASA_NAL	TASA_DPTO	TASA_MPIO
Num 1 - Reñir, incitar o incurrir en confrontaciones vi...	172.4	198.1	68.3
Num 13 - Consumir, portar, distribuir, ofrecer o comerc...	339.0	281.9	248.4
Num 2 - Incumplir, desacatar, desconocer e impedir la f...	113.5	111.8	47.1
Num 6 - Portar armas, elementos cortantes, punzantes o ...	1161.6	959.6	909.1
Num 7 - Evadir el pago de la tarifa, validación, tiquet...	98.7	3.8	16.3
Num 8 - Portar sustancias prohibidas en el espacio públ...	113.1	131.7	25.6
Otros	714.7	531.6	396.8

Fuente: Cálculos Subdirección de Seguridad y Defensa, DNP. Registro Nacional de Medidas Correctivas de la Policía Nacional.

En función del registro de las tasas nacionales, departamentales y de la ciudad, se observa que no hay ningún comportamiento contrario a la convivencia que tenga una tasa mayor en la ciudad en comparación con el departamento de Cundinamarca y el país.

Ilustración 20 Datos jerarquizados de la tasa por cien mil personas de los principales

Fuente: Cálculos Subdirección de Seguridad y Defensa, DNP. Registro Nacional de Medidas Correctivas de la Policía Nacional.

El gráfico anterior evidencia la prevalencia de los comportamientos contrarios a la convivencia de acuerdo con la tasa por 100,000 habitantes registrada hasta el año 2022. En Soacha el comportamiento contrario a la convivencia más frecuente es el N°6 - Portar armas, elementos cortantes, punzantes o semejantes, o sustancias peligrosas, en áreas comunes o lugares abiertos al público. Le sigue "Otros" con una tasa de 396.8, que agrupa diversos comportamientos contrarios a la convivencia que tienen menor peso dentro del total. El tercer comportamiento más frecuente es el N° 13 - Consumir, portar, distribuir, ofrecer o comercializar sustancias psicoactivas. Con una tasa de 248.4, el comportamiento N° 1 - Reñir, incitar o incurrir en confrontaciones violentas que puedan derivar en agresiones físicas. Los delitos con tasas más bajas en la ciudad son N°8 - Portar sustancias prohibidas en el espacio público con 25.6, y el N° 7 - Evadir el pago de la tarifa, validación, tiquete o medios que utilicen los usuarios para acceder a la prestación del servicio esencial de transporte público de pasajeros, en cualquiera de sus modalidades con 16.3 casos por cien mil habitantes.

Indicadores ambientales

La calidad del aire es una de las manifestaciones que mayor impacto tiene sobre el bienestar de una población. Constituida bajo la existencia de múltiples externalidades negativas que deterioran la calidad del aire, por causa de las emisiones fijas y móviles, es preciso entender el estado base de la calidad del aire en Soacha. Para ello, la más reciente regulación del IDEAM, calcula el "Índice de Calidad del Aire (ICA)"

> El Índice de calidad del aire permite correlacionar y categorizar los niveles de inmisión de los contaminantes criterio obtenidos mediante las estaciones de monitoreo con posibles efectos adversos a la salud de la población expuesta. El ICA es un valor adimensional, entre 0 y 500, al cual se le asigna un color y una categoría, que, de menor a mayor en orden de importancia, tiene una relación con potenciales efectos a la salud. El ICA, en Colombia se reguló mediante la Resolución 2254 de 2017, la cual expone para los seis contaminantes criterio, los puntos de corte para su ponderación y respectiva categorización de acuerdo con los posibles efectos sobre la salud humana (IDEAM, 2021, p. 22)

De acuerdo con lo consignado en el POT, *"El PM10 es considerado un contaminante criterio de mayor impacto en la salud de la población por su tamaño menor a 10 micras y llega a ser un elemento importante en la contaminación atmosférica debido a que generalmente flota en el aire."* Este contaminante, el PM10 en su versión más reciente para Colombia fue calculado por el IDEAM en 92 estaciones con representatividad temporal adecuada. El 92,24% de las estaciones cumplieron con el nivel máximo permisible anual vigente (50 µg/m3). Sin embargo, en 7 estaciones se excedió el referente normativo vigente, una de ellas ubicada en Soacha. En la siguiente gráfica se muestran estas, que son las mediciones más recientes de la calidad del aire en Colombia en cuanto a la influencia del material particulado. Como se observa, la estación de Soacha es la quinta estación más contaminante de Colombia. Posibles excesos de emisión de material particulado, tiene el potencial de generar enfermedades cardiorrespiratorias, constituyéndose en una de las externalidades más nocivas de la emisión de gases contaminantes.

Ilustración 21. Evaluación de la concentración de PM_{10} en 2021.

Fuente: (IDEAM, 2021)

Para el caso de la medición del material particulado de concentración menor a 2,5 micras (PM2,5), se registraron mediciones en 70 estaciones con representatividad temporal adecuada. En este caso, las mediciones asociadas a Soacha tuvieron un desempeño mejor, ubicándose en la posición número 13 a nivel nacional, por lo que, en este aspecto, se reduce la posible incidencia de enfermedades cardiorrespiratorias derivadas de las altas concentraciones de este contaminante.

Ilustración 22. Evaluación de la concentración de $PM_{2,5}$ en 2021.

Fuente: (IDEAM, 2021)

Para las mediciones de las concentraciones anuales del dióxido de nitrógeno, se contó con mediciones en 27 estaciones con representatividad temporal adecuada. La estación de Soacha es la cuarta más contaminante, pero logra ubicarse por debajo del umbral mínimo tolerable destacado en la resolución 2254/2017 a 2030.

Ilustración 23. Evaluación de la concentración de NO_2 en 2021.

Fuente: (IDEAM, 2021)

En cuanto a las mediciones referentes para el dióxido de azufre (SO2), las mediciones se realizaron en 29 estaciones con representatividad temporal adecuada. En este caso, se tuvieron en cuenta dos estaciones de medición para Soacha (Uniminuto y Colegio), con desempeños sobresalientes, ubicándose en las posiciones 12 y 13 a nivel nacional.

Ilustración 24 Evaluación dióxido de azufre

Fuente: (IDEAM, 2021)

Finalmente, en las mediciones de monóxido de carbono, nuevamente se tomó información en 26 estaciones con representatividad temporal adecuada, con la estación de Soacha reportando el segundo nivel más alto de este contaminante a nivel nacional en la estación de Uniminuto y la posición 12 a nivel nacional en la estación del Colegio.

Ilustración 25 Evaluación monóxido de carbono

Fuente: (IDEAM, 2021)

Movilidad

Uno de los temas de mayor incidencia para el desarrollo de Soacha tiene que ver con la movilidad. La provisión adecuada de una dotación de infraestructura de transporte eficiente tiene efectos transversales en distintas actividades de la esfera económica y social. En particular, en la esfera de incidencia urbana, la intervención sobre la infraestructura de transporte presentan efectos como las economías de escala, las economías de red y de aglomeración (Roberts et al., 2018, 2020). La literatura del desarrollo es robusta en valorar estos efectos y beneficios "amplios" referentes a la adecuada conectividad de transporte en una ciudad, lo que redunda en un mayor bienestar económico (mayor consumo, mejores salarios), cambios en el mercado laboral, e intervención en otros indicadores, como la reducción de la desigualdad, la pobreza, políticas de enfoque de género, así como articulaciones con estructuras ambientalmente más sostenibles y resilientes (Berg et al., 2017; Bröcker & Rietveld, 2009; Kaan et al., 2003) .

Intervención	Resultados intermedios	Beneficios económicos amplios
• Modo transporte • Tipo conexión • Tipo construcción	• Valor del suelo • Cambios demográficos • Economías de escala, red y aglomeración • Organización industrial • Productividad y comercio	• Bienestar económico (salarios, ingresos y consumo) • Inclusión social (laboral y género) • Equidad y pobreza • Ambiental • Resiliencia

En esta medida, se caracteriza la movilidad de Soacha, en función de la información de la Encuesta de Movilidad Bogotá Región de 2019 (Secretaría Distrital de Movilidad de Bogotá, 2019). Es preciso hacer posteriormente a este análisis, una actualización con la información de la Encuesta 2023 (cuando ésta esté disponible), con el fin de evaluar los cambios en los últimos años, especialmente los derivados por la influencia de la pandemia del COVID – 19. De acuerdo con esta encuesta, para el año 2019 se registraron 1.392.821 viajes diarios, con una participación del 54% para los hombres y de un 46% para las mujeres. La mayor cantidad de los viajes, como es usual en el espectro urbano, tiene que ver con los desplazamientos a pie, tanto de alta duración, como de baja duración, que concentran más del 40% de los viajes. Para el resto de los viajes, el 28% de la selección modal de los

habitantes de Soacha se concentran en Transmilenio, 23% de modos informales[4], el 18% entre bicicletas y motos, 7% para los autos y el 16% restante en otro tipo de modos (SITP, informales por aplicaciones, taxi, alimentación). Como se puede apreciar, existe una gran concentración y dependencia para los habitantes de Soacha alrededor del Transmilenio, lo que certifica la relación tan estrecha en movilidad de Soacha con Bogotá.

Tabla 4. Distribución de viajes por modo

Modo principal	% Viajes diarios	Viajes diarios
A pie (mayor o igual a 15 minutos)	26.63%	370,893
A pie (menor a 15 minutos)	17.96%	250,217
Transmilenio	15.57%	216,862
Informal	12.86%	179,110
Bicicleta	5.23%	72,823
Moto	4.98%	69,395
Interde la ciudad	4.30%	59,916
Auto	3.76%	52,417
SITP Provisional	2.14%	29,844
Transporte Escolar	1.78%	24,762
Otro	1.67%	23,230
SITP Zonal	1.17%	16,229
Taxi	1.14%	15,933
Informal aplicaciones	0.45%	6,243
Alimentador	0.33%	4,537
Patineta	0.03%	410

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Uno de los aspectos claves para la planificación de políticas de transporte tiene que ver con la dinámica diaria de los viajes y el perfil horario de estos. En la siguiente tabla se muestra esta distribución, que identifica tres picos horarios: el primero, entre las 3 y 7 de la mañana;

[4] *De acuerdo con la Encuesta, dentro de esta categoría se destacan bus, autos, jeeps piratas, motocarros, mototaxi, bicitaxi y taxis colectivos.*

el segundo, entre las 11 am y 1 pm; finalmente, el pico de la tarde, entre las 4 pm y 7 pm. Este perfil de viajes está estrechamente relacionado con los viajes desde y hacia Bogotá (los horarios picos de las ciudades comúnmente arrancan más tarde).

Tabla 5. Distribución horaria de los viajes

Hora inicio de viaje	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
0	977	0.07%
1	395	0.03%
2	202	0.01%
3	1,664	0.12%
4	41,655	2.99%
5	81,504	5.85%
6	162,486	11.67%
7	65,485	4.70%
8	62,186	4.46%
9	57,646	4.14%
10	67,669	4.86%
11	109,068	7.83%
12	128,098	9.20%
13	82,163	5.90%
14	76,717	5.51%
15	67,246	4.83%
16	72,482	5.20%
17	123,904	8.90%
18	76,171	5.47%
19	41,141	2.95%
20	27,034	1.94%
21	21,843	1.57%
22	18,192	1.31%
23	6,894	0.49%

Ilustración 26 Horas pico de viajes

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En cuanto a la distribución etaria de los viajes, según diferentes rangos de edad, se refleja un comportamiento relativamente uniforme, con la menor concentración de los viajes para la población de mayor dde 60 años.

Tabla 6. Distribución etaria de los viajes

Grupo etario	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
05-18	378,715	27.19%
19-25	187,329	13.45%
26-40	375,315	26.95%
41-60	313,198	22.49%
Más de 60	138,264	9.93%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Sobre la conformación socioeconómica de la población, se destaca que la mayoría de los viajeros se focaliza en una población de bajos recursos, con ingresos medios del hogar menores a los 2 millones de pesos, para cerca del 83%.

Tabla 7. Distribución de los viajes por nivel de ingresos

Ingresos hogar (miles $)	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
0-829	522,631	37.52%
829-1500	447,063	32.10%
1501-2000	184,321	13.23%
2001-2500	87,634	6.29%
2501-3500	44,075	3.16%
3501-4900	27,466	1.97%
4901-6800	9,662	0.69%
6801-9000	826	0.06%
Sin datos	69,143	4.96%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En el análisis de los motivos de viaje, descontando aquellos asociados a volver a casa (generalmente representan el 50% de una matriz simétrica de viajes), el 27% de los viajes que no cuentan este motivo se condfiguran para población con motivo de trabajo, el 21% de estudio y el restante 52% para otro tipo de viajes (compras, trámites, dejar o recoger a alguient, recreativas).

Tabla 8. Distribución de viajes por motivo de viaje

Motivo del viaje	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Volver a casa	644,089	46.24%
Trabajar	199,901	14.35%
Estudiar	157,292	11.29%
Buscar/Dejar al alguien	98,882	7.10%
Compras	68,109	4.89%
Trámites	58,305	4.19%
Ver a alguien	37,009	2.66%
Recibir atención en salud	32,879	2.36%
Asuntos de trabajo	23,966	1.72%
Actividades física y deporte	17,291	1.24%
Recreación y cultura	14,522	1.04%
Buscar/Dejar algo	10,345	0.74%
Comer/Tomar algo	10,018	0.72%
Buscar trabajo	7,176	0.52%
Actividades con fines religiosos	5,701	0.41%
Otro	3,854	0.28%
Cuidado de personas	3,483	0.25%

Ilustración 27. Distribución de viajes por motivo de viaje

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

La distribución de los viajes por nivel educativo, marcan que más del 80% de los viajes son realizados por personas con educación secundaria o menor.

Tabla 9. Distribución de viajes por nivel educativo

Viajes por nivel educativo	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Media completa (10 y 11)	311,671	22.38%
Primaria incompleta	225,242	16.17%
Secundaria incompleta	221,846	15.93%
Técnica/Tecnológico completa	176,793	12.69%
Secundaria completa	90,898	6.53%
Primaria completa	82,204	5.90%
Universitario completo	72,043	5.17%
Media incompleta (10 y 11)	64,437	4.63%
Universitario incompleto	57,249	4.11%
Técnica/Tecnológico incompleta	36,772	2.64%
Preescolar	29,577	2.12%
Ninguno	14,148	1.02%
Posgrado completo	7,956	0.57%
Posgrado incompleto	1,984	0.14%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En relación con la localización y el entrelazamiento de los viajes, el 80% de los movimientos son dentro de la ciudad; excluyendo estos viajes locales, virtualmente el restante de los viajes se realiza desde y hacia Bogotá. En este contexto, la mayoría de los viajes se vinculan entre Soacha y las localidades de Bosa, Kennedy, Chapinero, Teusaquillo, Puente Aranda, Fontibón y Engativá, que concentran cerca del 60% de los viajes.

Tabla 10. Distribución de viajes según localidad/municipio de origen

Localidad de origen	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Bosa	29,381	10.92%
Kennedy	28,376	10.55%
Chapinero	23,664	8.80%
Teusaquillo	20,822	7.74%
Puente Aranda	18,367	6.83%
Fontibón	17,118	6.36%

Engativa	16,860	6.27%
Usaquén	16,493	6.13%
Santa Fe	12,758	4.74%
Suba	12,420	4.62%
Barrios Unidos	12,372	4.60%
Ciudad Bolívar	12,025	4.47%
Los Martires	11,763	4.37%
Antonio Nariño	9,290	3.45%
Rafael Uribe Uribe	5,908	2.20%
Tunjuelito	4,062	1.51%
San Cristóbal	4,014	1.49%
Candelaria	2,619	0.97%
Funza	2,525	0.94%
Cota	2,119	0.79%
Sibaté	1,929	0.72%
Mosquera	755	0.28%
La Calera	695	0.26%
Chía	540	0.20%
Usme	394	0.15%
Sumapaz	369	0.14%
Madrid	328	0.12%
Cajicá	252	0.09%
Tenjo	197	0.07%
Zipaquirá	168	0.06%
Tocancipá	140	0.05%
Facatativá	122	0.05%
Bojacá	108	0.04%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Tabla 11. Distribución de viajes según localidad/municipio de destino

Localidad de destino	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Bosa	29,371	10.99%
Kennedy	28,329	10.60%
Chapinero	24,041	9.00%
Teusaquillo	20,147	7.54%
Puente Aranda	18,445	6.90%
Engativá	16,867	6.31%
Usaquén	15,555	5.82%
Fontibón	15,309	5.73%
Suba	13,614	5.09%
Santa Fe	12,893	4.82%
Barrios Unidos	12,170	4.55%
Los Mártires	12,132	4.54%
Ciudad Bolívar	11,887	4.45%
Antonio Nariño	9,195	3.44%
Rafael Uribe Uribe	5,907	2.21%
San Cristóbal	4,344	1.63%
Tunjuelito	4,145	1.55%
Funza	2,525	0.94%
Candelaria	2,248	0.84%
Cota	2,241	0.84%
Sibaté	1,929	0.72%
Mosquera	755	0.28%
La Calera	695	0.26%
Chía	417	0.16%
Usme	394	0.15%
Sumapaz	369	0.14%
Madrid	328	0.12%
Cajicá	252	0.09%
Tenjo	197	0.07%

Zipaquirá	168	0.06%
Tocancipá	140	0.05%
Facatativá	122	0.05%
Bojacá	108	0.04%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Finalmente, en cuanto a la duración de los viajes, el tiempo promedio ponderado por el volumen para los viajes desde Soacha son de 43 minutos (47 para hombres y 40 mujeres); para los viajes hacia Soacha, el tiempo promedio ponderado por viajes es de 45 minutos (49 para hombres y 43 para mujeres).

Tabla 12. Tiempos de viaje hacia Soacha (minutos/viaje)

Destino	Hombres	Mujeres	Diferencia
Bogotá	87.46	96.44	10%
Chía	168.74	108.84	-35%
Cota	150.69	137.69	-9%
Facatativá	45	106.22	136%
Funza	127.64	96.79	-24%
Madrid	70.12	71.36	2%
Mosquera	81.17	65.13	-20%
Sibaté	54.08	45.99	-15%
Soacha	28.77	26.26	-9%

Tabla 13. Tiempos de viaje hacia Soacha (minutos/viaje)

Origen	Hombres	Mujeres	Diferencia
Bogotá	95.06	99.95	5%
Chía	187.71	65.52	-65%
Cota	111.06	107.63	-3%
Funza	135.87	100.18	-26%
Madrid	65.06	99.65	53%
Mosquera	73.95	113.99	54%
Sibaté	59.88	49.63	-17%
Soacha	28.77	26.26	-9%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En relación con las diferencias por género, aunque los valores ponderados les dan un gran peso a viajes más demorados dentro de Soacha. Sin embargo, si son apreciables las diferencias entre los viajes desde y hacia Bogotá, que son los de mayor dependencia económica para la población de Soacha. En estos viajes, la afectación negativa hacia las mujeres es relevante, con tiempos promedio de extra para las mujeres entre el 5% y el 10%.

Este factor es muy importante, y justifica políticas diferenciales como las establecidas en esquemas del cuidad.

Servicios públicos

Desde el punto de vista del cambio en la gestión de los servicios públicos que se pretendió aplicar a partir de la ley 142 de 1994 en la que se fomentaban preceptos alrededor de la eficiencia, la sostenibilidad financiera y la orientación a la calidad del servicio, se requirió de la adecuación de la gobernabilidad local para cumplir con estas metas. Para marcar esta evolución en Soacha, se tomó la información histórica disponible en las bases del SUI de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD), con información de suscriptores y valores medios de la prestación del servicio entre el año 2005 y 2023. De igual forma, se combinó con los datos de hogares del DANE para todos los municipios de Colombia, desde la interpolación censal entre 2005 y 2018, así como su proyección a partir de este año, con el objetivo de construir indicadores de cobertura.

El desarrollo y provisión del servicio de acueducto es uno de los grandes avances sociales en la provisión pública en Colombia (Parra, 2011). Para el año de 1993, la cobertura nacional del servicio de acueducto era del 61%, mientras que para el año 2018 había ascendido a un 90% (Montenegro, 2020).En el siguiente cuadro se puede apreciar el vertiginoso crecimiento de la cobertura de acueducto en Soacha, que supera los niveles del 60% de los hogares. Es preciso señalar, que las dinámicas poblacionales de la ciudad han sido especialmente álgidas, por lo que en los últimos 5 años las coberturas de acueducto que se situaban en niveles superiores al 70%, ahora se encuentran entre el 60% y 70%. Lo anterior, porque el crecimiento encontrado y efectivamente reportado de los hogares en el censo del DANE de 2018, marca que estos han crecido más rápido que la capacidad de cubrimiento de estos servicios. Caso similar sigue el servicio de alcantarillado, que en la cúspide de su cobertura alcanzó niveles superiores al 60% de cobertura, cayó abruptamente en el período de pandemia (cerca del 40%), y se ha logrado re estabilizar en niveles superiores al 50%[5]. En relación con el sector de aseo, debido a cambios en la plataforma del SUI con este sector,

[5] Todo el análisis se fundamenta en los datos oficiales del SUI, que presentan datos de usuarios en descenso a partir del 2017

sólo se cuenta con información para Soacha desde el año 2018. Como se puede observar, la cobertura se ha mantenido en niveles superiores al 80%. Los restantes sectores, energía eléctrica y gas natural, son aquellos que han presentado niveles más altos de cobertura; en el primer caso, con niveles que han promediado más del 90% de cobertura; en el segundo caso, con niveles por encima del 80% de cobertura. Es preciso recordar, que Soacha fue de los primeros municipios con cobertura de gas natural de Cundinamarca y ha recibido desde hace décadas el gas proveniente del pozo de Cusiana.

Ilustración 28. Evolución coberturas principales servicios públicos en Soacha

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD)(2024)

Para evidenciar la dinámica de los precios de los servicios públicos, se construyó una serie para los sectores eléctrico, gas natural y acueducto, a precios constantes de diciembre de 2023 en el sector residencial de Soacha. Como se observa, en precio reales, la tarifa media de acueducto ha venido cayendo (calculado como la facturación total sobre el consumo total del respectivo sector); la tarifa del gas natural ha experimentado un crecimiento notable en los últimos años a precios reales, mientras que el precio residencial del kilovatio

de energía se ha mantenido relativamente constante (significativamente más alto a comienzos del 2024, como consecuencia del fenómeno del Niño).

Ilustración 29. Evolución precios servicios públicos en Soacha

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

En relación con las tarifas del gas natural en comparativa con el nivel nacional, para el año 2022, se puede notar que los precios de Soacha se encuentran a nivel similar al de municipios conurbados de grandes urbes.

Ilustración 30. Tarifas comparativas Gas Natural 2022

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD)(2024)

El anterior fenómeno, se nota de igual manera para el sector de energía eléctrico, sin mayores diferencias para Soacha.

Ilustración 31. Tarifas comparativas Energía Eléctrica 2022

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD)(2024)

Finalmente, en términos de las diferencias en las tarifas del acueducto a nivel nacional, no existe una gran diferenciación entre los niveles de Soacha y los demás municipios, como se observa en la siguiente gráfica.

Ilustración 32. Tarifas comparativas Acueducto 2022

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD)(2024)

En relación con el nivel de cobertura relativo de Soacha, se relacionan todos los municipios de Colombia con su nivel de ingresos por hogar, tomando del DANE, para caracterizar el nivel de cobertura esperado según su estadio de desarrollo. En la siguiente gráfica se puede apreciar que el nivel de cobertura de internet fijo para Soacha está muy por encima del promedio esperado para su nivel de desarrollo y se encuentra relativamente cerca a municipios de tamaño y condición simular de conurbación.

Ilustración 33. Cobertura internet fijo Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD)(2024)

En cuanto a la cobertura de servicio de acueducto, la situación es similar a la observada en internet fijo, con niveles de cobertura por hogar muy por encima al nivel esperado de PIB, y similar a sus pares conurbados de otras grandes urbes en el país.

Ilustración 34. Cobertura acueducto Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD)(2024)

En cuanto al servicio de alcantarillado, el análisis es prácticamente espejo al de acueducto, ya que son servicios altamente correlacionados en cuanto a la dotación de infraestructura disponible, comportamiento que se puede esbozar en la siguiente gráfica.

Ilustración 35. Cobertura alcantarillado Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD)(2024)

En la dotación de servicio de energía eléctrica, el cubrimiento tiene un mejor margen en relación con el nivel esperado de desarrollo (apenas por encima) para el caso de Soacha, aunque nuevamente se mantiene en niveles similares al de los otros municipios conurbados, en una prestación de servicio que tiende a la universalidad en Colombia.

Ilustración 36. Cobertura energía eléctrica Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD)(2024)

Finalmente, como se había mostrado en la gráfica de la dinámica histórica de Soacha, la cobertura de Gas Natural es sobresaliente, incluso por encima de varios de los municipios conurbados en situación geográfica, tamaño y funcionalidad de Soacha.

Ilustración 37. Cobertura gas natural Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD)(2024)

Espacio público y servicios sociales

Una de las responsabilidades de una administración de la ciudad debe ser garantizar un espacio público óptimo para sus habitantes y la provisión de servicios sociales mínimos que contribuyan a disminuir las brechas de acceso y promuevan mejores condiciones en la calidad de vida de los ciudadanos. Con base en esta idea, se realiza a continuación un diagnóstico del estado actual del espacio público en la ciudad de Soacha y un balance de la cobertura en servicios sociales de interés de la ciudad como la salud, la educación y la provisión de equipamientos sociales.

Cobertura salud

Los datos que indican el estado de cobertura se servicios sociales en la ciudad indican que la cobertura del aseguramiento en Soacha aumentó progresivamente entre los años 2020 y 2024, pasando de un 58, 77% a un 69,38%. El siguiente gráfico refleja el seguimiento a la cobertura del aseguramiento en la ciudad. Se compone del total de la población afiliada en

el territorio sobre la proyección de población según el DANE. En este sentido, se evidencia una tendencia de aumento en el número de población afiliada que es proporcional al incremento de población para cada año. La diferencia más importante se evidencia entre 2020 y 2021, debido al paso de la pandemia por Covid-19.

Ilustración 38 Cobertura en salud Soacha 2020 - 2024

Fuente: DANE, 2018

Por otra parte, es importante mencionar que el indicador de cobertura no tiene en cuenta la población que reside en la ciudad y que se encuentra afiliada en municipios cercanos Bogotá y Sibaté. Esta situación ha impedido que la ciudad de Soacha pueda dar alcance a la Universalización del aseguramiento que implica afiliar el cien por ciento de la población.

Cobertura Educación

La cobertura educativa hace referencia a la capacidad que tiene el sistema educativo de atender a la población que demanda el servicio en un grado escolar determinado. A continuación, se hace una lectura de los datos de cobertura educativa en la ciudad de acuerdo con los datos de cobertura bruta y neta suministrados por el Departamento Nacional de Planeación (2021). Vale la pena señalar que una cobertura neta por debajo del 100% indica que no toda la población en edad escolar se encuentra en el sistema educativo en el nivel correspondiente a su edad, ya que este indicador tiene en cuenta la población de

estudiantes matriculados sin contar los que están en extra-edad (por encima de la edad correspondiente para cada grado). Por su parte, tener una cobertura bruta superior al 100% está relacionada con la presencia de estudiantes en extra-edad en el sistema educativo y contempla la Cantidad o porcentaje de la totalidad de estudiantes matriculados en el sistema educativo

La Cobertura bruta que abarca la cantidad o porcentaje de la totalidad de estudiantes matriculados en el sistema educativo es de 92,9% en Soacha porcentaje cercano con respecto a Bogotá (104,7%) y el resto del área metropolitana (116, 3 %).

El menor porcentaje de cobertura bruta en educación registrado para la ciudad es en el nivel de educación media con 74,3%, este constituye los dos últimos niveles del ciclo de educación formal, necesarios para adquirir el título de bachiller. En este nivel se evidencia una brecha de la cobertura educativa más marcada con respecto a la cobertura registrada en la capital y los municipios del AM. A excepción del nivel en educación Media, en todos los niveles educativos la cobertura presenta un comportamiento similar para todos los municipios del AM incluidos Soacha y Bogotá.

Ilustración 39 Cobertura bruta educación 2021

Fuente: TerriData Departamento Nacional de Planeación (2021)

Por su parte la cobertura neta que hace referencia a la Cantidad o porcentaje de estudiantes matriculados en el sistema educativo evidencia que en el caso de Soacha el nivel con la menor cobertura educativa es la media con 45,2%, le sigue el nivel de educación en transición con 64,5% que incluye la educación inicial y la educación prescolar, posteriormente están el nivel de educación secundaria con 79,5%, el nivel de educación primaria que registra 86,61% y el nivel de e educación básica con 89,1%.

Al igual que la cobertura bruta, el nivel de educación media registra el menor porcentaje de cobertura neta de la ciudad lo que indica la necesidad de reforzar programas educativos que igualen y mejoren el nivel de cobertura educativa que presta la ciudad para los dos últimos grados del proceso educativo.

Ilustración 39 Cobertura neta educación

Fuente: Fuente: TerriData. Departamento Nacional de Planeación (2021)

Espacio público

De acuerdo con el Consejo Nacional del Política Económica y Social (CONPES) 3718 de 2012" Política Nacional de Espacio Público", lo contemplado en la Ley 9 de 1989 y el Decreto 1504 de 199, el espacio público se entiende como el:

> "Conjunto de inmuebles públicos y los elementos arquitectónicos y naturales de los inmuebles privados, destinados por su naturaleza, por su uso o afectación a la satisfacción de necesidades urbanas colectivas que trascienden, por tanto, los límites de los intereses individuales de los habitantes".

Esta definición contempla además que el espacio público está conformado por elementos constitutivos naturales, artificiales y complementarios, por lo que su abordaje y valoración exige una compresión holística y multidisciplinar del territorio.

Por su parte, el Espacio público efectivo "Corresponde al espacio público de carácter permanente, donde se garantice el acceso, uso, goce y disfrute pleno de la ciudadanía." Se conforma por zonas verdes, parques, plazas y plazoletas. La medición del espacio público efectivo se establece por medio de un indicador de espacio público por habitante y un índice mínimo de EPE de 15* metros cuadrados por habitante.

Según el "Documento Espacio Público Efectivo", elaborado por la Corporación Autónoma de Cundinamarca en 2019, se debe tener en cuenta, que la producción de espacio público se asocia a las políticas y competencias en materia ambiental, y su incidencia afecta directamente a la calidad de vida y la calidad ambiental, por lo cual su medición es necesaria, toda vez que permite comprender los niveles de satisfacción, goce efectivo y posibilidades de recreación entre los habitantes y el entorno urbano.

El estudio señala que el área de espacio público efectivo urbano en Soacha es de 1'448. 828 M2, de los cuales 954.987 están en la categoría del parque, 8.123 se constituyen en plazas, 15.530 en plazoletas y 470.278 en zonas verdes.

Tabla 14 Espacio público Soacha

Tipología EPE	Área en m^2
Parque	954.897
Plaza	8.123
Plazoleta	15.530
Zona verde	470.278
(A) Área de Espacio Público Efectivo Urbano	1.448.828

Fuente: Corporación Autónoma de Cundinamarca, 2019

Teniendo en cuenta que para 2024 se tiene proyecto que Soacha cuenta con una población de 806.253, se identifica un indicador de Mt2 por habitante de 1.79 Mt2, es decir 13.21 Mt2 por debajo del estándar planteado.

Ilustración 40 Espacio Público efectivo en Soacha

Fuente: Documento Espacio Público Efectivo Soacha

En el caso de Soacha, los fenómenos de conurbación con la capital y la creciente urbanización de la ciudad han traído dificultades para controlar los procesos de urbanización informal y condiciones inadecuadas de ocupación que generan, a su vez, dificultades en la provisión y garantía del espacio público en la ciudad. El diagnóstico indica que El 20% de la población de Soacha tiene a su disposición menos de 2 Mt2 de espacio público en un rango igual o inferior a 15 minutos de su vivienda. Mientras el 40% cuenta con entre 2 y 4 Mt2 por habitante en el mismo rango de tiempo. Estas tendencias de valores bajos se extienden en todo el casco urbano, especialmente hacia el borde sur y oriental.

Cabe señalar que el déficit cuantitativo del espacio público está directamente relacionado con el déficit cualitativo, el cual está determinado por los modos de apropiación, ocupación y uso de suelo urbano y que según el CONPES 3718 de 2012 derivan en problemáticas generalizadas a nivel nacional como: la disminución del suelo público, la ausencia de

ordenamiento y planificación territorial, la disminución de la accesibilidad, la limitada existencia equipamientos, la ocupación irregular del suelo, la contaminación de recursos naturales, la tala de bosques, la ocupación de rondas hídricas, el deterioro y ocupación espacios peatonales y la inseguridad relacionada con la ocurrencia de desastres naturales (CONPES 3718, 2012).

Equipamientos sociales

Los datos para medir el nivel de cobertura que la ciudad de Soacha tiene en relación con la provisión de equipamientos sociales se estiman en función al déficit para los equipamientos de proximidad, los cuales deben tener una relación directa con la vivienda. Se consideran servicios de proximidad a aquellos cuya funcionalidad está determinada por el uso cotidiano de los ciudadanos, la proximidad a la vivienda y el impacto social que tienen en la calidad de vida urbana.

Para obtener este cálculo se utilizan los estándares de Equipamientos formulados por Arteaga, I.,Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018). Se estima que la cantidad de equipamientos necesarios para una aglomeración urbana es de 100 mil habitantes, según el óptimo de un proceso de urbanización que entregue las cesiones necesarias para los servicios de los grupos sociales asentados en territorio.

Las propuestas de estándar se realizan sobre una población base de 100.000 habitantes, la cual se establece como unidad de medida de la demanda para definir las necesidades en cada Zona. La propuesta estándar, a su vez, se realiza en unidades de servicios necesarios.

Tabla 15 Estándares de equipamientos

Tipo de servicio	Tipo de servicio	¿Cuántos servicios? por cada 100 mil hab.
Cultura	Galerías, bibliotecas, teatros	4
Educación	Colegios	18
Bienestar social	Centros de Infancia y de adulto mayor	13
Seguridad	CAI	2
	Estación de Bomberos	1
Salud	Servicios Ambulatorios	1
Administración pública	Centro Local de Gobierno	1
Recreación	Canchas y escenarios	1

Fuente: Arteaga, I.,Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018).

La tabla anterior muestra que la falta de equipamientos sociales en la ciudad se presenta en relación con la existencia de Comando de Atención Inmediata de la Policía (CAI), estaciones de bombero, centros de servicios ambulatorios, centros locales de gobierno y canchas y escenarios deportivos, situación que afecta la prestación de servicios relacionados con la seguridad, la salud, la administración pública y la recreación respectivamente. De igual forma, los servicios de Bienestar social, educación y cultura también presentan nivele bajos en la cantidad de equipamientos disponibles en relación con la proporción por cada 100 mil habitantes.

De acuerdo con los indicadores establecidos en la medición, por cantidad necesaria según el estándar, hay deficiencias principalmente en los servicios de Cultura, Bienestar Social y Salud. Esto es indicativo y no implica que los demás servicios no deban ser ajustados en su planta física para mejorar sus dotaciones y capacidad.

Tabla 16 Déficit estimado de equipamientos de alta densidad en Soacha

Servicio	Cantidad existente	Cantidad necesaria para 806.253 habitantes estimados en 2024	Déficit Estimado
Cultura	5	32	-27
Educación	372	161	211
Bienestar Social	9	105	-96
Administración Pública	19	16	3
Seguridad y Defensa	31	24	7
Deporte y Esparcimiento	133	24	109

Fuente: Arteaga, I.,Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018).

Ahora bien en lo que respecta a salud, la ciudad de Soacha cuenta con 47 IPS, de las cuales 15 están inscritas como objeto social diferente y 3 como prestadores de transporte especial de pacientes. De las 47 IPS habilitadas del territorio 2 son EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO, la primera es la E.S.E. REGIÓN SALUD SOACHA HOSPITAL MARIO GAITAN YANGUAS, de carácter Departamento que cuenta con 7 sedes que ofertan servicios hospitalarios y las otras 6 que ofertan servicios ambulatorios, la segunda es la E.S.E MUNICIPAL JULIO CESAR PEÑALOZA que cuenta con 5 sedes en las cuales se ofertan servicios ambulatorios. Para el 2022 la mayor cantidad de servicios de salud habilitados corresponde al grupo de consulta externa con 635 servicios habilitados, desde 2015 se observa una tendencia de aumento en la habilitación de servicios de este grupo. En segundo lugar se encuentran los servicios habilitados del grupo de protección específica y detección temprana con 299 servicios habilitados. Soacha cuenta con cuatro servicios de urgencias y ocho servicios de transporte asistencial habilitados

Matriz productiva

El Documento de Diagnóstico para la elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial (2018) identificó que

> para el año 2016, la ciudad de Soacha contaba con 10.662 empresas matriculadas (CCB, 2016). De estas, las grandes constituían tan sólo el 0,2% (23 empresas), sin embargo, sus activos equivalían al 73% de los activos del total de las empresas

> asentadas en la ciudad. Las empresas medianas, por su parte, representaban el 0,5% del total de empresas (52 empresas), las pequeñas el 1,9% (206 empresas), y las microempresas el 96,4% (10.277 empresas).

Cabe anotar que, según el Documento de Diagnóstico, las microempresas, que constituyen una mayoría, apenas reunían el 3% del total de activos empresariales de Soacha. Esto supone que la mayor parte del tejido empresarial de la ciudad debe hacer esfuerzos distantes de sus posibilidades para ofrecer puestos de trabajo con suficiente apoyo técnico y logístico que, en últimas, facilite la ejecución de labores por parte de la población empleada.

Además de la composición del tejido empresarial según el tamaño de las empresas, el Documento de Diagnóstico para la elaboración del POT (2018) encontró que

> la mayoría de las empresas matriculadas en la ciudad de Soacha tiene como objeto social el comercio al por mayor y al por menor y la reparación de vehículos automotores y motocicletas (42%). En segundo lugar, se ubican las actividades de servicios, que concentran el 34% del total de empresas de Soacha y, en tercer lugar la actividad industrial manufacturera, con el 16% de las empresas. Las actividades de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, y de explotación de minas y canteras, son las que registran el menor número de empresas, con 0,2% de participación cada una.

Lo anterior, coincide con la información de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) del DANE, que muestra que la mayor parte de la población ocupada en Soacha se dedica al comercio y la reparación de vehículos, así como a las labores propias de la industria manufacturera. La composición de la población ocupada puede observarse en la siguiente gráfica:

Gráfico 4 Composición de la población ocupada, según ramas de actividad Cundinamarca y Soacha 2020-2021

Esto resultará relevante para la toma de decisiones de política pública; más aún lo será el hecho de que cerca del 74 % de la población de Soacha (DANE, 2018) se dedica a actividades informales. En definitiva, con tal tejido productivo, la ciudad representó, en 2020, un valor agregado de 5.507 miles de millones de pesos para la economía departamental:

Gráfico 5 Valor agregado en la ciudad

Fuente: DANE, Valor Agregado por Municipio
P: Cifras provisionales

Allí, "las actividades terciarias (bienes y servicios) representaron el 81,8 % del valor agregado total de la ciudad, seguido por las actividades secundarias (industria y construcción) con una participación de 17,7% y, finalmente, por las actividades primarias (agropecuario y minería), que tuvieron una participación del 0,5 %" (DANE, 2021).

Comportamiento fiscal

La ciudad de Soacha ha sido de los de mayor dinamismo en la región por varios aspectos, uno de ellos tiene que ver con las dinámicas demográficas y de ocupación del suelo propias de los desequilibrios territoriales alrededor del territorio colombiano. En efecto, como ya se detallaba en los trabajos de Fujita, Krugman y Venables (1999) y Fujita y Kurman (2004), que a día de hoy pueden ser considerados a la vez que clásicos, verdaderos referentes en materia de economía regional y explicativos de las dinámicas de localización industrial, a mayor tamaño de la economía regional, surge proporcionalmente una mayor capacidad de atracción de capital humano, físico y técnico a su región, lo anterior explicado por la mayor capacidad del mercado de absorber parte del producto, al tiempo de su capacidad para impulsar la interacción económica(Fujita et al., 1999; Fujita & Krugman, 2004).

El referido comportamiento económico se comporta, análogamente, como un sistema de gravitación, en el que el mayor tamaño de un sistema económico, llámese producción de

una jurisdicción o región de aglomeración económica, junto con la menor distancia a otras economías que le ofrezcan tanto mercado como insumos para la producción, termina por generar un mayor crecimiento en las mismas, ocasionando economías con rendimientos marginales crecientes que incrementan el tamaño de las mismas en detrimento de regiones más *endémicas* y con baja capacidad de generación de producción agregada (Duranton & Turner, 2011).

De su parte, Duranton (2004), tiene por virtud la de haber analizado las economías de aglomeración bajo un estricto fundamento microeconómico, al igual que establecer la influencia decisiva que juegan la infraestructura pública y el transporte en la distribución espacial de la riqueza y la población a lo que concluyó, que las economías de aglomeración y sus efectos de *spillover* o de correlación espacial contribuyen a generar un efecto creciente sobre sus economías y poblaciones, lo que a la postre también resulta en desequilibrios territoriales (Duranton & Puga, 2004).

Los trabajos citados ayudan a explicar el comportamiento poblacional de la región en que se ubica la ciudad de Soacha, ampliamente influida por el desempeño del Distrito Capital de Bogotá, principal economía subnacional del país la cual, en parte explicado por años de política centralista, se transformó en la mayor aglomeración a escala nacional, capaz de contener con el tiempo más de una cuarta parte del PIB, y ser el hogar de más de 7 millones de habitantes. No obstante, el crecimiento constante de Bogotá, no se contuvo en su frontera, conforme la ciudad se expandía y la provisión de suelo (recurso finito y limitado por definición) o los limitantes a una mayor densificación urbana fueron apareciendo, su aparato económico y el capital humano se desplazaron hacia los municipios aledaños, quienes albergaron, algunos la industria, otros el comercio y otros la población, que las fronteras de la ciudad no pudieron contener.

Ilustración 41 Diferencial proporcional población / Ingresos tributarios 2023

Fuente: Elaboración propia datos FUT/CUIPO

En resumen, la ciudad de Soacha captura un 1,50% de la población nacional, no obstante apenas captura el 0,62% de los ingresos tributarios del nivel de la ciudad y distrital, esta diferencia tan fuerte no es apreciable en otras entidades territoriales como Chía, Cota, Funza, La Calera, Mosquera o Tenjo, en los cuales la proporción de recaudo tributario supera la poblacional y tal *dividendo* les permite un mayor margen de maniobra fiscal, de otra parte, si bien Municipios como Fusagasugá o Zipaquirá, presentan, al igual que Soacha, un *dividendo* negativo, la asimetría no es tan considerable como en la ciudad de Soacha. Finalmente, queda por decir en este aspecto que el Distrito Capital de Bogotá está por fuera de estas comparaciones, su régimen mixto en materia impositiva (al contar con participación y capacidad de recaudo directa en algunas rentas departamentales), junto con el tamaño de su economía, le permitió en 2023 hacerse con un aproximado del 33.5% de las rentas tributarias de la ciudades y distritales, lo que contrasta con que en su jurisdicción residieron apenas un 15.1% de la población nacional.

Finalmente, y no de menor importancia, nos encontramos con que, aparte de las cuestiones fiscales que puedan esgrimirse para explicar la desproporción entre población y recaudo tributario en la ciudad de Soacha, podemos encontrarnos con explicativos demográficos y

de dinámicas de ocupación del suelo urbano y es que, nuestro Municipio, es el que más ha incrementado la proporción poblacional en todo Cundinamarca entre los años 2005 y el 2023.

Entre los años de 1985 a 2005, entre las jurisdicciones de Cundinamarca, los que mayor proporción poblacional capturaron fueron Bogotá (3.59% adicional) y Soacha (0,25% adicional), no obstante, entre los años 2005 a 2023, se aprecia que el Distrito Capital perdió proporción de población (0,96%), en favor de un mayor crecimiento de participación de Soacha (0,68%), Mosquera (0,14%), Facatativá (0,12%), Fusagasugá (0,11%), Madrid (0,11%), entre otros municipios circunvecinos al Distrito.

En otras palabras, Bogotá presentó menor dinamismo demográfico en su interior y *desplazó* población a los Municipios de su área de influencia, entre los que se encuentra, principalmente, la ciudad de Soacha.

Motivo de las dinámicas demográficas y tributarias observadas, será esencial para nuestro Gobierno marcar una senda del fortalecimiento fiscal, lo cual deriva en diversos retos por enfrentar, los primeros de ellos derivados de una alta informalidad en la ocupación del suelo y en la actividad económica, la primera con serias incidencias en el cobro del impuestos asociados a la propiedad inmueble como el impuesto predial unificado y el de delineación urbana, y los segundos, asociados a debilidad en la captura de impuestos a la actividad económica como el de industria y comercio.

De otra parte, nuestro Municipio también enfrentará en los próximos años retos relacionados con la legitimidad del impuesto y es que, la Ley 1819 de 2019 estableció mecanismos de descentralización en el servicio público catastral, los cuales buscaban que las entidades territoriales pudieran acelerar la formación, actualización y conservación de sus bases catastrales, con enfoque multipropósito, lo que en la ciudad de Soacha, luego de diversas gestiones cuando menos cuestionables, derivó en un proceso acelerado y con presuntos fallos que hicieron completamente impopular las acciones del Gobierno y le restaron legitimidad y gobernanza fiscal al mismo, haciendo más difícil el recaudo de este tributo e incrementando la cartera (a pesar de un incremento en el recaudo producto del alza en los avalúos trasladada al alza en el impuesto predial), la cual pasó de significar un

15% a más de un 39%, llegando en algunos segmentos (como el estrato 1 habitacional) a significar el 50%.

Las finanzas públicas territoriales sufrieron una importante transformación derivadas del proceso de descentralización consignado en la Constitución de 1991. Aunque la evidencia sobre su impacto es controvertida en la literatura académica en cuanto a la dimensión de convergencia en los niveles de desarrollo y la reducción de la desigualdad territorial, las mayores tasas de crecimiento, los cambios en los recaudos y la autonomía fiscal han sido significativos (Asela-Molina, 2015; G. & Barreto, 2018; Lozano & Julio, 2016; Morón et al., 2020). En el caso particular de Soacha, como varios municipios del país, producto de los intensos cambios derivados de las modificaciones institucionales acontecidas en la década de los noventa en Colombia, las condiciones fiscales tuvieron modificaciones relevantes. Para mostrar la evolución de la situación fiscal de Soacha en las últimas décadas, se tomó la información del panel de la ciudad del CEDE – Uniandes, con información panelizada a nivel de la ciudad entre 1984 hasta 2022, en la subsección del "Panel de Buen Gobierno"[6].

Esta base está conformada a partir de información desarrollada por el Departamento Nacional de Planeación (DNP). Todas las variables consignadas en esta base con valores monetarios corrientes de cada año reportado fueron deflactadas con la serie de IPC obtenida del Bando de la República[7], por lo que los valores están calculados como precios constantes de diciembre de 2023, con el objeto de aislar el efecto de la inflación.

En la siguiente gráfica se muestra la evolución de los ingresos y gastos totales de Soacha. Como se puede apreciar, estos tuvieron un crecimiento significativo a partir de los primeros años posteriores a la implementación de la descentralización, con una pendiente de mayor inclinación a partir de los primeros años del presente siglo, coincidente con el buen comportamiento de la economía propiciado por las favorables condiciones macroeconómicas del macrociclo del precio de los *commodities*. En relación con el comportamiento del déficit fiscal, los superávits han coincido con los ciclos positivos de la

[6] Información obtenida de https://datoscede.uniandes.edu.co/es/catalogo-de-microdata, rescatado el 11 de abril de 2024.
[7] Información obtenida de https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/indice-precios-consumidor-ipc, rescatada el 11 de abril de 2024.

economía colombiana e internacional (primeros años del siglo y el primer cuatrienio de la década del 2010) y los déficits con los ciclos negativos (crisis financiera internacional de 2008, reversión macroeconómica del precio de los *commodities* a partir de 2014, pandemia del COVID – 19)(Ricciulli-Marín et al., 2022). Lo anterior, muestra un comportamiento completamente procíclico de las finanzas públicas de Soacha en relación con los ajustes fiscales de la ciudad.

Ilustración 42. Balance Fiscal Soacha

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

En cuanto al comportamiento recurrente de las finanzas de Soacha, se puede observar que se ha mantenido de manera constante un balance positivo en las cuentas corrientes. Los ingresos regulares de la ciudad han aumentado su brecha en relación con los gastos, lo que ha permitido la posibilidad de mantener un superávit. Por lo anterior, la presencia de déficit fiscales totales, se explican a partir del endeudamiento de la ciudad, contraído para enfrentar dinámicas económicas contraccionistas.

Ilustración 43. Dinámica histórica del balance corriente en Soacha

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

El DNP ha venido construyendo una serie de métricas que permiten calibrar la salud fiscal de los municipios y la identificación de patrones de los ingresos y gastos fiscales de los entes territoriales.

- El primero de los indicadores identificados tiene que ver con la dependencia en la generación de ingresos de las transferencias del Gobierno Central (Transferencias/Ingresos Totales). Como se puede apreciar en la gráfica, a pesar de algunas fluctuaciones, los niveles de Soacha están entre el 60% y 70%. No existe una tendencia temporal marcada en este indicador[8]
- El segundo indicador tiene que ver con el porcentaje de gastos de funcionamiento que son cubiertos con ingresos corrientes[9]. Nuevamente, excluyendo el patrón

[8] Para la estimación de todas las tendencias de este informe, se utiliza el filtro de Hodrick-Prescott (1980) es una técnica estadística empleada para extraer el componente cíclico y de tendencia de una serie de tiempo.

[9] Este es un indicador de autofinanciación de los gastos de funcionamiento. "La autofinanciación de los gastos de funcionamiento mide qué parte de los recursos de libre destinación está destinada a pagar la nómina y los gastos generales de operación de la administración central de la entidad territorial. Lo deseable es que este indicador sea igual o menor al límite establecido en la Ley 617 de 2000, de acuerdo con la categoría correspondiente. Los ingresos corrientes de libre destinación son los ingresos tributarios y no tributarios, y

cíclico, en este caso se encuentra una clara tendencia negativo, mostrando que, con el paso del tiempo, Soacha ha logrado cubrir de mejor forma los gastos de funcionamiento con los propios recursos generados de manera recurrente, sin depender en estos de las transferencias. Este indicador se ha ubicado sistemáticamente por debajo del 40% en los últimos años.

- El tercer indicador es la relevancia de la Formación Bruta de Capital sobre el total de la inversión. Este mide el acervo de capital productivo en posesión de la ciudad, como indicador de la inversión en capital. La evolución de este indicador marca una tendencia negativa, aunque con una leve recuperación en los últimos años. El mayor decrecimiento se dio a partir del año 2015, coincidente con la crisis macroeconómica de la caída de los precios del petróleo.
- El curto indicador es el ahorro corriente, calculado como el porcentaje de ahorro (ingresos menos costos) sobre los ingresos corrientes. Este indicador, como ya se había evidenciado, ha proyectado una tendencia positiva, con tasas superiores al 50%, mostrando la salud de los ingresos generados con los gastos recurrentes de la ciudad.
- El quinto indicador, es el porcentaje de gasto de inversión sobre el total de gasto. Las tasas han sido crecientes y sostenidas en niveles superiores al 80%. Este es un patrón recurrente en los entes territoriales tras el proceso de descentralización (Ricciulli-Marín et al., 2022).
- El último indicador del que se logró reconstruir su trazo histórico es el de la magnitud de la deuda. Este se define como el "*Indicador del respaldo del servicio de la deuda; se obtiene como la proporción de los ingresos disponibles que están respaldando el servicio de la deuda. Este indicador guarda relación con los indicadores de la ley 358 de 1997 y 819 de 2003 y se espera que la deuda total no supere la capacidad de pago de la entidad ni comprometa su liquidez en el pago de otros gastos*" (Base CEDE Uniandes,

se excluyen los recursos que por ley o acto administrativo tienen destinación específica para inversión u otro fin" (Diccionario de Datos, Uniandes 2024).

2024). En el caso de Soacha, este ha venido decreciendo en el tiempo, ubicándose en niveles inferiores al 10%.

Ilustración 44. Evolución indicadores de gestión fiscal en Soacha

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Al enfocarse en la dinámica de los ingresos, en Soacha se puede notar que la participación de los ingresos propios cayó a finales del siglo pasado y comienzos de este, hasta llegar a niveles del 20%. La dependencia de transferencias para la conformación completa de los ingresos es relevante, necesarias para apalancar los gastos en inversión, a pesar de que los ingresos propios cubren adecuadamente los gastos corrientes. Por otro lado, la capacidad de generación de ingresos por otras fuentes ha sido limitada, con apenas espacio para la adición de regalías o esquemas de cofinanciación.

Ilustración 45. Descomposición de la evolución de los ingresos totales de Soacha

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Una mayor desagregación sobre el comportamiento de fuentes propias de financiación en la ciudad indica que la mayor concentración se refleja en los impuestos prediales y de industria y comercio, que cubren sistemáticamente más del 70% de estos ingresos. La entrada de ingresos por la sobretasa a la gasolina se ha constituido en una fuente importante de financiación de la ciudad, pero que ha perdido peso desde comienzos de la década pasada. Otras fuentes de ingresos y las no tributarias como la venta de activos, dividendos de empresas públicas, apenas representan en el mejor de los casos, el 15% de los ingresos propios.

Ilustración 46. Descomposición de la evolución de los ingresos propios de Soacha

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Finalmente, se muestra el comportamiento relativo de Soacha a nivel nacional, según el cálculo de los indicadores del DNP. En el último reporte desarrollado por DNP entre 2020 y 2021, se evidencia un deterioro en el desempeño de la ciudad, aunque sin alterar el nivel de riesgo en el que está clasificado. Según el instructivo del DNP, este nivel de riesgo 2 es característico de municipios que "*Se encuentran en riesgos de déficit o presentan alto endeudamiento o fallas en su reporte de deuda. Tienen alta dependencia de las transferencias y bajos niveles de inversión en FBK*". Este diagnóstico ha sido corroborado con el análisis del historial de los indicadores por separado.

Tabla 17. Indicadores de desempeño fiscal de Soacha

Departamento	CUNDINAMARCA
Selección:	SOACHA

Información Entidad Territorial			
Código DANE:	25754	**Categoría:**	1
Región:	CENTRAL	**Grupo capacidades iniciales:**	G1
Departamento:	CUNDINAMARCA	**Subregión:**	Soacha

Resultados Desempeño Fiscal	Vigencia Actual 2021		Año de comparación 2020		Contribución al cambio
Indicadores	Resultado	Calificación	Resultado	Calificación	2020 - 2021
Dependencia de transferencias	62.06	37.94	66.40	33.60	0.69
Relevancia formación bruta de capital (FBK) fijo	15.78	20.59	8.11	9.54	1.77
Endeudamiento de largo plazo	17.98	82.02	15.06	84.94	-0.47
Ahorro corriente	62.01	80.00	52.88	70.00	1.60
Balance primario	21.20	20.00	39.16	0.00	3.20
Dimensión Resultados Fiscales	**48.11**	**38.49**	**39.62**	**31.69**	**6.79**
Capacidad de programación y ejecución de ingresos	181.99	0.00	123.84	70.00	-4.67
Capacidad de ejecución del gasto de inversión	78.61	70.00	85.81	80.00	-0.67
Nivel de holgura	0.00	0.00	21.31	100.00	-6.67
Bonificación catastro	Si	2.00	0.00	0.00	0.40
Bonificación esfuerzo propio	No	0.00	0.00	0.00	0.00
Dimensión Gestión Financiera Territorial	**25.33**	**5.07**	**83.33**	**16.67**	**-11.60**
Índice de Desempeño Fiscal	**43.55**		**48.36**		**-4.81**
Clasificación Desempeño Fiscal	**2. Riesgo (>=40 y <60)**		**2. Riesgo (>=40 y <60)**		Disminuyó

Fuente: (Departamento Nacional de Planeación, 2023)

El desempeño de Soacha en comparación con municipios similares de capacidades altas, es inferior al promedio. Los principales indicadores que delimitan a Soacha en una posición inferior al promedio se concentran en la baja formación bruta de capital fijo, el déficit en el balance primario y las bajas capacidades de programación y ejecución de sus ingresos.

Tabla 18. Indicadores de desempeño fiscal de Soacha relativo a municipios de capacidades iniciales (Nivel alto)

Comparación territorial del desempeño fiscal 2021		GRUPO CAPACIDADES INICIALES	G1
Nivel de comparación	Grupo capacidades iniciales	Posición Ranking 2021	211 de 217

INDICADORES	Promedio Desempeño Fiscal 2020 de municipios con capacidades iniciales G1	SOACHA
Dependencia de transferencias	16.12	37.94
Relevancia formación bruta de capital (FBK) fijo	30.12	20.59
Endeudamiento de largo plazo	78.54	82.02
Ahorro corriente	75.02	80.00
Balance primario	39.54	20.00
Dimensión Resultados Fiscales	**44.11**	**38.49**
Capacidad de programación y ejecución de ingresos	61.34	0.00
Capacidad de ejecución del gasto de inversión	65.67	70.00
Nivel de holgura	74.45	0.00
Bonificación catastro	0.00	2.00
Bonificación esfuerzo propio	0.07	0.00
Dimensión Gestión Financiera Territorial	**14.47**	**5.07**
Índice de Desempeño Fiscal	**58.59**	**43.55**

Fuente: Departamento Nacional de Planeación, 2023

Al analizar el comportamiento de Soacha en los principales indicadores, se logra evidenciar que su desempeño en cuanto a dependencia de transferencias es mejor que lo esperado para su nivel actual de desarrollo. A partir de la información del valor agregado de la ciudad

del DANE[10], se construye el PIB per cápita para cada municipio en Colombia para el año 2022[11], a precios de diciembre de 2023. Sin embargo, municipios que tienen una situación de conurbación a grandes urbes como Medellín, Cali y Barranquilla, tienen tasas de dependencia mucho menores que las de Soacha.

Ilustración 47. Indicador de dependencia de transferencias por municipio en 2022

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

En relación con gasto de funcionamiento, Soacha muestra que su comportamiento se encuentra en mejor estado que la mayoría de los municipios de Colombia y sustancialmente, mejor que aquellos municipios de similar nivel de desarrollo. Así mismo, tiene un comportamiento similar al de otros municipios conurbados con altas tasas poblacionales.

[10] Ver https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales, rescatado el 12 de abril de 2024.
[11] Ver https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales, rescatado el 12 de abril de 2024.

Ilustración 48. Indicador de gasto de funcionamiento por municipio en 2022

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basada en información del DNP.

Aunque el bajo nivel de Formación Bruta de Capital ha representado una limitación para Soacha, su recuperación de los últimos años le permite estar en mejor posición que municipios de nivel similar de desarrollo y que sus contrapartes de municipios conurbados.

Ilustración 49. Indicador de gasto de relevancia FBK por municipio en 2022

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Como se pudo evidenciar en la reproducción de la dinámica del ahorro corriente, el comportamiento de Soacha es positivo. En este caso, su nivel de desempeño está muy por encima de los municipios con nivel de desarrollo económico similar (PIB per cápita), y está al nivel de los municipios conurbados de las grandes ciudades de Colombia.

Ilustración 50. Indicador de ahorro corriente por municipio en 2022

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Finalmente, los niveles de inversión de Soacha se encuentran nuevamente por encima de sus pares con niveles equiparables de PIB per cápita y se ubica por encima al de otros referentes de municipios conurbados de Medellín, Cali, Bogotá y Barranquilla.

Ilustración 51. Indicador de gasto inversión por municipio en 2022

Fuente: Panel de la ciudad CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Caracterización fiscal específicas de la ciudad de Soacha

Los Municipios capturan aproximadamente el 15% del recaudo tributario total de la nación, sus principales rentas son, habitualmente, el impuesto predial y el impuesto de industria y comercio, estas mismas rentas, a su vez, se encuentran estrechamente vinculadas a las tasas de urbanización, capacidad de la ciudad para la actualización de sus catastros y capacidad de los mismos para la generación de actividad económica en el ámbito geográfico de sus jurisdicciones, en otras palabras, a las dinámicas económicas de aglomeración.

Nuestra ciudad no ha sido la excepción, sus dos principales rentas son el impuesto de Industria y Comercio y el impuesto Predial unificado, a lo largo del tiempo ha sido una jurisdicción con un amplio recaudo fiscal agregado, sin embargo, y a pesar del repunte en los últimos años, el recaudo per cápita se encuentra entre los más bajos del departamento, en resumen, las dinámicas de su recaudo tributario no han reflejado el ritmo de su expansión demográfica o de la apreciada en su producción (Valor Agregado De la ciudad).

- **Evolución histórica**

La ciudad de Soacha, paralelamente con el crecimiento poblacional, expandió su capacidad de generación de rentas corrientes (tributarias y no tributarias), si bien, puede que no lo haya realizado al ritmo de otros Municipios de la región, con el pasar del tiempo ha venido consolidando una estructura fiscal creciente que tuvo su primer gran expansión a inicios del nuevo milenio y un segundo auge a inicios del año 2008, el cual presentó una expansión sostenida hasta el año 2017, para luego expandirse nuevamente con un leve declive a 2023.

Ilustración 52. Recaudo de la ciudad de Soacha en términos reales (Millones de pesos de 2023)

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

No obstante, el comportamiento, que podría a primera impresión ser optimista, apreciamos una alta dependencia de los recursos no tributarios, principalmente de las transferencias que realizan los niveles superiores de Gobierno, dentro de las cuales, las principales, son las del Sistema General de Participaciones (SGP) y las transferencias para la cobertura del régimen subsidiado en salud, tanto de ADRES (anterior FOSYGA) como del nivel departamental.

Una alta dependencia de las transferencias de otros niveles de Gobierno tiene impactos sobre el desempeño fiscal de la ciudad, de un lado, dado que el sistema de transferencias adoptado en Colombia se encuentra altamente condicionado, es decir que las rentas

entregadas a un municipio por parte de otras entidades cuenta con una destinación específica y baja o nula discrecionalidad del gasto por parte de las entidades locales, nos encontramos con que, tal fenómeno, reduce la autonomía fiscal territorial y con ello la capacidad de los dirigentes locales para priorizar sus propuestas de gobierno, elegidas mediante voto programático, por sobre la agenda de las entidades de niveles superiores de Gobierno.

Lo anterior, además, se agrava cuando en muchos casos los Municipios funcionan como agencias del Gobierno Central, tal es el caso de recursos de amplia participación dentro de la estructura fiscal local como los del SGP para la prestación del servicio educativo y los del SGP- Régimen Subsidiado, ADRES, o transferencias departamentales para el subsidio a la oferta en salud pública. Tales recursos funcionan bajo una óptica *costo eficiente,* los mismos son transferidos con o incluso sin situación de fondos al Municipio, pero solamente con fines de administración y pago de gastos corrientes como las nóminas del sector educativo, el funcionamiento básico de las instituciones en que se imparte clase, entre otros gastos asociados a la educación y, para el caso de los recursos de salud, estos ni siquiera se transfieren a la ciudad sino que son trasladados a los actores del sistema de aseguramiento, estando la ciudad obligado apenas a su control. Para el año 2023, recursos con connotaciones como las explicadas ascendieron a un 56,85% de los ingresos corrientes recaudados, lo que da cuenta de la baja autonomía fiscal de nuestro Municipio para la atención de tales gastos.

Ilustración 53 Participación de los recursos propios y tributarios 1984 - 2023

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

A la falta de autonomía fiscal territorial, encontramos que una baja recaudación local, sobre la proporción de los ingresos corrientes, también representa una menor capacidad de inversión en sectores no cubiertos por los fines de gasto de las transferencias, dentro de los que encontramos la infraestructura vial, las inversiones en movilidad y transporte público, la inversión en fortalecimiento institucional, el impulso a la productividad económica y agraria, entre otras.

Finalmente, una baja generación de recursos propios se traduce en la baja capacidad de la ciudad para la complementación de los sectores que ya cuentan con una renta de destinación específica, así, se han encontrado considerables restricciones para inversiones en infraestructura educativa, fomento a la educación superior, inversión en acueducto, alcantarillado y provisión de agua potable, entre otras necesarias y esenciales para la garantía de derechos constitucionalmente protegidos.

Por lo anterior, resulta esencial que la ciudad, con el pasar del tiempo, fortalezca su recaudo tributario, esto le dará un mayor margen al Estado para consolidar inversiones esenciales en los sectores estratégicos para el progreso económico y social de la ciudad, al tiempo que le otorgará mayor autonomía fiscal para la materialización de inversiones priorizadas en el ámbito local, lo que a su vez se traduce en una mayor gobernanza.

También veíamos, del análisis demográfico realizado en la sección inicial, que la ciudad se ha expandido poblacionalmente, su tasa media de crecimiento poblacional en los 40 años analizados es del 4,13% anual; en 1984, según las cifras retropoladas por el DANE a partir del censo del 2018, Soacha contaba con 161.739 habitantes, en 2023, la misma fuente indica que son 782.647 los habitantes de la ciudad que residen en sus fronteras.

Ilustración 54. Recaudo tributario real per cápita a pesos de 2023 1984 - 2023

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

De su parte, el recaudo tributario per cápita de la ciudad ha tenido tendencia creciente con componentes cíclicos, esto se explica porque si bien, la población ha crecido a una tasa media anual del 4,13%, los recursos tributarios lo hicieron a una media del 10,52% anual, lo que ha derivado en un crecimiento de la recaudación tributaria per cápita del 6,14% de media por año.

No obstante que las cifras anteriores puedan ser símbolo de un buen desempeño, lo cierto es que Soacha, según cifras de Terridata[12], se ubicó, para el año 2021, en el puesto 83 entre los 116 Municipios de Cundinamarca por recaudo tributario por habitante, muy por debajo de otros Municipios circunvecinos como Chía (puesto 8), Cajicá (Puesto 10), Cota (Puesto 1) Mosquera (Puesto 12), e incluso Sibaté (Puesto 19), lo que indica que es la ciudad de menor recaudo dentro del área de influencia de la capital.

[12] https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/comparaciones

Por lo anterior, si bien se resalta la capacidad de la ciudad para la generación de rentas propias, se concluye que la misma no ha sido suficiente para los requerimientos de la ciudad y aún hay mucho camino por recorrer en este aspecto, lo que a su vez incluye las necesarias acciones para legitimar la recaudación fiscal del Estado, la cual se vio afectada por una actualización catastral con fallos, cuyo único incentivo pareció ser el crecimiento de los impuestos a cargo de los ciudadanos, sin otros propósitos señalados por la norma en materia de planeación urbana, formalización de la propiedad inmueble y actualización del componente jurídico del catastro.

Ilustración 55. Recaudo tributario real per cápita a pesos de 2023 (Principales rentas) 1984 - 2023

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

Como se aprecia, el impuesto predial, con el pasar del tiempo, pasó a ser la primera renta en importancia en la ciudad de Soacha, esto tras un predominio histórico del impuesto de industria y comercio, el cual pasó a segundo lugar y, en los últimos años, ha presentado una tendencia estable o de estancamiento en su crecimiento.

Lo anterior se explica por dos factores, el más relevante fue, como se mencionó anteriormente, la actualización catastral, la cual multiplicó el valor de los avalúos globales de la ciudad al pasar, de aproximadamente 6 billones, a los 21 billones, haciendo crecer con esto la base gravable del impuesto y por ende el impuesto a cargo.

Por lo anterior, el Gobierno estima necesario buscar fórmulas que modulen la carga tributaria sin poner en riesgo la sostenibilidad financiera de la ciudad, lo cual se hace necesario por dos factores: de un lado el déficit fiscal dejado por el Gobierno anterior, el cual asciende a la suma de 9000 millones de pesos aproximadamente, y parte de una sobreestimación (quizás con fines de mostrar mayor capacidad de endeudamiento ante las entidades financieras), y de otra parte del creciente endeudamiento, el cual llegó a cotas históricas y, derivará, en que cada vez más parte de los recursos tributarios deban destinarse a la deuda pública.

Adicionalmente, a la mayor tributación que se expuso a los ciudadanos, debe adicionarse la sensación habitual entre estos de que las inversiones pagadas con el alza en sus impuestos no van en la dirección correcta, en efecto, gran parte de las obras en que se invirtieron los recursos tanto del mayor recaudo en predial como de un endeudamiento llevado a niveles históricos, se recibieron por la administración entrante en estado crítico, que llevó a la suspensión de las mismas, en algunos casos sin presupuesto suficiente para su culminación adecuada, lo que refleja posibles errores en la planeación de las mismas, e inclusive en riesgo de incumplimiento. Lo anterior, acaba de deslegitimar la acción del Estado, no sólo por el alza de los impuestos, sino correlativamente por la baja capacidad de este para la formulación, ejecución y finalización oportuna de proyectos estratégicos que mejoren efectivamente la calidad de vida de los ciudadanos y les abran la puerta a las oportunidades demandadas.

Como se aprecia en el gráfico de saldo de la deuda, la misma creció a niveles exponenciales en el último periodo de gobierno, superando con creces cualquier periodo de la historia de la ciudad, la cual incluso crecerá en el actual gobierno en cuanto las obras que se financiaron con tales recursos no alcanzaron a finalizarse en el periodo anterior y por ende aún no se materializan la totalidad de desembolsos a su cargo.

Adicionalmente, el alto endeudamiento creció por encima del crecimiento recaudo tributario, mientras los ingresos tributarios se expandieron, entre 2019 y 2023 en un 108%,

el saldo de la deuda lo hizo más de 10 veces por encima, con un incremento de 1295% aproximadamente.

Ilustración 56. Saldo de la deuda en términos reales a pesos de 2023 de 1984 - 2023

Fuente: SEUD – Dirección de Tesorería – Alcaldía De la ciudad de Soacha y DNP

Adicionalmente, el incremento en la deuda pública se dio en un contexto histórico de crecimiento en las tasas de interés, en efecto, a partir de la era *post-pandemia,* con la recuperación económica que sucedió a la crisis, se evidenció incrementos considerables en la inflación, lo que llevó a que el Banco de la República implementara política monetaria contractiva con considerable fuerza, reduciendo la oferta monetaria a través de sus distintos instrumentos y, transmitiendo tales efectos a las tasas de interés de referencia de la deuda pública de la ciudad, esto es al Indicador Bancario de Referencia -IBR- y al Depósito a Término Fijo -DTF-, lo que terminó por incrementar el spread medio de la deuda (que pasó de un DTF + 1.6% a un IBR más 2,72% aproximadamente) y las tasas de interés en términos generales.

Ilustración 57. Evolución de las tasas de referencia IBR – DTF 2012 - 2024

Fuente: Banco de la República

Finalmente, de conformidad con las proyecciones de la Secretaría de Hacienda, durante el periodo de gobierno se enfrentarán considerables retos financieros en tanto el servicio de la deuda equivaldría a entre un 17,88% y un 30,95% del recaudo tributario global esperado y entre un 24,77% y un 41,77% de las rentas pignoradas correspondientes a los ingresos de impuesto predial e industria y comercio.

Ilustración 58 Evolución de las tasas de referencia IBR – DTF 2012 - 2024

Fuente: Secretaría de Hacienda De la ciudad

En tal sentido, si bien la ciudad espera contar con capacidad fiscal para contraer nuevo endeudamiento en el actual periodo de gobierno, el mismo deberá diferenciarse de la política de deuda pública del Gobierno anterior en por lo menos dos aspectos: de un lado debe ser compatible con el recaudo estimado en el mediano y largo plazo, evitando generar presión excesiva sobre las finanzas públicas de los futuros gobiernos y sobre su capacidad de endeudamiento.

Paralelamente, nuestro gobierno deberá caracterizarse por invertir los recursos del crédito, que por definición son más costosos y representan un mayor costo de oportunidad, en inversiones estratégicas, que se finalicen y entreguen al disfrute de la comunidad de forma oportuna, y permitan incrementar la utilidad social futura de forma efectiva y cuantificable.

Gestión institucional

Dentro de la ruta del progreso territorial, es vital comprender a la Alcaldía como principal actor gubernamental en la toma de decisiones en función del desarrollo de la ciudad. Es por ello, que se hace relevante tener en cuenta la calificación del Índice de Desempeño Institucional tomado por el Departamento Administrativo de la Función Pública, el cual mide

bajo 7 dimensiones y 19 políticas la capacidad y eficiencia de este actor institucional en el cumplimiento de su misionalidad. Dentro de una calificación de 0 a 100, la Alcaldía de Soacha tiene un resultado de 84.0 al año 2022, alto para el promedio nacional, pero con potencial de mejora.

Gráfico 6 Índice de desempeño institucional 2022

Fuente: Departamento Administrativo de la Función Pública

Dentro de las 7 dimensiones a calificar se ha de resaltar el buen trabajo de la dimensión 2 de Direccionamiento y Planeación, la cual tiene un puntaje de 96.6, seguida de Control Interno con un 87.8. Sin embargo, es importante recalcar la necesidad de mejorar la Dimensión de Talento Humano, la cual es la más baja con un valor de 6.5 y la Gestión de resultados con 79.2, siendo estas las dimensiones a mejorar en el presente cuatrienio.

Gráfico 7 Índice de desempeño institucional por cada una de las dimensiones de MIPG

Fuente: Departamento Administrativo de la Función Pública

De igual modo, dentro de las 19 políticas que evalúan en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), encargadas de medir el aportar los resultados para el Índice de Desempeño Institucional, se tienen casos exitosos como la política de simplificación de procesos con 97,7 y contratación pública con 97,2. Sin embargo, se tienen alerta de políticas increíblemente bajas como lo son el servicio al ciudadano con tan solo 48,7 y la de integridad con 54,0; siendo estas fundamentales para mejorar el Índice en los años venideros.

Gráfico 8 Índice de desempeño institucional por políticas de MIPG

Fuente: Departamento Administrativo de la Función Pública

2.2. Participación ciudadana

Soacha presenta un abanico de oportunidades en diferentes ámbitos. La llegada masiva de personas de diferentes regiones la hace especial en el tema de sus indicadores a superar. Esta diversidad y complejidad en los retos ha llevado a la necesidad de construir una metodología amplia que garantice que ningún ciudadano sea excluido de ser escuchado y tomado en cuenta en la construcción del plan de desarrollo.

> ***"Yo tengo un concepto de esta metodología que se está realizando en este municipio por el señor alcalde, que, pues es muy acogedora, porque es que nunca nosotros hemos tenido un alcalde que se reuniera con todas las comunidades específicamente para formular el Plan de Desarrollo***." (Petrona Mosquera, Mesa Sectorial de Etnias, 15 de febrero de 2024)

Para la construcción del Plan de Desarrollo, se ha otorgado un valor fundamental a las relaciones humanas que moldean el territorio, lo que ha propiciado una colaboración conjunta para alcanzar los objetivos que esta ciudad merece. Se han registrado ideas, propuestas y comentarios, reflejando un compromiso real con nuestra comunidad en los servicios y oportunidades que les permitan forjar un proyecto de vida.

Dado que las necesidades de los individuos son finitas, se han identificado los sectores más estratégicos, involucrándose directamente con la comunidad mediante el diálogo, la proposición y el respeto. Estas estrategias buscan proporcionar oportunidades a todos los ciudadanos que luchan por el bienestar de sus familias.

La construcción del plan de desarrollo, en lo que respecta a la participación ciudadana, se dividió en cuatro estrategias principalmente: 1. Prepárate: "El desarrollo es el plan", una metodología que permitió capturar información de problemáticas y soluciones a priorizar en la ciudad, al mismo tiempo que se realizó pedagogía sobre la importancia de la construcción del plan de desarrollo de manera participativa; 2. Diálogos en cada una de las comunas, con esta estrategia se lograron identificar los problemas particulares y sectorizados en la ciudad; 3. Mesas sectoriales y poblacionales, además de escuchar a la comunidad en general, la construcción de este plan de desarrollo está basada en la pluralidad y la consulta a expertos, por esta razón se habilitaron 27 espacios específicos de discusión sobre los problemas y estrategias a implementar de acuerdo a la visión de grupos de interés de la ciudad; 4. Redes sociales, con el objetivo de llegar a cada uno de los rincones de la ciudad, se habilitaron las redes de la Alcaldía para recibir los aportes de los ciudadanos a la hoja de ruta que orientará el camino los próximos cuatro años; 5. Encuestas, finalmente, la tecnología fungió como aliado para recopilar mayor participación de la ciudadanía a través de dos encuestas que se realizaron a lo largo de la construcción del plan de desarrollo.

Imagen 2. Estrategia de participación para la construcción del plan de desarrollo de la ciudad

Fuente: elaboración propia

2.2.1. ¡Prepárate! "El desarrollo es el plan"

Esta fue una de las estrategias implementadas por la alcaldía para convocar a la ciudadanía a participar en la construcción del plan de desarrollo. Consistía en disponer de buzones en puntos estratégicos de la ciudad, los cuales fueron determinados por ser lugares de mayor concurrencia de personas, aumentando así la probabilidad de obtener una mayor visibilidad y participación. Algunos de los lugares escogidos para implementar esta estrategia fueron los centros comerciales de la ciudad, algunas estaciones de Transmilenio y las instalaciones físicas de la alcaldía.

Dentro de estos puntos, se colocaron hojas con frases y preguntas predeterminadas para que la ciudadanía pudiera completarlas y responderlas libremente, de manera anónima, contribuyendo así al plan de desarrollo. Las preguntas que se incluyeron en estas hojas fueron:

a. Lo que más me gusta de Soacha es:
b. Para usted, ¿cuál es el principal problema de la ciudad de Soacha?
c. En su conjunto o barrio ¿cuál es el principal problema?
d. ¿Qué solución propones para el principal problema de la ciudad de Soacha?

Mediante esta estrategia, se lograron recolectar 1,500 participaciones de niños, jóvenes, adultos y adultos mayores, abordando diversas problemáticas. Dentro de las participaciones recolectadas, se evidencian problemáticas generalizadas que están afectando la forma en que se habita la ciudad, y merecen ser visibilizadas.

En materia ambiental, surge una preocupación destacada debido al escaso cuidado que se está brindando a las fuentes hídricas de la ciudad, lo que repercute directamente en la fauna que habita en ellas, una parte valorada por los habitantes de Soacha. Sin embargo, diversas causas están poniendo en peligro su preservación.

Además de la preocupación ambiental, la inseguridad derivada de la falta de iluminación en Soacha, especialmente en las avenidas principales, parece ser una problemática extendida que no solo afecta la visibilidad y la seguridad, sino que también incrementa el riesgo de accidentes viales.

Una alternativa implementada por Soacha para albergar a su creciente población ha sido la construcción de propiedades horizontales; sin embargo, aunque esto permite que más soachunos tengan acceso a una vivienda, la realidad es que la convivencia entre propietarios y copropietarios presenta varios desafíos, como llegar a acuerdos sobre el manual de convivencia y su cumplimiento. Además, se suma el problema de inseguridad y los casos de hurtos que afectan a los residentes. Debido al considerable número de propiedades horizontales en Soacha, este tema se ha convertido en una preocupación entre los habitantes, por lo que es necesario tomar medidas institucionales para regular y promover una convivencia saludable entre los residentes de estas propiedades.

Considerando la gran población que alberga Soacha, cada vez son más las personas que buscan empleo; sin embargo, la oferta laboral dentro de la ciudad es limitada, lo que lleva a muchos a recurrir al empleo informal o, en algunos casos, a enfrentarse al desempleo. Por

tanto, existe una demanda creciente de estrategias destinadas a generar oportunidades laborales para aquellos que desean trabajar y mejorar sus condiciones de vida.

También se identificaron deficiencias en la inclusión de personas con discapacidad, atribuidas principalmente a la falta de infraestructura adecuada y a la necesidad de fomentar una mayor empatía por parte de la comunidad. Se resaltó la importancia de implementar programas específicos destinados a estas personas, con el objetivo de garantizar su plena participación en la sociedad. Entre las soluciones propuestas, se sugiere la ampliación de espacios de interacción deportiva y cultural, con el fin de enriquecer y fortalecer esta área de la ciudad.

Por último, durante la participación en la estrategia *"Prepárate "El desarrollo es el plan""*, se destacó la diversidad de espacios que ofrece la ciudad, desde diversos centros comerciales hasta oportunidades para el turismo ecológico, lo que resalta la gran variedad ambiental de la que dispone. Además, se resaltó la calidez humana característica de los habitantes de Soacha, así como su rica gastronomía y su robustez en el sector económico, que contribuye al desarrollo general de la ciudad.

2.2.2. Ruta para Participación en Diálogos Comunales

1. **Atención a la Convocatoria:**

Los ciudadanos atendían la convocatoria que se realizaba a través de diversos medios de comunicación días previos al encuentro.

2. **Registro al llegar:**

Al llegar al lugar designado, se registraban con el personal encargado; durante el registro, se consultaba si la persona deseaba intervenir públicamente ante el alcalde. En caso afirmativo, se ingresaban los datos en una lista para ser llamados posteriormente, siguiendo el orden de llegada.

Como alternativa, aquellos que preferían no intervenir públicamente podían dirigirse a los 4 puntos estratégicos donde se encontraban las distintas secretarías con sus respectivos secretarios y equipos de trabajo los cuales escuchaban atentamente las preocupaciones y posibles soluciones que la comunidad exponía.

Los puntos estratégicos eran:

- Defensa de la vida, convivencia y seguridad.
- Inclusión e igualdad de oportunidades.
- Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.
- Productividad y desarrollo económico.

3. **Intervención Pública:**

Las personas previamente inscritas para intervenir públicamente fueron llamadas y dispusieron de 3 minutos ininterrumpidos para exponer sus problemáticas, soluciones y propuestas para mejorar la ciudad.

4. **Respuesta del alcalde:**

Después de la intervención, el alcalde realizó comentarios sobre las propuestas y preocupaciones expuestas. Posteriormente, redirigió a las personas a uno de los 4 puntos estratégicos, según el tema tratado en la intervención, para ampliar su participación con los secretarios y equipos de trabajo.

Dicha metodología fue implementada sin variaciones en las 6 comunas y los 2 corregimientos de Soacha.

Producto de esta metodología se obtuvieron los siguientes resultados por comuna y corregimiento:

COMUNA 1 - Compartir

La Comuna 1 está conformada por aproximadamente 29 barrios (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022) y fue la comuna encargada de dar apertura a los diálogos comunales. Este diálogo se llevó a cabo el 3 de febrero de 2024 y contó con la participación de 445 personas residentes en la comuna.

Fuente: elaboración propia

Los adultos mayores fueron los que más asistieron a la convocatoria, representados por 118 personas mayores de 60 años y 92 personas entre los 46 y 59 años.

Fuente: elaboración propia

Las mesas establecidas dentro de los diálogos comunales, donde las personas tenían la oportunidad de abordar de manera más detallada sus problemáticas y propuestas para su resolución, registraron una mayor participación, como se ilustra en la siguiente gráfica:

Fuente: elaboración propia

Por otro lado, las problemáticas que los ciudadanos mencionaron con mayor recurrencia en dichas mesas fueron las que la gráfica presenta a continuación:

Fuente: elaboración propia

Se observa que uno de los problemas que más preocupa a los habitantes de la Comuna 1 es el servicio de alcantarillado obsoleto. Taponamiento de tuberías"; esto se debe a que las líneas de alcantarillado de la ciudad, según los ciudadanos que intervinieron en la construcción del Plan de Desarrollo, no han sido actualizadas ni les han hecho un mantenimiento exhaustivo en más de 30 años. Sumado a esta problemática, la "Invasión del espacio público" es un tema importante, ya que dentro de él se encuentran diversas razones de la invasión del espacio público: la presencia de vendedores ambulantes, sistemas de transporte no autorizados y el desecho de residuos sólidos. El "Impuesto predial y avalúos catastrales altos", junto a los "Altos puntajes del SISBEN", se deben a que no ha habido una correcta actualización y capacitación por parte de las instituciones encargadas de evaluar los predios y condiciones de las viviendas de los habitantes de Soacha.

Por otra parte, había una preocupación conjunta por los "Altos costos en supermercados que tienen convenio para el bono alimenticio", por lo que el alcalde, dentro de las intervenciones, dio a conocer la ampliación de oferta de supermercados en donde las personas ahora pueden canjear su bono alimenticio, permitiendo una mayor competencia de los mercados locales y dando a las personas la posibilidad de escoger el supermercado que más les beneficie.

Sin embargo, los asistentes a los diálogos comunales no sólo expusieron sus problemáticas, sino que también compartieron sus iniciativas y propuestas de solución a los problemas que tanto les preocupan. A continuación, se presentan las cinco soluciones y propuestas más compartidas por los ciudadanos:

Fuente: elaboración propia

Las soluciones más propuestas están relacionadas con las problemáticas más recurrentes en dicho lugar. Tanto la "Infraestructura social" como la "Recuperación e inspección ambiental" están enfocadas en la recuperación del espacio público. Esta recuperación se plantea desde un punto de vista de aprovechamiento para la construcción de infraestructura social, incluyendo infraestructuras hospitalarias, recreativas, educativas y comunales, mientras se realiza una inspección y evaluación ambiental de los daños ocasionados debido a la invasión del espacio público. El "Mantenimiento de infraestructura de servicios públicos" tiene como objetivo renovar la infraestructura de servicios públicos que no ha sido renovada ni mantenida adecuadamente, con la esperanza de solucionar los frecuentes taponamientos de las tuberías. Además, dada la recurrencia de los descontentos por la calificación del SISBEN, los ciudadanos hicieron un llamado contundente a la "Revisión del puntaje del SISBEN" por parte de las autoridades competentes.

Conclusión:

Durante el primer diálogo comunal, se destacó la notable participación de las mujeres, seguidas por los adultos mayores como el grupo más activo. En la Comuna 1, los residentes expresaron preocupación por el estado del alcantarillado, la invasión del espacio público y los altos costos de impuestos. Como respuesta a estas inquietudes, se propuso la construcción de infraestructuras sociales clave, como colegios, hospitales, y áreas recreativas y deportivas, además del mantenimiento de los servicios públicos. Esta propuesta es especialmente relevante considerando que son precisamente los adultos mayores quienes constituyeron el grupo más participativo en el diálogo comunal, y quienes probablemente hagan mayor uso de los servicios de salud y las instalaciones recreo deportivas.

COMUNA 2 – Centro

La Comuna 2 está compuesta por aproximadamente 35 barrios (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo se llevó a cabo el 4 de febrero de 2024 y contó con la participación de 643 residentes de la comuna.

Fuente: elaboración propia

En esta ocasión, los grupos demográficos que respondieron en mayor medida al llamado para contribuir en la elaboración del Plan de Desarrollo de Soacha fueron los adultos de entre 46 y 59 años, así como aquellos que se encontraban en el rango de edades de 29 a 45 años. La asistencia de jóvenes entre los 18 y 28 años fue superior en comparación con la asistencia de jóvenes en la Comuna 1 - Compartir.

Fuente: elaboración propia

Las mesas dispuestas en los diálogos comunales, que ofrecían a los participantes la oportunidad de discutir sus preocupaciones y sugerencias con mayor profundidad con miras a encontrar soluciones, fueron las que registraron una mayor asistencia, como se evidencia en la gráfica siguiente:

Fuente: elaboración propia

Las problemáticas mencionadas con mayor frecuencia por los ciudadanos fueron:

Fuente: elaboración propia

Se destaca que uno de los problemas que más preocupa a los habitantes de la Comuna 2 es el referente a los "Altos puntajes del SISBEN". Esto se debe a que las instituciones encargadas de evaluar los predios y las condiciones de las viviendas de los residentes de Soacha no han llevado a cabo una actualización y capacitación adecuadas. Además, el "Microtráfico y consumo de Sustancias Psicoactivas (SPA)" se ha vuelto prevalente en la comuna, generando problemáticas adicionales relacionadas con la venta y el consumo de SPA. La "Falta de apoyo a los emprendedores" también genera inquietud entre los habitantes debido a las dificultades laborales y económicas que enfrentan en la actualidad.

Asimismo, la "Invasión del espacio público" constituye una problemática preocupante, ya que involucra diversas razones que contribuyen a dicha invasión, como la presencia de vendedores ambulantes, sistemas de transporte no autorizados y la acumulación de residuos sólidos. A esto se suma la "Necesidad de salones comunales", espacios donde tanto los jóvenes como los adultos mayores puedan realizar diversas actividades, alejándose así de los potenciales peligros que enfrentan en la calle.

Fuente: elaboración propia

Entre las soluciones más propuestas en la Comuna 2 se encuentra la "Infraestructura social", dado que una de las necesidades más apremiantes es contar con espacios comunales para actividades recreativas y deportivas. También se destaca la necesidad de "presencia institucional" para abordar los problemas relacionados con el microtráfico y el consumo de SPA, especialmente peligrosos para los niños y jóvenes. Mediante la "Presencia institucional", se espera que se pueda recuperar el espacio público y realizar jornadas de "Recuperación e inspección ambiental". Además, dada la recurrencia de los descontentos con la calificación del SISBEN, los ciudadanos hicieron un llamado enérgico a la "Revisión del puntaje del SISBEN" por parte de las autoridades competentes. Por último, se solicita la implementación de diversas estrategias dirigidas a la "Generación de empleo", con el fin de mejorar la situación económica y laboral de los habitantes de la Comuna 2.

Conclusión:

En los diálogos comunales de la Comuna 2, se observó una participación destacada de adultos en edad productiva, junto con una asistencia notable de jóvenes, superando incluso la participación de la Comuna 1 en este grupo demográfico. Las principales preocupaciones identificadas incluyeron el alto puntaje del SISBEN, el microtráfico, la falta de apoyo a los emprendedores, la invasión del espacio público y la necesidad de salones comunales. Las propuestas de solución planteadas sugirieron la inversión en infraestructura social y ambiental, así como la implementación de medidas para combatir el microtráfico y generar empleo. Esta última propuesta cobra particular relevancia debido a que los principales participantes en los diálogos fueron adultos que se encuentran en edad productiva, lo que subraya la necesidad de abordar las preocupaciones relacionadas con el empleo y el desarrollo económico en la comuna.

COMUNA 3 - La Despensa

La Comuna 3 está compuesta por aproximadamente 16 barrios (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo tuvo lugar el 10 de febrero de 2024 y contó con

la participación de 669 habitantes en la tercera convocatoria para la construcción del plan de desarrollo.

Fuente: elaboración propia

En este tercer encuentro comunal, se registró una gran respuesta por parte de los residentes, destacando la asistencia predominante de adultos entre 29 y 59 años, así como de adultos mayores de 60 años. En esta ocasión, la participación de jóvenes fue menor, con la presencia de solo 2 menores de edad que acompañaron en la elaboración del plan de desarrollo de la ciudad.

Fuente: elaboración propia

Las mesas establecidas en los diálogos comunales, donde los participantes tenían la oportunidad de analizar con mayor detalle sus preocupaciones y propuestas para encontrar soluciones, fueron las que contaron con una mayor asistencia, tal como se muestra en la siguiente gráfica:

Fuente: elaboración propia

Las problemáticas más frecuentes señaladas por los habitantes de la Comuna 3 fueron:

Fuente: elaboración propia

Al igual que en la Comuna 2 - Centro, en el sector de La Despensa, la problemática que más preocupa a sus habitantes son los "Altos puntajes del SISBEN", ya que expresan su insatisfacción con la metodología empleada por los encuestadores y los puntajes asignados. Por otro lado, en el ámbito de la cultura, recreación y deporte, se observó una fuerte demanda de la comunidad por "Ofertas artísticas limitadas y sectorizadas", lo que afecta especialmente a los niños y jóvenes.

Tanto las "Calles sin pavimentar" como el "Aumento injustificado en los servicios públicos" representan un malestar generalizado. Esto se debe a los diversos aportes tributarios realizados por los habitantes de la ciudad de Soacha, los cuales no se reflejan en el mantenimiento de las vías ni en la prestación adecuada de los servicios públicos. Además, la "falta de infraestructura educativa" es preocupante para los padres de familia, ya que algunos menores no cuentan con cupo en ninguna institución cercana a su residencia debido a la falta de espacios educativos para todos los habitantes de la comuna.

Fuente: elaboración propia

Entre las soluciones más propuestas por la comunidad se encuentra la construcción de "Infraestructura social", que aborda la necesidad de contar con más espacios educativos para los jóvenes de la comuna. Asimismo, se destaca la importancia de la "Revisión del puntaje del SISBEN", ya que es necesario estudiar las distintas metodologías empleadas para asignar los puntajes y, con ello, los beneficios a los que se puede acceder.

En el ámbito de la cultura, recreación y deporte, se demanda una "Ampliación de cobertura en las escuelas de formación", debido al cambio en los intereses y preferencias de la

comunidad, lo que ha aumentado la demanda de cursos en diversas disciplinas. El "Mantenimiento y construcción de infraestructura vial" es una necesidad urgente en la Comuna 3, debido a las condiciones precarias de las vías principales, que generan una serie de problemáticas adicionales. Finalmente, se solicita una mayor "Divulgación institucional" sobre los atractivos turísticos de la ciudad, en especial de la comuna, para promover una mayor articulación con las instituciones y los diversos sectores productivos beneficiados por esta práctica.

Conclusión:

En el marco de la construcción del Plan de Desarrollo, durante el dialogo comunal en la Comuna 3 se destaca la participación de las mujeres, de los adultos y adultos mayores. Las principales problemáticas identificadas, como los altos puntajes del SISBEN, la falta de infraestructura educativa y cultural, así como la necesidad de mejorar la infraestructura vial y abordar el aumento injustificado en los servicios públicos, resaltan la urgencia de atender las necesidades básicas de la comunidad. Las soluciones propuestas incluyen acciones encaminadas al mejoramiento en la infraestructura social, la revisión de la metodología implementada para clasificar el SISBEN, la ampliación de cobertura educativa y cultural, y promover los atractivos turísticos de la comuna. Por lo anterior, se recomienda implementar un plan de acción concreto que aborde estas problemáticas prioritarias, involucrando activamente a la comunidad en la vigilancia y seguimiento de los proyectos y obras en la comuna, así como promoviendo la participación continua de los jóvenes en los procesos de toma de decisiones comunitarias.

COMUNA 4 - Cazucá

La Comuna 4 está conformada por 35 barrios aproximadamente (Infraestructura de Datos Espaciales Regional –IDER, 2022). Su diálogo tuvo como encuentro el 11 de febrero de 2024 y contó con la participación de 570 habitantes de la comuna.

Fuente: elaboración propia

Se observa que quienes asistieron en mayor proporción al cuarto diálogo comunal son aquellas personas que se encuentran entre los 46 y 59 años, seguidos por adultos de entre 29 y 45 años. A su vez, los adultos mayores tuvieron una gran participación, estando representados por 40 personas en este encuentro. Por otro lado, se nota que los jóvenes de entre 18 y 28 años tuvieron una menor participación en la construcción del plan de desarrollo.

Fuente: elaboración propia

Aquellas mesas estratégicas donde los ciudadanos podían ampliar sus problemáticas y compartir sus propuestas para contribuir al plan de desarrollo tuvieron mayor participación en los sectores que se muestran en la siguiente gráfica:

Fuente: elaboración propia

Los problemas que fueron expuestos por la ciudadanía con mayor frecuencia fueron:

Fuente: elaboración propia

En cuanto a las problemáticas que enfrentan los habitantes de la Comuna 4 - Cazucá, destaca la presencia recurrente del "alcantarillado obsoleto" y los "altos puntajes del SISBEN", reportados en numerosas ocasiones por los ciudadanos sin que hasta el momento perciban una solución al respecto. Además, se evidencia la recurrencia de problemas relacionados con la infraestructura, como "calles sin pavimentar" y la falta de "infraestructura deportiva", lo cual afecta la calidad de vida de los habitantes, por lo que es imperativo tomar medidas al respecto.

Por último, se observa que los "problemas de inundación" y las "ofertas artísticas limitadas y sectorizadas" son menos comunes en la comuna. Sin embargo, no abordar estas cuestiones puede tener repercusiones negativas en la calidad de vida de los ciudadanos, dando lugar a nuevas problemáticas que podrían prevenirse con la atención adecuada.

Fuente: elaboración propia

Junto con las problemáticas expuestas por los habitantes de la Comuna 4, también pudieron manifestar las posibles soluciones a dichos problemas, entre las cuales se destaca la necesidad de "verificar las tarifas de los servicios públicos". Esto se debe a que previamente habían mencionado la presencia de un alcantarillado obsoleto, que ocasiona obstrucciones afectando la prestación adecuada del servicio sin tener efectos en el costo del servicio, por el contrario, manifiestan un alza en las tarifas. Por lo tanto, también expresaron la importancia de realizar "mantenimiento en la infraestructura de servicios públicos" para mitigar dicha problemática.

Además, solicitan el "mantenimiento y construcción de infraestructura vial", considerando que la Comuna 4 cuenta con varias calles sin pavimentar y esta resulta ser estratégica en términos de movilidad debido a su proximidad a importantes avenidas de tránsito. A su vez, la "revisión del puntaje del SISBEN" también resulta crucial de abordar, ya que los puntajes obtenidos afectan los beneficios a los que pueden acceder, impactando así en su calidad de vida, al igual que la inversión en la construcción de "infraestructura social".

Conclusión:

La participación de los habitantes de la Comuna 4 en su diálogo comunal evidencia un compromiso con la construcción del plan de desarrollo y la gran motivación por la resolución de las problemáticas locales. Las tendencias identificadas, como los problemas con el alcantarillado y los altos puntajes del SISBEN, subrayan la urgencia de mejorar la infraestructura y los servicios públicos, reflejando la demanda de soluciones específicas como la verificación de tarifas y el mantenimiento adecuado. Es esencial que se aborden estas preocupaciones en colaboración con la comunidad y la administración territorial, sin dejar de lado cuestiones menos recurrentes pero no menos importantes como las problemáticas relacionadas con las inundaciones y la oferta artística limitada y sectorizada, para garantizar un desarrollo integral y sostenible que mejore la calidad de vida de todos los residentes de la comuna.

COMUNA 5 - San Mateo

La Comuna 5 está conformada por 53 barrios aproximadamente (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo tuvo como encuentro el 17 de febrero de 2024 y contó con la presencia de 555 personas habitantes de la comuna.

Fuente: elaboración propia

Los participantes que tuvieron mayor representación por grupo etario fueron aquellos que se encontraban entre los 46 y 59 años, seguidos por los adultos mayores de 60 años. No obstante, es necesario mencionar que la participación de los jóvenes entre los 29 y 49 años también fue significativa, con una representación de 80 personas en el proceso de construcción del plan de desarrollo de Soacha.

Fuente: elaboración propia

El eje de "Empleo / Desarrollo económico" fue uno de los más participativos dentro de las mesas estratégicas dispuestas para que los ciudadanos compartieran sus preocupaciones y propusieran soluciones. La siguiente gráfica muestra la distribución de la participación en estas mesas:

Fuente: elaboración propia

Los problemas que fueron expuestos por la ciudadanía en la comuna 5 con mayor frecuencia fueron:

Fuente: elaboración propia

En esta ocasión, los "Altos puntajes del SISBEN" siguen siendo una gran preocupación entre la comunidad debido a la metodología utilizada para generar los puntajes. De manera similar, el "impuesto predial y los avalúos catastrales altos" generan cierta inquietud entre las personas debido a las repercusiones económicas que estas calificaciones conllevan. La presencia de "calles sin pavimentar" persiste como una preocupación entre los habitantes, al igual que la existencia de "ofertas artísticas limitadas y sectorizadas", que desconocen otras disciplinas no tradicionales que contribuyen al desarrollo de quienes practican diversas formas de arte. Por último, se expone que "faltan personas por afiliarse al SISBEN", lo que afecta el acceso a beneficios y garantías que estar en el sistema proporciona.

Fuente: elaboración propia

Las soluciones propuestas apuntan hacia una revisión exhaustiva tanto del puntaje del SISBEN como de los avalúos catastrales. La comunidad resalta la necesidad de un cambio en la metodología utilizada para determinar estos puntajes, ya que su influencia repercute directamente en la calidad de vida de las personas. Se hace hincapié en la importancia de una evaluación más justa y precisa que refleje adecuadamente las condiciones socioeconómicas reales de los ciudadanos.

Por otro lado, se menciona la urgencia de invertir en la construcción de "infraestructura social". La comunidad demanda la creación de más espacios dedicados a la atención de

salud, encuentros comunitarios y actividades deportivas. Estas iniciativas no solo contribuirían al bienestar físico y emocional de los habitantes, sino que también fomentarían la integración social y la cohesión comunitaria. Es esencial reconocer que la inversión en infraestructura social no solo mejora la calidad de vida de los ciudadanos, sino que también tiene un impacto positivo en la prevención y mitigación de problemas sociales y económicos.

Conclusión:

La participación de la comunidad en el diálogo comunal de la Comuna 5 de Soacha evidencia la preocupación por diversos problemas, como los altos puntajes del SISBEN, el impuesto predial elevado, las calles sin pavimentar y las limitadas ofertas artísticas. Se destaca la necesidad de revisar la metodología del SISBEN y los avalúos catastrales, así como de invertir en infraestructura social para mejorar la calidad de vida y fortalecer la cohesión comunitaria. La problemática de los avalúos catastrales altos y las calles sin pavimentar resultan preocupantes porque en San Mateo se encuentran grandes atracciones económicas que tanto las calles sin pavimentar afectan y que los avalúos catastrales altos pueden obstaculizar la operatividad de los distintos sectores productivos que se encuentran en la comuna. La falta de afiliación al SISBEN también se señala como una barrera para el acceso a beneficios sociales. En conclusión, urge abordar integralmente estas problemáticas con acciones coordinadas entre las autoridades locales y la comunidad para promover un desarrollo equitativo y resiliente en la Comuna 5 de Soacha.

COMUNA 6 - San Humberto

La Comuna 6 está conformada por 56 barrios aproximadamente (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo tuvo como encuentro el 18 de febrero de 2024 en el cual participaron 970 personas.

Fuente: elaboración propia

Las personas de entre 46 y 59 años fueron quienes más respondieron a la convocatoria para la construcción del plan de desarrollo en la Comuna 6. De igual manera, la participación de los adultos mayores de 60 años y de las personas de entre 29 y 45 años fue similar, mientras que se observó una baja participación de los jóvenes de 18 a 28 años, como lo muestra la gráfica.

Fuente: elaboración propia

Las mesas estratégicas, en las que los ciudadanos tenían la oportunidad de exponer sus preocupaciones y sugerencias para contribuir al plan de desarrollo, registraron una mayor asistencia en los sectores indicados en la gráfica:

Fuente: elaboración propia

Las problemáticas más recurrentes señaladas por los habitantes de la Comuna 6 fueron:

Fuente: elaboración propia

Al comparar la mesa con mayor participación y el problema más recurrente en la Comuna 6, se observa una correlación directa. El principal problema identificado, la existencia de "ofertas artísticas limitadas y sectorizadas", refleja la percepción de la comunidad de que tanto el arte como el deporte han evolucionado más allá de las formas tradicionales. Esta preocupación cultural se ve agravada por el desconocimiento de las atracciones turísticas e históricas de la ciudad de Soacha, lo que afecta negativamente su economía y su sector turístico. Además, se suma la inquietud por la invasión del espacio público, que se relaciona en parte con el aumento de los delitos de hurto.

Fuente: elaboración propia

Se sigue observando un patrón en el que se destaca el deseo de los habitantes de la comuna de ampliar la cobertura en las escuelas de formación, como respuesta a la limitada oferta artística. La ampliación de la cobertura permitirá la inclusión de nuevas disciplinas y más jóvenes y adultos en la promoción del deporte y la cultura de Soacha. Además, la comunidad solicita la recuperación del espacio público y una mayor presencia institucional para abordar problemas como el microtráfico y la inseguridad, que han generado invasión del espacio público y requieren presencia institucional.

Por último, es importante destacar que en la comuna 6 se hace un llamado a la recuperación e inspección ambiental debido a diversos factores que han afectado las fuentes hídricas de la ciudad, así como al mantenimiento del alumbrado público para garantizar una mejor calidad de vida y reducir la inseguridad en el sector.

Conclusión:

La participación de casi mil personas refleja un compromiso con el desarrollo y el bienestar de la ciudad. Se destaca la mayor asistencia por parte de personas de entre 46 y 59 años, seguidas de adultos mayores y personas de entre 29 y 45 años, mientras que se observa una menor participación de jóvenes. Las mesas estratégicas revelaron una correlación directa entre la alta participación y las problemáticas más recurrentes, como las limitadas ofertas

artísticas, el desconocimiento de las atracciones turísticas e históricas y la invasión del espacio público. Estas preocupaciones ponen como protagonista la necesidad de ampliar la cobertura en las escuelas de formación, recuperar el espacio público y reforzar la presencia institucional para abordar problemas como el microtráfico y la inseguridad. Asimismo, se hace un llamado urgente a la recuperación e inspección ambiental, así como al mantenimiento del alumbrado público, para garantizar una mejor calidad de vida y reducir la inseguridad en la comuna.

CORREGIMIENTO 1 – Chacua Cabrera

El corregimiento 1 está conformado por 9 veredas aproximadamente (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo tuvo como encuentro el 24 de febrero de 2024 participando 40 personas.

Fuente: elaboración propia

En el primer encuentro comunal con los habitantes rurales de la ciudad de Soacha, se evidenció una mayor participación por parte de personas que se encuentran en el rango de edad de 46 a 59 años. Mayoritariamente, estos participantes eran campesinos, al igual que los adultos mayores de 60 años, quienes también asistieron y participaron activamente en

la construcción del plan de desarrollo.

Fuente: elaboración propia

Los ciudadanos tuvieron una mayor presencia en las mesas estratégicas donde podían expresar sus inquietudes y propuestas para contribuir al plan de desarrollo, especialmente en los sectores señalados en la gráfica.

Fuente: elaboración propia

Los problemas que más mencionan que afectan a la población rural en el corregimiento 1 son:

Fuente: elaboración propia

Considerando que el corregimiento 1 está ubicado en la zona rural de la ciudad, se comprende por qué la "contaminación causada por empresas de explotación minera ilegal" es una preocupación principal entre sus residentes. Expresan que las prácticas de estas empresas no solo afectan el medio ambiente, sino que también están afectando su salud. Asimismo, manifiestan una gran inquietud por los "altos puntajes del SISBEN", ya que sus condiciones de vida no son óptimas y estos puntajes limitan el acceso a ciertos beneficios que podrían mejorar su calidad de vida.

Las "calles sin pavimentar" no solo obstaculizan la movilidad de la comunidad, sino que también están afectando la educación de los niños y jóvenes del corregimiento, ya que la ruta escolar no puede llegar a ciertos puntos debido a las condiciones de las vías, dejando a los estudiantes sin la oportunidad de asistir a clases presenciales. Además, la falta de "ofertas artísticas variadas y accesibles" impide que la comunidad participe en actividades culturales y deportivas diferentes a las tradicionales, debido a la limitada oferta y la distancia con el centro urbano. Finalmente, señalan una "ausencia de inclusión de población con discapacidad en las Instituciones Educativas Distritales (IED)", ya que tanto la infraestructura como el personal no están adecuadamente preparados para atender las necesidades de esta población en el ámbito académico.

Fuente: elaboración propia

Dado que la contaminación causada por la minería ilegal es el principal problema que afecta a la población, es comprensible su demanda de una "recuperación e inspección ambiental"

para que las empresas mineras operen de manera más responsable desde el punto de vista ambiental y mitiguen sus impactos negativos.

Además, debido a que las condiciones de las vías dentro del corregimiento están afectando la educación de los niños y jóvenes, se solicita el "mantenimiento y construcción de infraestructura vial" para mejorar la movilidad y garantizar el acceso de la ruta escolar para puedan asistir con normalidad a su jornada escolar. También se demanda una "ampliación de cobertura en las escuelas de formación" para que la comunidad pueda participar en diversas actividades deportivas y culturales localmente, sin necesidad de desplazarse a la zona urbana, junto con una revisión del puntaje del SISBEN para acceder a los beneficios de la administración. Finalmente, se insta a una verdadera "inclusión en las Instituciones Educativas Distritales (IED) para personas con discapacidad", asegurando la infraestructura y el personal adecuados para satisfacer sus necesidades.

Conclusión:

La participación de las personas del corregimiento 1 – Chacua Cabrera en el primer encuentro comunal refleja su profunda conexión con el entorno rural en el que residen. Como parte integral del sector rural de la ciudad, expresaron sus preocupaciones en relación con el medio ambiente, especialmente la contaminación causada por actividades mineras ilegales y sus impactos tanto ambientales como en la salud de los campesinos que dependen de la tierra para su sustento. Entre las solicitudes más recurrentes se destacó la necesidad de una presencia institucional más sólida, específicamente a través de la implementación de medidas de recuperación e inspección ambiental para abordar estas problemáticas de manera efectiva. Atender sus mayores preocupaciones con acciones concretas no solo mejorará la calidad de vida de los habitantes del corregimiento 1, sino que también fortalecerá la resiliencia y el desarrollo sostenible de la comunidad rural de Soacha.

CORREGIMIENTO 2 - El Charquito

El corregimiento 2 está conformado por 6 veredas aproximadamente (Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022). Su diálogo tuvo lugar el 25 de febrero de 2024 participando 130 personas.

Fuente: elaboración propia

En cuanto a la asistencia al segundo diálogo comunal rural, celebrado en el Corregimiento 2, se observa que la mayoría de las participaciones en la construcción del plan de desarrollo fueron personas de entre 46 y 59 años, seguidas por adultos mayores con una participación de 7 personas. En esta ocasión, también se contó con la presencia de 5 personas de entre 29 y 45 años, así como un menor de edad.

Fuente: elaboración propia

Los ciudadanos mostraron una participación destacada en las mesas estratégicas designadas para expresar sus inquietudes y sugerencias para contribuir al plan de desarrollo, particularmente en el sector de Empleo y Desarrollo Económico, tal y como lo muestra la gráfica.

Fuente: elaboración propia

Los problemas que más mencionan que afectan a la población rural en el corregimiento 2 son:

Fuente: elaboración propia

La gráfica revela que la principal preocupación en El Charquito son los "altos puntajes del SISBEN", ya que la metodología actual utilizada para su evaluación no refleja adecuadamente la calidad de vida en los hogares de los habitantes. Esto resulta en la pérdida o la imposibilidad de acceder a diversos subsidios y beneficios proporcionados por la ciudad. Además, el problema del "alcantarillado obsoleto y el taponamiento de tuberías" es una preocupación vigente. Los participantes señalan que la red de alcantarillado actual fue construida de manera rudimentaria, lo que podría explicar los constantes taponamientos en las tuberías.

Dado que el corregimiento se encuentra en una zona rural, conviven con la presencia de "contaminación debido a empresas de explotación minera", lo que está afectando la salud pública. En vista de que una gran parte de la población son campesinos, estos expresan la necesidad de "apoyo para los campesinos" en términos de comercialización y exposición de sus productos. Asimismo, mencionan que "faltan personas por afiliarse al SISBEN" y que es

necesario "actualizar los datos en el SISBEN", ya que esto les impide acceder a los beneficios administrativos necesarios dadas sus condiciones de vida.

Fuente: elaboración propia

Como lo indica claramente la gráfica, la principal propuesta para solucionar los problemas dentro del corregimiento 2 es llevar a cabo una "revisión del puntaje del SISBEN", con el fin de que las personas más necesitadas puedan acceder a subsidios y beneficios. Asimismo, dado que aún hay personas no registradas en el SISBEN, es necesario "solicitar la encuesta del SISBEN" para garantizar que también puedan acceder a estos beneficios.

Por otro lado, se considera esencial realizar el "mantenimiento de la infraestructura de servicios públicos", dado que los sistemas de alcantarillado en el corregimiento fueron construidos por la misma comunidad y presentan deficiencias de conexión que generan diversas problemáticas. Además, se destaca la necesidad de llevar a cabo una "recuperación e inspección ambiental" para verificar que la práctica minera en la zona se esté desarrollando de manera adecuada.

Conclusión:

El diálogo comunal en el Corregimiento 2 destaca la participación de la comunidad, especialmente de personas entre 46 y 59 años. Se evidencian preocupaciones sobre el alto puntaje del SISBEN, problemas de alcantarillado y contaminación por minería ilegal, que están generando repercusiones en la salud de los habitantes y en el ambiente. Las propuestas se centran en revisar el puntaje del SISBEN, mejorar la infraestructura de servicios públicos y aumentar la vigilancia ambiental en la minería. Estas acciones son clave para abordar las necesidades específicas de la población rural y promover su desarrollo sostenible.

2.2.3. Mesas sectoriales y poblacionales

Se ha llevado un mensaje claro con deseo de que todas y todos los ciudadanos de la ciudad de Soacha participen en la construcción del Plan de Desarrollo, articulando en mesas sectoriales con un enfoque poblacional transversal.

Los sectores más estratégicos, con los actores de los procesos y con los líderes relevantes como lo son Víctimas, Transportadores, Rectores de instituciones educativas privadas y oficiales, personal que trabaja en el aprovechamiento de los residuos sólidos, juventudes, clubes deportivos, líderes en propiedad horizontal, etnias, cultores y personal influyente en turismo, Consejeros de seguridad, Comité de Riesgos, MiPymes, medios de comunicación, representantes de partidos políticos, líderes en temas de salud, mujeres, población en condición de discapacidad, veedores, personeros, líderes en temas de minería, empresarios, líderes de asuntos religiosos, líderes de la rama judicial y completando un listado para 26 mesas, con niños, niñas y adolescentes.

Esta metodología es bastante útil para la planeación participativa en todo el proceso, en donde se tiene como centro del proceso metodológico a las personas, las cuales construyen, recrean y se apropian de conocimiento, garantizando una mejor calidad de vida, logrando devolver la dignidad a nuestro territorio.

Se agruparon en 4 ejes temáticos: Defensa de la vida, convivencia y seguridad; Productividad y Desarrollo económico; Inclusión e igualdad de oportunidades; y Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.

La implementación de este instrumento metodológico empezó el 7 de febrero culminó el 26 del mismo mes; permitió conocer problemáticas que aquejan a la población, en donde el ciudadano tenía la oportunidad de asistir a estos espacios con la finalidad de describir las problemáticas importantes y las posibles soluciones del sector específico, logrando así, una participación activa de la comunidad, lo que ha permitido poder analizar diferentes metas y proyectos que serán parte del Plan de Desarrollo, con el que se gobernará, buscando el desarrollo, progreso de la ciudad de Soacha y construyendo una nueva historia para esta ciudad.

1. **Mesa Sectorial de Víctimas:**

** PVCA: Población Víctima del Conflicto Armado*

** VCA: Víctimas del Conflicto Armado*

Perteneciente al eje de la vida, convivencia y seguridad – Inclusión e igualdad de oportunidades, y con dependencias a cargo de Secretaría de Gobierno y Secretaría de

Desarrollo Social; esta mesa, se realizó el 7 de febrero a las 6:00 p.m. en el Centro Regional de Atención a Víctimas – CRAV.

En esta mesa el 87% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años; no obstante, participaron adolescentes y jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 35% de los participantes, se identificó como hombres y el 65% como mujeres; sumado a estas estadísticas, el 26% de los participantes, viven en la Comuna 2 y el 8%, indicaron vivir en zona rural.

El Alcalde, junto con su Gabinete escuchan, de primera mano las problemáticas, presentadas en esta Mesa que está compuesta por personas en condición de movilidad reducida, LGTBIQ+, afrodescendientes, hombres, mujeres y por supuesto víctimas de la violencia tanto de Soacha como de diferentes regiones de Colombia. Aquí se pudieron escuchar temas relacionados con:

- Realizar una integración con la Gobernación de Cundinamarca.
- Capacitar en Derechos y deberes.
- Caracterizar el sector.
- Fortalecer la red de salud.

2. **Mesa Sectorial de Transportadores:**

Perteneciente al eje de Productividad y Desarrollo económico, y con dependencia a cargo por parte de la Secretaría de Movilidad. Esta mesa, se realizó el 8 de febrero a las 11:00 a.m. en el Salón de Protocolo de la Alcaldía.

En esta mesa, el 64% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 32% era persona mayor; no obstante, participaron jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 78% se identificó como hombres y el 22% como mujeres.

Gracias a este sector se logró no solo escuchar las necesidades de las personas que día tras día recorren, manejando un transporte, las calles de nuestra Ciudad, sino que también se logró dialogar sobre necesidades que la gente actualmente está solicitando, en cuestiones de movilidad. Salieron a relucir temas como:

- Remodelar el parque automotor.
- Construir el Plan maestro de movilidad.
- Mejorar vías.
- Revisar las tarifas.
- Fortalecer la seguridad nocturna.

3. **Mesa Sectorial con Rectores de instituciones educativas privadas y oficiales:**

recursos
predios
equipos
relación
fortalecer
educativa
infraestructura
situación
espacios
educativas
institución
jóvenes
revisar
falta
educativas
diferentes
estudiantes
instituciones
mantenimiento
educación
procesos
fortalecimiento
fortalecimiento
mejorar
proceso
estrategia
servicios
comunidad
legalización
calidad
jornadas
compartir
afectaciones
déficit acompañamiento
oferta
seguros
rutas
padres
públicos
orientación
acceso
financiación
inclusión
desarrollo
escolar
atención
servicio
realizar
articulación
formación
necesidad
aumento
salud
aliancas
aprovechar
prioridad
riesgo
mejora
cambio
equipo
agua
administración
urbaser
comercio
contar
seria
revisará
proyecto
planta
biblioteca
metodología
apoyo
municipal
sumado
seguro
estudios
aún
inversión
niños
luis
pública
orientadores
lineamientos
proyectos
oportunidad
casos
jornada
durante
vías
vida
dotación
más
desla
escuepadres
convenio
opción
familia
pago
situaciones
continuidad
intersectorial
estudiantil
revisión
implica
punto
docente
general
bosques
basuras
estudiantes
mantenimiento
mejora
cambio
especializante
urbaser
seria
comercio
contar
afectaciones
déficit acompañamiento
oferta
solución
eugenio
planta
revisará
aprovechar
salud
aliancas
municipal
sumado
seguro
estudios
aún
inversión
niños
luis
pública
orientadores
lineamientos
proyectos
oportunidad
casos
jornada
durante
vías
vida
dotación
más
desla
escuepadres
convenio
opción
familia
pago
situaciones
continuidad
intersectorial
estudiantil
revisión
implica
punto
docente
general
bosques
basuras
estudiantes
aumento
realizar
servicio
articulación
encuentra
formación
necesidad
evitar
pasar
seguimiento
metodología
etc
biblioteca
apoyo
municipio
culturales
universidades
estudio
empresarial
diseño
cursos
jornada
proyectos
oportunidad
casos
atención
durante
vías
vida
dotación
más
desla
escuepadres
convenio
opción
familia
pago
situaciones
continuidad
intersectorial
estudiantil
revisión
implica
punto
docente
general
bosques
basuras
estudiantes
escolar
desarrollo
niños
luis
pública
financiación
inclusión
espacio

- Conectividad
- Articulación de la media con la educación superior
- Personal docente a tiempo y servicios generales
- Rectores equipo de trabajo
- Innovación curricular, metodología y didáctica
- Equipo interdisciplinario por comuna
- Tejido social en familia
- Bilingüismo
- Educación integral y en salud
- Infraestructura, plan de inversión
- Entornos seguros, cultura ciudadana
- Lámparas de neón que suben los serbios públicos
- Articulación Inter sectorial
- Pruebas saber mejoramiento académico
- Jornada complementarias
- Tejas en Albesto
- Orientación vocacional
- Línea de preescolar
- Oportunidades para egresados laborales y académicas para personas con discapacidad
- Seguro estudiantil
- Rutas de atención integral con comisarias a la convivencia escolar. En la mesa de maestros y maestras se habia solicitado la inclusión de lo siguiente: 1. Construir el Plan educativo municipal
- Garantizar la educación inclusiva en las IE.
- Elaborar e implementar un plan de incentivos docentes
- Formación a docentes
- Realizar Actualización curricular
- Establecer los tres niveles de preescolar
- Fortalecer la convivencia escolar
- Mejoramiento de la infraestructura educativa

- Dotación de material educativo y didáctico
- Entornos seguros de las IE
- Fortalecer el acceso a la educación superior

4. **Mesa Sectorial con líderes en Medios de comunicación:**

Perteneciente al eje de Ordenamiento, planeación y gestión administrativa y como dependencia encargada la Oficina de Comunicación y Atención al ciudadano. Esta mesa se realizó el 9 de febrero a las 2:00 p.m.

En esta mesa, el 33% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años, no obstante, participaron jóvenes y adultos mayores; adicional a estas estadísticas, el 75% se identificó como hombres y el 25% como mujeres. Aquí se recopilaron temas a trabajar relacionados con:

- Garantizar el acceso a la información administrativa.
- Socializar las acciones trabajadas de la administración.
- Fortalecer la seguridad en la Ciudad.

5. **Mesa Sectorial con personal que trabaja en el aprovechamiento de los residuos sólidos:**

Perteneciente al eje de Ordenamiento, Planeación y Gestión administrativa, y como dependencia encargada la Secretaría de Ambiente y Servicios públicos. Esta mesa, se realizó el 9 de febrero a las 6:00 p.m. en el Coliseo León XIII.

En esta mesa, el 75% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 22% eran jóvenes; no obstante, participaron adultos mayores; sumado a estas estadísticas, el 46% se identificó como hombres y el 54% como mujeres; adicional, el 100% de los participantes, indicaron vivir en zona urbana, en donde el 38% en la Comuna 3 y el 24% en la Comuna 1.

En esta mesa, se logró convocar a todas las asociaciones de recicladores de la ciudad de Soacha, en donde la mayoría son lideradas por mujeres cabeza de hogar y que participaron ordenadamente una por una, exponiendo sus problemáticas respectivas a esta Mesa. De igual manera, se presentaron las posibles soluciones, lo que hizo que mancomunadamente se visualice un mejor panorama y se pueda trabajar en equipo en temas como:

Þ Incluir asociaciones de recicladores ante la Superintendencia de Servicios Públicos.

Þ Censar a las personas que conforman el sector.

Þ Conmemorar día del reciclador.

Þ Formalizar mesa de recicladores.

6. **Mesa Sectorial de juventudes – Consejo De la ciudad de Juventudes:**

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social, se convocó en el honorable recinto del Concejo De la ciudad el 12 de febrero a las 4:00 p.m. Estando reunido el Consejo de juventudes, el Alcalde, junto con su Gabinete, instalan la Mesa sectorial y se procede a escuchar las problemáticas que estos líderes, tanto hombres como mujeres, que traen de cada uno de sus sectores en los cuales fueron elegidos. Se recopilaron acciones con temas de:

Þ Realizar un trabajo de fortalecimiento en procesos juveniles en todas las comunas.

Þ Capacitar en Derechos humanos.

Þ Fortalecer la Política Pública de juventud.

Þ Crear un banco de proyectos juveniles.

Þ Ampliar cupos en los programas de la Casa de la cultura.

7. **Mesa Sectorial de clubes deportivos:**

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada el Instituto de Deporte y Recreación, se realizó esta mesa, el 12 de febrero en el Coliseo General Santander, desde las 6:00 p.m.

En esta mesa, el 56% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 27% eran personas jóvenes; no obstante, participaron adolescentes y adultos mayores; sumado a estas estadísticas, el 76% se identificó como hombres y el 24% como mujeres; adicional el 31% de los participantes indicaron vivir en la Comuna 3 y el 5%, en zona rural.

Para esta mesa, la convocatoria fue para todas las disciplinas deportivas, tanto individuales como grupales, con una gran afluencia en el Coliseo cubierto General Santander. Allí se logró reunir diferentes ideas para el mejoramiento del funcionamiento de los clubes con temas como:

- Fortalecer los clubes deportivos.
- Mantener físicamente los centros deportivos.
- Fortalecer en su planta de personal al Instituto de deportes.
- Celebrar el Día de la actividad física.
- Realizar Intercolegiados.

8. **Mesa Sectorial con líderes en propiedad horizontal:**

seguimiento
consumo
convivencia
constructoras
problemas
publicos
capacitacion
administracion
espacio
zonas
servicio
seguridad
acueducto
acompañamiento
espacios
policia
jovenes
administradores
problematicas
conjunto
conjuntos
spa
servicios
libre
direccion
agua
inseguridad
empresas
niños
capacitaciones
comunes
programas
mejorar
teniendo
social
microtrafico
deportivos
prostitucion
publica
comuna
crear
mejora
policivo
municipio
publico
encerramientos
personas
bogota
desconocimiento
contratos
adecuado
campesina
aprovechamiento
información
colegio
escolares
sistema
vigilancia
ramirez
aprovecha
garantizar
cupos
mala
ciudad
han
asi
politica
recreodeportivos
acceso
solicitud
comunales
migrantes
funcionarios
intervencion
motocicletas
verde
debe
normativo
inspectores
corrupcion
proceso
cerca
reunion
comite
sesion
centro
actividades
conocimiento
forma
problema
mascotas
bajo
acompañamiento
acompañamientos
conserjeria
programas
proceso
tramitada
organizacion
recuperacion
ordenamiento
ampliar
mejorar
tratar
tener
tiempo
tener
tener
tener

Þ Implementar reductores de velocidad.

Þ Culturizar contra violencia de género.

Þ Capacitar a la policía en procedimientos de Propiedad Horizontal.

Þ Pavimentar calles.

9. **Mesa Sectorial con líderes de Etnias:**

**Afro: Afrodescendientes*

Perteneciente al eje de Defensa de la vida, convivencia y seguridad, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Esta mesa se realizó el 15 de febrero desde las 6:00 a.m. en la Casa de la mujer.

En esta mesa, el 69% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años; no obstante, participaron adultos mayores y jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 59% se identificó como hombres y el 41% como mujeres; adicional a estas estadísticas, el 31% de los participantes, indicaron vivir en la Comuna 6 y el 28% en la Comuna 3.

En esta mesa, gracias a la participación de la ciudadanía correspondiente, como indígenas y afrocolombianos, con ocupaciones de abogados, agricultores, artesanos, coordinadores

de cabildos, docentes, ediles, líderes sociales, odontólogos, psicólogos, entre otros, se lograron tratar temas como:

- Fortalecer la seguridad ciudadana..
- Socializar las acciones de la administración.
- Fortalecer las actividades culturales.

10. Mesa Sectorial de cultores y personal influyente en turismo:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada la Secretaría de Cultura. Esta mesa se realizó el 15 de febrero desde las 7:00 p.m. en la Casa de la Cultura, en donde se logró consolidar estos sectores con gran afluencia, representados por los diferentes géneros.

En esta mesa, el 80% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 10% era persona mayor; no obstante, participaron adolescentes y jóvenes; sumado a estas estadísticas, el 46% se identificó como hombres y el 53% como mujeres; adicional, el 32% de los participantes, indicaron vivir en la Comuna 2 y el 7%, en zona rural.

Durante más de 6 horas, se escuchó a cada persona inscrita, en donde previamente se hicieron 13 sub mesas con temas relacionados a esta mesa sectorial, sub mesas en las cuales cada individuo se acercaba, depositaba su problemática y su posible solución. Las 13 sub mesas fueron: Patrimonio, Gastronomía, Artes plásticas, Danzas, Personas sin

representación, Cinematografía y medios audiovisuales, Turismo cultural, Narración oral y literaria, Artesanos, Etnias, Música, Teatro y Nuevas expresiones culturales.

Se recopilaron 164 acciones a mejorar y por votación de la comunidad, las 5 más relevantes de mayor a menor fueron: Fortalecer los estímulos a cultores; hacer de Soacha un destino turístico cultural de Colombia; Fortalecer los escenarios culturales; Crear planes y proyectos incluyendo a la comunidad étnica, afrodescendiente e indígena y realizar intercambios culturales.

Adicional al escuchar a la comunidad, se obtuvieron los siguientes temas:

- Fortalecer los escenarios de cultura.
- Incorporar planes culturales para diferentes etnias, afrodescendientes e indígenas.
- Realizar intercambios culturales.
- Realizar jornadas de encuentro cultural.
- Visibilizar a los cultores.

11. Mesa Sectorial con Comité de Riesgos:

Perteneciente al eje de Ordenamiento, planeación y Gestión administrativa, y como dependencia encargada la Unidad de Gestión y Riesgo y la Secretaría de Planeación. Esta mesa se realizó el 16 de febrero en la Estación de Bomberos desde las 10:00 a.m. Para esta

mesa, con una convocatoria previa de los actores referentes, organismos de atención, se trataron temas como:

- Fortalecer la dotación de los organismos.
- Sensibilizar a la comunidad con temas de inundaciones.
- Visibilizar a la Cruz roja.
- Crear brigada forestal con Defensa civil.
- Capacitar en gestión integral en el manejo de desechos peligrosos.
- Capacitar al personal de los organismos de atención.
- Mantener las vías de transporte en buen estado.
- Fortalecer el trabajo comunitario.
- Apoyar con temas de salud mental.

12. **Mesa poblacional con ciudadanos en condición de discapacidad:**

**PCD: Población en Condición de Discapacidad*

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Durante esta mesa realizada el 16 de febrero a las 2:00 p.m. en el Centro de atención a población con discapacidad de la Ciudad – CADIS, tuvo bastante afluencia tanto de la población perteneciente a primera infancia, infancia, adolescentes, jóvenes, adultos y de personas mayores, y sus cuidadores, así

como,asistencia de los mismos ciudadanos con discapacidad auditiva, física, intelectual, visual, sordoceguera y múltiple;

En esta mesa, el 57% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 34% eran adultos mayores; no obstante, participaron jóvenes; sumando a estas estadísticas, un 39 % se identificó como hombres y un 61% como mujeres; adicional, el 37% de los participantes indicaron vivir en la Comuna 5, el 15% en la Comuna 4 y un 3% de los participantes, en zona rural.

En esta mesa, se logró escuchar las diferentes problemáticas de las vivencias diarias que esta población padece, y se hablaron de temas como:

- Fortalecer el espacio de atención.
- Censar a la población que conforma el sector.
- Crear convenios estudiantiles con diferentes instituciones.
- Capacitar a la ciudadanía en lenguaje de señas y braille.
- Habilitar un complejo institucional Manzana feliz para atención a esta población
- Limpiar puentes peatonales.
- Incluir a esta población en deportes y cultura.
- Capacitar a cuidadores de esta población.
- Apoyar el acceso de odontología.
- Realizar una feria para vender productos realizados por esta población.

13. Mesa poblacional con Madres comunitarias y Sustitutas:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Esta mesa se realizó el 16 de febrero a las 6:00 p.m. en la Casa de la mujer y se convocaron para ser escuchadas no solo a las Madres comunitarias de la ciudad (las cuales facilitan su hogar para proteger a niños y niñas durante el día) al igual que también se convocó a Madres sustitutas (las cuales se convierten en la familia de niños y niñas durante temporadas) y a Madres Comunitarias de tránsito (las cuales se desplazan por las diferentes sedes protegiendo a niñas y niñas); durante esta mesa, se pudieron escuchar falencias en temas como:

- Fortalecer la vigilancia en las sedes.
- Realizar jornadas de salud para las sedes.
- Capacitar en informática.
- Capacitar en cuidado de niños y niñas.

14. Mesa Sectorial de MiPymes:

Perteneciente al eje de Productividad y Desarrollo económico, y como dependencias encargadas la Secretaría de Desarrollo Económico y la Secretaría de Planeación. Esta mesa se realizó en la Casa de la Cultura el 19 de febrero desde las 6:00 a.m.

En esta mesa, el 82% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años; no obstante, participaron jóvenes y adultos mayores; adicional a estas estadísticas, el 52% se identificó como hombres y el 48% como mujeres.

En esta mesa, posterior a una convocatoria y reuniendo al sector pyme de la Ciudad, se pudieron entablar diferentes visiones en donde se trataron temas referentes con:

- Capacitar a los microempresarios.
- Realizar ferias de exposición.
- Ampliar la seguridad para los locales.
- Tener acompañamiento de universidades.
- Capacitar en emprendimiento.

15. Mesa Sectorial con Maestros y Maestras:

Perteneciente al eje de Ordenamiento, planeación y gestión administrativa, y como dependencia encargada la Secretaría de Educación. Esta mesa se realizó el 19 de febrero a las 6:00 p.m. en el Teatro Xua.

En esta mesa, el 73% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 24% era persona mayor; no obstante, participaron jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 41% se identificó como hombres y el 59% como mujeres.

Para este sector, se realizó una convocatoria por redes sociales, en instituciones educativas y con los mismos rectores de instituciones oficiales y privadas, logrando reunir a diferentes maestros y maestras de diferentes edades de la Ciudad, en donde fueron escuchadas sus inquietudes para el mejoramiento y fortalecimiento de su rol como agentes importantes dentro del Plan de desarrollo de la Ciudad; se recopilaron temas como:

- Socializar proceso de inclusión asertiva.
- Actualizar Plan de bienestar docente.
- Realizar feria de servicios administrativos.
- Capacitar a rectores en leyes de contratación.
- Realizar convenios educativos con diferentes instituciones.
- Capacitar a la planta de maestros y maestras.

16. Mesa poblacional de mujeres:

Perteneciente al eje de Defensa de la vida, convivencia y seguridad, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Esta mesa se realizó el 21 de febrero a la 1:00 p.m. en la Casa de la mujer.

En esta mesa, el 61% de las participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años, un 24% eran adultos mayores y un 13% jóvenes; no obstante, participaron adolescentes; adicional a estas estadísticas, el 36% de las participantes indicaron vivir en la Comuna 2.

Gracias a una gran afluencia y de participación durante esta mesa, con mujeres con ocupaciones como abogadas, gerentes de hogar, artesanas, comunicadoras sociales, docentes, edilesas, independientes, líderes sociales, pensionadas, psicologas, terapautas, trabajadoras sociales, veedoras, entre otras, se logró que las asistentes pudieran escuchar diferentes vivencias del día tras día y poder recopilar información de primera mano con temas relacionados con:

- Fortalecer la Ruta púrpura de la policía.
- Fortalecer programas de ayuda psicológicos, sociales, jurídico y psico espirituales.
- Capacitar a funcionarios en atención a mujeres víctimas.

- Socializar diccionario de palabras y procedimientos referentes a este sector.
- Culturizar en prevención de embarazos en adolescentes.
- Atender de manera integral diferencial en la Casa de la mujer.
- Fortalecer la seguridad en las calles.
- Conmemorar días de este sector.
- Culturizar en temas de mujer, género y sexualizar.

17. Mesa poblacional de juventudes – Plataforma Juvenil y Líderes juveniles:

CMJ: Consejo De la ciudad de Juventud

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Esta mesa se realizó el 21 de febrero a las 6:00 p.m. en la Casa de la Cultura.

En esta mesa, el 52% de los participantes se identificó como hombres y un 48% como mujeres. Durante esta Mesa, de manera ordenada se realizaron sub mesas por subsectores de acuerdo a una concertación previa con los asistentes. Se realizaron 11 sub mesas juveniles para ser escuchadas sus problemáticas y las posibles soluciones referentes con: Plataforma juvenil, Juntas de Acción Comunal, Deporte, Religión, LGTBIQ+, Emprendimiento, Organizaciones sociales, Educación, Derechos humanos, Freestyle y Hip hop y Cannábica. Esto arrojó temas relacionados con:

- Crear proyecto Parceros por Soacha, incentivando maneras de replicar con otros jóvenes lo que se ha estudiado.
- Fortalecer Plataforma juvenil.
- Actualizar Manuales de convivencia.
- Fortalecer programas de rehabilitación en jóvenes.
- Difundir el freestyle y hiphop.
- Capacitar para formalizarse como emprendedores.
- Capacitar en ideas de negocio.
- Realizar Feria de emprendimiento para visibilizarse.
- Socializar procesos administrativos.
- Capacitar en redes sociales.
- Realizar Ferias de empleo.
- Mejorar pupitres en los colegios.
- Fortalecer la alimentación escolar.
- Realizar charlas de sustancias psicoactivas y educación sexual.

18. Mesa Sectorial de líderes en temas de minería:

CAR: Corporación Autónoma Regional

Perteneciente al eje de Productividad y Desarrollo económico, y como dependencia encargada la Secretaría de Ambiente. Esta mesa se realizó el 22 de febrero a las 6:00 a.m. en la Casa de la Cultura.

En esta mesa, el 82% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 18% eran adultos mayores; adicional a estas estadísticas, el 41% se identificó como hombres y el 59% como mujeres; y el 88% de los participantes, indicaron vivir en zona rural. Durante esta mesa y gracias a la participación de los diferentes asistentes, se lograron manejar temas relacionados con:

- Apoyar el trabajo en adultos mayores.
- Socializar el POT.
- Censar a la población del sector.
- Mantener las vías de transporte en buen estado.

19. Mesa Sectorial de empresarios:

** SST: Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo*

Perteneciente al eje de Productividad y Desarrollo económico, y como dependencias encargadas la Secretaría de Hacienda y la Secretaría de Planeación. Esta mesa se realizó el 22 de febrero a las 11:00 a.m. en la Casa de la Cultura. En esta gran mesa, y agradeciendo a los asistentes que atendieron el llamado de la convocatoria, se logró escuchar a cada persona del sector en donde se recopilaron temas importantes como:

Þ Beneficiar con temas tributarios.

Þ Apoyar el lanzamiento de proyectos y productos por parte de las instituciones y academia.

Þ Fortalecer la seguridad de parte de la Policía.

Þ Mantener las vías de acceso en buen estado.

Þ Crear el Consejo de asesoría empresarial.

20. Mesa Sectorial de Ambiente:

Perteneciente al eje de Ordenamiento, Planeación y Gestión administrativa, y como dependencia encargada la Secretaría de Ambiente. Esta mesa se realizó el 22 de febrero a las 2:00 p.m. en la Casa de la Cultura.

En esta mesa, el 60% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 21% eran adultos mayores; no obstante, participaron jóvenes; sumado a estas estadísticas, el 51% se identificó como hombres y el 49% como mujeres; adicional, el 6% de los participantes, indicaron vivir en zona rural.

Para la realización de esta mesa, se logró la participación de diferentes veedores, empresarios e instituciones referentes al tema ambiental; la cual arrojó los siguientes temas:

- Cuidar los humedales.
- Establecer red de alcantarillado.
- Crear comités ambientales.
- Fortalecer el PRAES.
- Capacitar en temas de mejoramiento ambiental.
- Actualizar el Plan de Manejo Ambiental.
- Propiciar el turismo ecológico.
- Limpieza y restauración de cuerpos hidricos.
- Protección y bienestar animal.

21. Mesa Sectorial de líderes de asuntos religiosos:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades, y como dependencias encargadas la Secretaría de Desarrollo Social y la Secretaría de Gobierno. Esta mesa se realizó el 22 de febrero a las 6:00 p.m. en la Casa de la mujer.

En esta mesa, el 68% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 18% eran adultos mayores; no obstante, participaron jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 61% se identificó como hombres, un 35% como mujeres.

Con un gran aforo de las diferentes organizaciones religiosas con presencia en la Ciudad, se logró llevar a cabo esta Mesa, a la cual asistieron abogados, administradores,

catequistas, comerciantes, contadores, obispo, párrocos, pastores entre otros; se concretaron diferentes acciones para fortalecer el proceso religioso relacionadas con los siguientes temas:

- Fortalecer el reconocimiento de las diferentes religiones desde la institucionalidad.
- Fortalecer la seguridad.
- Crear un Banco de iniciativas interreligiosas para proyectos sociales.
- Fortalecer oficina de asuntos religiosos.
- Facilitar espacios acordes para proyectos sociales.
- Fortalecer el tema de rehabilitación.
- Fortalecer las acciones en la prevención de la violencia contra la mujer.
- Gestionar, mesa de apoyo con el Ministerio del Interior.

22. Mesa Sectorial con funcionarios públicos:

Perteneciente al eje de Ordenamiento, planeación y gestión administrativa, y como dependencia encargada la Secretaría General. Esta mesa se realizó el 23 de febrero a las 6:00 a.m. en el Teatro Xua.

En esta mesa, el 90% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 6% eran adultos mayores; no obstante, participaron jóvenes; adicional a estas estadísticas, el 40% se identificó como hombres y un 60% como mujeres.

En esta mesa, de gran afluencia, se escucharon cada una de las intervenciones, en donde se lograron recopilar temas como:

- Actualizar el Plan de bienestar.
- Plasmar el trabajo de los contratistas en informes.
- Socializar resultados de las diferentes pruebas que se hacen al interior de la administración.
- Fortalecer el Sistema integral de información para temas de transparencia.
- Unificar correos electrónicos de la Administración.
- Actualizar el manual de funciones administrativas.
- Mejorar instalaciones de las sedes administrativas.
- Dignificar a las personas en apoyo a la salud mental y física.

23. Mesa poblacional con ciudadanía LGTBIQ+:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades y como dependencia encargada la Secretaría de Desarrollo Social. Esta mesa se realizó el 23 de febrero a las 4:00 p.m. en la Casa de la mujer.

En esta mesa, el 93% de los participantes tenían un rango de edad entre 29 y 59 años y un 7% eran adolescentes.

Durante esta mesa, se logró la participación de varios ciudadanos pertenecientes a las diferentes asociaciones en la Ciudad, en donde intervinieron personas desde los 18 años hasta los 56 años, los cuales hacen parte de un eje transversal en la administración pública, aquí se recopilaron temas a trabajar relacionados con:

- Fortalecer el tema de prevención de enfermedades.
- Fortalecer el tema de atención psicológica.
- Fortalecer la Política pública con mesas temáticas transversales.
- Fortalecer el tema de atención a amenazas de esta población.
- Censar a esta población.
- Fortalecer el programa de proyectos productivos.

24. Mesa poblacional con niños, niñas y adolescentes:

Perteneciente al eje de Inclusión e igualdad de oportunidades y como dependencias encargadas la Secretaría de Desarrollo Social y el Instituto de Recreación y Deporte. Esta

mesa se realizó el domingo 25 de febrero desde las 7:00 a.m. Durante varias semanas se planeó esta mesa, en donde el objetivo fue poner a los niños y niñas de manera prioritaria en el centro del Plan de desarrollo de nuestra Ciudad; puesto que ellos y ellas son un sector transversal en toda la administración de la ciudad y de manera lúdica se logró generar esa confianza que fue la base para el óptimo trabajo durante las horas de esta mesa que se realizó en la jornada de la Ciclo-vida en todo el Parque central.

Para esta mesa, se solicitó acompañamiento de las diferentes instituciones que tienen relación con los niños, niñas y adolescentes tales como policía de primera infancia, ICBF, Personería De la ciudad y todo el grupo de secretarías de la Administración en conjunto con apoyo psicosocial especializado en este sector.

Así mismo se realizó convocatoria de una manera innovadora con diferentes videos y una puesta en escena de un elenco de artistas de circo y a través de los colegios, rectores, maestros, gobiernos escolares, organizaciones infantiles y juveniles, ICBF, ROM,indígenas, sector con discapacidad, madres comunitarias, clubes deportivos, personal de la administración de la ciudad y ciudadanía en general.

Se logró recopilar información para ser plasmada en el Plan, de propuestas no solo de forma oral en donde participaron niños y niñas de diferentes edades y voceros y personeros de colegios, sino que también se recopiló información mediante dibujos,plasmando los deseos en El mural de los sueños.

De igual manera, se hizo la actividad, Niño, niña Alcalde, en donde sus participantes también tuvieron la oportunidad de expresarlos deseos de la comunidad que representaban. Finalmente, el Alcalde, firmó un Pacto por la niñez con representantes de los asistentes.

Todo este trabajo mancomunado para lograr la garantía de los derechos de los niños, niñas y adolescentes.

En esta mesa se recopiló información como:

- Apoyar con policía al finalizar la jornada escolar.
- Fortalecer la seguridad en los baños de los colegios.
- Mejorar físicamente los colegios.
- Implementar dispensadores de papel higiénico y toallas higiénicas en colegios.
- Continuar con el PAE.

- Fortalecer escuelas deportivas.
- Sembrar árboles.

25. Mesa Sectorial con Rama judicial:

justicia
apoyo
formadores
domiciliaria
responsabilidad
municipal
adolescentes
juzgados
inseguridad
cundinamarca
jovenes
centros
indices
restaurativa
espacios
inversion
importante
transitorios
habilidades
adecuadas
decreto
centro
laboral
soacha
entrega
penal
tecnologia
bienestar
prision
barrio
talento
hay
ppl
dotacion
icbf
creen
juez
capital
plan
lote
poblacion
planta
acompaÑamiento
implementos
compromiso
permanente
pedro
oportunidades
transporte
tener
busqueda
jaime
primer
civiles
entregar
fortalecer
trabajo
bajar
dentro
cumplan
canales
garantizamos
judicial
jueza
fiscal
nacional
adoptar
donjovenes
inconvenientes
resolver
porhay
especial
conflicto
transitorio
seactual
principal
municipio
prevencion
aseo
unidades
grado
alejandro
acople
cetra
entidadaes
acondicionar
diferentes
respectivos
navarro
les
organizaciOn
queremos
fortalecimiento
aporta
ampliar
alertas
capacidad
mancomdamente
requiere
defensor
necesario
carece
picota
laborales
equipos
otorgar
palacio
buscar
llevan
mantener
menos
bogotÁ
nuevamente
implementacion
sudaderas
magistrado
suficiente
privados
posible
mayor
construya
cabar
efectivos
dugarcia
instalaciones
proble
inpec
trabajar
requieren
tiempos
paula
ecaudo
garantices
cual
medio
mesa
creciMiento
enlace
condiciones
familia
garantias
tecnico
constituido
disminuir
encuentra
establecer
seguridad
referente
rama
equipo
estos
educativo
poder
presentado
falta
tic
aumento
sin
progra
equipamiento
desarrollar
espacio
retrogo
pueda
primera
buen
marzo
primero
aseo
ayudando
comina
especial
prevencion
municipio
principal
seactual
cetra
entidadaes
acondicionar
diferentes
respectivos
navarro
alejandro
acople
conflicto
transitorio
resolver
porhay
inconvenientes
adoptar
nacional
fiscal
canales
jueza
donjovenes
garantizamos
judicial
bajar
dentro
cumplan
entregar
fortalecer
trabajo
primer
civiles
busqueda
jaime
transporte
tener
marzo
buen
oportunidades
primero
permanente
pedro
compromiso
implementos
acompaÑamiento
planta
poblacion
lote
plan
juez
capital
creen
apoyo
formadores
domiciliaria
responsabilidad
municipal
cundinamarca
jovenes
juzgados
inseguridad
espacios
restaurativa
indices
centros
importante
transitorios
habilidades
adecuadas
decreto
centro
laboral
soacha
entrega
penal
tecnologia
bienestar
prision
barrio
talento
hay
ppl
inversion
adolescentes
dotacion
icbf
cual
medio
garantices
mesa
creciMiento
enlace
condiciones
familia
referente
rama
seguridad
establecer
estos
equipo

2.2.4. Encuestas

Para llevar a cabo las encuestas se utilizaron dos mecanismos, envío de mensajes a bases de datos inscritas en la Alcaldía, y asignación de personal encargado de recorrer las 6 comunas y 2 corregimientos para recopilar información, tanto en espacios públicos como realizando encuestas "puerta a puerta", con el objetivo de invitar a la participación de la ciudadanía. ", con el objetivo de invitar a la participación de la ciudadanía. Esta encuesta se inició el 2 de febrero de 2024 y finalizó el 20 de abril de 2024, logrando recopila 1.827 respuestas.

Se incluyeron un total de 16 preguntas en la encuesta, de las cuales 5 solicitaban información personal. El propósito de la encuesta era recabar la percepción de los encuestados sobre una serie de problemáticas planteadas, con el fin de determinar la gravedad que percibían en temas como seguridad, ordenamiento territorial, educación, salud, movilidad, entre otros.

Fueron encuestadas un total de 1034 mujeres y 662 hombres, mayoritariamente mayores de edad. De estos, 9 personas poseían cédula de extranjería y otros 13 tenían tarjeta de identidad, lo que indica que son menores de edad.

En cuanto a la distribución por comunas, la mayoría de los encuestados residían en la comuna 2, con un total de 469 participantes. Le sigue la comuna 1, con 315 encuestados, la comuna 5 con 273 representantes, la comuna 4 con 220, la comuna 6 con 189 y la comuna 3 con 185 encuestados.

Fuente: elaboración propia

Se evidencia que los problemas principales y recurrentes en Soacha están relacionados con la inseguridad, las deficiencias en el acceso a la justicia y el consumo y venta de sustancias psicoactivas, lo que afecta la convivencia. También se destaca la preocupación por la calidad de los servicios de salud, educación y servicios públicos, una preocupación constante entre los residentes, quienes sienten que están pagando por servicios que no funcionan adecuadamente. Además, la falta de empleo es una creciente preocupación en la población, lo que ha resultado en un aumento de la informalidad y la consiguiente ocupación de espacios públicos, generando problemáticas adicionales.

Fuente: elaboración propia

Manifiestan que, al generar empleo, mejorar la calidad y el acceso a la educación media y superior, crear programas que promuevan el fortalecimiento de la convivencia ciudadana, y reforzar las instituciones, se pueden producir impactos positivos que contribuyan a mejorar la equidad e inclusión social. Además, esto ayudaría a reducir los problemas relacionados con el ordenamiento territorial, la convivencia y la seguridad, demandas prioritarias para los habitantes de Soacha.

Visión a largo plazo

2024 - 2027

¡El Desarrollo es el Plan!
Plan de Desarrollo 2024-2027

Alcaldía de SOACHA

3. Visión de largo plazo

Este Plan de Desarrollo busca sentar las bases de un futuro sostenible para la ciudad a partir de las problemáticas identificadas, los temas priorizados por los ciudadanos, y los ejercicios prospectivos de la Nación como la Visión Colombia 2050, Este instrumento de planificación busca entonces garantizar las condiciones habilitantes de desarrollo en Soacha.

A 2050 Soacha será una ciudad de mayor crecimiento económico y capacidad de generación de riqueza, sustentada de una parte, en su política de ordenamiento urbano sostenible y respetuosa de los determinantes del ordenamiento urbano y, de otra parte, en una decidida vocación hacia la generación de producción en sectores de alto valor agregado como los industriales y tecnológicos con conectividad eficiente entre sus vías, educación de calidad y enfocada en el desarrollo de la persona que permita que éstas puedan acceder a las oportunidades de generación de riqueza y al tiempo proporcionar sus saberes, conocimientos y aptitudes a la sociedad.

Nuestra ciudad, en el largo plazo, será la de menor tasa de desempleo en la región y la que habrá erradicado la pobreza en mayor proporción. Habrá fortalecido la productividad de su sector privado, el apoyo al emprendimiento y la implementación de una educación diferenciada y focalizada que promueve las vocaciones de sus estudiantes y les permita desarrollar un proyecto de vida libre y productiva, adicionalmente, desde la Alcaldía, se promoverán las ayudas focalizadas al emprendimiento, a los ciudadanos vulnerables y a las minorías, promoviendo una sociedad incluyente y cuyas oportunidades estén al alcance de la ciudadanía en general.

Soacha, a futuro, tendrá una de las menores tasas de mortalidad por enfermedades prevenibles de la región; implementará en su sistema de salud, innovaciones tecnológicas y adelantará acciones eficientes de salud pública que prevengan la enfermedad y que les permitan a sus habitantes contar con una vida saludable y con una mayor expectativa de vida. La ciudad de Soacha será pionera en involucrar en sus políticas sociales como la alimentación escolar y la del adulto mayor a las buenas prácticas en salud pública, la

educación nutricional; también es una de las herramientas con las que Soacha logrará mejores resultados en sus indicadores de salud pública; adicionalmente, sus acciones en materia de recreación y deporte, en educación y en cultura promoverán hábitos sanos en nuestros ciudadanos que hagan de Soacha una de las ciudades líderes en el cuidado de la vida en Colombia.

En materia de seguridad, nuestra ciudad tendrá una de las menores tasas delictivas de las ciudades intermedias de Colombia, con un enfoque preponderante en la mujer y en la protección de sus derechos, con rutas eficientes de acceso a la justicia para obtener un pronta respuesta de las autoridades judiciales competentes,, reducir la inseguridad y la delincuencia. Adicionalmente, Soacha tendrá menores tasas de criminalidad gracias a sus políticas económicas, educativas y sociales que permitirán acceso a oportunidades de desarrollo que impactarán sus vidas y las de sus familias, les procurarán adecuado sustento y vida digna y desincentivando el crimen.

En el aspecto ambiental, el desarrollo económico será completamente sostenible, se incentivarán las políticas de reducción de contaminantes, el reciclaje y las técnicas ambientalmente sostenibles de producción, sin embargo, las politicas propuestas y relaciondas en las metas son: Protección y Bienestar Animal y política de Ambiente y cambio climático.

En general, Soacha será una ciudad desarrollada, de instituciones fuertes, con una reducción sostenida de la pobreza y la desigualdad, con alta expectativa de vida en sus habitantes, baja tasa de mortalidad por enfermedades que la ciencia pueda prevenir, con respeto por las minorías y la libertad del ser humano en todas sus dimensiones, con una educación abierta que promueva la vocación de sus estudiantes y que conecte sus aptitudes y talentos con un mercado en crecimiento, capaz de generar empleo, riqueza y reducir de la pobreza a sus ciudadanos; en resumen, un mercado en que las oportunidades se materialicen para las personas y que sea la base de una recaudación fiscal eficiente y justa que a su vez fortalezca la institucionalidad pública, el planeamiento urbano, las obras estratégicas para potenciar el desarrollo humano, reducir la desigualdad y la pobreza.

Objetivo general del Plan

2024 - 2027

¡El Desarrollo es el Plan!

Plan de Desarrollo 2024-2027

Alcaldía de SOACHA

4. Objetivo general del plan (2024-2027)

Establecer el bienestar humano como el núcleo de la administración de la ciudad de Soacha; comprometiéndonos a promover la dignidad y la salud, luchar contra la pobreza, y crear oportunidades económicas y educativas, en un ambiente sano con cultura y seguridad. Este enfoque se complementará con la promoción de la participación ciudadana, mejora de la movilidad, fomento de la justicia y equidad tributaria con integración de tecnologías para avanzar hacia una ciudad inteligente que contribuya con el progreso de sus habitantes.

Ejes Estratégicos

2024 - 2027

¡El Desarrollo es el Plan!

Plan de Desarrollo 2024-2027

Alcaldía de SOACHA

5. Ejes estratégicos

Como se enunció en la parte introductoria de este Plan de Desarrollo, el modelo de desarrollo de este instrumento está inspirado en la propuesta de modelos de ciudades inteligentes, a partir de consolidar las condiciones que abran paso a la innovación, el desarrollo sostenible y la reducción de brechas. En este sentido, este Plan cuenta con cuatro ejes estratégicos, dos considerados como condiciones habilitantes de desarrollo (gobernanza y ecosistema inteligente), y dos resultados esperados principalmente (economía y sociedad inteligente), como se pude evidenciar a continuación:

Ilustración 59 Esquema de desarrollo en Soacha

Fuente: elaboración propia

De acuerdo con la ilustración anterior, el desarrollo en la ciudad de Soacha se entiende de manera escalonada con transversalización del enfoque poblacional, para comprenderlo, este modelo escalonado se asemeja a un proceso:

Condiciones habilitantes de desarrollo – (Inputs/entradas):

a. *Ordenamiento, planeación y gestión administrativa – Gobernanza inteligente*

Este eje estratégico busca generar un escenario de gobernanza más fortalecido y preparado para asumir los retos de una ciudad inteligente. Es un eje que

cimienta las bases del desarrollo a partir de principios del gobierno abierto (transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas e innovación) y la planeación estratégica. Así mismo promueve la gestión orientada a resultados que según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) consiste en "mejorar la calidad de las intervenciones gubernamentales, buscando la eficacia y eficiencia en el uso de los recursos públicos, con estándares de calidad y equidad".

Adicionalmente, este eje considera el ordenamiento del territorio y el cuidado del medio ambiente como un catalizador de desarrollo sostenible de la ciudad, pues permite el crecimiento responsable de Soacha.

b. Defensa de la vida, seguridad y convivencia – Ecosistema inteligente

Para conseguir avanzar hacia una ciudad inteligente, las condiciones de seguridad y convivencia son factores habilitantes que promueven el desarrollo integral; es decir la atracción de inversión, la consolidación de proyectos y calidad de vida. Es así como este eje propicia una ciudad donde hayan garantías sólidas para la productividad, el cierre de brechas, la equidad, la inclusión y el goce efectivo de un entorno para todas y todos, es así como la ciudad trasciende el espacio físico y busca convertirse en derecho.

Resultados que movilizan el desarrollo – (Process/proceso):

c. Productividad y desarrollo económico – Economía inteligente

El desarrollo económico local hoy por hoy ha redireccionado el que hacer de las ciudades y municipios, poniéndolos como un agente eminentemente promotor de competitividad, generador de capacidades, y responsable de aprovechar las condiciones endógenas del territorio para la generación de riqueza y el cierre de brechas.

En el objetivo general de este plan de desarrollo se considera primordial reducir la pobreza, y será en este eje estratégico donde se concentren las acciones para brindar herramientas que permitan mejorar la calidad de vida particularmente desde un enfoque económico.

d. Equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades – Sociedad inteligente

El desarrollo integral parte del principio de promover la equidad y la inclusión social, bajo esta premisa, este eje se constituye en el corazón sobre el cual está pensado el progreso en la ciudad; de este modo, el desarrollo económico solo será posible si va de la mano del desarrollo social de sus habitantes.

Este eje estratégico, además, reconoce la importancia de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, reconoce la diversidad que hace única la ciudad de Soacha.

El desarrollo con propósito – (Output/salida):

e. Soacha, ciudad inteligente

Bajo la misma lógica de promover la gestión orientada a resultados en la ciudad, este plan encontró menester apuntar a un propósito que supere la forma tradicional de entender este instrumento de planeación, como la hoja de ruta a través de la cual además de garantizar oportunidad en la provisión de bienes y servicios, se plantee un modelo de desarrollo acorde a las necesidades y vocaciones de la ciudad, un instrumento que siente las bases y haga posible el futuro de Soacha.

Enfoque transversal (cohesión en el proceso):

f. Enfoque poblacional diferencial

Según la Ley 1448 de 2011 en el artículo 13 indica que "el principio de enfoque diferencial reconoce que hay poblaciones con características particulares en razón de su edad, género, orientación sexual y situación de discapacidad". De acuerdo con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), y partiendo de la definición inicialmente

presentada, el enfoque poblacional diferencial considera grupos como: niños, niñas y adolescentes, mujeres, víctimas del conflicto armado, diversidad sexual, personas mayores, personas con discapacidad y grupos étnicos.

El objetivo de tener un enfoque como es permitir la transversalización de la inversión; es decir que todas las acciones de gobierno estarán orientadas al reconocimiento de las diferencias y la promoción de medidas diferenciales, para el cierre de brechas y la eliminación de barreras sociales.

5.1. Eje estratégico: Ordenamiento, planeación y gestión administrativa – Gobernanza inteligente

En el camino del desarrollo territorial dirigido hacia la implementación del modelo de ciudad inteligente se hace necesario fundar el crecimiento territorial en bases institucionales solidas que permitan traer progreso a la población. Es por ello, que en busca del mejoramiento general de la ciudad, se contemplan acciones encaminadas al fortalecimiento institucional de la administración de la ciudad; así como la promoción de buenas prácticas en la gestión administrativa para mejorar el desempeño institucional que se tiene actualmente. De esta manera, tener un crecimiento institucional desde la planificación estratégica y activa.

El desarrollo de este eje estratégico tiene como base los resultados del Índice de Desempeño Institucional, medidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP- , en los que se muestra a la administración de la ciudad con 84 puntos de 100 posibles. Sin embargo, aunque es un puntaje satisfactorio es importante mencionar que en términos de ciudad es un índice que ha de mejorar en los próximos 4 años. De igual manera, se recalca que algunos resultados internos del Índice de Desempeño, en donde se encuentran las dimensiones y políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, son extremadamente bajas como lo son la dimensión de talento humano con el 64,5 de 100 y las políticas de racionalización de tramites e integridad con 48,7 puntos y 54 puntos respectivamente. Estos resultados antes mencionados son cuestionables contando la

magnitud e impacto que tiene la administración en la vida de los Soachunos. Esto significa que esta línea está enfocada al mejoramiento institucional del gobierno local.

a. Temática de desarrollo: Fortalecimiento Institucional

Dentro de este programa se contempla la mejora en la gobernanza estratégica realizada por la alcaldía en función del fortalecimiento gubernamental de la ciudad. Para ello, se ha de actuar con ética, transparencia y planeación con el fin de mejorar la gestión administrativa propuesta por el gobierno local. Estas acciones van encaminadas a tener una gestión institucional más eficiente que mejore el desempeño de la alcaldía en sus labores cotidianas. Este programa es necesario para mejorar calificaciones negativas como la recibida en las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión presentado en el año 2022. Dentro de estas mejoras, se espera incrementar los resultados de las políticas de integridad (54,0), racionalización de tramites (48,7), mejora normativa (69,8) y gobierno digital (71,5) que son bajas comparadas con el resto de políticas siendo estas el declive en el desempeño de la ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar en 5 puntos el Índice de Desempeño Institucional	84 Puntos	2022	89	DAFP Resultados Políticas MIPG

Estrategias:

- Implementar la innovación pública digital para atención al ciudadano en territorios inteligentes
- Implementar el sistema de gestión documental (SGD) que digitalice documentos físicos y centralice la información digital en un único repositorio.

- Establecer flujos de trabajo específicos dentro del software de gestión documental para la incorporación y actualización constante de nuevos documentos, asignando responsabilidades claras al personal para revisar y mantener actualizada la base de datos.
- Capacitar al equipo encargado del archivo en el uso de nuevas tecnologías y en las mejores prácticas de gestión documental.
- Promover la gestión pública por resultados: eficiente, eficaz e inteligente para mejorar y fortalecer las capacidades administrativas, físicas y tecnológicas.
- Implementar datos en la toma de decisiones de la ciudad.
- Mejorar el acceso a trámites de la ciudad.
- Desarrollar prácticas de gobierno que promuevan la transparencia, rendición de cuentas, participación ciudadana e innovación.
- Implementar estrategias de tecnologìas y seguridad de la información para una administración más eficiente e inteligente
- Fortalecer el sistema de calidad en la ciudad.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SG-01	Elaborar un documento de rediseño institucional para el mejoramiento de la gestión, eficiencia y relación con el ciudadano.	1	1
SG-02	Intervenir 30 infraestructuras físicas pertenecientes a la ciudad de Soacha para mejorar el servicio y atención al ciudadano.	29 Indicativo[13]	30

[13] *De aquí en adelante la denominación indicativo en las líneas base hace referencia al valor que se tiene actualmente, pero que no suma al valor esperado de la meta de producto.*

SG-03	Sanear 112 bienes inmuebles con el fin de obtener la propiedad a favor de la ciudad de Soacha.	103	215
SG-04	Modernizar el sistema de gestión documental para el archivo de gestión, central e histórico de la ciudad de Soacha.	0	1
SG-05	Implementar un (1) sistema de gestión de inventarios de activos fijos de la Alcaldía de la ciudad de Soacha.	1	1
SG-06	Implementar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y la política de la seguridad.	1 Indicativo	1
SG-07	Implementar 10 herramientas y/o soluciones tecnológicas que soporten y optimicen la prestación de servicios a la ciudadanía, funcionarios y/o colaboradores.	0	10
SG-08	Implementar una (1) estrategia de comunicación interna y externa que fortalezcan el acceso a la información sobre la gestión, los trámites y los servicios de la alcaldía de Soacha.	1 Indicativo	1
SG-09	Implementar el Sistema de Atención al Ciudadano de Soacha (SACS) que mejore el acceso a los trámites y los servicios de la alcaldía de Soacha.	1 Indicativo	1

SG-10	Fortalecer con 4 capacitaciones en competencias técnicas los medios de comunicación de la ciudad de Soacha.	0	4
SPOT - 10	Actualizar la Infraestructura de Datos Espaciales (IDE) de la ciudad de Soacha	0	1
SPOT - 11	Actualizar el Plan de la ciudad de Gestión del Riesgo y desastres que contenga la Estrategia de la ciudad para la Respuesta a Emergencias en cumplimiento de la sentencia del rio Bogotá	0	1
SPOT - 12	Implementar 3 estrategias destinadas a los cuerpos operativos para la atención de emergencias de la ciudad de Soacha.	1	3
SPOT - 19	Desarrollar un instrumento prospectivo al año 2050 para la planificación del desarrollo basado en evidencia de la ciudad de Soacha	0	1
SPOT - 20	Implementar el ciclo de gestión de las políticas públicas y plan de desarrollo	1	1
SPOT - 22	Certificar a la administración de la ciudad con el sistema de gestión de calidad (ISO 9001:2015) articulado con Modelo Integrado de Planeación y Gestión.	1	1
SPOT - 23	Fortalecer el Comité Permanente de	1	1

	Estratificación conforme a lo dispuesto en la Ley 732 de 2002		

b. Temática de desarrollo: Gestión Tributaria

Para lograr la tarea de conseguir una ciudad ordenada y en caminada al progreso se es necesario contar con una gestión tributaria optima que permita retribuir la carga tributaria municipal para ser más equitativos. Es por eso, que para ello se realizarán labores en función de minimizar el impacto de la actualización catastral y lograr cumplir con el recaudo para ser más efectivos y tener mayor rendimiento en las finanzas municipales.

Es fundamental reconocer la importancia de la gestión tributaria en la ciudad de Soacha, que debe garantizar los recursos necesarios para posibilitar una inversión social eficiente y asegurar que se cumplan responsablemente los pagos obligatorios por ley. Este fenómeno resalta la necesidad de fortalecer las estrategias de recaudo para garantizar que se satisfagan adecuadamente las necesidades de la comunidad. Una gestión fiscal eficaz no solo favorecerá el crecimiento sostenible, sino que también asegurará la equidad y el bienestar general de todos los habitantes.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Mantener, en términos reales, los recursos propios recaudados por la ciudad	246.216.617.435	2023	286.803.764.836	CUIPO – Contaduría General de la Nación

Estrategias:

- Realizar un análisis de necesidades para identificar las características claves que debe tener el sistema hacendario y que cuente con una tecnología que se

ajuste a los requisitos legales, fiscales y tributarios garantizando una operatividad integral y seguridad en los datos.

- Desarrollar un plan para integrar el sistema con las plataformas existentes y automatizar los procesos tributarios y financieros, con un enfoque en mejorar la eficiencia y la transparencia fiscal
- Desarrollar campañas informativas y educativas en diversos medios.
- Implementar sistemas avanzados para el cruce de información y detección de inconsistencias.
- Realizar auditorías basadas en riesgos, priorizando sectores con mayor incidencia de evasión.
- Fortalecer la capacitación del personal en técnicas de fiscalización y análisis de datos.
- Desarrollar herramientas analíticas para el monitoreo de indicadores clave de rendimiento.
- Modernizar los canales de atención al contribuyente, incluyendo plataformas digitales.
- Formar equipos especializados en el procedimiento de cobro coactivo.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SH-01	Implementar una infraestructura tecnológica integral para la gestión fiscal en la ciudad de Soacha.	0	1
SH-02	Desarrollar cuatro estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha	0	4

SH-03	Implementar la estrategia de"tú lo financiaste, juntos lo hicimos" para incentivar la gobernanza fiscal.	0	1
SH-04	Establecer un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública.	0	1

c. Temática de desarrollo: Ambiente

El lugar donde se desenvuelven las dinámicas sociales, culturales, económicas es uno de los puntos álgidos a trabajar en los próximos cuatro años, es por ello que este programa está enfocado al cuidado y conservación del Medio Ambiente. Dentro de él se han de realizar acciones que promuevan la protección de los ecosistemas y su recuperación. Así mismo, se espera contar con la participación comunitaria para fomentar una cultura ambiental que tenga integración social en la labor autónoma del cuidado ambiental. De igual modo, se espera mejorar la calidad de vida de los habitantes con la disminución de la contaminación para hacer de la ciudad un territorio sostenible y protector.

De igual modo, es importante reconocer que Soacha ha sido una ciudad golpeada por la contaminación y según las mediciones de las estaciones ambientales que miden el articulado de las PM10, Soacha entra dentro de las 7 estaciones que exceden el referente normativo de partículas presentes. Actualmente la estación de Soacha registra un número mayor a 40 Pm10 en concentración lo que la ubica como la quinta más contaminada del país lo que demuestra la mala calidad del

aire que actualmente tiene la ciudad propendiendo a la propagación de enfermedades que afectan la salud de la población loca.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Bajar 2 puestos el ranking de las estaciones meteorológicas más contaminantes de Colombia	5 puesto	2021	7 puesto	IDEAM 2º21

Estrategias

- Estructurar y firmar el Acuerdo de Conservación ambiental de ecosistemas de Humedal con la CAR para 4 humedales del municipio: Neuta, Tierra Blanca, Maipore y Santa Ana.
- Ejecutar las actividades contempladas en el acuerdo, involucrando a las comunidades, asociaciones y demás grupos de interés alrededor de los humedales.
- Presentar proyectos de Acuerdo ante en Concejo Municipal para la declaratoria ecosistemas estratégicos de humedal en el municipio.
- Fortalecer los corredores ambientales para garantizar la conservación y conectividad de los ecosistemas estratégicos de humedales y ríos.
- Definir e implementar acciones orientadas a la restauración y protección de los cuerpos de agua.
- Realizar campañas de educación ambiental y sensibilización sobre la importancia de conservar los ecosistemas estratégicos.
- Gestionar, formular y ejecutar Proyectos Ciudadanos de Educación Ambiental (PROCEDA) con la Corporación Autónoma Regional – CAR y la Secretaria de Ambiente de la Gobernación de Cundinamarca.

- Gestionar, formular y ejecutar Proyecto Ambiental Escolar (PRAE) con la Corporación Autónoma Regional – CAR y la Secretaría de Ambiente de la Gobernación de Cundinamarca.
- Gestionar proyectos de cooperación internacional para la educación ambiental.
- Gestionar y ejecutar negocios verdes con la Secretaria de Ambiente de la Gobernación de Cundinamarca.
- Gestionar, estructurar e implementar proyectos con la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca - CAR de adaptación y mitigación al cambio climático.
- Promover espacios urbanos de educación ambiental, que fortalezcan el tejido social y apropiación del territorio.
- Realizar alianzas público privadas que permitan la determinación de la huella de carbono de la administración municipal.
- Ejecutar convenios interinstitucionales con entidades de educación superior del orden Departamental y Nacional. Para la investigación y consolidación de inventario de fauna y flora de los diferentes ecosistemas estratégicos del municipio.
- Realizar censo y Caracterización de las diferentes actividades económicas de las comunas y corregimientos que generan impacto ambiental.
- Desarrollar herramientas tecnológicas que permitan la distribución geográfica de las actividades industriales y comerciales que generan impactos negativos al medio ambiente.
- Realizar la caracterización, diagnóstico, plan de intervención con un enfoque de buenas prácticas y seguimiento de unidades productivas.
- Promover los canales de comercialización para las asociaciones productivas.
- Realizar acompañamiento y fortalecimiento a las unidades productivas, así como promover la asociatividad de las mismas.
- Reconocer y dignificar la importancia de las labores campesinas.

- Fortalecer el sector rural del municipio a través de transferencia de conocimiento, desarrollo de infraestructura, entrega de maquinaria agrícola, e insumos.
- Determinar los puntos críticos que generan impactos ambientales negativos significativos y deterioro del ecosistema de las diferentes actividades económicas de las comunas y corregimientos
- Desplegar de acciones encaminadas a la sensibilización preventiva del deterioro de los ecosistemas en el municipio como Minería legal e ilegal, Residuos de demolición y Construcción, entre otros
- Generar alianzas estratégicas con las entidades que reglamentan permisos para el desarrollo de actividades que crean impactos ambientales negativos significativos y deterioro del ecosistema
- Involucrar a la comunidad, colectivos, asociaciones y diferentes actores en los procesos de siembra.
- Atender todas las solitudes de la comunidad en materia de reconformación de zonas verdes y arbolado urbano.
- Fortalecer el vivero en el predio de Aguas vivas para producir el material vegetal que será utilizado en procesos de restauración y reforestación de ecosistemas degradados.
- Construir un corredor ambiental como estrategias de conservación en alta montaña y como aula ambiental.
- Identificar las áreas de interés estratégico ubicadas en la jurisdicción del municipio y jurisdicciones aledañas.
- Adquirir predios que permitan conformar la Franja de Áreas de Importancia Estratégica - AIE del municipio, en cumplimiento art. 111 de la ley 99 de 1993 modificado por el art. 3 de la ley 2320 de 2023.
- Formular las políticas Públicas de protección y bienestar animal – PYBA y Ambiente y Cambio climático.
- Fortalecer los protocolos de la red de atención de protección y bienestar animal, así como la red de proteccionistas y animales

- Realizar y reglamentar los protocolos y procedimientos del CBA.
- Definir el programa integral de esterilización, vacunación y desparasitación.
- Realizar jornadas de educación entorno a la tenencia responsable y prevención del maltrato animal.
- Propender por la restauración ambiental de la ronda del río Soacha para contribuir de esta forma a la sostenibilidad ambiental de nuestra ciudad.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SAMDRPA-01	Sembrar 100.000 árboles en zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento a la orden 4.24 de la Sentencia 479 del rio Bogotá.	72.577	172.577
SAMDRPA-02	Ampliar 250 hectáreas de la franja de Áreas de Importancia Estratégica para la conservación de recursos hídricos en cumplimiento de la orden 4.25 de la sentencia 479 del Río Bogotá.	503	753
SAMDRPA-03	Intervenir 20 ecosistemas estratégicos loticos y lenticos de la Estructura Ecológica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Rio Bogotá	5	25
SAMDRPA-04	Desarrollar 6 estrategias de educación ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 4.33 y 4.71 de la sentencia 479 Rio Bogotá.	0	6

SAMDRPA-05	Implementar 4 proyectos orientados a la adaptación y mitigación al cambio climático en la zona rural y urbana de la ciudad.	0	4
SAMDRPA-06	Establecer 6 huertas agroecológicas comunitarias urbanas como alternativa de seguridad alimentaria y reconstrucción del tejido social en la ciudad de Soacha	0	6
SAMDRPA-07	Medir anualmente la huella de carbono en 15 entidades administrativas del orden de la ciudad en articulación con los objetivos de desarrollo sostenible.	2	60
SAMDRPA-08	Realizar un inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistémicos que alberga la ciudad de Soacha.	1	2
SAMDRPA-09	Certificar 10 negocios verdes que generen impactos ambientales positivos y bioeconomía sostenible que contribuyan a la conservación del ambiente.	0	10
SAMDRPA-10	Crear un sistema de información para el control y vigilancia de actividades mineras, industriales y comerciales de alto impacto de la ciudad.	0	1
SAMDRPA-11	Desarrollar 1.000 acciones orientadas al cumplimiento de la normatividad vigente como medida preventiva a	0	1.000

	los impactos ambientales negativos en la ciudad		
SAMDRPA-14	Implementar 100 reservorios para garantizar la disponibilidad del recurso hídrico como medida de adaptación al cambio climático en las unidades productivas agropecuarias de la ciudad de Soacha.	20	120

d. Temática de desarrollo: Ordenamiento territorial

En el camino de ciudad inteligente la planificación territorial es uno de los elementos primordiales para el progreso y funcionamiento urbano y rural de la ciudad. Es por ello, que el ordenamiento territorial será una herramienta para identificar las potencialidades sociales y económicas de la ciudad. Además, es primordial para la organización de la ciudad y la caracterización de zonas para el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos y la atracción de inversiones externas en el territorio. Igualmente, promoverá el crecimiento de la ciudad en términos competitivos y de orden territorial para optimizar las dinámicas internas que se tienen en el día a día.

Dentro de este programa se pretende subsanar las problemáticas sociales consecuencia de la actualización catastral realizada en años pasados. Adicionalmente, el no tener un documento actualizado del Plan de Ordenamiento Territorial distorsiona la focalización y vocación del territorio; complicando el desarrollo responsable de la ciudad de Soacha. Desde este punto, se ha de analizar la situación actual de la ciudad en la que su documento de orden territorial guía tiene actualización del año 2000, siendo esta información infructuoso en función del progreso local y regional de la ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Atender en el 100% de las solicitudes del Catastro Multipropósito	ND		100%	Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial de Soacha

Estrategias

- Identificar tanto los sistemas urbanos como rurales dentro de la ciudadde Soacha y analizar la regionalización que determina la función de cada área. Este análisis detallado será fundamental para desarrollar una estrategia efectiva de Ordenamiento Territorial, adaptada a las necesidades específicas de cada zona, con el objetivo de fomentar un crecimiento equilibrado y sostenible de la ciudad.
- Promover la delimitación y caracterización de las áreas destinadas al mejoramiento de viviendas, la rehabilitación de barrios, así como los procesos de titulación y saneamiento de terrenos, con el fin de impulsar de manera efectiva el desarrollo integral del territorio.
- Establecer una articulación intersectorial sólida entre entidades gubernamentales, sociedad civil y sectores relevantes, con el objetivo de garantizar una ejecución coordinada y coherente de las políticas establecidas en el Plan de Ordenamiento Territorial (POT). Asimismo, se hace necesario desarrollar mecanismos de evaluación continuos para monitorear el impacto de las intervenciones territoriales, asegurando así un desarrollo equitativo y sostenible de la ciudad.
- Fortalecer y garantizar la integralidad, interoperabilidad y difusión de la información catastral y geográfica con enfoque multipropósito en el marco de una ciudad-región inteligente como gestor y operador catastral.

- Estructurar y liderar la gestión de Infraestructura de Datos Espaciales y robustecer los modelos, metodologías y tecnologías con innovación y calidad en la gestión y operación catastral.
- Propender por la inclusión, en los instrumentos de ordenamiento territorial, de suelo para la expansión de la actividad económica generadora de empleo, productividad, valor agregado y riqueza para nuestra ciudad.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB- 012	Formular una política pública de propiedad horizontal en la ciudad de Soacha	0	1
SGOB- 013	Formular una política pública de espacio público en la ciudad de Soacha	0	1
SGOB- 014	Implementar una estrategia para el cumplimiento la sentencia T-11001333502920200540 0 del 28 de septiembre de 2023.	0	1
SGOB- 015	Atender 280 copropiedades con el plan "CONVIVE POR TUS SUEÑOS" para fortalecer la gestión y el bienestar de las comunidades de propiedad horizontal en la ciudad de Soacha	0	280
SPOT - 01	Elaborar 1 documento de lineamientos técnicos para el ordenamiento territorial de Soacha	ND	1
SPOT - 02	Asistir técnicamente el 100% de solicitudes de	92%	100%

	procesos urbanísticos de la ciudad de Soacha		
SPOT - 03	Implementar un Observatorio Urbano	0	1
SPOT - 04	Asistir técnica y jurídicamente 3.000 procesos de titulación de predios urbanos en la ciudad de Soacha	0	3000
SPOT - 05	Intervenir 20 sectores urbanísticos en el marco del programa mejoramiento integral de barrios	0	20
SPOT - 06	Mejorar 2000 viviendas urbanas y/o rurales en la ciudad de Soacha	0	2000
SPOT - 07	Elaborar 1 estudio a detalle de riesgo en la ciudad de Soacha	0	1
SPOT - 08	Atender al 100% los tramites de conservación catastral de la ciudad de Soacha	100%	100%
SPOT - 09	Revisar 2000 avalúos catastrales del proceso de actualización catastral ejecutado en 2020 y 2021	1132 indicativo	2000
SPOT - 13	Implementar una estrategia para la gestión del riesgo y adaptación al cambio climático	0	1
SPOT - 17	Encuestar 240.000 hogares del SISBEN en la ciudad de Soacha	159.000 indicativo	240.000
SPOT - 18	Implementar en 1000 hogares la Estrategia Nacional de Planeación	0	1.000

	del Registro Social de Hogares (RSH)		
SPOT - 21	Participar en el modelo de integración región metropolitana Bogotá Cundinamarca	0	1

Articulación con la Agenda 2030 y el Gobierno Nacional

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	**Lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico**
	1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental. 2. Seguridad humana y justicia social. *Artículo 143.* Transformación digital cómo motor de oportunidades e igualdad. *Artículo 144.* Fortalecimiento del sector TIC.
	6. Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida *Artículo 346.* Creación del programa Nacional Jóvenes en Paz.

5.2. Eje estratégico: Defensa de la vida, seguridad y convivencia – Ecosistema inteligente

De acuerdo a las dinámicas de desarrollo constante presentado por la ciudad de Soacha una de las principales labores es la protección de la integridad humana en diversos ámbitos. De acuerdo a ello, uno de los enfoques del desarrollo local es promover la defensa de la vida garantizando espacios seguros con sana convivencia que protejan la integridad de la persona desde la salud hasta la protección jurídica. De acuerdo a lo anterior, este eje

contempla acciones que permitan hacer de Soacha un lugar seguro para el desarrollo personal e integral de la comunidad con el fin de tener una mejor calidad de vida que facilite su progreso y bienestar.

Este eje estratégico tiene su principal punto de convergencia por los altos índices de delincuencia que tiene la ciudad, pues cuenta con diversos delitos como el hurto a personas, a vivienda, lesiones personales, homicidios entre otros. Dentro de las cifras alarmantes se encuentra la tasa de hurto por cada 100 mil habitantes con un valor de 1.082 al 2022 teniendo un aumento de 538 en comparación al 2018. Sin embargo, se ha de resaltar que Bogotá contando con un número de habitantes mucho mayor, cuenta con un aumento de 449 casos en la tasa de hurtos por cada 100 habitantes en el mismo tiempo; lo que indica que la tasa de hurto en Soacha es más significativa y amplia en comparación a la capital del país.

a. Temática de desarrollo: Salud

En la labor de la protección de la vida de los soachunos el principal programa de esta línea es la salud. Dentro de este programa se contempla salvaguardar la vida de los ciudadanos para reducir las causas de mortalidad que vienen desde la baja calidad del servicio de salud. Es por ello, que desde Soacha se va a garantizar el acceso a la salud para promover mayor bienestar dentro de la población brindando asistencias y apoyos que le optimicen la prestación del servicio de salud a nivel local y provincial.

Actualmente los datos indican que el estado de cobertura en aseguramiento en Soacha aumento en los últimos años del 2020 al 2024 pasando del 58% al 69,39%. Sin embargo, aunque es un número alto es importante no dejar de lado este crecimiento constante para continuar velando por el acceso a servicios de salud a la población soachuna.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar en 10% la cobertura en salud por aseguramiento	69%	2024	79%	DANE
Mantener la razón de mortalidad materna por cada cien mil nacidos vivos menor a 17, en la ciudad de Soacha	0	2023	<17	SIVIGILA – Unidades de Análisis
Disminuir 0,5 en la tasa de mortalidad en menores de 5 años de la ciudad de Soacha	22	2024	21,5	SecSalud – Estadísticas vitales
Mantener en 0 por cada 100.000 menores de 5 años, la tasa de mortalidad asociada a desnutrición aguda en la ciudad de Soacha.	0	2024	0	Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.
Disminuir la tasa especifica de fecundidad adolescente de 10 a 14 años a cero nacimientos por cada 1.000 niñas de 10 a 14 años	1,2	2020	0	Sispro – Reporte ASIS
Disminuir 2 en la tasa de fecundidad en adolescentes de 15 a 19 por cada 1.000 mujeres adolescentes de 15 a 19 años.	22	2020	20	Sispro – Reporte ASIS
Aumentar en un 100% la articulación de la Política de Salud Mental de la ciudad de Soacha en la implementación de planes de prevención de conducta suicida, consumo de SPA, violencias e identificación temprana de valores de riesgos.	90	2024	100	SecSalud – Unidades de Análisis

Disminuir en 3 puntos porcentuales la prevalencia de exceso de peso en la población de 18 o más años	17	2024	14	SecSalud – MANGO – SIVIGILA
Disminuir 2 puntos porcentuales en la tasa de mortalidad de cáncer prevalentes en la población general por cada 100.000 habitantes.	5,49	2023	3,49	Base Defunciones Estadísticas vitales 2020 - 2023

Estrategias:

- Verificar la Liquidación Mensual de Afiliados – LMA para el Aseguramiento del Régimen Subsidiado de Soacha publicada por la Administradora de Recursos del Sistema General de seguridad social en salud - ADRES, a fin de realizar presupuestación, causación y pago de los recursos de régimen subsidiado sin situación de fondos a las diferentes Empresas Prestadoras de Servicios de Salud - EPS reportadas por la Aseguramiento del Régimen Subsidiado de Soacha publicada por la Administradora de Recursos del Sistema General de seguridad social en salud - ADRES mensualmente.
- Buscar activamente potenciales afiliados al Sistema de Seguridad Social en Salud - SGSSS, articulando con SISBEN, la identificación de Población No Afiliada - PNA para su afiliación, asegurando el seguimiento a las Entidades Administradoras de Planes de Beneficios de Salud - EAPB mediante auditoría y asistencias técnicas, fortaleciendo las capacidades a los prestadores de salud del territorio.
- Implementar estrategia de promoción para la afiliación al Sistema de Seguridad Social en Salud - SGSSS mediante visitas a empresas e instituciones de diferente índole para la afiliación al Sistema de Seguridad Social en Salud - SGSSS – Régimen Contributivo

- Garantizar la operatividad en el desarrollo de las acciones de auditoria en salud y asistencia técnica a las Administradoras de Planes de Beneficios de Salud - EAPB en Soacha.
- Articular con entidades para gestionar proyectos conjuntos que promuevan y gestión en la participación en salud.
- Promover la representación en los diferentes mecanismos de participación social del municipio de integrantes con enfoque diferencial, así como en la implementación de los programas de la secretaría de salud.
- Promocionar la estrategia pedagógica permanente para la formación y cualificación de ciudadanos en los procesos de participación social, temas de interés en salud, control social y derecho fundamental a la salud.
- Realizar encuentros territoriales con el fin de recoger inquietudes, barreras de acceso a la prestación de servicios y propuestas comunitarias en el marco del Plan decenal de salud pública con incidencia en la vigilancia epidemiológica con enfoque comunitario.
- Fortalecer capacidades al seguimiento y financiamiento de proyectos en salud a líderes que hacen parte de las veedurías con apoyo de las entidades de control.
- Brindar asistencia técnica a las Entidades Administradoras de Planes de Beneficios de Salud (EAPB) e Instituciones Prestadoras de Salud (IPS) públicas y privadas del territorio para la verificación de la implementación de las Rutas Integrales de Atención en Salud, según lo establecido por MinSALUD en la Resolución 3202 de 2016.
- Responder a las necesidades en salud mediante la asistencia técnica a Entidades Administradoras de Planes de Beneficios de Salud (EAPB) e Instituciones Prestadoras de Salud (IPS), realizar búsqueda activa comunitaria e institucional, hacer seguimiento a los eventos epidemiológicos notificados para intervenir oportunamente en los determinantes sociales de la salud en el territorio.

- Dar seguimiento desde las asistencias técnicas a Entidades Administradoras de Planes de Beneficios de Salud (EAPB) e Instituciones Prestadoras de Salud (IPS), en la implementación de las rutas de atención integral en salud en el marco de la salud sexual y reproductiva y en los casos reportados.
- Garantizar acciones desde el Plan de Intervenciones Colectivas en torno al mejoramiento de los indicadores en salud sexual y reproductiva
- Fortalecer la línea del cuidado de los sabedores, parteras (os) y agentes de salud propia, como conocedores propios, para restablecer o mantener la armonía tanto individual, familiar, comunitaria, espiritual o territorial.
- Garantizar mediante visitas de inspección, vigilancia y Control, el seguimiento oportuno a los riesgos en salud pública.
- Gestionar mecanismos para adoptar soluciones alternativas de cuidado integral en saneamiento básico, agua potable, calidad del aire, la tenencia responsable de animales de compañía y de producción, impulsar la transición energética justa, la gestión racional de productos químicos, la movilidad segura, saludable y sostenible y economías sociales y populares de cuidado comunitario en salud teniendo en cuenta los factores socioculturales del territorio.
- Articular con entidades del territorio, departamento y nación, para la generación de acciones en prevención y atención integral de emergencias y desastres en salud.
- Dar seguimiento desde las asistencias técnicas a EAPB e IPS, en la implementación de las rutas de atención integral en salud en el marco de la seguridad alimentaria y nutricional, y en los casos reportados.
- Garantizar acciones desde el Plan de Intervenciones Colectivas en torno al mejoramiento de los indicadores en seguridad alimentaria y nutricional.
- Articular con otros actores intra e intersectoriales en el territorio.
- Dar seguimiento desde las asistencias técnicas a EAPB e IPS, en la implementación de las rutas de atención integral en salud en el marco de la salud mental y convivencia.

- Garantizar acciones desde el Plan de Intervenciones Colectivas en torno al mejoramiento de los indicadores en salud mental y convivencia.
- Poner en marcha de la actualización de la Política Pública en Salud mental de Soacha.
- Fortalecer de acciones dirigidas a la prevención y atención de problemas y trastornos mentales de la población en todos los entornos y momentos del curso de vida (familia, escuela, trabajo y otros escenarios de protección social)
- Mayor seguimiento a las necesidades de la comunidad con las EPS e IPS.
- Desarrollar e implementar estrategias para la generación de conocimiento acerca de condiciones de salud de la población y sus determinantes sociales a nivel territorial tales como observatorios, Análisis de Situación de Salud - ASIS, unidades de análisis, entre otros.
- Desarrollar estrategias de comunicación, educación para el cambio de comportamiento y de acción colectiva que favorezcan la transformación de la cultura de seguridad social en salud y promover los entornos saludables y protectores.
- Gestionar los mecanismos administrativos, financieros y de pertinencia socio cultural, para disminuir las barreras de acceso en salud respecto a Niños, Niñas y Adolescentes - NNA, trabajadores, mujeres, pueblos y comunidades étnicas, población LGBTIQ+, personas con discapacidad y personas de 60 y más años, independiente de la nacionalidad., generando condiciones de salud, entornos seguros y saludables.
- Garantizar la incorporación en el ejercicio de la salud pública de las cosmovisiones, saberes y prácticas ancestrales de los pueblos indígenas y comunidades étnicas.
- Territorializar el sistema de salud por áreas geográficas para la gestión en salud, territorios en salud con base en la estrategia Atención Primaria en Salud, salud familiar y comunitaria, cuidado de la salud, gestión integral del riesgo en salud y el enfoque diferencia poblacional y territorial.

- Garantizar el abordaje colectivo de las Rutas de Atención Integrales en salud en los equipos de salud contratados, a través de la E.S.E.
- Fortalecer la infraestructura pública y dotación en salud con condiciones de accesibilidad, aceptabilidad y pertinencia socio cultural.
- Articular entre entidades de salud, garantizando la recopilación de información, investigaciones, entre otros aspectos para el fortalecimiento de la toma de decisiones de la autoridad sanitaria en el territorio.
- Promocionar la herramienta para uso de los diferentes actores del sistema de salud en el territorio, garantizando el cargue de información de importancia para la prestación de servicios de salud.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SS - 01	Administrar en un 100% los recursos asignados del ministerio de salud para garantizar el aseguramiento de las personas afiliadas al régimen subsidiado.	99%	100%
SS - 02	Asegurar 12.000 personas al sistema general de seguridad social en salud - SGSSS - Régimen Subsidiado.	5.870 Indicativo	12.000
SS - 03	Reportar 15.000 personas al departamento de Cundinamarca para mitigar la evasión y elusión promoviendo la afiliación al sistema general de seguridad social en salud - SGSSS - Régimen Contributivo	0	15.000
SS - 04	Realizar 6000 acciones de fortalecimiento como autoridad sanitaria y rectora en la ciudad de Soacha.	0	6.000
SS - 05	Implementar los cinco (05) ejes estratégicos de la política de	5	5

	participación social en salud acorde con las necesidades y contexto sociocultural del territorio, promoviendo la conformación y fortalecimiento de las instancias organizativas de participación.		
SS - 06	Articular nueve (9) Rutas Integrales de Atención en Salud – RIAS priorizadas en la Ciudad de Soacha.	2	9
SS - 07	Certificar a 7000 personas de la ciudad de Soacha con el registro de localización y caracterización de las personas con discapacidad - RLCPD.	3000	10000
SS - 08	Realizar 250.000 acciones de inspección, vigilancia y control en el marco de la salud pública en la ciudad de Soacha.	52000 Indicativo	250000
SS - 09	Garantizar en un 100% la atención de los eventos de interés en salud pública, de promoción, protección y prevención de salud sexual y reproductiva.	90%	100%
SS - 10	Garantizar el 100% de las acciones de la vigilancia epidemiológica y sanitaria en la línea de salud ambiental en la ciudad Soacha.	97%	100%
SS - 11	Implementar el plan de gestión integral de riesgos de emergencias y desastres en salud (PIGIRED)	0	100%
SS - 12	Formular la Política Publica seguridad alimentaria y nutricional en la ciudad de Soacha.	0	1
SS - 13	Implementar el programa de salud mental "CuidadoSaMENTE" con inclusión y enfoque diferencial en Soacha.	0	1
SS - 14	Garantizar el 100% del esquema de la vacunación de niños y niñas de la Ciudad Soacha.	67	95

SS - 15	Implementar un (01) modelo de atención en salud "Salud Soacha 360" que garantice el bienestar integral de los habitantes de Soacha, en el ejercicio pleno del derecho a la salud.	0	1
SS - 16	Implementar cuatro (04) planes de salud pública de intervenciones colectivas – PIC en la ciudad de Soacha.	4	4
SS - 17	Implementar un (01) programa de fortalecimiento de la infraestructura y dotación hospitalaria de la red pública de servicios de salud de la ciudad de Soacha.	0	1
SS - 18	Realizar investigación epidemiológica que diagnostique y caracterice para analizar los patrones de salud y enfermedad en la ciudad de Soacha.	0	1

b. Temática de desarrollo: Participación Ciudadana

Para la administración de la ciudad una de las principales tareas a llevar acabo es lograr fomentar la participación ciudadana para lograr en Soacha un gobierno abierto a la comunidad. Es por ello, que la apertura de espacios es indispensable para focalizar las inversiones de tal manera que la ciudadanía haga parte, de manera constante, del proceso del desarrollo de la ciudad. De igual manera promover el control ciudadano y el acceso a los datos abiertos para contar con la participación activa de la comunidad soachuna.

Actualmente Soacha cuenta con una medición de la participación ciudadana alta, pues cuenta con 87 puntos en la política de participación ciudadana en la gestión pública, así como, un puntaje en la política de servicio al ciudadano de 85 puntos. No obstante, se ha de hacer referencia al puntaje alarmante de la racionalización de

trámites con un valor de 48 puntos la cual debe ser trabajada para lograr aumentar este servicio administrativo a la comunidad. De igual forma, incrementar los valores de las políticas del modelo Integrado de Planeación y Gestión enfocadas a la ciudadanía.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar en 3 puntos porcentuales el puntaje de la política de participación ciudadana en la gestión pública	87%	2022	89%	DAFP Resultados Políticas MIPG

Estrategias:

- Garantizar el funcionamiento de las diferentes plataformas e instancias de participación social como las JAC, JAL, ASOJUNTAS, veedurías, entre otras, habilitando espacios físicos para el desarrollo de encuentros para la construcción de ciudad, la transferencia de experiencias vivenciales y el fortalecimiento de la cultura de inclusión.
- Vamos a garantizar el funcionamiento de las diferentes plataformas e instancias de participación social como las JAC, JAL, ASOJUNTAS, veedurías, entre otras, habilitando espacios físicos para el desarrollo de encuentros para la construcción de ciudad, la transferencia de experiencias vivenciales y el fortalecimiento de la cultura de inclusión.
- Vamos a promover el bienestar de las víctimas del conflicto armado vinculándolos, conforme a los lineamientos del Gobierno Nacional, en los diferentes programas de restitución de derechos, tales como el acceso a vivienda, fomento de unidades productivas y el liderazgo para la

participación política a través de consolidación de una política pública integral.

- Crear un programa de Alcalde y/o Gobernante por un día con la población estudiantil de los grados décimo (10) y once (11) de las instituciones educativas públicas.
- Fortalecer en la ciudad el Programa de comunalitos, como la base para el crecimiento de las organizaciones Comunales
- Desarrollar un proceso de caracterización de las necesidades en los territorios de cada una de las Organizaciones Comunales.
- Implementar metodologías que fomenten la participación activa, el aprendizaje colaborativo y el intercambio de experiencias en los miembros de las Juntas de Acción Comuna de la Juntas Acción Local, de las organizaciones religiosas y las veedurías.
- Presentar un proyecto de acuerdo ante el Concejo Municipal en el que se adopte el modelo de presupuestos participativos, que permita mayor gobernanza, participación democrática en la priorización del gasto público.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB- 027	Implementar al 100%, durante el cuatrienio, el plan de acción de la política pública comunal en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB- 028	Implementar una estrategia para el fortalecimiento de las juntas administradoras locales de la ciudad de Soacha	0	1
SGOB- 030	Garantizar la participación de la mesa de la ciudad	100%	100%

	de víctimas del conflicto armado y el comité de justicia transicional en la ciudad de Soacha		
SJ-02	Implementar el programa "Administrando sueños" para los niños, niñas y adolescentes sobre la estructura y funcionamiento del estado en el orden De la ciudad, Departamental y Nacional	0	1

c. Temática de desarrollo: Acceso a la Justicia

En la labor diaria de la protección de la vida en la ciudad de Soacha es importante la protección jurídica de los ciudadanos. Es por ello que se garantizará el acceso a la justicia implementando acciones que permitan la orientación y asesoría legal a quienes lo necesiten. Además, se realizara un trabajo constante para la reducción del delito para que desde la institucionalidad se tomen medidas correctivas óptimas que le permitan a la ciudadanía tener tranquilidad en su vida diaria. De igual modo, garantizar los derechos de los soachunos protegiendo cada uno de los habitantes, así como, impulsar la protección de la integridad jurídica de los ciudadanos.

Actualmente la Alcaldía de la Ciudad de Soacha cuenta con un sistema jurídico óptimo en camino de mejoras. Dentro de los resultados del Índice de Desempeño Institucional en las Políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión se encuentran la política de defensa jurídica y mejora normativa con unos puntajes de 92 puntos y 68,8 puntos respectivamente. Es decir, que

aunque la defensa jurídica sea alta, la política de mejora normativa debe tener especial cuidado para mejorar los índices legales del desempeño institucional que maneja la alcaldía.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar en 12% el puntaje de la política de mejora normativa	68%	2022	80%	DAFP Resultados Políticas MIPG

Estrategias:

- Brindar Apoyo Jurídico a la población con situación de discapacidad en temas judiciales
- Implementar un consultorio Jurídico en la ciudad de Soacha en convenio con diferentes universidades.
- Implementar una Aplicación para el manejo de información Contractual.
- Adecuar un lugar (modulo - cubículo) en el primer piso de la Alcaldía para facilitar el acceso a la comunidad con movilidad reducida, auditiva y visual.
- Se contará con un profesional (Abogado) para brindar las asesorías correspondientes en el ámbito jurídico a dicha población.
- Se Realizará campañas publicitarias por redes sociales para incentivar a la comunidad a acceder a estos servicios gratuitos
- Se Realizará una encuesta en los diferentes colegios para conocer que estudiantes desean vivir la experiencia
- Se busca que los Estudiantes que estén realizando su consultorio Jurídico lo puedan desarrollar en diferentes espacios donde se necesite contar con un apoyo jurídico (centros conciliación, Inspecciones, Alcaldía entre otros, en la ciudad de Soacha).

- Se busca que la comunidad pueda realizar todo tipo de consulta, respecto a la contratación ejecutada.
- Brindar apoyo Jurídico a la comunidad.
- Supervisar el seguimiento a los lineamientos legales de apoyo a la justicia
- Apoyo a la justicia, contratación personal.
- Levantar línea base institucional, mediante visitas por entidad y dependencia.
- Efectuar estado del arte documental, jurídico y administrativo por cada entidad
- Implementar mesas intersectoriales de discusión misional y servicios institucionales.
- Elaboración y socialización de documentos técnicos de proyección de la ruta para ser ajustados y complementados por cada entidad participante, mediante encuentros intersectoriales.
- Suscripción de compromisos intersectoriales para funcionamiento de la ruta.
- Piezas comunicativas de sensibilización, socialización e implementación de la ruta.
- Puesta en marcha de ruta integral de acceso a la justicia de la ciudad.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SJ-01	Implementar un sistema de consulta jurídica gratuita con apoyo de la academia	0	1
SGOB- 018	Implementar una ruta integral de acceso a la justicia en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB- 019	Implementar el "programa de justicia juvenil restaurativa" en la ciudad de Soacha.	0	1

d. Temática de desarrollo: Cultura

Como métodos de expresión de lo que es ser soachuno es importante retomar la cultura que tiene la ciudad. Debido a ello, se ha de reconocer las expresiones artísticas y culturales para contar con un ambiente de libre expresión y sana convivencia. Además, el fomento de la cultura promoverá la pertenecía por la ciudad y será clave a la hora de fomentar el talento de la comunidad. Por otro lado, la implementación de nuevas acciones y herramientas impulsaran el talento local para enriquecer la cultura de la ciudad.

Este programa toma importancia en esta administración por la falta de oportunidades a los talentos soachunos en términos culturales. Esta afirmación está respaldada por el número de estímulos entregados a proyectos culturales medido por el Ministerio de Cultura en el que su última medición en 2022 demuestra la entrega de tan solo 208 incentivos, numero bajo en comparación al número poblacional que tiene la ciudad. Es por esta razón que se han de promover nuevos accionares en función de promover la pertenecía cultural soachuna en la ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Incrementar 50% el número de estímulos, incentivos y proyectos culturales apoyados de convocatoria	208	2022	416	Terridata Numero de estímulos, incentivos y proyectos culturales apoyados a través de convocatorias

Estrategias:

- Como parte de los procesos de formación se establece que esta podría realizarse a través de diplomados y cursos en gestión cultural, cultura ciudadana, turismo y patrimonio cultural.
- Convenios con Universidades de educación superior, técnica y tecnóloga (SENA) para formar a los gestores culturales de la ciudad en temas relacionados con las acciones que estos realizan en el territorio.
- En articulación con la Secretaría de desarrollo social y la gerencia de Juventudes a través de los centros de desarrollo integral juvenil se realizará la descentralización de la oferta institucional de las escuelas de formación cultural en las seis comunas y los dos corregimientos
- Crear casa de la Cultura en cada comuna y en cada corregimiento donde se realicen actividades relacionadas con cada sector cultural de Soacha en articulación con la junta de acción comunal.
- Crear y fortalecer un programa de estímulos a los gestores culturales de la ciudad que se destaquen por su aporte al desarrollo de cada uno de los sectores que hacen parte del consejo De la ciudad de cultura y a aquellos que no hacen parte pero que generan identidad con las acciones culturales en el territorio
- Adecuar y fortalecer un espacio que permita el desarrollo de la gastronomía y artesanía soachuna donde se reconozca la identidad y el patrimonio de la ciudad
- Crear lineamientos que permitan articular los diferentes sectores culturales en torno a un espacio adecuado para la cultura y el patrimonio
- Crear la tienda Soachuna.
- Dotar y tecnificar las bibliotecas existentes en la ciudad.
- Solicitar capacitaciones para los bibliotecarios a través de la Red Nacional de Bibliotecas.
- Creación de espacios bibliotecarios en los corregimientos y las comunas donde aun no se cuente con este espacio.
- Adecuación de los espacios de formación de las escuelas culturales.

- Dotar las escuelas que requieran de insumos para realizar las actividades.
- Crear un proyecto de acuerdo que permita por medio del Concejo De la ciudad la creación de la Dirección de patrimonio.
- Fortalecer y crear material digital y material de acceso libre que promueva el conocimiento y las visitas al museo Arqueológico de Soacha.
- Crear y entregar plegables en las Instituciones educativas de la ciudad que permitan el conocimiento del museo Arqueológico.
- Entregar material impreso con información del museo en los diferentes puntos que promueven el turismo en la ciudad.
- Implementar el plan de manejo arqueológico de Soacha 2020 a través de las sugerencias e indicaciones del ICANH para el mantenimiento, cuidado y conservación del patrimonio material e inmaterial de Soacha.
- Creación de señalización de los sitios arqueológicos para el cuidado y conservación de los sitios donde se encuentre el arte rupestre y las casas patrimoniales.
- Creación del grupo de Gestores culturales de la ciudad, que promuevan el respeto por el territorio, la ancestralidad, y las tradiciones de la ciudad.
- Crear y promover la estrategia (cultura a tu barrio), a través de la cual los gestores culturales de la ciudad realizaran tomas de las diferentes comunas y los corregimientos
- Realizar varias tomas con diferentes sectores culturales, turísticos y patrimoniales en los semáforos, las vías públicas y los parques, para promover la cultura ciudadana y el respeto por la vida.
- Aumentar la capacidad de comunicación de los ciudadanos (expresión, interpretación) a través del arte, la cultura, la recreación y el deporte, en articulación con el IMRDS.
- Publicar contenidos investigativos (artículos científicos y/o libros) sobre la riqueza arqueológica y patrimonial de la ciudad.
- Promocionar el emprendimiento y fortalecer de la productividad, impulsar la marca Soacha, la cual defina nuestros productos autóctonos y resultado de

nuestros saberes culturales, dándola a conocer en los diferentes mercados como sello de calidad de la producción local de nuestra ciudad.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SCT-01	Revitalizar 5 bienes de interés cultural en la ciudad.	No disponible	5
SCT-02	Embellecer 4 espacios públicos con muestras artísticas en la ciudad de Soacha	0	4
SCT-03	Implementar en las 6 comunas y los 2 corregimientos, la Escuela de Formación Cultural, Artística y de Saberes de Soacha.	1	8
SCT-04	Otorgar 1.200 estímulos a los artístas , cultores y operadores turisticos de la ciudad de Soacha.	999	1200
SCT-05	Beneficiar a 20 artistas y/o cultores de larga trayectoria realizando los aportes para que hagan parte del programa BEPS	19	39
SCT-06	Desarrollar de manera participativa 46 actividades de la Agenda Cultural de la ciudad de Soacha	No disponible	46
SCT-07	Garantizar la operación de la Red de Bibliotecas Públicas de Soacha.	6	6
SCT-08	Intervenir un espacio para honrar la memoria de los jóvenes víctimas de	0	1

	falsos positivos en la ciudad de Soacha.		
SCT-09	Mantener 9 infraestructuras destinadas para el arte y la cultura en la ciudad de Soacha	9 Indicativa	9
SCT-12	Incrementar a 85.000 las visitas al Museo Arqueológico de Soacha durante el cuatrienio.	42.178	85.000
SCT-14	Institucionalizar el programa de Cultura Popular al Barrio en la ciudad de Soacha.	0	1
SCT-15	Implementar una estrategia de cultura ciudadana con enfoque diferencial para la convivencia y la construcción de la paz.	0	1
SCT-16	Activar con 40 eventos culturales el Pasaje Comercial San Mateo.	0	40
SCT-17	Construir la **"Plazoleta de los Sueños"** en la ciudad de Soacha.	0	1
SCT-19	Poner en funcionamiento el Parque Arqueológico Canoas en la ciudad de Soacha	0	1

e. Temática de desarrollo: Convivencia Ciudadana

Dentro de los principales retos a afrontar es el proceso para conseguir una sana convivencia ciudadana en la ciudad de Soacha debido al alto número de inconvenientes sociales que vive el territorio. Desde este punto, se ha de promover la convivencia como fundamento del desarrollo de la ciudad para

tener un trabajo conjunto y funcional con las comunidades en donde se goce de ambientes pacíficos y sanos. Es importante promover actividades que incentiven el respeto en la ciudadanía y fortaleciendo el tejido social para trabajar de forma conjunta y convergente en el desarrollo de Soacha.

Actualmente Soacha cuenta con tasas extremadamente altas de comportamientos contrarios a la convivencia según el Registro Nacional de Medidas Correctivas. Dentro de ellas, se aprecia tasas como la de reñir incitar o incurrir en confrontaciones con un valor de 68,3, así como consumir, portar o distribuir sustancias psicoactivas con 248,4 y porte de armas con 909,1; siendo estos valores alarmantes que ponen en peligro la sana convivencia en ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Disminuir 20% la tasa del comportamiento contrario a la convivencia	909,1	2024	727,28	SIEDCO (Sistema informativo de la policía nacional referente a los hechos delictivos).

Estrategias:

- Modernizar las herramientas tecnológicas y el parque automotor de la fuerza pública, implementando nuevas estrategias de monitoreo de las calles que permitan la prevención y judicialización de los delincuentes.
- Realizar acciones para ciudad a la gente con Senderos Seguros, garantizando la presencia de la fuerza pública en los corredores utilizados por los habitantes de la ciudad para acceder al transporte

público, a las instituciones educativas y las zonas de concentración de comercio.

- Implementar con Senderos Seguros, garantizando la presencia de la fuerza pública en los corredores utilizados por los habitantes de la ciudad para acceder al transporte público, a las instituciones educativas y las zonas de concentración de comercio.
- Garantizar el funcionamiento de las diferentes plataformas e instancias de participación social como las JAC, JAL, ASOJUNTAS, veedurías, entre otras, habilitando espacios físicos para el desarrollo de encuentros para la construcción de ciudad, la transferencia de experiencias vivenciales y el fortalecimiento de la cultura de inclusión.
- Garantizar la implementación de la Política Pública de Libertad Religiosa de la ciudad, para garantizar el ejercicio de las diferentes creencias con absoluto respeto y libertad.
- Realizar acciones que luchen contra la impunidad creando la Ruta de Judicialización del delito, que garantice una respuesta rápida y efectiva a los delitos y coordine eficientemente con las dependencias estatales necesarias.
- Implementar la Unidad Permanente de Justicia que ofrezca una infraestructura óptima para la atención inmediata de los casos de delito.
- Generar un diagnóstico y planeación de las intervenciones realizadas por los gestores de convivencia ante el conocimiento de algún evento o situación a intervenir.
- Fortalecer las capacidades al talento humano como gestión del conocimiento hacia la sana convivencia y mitigación de brechas.
- Gestionar recursos para fortalecer la infraestructura y dotación del Centro de Bienestar Animal – CBA. habilitando la Clínica Veterinaria para la atención de casos de urgencias y en condición de vulnerabilidad.

- Implementar rutas de atención a casos de maltrato animal
- Articular con el Consejo de Juventudes aumentando la oferta institucional e incorporando la estrategia en la ruta de atención integral en el marco de la Política Pública de Juventudes.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB- 003	Implementar un plan estratégico de modernización en las tecnologías de la información y las telecomunicaciones para la seguridad y convivencia en las 6 comunas y 2 corregimientos de la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB- 006	Garantizar el 100% de la atención a las personas privadas de la libertad en condición de sindicados en la ciudad de Soacha.	0	100%
SGOB- 009	Implementar un programa denominado "Hagamos un trato por el buen trato", dirigido a las personas que resultan afectadas en su integridad, con ocasión a la intolerancia social en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB- 010	Implementar un programa de promotores de seguridad y convivencia para la propiedad horizontal, espacio público en la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB- 011	Formular la política pública de seguridad y convivencia ciudadana para la ciudad de Soacha	0	1
SGOB- 016	Fortalecer las 28 veedurías constituidas en la ciudad de	0	28

	Soacha, promoviendo su formación, capacitación e identificación.		
SGOB- 017	Implementar el 100% del plan de acción del cuatrienio de la política pública de libertad religiosa y de cultos.	0	100%
SGOB- 020	Garantizar el funcionamiento de la mesa técnica interinstitucional de justicia, prevención y convivencia de la ciudad de Soacha.	1	1
SGOB- 023	Implementar el modelo de barras del estudio jurídico-procesal para inspectores, corregidores y comisarios de la ciudad de Soacha.	1	1
SAMDRPA-15	Poner en funcionamiento el Centro de Bienestar Animal habilitando la Clínica Veterinaria para la atención de casos de urgencias para animales en condición de vulnerabilidad de la ciudad de Soacha.	0	1
SAMDRPA-16	Formular 2 Políticas Publicas: Protección y Bienestar Animal y Ambiente y cambio climático	0	2
SAMDRPA-17	Esterilizar 5000 animales felinos y caninos en condición de vulnerabilidad en la ciudad de Soacha	1.800	2.300
SAMDRPA-18	Atender el 100% de las denuncias de casos de maltrato animal, mala tenencia y animales en abandono en la ciudad de Soacha.	0	100%

f. Temática de desarrollo: Seguridad Ciudadana

El principal reto en defensa de la vida es el trabajo constante por la garantía de la seguridad ciudadana. Esta es la prioridad, pues, se espera implementar acciones que reduzcan los delitos que atenten contra la integridad de la población y afecte el correcto desarrollo de la ciudad. Así mismo, se desea aunar esfuerzos con la fuerza pública para modernizar la seguridad y promover espacios seguros con el fin de proteger a los ciudadanos de los peligros y delitos que asechan en la ciudad.

Actualmente Soacha cuenta con un registro de homicidios desde el 2018 hasta el 2023 de 19 por cada 100.000 habitantes una cifra alarmante teniendo en cuenta que Bogotá tiene solamente 14 por cada 100.000 habitantes, dejando en velo el alto número de este delito en la ciudad. De igual modo, se ha de resaltar la cifra de lesiones personales de 239 en el 2024 siendo menor a la de Bogotá por tan solo 3 casos, demostrando la alta capacidad delictiva en la ciudad de Soacha.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Disminuir en 10% el número de delitos de alto impacto cometidos anualmente	13.996	ene - octubre 2023	12.596	Observatorio de Seguridad y Convivencia Ciudadana de Cundinamarca

Estrategias

- Fortalecer la infraestructura disponible y dotada en la implementación y seguimiento a la justicia
- Habilitar espacios de investigación en temas de paz, justicia restaurativa y transicional, así como tejido social para el

fortalecimiento de la sana convivencia a través de universidades y semilleros de investigación

- Encuentro autoridades interadministrativas oferta institucional y responsables.
- Definición protocolo de atención.
- Realizar procesos de sensibilización a vendedores informales a cerca de la importancia del espacio público.
- Involucrar a vendedores formales y ciudadanía en general a ser cuidadores del espacio público en zonas que se hayan liberado, para garantizar que no se vuelvan a ocupar.
- Conformar equipo profesional para formular e implementar política pública de propiedad Horizontal, con apoyo de las diferentes secretarias de la Alcaldía de la Ciudad de Soacha.
- Conformar equipo profesional para formular e implementar política pública de espacio público, con apoyo de las diferentes secretarias de la Alcaldía de la Ciudad de Soacha.
- Implementar la escuela de seguridad y convivencia.
- Fortalecer al talento humano en seguridad y convivencia mediante un plan de capacitaciones dentro de la gestión del conocimiento.
- Fortalecer la ruta de protección para la atención de casos de amenazas en la ciudad.
- Crear el plan de despliegue operativo como resultado del análisis situacional de las intervenciones a realizar.
- Activar las rutas de atención respectivamente a los actores intersectoriales que permita un trabajo coordinado y alta comunicación .
- Implementar la política pública de Seguridad y Convivencia Ciudadana teniendo en cuenta el marco fiscal y los indicadores de obligatorio cumplimiento.

- Efectuar comités intersectoriales para el levantamiento del diagnóstico actualizado de jóvenes infractores y medidos aplicados.
- Identificar de delitos recurrentes, lugares de infracciones y edades de los menores.
- Encuentros de justicia, reparación y perdón entre profesionales, víctimas y victimarios.
- Realizar un programa educativo en trinomio de seguridad (ciudadanos, policía y actores intersectoriales) en prevención del delito y la violencia, para el fortalecimiento de la convivencia
- Desarrollar actividades preventivas, para abrir espacios a jóvenes sin oportunidades para facilitar el acceso a la formación y capacitación para la vida productiva, aprovechando, la articulación de los esfuerzos humanos, logísticos y técnicos de las instituciones del Estado.
- Realizar procesos de desintoxicación a jóvenes inmersos en el consumo de sustancias psicoactivas.
- Realizar procesos de sensibilización para la no violencia a las barras futboleras y subculturas urbanas.
- Establecer alianzas estratégicas intersectoriales y transectoriales en apoyo a la seguridad, para que, en compañía de los ciudadanos, policía metropolitana y demás autoridades se conforme el trinomio de seguridad.
- Formalizar en el espacio de participación del Subcomité el protocolo para la protección a los casos de amenazas en la ciudad.
- Gestionar el aumento del pie de fuerza y dotado de los cuerpos de seguridad
- Fortalecimiento en calidad de persona a la población privada e la libertad en condición de sindicados con proporción de alimentación y kits de aseo

- Conformar un equipo interdisciplinario que identifique y aborde las problemáticas de la ciudades de los diferentes delitos por enfoque territorial.
- Crear y formalizar el comité de seguridad y convivencia ciudadana De la ciudad, con los respectivos análisis de despliegue y adherencia a los lineamientos Nacionales y Departamentales.
- Articular con Policía Nacional el plan de trabajo en la recuperación de espacios recuperados libres de inseguridad.
- Adoptar una metodología participativa, para conocer los problemas de seguridad en común con la ciudad de Bogotá D.C. en zonas de frontera con Soacha y determinar medidas de seguridad conjuntas.
- Crear un registro actualizado de las veedurías existentes y fortalecer su gestión a través de capacitaciones.
- Diseñar y ejecutar campañas de sensibilización sobre la importancia del respeto a la diversidad cultural y religiosa.
- Realizar caracterización de vendedores informales que ocupan el perímetro dado por la sentencia T-110013335029202005400 del 28 de septiembre de 2023
- Realizar socialización a los vendedores informales de la sentencia T-110013335029202005400 del 28 de septiembre de 2023

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SGOB- 001	Atender a 50.000 niños, niñas y adolescentes bajo el plan de capacitación y estímulos, en programas de participación ciudadana, patrulla país, prevención de consumo de sustancias psicoactivas con	0	1

	enfoque en entornos seguros en la ciudad de Soacha.		
SGOB- 002	Implementar el programa "jóvenes a lo bien" en la ciudad de Soacha durante el cuatrienio.	0	1
SGOB- 005	Entregar 4 dotaciones al cuerpo oficial de bomberos con herramientas y equipos para la atención de emergencias en la ciudad de Soacha.	4	4
SGOB- 007	Intervenir 8 inmuebles destinados al uso de la policía metropolitana, para el fortalecimiento de la seguridad de la ciudad de Soacha.	N/D	8
SGOB- 008	Implementar el plan integral de seguridad y convivencia ciudadana para la ciudad de Soacha.	0	1
SGOB- 021	Garantizar el funcionamiento del comité de demolición de la ciudad de Soacha.	1	1
SGOB- 022	Garantizar el funcionamiento del Centro Transitorio para la atención de adolescentes.	1	1
SGOB- 024	Garantizar el funcionamiento, durante el cuatrienio, del centro transitorio de protección de la ciudad de Soacha	1	1
SGOB- 025	Realizar una estrategia para generar articulación en fronteras, dentro del marco de la Región Metropolitana.	0	1
SGOB- 026	Implementar una estrategia para el fortalecimiento de las inspecciones de policía y comisarías de familia de la ciudad de Soacha	0	1

SGOB- 029	Construir una estación de policía para la comuna 6 de ciudad de Soacha.	0	1

Articulación con la Agenda 2030 y el Gobierno Nacional

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	Lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico
	1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental. 2. Seguridad humana y justicia social. *Artículo 143.* Transformación digital cómo motor de oportunidades e igualdad. *Artículo 144.* Fortalecimiento del sector TIC.
	6. Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida *Artículo 346.* Creación del programa Nacional Jóvenes en Paz.

5.3. Eje estratégico: Productividad y desarrollo económico – Economía inteligente

En la tarea constante de transformar a Soacha en una ciudad con crecimiento económico sostenible es relevante focalizar las actividades económicas que tienen lugar en la ciudad acorde a las dinámicas sociales y comerciales que tiene el

territorio. Es por ello, que se centra el desarrollo económico desde la prospectiva de una ciudad de servicios que concentre ofertas comerciales enfocadas en dar un paso hacia una ciudad inteligente. Además, brindarle un valor agregado a la amplia oferta comercial que puede tener Soacha en cuanto al tercer sector de la economía para convertir a la ciudad en una zona de competitividad aprovechando las dinámicas sociales impulsando acciones que traigan inversión e impulsen la rentabilidad en la economía de la región. Además, el camino de ciudad inteligente el desarrollo está basado en la innovación y en el desarrollo del capital humano enfocado a la adopción de habilidades transformadoras que fomenten la fuerza laboral en visión de una ciudad moderna y con prospectiva.

Actualmente Soacha por su magnitud poblacional y dinámicas económicas es un territorio diferente que tiene un crecimiento acelerado y por ende, se ha de mantener el crecimiento económico sostenible con el fin de satisfacer las necesidades de la población desde el acceso a oportunidades. Según el DANE en los resultados de la Gran Encuesta Integrada de Hogares presenta que la población ocupada de Soacha tiene un pico en los sectores de Industrias manufactureras con 12,7% y comercio y reparación e vehículos con 18,2%, siendo el sector servicios el más importante en la ciudad; lo que crea un ambiente factible en el objetivo de transformarse en una ciudad inteligente. Además, es relevante aclarar que en la última medición del valor agregado de la ciudad en la que se tuvo un total de 6764.8 mil millones, el sector terciario de bienes y servicios tuvo participación con 5643,17 mil millones; lo que determina la relevancia del sector y hace entender que Soacha tiene dinámicas diferentes a la de otros territorios y debe seguir se enfocando en la creación de espacio especial en el desarrollo económico sostenible desde los bienes y servicios.

a. **Temática de desarrollo: Turismo**

   En busca del reconocimiento de la cultura y patrimonio soachuno se incentivara el turismo responsable dentro de la ciudad. Es por ello que este

programa está enfocado en atraer actores externos con el fin de destacar las tradiciones ancestrales y maravillas que tiene la ciudad. Además, implementar nuevos tipos de negocios que abran puerta a oportunidades económicas para los ciudadanos. Esto anterior tiene como base el turismo de servicios para promover la industria y el comercio de la ciudad de manera regional y extraterritorial en función de buscar nuevas opciones de atracción de personas a la ciudad soachuna.

Sin embargo, se ha de destacar que este sector de la economía ha sido olvidado en la ciudad pues no es el la principal fuente económica. Esta afirmación está respaldada por los datos de Terridata en la que se destaca el bajo número de alojamientos turísticos, teniendo un total de 24 para una ciudad de casi un millón de habitantes.

Meta de Resultado	**Línea Base**	**Año Línea Base**	**Valor Esperado**	**Fuente de Información**
Aumentar en 50% el número de establecimientos de alojamiento turístico con registro RNT	24	2021	48	Terridata Datos MinCIT

Estrategias:

- Fortalecer las rutas existentes de turismo sostenible a través de material digital e impreso que permita a los visitantes identificarlas y visualizarlas a nivel Nacional e internacional
- Promover recorridos guiados a los habitantes de Soacha para conocer estos atractivos y generar apropiación con el territorio entre los habitantes de la ciudad

- Promocionar las alianzas y la integración de empresas turísticas de Soacha y de prestadores de naturaleza comunitaria, asociativa o privada: clusters, convenios, gremios o asociaciones
- Realizar acciones para institucionalizar la difusión de la agenda turística.
- Diseñar un plan de estímulos para las estrategias de alto valor que promuevan el turismo y el reconocimiento de sectores turísticos públicos y privados a nivel departamental y nacional
- Participar activamente en ferias, eventos nacionales e internacionales para mejorar competitividad.
- Realizar eventos internacionales y nacionales de Turismo
- Incluir los hoteles de Soacha a la cadena de valor del turismo con oferta de planes turísticos, oferta de rutas y sinergias con operadores y otros prestadores
- Establecer un nuevo Punto de Información Turística (PIT) en el Parque Principal de Soacha para atender al turista
- Generar una comunicación oportuna y clara con el consejo consultivo de turismo y comunidad interesada para poder fortalecer y establecer rutas de acción para fortalecer la ciudad de manera competitiva y promoción de las rutas turísticas.
- Identificar los productos para establecer acciones encaminadas a generar una economía y turismo colectivo sostenible.
- Mejorar la competitividad de los prestadores y operadores desde el trabajo coordinado y en sinergia.
- Construir emprendimientos comunitarios que practiquen un turismo con propósito y sostenibilidad.
- Capacitar a través de diplomados, cursos, talleres guiados por expertos turísticos que permitan el aprendizaje a aquellos operadores turísticos existentes e interesados.

- Acompañar y asesorar técnicamente a prestadores - operadores para formalización y a emprendimientos o planes de negocio turístico para constituir empresa.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SCT-10	Implementar la estrategia "Soacha: Territorio Mágico y Ancestral" para potenciar y posicionar la ciudad de Soacha como destino turístico.	0	1
SCT-11	Intervenir el sector del Salto del Tequendama potenciando la oferta de bienes y servicios de este destino turístico en la ciudad de Soacha.	0	1
SCT-13	Formular la Política Pública de Turismo de la ciudad de Soacha	0	1
SCT-18	Construir un mirador como punto turístico en la ciudad de Soacha.	0	1

b. Temática de desarrollo: Competitividad

Dentro de las principales tareas que tiene la ciudad en los próximos cuatro años es la promover el desarrollo económico a nivel local para impactar a niveles departamental, nacional e internacional. Es por ello, que se plantea en la ciudad un modelo de negocio que incluya la innovación y el emprendimiento en función de crear y respaldar proyectos productivos que fortalezcan la economía de la ciudad. Además, priorizar en la ciudad el fomento de inversión para crear empleo formal que beneficie a la población soachuna,

Actualmente la economía soachuna funciona en su mayoría enfocado al sector terciario, pues representa actualmente5643.17 mil millones, seguido del sector secundario con 1088.35 y por ultimo por sector primario de 35.28

mil millones. Lo que deja en velo que la economía soachuna no es una economía como la principal en Cundinamarca y que por el contrario tiene lógica de ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar 5% el Valor Agregado Municipal de la Ciudad de Soacha	6.764 mil Millones	2021	7.102 mil Millones	DANE valor agregado

Estrategias:

- Generar y aprovechar sinergias entre la Nación, la Gobernación y los territorios vecinos para financiamiento del emprendimiento en sectores estratégicos de servicios
- Reducir trámites y carga regulatoria, así como desarrollar una mentalidad, cultura y otras acciones para promover el emprendimiento
- Crear iniciativas de desarrollo y fortalecimiento empresarial de las mipymes
- Fortalecer la institucionalidad y la información empresarial para incrementar la productividad empresarial y la competitividad territorial
- Fomentar la transferencia y adopción de conocimiento y tecnología orientada a la eficiencia en productos y procesos en las empresas y nuevos servicios
- Se realizarán las gestiones pertinentes para la construcción de la Planta Regional de Beneficio Animal, mejorando la competitividad del sector.
- Gestionar ante las entidades del gobierno nacional, departamental e instituciones regionales competentes, la puesta en marcha del centro logístico regional como mecanismo articulador del esquema de abastecimiento de la región.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SPOT - 14	Apoyar con asistencia técnica 800 iniciativas a través del	0	800

	banco de emprendimiento con enfoque diferencial para la ciudad de Soacha		
SPOT – 15	Implementar 5 iniciativas productivas sectoriales para el desarrollo económico de la ciudad de Soacha	0	5
SPOT - 16	Facilitar la vinculación laboral de 1500 personas mediante el sistema de empleabilidad que incluye enfoque diferencial de la ciudad de Soacha	ND	1500
SAMDRPA-12	Apoyar 400 productores y/o Unidades Productivas Agropecuarias a través de la implementación de Buenas Prácticas y agroecología para garantizar la seguridad alimentaria de la ciudad de Soacha	300	500
SAMDRPA-13	Implementar 1 centro agroindustrial de ciencia, innovación y tecnología para el fortalecimiento de las asociaciones campesinas de la ciudad de Soacha.	0	1

c. Temática de desarrollo: Movilidad y Transporte

Dentro de las prioridades de Soacha y en función de la calidad de vida de las personas que pasan por la ciudad, se ha de buscar una movilidad eficiente y ágil. Esto con el fin de mejorar la movilidad en la ciudad y mejorar los tiempos

de transporte que se gasta normalmente una persona en su paso por el territorio soachuno. Desde este punto, se ampliaría la oferta de transporte público, así como, implementar acciones que aseguren a los ciudadanos y visitantes una movilidad más rápida y cómoda.

Para este sector en su más reciente actualización de información en la Encuesta de Movilidad Bogotá y la Región se contemplan números extravagantes como un total de 1.292.821 viajes diarios de Soacha a Bogotá y viceversa, siendo esta conexión la más alta en entrada a la capital colombiana. Además, se destaca que el transporte más utilizado para esta conexión es el Transmilenio con un 28% de participación en los viajes a la capital.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Reducir un 10% los minutos de viaje de Soacha a Bogotá	9y9,51 minutos	2019	89,5	Cálculos ODUR con información de la Encuesta de Movilidad (2019)

Estrategias:

- Desarrollar un plan de acción específico que detalle todas las actividades necesarias para implementar el plan maestro, incluyendo asignación de recursos, cronograma y responsabilidades claras.
- Identificar las acciones más críticas y de alto impacto dentro del plan maestro para implementarlas primero, asegurando que contribuyan significativamente a los objetivos de movilidad urbana.
- Garantizar que se asignen los recursos financieros, humanos y materiales necesarios para llevar a cabo las actividades de implementación de manera eficaz y oportuna.

- Establecer una coordinación efectiva entre las diferentes instituciones y departamentos involucrados en la implementación del plan maestro, para garantizar una ejecución sinérgica y evitar duplicaciones de esfuerzos.
- Revisar y ajustar las rutas de transporte público para garantizar una cobertura adecuada y una frecuencia óptima de los servicios, de modo que se adapten mejor a las necesidades de la población.
- Renovar la flota de autobuses y vehículos de transporte público, incorporando unidades más eficientes, confortables y respetuosas con el medio ambiente, como autobuses eléctricos o de bajo consumo de combustible.
- Establecer mecanismos de monitoreo y evaluación de la calidad del servicio de transporte público, para identificar áreas de mejora y garantizar un servicio eficiente y confiable para los usuarios.
- Fomentar la participación de la comunidad en la toma de decisiones relacionadas con el transporte público, mediante la creación de espacios de diálogo y consulta que permitan recoger las necesidades y propuestas de los ciudadanos para mejorar el servicio.
- Involucrar a la comunidad local, autoridades de la ciudades, grupos de interés y otras partes interesadas en el proceso de planificación para garantizar que se tengan en cuenta sus necesidades y preocupaciones.
- Evaluar diferentes opciones de diseño, tecnología y ubicación para el sistema de transporte tipo cable, considerando factores como la capacidad, la eficiencia, el impacto ambiental y el costo.
- Realizar estudios de impacto ambiental, social y económico para entender los efectos potenciales del proyecto en el entorno y la comunidad.

- Documentar los hallazgos del estudio de preinversión en informes detallados y presentaciones claras que puedan ser revisados por las partes interesadas y tomadores de decisiones.
- Investigar y explorar diferentes opciones de financiamiento para la implementación del sistema de transporte tipo cable, como financiamiento público, privado o mixto, así como la posibilidad de acceder a fondos internacionales o programas de cooperación.
- Generar condiciones de movilidad a la población rural permitiendo el transporte de sus productos, así se brindará una mejor calidad de vida ya que pueden tener un mayor acceso a todos los servicios de la ciudad.
- Garantizar el giro de recursos contemplados para la construcción del sistema masivo de transporte Transmilenio fases II y III así como la vigilancia a la ejecución de los recursos y plazos pactados para la entrada en operación.

- Instalar señalización clara y dispositivos de seguridad, como reductores de velocidad.

- Implementar campañas educativas dirigidas a conductores, peatones y ciclistas sobre normas de tráfico, comportamiento seguro en la vía pública y los riesgos de conducir bajo los efectos del alcohol o distracciones.
- Aumentar la presencia de agentes de tránsito en áreas de alto riesgo y aplicación estricta de las normativas de tránsito, incluyendo sanciones por infracciones y medidas de control de velocidad.
- Involucrar activamente a la comunidad en la identificación de problemas de seguridad vial y en la búsqueda de soluciones, a través de programas de participación ciudadana, comités vecinales de seguridad vial y actividades colaborativas con instituciones locales y organizaciones de la sociedad civil.

- Implementar programas educativos sobre seguridad vial en las escuelas, dirigidos a estudiantes de todas las edades para promover comportamientos seguros como peatones, ciclistas y futuros conductores.
- Estructurar proyectos que mejoren la infraestructura vial de la ciudad, que cuenten con todas las condiciones técnicas, de diseño y con materiales que cumplan los estándares de calidad.
- Realizar obras que permitan mejorar la movilidad de peatones y bici usuarios a través de la construcción, rehabilitación y mantenimiento de ciclorrutas y andenes que beneficien a toda la comunidad de la ciudad.
- Realizar todas las acciones pertinentes para ejecutar obras que permitan la conexión con la ciudad de Bogotá, a través de gestiones con entidades Departamentales y Nacionales.

- Realizar obras que permitan la movilidad vehicular, a través de la construcción, rehabilitación, mantenimiento de vías urbanas y terciarias que beneficien a toda la comunidad de la ciudad.

- Gestionar ante los diversos organismos de orden departamental, regional y nacional, la ejecución de los estudios, diseños y construcción de las obras que resulten necesarias para soluciones regionales de movilidad como: la avenida Las Torres, la ALO sur y el intercambiador vial de Bosa.

- Realizar gestiones para conseguir la habilitación del corredor férreo sur o la alternativa que establezca el gobierno nacional para la movilidad integral de la ciudad como por ejemplo la tercera línea del metro.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SM-01	Actualizar el Plan Maestro de Movilidad de la Ciudad de Soacha	1	1
SM-02	Implementar la estrategia de seguridad vial en la Ciudad de Soacha	0	1
SM-03	Fortalecer dos modalidades de transporte público en la Ciudad de Soacha	0	2
SM-04	Estructurar un sistema de transporte tipo cable aéreo en la Ciudad de Soacha	0	1
SM-05	Estructurar el Sistema Integrado de Transporte Público en la Ciudad Soacha	0	1
SM-06	Acompañar técnica y administrativamente la consolidación de los Estudios de Factibilidad de la Línea 3 del Metro para la Ciudad de Soacha	0	1
SI - 01	Financiar el 100% del sistema masivo de transporte Transmilenio fase II y III de la ciudad de Soacha, correspondiente a lo estipulado en el marco del convenio de cofinanciación	1	1
SI - 02	Intervenir 80 kilómetros de vías urbanas en la ciudad de Soacha	64	144
SI - 03	Intervenir 100 kilómetros de vías terciarias en la ciudad de Soacha	58	158
SI - 04	Construir el puente vehicular Tibanica de la Ciudad de Soacha	0	1

d. Temática de desarrollo: Infraestructura

Dentro de este programa se contempla el medio físico para el crecimiento económico y social. Es por ello, que se ha de enfocar en transformar la infraestructura soachuna para llevar al municipio al camino del progreso satisfaciendo las necesidades de la población y protegiendo a la integridad de los mismos. Además, se presenta este programa como medio físico facilitador del desarrollo económico y social en la ciudad pues con las construcciones, mejoramiento y remodelaciones estarán enfocadas a cubrir las necesidades que tenga la ciudadanía.

Dentro de este programa se contempla la reapertura de obras que permitan el desarrollo económico y social de las personas como la plaza de mercado como centro de acopio. Así como, apertura de espacios como el teatro multifuncional para fomentar la cultura ciudadana soachuna. Igualmente, concluir el centro de bienestar animal actualmente abandonado para garantizar la protección de esta población.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar 0,21 metros cuadrados de espacio público por habitante	1.79 Mt2 (habitantes/Mt2)	2019	2.00	Corporación Autónoma de Cundinamarca

Estrategias:

- Construir un centro acopio o plaza de mercado que permita a los campesinos de la ciudad la comercialización de los productos agrícolas.
- Construir un teatro multifuncional donde las personas encuentren un espacio de esparcimiento y puedan exponer sus habilidades en múltiples eventos.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SI - 05	Construir 5.000 metros lineales en obras del espacio público de la Ciudad de Soacha	0	5.000
SI - 17	Intervenir 5 infraestructuras públicas al servicio de la ciudad de Soacha	0	5

Articulación Agenda 2030 y Plan Nacional de Desarrollo

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	Lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico
	Artículo 72. Fondo para la superación de brechas de desigualdad población e inequidad territorial.
	1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental. 2. Seguridad humana y justicia social. *Artículo 143.* Transformación digital cómo motor de oportunidades e igualdad. *Artículo 144.* Fortalecimiento del sector TIC.

	5. Convergencia regional 6. Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida *Artículo 346.* Creación del programa Nacional Jóvenes en Paz.

5.4. Eje estratégico: Equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades – Sociedad inteligente

Este eje estratégico es el más importante, pues el desarrollo de la ciudad está enfocado en el bienestar de la comunidad, pues con el gana la gente. Es por ello, que este eje está enfocado en implementar acciones que permitan a la sociedad soachuna acceder a nuevas oportunidades que les mejore la calidad de vida. Además, está enfocado a toda la ciudadanía, pues, son el fin del desarrollo territorial de la ciudad. Adicionalmente, se espera responder a todas las limitaciones que ha tenido la ciudadanía en los últimos años y apertura opciones de vida para promover bienestar social y humano.

Dentro de este eje se contemplan temas reduzcan la pobreza multidimensional que sufre la ciudad. En especial se desea tratar el acceso a educación que actualmente tiene un porcentaje de estudiantes matriculados de 92,9%, que aunque es alto, es relevante mencionar que la región metropolitana tiene un 116,3% lo que establece un camino por mejorar en función de la educación en la ciudad. Además, mencionar que se tiene el menor porcentaje de cobertura bruta en educación registrado para la ciudad es en el nivel de educación media con 74,3%, este constituye los dos últimos niveles del ciclo de educación formal, necesarios para adquirir el título de bachiller.

De igual manera, es relevante mencionar la cobertura de servicios como la de acueducto y alcantarillado que se encuentran en 77% y 60% respetivamente; lo cual es uno de los temas a trabajar durante los próximos cuatro años.

a. **Temática de desarrollo: Servicios Públicos**

En la búsqueda del mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos es relevante mejorar la prestación de servicios públicos. Esta prestación debe ser basada en mejorar la interconexión de la ciudad que modernice al municipio, así como, convertir a Soacha en una ciudad más limpia y eficiente, De igual modo, es importante cubrir esta prestación con calidad en los servicios y subsidios que les permitan a las personas acceder a los mínimos básicos para una vida digna y óptima.

Es por ello que es importante resaltar que actualmente Soacha tiene la cobertura de acueducto en 77% y alcantarillado en 60%; siendo estos proyectos a realizar para completar el manejo de aguas en la ciudad (Terridata, 2022). De igual modo, en el camino de lograr una ciudad inteligente la penetración de banda ancha es uno de los puntos principales a tener en cuenta para promover actividades económicas enfocadas a servicios digitales, sin embargo, hay que mencionar que Soacha en el 2021, última medición del indicador mencionado, tuvo tan solo 20% de penetración; uno de los puntos a mejorar para impulsar el camino a una ciudad de servicios.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Disminuir el déficit cualitativo de vivienda 2 puntos	17,8	2018	15,8	Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 - DANE
Disminuir la proporción de Necesidades Básicas Insatisfechas en 2 puntos	13,33	2018	11,33	Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV) 2018

Estrategias:

- Garantizar la prestación de los servicios públicos domiciliarios en todo la ciudad, a través del seguimiento realizado a las empresas prestando atención a los cobros realizados por la prestación del servicio.

- Estructurar el modelo para la prestación del servicio de alumbrado público, que permita la operación del mismo con eficacia y eficiencia garantizando la renovación, mantenimiento y expansión con el fin de reducir la mayor cantidad de puntos oscuros, a la vez que se implementan energías limpias.

- Realizar los estudios y diseños requerido para la construcción de redes de acueducto y alcantarillado, en los diferentes sectores de la ciudad que aún no se encuentran normalizados.

- Gestionar obras para el sector de agua potable y saneamiento básico a través del Plan departamental de aguas, así mismo continuar con el giro correspondiente a lo plantea en el convenio.

- Garantizar el giro correspondiente a los subsidios de acueducto, alcantarillado y aseo para la población de menores ingresos pertenecientes a los estratos 1, 2 y 3

- Realizar las acciones necesarias para la actualización e implementación del PGIRS, así como también garantizar las acciones afirmativas dirigidas a personas del gremio reciclador.

- Realizar seguimiento a la prestación del servicio de aseo y la disminución de los costos en la tarifa para los usuarios.

- Mejorar los entornos habitacionales de la ciudad.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SI - 06	Implementar un Sistema de alumbrado público para la Ciudad de Soacha.	20.636	22.000
SI - 07	Elaborar el plan maestro de acueducto y alcantarillado de la ciudad de Soacha en cumplimiento orden 4.20 de la sentencia del rio Bogotá	0	1
SI - 08	Construir en 6 sectores redes de acueducto en la Ciudad de Soacha	5	11
SI - 09	Construir en 7 sectores redes de alcantarillado sanitario y pluvial en la Ciudad de Soacha	5	12
SI - 10	Financiar el 100% de los recursos en el cumplimiento del convenio del plan departamental de aguas (PDA).	1	1
SI - 11	Realizar el giro destinado a los subsidios de 209.000 usuarios del servicio público Domiciliario de acueducto de la ciudad de Soacha	201.421	209000
SI - 12	Realizar el giro destinado a los subsidios de 178.000 usuarios del servicio público Domiciliario de alcantarillado de la ciudad de Soacha	171.317	178.000
SI - 13	Realizar el giro destinado a los subsidios de 262.000 usuarios del servicio público Domiciliario de aseo de la ciudad de Soacha	252.232	262.000
SI - 14	Implementar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) de la Ciudad de Soacha	1	1

b. Temática de desarrollo: Deporte

Las actividades extracurriculares son uno de los puntos que convergen en el desarrollo comunitario de la ciudad de Soacha. Es por ello que en la ciudad se promoverá el deporte como pilar del desarrollo, generando ambientes propicios para practicar la recreación y deporte por parte de los soachunos.

Con ello, implementar una formación deportiva con actividades para todos con el fin de sembrar en las personas amor hacia el deporte y tener espacios para el buen uso del tiempo libre. Además, se espera brindar incentivos que permitan a los soachunos continuar con sus talentos excepcionales y destacar el nombre de la ciudad a niveles externos, departamentales, nacionales e internacionales.

En la tarea de convertir a Soacha en una ciudad activa y saludable es importante retomar los datos mencionados anteriormente en el diagnóstico, en donde se cita Arteaga, I.,Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018), haciendo referencia a los estándares de equipamientos formulados. De acuerdo a ello, se recalca que Soacha tiene solamente 1 equipación de cancha o escenario deportivo por cada 100.000 habitantes, siendo un número bajo para el total poblacional. Además, según el estudio previamente mencionado, el déficit de equipamientos en temas de deporte y esparcimiento es de 109; pues actualmente solo se cuentan con 133 escenarios para toda la ciudad.

Meta de Resultado	**Línea Base**	**Año Línea Base**	**Valor Esperado**	**Fuente de Información**
Aumentar 5 puntos porcentuales las personas de 10 años o más que practican deporte por 30 minutos o más	45,0	2021	50,0	Encuesta Multipropósito 2021

- Vincular a las instituciones educativas de Soacha garantizando su formación desde el deporte escolar y participación en los juegos Intercolegiados supérate.

- Articular con las fuerzas del territorio para la promoción de programas y vinculación de la comunidad en los diferentes programas de actividad física escolar, adaptada, adulto mayor y espacios públicos, garantizando su operatividad en Soacha.

- Promocionar activamente en comunas y corregimientos de Soacha, con el apoyo de las JAL, JAC, para la participación y cooperación en el desarrollo de los eventos deportivos comunitarios.

- Impulsar desde los semilleros y procesos deportivos en clubes el fortalecimiento y vinculación de integrantes para la conformación de la reserva deportiva en el territorio.

- Implementar estrategia de promoción del fomento de la recreación para la comunidad en Soacha.

- Desarrollar estrategias de comunicación, educación para el cambio de comportamiento y de acción colectiva que favorezcan la transformación de la cultura del deporte y promover entornos saludables, desde la actividad física y la recreación.

- Fortalecer la agenda deportiva de la ciudad garantizando actividades durante el año en Soacha.

- Fortalecer la infraestructura pública y dotación recreo deportivo con condiciones de accesibilidad, aceptabilidad y pertinencia socio cultural.

- Fortalecer acciones dirigidas al fomento de estilos de vida saludable en todos los entornos y momentos del curso de vida (familia, escuela, trabajo y otros escenarios de protección social), desde el uso de la bicicleta.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SIMRDS - 01	Vincular 225 instituciones educativas a los juegos Intercolegiados Supérate durante el cuatrienio.	128 Indicativa	225
SIMRDS - 02	Realizar 45000 Jornadas de actividad física y recreación: escolar, adaptada, adulto mayor, espacios públicos, promoviendo los hábitos y estilo de vida saludable en Soacha.	32.812 Indicativa	45.000
SIMRDS - 03	Garantizar la participación a 10.000 habitantes en actividades y eventos comunitarios en las comunas y corregimientos con enfoque diferencial en la ciudad de Soacha.	6.489 Indicativa	10.000
SIMRDS - 04	Garantizar el funcionamiento de 25 escuelas de formación deportivas durante el cuatrienio en la ciudad de Soacha.	21	25
SIMRDS - 05	Apoyar 60 atletas con el programa `` Fondo de apoyo a deportista elite``	55 Indicativa	60
SIMRDS - 06	Implementar 4 planes integrales que permitan la promoción y fortalecimiento del deporte, el tiempo libre y la recreación.	0	4
SIMRDS - 07	Realizar 12 eventos deportivos en la ciudad de Soacha.	8 Indicativa	12
SIMRDS - 08	Mantener 11 escenarios recreo deportivos de la ciudad de Soacha.	11	11

SIMRDS - 09	Implementar el programa "pedaleando por Soacha" con el fin de fortalecer la actividad física, recreación y deporte, desde la promoción del uso de la bicicleta para fomentar un estilo saludable y sostenible para la población.	0	1
SIMRDS - 10	Construir 1 infraestructura recreo deportivo para la promoción de hábitos, estilos de vida saludable y aprovechamiento del tiempo libre.	0	1
SIMRDS - 11	Formular la política pública de la bicicleta	0	1

c. Temática de desarrollo: Desarrollo e Inclusión Social

Dentro de este programa se centra la búsqueda de una ciudad integra entre sus habitantes que logre abrir opciones a los ciudadanos sin excepción alguna. Por lo tanto, se han de tomar acciones que implementes medidas para asegurar el bienestar a la población vulnerable con enfoque diferencial para promover la inclusión social. Además, se espera tener un trabajo conjunto con la comunidad y la institucionalidad para eliminar barreras de oferta laboral, institucional, educativa entre otras. De igual modo, se fomentará la economía del cuidado para fortalecer las condiciones de vida de las personas que residen en la ciudad.

Actualmente Soacha es considerada una ciudad diversa en múltiples sentidos. Según el DANE en las proyecciones poblacionales, la ciudad de Soacha cuenta con 8.041 personas pertenecientes a la población afro, así como, 2091 personas a indígenas; los cuales son de suma importancia en la

toma de decisión de la ciudad. Además, según el DANE también se establece que Soacha cuenta con 10.243 personas pertenecientes a comunidades étnicas, convirtiendo a Soacha en un territorio diversificado; lo que traduce en la implementación de acciones para su correcta inclusión social en la ciudad.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Disminuir en 2% el Índice de Pobreza Multidimensional en Soacha	8,8%	2021	6,8%	Encuesta multipropósito Bogotá la Región
Disminuir en 5% la tasa de violencia intrafamiliar por cada 100.000 habitantes	376,10 por cada 100.000 habitantes	2022	357,29 por cada 100.000 habitantes	Medicina legal

Estrategias

- Diseñar e implementar estrategias de prevención de forma coordinada con otros sectores que permitan reducir los factores sociales generadores de violencia y la vulneración de derechos.
- Garantizar los escenarios de participación para los diferentes grupos poblacionales de Soacha
- Crear redes de cuidado, que permitan brindar atención integral a todos los grupos poblacionales, sin barreras por el cuidado de terceros
- Construir confianza y concertaciones con los grupos poblacionales para garantizar su incidencia en el Plan de Desarrollo De la ciudad
- Generar acciones sociales que mejoren las condiciones de vida de los habitantes de la ciudad de Soacha

- Desarrollar acciones, programas y actividades de prevención para los diferentes grupos poblacionales de la ciudad de Soacha
- Implementar acciones de seguimiento de las políticas públicas de la secretaría de desarrollo, de forma articulada con el fin de aportar al goce efectivo de los derechos de las poblaciones en la ciudad.
- Realizar la descentralización de la oferta y servicios de la Secretaría de Desarrollo Social, permitiendo el acceso a toda la población de la ciudad
- Optimizar los recursos públicos para beneficiar a la población con mayor indicador de vulnerabilidad de la ciudad
- Articular acciones con diferentes entidades públicas y privadas para ampliar el número de beneficiarios en los diferentes programas sociales
- Articular las diferentes entidades que atienen poblaciones vulnerables, para prestar atención integral y oportuna a la ciudadanía.
- Promover espacios que reconozcan la diversidad culturarl de la ciudad

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SDS-01	Garantizar 7.200 atenciones nocturnas para el cuidado de la primera infancia de la ciudad de Soacha, durante el cuatrienio	0	7.200
SDS-02	Garantizar 80.000 atenciones a niños, niñas y adolescentes con actividades ludicopedagógicas en los Refugios Seguros de la Ciudad de Soacha	0	80.000
SDS-03	Crear el Observatorio: "**Guardianes de la niñez"**	0	1
SDS-04	Garantizar el funcionamiento de 1 Hogar de Paso como medida de protección y atención transitoria para atender a niños, niñas y adolescentes de la ciudad de Soacha	1	1
SDS-05	Fortalecer 450 hogares comunitarios presentes en la ciudad de Soacha	0	450
SDS-06	Poner en funcionamiento la Casa de la Juventud para brindar atención a los jóvenes de la ciudad de Soacha	0	1
SDS-07	Garantizar 6.000 estímulos para los Consejeros De la ciudades de Juventud de la ciudad de Soacha, en el marco del cumplimiento de sus funciones	90	6.000
SDS-08	Implementar 12 espacios de participación juvenil en la ciudad de Soacha	0	12
SDS-09	Apoyar 40 proyectos sociales y ambientales inscritos en el Banco de Iniciativas Juveniles "**Soñando con la juventud de Soacha"**	0	40
SDS-10	Entregar 300.000 transferencias económicas para apoyo nutricional y acceso a otros servicios mediante la Tarjeta Integral: "**Alimentando Corazones**", para las personas adultas mayores de Soacha	69.594 (Indicativo)	300.000

SDS-11	Garantizar 4.000 atenciones a personas adultas mayores en estado de abandono, vulnerabilidad o que no cuentan con una red de apoyo activa.	545 (Indicativo)	4.000
SDS-12	Atender a 20.000 personas adultas mayores en los Centros Vida de la Ciudad de Soacha	12.300	20.000
SDS-13	Acompañar a 9.000 beneficiarios del Subsidio Colombia Mayor y otros subsidios departamentales	8.763	9.000
SDS-14	Apoyar a 3.000 mujeres con espacios para el cuidado, la protección, la orientación y la trasformación de sus vidas.	ND	3.000
SDS-15	Poner en funcionamiento, como medida de protección, la "Casa Refugio" de las mujeres víctimas de violencia intrafamiliar en la ciudad de Soacha.	1	1
SDS-16	Crear el Observatorio de violencia de Mujer y Género de la Ciudad Soacha: **"Juntas brindando Protección"**	0	1
SDS-17	Implementar la escuela de liderazgo **"Construyendo ciudad para las mujeres de Soacha"**, con enfoque en participación política y empoderamiento.	0	1
SDS-18	Garantizar el funcionamiento del "**Banco de ayudas técnicas"** para la población con discapacidad de la Ciudad de Soacha	0	1
SDS-19	Brindar 2.000 atenciones a personas con discapacidad a través de estrategias del fortalecimiento de habilidades sociales.	0	2000
SDS-20	Entregar 35.000 transferencias económicas para apoyo nutricional y acceso a otros servicios mediante la Tarjeta Integral: "**Alimentando Corazones**", para las personas con Discapacidad de la Ciudad de Soacha.	1027 (Indicativa)	35.000
SDS-21	Establecer un programa de alivio para cuidadoras y cuidadores de personas con discapacidad de la ciudad de Soacha.	0	1

SDS-22	Crear 8 proyectos productivos sostenibles para la población con discapacidad en la Ciudad de Soacha.	0	8
SDS-23	Generar 8 estrategias en el cuatrienio, para el fortalecimiento integral de la comunidad Afro que promuevan aspectos culturales y sociales en la ciudad de Soacha	0	8
SDS-24	Generar 8 estrategias en el cuatrienio, para el fortalecimiento integral de la comunidad Indígena que promuevan aspectos culturales y sociales en la ciudad de Soacha	0	8
SDS-25	Generar 8 estrategias para el fortalecimiento integral de la comunidad LGBTIQ+ que promuevan aspectos culturales y sociales en la ciudad de Soacha	0	8
SDS-26	Garantizar 2400 atenciones para personas en condición de habitabilidad en calle.	50 (Indicativa)	2.400
SDS-27	Garantizar 8 estrategias para promover la atención a la Población Víctima del Conflicto Armado con presencia en la ciudad de Soacha	1	8
SDS-28	Conmemorar anualmente el Día de las Víctimas para la Verdad y la Justicia en la ciudad de Soacha, fortaleciendo la memoria histórica, promoviendo la reconciliación y el perdón sin olvidar el pasado.	4 (Indicativa)	4
SDS-29	Acompañar al 100% de las familias beneficiadas por la estrategia Nacional Renta Ciudadana.	19.447 Indicativo (100%)	100%
SDS-30	Acompañar al 100% de los jóvenes beneficiados con la estrategia Nacional Renta Joven.	100% Indicativo	100%
SDS-31	Acompañar al 100% de las familias beneficiadas por la estrategia Nacional devolución de IVA	1	100%

SDS-32	Desarrollar 40 acciones que promuevan y garanticen los derechos de los diferentes grupos poblacionales atendidos por la Secretaría de Desarrollo Social	ND	40
SGOB - 04	Atender al 100% las solicitudes de auxilio funerario para las víctimas del conflicto armado y población en grado de vulnerabilidad de la ciudad de Soacha.	100%	100%

d. Temática de desarrollo: Educación

En la consolidación de una base sólida para el desarrollo social y territorial de Soacha se reconoce a la educación como pilar y derecho fundamental a las personas para mejorar la calidad de vida y abrir nuevas oportunidades a la población. Desde este punto, se implementaran estrategias que permitan el desarrollo de acciones que propendan a brindar este servicio y derecho a toda la población en busca de un territorio formado y comprensivo. De igual modo, se contempla la apertura de espacios sanos que faciliten el aprendizaje en los estudiantes y promover nuevos accesos a la educación superior para formar profesionalmente al futuro de Soacha.

En temas de educación, Soacha según el DNP en su exposición de datos de cobertura del servicio, Soacha cuenta con una cobertura bruta de estudiantes en el sistema educativo de 92%. Sin embargo, en términos de cobertura neta los valores se vuelven cada vez más preocupantes pues en la educación media se cuenta con la cobertura tan solo del 45,2% y en transición 64,5%, porcentajes bajos para este servicio fundamental.

Meta de Resultado	Línea Base	Año Línea Base	Valor Esperado	Fuente de Información
Aumentar en 6% la cobertura bruta en educación en la ciudad de Soacha	92,2%	2021	98,2%	DNP Cobertura educativa
Situar al 7,69% de Instituciones Educativas Oficiales en la categoría A de pruebas saber 11	0	2023	7,69%	Secretaría de Educación
Aumentar a 25% la tasa de cobertura bruta de educación superior	17,51%	2022	25%	Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV) 2018

Estrategias

- Apoyar a la gestión escolar: fortalecer la atención psicosocial y convivencial, vinculando un equipo interdisciplinar que permita la apropiación de las rutas y fortalezca la premisa familia escuela, así como acciones para tener entornos escolares seguros.

- Proporcionar asistencia técnica para dinamizar la gestión de los proyectos pedagógicos, prácticas inclusivas e interculturales en educación inicial, preescolar, básica y media, de igual manera la adquisición de material pedagógico para la dinamización de los mismos.

- Implementar estrategia para preparación a las pruebas externas de estado Saber 11.

- Habilitar oferta educativa para la educación formal en preescolar, básica y media, modelos educativos flexibles para niños, niñas, jóvenes extraedad y adultos.

- Implementar estrategias que favorezca la formación y permanencia de NNA en el sistema educativo como alimentación escolar, servicio de transporte y jornada escolar complementaria.
- Brindar y/o gestionar apoyo financiero a estudiantes para postularse a IES públicas o privadas
- Establecer alianzas y/o convenios con IES
- Implementar estrategia con el sector productivo para facilitar el acceso al empleo formal de egresados.
- Implementar el plan territorial de formación docente, a través de oferta de educativa continua y avanzada pertinente con las necesidades existentes en el contexto educativo local.
- Implementar el Plan Territorial de Estímulos para docentes, directivos docentes, estudiantes e instituciones educativas oficiales.
- Garantizar el funcionamiento de la Secretaría de Educación y sus procesos misionales y de apoyo, incluyendo la nómina administrativa e implementación de sistema de información y gestión de la entidad y las IEO para el mejoramiento continuo.
- Formular Plan decenal de educación
- Realizar los foros educativos de la ciudades en el cuatrienio, de acuerdo a los lineamientos establecidos anualmente y promoviendo la socialización de experiencias significativas en el sector urbano y rural.
- Ambientes pedagógicos: Brindar dotación con recursos que faciliten y potencien el proceso enseñanza-aprendizaje de los estudiantes, relacionados con diferentes áreas de conocimiento.

- Garantizar el funcionamiento de las 26 Instituciones Educativas Oficiales mediante el pago oportuno de fondos educativos, la nómina de docentes y administrativo, así como servicios de vigilancia, aseo y conectividad.

- Construir infraestructura educativa a través de recursos propios y gestión con entidades del orden nacional.

- Priorizar el mejoramiento de la infraestructura educativa existente para lograr mayor accesibilidad.

- Fomentar a la formación en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), se implementarán Zonas Gratuitas de Conectividad Rural con oferta wifi para la inclusión tecnológica de la mayor parte de nuestra población.

- Propender por la eliminación de obstáculos para facilitar el acceso efectivo de los jóvenes a la educación superior bajo los principios de sostenibilidad fiscal, mediante apoyo a estudiantes universitarios en los costos como el de transporte, en que incurren para llegar a sus instituciones educativas.

CODIGO	Meta de producto	Línea base	Valor esperado
SE - 01	Formular un instrumento de planificación educativa para la ciudad de Soacha	0	1
SE - 02	Entregar 3 Nuevas infraestructuras educativas a la ciudad de Soacha	0	3
SE - 03	Mejorar la infraestructura Educativa de las 65 sedes oficiales	0	65
SE - 04	Implementar un sistema de información y gestión integral para la Secretaría de Educación y las Instituciones Educativas Oficiales de la ciudad de Soacha	0	1

SE - 05	Implementar 3 planes actualizados para la formación docente con líneas específicas del sector oficial y privado, así como también el plan de bienestar y de estímulos.	0	3
SE - 06	Garantizar el acceso a 30.800 estudiantes que se encuentran por fuera del sistema educativo oficial	30800	30800
SE - 07	Brindar atención educativa a 800 Niños, niñas y adolescentes extra edad mediante la implementación de un nuevo modelo educativo flexible y fortaleciendo los modelos existentes en las Instituciones Educativas Oficiales	500 (Sumativa)	800
SE - 08	Beneficiar a 2.000 jóvenes, adultos y adultos mayores con un nuevo modelo educativo para culminar el ciclo de educación formal en la ciudad de Soacha	0	2000
SE - 09	Beneficiar a 3360 estudiantes de las instituciones educativas oficiales con el servicio de transporte escolar	3360	3360
SE - 10	Beneficiar a 71000 estudiantes matriculados en las Instituciones Educativas Oficiales con alimentación escolar	71000 (Indicativa)	71.000
SE - 11	Entregar 82662 kits escolares durante la vigencia a los estudiantes de preescolar, básica primaria y grado 11	0	82662
SE - 12	Entregar 210 ambientes de aprendizaje a las Instituciones Educativas Oficiales de la Ciudad de Soacha	0	210
SE - 13	Implementar el nivel de preescolar en 13 Instituciones Educativas Oficiales de la ciudad de Soacha	0	13
SE - 14	Implementar un modelo para la atención de educación inclusiva para el 100% de estudiantes con discapacidad en la ciudad de Soacha	0	1

SE - 15	Apoyar a 26 Instituciones Educativas Oficiales en la implementación de la ruta de atención integral para la convivencia escolar desde el programa Yo soy mi plan	0	26
SE - 16	Implementar un modelo de acompañamiento pedagógico para las Instituciones Educativas Oficiales de la ciudad de Soacha que beneficie a 70000 estudiantes	0	70000
SE - 17	Implementar una estrategia de preparación de estudiantes de las instituciones educativas oficiales para las pruebas SABER 11 en sedes educativas clasificadas en categorías C y D.	0	1
SE - 18	Implementar el programa Soacha for the World	0	1
SE - 19	Fortalecer las competencias STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas) en las 26 instituciones educativas oficiales	0	26
SE - 20	Fomentar la participación de 5000 estudiantes de las instituciones educativas oficiales con el buen uso del tiempo libre, el desarrollo de competencias sociales y para la paz, contribuyendo en las habilidades para la vida, por medio de la implementación de la jornada escolar complementaria	5000	5000
SE - 21	Fortalecer a 30000 estudiantes de la media vocacional en su articulación con la educación para el trabajo y desarrollo humano, educación superior y/o sector productivo	0	30000
SE - 22	Beneficiar a 71000 estudiantes en 5 proyectos pedagógicos transversales de las instituciones educativas	0	71000

SE - 23	Implementar una estrategia que permita ampliar el acceso de jóvenes a la educación superior	0	1
SE - 24	Garantizar la operación y servicios anexos de las 26 Instituciones Educativas Oficiales y de la Secretaría de Educación	26	26

Articulación Agenda 2030 y Plan Nacional de Desarrollo

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	Lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico
	4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática. 7. Garantías hacia un mundo sin barreras para las personas con discapacidad *Artículo 71.* Sistema Nacional de Igualdad y Equidad. *Artículo 72.* Fondo para la superación de brechas de desigualdad población e inequidad territorial.
	Artículo 27. Acceso a la educación superior.
	5. Convergencia regional 6. Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida *Artículo 346.* Creación del programa Nacional Jóvenes en Paz.

Parte Financiera

2024 - 2027

¡El Desarrollo es el Plan!

Plan de Desarrollo 2024-2027

Alcaldía de SOACHA

6. Parte financiera

Además de las cifras fiscales presentadas en el diagnóstico a continuación se presenta el panorama macroeconómico sobre el cual fue construido el Plan Plurianual de Inversiones

6.1. Contexto macroeconómico

El entorno económico actual se caracteriza por importantes transiciones, no sólo vemos como la pandemia del COVID – 19 generó una considerable volatilidad de caída y posterior recuperación, sino que además apreciamos como, la recuperación posterior fue disímil para las diferentes geografías, al igual que lo es la desaceleración que dio inicio en el año 2022 y que se enmarca en una nueva crisis mundial: la guerra ruso-ucraniana, a lo que se suma el incremento en los precios en varias economías, explicada por diversos factores, entre los que se encuentra una política monetaria y fiscal expansiva en épocas de crisis económica.

Crecimiento económico (USD Constantes de 2015)

Fuente: Elaboración propia con datos Banco Mundial

La geografía del crecimiento económico también permite ver que no todas las economías presentaron un comportamiento similar, así, la caída fue considerablemente más fuerte en Latinoamérica que en otras latitudes como China, en donde, en el año 2020, a pesar de la desaceleración evidenciada, la economía fue capaz de generar crecimiento económico a una tasa del 2,23%, con una posterior recuperación que supera el 8%. Esta misma economía ha sido desde hace muchos años la de mayor dinamismo económico en el mundo, y quizás el mayor jalonador del crecimiento mundial, con tasas de crecimiento que en algunos periodos alcanzaron inclusive el doble dígito.

Respecto a la economía colombiana, la misma fue de las que mayor caída presentó en el año 2020, su PIB descendió hasta un -7,25%, caída considerablemente mayor a la exhibida por Latinoamérica en conjunto (-6,62%), el grupo de la OCDE (-4,18%) o Chile (-6,14%), sin embargo, en la fase de recuperación económica que se observó durante el año 2011, nuestra economía mostró una gran capacidad de resiliencia al crecer por encima del 11% y mantener, en el año 2022, un crecimiento sostenido de aproximadamente el 7,23%, lo que, si bien muestra señales de desaceleración, en realidad se trata de un retorno a niveles de crecimiento más sostenibles en el mediano y largo plazo.

Sin embargo, paralelamente con el crecimiento económico llegó el crecimiento del nivel de precios, en efecto, la expansión del gasto público y la deuda neta global que se exhibió durante el periodo de pandemia, sumado a un crecimiento en las variables macroeconómicas del consumo, llevó a que el costo de la canasta de referencia para la medición de IPC llegara a una cifra del 13,12%, misma que no se experimentaba desde la década de los 90´s y que amenazaba con desequilibrar la macroeconomía nacional.

Crecimiento del Índice de Precios al Consumidor (IPC)

Fuente: Elaboración propia con datos Banco de la República - DANE

En efecto, una de las variables macroeconómicas de mayor preocupación durante la pandemia fue el porcentaje de la deuda del Gobierno Nacional Central en proporción al PIB, en efecto, como parte del paquete de medidas del Gobierno para evitar una crisis económica más pronuncuada, al tiempo que su búsqueda de expandir el gasto público ante la pronnciada caída del sector privado produvto de las restricciones de movilidad propias de la pandemia, el Gobierno Nacional elevó su endeudamiento hasta un 91% del PIB, lo que derivó en restricciones futuras en materia de endeudamiento y gasto público en general para retornar a los niveles de prepandemia, con un costo asociado, la desaceleración del crecimiento económico nacional.

El alto endeudamiento, el posible *recalentamiento* de la economía producto de unas tasas de crecimiento popst-pandémicas insostenibles, una expansión del gasto público sostenida en una alta proporción con el crecimiento de la deuda, una devaluación profunda en el peso colombiano y altos niveles de inflación, llevaron a la autoridad monetaria nacional, el Banco de la República, a tomar decisiones de política económica que desalentaran el crecimiento y con ello el nivel de precios de la economía.

Saldo de la deuda en proporción al PIB en Colombia

Fuente: Elaboración propia con datos Banco Mundial

Así, las principales tasas de referencia de interés no tardaron en responder a una política monetaria contractiva que incrementó la tasa de intervención paulatinamente, las referencias de IBR (Índice Bancario de Referencia) y DTF (Depósito a Término Fijo), no son otra cosa que la muestra de cómo el endeudamiento resultó, desde el año 2021 hacia adelante, considerablemente más costoso, llegando estas tasas a niveles difícilmente equiparables con los observados durante el nuevo milenio.

Comportamiento de principales tasas de interés de referencia

Fuente: Elaboración propia con datos Banco de la República

Así, una regla fiscal que le impedía al Gobierno Nacional expandir el endeudamiento y al contrario le presionaba a reducirlo, unas tasas de interés creciente que desalentaban cualquier intento de política fiscal expansiva, al tiempo que reducían las variables de consumo e inversión y paralelamente generaban un mayor incentivo al ahorro, junto con un déficit de cuenta corriente que, si bien ya se venía exhibiendo desde muchos años atrás se incrementó considerablemente hasta niveles no vistos desde los 80´s, ocasionaron un declive en el crecimiento económico hasta el punto que el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) reportó recientemente un crecimiento económico para el 2023 de apenas el 0.26%

Déficit en cuenta corriente como porcentaje del PIB / Colombia

Fuente: Elaboración propia con datos Banco Mundial

El anterior comportamiento de la economía propone un entorno fiscal complejo para la economía colombiana y también para los agregados subnacionales, en efecto, el DANE muestra que los departamentos han presentado un comportamiento similar al de la nación, con la considerable caída en el año 2020 seguida de una considerable recuperación para luego desacelerar su comportamiento hacia el año 2022.

Visto desde una óptica departamental, Cundinamarca presentó, en el año 2020, una caída considerablemente fuerte, pero menor a la de Bogotá D.C., y su recuperación fue similar a la de la capital de la República, sin embargo, el crecimiento en post-pandemia ha demostrado mayor debilidad que el observado en departamentos como Antioquia o Atlántico, al tiempo que la desaceleración de 2022 resultó aún más complicada que en algunos departamentos.

No obstante las comparaciones, lo cierto es que el producto subnacional, en general, ha tenido tendencia a perder ritmo en los últimos años, esto, por similares razones a las antes descritas y, dado que el PIB de la ciudad de Soacha se encuentra estrechamente vinculado al de Cundinamarca y al del Distrito Capital de Bogotá, se espera que en los futuros años Soacha no crezca a los ritmos de los últimos años.

Tasas de crecimiento del PIB Departamental y Bogotá (Principales agregados)

Fuente: Elaboración propia con datos DANE

Descendiendo al nivel De la ciudad nos encontramos con el Valor Agregado De la ciudad (VAM), índice que se calcula desde el año 2011 y que sirve al DANE de estimativo aproximado del PIB De la ciudad, funcionando éste como un desagregado de las cuentas nacionales departamentales a nivel De la ciudad.

Tasas de crecimiento promedio 2011 - 2022 del VAM Departamental y Bogotá (Principales agregados)

Fuente: Elaboración propia con datos DANE

Así, en términos reales (deflactado a IPC año base 2023), tenemos que la economía agregada de la ciudadde Soacha se expandió en un 4,06%, lo cual no se trata de un crecimiento menor si comparamos con la expansión de Sibaté e incluso ciudades capitales como Bogotá (3,48%), Medellín (3,04%) o Cali (3,44%), no obstante a que resulta inferior a la expansión experimentada por Municipios de menor tamaño poblacional como Envigado, Chía o Soledad, lo que refleja resultados mixtos en este indicador.

Fuente: Elaboración propia con datos DANE

Aparte de la prudente cifra anterior, tenemos que la ciudad de Soacha experimentó, en el mismo periodo de tiempo, un decrecimiento en términos per cápita, quiere decir lo anterior que, si bien la ciudad tuvo un crecimiento económico agregado positivo, el mismo no fue superior al crecimiento de su población por lo cual, en proporción a la misma, experimentó una contracción que solamente se compara con la observada en su vecino Sibaté.

Así las cosas, es claro que el dinamismo económico de Soacha no es el de una ciudad en explosión demográfica requiere y, su capacidad de generación de riqueza se encontró por debajo de Municipios de su misma categoría, lo que se traduce en un empobrecimiento económico de la sociedad soachuna.

Es por lo anterior que el Plan De la ciudad de Desarrollo que acá se presenta, incluye medidas que reactiven la generación de capacidad económica y de impulso, desde las políticas de Estado, a la economía de la ciudad, lo cual, en cualquier caso, estará a su vez limitado con el desempeño económico nacional y departamental que, como se vio anteriormente, puede mostrarse algo desalentador frente a las necesidades de crecimiento que reclama la sociedad.

Horizonte fiscal del Plan Municipal de Desarrollo

El Plan Municipal de Desarrollo debe trazar un horizonte financiero, en efecto, todas las acciones gubernamentales tienen un costo fiscal asociado, desde el principio de escasez, en el cual se sustenta gran parte de los postulados económicos, que nos dice que las necesidades son infinitas y los recursos finitos, hasta la misma realidad de la hacienda pública que nos indica que la tributación y los recursos recaudados por el Municipio se encuentran enmarcados en la Constitución Política y la legislación vigente de conformidad con su adopción por parte de los cuerpos colegiados, nos dice que es necesaria la priorización de los recursos al gasto público para financiar aquellos que se consideren prioritarios y trazar un plan de gestión de recursos que permita cumplir el plan.

Con lo anterior en mente, debemos saber que la planificación fiscal implica partir de los recursos de los que se tiene relativa certeza que serán recaudados, los mismos se dividen en **ingresos corrientes**, que son aquellos que tradicionalmente recibe el Municipio en el marco de sus competencias recaudatorias y por ende son de fácil predicción, hasta los **ingresos de capital,** que son aquellos que el Estado recibe de forma esporádica y sin certeza fácilmente predecible, entre estos encontramos los Rendimientos financieros, los recursos de cofinanciación, las utilidades derivadas del ejercicio de las empresa comerciales e industriales del Estado, los recursos del balance, las ventas de activos, entre otros.

Los ingresos corrientes, de su parte, se dividen en los **tributarios**, aquellos derivados de la facultad impositiva del Estado, que se caracterizan por no tener una contraprestación directa a quien los paga, y los cuales se clasifican en **impuestos directos,** en la medida que gravan de forma directa (valga la redundancia) la riqueza o la capacidad económica de las personas o empresas, y los **indirectos**, que gravan las actividades de los sujetos pasivos, tales como el consumo, la producción, la construcción, etc.

De su parte, dentro de los ingresos no tributarios nos encontramos con las **tasas,** que buscan la recuperación de los costos en que incurre el Estado por la prestación de un servicio, **las contribuciones**, que buscan hacer partícipe al Estado de la generación o incremento en la riqueza de los obligados a pagarlos, como consecuencia de una

determinada acción del Estado, las **rentas contractuales,** las cuales se derivan de la contraprestación económica al Estado por la prestación de un servicio o el permitir usar activos del público, las **transferencias,** que son aquellas que, virtud de la Constitución o la Ley, realizan otras entidades públicas al Municipio, y los **derechos**, como aquellos derivados de la explotación del monopolio.

En tal sentido, el siguiente recuadro muestra la proyección de ingresos para el cuatrienio con algunas salvedades, los mismos se muestran **a pesos corrientes**, de otra parte, no se debe perder de vista que se trata de **proyecciones fiscales,** las cuales, si bien se hicieron en algunos casos con modelaje econométrico y en otro con la incorporación de variables que permitieran su estimación cercana a la realidad, no dejan de ser expectativas de futuro que naturalmente pueden diferir de la realidad.

Proyección de ingresos 2024 - 2027

RUBRO	TOTAL
Ingresos	**$ 3.975.062**
Ingresos corrientes	$ 3.850.569
Ingresos tributarios	$ 1.151.392
Impuestos directos	$ 484.147
Impuestos indirectos	$ 667.244
Ingresos no tributarios	$ 2.699.177
Contribuciones	$ 14.573
Tasas y derechos administrativos	$ 4.250
Multas y sanciones	$ 20.946
Venta de bienes y servicios	$ 21.888
Sistema General de Participaciones	$ 1.828.660
Participación en el impuesto de vehículos automoto	$ 5.936
Transferencias de otras entidades del Gobierno Naci	$ 535.816
Otras transferencias	$ 249.450
Derechos de explotación de monopolios de juegos c	$ 17.659
Ingresos de Capital	$ 124.493

**Cifras en millones de pesos corrientes*

Finalmente, no debe perderse de vista que tales recursos no se proyectan, en el presente aparte, con la gestión no incorporada, la cofinanciación departamental y nacional, las

cuales pueden incrementar los mismos a través de convenios, donaciones, cooperación internacional, entre otros mecanismos de transferencias de recursos para la gestión de proyectos de inversión que contribuyan al progreso económico y social de la ciudad.

Bajo los postulados anteriores, nos encontramos con que se proyecta, sin contar con la denominada *gestión no incorporada y recursos de cofinanciación,* recaudar un aproximado de 3.97 billones a pesos corrientes entre los años 2024 a 2027, dentro de los que se incluyen un estimado de financiamiento del crédito de unos 0.12 billones en el cuatrienio, mismos que, de conformidad con las proyecciones financieras serían completamente sostenibles y permitirían a su vez la satisfacción de las reglas fiscales aplicables al Municipio de Soacha.

Con estos recursos se deben pagar las diferentes asignaciones de gastos del servicio de la deuda pública, gastos de funcionamiento y un restante de gastos de inversión focalizada a los proyectos de inversión priorizadas por el Gobierno Municipal en el Plan plurianual de inversiones.

Así pues, a continuación, se muestran los gastos proyectados de forma corriente, en primera medida tenemos los de funcionamiento y los necesarios para servir la deuda pública, los cuales, una vez descontados nos arrojará como resultado los montos de gastos de inversión estimados a precios corrientes.

Proyección de gastos de funcionamiento y servicio de la deuda 2024 - 2027

RUBRO	TOTAL
Gasto de funcionamiento	**$ 451.060**
Gasto de personal	**$ 232.519**
Adquisición de bienes y servicios	**$ 145.728**
Transferencias de funcionamiento	**$ 72.813**
Servicio de la deuda	**$ 339.600**
Deuda con banca comercial o de fomento	**$ 333.550**
Intereses	**$ 204.154**
Amortizaciones	**$ 129.396**
Aportes al fondo de contingencias	$ 3.000
Bonos pensionales	$ 3.050

**Cifras en millones de pesos corrientes*

Como se aprecia, a pesos corrientes, los gastos de funcionamiento ascenderían a unos 451 mil millones de pesos aproximadamente, con un servicio de la deuda estimado en 339 mil millones de pesos.

Con lo anterior, se estima que los gastos de inversión que apalancarán el Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027 ascenderán a la suma aproximada de 3.2 billones corrientes. Este sería el costo estimado del Plan, sin incluir los recursos de gestión no incorporada, cofinanciación y el capítulo de regalías. Considerando estos elementos adicionales, el costo total del Plan se estima en aproximadamente 3.6 billones de pesos.

6.2. Plan Plurianual de Inversiones

PLAN PLURIANUAL POR LINEA ESTRATEGICA (Cifra en millones de pesos)

EJES ESTRATÉGICOS	2024	2025	2026	2027	Total general
Defensa de la vida, seguridad y convivencia	268.003.004.958,43	323.834.748.756,71	291.666.121.200,16	300.948.456.730,42	1.184.452.331.645,72
Inclusión e Igualdad de oportunidades	466.457.388.964,10	548.113.415.756,69	496.495.005.193,06	510.994.347.556,46	2.022.060.157.470,30
Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	17.491.472.093,36	17.347.245.997,48	19.608.858.725,40	30.254.112.611,35	84.701.689.427,59
Productividad y desarrollo económico	43.500.987.002,67	120.302.876.826,17	107.513.361.899,26	56.140.310.029,44	327.457.535.757,54
Total general	**795.452.853.018,55**	**1.009.598.287.337,04**	**915.283.347.017,88**	**898.337.226.927,67**	**3.618.671.714.301,15**

DEFENSA DE LA VIDA, SEGURIDAD Y CONVIVENCIA (Cifra en millones de pesos)

Programa del catálogo de productos DNP	2024	2025	2026	2027	Total general
1202 Promoción al acceso a la justicia	1.019.762.500,00	1.028.962.500,00	888.962.500,00	1.471.153.223,22	4.408.840.723,22
1206 Sistema penitenciario y carcelario en el marco de los derechos humanos	-	1.700.000.000,00	500.000.000,00	1.000.000.000,00	3.200.000.000,00
1903 Inspección, vigilancia y control	4.189.061.766,30	4.308.163.071,84	3.813.992.629,84	4.067.408.088,68	16.378.625.556,67
1905 Salud pública	9.090.851.856,06	28.077.830.482,08	16.778.021.378,63	15.656.195.646,90	69.602.899.363,68

1906 Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud	235.954.515.182,00	246.590.897.533,67	255.268.438.124,36	264.549.946.584,47	1.002.363.797.424,49
3204 Gestión de la información y el conocimiento ambiental	167.400.000,00	214.830.000,00	325.571.500,00	336.850.075,00	1.044.651.575,00
3301 Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	6.610.958.208,12	6.994.297.581,06	5.553.766.425,93	6.363.245.757,87	25.522.267.972,98
3302 Gestión, protección y salvaguardia del patrimonio cultural colombiano	250.000.000,00	373.827.648,00	126.172.351,84	250.000.000,02	999.999.999,86
4101 Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas	100.000.000,00	300.000.000,65	300.000.000,92	300.000.682,96	1.000.000.684,53
4501 Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana	9.489.787.445,94	30.519.404.946,21	7.719.718.728,69	6.047.057.623,68	53.775.968.744,52
4502 Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos	900.000.000,00	2.190.000.000,00	250.000.000,00	760.000.000,00	4.100.000.000,00
4503 Gestión del riesgo de desastres y emergencias	130.668.000,00	136.534.993,20	141.477.559,95	146.599.047,62	555.279.600,77
4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	100.000.000,00	1.400.000.000,00	-	-	1.500.000.000,00

INCLUSION E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES (Cifra en millones de pesos)

Programa del catálogo de productos DNP	2024	2025	2026	2027	Total general
0503 Mejoramiento de la calidad educativa en gestión pública	75.000.000,00	75.000.000,00	75.000.000,00	75.000.000,00	300.000.000,00
1203 Promoción de los métodos de resolución de conflictos	75.000.000,00	75.000.000,00	75.000.000,00	75.000.000,00	300.000.000,00
2102 Consolidación productiva del sector de energía eléctrica	21.778.000.000,00	22.755.832.200,00	23.579.593.325,64	24.433.174.604,03	92.546.600.129,67
2201 Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, prescolar, básica y media	368.004.300.604,78	419.804.478.860,45	396.036.289.412,14	411.172.268.174,69	1.595.017.337.052,06
2202 Calidad y fomento de la educación superior	90.000.000,00	31.399.000.000,00	1.538.900.000,00	1.692.790.000,00	34.720.690.000,00
3301 Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	293.362.999,00	250.000.000,00	453.475.999,96		996.838.998,96

4003 Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	44.810.261.704,72	39.458.141.049,54	40.857.063.919,34	28.713.964.209,39	153.839.430.883,00
4101 Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas	954.750.293,09	761.908.000,00	725.400.000,00	752.200.700,00	3.194.258.993,09
4102 Desarrollo integral de la primera infancia a la juventud, y fortalecimiento de las capacidades de las familias de niñas, niños y adolescentes	1.417.120.000,00	1.807.537.000,00	1.621.900.000,00	1.817.579.900,00	6.664.136.900,00
4102 Desarrollo integral de la primera infancia a la juventud, y fortalecimiento de las capacidades de las familias de niñas, niños y adolescentes	40.000.000,00	106.000.000,00	84.528.000,00	84.350.000,00	314.878.000,00
4103 Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	520.000.000,00	864.102.520,18	795.199.193,48	861.740.270,77	3.041.041.984,43
4103 Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	111.000.000,00	225.169.350,61	106.110.305,00	225.169.350,61	667.449.006,23
4103 Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad		178.000.000,00	164.000.000,00	171.000.000,00	513.000.000,00
4104 Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar		200.000.000,00	100.658.000,00	85.575.000,00	386.233.000,00
4104 Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	17.266.912.408,06	19.137.000.011,95	19.137.000.931,79	19.137.000.155,13	74.677.913.506,94
4104 Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar	1.667.939.448,00	975.000.000,00	900.000.000,00	1.156.000.000,00	4.698.939.448,00
4301 Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte	7.543.330.674,17	7.230.274.763,95	7.296.060.436,70	7.646.709.522,83	29.716.375.397,65
4302 Formación y preparación de deportistas	916.830.832,27	1.710.000.000,00	1.710.000.000,00	1.810.000.000,00	6.146.830.832,27
4302 Formación y preparación de deportistas.	50.000.000,00	60.000.000,00	150.000.000,00	10.000.000.000,00	10.260.000.000,00
4302 Formación y preparación de deportistas	643.580.000,00	936.972.000,00	974.825.669,00	974.825.669,00	3.530.203.338,00
4502 Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos	200.000.000,00	104.000.000,00	114.000.000,00	110.000.000,00	528.000.000,00
Total general	**466.457.388.964,10**	**548.113.415.756,69**	**496.495.005.193,06**	**510.994.347.556,46**	**2.022.060.157.470,30**

ORDENAMIENTO, PLANEACION Y GESTION ADMINISTRATIVA (Cifra en millones de pesos)

Programa del catalogo de productos DNP	2024	2025	2026	2027	Total general
0406 Generación de la información geográfica del territorio nacional	356.000.000,00	960.000.000,00	650.000.000,00	161.000.000,00	2.127.000.000,00
1708 Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria	170.200.000,00	90.090.000,00	94.594.500,00	99.324.225,00	454.208.725,00
2302 Fomento del desarrollo de aplicaciones, software y contenidos para impulsar la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)	2.824.018.000,00	2.864.494.984,52	1.943.886.934,08	2.655.000.000,00	10.287.399.918,60
3201 Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	45.000.000,00	57.750.000,00	310.637.500,00	313.669.375,00	727.056.875,00
3202 Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	3.872.693.028,00	3.549.962.396,00	3.317.183.042,00	3.808.881.419,00	14.548.719.885,00
3203 Gestión integral del recurso hídrico	34.200.000,00	43.890.000,00	46.084.500,00	48.388.725,00	172.563.225,00
3204 Gestión de la información y el conocimiento ambiental	34.200.000,00	43.890.000,00	96.084.500,00	98.388.725,00	272.563.225,00
3205 Ordenamiento ambiental territorial	810.000.000,00	925.000.000,00	1.088.000.000,00	867.000.000,00	3.690.000.000,00
3206 Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	79.200.000,00	401.640.000,00	106.722.000,00	412.058.100,00	999.620.100,00
3208 Educación ambiental	138.200.000,00	173.190.000,00	183.849.500,00	226.718.415,00	721.957.915,00
4002 Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	2.238.870.147,85	2.696.000.000,00	2.515.000.000,00	1.857.000.000,00	9.306.870.147,85
4502 Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos	100.000.000,00	579.551.167,00	350.000.000,00	200.000.000,00	1.229.551.167,00
4503 Gestión del riesgo de desastres y emergencias	1.186.900.000,00	1.276.910.749,85	1.300.558.168,88	1.260.658.730,20	5.025.027.648,93
4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	3.718.216.917,51	3.284.876.700,10	7.256.258.080,44	17.607.773.344,15	31.867.125.042,21
4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	1.883.774.000,00	400.000.000,00	350.000.000,00	638.251.553,00	3.272.025.553,00
Total general	**17.491.472.093,36**	**17.347.245.997,48**	**19.608.858.725,40**	**30.254.112.611,35**	**84.701.689.427,59**

PRODUCTIVIDAD Y DESARROLLO ECONOMICO (Cifra en millones de pesos)

Programa del catálogo de productos DNP	2024	2025	2026	2027	Total general
1707 Sanidad agropecuaria e inocuidad agroalimentaria	1.536.800.000,00	1.381.270.000,00	826.333.500,00	852.650.175,00	4.597.053.675,00
2401 Infraestructura red vial primaria	976.945.200,32	1.735.000.000,00	750.000.000,00	-	3.461.945.200,32
2402 Infraestructura red vial regional	12.528.205.144,46	52.469.368.462,89	82.659.271.057,25	25.692.321.557,52	173.349.166.222,13
2408 Prestación de servicios de transporte público de pasajeros	19.402.019.944,64	16.592.218.512,72	15.719.942.638,72	17.279.233.309,92	68.993.414.406,00
2409 Seguridad de transporte	3.000.000.000,00	1.560.000.000,00	1.560.000.000,00	1.560.000.000,00	7.680.000.000,00
3301 Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	200.000.000,00	40.000.000.000,00		5.000.000.000,00	45.200.000.000,00
3302 Gestión, protección y salvaguardia del patrimonio cultural colombiano	170.000.000,00	330.000.000,00	170.000.000,00	330.000.000,00	1.000.000.000,00
3502 Productividad y competitividad de las empresas colombianas	888.176.823,25	604.069.850,55	523.176.823,29	523.176.823,25	2.538.600.320,34
3602 Generación y formalización del empleo	500.000.000,00	816.800.000,00	590.000.000,00	690.000.000,00	2.596.800.000,00
3903 Desarrollo tecnologica e innovación para el crecimiento empresarial	190.839.890,00	673.250.000,00	681.912.500,00	191.008.125,00	1.737.010.515,00
4003 Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	3.750.000.000,00	3.794.900.000,00	3.832.725.380,00	3.871.920.038,76	15.249.545.418,76
4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	358.000.000,00	346.000.000,00	200.000.000,00	150.000.000,00	1.054.000.000,00
Total general	**43.500.987.002,67**	**120.302.876.826,17**	**107.513.361.899,26**	**56.140.310.029,44**	**327.457.535.757,54**

PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES POR LINEA ESTRATEGICA (Cifra en millones de pesos)

Fuente de recursos	Defensa de la vida, seguridad y convivencia	Inclusión e Igualdad de oportunidades	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Productividad y desarrollo económico	Total general
Cofinanciación departamental	22.815.000.000,00	9.850.000.000,00	1.500.000.000,00	3.400.000.000,00	37.565.000.000,00
Cofinanciación nacional	4.000.000.000,00	63.989.706.116,80			67.989.706.116,80
Crédito	20.000.000.000,00	10.000.000.000,00	15.000.000.000,00	75.000.000.000,00	120.000.000.000,00
Destinaciones Especificas	720.761.027.495,66	251.014.109.606,94	17.177.385.426,51	18.987.157.057,18	1.007.939.679.586,29
Gestión no incorporada	19.610.000.000,00	199.102.527.283,57	15.370.902.007,35	94.633.667.040,71	328.717.096.331,63
R. Propios Establecimientos Públicos Descentralizados		555.279.600,77			555.279.600,77
Recurso Ordinario	50.244.647.992,22	124.002.187.487,02	35.653.401.993,72	31.799.702.181,84	241.699.939.654,81
Sistema General de Participación SGP	347.021.656.157,84	1.363.546.347.375,19		103.637.009.477,82	1.814.205.013.010,85
Total general	**1.184.452.331.645,72**	**2.022.060.157.470,30**	**84.701.689.427,59**	**327.457.535.757,54**	**3.618.671.714.301,15**

7. Capítulos especiales

CAPÍTULO INDEPENDIENTE *de Regalías*

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL | El desarrollo es el plan 2024-2027

7.1. Capítulo independiente de regalías

A partir de la entrada de la vigencia de la Ley 2056 de 2020 *"Por la cual se regula la organización y el funcionamiento del Sistema general de regalías"* se han generado mayores recursos para la comunidad a nivel Nacional.

Las regalías son el pago que se realiza al Estado colombiano por la explotación de un recurso natural no renovable. El porcentaje varía dependiendo del tipo de recurso no renovable y de la cantidad extraída.

Su propósito es financiar proyectos de inversión que contribuyan al desarrollo económico, social y ambiental de los territorios, promoviendo la equidad, la inclusión social y el cierre de brechas entre regiones.

Con los recursos del Sistema General de Regalías se financiarán proyectos de inversión en sus diferentes etapas; igualmente, se podrán financiar estudios y diseños como parte de los proyectos de inversión, que deberán contener la estimación de los costos del proyecto en cada una de sus fases subsiguientes, con el fin de que se pueda garantizar la financiación de estas. Así mismo, se podrán financiar las obras complementarias que permitan la puesta en marcha de un proyecto de inversión. Lo anterior de conformidad con la metodología para la formulación de los proyectos de inversión establecida por el Departamento Nacional de Planeación.

Diagnóstico

Estados de proyectos

De acuerdo con el Sistema General de Regalías, hay regalías que son directas y otras indirectas; las directas son las que reciben los territorios en los cuales efectivamente explotan los recursos no renovables; en este momento Soacha no recibe recursos por regalías directas. También existen unas regalías indirectas que se dividen en asignación regional y en asignación local. Estas inversiones regionales son recursos que se pueden asignar a proyectos de importancia regional y las asignaciones para inversión local, son recursos que se asignan principalmente a las ciudades o municipios más pobres del País.

Aunque Soacha no cuente con proyectos ni con recursos de participación de la gran bolsa Nacional y al no ser un municipio o ciudad productora, sí tenemos la oportunidad de presentar proyectos ante el sistema Nacional del Órgano Colegiado de Administración y Decisión - OCAD y efectivamente en esos espacios poder buscar y jalonar recursos que solucionen las necesidades en muchas materias de la Ciudad.

Balance de recursos

Dentro del tema financiero, para la ciudad de Soacha, encontramos el Resumen del Plan de Recursos, aportado por el Departamento Nacional de Planeación:

Concepto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
INVERSION	$ 29.761.037	$ 31.338.372	$ 19.328.564	$ 18.201.974	$ 18.150.424	$ 17.580.709	$ 16.909.795	$ 16.811.299	$ 16.715.058	$ 16.755.165
Asignación para la Paz	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Asignaciones Directas	$ 29.761.037	$ 31.338.372	$ 19.328.564	$ 18.201.974	$ 18.150.424	$ 17.580.709	$ 16.909.795	$ 16.811.299	$ 16.715.058	$ 16.755.165
20% Asignaciones Directas	$ 23.176.346	$ 24.404.693	$ 15.052.079	$ 14.174.750	$ 14.134.605	$ 13.690.941	$ 13.168.468	$ 13.091.764	$ 13.016.817	$ 13.048.051
5% Asignaciones Directas Anticipadas	$ 6.584.691	$ 6.933.679	$ 4.276.485	$ 4.027.224	$ 4.015.819	$ 3.889.768	$ 3.741.327	$ 3.719.535	$ 3.698.241	$ 3.707.115
Asignación para la Inversión Regional	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Asignación para la Inversión Local	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

Municipios más pobres	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Comunidades Étnicas	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Comunidades Indígenas	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Comunidades NARP	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Destinación para medio ambiente y desarrollo sostenible	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Comunidades Rrom	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Asignación para Ciencia, Tecnologia e Innovación	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Fondo Ahorro Pensional Territorial(FONPET)	$ 375.346.080	$ 334.638.064	$ 289.872.290	$ 269.051.597	$ 281.350.681	$ 285.132.385	$ 303.484.953	$ 315.968.420	$ 331.805.337	$ 356.404.303
Funcionamiento, operatividad y fiscalización	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Sistema de Seguimiento, Control y Evaluación (SSEC)	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0
Total	$ 405.107.117	$ 365.976.436	$ 309.200.854	$ 287.253.571	$ 299.501.105	$ 302.713.093	$ 320.394.748	$ 332.779.719	$ 348.520.395	$ 373.159.469

Cifras en pesos corrientes

Fecha Reporte: miércoles, 28 de febrero de 2024

Fuente: https://sicodis.dnp.gov.co/Reportes/Rep_PlanDeRecursos.aspx

En cuanto a la destinación de las Asignaciones Directas para proyectos de inversión con enfoque diferencial étnico, se puede evidenciar la siguiente tabla:

Fuente: https://www.sgr.gov.co/Inversi%C3%B3n/Enfoquediferencialetnico.aspx

Análisis de brechas

Desde el punto de vista de las políticas públicas en materia de equidad, una brecha puede describirse como aquellas asimetrías o desigualdades surgidas de los procesos de

exclusión social e inequidades, que afectan a diversos grupos sociales, es por ello que se realizó el análisis de las brechas y sus determinantes mas limitantes.

Para la identificación de las brechas que afectan el desempeño se utilizó la Metodología de Cierre de Brechas, la cual es una herramienta para el análisis estratégico de las brechas sectoriales por municipios. Esta provee criterios a las entidades territoriales para priorizar los proyectos con cargo a la Asignación para la Inversión Local del Sistema General de Regalías y permite a las entidades territoriales contar con mayor y mejor información sobre el comportamiento sectorial en sus municipios, ello representa la oportunidad de mejora en la toma de decisiones.

**Se calculó con base en la información del Ministerio del Interior de 2023; DANE 2023 y SGR 2023*

Fuente:https://www.sgr.gov.co/Inversi%C3%B3n/Metodolog%C3%ADdadeCierredeBrechas.aspx

Aquí podemos evidenciar dos sectores, el primero Salud y protección y un segundo, Minas y energía, con brechas significativas en nivel alto, por debajo de la media, teniendo como referencia el índice de capacidades del grupo que la ciudad pertenece a nivel Nacional.

Ejercicio de participación

Este capítulo independiente del Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha, comprende las

iniciativas priorizadas con cargo al SGR para el período 2024-2028, en donde se han seguido las disposiciones metodológicas y conceptuales establecidas por el Departamento Nacional de Planeación.

Previo al encuentro, se realizó una encuesta online, donde se pudo dar a conocer proyectos en condición de ser susceptibles de inversión con priorización de la ciudadanía.

Fuente: https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=IE13Z-7bm0q5IhqPMcRO5ExGDKIR1KJAn33YX8wFsdZUMUpJUE5OVkZIQURESkFNNzZWV1RON0ozVS4u&origin=IprLink

Este ejercicio arrojó información de la comunidad partícipe, podemos observar en las siguientes gráficas:

Fuente: Elaboración propia

Se evidenció una mayor participación en la zona urbana, con la Comuna No.2 y en la zona rural, con el corregimiento No.2.

Fuente: Elaboración propia

La ciudadanía con una mayor participación, está ubicada en la zona urbana de la ciudad Soacha, sin embargo, la población rural, también fue partícipe, con un porcentaje del 10%.

Fuente: Elaboración propia

Se evidenció que los ciudadanos con mayor participación, fueron en un rango de edad de Adultez, el cual va de 29 años a 59 años.

Fuente: Elaboración propia

Se logró una participación de más del 89% de los grupos poblaciones con los cuales la ciudadanía se siente identifica en la ciudad de Soacha.

Fuente: Elaboración propia

La mayoría de las personas partícipes en este ejercicio, fueron mujeres, arrojando un total del 55%, frente a un 45% de participación de los hombres.

Fuente: Elaboración propia

Se puede evidenciar, que el sector de la ciudadanía con mayor participación, fue la población perteneciente al Sector Educativo, sin olvidar el Sector de funcionarios públicos, junto con el Sector Mujeres y Sector Juventudes.

Proceso participativo

En cuanto a la ley 2056 de 2020, estipula en el artículo 30 que los planes de desarrollo deberán contener un capítulo para las iniciativas a ser financiadas por el Sistema General de Regalías y para ello, se debe realizar un proceso participativo propiciando los mecanismos de participación ciudadana, las prácticas de buen gobierno y la gobernanza territorial e implementando mecanismos que hagan efectiva la inclusión, igualdad, equidad, participación y desarrollo integral de las comunidades, atendiendo los principios de desarrollo competitivo y productivo del territorio.

Así mismo, identificar y priorizar las iniciativas o proyectos de inversión susceptibles de ser financiados con recursos de las Asignaciones Directas, la Asignación para la Inversión Local y la Asignación para la Inversión Regional del Sistema General de Regalías.

En el encuentro participaron delegados de las Juntas Administradoras Locales, del Concejo De la ciudad, de las Organizaciones de Acción Comunal, de las organizaciones sociales, y de los principales sectores económicos con presencia en la ciudad, entre otros. La metodología se desarrolló en el marco de la votación de los sectores prioritarios para los asistentes a través de una encuesta previamente identificando los Proyectos Tipo en 14 sectores.

Perfiles de proyectos

Al identificar las iniciativas, se priorizarán los proyectos de Inversión de la Asignación para la Inversión Regional, teniendo en cuenta, los siguientes criterios:

Alto Impacto regional, social, económico, ambiental, agua, saneamiento básico, electrificación, gasificación por redes, educación, conectividad a internet a hogares, estratos 1 y 2, zonas rurales, infraestructura educativa, hospitalaria y vial y la generación de empleo formal.

Así mismo, con criterios de cumplimiento de las metas sectoriales de los planes de desarrollo territoriales en concordancia con el Plan Nacional de Desarrollo; mejoramiento de las condiciones de vida; contribución a la integración de la ciudad, regional y nacional; proyectos de recuperación y estabilización ambiental, reforestación y recuperación de ecosistemas; desarrollo de infraestructura física para mejorar la calidad de educación en todos los niveles. inversión en energías renovables de fuentes no convencionales orientados a la transición energética y reducción de emisiones de carbono y proyectos que fortalezcan el encadenamiento productivo que promuevan las inversiones en infraestructura agropecuaria, principalmente en vías terciarias y distritos de riego, entre otros.

Fuente: Elaboración propia

Resultados de la priorización

Durante la jornada, los sectores y proyectos de inversión susceptibles fueron:

Fuente: Elaboración propia

La población partícipe priorizó en el tema de Mejora de infraestructura, la Rehabilitación de vías y calles, con un 42% del total de las votaciones.

Fuente: Elaboración propia

Para el sector Educación y Cultura, la población partícipe, priorizó proyectos susceptibles en capacitación y formación técnica para jóvenes y adultos, con una votación del 40% del total de los votos.

Fuente: Elaboración propia

La población partícipe priorizó en el tema de salud y bienestar, la Implementación de programas de prevención y promoción de la salud, con un 38% del total de las votaciones.

Fuente: Elaboración propia

La población partícipe priorizó en el tema de desarrollo económico y empleo, el apoyo a emprendimientos locales, con un 43% del total de las votaciones.

Fuente: Elaboración propia

La población partícipe priorizó en el tema de protección del medio ambiente, la conservación y protección de áreas naturales y recursos hídricos, con un 47% del total de las votaciones.

La participación activa de la ciudadanía en el proceso de formulación del capítulo de inversiones fue clave para garantizar que las decisiones tomadas reflejen las necesidades y expectativas de la comunidad. A través de mecanismos como las mesas públicas de participación, se promovió el diálogo constructivo y una toma de decisiones inclusiva. Tal participación indica que se presentarán las iniciativas y proyectos susceptibles de financiación con el Sistema General de Regalías que se relacionan con los cuatro ejes estratégicos de "El desarrollo es el plan".

CAPÍTULO *de Paz*

7.2. Capítulo de paz

Población víctima del conflicto armado

Marco legal

La Ley 1448 del 2011 *"Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones,"* busca establecer medidas judiciales, administrativas, sociales y económicas, tanto individuales como colectivas, para el beneficio de las víctimas que en cuyo caso haya sufrido daños pro hechos ocurridos a partir del 01 de enero del 1985, por violaciones graves a los derechos internacionales humanos, relacionado con el conflicto armado en Colombia, es la norma central por la cual se construye y bajo esta ley se brindan las orientaciones precisas del funcionamiento y accionar en respuesta a víctimas del conflicto armado en Soacha; de manera junta se encuentra la Ley 975 de 2005 Por la cual se dictan disposiciones para la reincorporación de miembros de grupos armados organizados al margen de la ley, que contribuyan de manera efectiva a la consecución de la paz nacional y se dictan otras disposiciones para acuerdos humanitarios que menciona "Por la cual se dictan disposiciones para la reincorporación de miembros de grupos armados organizados al margen de la ley, que contribuyan de manera efectiva a la consecución de la paz nacional y se dictan otras disposiciones para acuerdos humanitarios", de la mano del derecho a la verdad, la reparación y el debido proceso, esta ley nos muestra los procesos y garantías judiciales de los procesos.

La ley 1408 de 2010 refiere que *"Por la cual se rinde homenaje a las víctimas del delito de desaparición forzada y se dictan medidas para su localización e identificación",* la presente ley hace parte de la propuesta Gubernamental hacia el homenaje de víctimas de delito de desaparición forzada, donde se adoptaron las medidas para localizarlas y lograr su identificar, así mismo brindar asistencia a los familiares durante el proceso de entrega de los cuerpos o restos exhumados, se tiene en cuenta a toda persona sometida a desaparición forzada en los términos del artículo 165 de la Ley 599 de 2000; por otro lado, se cita la Ley

1719 de 2014 *"Por la cual se modifican algunos artículos de las Leyes 599 de 2000, 906 de 2004 y se adoptan medidas para garantizar el acceso a la justicia de las víctimas de violencia sexual, en especial la violencia sexual con ocasión del conflicto armado, y se dictan otras disposiciones"*, esta medida busca atender las necesidades prioritarias de las mujeres, niñas, niños y adolescentes víctimas que tiene relacionamiento con violencia sexual durante su hecho de victimización de conflicto armado.

Seguidamente, se menciona la Ley 2078 de 2021 menciona que *"Por medio de la cual se modifica la ley 1448 de 2011 y los decretos ley étnicos 4633 de 2011, 4634 de 2011 y 4635 de 2011, prorrogando por 10 años su vigencia"*, esta ley se realizó con el fin de garantizar la atención y reparación de las víctimas en el marco de una paz estable y duradera, ya que los procesos en los decretos ley étnicos se habían demorado más de lo previsto, donde como su nombre lo menciona se realizan prórrogas para cumplimiento. En la Ley 2272 de 2022 *"Por medio de la cual se modifica adiciona y prorroga la ley 418 de 1997, prorrogada, modificada y adicionada por las Leyes 548 de 1999, 782 de 2002, 1106 de 2006, 1421 de 2010, 1738 de 2014 y 1941 de 2018, se define la política de paz de Estado, se crea el servicio social para la paz, y se dictan otras disposiciones"* que tiene como objetivo definir la política de paz como una política de estado, además de resaltar el reconocimiento de víctima como actor clave para la formulación de dicha política, se habla sobre temas multiaxiales como seguridad humana, paz total.

El Decreto Ley 4633 de 2011 menciona que *"Por medio del cual se dictan medidas de asistencia, atención, reparación integral y de restitución de derechos territoriales a las víctimas pertenecientes a los pueblos y comunidades indígenas"*, aquí el concepto víctima se limita a persona Indígena individual o colectiva, así como los grupos o comunidades indígenas; Decreto 4802 de 2011 *"Por el cual se establece la estructura de la Unidad Administrativa Especial para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas."* Se establecen funciones y organigrama de la administración de la UARIV. Decreto 4829 de 2011 *"Por el cual se reglamenta el Capítulo III del Título IV de la Ley 1448 de 2011 en relación con la restitución de tierras"*, con el fin de reparar los predios a las personas que se encuentran en el registro de tierras, despojados y abandonados forzosamente predios debidamente identificados, aquí

menciona que es de la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras la tarea, solo es de responsabilidad del ente territorial apoyar el proceso.

Marco teórico

La ciudad de Soacha dentro de su proceso de construir el plan de desarrollo como "El Desarrollo es el Plan" , adhiriéndose a la Ley 1448 del 2011, el Congreso de Colombia (2011) estipula las funciones de las entidades territoriales se tiene la responsabilidad de diseñar e implementar, garantizando una metodología completa, integral e integrada, con enfoque diferencial la implementación de los procedimientos correspondientes que retome programas de prevención, asistencia, atención, protección y reparación integral a las víctimas; así como destinar una asignación presupuestal dentro de los planes de desarrollo, ajustándose a los lineamientos establecidos en el Plan Nacional para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas.

El Gobierno realiza este capítulo especial que permita visualizar, a través de un análisis mixto, la contextualización y el comportamiento del fenómeno del conflicto armado Colombiano y el impacto al territorio Soachuno, con el fin de permitir a las víctimas sentirse reconocidos, identificados y resaltados dentro del trabajo de tejido social realizado durante años.

El presente Gobierno quiere resaltar, y continuar acompañando las transformaciones de las víctimas junto con sus logros y, así mismo, realizar un seguimiento a las acciones contempladas. Para ello, se partirá con el concepto de víctima en Colombia y se revisará los antecedentes internacionales, nacionales, departamentales y territoriales; en la Ley 1448 del 2011 por el Congreso de Colombia se conceptualizó la palabra víctima dentro del conflicto armado Colombiano según los efectos de la ley, a aquellas personas ya sea de manera individual o colectiva que hayan sufrido un daño relacionado con los hechos a partir del 1° de enero de 1985, esto en consecuencia de las infracciones a los Derechos Internacionales Humanitarios, o violaciones graves, que se manifiesten en las normas internacionales de Derechos, como resultado de hechos ocurridos en ocasión de conflicto armado interno.

En concordancia, en el 2015 las Naciones Unidas en 2015 pone en marcha la Agenda 2030 donde se proponen 17 objetivos de desarrollo sostenible o globales, en construcción conjunta. Colombia hace parte del acuerdo internacional, y se suma, en el objetivo número 16 denominado "Paz, Justicia e Institucionales Sólidas", con el fin de promover sociedades pacíficas e inclusivas, donde sea viva libre del miedo a cualquier violencia o sensación de riesgo individual o colectivo,; este será uno de los objetivos al que apuntará por parte del gobierno de "El Desarrollo es el Plan".

La Ley 1448 del 2011 en la vía por la cual el Gobierno nacional establece un conjunto de medidas judiciales, administrativas, sociales y económicas que benefician a las víctimas, bajo el concepto que se retomó anteriormente según el Congreso de Colombia; este órgano legislativo menciona unos principios generales en el accionar de la garantía de los territorios en prevención, asistencia, atención, protección y reparación integral a las víctimas, los cuales el gobierno de "El Desarrollo es el Plan" se adhiere: dignidad, buena fe, igualdad, garantía del debido proceso, coherencia interna y externa, el enfoque diferencial, participación conjunta bajo el respeto mutuo, generando proyectos del goce efectivo de los derechos humanos, generando espacios de concertación,, para ello se tiene la iniciativa de generar espacios de colaboración armónica donde se aplique la norma.

El Plan Nacional de Desarrollo (PND) del gobierno "Colombia, potencia mundial de la vida", tiene el objetivo de unas transformaciones para la reparación efectiva e integral a las víctimas, que se encuentran en los siguientes ejes:

- **Ordenamiento del territorio alrededor del agua y la justicia ambiental**

a. Hectáreas de pequeña y mediana propiedad rural, formalizadas
b. Hectáreas entregadas a través del Fondo de Tierras

- **Seguridad humana y justicia Social**

a. Tasa de homicidio intencional
b. Tasa de soluciones de problemas, conflictos y disputas
c. Tasa de cobertura en educación superior
d. Incidencia de la pobreza monetaria

e. Incidencia de pobreza multidimensional
f. Tasa de formalidad laboral

- **Convergencia Regional**

a. Índice de confianza institucional

Para la construcción del plan departamental de desarrollo, denominado "Gobernando: más que un Plan" en el periodo 2024 al 2028, se resalta que el PDD se realizó con participación de la población Víctima del Conflicto Armado del departamento, según corresponde la Ley, se establecieron como resultado de estos encuentros de participación, según la Gobernación de Cundinamarca (2024) son las siguientes líneas estratégicas:

"...

- Fortalecer las instancias de participación promoviendo la incidencia de la población víctima del conflicto en el quehacer institucional del Departamento.
- Robustecer los procesos de caracterización de la población víctima del conflicto, desplazados, reinsertados y demás condiciones, que promuevan los procesos de la convivencia y cultura de la paz.
- Apoyar los procesos de emprendimiento de la población víctima del conflicto, brindando asistencia técnica, apoyos e incentivos a las iniciativas que contribuyan al desarrollo sostenible del Departamento.
- Prevenir toda forma de revictimización, generando espacios de formación para garantizar sus derechos.
- Atender de manera oportuna las solicitudes de asistencia y ayuda humanitaria de la población víctima del conflicto armado, de acuerdo con lo establecido en la Ley 1448 de 2011.
- Crear una estrategia para potenciar las iniciativas de generación de ingresos de la población víctima del conflicto armado del Departamento y divulgar la oferta existente en la materia.
- Brindar asistencia técnica a los municipios y a las entidades departamentales para promover la corresponsabilidad y mejorar la implementación de la Política Pública de Víctimas, en materia de reparación integral, prevención y protección, y estrategia de caracterización.
- Fortalecer la atención y orientación para la población víctima del Departamento, mejorando el servicio en los CRAV, con dotación, adecuación, asesoramiento

técnico y ampliación de la oferta institucional, además de buscar alternativas de atención para aquellos territorios que se encuentran alejados de ellos.

- Concertar con la población víctima del conflicto armado la estrategia para la implementación de medidas de satisfacción que las dignifiquen y reparen

...”

Las víctimas en el PDD 2024 – 2028, participarán en la formulación de la política de participación ciudadana, también tendrán un aumento de la tasa de ocupación de la víctimas en el territorio, se tendrán como meta mejorar el indicador de atención humanitaria inmediata a la población víctima lo cual cuenta un reforzamiento de las acciones de asistencia humanitaria, aumento del trabajo con la Unidad Nacional para las víctimas, aumento de las asistencias técnicas con cobertura del 100%, intervenir 3 Centros de Atención para Población Víctima Conflicto armado (CRAV), fortalecer las acciones de memoria y reconciliación.

Marco histórico

La primera es la relación de Bogotá y Soacha, Duque, N; Trejos J y Moreno, J (2020) relatan que la conurbación que configuran Bogotá en Soacha genera que ambos compartan estrechas relaciones; sin embargo, los efectos han recaído directamente en la ciudad de Soacha, estos se deriva de que los retos presentados en la cercanía de la capital han afectado principalmente un crecimiento poblacional descontrolado, teniendo en cuenta lo anterior, se enfatiza que al tener tanta cercanía y acceso de movilidad directo, las personas desplazadas de manera forzosa por el conflicto armado convirtió a Soacha en ciudad receptora por ser colindante con Bogotá D.C., añadiendo que la cercanía ha generado a que Bogotá y Soacha no tengan una separación de infraestructura de servicios, ni de ocupación y de uso de suelo fronterizo entre ambos territorios.

Reafirman Duque, N; Trejos J y Moreno, J (2020) que la ciudad tiene las características de ser una ciudad dormitorio, esto relacionado con que la mayoría de las personas que llegaron lo hicieron no solo por su cercanía a Bogotá, también por la insuficiencia de políticas de uso de suelo, generando menor costo en compra de finca raíz del país; así como menor costo de vida. Sumándole a lo anterior, la movilidad es un actor principal en este fenómeno, pues

como mencionan las autoras, a la ciudad de Soacha la atraviesa la Autopista sur, generando mayor accesibilidad a la Capital para garantías laborales y educativas; se resalta que la Urbanización de Ciudad Verde como Macroproyecto, genera impacto negativo en términos de tensión de movilidad.

El autor Torres, I. (2011) en su investigación del conflicto armado y su relación con la ciudad, menciona un censo experimental sobre el año 2003, donde se evidencia que unas 20.000 personas se auto reconocen como desplazado a causa del conflicto armado, mientras que el Sistema de Información sobre Desplazamiento Forzado y Derechos Humanos del CODHES, sostiene que durante los años 2001 a 2066 llegaron a Soacha 235.156 personas desplazadas; contrastado, con el dato de la Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) citada por la Unidad de investigación periodística (2022) a partir del año 2005 y el primer semestre del 2022, llegaron 40.090 víctimas a la ciudad, los periodos más críticos se evidenciaron ente los años de 2005 a 2009 y 2013 a 2014; estas fechas coinciden con los procesos de diálogo entre los gobiernos y los grupos armados ilegales.

Durante el año 2012 el Gobierno Nacional, junto con las asistencias técnicas departamentales prepararon a los municipios en la adopción de la Ley 1448 del 2011, la ciudad logra toma liderazgo a nivel departamental en el proceso de adopción de la norma e instaura la Unidad de Atención y Orientación para las víctimas, que atendía un promedio de 300 personas al día, con competencia de la Secretaria de Desarrollo social; es específico en resaltar que la infraestructura es insuficiente y por ello se presentaron reiterativas dificultades entre amenazas, agresiones físicas y verbales, generando denuncias de funcionarios en el punto de atención, como irregularidades en la atención inmediata correspondiente a la ley.

Esta situación generó que el gobierno nacional, gobierno departamental y la alcaldía, lograran trabajar de manera colaborativa y cooperativa con una inversión que superó los $4.000.000.000 de pesos para la construcción del primer Centro Regional para la Atención Integral a las Víctimas del Conflicto; todas las acciones relacionadas se establecen en el marco del Decreto De la ciudad 062 del 2013 "Por medio del cual se adopta el plan de acción

territorial de Soacha, para la prevención agencias, asistencia y reparación integral de las víctimas del conflicto armado interno Colombiano".

Mediante el Decreto de la ciudad 057 de 2012 se logra crear el Comité de Justicia transicional, que ese mismo año inicia el proceso de implementación; por otro lado, mediante el Decreto 109 del 2012 la administración realiza una modificación del primer comité con el objetivo de determinar su conformación, finalmente el Decreto 188 del 2014 actualiza la estructura de conformación y funcionamiento del comité territorial de justicia transicional de la ciudad de Soacha; así mismo, conforma los subcomités técnicos que hacen parte del comité, los cuales se encuentran: subcomité de sistemas de información, subcomité de atención y asistencia, subcomité de reparación integral y subcomité de prevención, protección y garantías de no repetición (Alcaldía de Soacha, 2014), logrando así, dejar actualizados tanto el Comité como los subcomités.

Gobernación de Cundinamarca (2016) en el plan de desarrollo departamental "Unidos podemos más", desde la Secretaría de Gobierno propone y acciona en el proyecto de "Soacha territorio de paz", que en el 2019 nuevamente por la Gobernación de Cundinamarca es confirmada que Soacha se transforma en un territorio de paz, con cifras de reducción considerables en un 61% violencia intrafamiliar, 41% en homicidio, 92% en lesiones personales y un 29% en hurto a personas; esto genera pie de fuerza e iniciativa se presenta la transformación en un territorio de paz.

Marco metodológico

El capítulo especial de Víctimas de la ciudad de Soacha, tiene en cuenta las orientaciones de víctimas para la formulación de los Planes de Desarrollo Territoriales manejados en el sistema de planeación territorial; inclusive el documento está actualizado al año 2023 por el Gobierno Nacional de "Colombia, potencia de la vida", donde invita a las entidades territoriales a garantizar los ejes estratégicos de la Política de Víctimas centrados en tres centrados en la prevención, protección y garantías de no repetición; la atención y la asistencia; y la reparación integral; además de unos ejes transversales como la articulación nación- territorio, la participación, los sistemas de información y el enfoque territorial; para ello instruye en realizar los siguientes pasos:

Figura 1. Pasos sugeridos para incluir la temática en el PDT en temas de víctimas

Fuente: Realización propia basado en la guía de "orientaciones de víctimas para la formulación de los Planes de Desarrollo Territoriales".

Para realizar lo anteriormente mencionado y sugerido por el Gobierno Nacional en el marco de la Ley 1448 del 2011, se ha definido realizar tres fases con el fin de garantizar un análisis completo de la información; una propuesta óptima con la iniciativa de poder abordar todos los ejes correspondientes a las funciones territoriales que tiene la ciudad, con la propuesta de que esta sea más participativa y que vaya dirigida a la conciliación y el tejido social.

Fase 1: Alistamiento

Inicia con el análisis normativo en los niveles nacional, departamental y territorial, desde ahí se evidenció con la Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) la necesidad de ajustar y actualizar elementos claves del Comité de Justicia Transicional y los subcomités técnicos para la implementación del Plan de acción que saldrá como resultado de inicio de la implementación del presente capítulo; seguidamente se continuó con una revisión bibliográfica en el marco teórico con relación a la implementación de la Política Nacional de Víctimas, la transformación demográfica y de infraestructura de la ciudad, la

relación y el impacto de esta con el fenómeno de desplazamiento forzado y la denominación de la ciudad como territorio "Dormitorio" de la región; se añade una recopilación de los Planes, tanto el Nacional y Departamental con relación a las víctimas, y esto como puede resultar ser un apoyo en la ejecución de lo propuesto a nivel de ciudad.

De la misma forma, se realiza una revisión de la transversalidad de los sectores responsables a dar respuesta aplicación de la Ley 1448 del 2011, haciendo un aterrizaje a las Secretarías como actores gubernamentales, instituciones tercerizadas de nivel público, privado o mixto y las asociaciones sociales participativas. Finalmente, se establece una metodología y plan de trabajo que garantice la ejecución del presente capítulo con integralidad. A continuación, se relaciona los sectores relacionados con la Política de Víctimas en el nivel Nacional:

Figura 2. Sector nivel Nacional participación en Política de Víctimas – Transversalidad.

Fuente: Realización propia con apoyo de orientaciones de víctimas para la formulación de los Planes de Desarrollo Territoriales.

Fase 2: Diagnóstico situacional

En el diagnóstico situacional se centró en una recopilación de información cuantitativa relacionada con datos poblacionales estadísticos como número de víctimas discriminados por tipo de víctima, por hecho victimízante, enfoque diferencial centro en sexo, ciclo vital, etnicidad y discapacidad, comportamiento de víctimas por año desde 1985, según lo estipula la ley 1448 del 2011; además de dato de garantía de derechos a personas víctimas, respuesta humanitaria, estrategia de caracterización.

Por otro lado, se realizó para el diagnóstico cualitativo, mesas de trabajo y diálogo con comunidad, estas se realizaron con por enfoque territorial, diferencial y de derechos, se orientó en la ejecución de levantamiento de información en relatoría.

Lo anteriormente mencionado, hace parte del análisis vertical de la recolección de información, luego continúa con el análisis horizontal de los datos recopilados en las necesidades anteriores de la comunidad y lo que ahora se percibe en la comunidad.

Fase 3: Plataforma estratégica y financiación

Para realizar la plataforma estratégica se tendrá en cuenta el análisis de cruce de plan de acción propuesto por la comunidad de víctimas del año 2023, el propuesto para la nueva administración a través de un documento realizado por la mesa de la ciudad de participación efectiva de las víctimas del conflicto armado compartido a la Personería de la ciudad y la información obtenida de las mesas de participación, donde se realizará relación de ejes estratégicos, acciones estratégicas, actores responsables, sectores responsables y finalmente asignar indicadores.

Temática: Diagnóstico

Desde este Gobierno como entidad administradora del territorio de Soacha, se quiere poder tener una recopilación de realidades a través de instrumentos de información verídicos y metodológicos que permitan un análisis de los datos más detallada sobre el estado actual de la entidad; en este caso enfocado a la población víctima para este capítulo especial, ahora bien para lograrlo se realizó un análisis vertical sobre datos cuantitativos y datos

cualitativos, lo cual continúa en un análisis horizontal que permita visualizar a la población como el comportamiento de un territorio entrelaza a través de determinantes los avances y el desarrollo de un individuo, familia, comunidad, población y llega a cambiar gobiernos.

Diagnóstico Cuantitativo

La ciudad de Soacha ha reportado desde la implementación de la Ley 1448 del 2011, recordando que esta menciona que se tendrán en cuenta las víctimas a partir del 1 de enero de 1985 sin tener una fecha de terminación en referencia, como se evidencia en la tabla a corte del 31 de marzo del 2024 la Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) reporta que se recibieron 60.087 víctimas en la ciudad tanto en la UAO como en el CRAV, que ha sido desde el 2013, año en que inicio a implementarse la Ley.

De ese reporte, 51.787 de población, en la última actualización reporta que vive en la ciudad, siendo el 86.19%, esto quiere que en tasa poblacional de cada 1.000 reportes de declaración 862 personas terminan radicándose en la ciudad como resultado de las condiciones habitacionales básicas que brinda el territorio y las cuales son muy valoradas para las víctimas.

Tabla. Comportamiento de víctimas en Soacha, corte 31 marzo del 2024

VÍCTIMAS OCURRENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	VÍCTIMAS UBICACIÓN	SUJETOS DE ATENCIÓN	EVENTOS
5800	60.087	51.787	46.731	6815

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de: https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/hechos

Ahora bien, de los reportes de declaración el 11.34% corresponde a 6.815 hechos victimizante desarrollados en la ciudad, como se observó anteriormente, en Soacha no solo se asentaron víctimas y etnicidades, también lo intentaron grupos al margen de la ley; seguido en el reporte se evidencia que del total de declaraciones el 77.77% fue amparado bajo ayuda humanitaria o respuesta de las entidades territoriales desde nivel de la ciudad a

nivel nacional por la Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) que reporta un número de 46.731 personas.

Tabla. Comportamiento de víctimas por hecho victimizante en Soacha, corte 31 marzo del 2024

Hecho Victimizarte	**Víctimas Ocurrencia**	**Víctimas Declaración**	**Víctimas Ubicación**	**Sujetos de Atención**	**Número de Eventos**
Acto terrorista / Atentados / Combates / Enfrentamientos / Hostigamientos	73	72	182	163	75
Amenaza	664	1.942	3.325	3.242	767
Delitos contra la libertad y la integridad sexual en desarrollo del conflicto armado	20	217	418	412	21
Desaparición forzada	136	293	776	666	140
Desplazamiento forzado	4.208	58.778	49.350	44.706	4.298
Homicidio	1.413	1.174	3.303	2.809	1.434
Minas Antipersonal, Munición sin Explotar y Artefacto Explosivo improvisado	1	7	85	82	1
Secuestro	13	22	114	93	13
Tortura	9	19	70	66	9
Vinculación de Niños Niñas y Adolescentes a Actividades Relacionadas con grupos armados	4	18	74	73	4
Abandono o Despojo Forzado de Tierras	0	0	180	171	0
Perdida de Bienes Muebles o Inmuebles	19	169	236	226	19

Lesiones Personales Físicas	7	26	111	107	8
Lesiones Personales Psicológicas	17	1	83	76	17
Confinamiento	0	0	23	23	0
Sin información	9	0	132	123	9

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de:

https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/hechos

Respecto a los hechos victimizante en Colombia se puede identificar que como declaración el 97.8% es por desplazamiento forzoso, seguido del 3.2% de hecho por amenaza, el 2.0% son relacionados con homicidio, siguiente de desaparición, delitos contra la libertad e integridad sexual; existe una diferencia entre las víctimas con declaración y ubicación por hecho victimizante, puesto que en amenaza se ve más personas en ubicación que viven en el territorio y que reconocieron ser amenazados, que por declaración con una diferencia de 1.383 reportes, esto mismo pasa con delitos contra la libertad e integridad sexual, la desaparición, abandono de tierra y perdida de muebles e inmuebles; donde la diferenciación es notoria, lo que logra mostrar estos hechos que muchas personas así no hayan tenido el suceso en la ciudad o llegado a declarar en la ciudad como relacionado una ocurrencia, años después decidieron habitar la ciudad.

Tabla. Comportamiento de víctimas en Soacha por sexo, corte 31 marzo del 2024

SEXO	VÍCTIMAS OCURRENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	VÍCTIMAS UBICACIÓN	SUJETOS ATENCIÓN	EVENTOS
Hombre	2916	29.325	24.499	21.737	3413
Intersexual	0	0	1	1	0
LGBTI	18	36	30	27	33
Mujer	2866	30.726	27.256	24.965	3369
No Informa	0	0	1	1	0

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de:

https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/enfoqueDiferencial

Del reporte con de reconocimiento de sexo se evidencian la medición de cuatro categorías en la variable: hombres, mujeres, intersexual y LGTBI, de los cuales el 99.9% son mujeres y hombres, el 0.1% corresponde a la población LGTBI estando relacionado con las diferentes formas de opresión y discriminación de la población a la comunidad LGTBI, donde no se tiene en cuenta si legalmente su documento de identidad tiene el reconocimiento diferencia; no hay una diferenciación significativa entre hombres y mujeres en el reporte, ya que 48.8% son hombres y 51.1% son mujeres, de los cuales los asentamientos no se diferencian en el comportamiento estadístico.

Tabla. Comportamiento de víctimas en Soacha por ciclo vital, corte 31 marzo del 2024

CICLO VITAL	VÍCTIMAS OCURRENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	VÍCTIMAS UBICACIÓN	SUJETOS DE ATENCIÓN	EVENTOS
ND	76	742	105	39	85
entre 0 y 5	78	955	719	601	86
entre 6 y 11	406	5502	5411	4974	439
entre 12 y 17	581	8424	7169	6645	667
entre 18 y 28	1236	15.236	12.091	11.221	1448
entre 29 y 60	2614	23.764	21.929	20.045	3114
entre 61 y 100	809	5464	4363	3206	976

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de:
https://cifras.unidadvictimas.gov.co/Cifras/#!/enfoqueDiferencial

La tabla anterior permite visualizar por grupo de edad que el 64.9% de la población en declaración son jóvenes y adultos, que aunque se identifiquen como víctimas no tienen otras variables de priorización como lo tienen los menores de edad y los adultos mayores, lo que corresponde un 24.8% y un 9.1% para la población más vulnerable que ha vivenciado un hecho victimizante de manera indirecta o indirecta y que esto haya generado una afectación en la ontogenia de una persona y la dinámica de una familia, pero lo más importante de los datos es la ubicación de estas personas y la accesibilidad a sus derechos mediante la implementación de la Ley 1448 del 2011, donde de los menores de 17 años con declaración tuvieron que volver a retornar a otro lugar generando otro hecho de

victimización correspondiente al 2.6% de 1.582 niñas y niños, quedando 13.299, de los cuales al 1.8% del universo de niños y niñas con declaración de víctimas no le garantizaron los derechos de víctimas, lo que se conoce como abandono o ausencia institucional.

Por otro lado, algo similar sucede con las víctimas adultas mayores que del 9.1%, solo el 7.3% se queda a residir en la ciudad, donde 1.101 abuelos y abuelas tuvieron que volver a retornar a otros lugares del país, y de los que se quedan a vivir en la ciudad, hay una fuga de 1.157 abuelos y abuelas que no tienen acceso a la garantía con enfoque de derecho correspondiente a la ley, esto puede suceder porque en su mayoría retornan a otros lugares por condiciones socioeconómicas, desempleo, problemas en la movilidad, otros actos de violencia, o porque ha sido restituidos en algún momento del proceso; definitivamente esta información muestra la carencia del territorio a nivel de manejo de la información y los sistemas, las barreras de acceso por no tener una caracterización actualizada, donde no se realiza seguimiento de condiciones habitacionales, y un gran reto que tiene la ciudad de garantizar un observatorio del comportamiento de un fenómeno con tanto auge y determinación en lo social como lo es el desplazamiento forzado en las víctimas generador del crecimiento desbordado demográfico.

Tabla. Comportamiento de víctimas con diferenciación étnica en Soacha, corte 31 marzo del 2024

ETNIA	VÍCTIMAS OCURRENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	VÍCTIMAS UBICACIÓN	SUJETOS ATENCIÓN
Gitano (RROM) (Acreditado RA)	0	0	3	3
Gitano(a) ROM	5	32	120	95
Indígena	80	1106	1184	1103
Indígena (Acreditado RA)	37	1569	1297	1204
Negro(a) o Afrocolombiano(a)	309	8665	3561	3272
Palenquero	1	9	6	4

Raizal del Archipiélago de San Andrés y Providencia	6	37	53	44

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de:

https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/enfoqueDiferencial

De acuerdo a la declaración de víctimas por etnicidad, se evidencia que la mayor población con reporte es la Afrocolombiana con un 75.9% de reporte de una totalidad de 11.418 víctimas con enfoque diferencial étnico, siendo este el 19% de la población total con declaración de 60.087 personas, seguido de la población indígena víctima con un 23.4%, seguido de Gitanos, Raizales y Palenqueros que se encuentran por debajo del 0.5%, es de resaltar que aunque en la declaración haya tenido una participación de 8.665 afrodescendiente, solo el 31.2% asentarse en la ciudad, y solo el 28.7% se aplica la Ley 1448 del 2011, con probabilidad alta de determinación a no ubicarse en la ciudad, fenómeno que no pasa con los indígenas, ya que del 23.4%, el 21.7% habita en la ciudad y el 20.2% reporto haber sido persona con garantía de derechos por ser víctima del conflicto armado, teniendo en cuenta sus usos y costumbre, como se mencionó anteriormente, en la materia de étnica hace falta mayor investigación y priorización desde la interculturalidad de cada comunidad.

Tabla. Comportamiento de víctimas con discapacidad en Soacha, corte 31 marzo del 2024

DISCAPACIDAD	VÍCTIMAS OCURRENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	VÍCTIMAS UBICACIÓN	SUJETOS ATENCIÓN	EVENTOS
Auditiva	10	149	108	92	12
Física	125	651	530	443	157
Intelectual	25	137	87	79	26
Múltiple	66	483	409	322	93
Por Establecer	80	757	603	487	92

Psicosocial (Mental)	18	34	33	30	42
Visual	25	202	158	130	34

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de:

https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/enfoqueDiferencial

Para la población con discapacidad se evidencia que de un total de 60.087 víctimas por declaración en la ciudad de Soacha, el 4% corresponde a población con discapacidad que corresponde a 2.413 personas, de estas personas de evidencia que el 31.4% está por establecer tipo de discapacidad para certificado, el 27% tiene una discapacidad física, el 20% una discapacidad múltiple, el 6.2% auditiva, el 5.7% intelectual, el 8.4% visual y la menor es la psicosocial con un 1.4%; de lo cual no se evidencia diferencias significativas entre la cantidad de casos con declaración y los que han decidido ubicarse en la ciudad, claramente es de reiterar la deficiencia en la información, caracterización y actualización de estos datos frente a la permanencia en el territorio, tampoco se evidencia algún tipo de cambio abrupto en las personas atendidas, ya que cumple con los criterios de variabilidad de del comportamiento de los datos, donde no tiene un comportamiento de normalidad, contrario se evidencia desviaciones.

Lo que sí es importante resaltar es la cantidad de personas con discapacidad que no han tenido un diagnóstico médico que sea certificable, esto como se mencionaba anteriormente se debe a la deficiencia de seguimiento por enfoque diferencial y de derechos a las personas priorizadas por vulneración en la ciudad. En cuanto al comportamiento por años de reporte por declaración y hecho victimizante en la ciudad, se realizó una revisión de las frecuencias absolutas, que es el porcentaje sobre la totalidad de lo reportado y la frecuencia acumulada, esto nos muestra el comportamiento en número de crecimiento de reporte o de actuación, así como los comportamientos cuantitativos por periodos de tiempo que puedan representar significancia y concordancia con la realidad y lo sucedido, como se evidencia las víctimas en Soacha inician a reportar desde 1997, esto debido a que anteriormente no se tenía una ruta establecida y no se conocía el accionar, va en concordancia con el auge de los grupos armados en Soacha y la Frontera con Bosa en

comuna 4 que anteriormente se evidencia, los casos que se presentaron en la ciudad durante 1989 deben estar relacionados con la guerra de despojo de tierras al campesino, la actividad agrícola de Soacha anteriormente por ser un territorio indígena era más participativo, eso se fue disminuyendo cuando civilización comenzó a coger territorio.

Tabla. Comportamiento de víctimas por año en Soacha, corte 31 marzo del 2024

VIGENCIA	VÍCTIMAS DECLARACIÓN	F. ABSOLUTA %	F ACUMULADA %	EVENTOS	F. ABSOLUTA %	F ACUMULADA %
1985	**0**	0	0	**53**	0.8	0.8
1986	**0**	0	0	**3**	0.0	0.8
1987	**0**	0	0	**4**	0.1	0.9
1988	**0**	0	0	**10**	0.1	1.0
1989	**0**	0	0	**382**	5.6	6.7
1990	**0**	0	0	**17**	0.3	6.9
1991	**0**	0	0	**5**	0.1	7.0
1992	**0**	0	0	**1**	0.0	7.0
1993	**0**	0	0	**37**	0.5	7.6
1994	**0**	0	0	**25**	0.4	7.9
1995	**0**	0	0	**3**	0.0	8.0
1996	**0**	0	0	**19**	0.3	8.3
1997	**1**	0	0	**63**	0.9	9.2
1998	**257**	0	0	**71**	1.0	10.2
1999	**207**	0	1	**72**	1.1	11.3
2000	**2174**	4	4	**133**	2.0	13.3
2001	**2235**	4	8	**144**	2.1	15.4
2002	**5269**	9	17	**280**	4.1	19.5
2003	**3168**	5	22	**189**	2.8	22.3
2004	**2400**	4	26	**278**	4.1	26.4
2005	**2764**	5	30	**297**	4.4	30.8
2006	**4202**	7	37	**252**	3.7	34.5
2007	**5382**	9	46	**500**	7.4	41.9
2008	**5588**	9	55	**707**	10.4	52.3

2009	**3747**	6	62	**446**	6.6	58.9
2010	**1818**	3	65	**115**	1.7	60.6
2011	**2061**	3	68	**334**	4.9	65.6
2012	**2288**	4	72	**532**	7.9	73.4
2013	**5045**	8	80	**385**	5.7	79.1
2014	**5390**	9	89	**535**	7.9	87.0
2015	**2523**	4	93	**269**	4.0	91.0
2016	**872**	1	94	**178**	2.6	93.6
2017	**434**	1	95	**97**	1.4	95.0
2018	**640**	1	96	**98**	1.4	96.5
2019	**525**	1	97	**23**	0.3	96.8
2020	**148**	0	97	**67**	1.0	97.8
2021	**308**	1	98	**41**	0.6	98.4
2022	**595**	1	99	**71**	1.0	99.5
2023	**696**	1	100	**37**	0.5	100.0

Fuente: Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV) Recuperado de:
https://cifras.unidadvíctimas.gov.co/Cifras/#!/enfoqueDiferencial

Como se evidencia, no es hasta 1997 donde se vuelve a subir los casos de violencia de conflicto armado en la ciudad, que los historiadores han relacionado con los primeros intentos de grupos al margen de la ley, como se evidenció en la literatura durante el 2001 al casi 2010 inicia el crecimiento de reportes por declaración y al mismo tiempo al comenzar la población a tener heterogeneidad en su comunidad, inician los conflictos que se convierte en conflicto armado relacionado con el microtráfico y la ilegalidad; el mayor comportamiento de reporte en declaración es entre 2003 hasta 2013 en la ciudad, concordancia con el aumento de eventos de conflicto en el territorio. Después del 2015 en ambos tipos de víctimas hay una disminución considerable y los últimos cinco años se ha evidenciado una meseta en el comportamiento demográfico de las víctimas según la UARIV reporte del 2024.

Diagnóstico Cualitativo – Participativo

Se realizaron encuentros participativos de diálogo con el fin de identificar los problemas y la proposición de posibles soluciones, teniendo en cuenta el enfoque territorial, diferencial y de derecho, mediante un trabajo durante dos meses mancomunados de todas las secretarias dirigidas por el Señor alcalde, que sirvió no solo de escucha, sino de encuentro de construcción y participación transformadora; como se puede ver en la siguiente figura:

Figura: Diagramación de abordajes participativos abiertos al diálogo de temática de víctimas.

Fuente: Elaboración propia

Relatorías de la comunidad en los espacios de participación frente a víctimas

Como uno de los problemas para las víctimas en la **Comuna 1** está relacionado con el adulto mayor, la falta de alimentación las pocas oportunidades de las personas con discapacidad y los altos puntajes de Sisbén que a percepción de la comunidad menciona que no muestran la realidad de habitabilidad la ciudad; añadiendo; sumándole a lo anterior se resalta la implementación de programas de paz para la conciliación y el tejido social, viéndolo como

un paso más allá de la reparación de las víctimas, que involucra el proceso, así mismo se realiza un llamado al trabajo articulado entre sectores y que sea mancomunado entre las autoridades de los diferentes sectores.

La **Comuna 2** resalta la importancia de mejorar la ruta y la implementación de la misma de amenazas y aletas tempranas para víctimas, también la implementación de proyectos de restablecimiento económico, una dirección exclusiva para la atención a víctimas y no una coordinación, mencionan que las secretarias tienen poco conocimiento de sus funciones y responsabilidades frente al tema de víctimas, además de que la comunidad no cuenta con una caracterización, y el departamento no tiene en cuenta a Soacha para aprobación de proyecto teniendo en cuenta que se tiene la mayor población del departamento, ahora bien se resalta que los proyectos productivos no son sostenible y carecen de preparación integrada, además que las condiciones habitacionales de la comunidad tiene carencias y necesidades como no acceso a vivienda propia, finalmente relaciona que no se cuenta con un concepto claro de seguridad.

Desde una perspectiva de interés de orientación jurídica las víctimas de la **Comuna 3**, menciona que se debe fortalecer la respuesta en términos de reparación de las víctimas en la ciudad, así garantizar que los derechos no se vulneren, por ello es importante que se cuente con el capítulo especial para las víctimas y que la población de enfoque de derechos no se sienta marginada, esto generaría mayores espacios donde se pueda tener un acompañamiento jurídico para orientaciones a las víctimas. En modo similar, la **Comuna 4 y con presencia de población afrocolombiana** resalta que se debe dar la importancia de la Mesa de participación de las víctimas, donde no se les cambia y vulnere sus derechos, su papel y rol como sujetos de derechos, además que no se transgreda el papel de liderazgo de las víctimas a través de afirmaciones convertidas en difamaciones, así como la valoración hacia las mujeres, especialmente las niñas de la ciudad a través de la violencia y explotación sexual, añadiendo se hace hincapié en revisiones de servicios públicos a las problemáticas.

La **Comuna 5** es reiterativa igual que la 2 en fortalecimiento en la vivienda digna a las víctimas, apoyos en adquisición de vivienda, en proyectos productivos y mejoras en la reparación integral a las víctimas, así como mayor participación y respeto a las formas de

participación de las víctimas, mayor seguimiento a los planes propuestos y no estrategias sin culminar refiere la **Comuna 6**. Sobre todo la participación del sector Rural con el **Corregimiento 2** expresa la necesidad de la construcción de paz, convivencia en las víctimas hacia el fortalecimiento de la cooperación internacional, fortalecimiento la atención y la prevención de la violencia contra la mujer, la violencia intrafamiliar y el apoyo a resignificar las herramientas históricas y ancestrales que generen apropiación territorial; se menciona la falta de que por enfoque territorial se tengan atención a las víctimas, este guiado por mapas de calor para evidenciar donde las víctimas están concentradas, apoyo empresarial hacia las mujeres.

La mesa de etnias conformada por las diferentes formas de participación de la población **Afrocolombiana e Indígena**, requieren una sede para las comunidades étnicas para la atención con enfoque diferencial desde la etnicidad y otros criterios de priorización como lo son las personas étnicas que han sido víctimas del conflicto armado, realizar movilización para las huertas con materia prima desde la ancestralidad, incentivar a los jóvenes en artes, falta de incorporación de la comunidad en las ferias de servicios con temas de medicina, solicitan que los recursos sean bien distribuidos en la comunidad, mejora en los criterios y pasos para la incorporación de beneficios a las víctimas. Las Instituciones religiosas también hicieron acompañamiento en las mesas de trabajo hablando de los derechos de víctimas y la incorporación de nuevas estrategias en el proceso, donde solicitan mejora en la accesibilidad a la cooperación internacional que incentive la paz y la convivencia, falta de impulso del Gobierno para proponer una consejería religiosa, y la Diócesis de Soacha le apuesta a la seguridad alimentaria y nutrición a través de la lucha contra el hambre y la paz, convivencia y seguridad.

Para la **Mesa De la ciudad de Participación Efectiva de las Víctimas del Conflicto Armado** de Soacha, es de carácter importante priorizar que las acciones están bajo una Dirección especial para las víctimas, puesto que consideran que la coordinación actual aunque responde a las instancias, no es suficiente dada a la magnitud de los efectos que ha tenido en conflicto armado, para ello se inician con la incorporación de la efectiva reparación integral a través de la construcción de un capítulo especial para las víctimas dentro del plan

de desarrollo territorial, y seguido que quede inmerso la responsabilidad del estado de adoptar la política pública de víctimas en la ciudad bajo acuerdo de la ciudad, con ello se garantizaría apoyo en vivienda a las víctimas, mayor articulación interinstitucional, atención oportuna a las alertas tempranas y amenazas, mejora en el proceso y la adquisición de proyectos de restablecimiento económicos, mejoras en el acceso a la educación.

Figura. Resultados de codificación de análisis de datos cualitativos de los espacios de participación

Fuente: Elaboración propia

Con el objetivo de visualizar las necesidades de la comunidad víctima representada en cada enfoque, dada su transversalidad, se apoyó de la aplicación de Atrasti para la realización de datos cualitativos a través del análisis de codificación de información, esto se realiza a través de inteligencia artificial, con la especialidad de manejo y analítica de datos mixtos, donde se identifican las necesidades específicas, cuyas necesidades considera la comunidad que deben estar en el plan de acción de víctimas y si cuenta como recurso adicional, se debe tener en cuenta que cuando se hacen este tipo de análisis, de las relatorías en transcripción se revisan las ideas claves repetitivas, así como las palabras repetidas, como resultado está el esquema de nube, donde las palabras más grandes o ideas son las más sentidas de la comunidad.

Imagen 1. Nube de Codificación de encuentros de participación

Fuente: Elaboración de Codificación por Inteligencia Artificial con aplicación: https://my.atlasti.com/

La siguiente figura presenta las categorías de agrupación de las codificaciones y los códigos más repetitivos dentro de las relatorías de la comunidad en ellos espacios de participación, recordando que en el análisis de la información se realiza con todas las relatorías completas; pero en el capítulo de víctimas se realiza una condensación de la información para evitar temas redundantes.

Figura . Codificación y códigos con patrón repetitivo en el algoritmo.

Fuente: Realización propia en apoyo de Codificación por Inteligencia Artificial con aplicación: https://my.atlasti.com/

Finalmente, se tuvo en cuenta el documento denominado "Propuesta de los Representantes de la Mesa De la ciudad de Víctimas del Conflicto Armado Interno para Vincular en el Plan De la ciudad de Desarrollo de la ciudadde Soacha", por la Mesa De la ciudad de Participación Efectiva de las Víctimas del Conflicto Armado de Soacha, el cual fue radica en la oficina de la Coordinación de Víctimas en la Secretaria de Desarrollo Social Y propone lo siguiente:

Atención y asistencias

- Auxilio funerario.
- Atención prioritaria Víctimas del Conflicto Armado VCA atención a enfoque enfermedades terminales cobertura ejecutiva para NN.
- Atención prioritaria para personas con discapacidad, atención prioritaria para adulto mayor para los bonos, ayudas humanitarias inmediatas.

Sistemas de información

- Caracterización del 85% de la población víctima de Soacha.
- Vivienda digna para el 30% de las víctimas.
- Proyectos de restablecimiento socioeconómico sostenibles.
- Educación básica media y superior.
- Participación efectiva de las víctimas.
- Las víctimas de Soacha debemos tener un capítulo especial en el plan de desarrollo que permita dejar metas directas, como la caracterización, un espacio físico para funcionar y brindar atención a las víctimas, proyectos de restablecimiento socioeconómico formulación e implementación de la política pública de víctimas del conflicto armado en Soacha.
- Consideramos que las metas transversales deben tener un número de beneficiarios de acuerdo con el porcentaje de víctimas que habitan en la ciudad 6.38%, ya que este es el mayor receptor de víctimas del departamento.
- Mecanismo de oportunidad.
- Incidencia en la formulación e implementación de Proyectos productivos.
- Formación en habilidades laborales técnicos, tecnólogos en sistemas, mecánica industrial y mecánica automotriz, conducción, maquinaria amarilla, manejo y reparación de máquinas plana, industriales, mampostería, panadera, belleza, terminados y acabados en construcción, ornamentación, marroquinería, bisutería y lencería, alta cocina, turismo y guías turísticos, zapatería, idiomas, y la oferta agropecuaria.
- Reparación integral.

Prevención y protección

- Estudios de seguridad garantizados bajo el principio de la buena fe.
- Elementos técnicos y tecnológicos disponibles para los y las personas amenazadas Acciones asertivas en las activaciones de rutas de protección.
- Creación de una mesa técnica de protección de la ciudad, la cual debe tener un representante en la mesa de amenazados del departamento, para lograr un estudio real oportuno y suficiente que responda a las demandas de los afectados.

- Acatar y dar cumplimiento a las alertas tempranas de la defensoría del pueblo con relación a las posibles amenazas en Soacha.

Mesa cinco

- Incluir un capítulo de paz en el plan de desarrollo de acuerdo con el artículo 22 de la constitución política de Colombia la cual debe estar articulada con el artículo (2) de la ley 2272 del 2022 reconocer los fallo y sentencia de la comisión de la verdad, los delitos relacionados con las acciones extrajudiciales delitos de lesa humanidad como desplazamiento forzado, desaparición forzada violencia sexual entre otros.

Análisis

Dentro de lo recopilado se evidencia que unas acciones no siguieron siendo una necesidad priorizada para las víctimas de la ciudad de Soacha; sin embargo, hubo otras propuestas como respuesta a la necesidad para el 2024 enfocadas más hacia ajustes administrativos y técnicos que operativos, que en años anteriores no se tenían en cuenta; además, se identifican necesidades que son de cumplimiento de la UARIV u otro sector a nivel nacional que requiere mayor articulación intersectorial, también se evidenciaron necesidades que son generales en toda la población y que corresponde a temas de ordenamiento territorial, uso de suelo e infraestructura. En la identificación de los actores y su injerencia en los actores relacionados con la implementación de la Política de Víctimas a nivel Nacional con adopción en la Ciudad, se evidencia la siguiente figura:

Figura: Actores de la administración pública.

Fuente: Elaboración propia.

Se realizó una revisión dentro de la plataforma estratégica con que actores se estaría trabajando, dentro de ello los actores de la administración pública como las Secretarias y su despacho son clave en la toma de decisiones y desarrollo de las actividades; sin embargo, como se evidencia en la taba existe actores institucionales que pueden apoyar en la coordinación y operatividad de algunas líneas de acción propuesta, así mismo se quiere resaltar que para este proceso la participación ciudadana cumplir un papel importante y se espera que la implementación será igual de participativa.

Tabla. Actores institucionales y participativos en el marco del capítulo de víctimas.

TIPO DE ACTUACIÓN	ACTORES
Actores Institucionales	Unidad para la Atención y Reparación Integral de las víctimas (UARIV)
	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
	Fiscalía General de la Nación

	Personería De la ciudad de Soacha
	Servicio Nacional de Aprendizaje SENA
	Policía Metropolitana de Soacha
	División o Brigada del Ejército con operación en la Ciudad
	Notaria De la ciudad
	Registraduría Nacional del Estado Civil
	Defensoría del Pueblo
	Cooperantes Internacionales
Actores participativos	Mesa De la ciudad de Participación Efectiva de las Víctimas del Conflicto Armado de Soacha
	Representación de comunidad Afrocolombiana, Indígena, Room, Palenquera y Raizal
	Representación de comunidad con discapacidad
	Representación de comunidad LGTBIQ+
	Representación de comunidad Campesina
	Representación de comunidad Migrante
	Demás asociaciones, cooperaciones que dentro de sus actividades legales está la misionalidad de la Ley 1448 del 2011

Fuente: Elaboración propia

Temática: Plataforma estratégica para las víctimas

Como resultado de los análisis y diagnósticos pasados se construyó la plataforma estratégica especial para población víctima del conflicto armado, se tuvieron en cuenta las necesidades con propuestas definidas de las víctimas del conflicto armado con su respectiva actualización al año 2024, más lo recopilado en las mesas de trabajo, se definieron en que líneas estrategias del plan de desarrollo estarían relacionadas, se analizó y generó dichas acciones hacía que meta del Plan de Desarrollo De la ciudad, para finalmente realizar los indicadores y las metas de producto junto con la alineación estratégica de ODS, PDD y PND.

Figura: líneas estratégicas del DPM en el marco de la Política de víctimas.

Fuente: Plan de Desarrollo De la ciudad Soacha

La línea estratégica de Equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades – Sociedad inteligente, cobija los temas de educación, desarrollo e inclusión social, deporte, vivienda y servicios públicos, desde el enfoque de derechos se busca que la comunidad tenga acceso a la educación, pero además a entornos saludables que permitan tener un buen desarrollo y aprendizaje, también se enfoca en la atención diferencial y la inclusión social, en la defensa de los derechos humanos internacionales la garantía de no repetición y de discriminación. La línea estratégica de Defensa de la vida, seguridad y convivencia, esta línea retoma temas de salud, seguridad, convivencia ciudadana, cultura y acceso a la justicia garantizando la participación comunitaria, las víctimas tiene dentro de sus acciones de propuesta mucha injerencia en esta línea estratégica, garantizando el derecho a la salud, donde en cada uno de los temas se fortalece la participación comunitaria, así mismo el tejido social de las víctimas, los temas de seguridad, convivencia ciudadana y cultura permiten generar espacios donde Soacha sea un Territorio de Paz, de justicia, de conciliación y de tejido social.

Y la línea de productividad y desarrollo económico – ciudad inteligente, la cual se centra en la infraestructura, la movilidad y el transporte, la competitividad, el empleo, la conectividad y el turismo, es importante resalta que dentro del proceso de la línea se encuentra la competitividad compartida en temas de turismo y patrimonio territorial. A continuación, se

presenta la tabulación de la matriz como resultado del análisis de la plataforma estratégica para víctimas como acciones especiales de restauración de los derechos internacionales humanos, y los hechos de victimización:

PROPUESTA COMUNIDAD	EJE ESTRATÉGICO	ACCIÓN ESTRATÉGICA PDM	PDD	ODS
Número de Personas víctimas que requieren trámite de registro civil, tarjeta de identidad, cedula de ciudadanía o demás requisitos de registro	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Establecer la creación de una base de datos que nos permita identificar en la atención, los datos de los usuarios que ingresan al Centro Regional de Víctimas y así contribuir a un seguimiento respectivo	Bien Gobernar	16. Paz, justicia e instituciones solidad
Número de Personas víctimas y verificación que están bajo el sistema de salud y seguridad social	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Afiliación de usuarios al SGSSS, articulando con SISBEN, la identificación de PPNA para su afiliación y hacer seguimientos a las EAPB mediante auditoría y asistencias técnicas, fortaleciendo las capacidades a los prestadores de salud de Soacha.	Co Unidad	3. Salud y Bienestar
Jornada de socialización de traslado y portabilidad en salud	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Estrategia de promoción para la afiliación al SGSSS mediante visitas a empresas, instituciones de diferente índole para la afiliación al SGSSS – Régimen contributivo	Co Unidad	3. Salud y Bienestar
Sensibilización a promotores y trabajadores con enfoque, además de permitir vincular y acompañar a familias víctimas del conflicto en programas y proyectos de salud mental con la implementación de terapias de Desensibilización y	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Gestionar los mecanismos administrativos, financieros y de pertinencia socio cultural, para disminuir las barreras de acceso en salud respecto a NNA, trabajadores, mujeres, pueblos y comunidades étnicas, población LGBTIQ+, personas con discapacidad y personas de 60 y más años, independiente de la nacionalidad., generando	Co Unidad	3. Salud y Bienestar

reprocesamiento por movimientos oculares EMDR para el restablecimiento de las emociones afectadas por el accionar violento del conflicto armado en Colombia.		condiciones de salud, entornos seguros y saludables.		
sensibilización derechos sexuales y reproductivos/cambio de genero/muerte por implantes	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Territorialización del sistema de salud por áreas para la gestión en salud, territorios en salud con base en la estrategia Atención Primaria en Salud, salud familiar y comunitaria, cuidado de la salud, gestión integral del riesgo en salud y el enfoque diferencia poblacional y territorial.	Co Unidad	3. Salud y Bienestar
Garantizar puesto de salud y atención continua en comunas 3, 4 y 6	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Territorialización del sistema de salud por áreas para la gestión en salud, territorios en salud con base en la estrategia Atención Primaria en Salud, salud familiar y comunitaria, cuidado de la salud, gestión integral del riesgo en salud y el enfoque diferencia poblacional y territorial.	Co Unidad	3. Salud y Bienestar
Integrar SISPI sistema de atención en salud propia intercultural	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Garantizar la incorporación en el ejercicio de la salud pública de las cosmovisiones, saberes y prácticas ancestrales de los pueblos indígenas y comunidades étnicas.	Co Unidad	3. Salud y Bienestar
Plan de recuperación física y emocional para víctimas de violencia sexual- evitar revictimización	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Gestionar los mecanismos administrativos, financieros y de pertinencia socio cultural, para disminuir las barreras de acceso en salud respecto a NNA, trabajadores, mujeres, pueblos y comunidades étnicas, población LGBTIQ+, personas con discapacidad y personas de	Co Unidad	3. Salud y Bienestar

		60 y más años, independiente de la nacionalidad., generando condiciones de salud, entornos seguros y saludables.		
Garantizar el acceso integral a la ley 1448 del 2011 de acuerdo con el hecho victimízante y el tipo de victima	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Disponer de un recurso económico para prestar las ayudas de emergencia establecidas por la Ley, atención psicosocial y oferta institucional.	Bien Gobernar	16. Paz, justicia e instituciones solidad
Número de personas víctimas que requieres acceso a la educación con un 100% de universalidad	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Habilitar oferta educativa para la educación formal en preescolar, básica y media, modelos educativos flexibles para niños, niñas, jóvenes extra-edad y adultos y así contribuir a un seguimiento respectivo..	Co Unidad	4. Educación y calidad
Acceso de ruta (transporte) a la población víctima estudiantes con priorización a menores de 10 años	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Implementar estrategias que favorezca la formación y permanencia de NNA en el sistema educativo como alimentación escolar, servicio de transporte y jornada escolar complementaria.	Co Unidad	4. Educación y calidad
Identificar el enfoque diferencial y de derechos donde los niños y niñas no se vulneren como sujetos de derechos y que sea de obligatorio cumplimiento el manejo de la información	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Apoyo a la gestión escolar: Fortalecimiento a la atención psicosocial y convivencial, vinculando integrantes de la comunidad educativa, así como acciones para tener entornos escolares seguros.	Co Unidad	4. Educación y calidad
Cubrir el 100% a la población víctima con acceso al PAE e implementar en las etnicidades la alimentación bajo costumbres	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Implementar estrategias que favorezca la formación y permanencia de NNA en el sistema educativo como alimentación escolar, servicio de transporte y jornada escolar complementaria.	Co Unidad	2. Hombre cero 4. Educación y Calidad

Priorización de la población víctima a cupos de los programas académicos de tecnología y técnico ofertados por el SENA	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	3.1. Brindar y/o gestionar apoyo financiero a estudiantes para postularse a IES públicas o privadas 3.2. Establecer alianzas y/o convenios con IES 3.3. Implementar estrategia con el sector productivo para facilitar el acceso al empleo formal de egresados.	Co Unidad	4. Educación y calidad
Asignar cupos de matrícula 0 en convenio con universidades de la ciudad y el Departamento de Cundinamarca para acceso a la educación superior a las víctimas	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	3.1. Brindar y/o gestionar apoyo financiero a estudiantes para postularse a IES públicas o privadas 3.2. Establecer alianzas y/o convenios con IES 3.3. Implementar estrategia con el sector productivo para facilitar el acceso al empleo formal de egresados.	Co Unidad	4. Educación y calidad
Fortalecimiento institucional en el trabajo de tejido social, memoria histórica y alfabetización a las víctimas	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Garantizar el óptimo funcionamiento y velar porque todas las entidades pertenecientes al SNARIV hagan presencia permanente en el CRAV.	Bien Gobernar	16. Paz, justicia e instituciones solidad
Garantizar cero muertes por desnutrición en la ciudad, y priorizar las atenciones en la población víctima del conflicto	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Estrategia para la generación de conocimiento acerca de las condiciones de salud de la población y sus determinantes sociales a nivel territorial tales como observatorios, ASIS, unidades de análisis, seminarios evaluaciones de riesgo ambientales de la salud, entre otras.	Co Unidad	2. Hombre cero
Fortalecimiento en la implementación de huertas a las víctimas del conflicto armado respetando sus usos y costumbres	Soacha gana con productividad y desarrollo económico.	Establecer 6 Huertas Urbanas con las ASOJUNTAS de cada comuna como alternativa de sostenibilidad.	Co Unidad	2. Hombre cero

Formular e implementar una estrategia para garantizar la ejecución de los planes de retorno y reubicación dentro y fuera de la ciudadde Soacha	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Disponer de un recurso económico para prestar las ayudas de emergencia establecidas por la Ley, atención psicosocial y oferta institucional.	Bien Gobernar	10. Reducción de desigualdades
Beneficiar la demanda de los adultos mayores víctimas del conflicto con bonos alimenticios conforme su situación de vulnerabilidad manifiesta.	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Entregar 36.000 tarjetas integrales para apoyo acceso a otros servicios para los adultos mayores de Soacha	Bien Gobernar	2. Hombre cero
Brindar las garantías de ley técnicas tecnológicas y física para el funcionamiento de la mesa de participación efectiva de víctimas del conflicto armado.	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Por medio del recurso destinado para el funcionamiento de la mesa, dotarlos con papelería, efectuar el pago correspondiente a la participación y acompañamiento técnico y profesional.	Bien Gobernar	10. Reducción de desigualdades
Diseñar e implementar una estrategia de seguridad que garantice el derecho a la integridad y la vida de las personas víctimas del conflicto armado. a sus líderes y lideresas, defensores de derechos humanos que lo requieran en el cuatrienio de Gobierno.	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Formular el plan integral de seguridad y convivencia para el Soacha, fundamentado en la Ley 62 de 1994.	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidad
Formular e implementar una estrategia que permita que las personas víctimas del conflicto sean actores activos en la implementación de los acuerdos de paz, ya firmados y los próximos a firmar porque las víctimas somos	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Apertura espacios de investigación en temas de paz, justicia restaurativa y transicional, así como tejido social para el fortalecimiento de la sana convivencia a través de universidades y semilleros de investigación	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidad

constructores de paz en la ciudad de Soacha				
Crear un monumento de memoria histórica en honor a las víctimas del conflicto	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Crear y fortalecer un programa de estímulos a los gestores culturales de la ciudad que se destaquen por su aporte al desarrollo de cada uno de los sectores que hacen parte del consejo De la ciudad de cultura y a aquellos que no hacen parte pero que generan identidad con las acciones culturales en el territorio	Competitividad compartida	16. Paz, justicia e instituciones solidad
Caracterizar del 85% de la población víctima del conflicto residente en la ciudad de Soacha, el promedio por años es del 21.25% por año	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Establecer la creación de una base de datos que nos permita identificar en la atención, los datos de los usuarios que ingresan al Centro Regional de Víctimas	Bien Gobernar	10. Reducción de desigualdades
Capacitar al 80% de los líderes y lideresas víctimas identificados(as) en temas relacionados con sus derechos fundamentales y derechos humanos en un plazo de 4 años. Atendiendo al 20% de población en cada año de gobierno.	Soacha gana con equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades	Por medio del recurso destinado para el funcionamiento de la mesa, dotarlos con papelería, efectuar el pago correspondiente a la participación y acompañamiento técnico y profesional y así contribuir a un seguimiento respectivo..	Bien Gobernar	16. Paz, justicia e instituciones solidad
Resolver las recomendaciones emitidas en las alertas tempranas de la defensoría del pueblo	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Generar un diagnóstico y determinación de espacios a liberar a través del análisis de alertas tempranas de la ciudad, las estadistas de percepción de	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidad

		seguridad y la georreferenciación		
Fortalecimiento de la ruta de amenaza y alertas tempranas de la ciudad a través de estudios de seguridad actualizados, con una participación permanente en el consejo de seguridad y convivencia de las víctimas den municipio	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Generar un diagnóstico y determinación de espacios a liberar a través del análisis de alertas tempranas de la ciudad, las estadistas de percepción de seguridad y la georreferenciación	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidad
	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Fortalecer la ruta de protección para la atención de casos de amenazas en la ciudad.	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidad
Asignar presupuesto para el fortalecimiento cultural y de reconocimiento a las víctimas del conflicto armado, para resaltar la multiculturalidad y costumbres asentadas en la ciudad	Soacha gana con Inclusión e Igualdad de Oportunidades	Articular con las entidades de orden Nacional, Departamental y de la ciudad la celebración y conmemoración del día de las víctimas, garantizando la verdad, la justicia y las garantías de no repetición.	Bien Gobernar	10. Reducción de desigualdades
Garantizar acciones de desarrollo artístico para la reconstrucción y transformación del conflicto armado	Soacha gana con Inclusión e Igualdad de Oportunidades	Crear casa de la Cultura en cada comuna y en cada corregimiento donde se realicen actividades relacionadas con cada sector cultural de Soacha en articulación con la junta de acción comunal.	Competitividad compartida	10. Reducción de desigualdades
Garantizar el apoyo al 100% de los auxiliares funerarios contemplado dentro de las ayudas humanitarias de la Ley 1448 del 2011	Soacha, Gana en defensa de la vida, la convivencia y seguridad.	Apoyar las familias del grupo A y B del SISBEN, que pierden sus seres queridos y que hacen parte de la población de víctimas de Soacha.	Co Unidad	16. Paz, justicia e instituciones solidad

Fuente: Realización propia como resultado del análisis de todos los insumos de diagnóstico y planeación.

Reintegración y reincorporación en la ciudad[14]

Según las orientaciones de paz emitidas por la Dirección Nacional de Planeación (2023), la Política de Estado de Paz, con su objetivo de la búsqueda de la paz total dentro de los procesos de transformación comunitarios, siendo una tarea que garantiza la dignificación en la expresión de voces de los procesos incumplidos, menciona los medios para lograrlo: la transformación de los territorios mediante un Acuerdo Final de Paz, avanzar en las nuevas negociaciones, des escalar las violencias armadas desde un enfoque de seguridad humana, impulsar la cultura de paz dentro de la cotidianidad de los territorios y finalmente, lograr que la paz total e integral este en la esencia del gobierno.

Los territorios tienen las instancias de participación de paz, en donde Soacha cumple con el consejo consultas de paz, para la reconciliación y la convivencia; añadiendo de mecanismos participativos especiales de consulta étnica donde los afrodescendientes e indígenas con asentamiento en el municipio participan, además de ser también participes en otras mesas articuladoras, además de tener representantes de la administración en los consejos territoriales de reincorporación.

Por otro lado, el Consejo Nacional de Política Económica y Social de la República de Colombia por la Dirección Nacional de Planeación (2018) relaciona el CONPES numero 3931 de la Política Nacional para la reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC-EP, mediante la Agencia de Renovación de Territorio (ART) durante el 2019, realiza una priorización de territorios para la ejecución de la Política Nacional, aclarando las reformas y destinación de los programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), donde se encuentran 16 subregiones y 170 municipio, donde no se evidencian priorizados, ni el departamento de Cundinamarca, ni el Municipio de Soacha.

Referencias

- Dirección Nacional de Planeación (2023). ORIENTACIONES DE PAZ PARA FORMULACIÓN DE LOS PLANES DE DESARROLLO TERRITORIALES- Colombia. Recuperado de: https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Gobierno_DDHH_Paz/Der_Humanos_Paz/DocumentosPaginaWeb/CompetenciasTerritorialesPaz/Orientaciones%20Paz%20Planes%20de%20desarrollo%20territoriales.pdf

[14] Esta sección fue tomada del diagnóstico remitido por la Agencia de Reincorporación y Normalización

- Dirección Nacional de Planeación (2018). Consejo Nacional de Política Económica y Social de la República de Colombia. CONPES numero 3931 de la Política Nacional para la reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC-EP. Recuperado de: https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3931.pdf
- Agencia de Renovación de Territorio (ART) durante el 2019. Conozca en el mapa los territorios que están cobijados por los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET. Recuperado de: https://www.renovacionterritorio.gov.co/especiales/especial_PDET/

Caracterización de la población

A continuación, se presenta el número de personas según proceso que se encuentran en la ciudad de Soacha; así como la caracterización necesaria para la aplicación del enfoque poblacional diferencial sobre la cual está basado este plan de desarrollo:

MUNICIPIO	PROCESO	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Soacha	PPAD (Decreto 965 de 2020)	1	9	10
	Reincorporación (Decreto Ley 899 de 2017)	23	40	63
	Reintegración (Res 0754 de 2013)	1	15	16
	Reintegración Especial (Res 1724 de 2014)	1	12	13
	Total	**26**	**76**	**102**

Caracterización por grupo etario:

GRUPO ETARIO	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Entre 18 y 25 años	1	5	6
Entre 26 y 40 años	13	28	41
Entre 41 y 60 años	12	39	51
Mayor de 60 años		4	4
Total	**26**	**76**	**102**

Nivel educativo

NIVEL EDUCATIVO	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Bachiller	18	36	54
Bachillerato Incompleto	5	21	26
Primaria	3	9	12
Sin Información		10	10
Total	**26**	**76**	**102**

Componente de Sostenibilidad económica:

Se promueve la generación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, y el fortalecimiento de formas asociativas y procesos de inclusión laboral, teniendo en cuentalos enfoques territoriales, diferencial y de género. Así mismo, se orienta la formulación de losproyectos y se brinda asistencia técnica con el apoyo de las instituciones territoriales, nacionales e internacionales.

En este contexto en la ciudad de Soacha Cundinamarca, se cuenta con el desembolso de proyecto productivos en los sectores primario, secundario, terciario, comercio, industrial, pecuario y agrícola adicional en el territorio se cuenta con las siguientes formas asociativas:

Forma Asociativa	Sector	Municipio	Asociados

ASOMUFORPRO	Servicios	Soacha	3
FCMPR	Servicios	Soacha	4

Componente de género:

En la ciudad de Soacha, existe una asociación de mujeres firmantes Asociación de Mujeres Forjando Progreso ASOMUFORPRO, quienes lideran procesos comunitarios y productivos, existen mujeres lideresas que se lanzaron a cargos electorales en la pasada jornada electoral (oct-2023).
Se han adelantado acciones con la patrulla purpura, para la prevención de violencia contra la mujer, la familia y de género.

Componente comunitario:

Este componente contribuye al fortalecimiento del tejido social, la convivencia y la reconciliación en los territorios donde se desarrolla la Política de Reincorporación, a través de acciones en el marco de la estrategia de reincorporación comunitaria y otras iniciativas, por lo que en la ciudad se adelantaron las siguientes acciones:

- Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (socialización de las agendas con actores del territorio: fuerza pública, vendedores ambulantes, victimas, Grupos de Danzas, pastoral, entre otros)
- Fundación Casa de la Memoria Paz y Reconciliación lidera procesos comunitarios involucrando a víctimas y comunidad de la ciudadde Soacha

De acuerdo con lo anterior la ciudad se propone a seguir facilitando y fortaleciendo los espacios que permiten el desarrollo integral de la población reintegrada y reincorporada de la ciudad, así como garantizar la sostenibilidad de las intervenciones y proyectos que se han realizado con este enfoque particular.

Aportes para la Construcción de una Paz Territorial Plan Municipal de Desarrollo Municipio de Soacha

REINCORPORACIÓN EN PLAN MUNICIPAL DEL DESARROLLO

- Teniendo en cuenta la transversalidad de toda la política pública de paz municipal y garantizando los enfoques diferénciales y garantías de derechos de todos los sectores sociales y poblacionales de nuestro municipio.

CAPÍTULO DE NIÑOS
niñas y adolescentes

7.3. Capítulo de niños, niñas y adolescentes

Marco Normativo

A continuación, se presenta el marco normativo que rige la temática de niños, niñas y adolescentes:

- Constitución Política de Colombia de 1991
- Ley 1098 de 2006 - Código de Infancia y Adolescencia.
- Ley 1804/2016 Por la cual se establece la política de Estado para el Desarrollo Integral de la Primera Infancia de Cero a Siempre.
- Decreto 1336/2018 Por el cual se reglamentan los esquemas de financiación y cofinanciación entre la Nación y las entidades territoriales para el Desarrollo Integral de la Primera Infancia.
- Decreto 1356/2018 Por medio del cual se adiciona el Decreto 1084 de 2015, Único Reglamentario del Sector de Inclusión Social y Reconciliación, y se reglamenta el literal c del artículo 9 de la Ley 1804 de 2016, sobre el seguimiento y evaluación de la Política de Estado para el Desarrollo Integral de la Primera Infancia de Cero a Siempre.
- Decreto 1411/2022 Por el cual se reglamenta la educación inicial como servicio educativo para las niñas y los niños menores de seis (6) años, definiendo la organización del servicio, su prestación y las responsabilidades de los prestadores del servicio de educación inicial y las entidades territoriales.
- Ley 2328 de 2023 Por medio de la cual se establece la Política de Estado Para el Desarrollo Integral en la Infancia y Adolescencia. Todos por la Infancia y la Adolescencia.
- Ley 1751 de 2015 Por medio de la cual se regula el derecho fundamental a la salud y se dictan otras disposiciones.
- Ley 1620 de 2013 Sistema Nacional de Convivencia Escolar y Formación para el Ejercicio de los Derechos Humanos, la Educación para la Sexualidad y la Prevención y Mitigación de la Violencia Escolar.

- Ley 1146 de 2007 Por medio de la cual se expiden normas para la prevención de la violencia sexual y atención integral de los niños, niñas y adolescentes abusados sexualmente.
- Ley 704 de 2001 Por medio de la cual se aprueba el "Convenio 182 sobre la prohibición de las peores formas de trabajo infantil y la acción inmediata para su eliminación.
- Ley 2294 de 2023 Por la cual se expide el Plan Nacional De Desarrollo 2022- 2026 "Colombia Potencia Mundial De La Vida".
- Ley 2126 de 2021 Por la cual se regula la creación, conformación y funcionamiento de las comisarías de familia, se establece el órgano rector y se dictan otras disposiciones.
- Ley 2025 de 2020 Por medio de la cual se establecen lineamientos para la implementación de las escuelas para padres y madres de familia y curadores, en las instituciones de educación preescolar, básica y media del país, se deroga la ley 1404 de 2010 y se dictan otras disposiciones.
- Ley 1857 de 2017 Por la cual se crea la ley de Protección a la Familia. Por medio de la cual se modifica la ley 1361 de 2009 para adicionar y complementar las medidas de protección de la familia.
- Ley 294 de 1996 Se dictan normas para prevenir y remediar y sancionar la violencia intrafamiliar.
- Decreto 1885 de 2015 Por el cual se crea el Sistema Nacional de Coordinación de Responsabilidad Penal para Adolescentes (SNCRPA).
- Ley 1448 de 2011 Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones.
- Ley 2120 de 2021 Por medio de la cual se adoptan medidas para fomentar entornos alimentarios saludables y prevenir enfermedades no transmisibles y se adoptan otras disposiciones.

1.1 Diagnóstico social niñas, niños y adolescentes de Soacha

Las niñas, niños y adolescentes son sujetos de derechos y a través del Plan de Desarrollo 2024 – 2027, se desarrollarán acciones contundentes para garantizar su pleno y armonioso desarrollo, promoviendo procesos de educación y salud dignos y la vinculación a procesos formativos y de aprendizaje que les brinde un entorno de oportunidades, protección y amor; lo anterior, a través de un enfoque de inclusión, población diferencial y sin discriminación alguna, dando cumplimiento a la Ley 1098 de 2006.

En Colombia se entiende que los Niños, Niñas y Adolescentes - **NNA** - comprende de los de 0 años a los 12 para como niño(a) y de los 12 a 18 años como adolescente. Así mismo, lo define la corte mediante el Auto 251 de 2008, donde determina que este enfoque hace referencia a la "Protección de los derechos fundamentales de los niños, niñas y adolescentes desplazados por el conflicto armado, en el marco de la superación del Estado de cosas Inconstitucional declarado en la Sentencia T-025 de 2004[15]".

Según las proyecciones poblacionales del DANE, en 2021 Soacha tenía 793 mil personas, siendo la ciudad de Cundinamarca el más poblado; cifras oficiales del último censo realizado en 2018, dejan ver que el 23,7% de la población de Soacha es de 0 a 14 años, perteneciente al grupo de niños, niñas y adolescentes.

[15] https://www.minjusticia.gov.co/programas-co/justicia-transicional/Paginas/OJTC-Enfoque-Etario.aspx#:~:text=NNA%3A%20entiende%20al%20grupo%20poblacional,a%C3%B1os%20de%20edad%20como%20adolescente.

Gráfica 1: Proyección poblacional de Soacha 2021

Municipio	Área	Hogares	Personas
Soacha	Total	258.053	792.515
	Cabecera	257.282	787.963
	Centro poblado y rural disper	1.671	4.552
Municipio	**Área**	**Hogares**	**Personas**
Mosquera	Total	50.599	158.458
	Cabecera	49.902	156.501
	Centro poblado y rural disp	697	1.957
Chía	Total	53.177	157.259
	Cabecera	45.116	131.940
	Centro poblado y rural disp	8.061	25.319
Funza	Total	40.312	110.517
	Cabecera	39.708	108.895
	Centro poblado y rural disp	626	1.622

INDICADORES DEMOGRÁFICOS	Colombia		Cundinamarca		Bogotá		Soacha	
	CNPV 2018	CG 2005	CNPV 2018	CG 2005	CNPV 2018	CG 2005	CNPV 2018	CG 2005
Porcentaje de hombres	48,8%	49,0%	49,4%	50,0%	47,8%	47,8%	48,5%	48,8%
Porcentaje de mujeres	51,2%	51,0%	50,6%	50,0%	52,2%	52,2%	51,5%	51,2%
Relación de masculinidad	95,5	96,2	97,7	99,8	91,6	91,6	94,2	95,1
Índice demográfico de dependencia (60+)	55,9	65,9	54,9	69,0	46,5	53,5	48,1	61,6
Índice demográfico de envejecimiento (60+)	58,7	29,2	60,9	32,4	71,0	31,4	37,1	17,4
Índice demográfico de dependencia (65+)	46,5	41,4	48,4	41,3	40,2	47,2	42,9	56,6
Índice demográfico de envejecimiento (65+)	40,4	20,5	41,9	23,2	47,7	21,0	22,5	11,3
Índice de Friz (IF)	115,7	153,6	116,1	151,5	89,3	119,9	110,5	148,3
Descripción IF	Población madura	Población madura	Población madura	Población madura	Población madura	Población madura	Población madura	Población madura
Relación niños mujer	25,6	36,8	24,5	36,7	19,9	28,1	24,7	34,8
Población entre 0 y 14 años (%)	22,6%	30,7%	22,0%	30,8%	18,6%	26,5%	23,7%	32,5%
Población entre 15 y 59 años (%)	64,1%	60,3%	64,6%	59,2%	68,2%	65,2%	67,5%	61,9%

Gráfica 2: Indicadores demográficos % población 0 y 14 años

Por otro lado, para el año 2019 a través del SIM se reportaron 11.282 niños, niñas y adolescentes en la modalidad internado y 10.393 en la modalidad de acogimiento de hogares sustitutos, y para el año 2020 a corte 31 de julio, 8.168 en la modalidad internado y 9.443 en hogares sustitutos, una radiografía que deja ver la vulneración de derechos relacionados con negligencia del cuidado, abandono y desnutrición, que conllevan a procesos de restitución de derechos a través de los hogares de paso e institucionalización en los centros del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF.

Además, el informe de la Defensoría del Pueblo indica que históricamente han sido víctimas del conflicto armado al interior de Soacha niños de entre 0 y 5 años, seguido por el 10% de población de entre 6 y 11 años, el 11% de entre 12 y 17 años, y la mayoría del 21 % de jóvenes de 18 y 28 años.

Y de acuerdo con los datos del Sistema Único de Información de la Niñez[16] del Instituto Nacional de Bienestar Familiar, los niños y niñas de 0 a 5 años son las principales víctimas de violencia intrafamiliar, interpersonal y exámenes medicolegales por presunto delito sexual, con 120 casos en 2021.

Participación ciudadana en la construcción del Plan De la ciudad de Desarrollo (PMD)

Teniendo en cuenta que los niños, niñas y adolescentes es cercana a una cuarta parte del total de la población, desde la Alcaldía de la ciudad de Soacha a través del Plan de Desarrollo 2024 - 2027 se hace esencial brindar atención y protección a través de diferentes acciones que permitan minimizar los impactos sociales que se han y se puedan presentar en Soacha.

Mesa Sectorial de Niños, Niñas y Adolescentes

Para la Mesa Sectorial de Niños, Niñas y Adolescentes se invitaron a NNA de diferentes sectores, organizaciones, colegios de la ciudad, NNA víctimas del conflicto armado y con discapacidad. El 25 de febrero de 2024, alrededor del parque principal de Soacha, se recibieron las propuestas y sueños de cada participante e incentivando la participación de niños, niñas y adolescentes que usaban la ciclovía.

Con las preguntas ¿Cuál profesión quieres tener? y ¿Cómo su trabajo ayudaría a los niños, niñas y adolescentes?, se logra identificar la necesidad de generar procesos de formación y descubrimiento de habilidades desde temprana edad; los participantes expresaron profesiones como policías, doctores, profesores, cantantes y astronautas.

A través de la asignación del rol de alcaldes y alcaldesas por un día, el alcalde y equipo de Gobierno reciben la relatoría construida en las mesas de participación, recibiendo las problemáticas, propuestas y alternativas de solución que los niños, niñas y adolescentes, y, sus padres esperan que se implementen en los próximos 4 años: Venta y consumo de sustancias psicoactivas alrededor de colegios, inseguridad, fallas y falta de alumbrado público, falta de programas de infraestructura, inclusión y atención para los NNA con

[16] *https://portalsuin.icbf.gov.co/sites/suin/*

discapacidad, falencia en la calidad educativa fueron algunas de las problemáticas relacionadas por los y las asistentes.

'El Mural de los sueños' permitió a los NNA plasmar a través de dibujos y desde sus necesidades, qué debería tener la ciudad para garantizar sus derechos, y, en conjunto con el alcalde Julián Sánchez Acosta pintaron colegios, parques, escenarios deportivos, personas que representan la familia, elementos de juegos, entre otros.

Por último, el Alcalde y las entidades públicas participantes firman el "Pacto por la Niñez", generando el compromiso de seguir trabajando por la niñez y adolescencia de la ciudad, a través de la generación de acciones que garanticen un territorio seguro, inclusivo, participativo y de oportunidades para todos y todas.

Mesa de Participación de Niños, Niñas y Adolescentes

La Mesa de Participación de Niños, Niñas y Adolescentes de la ciudad de Soacha, es una instancia creada el 13 de agosto de 2018, a través del Decreto 236, para garantizar el derecho a la participación de niñas, niños, y adolescentes; Es entendida como un encuentro y construcción de autonomía y como una instancia de participación en la Administración De la ciudad del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, el Consejo De la ciudad de Política Social y en general en todo el ciclo de políticas públicas de la ciudad de Soacha.

A través de 6 claves de la participación se establece que es importante que los niños, niñas y adolescentes participen porque contribuyen a mejorar la toma de decisiones públicas sobre los temas de niñez adolescencia y juventud, porque es la manera de incluirlos en la sociedad como ciudadanos activos y responsables, y porque mejora la gobernabilidad y profundiza la democracia.

En el encuentro de la Mesa de Participación de Niños, Niñas y Adolescentes, realizada el 19 de marzo de 2024, participaron 32 NNA, representantes de diferentes organizaciones, colegios, y demás grupos que asistieron y representaron las opiniones, inquietudes e iniciativas de los niños, niñas y adolescentes en el territorio: Les gusta practicar deportes y expresan sus expectativas a futuro de estudiar, trabajar, sueñan con una Casa Cultural, en donde se ofrezcan talleres de danzas, teatro, artes plásticas, música, entre otros.

Dentro de las problemáticas expresan la falta de escuelas culturales, baile, danza para aprovechar el tiempo libre, proyectos comunitarios que fortalezcan habilidades comunicativas, la terminación de la construcción de la sede del Colegio del Charquito y la inversión de ofertas institucionales.

Mesa Sectorial con las madres comunitarias y madres sustitutas del ICBF

Para conocer las necesidades de todos los sectores que atienden a los Niños, Niñas y Adolescentes se realiza la mesa de madres comunitarias y sustitutas con 42 mujeres que expresaron altos puntajes del Sisbén para los NNA que les permita el acceso al CDI, falta de apoyo económico, sociales y emocionales para madres comunitarias, ausencia de insumos de papelería y elementos escolares, contratos interrumpidos, falta de cualificación de los programas sociales en hogares comunitarios y cambios constantes de operadores que afectan los procesos, falta de mantenimiento de las infraestructuras y fallas o ausencias en la prestación de servicios públicos.

Proyección para la construcción de Entornos Seguros, incluyentes y participativos para los Niños, Niñas y Adolescentes de Soacha

Con la identificación de las principales problemáticas de los Niños, Niñas y Adolescentes y en la búsqueda de la garantía de sus derechos, el Plan de Desarrollo De la ciudad 2024 – 2027, se plantean metas que den respuesta a esas necesidades y a la transformación de un territorio seguro, incluyente y de oportunidades para los niños, niñas y adolescentes de Soacha, teniendo como como principales estrategias:

- Promover la recreación el deporte y la cultura con pertinencia para los niños, niñas y adolescentes.
- Diversificar y modernizar la oferta académica para los niños, niñas y adolescentes.
- Promover la implementación de programas STEM
- Propiciar espacios de cuidado para los niños, niñas y adolescentes.
- Fortalecer e incentivar procesos culturales
- Implemntar acciones de salud pública que propendad por incentivar estilos de vida saludables.

CAPÍTULO DE SOACHA

Ciudad inteligente

7.4. Capítulo de Soacha, ciudad inteligente[17]

Introducción

Auge y relevancia de ciudades inteligentes

"Las bases de datos informáticas, el análisis de conglomerados y las fotografías aéreas infrarrojas para recopilar datos" (Vallianatos, 2015) parecen asuntos del siglo XXI, no obstante, la Oficina de Análisis Comunitario de Los Ángeles, Estados Unidos, utilizó esta tecnología desde los años 70 para "recopilar datos, producir informes sobre la demografía de los vecindarios y de la calidad de vivienda". Este acontecimiento marcó el inicio de noción de "Ciudad Inteligente" al utilizar tecnología para la gestión pública.

El concepto de Ciudad Inteligente "adquiere sentido a partir del crecimiento de la población en las últimas décadas y el surgimiento de nuevos problemas a nivel mundial con incidencia local". (Alderete, 1992). Es así como durante la década de 1990, Australia y Malasia, introdujeron este concepto por primera vez en proyectos de desarrollo urbano. Este término se empleó para describir iniciativas que combinaban elementos de modernización y urbanización (Fernández, 2017).

Asimismo, la Ciudad Inteligente logra "mejorar la calidad de vida de sus habitantes al mismo tiempo que garantiza su sostenibilidad" (Lanfranchi, s.f.). Es así como Australia, Malasia y Estados Unidos adoptaron modelos de Ciudad Inteligente e incluso varios países lo han hecho, pues 183 ciudades del mundo se analizan en términos de Ciudad Inteligente en el ranking IES de Cities in Motion el cual tiene como objetivo "promover cambios a nivel local y desarrollar ideas valiosas y herramientas innovadoras que logren que las ciudades sean más sostenibles e inteligentes" (Berrone & Ricart, 2024, p.7).

[17] *Este capítulo fue elaborado por el Goblab (laboratorio de gobierno) Ciudades ¿Inteligentes?: El rol de la tecnología en la transformación de la ciudad de la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia. Conformado por: Catalina Becerra Bolaños, Gabriela Valbuena Trujillo, Santiago Sánchez Olaya, Tomás Ramírez Becerra y Valentina Méndez Romero.*

Soacha, liderado por su gobierno local, se comprometió a revisar su modelo urbano para revitalizar su actividad económica y garantizar el acceso a servicios y recursos institucionales, lo que evitaría la necesidad de que los habitantes se desplacen a otras zonas cercanas. Por ello, se busca transitar a una Ciudad Inteligente que aproveche la tecnología para optimizar los servicios públicos y la calidad de vida de sus habitantes. Este enfoque se considera fundamental para cerrar las brechas sociales, reducir las necesidades básicas insatisfechas y mejorar el nivel de vida de la comunidad (Sánchez, 2023, p.11).

Ahora que se entiende el auge y la relevancia de la Ciudad Inteligente, en este capítulo se pretende abordar (1) algunas definiciones de Ciudad Inteligente y a partir de estas, la construcción de un concepto genérico. (2) Diagnóstico de Soacha el cual incluye la ubicación geográfica, población, infraestructura vial, centros de salud, educación y seguridad, acceso a recreación y cultura, así como el equipamiento urbano. (3) Se establecen criterios de Soacha como Ciudad Inteligente y a partir de esto se realiza un estudio comparado con un territorio aledaño a una Ciudad Inteligente. Por último, (4) se analizan los casos presentados en el marco del contexto institucional para determinar la viabilidad de estos en Soacha.

Conceptualización

Como se destacó en la introducción, el concepto de Ciudad Inteligente ha tomado importancia y relevancia desde su origen y ha evolucionado hasta el día de hoy. Por este motivo, se realizó una exhaustiva revisión de literatura académica, en la cual se analizaron veintiún textos. Entre ellos, se encontraron las siguientes definiciones:

1. Gina Paola Maestre (2015) brinda una definición de Ciudad Inteligente, considerando una selección de fuentes primarias y un análisis de términos o conceptos representativos de las definiciones. Maestre afirma que una ciudad inteligente se caracteriza por el uso intensivo de las tecnologías, principalmente de información y comunicación, para promover la colaboración, la innovación, la eficiencia y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y la sostenibilidad de las ciudades.

2. La Alcaldía de Medellín (2024) expresa que una Ciudad Inteligente pretende optimizar la gestión para mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Para lograr este objetivo, es fundamental combinar capacidades y acciones relacionadas con aspectos como la economía, la población, la movilidad, el medio ambiente y la administración. Este enfoque se fortalece mediante la implementación de innovación, infraestructura tecnológica, el uso de fuentes de energía renovable, la planificación basada en la sostenibilidad, la colaboración entre entidades gubernamentales, modelos de cooperación público-privada, el acceso a datos y la transparencia en la gestión pública.
3. Una ciudad inteligente va más allá del uso de las TIC y, por ende, también "es un lugar donde las redes y servicios tradicionales se hacen más eficientes con el uso de soluciones digitales en beneficio de sus habitantes y negocios" (Comisión Europea, s.f.).

De igual manera, la recolección de las demás definiciones y la metodología explicada a continuación se encuentran en la siguiente base de datos (clic aquí).

A partir de la recolección de estas definiciones, se construyó la siguiente metodología:

1. Revisión exhaustiva de literatura de Ciudades Inteligentes.
2. Estipular las categorías que se extrajeron de cada definición (a) ¿cuál es el objeto? (b) ¿en qué se aplica? Y (c) ¿para qué sirven?
3. Se clasificaron los elementos que más se repitieron en cada una de las categorías.
4. Los elementos de cada categoría fueron las siguientes:
   - **¿Cuál es el objeto?:** Espacio geográfico y TIC
   - **¿En qué se aplica?:** Datos, administración y gestión, gobernanza, equipamiento, infraestructura, medio ambiente e innovación
   - **¿Para qué sirve?:** Calidad de vida, bienestar, sostenibilidad, eficiencia y desarrollo.

Esta metodología permitió realizar la construcción de la siguiente definición:

La Ciudad Inteligente es un espacio geográfico cuyo funcionamiento se estructura a partir de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), usadas en la (1) Administración y *Gestión territorial* y la (2) C*iudadanía* mediante el (3) U*so de datos* para tomar decisiones.

Ello para comprender las necesidades de los ciudadanos en pro de mejorar la calidad de vida y el bienestar de sus habitantes, así como promover la eficiencia en la gestión de recursos y servicios urbanos.

Diagnóstico de Soacha

El presente diagnóstico se realiza a partir de las 3 categorías establecidas en la definición, que responden a la pregunta ¿en qué se aplica la Ciudad Inteligente? (1) *Administración y Gestión territorial*, (2) *Ciudadanía*, (3) *Datos*. En primer lugar, se describirá en qué consiste cada categoría y, posterior a esto, se analizará cada categoría con base en la información de Soacha. Por último, se determinará si Soacha está alineada a estas categorías.

Administración y Gestión territorial

La categoría de Administración y Gestión territorial engloba un conjunto de procesos y prácticas destinadas a planear, dirigir y supervisar las áreas económicas, ambientales y poblacionales. De igual forma, se encarga de la infraestructura física y digital, así como de la gestión urbana, ambiental y de seguridad para el funcionamiento eficiente y efectivo del territorio. Esto permite avanzar en aspectos como la innovación y la adaptación a un entorno en evolución constante.
A continuación, se presenta un análisis de la categoría según la información encontrada de la ciudad:

Geografía y demografía

Para la gestión y planeación territorial, es esencial comprender la definición geográfica de Soacha, la cual se sitúa al sur de la sabana de Bogotá y la región Centro Oriental. Con una extensión territorial de 187 km^2, la ciudad abarca 19 km^2 de área urbana y 165.45 km^2 de área rural (Alcaldía de Soacha, S.F.).

En relación con la demografía, la población registrada en Soacha para el año 2024 asciende a 806,253 habitantes, con una densidad poblacional de 4,311.51 habitantes por km^2. De este total, el 99.5% reside en áreas urbanas, mientras que el 0.5% vive en áreas rurales, según el informe del SET (2024, p. 1). Además, al analizar la distribución por género, el SET (2024, p. 3) indica que hay 416,328 mujeres (51.6%) y 389,925 hombres (48.4%) en Soacha. Además, la

diversidad étnica y social en la ciudad incluye 2,091 indígenas, 37 personas de etnia Gitana o Rron, 52 raizales, 22 Palenqueras de San Basilio, y 8,041 individuos afrocolombianos.

Servicios básicos

En cuanto a la cobertura de servicios básicos, el indicador de cobertura de acueducto (REC) muestra que aproximadamente el 77.7% de las viviendas en Soacha están conectadas a la red pública de acueducto, según datos de SET (2024, p. 4). Además, el servicio de alcantarillado alcanza a un 60.48% de los domicilios, según el mismo informe.

En términos de calidad de vivienda, los índices cualitativo y cuantitativo de censos de vivienda del SET (2023, p. 6) revelan que el 17.77% de las viviendas en Soacha presentan carencias habitacionales, mientras que el índice cuantitativo indica una relación de 3.04 hogares por vivienda apropiada.

Recreación y cultura

Referente al acceso, la recreación y la cultura, Soacha cuenta con la Red de Bibliotecas Públicas Joaquín Piñeros Corpas, que consta de 5 sedes y ofrece una variedad de servicios como recursos en línea, promoción de la lectura, acceso a internet y actividades culturales (Alcaldía de Soacha, s.f.)

Ambiente

Respecto a la protección y gestión del medio ambiente, Soacha trabaja desde la Secretaría de Ambiente Minas, Desarrollo Rural y Protección Animal, en donde se busca proteger el medio ambiente, el desarrollo sostenible y la participación de la comunidad. Asimismo, busca promover el desarrollo del sector minero de tal forma que exista un balance entre la productividad y la garantía de derechos medioambientales por medio de la normatividad vigente (Alcaldía de Soacha, S. F.). A su vez, Soacha ha logrado adquirir un total de 484,04 hectáreas de propiedad al finalizar el año 2022, distribuidas en 11 predios. (ORADSR, 2022), además de promover la protección de áreas de importancia estratégica, seguridad alimentaria, desarrollo agrícola con buenas prácticas, entre otros

En términos de calidad del aire y para una planeación ambiente, Soacha registra un índice de calidad del aire (AQI) de 37, lo que indica que la calidad del aire es generalmente aceptable para la mayoría de las personas. (AccuWeather, 2024)

Infraestructura

En términos de infraestructura física, según el Ministerio de Salud (s.f.), Soacha cuenta con doce centros de salud distribuidos por todo el territorio. Dentro de estos se encuentren centros de emergencias e instituciones prestadoras del servicio. Además, cuenta con una oferta de ocho Entidades Promotoras de Salud.

En términos de centros educativos, Soacha cuenta con una sólida infraestructura educativa que comprende un total de 26 instituciones educativas oficiales, distribuidas en las seis comunas y dos corregimientos del territorio. Estas instituciones suman un total de 67 sedes, lo que demuestra un amplio alcance en la cobertura educativa dentro de la ciudad. (secretaria de Educación de Soacha, 2024).

Finanzas

De acuerdo con la gestión urbana y planeación es importante conocer el sector financiero, en 2022 Soacha recibió ingresos de 914 millones de pesos, gastos de 916 millones de pesos y obtuvo un superávit de –2.229 millones de pesos aproximadamente. SET (2024, p. 7). Esto evidencia que la ciudad gastó más de lo que recibió, por lo que se debe hacer una revisión en la que se analice en qué se puede reducir el gasto, así como también buscar formas para aumentar los ingresos y articular un plan para gestionar la deuda de manera responsable.

Seguridad

Frente a los índices de seguridad, de acuerdo con el SET (2024, p. 11 y 19) se evidencia un aumento en cuanto a la criminalidad, pues tanto la tasa de hurto a personas como la tasa de violencia intrafamiliar aumentaron progresivamente desde años anteriores, mientras que tasas como las de homicidio y lesiones por accidentes de tránsito se mantienen estables. Por otra parte, frente a los temas de conflicto armado se observa que la tasa de reincorporación aumentó significativamente de 2021 a 2022 con 89 puntos, lo que significa que se ha reducido la violencia, así como un buen proceso entre las víctimas y los

excombatientes, generando mayores oportunidades y la oportunidad de iniciar una nueva vida.

Ciudadanía

Esta se entiende como un enfoque integral que busca promover el bienestar y la calidad de vida de los habitantes a través de: condiciones de vida, uso del espacio público, actividad económica, uso de herramientas y conectividad digital. Esta categoría, se considera relevante para entender la interacción de los habitantes con el espacio público y digital.
A continuación, se presentan un análisis de la categoría según la información encontrada de la ciudad:

Nivel socioeconómico

En vista de las condiciones de vida, se observa la división socioeconómica de la población en Soacha. Según el Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales (Sisbén), se clasifican en cuatro grupos: Grupo A (pobreza extrema) con 77,452 personas, Grupo B (pobreza moderada) con 132,168 personas, Grupo C (condición de vulnerabilidad) con 115,832 personas, y Grupo D (situación de pobreza) con 31,009 personas (SET, 2024, p. 4).

Conectividad

En relación con la conectividad digital, la disponibilidad de datos es escasa. Aunque en 2016 el Ministerio de las TIC reportó una penetración de internet del 9.3%, no hay información adicional desde entonces. Sin embargo, el SET (2024, p. 5) indica que la penetración de banda ancha es del 20.63%. Aunque estos índices miden aspectos diferentes, sugieren un avance en el acceso a internet y sus servicios, aunque también se destaca la falta de datos actualizados sobre este tema.

Actividad económica

De acuerdo con la actividad económica, el DANE (2022) menciona que: "Para el año 2020, la ciudad de Soacha presentó un valor agregado de 5.507 miles de millones de pesos, en donde las actividades terciarias (servicios) representan el 81,8% del valor agregado total de la ciudad, seguido de las actividades secundarias (industria y construcción) con una

participación de 17,7%, y finalmente las actividades primarias (agropecuario y minería) con una participación de 0,5%"

Uso de los Datos

En el contexto de Ciudad Inteligente, la categoría de uso de los datos se refiere a la práctica de recopilar y aplicar información obtenida de diversas fuentes, con el fin de analizar las necesidades de la ciudad para tomar decisiones informadas y permitir a la ciudadanía acceder a información basada en datos.

A continuación, se presentan un análisis de la categoría según la información encontrada de la ciudad:

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), como entidad responsable de producir y difundir información estadística oficial para Colombia (DANE, 2023), desempeña un papel importante en el análisis y la toma de decisiones en los diferentes niveles administrativos del país. En el contexto específico del diagnóstico de la ciudad, el DANE proporciona datos fundamentales relacionados con la población, como pirámides demográficas, desagregaciones por sexo, área y etnia, así como información sobre el déficit tanto cuantitativo como cualitativo de vivienda. Estos datos son importantes para comprender las necesidades de la ciudad y para tomar decisiones informadas sobre políticas públicas, planes de desarrollo y en general acciones del gobierno local.

Además, el DANE publica informes y documentos en su página web, no solo con el propósito de brindar información a los gobiernos y entidades pertinentes para análisis y toma de decisiones, sino también para garantizar el acceso de la ciudadanía a la información pública sobre su territorio y que estos puedan actuar desde su posición. Este enfoque contribuye a promover la transparencia y la participación ciudadana al proporcionar un acceso abierto a datos y documentos que pueden ser consultados por cualquier persona interesada en conocer más sobre situaciones del territorio.

Departamento de Planeación Nacional (DNP)

El Departamento Nacional de Planeación (DNP) no tiene como función principal la medición directa, sino que se centra en la planificación dentro del ciclo de políticas públicas (DNP, 2024). Sin embargo, en este proceso de planificación es necesario contar con mediciones claras y precisas. El DNP proporciona mediciones importantes, como la distribución de la población en el SISBEN, así como la cobertura de servicios básicos como alcantarillado y acueducto. Estos datos son fundamentales para que los territorios puedan tomar decisiones informadas y mejorar su gestión.

Además, en relación con el principio de transparencia y acceso a la información, el DNP ofrece en su plataforma web una variedad de documentación relacionada con fichas de caracterización, indicadores, bases de datos y análisis. Esta información está disponible para todos, lo que permite que la ciudadanía tenga acceso directo a las interpretaciones y análisis realizados por la entidad.

Datos Abiertos de Colombia

Datos Abiertos de Colombia se trata de un portal web o plataforma de que contiene datos de municipios, departamentos y país que busca promover la transparencia, el acceso a la información pública, la competitividad, el desarrollo económico, y la generación de impacto social a través de la apertura, la reutilización de los datos públicos, y el uso y apropiación de las TIC de acuerdo con la política de Gobierno Digital de Colombia (Datos Abiertos, 2024).

Esta plataforma tiene diversidad de documentos como registros de activos de la información de contraloría, sistemas de coordenadas, cartografías, inscripciones al acueducto o consumo de agua potable, de diferentes años y con actualizaciones constantes. Es una plataforma importante de consultar para hacer análisis.

TerriData – Sistema de Estadísticas Territoriales

TerriData es una herramienta que funciona en el ámbito de la ciudad, departamental y regional de Colombia, ya que funciona como repositorio, buscador y herramienta de visualización de datos. Su objetivo es proporcionar indicadores estandarizados y comparables que reflejen los resultados en diversas dimensiones de todas las Entidades

Territoriales (ET) del país (DNP, 2024). Durante el diagnóstico, se pudo acceder a una amplia gama de datos proporcionados por esta herramienta, la cual no solo recopila información de diversas entidades, sino que también ofrece informes completos que enriquecen su contenido.

Entre los datos que TerriData almacena se encuentran información relevante sobre seguridad, finanzas territoriales, infraestructura, nivel socioeconómico y conectividad. Esta diversidad la convierte en una herramienta importante para la ciudad y realizar análisis basados en datos. Sin embargo, es importante destacar que TerriData enfrenta algunos desafíos, como problemas de actualización de datos y la entrega de información incompleta para el análisis. Por ejemplo, en una de las fichas dirigidas a Soacha, se menciona la penetración de banda ancha, pero no se incluye información sobre la penetración de internet, lo cual limita la capacidad de realizar un análisis profundo del acceso a internet en esa ciudad.

Gobierno local

La Alcaldía y las Secretarías de Cultura, Educación, Salud y Ambiente del gobierno local de Soacha enfrentan un importante déficit en cuanto a la publicación y acceso de datos. Durante el desarrollo del diagnóstico, se observó una restricción significativa en la disponibilidad de información relacionada con estas áreas a nivel local, e incluso en algunos casos, la información no pudo ser encontrada. Esto indica la necesidad de mejorar el acceso a los datos locales por parte del gobierno local y sus dependencias. Además, es crucial para la digitalización del territorio contar con datos actualizados sobre internet. Hasta la fecha, la última actualización disponible sobre este tema es del año 2016, publicada por el Ministerio de las TIC a nivel nacional, lo que resalta la importancia de contar con datos locales actualizados para una toma de decisiones informada.

Después de analizar el diagnóstico de Soacha en términos de las categorías de Administración y Gestión, Ciudadanía y Datos, se puede concluir que hay áreas prioritarias que requieren mayor atención y enfoque para mejorar la calidad de vida y el bienestar de sus habitantes, así como promover la eficiencia en la gestión de recursos y servicios urbanos.

En primer lugar, la categoría de Administración y Gestión se interpreta como una de las áreas prioritarias para Soacha. Aunque se han realizado esfuerzos significativos en términos de planificación urbana, gestión ambiental y provisión de servicios básicos, aún existen desafíos en la gestión de recursos, la calidad del aire y la seguridad ciudadana. Es importante priorizar la mejora de la gestión financiera, la infraestructura física y la seguridad para garantizar un desarrollo sostenible y equitativo en la ciudad.

Por otro lado, la categoría de Datos también requiere atención prioritaria. Aunque se cuenta con información relevante y fuentes de datos, existe una falta de actualización y disponibilidad de datos en áreas como la conectividad digital y la actividad económica. Es necesario fortalecer los sistemas de recopilación, análisis y difusión de datos para mejorar la toma de decisiones informadas y promover la participación ciudadana en la planificación y el desarrollo de la ciudad. No obstante, es importante que existan fuentes de datos e información que provenga de lo local, debido a que la gran parte de los datos expuestos son de dependencias nacionales.

Finalmente, se puede afirmar que Soacha ha realizado avances significativos en algunos aspectos, como la planificación territorial y la prestación de servicios básicos. Sin embargo, aún hay áreas donde requieren de un mayor enfoque de acción para abordar los desafíos existentes y garantizar desarrollo y sostenibilidad en la ciudad.

Impacto internacional

Para comprender en su totalidad el funcionamiento de las categorías mencionadas anteriormente, es importante tener en cuenta el impacto que el Sistema Internacional ha tenido en Colombia para el desarrollo de Ciudades Inteligentes aplicado a los gobiernos locales. Teniendo en cuenta las necesidades conjuntas de la sociedad internacional, se vio necesaria la implementación de una agenda internacional unificada que contemplara elementos como el medio ambiente, infraestructura y desarrollo, las ciudades sostenibles y las alianzas necesarias para llegar a estos objetivos. Es por esto por lo que, en el año 2015 los estados miembros de la ONU generaron una propuesta para desarrollar 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los cuales buscan alcanzar de manera equilibrada tres

dimensiones del desarrollo sostenible: el ámbito económico, social y ambiental. (Ministerio de Medio Ambiente de Chile, S.F.).

Desde ese entonces, otros organismos multilaterales han implementado el concepto a través de acciones que le permiten contribuir al desarrollo sostenible. Un ejemplo de esto es el Banco Mundial, el cual, ha implementado financiación a proyectos e implementado informes para el progreso (Banco Mundial, S.F.). Asimismo, el Banco Mundial ha contribuido a describir tendencias de las metas junto con información conceptual. En ese orden de ideas, el banco optó por crear una base de datos en un índice de desarrollo mundial en el que abarcan temas como la pobreza y la desigualdad, gente, ambiente, economía, Estados, mercados y enlaces globales (Banco Mundial, S.F.)

Teniendo en cuenta lo anterior, es importante tener en cuenta que las Naciones Unidas, en el marco de su compromiso del 18 de febrero de 2015, crearon la Comisión Interinstitucional para el Alistamiento y Efectiva Implementación de la Agenda Post 2015 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible que promueven, principalmente, tres temas: Política y programas, indicadores y costeo para la agenda 2030. De igual forma, Colombia lidera el Grupo Inter-Agencial de Expertos Sobre Indicadores y ODS por medio del DANE, representando a Bolivia, Ecuador, Guyana, Surinam y Perú. En aras de cumplir con este compromiso, es importante que desde el gobierno nacional hasta el gobierno local se promuevan los Objetivos de Desarrollo Sostenible para alcanzar las metas establecidas en la agenda global (Ministerio de Relaciones Exteriores, S.F.).

En el caso de Soacha y, de acuerdo con lo planteado en el diagnóstico, se evidencia que los principales objetivos a trabajar son: Industria, Innovación e Infraestructura, Ciudades y Comunidades Sostenibles, Acción por el Clima y Alianzas para Lograr los Objetivos.

Respecto al primer objetivo, en el diagnóstico se menciona la necesidad de mejorar la infraestructura física, en este caso la ampliación de una base de datos, así como la cobertura de alcantarillado y la mejora de la calidad del aire. De igual forma, se evidencia la importancia de la educación y la salud como pilares del desarrollo sostenible. Asimismo, se muestra que existe una falta de datos actualizados para la penetración de internet y la

conectividad digital, por lo que, en ese sentido, es importante trabajar este objetivo con el fin de cumplir con los compromisos adquiridos en la comunidad internacional por parte de Colombia, así como evolucionar frente a estas situaciones que son de vital importancia mejorar.

Con relación al segundo objetivo mencionado, la categoría de administración es fundamental para responder con el compromiso adquirido. Cuando se habla de infraestructura, es importante hablar en materia de seguridad, siendo preocupante la tasa de hurto y de violencia intrafamiliar. Las situaciones implican que este objetivo sea prioridad al ser directamente un fenómeno que afecta a la población soachuna. Con este objetivo, se busca implementar estrategias de seguridad ciudadana y fortalecer la participación ciudadana en la planificación urbana.

Ahora bien, tanto la Alcaldía de Soacha como la información encontrada en el diagnóstico demuestra que el sector ambiental es una prioridad para el gobierno local. Por consiguiente, el objetivo número 13 de Acción por el Clima juega un papel importante, siendo este una prioridad para mejorar la calidad del aire y la protección del medio ambiente, teniendo en cuenta que la ciudad colinda con importantes áreas de protección natural como lo son el Bosque de Niebla o el Parque Nacional Chicaque.

En ese sentido, la implementación del ODS, son fundamentales para el desarrollo sostenible de Soacha. El diagnóstico de la ciudad revela la necesidad de mejorar en áreas como la gestión financiera, la infraestructura física, la seguridad ciudadana, la calidad del aire, la conectividad digital y la gestión de datos. Adicionalmente, se pasará a analizar un estudio de caso que permita entender puntualmente las dinámicas de ciudad que permiten cumplir a cabalidad con los objetivos y a su vez, comparar las cualidades y necesidades frente a Soacha.

Estudio de caso

Este estudio de caso consiste en analizar municipios cercanos a Ciudades Inteligentes, pues Soacha limita con una de ellas, Bogotá. Por tal motivo, se considera relevante analizar

cuál es el impacto de estas ciudades en la transformación de sus municipios vecinos en territorios inteligentes.

Para ello, se escogieron dos ciudades de Latinoamérica: Maipú (Chile) y Toluca (México), y una nacional: Envigado (Colombia). Lo anterior, teniendo en cuenta el diagnóstico realizado, el Índice de Cities in Motion (IESE) que mide las Ciudades Inteligentes y la semejanza de las ciudades establecidas con Soacha, de acuerdo con los siguientes criterios:

- **Geografía:** Ubicación cercana a una ciudad principal.
- **Población:** Cantidad poblacional.
- **Servicios públicos:** Porcentaje de cobertura en servicios de agua y luz.
- **Medio ambiente:** Calidad del aire.
- **Cultura:** Centros de cultura existentes.
- **Condiciones socioeconómicas:** Salario mensual de los habitantes.
- **Conectividad digital:** Porcentaje de habitantes con acceso a internet.
- **Actividad económica:** Ocupación de los ciudadanos.
- **Infraestructura de datos:** Sitios o fuentes de información.

Metodología

Lo primero que se realizó, fue revisar el ranking IESE Cities in Motion. A partir de esto, se observó que los países con mayor puntuación eran pertenecientes al continente europeo y a Norte América, por ende, se descartaron estas ubicaciones geográficas como unidades de análisis. Posterior a esto, decidimos optar por ciudades de la región latinoamericana debido a los retos comunes entre ellas, tales como, los económicos y sociales.

La primera y segunda ciudad seleccionada fue Santiago de Chile y Ciudad de México, debido a sus destacadas posiciones en el ranking (IESE) para Latinoamérica, lo anterior las convierte en referentes de Ciudades Inteligentes en la región. Posteriormente, se decidió escoger una ciudad nacional, como Medellín, ya que, es la otra ciudad colombiana que se encuentra en dicho ranking y, al compartir un mismo contexto nacional, permite un acercamiento a los desafíos y particularidades de Colombia.

Después de estipular las Ciudades Inteligentes, se escogió un territorio colindante a ellas. Es así cómo se procedió a recolectar los datos de Envigado (Colombia), Maipú (Chile) y Toluca (México) para los criterios previamente estipulados.

Una vez realizado el paso anterior, se establecieron los siguientes colores y valoraciones para medir la semejanza de los criterios entre la información de Soacha y de los otros municipios: (a) el verde se refiere a un alto nivel de similitud que corresponde a una puntuación de 5. (b) El amarillo es un nivel medio de similitud relativa a 3 puntos y por último, (c) el color rojo representa un nivel bajo de similitud con una calificación de 1. Luego de este proceso, se sumaron las puntuaciones totales siguiendo la lógica de valoración por color y puntuación, como resultado, se determinó que Envigado es la ciudad más semejante a Soacha.

Análisis

Al profundizar en las dinámicas territoriales de las ciudades colindantes a las Ciudades Inteligentes, como es el caso de Envigado, se puede observar cómo Medellín impacta positivamente los procesos de sus territorios vecinos como en el desarrollo del sistema de movilidad y transporte. En la actualidad, la Alcaldía de Medellín (2022) cuenta con el Centro Integrado de Tráfico y Transporte (CITRA) el cual funciona como un sistema con base en inteligencia artificial que integra los Sistemas de Información tales como el "Metro de Medellín, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, el Sistema Inteligente de Movilidad de Medellín (SIMM) y el Centro de Semáforos (CIOS)."

Este proyecto se realizó con éxito por medio de un convenio de cooperación internacional para el desarrollo entre el Gobierno de Corea del Sur y la ciudad de Medellín. En este caso, el gobierno de Corea del Sur movilizo recursos e invirtió más de 12 millones de dólares con el fin de construir una herramienta tecnológica destinada a mejorar la movilidad no solo en Medellín, sino que abarca toda el área metropolitana. Esto es relevante, pues la inversión se refleja en municipios aledaños a las Ciudades Inteligentes, las cuales experimentan beneficios a través de la adopción de este tipo de tecnologías.

De igual manera, el Sistema de Metro de Medellín es otro ejemplo de iniciativas inteligentes que benefician a más de un municipio, pues este completo sistema no solo satisface las necesidades de los ciudadanos de Medellín, sino que también beneficia a toda el área metropolitana, incluyendo a Envigado, ya que las estaciones y líneas del sistema llegan hasta estas zonas.

La importancia de Medellín como Ciudad Inteligente es más que evidente a partir de los anteriores ejemplos, no obstante, cabe destacar que municipios como Envigado no solo se benefician, sino que se ven influenciados por adoptar iniciativas que permitan el tránsito a territorios inteligentes.

En ese sentido, la ciudad de Envigado integra en su Plan de Desarrollo De la ciudad la aspiración de transitar hacia un territorio inteligente, teniendo en cuenta el aprovechamiento de sus recursos disponibles en pro de un mayor desarrollo económico con sostenibilidad social y ambiental. Para ello, la Alcaldía de la ciudad planteó el proyecto "Sumamos por la construcción de un Territorio Inteligente conectado a la región y al mundo", el cual cuenta con 3 ejes relevantes: Movilidad, Infraestructura y Ordenamiento Territorial. En consecuencia, este proyecto ahonda en programas basados en incentivar el uso de las bicicletas mediante convenios con EPM para la compra de 50 mil bicis eléctricas, el diseño de más espacios para el deporte y la recreación y la construcción del cable, desde la estación del Metro con Las Palmas.

De este estudio de caso, se puede concluir que el análisis de semejanzas de criterios entre Soacha y otro territorio vecino a Ciudades Inteligentes, permite evidenciar una relación positiva entre ciudades. Por ejemplo, como se vio anteriormente, Envigado se beneficia de las iniciativas implementadas por Medellín que mejoran la movilidad, sistemas y servicios del área metropolitana. Además, esta situación no solo brinda beneficios a Envigado, sino que también le permite avanzar hacia un territorio inteligente, como se observó en las iniciativas planteadas en el Plan de Desarrollo de la ciudad en materia de territorio inteligente.

Contexto institucional nacional

Con el objetivo de que el territorio conozca lo existente en torno a la transformación de CI, se presentará una documentación exhaustiva que destaca los lineamientos y herramientas disponibles para facilitar la acción en la ciudad y territorios inteligentes, junto a las acciones emprendidas por el gobierno nacional en Colombia en este contexto. Se explorarán los lineamientos proporcionados por entidades como el Departamento de Planeación Nacional y el Ministerio de las TIC, que ofrecen orientación para la implementación de estrategias y la adopción de tecnologías digitales en los territorios.

También, se analizarán herramientas prácticas, como el Índice de Ciudades Modernas y el Modelo de Maduración de Ciudades y Territorios Inteligentes, que pueden servir como recursos valiosos para Soacha en su camino hacia la construcción de un territorio inteligente y digitalmente inclusivo. Por último, se examinarán Plan de Nacional de Desarrollo y sus medidas específicas, que establece una visión integral para la digitalización y la transformación de los territorios.

Lineamientos

En los documentos orientados al desarrollo de ciudades y territorios inteligentes, se suelen establecer lineamientos que marcan el camino hacia esa transformación. Para Soacha, es fundamental comprender estos lineamientos para orientar su transición hacia una CI. Esto implica conocer las políticas y directrices delineadas por el gobierno nacional y otras entidades pertinentes, así como los objetivos específicos y las estrategias propuestas para la digitalización y modernización de los territorios. Estos lineamientos proporcionan una guía clara para la planificación y la implementación de iniciativas que impulsen el desarrollo tecnológico, la participación ciudadana y la mejora de la calidad de vida en Soacha.

Según el Departamento de Planeación Nacional (DNP) (2020), los lineamientos en este contexto son un tipo de recomendaciones que orientan la planificación, implementación y evaluación de iniciativas relacionadas con la digitalización de los territorios.

Subdirección de Desarrollo Urbano – Departamento de Planeación. Nacional

En 2023, la Subdirección de Desarrollo Urbano del DNP, en cabeza de Ramírez (2023) expidió un documento que aborda la digitalización del sector urbano, que también está

estrechamente vinculado con las recomendaciones para convertirse en una ciudad inteligente. Este documento se estructura para proponer la planeación territorial y cofinanciación, estrategias para ciudades y territorios inteligentes, y presenta una herramienta de medición.

De las recomendaciones que ofrece el documento se destacan algunas por su importancia en el aporte a los procesos más técnicos. La primera es la articulación con los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) y programas existentes compatibles con la visión de la ciudad, para lograr una integración coherente de las estrategias propuestas.

En segundo lugar, se propone revisar las políticas nacionales y regionales compatibles, para alinear estrategias y programas, y facilitar la obtención de recursos para la implementación de los proyectos. Como tercera recomendación, se destaca la importancia de consultar las prioridades y compromisos existentes en los municipios antes de seleccionar fuentes de financiación, ya que se considera que la participación ciudadana es importante para garantizar la coherencia entre los proyectos y las necesidades reales del territorio.

Además, se propone utilizar las tecnologías digitales, datos e información para fortalecer los vínculos urbano-rurales y las relaciones funcionales de los territorios. Se considera fundamental una planificación territorial con un enfoque de ciudad inteligente que incorpore el uso óptimo y eficiente de la tecnología para mejorar la conectividad.

Finalmente, es importante que Soacha siga estas recomendaciones, ya que genera y asegura un proceso de integración coherente de las estrategias propuestas en los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) y programas existentes, facilitando la obtención de recursos y teniendo una participación ciudadana significativa. Además, promueve el uso de tecnologías digitales para fortalecer los vínculos urbano-rurales y mejorar la coordinación entre áreas urbanas y rurales. Con esto, la ciudad puede avanzar en la transición hacia las CI.

DNP, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) y la Consejería Presidencial

Por otro lado, hay un documento elaborado por el DNP, el Ministerio de las TIC y la Consejería Presidencial en el año 2020, que proporciona recomendaciones para el desarrollo de ciudades y territorios inteligentes. En este documento se mencionan los lineamientos de Política de Ciudades Inteligentes y para la Transformación Digital Territorial, que se centran en cuatro objetivos para el desarrollo tecnológico en el territorio.

El primero es integrar a los territorios en el gobierno digital y ciudades inteligentes, con el fin de transformar realmente la administración de cada territorio y consolidar el cumplimiento de la Política de Gobierno Digital y el desarrollo de ciudades inteligentes. El segundo objetivo es fomentar el liderazgo para planificar y ejecutar la transformación digital del territorio como herramienta para el desarrollo de ciudades inteligentes, consolidando así las capacidades institucionales en los territorios para asumir la transformación digital. El tercer objetivo es tener recursos financieros para la transformación digital en territorios, para apoyar iniciativas y proyectos de ciudades inteligentes. El cuarto objetivo busca facilitar la adopción y uso de las tecnologías digitales en los procesos de transformación digital territorial, mediante la inserción de tecnologías digitales y su uso incremental.

En conclusión, diversos documentos, como el Decreto 1008 de 2018 o el Decreto 620 del 2020, establecen también lineamientos sobre la tecnología y la digitalización de los territorios, además de abordar aspectos relacionados con el desarrollo de CI. No obstante, lo presentado en este documento se considera fundamental para impulsar la transformación hacia una CI en Soacha, integrando territorios en el gobierno digital y ciudades inteligentes, fomentando el liderazgo para planificar y ejecutar la transformación, apoyando iniciativas financieramente y facilitando la adopción y uso de las tecnologías digitales.

Herramientas

Como señala el Departamento de Planeación Nacional et al. (2020, p.39), existen diversas herramientas proporcionadas por la administración que pueden facilitar el desarrollo de

ciudades o territorios inteligentes. Sin embargo, debido a la variedad de opciones disponibles, se presentarán únicamente las más relevantes para el objetivo final.

a. Índice de Ciudades Modernas

Primero está el Índice de Ciudades Modernas, surgido del plan de acción y seguimiento de la política para consolidar el sistema de ciudades en Colombia, donde el Observatorio del Sistema de Ciudades sirve para compilar y articular información para la planificación y gestión de las entidades territoriales y el gobierno nacional. Básicamente, este instrumento permite a los territorios identificar sus relaciones funcionales y principales desafíos. En este contexto, se introduce el Índice de Ciudades Modernas, que permite medir el desarrollo integral de las ciudades en diversos ámbitos.

El Índice, según el DNP et al. (2020, p. 39), parte de la visión de una ciudad que proporciona calidad de vida a sus habitantes desde una perspectiva multidimensional. Este índice arroja un resultado numérico estableciendo puntuaciones en seis dimensiones:

1. Gobernanza, participación e instituciones
2. Productividad, competitividad y complementariedad económica
3. Seguridad
4. Sostenibilidad
5. Ciencia, tecnología e innovación
6. Equidad e inclusión social.

En términos generales, esta medición le sirve a Soacha para diagnosticar su estado como ciudad moderna, conocer la evolución de los indicadores del territorio, identificar brechas sociales, realizar análisis comparativos, planificar acciones de mejora y establecer políticas, entre otras aplicaciones. (DNP et al, 2020, p. 39)

b. Modelo de Maduración de Ciudades y Territorios Inteligentes

Otra herramienta mencionada por el DNP et al. (2020, p. 40) es el Modelo de Maduración de Ciudades y Territorios Inteligentes, diseñado para identificar los niveles mediante los cuales una ciudad progresa hacia un territorio inteligente. Este modelo estructura seis

dimensiones que agrupan áreas funcionales de una ciudad y que buscan avanzar mediante el diseño y la aplicación de iniciativas:

1. Gobernanza
2. Medio ambiente
3. Hábitat
4. Calidad de vida
5. Personas
6. Desarrollo económico

El DNP (2020, p. 43) menciona que este modelo también contiene cinco ejes habilitadores que son aspectos que se deben considerar al momento de impulsar una iniciativa, los ejes son:

1. La institucionalidad e innovación
2. Infraestructura digital e interoperabilidad
3. Liderazgo y capital humano
4. Tecnología y estándares
5. Analítica y gestión de los datos.

Estos ejes le proporcionan a Soacha una guía integral para el desarrollo de estrategias y la implementación de acciones que impulsen la transformación hacia ciudades y territorios inteligentes.

c. *Índice de Favorabilidad al Despliegue de Infraestructura*

El DNP et al (2020, p. 48) menciona una tercera herramienta mencionada es el Índice de Favorabilidad al Despliegue de Infraestructura, que describe cómo se encuentran las ciudades en relación con la gestión para reducir barreras para la instalación de infraestructura. Esto, le puede permitir a Soacha identificar los esfuerzos que favorecen las opciones de infraestructura de telecomunicaciones y, en consecuencia, mejorar la cobertura de servicios TIC.

En conclusión, existen diversas herramientas que son importantes y necesarias que tenga en cuenta Soacha para el desarrollo de ciudades y territorios inteligentes. Existen

herramientas de medición y planificación, técnicas como la computación en la nube y el asesoramiento técnico del Ministerio de las TIC, que la ciudad puede acceder fácilmente y son útiles para el territorio en su transición hacia la digitalización.

Finalmente, las herramientas proporcionadas por el nivel central ofrecen una guía integral para el desarrollo de ciudades y territorios inteligentes, abarcando desde la medición del desarrollo de las ciudades hasta la identificación de niveles de maduración hacia la inteligencia territorial, así como la evaluación de la favorabilidad para el despliegue de infraestructura. Es crucial que Soacha comprenda este proceso y las herramientas disponibles para poder actuar de manera efectiva en su transición hacia un territorio inteligente, lo que permitirá aprovechar al máximo los recursos y avanzar hacia un futuro más próspero y sostenible.

Acción Nacional

Se llevará a cabo una investigación y análisis de la postura y las acciones que está llevando a cabo el gobierno nacional en relación con los territorios inteligentes. Es crucial comprender cómo el gobierno nacional está avanzando hacia este objetivo y qué medidas está implementando para alcanzarlo. Es de suma importancia que Soacha conozca esta posición para poder replicar aquellas acciones que puedan ser beneficiosas en su camino hacia convertirse en una ciudad inteligente. Esto permitirá a Soacha identificar posibles proyectos o iniciativas en los que pueda participar o colaborar para avanzar hacia sus objetivos de CI.

Para empezar con este análisis, el documento que traza una hoja de ruta y establece la visión que tiene el país en materia de Ciudades Inteligentes es el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2022 – 2026 "Colombia, potencia mundial de la vida".

El documento previamente mencionado no contiene un capítulo destinado a la construcción de Ciudades o Territorios Inteligentes, no obstante, estipula un enfoque acompañado de acciones de digitalización para los territorios. Entre ellos se incluye la Planeación y gestión territorial inteligente. Para lograr esto, el PND (2022, p. 227) establece los siguientes objetivos:

1. Promover uso de tecnologías, datos e información para fortalecer los vínculos urbano-rurales.
2. Fomentar la participación ciudadana ya que esta permite identificar las prioridades de intervención en los territorios, así como el uso eficiente de los recursos disponibles.
3. Expandir la conectividad digital en territorios con baja cobertura y, a su vez, el acceso a internet.

Con estos objetivos se evidencia el compromiso del gobierno nacional con el desarrollo de territorios inteligentes, no solo en la eficiente utilización de los recursos tecnológicos, sino también en la consolidación de conexiones entre áreas urbanas y rurales, como las de Soacha, mediante la incorporación de tecnología, con la consideración de la participación de diversos actores, entre ellos los ciudadanos, enfocándose principalmente en la mejora de la conectividad a nivel nacional.

Por otra parte, entre las medidas de digitalización para los territorios se destaca la de innovación y productividad urbana. El PND (2022, p. 224) establece los siguientes objetivos para alcanzar esta meta:

1. Articular la política urbana con la de reindustrialización y de Ciencias, Tecnología e Innovación identificando el tejido socioeconómico.
2. Facilitar la materialización de proyectos productivos con instrumentos urbanos.
3. Proporcionar economías de escala, mejorar la productividad y disminuir la segregación socioeconómica.

Estos objetivos no se centran específicamente en las ciudades inteligentes. No obstante, su mención es relevante para Soacha debido a que es necesario conocer la intención del gobierno de emplear recursos digitales y avances en Ciencia, Tecnología e Innovación para aumentar la productividad en el país. Esta iniciativa es un componente para la transformación digital de los territorios, que usa herramientas tecnológicas y digitales para abordar la transición hacia nuevos modelos productivos y fomentar la participación de la población para aprovechar y utilizar las herramientas planteadas.

Siguiendo con lo anteriormente planteado, en la sección de Cierre de brechas tecnológicas en el sector productivo, el PND (2022, p. 200) hace mención de los siguientes objetivos:

1. Incrementar la innovación empresarial escalando capacidades, condiciones y servicios tecnológicos.
2. Cerrar brechas tecnológicas para el desarrollo productivo regional.
3. Articular instrumentos entre entidades e incluir el desarrollo de capacidades gerenciales junto a servicios de asesoría sobre propiedad intelectual y vigilancia tecnológica.
4. Llegar al sector agropecuario como las MiPymes y a la economía popular.
5. Atraer inversión extranjera directa que sea intensiva en la transferencia de conocimiento y tecnología al sector productivo.
6. Implementar incentivos y estrategias para atraer y movilizar cofinanciación, inversión del sector privado y capitales de riesgo hacia investigación, desarrollo e innovación
7. Habilitar el emprendimiento de base tecnológica.

Se considera que estos objetivos representan un esfuerzo que buscan abordar uno de los aspectos más cruciales para avanzar hacia los modelos de territorios inteligentes: la reducción de las brechas tecnológicas en todos los sectores. Este objetivo es central en el PND del gobierno nacional, que busca establecer estrategias para reducir estas desigualdades digitales. A lo largo del documento, se evidencia una preocupación repetitiva por superar estas brechas, que busca garantizar el acceso a la tecnología, tal como se menciona en los objetivos del PND (2022, p. 118) de la sección sobre Conectividad digital para cambiar vidas:

1. Conectar y alfabetizar digitalmente a los habitantes
2. Desarrollar una sociedad del conocimiento a través de las tecnologías de la información y las comunicaciones.
3. Garantizar un enfoque diferencial para generar oportunidades, riqueza, igualdad y productividad.

4. Dar prioridad a la población más vulnerable y a los territorios que han sido olvidados para escribir la historia del cambio.

De igual forma, y en respuesta a la problemática del acceso, el gobierno nacional en el PND (2022, p. 118) ha formulado una estrategia compuesta por siete puntos clave:

1. Llevar conectividad a las zonas que no cuentan con el servicio y mejorar la cobertura y calidad.
2. Diseñar mecanismos de coinversión entre el Estado y los actores privados para el despliegue de redes de telecomunicaciones.
3. Proponer mecanismos técnicos y normativos que permitan la eliminación de barreras.
4. Asignar los permisos de uso del espectro radioeléctrico y promover su uso eficiente.
5. Establecer condiciones reglamentarias diferenciales local, regional y/o para casos de uso en la asignación de los permisos de uso del espectro radioeléctrico.
6. Crear condiciones para la prestación del servicio de Internet apoyando a pequeñas prestadoras de servicio de internet.
7. Priorizar y actualizar el marco normativo de las obligaciones de hacer en las asignaciones y renovaciones de los permisos de uso del espectro.

El objetivo del gobierno nacional es asegurar que la población acceda a las herramientas digitales, facilitando la conectividad en los territorios más vulnerables. Es fundamental para Soacha entender que estas medidas responden a las necesidades de los territorios y son cruciales para que todas las personas puedan contribuir a la transformación del territorio y participar en la transición hacia un modelo inteligente.

Finalmente, el PND incluye artículos y planes de acción con acciones concretas de la hoja de ruta que el gobierno está tomando, lo que refleja una visión nacional sobre las medidas necesarias para mejorar en términos tecnológicos y avanzar hacia un territorio inteligente. Además, se evidencia un compromiso contundente por parte del gobierno nacional en abordar las desigualdades que se consideran un obstáculo para el avance territorial e implementar herramientas para el desarrollo digital. Esto resulta una oportunidad para las

ciudades como Soacha, que han decidido transicionar hacia una CI, debido a que tienen un soporte desde el nivel central para avanzar y desarrollar hacia los territorios inteligentes.

No obstante, se considera que al documento le falta establecer una hoja de ruta específica y clara que se enfoque exclusivamente en los territorios inteligentes, para evitar la exclusión de áreas de acción importantes que impulsarían a Colombia hacia la digitalización de sus territorios. Para Soacha resulta determinante la posición actual del gobierno para encaminar en conjunto las banderas de la CI y poder transicionar aliándose con las acciones nacionales.

Referencias

- Accu Weather. (17 de marzo de 2024). Calidad del aire Maipú, Región metropolitana de Santiago. https://www.accuweather.com/es/cl/maipu/60413/air-quality-index/60413

- Accu Weather. (17 de marzo de 2024). índice de calidad del aire en Envigado.https://www.accuweather.com/es/co/envigado/106898/air-quality-index/106898

- AccuWeather (2024) Calidad del Aire Soacha, Cundinamarca. https://www.accuweather.com/es/co/soacha/108205/air-quality-index/108205#

- Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana [ACI]. (2019). CENTRO INTEGRADO DE TRÁFICO Y TRANSPORTE DE MEDELLÍN (CITRA). https://www.acimedellin.org/wp-content/uploads/2021/11/CITRA-SEC-MOVILIDADv2.pdf

- Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana [ACI].(2023). OFICIALMENTE MEDELLÍN ES DISTRITO DE CIENCIA, TECNOLOGÍ

- Alcaldía de Medellín. (2022). Gobierno de Corea entrega Centro Integrado de Transporte que se convierte en cerebro de la movilidad inteligente de Medellín. https://www.medellin.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/gobierno-de-corea-entrega-centro-integrado-de-transporte-que-se-convierte-en-cerebro-de-la-movilidad-inteligente-de-medellin/#:~:text=Los%20gobiernos%20de%20Colombia%20y,problemas%20asociados%20a%20la%20movilidad.

- Alcaldía de Medellín. (2024). Medellín Ciudad Inteligente. Secretaría de Innovación Digital. https://www.medellin.gov.co/es/secretaria-de-innovacion-digital/ciudad-inteligente/

- Alcaldía de Soacha, (S.F.) Red de Bibliotecas Públicas Joaquín Piñeros Corpas. Recuperado de: https://www.alcaldiasoacha.gov.co/SecretariayDependencias/Paginas/Red-de-Bibliotecas-.aspx

- Alcaldía de Soacha, (S.F.). Geografía. Recuperado de: https://www.alcaldiasoacha.gov.co/NuestroMunicipio/Paginas/Geografia.aspx

- Alcaldía de Soacha, (S.F.). Secretaría de ambiente, Minas y Desarrollo Rural. Recuperado de: https://www.alcaldiasoacha.gov.co/SecretariayDependencias/Paginas/SECRETARIA-DE-AMBIENTE-MINAS-Y-DESARROLLO-RURAL.aspx

- Andrade. J, (2015). La diplomacia de ciudades en el Mediterráneo: Instrumentos estratégicos. Universidad de Málaga. Recuperado de: https://www.uma.es/foroparalapazenelmediterraneo/wp-content/uploads/2015/11/Diplomacia-ciudades.pdf

- Archivo patrimonial Maipú. (s.f.). Memoria de la ciudad. https://patrimonio.de la ciudadidadmaipu.cl/

- Ayuntamiento de Toluca. (2024). Atractivos Turísticos. Coordinación de Cultura y Turismo.

- Ayuntamiento de Toluca. (2024). Perfil económico de Toluca. Coordinación General de Comunicación Social y Dirección de Tecnologías de la Información y Gobierno Digital. https://www2.toluca.gob.mx/ibu/#:~:text=La%20econom%C3%ADa%20se%20basa%20en,Estado%20de%20M%C3%A9xico%2C%202019

- BABAR, A. (2016). Smart Cities: Socio-Technical Innovation for Empowering Citizens. AQ: Australian Quarterly, 87(3), 18–36. http://www.jstor.org/stable/24877697

- Banco Interamericano de Desarrollo. (BID). (2016). La ruta hacia las smart cities: Migrando de una gestión tradicional a la ciudad inteligente.https://publications.iadb.org/es/la-ruta-hacia-las-smart-cities-migrando-de-una-gestion-tradicional-la-ciudad-inteligente

- Banco Mundial, (2016). Informe Sobre el Desarrollo Mundial. Recuperado de: https://documents1.worldbank.org/curated/en/896971468194972881/310436360_201602630200228/additional/World-development-report-2016-digital-dividends.pdf

- Banco Mundial, (S.F.). Recuperado de: https://www.bancomundial.org/es/home

- Berrone, P. & Ricart, J. E. (2024). Índice IESE Cities in Motion. 5-116. https://www.iese.edu/media/research/pdfs/ST-0649

- BID. (s.f). Análisis de Capacidad Institucionalhttps://cursos.iadb.org/es/indes/pla/lisis-de-capacidad-institucional.
- CGLU Comunidad práctica. (s. f.). Concepto de «Smart City» – comunidad de práctica ciudades digitales. https://uclg-digitalcities.org/es/concepto-de-smart-city/

- Comisión Europea. (s. f.). Smart cities. European Commission. https://commission.europa.eu/eu-regional-and-urban-development/topics/cities-and-urban-development/city-initiatives/smart-cities_en

- Copaja. M & Esponda. C. (2019). Tecnología e innovación hacia la ciudad inteligente. Avances, perspectivas y desafíos. Revista Bitácora Urbano Territorial, 29(2). https://doi.org/10.15446/bitacora.v29n2.68333 Degli, P & Ciofalo, G. (2020). El futuro de las ciudades digitales: retos, oportunidades y prospectivas. BARATARIA. Revista Castellano-Manchega de Ciencias Sociales, No. 27, pp. 32-45. https://doi.org/10.20932/barataria.v0i27.539

- Datos Abiertos (2024). Portal Nacional de Datos Abiertos. https://www.datos.gov.co/stories/s/Acerca-de-Portal-de-Datos-Abiertos/rbs9-xt6j/

- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) (2023). Generalidades. https://www.dane.gov.co/index.php/acerca-del-dane/informacion-institucional/generalidades

- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), (2008). Censo General 2005. Ficha Metodológica Déficit de Vivienda. Recuperado de: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/censo/FM_deficitvivienda.pdf

- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), (2022). La información del DANE en la toma de decisiones regionales. Soacha-Bogotá-Cundinamarca. Recuperado de: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/planes-departamentos-ciudades/220713_soacha-bogota.pdf

- Departamento de Planeación Nacional (DNP) (2024). Somos el Departamento de Planeación Nacional (DNP). https://www.dnp.gov.co/la-entidad/informacion-general#:~:text=El%20DNP%20es%20el%20centro,de%20los%20recursos%20de%20inversi%C3%B3n.

- Departamento de Planeación Nacional (DNP), Ministerio de la, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, & Consejería Presidencial. (2020). DOCUMENTO DE RECOMENDACIONES PARA EL DESARROLLO DE CIUDADES Y TERRITORIOS INTELIGENTES. Gobiernodigital. https://gobiernodigital.mintic.gov.co/692/articles-179099_Recomendaciones_Desarrollo_CI.pdf

- Departamento de Planeación Nacional (DNP). (2022). Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026: Colombia, Potencia Mundial de la Vida. dnp.gov. https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Publicaciones/plan-nacional-de-desarrollo-2022-2026-colombia-potencia-mundial-de-la-vida.pdf

- Departamento de Planeación Nacional (DNP). (2022). Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026: Colombia, Potencia Mundial de la Vida. dnp.gov. https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Publicaciones/plan-nacional-de-desarrollo-2022-2026-colombia-potencia-mundial-de-la-vida.pdf

- Departamento Nacional de Planeación (2024). SISTEMA DE ESTADÍSTICAS TERRITORIALES – TERRIDATA. https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmInfoTerritorial/MenuInfoTerrEstadistica#:~:text=Instrumento%20que%20permite%20determinar%20al,Naci%C3%B3n%20que%20recopilan%20quejas%20radicadas%2C

- EIP-SC European Innovation Partnership. (s. f.). Smart Cities and Communities. https://uclg-digitalcities.org/es/concepto-de-smart-city/

- El Tiempo. (2020). Apenas la mitad de viviendas en Colombia tienen acceso a internet móvil o fijo, según el Dane.https://www.eltiempo.com/datos/asi-es-la-conexion-a-internet-en-colombia-510592

- Empresas Públicas de Medellín. (s.f). Conoce más del agua. https://www.epm.com.co/clientesyusuarios/aguas/#tabs-6d5897d047-item-dd6239383a-tab

- Empresas Públicas de Medellín. (s.f). Conoce más del agua. https://www.epm.com.co/clientesyusuarios/aguas/#tabs-6d5897d047-item-dd6239383a-tab

- Enel X. (s. f.). Smart City: significado, características y ejemplos | Enel X. https://corporate.enelx.com/es/question-and-answers/what-is-a-smart-city

- Fernández, D. (2017). Factores de desarrollo de las ciudades inteligentes. Revista Universitaria de Geografía, 26 (1), pp. 135-152 http://www.scielo.org.ar/pdf/reuge/v26n1/v26n1a07.pdf

- Fernández, M. (2017). Ciudades a escala humana. Descifrar la smart city. ¿Qué queremos decir cuando hablamos de smart cities? https://www.ciudadesaescalahumana.org/2017/11/el-surgimiento-de-la-ciudad-inteligente.html?m=1

- Foro Económico Mundial, (2022). Por qué estas son las ciudades más inteligentes y sostenibles. Recuperado de: https://es.weforum.org/agenda/2022/11/por-que-estas-son-las-ciudades-mas-inteligentes-y-sostenibles/

- Gherardi, M. (2024, 16 febrero). Ciudades inteligentes: qué es y ejemplos | Cemex Ventures. Cemex Ventures. https://www.cemexventures.com/es/que-es-una-ciudad-inteligente-tecnologia-y-ejemplos/

- Global Cities Hub. (2022). ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE CIUDADES INTELIGENTES y SOSTENIBLES - Global Cities Hub. https://globalcitieshub.org/es/world-smart-sustainable-cities-organization/

- Gobierno de Santiago. (2017). Datos Geográficos. https://www.gobiernosantiago.cl/datos-geograficos/

- Gorini, M. (s.f.). ¿Qué es exactamente una ciudad inteligente? Bismart. https://blog.bismart.com/que-es-exactamente-una-ciudad-inteligente

- IESE Business School University of Navarra [IESE]. (2024). London, New York and Paris top the rankings for smart and sustainable cities. https://www.iese.edu/insight/articles/smart-sustainable-cities-in-motion/

- IESE Insight. (2024, 1). London is the world's «smartest» city, according to IESE's Cities in Motion Index | IESE Insight. https://www.iese.edu/insight/articles/london-worlds-smartest-city/

- ITU. (2021). Ciudades inteligentes y sostenibles. Girls in ICT. https://www.itu.int/es/mediacentre/backgrounders/Pages/smart-sustainable-cities.aspx

- Janowski, T & Estévez, E. (2016). Gobierno Digital, Ciudadanos y Ciudades Inteligentes. Revista Institucional de la Facultad de Informática. No. 3, pp. 11-13.

https://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/53440/Documento_completo.pdf-PDFA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Lacasa, R. (2023). Transición hacia las ciudades inteligentes. La transformación de nuestras ciudades y los mecanismos de financiación europea para sus proyectos. FI Group. https://es.fi-group.com/transicion-hacia-las-ciudades-inteligentes/

- Maestre. (2015). Revisión de literatura sobre ciudades inteligentes: una perspectiva centrada en las TIC. INGENIARE. Universidad Libre-Barranquilla, No. 19, pp. 137-14 https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/ingeniare/article/view/531/414

- Maipú De la ciudadidad. (s.f.). Cultura. https://www.de la ciudadidadmaipu.cl/bibliotecas-de la ciudades

- Maipú De la ciudadidad. (s.f.). SMAPA. https://media.de la ciudadidadmaipu.cl/media/documentos/2022/04/smapa.pdf

- Maipú De la ciudadidad. (s.f.). Visor Sociodemográfico. Planificación y desarrollo - SITMA. https://sociodemografico-sitma.hub.arcgis.com/

- March, H., & Ribera-Fumaz, R. (2014). Una revisión crítica desde la Ecología Política Urbana del concepto "Smart City" en el Estado español. Ecología Política, 47, 29–36. http://www.jstor.org/stable/43528409

- March, H., & Ribera-Fumaz, R. (2014). Una revisión crítica desde la Ecología Política Urbana del concepto "Smart City" en el Estado español. Ecología Política, 47, 29–36. http://www.jstor.org/stable/43528410

- Metro de Medellín. (2022). Memoria de Sostenibilidad. https://www.metrodemedellin.gov.co/hubfs/memorias-de-sostenibilidad/2022/Memoria-de-sostenibilidad-2022.pdf

- Metro de Medellín. (s. f.). Historia del metro de Medellín. https://www.metrodemedellin.gov.co/quienes-

- somos/historia/#:~:text=La%20Empresa%20de%20Transporte%20Masivo,habitantes%20del%20Valle%20de%20Aburr%C3%A1.

- Ministerio de Medio Ambiente de Chile, (S.F.). ¿Qué son los ODS? Recuperado de: https://ods.mma.gob.cl/que-son-los-ods/

- Ministerio de Relaciones Exteriores, (S.F.), Colombia en la implementación de la agenda 2030. Recuperado de: https://www.cancilleria.gov.co/rio/linea

- Ministerio de Salud (s.f.) Directorios – Soacha. https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/VS/directorio-urgencias-soacha.pdf

- Ministerio de Trabajo. (2024). En el 2024 el salario mínimo es de un millón 300 mil pesos y auxilio de transporte de 162 mil pesos. https://www.mintrabajo.gov.co/comunicados/2023/enero/en-el-2024-el-salario-minimo-es-de-un-millon-300-mil-pesos-y-auxilio-de-transporte-de-162-mil-pesos

- Municipios.mx. (s.f.). Información sobre Toluca. http://www.municipios.mx/mexico/toluca/

- Nam, T & Pardo, T. (2011) Conceptualizing Smart City with Dimensions of Technology, People, and Institutions. Proceedings of the 12th Annual International Digital Government Research Conference: Digital Government Innovation in Challenging Times, pp. 282-291. https://doi.org/10.1145/2037556.2037602

- Observatorio Regional Ambiental y de Desarrollo Sostenible del Río Bogotá (ORADSR) (2022) Áreas de conservación y protección ambiental (Bosques, Reservas Civiles, De la ciudades, Forestal Protectora, Flora y Fauna) establecida a nivel de la ciudad en la CHRB- ACPA. https://www.orarbo.gov.co/esm/indicadores?id=1533&v=l

- OCDE Library, (2023). Gobernanza de datos de ciudades inteligentes: desafíos y el camino a seguir. Recuperado de: https://www.oecd-ilibrary.org/sites/e57ce301-en/index.html?itemId=/content/publication/e57ce301-en&_csp_=a0066c230595e581609efe5ae0dff019&itemIGO=oecd&itemContentType=book

- Ospina, S. (2002). Construyendo capacidad institucional en América Latina: el papel de la evaluación como herramienta modernizadora.

- Patrimonio Cultural de Envigado.(s.f).Bienes de Interés Cultural. https://patrimonioculturalenvigado.edu.co/bienes-de-interes-cultural/

- Quintero. (2024). Salario mínimo en México. Factorial. https://factorial.mx/blog/salario-minimo-mexico/

- Ramírez, C. (2023). Digitalizando el futuro Acción país para ciudades inteligentes. Departamento de Planeación Nacional. https://camacol.co/sites/default/files/SESION-2_DNP.pdf
- Repsol. (s.f.). ¿Qué son las Smart Cities? ¿En qué consisten y cuáles son? Las ciudades inteligentes son ya una realidad. https://www.repsol.com/es/energia-futuro/tecnologia-innovacion/smart-cities/index.cshtml

- Rojas, T. (19 de enero de 2022). Maipú instalará 21 puntos de acceso gratis a internet en sus barrios para disminuir brecha digital. BioBioChile. https://www.biobiochile.cl/noticias/nacional/region-metropolitana/2022/01/19/maipu-instalara-puntos-de-acceso-gratis-a-internet-en-5-de-sus-barrios-para-disminuir-brecha-digital.shtml

- Salud Ambiental, (2023). Cobertura Alcantarillado (Porcentaje). Recuperado de: https://www.asivamosensalud.org/indicadores/salud-ambiental/cobertura-alcantarillado-porcentaje#:~:text=Este%20indicador%20refleja%20el%20porcentaje,funci%C3%B3n%20del%20n%C3%BAmero%20de%20domicilios.

- Salud Ambiental. (2023). Cobertura Acueducto (Porcentaje). Recuperado de: https://www.asivamosensalud.org/indicadores/salud-ambiental/cobertura-acueducto-porcentaje#:~:text=Este%20indicador%20captura%20la%20fracci%C3%B3n,la%20red%20p%C3%BAblica%20de%20acueducto.

- Secretaría de Economía. (s.f.). Water and Gas Supply Pipeline to the Consumer. DataMéxico. https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/industry/water-and-gas-supply-pipeline-to-the-consumer

- Secretaria de Educación de Soacha (2023) Instituciones Educativas Oficiales. https://www.soachaeducativa.edu.co/gestion-educativa/comunidad-educativa/instituciones-educativas-oficiales/

- Sistema de Estadísticas Territoriales (SET) (2024) Municipio de Soacha. https://terridata.blob.core.windows.net/fichas/Ficha_25754.pdf

- Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, (2021). Informe Nacional de Coberturas de los Servicios Públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo-2020. Recuperado de: https://www.superservicios.gov.co/sites/default/files/inline-files/informe_nacional_de_coberturas_de_los_servicios_publicos_aaa_2020_vf_a%20%281%29.pdf

- Telefónica. (s.f.). Smart City, qué es una ciudad inteligente y sostenible. https://www.telefonica.com/es/sala-comunicacion/blog/smart-city-que-es-una-ciudad-inteligente-y-sostenible/

- Telencuestas. (s.f). Cuántos habitantes tiene Envigado, Antioquia en 2024. https://telencuestas.com/censos-de-poblacion/colombia/2024/antioquia/envigado

- The Weather Channel. (s.f.). Pronóstico de calidad del aire para Toluca, Estado de México. https://weather.com/es-MX/forecast/air-quality/l/Toluca+Estado+de+M%C3%A9xico?canonicalCityId=b7b5d48ddce9918cb058c29b7fd1bce627bad75b1237cdc22ae6fc70bdc06390

- Unidad de Planeación Minero Energética UPME. (2012). Cobertura del servicio de energía eléctrica.https://upme.gov.co/generadorconsultas/Consulta_Series.aspx?idModulo=2&tipoSerie=206&grupo=558

- Unión Internacional de Telecomunicaciones, (S.F.). Ciudades Inteligentes y Sostenibes. Recuperado de: https://www.itu.int/es/mediacentre/backgrounders/Pages/smart-sustainable-cities.aspx

- Universidad de Antioquia. (2021). Boletín Económico De la ciudad 2021 Envigado. https://www.udea.edu.co/wps/wcm/connect/udea/4a99b2f5-d8e1-4593-8762-df93dec57d8f/ENVIGADO+2022.pdf?MOD=AJPERES&CVID=o05vd31

- Vallianatos, M. (16 de junio de 2015). Uncovering the early history of 'big data'and 'smart city'in los angeles. Boom California, 16.

- VESELITSKAYA, N., KARASEV, O., & BELOSHITSKIY, A. (2019). DRIVERS AND BARRIERS FOR SMART CITIES DEVELOPMENT. Theoretical and Empirical Researches in Urban Management, 14(1), 85–110. https://www.jstor.org/stable/26590931

CAPÍTULO SENTENCIA
Río Bogotá

7.5. Capítulo Sentencia Río Bogotá

En la ciudad de Soacha tiene jurisdicción uno de los afluentes más importantes de Cundinamarca, este es el Río Bogotá; este cuerpo de agua se localiza en el altiplano Cundiboyacence, nace en el Páramo de Guacheneque en la ciudad de Villapinzón y su desembocadura se da en el Río Magdalena a la altura de la ciudad de Girardot. Durante su recorrido que abarca aproximadamente 347 kilómetros el Río Bogotá atraviesa a un total de 46 municipios, incluido Soacha en el que presenta una importante connotación geográfica al presentarse la transición entre la cuenca media y baja a la altura del Salto del Tequendama en la vereda San Francisco.

Figura 3. Recorrido del Río Bogotá por la ciudad de Soacha

En relación con su recorrido por Soacha el río Bogotá ingresa por el costado norte del territorio por las veredas Bosatama y Canoas, desde allí avanza en sentido nororiente - suroccidente atravesando las veredas de Bosatama, Canoas y parte de El Charquito, así como la Comuna 1 – Compartir de la Cabecera De la ciudad; en la vereda El Charquito este

cuerpo de agua hace entrega de parte de su caudal al embalse del Muña localizado en la ciudad de Sibaté a través de las compuertas de Alicachín, el caudal que no se desvía hacia el mencionado embalse continua su curso por las veredas El Charquito y San Francisco en esta última llegando a uno de los atractivos paisajísticos más importantes de la ciudad y cuna de importantes leyendas de nuestros antepasados muiscas, el Salto del Tequendama; después de una caída de más de 180 metros por esta colosal cascada el Río continua su curso hasta cambiar de jurisdicción en la ciudad de San Antonio del Tequendama. La anterior figura muestra claramente el recorrido del Río por la ciudad de Soacha.

El río Bogotá es por lejos uno de los afluentes que más ha sufrido las consecuencias de una mala planificación recibiendo las descargas de aguas residuales de los municipios que se encuentran en su área de influencia, la deuda histórica que los municipios de la cuenca del Río Bogotá es inconmensurable; desde hace algún tiempo se vienen desarrollando proyectos enfocados en la recuperación del Río Bogotá, para lo cual la principal actividad se ha enfocado en cambiar el paradigma de que este cuerpo de aguan es la cloaca de los municipios en los que tiene jurisdicción; si bien la problemática ambiental del Río Bogotá viene desde hace varias décadas, solo hasta el año 2014 se sentó el precedente de definir objetivos y estrategias enfocados en su recuperación y descontaminación, esto se dio mediante el Fallo del Consejo de Estado conocido como la *Sentencia del Río Bogotá*, importante fallo que ha tenido positivos resultados a lo largo de su implementación y que deriva en un reto titánico y complejo en su materialización pero que se ha convertido en uno de los proyectos más importantes en materia de recuperación ambiental a nivel departamental y nacional, y en el cual la ciudad es parte fundamental no solo por los compromisos que tiene como entidad territorial que busca en el cuatrienio aportar en la disminución del impacto que se genera a este cuerpo de agua, sino también por estar involucrado en dos de los más importantes proyectos de recuperación y armonización de dinámicas ambientales y sociales. El primero y más importante es la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales - PTAR CANOAS, el cual busca tratar cerca del 70% de las aguas residuales provenientes de las cuencas Fucha, Tunjuelo, Tintal y del casco urbano de la ciudad de Soacha (Acueducto de Bogotá, 2022), siendo el proyecto ambiental más importante del país y ostentando el título de ser la planta de tratamiento de aguas residuales

más grande de la Nación y una de las más grandes de América Latina. el segundo proyecto corresponde al denominado Parque Lineal del Río Bogotá el cual busca convertirse en un importante atractivo turístico de la Región. Además, existen otros proyectos derivados del cumplimiento a esta sentencia que buscan tener un impacto positivo no solo a nivel ambiental sino también social.

Dada la relevancia que ha tenido la sentencia del Río Bogotá a nivel de la ciudad y suprade la ciudad es menester propiciar que el desarrollo de la ciudad durante el cuatrienio se armonice con los objetivos de descontaminación del Río Bogotá, eje estructurante estratégico a nivel ambiental de Soacha; es por esto que se considera trascendental la articulación del Plan de Desarrollo con esta sentencia.

Al respecto, el 25 de agosto de 2004 con sentencia de la Sección Cuarta, Subsección "B", del Tribunal Administrativo de Cundinamarca, fueron amparados los derechos colectivos a un ambiente sano, a la salubridad pública y a la eficiente prestación de los servicios públicos domiciliarios promovidos por una acción popular. El Consejo de Estado ante un recurso de reposición emitió la sentencia el 28 de marzo del 2014 ratificando y complementando la del año 2004 sobre sobre la descontaminación del río Bogotá. La decisión del Consejo de Estado adoptó una serie de órdenes de carácter nacional, regional y local, en la cual convergen distintas autoridades e instituciones que deben coordinarse para la recuperación de la cuenca hidrográfica del río Bogotá, a través de la gestión integral, de los recursos ambientales, sociales, económicos y políticos, para el mejoramiento continuo de los ecosistemas y la sostenibilidad de la calidad de vida de los habitantes.

La recuperación y conservación del hidrosistema fluvial de la cuenca del río Bogotá es una responsabilidad conjunta de entidades territoriales, autoridades ambientales, del sector público, privado, público privado y por supuesto de la sociedad, quienes deben confluir hacia el abordaje de acciones en tres componentes estructurales: a). El Mejoramiento Ambiental y Social de la Cuenca Hidrográfica del Río Bogotá, b). La Articulación y Coordinación Institucional, Intersectorial y Económica, y c). La Profundización de los Procesos Educativos y de Participación Ciudadana.

En este sentido y dado el riguroso seguimiento por parte del Tribunal Administrativo de Cundinamarca a través de la Honorable Magistrada Nelly Villamizar de Peñaranda y su equipo de trabajo, la ciudad de Soacha ha realizado acciones que, si bien aportan en tareas puntuales de educación, salud y aspectos ambientales como reforestación, la problemática estructural no se ha abordado. Las mayores dificultades encontradas están en la contaminación que se genera a los cuerpos de agua por vertimientos residenciales y no residenciales, la necesidad de reubicación de la población afectada por emergencias, la falta de elaboración de estudios a detalle en los puntos críticos, procesos de invasión de personas inescrupulosas que engañan a las personas que aspiran a un techo, una estructura administrativa de la Alcaldía que requiere fortalecer las medidas de seguimientos y control urbanístico, la gestión limitada de las inspecciones y procesos jurídicos lentos y de largo tiempo en la recuperación predial, omisión de la EAAB sobre el mantenimiento y adecuaciones en el embalse Tibanica y la necesidad de definir estrategias que permitan armonizar las dinámicas ambientales y antrópicas.

Retos y propuestas

Son muchos los retos que impone el cumplimiento de la sentencia del Río Bogotá, y determinante el compromiso político para tal fin. La actual Administración se propone ser una de las líderes en el desarrollo de acciones coordinadas y articuladas no solo al interior de la ciudad sino con las distintas instancias del orden departamental y nacional.

Dentro de las acciones de articulación y coordinación institucional, la sentencia ordenó la creación del Consejo Estratégico de la Cuenca Hidrográfica del Río Bogotá (CECH) que busca dirigir, gestionar, articular, integrar y coordinar las acciones encaminadas en la recuperación, conservación y protección de los elementos ambientales de la cuenca; en el marco de este comité Soacha propenderá porque a lo largo del cuatrienio se de alcance a cada una de las ordenanzas establecidas en la sentencia, contribuyendo de esta manera en el proceso de mejorar la condiciones ambientales no solo del Río Bogotá sino también las del resto de elementos que conforman su estructura ecológica. así mismo es imperativo reconstruir las relaciones con distintas instancias para gestionar temas prioritarios como los planes de manejo ambiental, la consolidación del Parque Lineal del Río Bogotá, y el

avance en la construcción de la PTAR Canoas con la CAR, los temas de reasentamientos y reubicación con la Unidad Nacional de Gestión de Riesgo y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, la gestión de recursos para los estudios de detalle que se requieren para las zonas en riesgo crítico por movimientos en masa e inundaciones, y la elaboración del Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado con la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, solo por mencionar algunos.

De igual manera, la ciudad busca continuar con el proceso de concertación del Plan de Ordenamiento Territorial con la CAR una vez sea levantada la medida cautelar hoy vigente, con el fin de que se obtenga el acta de concertación final con la Autoridad Ambiental y se puedan surtir las etapas restantes del proceso correspondientes a la presentación del proyecto al Consejo Territorial de Planeación, al Concejo De la ciudad y por su puesto a la comunidad Soachuna. Esto pondrá fin a la desactualización del principal instrumento de ordenamiento territorial de la ciudad de Soacha que se encuentra vigente desde el año 2000 y que a la fecha tiene vencidas desde hace más de una década sus vigencias de corto, mediano y largo plazo, ocasionando que se tomen decisiones a nivel territorial y urbanístico a partir de normas que no reflejan ni contemplan las dinámicas que se presentaron en la ciudad a nivel ambiental, social, económico, demográfico y de infraestructura.

Por último, en esta propuesta del plan se establecen once (11) metas asociadas al cumplimiento de la sentencia con un monto de recursos propio por el orden de los $79.029.390.492 que representan un 2.1% del total de presupuesto del plan y se requiere la concurrencia de recursos de $57.517.722.915 que puedan aportar las entidades nacionales y departamentales.

CAPÍTULO SOACHA CUNDINAMARCA Región

7.6. Capítulo Soacha, Cundinamarca, Región

Soacha abarca una superficie de 187 km2, de los cuales 160 km2 (equivalente al 85,6%) constituyen su área rural, habitada únicamente por el 1% de la población. Por otro lado, el área urbana se encuentra en los 27 km2 restantes, representando el 14,4% del total del territorio. Esta área urbana está dividida en 6 comunas y alberga un total de 368 barrios, de los cuales 87 carecen de legalización. La mayoría de estos barrios que están sin legalizar se encuentran en zonas marginales de alto riesgo que limitan sur de Bogotá, y es en estos lugares en donde se observa el mayor índice de pobreza urbana en Soacha.

Para el año 2023, el DANE registró una población total en la ciudad de 808,288 habitantes. Es importante señalar que esta cifra no incluye a las personas que residen por diversas circunstancias en áreas no legalizadas hasta el momento. Se estima, por lo tanto, que para el año 2024, la población de Soacha podría superar el millón de habitantes -cifra que se ha triplicado entre 1985 y 2015- considerando tanto aquellos que viven en áreas legalizadas como los que residen en zonas no legalizadas. Asimismo, es importante mencionar que en la pirámide poblacional de Soacha para 2024 y 2035, realizada a partir del Censo Poblacional de 2018, se puede decir que la mayoría de su población se encuentra y/o están próximas a entrar en edades productivas.

Soacha es una ciudad que destaca por su estrategica ubicación geográfica dada su cercanía con la capital del país, lo que le confiere una serie de relaciones funcionales, de origen-destino, sociales, ambientales y económicas tanto con Bogotá como con los municipios cercanos. Gracias a esta posición estratégica y siguiendo la conceptualización de los nodos representativos establecida por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) a partir de datos suministrados por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), Soacha es considerada un nodo representativo dentro del departamento de Cundinamarca. [18]

[18] *Departamento Nacional de Planeación, 2022, "Infografia: nodos regionales".*

Soacha como nodo representativo en Cundinamarca.

Fuente: Terridata. Ficha de nodos de la ciudades

En este caso, Soacha cumple la función de ser una ciudad nodo representativa para 11 municipios vecinos, como se muestra en la gráfica anterior. Esto implica que actúe como un polo de atracción, propiciando el desarrollo de una serie de actividades que potencian las capacidades del territorio y satisfacen necesidades que los municipios cercanos no pueden cubrir completamente para sus habitantes. Estas relaciones se establecen en ambas direcciones con el objetivo de interconectar el territorio a través del flujo de bienes, servicios e información, al mismo tiempo que promueven un mayor bienestar para los residentes, organizaciones y empresas. Esta dinámica representa una oportunidad para la transformación de la ciudad mediante la armonización de los procesos de ordenamiento territorial, planificación, gestión y financiación conjunta de proyectos estratégicos, los cuales impulsan la competitividad y garantizan la sostenibilidad ambiental de la ciudad y la región.

La ciudad ha experimentado un crecimiento significativo en comparación con otras regiones del departamento y ciudades del país. Por este motivo, se considera que tiene el

horizonte poblacional promedio de crecimiento más elevado de América, así como la mayor densidad poblacional por área. Este aumento se debe en parte a la creciente demanda de bienes y servicios, tanto para sus propios habitantes como para los residentes de los 11 municipios vecinos y Bogotá. Este aumento justifica el hecho de que en ocasiones haya una alta demanda de servicios y bienes que se ofrecen dentro del territorio de Soacha, pero que son insuficientes las medidas para poder satisfacer cada una de las necesidades.

Gráfica 4. Evolución de la estimación y proyección de la población de las provincias del Departamento de Cundinamarca 1985-2020

Fuente: DANE. Estimaciones y proyecciones de población 1985-2020.

Muestra de este crecimiento desbordado es el fenómeno de la conurbación entre la capital del país y Soacha. Se presenta un desbordamiento poblacional atribuible al crecimiento de las urbanizaciones tanto VIP como VIS dentro de Soacha, lo que se vuelve atractivo para las personas adquirir vivienda sin importar si tienen una cercanía con el territorio o no. La frontera oriental de la ciudad tiene una cercanía casi irreconocible con Bogotá pero que genera diversas situaciones que son de competencia de Soacha atender. Se han estado construyendo grandes proyectos de vivienda dentro del territorio, siendo otorgadas, en 2015, 270 mil licencias de construcción motivando el habitar dentro de Soacha y continuar trabajando en Bogotá.

Un ejemplo palpable de estas relaciones se evidencia en los datos que muestran que el 57,2% de los residentes de Soacha realizan desplazamientos diarios hacia Bogotá, empleando aproximadamente tres horas por trayecto en su traslado hacia sus lugares de

trabajo[19] (Duque-Duque, Trejos y Moreno, 2020). Estas relaciones se extienden también al ámbito educativo en todos sus niveles (primaria, secundaria y superior) según el Sistema de Información Nacional de Educación Básica y Media – SINEB.

Relación funcional entre los municipios y el nodo Soacha en términos

Fuente: Terridata. Ficha nodos de la ciudades

Dentro del sector de la salud también se ha reflejado en una relación funcional en términos de nacimientos dentro de la ciudad (Ministerio de Salud, 2018).

[19] *Duque – Duque, Trejos y Moreno, 2020, "Los impactos de Bogotá sobre Soacha y su importancia frente a la conformación del Área Metropolitana" pág. 5.*

Relación funcional entre los municipios y el nodo Soacha en términos de natalidad.

Fuente: Terridata. Ficha nodos de la ciudades

De igual forma, es claro que a nivel de conmutación laboral con municipios como Sibaté, Viotá, San Antonio de Tequendama y El Colegio[20], la relación es importante. Por consiguiente, resulta imperativo mantener y fortalecer no solo la infraestructura educativa y hospitalaria, sino también las relaciones administrativas con dichos municipios y con Bogotá, por el beneficio y la garantía de una correcta prestación de los distintos servicios.

[20] *TerriData, 2024, Ficha de caracterización suprade la ciudad, nodo Soacha" pág. 15-18.*

Relación funcional entre los municipios y el nodo Soacha en conmutación laboral.

Fuente: Terridata. Ficha nodos de la ciudades

Asimismo, propender por respuestas conjuntas ajustadas a las realidades y dinámicas de los territorios así como a las necesidades compartidas a nivel regional, es una responsabilidad de todos mediante relaciones funcionales que permitan la articulación de la toma de decisiones territoriales, sobre temas tan determinantes en la calidad de vida de las personas como lo son los servicios públicos, la movilidad, el medio ambiente, las relaciones sociales, culturales y económicas, con base en las potencialidades de cada territorio.

En ese contexto de la región, las complementariedades y concurrencias de los esquemas financieros y técnicos permitirán a Soacha, bajo un esquema de coordinación, la prestación oportuna y eficiente de los servicios para los habitantes de la ciudad, y la promoción del desarrollo armónico, la equidad, el cierre de brechas entre los territorios y la ejecución de obras de interés regional. En el marco de la igualdad entre los integrantes, sin que haya posiciones dominantes.

Para Soacha, resulta esencial no solo coordinarse con el departamento en la gestión de proyectos sectoriales, sino también participar activamente en programas y proyectos específicos dentro del territorio de la región metropolitana[21]. Esta estrategia se percibe como una oportunidad para fomentar el desarrollo económico, mejorar la calidad de vida y preservar el medio ambiente tanto en la ciudad como en sus municipios vecinos. Apostar por una serie de acciones concertadas que integren el territorio de Soacha con las dinámicas regionales no solo es una medida de vital importancia, sino también una forma de ofrecer nuevas oportunidades de prosperidad para la población local.

Por lo anterior se proponen dos estrategias para aportar desde Soacha a la región:

- Promover acciones que permitan la generación de oportunidades para superar situaciones y dinámicas de desigualdad y contribuyan al mejoramiento de las condiciones de movilidad para el desarrollo y el crecimiento territorial.
- Propender por la estructuración de agendas que promuevan el cuidado de los recursos naturales y la garantía de la seguridad alimentaria para los habitantes de la región metropolitana.

Para lograrlo, es necesario que Soacha forme parte de los esquemas asociativos de integración regional existentes y en proceso de conformación. Estos esquemas facilitarán el desarrollo de proyectos estratégicos de escala regional, los cuales beneficiarán a los habitantes de Soacha en temas como movilidad y conectividad, abastecimiento y seguridad alimentaria, gestión de residuos sólidos, economía circular, protección de la estructura ecológica principal, recuperación de la cuenca del río Bogotá, así como el fortalecimiento e impulso a los encadenamientos productivos, entre otros aspectos.

Con este fin, la ciudad participará activamente en las siguientes instancias:

[21] *Gobernación de Cundinamarca, Propuesta de Plan de desarrollo 2024 – 2028 "Gobernando: Más que un Plan" Pág. 193-220.*

- El Comité de Integración Territorial CIT, compuesto por Bogotá y 28 municipios, a través del cual se pueden adelantar acciones y proyectos conjuntos con Sibaté, los municipios de Sabana Occidente y los municipios de la Provincia de Sumapaz.
- La Región Vida, liderada por la Gobernación de Cundinamarca, que busca generar una Provincia Administrativa y de planificación que permitirá en el mediano y largo plazo definir políticas, estrategias y proyectos para garantizar la distribución equilibrada de la población y el empleo en los 20 municipios que tienen mayores dinámicas urbanas y relaciones funcionales en la región circundante a Bogotá
- El Consejo especial que tienen la ciudad de Soacha y el departamento en el cual se realiza el seguimiento a los proyectos departamentales de movilidad, infraestructura, vivienda, salud, recreación y deporte, etc.

Los proyectos de movilidad de escala regional que se adelantarán en esta administración, con participación de recursos de la Nación y el Departamento son:

- Las fases II y III del Transmilenio en Soacha (en proceso)
- La estructuración de la Línea 3 del Metro de Bogotá a Soacha
- La estructuración de la Fase IV del Transmilenio a Soacha.
- La estructuración del cable aéreo de Cazucá.

Cuerpos de agua presentes en Soacha y en los municipios aledaños.

Fuente: Terridata. Ficha nodos de la ciudades

En Soacha, se conservan varios cuerpos de agua significativos, entre ellos el humedal del Neuta, Tierra Blanca, Tibanica, San Isidro, El Vínculo, la laguna de Terreros y el Río Bogotá. Estos ecosistemas han sido oficialmente reconocidos y protegidos por la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR), debido a su destacada importancia ecológica, social, ambiental y cultural para la región. Sin embargo, a pesar de su reconocimiento y protección, estos cuerpos de agua enfrentan diversos desafíos, siendo la contaminación ambiental uno de los más destacados. Dicha contaminación amenaza la integridad de la fauna y flora que dependen de estos ecosistemas, poniendo en riesgo la diversidad biológica de la que goza Soacha y su capacidad para proporcionar servicios ecosistémicos vitales.

La administración actual es consciente de esta problemática por lo que desarrollará proyectos destinados a la recuperación y protección de los humedales y otros elementos clave de la estructura hídrica regional. Dichos proyectos serán puestos en marcha con la participación proveniente de la CAR y de la ciudad, en donde se dispondrán tanto de recursos técnicos como financieros para abordar directamente los desafíos a los que se enfrenta la ciudad y el país en materia ambiental e hídrica. Se espera que estas acciones no solo contribuyan a preservar la biodiversidad y los recursos hídricos locales, sino también a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Soacha y las comunidades circundantes que dependen de estos ecosistemas para su sustento y bienestar.

Por último, se coordinarán acciones conjuntas con Bogotá y los municipios vecinos de Soacha para articular las rutas de transporte público, establecer restricciones de horario para el transporte de carga y llevar a cabo acciones destinadas a mejorar la seguridad vial. Además, se implementarán medidas para gestionar de manera regional los residuos sólidos, buscando así promover una mayor eficiencia en la recolección y disposición de estos residuos para continuar garantizando y mejorando las acciones que estén encaminadas a la protección del medio ambiente y el mejoramiento en la calidad de vida de los habitantes de la región.

CAPÍTULO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION

Plan de Desarrollo

7.7. Capítulo de seguimiento y evaluación del plan de desarrollo

Seguimiento y evaluación

En cumplimiento de la Ley 152 de 1994, por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, la ciudad de Soacha a través de la Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial, y asumiendo un enfoque de gestión pública orientada a resultados planteará un modelo de diseño, reporte y seguimiento, que implica una cultura organizacional hacia la articulación de procesos para la realización de metas comunes; es decir, que evolucione de la relación insumo-producto a la relación producto-resultado. Adicionalmente, el proceso de seguimiento adoptara y ajustara guías del Departamento Nacional de Planeación sobre el seguimiento a las políticas públicas y propiciara una articulación entre el Plan de Desarrollo y el Plan de Ordenamiento Territorial brindando garantías a los diferentes actores que tienen entre sus responsabilidades y competencias, la ejecución y el seguimiento a las metas fijadas.

El Plan de Desarrollo "El desarrollo es el plan 2024 –2028" de la ciudad de Soacha - Cundinamarca, representa una propuesta innovadora que busca transformar el enfoque de la gestión pública, que permita mejorar permanentemente la economía, la calidad de vida y el ambiente de la población Soachuna. En este planteamiento, cada línea estratégica contemplada en el Plan de Desarrollo ha sido cuidadosamente concebida para actuar de manera que se garantice una gestión orientada a resultados, con el objetivo sólido de garantizar la efectiva consecución de sus metas. El compromiso de la administración frente a este tema se refleja en la definición de una línea estratégica que busca "contribuir a la gestión administrativa eficiente y eficaz",

El Sistema de Seguimiento y Evaluación del Plan de Desarrollo se incorporará como un elemento fundamental de la ejecución y cumplimiento de las metas en cada una de las entidades que participaron en su formulación fortaleciendo una cultura solida de reporte, validación de dato, calidad, congruencia y trazabilidad. La base de esto es un equipo por

dependencias y el trabajo articulado el cual debe darse de manera continua con el fin de generar alertas tempranas de situaciones que pueden ser un reto para la ciudad. De esta forma, puede garantizarse ante los entes de control, veedurías y, sobre todo, ante la ciudadanía, que el gobierno va cumpliendo de la mejor manera cada uno de los compromisos que adquiridos.

En lo que respecta al seguimiento y monitoreo del Plan de Desarrollo de nuestro Ciudad, este será liderado por la Secretaría de Planeación la cual implementará bajo los lineamientos normativos el proceso de seguimiento y evaluación que garantice el reporte del avance físico y financiero tanto de las metas de resultado, como de las metas de productos y gestión; de igual manera, será la encargada de liderar las consolidaciones de los avances en las metas de resultado propuestas en el plan, esto demanda de un proceso de diseño y puesta en marcha que armonice procedimientos de las dependencias para garantizar la captura, cargue, control, reporte, análisis y uso de la información teniendo en cuenta los atributos de calidad del Modelo Integrado de Planeación y Gestión- MIPG.

El Sistema de Planeación Territorial – SisPT (antes KPT), del Departamento Nacional de Planeación, será la plataforma en la cual se hará el cargue de información en unos plazos establecidos informados a través de circulares emitidas por esa entidad.

Esta nueva plataforma adopta los insumos de la estrategia de seguimiento y evaluación adelantada en el periodo 2020 – 2023 por el DNP, y la misma brinda la articulación entre el gobierno nacional, departamental y de la ciudad para su respectiva evaluación, así como también la interoperabilidad con el catálogo de productos de la Metodología General Ajustada (MGA); el sistema de seguimiento a proyectos de inversión (SPI); el Sistema Unificado de Inversión y Finanzas Públicas (SUIFP); el Catálogo de Clasificación Presupuestal para Entidades Territoriales y sus Descentralizadas (CCPET) y el manual de clasificación del gasto público y una batería de indicadores del KPT y Terridata.

Es de gran importancia resaltar que la programación del plan indicativo (*PI)* sigue siendo el instrumento que alimenta de manera sistemática la plataforma del sistema de planeación territorial y el mismo es construido a partir del Plan Estratégico y el Plan Plurianual de Inversiones con el objeto de aclarar y precisar el alcance de las metas del plan de desarrollo aprobado y establecer el nivel de cumplimiento y avance con relación a su implementación.

No obstante, la implementación y seguimiento al plan, se llevará a cabo mediante un proceso y análisis gerencial orientado a resultados en función de la cadena de valor e indicadores de resultado, producto y gestión, así como su impacto en la población; se institucionalizarán roles donde el gerente del plan será el alcalde quien promocionará la cultura idónea para el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo de la ciudad. Este enfoque consolida nuestro gobierno como una entidad que va más allá de la entrega de productos, centrándose en la obtención de resultados tangibles en el Ciudad.

La implementación del modelo se soporta en los siguientes instrumentos de planificación:

- Plan de Desarrollo De la ciudad
- Plan Plurianual de Inversiones
- Plan Indicativo
- Plan Operativo Anual de Inversiones
- Plan de Acción

Se utilizan los siguientes instrumentos para recolección y consolidación de información

- Hoja de Captura
- Tablero de Control
- Fichas de indicadores

Se desarrollan las siguientes actividades claves:

- Rutinas para capturar, reportar y consolidar la información.
- Análisis de la información, reflexión, ajustes y toma de decisiones.

- Informe periódico del avance y rendición de cuentas a la ciudadanía, Concejo De la ciudad y Consejo Territorial de Planeación

Por otra parte, se debe culminar la etapa de concertación con la CAR, una vez levantada la medida cautelar y culminadas las etapas de socialización y concertación con el Consejo Consultivo de Ordenamiento Territorial, el CTP y el Concejo Municipal.

El seguimiento y evaluación se desarrolla paralelamente a la etapa de implementación durante la vigencia del Plan de Ordenamiento Territorial - POT, con la participación del Consejo Consultivo de Ordenamiento Territorial. Esta etapa comprenderá la recolección y análisis continuo de información para adelantar la medición anual del estado de avance de la ejecución de los programas y proyectos, de la implementación de las normas urbanísticas y la consolidación del modelo de ocupación.

El seguimiento y evaluación del Plan de Ordenamiento Territorial - POT se materializa en la elaboración de un documento que debe contener los resultados de la ejecución del plan y las recomendaciones frente a las dificultades presentadas en su implementación y los temas que deben ser objeto de revisión.

El seguimiento y evaluación de las políticas públicas con el enfoque de orientación a resultados tiene el objetivo de lograr impactos positivos y generar valor público para las comunidades o poblaciones beneficiadas, para ello se implementará el ciclo de gestión de las políticas públicas en el marco del Sistema de Gestión de calidad de la Alcaldia de tal forma que se realice con las distintas dependencias misionales una revisión de la gestión que se ha realizado a la fecha de inicio de la nueva administración, los avances, las falencias o dificultades que se han presentado y los retos y recomendaciones de actualización.

Desde el nivel estratégico se tiene en cuenta la herramienta del balance de resultados que se realiza anualmente, donde se brindan las directrices sobre los progresos y retos que se presentaron en el año anterior y se tomaran las decisiones para los logros esperados.

¡El Desarrollo es el Plan!

Plan de Desarrollo 2024-2027

Alcaldía de SOACHA

DECRETO No. 009

(16 FEB 2024)

"Por medio del cual se establece la renovación y reemplazo del Consejo Territorial de Planeación y se dictan otras disposiciones"

El Alcalde Municipal de Soacha en ejercicio de sus facultades Constitucionales y Legales, en especial las que le otorga el Articulo 315 de la Constitución Política, la Ley 136 de 1994 modificada por la Ley 1551de 2012, la Ley 152 de 1994, los Acuerdos Municipales 029 de 1998, 01de 2001, 37 de 2004 y 52 de 2021, y

CONSIDERANDO

Que la Constitución Política de Colombia, establece como de los principios fundamentales del modelo de Estado, la participación democrática, siendo por tanto uno de los fines de ejercicio de la función administrativa.
Que la Constitución Política en su Título XII, Capitulo 2, establece un sistema de planeación y en el artículo 340 dispuso la creación del Consejo Nacional de Planeación y los Consejos Territoriales de Planeación.

Que el Articulo 32 de la Ley 152 de 1994 establece: *"Las entidades territoriales tienen autonomía en materia de planeación del desarrollo económico, social y de la gestión ambiental, en* el *marco de las competencias,* recursos *y responsabilidades que* les *han atribuido la Constitución y la Ley".*

Que el Artículo 33 de la Ley 152 de 1994, definió a los Consejos Territoriales de Planeación como instancias de planeación en las distintas entidades territoriales.

Que el Consejo Territorial de Planeación de Soacha, hace parte del Sistema Municipal de Planeación y por mandato legal debe conceptuar sobre el proceso de la planeación y desarrollo, el Proyecto del Plan de Desarrollo Municipal y el Plan de Ordenamiento Territorial, de conformidad con los articulas 33, 34 y 35 de la Ley 152 de 1994 *"Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo"*

Que el Articulo 34 de la norma en cita, radicó en las autoridades locales la conformación e integración de los Consejos Territoriales de Planeación, por medio de ternas presentadas por las autoridades u organizaciones establecidas por las asambleas o concejos.

Que el Concejo Municipal de Soacha, mediante el Acuerdo No. 029 de 1998 *"Por medio del cual se conforma* el *Consejo Territorial de Planeación",* facultó al Alcalde Municipal para convocar e integrar por Decreto, el Consejo Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, culturales y comunitarios del Municipio.

Que mediante el Acuerdo No. 01 de 2001 *"Por medio del cual* se *modifica* el *Acuerdo No.029 del 01 de Abril de 1998',* facultó al Alcalde Municipal para reestructurar y convocar, modificar y restructurar en un 50%, el Consejo Municipal Territorial de

Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, ambientales, culturales y comunitarios del Municipio.

Que mediante el Acuerdo No. 37 de 2004 *"Por medio del cual se modifica* el *Acuerdo No. 01 del 21 de Febrero del 2001"*, modificó el articulo Segundo del Acuerdo 01 de 2001, con relación a la integración de los miembros del Consejo Territorial *de* Planeación; de igual forma, el articulo Cuarto, estableció el periodo de los miembros del Consejo Territorial de Planeación por ocho (8) años improrrogable.

Que el Acuerdo No.52 del 27 de diciembre de 2021 *"Por medio del cual se actualiza la integración de* los *miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha'*, modificó el Acuerdo Municipal 37 de 2004, así:

"ARTICULO PRIMERO: Actualicese la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha, así:

- Ocho (8) Representantes de organizaciones comunales y comunitarias a razón de un representante por cada una de las seis comunas y los dos corregimientos
- Un (1) Representante de las organizaciones culturales y artísticas
- Un (1) Representante de las organizaciones de mujeres
- Un (1) Representante de las organizaciones del adulto mayor
- Un (1) Representante de las organizaciones de usuarios de vivienda en propiedad horizontal
- Un (1) Representante de organizaciones de personas en situación de discapacidad
- Un (1) Representante de las organizaciones educativas públicas
- Un (1)Representante de las organizaciones educativas privadas
- Un (1) Representante de organizaciones no gubernamentales
- Un (1) Representante de las organizaciones agrarias y/o agropecuarias y del sector rural
- Un (1) Representante de las organizaciones de industriales
- Un (1) Representante de las organizaciones comerciales
- Un(1) Representante de las organizaciones de microempresarios, economía solidaria y/o comercio informal.
- Un (1) Representante de las organizaciones juveniles
- Un (1) Representante de las organizaciones prestadoras de salud
- Un (1) Representante de tas organizaciones de usuarios de servicios publicas
- Un (1) Representante de las organizaciones ecológicas y ambientales
- Un (1) Representante de las organizaciones indígenas
- Un (1) Representante de las organizaciones religiosas
- Un (1) Representante de las organizaciones LGBTIQ+
- Un (1) Representante de las organizaciones promoción y defensa de *is derechos de la niñez y la adolescencia
- Un (1) Representante de las organizaciones de víctimas del conflicto armado
- Un (1) Representante de las organizaciones de promoción y defensa de los derechos de las víctimas de graves violaciones de los DDHH, delitos de lesa humanidad y crímenes de guerra
- Un (1) Representante de las organizaciones de población afrodescendiente

Para un total de treinta y un (31) delegados"

Que la Sentencia C-524 de 2003, establece sobre la renovación de los Consejos de Planeación, lo siguiente:

"(...)
En relación con el precepto acusado, el artículo 340 de la Carta Política dispone que el Consejo Nacional de Planeación se renovará parcialmente cada cuatro años "en la forma que determine la ley".

En desarrollo de esta atribución constitucional, los artículos 9 y 10 de la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo –Ley 152/94- señalan, entre otros aspectos, que los integrantes del Consejo Nacional de Planeación serán designados por el Presidente de la República, de ternas que le presenten las correspondientes autoridades y organizaciones, para un período de ocho años y la mitad de sus miembros será renovada cada cuatro años.

Así las cosas, existe una relación directa entre la renovación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación y el período presidencial. Por ello, en consideración al período de uno y de otro, es ineludible el hecho de corresponder a cada Presidente de la República la designación de la mitad de sus integrantes. Aspecto diferente es la oportunidad para que el primer mandatario ejerza tal atribución, que es el objeto de regulación de la norma acusada, en la que se dispone que el Consejo será convocado por el Gobierno a conformarse una vez el Presidente haya tomado posesión de su cargo.

Por consiguiente, condicionar la designación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación a la previa "posesión" del Primer Mandatario no significa que cada Presidente tenga su propio Consejo, sino que representa la decisión del legislador de fijar la oportunidad para renovarlo, dado que la posesión constituye un requisito ineludible para el ejercicio de las atribuciones propias de los empleos que desempeñen los servidores públicos. Según lo exige el artículo 122 de la Constitución, "Ningún servidor público entrará a ejercer su cargo sin prestar juramento de cumplir y defender la Constitución y desempeñar los deberes que le incumben". La posesión constituye "el hecho en cuya virtud la persona asume, en efecto, esas funciones, deberes y responsabilidades, bajo promesa solemne de desempeñarlos con arreglo a la Constitución y la ley".

En los términos del aparte demandado, al renovarse la mitad de los integrantes del Consejo Nacional de Planeación cada cuatro años, resulta razonable que las respectivas designaciones se lleven a cabo luego de la posesión del Primer Mandatario, puesto que este acto protocolario de la posesión en el cargo no impide ni altera el cumplimiento de las funciones por parte del Consejo Nacional de Planeación."

Que el Municipio de Soacha, de forma permanente, desarrolla procesos participativos con las comunidades en temas relacionados con políticas públicas, planeación y desarrollo territorial que requieren concepto del Consejo Territorial de Planeación de Soacha.

DECRETO No. 009

(16 FEB 2024)

Que el Municipio de Soacha requiere de un Consejo Territorial de Planeación totalmente conformado e integrado por los sectores económicos, sociales, culturales y comunitarios del territorio, de conformidad con la composición establecida en el Acuerdo Municipal 52 de 2021.

Que en la actualidad se encuentran vacantes, sin representante designado los siguientes sectores, siendo necesario convocarlo para suplir tales vacancias:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES DE USUARIOS DE VIVIENDA EN PROPIEDAD HORIZONTAL	1
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES - ONGS	1
ORGANIZACIONES DE INDUSTRIALES	1
ORGANIZACIONES JUVENILES	1
ORGANIZACIONES PRESTADORAS DE SALUD	1
ORGANIZACIONES ECOLÓGICAS Y AMBIENTALES	1
ORGANIZACIONES RELIGIOSAS	1
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DE GRAVES VIOLACIONES DE LOS DDHH, DELITOS DE LESA HUMANIDAD Y CRÍMENES DE GUERRA	1

Que, la Administración Municipal fue notificada de la sanción impuesta a la representante de la siguiente organización, siendo necesario convocar para que sea suplida dicha vacancia:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES LGBTIQ+	1

Que en las siguientes organizaciones, sus representantes culminan su periodo institucional, el 3 de marzo de 2024., siendo necesario convocar para que se designe el respectivo reemplazo a partir de dicha fecha, para que inicie el respectivo periodo institucional:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 1	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 5	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 6	1
ORGANIZACIONES CULTURALES Y ARTÍSTICAS	1
ORGANIZACIONES AGRARIAS Y/O AGROPECUARIAS Y DEL SECTOR RURAL	1

Que la Ley 152 de 1994 establece, en el artículo Décimo, la posibilidad que se renueve la mitad de sus miembros; norma que fue recogida en el parágrafo segundo del artículo Primero del Acuerdo 01 de 2001.

Que, conforme con la certificación emitida por la Secretaría de Planeación, de las 31 organizaciones que componen el Consejo Territorial de Planeación, ocho (8) se encuentran sin representante, cinco (5) culminan su periodo institucional, y un (1) representante debe ser suplido por haber sido sancionado disciplinariamente. Por lo anterior es procedente renovar el 50% de los representantes activos que no son objeto de convocatoria por finalización del periodo institucional y por sanción disciplinaria. Esto conlleva a renovar un total de 9 representantes.

Para dar aplicación a lo previsto en el inciso 3 del articulo 10 de la Ley 152 de 1994, al articulo 1 del Acuerdo 01 de 2011, y estando en el tiempo previsto para ello como lo ha indicado la Corte Constitucional en la sentencia ya citada, se convocará para la renovación del 50% de los miembros activos en los términos indicados en el inciso anterior, las siguientes organizaciones:

DECRETO No. 009

(16 FEB 2024)

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 3	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 4	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- CORREGIMIENTO 2	1
ORGANIZACIONES DEL ADULTO MAYOR	1
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LA NIÑEZ Y LA ADOLESCENCIA	1
ORGANIZACIONES COMERCIALES	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PRIVADAS	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS CORREGIMIENTO 1	1

En mérito de lo anteriormente expuesto, el Alcalde Municipal de Soacha;

DECRETA

ARTÍCULO PRIMERO. Convocar, para suplir las vacancias de las organizaciones que en la actualidad se encuentran sin representante designado, para que presenten ternas para la elección de dichos representantes, las cuales son:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES DE USUARIOS DE VIVIENDA EN PROPIEDAD HORIZONTAL	1

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES - ONGS	1
ORGANIZACIONES DE INDUSTRIALES	1
ORGANIZACIONES JUVENILES	1
ORGANIZACIONES PRESTADORAS DE SALUD	1
ORGANIZACIONES ECOLÓGICAS Y AMBIENTALES	1
ORGANIZACIONES RELIGIOSAS	1
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DE GRAVES VIOLACIONES DE LOS DDHH, DELITOS DE LESA HUMANIDAD Y CRÍMENES DE GUERRA	1

ARTÍCULO SEGUNDO. Convocar, para que complete el periodo institucional, por sanción impuesta a la representante de la siguiente organización para que presente la terna respectiva:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES LGBTIQ+	1

ARTÍCULO TERCERO. Convocar, por terminación del periodo de los actuales representantes, para que inicien su periodo institucional de ocho (8) años, a partir del 4 de marzo de 2024, a las siguientes organizaciones, para que presenten la terna respectiva:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 1	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 5	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 6	1
ORGANIZACIONES CULTURALES Y ARTÍSTICAS	1
ORGANIZACIONES AGRARIAS Y/O AGROPECUARIAS Y DEL SECTOR RURAL	1

ARTÍCULO CUARTO. Convocar, conforme con lo establecido en el artículo 10 de la Ley 152 de 1994 y articulo 1 del Acuerdo 01 de 2011, para la renovación de la mitad de los miembros activos que no son objeto de reemplazo por cumplimiento del periodo institucional, o para suplir vacancia por sanción, a las siguientes organizaciones, para que presenten las ternas respectivas:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 3	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 4	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- CORREGIMIENTO 2	1
ORGANIZACIONES DEL ADULTO MAYOR	1

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LA NIÑEZ Y LA ADOLESCENCIA	1
ORGANIZACIONES COMERCIALES	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PRIVADAS	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS CORREGIMIENTO 1	1

ARTÍCULO QUINTO. Se establece como cronograma para la presente convocatoria, el siguiente 9

Apertura	21 de febrero de 2024
Primer Aviso	21 de febrero de 2024
Segundo Aviso	23 de febrero de 2024
Cierre	28 de febrero de 2024
Nombramiento	28 de febrero de 2024
Posesión	29 de febrero de 2024

ARTÍCULO SEXTO. Establecer como requisitos para la presentación de las postulaciones los siguientes:

- Para la persona jurídica

1. Carta de la Organización Postulante en la cual se Indique el sector para el cual se presenta la terna, así como la experiencia y/o vinculación de los candidatos con el sector. La carta debe contener datos correspondientes a dirección, correo electrónico y teléfono para electos de verificaci6n de información de las organizaciones postulantes.
2. Personería Jurídica vigente o certificado de existencia *y* representación legal de la Organización o Agremiación que avala el candidato, con domicilio en el municipio.
3. Copia del Acta de reunión en la cual se hizo el proceso de concertación de elección de la terna.

- Para la persona natural

)

1. Hoja de vida de cada postulante
2. Fotocopia del documento de identificación.
3. Carta de intención y compromiso de cada candidato a representar el sector ante el Consejo Territorial de Planeación.
4. Argumentación de postulación de cada uno de los candidatos

PARÁGRAFO PRIMERO. Los aspirantes del Consejo Territorial de Soacha deben acreditar su domicilio individual o actividad económica en el Municipio de Soacha y demás requisitos previstos en la Ley 152 de 1994 y el Decreto 2284 de 1994.

PARÁGRAFO SEGUNDO. Los documentos serán radicados vía electrónica al correo institucional **secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co** o de forma física en la Alcaldía Municipal, en los formatos que hacen parte integra del presente:

- ES-OO-F01 V2.0 Hoja de vida postulación de candidatura para temas Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha
- ES-00- F02 V2.0 Lista de chequeo verificación de Hoja de Vida postulación al Consejo Territorial Planeación del Municipio de Soacha
- ES-00- F03 Carta de Intención y Compromiso postulación al Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha
- ES-00- F04 V2.0 Carta de Argumentación postulación al Consejo Territorial de Planeación del Municipio Soacha

PARÁGRAFO TERCERO. Los aspirantes a integrar el Consejo Territorial de Planeación de Soacha deben estar vinculados a las actividades del respectivo sector al cual se postulan y poseer conocimientos técnicos o experiencia en los asuntos del sector.

PARÁGRAFO CUARTO. Cuando una organización pertenezca simultáneamente a varios sectores no podrá presentar más de una terna y debe indicar con claridad a que sector representa.

PARÁGRAFO QUINTO. Si algún Sector no presenta la terna el Alcalde decidirá si hace la designación con base en las ternas presentadas o si dispone la presentación de nuevas ternas de los correspondientes sectores. en calidad de máximo orientador de la entidad territorial.

ARTÍCULO SÉPTIMO. Desde la fecha de apertura hasta la fecha de cierre los postulantes podrán presentar los documentos que acrediten la idoneidad para participar en el proceso conforme a lo establecido en el Artículo Sexto del presente decreto. La apertura se iniciará con la publicación en la página web de la entidad **www.alcaldiadesoacha.gov.co** , así mismo se difundirá ampliamente por las redes sociales de la entidad y medios de comunicación.

PARÁGRAFO PRIMERO. Se publicarán de la misma manera dos avisos en el portal web institucional y redes sociales. conforme a establecido en el cronograma. De igual forma, se fijará la convocatoria en la cartelera de la sede principal de la Alcaldía de Soacha.

PARÁGRAFO SEGUNDO. Una vez llegado el día del cierre, se levantará un informe en el que se consolidarán las postulaciones realizadas por los sectores, adicionalmente dispondrá a dos (2) días hábiles para determinar el cumplimiento de los requisitos.

ARTÍCULO OCTAVO. Una vez surtida la definición de los representantes por sectores convocados , a través de la Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial; el Alcalde Municipal procederá a la convocatoria para la toma de posesión de los nuevos miembros del Consejo Territorial de Planeación

ARTÍCULO NOVENO. El presente acto rige a partir de su publicación y Contra el presente no procede recurso alguno.

PÚBLÍQUESE Y CÚMPLASE

11

VÍCTOR JULIÁN SÁNCHEZ ACOSTA
Alcalde Municipal

LUCÍA DEL PILAR BOHÓRQUEZ AVENDAÑO
Secretaria de Planeación

Revisó: Jair Antonio Vargas Camargo
Secretario Jurídico
Proyectó y Revisó : Gloria Liliana Pérez Gaitán
Asesora Despacho
Proyectó y Revisó: Erick Johany Galeano Basabe
Asesor jurídico externo
Aprobó: Lucía del Pilar Bohórquez Avendaño
Secretaria de Planeación

DECRETO 021

06/03/2024

"Por medio del cual se aclara y modifica el decreto 017 de 2024"

El Alcalde Municipal de Soacha en ejercicio de sus facultades constitucionales y legales, en especial las que le otorga el Artículo 315 de la Constitución Política, la Ley 136 de 1994 modificada por la Ley 1551 de 2012, la Ley 152 de 1994, los Acuerdos Municipales 029 de 1998, 01 de 2001, 37 de 2004 y 52 de 2021, y

CONSIDERANDO

Que la Constitución Politica de Colombia, en su Artículo 1º, establece como uno de sus principios la participación democrática, y en este sentido se constituye como uno de los fines del Estado Colombiano (CP art. 2º).

Que los Consejos Territoriales de Planeación representan a la sociedad civil en la planeación del desarrollo, por mandato de la Constitución Política de Colombia de 1991 y las Leyes 152 de 1994 y 388 de 1997

Que la Constitución Politica en su Titulo XII, Capitulo 2, establece un sistema de planeación y en el articulo 340 dispuso la creación del Consejo Nacional de Planeación y los Consejos Territoriales de Planeación.

Que el Artículo 32 de la Ley 152 de 1994 establece: "Las *entidades territoriales tienen autonomía en materia de planeación del desarrollo económico, social y de la gestión ambiental, en el marco de las competencias, recursos y responsabilidades que les han atribuido la Constitución y la Ley*"

Que el Articulo 33 de la Ley 152 de 1994, definió a los Consejos Territoriales de Planeación como instancias de planeación en las distintas entidades territoriales.

Que frente a la composición de estas instancias, el Artículo 34 sobre la integración de estas instancias, dejo la facultad en cabeza de las autoridades locales por medio de ternas presentadas por las autoridades u organizaciones establecidas por las asambleas o concejos.

Powered by CamScanner

Que el Consejo Territorial de Planeación de Soacha, hace parte del Sistema Municipal de Planeación y por mandato legal debe conceptuar sobre el proceso de la planeación y desarrollo, el Proyecto del Plan de Desarrollo Municipal y el Plan de Ordenamiento Territorial, de conformidad con los artículos 33, 34 y 35 de la Ley 152 de 1994 *"Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo"*

Que el Concejo Municipal de Soacha, mediante el Acuerdo No. 029 de 1998 *"Por medio del cual se conforma el Consejo Territorial de Planeación"*, facultó en su Artículo Primero al Alcalde Municipal para convocar e integrar por Decreto, el Consejo Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, culturales y comunitarios del Municipio.

Que mediante el Acuerdo No. 01 de 2001 *"Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 029 del 01 de Abril de 1998"*, faculta al Alcalde Municipal en su Artículo Primero para reestructurar y convocar por Decreto el Consejo Municipal Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, ambientales, culturales y comunitarios del Municipio. Así mismo en el parágrafo del precitado artículo, se faculta al Alcalde para reestructurar, modificar el Consejo Territorial de Planeación hasta en un 50%.

Que mediante el Acuerdo No. 37 de 2004 *"Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 01 del 21 de Febrero del 2001"*, en su Artículo Primero, modificó el Artículo Segundo del Acuerdo 01 de 2001, con relación a la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación.

Que el Consejo Territorial de Planeación de Soacha goza de plena autonomía para el cumplimiento de su misión, y para tal fin la Administración Municipal a través de la Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial, brinda apoyo administrativo y logístico para su funcionamiento, de conformidad a lo establecido en el artículo 34 de la Ley 152 de 1994 y Sentencia C-524/03.

Que el Acuerdo No.52 del 27 de diciembre de 2021 *"Por medio del cual se actualiza la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha'*, modificó el Acuerdo Municipal 37 de 2004:

"ARTICULO PRIMERO: Actualícese la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha, así:

- *Ocho (8) Representantes de organizaciones comunales y comunitarias a razón de un representante por cada una de las seis comunas y los dos corregimientos*

Powered by CamScanner

- Un (1) Representante de las organizaciones culturales y artísticas
- Un (1) Representante de las organizaciones de mujeres
- Un (1) Representante de las organizaciones del adulto mayor
- Un (1) Representante de las organizaciones de usuarios de vivienda en propiedad horizontal
- Un (1) Representante de organizaciones de personas en situación de discapacidad
- Un (1) Representante de las organizaciones educativas públicas
- Un (1)Representante de las organizaciones educativas privadas
- Un (1) Representante de organizaciones no gubernamentales
- Un (1) Representante de las organizaciones agrarias y/o agropecuarias y del sector rural
- Un (1) Representante de las organizaciones de industriales
- Un (1) Representante de las organizaciones comerciales
- Un(1) Representante de las organizaciones de microempresarios, economía solidaria y/o comercio informal.
- Un (1) Representante de las organizaciones juveniles
- Un (1) Representante de las organizaciones prestadoras de salud
- Un (1) Representante de tas organizaciones de usuarios de servicios publicas
- Un (1) Representante de las organizaciones ecológicas y ambientales
- Un (1) Representante de las organizaciones indígenas
- Un (1) Representante de las organizaciones religiosas
- Un (1) Representante de las organizaciones LGBTIQ+
- Un (1) Representante de las organizaciones promoción y defensa de *is derechos de la niñez y la adolescencia
- Un (1) Representante de las organizaciones de víctimas del conflicto armado
- Un (1) Representante de las organizaciones de promoción y defensa de los derechos de las víctimas de graves violaciones de los DDHH, delitos de lesa humanidad y crímenes de guerra
- Un (1) Representante de las organizaciones de población afrodescendiente

Para un total de treinta y un (31) delegados•

Powered by CamScanner

Que el Municipio de Soacha, de forma permanente, desarrolla procesos participativos con las comunidades en temas relacionados con políticas públicas, planeación y desarrollo territorial que requieren concepto del Consejo Territorial de Planeación de Soacha,

Que el Municipio de Soacha requiere de un Consejo Territorial de Planeación totalmente conformado e integrado por los sectores económicos, sociales, culturales y comunitarios del territorio, de conformidad con la composición establecida en el Acuerdo Municipal 52 de 2021.

Que mediante los Decretos 009 y 010 de 2024, se convocó a la conformación e integración del consejo territorial de planeación del municipio de Soacha, se hicieron varias convocatorias para designar vacantes sin representantes designados en los siguientes sectores, por lo siguientes causas:

4

Artículo Primero. *Convocar para suplir las vacancias de las organizaciones que en la actualidad se encuentran sin representante designado:*

Nombre Organización	***Número de representante***
ORGANIZACIONES DE USUARIOS DE VIVIENDA EN PROPIEDAD HORIZONTAL	*1*
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES - ONGS	*1*
ORGANIZACIONES DE INDUSTRIALES	*1*
ORGANIZACIONES JUVENILES	*1*
ORGANIZACIONES PRESTADORAS DE SALUD	*1*

Powered by CamScanner

Que el Municipio de Soacha, de forma permanente, desarrolla procesos participativos con las comunidades en temas relacionados con políticas públicas, planeación y desarrollo territorial que requieren concepto del Consejo Territorial de Planeación de Soacha,

Que el Municipio de Soacha requiere de un Consejo Territorial de Planeación totalmente conformado e integrado por los sectores económicos, sociales, culturales y comunitarios del territorio, de conformidad con la composición establecida en el Acuerdo Municipal 52 de 2021.

Que mediante los Decretos 009 y 010 de 2024, se convocó a la conformación e integración del consejo territorial de planeación del municipio de Soacha, se hicieron varias convocatorias para designar vacantes sin representantes designados en los siguientes sectores, por lo siguientes causas:

Artículo Primero. *Convocar para suplir las vacancias de las organizaciones que en la actualidad se encuentran sin representante designado:*

Nombre Organización	***Número de representante***
ORGANIZACIONES DE USUARIOS DE VIVIENDA EN PROPIEDAD HORIZONTAL	*1*
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES - ONGS	*1*
ORGANIZACIONES DE INDUSTRIALES	*1*
ORGANIZACIONES JUVENILES	*1*
ORGANIZACIONES PRESTADORAS DE SALUD	*1*

Powered by CamScanner

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES ECOLÓGICAS Y AMBIENTALES	1
ORGANIZACIONES RELIGIOSAS	1
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DE GRAVES VIOLACIONES DE LOS DDHH, DELITOS DE LESA HUMANIDAD Y CRÍMENES DE GUERRA	1

5

Artículo Segundo. *Convocar, para que complete el periodo institucional, por sanción impuesta a la representante de la siguiente organización:*

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES LGBTIQ+	1

Artículo Tercero. *Convocar para que inicien el periodo institucional de ocho (8) años, a las siguientes organizaciones:*

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 1	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 5	1

Powered by CamScanner

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 6	1
ORGANIZACIONES CULTURALES Y ARTÍSTICAS	1
ORGANIZACIONES AGRARIAS Y/O AGROPECUARIAS Y DEL SECTOR RURAL	1

Artículo Cuarto. Convocar, para la renovación de la mitad de los miembros activos que no son objeto de reemplazo por cumplimiento del periodo institucional, o para suplir vacancia por sanción, a las siguientes organizaciones:

6

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 3	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 4	1
ORGANIZACIONES DE MICROEMPRESARIOS, ECONOMÍA SOLIDARIA Y/O COMERCIO INFORMAL	1
ORGANIZACIONES DEL ADULTO MAYOR	1
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LA NIÑEZ Y LA ADOLESCENCIA	1
ORGANIZACIONES COMERCIALES	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PRIVADAS	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y	1

Powered by CamScanner

Nombre Organización	*Número de representante*
COMUNITARIAS CORREGIMIENTO 1	

Que se mediante Decreto 017 de 2024, se cerró la convocatoria realizada mediante Decreto 009 de 2024, modificada por el Decreto 010 de 2024 y ordenó adelantar la convocatoria 002 de 2024 para la conformación e integración del consejo territorial de planeación del municipio de Soacha.

Que la Sentencia C-524 de 2003, establece sobre la renovación de los Consejos de Planeación, lo siguiente

"(...)
En relación con el precepto acusado, el artículo 340 de la Carta Política dispone que el Consejo Nacional de Planeación se renovará parcialmente cada cuatro años "en la forma que determine la ley".

En desarrollo de esta atribución constitucional, los artículos 9 y 10 de la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo –Ley 152/94- señalan, entre otros aspectos, que los integrantes del Consejo Nacional de Planeación serán designados por el Presidente de la República, de ternas que le presenten las correspondientes autoridades y organizaciones, para un período de ocho años y la mitad de sus miembros será renovada cada cuatro años.

Así las cosas, existe una relación directa entre la renovación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación y el período presidencial. Por ello, en consideración al período de uno y de otro, es ineludible el hecho de corresponder a cada Presidente de la República la designación de la mitad de sus integrantes. Aspecto diferente es la oportunidad para que el primer mandatario ejerza tal atribución, que es el objeto de regulación de la norma acusada, en la que se dispone que el Consejo será convocado por el Gobierno a conformarse una vez el Presidente haya tomado posesión de su cargo.

Por consiguiente, condicionar la designación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación a la previa "posesión" del Primer Mandatario no significa que cada Presidente tenga su propio Consejo, sino que representa la decisión del legislador de fijar la oportunidad para renovarlo, dado que la posesión constituye un requisito ineludible para el ejercicio de las atribuciones propias de los empleos que desempeñen los servidores públicos. Según lo exige el artículo 122 de la Constitución, "Ningún servidor público entrará a ejercer su cargo sin prestar juramento de cumplir y defender la Constitución y desempeñar los deberes que le incumben". La posesión constituye "el hecho en cuya virtud la persona asume, en efecto, esas funciones, deberes y responsabilidades, bajo promesa solemne de desempeñarlos con arreglo a la Constitución y la ley".

Powered by CamScanner

En los términos del aparte demandado, al renovarse la mitad de los integrantes del Consejo Nacional de Planeación cada cuatro años, resulta razonable que las respectivas designaciones se lleven a cabo luego de la posesión del Primer Mandatario, puesto que este acto protocolario de la posesión en el cargo no impide ni altera el cumplimiento de las funciones por parte del Consejo Nacional de Planeación."

Que el Municipio de Soacha, de forma permanente, desarrolla procesos participativos con las comunidades en temas relacionados con políticas públicas, planeación y desarrollo territorial que requieren concepto del Consejo Territorial de Planeación de Soacha.

Que el Municipio de Soacha requiere de un Consejo Territorial de Planeación totalmente conformado e integrado por los sectores económicos, sociales, culturales y comunitarios del territorio, de conformidad con la composición establecida en el Acuerdo Municipal 52 de 2021.

Que se hace necesario, aclarar y modificar algunos artículos del Decreto 019 de 2024, que por error involuntario se convocaron asociaciones que no se habían convocado mediante Decreto 009 de 2024 modificado por el Decreto 010 de 2024.

Que es necesario aclarar algunos aspectos de la convocatoria realizada y la permanencia de los consejeros cuyo reemplazo no haya sido designado como resultado de la presente convocatoria.

En mérito de lo expuesto, el Alcalde de Municipal de Soacha,

DECRETA

Artículo Primero. Modificar el artículo Octavo del Decreto 017 de 2024, el cual quedará así:

Artículo Octavo. Convocar, para la renovación de la mitad de los miembros activos que no son objeto de reemplazo por cumplimiento del periodo institucional, o para suplir vacancia por sanción, a las siguientes organizaciones:

Powered by CamScanner

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 4	1
ORGANIZACIONES DE MICROEMPRESARIOS, ECONOMÍA SOLIDARIA Y/O COMERCIO INFORMAL	1
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LA NIÑEZ Y LA ADOLESCENCIA	1
ORGANIZACIONES COMERCIALES	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PRIVADAS	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS CORREGIMIENTO 1	1

9

Artículo Segundo: Se establece como nuevo cronograma para la convocatoria No 002 de 2024 el siguiente:

Acto	Fecha
Apertura	8 de marzo de 2024 a las 8:00 a.m.
Primer Aviso	8 de marzo de 2024
Segundo Aviso	12 de marzo de 2024
Cierre	14 de marzo de 2024 a las 5:00 p.m.
Nombramiento	14 de abril de 2024
Posesión	15 de abril de 2024

Artículo Tercero. Modifíquese el Parágrafo Primero del artículo Segundo del Decreto 017 de 2024, el cual quedará así:

Parágrafo Primero: Los miembros del Consejo Territorial de Planeación de Soacha que se encuentran vinculados, mantendrán su participación hasta tanto no sea nombrado y posesionado el nuevo miembro de este Consejo Territorial de Planeación de Soacha, excepto aquellos que han finalizado su periodo institucional.

Powered by CamScanner

Artículo Cuarto. Procédase a la posesión de los miembros escogidos en el Decreto 017 de 2024 conforme a las condiciones establecidas en el citado acto administrativo.

Artículo Quinto. Comuníquese la presente designación y entréguese copia al Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha.

Artículo Sexto. Los artículos no modificados en el presente decreto se mantienen vigentes.

Artículo Séptimo. El presente acto rige a partir de su publicación y Contra el presente no procede recurso alguno.

06/03/2024

Publíquese y Cúmplase,

VÍCTOR JULIÁN SÁNCHEZ ACOSTA
Alcalde Municipal

LUCÍA DEL PILAR BOHÓRQUEZ AVENDAÑO
Secretaria de Planeación

Revisó: Jair Antonio Vargas Camargo
Secretario Jurídico
Proyectó y Revisó : Gloria Liliana Pérez Gaitán
Asesora Despacho
Aprobó. Lucía del Pilar Bohórquez Avendaño
Secretaria de Planeación

Powered by CamScanner

PLAN TERRITORIAL DE SALUD SOACHA – CUNDINAMARCA
2024 - 2027

VICTOR JULIAN SANCHEZ ACOSTA

ALCALDE DE SOACHA – CUNDINAMARCA

PLAN DECENAL DE SALUD PÚBLICA

PDSP 2022 - 2031

EQUIPO TÉCNICO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN INTEGRAL EN SALUD SOACHA - CUNDINAMARCA

Nubia Angélica Lugo	Secretaria de Salud Soacha – Cundinamarca
Natalia Márquez Velásquez	Directora de Salud Pública
Karin Johanna Mendoza Espitia	Directora de Aseguramiento
Paula Viviana Romero Mayorga	Líder de Oficina Asesora de Planeación
Paola Gutiérrez Cruz	Líder de Epidemiología
Ronnie Zack Valencia Barragán	Epidemiólogo Responsable ASIS
Eduardo Rengifo Pinzón	Banco de Proyectos de Inversión
Gloria Mancera	Líder de Poblaciones Vulnerables
Carlos Vásquez	Líder de Comunicaciones

TABLA DE CONTENIDO

1. Ficha Técnica
2. Metodología
3. Introducción
4. Marco Normativo
5. Capítulo I: Análisis de la Situación de Salud
   5.1. Configuración del territorio
   5.2. Condiciones sociales, económicas y de calidad de vida desde la perspectiva de los determinantes sociales de la salud y los enfoques diferenciales y territoriales.
   5.3. Situación de salud y calidad de vida en el territorio: morbilidad, mortalidad, problemáticas y necesidades sociales y ambientales que afectan la salud en el territorio.
6. Capítulo II: Priorización de los problemas y necesidades sociales en salud
   6.1. Priorización de los problemas y necesidades sociales de la salud en el territorio.
7. Capítulo III: Componente estratégico y de inversión plurianual del Plan Territorial de Salud.
   7.1. Propuestas de respuesta y recomendaciones en el territorio en el marco del Plan Decenal de Salud Pública 2022-2031 y el Modelo de Salud Preventivo y Predictivo fundamentado en la Atención Primaria en Salud (APS).

1. FICHA TÉCNICA

ENTIDAD TERRITORIAL:	**ALCALDÍA MUNICIPAL DE SOACHA**
NIT:	**800.094.755-7**
SECRETARIA DE SALUD DE SOACHA	
NOMBRES Y APELLIDOS:	**VICTOR JULIAN SANCHEZ ACOSTA**
DEPENDENCIA/CARGO:	**ALCALDE MUNICIPAL**
DIRECCIÓN:	**CALLE 13 No.7-30** **SOACHA - CUNDINAMARCA** **CÓDIGO POSTAL 250051**
TELÉFONO:	**57-1-7305500 FAX:57-1-5770580**
APROBACIÓN	
CONCEJO MUNICIPAL:	**CONCEJO MUNICIPAL DE SOACHA**
APROBADO POR:	
NÚMERO DE APROBACIÓN:	**Acuerdo No. XX de 2024**
FECHA DE APROBACIÓN:	**XX de XXXX de 2024**
VISIÓN	
Para el 2026 Soacha será reconocido como rector en salud por su alto grado de compromiso social, liderazgo en el trabajo interinstitucional, transectorial y comunitario, generador de conocimiento en salud, defensor de los deberes y derechos de los usuarios, así como del goce efectivo del derecho fundamental a la salud; con alto grado de compromiso en la transformación positiva de los determinantes sociales así como de los	

entornos de la vida cotidiana, generando corresponsabilidad, aportando con su gestión a la sostenibilidad ambiental y la responsabilidad social.
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN TERRITORIAL DE SALUD
Fortalecer los procesos de aseguramiento en salud, así como el goce efectivo de este derecho fundamental**.**
Liderar un trabajo interinstitucional y transectorial que facilite la afectación positiva de los determinantes sociales de la salud y que genere impacto en los indicadores trazadores de la Salud Pública.
Promover la legitimidad del sector salud a través del cumplimiento de su objeto social y el fortalecimiento de la participación ciudadana.
Mantener actualizado el diagnóstico de la Situación de Salud de Soacha y sus tendencias comparativas con el departamento de Cundinamarca y el país, que permita generar respuestas integrales en salud a través del ejercicio de gobernanza y rectoría**.**
Implementar el sistema integrado de gestión y planeación en los procesos y procedimientos adelantados por la Secretaría de Salud de Soacha.

2. METODOLOGÍA

La metodología establecida para la Planeación Territorial en Salud - PTS definida por el Ministerio de Salud y Protección Social y seguida por la Secretaría de Salud de Soacha, busca la definición, formulación, implementación, monitoreo y evaluación de estrategias que conlleven al cumplimiento de los principios y elementos establecidos en la Ley Estatutaria de Salud 1751 de 2015 del Ministerio de Salud y Protección Social.

Este proceso, para la Secretaría de Salud de Soacha, la integra:

- Expedición de Circular Interna 001 de 2024 CREACIÓN DEL EQUIPO TÉCNICO RESPONSABLE DE LA PLANEACION TERRITORIAL EN SALUD
- Análisis de situación en salud para Soacha
- Formulación y aprobación del Plan Territorial de Salud,
- La formulación y aprobación del Componente Operativo y de Inversiones en Salud del Plan Territorial de Salud,
- La formulación y aprobación del Plan de Acción en Salud,
- La implementación del Plan Territorial de Salud.
- El Monitoreo y evaluación del Plan Territorial de Salud.
- La rendición de cuentas.

Dicho proceso metodológico se desarrolla en el marco de los ejes estratégicos del Plan Decenal de Salud Pública 2022- 2031, en armonía con el modelo de salud preventivo y predictivo y con participación de los actores del sistema de salud, los diferentes sectores y los actores sociales y comunitarios. De igual manera, en cumplimiento a la resolución 100 de 2024, del Ministerio de Salud y Protección Social.

3. INTRODUCCIÓN

El Plan Territorial de Salud - PTS 2024-2027 es el material estratégico e indicativo que plantea los principios rectores de política y las acciones fundamentales de intervención del entorno, de los comportamientos, de los servicios de salud y de la participación social, ordenada para el logro de las metas estratégicas del Plan Decenal de Salud Pública. Según el artículo 27 de la Resolución 1536 de 2015, “el Plan Territorial de Salud por ser parte integral del Plan de Desarrollo Territorial, se aprobará de manera simultánea con éste en las asambleas departamentales y concejos distritales y municipales”; se carga a través de la plataforma habilitada del SISPRO para ser integrado a dicho sistema.

El Plan Territorial de Salud, hace parte de las estrategias de la planeación integral en salud entendida esta, como el “conjunto de procesos relacionados entre sí, que permite a las entidades territoriales definir acciones de formulación, implementación, monitoreo, evaluación y rendición de cuentas del Plan Territorial de Salud - PTS, bajo los principios de coordinación, concurrencia, complementariedad y subsidiariedad” (Artículo 2, Resolución 1536 de 2015 expedida por Ministerio de Salud y Protección Social).

A su vez, y en concordancia con el Plan Decenal de Salud Pública 2022-2031, el Plan Territorial de Salud 2024 - 2027 asume un abordaje con múltiples enfoques: de derechos, diferencial, poblacional, territorial, familias y comunitario atravesado por el modelo conceptual de determinantes sociales de la salud.

En el siguiente documento, se presentarán los resultados obtenidos al aplicar los lineamientos mencionados, el marco normativo bajo el cual se da el proceso, un resumen del Análisis de Situación en Salud (ASIS) de Soacha , el resultado de la priorización de la caracterización poblacional afiliada a las Empresas Administradoras de Planes de Beneficio (EAPB) de acuerdo a los grupos de riesgo definidos por el Ministerio de Salud y Protección Social - MSPS en el marco de las Rutas Integrales de Atención en Salud (RIAS), así como los componentes de la configuración y priorización en salud, posteriormente se desarrolla lo relacionado al componente estratégico de mediano plazo del PTS y finalmente el componente operativo y de inversión plurianual del PTS.

4. MARCO NORMATIVO

El Ministerio de Salud y Protección Social, en ejercicio de sus atribuciones legales, y en especial las conferidas por el artículo 173 de la Ley 100 de 1993, el artículo 6º de la Ley 1438 de 2011, el numeral 42.1 del artículo 42 de la Ley 715 de 2001 y en desarrollo de los literales b) y c) del artículo 5° y artículo 9° de la Ley 1751 de 2015 y el Decreto Ley 4107 de 2011, reglamentó mediante la Resolución 100 de 2024 las disposiciones sobre la Planeación Integral para la Salud y deroga la Resolución número 1536 de 2015.

Tabla 1. Marco normativo

Normatividad	Contenido Normativo
Constitución Política de Colombia	ARTICULO 339: Habrá un Plan Nacional de Desarrollo conformado por una parte general y un plan de inversiones de las entidades públicas del orden nacional. En la parte general se señalarán los propósitos y objetivos nacionales de largo plazo, las metas y prioridades de la acción estatal a mediano plazo y las estrategias y orientaciones generales de la política económica, social y ambiental que serán adoptadas por el Gobierno. El plan de inversiones públicas contendrá los presupuestos plurianuales de los principales programas y proyectos de inversión pública nacional y la especificación de los recursos financieros requeridos para su ejecución, dentro de un marco que garantice la sostenibilidad fiscal.
Ley 100 de 1993 Congreso de la República de Colombia	Por la cual se crea el Sistema de Seguridad Social Integral y se dictan otras disposiciones.
Resolución 5165 de 1994. Ministerio de Salud	Por medio de la cual se expiden los criterios, parámetros y procedimientos metodológicos para la elaboración y seguimiento de los planes sectoriales y de descentralización de la salud en los Departamentos y Distritos.
Ley 152 de 1994. Congreso de la República de Colombia	Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo.

Normatividad	Contenido Normativo
Decreto 1757 de 1994. Ministerio de Salud y Protección Social	Por el cual se organiza y se establecen las modalidades y formas de participación social en la prestación de servicios de salud, conforme a lo dispuesto en el numeral 1 del artículo 4 del Decreto - Ley 1298 de 1994.
Ley 489 de 1998 Congreso de la República de Colombia	Ley de organización de la administración pública). Art. 6, garantizar la armonía en el ejercicio de sus respectivas funciones con el fin de lograr los fines del Estado. En consecuencia, prestarán su colaboración a las demás entidades para facilitar el ejercicio de sus funciones y se abstendrán de impedir o estorbar su cumplimiento por los órganos, dependencias, organismos y entidades titulares.
Ley 715 de 2001. Congreso de la República de Colombia	Por la cual se dictan normas orgánicas en materia de recursos y competencias. Capítulo I. Competencias de la Nación en el sector Salud, capítulo 42. Capítulo II. Competencia de las entidades territoriales en el sector salud, capítulos 43 y 44.
Decreto 1011 de 2006. Ministerio de Salud y Protección Social	Por el cual se establece el Sistema Obligatorio de Garantía de Calidad de la Atención de Salud del Sistema General de Seguridad Social en Salud.
Ley 1122 de 2007. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se hacen algunas modificaciones en el Sistema General de Seguridad Social en Salud y se dictan otras disposiciones.
Ley 1176 de 2007. Congreso de la República de Colombia	Por la cual se desarrollan los artículos 356 y 357 de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones relacionadas con el Sistema General de Participaciones.

Normatividad	Contenido Normativo
Ley 1438 de 2011. Ministerio de Salud y Protección Social	Por medio de la cual se reforma el Sistema General de Seguridad Social en Salud. Artículo 6. El Ministerio de la Protección Social elaborará un Plan Decenal de Salud Pública a través de un proceso amplio de participación social y en el marco de la estrategia de Atención Primaria en Salud (APS).
Circular 0039 de 2014. Ministerio de Salud y Protección Social	Mediante la cual se recuerdan y determinan las acciones y estrategias para que sean adelantadas e implementadas en el nivel territorial, con el fin de dar cumplimiento de las metas identificadas en el PDSP que corresponden a la adaptación al cambio climático, y respecto de las cuales el Ministerio de Salud y Protección Social ejercerá acompañamiento técnico y monitoreo.
Resolución 0518 de 2015. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se dictan disposiciones en relación con la Gestión de la Salud Pública y se establecen directrices para la ejecución seguimiento y evaluación del Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas – PIC.
Resolución 1536 de 2015. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se establecen disposiciones sobre el proceso de planeación integral para la salud.
Resolución 518 de 2015. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se dictan disposiciones en relación con la Gestión de la Salud Pública y se establecen directrices para la ejecución, seguimiento y evaluación del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC).
Resolución 429 de 2016. Ministerio de Salud	Por medio de la cual se adopta la Política de Atención Integral en Salud (PAIS).

Normatividad	Contenido Normativo
Ley 1438 de 2011. Ministerio de Salud y Protección Social	Por medio de la cual se reforma el Sistema General de Seguridad Social en Salud. Artículo 6. El Ministerio de la Protección Social elaborará un Plan Decenal de Salud Pública a través de un proceso amplio de participación social y en el marco de la estrategia de Atención Primaria en Salud (APS).
Circular 0039 de 2014. Ministerio de Salud y Protección Social	Mediante la cual se recuerdan y determinan las acciones y estrategias para que sean adelantadas e implementadas en el nivel territorial, con el fin de dar cumplimiento de las metas identificadas en el PDSP que corresponden a la adaptación al cambio climático, y respecto de las cuales el Ministerio de Salud y Protección Social ejercerá acompañamiento técnico y monitoreo.
Resolución 0518 de 2015. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se dictan disposiciones en relación con la Gestión de la Salud Pública y se establecen directrices para la ejecución seguimiento y evaluación del Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas – PIC.
Resolución 1536 de 2015. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se establecen disposiciones sobre el proceso de planeación integral para la salud.
Resolución 518 de 2015. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se dictan disposiciones en relación con la Gestión de la Salud Pública y se establecen directrices para la ejecución, seguimiento y evaluación del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC).
Resolución 429 de 2016. Ministerio de Salud	Por medio de la cual se adopta la Política de Atención Integral en Salud (PAIS).

Normatividad	Contenido Normativo
Resolución 3202 de 2016. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se adopta el Manual Metodológico para la elaboración e implementación de las Rutas Integrales de Atención en Salud - RIAS - se adopta un grupo de rutas Integrales de Atención en Salud desarrolladas por el Ministerio de Salud y Protección Social dentro de la Política de Atención Integral en Salud - PAIS - y se dictan otras disposiciones.
Resolución 2063 de 2017. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se adopta la Política de Participación Social en Salud - PPSS.
Resolución 3280 de 2018. Ministerio de Salud y Protección Social	Por medio de la cual se adoptan los lineamientos técnicos y operativos de la Ruta Integral de Atención para la Promoción y Mantenimiento de la Salud (RPMS) y la Ruta Integral de Atención en Salud para la Población Materno Perinatal (RMP) y se establecen las directrices para su operación.
Resolución 276 de 2019. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se modifica la resolución 3280 de 2018
Resolución 2626 de 2019. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se modifica la Política de Atención Integral en Salud - PAIS y se adopta el Modelo de Acción Integral Territorial - MAITE
Decreto 1005 de 2022. Presidente de la República	Por el cual se reglamenta la organización y funcionamiento de la Comisión Intersectorial de Salud Pública del nivel nacional

Normatividad	Contenido Normativo
Resolución 1035 de 2022. Ministerio de Salud y Protección Social	Por el cual se adopta el Plan Decenal de Salud Pública 2022-2031
Resolución 295 de 2023. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se modifican los artículos 3, 8, 11, 14,16, y 18 de la Resolución 518 de 2015 en relación con la gestión de la salud pública, las responsabilidades de las entidades territoriales y de los ejecutores del Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas y las condiciones para la ejecución
Resolución 2448 de 2023. Ministerio de Salud y Protección Social, Hacienda y Crédito Público	De Ministerio de Hacienda y Crédito Público Por la cual se establecen los términos para la presentación de los Planes Financieros Territoriales de Salud, así como la metodología para su elaboración, presentación, viabilidad, seguimiento y actualización
Resolución 2367 de 2023. Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se modifican los artículos 1, 2 y 3 de la Resolución 1035 de 2022 y los capítulos 3, 4, 5, 6, 8, 9, 10 y 11 del anexo técnico Plan Decenal de Salud Pública 2022-2031
Ley 2294 de 2023. Congreso de la República de Colombia	Plan Nacional de Desarrollo “Colombia Potencia Mundial de la Vida 2022 - 2026”
Resolución 100 2024.Ministerio de Salud y Protección Social	Por la cual se dictan disposiciones sobre la Planeación Integral para la Salud y se deroga la Resolución 1536 de 2015

5. CAPÍTULO I: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN EN SALUD

5.1. CONFIGURACIÓN DEL TERRITORIO

5.1.1. Localización

Soacha se ubica en la zona sur de la Sabana de Bogotá, colindando con la ciudad de Bogotá por el occidente, a una altura de 2.600 msnm; el territorio tiene una superficie total de 184,45 km2, con una extensión urbana de 19 Km² y una zona rural de 165,45 Km². Políticamente, Soacha limita al norte con los municipios de Bojacá y Mosquera, al sur con los municipios de Sibaté y Pasca, al oriente con la ciudad de Bogotá Distrito Capital y al occidente con los municipios de Granada y San Antonio del Tequendama. Soacha está conformado políticamente por seis comunas con 688 barrios en la zona en la zona urbana y en la zona rural se divide en dos corregimientos, encontrando ocho veredas en el corregimiento uno y seis veredas en el corregimiento dos, para un total de 14 veredas

Tabla 2. Distribución del Soacha por extensión territorial y área de residencia, Soacha, 2023

Área residencial	Extensión		División política
	km2	%	
Urbana	19,00	10%	6 comunas: Comuna 1 Compartir (suroccidente), Comuna 2 Centro (centro), Comuna 3 La Despensa (nor occidente), Comuna 4 Cazucá (nororiente), Comuna 5 San Mateo (centro oriente), y Comuna 6 San Humberto (Sur oriente):
Rural	165,5	90%	Corregimiento 1: Veredas Romeral, Alto de la cabra, La Hungría, San Jorge, Fusunga, Panamá, Chacua y Villanueva Corregimiento 2: Veredas El charquito, Alto de la cruz, San francisco, Cascajal, Canoas y Bosatama
Total	**184,45**	**100%**	

Fuente. Elaboración propia a partir del Geovisor para la consulta de información de catastro multipropósito, Soacha, 2023.

Según la información tomada en terreno, el 85% aproximadamente de la ciudad tiene uso residencial, 10% industrial y el 5% en otras actividades como la de servicios y comercio. Ello muestra un alto porcentaje de vivienda, y de uso mixto con comercio – vivienda, es población flotante con procesos migratorios, por desplazamiento y migración de otros municipios y departamentos, según la Fundación Panamericana para el Desarrollo, en Soacha el alto crecimiento poblacional alcanza la cifra promedio del 3,86% anual, las constantes migraciones que recibe de familias en difícil condición socioeconómica o desplazamiento forzado llegan a las 32.582 personas, existe un crecimiento desbordado y desordenado del territorio y en consecuencia un déficit en la prestación de los servicios públicos. (Fundación Panamericana para el Desarrollo, Ministerio de Trabajo, 2014).

Figura 1, División política administrativa y limites, Soacha, 2023

Fuente: Secretaria de Planeación, elaboración Secretaria de Salud de Soacha, 2023.

Accesibilidad geográfica

En Soacha encontramos 4 tipos de vías: Nacional, Regional, Local y Veredal.

Nacional: Corresponde a la Autopista Sur, vía que divide en dos al casco urbano desde el límite con el Distrito Capital, hasta el Límite con el Municipio de Sibaté. Cuenta con una longitud de 8 Km aproximadamente, tiene un perfil promedio de: 6 m de andén, 10 m de calzada, 6 m de separador, 10 m de calzada y 6 m de andén, para un total de corona de 30 m.

Regional: En este tipo, Soacha cuenta con 2 vías: La vía Mondoñedo desde el barrio El Silo hasta la vía La Mesa con una Longitud de 7.5 Km., dentro de su perfil cuenta con bermas a lado y lado que oscilan entre 9.60 m y 1.00 m, la calzada es constante de 9.00 m y no tiene separador. La vía a Mesitas del Colegio, que atraviesa por el Municipio en una longitud de 9.7 Km. desde la Autopista Sur hasta límites con San Antonio del Tequendama, cuenta con un perfil promedio de 2 m de berma a cada lado y 8 m de calzada, para un total de corona de 12 m, esta vía comunica el casco urbano del Municipio con las veredas de El Charquito, Alto de la Cruz y San Francisco (Soacha - Cundinamarca). Secretaria de Salud Soacha, (2023). Análisis Situacional de Salud.

Local: Como de carácter local encontramos todas las vías que atraviesan a lo largo y ancho de Soacha algunas sin conectividad; de acuerdo con lo observado dentro de las vías de tránsito como tal, estas se lograron identificar en varios sectores que no se conectan entre sí o únicamente cuentan con una sola vía para realizarlo.

A continuación, se realiza una descripción de los barrios conformados y sus respectivas vías de acceso:

El sector sur: Se encuentra comprendido por los barrios Compartir, Santa Ana, Ducales, San Nicolás, Ciudad Latina, Ciudad de Quito, entre otros.

El sector centro: Se encuentra comprendido por los barrios Altico, La Veredita, Centro, Prado de las Vegas, toda la zona suroriental, El Nogal, San Mateo, entre otros. La longitud total de vías estudiadas fue de 16.3 Km. En esta zona se puede destacar la paralela a la Autopista Sur o Cra. 7, la cual tiene una longitud de 4.5 Km, con perfiles muy variables ancho de calzada entre 5.5 m y 10 m, andenes entre 1 m y 2.70 m y en algunas partes separador

de 1.2 m; la perimetral, vía diseñada para el tránsito de vehículos pesados, cuenta con un perfil de 2 m de anden y 10 de calzada para un ancho de corona de 14 m. Las demás vías presentan perfiles variables con andenes entre el 0 m (no existe) y 3 m, calzada entre 4m y 9 m.

El sector Norte: Comprendido por los barrios Despensa, León XIII, Olivos, Pablo VI, Cazucá y Altos de Cazucá, entre otros, corresponde a la zona Norte de Soacha, la mayoría de las vías principales de esta zona se encuentran comunicadas con el Distrito Capital.

El sector veredal: El sector veredal se caracteriza por tener gran diversidad de caminos carreteables entre los que se destacan: vía Hungría - Alto del Cabra – Fusungá – Romeral, con una longitud de 7 Km y un perfil de 5.50 m de calzada; Vía San Francisco en una longitud de 2.7 Km con un ancho de calzada de 6.00 m, vía Bosatama con una longitud de 7.5 Km y un ancho de calzada de 5 m, vía el Charquito - Alto de La Cruz con una longitud de 1.4 Km; Vía Tinzuque entre Hungría y límite con Sibaté con una longitud de 3.2 Km. Secretaria de Salud Soacha, (2023). Análisis Situacional de Salud 2023 ASIS.

Medio ambiente

El Humedal de Tibanica está ubicado al occidente de la Autopista sur, entre la localidad de Bosa y Soacha, colindando con la quebrada Tibanica. Este humedal se encuentra dividido en dos, el costado dSoacha se conoce también con el nombre de Humedal Potrero Grande y, siendo solo el fragmento occidental el que pertenece a Bogotá, aunque usualmente el nombre de Potrero Grande es aplicado al conjunto de las dos fracciones[1].

El Humedal Tibanica se encuentra en la cuenca del Río Bogotá específicamente en la subcuenta del Rio Tunjuelo, el humedal es de origen Cuaternario, formo parte de la antigua Laguna Tintal (Secretaria Distrital de Ambiente, 2009). Al lugar llega la quebrada Tibanica que fue su fuente de abastecimiento principal de agua, hoy convertida en canal de drenaje severamente contaminado por desechos domésticos e industriales dSoacha.[1]

En cuanto a la caracterización climática se pueden observar dos periodos de altas precipitaciones, una temperatura promedia de 12 ° c, una humedad relativa de 83%. Las

[1] Beltrán García, N. L., & Hernández Ramírez, A. D. (2016). Parque Ecológico Distrital Humedal Tibánica como Nodo de Conexión y Desarrollo Urbano entre la Localidad Bosa y Soacha. Trabajo de grado. Universidad La Gran Colombia, Facultad de Arquitectura, Bogotá, D.C., Colombia.

condiciones de deterioro del humedal Tibanica lo llevaron a la declaración de estado de prevención o alerta de amarilla mediante el decreto 203 del 2003, desde el 10 de noviembre de 2014 se encuentra declarado en alerta naranja por déficit hídrico.[2]

Los aspectos biofísicos del terreno del humedal Tibanica también han contribuido a la utilización de estos para cultivos, hace 25 años se encontraban de cebada en lo que hoy es barrio el Palmar. En el plan ambiental Tibanica (2003) se describen como problemas ambientales del humedal, los cultivos de flores y hortalizas de la región aportando residuos de agroquímicos y fertilizantes. Los agricultores han utilizado el agua del humedal como vertedero y para el riego.

En el sector sur occidental donde se encuentran ubicados los cultivos de flores, esta sección atraviesa la quebrada Tibanica. En el diagnóstico ambiental de la localidad de Bosa (2019) se describe que debido al fenómeno de desecamiento del humedal se incrementa el riesgo de incendios dentro del ecosistema, la mala disposición de residuos sólidos y escombros también contribuyen en la situación, afectando la flora y la fauna.

Los incendios provocados de manera no intencional por habitantes de la calle al realizar fogatas o consumir sustancias psicoactivas o algunos recicladores queman los residuos sólidos. De acuerdo con la investigación de Fuentes (2019) en los resultados de sus entrevistas determina que algunas de los pobladores perciben que en la comunidad se desarrollan actividades que perjudican al humedal, nombrando el consumo de drogas con un 9%, el manejo inadecuado de residuos sólidos con un 3% y los incendios con un 2%.

El informe de gestión del (2021) describe que los conatos de incendio que se siguen presentando dentro del humedal son causados por quemas de cable para la extracción de cobre por parte de jóvenes que viven alrededor del ecosistema, son situaciones frecuentes pero controlables.

Las inundaciones a lo largo del tiempo han sido provocadas por la construcción de alcantarillado de manera artesanal por los pobladores del sector y el manejo inadecuado de residuos sólidos que tapan las alcantarillas y en época generan inundaciones pero según los aspectos metodológicos del plan de manejo del humedal Tibanica 2003, el proceso de

[2] Cevreadaleti. (s.f.). Deterioro del Humedal Tibánica, Bogotá, Colombia. Recuperado de https://www.cevreadaleti.org/conflict/deterioro-humedal-tibanica-bogota-colombia

disección del humedal lo ha convertido de un pantano progresando a un terreno plano con inundaciones permanentes, las obras públicas, la contaminación del suelo y arcillas también contribuyen al proceso de inundación periódica en el sector.

Los conflictos socioambientales del humedal Tibanica están relacionados con el recurso agua, narrativas de cuidado, protección y políticas que agudizan la situación. La disputa está centrada por el déficit de agua que trae perdida de la biodiversidad[2].

Los principales tensionantes socioambientales identificados en el Humedal Tibanica según la descripción del Parque Ecológico Distrital de Humedal (PEDH) Tibanica del Jardín Botánico de Bogotá, corresponden a:

- Pérdida de la conectividad ecológica.
- Sequía que ha limitado el proceso de enriquecimiento de especies de flora.
- Vegetación dominada por la especie invasora Pennisetum clandestinum (pasto kikuyo).
- Presencia de habitantes de calle.
- Consumo de sustancias psicoactivas.
- Disposición inadecuada de residuos sólidos y residuos de construcción y demolición.
- Acumulación de basuras en el canal Tibanica.
- Presencia de semovientes y perros domésticos y semiferales.
- Falta de apropiación del espacio por parte de la comunidad.

Zonas de riesgo

Soacha está localizado al sur occidente de Bogotá en el extremo más bajo de la cuenca alta del río, por esta situación geográfica recibe toda la afectación ambiental en el recurso hídrico (río Bogotá), el eje hidrológico de la cuenca es el río Bogotá, que tiene una longitud de 185 kilómetros comprendido entre su nacimiento y el salto de Tequendama, en su trayectoria de la parte alta, el río presenta tala de bosques, cultivos de papa; a su paso por Villapinzón, está contaminado por basuras y desechos agrícolas, luego recibe la descarga directa (cromo hexavalente) de 189 industrias de tratamiento de cueros y curtiembres situadas entre Villapinzón y Chocontá, a continuación recibe las descargas industriales de Zipaquirá, Tocancipá, Cajicá, y finalmente los residuos orgánicos de Bogotá, de una población estimada en ocho millones de habitantes,

además las sustancias químicas de las actividades industriales, de Bogotá, Funza, Mosquera y Soacha, tramo donde se encuentran más de once mil industrias.[3]

De acuerdo con el Diagnóstico Ambiental de Soacha (Secretaria municipal de Salud, 2016) se identifican los siguientes procesos y fenómenos potencialmente peligrosos para el municipio:

- Movimientos en Masa: Este tipo de amenaza, deslizamientos principalmente, ocurren con frecuencia en el territorio montañoso del municipio. Los terrenos más susceptibles son aquellos con pendientes intermedias, espesas capas de suelo y alto contenido de humedad. Los deslizamientos pueden ser procesos de culminación rápida, o de evolución muy lenta y de difícil percepción ("creep"). Como factores externos, disparadores del proceso de movimiento, pueden actuar las vibraciones sísmicas, lluvias torrenciales, excavaciones y la degradación de los suelos por su tipo de uso. Este último factor hace que en general el potencial y la ocurrencia de deslizamientos estén en aumento. Los deslizamientos han sido siempre un problema de alta recurrencia y grave para la población, en particular para aquella ubicada en terrenos de pendiente fuerte, donde se han efectuado modificaciones a la topografía original mediante cortes y llenos realizados sin los cuidados técnicos del caso. Los antiguos frentes de explotación de canteras son particularmente peligrosos.

- Avenidas Torrenciales y Avalanchas: Las avenidas torrenciales y avalanchas - otro tipo de fenómeno que está en aumento, por la progresiva deforestación y degradación de suelos - han causado problemas en varias ocasiones, por arrasamiento o por su efecto erosivo sobre orillas y lechos de los cauces.
- Inundaciones: En toda el área del municipio este proceso es bastante frecuente. Sucede principalmente en la planicie de inundación de los ríos Bogotá, Tunjuelito y Soacha. El análisis regional de esta fenómeno resulta bastante complejo, pues, como es común a los procesos fluviales, las variables que los gobiernan son puntuales.
- Erosión Superficial: Aunque de lenta evolución este fenómeno se considera relevante porque puede afectar extensas áreas y eventualmente generar procesos más peligrosos, como movimientos de masa. Las manifestaciones más comunes de esta amenaza son las cárcavas, los surcos y las terracetas, entre otros.

[3] Alcaldía de Soacha. (s.f.). Ecología. Recuperado de https://www.alcaldiasoacha.gov.co/NuestroMunicipio/Paginas/Ecologia.aspx

- Procesos Fluviales: Bajo esta denominación se agrupan fenómenos tales como depositación, profundización de cauces, socavación de orillas, y divagación de corrientes. La amenaza por estos fenómenos, teniendo en cuenta la eventualidad de las variables que determinan su acción (geometría, caudales, etc.), sólo puede ser evaluada a escala local.
- Amenazas socios naturales: Soacha por diversos fenómenos y factores en el transcurso del tiempo se fue deforestando ocasionando en varias partes de su territorio una erosión severa, en otras partes una erosión ligera o moderada, permitiendo que los ríos y quebradas arrastraran gran carga de sedimentos hacia las lagunas y humedales de las partes planas, ocasionando su acumulación. Por otra parte, el río Soacha nace en la zona de páramo al oriente dSoacha en la vereda Hungría y como lo demuestran los vestigios naturales, estuvo rodeado de bosques de una gran biodiversidad al tiempo que era drenado por una gran cantidad de arroyos y quebradas, muchos de los cuales han desaparecido por los factores previamente mencionados y provocando que este río se convierta en un caño receptor de aguas residuales de una buena parte del municipio antes de desembocar en el más contaminado de los ríos de Colombia, como es el río Bogotá cuya problemática transciende los límites municipales y regionales (Fuente CAP Álvaro Sánchez). La laguna Potrero Grande desapareció, la Neuta y Tierra blanca, se encuentran deterioradas por la contaminación que se genera a su alrededor, lo mismo los humedales que fueron rellenados para construir urbanizaciones y la laguna de Terreros recibe las aguas residuales de diferentes asentamientos; entre los factores que influyen directamente está el arrastre de aguas negras provenientes de los barrios que colindan con la zona, debido a la falta de adecuación de un sistema de alcantarillado, problema que se acentúa en épocas de lluvia. Se observa la construcción de canales abiertos receptores de residuos de las empresas que a la vez transportan estas aguas; sin embargo, se convierten en depósitos de basuras y otros menos desagradables y al colmatarse los cauces o canales, traen como consecuencia el desborde de estas aguas presentándose olores desagradables que afectan el ambiente en general y posibilitan la aparición de epidemias. Constantemente se presentan caídas de rocas al situarse las viviendas en el borde superior e inferior de las canteras en abandono. Las 6 comunas y sus suelos presentan desniveles categorizados como pendientes altas en las comunas 4 (allí se ubica el 54% de la población en situación de desplazamiento) y la comuna 6 (donde el 69% de la población se encuentra en situación de desplazamiento), y medió bajo donde se ubican las comunas 5 y 3.
- Amenazas Antrópicas: La erosión ligera o moderada, unida a la intervención agresiva del hombre a través de la explotación acelerada de los recursos mineros y agrícolas, al crecimiento

poblacional desaforado, la acelerada concentración urbana mediante instalación de asentamientos subnormales sin planeación alguna, la creación de urbanizaciones piratas, han rellenado los cuerpos de agua de las zonas planas, conllevaron a la desaparición de una gran parte de los recursos hídricos con que contaba en su momento; por ejemplo la laguna de Potrero Grande y otras, mientras algunos otros humedales actualmente ven amenazada su existencia como las lagunas de Neuta y Tierra Blanca, donde las urbanizaciones localizadas en su entorno sin respetar las áreas de ronda vierten sobre ellas parte de sus aguas negras sin ningún tipo de tratamiento, las cuales por su alto contenido de materia orgánica conducen a una inevitable eutroficación de la laguna, posterior sedimentación, colmatación e inexorable desaparición. En el Diagnóstico Ambiental de Soacha (Secretaria municipal de Salud, 2016) se identifican otras amenazas de origen antrópico.

- Contaminación Atmosférica: Las principales fuentes de contaminación son los residuos gaseosos que constituyen en la mayoría de las empresas la principal fuente de riesgo para la salud de los trabajadores, debido principalmente a la multiplicidad de operaciones que generan este tipo de residuos, ya que por su estado físico se pueden dispersar ampliamente en el ambiente de trabajo. Los humos de soldadura, emiten contaminantes químicos gaseosos y residuos sólidos, cuyas sustancias pueden causar efectos negativos en la salud de los trabajadores y al ambiente. Entre los agentes de riesgo se encuentran la radiación ultravioleta, radiaciones infrarrojas, ruido, vibraciones, alta temperatura, electricidad, humos y gases. Los vapores orgánicos en operaciones de pintura con esmalte y lacas son comunes en la zona industrial de Cazucá, el método empleado en la mayoría de las empresas es el de aspersión, por medio de pistola y compresor; en pocas empresas sé práctica la pintura por inmersión. La fabricación y reparación de cilindros de GLP, en la zona industrial de Cazucá se encuentra un grupo de empresas dedicadas a la distribución minorista de GLP y otras que se dedican a la reparación de cilindros de gas. En estas empresas, la emisión de hidrocarburos como consecuencia del llenado y del drenado del cuncho de los cilindros, puede generar riesgos que potencialmente afectan la salud de los trabajadores. En Cazucá se encuentran cuatro empresas, la actividad de fundir metales es causante de importantes emisiones de contaminantes al aire, pudiendo afectar la salud de los menores, a la comunidad circunvecina y causar efectos negativos en el medio ambiente. Los principales agentes generados en la fundición son: humo, polvo, hollín, asbestos, metales, sales. Los efectos más evidentes son el aceleramiento de la corrosión de las láminas de acero y zinc y el aumento de la incidencia en enfermedades respiratorias. Sin embargo, varios de los metales presentes, como el plomo y cadmio, son

extremadamente tóxicos aún en pequeñas cantidades. Materiales en forma de partículas sólidas. La exposición de material particulado o polvo es una de las más frecuentes en las industrias de Cazucá. Las partículas sólidas suspendidas en el aire, o polvos, son generadas por operaciones de trituración, molienda, manipulación, impacto rápido, detonación y otras operaciones físicas. El material particulado liberado en el ambiente, en el trabajo o en el aire circunvecino es un agente de riesgo muy característico en las operaciones industriales relacionadas con el procesamiento de minerales. Debido a la visibilidad de las partículas y a la naturaleza de estas, este tipo de contaminación tiene un efecto rápido sobre la conciencia pública y genera obvios malestares en las vecindades afectadas. Las enfermedades respiratorias son las más frecuentes.

- Contaminación Hídrica: Los residuos industriales líquidos son causantes de la contaminación hídrica, provocando efectos tóxicos sobre la flora y la fauna, así como sobre las personas que eventualmente consumen el agua no tratada adecuadamente. En algunos casos, cuando no existe un sistema adecuado de captación y manejo de estos residuos al interior de la empresa, también puede constituirse en un agente de riesgo importante para los trabajadores expuestos. En Cazucá la mayoría de las empresas usan el agua dentro de sus procesos, generando muchas veces vertimientos líquidos contaminantes con diferentes sustancias de interés sanitario y ambiental. Es de destacar el caso de las empresas de distribución de GLP, las cuales generan un residuo líquido explosivo. La variedad y especificidad de los residuos sólidos industriales generados en la zona industrial se identifican principalmente en las siguientes empresas: Empresas de fundición: cenizas de los hornos, residuos metálicos no utilizados. Empresas metal metálicas: residuos metálicos, generalmente reciclables, fundentes, usados en operaciones de soldadura, material de empaque. Empresas procesadoras de minerales: piedras, polvo, partículas. Empresas que manipulan productos químicos: empaques y embalajes contaminados. De manera generalizada no existe un manejo adecuado de estos residuos, produciéndose una exposición de los trabajadores, y del público que eventualmente entra en contacto con dichos residuos (recicladores, recolectores municipales vecinos etc.). Tampoco existe una política por parte de las autoridades ambientales y de salud para el manejo y disposición final de los residuos sólidos, muchos de los cuales pueden considerarse peligrosos.

Figura 3 Zonas de riesgo por inundación, Soacha 2023

Fuente: Secretaria de Planeación, elaboración Secretaria de Salud de Soacha, 2021

5.1.2.3. Altitud y Relieve

Altitud de la cabecera municipal (metros sobre el nivel del mar): 2.256 msnm.

Geomorfología: Soacha está localizado en el borde sur - occidental del altiplano denominado Sabana de Bogotá, región que está localizada a su vez sobre la Cordillera Oriental, cuyo origen ha sido definido como superficie de relleno de un gran lago andino. Para el caso de los aspectos de amenazas, el INGEOMINAS (Instituto descentralizado que tiene dentro de su misión establecer la cartografía geológica básica del país), ha desarrollado en épocas diversas una serie de Mapas Geológicos a escalas 1:100.000 y 1:250.000 que contienen la identificación de las unidades litológicas presentes en la zona de estudio, las estructuras (fallas y plegamientos) y las ocurrencias minerales mayores de la zona.

Debido a esta condición de origen la Sabana de Bogotá, presenta como sustento geológico una serie de estratos sedimentarios depositados en el tiempo con espesores que oscilan entre 550 y 600 m. Van Der Hammen (1995) describe el proceso de formación como " el fondo de un antiguo lago que ocupaba

una cuenca Inter montaña en subsidencia después del levantamiento final de los Andes del Norte hace entre 5 y 3 millones de años (Ma)..." "El altiplano de Bogotá en ese entonces formaba un extenso lago a aproximadamente 2550 m de altitud respecto al nivel del mar de la época. En esta cuenca lacustre se formaron más o menos 600 m de sedimentos fluvio-lacustres y luego lacustres puros" pertenecientes al plioceno tardío y el pleistoceno. (Secretaria municipal de Salud, 2016).

Figura 4 Relieve, Soacha 2023

Fuente: Secretaria de Planeación, elaboración Secretaria de Salud de Soacha, 2022

5.1.2.4. Hidrografía

Históricamente Soacha era un emporio de agua que a través del tiempo y por diversos fenómenos y factores, fue deforestada en primera instancia ocasionando en varias partes de su territorio quebrado, una erosión severa, en otras partes una erosión ligera o moderada, que permitieron que los ríos y quebradas arrastraran gran carga de sedimentos hacia las lagunas y humedales de las partes planas, ocasionando su acumulación.

Otros factores que han incido en el recurso hídrico del municipio, es la baja riqueza hídrica que está determinada por varios factores, entre los cuales se destacan los siguientes: bajas a medias precipitaciones, desaparición de la cobertura boscosa y de la vegetación de páramo y la influencia de vientos que transportan las nubes hasta las barreras orográficas.

Estos factores, unidos a la intervención agresiva del hombre a través de la explotación acelerada de los recursos mineros y agrícolas, al crecimiento poblacional desaforado, la acelerada concentración urbana mediante instalación de asentamientos subnormales sin planeación alguna, la creación de urbanizaciones piratas, han rellenado los cuerpos de agua de las zonas planas que conllevaron a la desaparición de una gran parte de los recursos hídricos con que contaba en su momento, por ejemplo

la laguna de Potrero Grande y otras, mientras algunos otros humedales actualmente ven amenazada su existencia como las lagunas de Neuta y Tierra Blanca, donde las urbanizaciones localizadas en su entorno sin respetar las áreas de ronda vierten sobre ellas parte de sus aguas negras sin ningún tipo de tratamiento, las cuales por su alto contenido de materia orgánica conducen a una inevitable eutroficación de la laguna, posterior sedimentación, colmatación e inexorable desaparición.

La red hidrográfica en Soacha está conformada por dos cuencas: La del río Bogotá y Embalse del Muña. En la primera el principal eje hidrográfico es el río Soacha que nace en los Cerros Orientales del Municipio, sitio conocido como “Piedra Parada“ a una altitud de 3.400 m.s.n.m, donde llegan cinco drenajes de diferentes partes de la misma cordillera que conforman el río Soacha, de acuerdo con los archivos históricos y vestigios naturales, estuvieron rodeado de bosques de una gran biodiversidad al tiempo que era drenado por una gran cantidad de arroyos y quebradas, muchos de los cuales han desaparecido por los factores previamente mencionados y provocando que este río se convierta en un caño receptor de aguas residuales de una buena parte del municipio antes de desembocar en el más contaminado de los ríos de Colombia, como es el río Bogotá cuya problemática transciende los límites municipales y regionales.

La subcuenca del río Soacha tiene un área total de 50 kilómetros cuadrados el estado natural de la red de drenaje natural es de 75 y estado de la red de drenaje alterado Enel área rural es de 25 principalmente en la margen izquierda. En tanto que la segunda cuenca, está conformada principalmente por el río Aguas Claras y las quebradas Chucua, Grande, Honda y Hato viejo.

Dentro del sistema natural del río Soacha se encuentran varias quebradas y tributarios que entregan sus aguas al río Soacha y Bogotá, pero no revisten características especiales, salvo las aguas del río Tunjuelo que ingresan al río Bogotá en un alto grado de contaminación.

El río Soacha nace a una altitud de 3.400 m.s.n.m, en la parte alta de la vereda Hungría y recorre las veredas de Fusungá, Panamá, atravesando el área urbana en dirección sur a norte y continúa su curso hasta la vereda Bosatama en donde desemboca en el Río Bogotá y posteriormente formar el Salto de Tequendama. El río Soacha tiene en términos generales características de buena calidad en su nacimiento, pero antes de entrar al casco urbano, pierde estas características, como consecuencia de la utilización de fungicidas que emplean los cultivadores de papa en sus labores agrícolas, las descargas de las aguas residuales domésticas e industriales, el transporte de sedimentos generado por las explotaciones de arcillas, arenas y recebos, los desechos producidos por los asentamientos humanos y las basuras que se encuentran depositadas en el cauce el río, después de su recorrido por el casco

urbano descarga sus aguas en el río Bogotá, al cual transporta un 75 % de las aguas negras e industriales generadas por el municipio.

En el 80 % de las quebradas que conforman la red hidrográfica del río Soacha, el bosque natural ha disminuido por los impactos ambientales producidos por el hombre, sus caudales presentan una baja disminución debido a la deforestación y acelerados procesos de erosión y presentan una tendencia de aguas de mala calidad por el alto contenido de las descargas de los vertimientos tanto domésticos como industriales. La mayoría de estos cursos de agua tienen su origen en el sistema montañoso y de allí arrastran abundante carga sólida, fenómeno que se ve a menudo incrementado por efectos erosivos, debido al mal uso del territorio que se hace actualmente en los frentes agrícolas y mineros.

La red hidrográfica está conformada por diversas fuentes hídricas, las cuales presentan en su mayor parte fuertes picos de crecidas en invierno por la falta de vegetación reguladora y en cambio en verano presenta caudales disminuidos y mínimos. Los ríos, quebradas, lagunas y humedales que presentan esta situación son los siguientes: El río Soacha, el río Aguas Claras, las Quebradas Honda, Dos Quebradas, Las Mirlas, Duraznillos, Canastos, Uña de Gato, Hato Viejo, Hungría, Chacua y Cambray, el nacedero Zaragoza, la quebrada de Sabaneta, el Rodeo y Pantanillos en la inspección del Charquito, la Laguna de Alar, Potrero Grande, Neuta y Tierra Blanca, Colorados y el embalse artificial de Terrenos y el río Bogotá atraviesa la parte nor-oeste del municipio recorriendo las veredas de Bosatama, Canoas, El Charquito y San Francisco y continua su curso al Salto de Tequendama punto donde comienza la cuenca media.

A los 3.228 m.s.n.m., hay dos captaciones, una que alimenta las zonas de Quiba Alta, Quiba Baja, El Guabal, El Chital, Tierra Colorada y Agua Caliente, que hace parte de la Zona 19 de Ciudad Bolívar en Santa Fe de Bogotá, y la otra que alimenta la Vereda San Jorge, los sectores ICA parte del páramo, las instalaciones de la granja experimental del ICA y el acueducto de San Jorge.

Aguas abajo del río Soacha, la CAR construyó en 1997 quince reservorios, los cuales cuentan con un volumen aproximado de 200 metros cúbicos y distribuidos en las veredas Villanueva, San Jorge y Fusungá.

Soacha debe considerar dentro de sus recursos naturales importantes su riqueza en aguas subterráneas a pesar de encontrarse en zona crítica por agotamiento, por esto el Municipio debe estar atento a las concesiones de agua otorgadas por la CAR considerando la no renovabilidad del recurso.

Aun cuando el municipio cuenta con gran cantidad de nacimientos, ríos y quebradas, además de aguas subterráneas, sin embargo, el recurso hídrico se encuentra en grave peligro de agotamiento debido a

las actividades industriales y domésticas de las poblaciones ubicadas en cercanía de cauces y humedales.

En la cuenca del Río Bogotá, se identifican también algunos cuerpos de agua, que forman parte de los ecosistemas estratégicos del municipio, ubicados en la zona de Sabana: los Humedales Neuta, Tierra blanca, que fueron declarados por la CAR como reservas hídricas, así como el Humedal Tibanica, la Laguna Terreros, y otros que se encuentran en predios privados como son El Cajón, La Muralla, El Vínculo, los Pantanos Puyana y otros en el sector de Canoas, que aún no han sido inventariados por la CAR.

Con el fin de buscar la conservación de la estructura ecológica principal, de la cual hacen parte estos valiosos ecosistemas, que se encuentran seccionados y en peligro de desaparecer dado el grado de intervención antrópica, se han definido una serie de áreas de reserva. El municipio alberga dentro de su territorio áreas de conservación nacional, regional y municipal, entre las que se incluyen un área del Parque Nacional Sumapaz, el Distrito de Manejo Integrado Cerro Manjui - Salto del Tequendama, cuya zona abarca gran extensión del Corregimiento Dos del municipio, la entrada a la reserva natural de Chicaque de vital importancia por ser un ecosistema de bosque de niebla.

Adicionalmente, se encuentran el humedal de Tibanica, el cual fue declarado como Parque ecológico del Distrito y dentro de las áreas protegidas municipales se encuentran los Humedales de Neuta y Tierra blanca, los cuales fueron declarados Reserva Hídricas por parte de la CAR y el Parque La Poma en Chusacá, considerado como reserva forestal (Cataño, 2009).

Figura 5 Hidrografía, Soacha 2023

Fuente: Secretaria de Planeación, elaboración Secretaria de Salud de Soacha, 2021

5.1.2.5. Temperatura y Humedad

El municipio presenta un clima clasificado por Holdridge de bosque seco montano bajo (bs-MB) en su parte central norte y oriental (aproximadamente el 74% del área); hacia el sur oriente y occidente las condiciones climáticas cambian haciéndose más húmedo hasta alcanzar las denominaciones de bosque húmedo montano (bh-M), bosque húmedo montano bajo(bh-MB) y bosque muy húmedo montano (bmh-M); con una temperatura entre 12 y 18ºC y lluvias promedio anual entre 500 y 1000 mm., con una distribución de lluvias en dos periodos definidos, abril-junio y octubre–diciembre. Se presenta una época con alto riesgo de heladas a finales de diciembre y comienzos de enero. La humedad relativa presenta muy poca variación durante el año, el valor anual es del 80%, presentándose en los meses de enero y febrero el menor porcentaje de Humedad entre el 74% y el 71% respectivamente, evidenciándose periodos muy secos en esta época del año, durante los meses de Octubre y Noviembre las variaciones alcanzan el 91% y el 90% que evidencian periodos y ambientes altamente húmedos, especialmente en zonas montañosas (Alcaldía Municipal de Soacha, 2017).

5.2. Condiciones sociales, económicas y de calidad de vida desde la perspectiva de los determinantes sociales de la salud y los enfoques diferenciales y territoriales.

5.2.1. Contexto poblacional y demográfico

La población total en Soacha para el año 2023 es de 782.647 habitantes de acuerdo con las proyecciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE, basadas en el censo nacional de población y vivienda del 2018 y la actualización post Covid-19.

Adicionalmente, el crecimiento urbano de Soacha fue considerablemente superior, entre 2005 a 2023, esto lo vemos incluso cuando la población total colombiana creció en ese mismo lapso en un 25,30%, la población Soacha lo hizo en la asombrosa cifra del 129,77%, lo que se traduce en mayores retos para esta ciudad derivados de la aglomeración urbana. (2023). Programa de Gobierno Municipal Víctor Julián Sánchez Acosta.

No existe en el país ningún otro Municipio que como el nuestro haya experimentado un crecimiento o “boom poblacional” tan considerable como el apreciado por Soacha, las razones pueden ser múltiples, entre ellas se destacan las dinámicas urbanas del Distrito Capital, o quizás podamos mencionar la ocupación irregular del suelo por la falta de control urbano desde el Estado que permitió el acceso a suelo barato a muchos colombianos, junto con las dinámicas industriales de finales del siglo XIX que hicieron del Municipio uno de los centros más importantes de localización industrial del país o inclusive, una que ya se ha reconocido por múltiples entidades públicas nacionales como agencias de cooperación internacional, la llegada de migraciones internas y externas producidas por la crisis económica venezolana o las del conflicto armado interno, ambos fenómenos migratorios si bien ocurridos en generaciones diferentes, produjeron el mismo efecto en la transformación demográfica de nuestro Municipio.

Tabla 5. Población por área de residencia, Soacha, 2023.

ÁREA GEOGRÁFICA	N	%
Cabecera Municipal	778.364	99,5%
Centros Poblados y Rural Disperso	4.283	0,5%
Total	782.647	100,0%

Fuente: DANE, proyecciones de población municipal por área periodo 2018 – 2035 actualización post Covid-19.

La densidad población de acuerdo con las proyecciones del DANE es de 4.242 habitantes por km2, siendo superior la densidad en la cabecera municipal con 40.967 habitantes por km2 respecto a la densidad de los centros poblados y rural disperso con una densidad de 26 habitantes por km2.

El grado de urbanización de acuerdo con la definición de la CEPAL (3) para 2023 en Soacha es del 99,4% lo que significa que la gran mayoría de la población reside en la cabecera municipal.

El número total de viviendas para 2023 es de 283.585 de acuerdo con las proyecciones del DANE basadas en el censo nacional de población y vivienda del 2018 (2), la mayoría de ellas se concentran en la cabecera municipal con el 99,5% (n=282.094).

El número total de hogares para 2023 es de 289.928 de acuerdo con las proyecciones del DANE basadas en el censo nacional de población y vivienda del 2018 (2), la mayoría de ellas se concentran en la cabecera municipal con el 99,5% (n=288.437). Secretaria de Salud Soacha, (2023). Análisis Situacional de Salud.

En cuanto a la residencia de la Población Migrante con vocación de permanencia en Soacha, de acuerdo con la Encuesta de Población realizada por el Servicio de Refugiados Jesuitas en el año 2019, se encuentra la distribución por residencia en comunas de la siguiente manera, según Servicio de Refugiados Jesuitas, (2019). Estudio de Permanencia Población Migrante:

Comuna 3: Cuenta con el 21,80% de la población migrante.
Comuna 5: Cuenta con el 20,02% de la población migrante.
Comuna 4: Cuenta con el 19,18% de la población migrante.
Comuna 6: Cuenta con el 17,03% de la población migrante.
Comuna 1: Cuenta con el 13% de la población migrante.

En relación con la población víctima que se encuentra en el territorio, de acuerdo con el Registro Único de Víctimas hay 5.774 personas reconocidas en el marco de la ley 1448 de 2011 que fueron víctimas de un hecho víctimizante, principalmente por homicidio (n=4.184) y minas antipersonales (n=1.411).

Tabla 6. Víctimas por Hecho Víctimizante - Municipio SOACHA - Fecha Corte 29/02/2024

Víctimas por Hecho Victimizante - Municipio SOACHA - Fecha Corte 29/02/2024

Hecho Victimizante	5774 VÍCTIMAS OCURRENCIA	60.031 VÍCTIMAS DECLARACIÓN	51.730 VÍCTIMAS UBICACIÓN	46.681 SUJETOS DE ATENCIÓN	6773 EVENTOS
Acto ...	73	73	178	160	75
Amenaza	660	1.917	3.315	3.233	763
Delit...	20	216	417	411	21
Desap...	135	392	774	668	139
Despl...	4.184	58.737	49.293	44.852	4.263
Homicidio	1.411	1.146	3.296	2.807	1.433
Minas...	1	7	85	82	1
Secuestro	13	33	113	92	13
Tortura	9	19	68	64	9
Vincu...	4	18	76	75	4
Aband...	0	0	177	168	0
Perdi...	19	163	225	215	19
Lesio...	7	20	112	108	8
Lesio...	17	1	84	77	17
Confinamiento	0	0	22	22	0
Sin informacion	9	0	126	119	9

Fuente: Red Nacional de Información Fecha Corte: jueves, 29 de febrero de 2024

Respecto a la pertenencia étnica, de acuerdo con el censo nacional de población y vivienda del 2018 del DANE en Soacha reside población indígena, gitana o Rrom, raizal del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, Palenquero de San Basilio, negro, mulato, afrodescendiente, afrocolombiano, siendo estos últimos los que mayor proporción de población con pertenencia étnica representaban en 2018 con 0,98% (n=6.344). https://datospaz.unidadvictimas.gov.co/registro-unico-de-victimas/

Tabla 7. Población por pertenencia étnica, Soacha 2018

AUTORRECONOCIMIENTO ÉTNICO	CASOS	%	ACUMULADO %
Indígena	1649	0,26%	0,26%
Gitano(a) o Rrom	29	0,00%	0,26%

Raizal del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	41	0,01%	0,27%
Palenquero(a) de San Basilio	18	0,00%	0,27%
Negro(a), Mulato(a), Afrodescendiente, Afrocolombiano(a)	6 344	0,98%	1,25%
Ningún grupo étnico	628 146	97,36%	98,61%
No informa	8 978	1,39%	100,00%
Total	645 205	100,00%	100,00%

Fuente: DANE, CNPV, 2018, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Soacha es de los municipios de Cundinamarca con mayor proporción de población con pertenencia étnica indígena, de acuerdo con el censo nacional de población y vivienda del 2018 del DANE. En 2018 esta población representaba el 0,26% (n=1.649) de la población. https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-/proyecciones-de-poblacion

Figura 5. Población por pertenencia étnica indígena, Cundinamarca, 2018

Fuente: ASIS, Soacha, 2021.

5.2.2. Estructura demográfica.

La pirámide poblacional de Soacha es regresiva e ilustra el descenso de la fecundidad y la natalidad con un estrechamiento en su base para 2023, comparado con 2018; los grupos de edad donde hay mayor cantidad de población son los intermedios, 20 a 39 años, y a medida que avanza la edad, se evidencia el estrechamiento que representa a la población adulta mayor, además del descenso en la mortalidad. Se proyecta que para 2028 la pirámide poblacional se siga estrechando en su base y aumente la población de edades más avanzadas.

Figura 6. Pirámide poblacional, Soacha, 2018, 2023, 2028.

Fuente: DANE, proyecciones de población municipal por área periodo 2018 – 2035 actualización post Covid-19.

El ciclo de vida es un enfoque que permite entender las vulnerabilidades y oportunidades de invertir durante etapas tempranas del desarrollo humano; reconoce que las experiencias se acumulan a lo largo de la vida, que las intervenciones en una generación repercutirán en las siguientes, y que el mayor beneficio de un grupo de edad puede derivarse de intervenciones previas en un grupo de edad anterior. Además, permite mejorar el uso de recursos escasos, facilitando la identificación de riesgos y brechas y la priorización de intervenciones claves. El ciclo de vida primera infancia para 2023 representa el 8,8% del total de la población.

Tabla 8. Pirámide poblacional, Soacha, 2018, 2023, 2028.

AÑO	2018		2023		2028	
Curso de vida	n	%	n	%	n	%
a. Primera infancia (0 a 5 años)	62071	9,4%	68985	8,8%	71009	7,9%
b. Infancia (6 a 11 años)	63548	9,6%	72126	9,2%	79678	8,9%
c. Adolescencia (12 a 18 años)	81134	12,3%	84970	10,9%	93286	10,4%
d. Juventud (19 a 26 años)	100478	15,2%	112970	14,4%	114685	12,8%
e. Adultez (27 a 59 años)	297028	45,0%	368542	47,1%	438098	49,0%
f. Persona mayor (60 años y más)	55920	8,5%	75054	9,6%	96831	10,8%
Total	**660179**	**100,0%**	**782647**	**100,0%**	**893587**	**100,0%**

Fuente: DANE, proyecciones de población municipal por área periodo 2018 – 2035 actualización post Covid-19.

A continuación, se presenta el análisis de los indicadores demográficos de la población de Soacha:

- Relación hombres/mujer: Para el año 2018 por cada 94 hombres, había 100 mujeres, manteniendo el mismo comportamiento para el año 2023 (Por cada 94 hombres, había 100 mujeres).

- Razón niños/mujer: En el año 2018 por cada 26 niños y niñas de 0 a 4años, había 100 mujeres en edad fértil de 15 a 49 años, evidenciándose una mínima disminución para el para el año 2023, ya que, por cada 24 niños y niñas, había 100 mujeres en edad fértil.

- Índice de infancia: En el año 2018 de 100 personas, 24 correspondían a población hasta los 14 años, mientras que para el año 2023 este grupo poblacional fue de 23 personas.

- Índice de juventud: En el año 2018 de 100 personas, 28 correspondían a población de 15 a 29 años, mientras que para el año 2023 este grupo poblacional fue de 27 personas

- Índice de vejez: En el año 2018 de 100 personas, 5 correspondían a población de 65 años y más, mientras que para el año 2023 este grupo poblacional fue de 6 personas

- Índice de envejecimiento: En el año 2018 de 100 personas, 21 correspondían a población de 65 años y más, mientras que para el año 2023 este grupo poblacional fue de 26 personas

- Índice demográfico de dependencia: En el año 2018 de 100 personas entre los 15 a 64 años, había 41 personas menores de 15 años o de 65 años y más (dependientes), mientras que para el año 2023 este grupo poblacional fue de 40 personas

- Índice de dependencia infantil: En el año 2018, 34 personas menores de 15 años dependían de 100 personas entre los 15 a 64 años, mientras que para el año 2023 fue de 32 personas

- Índice de dependencia mayores: En el año 2018, 7 personas de 65 años y más dependían de 100 personas entre los 15 a 64 años, mientras que para el año 2023 fue de 8 personas

Índice de Friz: Representa el porcentaje de población de menos de 20 años (entre 0 y 19 años), con respecto al grupo de población de edades comprendidas entre los 30 y los 49 años. Cuando este índice supera el valor de 160 se considera que la población estudiada es una población joven, mientras que si resulta inferior a 60 se considera una población envejecida. Secretaria de Salud Soacha, (2023). Análisis Situacional de Salud.

Tabla 9. Otros indicadores de estructura demográfica, Soacha, 2023

Índice Demográfico	Año		
	2018	2023	2028
Población total	660.179	782.647	893.587
Población Masculina	320.330	378.671	432.303
Población femenina	339.849	403.976	461.284
Relación hombres: mujer	94,26	93,74	94
Razón niños: mujer	26	24	22
Índice de infancia	24	23	21
Índice de juventud	28	27	24
Índice de vejez	5	6	7
Índice de envejecimiento	21	26	32
Índice demográfico de dependencia	41,20	39,66	39,17
Índice de dependencia infantil	34,04	31,57	29,73
Índice de dependencia mayores	7,16	8,10	9,44
Índice de Friz	112,56	97,94	86,34

Fuente: DANE, proyecciones de población municipal por área periodo 2018 – 2035 actualización post Covid-19.

5.2.3. Dinámica Demográfica

El crecimiento demográfico expresa el incremento anual de las poblaciones, relacionando nacimientos, defunciones y migración. En cifras absolutas el crecimiento natural refleja la diferencia entre las tasas de natalidad y las de mortalidad general; mientras que el crecimiento exponencial añade el aporte de la migración neta (6). Entre 2002 y 2012, por cada 1.000 habitantes la población mundial se incrementó anualmente en 1,2%, la de los países de ingresos medianos altos en un 0,8% y la de Colombia en 1,5%(7).

Según las estimaciones del DANE sobre el cambio demográfico de la retroproyección de población 1985-2017 y proyección de población 2018-2070 (CNPV 2018), las tasas de crecimiento natural muestran un marcado descenso a través del tiempo, pasando de 10,9 personas por cada mil habitantes en el 2005 a una tasa de 4,5 para el 2021, esto en términos absolutos representa una reducción media de cuatro personas por cada 1.000 habitantes. Dado que el crecimiento se da a expensas de los nacimientos,

defunciones y la migración, es pertinente resaltar que en Soacha la natalidad ha mostrado una tendencia al descenso.

Figura 7. Tasa de mortalidad, tasa de natalidad y tasa de crecimiento natural por 1.000 habitantes, Soacha 2005-2022.

Fuente: Reportes ASIS 2 [Internet]. [consulta 23 de noviembre de 2023]. Disponible en: http://rssvr2.sispro.gov.co/reportesasis2/, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

La fecundidad representa la posibilidad de reproducción biológica y cultural de la población humana. Para las comunidades indígenas, los hijos representan la continuación de la vida y de la naturaleza. Una fecundidad alta está asociada con el tamaño ideal del hogar, el rol económico de la familia en la sociedad, la supervivencia del grupo y el bienestar en general. Sin embargo, las condiciones adversas de sobrevivencia, los cambios generacionales y las diferencias individuales en las probabilidades de éxito precedidas por los determinantes sociales de la salud, han influido sobre la capacidad de alcanzar el ideal de hijos y han hecho que se considere reducir el número deseado.

En Soacha las tasas de fecundidad muestran una caída importante entre 2005 y 2021 y se considera por la tendencia que para el próximo quinquenio seguirán disminuyendo, la tasa específica de fecundidad en mujeres de 15 a 19 años paso de 64,4 en 2005 a 30,2 nacimientos por 1.000 mujeres del mismo grupo de edad en 2021.

La reducción en la fecundidad puede estar relacionada con el aumento del acceso al trabajo por parte de las mujeres durante los últimos años y que podría contribuir con mejores condiciones sociales de las

familias; pero también a diversos factores geográficos, sociales, demográficos, económicos, culturales y políticos, y a los determinantes próximos de la fecundidad, como la anticoncepción, la nupcialidad, el aborto y la lactancia materna.

Figura 8. Otros indicadores: Tasas específicas de fecundidad 10 a 14 y 15 a 19 por 1.000 mujeres del mismo grupo de edad, Soacha 2005-2021.

Fuente: Reportes ASIS 2 [Internet]. [consulta 23 de noviembre de 2023]. Disponible en: http://rssvr2.sispro.gov.co/reportesasis2/, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

5.2.4. Movilidad Forzada

Desde 1997 Colombia reconoció la existencia del desplazamiento interno forzado por medio de la Ley 357 de 1997, normativa que da medidas para la prevención, la protección y la atención de la población en condición de víctima. A partir de 1997 se crea en registro oficial, bajo la responsabilidad de la Agencia Presidencial la Acción Social y Cooperación Internacional. De acuerdo, a los datos del Registro Único de Víctimas, (RUV) a septiembre de 2023, se han registrado 35.452 personas consideradas como víctimas, 53,0% (n=18.7823) mujeres, el 46,7% (n=16.569) hombres y 0,3% (n=101) no definidos o no especificados; para una razón mujer: hombre de 1,1. El 31,9% (n=11.310) de las víctimas desplazamiento forzado son menores de 25 años.

Tabla 10. Víctimas de desplazamiento por sexo, Soacha 2022.

SEXO	FEMENINO		MASCULINO		NO DEFINIDO		NR - NO REPORTADO		TOTAL GENERAL	
QUINQUENIO	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%
De 0 a 04 años	337	1,8%	335	2,0%		0,0%		0,0%	672	1,9%
De 05 a 09 años	1482	7,9%	1536	9,3%	48	61,5%		0,0%	3066	8,6%
De 10 a 14 años	1727	9,2%	1832	11,1%	5	6,4%	1	4,3%	3565	10,1%
De 15 a 19 años	1894	10,1%	2023	12,2%	2	2,6%	3	13,0%	3921	11,1%
De 20 a 24 años	1994	10,6%	1828	11,0%		0,0%	2	8,7%	3824	10,8%
De 25 a 29 años	2138	11,4%	2058	12,4%		0,0%	2	8,7%	4198	11,8%
De 30 a 34 años	1911	10,2%	1617	9,8%		0,0%	1	4,3%	3529	10,0%
De 35 a 39 años	1618	8,6%	1125	6,8%		0,0%		0,0%	2743	7,7%
De 40 a 44 años	1333	7,1%	889	5,4%		0,0%		0,0%	2222	6,3%
De 45 a 49 años	1076	5,7%	702	4,2%		0,0%		0,0%	1778	5,0%
De 50 a 54 años	900	4,8%	620	3,7%		0,0%		0,0%	1520	4,3%
De 55 a 59 años	700	3,7%	525	3,2%		0,0%		0,0%	1225	3,5%
De 60 a 64 años	563	3,0%	426	2,6%		0,0%		0,0%	989	2,8%
De 65 a 69 años	351	1,9%	322	1,9%		0,0%		0,0%	673	1,9%
De 70 a 74 años	228	1,2%	207	1,2%		0,0%		0,0%	435	1,2%
De 75 a 79 años	190	1,0%	154	0,9%		0,0%		0,0%	344	1,0%
De 80 años o más	336	1,8%	369	2,2%		0,0%		0,0%	705	2,0%
No Definido	3	0,0%	1	0,0%		0,0%		0,0%	4	0,0%
No Reportado	1	0,0%	1	0,0%	23	29,5%	14	60,9%	39	0,1%
Total general	18782	100,0%	16569	100,0%	78	100,0%	23	100,0%	35452	100,0%

Fuente: RUV- SISPRO- MINSALUD, Fecha de corte: 8 de Septiembre 2022, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

5.2.5. Dinámica Migratoria

A través de los siglos el ser humano ha migrado constantemente. Algunas personas migran para buscar mejores oportunidades laborales, económicas de estudio o de desarrollo personal o para reunirse con familiares que se han desplazado anteriormente. Por otro lado cientos de personas se ven obligadas a migrar debido conflictos, terrorismo, violaciones o abusos de los derechos humanos. Actualmente también se observa la migración debido a la crisis climática que atraviesa el planeta tierra.

Colombia no es un país ajeno a esta problemática si bien en nuestro país ha existido el desplazamiento forzado interno debido al conflicto hacia el año 2014 la nación comenzó a recibir un aumento de las personas migrantes de Venezuela en consecuencia del régimen político que atraviesa el país. Según datos de Migración Colombia a 22 de febrero de 2023 Colombia cuenta con 2.477.588 personas migrantes precedentes de Venezuela de estos 336.806 se encuentran de forma regular en el país,

617.060 ya han realizado el proceso de regularización y ha sido aceptado, 1.231.675 están realizando el proceso de regularización y 295.038 aún se encuentran de forma irregular. El departamento de Cundinamarca cuenta con 153.923 personas migrantes de Venezuela y Soacha cuenta con 43.831 el cual ocupa el 10 lugar dentro de las ciudades del país.

La información que se expone este apartado corresponde a las atenciones en salud que se realizaron a población migrante en el año 2021, durante este año se realizaron 6396 atenciones que corresponden al 29.8% de las realizadas en el departamento de Cundinamarca.

La pirámide poblacional muestra que la mayor proporción de atenciones se presentaron a personas de 15 a 34 años representadas con el 46,7% (n=3041). En cuanto a la distribución por sexo 67.7% (n=4334) se realizaron a mujeres, este porcentaje aumenta para los quinquenios de 15 a 19 años y de 20 a 24 llegando a representar el sexo mujer el 80% de las atenciones realizadas sin embargo para los quinquenios de 0 a 14 años la proporción del sexo masculino es del 50% o más. En atenciones la población mayor de 60 años representa el 5,2% (n=331) de las atenciones.

Figura 9. Pirámide de Población Extranjera atendida en Soacha según sexo y grupo de edad, Soacha 2021

Fuente: Reporte información Circular 029. Consultado en Bodega de datos del SISPRO 11/07/2023.

La Secretaria de Salud de Soacha desarrolla acciones dirigidas a favorecer la salud de los pobladores en cumplimiento y armonización de la Ley 1438 de 2011 y la Ley Estatutaria 1751 de 2015, en el marco de un gran acuerdo nacional por la paz total, la salud y la vida, cuyo eje central es la garantía del derecho fundamental a la salud a través de un sistema público, universal, preventivo, participativo descentralizado e intercultural, donde el enfoque de la salud es la Atención Primaria en Salud (APS) e incluye a toda la comunidad y tiene por objeto garantizar el mayor nivel posible de salud y bienestar, así como la garantía del acceso a los servicios de acuerdo a las necesidades de la población en un proceso continuo que va desde la promoción de la salud, la prevención de enfermedades, el tratamiento, la rehabilitación y los cuidados paliativos prestados en lugares de los entornos cotidianos de las personas.

De acuerdo al maestro de afiliados Subsidiado-Contributivo BDUA a diciembre de 2023 en Soacha hay 165.808 personas afiliadas al régimen subsidiado y 386.395 personas afiliadas al régimen contributivo, en el territorio hacen presencial las EAPB Famisanar, Compensar, Salud Total, Capital Salud, Sanitas, Suramericana, Nueva EPS y Coosalud principalmente.

Figura 10. Información afiliados al sistema general de seguridad social en salud, Soacha, 2023

INFORMACIÓN AFILIADOS AL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD - SGSSS SOACHA CUNDINAMARCA (DICIEMBRE 2023)

RÉGIMEN SUBSIDIADO

EAPB	CANTIDAD
EPS FAMILIAR DE COLOMBIA SAS	1487
CAPITAL SALUD EPS	4089
SALUD TOTAL E.P.S. -CM	29600
EPS SANITAS - CM	15588
COMPENSAR E.P.S. -CM	13196
EPS SURAMERICANA S.A -CM	9397
FAMISANAR E.P.S. LTDA	36465
NUEVA EPS S.A. -CM	25150
COOSALUD E.S.S.	30836
OTRAS ENTIDADES NO REPRESENTATIVAS	0
Total general	**165.808**

RÉGIMEN CONTRIBUTIVO

EAPB	CANTIDAD
EPS FAMILIAR DE COLOMBIA SAS	106
CAPITAL SALUD EPS	582
SALUD TOTAL E.P.S. -CM	98608
EPS SANITAS - CM	73316
COMPENSAR E.P.S. -CM	46292
EPS SURAMERICANA S.A -CM	25598
FAMISANAR E.P.S. LTDA	99154
NUEVA EPS S.A. -CM	40395
COOSALUD E.S.S.	2341
OTRAS ENTIDADES NO REPRESENTATIVAS	3
Total general	**386.395**

TOTAL POBLACIÓN AFILIADA EN SOACHA: 556.302 Usuarios

Población afiliada al régimen excepción: 4.099 Usuarios	**Contribución Solidaria: 589 Usuarios**
Población afiliada sin Sisben IV: 40.956 Usuarios	**Población afiliada de oficio sin Sisben IV: 548 Usuarios**
Población DANE 2023: 842.169 habitantes	**Indicador Cobertura Ministerio: 66.05%**

Fuentes: Elaboración propia a partir del Maestro afiliados Subsidiado - Contributivo BDUA del 29 de noviembre 2023, discriminado por EAPB y género. Cálculo de indicadores cobertura con base afiliados sobre población DANE 2023. Consulta de las cifras de aseguramiento en salud - Ministerio de Salud y Protección Social a noviembre de 2023 (https://www.minsalud.gov.co/proteccionsocial/Paginas/cifras-aseguramiento-salud.aspx)

Fuente: Maestro de afiliados Subsidiado-Contributivo BDUA, 2023

La Ciudad de Soacha cuenta con 47 IPS, de las cuales 15 están inscritas como objeto social diferente y 3 como prestadores de transporte especial de pacientes. de las 47 IPS habilitadas del territorio 2 son EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO, la primera es la E.S.E. REGIÓN SALUD SOACHA HOSPITAL MARIO GAITAN YANGUAS, de carácter Departamento que cuenta con 7 sedes que ofertan servicios hospitalarios y las otras 6 que ofertan servicios ambulatorios, la segunda es la E.S.E MUNICIPAL JULIO CESAR PEÑALOZA que cuenta con 5 sedes en las cuales se ofertan servicios ambulatorios.

Para el 2022 la mayor cantidad de servicios de salud habilitados corresponde al grupo de consulta externa con 635 servicios habilitados, desde 2015 se observa una tendencia de aumento en la habilitación de servicios de este grupo. En segundo lugar se encuentran los servicios habilitados del grupo de protección específica y detección temprana con 299 servicios habilitados. Soacha cuenta con cuatro servicios de urgencias y ocho servicios de transporte asistencial habilitados.

Figura 11. Servicios de salud habilitados por grupo de servicio, Soacha, 2015-2022

Fuente: SISPRO. Reportes ASIS Oferta Prestadores-Servicios de Salud Habilitados, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023

Respecto a la capacidad instalada de la oferta de prestadores la razón de ambulancias básicas es de 0,04 ambulancias por 1.000 habitantes en 2022. La razón de camas para 2022 es de 0,29 camas por 1.000 habitantes.

Tabla 11. Otros indicadores de sistema sanitario, Soacha, 2015-2022

Indicador	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Tendencia
Razón de ambulancias básicas por 1.000 habitantes	0,04	0,05	0,05	0,04	0,05	0,04	0,14	0,04	
Razón de ambulancias medicalizadas por 1.000 habitantes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,02	0,01	
Razón de ambulancias por 1.000 habitantes	0,04	0,05	0,05	0,04	0,06	0,04	0,15	0,04	
Razón de camas de adulto por 1.000 habitantes	0,30	0,31	0,35	0,34	0,33	0,24	1,02	0,22	
Razón de camas de cuidado intensivo por 1.000 habitantes	0,08	0,08	0,13	0,13	0,12	0,08	0,00	0,01	
Razón de camas de cuidado intermedio por 1.000 habitantes	0,11	0,11	0,14	0,14	0,10	0,13	0,00	0,00	
Razón de camas por 1.000 habitantes	0,70	0,70	0,77	0,75	0,70	0,50	1,26	0,29	

Fuente: SISPRO. Reportes ASIS Oferta Prestadores-Capacidad instalada, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023

5.2.6. Procesos económicos y condiciones de trabajo del territorio

El valor agregado es definido de acuerdo al DANE como el valor adicional que adquieren los bienes y servicios al ser transformados durante el proceso productivo del municipio. En ese sentido, de acuerdo a los datos suministrados por el DNP y el DANE a través de TerriData, sobre el valor agregado dSoacha durante los años 2011- 2021 se obtuvo que este se ha incrementado con el pasar de los años, pasando de $3.222 (valor en miles de millones de pesos corrientes) en 2017 a 6.764 (valor en miles de millones de pesos corrientes) en 2021.

Tabla 12. Valor agregado del municipio en miles de millones de pesos corrientes, Soacha 2011-2021

2011	**$**	**3.222**
2012	$	3.556
2013	$	3.639
2014	$	3.944
2015	$	4.155
2016	$	4.794
2017	$	5.001
2018	$	5.342
2019	$	5.779
2020	$	5.532
2021	$	6.765

Fuente: Elaboración propia. Datos de DANE- TerriData. DNP. (2020)

Respecto al valor agregado per cápita siendo este un indicador utilizado para establecer el crecimiento económico medio por habitante, en cada uno de los municipios, se observa que para en este caso para Soacha entre el período 2011-2021, existe un crecimiento de manera simultánea con el valor agregado de la entidad territorial para cada una de los años antes mencionados, de tal manera que para el año 2021 se alcanza un valor per cápita de $ 9.191.786,08.

Tabla 13. Valor agregado per cápita del municipio (pesos corrientes) Soacha 2011-2021

2011	**$ 7.228.903,69**
2012	$ 7.581.367,96
2013	$ 7.364.192,81
2014	$ 7.564.651,77
2015	$ 7.545.485,90
2016	$ 8.223.413,28
2017	$ 8.082.136,62
2018	$ 8.091.289,20
2019	$ 8.147.090,32
2020	$ 7.734.458,28
2021	$ 9.191.786,08

Fuente: Elaboración propia. Datos de DANE- TerriData. DNP. (2020)

De acuerdo a la Encuesta Multipropósito realizada en el año 2017 por parte del DANE, y de acuerdo a los datos suministrados por la Dirección de Sistemas de Información Geográfico, Análisis y Estadística se reporta que población en edad de trabajar corresponde al 78,19%, lo que representa una cifra alta

para el municipio, sin embargo la tasa global de participación es solo del 61,74% de los habitantes del territorio y la tasa de ocupación el 53,25%, con una alta tasa de informalidad del 51,57%.

Tabla 14. Mercado laboral Soacha 2017.

Código	Municipio	Población en edad de trabajar	Tasa global de participación	Tasa de Ocupación	Tasa de Desempleo	Tasa de Informalidad
25754	Soacha	78,19	61,74	53,25	13,75	51,57

Fuente: Elaboración propia. Encuesta Multipropósito 2017. Dirección Sistemas de Información Geográfico, Análisis y Estadística

Por otro lado, respecto a la información suministrada por el Ministerio de Trabajo- FILCO se obtuvo datos sobre el número de trabajadores cotizantes entre diversos rangos de edad, donde se evidenció que la mayoría de los cotizantes se encuentran dentro de los 29 y 40 años con un 32,48% con respecto al total de trabajadores afiliados (18.047) y en menor proporción los trabajadores que se encuentran entre los 17 años o menos con un 0,007%.

Tabla 15. Trabajadores cotizantes por rango de edad, Soacha 2016

Indicador	Dato Numérico	%
Trabajadores cotizantes con 17 años o menos	13	0,07%
Trabajadores cotizantes entre 18 y 28 años	4123	22,85%
Trabajadores cotizantes entre 29 y 40 años	5862	32,48%
Trabajadores cotizantes entre 41 y 50 años	3911	21,67%
Trabajadores cotizantes entre 51 y 59 años	2620	14,52%
Trabajadores cotizantes entre 60 años o más	1252	6,94%
Trabajadores cotizantes sin reporte de edad	266	1,47%

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Soacha 2020 -2024

Respecto a la información suministrada por el Ministerio de Trabajo, los trabajadores cotizantes según el género corresponden en su mayoría al sexo masculino con un 54,67% equivalente a 9.865 personas con respecto al total de trabajadores cotizantes, a diferencia de las mujeres que solo representan el 45,33% del total general de trabajadores cotizantes.

Por otro lado, respecto al número de empresas generadoras de trabajo dentro del municipio y que contribuyen a reducir las tasas de desempleo del territorio entre los años 2010-2016 por cada 10.000

habitantes se ha incrementado de manera considerable en esos últimos 6 años con un incremento de 3 empresas más para el año 2016 con respecto al año anterior para alcanzar un total de 41 empresas para ese último año como se observará en la gráfica.

Figura 12. Empresas generadoras de empleo por cada 10.000 habitantes, Soacha 2010-2016

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Soacha 2020 -2024

En el periodo comprendido del 2010-2016 el comportamiento de la curva de personas ocupadas formalmente para el municipio ha sido de tendencia positiva entre el año 2010 y 2015, sin embargo, para el último año este se redujo en 0,6 puntos porcentuales con respecto al año 2015, alcanzando un porcentaje del 5,50% de personas ocupadas formalmente en el municipio como se refleja a continuación.

Figura 13. Porcentaje de personas ocupadas formalmente con respecto a la población total de Soacha, 2010-2016

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Soacha 2020 -2024

La población de acogida según la Encuesta Multipropósito 2017 es de 513.793, de esa población, la Población en Edad de Trabajar (PET) representa el 82%, la Población Económicamente Activa (PEA) el 48% de la Población Total (PT) y el 58,32% de la PET. La Población Ocupada (PO) es el 42% de la población total y el porcentaje de desocupadoses del 8%.

En cuanto a las víctimas, la población total de los datos obtenidos fue de 2.161 personas, de esa población, la PET representa el 98,38%, la PEA el 43,36% de la población total y el 44,07% de la PET. La población ocupada es el 34,84% de la población total y el porcentaje de desocupados es del 8,51% (12).

A nivel etario para la población víctima se encuentra que la población ocupada principalmente está en el rango de edad de los 25-34 años y la población desocupada entre los 20-24 y los 45-49 años (12).

Tabla 16. Mercado laboral por rango etario población de acogida, Soacha, 2017

Edad	PT	PET	PEA	Inactivo	Ocupado	Desocupado
0-4	7.077	0	0	0	0	0
5-9	86.430	0	0	0	0	0
10-14	41.561	41.561	0	41.561	0	0
15-19	47.939	47.939	10.104	37.835	6.389	3.715
20-24	48.076	48.076	33.786	14.291	27.576	6.209
25-29	41.942	41.942	34.561	7.381	30.834	3.727
30-34	45.935	45.935	38.945	6.989	34.032	4.913
35-39	34.590	34.590	28.935	5.655	27.748	1.187
40-44	29.317	29.317	23.246	6.072	21.532	1.714
45-49	24.083	24.083	18.207	5.876	17.580	6.268
50-54	29.537	29.537	20.757	8.780	19.159	1.597
55-59	25.597	25.597	15.674	9.923	14.472	1.202
60-64	20.322	20.322	9.384	10.938	8.236	1.149
65-69	13.800	13.800	4.913	8.888	4.411	5.012
70-74	8.352	8.352	1.532	6.820	1.297	2.347
75-79	4.267	4.267	1.307	4.136	1.307	0
80 y más	4.959	4.959	3.752	4.583	3.752	0
Total	513.783	420.276	245.103	179.727	218.326	39.042

Fuente: Propia con base en Encuesta Multipropósito 2017 y Encuesta a población desplazada 2017- Unidad Nacional de Víctimas.

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal deSoacha 2020 -2024

La tasa de ocupación para 2021 en Soacha fue de 62,7%, el comportamiento de este indicadore desde 2018 muestra una tendencia lineal de disminución y acorde a este comportamiento la tasa de desempleo muestra una tendencia lineal de aumento de 2018 a 2021, en 2021 la tasa de desempleo fue de 17,6%.

Figura 14. Tasas de ocupación y desempleo, Soacha, 2018-2021

Fuente: DANE, Gran encuesta integrada de hogares – GEIH, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023

5.2.7. Condiciones de vida del territorio

El Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) identifica múltiples carencias a nivel de los hogares y las personas en los ámbitos de la salud, la educación y el nivel de vida. Utiliza microdatos de encuestas de hogares para determinar la pobreza multidimensional de las entidades territoriales (12). En ese sentido, de acuerdo a los datos obtenidos a través del DANE a mediante el Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV 2018), se identificó que el índice de Pobreza Multidimensional de acuerdo a los dominios es el siguiente: cabecera municipal es del 13,9; en los centros poblados y rural disperso es del 35,0; y en el dominio total este índice corresponde al 14,1 como se presenta a continuación en la gráfica (12).

Figura 15. Índice pobreza multidimensional, Soacha, 2018.

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Soacha 2020 -2024

En relación a las Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), a metodología de NBI busca determinar, con ayuda de algunos indicadores simples, si las necesidades básicas de la población se encuentran cubiertas. Los grupos que no alcancen un umbral mínimo fijado, son clasificados como pobres. Los indicadores simples seleccionados, son: Viviendas inadecuadas, Viviendas con hacinamiento crítico, Viviendas con servicios inadecuados, Viviendas con alta dependencia económica, Viviendas con niños en edad escolar que no asisten a la escuela. En ese sentido, el total de personas en con necesidades básicas insatisfechas en el municipio 5,30%, donde la proporción de personas en miseria es equivalente a 0,62; a diferencia de las cabeceras donde las personas con NBI correspondieron al 5,24%, y el resto con el 13,20% con una proporción de personas en miseria de 1,30 como se observa a continuación en la tabla.

Tabla 17. Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) Soacha, 2018

Total						
Necesidades Basicas Insatisfechas por Categorias %						
Prop de Personas en NBI (%)	Prop de Personas en miseria	Comp. vivienda	Comp. Servicios	Comp. Hacinamiento	Comp. Inasistencia	Comp. dependencia económica
5,30	0,62	1,18	0,72	1,32	1,59	1,19
Cabeceras						
Necesidades Basicas Insatisfechas por Categorias %						
Prop de Personas en NBI (%)	Prop de Personas en miseria	Componente vivienda	Componente Servicios	Componente Hacinamiento	Componente Inasistencia	Componente dependencia económica
5,24	0,62	1,15	0,72	1,29	1,60	1,17
Resto						
Necesidades Basicas Insatisfechas por Categorias %						
Prop de Personas en NBI (%)	Prop de Personas en miseria	Componente vivienda	Componente Servicios	Componente Hacinamiento	Componente Inasistencia	Componente dependencia económica
13,20	1,30	4,43	0,61	5,47	0,91	3,28

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Soacha 2020 -2024

La cobertura de acueducto de acuerdo al reporte de estratificación y cobertura para 2021 en Soacha fue de 44,72, inferior a la cobertura de acueducto reportada a nivel departamental.

Tabla 18. Condiciones de vida de acuerdo a indicadores de coberturas de servicios públicos, Soacha, 2019-2021

Indicador	Cundinamarca	Soacha
Cobertura de servicios de electricidad*	99,36	100,00
Cobertura de acueducto**	79	56,75
Cobertura de alcantarillado**	56,0	44,72
Índice de riesgo de la calidad del agua para consumo humano (IRCA)***	4,993	1,51
Porcentaje de hogares sin acceso a fuentes de agua mejorada (DNP-DANE)****	10,4	6,50
Porcentaje de hogares con inadecuada eliminación de excretas (DNP-DANE)****	5,6	7,60

Fuente: *Índice de cobertura de energía eléctrica - ICEE 2019, ** Reporte de estratificación y cobertura (Soacha 2021, Cundinamarca 2020), ***Informe consolidado del IRCA anual 2021, ****Indicadores de pobreza multidimensional DANE: Soacha 2018, Cundinamarca-2019, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

La cobertura de acueducto y alcantarillado es mayor en la cabecera municipal que en el resto del territorio, esta diferencia es estadísticamente significativa.

Tabla 19. Condiciones de vida de acuerdo a indicadores de coberturas de servicios públicos por área, Soacha, 2019- 2021

Indicador	Cabecera	Resto
Cobertura de servicios de electricidad	100	99,85
Cobertura de acueducto	57,11	8,02
Cobertura de alcantarillado	45,1	0,84

Fuente: Reporte de estratificación y cobertura 2021, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

El análisis del sistema sanitario se concentra en aportar insumos que soporten los desarrollos de política pública y sus lineamientos en función de la garantía de la prestación efectiva de los servicios de salud, mediante el adecuado y pertinente acceso de la población al sistema, la optimización del recurso humano, de la infraestructura, la tecnología y la sostenibilidad financiera. El aporte de los diferentes determinantes en la salud de la población refiere que el sistema sanitario aporta el 11% en la reducción de la mortalidad, mientras que el estilo de vida aporta el 43%.

A nivel municipal, los diez (10) indicadores sanitarios revisados muestran que las diferencias relativas para cada uno de ellos no tienen diferencias estadísticamente significativas con relación a los indicadores calculados a nivel departamental.

Tabla 20. Indicadores del sistema sanitario, Soacha, 2021

Indicador	Cundinamarca 2021	Soacha 2021	Comportamiento																
			2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Porcentaje de hogares con barreras de acceso a los servicios para cuidado de la primera infancia (DNP-DANE) *	7,9	2,90													↗			
Porcentaje de hogares con barreras de acceso a los servicios de salud (DNP-DANE) *	3,6	4,10													↗			
Cobertura de afiliación al SGSSS (MSPS)	76,2	63,34				↗	↘	↗	↘	↘	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗
Coberturas administrativas de vacunación con BCG para nacidos vivos (MSPS)	38,57	29,86	↗	↘	↘	↗	↘	↘	↗	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↗
Coberturas administrativas de vacunación con DPT 3 dosis en menores de 1 año (MSPS)	90,15	95,06	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↘	↗
Coberturas administrativas de vacunación con polio 3 dosis en menores de 1 año (MSPS)	88,28	87,44	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↘	↗
Coberturas administrativas de vacunación con triple viral dosis en menores de 1 año (MSPS)	89,46	95,00	↗	↘	↗	↘	↗	↗	↗	↘	↗	↘	↘	↗	↗	↗	↘	↗
Porcentaje de nacidos vivos con cuatro o más consultas de control prenatal (EEVV-DANE) **	83,78	76,52	↘	↘	↘	↘	↗	↘	↗	↗	↘	↗	↗	↘	↘	↘	↘	
Cobertura de parto institucional (EEVV-DANE) **	99,63	99,81	↗	↘	↗	↗	↘	↘	↗	↗	-	↗	↘	↗	↘	↘	↗	
Porcentaje de partos atendidos por personal calificado (EEVV-DANE) **	99,72	99,84	↗	↘	↗	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↘	↗	

Fuente: SISPRO, DANE-EEVV, *2018, **2020, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023

En relación a los niveles de cobertura de educación en Soacha se pueden hacer las siguientes observaciones: las coberturas de educación para primaria, y secundaria están por debajo del departamento y en los últimos presentan una tendencia a la disminución, las diferencias entre el municipio y el departamento no son estadísticamente significativa.

Tabla 21. Cobertura de educación, Soacha, 2011-2021

Indicadores	Cundinamarca 2021	Soacha 2021	Comportamiento										
			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Tasa de cobertura bruta de Educación categoría Primaria (MEN)	99,06	91,57	↗	↗	↘	↘	↗	↗	↗	↘	↘	↘	↘
Tasa de cobertura bruta de Educación Categoría Secundario (MEN)	111,15	97,99	↗	↗	↘	↘	↗	↗	↗	↘	↘	↘	↘
Tasa de cobertura bruta de Educación Categoría Media (MEN)	89,13	77,43	↗	↘	↘	↘	↗	↗	↗	↘	↘	↘	↗

Fuente: Ministerio de Educación Nacional. Datos Abiertos MEN. estadísticas sectoriales de educación preescolar, básica y media, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023

5.2.8. Dinámicas de conveniencia en el territorio

En relación a los indicadores de criminalidad como fuente de análisis de la convivencia en el territorio se observa de 2018 a 2022 un aumento en los hurtos pasando de 500 a 1072 hurtos por cada 100.000 habitantes. La tasa de violencia intrafamiliar también muestra una tendencia de aumento.

Figura 16. Indicadores de criminalidad, Soacha, 2018-2022

Fuente: TerriData: DNP [Internet]. Disponible en: https://terridata.blob.core.windows.net/fichas/Ficha_25754.pdf

Para 2022 la tasa de homicidio intencional fue de 17,2 por cada 100.000 habitantes, siendo mayor en los hombres con 31,13 por cada 100.000 habitantes.

Tabla 22. Indicadores de criminalidad, Soacha, 2022

Variable	Valor
Tasa de homicidio intencional por cada 100.000 habitantes (2022)	17.2
Tasa de homicidio intencional en hombres por cada 100.000 habitantes (2022)	31.13
Tasa de homicidio intencional en mujeres por cada 100.000 habitantes (2022)	4.08
Tasa de homicidio intencional en áreas urbanas por cada 100.000 habitantes (2022)	16.92
Tasa de homicidio intencional en áreas rurales por cada 100.000 habitantes (2022)	66.11
Tasa de exámenes por presunto delito sexual a mujeres por cada 100.000 habitantes (2022)	NA
Tasa de suicidio de hombres por cada 100.000 habitantes (2022)	NA
Tasa de suicidio de mujeres por cada 100.000 habitantes (2022)	NA
Tasa de violencia de pareja a mujeres por cada 100.000 habitantes (2022)	NA

Fuente: DNP, con datos de MinDefensa y DANE

Fuente: TerriData: DNP [Internet]. Disponible en: https://terridata.blob.core.windows.net/fichas/Ficha_25754.pdf

En el territorio no se han reportado eventos de minas antipersonales y en 2022 se registraron 89 personas en proceso de reincorporación.

Figura 17. Indicadores de conflicto y posconflicto, Soacha, 2002-2022

Fuente: TerriData: DNP [Internet]. Disponible en: https://terridata.blob.core.windows.net/fichas/Ficha_25754.pdf

El índice de incidencia del conflicto armado IICA brinda insumos para el diseño, el ajuste y la implementación de políticas, programas y proyectos de carácter territorial enfocados en la estabilización y la construcción de paz. El índice tiene en cuenta ocho variables en la medición: cultivos de coca, acciones armadas, eventos causados por minas antipersonas, homicidio, secuestro, desplazamiento

forzado, homicidio de líderes sociales y defensores de DD. HH. y homicidio de excombatientes. De 2017 a 2021 este índice para Soacha se ubico por debajo de 0.0300, lo que lo categoriza como “Medio Bajo.

Figura 18. Indice de incidencia del conflicto armado, Soacha, 2017-2021

Fuente: TerriData: DNP [Internet]. Disponible en: https://terridata.blob.core.windows.net/fichas/Ficha_25754.pdf

En cuanto a la violencia intrafamiliar, para el año 2020 el municipio presenta tasas inferiores a las del departamento tanto en violencia intrafamiliar como en violencia contra la mujer, encontrando que las diferencias evidenciadas entre el resultado del municipio y el departamento son estadísticamente significativas.

Tabla 23. Factores psicológicos y culturales, tasas de incidencia de violencia intrafamiliar y violencia contra la mujer por 100.000 habitantes, Soacha, 2019-2020

Indicador	Cundinamarca 2020	Soacha 2020	Comportamiento				
			2016	2017	2018	2019	2020
Tasa de incidencia de violencia intrafamiliar (Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses)	43,79	29,46	-	-	-	↗	↘
Tasa de incidencia de violencia contra la mujer (Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses)	49,81	30,43	-	-	-	↗	↘

FUENTE: Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses – INMLCF, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

5.3. Situación de salud y calidad de vida en el territorio: morbilidad, mortalidad, problemáticas y necesidades sociales y ambientales que afectan la salud en el territorio.

5.3.1. Análisis de la morbilidad.

Para ampliar interpretación se utilizarán tablas por ciclo vital, donde se pondera el peso que tiene cada uno de los grupos por ciclo vital y por subcausas, al mismo tiempo muestra la proporción año a año de cada una de las atenciones por grandes causas y subcausas dejando ver la diferencia absoluta entre los años 2021 y el 2022 (13).

5.3.1.1. Principales causas y subcausas de morbilidad.

En todos los grupos de ciclo vital las enfermedades no transmisibles son la principal causa de morbilidad. Respecto a los cambios de la proporción para cada una de las subcausas el mayor cambio se presenta para las condiciones mal clasificadas en todos los grupos de ciclo vital, para la primera infancia muestra un aumento de 8,69% de 2021 a 2022, en este ciclo vital las enfermedades no transmisibles presentaron la mayor disminución en la proporción de atenciones con un 5,91%.

Si hacemos referencia a la infancia podemos denotar entonces respecto de las condiciones mal clasificadas, una curva ascendente en su comportamiento exponencial a lo largo de todo lo captado en los diferentes años y donde además se evidencia que presentó un aumento del 6,63% mostrando este comportamiento especialmente entre los años 2021 y 2022; sin embargo a diferencia del ciclo de vida de primera infancia, en este se nota un mejor comportamiento hacia la disminución en las condiciones transmisibles y nutricionales reflejando un 3,07% en la relación entre 2021 y 2022 lo cual muestra un gran avance en esta causa de morbilidad teniendo en cuenta que se inició con un dato de 29,81% en el año 2009 y para el año 2022 ya se habla de un 5,98% relación particular toma el ciclo de vida de la adolescencia donde al igual que los anteriores se presenta la característica exponencial en la curva de aumento hacia las condiciones mal clasificadas con un dato porcentual de 5,36% en relación con los años 2021 y 2022, además de presentar como característica una relación positiva en el comportamiento de las enfermedades no transmisibles, con un dato porcentual en este mismos periodo de año de 3,00%. podemos encontrar comportamiento similar si hablamos del ciclo de vida de juventud con respecto del ciclo de vida de la infancia, donde tomo una mayor variabilidad en el dato que incide la morbilidad en la disminución en las condiciones transmisibles y nutricionales reflejando un 3,14% y un 4,88% en relación entre el año 2021 y 2022 en las condiciones mal clasificadas; mismo comportamiento presenta el grupo de vida de la adultez donde el mejor comportamiento en la disminución de casos lo aportó el grupo de

la disminución en las condiciones transmisibles y nutricionales reflejando un 4,79% partiendo que para el año 2014 se hablaba de 10,14% y para el 2022 se está hablando de un 5,54%; por otro lado también se nota el comportamiento de la causa de las condiciones transmisibles y nutricionales en relación entre los años 2021 y 2022 de un 2,26%.

Ya al entrar a hablar de la persona mayor vemos que el comportamiento es similar a la adolescencia puesto que sus comportamientos más significativos se dieron de forma exponencial en la curva de aumento hacia las condiciones mal clasificadas con un dato de 3,10% en relación con los años 2021 y 2022, además de presentar como característica una relación positiva en el comportamiento de las enfermedades no transmisibles, con un dato porcentual en este mismos periodo de año de 2,41%.

Tabla 24. Morbilidad atendida por grandes causas y por ciclo vital, población general, Soacha 2009-2022

Ciclo vital	Gran causa de morbilidad	Total															
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021	2022	Δ pp 2021-2022
Primera infancia (0 - 5años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	47,73	43,30	40,75	39,98	39,76	40,63	34,49	36,51	37,35	32,89	28,90	16,85	16,68	16,39	16,68	-0,17
	Condiciones perinatales	2,24	2,31	3,60	2,97	2,97	3,18	6,83	3,88	2,48	2,39	3,34	6,53	5,80	5,74	5,80	-0,73
	Enfermedades no transmisibles	35,49	38,24	34,49	34,86	37,41	38,02	41,43	40,95	41,32	41,39	42,15	43,59	37,67	37,52	37,67	-5,91
	Lesiones	3,99	3,51	3,85	4,73	4,82	4,42	4,26	4,52	4,72	4,52	5,74	6,40	4,53	4,45	4,53	-1,87
	Condiciones mal clasificadas	10,55	12,63	17,31	17,47	15,04	12,75	12,99	14,13	14,14	18,81	21,87	26,63	35,32	34,56	35,32	8,69
Infancia (6 - 11 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	29,81	26,99	20,61	21,06	20,00	21,02	18,26	17,19	17,80	15,20	13,30	9,05	5,98	5,96	5,98	-3,07
	Condiciones maternas	0,13	0,12	0,18	0,16	0,10	0,08	2,29	0,07	0,01	0,03	0,04	0,05	0,00	0,00	0,00	-0,05
	Enfermedades no transmisibles	55,63	56,01	60,58	58,59	58,33	59,00	60,28	62,11	61,02	59,95	60,14	59,83	57,78	57,73	57,78	-2,05
	Lesiones	3,56	4,22	4,23	5,05	5,66	5,37	5,21	6,01	5,43	5,36	6,11	6,87	5,40	5,26	5,40	-1,47
	Condiciones mal clasificadas	10,86	12,66	14,40	15,14	16,22	14,53	13,96	14,64	15,74	19,46	20,40	24,20	30,84	30,66	30,84	6,64
Adolescencia (12 -18 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	17,14	16,19	12,41	12,08	10,80	11,27	9,62	9,69	9,59	8,51	7,75	5,76	3,90	3,90	3,90	-1,86
	Condiciones maternas	3,69	2,88	2,47	5,32	4,12	4,59	4,57	3,08	2,22	1,64	1,38	1,77	1,49	1,48	1,49	-0,28
	Enfermedades no transmisibles	62,31	61,85	62,96	59,61	59,32	60,28	62,56	62,87	64,48	61,98	62,42	61,68	58,68	58,14	58,68	-3,00
	Lesiones	4,14	5,37	6,03	6,86	7,62	7,64	6,70	7,39	6,45	6,88	7,07	5,71	5,67	5,69	5,67	-0,04
	Condiciones mal clasificadas	12,72	13,70	16,13	16,13	17,64	16,22	16,55	16,97	17,26	21,00	21,38	25,09	30,27	30,05	30,27	5,18
Juventud (14 - 26 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	15,48	14,40	13,31	13,57	13,32	13,74	12,96	13,88	12,80	12,25	10,64	9,96	6,82	6,76	6,82	-3,14
	Condiciones maternas	8,02	7,97	6,59	8,20	7,27	8,22	7,95	6,36	5,40	3,91	3,65	5,59	4,46	4,59	4,46	-1,13
	Enfermedades no transmisibles	58,68	58,03	57,63	56,43	54,47	54,86	54,53	55,60	57,71	55,95	58,92	52,46	51,89	51,92	51,89	-0,58
	Lesiones	5,29	6,10	7,21	6,86	7,93	8,09	8,96	8,22	8,12	8,08	8,21	7,00	6,97	7,07	6,97	-0,03
	Condiciones mal clasificadas	12,54	13,50	15,26	14,93	17,01	15,09	15,61	15,95	15,96	20,70	21,58	24,98	29,87	29,97	29,87	4,89
Adultez (27 - 59 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	10,14	9,87	8,90	9,01	8,50	9,03	8,37	8,72	8,31	8,19	6,91	7,80	5,54	5,39	5,54	-2,26
	Condiciones maternas	1,36	1,25	1,17	1,28	1,25	1,29	1,52	1,35	1,07	0,95	0,88	1,22	1,03	1,04	1,03	-0,19
	Enfermedades no transmisibles	75,13	73,60	72,41	72,76	72,13	72,17	72,19	71,85	73,02	70,45	70,40	68,03	66,12	64,98	66,12	-1,91
	Lesiones	3,90	4,56	5,86	5,53	6,24	5,30	6,71	6,45	5,74	6,02	6,03	5,28	4,93	4,89	4,93	-0,35
	Condiciones mal clasificadas	9,46	10,73	11,65	11,43	11,88	11,21	11,21	11,63	11,85	14,38	15,79	17,67	22,38	22,11	22,38	4,70
Persona mayor (Mayores de 60 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	5,92	4,91	5,20	4,61	3,76	4,40	3,74	3,98	3,71	3,62	3,33	3,31	2,50	2,50	2,50	-0,81
	Condiciones maternas	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00	0,02	0,03	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,02	0,02	0,02	0,00
	Enfermedades no transmisibles	85,96	86,24	80,95	82,42	83,03	82,24	83,04	81,69	83,02	82,46	81,33	81,41	78,99	79,14	78,99	-2,41
	Lesiones	1,95	2,45	4,41	3,67	4,62	4,96	4,81	6,00	4,54	3,51	3,49	2,79	2,91	2,98	2,91	0,12
	Condiciones mal clasificadas	6,16	6,38	9,44	9,30	8,58	8,38	8,38	8,33	8,73	10,41	11,84	12,48	15,58	15,36	15,58	3,20

Fuente: Registro de Prestación de Servicios (RIPS), SISPRO 2023, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Al igual que lo observado en la población general, para los hombres en todos los grupos de ciclo vital las enfermedades no transmisibles son la principal causa de morbilidad, presentando la mayor proporción en el ciclo vital persona mayor con un 77,6% para 2022.y una relación porcentual de 2,99% entre los años 2021 y 2022, además de presentarse la incidencia en el comportamiento de las condiciones mal clasificadas con un 3,20%, lo que llama la atención ya que es una causal constante y

repetitiva que toma fuerza porcentual en el análisis que se le realizan a cada grupo poblacional este dato se estableció como dato porcentual relativo a los años 2021 y 2022.

Si hablamos ahora del ciclo de vida de adultez, vemos que maneja igual comportamiento que persona mayor al establecer como los más relevantes en su distribución y cambio porcentual de los causales tales como las enfermedades no transmisibles con un 2,10% en relación entre el año 2021 y 2022 y las condiciones mal clasificadas, que refleja un dato de 4,55% de aumento en relación con el año 2021.

Esta figura empieza a presentar cambios al abordar el ciclo de vida de la juventud, donde si bien es cierto se sigue presentando en mayor relevancia las condiciones mal clasificadas con un 3,57% en relación entre 2021 y 2022, también es cierto que se muestra una variación en la relevancia que tomó la causa de condiciones transmisibles y nutricionales con un dato genesiaco de 11,70% para el 2014 y un dato final de 7,94% para el 2022, lo cual se refleja en la tendencia presentada en todo su tiempo analizado y mostrando una relación porcentual entre el año 2021 y 2022 de 3,87%, de igual forma presenta el comportamiento en la relevancia de las causales de morbilidad en el grupo de vida de infancia, donde podemos notar que en las condiciones mal clasificadas tenemos un dato de 8,35% esto en relación entre los años 2021 y 2022, de igual forma se presenta en las condiciones transmisibles y nutricionales con un dato de 1,67% para el mismo rango de tiempo.

En este caso solo nos resta dilucidar esa relación sigmanolectica en la relevancia de las causales de morbilidad de enfermedades no transmisibles y de condiciones mal clasificadas que aportan los grupos de vida de primera infancia y adolescencia, donde para el caso de primera infancia se caracteriza por presentar un 8,30% en condiciones mal clasificadas y un 1,20% en condiciones no transmisibles y para el grupo poblacional de adolescencia presenta un 5,76% en condiciones mal clasificadas y un 4,24% en condiciones no transmisibles.

Tabla 25. Morbilidad atendida por grandes causas y por ciclo vital, hombres, Soacha 2009-2022.

Ciclo vital	Gran causa de morbilidad	Hombres														Δ pp 2020-2021
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Primera infancia (0 - 5años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	48,18	43,41	41,51	40,35	40,19	41,47	34,64	37,05	37,59	33,42	30,12	17,75	17,01	16,99	-0,75
	Condiciones perinatales	2,71	2,18	3,87	3,30	3,25	3,55	7,87	3,95	2,56	2,49	2,63	5,95	5,48	5,55	-0,47
	Enfermedades no transmisibles	34,16	38,36	33,61	33,90	36,80	37,66	40,35	40,33	41,14	41,27	39,78	42,88	37,67	38,80	-3,20
	Lesiones	4,42	3,64	3,90	5,42	5,09	4,64	4,26	4,73	4,87	4,64	5,99	6,84	4,76	4,75	-2,08
	Condiciones mal clasificadas	10,52	12,41	17,11	17,03	14,68	12,68	12,88	13,94	13,83	18,18	21,49	26,58	35,08	34,87	8,50
																0,00
Infancia (6 - 11 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	29,47	25,86	19,87	21,32	19,42	21,12	18,36	16,59	18,07	14,82	13,11	9,30	5,63	5,62	-3,67
	Condiciones maternas	0,17	0,12	0,15	0,11	0,11	0,08	2,47	0,09	0,01	0,04	0,05	0,04	0,00	0,00	-0,04
	Enfermedades no transmisibles	55,81	57,01	61,56	57,91	58,30	59,06	60,33	63,29	60,83	60,91	60,53	60,79	59,55	60,52	-1,24
	Lesiones	4,16	4,99	4,73	6,21	6,52	6,27	5,67	6,76	6,31	5,87	6,70	6,92	5,51	5,36	-1,41
	Condiciones mal clasificadas	10,39	12,02	13,69	14,45	15,65	13,47	13,17	13,27	14,78	18,35	19,52	22,95	29,30	29,28	6,35
																0,00
Adolescencia (12 -18 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	19,53	17,43	13,41	13,75	11,66	12,82	10,77	11,30	10,64	9,60	8,45	6,28	4,34	4,37	-1,94
	Condiciones maternas	0,04	0,03	0,01	0,06	0,01	0,11	1,19	0,20	0,03	0,01	0,07	0,03	0,08	0,08	0,05
	Enfermedades no transmisibles	62,33	62,03	63,72	59,91	61,74	61,59	64,17	63,48	65,15	62,44	63,60	64,51	60,27	61,00	-4,24
	Lesiones	6,53	7,96	8,21	11,06	11,66	11,53	10,10	10,94	8,85	9,14	9,28	7,49	7,87	8,02	0,37
	Condiciones mal clasificadas	11,57	12,55	14,64	15,21	14,94	13,94	13,78	14,08	15,33	18,81	18,60	21,69	27,45	28,01	5,76
																0,00
Juventud (14 - 26 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	19,26	18,50	16,14	16,67	16,88	17,23	16,01	17,43	16,47	15,65	13,35	14,15	10,28	10,21	-3,87
	Condiciones maternas	0,06	0,12	0,11	0,10	0,08	0,04	0,34	0,14	0,06	0,01	0,06	0,03	0,01	0,02	-0,02
	Enfermedades no transmisibles	58,12	57,44	58,01	56,53	56,54	56,02	55,28	55,66	57,43	54,81	56,26	53,54	53,70	55,18	0,16
	Lesiones	11,01	12,25	12,88	13,53	13,97	14,25	15,53	14,45	14,50	14,06	14,14	13,25	13,41	13,67	0,15
	Condiciones mal clasificadas	11,54	11,70	12,85	13,18	12,54	12,46	11,84	12,32	11,54	15,47	16,19	19,03	22,60	22,73	3,57
																0,00
Adultez (27 - 59 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	11,70	11,58	10,78	10,71	10,21	10,76	10,10	10,80	10,17	10,13	8,45	10,40	8,14	7,94	-2,26
	Condiciones maternas	0,00	0,02	0,00	0,01	0,01	0,02	0,05	0,02	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	-0,01
	Enfermedades no transmisibles	72,06	70,27	68,79	69,54	69,25	69,55	69,75	69,03	70,52	68,04	68,11	65,37	63,27	62,17	-2,10
	Lesiones	6,87	7,68	9,03	8,93	9,39	9,23	10,19	9,59	8,74	8,71	9,25	8,47	8,19	8,15	-0,28
	Condiciones mal clasificadas	9,37	10,45	11,40	10,82	11,14	10,45	9,91	10,56	10,57	13,11	14,19	15,75	20,39	20,36	4,65
																0,00
Persona mayor (Mayores de 60 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	5,97	5,34	4,78	4,50	3,76	4,15	3,66	3,66	3,64	3,60	3,34	3,68	3,08	3,04	-0,59
	Condiciones maternas	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	0,06	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,02	0,03	0,01
	Enfermedades no transmisibles	84,98	84,53	79,97	81,44	81,60	81,36	82,43	81,68	82,28	81,58	81,00	80,61	77,62	77,78	-2,99
	Lesiones	2,45	2,74	4,76	3,84	5,01	5,13	5,01	6,06	4,80	3,58	3,40	2,84	3,20	3,29	0,37
	Condiciones mal clasificadas	6,60	7,38	10,48	10,22	9,63	9,35	8,86	8,60	9,28	11,24	12,24	12,87	16,07	15,86	3,20

Fuente: Registro de Prestación de Servicios (RIPS), SISPRO 2023, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Al igual que lo observado en la población general, para las mujeres en todos los grupos de ciclo vital las enfermedades no transmisibles son la principal causa de morbilidad, presentando la mayor proporción en el ciclo vital persona mayor con un 79,9% para 2022.y una relación porcentual de 2,04% entre los años 2021 y 2022, además de presentarse la incidencia en el comportamiento de las condiciones mal clasificadas con un 3,04%.

si hablamos ahora del ciclo de vida de adolescencia, vemos que maneja igual comportamiento que persona mayor al establecer como los más relevantes en su distribución y cambio porcentual de los causales tales como las enfermedades no transmisibles con un 1,97% en relación entre el año 2021 y 2022 y las condiciones mal clasificadas, que refleja un dato de 4,59% de aumento en relación con el año 2021; asimismo se identifica igual comportamiento en los ciclos de vida de primera infancia con un dato en condiciones no transmisibles de 6,68% y de 8,92% en condiciones mal clasificadas, esto en relación con los años 2021 y 2022.

Igual situación se suscita en el grupo poblacional de infancia con un dato en condiciones no transmisibles de 2,97% y de 7,00% en condiciones mal clasificadas, esto en relación con los años 2021 y 2022.

Esta condición empieza a presentar cambios al abordar el ciclo de vida de la juventud, donde si bien es cierto se sigue presentando en mayor relevancia las condiciones mal clasificadas con un 5,56% en relación entre 2021 y 2022, también es cierto que se muestra una variación en la relevancia que tomó la causa de condiciones transmisibles y nutricionales con un dato genesiano de 13,89% para el 2014 y un dato final de 5,06% para el 2022, lo cual se refleja en la tendencia presentada en todo su tiempo analizado y mostrando una relación porcentual entre el año 2021 y 2022 de 2,80%, de igual forma presenta el comportamiento en la relevancia de las causales de morbilidad en el grupo de vida de adultez, donde podemos notar que en las condiciones mal clasificadas tenemos un dato de 4,58% esto en relación entre los años 2021 y 2022, también se presenta en las condiciones transmisibles y nutricionales con un dato de 2,19% para el mismo rango de tiempo.

Tabla 26. Morbilidad atendida por grandes causas y por ciclo vital, mujeres, Soacha 2009-2022.

Ciclo vital	Gran causa de morbilidad	Mujeres															
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Δ pp 2021-2022
Primera infancia (0 - 5años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	47,23	43,19	39,90	39,56	39,27	39,64	34,34	35,92	37,07	32,29	27,59	15,89	16,30	15,72	0,41
	Condiciones perinatales	1,73	2,46	3,30	2,60	2,67	2,75	5,67	3,81	2,38	2,27	4,12	7,15	6,16	5,96	-0,99
	Enfermedades no transmisibles	36,95	38,11	35,49	35,94	38,09	40,61	42,62	41,64	41,51	41,53	40,54	44,35	37,68	36,09	-6,68
	Lesiones	3,51	3,36	3,79	3,94	4,53	4,15	4,27	4,30	4,55	4,38	5,47	5,93	4,26	4,12	-1,67
	Condiciones mal clasificadas	10,59	12,88	17,53	17,95	15,44	12,84	13,11	14,34	14,48	19,53	22,28	26,68	35,60	34,21	8,92
Infancia (6 - 11 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	30,17	28,20	21,40	20,79	20,62	20,92	18,15	17,82	17,53	15,60	13,51	8,78	6,35	6,34	-2,43
	Condiciones maternas	0,10	0,12	0,21	0,22	0,08	0,08	2,10	0,04	0,01	0,02	0,04	0,06	0,00	0,01	-0,06
	Enfermedades no transmisibles	55,45	54,93	59,53	59,28	57,74	58,92	60,24	60,85	61,21	58,94	59,62	58,83	55,86	54,70	-2,97
	Lesiones	2,94	3,39	3,69	3,87	4,74	4,43	4,73	5,21	4,52	4,81	5,50	6,82	5,28	5,16	-1,54
	Condiciones mal clasificadas	11,34	13,36	15,18	15,84	16,82	15,64	14,79	16,09	16,74	20,63	21,33	25,51	32,51	32,17	7,00
Adolescencia (12 -18 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	15,52	15,26	11,65	10,90	10,20	10,19	8,81	8,49	8,81	7,69	7,21	5,36	3,58	3,57	-1,78
	Condiciones maternas	6,16	5,02	4,35	9,05	6,92	7,69	6,95	5,24	3,84	2,85	2,40	3,09	2,48	2,45	-0,61
	Enfermedades no transmisibles	62,30	61,72	62,38	59,39	58,52	59,37	61,43	62,41	63,99	61,64	61,51	59,52	57,55	56,17	-1,97
	Lesiones	2,53	3,43	4,35	3,87	4,87	4,95	4,30	4,73	4,67	5,20	5,36	4,35	4,12	4,08	-0,24
	Condiciones mal clasificadas	13,50	14,57	17,27	16,79	19,49	17,80	18,50	19,14	18,69	22,62	23,53	27,68	32,27	31,46	4,59
Juventud (14 - 26 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	13,89	12,68	11,90	12,14	11,69	12,04	11,50	12,05	10,96	10,65	9,25	7,91	5,10	5,06	-2,80
	Condiciones maternas	11,36	11,28	9,81	11,97	10,57	12,20	11,58	9,56	8,08	5,74	5,49	8,31	6,65	6,83	-1,66
	Enfermedades no transmisibles	58,91	58,28	57,44	56,39	53,51	54,29	54,18	55,56	57,85	55,18	55,75	51,94	50,99	50,32	-0,95
	Lesiones	2,89	3,50	4,39	3,76	5,15	5,10	5,34	5,01	4,93	5,26	5,16	3,95	3,79	3,83	-0,16
	Condiciones mal clasificadas	12,95	14,25	16,46	15,75	19,07	16,37	17,40	17,82	18,18	23,16	24,35	27,90	33,46	33,52	5,56
Adultez (27 - 59 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	9,41	9,07	7,94	8,09	7,62	8,11	7,46	7,65	7,37	7,21	6,11	6,39	4,20	4,08	-2,19
	Condiciones maternas	2,01	1,82	1,77	1,97	1,89	1,97	2,30	2,04	1,61	1,43	1,33	1,87	1,56	1,57	-0,31
	Enfermedades no transmisibles	76,59	75,15	74,27	74,49	73,60	73,58	73,49	73,30	74,29	71,67	71,58	69,47	67,59	66,43	-1,89
	Lesiones	2,50	3,10	4,23	3,69	4,62	4,72	4,86	4,83	4,23	4,66	4,37	3,54	3,25	3,22	-0,29
	Condiciones mal clasificadas	9,50	10,86	11,78	11,76	12,26	11,61	11,90	12,18	12,50	15,03	16,62	18,72	23,39	23,01	4,68
Persona mayor (Mayores de 60 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	5,89	4,68	5,48	4,68	3,77	4,56	3,80	4,20	3,76	3,63	3,32	3,05	2,11	2,14	-0,94
	Condiciones maternas	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00	0,03	0,01	0,00	0,00	0,00	0,02	0,01	0,01	0,01	0,00
	Enfermedades no transmisibles	86,48	87,19	81,57	83,08	83,96	82,84	83,48	81,70	83,49	83,04	81,55	81,97	79,93	80,06	-2,04
	Lesiones	1,69	2,29	4,18	3,55	4,36	4,84	4,67	5,95	4,37	3,46	3,55	2,76	2,71	2,77	-0,05
	Condiciones mal clasificadas	5,93	5,83	8,77	8,69	7,90	7,73	8,04	8,15	8,39	9,86	11,57	12,20	15,24	15,02	3,04

Fuente: Registro de Prestación de Servicios (RIPS), SISPRO 2023, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

5.3.1.2. Morbilidad especifica por subgrupo

En el grupo de enfermedades no transmisibles, las condiciones orales representan la mayor proporción de morbilidad atendida con un 14,83% en 2022, mostrando un aumento de 3,18% respecto al 2021, en

segunda proporción encontramos en el grupo de lesiones el subgrupo de lesiones no intencionales, las cuales presentan un aumento 2,52% respecto del año 2021 y con una proporción de morbilidad atendida de 8,97% en 2022, y como tercera causa con mayor representación se encuentra el grupo de condiciones transmisibles y nutricionales dentro de la cual se encuentra el subgrupo de las deficiencias nutricionales con un comportamiento que aún se puede considerar positivo el cual se basa en el último año 2022 con un dato de proporción de morbilidad atendida de 5,00% durante el 2022 dado que el año 2021 aportó a los datos un 5,73% durante el periodo, la relación entre ambos años aún puede ser positiva con un 2,27% teniendo como premisa que se inició en el año 2009 con un 5,41% volviendo a recuperar los estándares manejados en principio y recuperando de una curva descendente en su comportamiento.

Tabla 27. Morbilidad atendida por subgrupos de causa de morbilidad, población general, Soacha 2009-2022.

Grandes causas de morbilidad	Subgrupos de causa de morbilidad	Total														
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Δ pp 2021-2022
Condiciones transmisibles y nutricionales (A00-B99, G00-G04, N70-N73, J00-J06, J10-J18, J20-J22, H65-H66, E00-E02, E40-E46, E50, D50-D53, D64.9, E51-E64)	Enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99, G00, G03-G04,N70-N73)	37,70	38,39	38,83	39,04	41,82	38,98	45,35	45,50	40,54	41,30	38,78	44,94	42,25	42,57	-2,70
	Infecciones respiratorias (J00-J06, J10-J18, J20-J22, H65-H66)	56,89	56,54	58,06	57,88	55,23	58,00	51,27	52,40	56,73	55,76	58,08	51,60	52,03	51,83	0,42
	Deficiencias nutricionales (E00-E02, E40-E46, E50, D50-D53, D64.9, E51-E64))	5,41	5,07	3,11	3,07	2,95	3,02	3,37	2,10	2,74	2,94	3,14	3,45	5,73	5,50	2,27
Condiciones maternas perinatales (O00-O99, P00-P96)	Condiciones maternas (O00-O99)	88,70	87,40	82,64	88,16	87,64	87,07	72,05	83,01	87,48	83,84	78,03	75,94	75,78	75,11	-0,15
	Condiciones derivadas durante el periodo perinatal (P00-P96)	11,30	12,60	17,36	11,84	12,36	12,93	27,95	16,99	12,52	16,16	21,97	24,06	24,22	24,89	0,15
Enfermedades no transmisibles (C00-C97, D00-D48, D55-D64 (menos D64.9), D65-D89, E03-E07, E10-E16, E20-E34, E65-E88, F01-F99, G06-G98, H00-H61, H68-H93, I00-I99, J30-J98, K00-K92, N00-N64, N75-N98, L00-L98, M00-M99, O00-O99)	Neoplasias malignas (C00-C97)	1,25	1,33	1,46	1,57	1,58	1,75	1,83	1,93	1,80	1,93	1,79	2,39	2,02	1,66	-0,37
	Otras neoplasias (D00-D48)	0,90	1,01	1,10	1,19	1,18	1,31	1,46	1,32	1,23	1,32	1,27	1,50	1,37	1,42	-0,13
	Diabetes mellitus (E10-E14)	2,19	1,93	1,54	1,75	1,94	1,93	2,03	2,50	2,71	2,78	3,01	4,10	3,73	3,73	-0,37
	Desordenes endocrinos (D55-D64 excepto D64.9, D65-D89, E03-E07, E15-E16, E20-E34, E65-E88)	6,36	6,41	6,33	6,49	6,51	6,50	6,00	5,98	5,97	6,49	6,33	6,60	7,33	7,11	0,73
	Condiciones neuropsiquiatricas (F01-F99, G06-G98)	5,65	6,45	7,51	7,85	7,15	7,27	7,40	8,04	7,65	8,25	8,12	10,14	9,74	9,73	-0,40
	Enfermedades de los organos de los sentidos (H00-H61, H68-H93)	9,18	9,05	7,64	8,85	8,82	8,56	11,00	10,27	8,55	8,54	8,61	7,70	8,18	8,40	0,48
	Enfermedades cardiovasculares (I00-I99)	14,64	14,23	10,48	10,87	12,33	11,53	11,51	11,83	13,86	11,00	11,61	13,72	12,60	12,92	-1,12
	Enfermedades respiratorias (J30-J98)	5,09	4,55	4,81	4,57	4,35	4,10	3,72	3,62	3,53	3,60	3,21	3,43	3,17	3,07	-0,26
	Enfermedades digestivas (K00-K92)	7,76	7,50	6,69	7,24	7,19	7,26	7,02	6,37	6,02	6,44	6,27	6,63	5,78	5,54	-0,85
	Enfermedades genitourinarias (N00-N64, N75-N98)	10,79	11,24	9,65	10,21	10,04	10,02	9,31	9,13	8,44	11,52	9,98	11,72	10,69	10,60	-1,03
	Enfermedades de la piel (L00-L98)	5,97	5,51	5,11	5,31	5,16	5,23	4,54	4,37	4,17	4,16	3,98	4,34	4,43	4,41	0,09
	Enfermedades musculo-esqueléticas (M00-M99)	12,94	14,30	16,41	15,51	14,85	15,52	14,14	14,39	13,91	14,47	14,23	14,54	14,79	15,26	0,25
	Anomalías congénitas (Q00-Q99)	1,29	1,42	1,61	1,74	1,59	1,42	1,46	1,33	1,11	1,10	0,99	1,19	1,00	1,01	-0,20
	Condiciones orales (K00-K14)	15,99	15,08	19,58	16,86	17,31	17,61	16,57	18,94	21,04	18,38	20,61	12,00	15,18	14,83	3,18
Lesiones (V01-Y89, S00-T98)	Lesiones no intencionales (V01-X59, Y40-Y86, Y88, Y89)	3,43	8,17	11,57	9,25	22,49	18,30	19,10	23,48	18,94	20,40	15,23	6,18	8,68	8,97	2,51
	Lesiones intencionales (X60-Y09, Y35-Y36, Y870, Y871)	0,52	0,69	0,67	0,59	0,61	0,71	0,38	0,48	0,43	0,48	0,68	0,85	0,86	0,87	0,01
	Lesiones de intencionalidad indeterminada (Y10-Y34, Y872)	0,16	0,19	0,21	0,11	0,08	0,14	0,07	0,01	0,04	0,02	0,04	0,04	0,05	0,05	0,00
	Traumatismos, envenenamientos u algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	95,89	90,94	87,55	90,06	76,82	80,86	80,45	76,03	80,59	79,09	84,05	92,93	90,41	90,12	-2,52
Signos y síntomas mal definidos (R00-R99)		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00

Fuente: Registro de Prestación de Servicios (RIPS), SISPRO 2023, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Para los hombres, en 2022 en el grupo de enfermedades no transmisibles, las condiciones orales representan la mayor proporción de morbilidad atendida con un 15,66% seguida de las enfermedades musculo esqueléticas con un 14,38%. Esto en contexto de la relación de morbilidad atendida durante el 2022 pues en relación al comportamiento entre el año 2021 y 2022 podemos decir que se presentó un 3,61% de aumento en el subgrupo de condiciones orales y para el subgrupo de enfermedades músculo

esqueléticas podemos abordar el dato porcentual en un 0,34% de avance con respecto del año inmediatamente anterior; ahora bien podemos hablar también de las proporción encontramos en el grupo de lesiones el subgrupo de lesiones no intencionales, las cuales presentan un aumento del 1,46% respecto del año 2021 y con una proporción de morbilidad atendida de 6,68% en 2022, y como tercera causa con mayor representación se encuentra el grupo de condiciones transmisibles y nutricionales dentro de la cual se encuentra el subgrupo de las deficiencias nutricionales con un comportamiento que aún se puede considerar positivo el cual se basa en el último año 2022 con un dato de proporción de morbilidad atendida de 4,91% durante el 2022 dado que el año 2021 aportó a los datos un 4,94% durante el periodo, la relación entre ambos años aún puede ser positiva con un 2,09% teniendo como premisa que se inició en el año 2009 con un 4,78% volviendo a recuperar los estándares manejados en principio y recuperando de una curva descendente en su comportamiento.

Tabla 28. Morbilidad atendida por subgrupos de causa de morbilidad, hombres, Soacha 2009-2022.

Grandes causas de morbilidad	Subgrupos de causa de morbilidad	Hombres														
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Δ pp 2021-2022
Condiciones transmisibles y nutricionales (A00-B99, G00-G04, N70-N73, J00-J06, J10-J18, J20-J22, H65-H66, E00-E02, E40-E46, E50, D50-D53, D64.9, E51-E64)	Enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99, G00, G03-G04,N70-N73)	38,60	38,69	40,59	40,43	43,19	40,09	47,10	47,54	44,01	44,33	41,72	50,06	48,38	48,79	-1,69
	Infecciones respiratorias (J00-J06, J10-J18, J20-J22, H65-H66)	56,62	56,65	56,66	56,87	54,63	57,34	49,89	50,80	53,68	52,95	55,62	47,09	46,69	46,30	-0,40
	Deficiencias nutricionales (E00-E02, E40-E46, E50, D50-D53, D64.9, E51-E64))	4,78	4,66	2,75	2,70	2,18	2,57	3,02	1,67	2,31	2,72	2,65	2,85	4,94	4,91	2,09
Condiciones maternas perinatales (O00-O99, P00-P96)	Condiciones maternas (O00-O99)	1,67	4,75	2,71	4,73	2,87	3,49	2,61	4,79	3,55	1,15	3,68	1,10	1,02	1,05	-0,08
	Condiciones derivadas durante el periodo perinatal (P00-P96)	98,33	95,25	97,29	95,27	97,13	96,51	97,39	95,21	96,45	98,85	96,32	98,90	98,98	98,95	0,08
Enfermedades no transmisibles (C00-C97, D00-D48, D55-D64 (menos D64.9), D65-D89, E03-E07, E10-E16, E20-E34, E65-E88, F01-F99, G06-G98, H00-H61, H68-H93, I00-I99, J30-J98, K00-K92, N00-N64, N75-N98, L00-L98, M00-M99, O00-O99)	Neoplasias malignas (C00-C97)	1,15	1,25	1,33	1,47	1,43	1,61	1,98	1,95	1,86	1,85	1,94	2,77	2,16	2,11	-0,61
	Otras neoplasias (D00-D48)	0,62	0,76	0,74	0,80	0,84	0,83	0,96	0,90	0,82	0,80	0,78	0,95	0,85	0,86	-0,10
	Diabetes mellitus (E10-E14)	2,38	2,09	1,92	2,04	2,12	2,23	2,31	2,86	3,10	3,12	3,31	4,69	4,18	4,29	-0,51
	Desordenes endocrinos (D55-D64 excepto D64.9, D65-D89, E03-E07, E15-E16, E20-E34, E65-E88)	5,27	4,86	4,92	4,87	4,75	4,83	4,16	4,13	4,28	4,51	4,42	4,51	5,02	4,88	0,50
	Condiciones neuropsiquiatricas (F01-F99, G06-G98)	5,74	6,89	8,44	7,96	7,33	7,33	7,83	8,33	8,23	8,61	8,52	10,90	10,38	10,48	-0,53
	Enfermedades de los organos de los sentidos (H00-H61, H68-H93)	11,31	11,09	9,01	10,21	10,07	9,72	12,01	11,27	9,34	9,36	9,40	8,42	9,15	9,30	0,74
	Enfermedades cardiovasculares (I00-I99)	12,80	12,08	9,71	10,31	11,38	10,89	10,82	11,33	13,10	10,89	11,45	14,09	12,78	13,25	-1,31
	Enfermedades respiratorias (J30-J98)	7,01	6,37	6,48	6,14	5,75	5,41	4,82	4,67	4,56	4,57	4,14	4,20	4,03	3,85	-0,17
	Enfermedades digestivas (K20-K92)	7,49	7,42	6,69	7,30	7,33	7,60	6,98	6,51	6,25	6,81	6,59	7,00	6,37	6,11	-0,63
	Enfermedades genitourinarias (N00-N64, N75-N98)	4,84	5,45	4,81	5,93	6,02	6,17	6,72	6,95	5,88	9,10	7,89	9,82	8,46	8,46	-1,36
	Enfermedades de la piel (L00-L98)	7,41	6,84	5,96	6,32	6,20	6,01	5,33	4,87	4,91	4,73	4,50	4,65	4,82	5,04	0,17
	Enfermedades musculo-esqueléticas (M00-M99)	14,11	15,68	16,65	16,70	15,70	16,59	14,52	14,32	13,68	14,30	13,75	13,85	14,19	14,38	0,34
	Anomalías congénitas (Q00-Q99)	1,39	1,66	1,72	1,80	1,87	1,52	1,55	1,45	1,23	1,29	1,15	1,39	1,25	1,31	-0,14
	Condiciones orales (K00-K14)	18,47	17,57	21,62	18,14	19,20	19,25	20,00	20,45	22,76	20,05	22,15	12,75	16,36	15,66	3,61
Lesiones (V01-Y89, S00-T98)	Lesiones no intencionales (V01-X59, Y40-Y86, Y88, Y89)	2,79	4,55	5,32	6,16	13,74	11,86	12,63	16,43	12,84	11,75	10,19	5,02	6,48	6,68	1,46
	Lesiones intencionales (X60-Y09, Y35-Y36, Y870, Y871)	0,42	0,59	0,65	0,64	0,57	0,41	0,24	0,44	0,31	0,31	0,47	0,59	0,59	0,62	0,00
	Lesiones de intencionalidad indeterminada (Y10-Y34, Y872)	0,23	0,15	0,25	0,07	0,06	0,11	0,03	0,02	0,02	0,04	0,04	0,03	0,06	0,06	0,03
	Traumatismos, envenenamientos u algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	96,55	94,70	93,79	93,13	85,63	87,63	87,10	83,10	86,83	87,90	89,31	94,37	92,87	92,64	-1,49
Signos y síntomas mal definidos (R00-R99)		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00

Fuente: Registro de Prestación de Servicios (RIPS), SISPRO 2023, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Para las mujeres, en 2022 en el grupo de enfermedades no transmisibles, las enfermedades musculo esqueléticas representan la mayor proporción de morbilidad atendida con un 15,78%. seguida de las condiciones orales y las enfermedades cardiovasculares con un 14,34% y 12,72% respectivamente. Ahora bien podemos hablar también de las proporción encontramos en el grupo de lesiones el subgrupo

de lesiones no intencionales, las cuales presentan un aumento del 3,93% respecto del año 2021 y con una proporción de morbilidad atendida de 11,89% en 2022, y como tercera causa con mayor representación se encuentra el grupo de condiciones transmisibles y nutricionales dentro de la cual se encuentra el subgrupo de las deficiencias nutricionales con un comportamiento que aún se puede considerar positivo el cual se basa en el último año 2022 con un dato de proporción de morbilidad atendida de 6,27% durante el 2022 dado que el año 2021 aportó a los datos un 6,53% durante el periodo, la relación entre ambos años aún puede ser positiva con un 2,52% teniendo como premisa que se inició en el año 2009 con un 5,91% volviendo a recuperar los estándares manejados en principio y recuperando de una curva descendente en su comportamiento.

Tabla 29. Morbilidad atendida por subgrupos de causa de morbilidad, mujeres, Soacha 2009-2022.

Grandes causas de morbilidad	Subgrupos de causa de morbilidad	Mujeres														
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Δ pp 2021-2022
Condiciones transmisibles y nutricionales (A00-B99, G00-G04, N70-N73, J00-J06, J10-J18, J20-J22, H65-H66, E00-E02, E40-E46, E50, D50-D53, D64.9, E51-E64)	Enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99, G00, G03-G04,N70-N73)	36,97	38,13	37,33	37,85	40,67	37,99	43,88	43,75	37,57	38,72	36,24	40,18	35,99	36,53	-4,19
	Infecciones respiratorias (J00-J06, J10-J18, J20-J22, H65-H66)	57,12	56,46	59,25	58,75	55,73	58,59	52,44	53,78	59,32	58,15	60,20	55,80	57,48	57,20	1,67
	Deficiencias nutricionales (E00-E02, E40-E46, E50, D50-D53, D64.9, E51-E64))	5,91	5,41	3,42	3,39	3,60	3,42	3,67	2,47	3,10	3,13	3,56	4,02	6,53	6,27	2,52
Condiciones maternas perinatales (O00-O99, P00-P96)	Condiciones maternas (O00-O99)	94,76	92,65	91,31	94,29	93,78	93,51	86,00	90,97	93,82	91,53	85,60	85,18	85,96	85,24	0,79
	Condiciones derivadas durante el periodo perinatal (P00-P96)	5,24	7,35	8,69	5,71	6,22	6,39	14,00	9,03	6,18	8,47	14,40	14,82	14,04	14,76	-0,79
Enfermedades no transmisibles (C00-C97, D00-D48, D55-D64 (menos D64.9), D65-D89, E03-E07, E10-E16, E20-E34, E65-E88, F01-F99, G06-G98, H00-H61, H68-H93, I00-I99, J30-J98, K00-K92, N00-N64, N75-N98, L00-L98, M00-M99, Q00-Q99)	Neoplasias malignas (C00-C97)	1,30	1,37	1,54	1,63	1,67	1,84	1,74	1,92	1,76	1,97	1,69	2,16	1,94	1,87	-0,22
	Otras neoplasias (D00-D48)	1,05	1,15	1,31	1,41	1,38	1,60	1,77	1,57	1,46	1,63	1,56	1,83	1,68	1,75	-0,16
	Diabetes mellitus (E10-E14)	2,09	1,84	1,48	1,58	1,83	1,75	1,86	2,28	2,49	2,58	2,82	3,73	3,47	3,40	-0,27
	Desordenes endocrinos (D55-D64 excepto D64.9, D65-D89, E03-E07, E15-E16, E20-E34, E65-E88)	6,95	7,25	7,16	7,45	7,52	7,51	7,12	7,10	6,97	7,66	7,49	7,88	8,70	8,43	0,81
	Condiciones neuropsiquiatricas (F01-F99, G06-G98)	5,60	6,21	6,95	7,78	7,05	7,23	7,13	7,86	7,32	8,04	7,87	9,67	9,37	9,29	-0,31
	Enfermedades de los órganos de los sentidos (H00-H61, H68-H93)	8,05	7,95	6,83	8,04	8,10	7,85	10,38	9,66	8,09	8,06	8,13	7,26	7,60	7,87	0,34
	Enfermedades cardiovasculares (I00-I99)	15,63	15,39	10,93	11,20	12,88	11,92	11,94	12,12	14,31	11,07	11,71	13,49	12,49	12,72	-1,00
	Enfermedades respiratorias (J30-J98)	4,07	3,57	3,82	3,64	3,54	3,31	3,05	2,98	2,92	3,03	2,65	2,95	2,66	2,60	-0,29
	Enfermedades digestivas (K20-K92)	7,90	7,54	6,68	7,21	7,11	7,05	7,05	6,28	5,89	6,22	6,08	6,39	5,42	5,21	-0,97
	Enfermedades genitourinarias (N00-N64, N75-N98)	13,95	14,37	12,51	12,74	12,38	12,35	10,89	10,44	9,95	12,95	11,25	12,90	12,02	11,87	-0,88
	Enfermedades de la piel (L00-L98)	5,20	4,80	4,62	4,72	4,55	4,76	4,07	4,07	3,73	3,82	3,67	4,14	4,19	4,04	0,05
	Enfermedades musculo-esqueléticas (M00-M99)	12,31	13,55	16,27	14,80	14,35	14,86	13,91	14,43	14,05	14,57	14,51	14,96	15,14	15,78	0,18
	Anomalías congénitas (Q00-Q99)	1,24	1,29	1,55	1,70	1,43	1,36	1,40	1,25	1,04	0,99	0,89	1,07	0,84	0,83	-0,23
	Condiciones orales (K00-K14)	14,67	13,73	18,38	16,11	16,21	16,62	17,70	18,03	20,02	17,40	19,67	11,54	14,48	14,34	2,94
Lesiones (V01-Y89, S00-T98)	Lesiones no intencionales (V01-X59, Y40-Y86, Y88, Y89)	4,32	12,78	18,94	13,63	32,50	25,78	26,80	31,31	25,76	29,46	20,89	7,62	11,56	11,89	3,93
	Lesiones intencionales (X60-Y09, Y35-Y36, Y870, Y871)	0,65	0,83	0,69	0,53	0,66	1,06	0,54	0,52	0,56	0,66	0,92	1,17	1,21	1,18	0,04
	Lesiones de intencionalidad indeterminada (Y10-Y34, Y872)	0,05	0,25	0,17	0,15	0,11	0,18	0,13	0,01	0,07	0,01	0,05	0,06	0,03	0,03	-0,03
	Traumatismos, envenenamientos u algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	94,98	86,14	80,21	85,69	66,73	72,99	72,53	68,16	73,62	69,87	78,14	91,15	87,20	86,90	-3,95
Signos y síntomas mal definidos (R00-R99)		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00

Fuente: Registro de Prestación de Servicios (RIPS), SISPRO 2023, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

5.3.1.3. Morbilidad especifica salud mental

Respecto a la morbilidad atendida en salud mental para todos los grupos de ciclo vital los trastornos mentales y del comportamiento representan la mayor proporción de atenciones, siendo del 67,50% para la primera infancia y del 87,61% en la vejez para 2022. Dato curioso se presenta en el grupo poblacional de infancia, los cuales oscilan entre los 6 a 11 años, pues es en este grupo etario donde identificamos un mayor porcentaje de afectación para la población en general desagregada por grupos etarios, siendo que se expresa con un porcentaje del 89,86% para el año 2022.

Tabla 30. Morbilidad atendida por eventos relacionados con la salud mental, por curso de vida, población general, Soacha 2009-2022.

Ciclo vital	Gran causa de morbilidad	Total														App 2021-2022
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Primera infancia (0 - 5 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	2,80	2,64	0,90	0,16	0,86	0,16	0,06	0,01	0,04	0,71	1,28	0,92	0,36	0,34	[illegible]
	Epilepsia	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Infancia (6 - 11 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	0,34	0,65	0,07	0,34	0,01	0,04	0,00	0,18	0,27	0,53	0,17	0,28	0,47	0,47	[illegible]
	Epilepsia	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Adolescencia (12 -17 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	7,49	1,61	5,29	7,73	8,30	8,52	12,98	15,16	10,11	12,74	10,15	15,20	24,37	24,08	[illegible]
	Epilepsia	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Juventud (18 -28 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	2,98	2,08	3,24	4,41	4,60	4,88	7,92	7,67	10,06	9,50	17,64	19,61	10,26	10,19	[illegible]
	Epilepsia	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Adultez (29 - 59 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	1,60	1,20	1,20	2,28	1,71	1,21	0,27	2,41	2,66	3,58	5,68	5,84	5,96	5,56	[illegible]
	Epilepsia	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Vejez (60 años y más)	Trastornos mentales y del comportamiento	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	2,20	2,07	0,85	0,48	0,52	0,38	0,30	1,16	1,73	1,30	1,47	1,61	4,48	4,46	[illegible]
	Epilepsia	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Fuente: Registro de Prestación de Servicios (RIPS), SISPRO 2023, elaboración Secretaría de Salud, Soacha, 2023.

Ya si abordamos el genero masculino, se puede identificar que los grupos etarios donde se presenta un mayor porcentaje de morbilidad atendida que corresponde a trastornos mentales y del comportamiento debido al uso de SPA respectivamente para el año 2022, se encuentra entre los grupos etarios de infancia con un 99,90% de casos y el grupo de adolescencia con un porcentaje del 99,40%, es importante recalcar que la expresión de dicha causa de morbilidad en la población masculina entre estos grupos etarios abarca edades desde los 6 años hasta los 17 años, siendo estos grupos demasiado sensibles socialmente al considerarse la población que seguirá el desarrollo social en futuros venideros, por ser estos los mas próximos a entrar en esa etapa altamente productiva social, sin embargo ya presentándose una alta expresión de esta causa de morbilidad, ya se hace necesario diseñar planes que conlleven a prevenir el aumento de los casos presentados en esta población y en aras de disminuir ese alto porcentaje por fase etaria, a la vez buscando estrategias de mitigación y no repetición de estos causales de morbilidad en la población masculina que habita Soacha; por otro lado se hace necesario recalcar que existe otro grupo poblacional que presenta muy altas incidencias en la conducta clasificada dentro de los trastornos mentales y de comportamiento debido al uso de SPA para el año 2022, este es el referente a la vejez, quienes se caracterizan por ser la población por encima de los 60 años de edad, siendo este grupo quien expresa un 100% de casos presentados dentro de la población muestreada y analizada, dado que esta expresión porcentual viene dándose con constancia desde el año 2020 hasta el año 2022.

Tabla 31. Morbilidad atendida por eventos relacionados con la salud mental, por curso de vida, hombres, Soacha, 2009-2022.

Curso de vida	Morbilidad en salud mental	Hombres														
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Δ pp 2021-2022
Primera infancia (0 - 5años)	Trastornos mentales y del comportamiento	84,46	80,88	82,12	71,73	85,45	86,33	89,30	88,01	85,22	86,18	86,75	78,57	66,76	66,70	-11,81
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	2,82	3,45	1,32	0,12	0,82	0,20	0,51	0,40	0,44	1,04	1,58	0,03	0,21	0,21	0,18
	Epilepsia	12,71	15,67	16,56	28,15	13,73	13,47	10,19	11,59	14,35	12,77	11,67	21,40	33,03	33,09	11,63
Infancia (6 - 11 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	72,65	92,17	94,03	85,81	93,14	92,07	90,63	86,03	84,22	90,08	89,08	99,56	99,90	99,90	0,34
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	0,54	0,77	0,09	0,57	0,77	0,06	0,00	0,16	0,19	0,64	0,16	0,44	0,10	0,10	-0,34
	Epilepsia	26,81	7,07	5,88	13,62	6,09	7,87	9,37	13,81	15,59	9,27	10,76	0,00	0,00	0,00	0,00
Adolescencia (12 -17 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	44,55	60,88	73,85	72,08	67,60	73,50	65,99	73,23	79,03	75,91	70,87	0,00	0,58	0,60	0,58
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	3,96	2,30	4,87	4,01	5,84	7,76	23,07	16,88	11,08	14,50	14,10	100,00	99,42	99,40	-0,58
	Epilepsia	51,49	36,81	21,28	23,90	25,56	18,74	10,94	9,89	9,89	9,58	15,03	0,00	0,00	0,00	0,00
Juventud (18 - 28 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	41,67	52,67	75,45	59,11	58,81	72,88	0,00	62,16	51,95	58,92	57,45	78,75	82,48	82,92	3,73
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	3,13	3,41	2,55	7,44	10,35	5,19	33,51	9,74	20,64	14,90	27,40	20,52	17,50	17,06	-3,02
	Epilepsia	55,21	43,92	22,01	33,45	30,83	21,93	66,49	28,09	27,41	26,18	15,16	0,73	0,02	0,02	-0,71
Adultez (29 - 59 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	48,66	52,57	64,73	69,41	62,00	73,97	0,00	0,00	0,00	70,69	51,05	79,44	86,42	86,51	6,98
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	3,09	2,13	2,30	4,25	2,96	2,88	0,00	13,02	5,51	6,82	13,72	20,56	13,58	13,49	-6,98
	Epilepsia	48,25	45,30	32,96	26,34	35,04	23,16	100,00	86,98	94,49	22,49	35,23	0,00	0,00	0,00	0,00
Vejez (60 años y más)	Trastornos mentales y del comportamiento	68,60	65,83	78,51	82,10	85,00	62,48	77,95	73,36	79,17	85,46	83,14	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	3,49	3,02	0,00	0,61	0,19	0,10	0,58	1,91	3,10	1,16	1,97	100,00	100,00	100,00	0,00
	Epilepsia	27,91	31,16	21,49	17,29	14,80	37,42	21,47	24,73	17,74	13,38	14,90	0,00	0,00	0,00	0,00

Fuente: Registro de Prestación de Servicios (RIPS), SISPRO 2023, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Para el caso de las mujeres en 2022, entre todos los grupos de ciclo vital que hacen parte del género, la mayor proporción de morbilidad atendida corresponde a trastornos mentales y del comportamiento,

donde los grupos de adultez y vejez son los que mayor expresión de la condición que afecta la morbilidad de la población del género femenino en Soacha, dicha expresión porcentual abarca el 89,87% para la vejez y el 87,84% para la adultez.

Tabla 32. Morbilidad atendida por eventos relacionados con la salud mental, por curso de vida, mujeres, Soacha, 2009-2022.

Ciclo vital	Gran causa de morbilidad	Mujeres														
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Δ pp 2021-2022
Primera infancia (0 - 5años)	Trastornos mentales y del comportamiento	66,15	77,24	72,20	82,45	84,55	81,43	87,52	72,22	85,78	74,32	74,32	62,27	70,33	69,27	8,06
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	0,51	0,37	0,00	0,21	0,92	0,09	0,15	0,17	0,16	0,14	1,06	2,27	0,68	0,69	-1,59
	Epilepsia	33,33	22,39	27,80	17,34	14,52	18,48	12,33	27,61	14,05	25,54	24,62	35,46	29,00	30,04	-6,46
Infancia (6 - 11 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	69,27	79,87	91,30	69,60	85,52	89,25	86,66	80,25	86,22	86,26	84,54	85,65	76,69	76,73	-8,96
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	0,00	0,00	0,00	0,00	1,24	0,00	0,00	1,81	0,40	0,60	0,18	0,04	0,96	0,96	0,91
	Epilepsia	30,73	20,13	8,70	30,40	13,24	10,75	13,34	17,95	13,38	13,14	15,28	14,30	22,35	22,31	8,05
Adolescencia (12 -17 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	49,61	75,41	65,00	72,16	73,42	69,73	80,70	73,20	76,57	75,70	82,73	79,89	75,47	74,78	-4,42
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	10,18	0,70	5,83	11,02	10,83	9,26	3,17	12,63	8,54	10,73	5,63	3,85	12,03	12,61	8,17
	Epilepsia	40,21	23,90	29,17	16,82	15,75	21,01	16,13	14,17	14,89	13,57	11,64	16,26	12,51	12,61	-3,75
Juventud (18 - 28 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	43,86	49,84	59,81	68,06	63,01	73,36	76,77	72,89	67,45	72,74	71,76	77,06	84,98	85,11	7,92
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	1,75	1,10	4,52	2,21	15,86	4,61	2,17	4,86	6,10	6,13	5,97	6,77	2,95	2,86	-3,82
	Epilepsia	54,39	49,06	35,67	29,73	21,13	22,03	21,07	22,25	26,45	21,13	22,26	16,17	12,07	12,02	-4,10
Adultez (29 - 59 años)	Trastornos mentales y del comportamiento	57,86	64,70	74,57	83,40	83,71	82,19	85,94	80,82	80,66	80,63	79,81	81,98	88,12	87,84	6,13
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	0,59	0,48	0,40	1,08	0,87	0,30	0,29	0,82	2,27	2,37	2,90	2,04	2,45	2,35	0,41
	Epilepsia	41,55	34,82	25,03	15,52	15,41	17,52	13,77	18,36	17,07	17,00	17,29	15,98	9,43	9,81	-6,54
Vejez 60 años y más)	Trastornos mentales y del comportamiento	75,21	79,32	81,47	87,56	86,95	84,23	90,39	87,84	85,18	90,05	86,34	91,29	90,08	89,87	-1,21
	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas	1,26	1,57	1,29	0,29	0,78	0,51	0,20	0,41	0,41	1,42	1,03	0,59	1,92	1,99	1,33
	Epilepsia	23,53	19,11	17,24	12,15	12,27	15,27	9,41	11,75	14,41	8,53	12,64	8,12	8,00	8,14	-0,13

Fuente: Registro de Prestación de Servicios (RIPS), SISPRO 2023, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023

5.3.1.4. Morbilidad de la población extranjera

Según tipo de atención recibida por parte de extranjeros, se encontró que tanto para el municipio como para el departamento la mayor proporción de atenciones corresponde al servicio de consulta externa este mismo comportamiento se observa en el departamento.

Cabe resaltar que Soacha concentra el 85.1% según nacimientos procedentes de madres extranjeras del departamento de Cundinamarca. De la misma manera en 48,3% de las hospitalizaciones del departamento se realizan en Soacha.

Tabla 33. Tipo de atenciones realizadas a población extranjera, Soacha, Cundinamarca, 2021.

Tipo de atención	Total Migrantes atendidos Soacha		Total Migrantes atendidos Cundinamarca		Concentración Soacha
	2021	Distribución	2021	Distribución	2021
Consulta Externa	5.508	36%	15.943	35%	34,5%
Servicios de urgencias	76	0%	2.920	6%	2,6%
Hospitalización	1.432	9%	2.964	7%	48,3%
Procedimientos	4.982	33%	15.670	35%	31,8%
Medicamentos	2.780	18%	7.111	16%	39,1%
Nacimientos	467	3%	549	1%	85,1%
Total	15.245	100%	45.157	100%	33,8%

Fuente: Reporte información Circular 029. Consultado en Bodega de datos del SISPRO 11/07/2022.

Con respecto al país de procedencia se observa que la mayaría de atenciones se prestaron a personas venezolanas las cuales corresponden al 89% del total. Soacha concentra el 29,8% de las atenciones del departamento.

Tabla 34. Atenciones realizadas a población extranjera discriminada por país de procedencia, Soacha, Cundinamarca,2021.

Soacha	País de procedencia del migrante	Total de Atenciones en salud según procedencia		Cundinamarca	País de procedencia del migrante	Total de Atenciones en salud según procedencia		Concentración de la atención población migrante
		Año	Proporción			Año	Distribución	Año
Soacha	Brasil	5	0%	Cundinamarca	Brasil	74	0%	6,8%
	Ecuador	27	0%		Ecuador	158	1%	17,4%
	Nicaragua	0	0%		Nicaragua	3	0%	0,0%
	Otros	674	11%		Otros	4528	21%	14,8%
	Panamá	5	0%		Panamá	30	0%	16,7%
	Perú	14	0%		Perú	128	1%	10,9%
	República Bolivariana de Venezuela	5671	89%		República Bolivariana de Venezuela	16540	77%	34,3%
	Sin identificador de país	0	0%		Sin identificador de país	0	0%	0%
	Total	6396	100%		Total	21459	100%	29,8%

Fuente: Reporte información Circular 029. Consultado en Bodega de datos del SISPRO 2021

5.3.2. Morbilidad de eventos de alto costo y precursores

5.3.2.1. Morbilidad de eventos de alto costo

El análisis de los eventos de alto costo, muestra que la diferencia relativa de la tasa de incidencia de VIH notificada entre Soacha y el departamento es estadísticamente significativa, siendo mayor en Soacha con 22,51 casos nuevos por 100.000 habitantes para 2021. Los demás indicadores de los eventos de alto costo no presentan diferencias estadísticamente significativas.

Tabla 35. Semaforización y tendencia de los eventos de alto costos, Soacha, 2006-2021.

Evento	Cundinamarca 2021	Soacha 2021	Comportamiento															
			2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Prevalencia en Diagnosticados de la enfermedad renal crónica en fase cinco con necesidad de terapia de restitución o reemplazo renal.	58,65	54,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	↗	↗	↗	↗	↘	↘
Tasa de incidencia de enfermedad renal crónica en fase cinco con necesidad de terapia de restitución o reemplazo renal por 100.000 afiliados	5,84	6,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	↗	↘	↘	↗	↗	↗
Tasa de incidencia de VIH notificada	12,16	22,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	↗	↗	↗	↗	↗	↘
Tasa de incidencia de leucemia aguda pediátrica mieloide (menores de 15 años)	0,13	0,00	-	-	-	-	↗	↗	↘	↗	↘	-	↗	↘	-	-	↗	↘
Tasa de incidencia de leucemia aguda pediátrica linfoide (menores de 15 años)	3,19	2,62	-	-	-	↗	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↘	↗	↘	↘

Fuente: Bodega de datos SISPRO, Indicadores CAC, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Es importante establecer las diferencias de la población del municipio relacionadas con esta patología donde las acciones fundamentales para la prevención, detección y tratamiento deben estar dirigidas a la población con y sin aseguramiento siendo esta última la que mayor porcentaje de población diagnosticada representa sin tratamiento se deben establecer estrategias de evaluación del impacto del VIH en la salud pública de nuestro municipio la cual debe incluir poder evaluar la carga de enfermedad, la mortalidad, los costos económicos y sociales asociados y las necesidades de intervención y prevención de las acciones territoriales deben estar enfocadas en varios aspectos siendo la Educación y Concientización la más importante la cual cobra campañas educativas para aumentar la conciencia sobre el VIH, sus modos de transmisión, medidas preventivas y la importancia de la detección temprana y el tratamiento; Promoción de la Prueba del VIH que busque fomentar la realización regular de pruebas del VIH, no solo en los entornos clínicos sino involucrar los entornos comunitarios y educativos con el objetivo de aumentar la detección temprana.

5.3.2.2. Morbilidad de eventos precursores

Para el análisis de eventos precursores se toman dos indicadores: la prevalencia de diabetes mellitus y la prevalencia de hipertensión arterial, para 2021 Soacha presenta tasas de prevalencia inferiores a las reportadas para el departamento, sin embargo estas diferencias no son estadísticamente significativas.

Tabla 36. Semaforización y tendencia de los eventos precursores, Soacha, 2006-2021.

Evento	Cundinamarca 2021	Soacha 2021	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Prevalencia de diabetes mellitus	1,98	1,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	↗	↘	↗	↗	↘	↗
Prevalencia de hipertensión arterial	6,28	5,38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	↗	↘	↗	↗	↘	↗

Fuente: Bodega de datos SISPRO, Indicadores CAC, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

5.3.2.3. Morbilidad de eventos de notificación obligatoria

Estos indicadores permiten analizar los eventos de interés en salud pública notificados a través del sistema de vigilancia en salud pública. Para el año 2022, uno de los eventos de interés en salud pública con mayor notificación en son las agresiones por animales potencialmente transmisores de rabia y rabia con 1.388 casos.

Tabla 37. semaforización de los eventos de notificación obligatoria, Soacha, 2022

ENO	Cundinamarca 2022	Soacha 2022	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Causas externas																
Accidentes biológicos																
Accidente ofídico	85	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agresiones por animales potencialmente transmisores de rabia y rabia	12703	1388	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↘	↘	↗
Ambientales																
Vigilancia de la exposición a contaminantes atmosféricos relacionados con ERA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eventos adversos de los servicios de salud																
Infecciones asociadas a la atención salud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intoxicaciones																
Exposición a flúor	-	-	-	-	-	↗	↘	-	↗	↗	↘	↗	↗	↘	-	-
Intoxicaciones por fármacos, sustancias psicoactivas y metanol, metales pesados, solventes, gases y otras sustancias químicas	2279	543	↗	↗	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↘	↗	↘	↗
Laboral																
Lesiones en menor trabajador	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mental																
Conducta suicida	1513	239	-	-	-	-	-	-	-	↗	↗	↗	↘	↘	↘	-
Violencia escolar	1956	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Violencia																
Lesiones por pólvora, minas antipersona y artefactos explosivos	-	-	↗	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↘	↗	↘	-	↘	↘	-
Violencia intrafamiliar, sexual y de la mujer	-	-	-	-	-	↗	↘	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↘	↘	-

No transmisibles																
Ambiental																
Vigilancia entomológica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cáncer																
Cáncer (mama, cérvix)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	↗	↗	↗	↗	↗	↘	-
Cáncer infantil	85	21	-	-	-	-	-	↗	↘	↗	↗	-	↘	↗	↘	-
Congénitas																
Defectos congénitos	599	208	-	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↘	↘	↘	↗	↘	↘	-
Enfermedades raras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	↗	↘	-	-	-	-	-
Materno perinatal																
Bajo peso al nacer	-	-	-	-	-	↗	↗	↗	↗	↘	↘	↘	↗	↗	↘	-
Embarazo en adolescentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Morbilidad materna extrema	1614	395	-	-	-	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↘	↘	-
Mortalidad materna	16	4	↗	↗	↗	-	-	↗	↗	↘	-	↗	↘	↗	↘	-
Mortalidad perinatal y neonatal tardía	395	107	↗	↘	↘	↘	↗	↘	↗	↗	↘	↗	↗	↗	↘	↗
Prematuridad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IVE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mental																
Consumo de sustancias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
psicoactivas por vía endovenosa																
Nutrición																
Vigilancia del estado nutricional en menores de 18 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mortalidad por y asociada a desnutrición en menores de 5 años	1	1	-	-	-	-	-	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↗	↘	-
Trasmisibles																
Ambiental																
Complicaciones geo-helmintiasis	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ebola	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emergentes																
Resistencia antimicrobiana * antibióticos	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inmunoprevenibles																

Difteria	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Evento adverso seguido a la vacunación	10	0	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↘	↗
Meningitis Neisseria meningitidis	1	-	-	-	↗	↘	-	-	↗	↘	↗	-	↗	↘	-	-
Meningitis por Haemophilus influenzae	6	2	-	-	-	↗	-	-	-	↘	↗	↘	↗	-	↘	-
Meningitis: meningococcica streptococo pneumoniae	1	-	-	-	↗	↘	-	-	↗	↘	↗	-	↗	↘	-	-
Parálisis flácida aguda (menores de 15 años)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parotiditis	366	74	↗	↗	↗	↘	↘	↗	↘	↗	↗	↗	↗	↘	↘	↗
Sarampión-rubeola	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Síndrome de rubeola congénita	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tétanos accidental	0	0	-	-	-	-	-	-	-	↗	↘	-	-	-	-	-
Tétanos neonatal	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tosferina	0	-	↘	↗	↗	↘	↘	↘	↗	↘	↘	↗	↘	↘	↘	-
Varicela	1938	281	↗	↘	↗	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↘	↘	↗
Materno perinatal																
Sífilis gestacional	352	122	↗	↗	↘	↗	↘	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↘	↗
Sífilis congénita	72	21	↗	↗	↘	↗	↘	-	-	↘	↗	-	↗	-	↘	↗

Remergentes y olvidadas															
Oncocercosis	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peste (bubónica/neumónica)	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tifus	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ceguera por tracoma	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transmisión aérea y contacto directo															
Enfermedad similar a influenza-IRAG (vigilancia centinela)	153	23	↗	↘	↘	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↘	↘	↗	↘	-
Infección Respiratoria Aguda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Infección respiratoria aguda grave (irag inusitado)	7320	2444	-	-	↗	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↘	↗	↗	-	↘
Lepra	9	0	-	-	-	-	-	-	↗	↘	-	↗	↘	↘	-	↗
Tuberculosis pulmonar	400	69	↗	↗	↘	↗	↗	↗	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↘	↗
Tuberculosis extrapulmonar	67	13	↗	↗	↗	↘	-	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↗
Tuberculosis Todas las formas	480	85	↗	↗	↘	-	↗	↗	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↘	↗
Meningitis tuberculosa	14	7	-	-	↗	↗	↘	↗	↘	↘	↗	↗	↘	-	↘	-

Fuente: SIVIGILA, entregado por el MSPS noviembre de 2023

5.3.2.4. Análisis de la población con discapacidad

En Soacha la población en condición de discapacidad para el 2023 es de 8.722 personas, el 48,6% (n=4.242) son mujeres. Presenta una pirámide invertida, con mayor número de casos en el grupo mayores de 80 años para los dos sexos.

Figura 19. Pirámide de la población en condición de discapacidad, Soacha, 2023

Fuente Registro para la Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad (RLCPD). Datos disponibles en el cubo de discapacidad del Ministerio de Salud y Protección Social. Corte 28 de noviembre de 2023, elaboración. Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Según las alteraciones permanentes registradas en la población con discapacidad para Soacha en 2023, se identifica que el 56,0% corresponde a discapacidades en el sistema nervioso, seguida del 55,1% de las discapacidades de movimiento del cuerpo, manos, brazos y piernas, siendo una discapacidad que trae consecuencias en la calidad de vida de las personas que las padecen, mientras que el 41,9% son discapacidades relacionadas con los ojos.

Tabla 38. Distribución de las alteraciones permanentes, Soacha, 2023

Tipo de discapacidad	Personas	Proporción**
El movimiento del cuerpo, manos, brazos, piernas	4809	55,1%
El sistema nervioso	4881	56,0%
Los ojos	3654	41,9%
El sistema cardiorrespiratorio y las defensas	2399	27,5%
Los oídos	1899	21,8%
La voz y el habla	2328	26,7%
La digestión, el metabolismo, las hormonas	1314	15,1%
El sistema genital y reproductivo	1034	11,9%
La piel	637	7,3%
Los demás órganos de los sentidos (olfato, tacto y gusto)	519	6,0%
Ninguna	0	0,0%
Total	8722	

Fuente Registro para la Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad (RLCPD). Datos disponibles en el cubo de discapacidad del Ministerio de Salud y Protección Social. Corte 28 de noviembre de 2023, elaboración, Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

5.3.2.5. Identificacion de prioridades en la morbilidad

Posterior al análisis de información de morbilidad se establecen las siguientes prioridades:

Tabla 39. Identificación de prioridades de acuerdo a la morbilidad general por grandes causas, especifica por subcausas, alto costo, precursores, eventos de notificación obligatoria y discapacidad, Soacha, 2023.

Morbilidad	Orden de prioridad	Tendencia	Grupos de Riesgo (MIAS)
General por grandes causas	1. Primera infancia: Enfermedades no transmisibles	Constante	9
	2. Infancia: Enfermedades no transmisibles	Constante	9
	3. Adolescencia: Enfermedades no transmisibles	Constante	9
	4. Juventud: Enfermedades no transmisibles	Constante	9
	5. Adultez: Enfermedades no transmisibles	Constante	9
	6. Vejez: Enfermedades no transmisibles	Constante	9
Específica por Subcausas o subgrupos	1. Lesiones: Traumatismos, envenenamientos u algunas otras consecuencias de causas externas	Disminuyo	12
	2. Condiciones Materno Perinatales: Condiciones maternas	Disminuyo	8
	3. Transmisibles y nutricionales: Infecciones respiratorias	Constante	9
	4. No transmisibles: Condiciones orales	Constante	6
Alto Costo	1. Tasa de incidencia de VIH notificada	Aumento	9
	2. Tasa de incidencia de enfermedad renal crónica en fase cinco con necesidad de terapia de restitución o reemplazo renal por 100.000 afiliados	Aumento	1
Precursores	1. Prevalencia de Diabetes Mellitus	Aumento	1
	2. Prevalencia de Hipertensión arterial	Aumento	1
Eventos de Notificación Obligatoria (ENO´s)	1. Bajo peso al nacer	Aumento	8
	2. Morbilidad materna extrema	Aumento	8
	3. Violencia intrafamiliar, sexual y de la mujer	Aumento	12
	4. Conducta suicida	Aumento	12
	5. Tasa de incidencia de sífilis congénita	Aumento	8
	6. Agresiones por animales potencialmente transmisores de rabia y rabia	Aumento	10
Discapacidad	2. El sistema nervioso	Constante	12
	1. El movimiento del cuerpo, manos, brazos, piernas	Constante	12

	3. Los ojos	Constante	15

Fuente: Elaboración Secretaria de Salud, Soacha, a partir de la información disponible en el capítulo de morbilidad ASIS 2023.

En relación a la morbilidad, en general se puede concluir:

• En todos los grupos de ciclo vital las enfermedades no transmisibles son la principal causa de morbilidad.

• Respecto a los cambios de la proporción para cada una de las subcausas el mayor cambio se presenta para las condiciones mal clasificadas en todos los grupos de ciclo vital, para la primera infancia muestra un aumento 2021 a 2022.

• En el grupo de enfermedades no transmisibles, las condiciones orales representan la mayor proporción de morbilidad atendida en 2022.

• Para los hombres, en 2022 en el grupo de enfermedades no transmisibles, las condiciones orales representan la mayor proporción de morbilidad atendida, seguida de las enfermedades musculo esqueléticas.

• Para las mujeres, en 2022 en el grupo de enfermedades no transmisibles, las enfermedades musculo esqueléticas representan la mayor proporción de morbilidad atendida seguida de las condiciones orales y las enfermedades cardiovasculares.

• Para los hombres, en los grupos de adolescencia y vejez en 2021 y 2022 la mayor proporción de morbilidad atendida corresponde a trastornos mentales y del comportamiento debido al uso de SPA.

• Para las mujeres en 2022, en todos los grupos de ciclo vital la mayor proporción de morbilidad atendida corresponde a trastornos mentales y del comportamiento.

• En Soacha la población en condición de discapacidad para el 2023 es de 8.722. Presenta una pirámide invertida, con mayor número de casos en el grupo mayores de 80 años para los dos sexos.

• Según las alteraciones permanentes registradas en la población con discapacidad para Soacha en 2023, se identifica que el 56,0% corresponde a discapacidades en el sistema nervioso, seguida del 55,1% de las discapacidades de movimiento del cuerpo, manos, brazos y piernas.

5.3.3. Análisis de la mortalidad

La mortalidad es un indicador indirecto de las condiciones de salud de una población. El análisis de la mortalidad se basa en el conteo, agrupación y clasificación de los datos que aparecen en el certificado de defunción. La integridad del registro y la calidad de los datos se correlacionan con la atención médica y la responsabilidad del personal de salud.

De acuerdo a la información preliminar del DANE en el año 2022 murieron 2.703 habitantes de Soacha, lo que representa una tasa bruta de mortalidad de 3,57 por 1.000 habitantes, en 2020 y 2021 se registraron las tasas más altas de mortalidad en el municipio, esto como resultado del impacto de la pandemia por SARS-Cov2 Covid-19 que causo un aumento considerable en la tasa bruta de mortalidad.en esta curva de mortalidad con datos históricos, ya se puede identificar un comportamiento a la baja, lo cual se puede relacionar con el dato de la tasa bruta que se siguió presentando en igual tendencia con una cierre a 2023 de 2,53 por 1.000 habitantes.

Gráfica 19. Tasa bruta de mortalidad por 1.000 habitantes, Soacha, 2015-2022.

Histórico Mortalidad

FUENTE: Registro de Estadísticas Vitales_DANE 2015-2020, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

5.3.3.1. Mortalidad general

Entre 2005 y 2020 la principal causa de muerte en la población general fueron las enfermedades del sistema circulatorio. Para este evento, de 2005 a 2020 las tasas de mortalidad ajustadas por edad presentaron una tendencia creciente pasando de 156,6 a 179,1 muertes por cada 100.000 habitantes. en consideración con el cierre obtenido para el año 2022 donde los casos presentados de mortalidad

por enfermedades del sistema circulatorio presentaron una baja considerable con respecto a la tendencia presentada en años anteriores.

El grupo de las demás causas que se consolida como una agrupación de diagnósticos residuales, conformado por 14 subgrupos, entre los que se cuentan la diabetes mellitus (E10-E14), las deficiencias nutricionales y anemias nutricionales (E40-E64, D50-D53), enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores (J40-J47), la cirrosis y ciertas otras enfermedades crónicas del hígado (K70, K73, K74, K76), entre otras, fue la segunda causa de mortalidad más frecuente durante el periodo de 2005 a 2020 pasando de una tasa de 117,1 a 124,6 muertes por cada 100.000 personas, para una aumento total del 6,4%.

Gráfica 20. Tasas de mortalidad por grandes causas lista 667, ajustadas por 100.000 habitantes, total población, Soacha, 2007-2022.

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

El comportamiento de la mortalidad por enfermedades del sistema circulatorio en hombres es similar al descrito previamente para la población total, entre 2005 y 2020 las tasas ajustadas de mortalidad pasaron de 155,4 a 217,4 muertes por cada 100.000 hombres, siendo la causa más frecuente de muerte en este sexo. El grupo de las demás causas se ubica en segundo lugar de frecuencia de mortalidad con una tendencia al aumento haciendo leves fluctuaciones que la llevan a pasar de una tasa de 124,7 en 2005 a una de 145,5 muertes por cada 100.000 personas en 2020.

Esta tendencia se mantiene hasta el año 2022 donde las enfermedades del sistema circulatorio tomaron relevancia al pasar a ser la principal causa de defunciones en Soacha para el género masculino, la cual viene presentándose con un aumento exponencial desde el año 2019 superando así las causas externas las cuales eran las que venían aportando más casos de defunciones en las anualidades pasadas, por otro lado y tomando la tercera posición en la escala encontramos las neoplasias las cuales han venido mostrando comportamientos fluctuantes debido a que durante el periodo analizado del 2005 presentaba una tasa de 9,0 y en el 2020 fue de 97,9 muertes por cada 100.000 habitantes, este comportamiento fluctuante lo llevan a expresar el tercer lugar de sub causas de morbilidad en la población de Soacha del género masculino.

Gráfica 21. Tasas de mortalidad por grandes causas lista 667, ajustadas por 100.000 habitantes, hombres, Soacha, 2007-2022.

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Entre 2005 y 2020 la primera causa de muerte en las mujeres fueron las enfermedades del sistema circulatorio, alcanzando una tasa de 150,7 muertes por cada 100.000 mujeres para el 2020. las demás causas ocuparon el segundo lugar de con una tasa de 109,5 muertes por cada 100.000 mujeres y las neoplasias ocuparon el tercer lugar con una tasa de 62,5 muertes por cada 100.000 mujeres.

Este comportamiento en la variabilidad de los datos en estas tres causas de mortalidad en la población soachuna del género femenino, viene siendo constante incluso hasta el año 2022 donde la tendencia siguió el mismo comportamiento, dejando en el primer lugar de causas de mortalidad en el género femenino dSoacha a las enfermedades del sistema circulatorio y en segundo y tercer lugar las neoplasias y demás causas respectivamente.

Gráfica 22. Tasas de mortalidad por grandes causas lista 667, ajustadas por 100.000 habitantes, mujeres, Soacha, 2007-2022.

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

5.3.3.1.1. **AVPP total**

En complemento con las tasas de mortalidad ajustada por edad para hombres y mujeres, se estiman los años de vida potencialmente perdidos (AVPP) de la población dSoacha, esta descripción permite identificar los grupos de población y las causas que tiene mayor incidencia sobre la mortalidad prematura, siendo un parámetro importante en la medición de la desigualdad en salud de una población y de gran utilidad para la planificación de los servicios de salud, pues permiten identificar prioridades, programas de intervención, y tendencias según las causas de muerte que mayor cantidad de AVPP ocasionan.

El total de AVPP para el 2022 fue de 107166 participantes del total del muestreo realizado, con el aporte de 6 grandes causas de mortalidad en la población soachuna en el año 2022, se logra caracterizar que la mayor proporción de AVPP se presenta con enfermedades transmisibles aportando un 39,6% del total de la población y en un segundo lugar encontramos las afecciones en periodo perinatal con un 24,5%, pero lo realmente llamativo en esta situación es el cambio en la estructura que se dio el año 2022, dado que desde el 2007 año desde donde se tiene trazabilidad se identifica que el comportamiento se daba con un porcentaje mayor en las afecciones del periodo perinatal que las enfermedades transmisibles, sin embargo durante el año 2022 el comportamiento se invirtió y las enfermedades transmisibles se mostraron con un número de 42.462, mientras que las afecciones en el período perinatal solo reflejo un número de 26.286, durante el periodo del año 2022, por otro lado y en menor porcentaje encontramos clasificado en una tercera causa de causas que infieren en el total de AVPP para el 2022 a los signos y síntomas mal definidos que en proporción aporta un 15% al total del muestreo.

Gráfica 23. AVPP por grandes causas, total población, Soacha, 2007-2022

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Para el 2022 el grupo que ocupa el primer puesto con 2.555 casos por cada 100.000 habitantes está a cargo de las enfermedades del sistema circulatorio siguiendo la tendencia que venía desde el 2021 donde ocupó el primer lugar por encima de las demás causas, que de igual forma se expresa en el 2022 ocupando el segundo lugar las demás causas en el contexto de la tasas de AVPP ajustadas por edad con 2.229 de casos por cada 100.000 habitantes, en tercer lugar ubicamos las neoplasias con 1.842 casos por 100.000 habitantes.

Gráfica 24. Tasas de AVPP por grandes causas, ajustadas por 100.000 habitantes, total población, Soacha, 2007 -2022

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

En relación con el periodo transcurrido desde el 2007 hasta el 2022 encontramos que dentro de las causas que presentaron aporte significativo en casos que inciden en la AVPP del hombre son las causas externas, las cuales se caracterizan por tener el mayor aporte al AVPP del hombre de una forma sistemática y consecutiva a lo largo del tiempo, y para el año 2022 no fue la excepción ya que fue la causa que más individuos aportó al conteo del año, con un total de 11.251 lo cual significa el 29.9%, en concordancia con lo relacionado con las demás causas las cuales aportan un 20,1% posicionándose así en la segunda causa que más le suma al AVPP del hombre, sin embargo no muy lejos de esta se encuentran las enfermedades del sistema circulatorio con el 19,1% del total del muestreo.

Gráfica 25. AVPP por grandes causas, hombres, Soacha, 2007 -2022

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Para 2022 el grupo de enfermedades del sistema circulatorio en hombres representa la mayor tasa con 3.021 AVPP por cada 100.000 hombres, seguida del grupo de las causas externas con una tasa de 2.798 AVPP por cada 100.000 hombres y en tercer lugar el grupo de las demás causas con una tasa de 2.229 AVPP por cada 100.000 hombres. Es de recalcar que ese primer puesto que se le dio a las enfermedades del sistema circulatorio por su comportamiento en los datos durante el 2022 es llamativo, dado que el que actualmente ocuparía el segundo lugar (causas externas) el que venía ocupando ese primer puesto de forma reiterativa desde el año 2007 hasta el 2021.

Gráfica 26. Tasas de AVPP por grandes causas, ajustadas por 100.000 habitantes, hombres, Soacha, 2007 -2022

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

En contraste en el grupo de las mujeres se presenta un comportamiento muy particular en las distribución de las causales de AVPP por cada 100.000 habitantes durante el año 2022, donde las Neoplasias entra a liderar la lista de causas que toman peso estadístico, con un número de 6.875 lo cual constituye un 30,2% del dato del total de los participantes, con una característica llamativa, ya que para el año 2022 logró tomar la primera posición por encima de las enfermedades del sistema circulatorio y las demás causas, siendo que estas eran las que llevaban a lo largo del tiempo las primeras posiciones y de forma sistemática desde el 2007, sin embargo para el 2022 la distribución se dio ocupando el segundo lugar de la tabla a las enfermedades del sistema circulatorio con un 24,7% (n=5.632), pero no muy lejos y ocupando ese tercer lugar, podemos hablar de las demás causas que presentan un 24,5% (n=5591) con respecto del total de la población abordada.

Gráfica 27. AVPP por grandes causas, mujeres, Soacha, 2007 -2022

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Ya para el 2022 una constante que las enfermedades del sistema circulatorio en la población femenina de Soacha, ocupe el primer lugar de AVPP con una tasa de 2.089 por cada 100.000 mujeres, en segundo lugar se encuentran las neoplasias con una tasa de 1.868 AVPP por cada 100.000 mujeres, y por último se encuentra ocupando el tercer lugar en datos las demás causas con una tasa de presentación de 1.746 AVPP por cada 100.000 mujeres, siendo estas tres causas las más representativas de manera sistemática entre los años 2007 y 2022.

Gráfica 28. Tasas de AVPP por grandes causas, ajustadas por 100.000 habitantes, mujeres, Soacha, 2007 -20202

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

5.3.3.2. Mortalidad especifica por subgrupo

A continuación, se realiza un análisis que permite identificar dentro de los seis grandes grupos, los subgrupos de las causas de mortalidad, el análisis específico permite identificar los diagnósticos que posicionan las grandes causas ya descritas, determinando las que mayor peso tienen y su tendencia a través del tiempo.

Se hace necesario entonces abordar este análisis desde una perspectiva más singular, al poder desagregar y con ello comprender la tendencia y el comportamiento que presentan cada una de las seis causas que tienen relevancia en el comportamiento epidemiológico en salud de la población soachuna durante el periodo transcurrido entre 2007 y 2022.

en ese orden de ideas es indispensable hablar de del grupo de enfermedades transmisibles dado su gran relevancia dentro de la población en general, haciendo aportes significativos en los datos estadísticos, lo cual lo posiciona en ese primer lugar de causas que afectan la mortalidad de la población soachuna, de esta manera podemos observar que dentro de este grupo, las infecciones respiratorias agudas son las más representativas del subgrupo que conforman las enfermedades infecciosas a lo largo del tiempo, esto se evidencia en el dato aportado para el año 2022 en la población general el cual corresponde a un 18,35 por 100.000 habitantes con tasas muy superiores a los otros subgrupos que conforman las enfermedades transmisibles, interesante resaltar que esta fuertemente tendencia tiene mayor expresión en el género masculino con una presentación del 2 a 1 con respecto del con el doble del género femenino.

Por otro lado el resto de ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias ocupan la segunda causa de muerte de la población general soachuna dentro del grupo de enfermedades transmisibles con un 4,85 por 100.000 habitantes, sin embargo dentro de esta cabe resaltar que el mayor aporte al dato poblacional fue aportado por el género masculino con un 6,55 por 100.000 habitantes en la tasa de mortalidad, quitándole ese segundo lugar que ocupaba las enfermedades infecciosas intestinales durante el año 2021; en contraparte el género femenino presenta un aporte al resto de ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias con un dato de 3,50 por 100.000 habitantes, dicho comportamiento de exponencial crecimiento desde el año 2020 hasta el 2022.

Gráfica 29. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo enfermedades transmisibles lista 667, por 100.000 habitantes, hombres, Soacha 2006 – 2022 .

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Al igual que en la población general la mortalidad por infecciones respiratorias agudas es la primera causa de mortalidad del grupo de enfermedades transmisibles, presenta un comportamiento irregular con una tendencia lineal a la disminución, en 2020 la tasa fue de 9,8 mortalidades por 100.000 mujeres. y para el año 2022 no fue la diferencia, manteniendo el primer lugar en casos reportado con una tasa de 12.81 casos por cada 100.000 habitantes, teniendo como relevancia la gran distancia en número de casos que presenta en comparación con las demás causas analizadas en la población femenina dSoacha manteniendo esta gran distancia con las demás causales de mortalidad desde el 2006 hasta el 2022.

Gráfica 30. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo enfermedades transmisibles lista 667, por 100.000 habitantes, mujeres, Soacha 2006– 2022 .

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Las neoplasias son una de las 6 grandes causales de mortalidad en la población soachuna durante el año 2022, dentro de este grupo podemos caracterizar los Tumores malignos de otras localizaciones y de las no especificadas por su alta incidencia en la población, con un total en la tasa de 17,47 por cada 100.000 habitantes, donde la mayor proporción para esta tasa general fue aportada por el género masculino, con una tasa de presentación en la población masculina durante el año 2022 de 21,01 por cada 100.000 habitantes siendo interesante mencionar que esta ocupa el segundo lugar en las causa de mortalidad de neoplasias para el 2022 siendo que la primera es Tumor maligno de los órganos digestivos y del peritoneo, excepto estómago y colon , en comparación con el género femenino quienes sumaron un con dato en la tasa de mortalidad por Tumores malignos de otras localizaciones y de las no especificadas para el año 2022 de 14,85 por cada 100.000 habitantes; no muy lejos de este dato

encontramos los Tumores malignos de los órganos digestivos y del peritoneo, excepto estómago y colon que ocupa el segundo lugar de los subgrupos que más incidencia tienen en la población soachuna general durante el año 2022 con una tasa general de mortalidad del 17.17 por cada 100.000 habitantes donde el género masculino aporta un dato de 22,66 y el femenino de 13,01 a esta tasa de mortalidad.

Ya bajo todo este contexto podemos indicar que dentro de las neoplasias, la más predominantes en el género masculino durante el año 2022 es el Tumor maligno de los órganos digestivos y del peritoneo, excepto estómago y colon, sin embargo para el género femenino son los Tumores malignos de otras localizaciones y de las no especificadas; este comportamiento hace que uno u otro sea el primero y el otro el segundo que aporta mayores números de mortalidades por cada 100.000 habitantes en la escala de la población general, sin desconocer el comportamiento de cada una de estas neoplasias en el grupo por género.

Gráfica 31. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo neoplasias lista 667, por 100.000 habitantes, hombres, Soacha 2006 – 2022 .

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Entrando a analizar la principal causa de mortalidad para el 2022 en el género femenino dSoacha, podemos identificar que dentro del grupo de las neoplasias la más significativa por la cantidad de casos presentados en la población son Tumores malignos de otras localizaciones y de las no especificadas con un tasa de 14,85 muertes por cada 100.000 mujeres, ya en un segundo lugar podemos citar el Tumor maligno de la mama de la mujer con una tasa de presentación para el año 2022 de 13,16 mortalidades por 100.00 mujeres en Soacha es importante analizar a continuación del comportamiento a lo largo de los últimos años de la causa que se encuentra clasificada como la tercera para el año 2022, y hablamos específicamente del Tumor maligno de los órganos digestivos y del peritoneo, excepto estómago y colon el cual se presenta con una tasa de ocurrencia que afecta la población femenina del municipio del 13,01 mortalidades por 100.000 mujeres, lo interesante de este subgrupo dentro de las neoplasias es que en los años 2020 y 2021 ocupó el primer puesto por encima de los Tumores malignos de otras localizaciones y de las no especificadas y los Tumores malignos de la mama de la mujer respectivamente, lo cual caracteriza que los mayores aportes de casos de neoplasias lo ofrecen las 3 citadas anteriormente.

Gráfica 32. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo neoplasias lista 667, por 100.000 habitantes, mujeres, Soacha 2006 – 2022

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Las enfermedades del sistema circulatorio son otras de las grandes grupos que causan mortalidad en la población soachuna, durante el año 2022 así como viene siendo tendencia desde el año 2006, las Enfermedades isquémicas del corazón son las que mayor relevancia presentan en la población general, este subgrupo aporta un 173,32 muertes por cada 100.000 habitantes, en este subgrupo el género masculino contribuye al dato general con un 208,76 muertes por cada 100.000 habitantes y el género femenino suma al dato de la tasa general 147,24 muertes por cada 100.000 habitantes.

la segundo puesto en la escala general de subgrupos de las enfermedades del sistema circulatorio que más están aumentando las tasas de mortalidad en la población soachuna para el año 2022 son las enfermedades cardiovasculares, donde se presentaron 46,94 muertes por cada 100.000 habitantes de la población general, aquí el mayor aporte a las mortalidades lo hace el género masculino con 50,12 y el género femenino con 44,70 muertes por cada 100.000 habitantes respectivamente; es importante mencionar que si bien es cierto que para la población general el subgrupo de enfermedades cerebrovasculares son la segunda causa de más muertes en la población dentro de grupo de enfermedades del sistema circulatorio, esto no quiere decir que para los géneros sea de igual manera, debido a que en particular para el género masculino la segunda causa que más casos presenta es la insuficiencia cardiaca y en tercer lugar las enfermedades cardiovasculares.

Gráfica 33. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo enfermedades del sistema circulatorio lista 667, por 100.000 habitantes, hombres, Soacha 2006 – 2022 .

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

En las mujeres el subgrupo de las enfermedades isquémicas del corazón también presenta la mayor tasa, sin embargo esta es inferior a la observada en los hombres, alcanzando para 2022 la tasa de 147,24 mortalidades por 100.000 mujeres colocando este subgrupo que hace parte de las enfermedades del sistema circulatorio muy por encima de los demás subgrupos integrantes, en segundo lugar encontramos las Enfermedades cerebrovasculares que durante el 2022 se expresa con una tasa de 44,7 muertes en mujeres soachunas por cada 100.000 habitantes del género femenino y por último se hace necesario hablar de las enfermedades hipertensivas que para el año 2022 expresa una tasa de ocurrencia de 21.87 casos por 100.000 mujeres, es relevante poder aclarar que este comportamiento de los casos en estos 3 subgrupos citados es reiterativo en el transcurrir del tiempo desde el año 2006.

Gráfica 34. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo enfermedades del sistema circulatorio lista 667, por 100.000 habitantes, mujeres, Soacha 2006 – 2022 .

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Las causas externas son otro de los grandes grupos que agregan números a las mortalidades que afectan a la población soachuna durante el periodo 2022, dentro de este gran grupo podemos citar las que mayor relevancia toman por su grado de incidencia en la población, estos dos principales subgrupos son las agresiones (homicidios) con 13,87 casos por cada 100.000 habitantes, donde el género masculino contribuye con 25,90 y el género femenino con 2,64 casos por 100.000 habitantes, dejando claro que para los hombres este constituye la primera causa de mortalidad dentro de este grupo y para las mujeres ocupa el tercer puesto como subgrupo de relevancia por incidencia de casos.

El segundo lugar dentro del grupo general de causas externas, se encuentran los accidentes de transporte terrestre con 12,50 de casos por cada 100.000 habitantes en la población general, donde el

género femenino en particular presenta este subgrupo como principal causa de mortalidad dentro del grupo de causas externas con un 4,37 casos por cada 100.000 habitantes, en antagonismo vemos que el género masculino suma a esta tasa general con un dato particular de 22,01 de casos por cada 100.000 habitantes durante el año 2022.

Gráfica 35. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo causas externas, por 100.000 habitantes, total, Soacha 2006-2022.

Por último es necesario exponer el grupo de las demás enfermedades donde la más predominante son las Enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores las cuales presentan un 46,73 de casos por cada 100.000 habitantes donde el género masculino aporte a la tasa general con 66,19 y el género femenino con 33,11 de casos por cada 100.000 habitantes respectivamente durante el año 2022.

Como segundo lugar encontramos el resto de enfermedades del sistema digestivo las cuales se presentan con un dato de 23,47 casos por cada 100.000 habitantes, de forma muy característica se nota que la cantidad de casos presentados por género son muy parecidas en número, ya que para el género masculino se puede hablar de 23,95 casos por cada 100.000 habitantes y en el género femenino

denotamos un 23,13 casos por cada 100.000 habitantes, esto nos muestra la similitud en el comportamiento de estas enfermedades en ambos grupos poblacionales.

Gráfica 36. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo demás causas, por 100.000 habitantes, total, Soacha 2006-2022

Durante el año 2022 se presentaron un total de 51 casos de mortalidad por Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal, donde los trastornos respiratorios específicos del periodo perinatal son la principal causa de muerte de este grupo con 17 casos del total presentados en todo el grupo.

El segundo lugar de la escala de la población general es ocupado por el subgrupo de el resto de ciertas afecciones originadas en el período perinatal con 17 casos presentados durante el 2022 dentro de los cuales el género femenino contribuye con 8 casos mientras que el género masculino se ve representado por 9 casos.

Gráfica 35. Casos de mortalidad para ciertas afecciones originadas en el período perinatal, hombres, Soacha 2005 – 2021 .

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Por su lado en el género femenino Durante el año 2021 se presentaron un total de 24 casos de mortalidad por Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal, donde Resto de ciertas afecciones originadas en el período perinatal son la principal causa de muerte de este grupo con 89 casos del total presentados en todo el grupo

El segundo lugar de la escala de la población general es ocupado por el subgrupo de los Trastornos respiratorios específicos del período perinatal con 6 casos presentados durante el 2021.

Gráfica 36. Casos de mortalidad para ciertas afecciones originadas en el período perinatal, mujeres, Soacha 2005 – 2021 .

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Las causas externas se ubicaron en el cuarto lugar de frecuencia de mortalidad en la población general entre 2006 y 2022. En este grupo las agresiones (homicidios) son la primera causa de mortalidad por causas externas seguida de los accidentes de transporte, para estas dos causas se observan diferencias en el comportamiento de las tasas de acuerdo el sexo, siendo mayor en ambos eventos las tasas de mortalidad para los hombres.

En los hombres la principal causa de mortalidad por causas externas para 2022 son las agresiones (homicidios) con una tasa de 25,90 por 100.000 hombres, resultado 11 veces superior a la tasa de agresiones (homicidios) observada en las mujeres (2,6 por 100.000 mujeres), desde 2016 la mortalidad por agresiones (homicidios) en hombres muestra una tendencia de descenso. manteniendo esta tendencia hasta la fecha

Gráfica 37. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo causas externas lista 667, por 100.000 habitantes, hombres, Soacha 2006 – 2022 .

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

En las mujeres la principal causa de mortalidad por causas externas para 2022 son los Accidentes de transporte terrestre con una tasa de 4,37 por 100.000 mujeres, seguida de Eventos de intención no determinada con una tasa de 3,25 por 100.000 mujeres, de 2006 a 2022 estas dos causas muestran un comportamiento irregular a lo largo del tiempo, con una tendencia lineal a la disminución. desde el año 2016 al 2021 donde el comportamiento presentó variación y empezó a aumentar para el caso de los accidentes de tránsito y transporte; ya para el 2022 notamos que el comportamiento al alza

se expresa en ambas causas analizadas por su gran expresión dentro de la población femenina dSoacha.

Gráfica 38. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo causas externas lista 667, por 100.000 habitantes, mujeres, Soacha 2006 – 2022 .

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

El grupo de las demás causas constituye un grupo residual que incluye los siguientes códigos diagnósticos no clasificados en otros grupos: D50-D89, E00-E90, F00-F99, G04- G98, H00-H59, H60-H95, J30-J98, K00-K93,L00-L99, M00-M99, N00-N99, O00-O99, Q00- Q99 (14). Entre 2005 y 2012, las enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores fueron la primera causa de muerte dentro del grupo, siendo la única causa que durante todo el periodo presento tasas superiores a las 20 mortalidades por 100.000 habitantes.Llegando a presentar para el 2022 una tasa de 46,7 de muertes por cada 100.000 habitantes. En segundo lugar, Resto de enfermedades del sistema digestivo

muestra una tendencia fluctuante donde para el 2021 llego a alcanzar los datos altos como los que había presentados desde en el 2017 y ya para el 2022 estos datos sumados a las mortalidades expresaron su mayor dato con un 23,47 casos por 100.000 habitantes siendo este el año donde mayor cantidad de datos que se suman a la mortalidad del grupo de las demás causas..

En los hombres las principales causas de mortalidad del grupo de toda la demás enfermedad para 2022 son las mismas observadas en el total de la población, enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores y el Resto de las enfermedades del sistema digestivo, , estas causas de mortalidad de este grupo de las demás enfermedades son las que ocupan el primer y segundo lugar de presentación en la población del género masculino desde el 2010 donde el Resto de enfermedades del sistema digestivo le quito el segundo lugar en casos a la Diabetes mellitus hasta la fecha. .

Gráfica 39. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo todas las demás enfermedades lista 667, por 100.000 habitantes, hombres, Soacha 2006 – 2022 .

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

En las mujeres las principales causas de mortalidad del grupo de toda la demás enfermedad para 2022 son las mismas observadas en el total de la población, enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores y Resto de enfermedades del sistema digestivo , estas causas de mortalidad presentan una tendencia fluctuante, sin embargo en el 2022 registraron datos de 33,11 muertes por 100.000 mujeres en el municipio para el primer puesto perteneciente a Enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores y de 23,13 casos por 100.000 mujeres en el caso del Resto de enfermedades del sistema digestivo.

Gráfica 40. Tasas de mortalidad ajustadas por subgrupo todas las demás enfermedades lista 667, por 100.000 habitantes, mujeres, Soacha 200 6 – 2022 .

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Al comparar las tasas de mortalidad especificas por subgrupos analizadas en la tabla de semaforización de mortalidad del PDSP entre Soacha y el Departamento de Cundinamarca para el año 2022 , se puede observar que las tasas de mortalidad ajustada por edad enfermedades transmisibles son las más representativas en el departamento y en el municipio, sin embargo es importante recalcar que la expresión de presentación se nota más en el municipio que en el departamento siendo que la tendencia de este subgrupo viene manteniéndose al alza desde el año 2020.

Llama la atención notar que los mayores datos que afectan la salud de la población y llevan a la muerte de la misma son las neoplasias en cabeza de los tumores malignos de la próstata y de la mama respectivamente la que están aportando casos para poder ocupar el segundo y tercer lugar de las causas que están causando la mortalidad en la población Soachuna para el año 2022.

Tabla 40. Semaforización de mortalidad ajustada PDSP, Soacha, 2008 -2022

Causa de muerte	Cundinamarca 2022	Soacha 2022	Comportamiento														
			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Tasa de mortalidad ajustada por edad por accidentes de transporte terrestre	14,13	12,50	↗	↗	↘	↗	↗	↗	↘	↗	↘	↘	↘	↘	↘	↗	↗
Tasa de mortalidad ajustada por edad por tumor maligno de mama	9,51	13,16	↘	↘	↗	↗	↗	↗	↘	↗	↗	↘	↘	↘	↘	↘	↗
Tasa de mortalidad ajustada por edad por tumor maligno del cuello uterino	5,18	6,93	↘	↗	↘	↗	↘	↘	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↗
Tasa de mortalidad ajustada por edad por tumor maligno de la próstata	13,08	18,14	↘	↗	↗	↗	↘	↗	↗	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↘	↗
Tasa de mortalidad ajustada por edad por tumor maligno del estomago	10,23	13,00	↘	↗	↘	↘	↘	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↘	↗
Tasa de mortalidad ajustada por edad por diabetes mellitus	16,83	14,50	↘	↘	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↗	↘	↘
Tasa de mortalidad ajustada por edad por lesiones autoinflingidas intencionalmente	4,46	4,83	↗	↗	↘	↗	↘	↗	↗	↗	↗	↘	↘	↘	↘	↘	↗
Tasa de mortalidad ajustada por edad por trastornos mentales y del comportamiento	3,07	1,50	-	-	↗	↘	↘	-	↗	↘	↗	↗	↗	↗	↘	↗	↗
Tasa de mortalidad ajustada por edad por agresiones (homicidios)	10,06	13,87	↘	↘	↗	↘	↘	↗	↘	↘	↗	↘	↘	↘	↗	↗	↘
Tasa de mortalidad especifica por edad por malaria	0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tasa de mortalidad ajustada por edad por enfermedades transmisibles	29,90	32,41	↗	↘	↘	↗	↘	↗	↗	↗	↗	↘	↗	↘	↗	↗	↗
Tasa de mortalidad específica por exposición a fuerzas de la naturaleza	0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

5.3.3.3. Mortalidad materno – infantil y en la niñez

Para el análisis de la mortalidad infantil y en la niñez en Soacha, se utilizó la lista de tabulación para la mortalidad infantil y del niño que está compuesta por 16 grupos: ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias, tumores (neoplasias), enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos, enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas, enfermedades del sistema nervioso, enfermedades del oído y de la apófisis mastoides, enfermedades del sistema circulatorio, enfermedades del sistema respiratorio, enfermedades del sistema digestivo, enfermedades del sistema genitourinario, ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal, malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas, signos, síntomas y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, todas las demás enfermedades y causas externas de morbilidad y mortalidad.

La probabilidad de que una persona alcance cierta esperanza de vida está relacionada con el lugar donde se nace, lo cual también determina la probabilidad de morir. Se estima que en el mundo porcada 1.000 nacidos vivos, 21 mueren antes de cumplir el día 28; y en los países de ingresos medios altos, 10 de cada 1.000 no los superan (15). Dado que la salud de las madres es un factor común en las muertes neonatales (16), se estima que dos de cada tres defunciones son evitables con medidas eficaces en la atención del parto y durante la primera semana de vida.

En Soacha desde 2007 a 2022 la principal causa de mortalidad en menores de un año corresponde a ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal, presentando en 2022 una tasa de 6,65 muertes por 1.000 nacidos vivos, en el periodo descrito esta causa presenta un comportamiento irregular pero desde 2009 no ha superado las 7,0 muertes por 1.000 nacidos vivos.

La segunda causa de mortalidad infantil desde 2007 a 2022 corresponde a las malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas, en 2022 presento una tasa de 2,40 por 1.000 nacidos vivos, desde 2008 las mortalidades por esta causa no han superado las 5,0 muertes por 1.000 nacidos vivos.

La tercera causa de mortalidad infantil en 2022 fue enfermedades del sistema respiratorio con una tasa de 0,7 1 muertes por 1.000 nacidos vivos. La mortalidad causada por ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal y por las malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas son las principales causas de mortalidad infantil tanto en hombres como en mujeres.

Tabla 41. Tasas de mortalidad en menores de un año por grupos lista niñez, por 1.000 nacidos vivos, población total y por sexo, Soacha 2007 – 2022 .

Causa de muerte según lista de tabulación para la mortalidad infantil y del niño	Total															
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias	0,14	0,27	0,58	0,16	0,63	0,45	0,28		0,36	0,12	0,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tumores (neoplasias)	0,14	0,14	0,14	0,16			0,14	0,13		0,12	0,00	0,00	0,00	0,12	0,00	0,00
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos	0,14					0,15		0,13	0,12	0,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas	0,43	0,14	0,14			0,30		0,26	0,24		0,00	0,00	0,00	0,24	0,00	0,14
Enfermedades del sistema nervioso		0,41	0,29	0,16	0,32	0,30	0,28	0,13	0,12	0,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,13	0,14
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema circulatorio			0,14		0,16		0,28				0,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,14
Enfermedades del sistema respiratorio	1,59	2,33	1,16	0,62	1,74	0,75	0,56	1,18	0,72	1,19	0,58	0,61	0,70	0,12	0,53	0,71
Enfermedades del sistema digestivo		0,14	0,29	0,16	0,16		0,28		0,12	0,36	0,12	0,00	0,12	0,12	0,00	0,00
Enfermedades del sistema genitourinario	0,14			0,16			0,14				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,14
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal	7,86	7,27	5,50	5,27	6,50	4,67	5,74	4,45	4,92	6,90	6,98	5,15	5,04	6,42	6,26	6,65
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	4,62	2,61	1,88	2,95	3,81	3,77	3,64	3,14	3,24	4,05	2,44	2,70	1,87	3,15	2,66	2,40
Signos, síntomas y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio	2,17	1,78	2,03	2,64	1,27	0,60	1,40	0,52	0,60	1,43	0,12	0,00	0,00	0,36	0,40	0,57
Todas las demás enfermedades											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Causas externas de morbilidad y mortalidad	0,14	0,41	0,58	0,16		1,66	0,14	0,13	0,36	0,36	0,47	0,37	0,59	0,61	0,13	0,00

Causa de muerte según lista de tabulación para la mortalidad infantil y del niño	Hombres															
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias	0,28	0,27	0,56	0,30	0,31	0,59	0,28			0,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tumores (neoplasias)		0,27						0,25		0,23	0,00	0,00	0,00	0,24	0,00	0,00
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos	0,28							0,25			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas	0,56	0,27				0,30		0,25	0,47		0,00	0,00	0,00	0,24	0,00	0,27
Enfermedades del sistema nervioso		0,27	0,28		0,31	0,30	0,28	0,25	0,23	0,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,26	0,27
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema circulatorio							0,28				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema respiratorio	1,96	3,48	1,12	0,61	2,16	0,59	0,55	1,02	0,47	1,39	0,68	0,72	1,37	0,24	0,79	1,10
Enfermedades del sistema digestivo			0,56	0,30					0,23	0,23	0,23	0,00	0,23	0,24	0,00	0,00
Enfermedades del sistema genitourinario	0,28										0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal	7,29	8,03	6,74	5,47	7,08	6,21	6,65	5,08	5,85	6,93	8,21	7,42	6,03	5,22	6,55	9,88
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	5,89	2,94	2,25	3,34	4,62	3,55	4,16	3,05	4,45	2,77	2,74	2,63	2,06	4,04	4,19	3,29
Signos, síntomas y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio	2,52	1,87	2,53	3,65	1,85	0,89	0,83	0,51	0,70	1,16	0,23	0,00	0,00	0,47	0,52	0,82
Todas las demás enfermedades											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Causas externas de morbilidad y mortalidad	0,28	0,27	1,12	0,30		2,07	0,28		0,23	0,23	0,91	0,48	0,23	0,71	0,00	0,00

Causa de muerte según lista de tabulación para la mortalidad infantil y del niño	Mujeres															
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias		0,28	0,60		0,98	0,31	0,28		0,74		0,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tumores (neoplasias)	0,30		0,30	0,32			0,28				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos						0,31			0,25	0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas	0,30		0,30			0,31		0,27			0,00	0,00	0,00	0,25	0,00	0,00
Enfermedades del sistema nervioso		0,56	0,30	0,32	0,33	0,31	0,28				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema circulatorio			0,30		0,33		0,28				0,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,29
Enfermedades del sistema respiratorio	1,19	1,13	1,19	0,63	1,31	0,92	0,57	1,35	0,98	0,98	0,48	0,50	0,00	0,00	0,27	0,29
Enfermedades del sistema digestivo		0,28			0,33		0,57			0,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema genitourinario				0,32			0,28				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,29
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal	7,44	6,48	4,18	5,07	5,89	3,07	4,80	3,78	3,94	6,87	5,70	2,77	5,05	7,66	5,96	3,21
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	3,27	2,25	1,49	2,53	2,94	3,99	3,11	3,24	1,97	5,40	2,14	2,77	1,68	2,22	1,08	1,46
Signos, síntomas y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio	1,78	1,69	1,49	1,58	0,65	0,31	1,98	0,54	0,49	1,72	0,00	0,00	0,00	0,25	0,27	0,29
Todas las demás enfermedades											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Causas externas de morbilidad y mortalidad		0,56				1,23		0,27	0,49	0,49	0,00	0,25	0,96	0,49	0,27	0,00

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

En el grupo de 1 a 4 años, para 2022 las principales causas de mortalidad fueron los Tumores (neoplasias) con 10,89 muertes por cada 1.000 nacidos vivos siendo esta la mayor causas de muertes del género femenino con un 13,37 de casos por 1.000 nacidos vivos, mientras que para el género masculino hablamos de 8,52 casos por 1.000 nacidos vivos, ya en un segundo lugar en incidencia de casos encontramos en la población general las enfermedades del sistema nervioso y las malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas ambas con 8,71 casos por 1.000 nacidos vivos, donde lo particular radica en que para el subgrupo de enfermedades del sistema nervioso no se presenta ningún caso en el género femenino para el 2022 mientras que para el género masculino se habla de 17,04 casos por 1.000 nacidos vivos en el mismo perdió analizado, mientras que para el subgrupo de Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas para el género femenino el número de casos presentado fue de 0, en contra parte el género masculino aportó 17,04 casos por 1.000 nacidos vivos.

Tabla 42. Tasas de mortalidad en niños de uno a cuatro años por grupos lista niñez, por 1.000 nacidos vivos, población total y por sexo, Soacha 2007 – 2022 .

Causa de muerte según lista de tabulación para la mortalidad infantil y del niño	Total															
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias	2,91				2,77	2,73	5,39	2,66			5,11	0,00	0,00	0,00	0,00	6,54
Tumores (neoplasias)	5,81	2,88	2,85	5,62	2,77	2,73	2,69	5,31	5,25	5,17	5,11	7,56	13,31	0,00	4,00	10,89
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos						2,73	5,39			5,17	0,00	0,00	2,22	0,00	0,00	2,18
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas	5,81	2,88			2,77				2,62		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,18
Enfermedades del sistema nervioso	2,91	11,53	2,85	2,81	2,77	5,47	2,69		2,62	7,76	5,11	2,52	4,44	0,00	0,00	8,71
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema circulatorio		2,88	2,85	2,81			5,39		2,62	7,76	0,00	0,00	4,44	2,07	0,00	0,00
Enfermedades del sistema respiratorio	2,91	5,76	2,85	2,81	5,55	10,93	5,39	13,29	5,25	2,59	7,66	2,52	6,65	4,15	4,00	6,54
Enfermedades del sistema digestivo	5,81			2,81	2,77						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema genitourinario						2,73			2,62		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal						2,73		2,66		2,59	2,55	2,52	0,00	0,00	2,00	0,00
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	8,72	14,41	2,85		2,77	10,93	5,39	5,31	13,11	7,76	12,77	7,56	13,31	2,07	10,01	8,71
Signos, síntomas y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio		5,76	2,85	5,62	8,32	2,73	8,08	2,66	18,36	7,76	5,11	2,52	0,00	4,15	4,00	4,36
Todas las demás enfermedades						2,73					0,00	2,52	0,00	2,07	0,00	0,00
Causas externas de morbilidad y mortalidad	2,91	14,41	5,70	8,44		13,67	13,47	2,66	13,11	7,76	10,22	10,09	2,22	4,15	4,00	6,54

Causa de muerte según lista de tabulación para la mortalidad infantil y del niño	Hombres															
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias					5,41			5,19			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12,78
Tumores (neoplasias)	11,33	5,61	5,55	5,48	5,41	5,34		5,19	5,12	5,05	9,97	14,75	17,30	0,00	0,00	8,52
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos							10,52			5,05	0,00	0,00	4,32	0,00	0,00	0,00
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas	5,66	5,61			5,41						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,26
Enfermedades del sistema nervioso		16,84	5,55		5,41	10,67	5,26			10,10	9,97	4,92	4,32	0,00	0,00	17,04
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema circulatorio		5,61	5,55						5,12	10,10	0,00	0,00	4,32	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema respiratorio		5,61	5,55	5,48	5,41	10,67		10,37	5,12	5,05	14,96	4,92	0,00	0,00	7,84	8,52
Enfermedades del sistema digestivo	11,33			5,48	5,41						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema genitourinario									5,12		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal											4,99	0,00	0,00	0,00	3,92	0,00
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	5,66	11,23			5,41		10,52	5,19	15,36	5,05	14,96	9,84	17,30	0,00	19,60	17,04
Signos, síntomas y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio		5,61		5,48	16,23	5,34	5,26		5,12	15,15	9,97	0,00	0,00	0,00	0,00	8,52
Todas las demás enfermedades						5,34					0,00	4,92	0,00	0,00	0,00	0,00
Causas externas de morbilidad y mortalidad		16,84	5,55	16,44		21,34	10,52	5,19	5,12		19,95	4,92	0,00	4,06	7,84	12,78

Causa de muerte según lista de tabulación para la mortalidad infantil y del niño	Mujeres															
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias	5,97					5,60	11,05				10,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tumores (neoplasias)				5,77			5,52	5,45	5,38	5,30	0,00	0,00	9,11	0,00	8,18	13,37
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos						5,60				5,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,46
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas	5,97								5,38		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema nervioso	5,97	5,92		5,77					5,38	5,30	0,00	0,00	4,55	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides												0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema circulatorio				5,77			11,05			5,30	0,00	0,00	4,55	4,25	0,00	0,00
Enfermedades del sistema respiratorio	5,97	5,92			5,69	11,21	11,05	16,35	5,38		0,00	0,00	13,66	8,50	0,00	4,46
Enfermedades del sistema digestivo											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema genitourinario						5,60					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal						5,60		5,45		5,30	0,00	5,18	0,00	0,00	0,00	0,00
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	11,94	17,77	5,85			22,42		5,45	10,75	10,61	10,47	5,18	9,11	4,25	0,00	0,00
Signos, síntomas y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio		5,92	5,85	5,77			11,05	5,45	32,26		0,00	5,18	0,00	8,50	8,18	0,00
Todas las demás enfermedades											0,00	0,00	0,00	4,25	0,00	0,00
Causas externas de morbilidad y mortalidad	5,97	11,85	5,85			5,60	16,57		21,51	15,91	0,00	15,53	4,55	4,25	0,00	0,00

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Las principales causas de mortalidad en menores de cinco años de 2007 a 2022 corresponden a ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal y las malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas, que para 2022 presentaron tasas de 83,41 y 37,27 muertes por 1.000 nacidos vivos respectivamente.

Tabla 43. Tasas de mortalidad en menores de cinco años por grupos lista niñez, por 1.000 nacidos vivos, población total y por sexo, Soacha 2007 – 2022 .

Causa de muerte según lista de tabulación para la mortalidad infantil y del niño	Total															
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias	4,67	4,62	9,12	2,24	11,05	8,71	8,59	2,12	6,28	2,06	8,15	0,00	0,00	0,00	0,00	5,32
Tumores (neoplasias)	7,01	4,62	4,56	6,73	2,21	2,18	4,30	6,36	4,19	6,19	4,08	6,04	10,70	1,68	3,24	8,87
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos	2,34					4,36	4,30	2,12	2,09	6,19	0,00	0,00	1,78	0,00	0,00	1,77
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas	11,68	4,62	2,28		2,21	4,36		4,24	6,28		0,00	0,00	0,00	3,35	0,00	3,55
Enfermedades del sistema nervioso	2,34	16,19	6,84	4,49	6,63	8,71	6,45	2,12	4,19	10,32	4,08	2,01	3,57	0,00	1,62	8,87
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema circulatorio		2,31	4,56	2,24	2,21		8,59		2,09	6,19	2,04	0,00	3,57	1,68	0,00	1,77
Enfermedades del sistema respiratorio	28,04	43,93	20,51	11,21	28,73	19,61	12,89	29,68	16,75	22,70	16,30	12,07	16,06	5,03	9,72	14,20
Enfermedades del sistema digestivo	4,67	2,31	4,56	4,49	4,42		4,30		2,09	6,19	2,04	0,00	1,78	1,68	0,00	0,00
Enfermedades del sistema genitourinario	2,34			2,24		2,18	2,15		2,09		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,77
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal	119,17	122,55	86,60	76,25	90,62	69,71	88,10	74,19	85,82	121,76	124,29	86,54	76,71	88,78	77,76	83,41
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	81,78	55,49	31,91	42,61	55,26	63,18	60,16	55,11	66,98	76,36	52,98	50,31	39,25	45,23	40,50	37,27
Signos, síntomas y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio	35,05	34,68	34,18	42,61	24,31	10,89	27,93	10,60	25,12	30,96	6,11	2,01	0,00	8,38	8,10	10,65
Todas las demás enfermedades						2,18					0,00	2,01	0,00	1,68	0,00	0,00
Causas externas de morbilidad y mortalidad	4,67	18,50	13,67	8,97		34,86	12,89	4,24	16,75	14,45	16,30	14,09	10,70	11,73	4,86	5,32

Causa de muerte según lista de tabulación para la mortalidad infantil y del niño	Hombres															
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias	4,55	4,50	8,89	4,38	8,64	8,52	4,20	4,14		4,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,41
Tumores (neoplasias)	9,09	9,00	4,45	4,38	4,32	4,26		8,29	4,09	8,06	7,95	11,77	13,91	3,27	0,00	6,94
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos	4,55						8,41	4,14		4,03	0,00	0,00	3,48	0,00	0,00	0,00
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas	13,64	9,00			4,32	4,26		4,14	8,18		0,00	0,00	0,00	3,27	0,00	6,94
Enfermedades del sistema nervioso		18,00	8,89		8,64	12,79	8,41	4,14	4,09	16,12	7,95	3,92	3,48	0,00	3,17	17,36
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema circulatorio		4,50	4,45				4,20		4,09	8,06	0,00	0,00	3,48	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema respiratorio	31,83	63,01	22,23	13,15	34,57	17,05	8,41	24,86	12,27	28,21	23,86	15,70	20,87	3,27	15,85	20,83
Enfermedades del sistema digestivo	9,09		8,89	8,76	4,32				4,09	4,03	3,98	0,00	3,48	3,27	0,00	0,00
Enfermedades del sistema genitourinario	4,55								4,09		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal	118,12	135,03	106,70	78,88	99,40	89,50	100,37	82,86	102,24	120,88	147,15	121,66	76,53	72,01	82,45	124,96
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	100,04	58,51	35,57	48,21	69,15	51,14	71,45	53,86	89,97	52,38	59,66	51,02	45,22	55,64	66,39	55,54
Signos, síntomas y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio	40,92	36,01	40,01	36,97	38,90	17,05	16,81	8,29	16,36	32,23	11,93	0,00	0,00	6,55	6,34	17,36
Todas las demás enfermedades						4,26					0,00	3,92	0,00	0,00	0,00	0,00
Causas externas de morbilidad y mortalidad	4,55	18,00	22,23	17,53		46,88	12,61	4,14	8,18	8,06	31,82	11,77	3,48	13,09	6,34	10,41

Causa de muerte según lista de tabulación para la mortalidad infantil y del niño	Mujeres															
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias	4,81	4,76	9,35		13,57	8,91	13,19		12,86		16,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tumores (neoplasias)	4,81		4,68	9,19			8,79	4,34	4,29	4,23	0,00	0,00	7,32	0,00	6,62	10,89
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos						8,91			4,29	8,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,63
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas	9,61		4,68			4,46		4,34	4,29		0,00	0,00	0,00	3,43	0,00	0,00
Enfermedades del sistema nervioso	4,81	14,27	4,68	9,19	4,52	4,46	4,40		4,29	4,23	0,00	0,00	3,66	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides											0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema circulatorio			4,68	4,59	4,52		13,19			4,23	4,18	0,00	3,66	3,43	0,00	3,63
Enfermedades del sistema respiratorio	24,03	23,78	18,70	9,19	22,62	22,28	17,59	34,73	21,44	16,92	8,36	8,26	10,99	6,86	3,31	7,26
Enfermedades del sistema digestivo		4,76			4,52		8,79			8,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfermedades del sistema genitourinario				4,59		4,46	4,40				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,63
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal	120,17	109,37	65,47	73,48	81,43	59,02	74,74	65,11	68,60	122,69	100,27	49,57	76,90	106,36	72,86	39,94
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	42,49	52,31	28,06	36,74	40,72	75,76	48,36	56,43	42,88	101,54	45,96	49,57	32,96	24,31	13,25	18,16
Signos, síntomas y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio	28,84	33,29	28,06	27,56	9,05	4,46	39,57	13,02	34,30	29,61	0,00	4,13	0,00	10,29	9,94	3,63
Todas las demás enfermedades											0,00	0,00	0,00	3,43	0,00	0,00
Causas externas de morbilidad y mortalidad	4,81	19,02	4,68			22,28	13,19	4,34	25,73	21,15	0,00	16,52	18,31	10,29	3,31	0,00

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales DANE, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Al comparar los indicadores de la mortalidad potencialmente evitable de Soacha y Cundinamarca para el 2022 [1], se identifica que la razón de mortalidad materna presentada en Soacha es significativamente más alta a la observada en el departamento. Para los demás indicadores relacionados a pesar de ser superiores a los del departamento, la diferencia relativa no es estadísticamente significativa.

Tabla 44. Semaforización y tendencia de la mortalidad materno infantil y de la niñez, Soacha, 2006-2021

Causa de muerte	Cundinamarca	La Peña	Comportamiento															
			2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Razón de mortalidad materna	71,85	79,90	-	-	-	↗	↗	↗	↘	↘	↗	↗	↘	↘	↗	↘	↗	↘
Tasa de mortalidad neonatal	6,44	8,12	-	-	-	↗	↘	↗	↘	↘	↘	↘	↗	↘	↘	↘	↗	↗
Tasa de mortalidad infantil	9,18	0,00	-	↗	↘	↘	↘	-	↘	↘	↘	-	↗	↘	↘	-	-	-
Tasa de mortalidad en la niñez	10,93	0,00	↗	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tasa de mortalidad por IRA en menores de cinco años	8,87	9,72	-	↗	↗	↘	↘	↗	↘	↘	↗	↘	↗	↘	↘	↗	↘	↗
Tasa de mortalidad por EDA en menores de cinco años	2,73	0,00	-	↗	↘	↘	↘	↗	↗	↘	↗	↗	↘	-	-	-	↗	↘
Tasa de mortalidad por desnutrición en menores de cinco años	0,40	0,00	-	↗	↗	↘	↘	↗	↘	↘	↗	↘	↗	↘	↘	↗	↘	↗

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

La mortalidad materna y perinatal son indicadores sensibles de las condiciones de salud materna, el entorno en que vive la madre y de la calidad de la atención durante el embarazo, constituye un problema básico de salud por su elevada frecuencia. La meta de los Objetivos de Desarrollo Sostenible es reducir la razón de mortalidad materna (RMM) mundial a menos de 70 por 100.000 nacidos vivos entre 2016 y 2030(18).

Este indicador en Soacha al igual en Cundinamarca presenta una tendencia a la reducción desde el año 2020 donde tanto departamento como municipio terminaron con datos representativos al ser los más altos presentados en comparación con los otros años, esta tendencia mencionada arroja como resultados datos donde Cundinamarca se presentan 36,8 muertes por 100.000 nacidos vivos mientras que Soacha no aporta ningún caso mortalidad materna reportada en el análisis en este año, indicando el fortalecimiento de programas de detección temprana y prevención del riesgo en las gestantes dSoacha.

Figura 41. Razón de mortalidad materna por 100.000 nacidos vivos, Soacha, 2009 -2022

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Cundinamarca	49,9	40,5	59,6	73	43,8	42,9	36,1	33,7	33,5	43,02	45,6	77,4	71,8	42,9	36,8
Soacha	28,9	31	111	75,3	55,9	65,4	71,9	47,6	34,9	36,7	35,1	120	79,9	28,1	0

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

El objetivo tres de los ODS es “Garantizar una vida sana y promover el bienestar en todas las edades “planteó que para 2030, poner fin a las muertes evitables de recién nacidos y de niños menores de 5 años, logrando que todos los países intenten reducir la mortalidad neonatal al menos hasta 12 por cada 1.000 nacidos vivos y la mortalidad de niños menores de 5 años al menos hasta 25 por cada 1.000 nacidos vivos.

La mortalidad neonatal durante la serie de años revisada 2009-2022 en Soacha ha mostrado una variación fluctuante, pasando de 7,5 muertes por cada 1.000 nacidos vivos en el 2007 a una tasa de mortalidad neonatal de 9,7 por 1.000 nacidos vivos en 2022 .

Figura 42. Tasa de mortalidad neonatal por 1.000 nacidos vivos, Soacha, 2009 -2023

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022p	2023p
Cundinamarca	7,7	6,3	7,3	8,2	6,8	5,6	5,9	7,9	6,3	5,7	4,8	6,6	6,4	12,9	11,7
Soacha	7,5	6,2	8,2	7,5	6,7	5,7	5,4	8,5	7,1	6	5	7,8	8,1	11	9,7

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Según los objetivos del milenio propuestos, la meta para Colombia consistió en reducir la mortalidad en menores de un año a 14 por mil nacidos vivos, lo que indicó acciones a corto plazo que mejoraran una serie de condiciones de salud en las mujeres gestantes, atención durante el parto – post parto y la población infantil. Sin embargo, las tasas de mortalidad infantil en Soacha muestran un descenso pasando de 12,7 muertes por 1.000 nacidos vivos en el 2009 a una tasa de mortalidad infantil de 11,4 muertes por 1.000 nacidos vivos en el 2020 Luego de lo cual se ve el resultado del fortalecimiento de los programas enfocados a la salud en todas sus dimensiones de la población infantil del municipio al arrojar resultados de o casos de mortalidad infantil desde el año 2021 hasta el 2023.

Figura 43. Tasa de mortalidad infantil por 1.000 nacidos vivos, Soacha, 2009 -2023

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022p	2023p
Cundinamarca	11,8	11,1	11,5	12	11	9,2	9,7	11,3	9,4	9,4	7,6	9,4	9,1	7,2	8,3
Soacha	12,7	17,6	14,6	12,7	12,9	10,1	10,8	14,9	11,2	8,8	8,3	11,4	0	0	0

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Desde 1990 se han hecho progresos considerables en todo el mundo con respecto a la reducción de las muertes en la niñez. La cifra mundial de muertes de menores de 5 años ha disminuido de 12,7 millones en 1990 a 5,9 millones en 2015; es decir, 16.000 muertes diarias, en comparación con 35.000 en 1990.

Durante los años 2005 a 2020 Soacha reporta tasas de mortalidad en la niñez con tendencia a la disminución pasando de 24,9 en 2005 a 12,7 muertes por 1.000 nacidos vivos en 2020.

Figura 44. Tasa de mortalidad en la niñez por 1.000 nacidos vivos, Soacha, 2005-2020

[2]

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Los niños malnutridos o inmunodeprimidos son los que presentan mayor riesgo de enfermedades diarreicas potencialmente mortales. La diarrea suele ser un síntoma de una infección del tracto digestivo, que puede estar ocasionada por diversos organismos bacterianos, víricos y parásitos.

La tasa de mortalidad por EDA en menores de 5 años en Soacha ha tenido un comportamiento fluctuante durante el periodo 2009 a 2022 , alcanzando para 2020 una tasa de 3,4 muertes por cada 100.000 menores de 5 años, Ya para el 2021 se empieza a notar un comportamiento a la baja y para el 2022 y 2023 las tasas de mortalidad por EDA llegaron a 0, reflejando el compromiso y empatía por la salud de la población menor de 5 años dSoacha.

Figura 45. Tasa de mortalidad por EDA por 100.000 menores de cinco años, Soacha, 2009 -2023

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 p	2023 p
Cundinamarca	2,1	1,2	0,8	0	1,6	1,2	0,8	0	0	0,4	2,1	2	0,4	0	0,4
Soacha	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,78	3,3	1,6	0	0

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

La Infección Respiratoria Aguda (IRA) constituye un grupo de enfermedades que se producen en el aparato respiratorio, causadas por diferentes microorganismos como virus y bacterias, que comienzan de forma repentina y duran menos de dos semanas. Es la infección más frecuente en el mundo y representa un importante tema de salud pública en nuestro país. La mayoría de estas infecciones como el resfriado común son leves, pero dependiendo del estado general de la persona pueden complicarse

y llegar a amenazar la vida, como en el caso de las neumonías. En niños menores de cinco años, la causa de la infección en el 95% de los casos son los virus siendo de buen pronóstico, pero un pequeño porcentaje puede padecer complicaciones como otitis, sinusitis y neumonía.

La mortalidad por infección respiratoria aguda en Soacha de 2009 a 2022 presenta un comportamiento fluctuante con una tendencia lineal al descenso, con una tasa de mortalidad por IRA de 20,5 muertes por cada 100.000 menores de cinco años en el 2009 en Soacha y una tasa de 3,4 muertes por cada 100.000 menores de cinco años en el 2020 ya para el año 2021 y hasta el año 2023 el municipio no reporta ningún caso..

Figura 46. Tasa de mortalidad por IRA por 100.000 menores de cinco años, Soacha, 2009 -2023

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 p	2023 p
Cundinamarca	12,6	13,8	17,1	9,7	8,8	14,2	8,3	10,6	9,3	6	9,1	3,3	1,6	9,7	4,3
Soacha	20,51	11,21	28,73	19,61	12,89	29,68	16,75	22,7	16,3	12,07	16,06	3,4			

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible adoptados por las Naciones Unidas en 2015 se encuentra el de garantizar que todos los niños tengan vidas sanas y promover su bienestar. La meta 3.2 del ODS 3 consiste en poner fin, de aquí a 2030, a las muertes evitables de recién nacidos y de niños menores de 5 años. La meta 2.2, consistente en poner fin a todas las formas de malnutrición, dado que esta constituye una causa de muerte frecuente en menores de 5 años. Estas metas figuran también en la nueva Estrategia Mundial para la Salud de la Mujer, el Niño y el Adolescente, que se propone acabar con las muertes infantiles evitables y abordar las prioridades emergentes en la salud del niño.

En 2020 este indicador para Soacha presento una tasa de 3,4 muertes por cada 100.000 menores de 5 años, de 2016 a 2019 no se reportaron muertes por desnutrición en Soacha Y para el 2021 hasta el año 2023 no se ha vuelto a presentar casos de muerte por desnutrición en Soacha

Figura 47. Tasa de mortalidad por desnutrición por 100.000 menores de cinco años, Soacha, 2009 -2023

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 p	2023 p
Cundinamarca	0,9	0,9	3,8	1,3	0,8	1,2	1,7	0,4	0,4	2	0	1,2	1,5	1,6	0,4
Soacha	2,28	0	2,21	4,36	0	4,24	6,28	0	0	0	0	3,35	0	0	0

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Al clasificar la razón de mortalidad materna por etnia se observa una razón de mortalidad materna de 40.000 muertes maternas por 100.000 nacidos vivos para la etnia indígena para el 2020. Desde 2016 no se había presentado ninguna mortalidad materna asociada a mujeres con pertenencia étnica Para el 2021 se logró volver a llevar a 0 ese indicador en la comunidad indígena y se consiguió disminuir esta tasa para el total de las etnias mostrando el resultado de la articulación del gobierno municipal en pro de las metas planteadas por el estado encaminando su fortaleza de trabajo en pro de este fin. .

Tabla 45. Razón de mortalidad materna a 42 días por etnia, Soacha, 2009-2021

Etnia	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1 - INDÍGENA												40,00	
2 - ROM (GITANO)													
3 - RAIZAL (SAN ANDRES Y PROVIDENCIA)													
4 - PALENQUERO DE SAN BASILIO													
5 - NEGRO, MULATO, AFROCOLOMBIANO O							2272,73						
6 - OTRAS ETNIAS	30,56	15,63	111,64	75,70	56,35	65,98	60,31	47,79	35,12	36,97	35,34	97,10	80,18
NO REPORTADO		4545,45											
Total General	28,94	31,01	111,04	75,34	55,97	65,41	71,98	47,61	34,90	36,79	35,15	120,93	79,91

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Al desagregar la tasa de mortalidad neonatal por etnia se observa que en 2020 y 2021 no se registraron mortalidades relacionadas a población con pertenencia étnica, en 2019 la tasa de mortalidad neonatal para la etnia indígena fue de 200,00 muertes por cada 1.000 nacidos vivos y para la etnia negro, multato, afrocolombiano fue de 25,64 muertes por cada 1.000 nacidos vivos.

Tabla 46. Tasa de mortalidad neonatal por etnia, Soacha, 2010 -2021

Etnia	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1 - INDÍGENA										200,00		
2 - ROM (GITANO)												
3 - RAIZAL (SAN ANDRES Y PROVIDENCIA)												
4 - PALENQUERO DE SAN BASILIO												
5 - NEGRO, MULATO, AFROCOLOMBIANO O			35,71	113,64		22,73	35,71		57,14	25,64		
6 - OTRAS ETNIAS	5,94	8,29	7,12	5,92	5,81	5,31	8,36	7,14	5,79	4,83	7,89	8,15
NO REPORTADO	90,91											
Total General	6,20	8,25	7,53	6,72	5,76	5,40	8,57	7,10	6,01	5,04	7,86	8,12

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Desde 2012 todas las mortalidades maternas presentadas en Soacha corresponden a mujeres residentes en la cabecera municipal.

Tabla 47. Razón de mortalidad materna por área de residencia, Soacha, 2009-2021

Area Geográfica	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1 - CABECERA	29,20	15,68	98,86	76,77	57,65	66,52	72,60	48,18	37,67	25,93	35,91	122,07	80,59
2 - CENTRO POBLADO			537,63										
3 - AREA RURAL DISPERSA													
SIN INFORMACION													
Total General	28,94	31,01	111,04	75,34	55,97	65,41	71,98	47,61	34,90	36,79	35,15	120,93	79,91

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Para el caso de la mortalidad neonatal en el año 2020, el área rural disperso mostró la mayor tasa de mortalidad neonatal con una tasa de 15,15 muertes por cada 1.000 nacidos vivos, al comparar con año 2018 se evidencia aumento de la tasa de mortalidad para el área rural disperso.

Tabla 48. Razón de mortalidad neonatal por área de residencia, Soacha, 2009-2021

Area Geográfica	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1 - CABECERA	7,30	6,11	7,74	7,37	6,20	5,85	5,32	8,43	7,41	6,35	4,91	7,81	8,19
2 - CENTRO POBLADO			16,13	27,03	12,50				1,86		11,11		
3 - AREA RURAL DISPERSA	20,00	23,26	40,82		31,01		21,28	23,81	10,64		11,11	15,15	
SIN INFORMACION	111,11												
Total General	7,53	6,20	8,25	7,53	6,72	5,76	5,40	8,57	7,10	6,01	5,04	7,86	8,12

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

En 2020 no se presentaron mortalidades en menores de un año con pertenencia étnica. Para 2019 y 2020 la tasa de mortalidad en menores de un año fue superior en el área rural, presentando para 2020 una tasa de 13,0 muertes en menores de un año por 1.000 nacidos vivos.

Figura 48. Tasa de mortalidad en menores de un año de edad por área de residencia, Soacha 2005 – 2020.

FUENTE: Bodega de Datos SISPRO (SGD), Registro de Estadísticas Vitales, elaboración Secretaria de Salud, Soacha, 2023.

Al analizar los indicadores de mortalidad para el última cuatrienio teniendo en cuenta las bases de información disponibles Sivigila EEVV se registran escenarios que muestran la continuidad de las gráficas revisadas con anterioridad:

Gráfica: Tasa de mortalidad por lesiones autoinflingidas por cada 100.000 habitantes.

Fuente: Base DF EEVV 2020-2023

Se evidencia un incremento significativo a partir del 2021 al 2023, mientras que para el 2020 a 2021 se presentó una disminución leve sin embargo la tendencia para los dos últimos años es de aumento.

Grafica: TASA DE HOMICIDIO EN POBLACIÓN GENERAL POR CADA 100.000 HABITANTES

Fuente: Base DF EEVV 2020-2023

GRÁFICA: TASA DE MORTALIDAD DE CÁNCER PREVALENTES EN POBLACIÓN GENERAL POR CADA 100.000 HABITANTES

Fuente: Base DF EEVV 2020-2023

Se evidencia tendencia en aumento a partir del 2020, aunque registra una disminución para el 2022 esta se registra por encima del 2020 es el punto de partida para el incremento del 2023 el cual se registra como el punto máximo para este cuatrienio.

Grafica: TASA MORTALIDAD EN MENOR DE 5 AÑOS RELACIONADA CON IRA POR CADA 100.000 NIÑOS MENORES DE 5 AÑOS

6. Capítulo II: Priorización de los problemas y necesidades sociales en salud

6.1. Priorización de los problemas y necesidades sociales de la salud en el territorio.

La priorización de los problemas y necesidades sociales de la salud en el territorio es un proceso mediante el cual se identifican, evalúan y clasifican las problemáticas evidenciadas por la población dSoacha con el fin de orientar la planeación de estrategias y acciones que aporten a las soluciones integrales en un periodo de cuatro años.

1. Descripción del problema o núcleo inequidad	2. Priorización en salud					3. Propuesta de respuestas y recomendaciones
	MAGNITUD	PERTINENCIA SOCIAL	TRASCENDENCIA	FACTIBILIDAD	VIABILIDAD	
Incremento de casos de Morbilidad Materna Extrema - MME en la población del territorio, reportadas en diferentes IPS externas al municipio de Soacha, las	MA	A	A	A	M	Fortalecer la red prestadora de servicios en salud materno perinatal dSoacha, con el fin de garantizar el acceso sin barreras geográficas y con la

cuales cuentan con posibilidad de intervención en el mismo.						adecuada calidad en salud a las gestantes y recién nacidos del municipio.
En los espacios de participación comunitaria, más del 50% de las comunas manifestaron la identificaron de población en condición de habitante de calle quienes no cuentan con acceso al servicio de salud ni afiliación activa.	M	M	M	M	M	Caracterizar la población habitante de calle dSoacha, a través de acciones mancomunadas entre los equipos básicos de APS, referentes de enfoque diferencial y la articulación intersectorial para la adecuada identificación e intervención de necesidades identificadas. Garantizar la captación de la población habitante de calle al SGSSS por medio de la afiliación al régimen subsidiado, según aplique.
Incremento en los casos de intento de suicidio, consumo de SPA, suicidio consumado, violencia intrafamiliar en los diferentes grupos etarios.	A	M	MA	M	M	Implementar en Soacha, los Centro de Escucha Comunitarios y las Zonas de Orientación Escolar (ZOE), con el fin de promover la escucha, atención y resolución de problemáticas frente a las problemáticas identificadas en salud mental.

Deficiencias en la calidad de la atención a la población con patologías crónicas como hipertensión y diabetes mellitus que derivan en complicaciones de la salud.	M	A	M	M	M	Fortalecer la implementación de las RIAS del grupo de riesgo Cardiovascular y metabólico, con el fin de garantizar una adecuada atención de la población con dichas patologías en el marco de la normatividad vigente.
Incremento de los casos de cáncer de diferentes tipos en estadios avanzados	A	A	A	M	M	Fortalecer la implementación de las RIAS del grupo de riesgo de Cáncer, con el fin de garantizar una adecuada atención de la población con dichas patologías en el marco de la normatividad vigente.
Factores de riesgo comportamentales y conductuales como son la dieta inadecuada, el estrés, el consumo de alcohol, cigarrillo y sustancias psicoactivas, las cuales están generando enfermedades crónicas	M	M	A	M	M	Educación, promoción de la salud y cambios culturales para el fomento de la actividad física, la educación en salud desde una edad temprana, el acceso equitativo a alimentos saludables y la promoción de estilos de vida activos y equilibrados en todos los sectores de la sociedad.

Aumento de casos de maternidad temprana en menores de 14 años	MA	MA	MA	M	M	Implementación de estrategias que abarquen una educación sexual integral, acceso a servicios de salud reproductiva y métodos anticonceptivos, empoderamiento a través de oportunidades educativas y económicas, así como la promoción de herramientas que faciliten la toma de decisiones informadas y la autonomía de las adolescentes en temas relacionados con la sexualidad y la reproducción.
Deficiencia en la provisión efectiva de métodos anticonceptivos a la población con el fin de prevenir embarazos no deseados.	MA	MA	MA	M	M	Implementación de estrategias que abarquen una educación sexual integral, acceso a servicios de salud reproductiva y métodos anticonceptivos, empoderamiento a través de oportunidades educativas y económicas, así como la promoción de herramientas que faciliten la toma de decisiones informadas y la autonomía de las adolescentes en temas relacionados con la

						sexualidad y la reproducción.
Aumento de casos de VIH en población general.	A	MA	MA	M	M	Implementación de estrategias que abarquen una educación sexual integral, acceso a servicios de salud reproductiva y métodos anticonceptivos, empoderamiento a través de oportunidades educativas y económicas, así como la promoción de herramientas que faciliten la toma de decisiones informadas y la autonomía de las adolescentes en temas relacionados con la sexualidad y la reproducción.
Incremento en la apertura informal de casas de lenocinio.	MA	MA	MA	A	A	Aumentar las acciones de Inspección vigilancia y control de medidas sanitarias en los establecimientos, garantizando el cumplimiento a dichas medidas y ejerciendo el control requerido para prevenir el contagio de ITS.

La IRA ubicada como primera causa de mortalidad en población general.	MA	MA	MA	M	M	Implementar el plan de acción de IRA como medida de contingencia en los picos respiratorios en articulación con las EAPB e IPS dSoacha.

7. Capítulo III: Componente estratégico y de inversión plurianual del Plan Territorial de Salud.

7.1. Propuestas de respuesta y recomendaciones en el territorio en el marco del Plan Decenal de Salud Pública 2022-2031 y el Modelo de Salud Preventivo y Predictivo fundamentado en la Atención Primaria en Salud (APS).

Eje estratégico 1: Gobierno y Gobernanza de la Salud Pública

Objetivo:

Desarrollar capacidades y liderazgo para la cogestión, y—coadministración y cogobierno en un diálogo armónico con las formas organizativas de los pueblos y comunidades, organizaciones ciudadanas, sociales y comunitarias, a través del liderazgo y la generación de alianzas, acciones conjuntas, articuladas e integradas para el logro de resultados en salud, según la naturaleza de los problemas y las circunstancias sociales del territorio.

Pilar: Integridad del Sector Salud					
Componente del Modelo de Salud Preventivo y Predictivo	**Línea Operativa PDSP 2022-2031**	**Meta de Producto PTS**	**Indicador de Meta de Producto**	**Línea Base**	**Valor Esperado Cuatrienio**
Calidad e inspección, vigilancia y control.	Desarrollo institucional y sectorial para el ejercicio de la Autoridad Sanitaria.	Administrar en un 100% los recursos asignados del ministerio de salud para garantizar el aseguramiento de las personas afiliadas al régimen subsidiado.	Recursos administrados	99%	100%
Soberanía Sanitaria					
Soberanía Sanitaria					

Pilar: Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud					
Componente del Modelo de Salud Preventivo y Predictivo	**Línea Operativa PDSP 2022-2031**	**Meta de Producto PTS**	**Indicador de Meta de Producto**	**Línea Base**	**Valor Esperado Cuatrienio**
Conformación, y operación de las Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud	Cuidado de la Salud en el territorio.	Asegurar 12.000 personas al sistema general de seguridad social en salud - SGSSS - Régimen Subsidiado.	Personas afiliadas en servicio de salud	5.870	12.000
	Cuidado de la Salud en el territorio.	Reportar 15.000 personas al departamento de Cundinamarca para mitigar la evasión y elusión promoviendo la afiliación al sistema general de seguridad	Personas reportadas	0	15.000

		social en salud - SGSSS - Régimen Contributivo			

Pilar: Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud					
Componente del Modelo de Salud Preventivo y Predictivo	**Línea Operativa PDSP 2022-2031**	**Meta de Producto PTS**	**Indicador de Meta de Producto**	**Línea Base**	**Valor Esperado Cuatrienio**
IPS de mediana y alta complejidad fortalecidas para el trabajo en RIISS	Acuerdos sociales y comunitarios para la transformación de las inequidades en salud y la incidencia sobre los determinantes sociales de la salud en el territorio	Realizar 6000 acciones de fortalecimiento como autoridad sanitaria y rectora en la ciudad de Soacha.	Acciones realizadas	0	6.000
		Implementar el programa de salud mental “CuidadoSaMENTE” con inclusión y enfoque	Programa implementado	0	1

		diferencial en Soacha.			
		Realizar 250.000 acciones de inspección, vigilancia y control en el marco de la salud pública en la Ciudad de Soacha.	Estrategias de promoción de la salud implementadas.	85	100

Eje 2. Pueblos y comunidades sectores LGBTIQ+ y otra situación.

Objetivo:

Contar con elementos para la acción que le permita aproximarse a las condiciones de vida y salud de las diferentes poblaciones de acuerdo con sus particularidades y necesidades, mediante el respeto a la integridad y la participación social, y como garante en la construcción conjunta de intervenciones desde el dialogo horizontal y respetuoso de sus saberes, prácticas y creencias.

Pilar: Integridad del Sector Salud					
Componente del Modelo de Salud Preventivo y Predictivo	**Línea Operativa PDSP 2022-2031**	**Meta de Producto PTS**	**Indicador de Meta de Producto**	**Línea Base**	**Valor Esperado Cuatrienio**
Calidad e inspección, vigilancia y control.	Desarrollo institucional y sectorial para el ejercicio de	Administrar en un 100% los recursos asignados del ministerio de salud para	Personas afiliadas en servicio de salud	99%	100%

Soberanía Sanitaria	la Autoridad Sanitaria.	garantizar el aseguramiento de las personas afiliadas al régimen subsidiado.			
Calidad e inspección, vigilancia y control.	Desarrollo institucional y sectorial para el ejercicio de la Autoridad Sanitaria.	Certificar a 7000 personas de la ciudad de Soacha con el registro de localización y caracterización de las personas con discapacidad – RCLCD.	Personas certificadas	3000	10000
Calidad e inspección, vigilancia y control.	Desarrollo institucional y sectorial para el ejercicio de la Autoridad Sanitaria.	Implementar los cinco 805) ejes estratégicos de la política de participación social en salud acorde con las necesidades y contexto sociocultural del territorio, promoviendo la conformación y fortalecimiento de las instancias organizativas de la participación.	Ejes implementados	5	5

Eje 3. Determinantes Sociales de la Salud.

Objetivo:

Transformar las circunstancias injustas relacionadas con peores resultados de salud de la población, mediante la definición de acciones de carácter inter y transectorial en los planes de desarrollo territorial, con el fin de avanzar en la reducción de brechas sociosanitarias.

Pilar: Redes integrales e integradas de servicios de salud					
Componente del Modelo de Salud Preventivo y Predictivo	**Línea Operativa PDSP 2022-2031**	**Meta de Producto PTS**	**Indicador de Meta de Producto**	**Línea Base**	**Valor Esperado Cuatrienio**
Gestión territorial para la conformación y operación de las Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud y el cuidado de la salud. .	Acuerdos sociales y comunitarios para la transformación de las inequidades en salud y la incidencia sobre los determinantes sociales de la salud en el territorio	Articular nueve (9) Rutas Integrales de Atención en Salud – RIAS priorizadas en la Ciudad de Soacha.	Rutas Integrales Articuladas	2	9
	Desarrollo institucional y sectorial para el ejercicio de la autoridad sanitaria	Garantizar en un 100% la atención de los eventos de interés de en salud pública, de	Estrategias de gestión del riesgo en temas de salud sexual y reproductiva	90	100

		promoción, protección y prevención de salud sexual y reproductiva.	implementadas		

Eje 4. Atención Primaria en Salud

Objetivo:

Desarrollar acciones sectoriales e intersectoriales dirigidas a promover la salud, prevenir la enfermedad y recuperar la salud de la población, en escenarios como ciudades, espacios periurbanos, rurales, territorios indígenas y otros entornos donde las personas y colectivos desarrollan la vida cotidiana, aportando a la garantía del derecho fundamental a la salud.

Pilar: Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud					
Componente del Modelo de Salud Preventivo y Predictivo	**Línea Operativa PDSP 2022-2031**	**Meta de Producto PTS**	**Indicador de Meta de Producto**	**Línea Base**	**Valor Esperado Cuatrienio**
Fortalecimiento del nivel primario con Equipos Básicos de Salud y Centros de	Desarrollo institucional y sectorial para el ejercicio de la autoridad sanitaria	Implementar un (01) programa de fortalecimiento de la infraestructura y dotación	Programa implementado	0	1

Atención Primaria en Salud.		hospitalaria de la red pública de servicios de salud de la ciudad de Soacha.			
Fortalecimiento del nivel primario con Equipos Básicos de Salud y Centros de Atención Primaria en Salud	Cuidado de la salud en el territorio	Implementar cuatro (04) planes de salud publica de intervenciones colectivas – PIC en la Ciudad de Soacha	Plan Implementado	4	4
		Garantizar el 100% del esquema de la vacunación de niños y niñas de la ciudad de Soacha.	Esquema de vacunación garantizado	67	95

Eje 5. Cambio climático, emergencias, desastres y pandemias

Objetivo:

Reducir los impactos de las emergencias, desastres y el cambio climático en la salud humana y ambiental, a través de la gestión integral del riesgo como un proceso que propende por la seguridad

sanitaria, el bienestar y la calidad de vida de las personas, por medio de la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas, planes, programas y proyectos; y fortaleciendo la detección, atención y los mecanismos de disponibilidad y acceso de las tecnologías, y servicios en salud necesarias para dar respuesta efectiva orienta la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas, planes, programas y proyectos; y fortalecer la detección, atención y los mecanismos de disponibilidad y acceso a las tecnologías en salud necesaria para dar respuesta efectiva a un nuevo evento pandémico.

Pilar: Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud					
Componente del Modelo de Salud Preventivo y Predictivo	**Línea Operativa PDSP 2022-2031**	**Meta de Producto PTS**	**Indicador de Meta de Producto**	**Línea Base**	**Valor Esperado Cuatrienio**
Gestión territorial para la conformación y operación de las Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud y el cuidado de la salud.	Cuidado de la Salud en el territorio	Implementar el plan de gestión integral de riesgos de emergencias y desastres en salud (PIGIRED)	Plan Immplementado	0	100

Eje 6. Conocimiento en salud pública y Soberanía Sanitaria

Objetivo: Establecer la soberanía sanitaria y la construcción colectiva de conocimiento en salud como una prioridad en la agenda pública que permita avanzar en la investigación, desarrollo, innovación y

producción local de Tecnologías estratégicas en salud y el fortalecimiento de las capacidades en salud a nivel nacional y territorial.

Pilar: Integridad en el Sector Salud					
Componente del Modelo de Salud Preventivo y Predictivo	**Línea Operativa PDSP 2022-2031**	**Meta de Producto PTS**	**Indicador de Meta de Producto**	**Línea Base**	**Valor Esperado Cuatrienio**
Calidad e inspección, vigilancia y control. Soberanía Sanitaria	Desarrollo institucional y sectorial para el ejercicio de la autoridad sanitaria	Garantizar el 100% de las acciones de la vigilancia epidemiológica y sanitaria en la línea de salud ambiental en la ciudad de Soacha.	Acciones garantizadas	97	100
		Realizar 250.000 acciones de inspección, vigilancia y control en el marco de la salud pública en la Ciudad de Soacha.	Municipios especiales 1,2 y 3 con vigilancia y control sanitario real y efectivo en su jurisdicción, sobre los factores de riesgo para la	52.000 (indicativo)	250.000

			salud, en los establecimientos y espacios que pueden generar riesgos para la población realizados		

Pilar: Territorialización social, gobernanza y gobernabilidad					
Componente del Modelo de Salud Preventivo y Predictivo	**Línea Operativa PDSP 2022-2031**	**Meta de Producto PTS**	**Indicador de Meta de Producto**	**Línea Base**	**Valor Esperado Cuatrienio**
Vigilancia en Salud Pública	Desarrollo institucional y sectorial para el ejercicio de la autoridad sanitaria	Realizar investigación epidemiológica que diagnostique y caracterice para analizar los patrones de salud y enfermedad en la ciudad de Soacha	Investigaciones en salud realizadas	0	1

Eje 7. Personal de salud

Objetivo:

Crear y desarrollar mecanismos para mejorar la distribucióewn, disponibilidad, formación, educación continua, así como, las condiciones de empleo y trabajo digno y decente del personal de salud.

Pilar: Trabajo digno, decente y condiciones de equidad para los trabajadores de la salud					
Componente del Modelo de Salud Preventivo y Predictivo	**Línea Operativa PDSP 2022-2031**	**Meta de Producto PTS**	**Indicador de Meta de Producto**	**Línea Base**	**Valor Esperado Cuatrienio**
Distribución del talento humano en salud, redistribución de competencias y trabajo digno y decente	Desarrollo institucional y sectorial para el ejercicio de la Autoridad Sanitaria	Implementar un (01) modelo de atención en salud “Salud Soacha 360” que garantice el bienestar integral de los habitantes de Soacha, en el ejercicio pleno del derecho a la salud.	Modelo implementado	0	1

2024
2027

Plan de Desarrollo Municipal

El desarrollo es el plan

Alcaldía Municipal de Soacha

1. Introducción 3

1.1. Presentación del plan de desarrollo 3

1.2. Justificación y explicación del plan de desarrollo 3

2. La escucha es el plan: Diagnóstico colectivo de la realidad municipal 5

2.1. Diagnóstico 5

2.1.1. Diagnóstico por sectores 6

2.1.1.1 Economía: empresas, competitividad, PIB, negocios, sectores económicos 6

2.1.1.2 Calidad de vida: educación, salud, seguridad y convivencia, movilidad, servicios públicos, grupos étnicos 6

2.1.1.3. Ambiente: calidad del aire, residuos sólidos, energía, agua, cambio climático 9

2.1.2. Participación ciudadana 11

2.1.3. Identificación de problemas 18

2.2. Visión en el largo plazo (2050) 18

2.3. Objetivos del plan (a 2028) 18

2.4. Ejes estratégicos 19

2.4.1. Eje estratégico: Soacha, centro de productividad y Desarrollo Económico 19

2.4.1.1 Explicación de contenido 19

2.4.1.2. Objetivos 20

2.4.1.3. Estrategias 20

2.4.1.4. Proyectos estratégicos/ legados 20

2.4.1.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional 20

2.4.1.6. Cuadro de metas 20

2.4.2. Eje estratégico: Desarrollo con inclusión e igualdad de oportunidades 20

2.4.2.1 Explicación de contenido 20

2.4.2.2. Objetivos 21

2.4.2.3. Estrategias 21

2.4.2.4. Proyectos estratégicos/ legados 21

2.4.2.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional 21

2.4.2.6. Cuadro de metas 21

2.4.3. Eje estratégico: Desarrollo con Defensa de la Vida, Convivencia y Seguridad 21

2.4.3.1 Explicación de contenido 21

2.4.3.2. Objetivos 22

2.4.3.3. Estrategias 22

2.4.3.4. Proyectos estratégicos/legados 22

2.4.3.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional 22

2.4.3.6. Cuadro de metas 22

2.4.4. Eje estratégico: La Alcaldía, mi aliada: Ordenamiento, Planeación y Gestión Abierta. 22

2.4.4.1 Explicación de contenido 22

2.4.4.2. Objetivos 23

2.4.4.3. Estrategias 23

2.4.4.4. Proyectos estratégicos/ legados 23

2.4.4.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional 23

2.4.4.6. Cuadro de metas 23

2.5 Capítulos especiales 23

2.5.1. Soacha, ciudad inteligente 23

2.5.2. Soacha, Cundinamarca, Región 23

2.5.2. Análisis de prospectiva 23

2.5.5. Capítulo independiente de regalías 23

2.5.6. Seguimiento y evaluación 23

1. Introducción

1.1. Presentación del plan de desarrollo

Interacción: video del alcalde

Carta

1.2. Justificación y explicación del plan de desarrollo

El Plan de Desarrollo Municipal de Soacha 2024-2027 marcará un hito en la ciudad. Este documento sienta las bases para la construcción de un territorio donde predominen condiciones de equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades, especialmente para la población que vive situaciones de vulnerabilidad. Todas estas deben facilitarse por medio de la construcción de un entorno propicio para el mejoramiento de las condiciones de vida en el municipio. Soacha debe convertirse en un territorio de posibilidades que elimine la necesidad, presente en su población, de realizar grandes desplazamientos para garantizar entornos de vida dignos, que facilite la prestación de servicios en un entorno formal y de seguridad. De igual manera, permitirá que la administración municipal sea, en adelante, aliada de los proyectos de vida de cada habitante de Soacha.

Esto es, a todas luces, coherente con el compromiso asumido por la Alcaldía de dar los pasos necesarios para la recuperación de la vocación productiva del municipio, cuya naturaleza se ha visto afectada por circunstancias exógenas que, en cualquier caso, deben ser atendidas con celeridad. Este Plan de Desarrollo contribuirá al fortalecimiento del tejido empresarial, permitirá identificar áreas de ampliación de la oferta educativa en niveles superiores y técnicos que promuevan la creación oportunidades de empleo para atender la oferta laboral que crece día a día y trasciende los límites espaciales. Aquí inicia la construcción de un modelo de ciudad que garantiza el acceso a servicios y a una oferta institucional diversa sin necesidad de realizar desplazamientos fuera del municipio. Se trata, entonces, de articular un entorno adecuado para que emerja en Soacha un tejido productivo pujante y cohesionado, capaz de cerrar brechas sociales evidentes y mejorar las condiciones de vida de los habitantes.

Lo anterior sería imposible sin el despliegue de acciones eficientes y eficaces para preservar la vida y la seguridad de los suachunos, que se ha visto amenazada en tiempos recientes. Los ciudadanos de Soacha tienen derecho a habitar el espacio público libres de acoso e intimidaciones y a transitarlo sintiéndose seguros. Para eso, este Plan de Desarrollo plantea acciones estructurales y puntuales que permitirán reducir los índices de criminalidad y fortalecer la presencia y eficacia de la fuerza pública

Solamente así, podremos mostrar a la ciudadanía que puede hacer vida en su ciudad, pues en ella encuentra oportunidades valiosas de desarrollo personal y de comunidad.

Los desafíos de los próximos cuatro años contemplan problemáticas diversas que merecen especial atención. Entre ellas, resultará fundamental aliviar la pobreza monetaria y multidimensional, reducir la elevada proporción de la población que aún vive con necesidades básicas insatisfechas, atender la llegada masiva de población vulnerable que debe ser acogida en condiciones de dignidad. En la atención de todas ellas la administración local desempeñará un rol fundamental, pues será el punto de encuentro de las acciones del municipio, el departamento y la nación. Por ello, atendiendo al mandato constitucional, este documento se articulará con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo, sin desatender los principios de autonomía, ordenación de competencias, coordinación, prioridad del gasto público social, continuidad, participación, sustentabilidad ambiental, desarrollo armónico de las regiones, planeación, eficiencia, viabilidad y coherencia, presentes en la Ley 152 de 1994.

Afrontar los desafíos identificados en las diferentes mesas de concertación y trabajo con la comunidad requiere una gestión proactiva, eficiente e inteligente. Esta gestión no se limita a la administración municipal; por el contrario, excede sus límites y ha de transformar a la ciudadanía en gestora activa y actor determinante en la construcción de su ciudad. Para ello, este Plan de Desarrollo detallará un marco de gobernanza municipal que promueva la cooperación entre las instituciones públicas, el tejido productivo, los centros de pensamiento y la sociedad civil. Será este un modelo de gobernanza dinámica, abierta al ajuste pertinente y capaz de responder a las necesidades y desafíos emergentes de la ciudad y sus habitantes, manteniendo siempre como objetivo fundamental la mejora de su calidad de vida.

Por ello, resulta propicio pensar en Soacha como una ciudad inteligente, que haga uso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) disponibles para mejorar y ampliar la oferta de servicios fundamentales para la ciudadanía. Entre ellos, resultarán vitales la energía, el transporte público, la seguridad, las bolsas de empleo, la formación educativa alineada con las ofertas laborales, la gestión ambiental, el cuidado de los recursos hídricos y la vasta riqueza natural y de biodiversidad. Lo anterior, sin dejar de lado la necesidad de contar con equipamientos adecuados para la práctica deportiva, de brindar a Soacha infraestructura pública para el bienestar.

Antes, será necesario fijar las expectativas que recaen sobre el desarrollo de una ciudad inteligente en un contexto como el del municipio y, aún más, en el contexto colombiano. De acuerdo con las

observaciones de Batmetan & Kaide (2022), el desarrollo de ciudades inteligentes en países de ingresos bajos y medios enfrenta desafíos específicos, pero también ofrece soluciones potenciales a las presiones demográficas que experimentan. Las barreras más significativas que a ellas podrían asociarse están relacionadas con el alto costo financiero, la envergadura de sus economías informales y la voluntad institucional requerida para su despliegue (Batmetan & Kaide, 2022).

Las experiencias descritas por Batmetan & Kaide (2022), muestran que, en el desarrollo de una ciudad inteligente que hace un uso eficiente de los recursos escasos, es crucial crear un ecosistema de apoyo que fomente la participación ciudadana, nutra a las empresas emergentes y promueva asociaciones público-privadas para realizar la visión de las ciudades inteligentes. Estos esfuerzos ayudarán a superar los desafíos y aprovechar las oportunidades que las ciudades inteligentes presentan para mejorar la calidad de vida y proveer insumos para el bienestar.

El Plan de Desarrollo Municipal *El Desarrollo es el Plan*, entonces, está dividido en tres grandes partes: La primera, introductoria, próxima a finalizar, sirve de referencia para navegar el documento; la segunda, diagnóstica, hará uso de los datos y documentos construidos por el gobierno municipal en múltiples mesas de concertación, así como de otros disponibles en el ámbito gubernamental del orden local y nacional, para caracterizar la ciudad, identificar y diagnosticar sus problemáticas más urgentes. Así, esta segunda parte caracterizará al municipio en, al menos, tres ámbitos: (i) Economía; (ii) Calidad de vida; (iii) Ambiente. La tercera parte -el eje estratégico de este Plan de Desarrollo- contempla, a la luz de la perspectiva de Soacha como ciudad inteligente y en consonancia con el Programa de Gobierno, cuatro ejes estratégicos: (i) Soacha, centro de productividad y Desarrollo Económico; (ii) Desarrollo con inclusión e igualdad de oportunidades; (iii) Desarrollo con Defensa de la Vida, Convivencia y Seguridad; (iv) La Alcaldía, mi aliada: Ordenamiento, Planeación y Gestión Abierta.

2. La escucha es el plan: Diagnóstico colectivo de la realidad municipal

2.1. Diagnóstico

El diagnóstico que aquí se presenta es el resultado del diálogo franco y abierto de la administración, al servicio de la ciudadanía, y ha permitido caracterizar a la ciudad en tres grandes sectores, que son: (i) Economía, que contempla la robustez del tejido empresarial, sus niveles de competitividad, productividad, negocios y sectores económicos; (ii) Calidad de vida, en el que se abordarán las condiciones vitales de grupos étnicos, minoritarios y vulnerables, la realidad del sector educativo, del sistema de salud, así como de la prestación de servicios públicos, la provisión de seguridad y las condiciones de movilidad y transporte; (iii) Ambiente, que dará cuenta de la calidad del aire que

respiran los suachunos, la gestión de residuos sólidos que se adelanta en el municipio, el acceso a un servicio de energía de calidad y el impacto de sus fuentes, la provisión de agua potable a toda la población, y la exposición municipal a las dinámicas propias del cambio climático.

Al finalizar este diagnóstico se describirá detalladamente cada uno de los mecanismos de participación que dispuso el gobierno municipal para garantizar que toda la población tuviera la posibilidad de ser escuchada. En cualquier caso, tal como se ha descrito, esta administración desarrollará un modelo de gobernanza abierta que parte del diálogo permanente con la ciudadanía.

2.1.1. Diagnóstico por sectores

2.1.1.1 Economía: Soacha, al servicio de la región

Soacha es un territorio de oportunidades. A pesar de los desafíos que enfrenta, que no son menores y requieren especial atención, el municipio ha logrado consolidarse como un polo que atrae a personas de toda la región en busca de servicios de calidad y a precios competitivos. Para comprender las dinámicas de ciudad será necesario, en primer lugar, caracterizar a los habitantes de la ciudad a mediano plazo. La siguiente es la proyección de la pirámide poblacional de Soacha para 2024 y 2035, realizada a partir del Censo Poblacional de 2018 (TerriData, 2024):

A todas luces, este periodo de gobierno coincidirá con uno en el que los habitantes de Soacha se encuentren en, o transiten a, sus edades productivas.

Por ello, será necesario enfocar esfuerzos no solamente en la creación de oportunidades de emprendimiento y empleo, también en ampliar la oferta educativa hacia una que permita una capacitación más ágil, diversa y pertinente. Así mismo, resultará fundamental incrementar esfuerzos

para el desarrollo de equipamientos urbanos atractivos y de calidad, que inviten a los habitantes a transitar y disfrutar su ciudad con actividades de ocio e integración.

Para 2020, el 57,2% de los viajes que realizaban los habitantes de Soacha diariamente son hacia Bogotá y tienen un tiempo promedio que supera las 3 horas por viaje hasta sus sitios de trabajo[1] (Duque-Duque, Trejos y Moreno, 2020). Esto impone un reto múltiple: Obliga, primero, a ofrecer alternativas de transporte más eficientes, que disminuyan los tiempos de viaje y permitan aumentar el tiempo para el ocio y el descanso; segundo, a asegurar que aquellos entornos donde se desarrollen equipamientos urbanos de calidad sean seguros y permitan la apropiación del espacio público por parte de la ciudadanía; tercero, a crear alternativas de empleo dentro del territorio municipal. Lo anterior dado que la población es mayormente urbana:

El Documento de Diagnóstico para la elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial identificó que

> para el año 2016 el municipio de Soacha contaba con 10.662 empresas matriculadas (CCB, 2016). De estas, las grandes constituían tan sólo el 0,2% (23 empresas), sin embargo, sus activos equivalían al 73% de los activos del total de las empresas asentadas en el municipio. Las empresas medianas, por su parte, representaban el 0,5% del total de empresas (52 empresas), las pequeñas el 1,9% (206 empresas), y las microempresas el 96,4% (10.277 empresas).

Cabe anotar que, según el Documento de Diagnóstico, las microempresas, que constituyen una abrumadora mayoría, apenas reunían el 3% del total de activos empresariales del municipio. Lo anterior supone que la mayor parte del tejido empresarial de Soacha debe hacer esfuerzos distantes de sus posibilidades reales para ofrecer puestos de trabajo con suficiente apoyo técnico y logístico que, en últimas, facilite la ejecución de labores por parte de la población empleada.

Además de la composición del tejido empresarial según el tamaño de las empresas, el Documento de Diagnóstico para la elaboración del POT encontró que

> la mayoría de las empresas matriculadas en el municipio tiene como objeto social el comercio al por mayor y al por menor y reparación de vehículos automotores y motocicletas (42%). En segundo lugar, se ubican las actividades de servicios, que concentran el 34% del total de empresas del municipio, y en tercer lugar la actividad industrial manufacturera, con el 16% de las empresas. Las actividades de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, y de explotación de minas y canteras, son las que registran el menor número de empresas, con 0,2% de participación cada una.

Lo anterior coincide con la información de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) del DANE, que muestra que la mayor parte de la población ocupada en Soacha se dedica al comercio y la reparación de vehículos, así como a las labores propias de la industria manufacturera. La composición de la población ocupada puede observarse en la siguiente gráfica:

Lo anterior resultará relevante para la toma de decisiones de política pública; más aún lo es el hecho de que cerca del 74 % de la población de Soacha (DANE, 2018) se dedica a actividades informales. En definitiva, con tal tejido productivo Soacha representó, para Cundinamarca, en 2020, un valor agregado de 5 507 miles de millones de pesos:

Fuente: DANE, Valor Agregado por Municipio
P: Cifras provisionales

Allí, "las actividades terciarias (bienes y servicios) representaron el 81,8 % del valor agregado total del municipio, seguido por las actividades secundarias (industria y construcción) con una participación de 17,7% y, finalmente, por las actividades primarias (agropecuario y minería), que tuvieron una participación del 0,5 %" (DANE, 2021).

2.1.1.2 Calidad de vida: educación, salud, seguridad y convivencia, movilidad, servicios públicos, grupos étnicos

El municipio de Soacha ha experimentado un notable crecimiento demográfico, alimentado por una combinación de urbanización acelerada y expansión informal. El documento "Diagnóstico del Plan de Ordenamiento Territorial" señala que este aumento en la población se debe principalmente a movimientos migratorios significativos, con el 83.91% de los residentes actuales nacidos fuera de Soacha. Este patrón migratorio ha planteado desafíos únicos en términos de ordenamiento territorial, bienestar social y desarrollo económico, forzando al municipio a adaptarse rápidamente para satisfacer las crecientes necesidades de sus habitantes. Además, cabe anotar que la migración no es exclusivamente interna, sino que la región supramunicipal ha recibido un importante número de migrantes extranjeros, como se refleja en el gráfico provisto por el DANE:

En materia de seguridad, el Documento que dio sustento al POT ya destacaba que la percepción de inseguridad entre los habitantes era alta, con una tasa de victimización reportada del 37.67% y un aumento notable en los delitos como homicidios y robos. Los desafíos que enfrenta el municipio en términos de seguridad y bienestar social son latentes, en tanto la primera se reconoce como un aspecto fundamental del ordenamiento territorial y el disfrute del espacio público, no solo para garantizar un ambiente seguro, sino también como un medio para fomentar el desarrollo económico y el bienestar social en general.

En términos fácticos, la situación de seguridad en Soacha está marcada por altos índices de criminalidad, incluidos hurtos a viviendas y personas, lo que impacta negativamente en la percepción de seguridad de la comunidad. La falta de confianza en las autoridades y la demora en los procesos judiciales contribuyen a la baja tasa de denuncias. Además, la existencia de grupos ilegales y el desempleo son vistos como factores que contribuyen significativamente a la situación de inseguridad en el municipio. La administración actual debe incrementar la presencia policial, pero aún enfrenta desafíos significativos para abordar la problemática de seguridad de manera efectiva.

Estos desafíos subrayan la necesidad de una estrategia de seguridad integral que aborde no solo la vigilancia y el control del delito, sino también las causas subyacentes de la inseguridad, como el desempleo, la desigualdad y la exclusión social. La colaboración entre diferentes niveles de gobierno y la participación comunitaria son esenciales para desarrollar soluciones sostenibles y mejorar la calidad de vida en Soacha.

La calidad de vida en el municipio de Soacha, según el Censo Nacional de Población y Vivienda del 2018 del DANE, se caracteriza por diferentes factores que afectan a los hogares. En el siguiente gráfico se detalla la distribución de las Necesidades Básicas Insatisfechas, que demanda especial atención para la Comuna 6:

Adicionalmente, es de máxima relevancia identificar patrones de interacción socioespacial, con el fin de ahondar más adelante en posibles soluciones a estas problemáticas, que no deriven exclusivamente del gobierno municipal sino que inviten, también, al establecimiento de esquemas de asociatividad para la superación de la pobreza (DANE, 2018):

2.1.1.3. Ambiente: calidad del aire, residuos sólidos, energía, agua, cambio climático

En Soacha, la interrelación entre la calidad del aire, la gestión de residuos sólidos, el uso de la energía, la disponibilidad y gestión del agua, y los desafíos del cambio climático representan una serie de desafíos interconectados que afectan tanto al medio ambiente como a la calidad de vida de sus habitantes. El diagnóstico ambiental del municipio refleja una alta complejidad.

En primer lugar, la calidad del aire en Soacha se enfrenta a diversos desafíos debido a una combinación de factores ambientales y antropogénicos. Las principales fuentes de contaminación atmosférica incluyen las emisiones generadas por la actividad industrial, especialmente en zonas dedicadas a la minería y la fabricación de ladrillos, y la densa movilidad vehicular, particularmente en la autopista sur que atraviesa el municipio. Estos factores contribuyen significativamente a las altas concentraciones de contaminantes como el PM10, las partículas suspendidas totales (PST), y gases como el dióxido de azufre (SO2) y el óxido de nitrógeno (NOx). Los efectos adversos de estos contaminantes no solo deterioran la calidad del aire sino que también suponen un riesgo considerable para la salud de los habitantes, exacerbando enfermedades respiratorias y cardiovasculares.

Las recomendaciones para mejorar la calidad del aire en Soacha deberán tomar medidas enfocadas a las buenas prácticas ambientales sobre las actividades industriales, la implementación de estrategias de transporte sostenible para reducir las emisiones vehiculares, y la promoción de prácticas de producción más limpia.

No son menores los retos asociados a la gestión de residuos sólidos, debido a la acumulación inadecuada de desechos, especialmente llantas y residuos industriales, en áreas abiertas. Esta situación no solo contribuye a la contaminación del suelo y el agua sino que también proporciona hábitats para vectores de enfermedades y aumenta el riesgo de incendios. La falta de una infraestructura adecuada para el reciclaje y el manejo de residuos agrava el problema, limitando las opciones de tratamiento y disposición final segura.

Para abordar estos problemas, será momento de mejorar la infraestructura de gestión de residuos, promover la separación en la fuente y el reciclaje, y fortalecer la educación y la concienciación ciudadana sobre la importancia de una gestión de residuos responsable. Además, es crucial implementar estrategias para el manejo adecuado de residuos especiales como las llantas, incluyendo su recolección, reciclaje y disposición final, para mitigar los impactos ambientales y de salud asociados.

El crecimiento poblacional acelerado tiene también impacto sobre el consumo de energía en Soacha, que se caracteriza por el uso de combustibles fósiles, lo que contribuye a la contaminación atmosférica. Es momento de sentar las bases para transitar, de manera responsable fiscal y

socialmente, hacia alternativas más limpias y sostenibles, que fomente el uso eficiente de la energía en sectores residenciales, comerciales e industriales, y explore el potencial de fuentes renovables. La promoción de políticas y programas que incentiven la adopción de tecnologías de energía limpia puede acelerar este cambio hacia un modelo energético más sostenible.

Otro de los factores ambientales que incide sobre la calidad de vida de los habitantes de Soacha está relacionado con la disponibilidad de agua, que se ve afectada por la variabilidad climática, tan presente en tiempos recientes y que pone en riesgo la seguridad hídrica de la población. La sobreexplotación de fuentes hídricas, el inadecuado manejo de las cuencas hidrográficas y la contaminación del agua agravan la situación. Se reconoce la necesidad urgente de implementar medidas de conservación y protección de las fuentes de agua, mejorar la eficiencia en el uso del agua, especialmente en la agricultura, y fortalecer los sistemas de tratamiento y distribución de agua potable para garantizar el acceso a este recurso vital para todos los habitantes.

En definitiva, es imperativo adoptar estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático que incluyan la reforestación, la conservación de ecosistemas, impulsar las estructuras ecológicas del municipio, el manejo sostenible de la agricultura, fortalecer el sector rural y la implementación de prácticas de transporte y producción más limpias. La participación activa de la comunidad, junto con el compromiso de las autoridades locales, es esencial para avanzar hacia un Soacha más resiliente y sostenible frente a los desafíos medioambientales.

2.1.2. Participación ciudadana

PROCESO PARTICIPATIVO Y CONSULTIVO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO

La ciudad de Soacha representa un abanico de oportunidades en diferentes ámbitos teniendo un potencial que al estar ubicada estratégicamente en el centro del País y ser vecina de la Capital, hace que sus proyectos tengan un reto mayor; así mismo, la llegada masiva de personas de diferentes regiones la hace especial en el tema de sus indicadores a superar.

Base metodológica del Plan de Desarrollo

Este es el momento de construir un Plan con una articulación idónea que logre impactar las condiciones del ser humano, por esta razón se ha enfocado en generar procesos de desarrollo de territorio. Desde perspectiva del desarrollo de los individuos escuchando los aportes de quienes conocen la realidad de Soacha.

Se ha dado un valor fundamental a las relaciones humanas que construyen territorio, lo que ha generado un trabajo mancomunado para lograr los objetivos que esta Ciudad se merece, registrando ideas, propuestas, comentarios, reflejando un trabajo real con nuestra comunidad en los servicios y las oportunidades que les permita construir un proyecto de vida.

Las necesidades de los individuos son finitas y por esto ha buscado los sectores más estratégicos, estando de frente con la comunidad a través del diálogo, la proposición y el respeto, estrategias que brinden oportunidades a todos los ciudadanos que luchan por sus familias.

Se ha llevado un mensaje claro con deseo de que todas y todos los ciudadanos de Soacha participen en la construcción del Plan de Desarrollo, articulando en Mesas Sectoriales con un enfoque poblacional transversal. Los sectores más estratégicos, con los actores de los procesos y con los líderes relevantes como lo son Víctimas, Transportadores, Rectores de instituciones educativas privadas y oficiales, personal que trabaja en el aprovechamiento de los residuos sólidos, juventudes, clubes deportivos, líderes en propiedad horizontal, etnias, cultores y personal influyente en turismo, Consejeros de seguridad, Comité de Riesgos, MiPymes, medios de comunicación, representantes de partidos políticos, líderes en temas de salud, mujeres, población en condición de discapacidad, veedores, personeros, líderes en temas de minería, empresarios, líderes de cultos religiosos, líderes de la rama judicial y una última mesa, la mesa número 23, con niños, niñas y adolescentes.

Esta metodología es bastante útil para la planeación participativa en todo el proceso, en donde se tiene como centro del proceso metodológico a las personas, las cuales construyen, recrean y se apropian de conocimiento, garantizando una mejor calidad de vida, logrando devolver la dignidad a nuestro territorio.

Este instrumento metodológico, en las Mesas Sectoriales participativas, permitió conocer problemáticas que aquejan a la población, en donde el ciudadano tenía la oportunidad de asistir a estos espacios con la finalidad de describir las problemáticas importantes y las posibles soluciones del sector específico, logrando así una participación activa de la comunidad lo que ha permitido poder analizar diferentes metas y proyectos que serán parte del Plan de Desarrollo; con el que se gobernará, buscando el desarrollo y progreso de Soacha, construyendo una nueva historia para Soacha.

Se hizo la convocatoria a través de redes sociales como Instagram, X, Facebook, periódicos locales, perifoneo barrial e invitaciones directas para un total de 7 medios de difusión de las convocatorias. Dichas convocatorias se realizaban entre lunes y viernes días antes de los encuentros para asegurar una amplia participación; la estrategia fue tan efectiva que se contó con una participación total de

4.025 asistentes entre los diálogos comunales (6 comunas y 2 corregimientos) y sectoriales (3.163 mesas sectoriales).

Fueron dispuestos diversos canales de comunicación en puntos estratégicos del municipio, incluidas algunas estaciones de Transmilenio y Centros Comerciales, donde las personas podían acercarse en cualquier hora del día y depositar sus aportes al plan de desarrollo. Mediante esta estrategia se logró recopilar exitosamente más de 1.550 aportes que contribuyeron a la construcción del plan de desarrollo del municipio.

La metodología propuesta para los diálogos comunales consistía en que aquellos ciudadanos que estuvieran interesados en hacer una intervención pública frente al alcalde debían inscribirse previamente con las personas indicadas para poder hacer dicha intervención. Las personas contaban con un tiempo de 3 minutos ininterrumpidos para exponer sus preocupaciones, necesidades y propuestas de solución a aquellas situaciones que querían fueran visibilizadas en su comuna o corregimiento.

Una vez finalizada la intervención, el alcalde daba una apreciación frente a las preocupaciones, necesidades y propuestas de solución que los ciudadanos exponían. Finalmente, se les indicaba a los participantes a qué mesa podrían acercarse, según el tema tratado en la intervención, para que ampliaran y detallaran, frente al secretario y su equipo de trabajo, la información que previamente compartió públicamente con el alcalde.

Las personas que asistían a la convocatoria y no gustaban exponer sus preocupaciones, necesidades y propuestas de solución a aquellas situaciones que querían fueran visibilizadas en su comuna o corregimiento de forma pública o frente al alcalde, podían acercarse directamente a las mesas dispuestas según el sector de interés y exponer sus situaciones frente al secretario y equipo de trabajo. Allí se daba un acompañamiento y orientación más personalizada a los distintos casos que eran expuestos.

COMUNA 1 - Compartir

La Comuna 1 está conformada por aproximadamente 29 barrios *(Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022)* y fue la comuna encargada de dar apertura a los diálogos comunales. Este diálogo tuvo como encuentro el 3 de febrero de 2024 y contó con una alta afluencia y participación de personas habitantes de la comuna.

Fuente: Elaboración propia

Los adultos mayores fueron los que más asistieron a la convocatoria siendo representados por 118 personas mayores de 60 años y 92 personas, entre los 46 años y 59 años.

Fuente: Elaboración propia

Las problemáticas que los ciudadanos mencionaron con mayor recurrencia fueron los que la gráfica presenta a continuación:

Fuente: Elaboración propia

Se observa que uno de los problemas que más preocupa a los habitantes de la Comuna 1 es el servicio de alcantarillado obsoleto. taponamiento de tuberías"; esto se debe a que las líneas de alcantarillado del municipio, según los ciudadanos que intervinieron en la construcción del Plan de Desarrollo, no han sido actualizadas ni les han hecho un mantenimiento exhaustivo en más de 30 años. Sumado a esta problemática, la "Invasión del espacio público", es un tema bastante importante, ya que dentro de él se encuentran diversas razones de la invasión del espacio público: la presencia de vendedores ambulantes, sistemas de transporte no autorizados y el desecho de residuos sólidos. El "Impuesto predial y avalúos catastrales altos" junto a los "Altos puntajes del SISBEN" se deben a que no ha habido una correcta actualización y capacitación por parte de las instituciones encargadas de evaluar los predios y condiciones de las viviendas de los soachunos.

Por otra parte, había una preocupación conjunta por los "Altos costos en supermercados que tienen convenio para el bono alimenticio" por lo que el alcalde, dentro de las intervenciones dio a conocer la ampliación de oferta de supermercados en donde las personas ahora pueden canjear su bono alimenticio, permitiendo una mayor competencia de los mercados locales y dándoles la posibilidad a las personas de escoger el supermercado que más les beneficie.

Pero como los asistentes a los diálogos comunales no solo expusieron sus problemáticas, sino que también compartieron sus iniciativas y propuestas de solución a los problemas que tanto los preocupan. A continuación, se observan las cinco soluciones y propuestas que más compartieron los ciudadanos:

Fuente: Elaboración propia

Las soluciones que más propusieron resultan estar relacionadas con las problemáticas más recurrentes en dicho lugar. Tanto la "Infraestructura social" como la "Recuperación e inspección ambiental" están enfocadas a la recuperación del espacio público; esta recuperación se plantea desde un punto de vista de aprovechamiento para la construcción de infraestructura social. En esta categoría se engloba infraestructuras de tipo hospitalario, recreativo, de educación y comunal, mientras a su paso hacen una inspección y evaluación ambiental de los daños ocasionados a raíz de la invasión del espacio público. El "Mantenimiento de infraestructura de servicios públicos" tiene como objetivo renovar la infraestructura de servicios públicos que no ha sido renovada ni puesto en mantenimiento esperando dar solución a los frecuentes taponamientos de las tuberías. Además, dada la recurrencia de los descontentos por la calificación del SISBEN, los ciudadanos hicieron un fuerte llamado a la "Revisión del puntaje del SISBEN" a las autoridades competentes.

COMUNA 2 – Centro

La Comuna 2 está conformada por 35 barrios aproximadamente *(Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022)*. Su diálogo se desarrolló el 4 de febrero de 2024 y contó con la participación alta de personas habitantes de la comuna.

Fuente: Elaboración propia

En esta ocasión quienes mayor atendieron al llamado a construir el Plan de Desarrollo de Soacha fueron los adultos entre los 46 años a 59 años y aquellos quienes se encontraba entre las edades de 29 años a 45 años. La participación de los jóvenes entre los 18 y los 28 años fue mayor con respecto a la asistencia de los jóvenes en la Comuna 1 -Compartir.

Fuente: Elaboración propia

Las problemáticas que los ciudadanos mencionaron con mayor recurrencia fueron:

Fuente: Elaboración propia

Se observa que uno de los problemas que más preocupa a los habitantes de la Comuna 2 es el referido a los "Altos puntajes del SISBEN", esto se debe a que no ha habido una correcta actualización y capacitación por parte de las instituciones encargadas de evaluar los predios y condiciones de las viviendas de los soachunos. A su vez, el "Microtráfico y consumo de Sustancias Psicoactivas (SPA)" se ha visto presente en dicha comuna desencadenando otro tipo de problemáticas ligadas a la venta y consumo de SPA. La "Falta de apoyo a los emprendedores" genera preocupación entre los habitantes dadas las dificultades laborales y económicas que en este momento enfrentan.

De igual manera la "Invasión del espacio público" es un tema bastante inquietante ya que dentro de él se encuentran diversas razones del porqué se invade el espacio público: la presencia de vendedores ambulantes, sistemas de transporte no autorizados y el desecho de residuos sólidos son lo que favorece que sea latente esta problemática. Sumado a lo anterior, se suma la "Necesidad de salones comunales" en dónde se puedan reunir desde los más jóvenes hasta los adultos mayores con el fin de realizar distintos tipos de actividades, alejándose de los potenciales peligros de la calle.

Fuente: Elaboración propia

Las soluciones que más propusieron en la Comuna 2 fue "Infraestructura social" debido a que una de sus necesidades más urgentes es tener un espacio comunal en donde puedan realizar actividades recreo deportivas y esto sólo lo consiguen a través de la construcción de infraestructura social. Por otro lado, se hace menester la "Presencia institucional" a raíz de los problemas de microtráfico y consumo de SPA, las cuales representan un peligro en especial para los niños y jóvenes. Con la "Presencia institucional "se espera que también exista la recuperación del espacio público y se realicen jornadas de "Recuperación e inspección ambiental". A su vez y dada la recurrencia en cuanto a los descontentos por la calificación del SISBEN, los ciudadanos, hicieron un fuerte llamado a la "Revisión del puntaje del SISBEN" a las autoridades competentes.

Finalmente, solicitan que haya diversas estrategias encaminadas hacia la "Generación de empleo" y mejorar la situación económica y laboral de los habitantes de la Comuna 2.

COMUNA 3 - La Despensa

La Comuna 3 está conformada por 16 barrios aproximadamente *(Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022)*. Su diálogo tuvo como encuentro el 10 de febrero de 2024 y contó con una alta concurrencia de las personas habitantes de la comuna.

Fuente: Elaboración propia

En el tercer encuentro comunal tuvo una gran recepción entre los habitantes y quienes más atendieron al llamado fueron los adultos entre 29 y 59 años y los adultos mayores de 60 años. En está ocasión los jóvenes tuvieron una menor participación, destacando que estuvieron presentes 2 menores de edad acompañando en la construcción del plan de desarrollo municipal.

Fuente: Elaboración propia

Las problemáticas que los habitantes de la comuna 3 más hicieron saber fueron:

Fuente: Elaboración propia

Tal y cómo los habitantes de la Comuna 2 - Centro, en el sector de La Despensa la problemática que más inquieta a sus habitantes son los "Altos puntajes del SISBEN" ya que manifiestan, no estar conformes con la metodología llevada a cabo por los encuestadores y los puntajes que asignan. Por otro lado, el sector de cultura, recreación y deporte tuvo una gran presencia en las demandas de la comunidad ya que manifiestan tener "Ofertas artísticas limitadas y sectorizadas" haciendo que, en especial los niños y jóvenes, se vean más afectados por este fenómeno.

Tanto las "Calles sin pavimentar" cómo el "Aumento injustificado en los servicios públicos" se presentan cómo un malestar generalizado. esto anterior partiendo, de los distintos aportes tributarios que hacen cómo habitantes del municipio de Soacha y que no se ven reflejados en el mantenimiento de las vías, ni en la prestación adecuada de servicios públicos. De igual manera, la "Falta de infraestructura educativa" es algo preocupante para los padres de familia, ya que, hay algunos menores que no cuentan con un cupo activo en ninguna institución cercana a su residencia; debido a la falta de espacios dedicados a este sector para todos los habitantes de la comuna.

Fuente: Elaboración propia

Las soluciones que más propusieron dentro de la comunidad fue la construcción de "Infraestructura social" en donde se encuentra la necesidad de tener más espacios educativos para los jóvenes de la comuna. Sumado a lo anterior, la "Revisión del puntaje del SISBEN" se hace necesaria en la medida en que se deben estudiar las distintas metodologías que se están llevando a cabo para asignar los puntajes y con ello a los beneficios que pueden acceder.

En el sector de cultura, recreación y deporte se pide una "Ampliación de cobertura en las escuelas de formación" dado que los intereses y preferencias se han ido transformando y con ello ha aumentado la demanda de los cursos en las distintas disciplinas que oferta el municipio. El "Mantenimiento y construcción de infraestructura vial" es clamada por la comuna 3 producto de tener vias principales en condiciones bastantes precarias lo cual es desencadenante de otra serie de problemáticas. Por último se pide que haya una mayor "Divulgación institucional" frente a los distintos atractivos turísticos que cuenta el municipio y en especial la comuna, lo cual hace que haya mayor articulación con las instituciones y los distintos sectores productivos que se pueden beneficiar de dicha práctica.

COMUNA 4 - Cazucá

La Comuna 4 está conformada por 35 barrios aproximadamente *(Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022)*. Su diálogo tuvo como encuentro el 11 de febrero de 2024.

**Grupo etareo*

**Problemas*

**Soluciones*

COMUNA 5 - San Mateo

La Comuna 5 está conformada por 53 barrios aproximadamente *(Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022)*. Su diálogo tuvo como encuentro el 17 de febrero de 2024 y contó con la presencia de XX personas habitantes de la comuna.

**Grupo etareo*

**Problemas*

**Soluciones*

COMUNA 6 - San Humberto

La Comuna 6 está conformada por 56 barrios aproximadamente *(Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022)*. Su diálogo tuvo como encuentro el 18 de febrero de 2024.

**Grupo etareo*

**Problemas*

**Soluciones*

CORREGIMIENTO 1 -

El corregimiento 1 está conformado por 9 veredas aproximadamente *(Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022)*. Su diálogo tuvo como encuentro el 24 de febrero de 2024.

**Grupo etareo*

**Problemas*

**Soluciones*

CORREGIMIENTO 2 - El Charquito

El corregimiento 2 está conformado por 6 veredas aproximadamente *(Infraestructura de Datos Espaciales Regional – IDER, 2022)*. Su diálogo tuvo lugar el 25 de febrero de 2024.

**Grupo etareo*

**Problemas*

**Soluciones*

MESAS SECTORIALES

Mesa Sectorial de Víctimas: Estando la mesa de Víctimas en el Centro Regional de Atención a Víctimas – CRAV, el Alcalde junto con su Gabinete escuchan, de primera mano las problemáticas, presentadas en esta Mesa que está compuesta por personas en condición de movilidad reducida, LGTBQ+, afrodescendientes, hombres, mujeres y por supuesto víctimas de la violencia no solo de Soacha si no de diferentes regiones de Colombia. Aquí se pudieron escuchar temas relacionados con:

- Realizar una integración con la Gobernación de Cundinamarca.
- Capacitar en Derechos y deberes.
- Caracterizar el sector.
- Fortalecer la red en salud.

Mesa Sectorial de Transportadores: Gracias a esta Mesa se logró no solo escuchar las necesidades de las personas que día tras día recorren, manejando un transporte, las calles de nuestra Ciudad, sino que también se logró dialogar sobre necesidades que la gente actualmente está solicitando en cuestiones de movilidad. Salieron a relucir temas como:

- Remodelar el parque automotor.
- Construir el Plan maestro de movilidad.
- Mejorar vías.
- Revisión de la tarifa.
- Seguridad nocturna.

Mesa Sectorial con Rectores de instituciones educativas privadas y oficiales: En estas dos mesas realizadas, gracias a la afluencia y a una participación activa, se lograron recolectar temas como:

- Mantener la adecuación física de las sedes.
- Revisar pólizas de seguro.
- Mantenimiento de pupitres.
- Definir Calidad educativa.
- Ampliar articulación con el SENA y universidades.
- Realizar bazares.
- Fortalecer el apoyo psicológico y nutricionista.

Mesa Sectorial con personal que trabaja en el aprovechamiento de los residuos sólidos: En esta mesa se logró convocar a todas las asociaciones de recicladores de la ciudad de Soacha, en donde la mayoría son lideradas por mujeres cabeza de hogar y que participaron ordenadamente una por una exponiendo sus problemáticas respectivas a esta Mesa. A su vez se presentaron las posibles

soluciones, lo que hizo que mancomunadamente se visualice un mejor panorama y se pueda trabajar en equipo en temas como:

- Incluir asociaciones de recicladores ante la Superintendencia de Servicios Públicos.
- Censar a las personas que conforman el sector.
- Conmemorar día del reciclador.
- Formalizar mesa de recicladores.

Mesa Sectorial de juventudes – Consejo Municipal de Juventudes: Estando reunido el Consejo de juventudes, el Alcalde junto con su Gabinete, instalan la Mesa sectorial y se procede a escuchar las problemáticas que estos líderes, tanto hombres como mujeres, que traen de cada uno de sus sectores en los cuales fueron elegidos. Se recopilaron acciones con temas de:

- Realizar un trabajo de fortalecimiento en procesos juveniles en todas las comunas.
- Capacitar en Derechos humanos.
- Fortalecer la Política Pública de juventud.
- Crear un banco de proyectos juveniles.
- Ampliar cupos en los programas de la Casa de la cultura.

Mesa Sectorial de clubes deportivos: Para esta mesa, la convocatoria fue para todas las disciplinas deportivas tanto individuales como grupales, con una gran afluencia en el Coliseo cubierto General Santander. Allí se logró reunir diferentes ideas para el mejoramiento del funcionamiento de los clubes con temas como:

- Fortalecer los clubes deportivos.
- Mantener físicamente los centros deportivos.
- Fortalecer en su planta de personal al Instituto de deportes.
- Celebrar el Día de la actividad física.
- Realizar Intercolegiados.

Mesa Sectorial con líderes en propiedad horizontal: En esta mesa, gracias a la participación de la ciudadanía correspondiente, se lograron tratar temas como:

- Apoyo para el no consumo de sustancias psicoactivas en zonas comunales.
- Crear espacios de esparcimiento para el adulto mayor.
- Realizar feria de emprendimiento para el adulto mayor.
- Fortalecer la cultura de convivencia ciudadana.
- Crear comités de convivencia.
- Capacitar a los administradores para atender problemáticas.
- Poner en uso los salones comunales.
- Mejorar la iluminación pública.
- Implementar reductores de velocidad.

- Cultura contra violencia de género.
- Capacitar a la policía en procedimientos de Propiedad Horizontal.
- Pavimentación de calles.

Mesa Sectorial de cultores y personal influyente en turismo: En la Casa de la cultura se logró consolidar estos sectores con gran afluencia, representados por los diferentes géneros. Además, durante más de 6 horas se escuchó a cada participante inscrito en donde previamente se hicieron 13 sub mesas con temas relacionados a esta mesa sectorial, sub mesas en las cuales cada individuo se acercaba y depositaba su problemática y su posible solución. Las 13 sub mesas fueron: Patrimonio, Gastronomía, Artes plásticas, Danzas, Personas sin representación, Cinematografía y medios audiovisuales, Turismo cultural, Narración oral y literaria, Artesanos, Etnias, Música, Teatro y Nuevas expresiones culturales.

Se recopilaron 164 acciones a mejorar y por votación de la comunidad, las 5 más relevantes de mayor a menor fueron: Fortalecer los estímulos a cultores; hacer de Soacha un destino turístico cultural y turístico de Colombia; Fortalecer los escenarios culturales; Crear planes y proyectos incluyendo a la comunidad étnica, afrodescendiente e indígena y realizar intercambios culturales.

Adicional al escuchar a la comunidad, se obtuvieron los siguientes temas:

- Fortalecer los escenarios de cultura.
- Incorporar planes culturales para diferentes etnias, afrodescendientes e indígenas.
- Realizar intercambios culturales.
- Realizar jornadas de encuentro cultural.
- Visibilizar a los cultores.

Mesa Sectorial de Consejeros de seguridad: Para lograr un óptimo desarrollo de esta mesa, se convocaron a los entes correspondientes en esta materia, logrando así avanzar en temas relacionados con:

- Erradicar microtráfico en colegios.
- Aumentar la seguridad en las entradas de los colegios.
- Crear programas culturales para prevenir el microtráfico y la delincuencia juvenil.
- Fortalecer policía de tránsito.
- Construir micro comando de policía.
- Prevenir problemas de convivencia en propiedad horizontal.
- Poner vallas publicitarias con programas y avances de la Alcaldía.
- Fortalecer operativos de seguridad para detener la falsificación de cédulas.
- Realizar taller de cultura para personas extranjeras.

Mesa Sectorial con Comité de Riesgos: Para esta mesa, con una convocatoria previa de los actores referentes, organismos de atención, se trataron temas como:

- Fortalecer la dotación de los organismos.
- Sensibilizar a la comunidad con temas de inundaciones.
- Visibilizar a la Cruz roja.
- Crear brigada forestal con Defensa civil.
- Capacitación en gestión integral en el manejo de desechos peligrosos.
- Capacitar al personal de de los organismos de atención.
- Mantener las vías de transporte en buen estado.
- Fortalecer el trabajo comunitario.
- Apoyo con temas de salud mental.

Mesa Sectorial con población en condición de discapacidad: Durante esta mesa realizada en el Centro de atención a población con discapacidad de la Ciudad – CADIS, la cual tuvo bastante afluencia tanto a la población perteneciente a primera infancia, infancia, adolescentes, jóvenes, adultos y de personas mayore, y sus cuidadores. Así como, asistencia de los mismos ciudadanos con discapacidad auditiva, física, intelectual, visual, sordoceguera y múltiple; se logró escuchar las diferentes problemáticas de las vivencias diarias que esta población padece, y se hablaron de temas como:

- Fortalecer el espacio de atención.
- Censar a la población que conforma el sector.
- Crear convenios estudiantiles con diferentes instituciones.
- Capacitar a la ciudadanía en lenguaje de señas y braille.
- Habilitar un complejo institucional Manzana feliz para atención a esta población
- Limpiar puentes peatonales.
- Incluir a esta población en deportes y cultura.
- Capacitar a cuidadores de esta población.
- Apoyar el acceso de odontología.
- Realizar una feria para vender productos realizados por esta población.

Mesa Sectorial con Madres comunitarias y Sustitutas: Para posterior a la jornada laboral diaria, se convocaron para ser escuchadas no solo a las Madres comunitarias de la ciudad (las cuales facilitan su hogar para proteger a niños y niñas durante el día) si no que también se convocó a Madres sustitutas (las cuales se convierten en la familia de niños y niñas durante temporadas) y a Madres Comunitarias de tránsito (las cuales se desplazan por las diferentes sedes protegiendo a niñas y niñas); durante esta mesa, se pudieron escuchar falencias en temas como:

- Fortalecer la vigilancia en las sedes.
- Realizar jornadas de salud para las sedes.
- Capacitar en informática.
- Capacitar en cuidado de niños y niñas.

Mesa Sectorial de MiPymes: En esta mesa, posterior a una convocatoria y reuniendo al sector pyme de la Ciudad, se pudieron entablar diferentes visiones en donde de manera ordenada se trataron temas referentes con:

- Capacitar a los microempresarios.
- Realizar ferias de exposición.
- Ampliar la seguridad para los locales.
- Tener acompañamiento de universidades.
- Capacitar en emprendimiento.

Mesa Sectorial con Maestros y Maestras: Con una convocatoria por redes sociales, en instituciones educativas y con los mismos rectores de instituciones oficiales y privadas, se logró reunir a diferentes maestros y maestras de diferentes edades de la Ciudad, en donde fueron escuchadas sus inquietudes para el mejoramiento y fortalecimiento de su rol como agentes importantes dentro del Plan de desarrollo de la Ciudad; se recopilaron temas como:

- Socializar proceso de inclusión asertiva.
- Actualizar Plan de bienestar docente.
- Realizar feria de servicios administrativos.
- Capacitar a rectores en leyes de contratación.
- Realizar convenios educativos con diferentes instituciones.
- Capacitar a la planta de maestros y maestras.

Mesa Sectorial de mujeres: Gracias a una gran afluencia y de participación durante esta mesa, se logró que los asistentes pudieran escuchar diferentes vivencias del día tras día y poder recopilar información de primera mano con temas relacionados con:

- Fortalecer la Ruta púrpura de la policía.
- Fortalecer programas de ayuda psicológicos, sociales, jurídico y psicoespirituales.
- Capacitar a funcionarios en atención a mujeres víctimas.
- Socializar diccionario de palabras y procedimientos referentes a este sector.
- Culturizar en prevención de embarazos en adolescentes.
- Atender de manera integral diferencial en la Casa de la mujer.
- Seguridad en las calles.
- Conmemorar días de este sector.
- Culturizar en temas de mujer, género y sexualizar.

Mesa Sectorial de juventudes – Plataforma Juvenil y Líderes juveniles: Durante esta Mesa, de manera ordenada se realizaron sub mesas por sub sectores de acuerdo a una concertación previa con los asistentes. Se realizaron 11 sub mesas juveniles para ser escuchadas sus problemáticas y las

posibles soluciones referentes con: Plataforma juvenil, Juntas de Acción Comunal, Deporte, Religión, LGTBIQ+, Emprendimiento, Organizaciones sociales, Educación, Derechos humanos, Freestyle y Hip hop y Cannábica. Esto arrojó temas relacionados con:

- Crear proyecto Parceros por Soacha, incentivando maneras de replicar con otros jóvenes lo que se ha estudiado.
- Fortalecer Plataforma juvenil.
- Actualizar Manuales de convivencia.
- Fortalecer programas de rehabilitación en jóvenes.
- Difundir el freestyle y hiphop.
- Capacitar para formalizarse como emprendedores.
- Capacitar en ideas de negocio.
- Realizar Feria de emprendimiento para visibilizarse.
- Socializar procesos administrativos.
- Capacitar en redes sociales.
- Realizar Ferias de empleo.
- Mejorar pupitres en los colegios.
- Fortalecer la alimentación escolar.
- Realizar charlas de sustancias sicoactivas y educación sexual.

Mesa Sectorial de lideres en temas de minería: Durante esta mesa y gracias a la participación de los diferentes asistentes, se lograron manejar temas relacionados con:

- Apoyar el trabajo en adultos mayores.
- Socializar el POT.
- Censar a la población del sector.
- Mantener las vías de transporte en buen estado.

Mesa Sectorial de empresarios: En esta gran mesa y agradeciendo a los asistentes que atendieron el llamado de la convocatoria, se logró escuchar a cada persona del sector en donde se recopilaron temas importantes como:

- Beneficios tributarios.
- Apoyar el lanzamiento de proyectos y productos por parte de las instituciones y academia.
- Seguridad de parte de la Policía.
- Mantener las vías de acceso en buen estado.
- Crear el Consejo de asesoría empresarial.

Mesa Sectorial de Ambiente: Para la realización de esta Mesa, se logró la participación de diferentes veedores, empresarios e instituciones referentes al tema ambiental; la cual arrojó los siguientes temas:

- Cuidar los humedales.
- Establecer red de alcantarillado.
- Crear comités ambientales.
- Fortalecer el PRAES.
- Capacitar en temas de mejoramiento ambiental.
- Actualizar el Plan de Manejo Ambiental.
- Propiciar el turismo ecológico.

Mesa Sectorial de líderes de cultos religiosos: Con un gran aforo de las diferentes organizaciones religiosas con presencia en la Ciudad, se logró llevar a cabo esta Mesa, en la cual se concretaron diferentes acciones para fortalecer el proceso religioso relacionadas con los siguientes temas:

- Fortalecer el reconocimiento de las diferentes religiones desde la institucionalidad.
- Fortalecer la seguridad.
- Crear un Banco de iniciativas interreligiosas para proyectos sociales.
- Fortalecer oficina de asuntos religiosos.
- Facilitar espacios acordes para proyectos sociales.
- Fortalecer el tema de rehabilitación.
- Fortalecer las acciones en la prevención de la violencia contra la mujer.
- Gestionar mesa de apoyo con el Ministerio del Interior.

Mesa Sectorial con funcionarios públicos: En esta mesa de gran afluencia se escucharon cada una de las intervenciones, en donde se lograron recopilar temas como:

- Actualizar el Plan de bienestar.
- Dejar plasmado el trabajo de los contratistas en informes.
- Socializar resultados de las diferentes pruebas que se hacen al interior de la administración.
- Fortalecer el Sistema integral de información para temas de transparencia.
- Unificar correos electrónicos.
- Actualizar el manual de funciones
- Mejorar instalaciones de las sedes administrativas
- Dignificar a las personas en apoyo a la salud mental y fisica

Mesa Sectorial con población LGTBIQ+: Durante esta mesa, se logró la participación de varios ciudadanos pertenecientes a las diferentes asociaciones en la Ciudad, en donde intervinieron personas desde los 18 años hasta los 56 años, los cuales hacen parte de un eje transversal en la administración pública, aquí se recopilaron temas a trabajar relacionados con:

- Fortalecer el tema de prevención de enfermedades.
- Fortalecer el tema de atención psicológica.
- Fortalecer Política pública con mesas temáticas transversales.
- Fortalecer el tema de atención a amenazas de esta población.
- Censar a esta población.
- Fortalecer el programa de proyectos productivos.

Mesa Sectorial con niños, niñas y adolescentes: Durante varias semanas se planeó esta mesa, en donde el objetivo fue poner a los niños y niñas de manera prioritaria en el centro del Plan de desarrollo de nuestra Ciudad; puesto que ellos y ellas son un sector transversal en toda la administración municipal y de manera lúdica se logró generar esa confianza que fue la base para el óptimo trabajo durante las horas de esta mesa que se realizó en la jornada de la Ciclo-vida en todo el Parque central.

Para esta mesa se solicitó acompañamiento de las diferentes instituciones que tienen relación con los niños, niñas y adolescentes tales como policía de primera infancia, ICBF, Personería Municipal y todo el grupo de secretarías de la Administración en conjunto con apoyo psicosocial especializado en este sector.

Así mismo se realizó convocatoria de una manera innovadora con diferentes videos y una puesta en escena de un elenco de artistas de circo y a través de los colegios, rectores, maestros, gobiernos escolares, organizaciones infantiles y juveniles, ICBF, ROM, indígenas, sector con discapacidad, madres comunitarias, clubes deportivos, personal de la administración municipal y ciudadanía en general.

Se logró recopilar información para ser plasmada en el Plan, de propuestas no solo de forma oral en donde participaron niños y niñas de diferentes edades y voceros y personeros de colegios, sino que también se recopiló información mediante dibujos, plasmando los deseos en El mural de los sueños.

De igual manera, se hizo la actividad, Niño, niña Alcalde, en donde sus participantes también tuvieron la oportunidad de expresar los deseos de la comunidad que representaban. Finalmente, el Alcalde firmó un Pacto por la niñez con representantes de los asistentes.

Todo este trabajo mancomunado para lograr la garantia de los derechos de los niños, niñas y adolescentes.

En esta mesa se recopiló información como:

- Apoyar con policía al finalizar jornada escolar.
- Fortalecer la seguridad en los baños de los colegios.

- Mejorar físicamente los colegios.
- Implementar dispensadores de papel higiénico y toallas higiénicas en colegios.
- Dar continuidad al PAE.
- Fortalecer escuelas deportivas.
- Sembrar árboles.

2.1.3. Identificación de problemas

2.2. Visión de largo plazo

Soacha será la ciudad de mayor crecimiento económico y capacidad de generación de riqueza de la Provincia de Soacha, sustentada, de una parte, en su política de ordenamiento urbano sostenible y respetuosa de los determinantes del ordenamiento urbano y, de otra parte, en una decidida vocación hacia la generación de producción en sectores de alto valor agregado como los industriales y tecnológicos, con conectividad eficiente entre sus vías, educación de calidad y enfocada en el desarrollo de la persona que permita que éstas puedan acceder a las oportunidades de generación de riqueza y al tiempo proporcionar sus saberes, conocimientos y aptitudes a la sociedad.

Nuestra ciudad, en el largo plazo, será la de menor tasa de desempleo en la región y la que habrá erradicado la pobreza en mayor proporción. Habrá fortalecido la productividad de su sector privado, el apoyo al emprendimiento y la implementación de una educación diferencial y focalizada que promueva las vocaciones de sus estudiantes y les permita desarrollar un proyecto de vida libre y productiva, adicionalmente, desde la Alcaldía, se promoverán las ayudas focalizadas al emprendimiento, a los ciudadanos vulnerables y a las minorías, promoviendo una sociedad incluyente y cuyas oportunidades estén al alcance de la ciudadanía en general.

Soacha, a futuro, tendrá una de las menores tasas de mortalidad por enfermedades prevenibles de la región, implementará en su sistema de salud, innovaciones tecnológicas y adelantará acciones eficientes de salud pública que prevengan la enfermedad y que les permitan a sus habitantes contar con una vida saludable y con una mayor expectativa de vida. El Municipio de Soacha será pionero en involucra en sus políticas sociales como la alimentación escolar y la del adulto mayor a las buenas prácticas en salud pública, la educación nutricional; también es una de las herramientas con las que Soacha logrará mejores resultados en sus indicadores de salud pública, adicionalmente, sus acciones en materia de recreación y deporte, en educación y en cultura, promoverán hábitos sanos en nuestros ciudadanos que hagan de Soacha uno de los municipios líderes en el cuidado de la vida en Colombia.

En materia de seguridad, nuestra ciudad será una de las menores tasas delictivas de la Provincia de Soacha, con un enfoque preponderante en la mujer y en la protección de sus derechos, con rutas eficientes para la judicialización de delincuentes y la aplicación de condenas que se sustenten en el apoyo institucional y en la rapidez de los procesos que reduzcan los incentivos a la delincuencia. Adicionalmente, Soacha tendrá menores tasas de criminalidad gracias a sus políticas económicas, educativas y sociales lograrán que los ciudadanos accedan a oportunidades de desarrollo que impactarán sus vidas y las de sus familias, les procurarán adecuado sustento y vida digna y desincentivarán el crimen.

En materia agrícola, el Municipio conectará la producción campesina con los grandes mercados urbanos, analizar el funcionamiento de centros de acopio que permitan la transformación colectiva y la generación de valor agregado en la producción agraria con economías de escala que reduzcan los costos transaccionales asociados a la producción. Soacha será, junto a sus municipios vecinos, el mayor centro de producción agrícola de Cundinamarca y sus mecanismos de producción y comercialización contarán con el apoyo logístico del Estado, junto con la participación justa y democrática de los productores campesinos formados en las labores de producción, transformación, comercialización y en los asuntos administrativos y financieros que les procuren mayor capacidad de gestión de su producción.

En el aspecto ambiental, el desarrollo económico será completamente sostenible, se incentivarán las políticas de reducción de contaminantes, el reciclaje y las técnicas ambientalmente sostenibles de producción, se protegerán los humedales y las áreas naturales estratégicas y no se permitirá que las dinámicas de la urbanización afecten el medio ambiente, Soacha es una ciudad que comprende que el desarrollo es Inter temporal y que las decisiones que se tomen en materia ambiental tendrán el potencial de afectar a generaciones futuras.

En general, Soacha será una ciudad desarrollada, de instituciones fuertes, con una reducción sostenida de la pobreza y la desigualdad, con alta expectativa de vida en sus habitantes, baja tasa de mortalidad por enfermedades que la ciencia pueda prevenir, con respeto por las minorías y la libertad del ser humano en todas sus dimensiones, con una educación abierta que promueva la vocación de sus estudiantes y que conecte sus aptitudes y talentos con un mercado en crecimiento, capaz de generar empleo, riqueza y reducir de la pobreza a sus ciudadanos; en resumen, un mercado en que las oportunidades se materialicen para las personas y que sea la base de una recaudación fiscal eficiente y justa que a su vez fortalezca la institucionalidad pública, el planeamiento urbano, las obras estratégicas para potenciar el desarrollo humano, reducir la desigualdad y la pobreza.

2.3. Objetivos del plan (2024-2027)

Objetivo general:

Promover el mejoramiento de las condiciones de vida en Soacha, Cundinamarca, mediante el fomento de un desarrollo productivo, económico y social sostenido que busque reducir la pobreza, fomentar la inclusión y la igualdad de oportunidades; así como propender un entorno propicio para la sana convivencia y la seguridad entre los habitantes del municipio.

2.4. Ejes estratégicos

2.4.1. Eje estratégico: Soacha, centro de productividad y Desarrollo Económico

2.4.1.1 Explicación de contenido

Soacha se ha consolidado como un centro de servicios para la región. En el municipio, los cundinamarqueses han encontrado ofertas, que están encaminadas a ser más competitivas y de calidad, y que les invitan a visitar la ciudad. Sin embargo, resulta claro que, además de apostar por robustecer su oferta de servicios, Soacha debe convertirse en un destino atractivo, cuya riqueza natural y biodiversa sea valorada y visitada. La consolidación del municipio como un polo de desarrollo económico supone que los réditos del mismo redunden en bienestar para sus habitantes, para lo cual será fundamental transitar hacia la lógica de una ciudad inteligente. De allí que el presente Plan de Desarrollo aborde retos diversos, a partir de las oportunidades que ofrece la disponibilidad de tecnologías, evitando siempre el rezago de poblaciones vulnerables, minorías y de menores ingresos.

En adelante, se presentarán propuestas estratégicas para Soacha en el cuatrienio 2024-2027, que guardan estrecha relación con el compromiso asumido por la administración municipal y abordan desde la innovación y el emprendimiento hasta la infraestructura tecnológica, pasando por la movilidad amigable y eficiente, el cuidado de las finanzas públicas, el desarrollo de un marco institucional sólido y el desarrollo del capital humano emprendedor. En este Plan de Desarrollo, cada aspecto juega un papel crucial en la transformación de Soacha.

Innovación y Emprendimiento:

Soacha sentará las bases para el desarrollo del espíritu emprendedor de sus ciudadanos. Para ello, será necesario hacer especial énfasis en el surgimiento de un ecosistema que facilite la innovación y apoye decididamente el emprendimiento. Tal ecosistema debe estar atado a una infraestructura tecnológica que permita el acceso abierto y democrático a datos relevantes para la toma de

decisiones, tanto en el ámbito público como en el privado. Un entorno de este tipo debe partir por fomentar el crecimiento de nuevas empresas, que apoyen la formalización, la creación de puestos de trabajo dotados de dignidad y estabilidad, así como apoyar la expansión de las ya existentes. Será relevante, en este caso, facilitar que las pequeñas y medianas empresas concentren un mayor número de activos. Tal como se señaló en la parte diagnóstica, a hoy, la mayor parte de activos se concentran en empresas grandes.

El aprovechamiento de las oportunidades propias del desarrollo tecnológico, atendiendo a la realidad presupuestal del municipio y a la priorización de la atención de la población vulnerable y que aún vive con necesidades básicas insatisfechas, supone que la administración distrital facilite puntos de encuentro para emprendedores y capital privado. Así, será necesario establecer incubadoras y aceleradoras que ofrezcan espacios de colaboración y sirvan de plataforma para la transferencia de recursos, financieros o no, y ofrezcan asesoramiento especializado. Estas instituciones serán la clave para transformar las ideas innovadoras en proyectos comerciales viables, impulsando así el desarrollo económico local y regional.

Para que pueda ocurrir una colaboración espontánea en un entorno de este tipo, la administración invertirá en la formación ágil y pertinente del capital humano, y brindará espacios para la cooperación entre la academia y la industria para el intercambio de conocimientos y la creación de sinergias que potencien la innovación y el desarrollo tecnológico. Los programas de mentoría y las redes de contacto permitirán a los emprendedores acceder a una amplia gama de expertos y líderes empresariales; fomentando así, el aprendizaje continuo y la adaptación a las necesidades del mercado. Resultará clara la apuesta decidida de la administración municipal por la colaboración con instituciones educativas de Bogotá-Región y del resto del país, como evidencia la inclusión del capítulo especial Soacha, ciudad inteligente, entre otros.

Desarrollo del Capital Humano

Tal como se ha mencionado, la administración municipal realizará una apuesta decidida por el desarrollo del capital humano ágil y pertinente. Dado que la mayor parte de la población de Soacha se encuentra en edad de trabajar, la educación y la capacitación en habilidades digitales y competencias STEM serán esenciales para preparar a la fuerza laboral para los desafíos y oportunidades del futuro. Los programas educativos se ofrecerán, de la mano del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), ajustados a las necesidades de un mercado laboral cambiante, que no demanda una carrera profesional específica, sino un portafolio personal amplio, que abra puertas y

asegure que la juventud y la población trabajadora puedan contribuir de manera efectiva a la transformación de sus condiciones vitales.

La colaboración con instituciones educativas, empresas y organizaciones no gubernamentales permitirá el desarrollo de programas de formación y ajuste técnico y profesional, que aborden las brechas de habilidades y de participación en un entorno democrático que apueste por la inclusión y fomente la innovación y el emprendimiento. Los espacios de trabajo compartido, los puntos de acceso digital y la colaboración con instituciones educativas públicas y privadas deben constituir oportunidades para que emprendedores, técnicos, estudiantes, investigadores y profesionales experimenten, aprendan y desarrollen nuevos productos y servicios.

La formación del capital humano constituye el eje del desarrollo económico. No solo porque pretende impulsarlo sino, fundamentalmente, porque debe centrarse en la promoción de la inclusión social y la equidad, asegurando que todos los ciudadanos de Soacha puedan beneficiarse de las oportunidades que brinda una ciudad a tono con los desafíos tecnológicos del presente siglo. Por ende, se fomentarán procesos de aprendizaje y digitalización en función de un crecimiento sostenible, orientado al beneficio de poblaciones minoritarias y vulnerables y al surgimiento de una comunidad más cohesionada y resiliente.

Infraestructura amigable, al servicio de la población

La infraestructura de Soacha, en todos los ámbitos, debe experimentar una transformación radical, partiendo de la satisfacción de necesidades básicas que hoy no están cubiertas en buena parte de la población. El diagnóstico realizado en este Plan de Desarrollo, con la participación activa de la ciudadanía, ha facilitado la identificación de puntos neurálgicos sobre los que debe priorizarse la inversión social materializada en infraestructura social, que mejore las condiciones de las viviendas de los habitantes de Soacha, pero también expanda la red de equipamientos urbanos abiertos y sostenibles. Solo así podrá pensarse en la expansión de una red de acceso pública al entorno digital que elimine barreras físicas y estructurales.

Para esto, será fundamental que la administración, además de fortalecer los canales tradicionales de atención a la ciudadanía, invierta en el uso de herramientas tic para la gestión de servicios públicos por parte de los usuarios y administradores, que hoy toman buena parte del tiempo de los habitantes. Es imperativo asegurar que mejorará la eficiencia y la accesibilidad en la prestación de

servicios públicos fundamentales, permitiendo a los ciudadanos interactuar con el gobierno de manera más directa y sencilla. La administración distrital, a su vez, deberá capacitar a sus funcionarios en el uso de sistemas de gestión inteligente, basados en datos y análisis predictivos. Esto no solo puede permitir optimizar recursos tangibles como la energía y el agua, contribuyendo a un desarrollo sostenible y respetuoso con el medio ambiente, sino también uno que hoy resulta escaso a los soachunos: el tiempo.

En consecuencia, la infraestructura urbana debe incluir transformaciones puntuales, de carácter estratégico, que permitan la monitorización en tiempo real de diversos aspectos de la ciudad, desde el tráfico y la seguridad hasta la gestión de residuos y los servicios de emergencia. Así, no solo será posible contribuir a una mejora significativa de la calidad de vida de los residentes, sino que también aumentará la eficiencia operativa y reducirá los costos de gestión para la administración municipal.

Movilidad y Transporte, un servicio para la gente

La movilidad en Soacha se transformará con la adopción de sistemas de información que promuevan la eficiencia, la seguridad y la sostenibilidad. La implementación de soluciones de movilidad inteligente, como el transporte público en tiempo real, la señalización adaptativa y los sistemas de gestión de tráfico reducirán la congestión y mejorarán la experiencia de viaje para todos los ciudadanos que hoy les toma, en promedio, más de tres horas cada día. Lo anterior irá de la mano de la integración de plataformas digitales que, acompañada de iniciativas de alfabetización digital, permitirá a los usuarios planificar sus rutas de manera eficiente, combinando diferentes modos de transporte y adaptándose a las condiciones del tráfico en tiempo real. Esto no solo mejorará la movilidad dentro de la ciudad, sino que también facilitará el acceso al área metropolitana y a Bogotá, a donde hoy se realiza más del 50 % de los viajes diarios.

Como punto de paso obligatorio para el comercio y el transporte de carga nacional, las inversiones mencionadas deben orientarse al impacto real y positivo sobre este último sector. Será fundamental la articulación supramunicipal para mitigar las afectaciones derivadas de un transporte de carga que hoy ocurre de manera indiscriminada y afecta considerablemente la vida de quienes transitan por las vías del municipio.

Estrategia de gestión de recursos

La visión de futuro de Soacha incluye una estrategia financiera que combina métodos de financiamiento tradicionales con enfoques innovadores para asegurar la sostenibilidad económica de los proyectos de la ciudad. La apertura de puntos de encuentro colaborativos permitirá atraer recursos privados que redunden en el rendimiento de proyectos específicos. Así, será posible incrementar las alternativas de financiamiento. Será fundamental establecer estándares claros para el respeto de la privacidad y la seguridad antes de interactuar con la ciudadanía en los entornos tradicionales y digitales que abrirán nuevas oportunidades de ingresos para la ciudad. Allí, la colaboración público-privada será fundamental para atraer inversiones y distribuir riesgos, permitiendo la realización de proyectos ambiciosos que de otro modo serían inviables. La transparencia en la gestión financiera y la rendición de cuentas garantizarán la confianza de los inversores y la población, contribuyendo al éxito a largo plazo de la estrategia económica de la ciudad.

Gobernanza abierta y participativa

La transformación de la ciudad que aquí se plasma debe realizarse cuidando en todo momento que se garantice la protección de los derechos de los ciudadanos. Será fundamental permitir que la ciudadanía manifieste de manera abierta cualquier inconformidad, necesidad o proyecto que pueda verse afectado por los proyectos propuestos. No podrá haber un entorno seguro y participativo sin antes construir un gobierno municipal basado en la transparencia, la participación ciudadana y la colaboración intersectorial. Los portales de gobierno electrónico y las plataformas de participación ciudadana facilitarán la interacción entre el gobierno y los ciudadanos, promoviendo una administración más abierta y receptiva. La implementación de políticas y prácticas de gobierno abierto permitirá a los ciudadanos acceder a información relevante, participar en la toma de decisiones y colaborar en la co-creación de soluciones para los desafíos urbanos. Esto fortalecerá la democracia local y fomentará un sentido de pertenencia y responsabilidad compartida entre los habitantes de Soacha.

El futuro de Soacha como ciudad inteligente se construirá sobre la base de la innovación, la tecnología, la inclusión y la sostenibilidad. A través de la colaboración entre el gobierno, la industria, la academia y la comunidad, Soacha se transformará en un lugar donde la calidad de vida mejora constantemente, los servicios son más eficientes y accesibles, y las oportunidades para el desarrollo

personal y profesional están al alcance de todos. La realización de esta visión requerirá compromiso, inversión y adaptación continua, pero los beneficios a largo plazo para la ciudad y sus habitantes serán significativos, estableciendo a Soacha como un ejemplo de progreso y bienestar para la región.

2.4.1.2. Objetivo

Promover a Soacha como un referente innovador de desarrollo sostenible, promoviendo la transformación hacia una ciudad inteligente que fomente el desarrollo tecnológico, la inclusión social y la eficiencia en la gestión pública, a través de la creación de un ecosistema emprendedor, la optimización de la infraestructura urbana, la implementación de soluciones de movilidad inteligente, la formación del capital humano, la estrategia financiera innovadora y una gobernanza abierta y participativa.

2.4.1.3. Estrategias

2.4.1.3.1 Infraestructura

- Estructurar proyectos que mejoren la infraestructura vial del Municipio, que cuenten con todas las condiciones técnicas, de diseño y con materiales que cumplan los estándares de calidad.
- Construir un centro acopio o plaza de mercado que permita a los campesinos del municipio la comercialización de los productos agrícolas.

2.4.1.3.2 Movilidad y Transporte

- Generar condiciones de movilidad a la población rural permitiendo el transporte de sus productos, así se brindará una mejor calidad de vida ya que pueden tener un mayor acceso a todos los servicios de la ciudad.
- Realizar los estudios de preinversión para la estructuración de un sistema de transporte tipo cable para pasajeros, que beneficie la población ubicada en zonas de ladera en el Municipio.
- Garantizar el giro de recursos contemplados para la construcción del sistema masivo de transporte Transmilenio fases II y III. Así como la vigilancia a la ejecución de los recursos y plazos pactados para la entrada en operación.
- Realizar todas las acciones pertinentes para ejecutar obras que permitan la conexión con la ciudad de Bogotá, a través de gestiones con entidades Departamentales y Nacionales.
- Realizar obras que permitan la movilidad vehicular y peatonal, a través de la construcción, rehabilitación, mantenimiento de vías y obras de urbanismo que beneficien a toda la comunidad del Municipio.

- Generar el Plan Maestro de Movilidad en el Municipio
- Desarrollar un plan de acción específico que detalle todas las actividades necesarias para implementar el plan maestro de movilidad, incluyendo asignación de recursos, cronograma y responsabilidades claras.
- Identificar las acciones más críticas y de alto impacto dentro del plan maestro para implementarlas primero, asegurando que contribuyan significativamente a los objetivos de movilidad urbana.
- Garantizar que se asignen los recursos financieros, humanos y materiales necesarios para llevar a cabo las actividades de implementación del Plan de Movilidad de manera eficaz y oportuna.
- Establecer una coordinación efectiva entre las diferentes instituciones y departamentos involucrados en la implementación del plan maestro de movilidad, para garantizar una ejecución sinérgica y evitar duplicidad de esfuerzos.
- Implementar estudios de rutas de transporte en el municipio
- Garantizar la Seguridad vial en el municipio
- Implementar campañas educativas dirigidas a conductores, peatones y ciclistas sobre normas de tráfico, comportamiento seguro en la vía pública y los riesgos de conducir bajo los efectos del alcohol o distracciones.
- Involucrar activamente a la comunidad en la identificación de problemas de seguridad vial y en la búsqueda de soluciones, a través de programas de participación ciudadana, comités vecinales de seguridad vial y actividades colaborativas con instituciones locales y organizaciones de la sociedad civil.
- Implementar programas educativos sobre seguridad vial en las escuelas, dirigidos a estudiantes de todas las edades para promover comportamientos seguros como peatones, ciclistas y futuros conductores.
- Revisar y ajustar las rutas de transporte público para garantizar una cobertura adecuada y una frecuencia óptima de los servicios, de modo que se adapten mejor a las necesidades de la población.
- Renovar de la flota de autobuses y vehículos de transporte público, incorporando unidades más eficientes, confortables y respetuosas con el medio ambiente, como autobuses eléctricos o de bajo consumo de combustible
- Realizar campañas de sensibilización dirigidas a los usuarios y operadores de transporte público, promoviendo el respeto a las normas de convivencia y la corresponsabilidad en el cuidado de los espacios comunes.
- Establecer mecanismos de monitoreo y evaluación de la calidad del servicio de transporte público, para identificar áreas de mejora y garantizar un servicio eficiente y confiable para los usuarios.

2.4.1.3.3 Competitividad

- Realizar la caracterización, diagnóstico, plan de intervención con un enfoque de buenas prácticas y seguimiento de unidades productivas.
- Promover los canales de comercialización para las asociaciones productivas.
- Promover la asociatividad de las unidades productivas.
- Realizar acompañamiento y fortalecimiento a las unidades productivas.
- Reconocer la importancia de las labores campesinas.
- Fortalecer el sector rural del municipio a través de transferencia de conocimiento, desarrollo de infraestructura, entrega de maquinaria agrícola, e insumos.

2.4.1.3.3 Turismo

- Fortalecer las rutas existentes de turismo sostenible a través de material digital e impreso que permita a los visitantes identificarlas y visualizarlas a nivel Nacional e internacional
- Promover recorridos guiados a los habitantes de Soacha para conocer estos atractivos y generar apropiación con el territorio entre los habitantes del municipio
- Promocionar las alianzas y la integración de empresas turísticas de Soacha y de prestadores de naturaleza comunitaria, asociativa o privada: clusters, convenios, gremios o asociaciones
- Difundir periódicamente e institucional de agenda turística.
- Diseñar un plan de estímulos para las estrategias de alto valor que promuevan el turismo y el reconocimiento de sectores turísticos públicos y privados a nivel departamental y nacional.
- Participar activamente en ferias, eventos nacionales e internacionales para mejorar competitividad.
- Realizar Eventos internacionales y Nacionales de Turismo
- Incluir a los Hoteles de Soacha a la cadena de valor del turismo con oferta de planes turísticos, oferta de rutas y sinergias con operadores y otros prestadores
- Atender al turista desde un nuevo PIT en el Parque Principal de Soacha
- Generar una comunicación oportuna y clara con el consejo consultivo de turismo y comunidad interesada para poder fortalecer y establecer rutas de acción para fortalecer el municipio de manera competitiva y promoción de las rutas turísticas.
- Identificar los productos para establecer acciones encaminadas a generar una economía y turismo colectivo sostenible.
- Identificar y consolidar rutas turísticas de carácter privado, asociativo o comunitario.
- Mejorar la competitividad de los prestadores y operadores desde el trabajo coordinado y en sinergia.
- Construir emprendimientos comunitarios que practican un turismo con propósito y sostenible.

- Crear un proyecto de acuerdo que permita por medio del Concejo Municipal la aprobación, implementación y ejecución del Plan de Desarrollo Turístico del municipio.
- Capar a través de diplomados, cursos, talleres guiados por expertos turísticos que permitan el aprendizaje a aquellos operadores turísticos existentes e interesados.
- Acompañar y asesoría técnica a prestadores - operadores para formalización y a emprendimientos o planes de negocio turístico para constituir empresa.
- Capacitar a comunidades para desarrollar turismo comunitario.

2.4.1.4. Proyectos estratégicos/ legados

2.4.1.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	**Líneamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico**
	4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática. 7. Garantías hacia un mundo sin barreras para las personas con discapacidad *Artículo 71.* Sistema Nacional de Igualad y Equidad. *Artículo 72.* Fondo para la superación de brechas de desigualdad población e inequidad territorial.
	Artículo 27. Acceso a la educación superior.

	1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental. 2. Seguridad humana y justicia social. *Artículo 143.* Transformación digital cómo motor de oportunidades e igualdad. *Artículo 144.* Fortalecimiento del sector TIC.

2.4.1.6. Cuadro de metas

2.4.2. Eje estratégico: Desarrollo con inclusión e igualdad de oportunidades

2.4.2.1 Explicación de contenido

El Programa de Gobierno Gana la gente, Gana Soacha, ha establecido claramente su compromiso con un desarrollo integral que engloba equidad, inclusión social e igualdad de oportunidades. Este enfoque estratégico está diseñado no solo para transformar a Soacha en un municipio que se destaque por su crecimiento económico y ubicación estratégica, sino también por convertirse en un referente de inclusión y equidad, donde se valoran y promueven las oportunidades iguales para todos sus habitantes. La visión de este Plan de Desarrollo es, entonces, una Soacha donde el desarrollo económico y social caminen de la mano, eliminando las brechas de desigualdad y asegurando que todos los ciudadanos, independientemente de su condición socioeconómica, género, edad o etnia, puedan contribuir y beneficiarse del progreso del municipio.

En el marco de este eje, el acceso a servicios públicos fundamentales se convierte en un pilar esencial. Para enfrentar los desafíos relacionados con la equidad e inclusión, el gobierno municipal debe enfocarse en la implementación y mejora de servicios hoy inexistentes o que demandan mejoras sustanciales en cobertura y pertinencia. Solo así, se podrá garantizar un acceso más equitativo y eficiente a servicios como la educación y la salud, especialmente para las poblaciones más desfavorecidas, cerrando las brechas sociales, digitales y asegurando que todos los ciudadanos tengan las mismas oportunidades de acceso a información vital y a recursos gubernamentales.

La inclusión de minorías, entre ellas las minorías étnicas, sexualmente diversas y migrantes en Soacha, es otro aspecto crucial dentro de este eje de desarrollo. El programa de gobierno reconoce la diversidad cultural y étnica como un activo valioso y se compromete a implementar políticas públicas que promuevan la igualdad de oportunidades, la no discriminación y la inclusión social de estos grupos. Esto implica no solo el respeto y la protección de sus derechos sino también asegurar su participación activa en la planificación y ejecución de políticas públicas, fortaleciendo sus expresiones culturales y sociales y asegurando su participación efectiva en los procesos de toma de decisiones y en la vida económica, social y cultural del municipio.

La participación ciudadana se presenta como esencial para construir una democracia más fuerte y una sociedad más inclusiva. El programa propone ampliar los mecanismos y plataformas que permitan a todos los ciudadanos participar activamente en la gobernanza local, fomentando una cultura de participación directa en la identificación de necesidades, la formulación de políticas y la evaluación de los servicios públicos. Las herramientas digitales y los espacios de encuentro físico son fundamentales para facilitar este intercambio, permitiendo que las voces de los ciudadanos sean escuchadas y consideradas en la toma de decisiones gubernamentales.

La transparencia y el acceso universal a la información son reconocidos como elementos clave para el empoderamiento de los ciudadanos y la confianza en las instituciones. En este contexto, el gobierno de Soacha se compromete a asegurar que toda la información pública sea accesible de manera fácil y rápida para todos los ciudadanos, permitiendo que, al tener acceso a esta información, los ciudadanos puedan tomar decisiones informadas, participar más activamente en los asuntos públicos y ejercer una vigilancia efectiva sobre las acciones del gobierno.

Finalmente, el empoderamiento ciudadano y la participación activa en todas las etapas del desarrollo municipal son enfatizados como fundamentales para el éxito del programa. Esto incluye la promoción de la inclusión digital y la gobernanza colaborativa como estrategias clave para lograr un municipio más justo, próspero y cohesivo. El gobierno municipal busca crear un entorno en el que todos los ciudadanos se sientan valorados y tengan las herramientas necesarias para contribuir al bienestar y desarrollo de Soacha, especialmente aquellos de grupos vulnerables y minoritarios, reflejando un enfoque holístico y multidimensional para abordar la inclusión y la igualdad de oportunidades en el municipio.

2.4.2.2. Objetivos

Garantizar el acceso equitativo a servicios públicos fundamentales, cerrar brechas sociales y digitales, y promover la participación activa de minorías étnicas, sexualmente diversas y migrantes; a la vez que se fortalece la participación ciudadana mediante herramientas digitales y espacios físicos, asegurando la transparencia y el acceso universal a la información, impulsando la inclusión digital y la gobernanza colaborativa para crear un entorno donde los ciudadanos, especialmente los grupos vulnerables, contribuyan al desarrollo integral y la equidad en Soacha.

2.4.2.3. Estrategias

2.4.2.3.1 Educación

- Dotar con recursos que faciliten y potencien el proceso enseñanza-aprendizaje de los estudiantes, relacionados con diferentes áreas de conocimiento.
- Apoyar a la gestión escolar: Fortalecimiento a la atención psicosocial y convivencial, vinculando integrantes de la comunidad educativa, así como acciones para tener entornos escolares seguros.
- Acompañar pedagógico: Asistencia técnica para dinamizar la gestión de los proyectos pedagógicos, prácticas inclusivas e interculturales en educación inicial, preescolar, básica y media.
- Implementar estrategia para preparación a las pruebas externas de estado Saber 11.
- Habilitar oferta educativa para la educación formal en preescolar, básica y media, modelos educativos flexibles para niños, niñas, jóvenes extraedad y adultos.
- Implementar estrategias que favorezcan la formación y permanencia de Niños, Niñas y Adolecentes en el sistema educativo como alimentación escolar, servicio de transporte y jornada escolar complementaria.
- Brindar y/o gestionar apoyo financiero a estudiantes para postularse a IES públicas o privadas
- Establecer alianzas y/o convenios con Instituciones de Educación Superior
- Implementar estrategia con el sector productivo para facilitar el acceso al empleo formal de egresados.
- Implementar del plan territorial de formación docente, a través de oferta de educativa continua y avanzada pertinente con las necesidades existentes en el contexto educativo local.
- Implementar del Plan Territorial de Estímulos para docentes, directivos docentes, estudiantes e instituciones educativas oficiales.

- Garantizar el funcionamiento de las 26 Instituciones Educativas Oficiales mediante el pago oportuno de fondos educativos, la nómina de docentes y administrativo, así como servicios de vigilancia, aseo y conectividad.
- Garantizar el funcionamiento de la Secretaría de Educación y sus procesos misionales y de apoyo, incluyendo la nómina administrativa e implementación de sistema de información y gestión de la entidad y las Instituciones Educativas Oficiales para el mejoramiento continuo.
- Formular Plan decenal de educación
- Realizar los foros educativos municipales en el cuatrenio, de acuerdo a los lineamientos establecidos anualmente y promoviendo la socialización de experiencias significativas en el sector urbano y rural.
- Construir infraestructura educativa a través de recursos propios y gestión con entidades del orden nacional.
- Priorizar el mejoramiento de la infraestructura educativa existente para lograr mayor accesibilidad y gestionar la legalización en la titularización de los predios donde operan sedes educativas oficiales.
- Implementar proyecto para abrir espacios a los jóvenes víctimas del ocio o carentes de oportunidades con el fin de facilitar el acceso a la formación y capacitación para la vida productiva; aprovechando, la articulación de los esfuerzos humanos, logísticos y técnicos que hacen las instituciones del Estado.

2.4.2.3.2 Desarrollo e Inclusión Social

- Contar con un operador de servicios funerarios con destinación específica a víctimas en alto grado de vulnerabilidad.
- Articular acciones con entidades públicas y privadas para habilitar instalaciones que nos permitan brindar atención y protección a niños y niñas
- Desarrollar las acciones administrativas, financieras y de supervisión para verificar el cumplimiento del objeto contractual y de las obligaciones contraídas por las partes, en los términos y condiciones pactados.
- Promover la institucionalización de un espacio como garantía para la promoción de iniciativas de los jóvenes del municipio y contribuir a la construcción de identidad.
- Gestionar los mecanismos administrativos, financieros y de pertinencia para el mejoramiento de la calidad de vida de las personas mayores.
- Desarrollar acciones administrativas a nivel municipal y con entidades públicas y privadas con el fin de promover el desarrollo integral de la mujer en el municipio de Soacha.

- Desarrollar las acciones administrativas, financieras y de supervisión para verificar el cumplimiento del objeto contractual y de las obligaciones contraídas por las partes, en los términos y condiciones pactados.
- Desarrollar acciones administrativas a nivel municipal y con entidades públicas y privadas con el fin de buscar donaciones.
- Desarrollar las acciones administrativas, financieras para la contratación de un equipo interdisciplinario para brindar la atención integral con el fin de garantizar una mejor calidad de vida de las personas con discapacidad.
- Desarrollar las acciones administrativas, financieras para la contratación de un equipo interdisciplinario para el desarrollo del centro de alivio con el fin de garantizar una mejor calidad de vida de los cuidadores.
- Desarrollar acciones administrativas a nivel municipal y con entidades públicas y privadas con el fin de hacer proyectos productivos y vincular a red de emprendimiento inclusiva.
- Crear un espacio de formación en liderazgo para la comunidad afrodescendiente por medio de alianzas con diferentes actores institucionales, públicos y/o privados para el rescate de sus usos y costumbres.
- Implementar acciones con enfoque diferencial, por comunas y corregimientos, con el fin de resaltar y rescatar los usos, costumbres y prácticas de la población indígena.
- Realizar jornadas de acciones afirmativas en el marco de la ley Nacional y Departamental por comunas y corregimientos en busca de estrategias de sensibilización sobre la igualdad y el enfoque diferencial de la comunidad LGBTIQA+.
- Desarrollar las acciones administrativas, financieras y de supervisión para verificar el cumplimiento del objeto contractual y de las obligaciones contraídas por las partes, en los términos y condiciones pactados.
- Socializar a nivel interinstitucional y la comunidad la ruta de atención para los habitantes de calle fomentando alianzas estratégicas en pro de la resocialización de los mismos en el marco de la ley 1641 del 2013.
- Disponer de un recurso económico para prestar las ayudas de emergencia establecidas por la Ley, atención psicosocial y oferta institucional.
- Garantizar el óptimo funcionamiento y velar porque todas las entidades pertenecientes al Sistema Nacional de Atención Reparación Integral de Víctimas hagan presencia permanente en el Centro Regional Atención a Victimas.
- Articular con las entidades de orden Nacional, Departamental y municipal la celebración y conmemoración del día de las víctimas, garantizando la verdad, la justicia y las garantías de no repetición.
- Establecer la creación de una base de datos que nos permita identificar en la atención, los datos de los usuarios que ingresan al Centro Regional de Víctimas

- Garantizar la atención de las familias vinculadas al Programa con el fin facilitar los procesos de superación de la pobreza.
- Garantizar la atención de la población Joven del municipio, estudiantes de pregrado en el SENA y las universidades que tienen convenio con el Departamento de Prosperidad Social, con el fin de contribuir a la inclusión social y económica de la población joven en situación de pobreza y vulnerabilidad del municipio.
- Garantizar la atención de las familias más vulnerables del municipio, que han sido elegidas para ser beneficiadas con un recurso económico a los hogares con ayudas económicas a quienes se encuentran en situación de pobreza y pobreza extrema.
- Implementar los procesos y procedimientos establecidos por la administración municipal cumpliendo con la normatividad establecida para el funcionamiento de los escenarios de participación.
- Desarrollar las acciones administrativas, financieras y de supervisión para verificar el cumplimiento del objeto contractual y de las obligaciones contraídas por las partes, en los términos y condiciones pactados

2.4.2.3.3 Deporte

- Fomentar la participación a la práctica deportiva y la competencia local, departamental, nacional e internacional de los habitantes del municipio de Soacha, en todas sus categorías y disciplinas deportivas.
- Promover el uso de la bicicleta mediante campañas educativas que permitan fomentar un estilo de vida saludable y sostenible para los habitantes de Soacha.
- Integrar todos los aspectos y componentes interdisciplinarios para maximizar el rendimiento deportivo de los deportistas de Soacha.
- Realizar estudios y diseños de viabilidad para la construcción de escenarios deportivos en el municipio de Soacha.

2.4.2.3.4 Servicios Públicos

- Garantizar la prestación de los servicios públicos domiciliarios en todo el municipio, a través del seguimiento realizado a las empresas prestando atención a los cobros realizados por la prestación del servicio.
- Realizar los estudios y diseños requeridos para la construcción de redes de acueducto y alcantarillado, en los diferentes sectores del Municipio que aún no se encuentran normalizados.

- Gestionar obras para el sector de agua potable y saneamiento básico a través del Plan departamental de aguas, así mismo continuar con el giro correspondiente a lo planteado en el convenio.
- Garantizar el giro correspondiente a los subsidios de acueducto, alcantarillado y aseo para la población de menores ingresos pertenecientes a los estratos 1, 2 y 3.
- Realizar las acciones necesarias para la actualización e implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Solidos, así como también garantizar las acciones afirmativas dirigidas a personas del gremio reciclador.
- Estructurar el modelo para la prestación del servicio de alumbrado público, que permita la operación del mismo con eficacia y eficiencia garantizando la renovación, mantenimiento y expansión con el fin de reducir la mayor cantidad de puntos oscuros.

2.4.2.4. Proyectos estratégicos/ legados

2.4.2.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	**Líneamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico**
	4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática. 7. Garantías hacia un mundo sin barreras para las personas con discapacidad *Artículo 71.* Sistema Nacional de Igualad y Equidad. *Artículo 72.* Fondo para la superación de brechas de desigualdad población e inequidad territorial.

	Artículo 27. Acceso a la educación superior.
	5. Convergencia regional 6. Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida *Artículo 346*. Creación del programa Nacional Jóvenes en Paz.

2.4.2.6. Cuadro de metas

2.4.3. Eje estratégico: Desarrollo con Defensa de la Vida, Convivencia y Seguridad

2.4.3.1 Explicación de contenido

La ciudad de Soacha, reconocida por su dinámica de crecimiento y consolidación como centro de servicios para la región, enfrenta el desafío de transformarse en un destino atractivo que no solo sea visitado por su oferta comercial y de servicios, sino también por su riqueza natural y biodiversidad. Este cambio de paradigma implica una reevaluación de las estrategias de desarrollo urbano, particularmente en lo que respecta a la defensa de la vida, la convivencia y la seguridad. En este sentido, la transición hacia una ciudad inteligente ofrece oportunidades sin precedentes para mejorar la calidad de vida de sus habitantes y garantizar un entorno seguro y saludable.

Una de las principales áreas de enfoque en el marco del desarrollo con defensa de la vida, convivencia y seguridad es la vigilancia y respuesta a emergencias. En el contexto de Soacha, la implementación de tecnologías avanzadas de vigilancia y sistemas de respuesta rápida puede significar un cambio radical en la manera en que se manejan las emergencias y desastres naturales. La integración de cámaras de seguridad con tecnologías de reconocimiento facial y análisis de patrones, junto con sistemas de alerta temprana y comunicación directa con las fuerzas de seguridad y servicios de emergencia, permitiría una reacción más ágil y efectiva ante situaciones de riesgo. Además, la creación de un centro de control y mando que centralice la información y coordine las respuestas ante emergencias sería un pilar fundamental para garantizar la seguridad pública y la eficiencia en la gestión de crisis.

La prevención del delito es otro aspecto crítico que beneficia directamente de la transición hacia una ciudad inteligente. El uso de big data y análisis de patrones delictivos, mediante la recopilación y análisis de datos provenientes de diversas fuentes, incluyendo reportes policiales, cámaras de seguridad y denuncias ciudadanas, permitiría identificar zonas de alta incidencia delictiva y comprender las dinámicas que propician la criminalidad. Esta información sería invaluable para desplegar recursos de manera más efectiva, tanto en términos de patrullaje policial como de programas de prevención y educación dirigidos a las comunidades más vulnerables. La tecnología, en este sentido, actúa no solo como herramienta de vigilancia sino como un medio para fortalecer la relación entre la comunidad y las autoridades, fomentando una cultura de prevención y colaboración en la lucha contra el delito.

La promoción de la salud pública es otro pilar fundamental en la estrategia de desarrollo de Soacha como ciudad inteligente. La implementación de sensores y sistemas de monitoreo ambiental permitiría detectar de manera temprana problemas de contaminación del aire y del agua, así como brotes de enfermedades, contribuyendo significativamente a la prevención de riesgos para la salud. Además, el análisis de datos recopilados a través de aplicaciones móviles y plataformas en línea podría ofrecer una visión detallada sobre los hábitos y necesidades de salud de la población, permitiendo el diseño de programas de salud pública más dirigidos y eficaces. Esta aproximación tecnológica a la salud pública no solo mejoraría la calidad de vida de los habitantes de Soacha, sino que también facilitaría una gestión más eficiente de los recursos sanitarios.

El fortalecimiento del sentido de comunidad y la cohesión social es igualmente esencial para garantizar un ambiente seguro y armónico en Soacha. En este sentido, la tecnología ofrece canales innovadores para la participación ciudadana y la integración comunitaria. Plataformas en línea y aplicaciones móviles podrían facilitar la comunicación entre vecinos y entre ciudadanos y autoridades, promoviendo un entorno colaborativo donde los problemas y preocupaciones puedan ser abordados de manera conjunta. Asimismo, la promoción de espacios públicos seguros y accesibles, equipados con tecnología Wi-Fi y puntos de acceso a servicios digitales, podría fomentar la interacción social y la participación en actividades comunitarias, reforzando el tejido social y el sentido de pertenencia entre los residentes de Soacha.

Finalmente, en el ámbito de la seguridad y vigilancia, la adopción de sistemas avanzados de monitoreo y vigilancia es fundamental para prevenir y responder a incidentes y emergencias. La integración de estas tecnologías con estrategias de policía comunitaria y programas de educación y

concienciación ciudadana podría transformar la percepción de seguridad en el municipio. Al mismo tiempo, es crucial que estas medidas se implementen respetando siempre los derechos y privacidades de los ciudadanos, asegurando que la tecnología sea una herramienta para la protección y no para la vigilancia invasiva.

En conclusión, la transformación de Soacha en una ciudad inteligente representa una oportunidad única para abordar los retos en materia de defensa de la vida, convivencia y seguridad desde una perspectiva innovadora y sostenible. A través de la integración de tecnologías avanzadas y la participación activa de la comunidad, es posible construir un Soacha más seguro, saludable y cohesivo, donde los beneficios del desarrollo económico se traduzcan en un bienestar tangible para todos sus habitantes.

2.4.3.2. Objetivos

Transformar a Soacha en una ciudad inteligente que prioriza la vida y la seguridad a través de la implementación de tecnologías avanzadas para mejorar la respuesta a emergencias, prevenir el delito, promover la salud pública y fortalecer la cohesión social.

2.4.3.3. Estrategias

2.4.3.3.1 Salud

- Verificar la Liquidación Mensual de Afiliados (LMA) para el Aseguramiento del Régimen Subsidiado de Soacha publicada por la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud (ADRES), a fin de realizar presupuestación, causación y pago de los recursos de régimen subsidiado sin situación de fondos a las diferentes Entidades Prestadoras de Salud (EPS) reportadas por ADRES mensualmente.
- Afiliar nuevos usuarios al Sistema de Seguridad Social en Salud (SGSSS), articulando con SISBEN, la identificación de Población Pobre No Atendida (PPNA) para su afiliación y hacer seguimientos a las Entidad Administradora de Planes de Beneficios (EAPB) mediante auditoría y asistencias técnicas, fortaleciendo las capacidades a los prestadores de salud del municipio.
- Realizar estrategias de promoción para la afiliación al SGSSS mediante visitas a empresas, instituciones de diferente índole para la afiliación al SGSSS – Régimen contributivo

- Operatividad en el desarrollo de las acciones de auditoría en salud y asistencia técnica a las EAPB en el municipio.
- Identificar, reconocer, fortalecer, promover y garantizar la participación ciudadana como derecho e incidencia de personas y colectivos en los procesos de planeación, implementación, seguimiento y evaluación de políticas públicas, planes, programas, proyectos e intervenciones en salud, para promover acciones dirigidas a mejorar las condiciones de vida.
- Acompañar la operatividad de la Resolución 113 de 2020 del Ministerio de Salud y Protección Social (MSPS), por la cual se dictan disposiciones en relación con la certificación de discapacidad y el Registro de Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad.
- Gestionar los mecanismos administrativos, financieros y de pertinencia socio cultural, para disminuir las barreras de acceso en salud respecto a NNA, trabajadores, mujeres, pueblos y comunidades étnicas, población LGBTIQ+, personas con discapacidad y personas de 60 y más años, independiente de la nacionalidad., generando condiciones de salud, entornos seguros y saludables.
- Garantizar la incorporación en el ejercicio de la salud pública de las cosmovisiones, saberes y prácticas ancestrales de los pueblos indígenas y comunidades étnicas.
- Implementar acciones dirigidas a mejorar la relación salud-ambiente-territorio para promover acciones dirigidas a mejorar las condiciones de vida, mediante planteamiento de soluciones en relación con la respuesta intersectorial y transectorial en salud.
- Brindar asistencia técnica para la implementación de las Rutas Integrales de Atención en Salud, según lo establecido por MSPS en la Resolución 3202 de 2016.
- Análizar el Plan de Gestión integral de riesgos en emergencias y desastres para la generación de actividades garantizando su cumplimiento
- Territorializar el sistema de salud por áreas para la gestión en salud, territorios en salud con base en la estrategia Atención Primaria en Salud, salud familiar y comunitaria, cuidado de la salud, gestión integral del riesgo en salud y el enfoque diferencia poblacional y territorial.
- Gestionar mecanismos para adoptar soluciones alternativas de cuidado integral en saneamiento básico, agua potable, calidad del aire, la tenencia responsable de animales de compañía y de producción, impulsar la transición energética justa, la gestión racional de productos químicos, la movilidad segura, saludable y sostenible y economías sociales y populares de cuidado comunitario en salud teniendo en cuenta los factores socioculturales del territorio.
- Construir estrategias para lograr condiciones de eliminación de la rabia transmitida por perros.
- Construir estrategia para la reducción de la letalidad por diferentes plagas en salud pública.

- Fortalecer la línea del cuidado de los sabedores, parteras (os) y agentes de salud propia, como conocedores propios, para restablecer o mantener la armonía tanto individual, familiar, comunitaria, espiritual o territorial, garantizando la alimentación, la vivienda, y la dotación con insumos necesarios para el ejercicio de su labor en la comunidad y el territorio.
- Generar estrategia para la generación de conocimiento acerca de las condiciones de salud de la población y sus determinantes sociales a nivel territorial tales como observatorios, ASIS, unidades de análisis, seminarios evaluaciones de riesgo ambientales de la salud, entre otras.
- Gestionar de la garantía progresiva del derecho humano a la alimentación a partir de acuerdos en espacios intersectoriales.
- Fortalecer de acciones dirigidas a la prevención y atención de problemas y trastornos mentales de la población en todos los entornos y momentos del curso de vida (familia, escuela, trabajo y otros escenarios de protección social)
- Formular la estrategia que permita establecer y orientar las acciones de adaptación y mitigación al cambio climático que deben implementarse en el territorio.
- Disponer la información como bien público mediante el acceso a través de bibliotecas virtuales repositorios virtuales y demás servicios de información
- Caracterizar el talento humano en salud pública, mediante las capacidades institucionales y sociales para la gestión territorial de la salud pública, en el marco de la Estrategia Nacional de Formación Territorial, Intercultural de Atención Primaria en Salud, Salud Pública, Salud Colectiva.
- Fortalecer la infraestructura pública en salud con condiciones de accesibilidad, aceptabilidad y pertinencia socio cultural.
- Conformar y puesta en funcionamiento de los centro de atención primaria en salud - CAPS
- Definir estrategias territoriales e intersectoriales para la mejora de la disponibilidad y distribución del Talento Humano en Salud con énfasis en los que se realizan acciones y gestión de la salud pública.
- Identificar, reconocer, fortalecer y garantizarla participación como derecho e incidencia de personas y colectivos en los procesos de planeación, implementación, seguimiento y evaluación de políticas públicas, para promover acciones dirigidas a mejorar las condiciones de vida nutricional y alimentaria.
- Lograr coberturas útiles en vacunación (95% - Biológicos trazadores, mediante jornadas de vacunación y seguimiento a las entidades de salud garantizando la oferta en vacunación en el territorio.

2.4.3.3.2 Seguridad

- Convocar a los diferentes líderes de cada comuna y corregimiento para que a través de su accionar comunitario inviten a la ciudadanía a participar en las diferentes capacitaciones, enfocadas desde un nuevo modelo de servicio de seguridad, orientado a las personas y los territorios.
- Realizar plan de estímulos para los ciudadanos, con lineamientos técnicos orientados a exaltar la contribución de la comunidad a la policía y a las demás autoridades. trinomio de seguridad (comunidad, policía y autoridades)
- Facilitar herramientas tecnológicas para fortalecer el accionar de los diferentes estamentos en términos de seguridad
- Revisar procesos y procedimientos e información documentada para el mejoramiento continuo de los productos a través de acciones de mejora que permitan contribuir en la disminución de tiempos de respuesta a las partes interesadas.
- Realizar estudio de necesidades para dotación de los bomberos de Soacha, con herramientas tecnológicas.
- Contratar operador logístico para suministrar alimentación a reclusos y dotaciones.
- Realizar estudio de necesidades para adecuar y dotar las estaciones de policía.
- Implementar estrategias comunitarias para el fortalecimiento de la seguridad de los ciudadanos, en lugares tales como: flujos de seguridad, micro territorios y otros que se consideren de interés.
- Elaborar y ejecutar proyecto Psicosocial.
- Presentar guía del DNP, elaborar el Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana, para aprobación del comité de orden público, implementar, ejecutar y evaluar.
- Continuar ejecutando la política pública de libertad de cultos.
- Realizar estudio de necesidades locativas para conocer intervenciones a realizar en las inspecciones
- Recuperar el espacio públicode polícia Con el equipo de gestores de espacio público, elaborar plan piloto para recuperación de espacio público de policía.
- Crear consejo consultivo de espacio público.
- Crear zonas de explotación económicas de espacio público.

2.4.3.3.3 Cultura

- Como parte de los procesos de formación se establece que esta podría realizar a través de diplomados y cursos en gestión cultural, cultura ciudadana, turismo y patrimonio cultural.
- Generar convenios con Universidades de educación superior, técnica y tecnóloga (SENA) para formar a los gestores culturales del municipio en temas relacionados con las acciones que estos realizan en el territorio.

- En articulación con la Secretaría de desarrollo social y la gerencia de Juventudes a través de los centros de desarrollo integral juvenil, realizar la descentralización de la oferta institucional de las escuelas de formación cultural en las seis comunas y los dos corregimientos
- Crear casa de la Cultura en cada comuna y en cada corregimiento donde se realicen actividades relacionadas con cada sector cultural de Soacha en articulación con la junta de acción comunal.
- Crear y fortalecer un programa de estímulos a los gestores culturales del municipio que se destaquen por su aporte al desarrollo de cada uno de los sectores que hacen parte del consejo Municipal de cultura y a aquellos que no hacen parte pero que generan identidad con las acciones culturales en el territorio
- Adecuar y fortalecer un espacio que permita el desarrollo de la gastronomía y artesanía soachuna donde se reconozca la identidad y el patrimonio del municipio
- Crear lineamientos que permitan articular los diferentes sectores culturales en torno a un espacio adecuado para la cultura y el patrimonio
- Crear Tienda Soachuna
- Dotar y tecnificar las bibliotecas existentes en el municipio.
- Solicitar capacitaciones para los bibliotecarios a través de la Red Nacional de Bibliotecas.
- Creación de espacios bibliotecarios en los corregimientos y las comunas donde aun no se cuente con este espacio.
- Adecuación de los espacios de formación de las escuelas culturales.
- Dotar las escuelas que requieren de insumos para realizar las actividades.
- Crear la Dirección de turismo a través de un proyecto de acuerdo que sea aprobado por el Concejo Municipal.
- Crear un proyecto de acuerdo que permita por medio del Concejo Municipal la creación de la Dirección de turismo.
- Crear un proyecto de acuerdo que permita por medio del Concejo Municipal la creación de la Dirección de patrimonio.
- Fortalecer y crear material digital y material de acceso libre que promueva el conocimiento y las visitas al museo Arqueológico de Soacha.
- Crear y entregar plegables en las Instituciones educativas del municipio que permitan el conocimiento del museo Arqueológico.
- Entregar material impreso con información del museo en los diferentes puntos que promueven el turismo en el municipio.

- Implementar el plan de manejo arqueológico de Soacha 2020 a través de las sugerencias e indicaciones del Instituto Colombiano de Arqueología e Historia, el mantenimiento, cuidado y conservación del patrimonio material e inmaterial de Soacha.
- Creación de señalización de los sitios arqueológicos para el cuidado y conservación de los sitios donde se encuentre el arte rupestre y las casas patrimoniales.
- Implementar el plan de manejo arqueológico de Soacha 2020 a través de las sugerencias e indicaciones del Instituto Colombiano de Antropología e Historia para el mantenimiento, cuidado y conservación del patrimonio material e inmaterial de Soacha.
- Crear la señalización de los sitios arqueológicos para el cuidado y conservación de los sitios donde se encuentre el arte rupestre y las casas patrimoniales.
- Crear el grupo de Gestores culturales del municipio, que promuevan el respeto por el territorio, la ancestralidad, y las tradiciones del municipio.
- Crear y promover la estrategia (cultura a tu barrio), a través de la cual los gestores culturales del municipio realizar tomas de las diferentes comunas y los corregimientos
- Realizar varias tomas con diferentes sectores culturales, turísticos y patrimoniales en los semáforos, las vías públicas y los parques, para promover la cultura ciudadana y el respeto por la vida.
- Aumentar la capacidad de comunicación de los ciudadanos (expresión, interpretación) a través del arte, la cultura, la recreación y el deporte, en articulación con el IMRDS.
- Publicar contenidos investigativos (artículos científicos y/o libros) sobre la riqueza arqueológica y patrimonial del municipio.

2.4.3.3.4 Acceso a la Justicia

- Realizar estudio técnico para determinar los recursos requeridos e incluir dentro de los procesos a fortalecer temas de justicia restaurativa.
- Realizar proyecto de innovación tecnológica para facilitar el acceso a la justicia.
- Realizar estudio de necesidades locativas que se deben realizar en las comisarías de familia.

2.4.3.3.6 Participación Ciudadana

- Mediante perfiles específicos, conformar gestores para desarrollar actividades tales como: la conservación y recuperación del espacio público, para la participación ciudadana y comunitaria, propiedad horizontal, seguridad y acceso a la justicia.
- Capacitar a la Mesa directiva de las Juntas de acción comunal
- Cumplimiento de derechos humanos ante las autoridades Municipales y departamentales
- Capacitar a la comunidad para que conozcan el funcionamiento de la Junta de Acción Comunal y que beneficios les aporta.

- Se adecuará un lugar (módulo - cubículo) en el primer piso de la Alcaldía para facilitar el acceso a la comunidad con movilidad reducida, auditiva y visual.
- Se Realizará campañas publicitarias por redes sociales para incentivar a la comunidad a acceder a estos servicios gratuitos

2.4.3.4. Proyectos estratégicos/legados

2.4.3.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	**Lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico**
	Artículo 72. Fondo para la superación de brechas de desigualdad población e inequidad territorial.
	1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental. 2. Seguridad humana y justicia social. *Artículo 143.* Transformación digital cómo motor de oportunidades e igualdad. *Artículo 144.* Fortalecimiento del sector TIC.
	5. Convergencia regional 6. Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida *Artículo 346.* Creación del programa Nacional Jóvenes en Paz.

2.4.3.6. Cuadro de metas

2.4.4. Eje estratégico: La Alcaldía, mi aliada: Ordenamiento, Planeación y Gestión Abierta.

2.4.4.1 Explicación de contenido

Soacha se encuentra en un punto de inflexión en su desarrollo urbano y económico, lo cual presenta una oportunidad única para transformar la ciudad mediante la implementación de estrategias de planeación urbana basadas en datos, la promoción de la transparencia y la reducción de la burocracia, la expansión de la conectividad, la implementación de una gestión inteligente, el desarrollo de infraestructura urbana inteligente y la mejora de la gobernanza y la atención de los servicios públicos digitales.

La planificación urbana basada en datos es una estrategia clave para Soacha, ya que permite una toma de decisiones más informada y adaptativa que puede mejorar significativamente la calidad de vida de sus habitantes y la eficiencia de la ciudad. Utilizar datos y análisis avanzados ayuda a comprender mejor las dinámicas urbanas y las necesidades de los ciudadanos, lo que permite un desarrollo urbano más eficaz y sostenible. Esto incluye el análisis de patrones de movilidad, uso del suelo, densidad poblacional, demanda de servicios públicos y comportamiento ambiental, entre otros aspectos.

La integración de tecnologías de la información y la comunicación en la planificación urbana permite a Soacha abordar de manera proactiva los desafíos urbanos, como el tráfico, la contaminación, la seguridad pública y la vivienda. Por ejemplo, la implementación de sistemas de información geográfica (SIG) y plataformas de datos abiertos puede mejorar la planificación del transporte y la movilidad, así como la gestión de recursos naturales y la respuesta a emergencias. Además, la participación ciudadana en la planificación urbana a través de plataformas digitales puede fomentar un desarrollo más inclusivo y democrático.

La transparencia y la reducción de la burocracia son fundamentales para mejorar la eficiencia de la gestión pública y fomentar la confianza de los ciudadanos en Soacha. La digitalización de los servicios gubernamentales es un paso crucial en este sentido. Al hacer que los trámites administrativos sean más accesibles y menos tediosos, la administración pública puede volverse más ágil y receptiva a las necesidades de los ciudadanos.

La implementación de portales de transparencia y sistemas de gestión electrónica de documentos puede reducir significativamente la burocracia y mejorar la accesibilidad de la información pública. Esto no solo facilita la vida de los ciudadanos, que pueden realizar trámites de manera más rápida y sencilla, sino que también promueve la rendición de cuentas y la lucha contra la corrupción. Además, la digitalización de los procesos gubernamentales permite un mejor seguimiento y evaluación de las políticas públicas, lo que contribuye a una gestión más eficaz y centrada en los resultados.

La conectividad es un pilar esencial para la transformación de Soacha en una ciudad inteligente. La implementación de una amplia red de sensores, cámaras, dispositivos inalámbricos y centros de datos permite recoger y analizar información en tiempo real, lo que mejora la prestación de servicios urbanos y la calidad de vida de los ciudadanos. Esta infraestructura tecnológica habilita la recopilación de grandes volúmenes de datos (Big Data), que pueden ser utilizados para optimizar el tráfico, mejorar la seguridad pública, monitorear la calidad del aire y gestionar eficientemente los recursos hídricos y energéticos.

La expansión del acceso a internet y la mejora de la conectividad móvil también son fundamentales para asegurar que todos los ciudadanos de Soacha puedan beneficiarse de las oportunidades que ofrece la digitalización. Esto implica no solo la instalación de infraestructura física, como fibra óptica y antenas, sino también la implementación de políticas que promuevan la accesibilidad y asequibilidad de los servicios de internet, especialmente para las poblaciones vulnerables y de menores ingresos.

La gestión inteligente de la ciudad se basa en el uso de tecnologías de Big Data y análisis para mejorar la eficiencia de los servicios urbanos, como el transporte, la energía, la gestión de residuos y el suministro de agua. Esto implica la integración de sistemas inteligentes en la infraestructura urbana y la adopción de un enfoque basado en datos para la toma de decisiones. Por ejemplo, la implementación de sistemas de transporte inteligente (ITS) en Soacha puede mejorar significativamente la movilidad urbana al optimizar los tiempos de viaje, reducir los atascos de tráfico y mejorar la seguridad vial. Del mismo modo, la adopción de sistemas de gestión de energía inteligente puede contribuir a la eficiencia energética y la sostenibilidad ambiental al monitorear y controlar el consumo de energía en tiempo real.

La infraestructura urbana inteligente también implica la creación de espacios públicos que integren tecnología para mejorar la experiencia de los ciudadanos y promover la inclusión social. Esto puede incluir desde parques equipados con Wi-Fi gratuito y estaciones de carga para dispositivos móviles hasta plazas públicas con pantallas interactivas y sistemas de información en tiempo real.

La mejora de la gobernanza y la digitalización de los servicios públicos son esenciales para hacer que Soacha sea más inclusiva, transparente y participativa. Esto implica la creación de plataformas en línea que permitan a los ciudadanos acceder a servicios gubernamentales, realizar trámites y participar en procesos de toma de decisiones desde cualquier lugar y en cualquier momento. Además, la implementación de sistemas de votación electrónica y plataformas de participación ciudadana puede fomentar una mayor implicación de los ciudadanos en la vida pública y mejorar la rendición de cuentas de los funcionarios públicos. La transformación digital de los servicios públicos también incluye la modernización de los sistemas de salud, educación y seguridad pública mediante la adopción de soluciones tecnológicas que mejoren la accesibilidad y la calidad de los servicios. Por ejemplo, la telemedicina y las plataformas de aprendizaje en línea pueden ampliar el acceso a servicios esenciales y promover la igualdad de oportunidades.

En conclusión, la transformación de Soacha en una ciudad inteligente requiere un enfoque integral que abarque la planificación urbana basada en datos, la transparencia y la reducción de la burocracia, la conectividad, la gestión inteligente, la infraestructura urbana inteligente y la mejora de la gobernanza y los servicios públicos digitales. Al implementar estas estrategias, Soacha puede convertirse en un modelo de desarrollo urbano sostenible e inclusivo, que promueva el bienestar de todos sus habitantes y contribuya al desarrollo económico y social de la región.

2.4.4.2. Objetivos

Implementar estrategias integrales para la transformación digital y sostenible de Soacha abarcando la planificación urbana basada en datos, transparencia gubernamental, conectividad universal, gestión inteligente, infraestructura urbana avanzada y mejora de la gobernanza digital.

2.4.4.3. Estrategias

2.4.4.3.1 Ordenamiento

- Crear consejo consultivo de propiedad horizontal.
- Identificar tanto los sistemas urbanos como rurales dentro del municipio de Soacha y analizar la regionalización que determina la función de cada área. Este análisis detallado será fundamental para desarrollar una estrategia efectiva de Ordenamiento Territorial, adaptada a las necesidades específicas de cada zona, con el objetivo de fomentar un crecimiento equilibrado y sostenible del municipio.

- Promover la delimitación y caracterización de las áreas destinadas al mejoramiento de viviendas, la rehabilitación de barrios, así como los procesos de titulación y saneamiento de terrenos, con el fin de impulsar de manera efectiva el desarrollo integral del territorio.
- Establecer una articulación intersectorial sólida entre entidades gubernamentales, sociedad civil y sectores relevantes, con el objetivo de garantizar una ejecución coordinada y coherente de las políticas establecidas en el Plan de Ordenamiento Territorial (POT). Asimismo, se hace necesario desarrollar mecanismos de evaluación continuos para monitorear el impacto de las intervenciones territoriales, asegurando así un desarrollo equitativo y sostenible del municipio.
- Fortalecer y garantizar la integralidad, interoperabilidad y difusión de la información catastral y geográfica con enfoque multipropósito en el marco de una ciudad-región inteligente como gestor y operador catastral.
- Estructurar y liderar la gestión de Infraestructura de Datos Espaciales y robustecer los modelos, metodologías y tecnologías con innovación y calidad en la gestión y operación catastral.

2.4.4.3.2 Medio Ambiente

- Atender las solicitudes de mantenimiento de zonas verdes de acuerdo a la competencia de la secretaría de Ambiente
- Atender las solicitudes del catastro arbóreo (poda, talas o tratamientos fitosanitarios que se encuentren en condición de Emergencia.
- Gestionar alianzas público privadas orientadas a la reforestación.
- Conservar, proteger y mantener las hectáreas de Áreas de Importancia Estratégica, adquiridas.
- Fortalecer y ampliar el vivero en el predio de Aguas vivas para producir plántulas que serán utilizadas en la recuperación de ecosistemas degradados.
- Construir un corredor ambiental como estrategias de conservación en alta montaña y como aula ambiental.
- Firma del Acuerdo de Conservación ambiental de ecosistemas de Humedal con la CAR para 4 humedales para Neuta, Tierra Blanca, Maipore y Cola de Tierra Blanca y Santa Ana.
- Recuperación de la ronda de protección de río Soacha y la Quebrada tibanica y de los cuerpos hídricos, las intervenciones o acciones de recuperación de cauce de los cuerpos hídricos que son competencia de la autoridad ambiental CAR y el Municipio.
- Gestionar, Formular y ejecutar Proyecto ciudadano y comunitario de Educación Ambiental (PROCEDA) de impacto ambiental para la ciudad.
- Gestionar, Formular y ejecutar Proyecto Ambiental Escolar (PRAE) de impacto ambiental para la ciudad.

- Gestionar proyectos de cooperación internacional para la educación ambiental de alto impacto.
- Establecer huertas urbanas como aulas ambientales en las instituciones educativas públicas y privadas.
- Ejecutar convenios interinstitucionales para la medición de la huella de carbono con entidades del orden Departamental y Nacional.
- Ejecutar convenios interinstitucionales con entidades de educación superior del orden Departamental y Nacional. Para la investigación y consolidación del inventario de fauna y flora de los diferentes ecosistemas estratégicos del municipio.
- Desarrollar Censo y Caracterización de las diferentes actividades económicas de las comunas y corregimientos que generan impacto ambiental.
- Implementación de Cartografía online de impacto ambiental de acuerdo a las actividades económicas de las 6 comunas y los 2 corregimientos.
- Poner en marcha del visualizador online de control y seguimiento
- Divulgar el visualizador online de control y seguimiento con Jornadas de sensibilización, frente actividades económicas que generan impacto ambiental en los grupos de interés
- Determinar las áreas disponibles para llevar a cabo las jornadas de siembra.
- Planificar las jornadas de acuerdo con las áreas disponibles, tipos de especies, calendario y personal disponible.
- Fortalecer el vivero en el predio de Aguas vivas para producir el material vegetal que será utilizado en procesos de restauración y reforestación de ecosistemas degradados.
- Identificar las áreas de interés estratégico ubicadas en la jurisdicción del municipio y jurisdicciones aledañas.
- Presentar proyectos de Acuerdo ante el Concejo Municipal para la declaratoria de ecosistemas estratégicos de humedal en el municipio.
- Definir e implementar acciones orientadas a la restauración y protección de los cuerpos de agua.
- Realizar campañas de educación ambiental y sensibilización sobre la importancia de conservar los ecosistemas estratégicos.
- Promover espacios urbanos de educación ambiental, que fortalezcan el tejido social y apropiación del territorio
- Realizar alianzas público privadas que permitan la determinación de la huella de carbono de la administración municipal.
- Realizar censo y Caracterización de las diferentes actividades económicas de las comunas y corregimientos que generan impacto ambiental.

- Desarrollar herramientas tecnológicas que permitan la distribución geográfica de las actividades industriales y comerciales que generan impactos negativos al medio ambiente.
- Formular la política de protección y bienestar animal – PYBA.
- Gestionar recursos para fortalecer la infraestructura y dotación del Centro de Bienestar Animal – CBA.
- Formular y ejecutar un programa de esterilizaciones.
- Fortalecer los protocolos de la red de atención de protección y bienestar animal.
- Fortalecer la red de proteccionistas y animales.

2.4.4.3.3 Gestión Tributaria

- Realizar un análisis de necesidades para identificar las características claves que debe tener el sistema hacendario y que cuente con una tecnología que se ajuste a los requisitos legales, fiscales y tributarios garantizando una operatividad integral y seguridad en los datos.
- Desarrollar un plan para integrar el sistema con las plataformas existentes y automatizar los procesos tributarios y financieros, con un enfoque en mejorar la eficiencia y la transparencia fiscal.
- Desarrollar campañas informativas y educativas en diversos medios de comunicación.
- Implementar sistemas avanzados para el cruce de información y detección de inconsistencias.
- Realizar auditorías basadas en riesgos, priorizando sectores con mayor incidencia de evasión.
- Fortalecer la capacitación del personal en técnicas de fiscalización y análisis de datos.
- Desarrollar herramientas analíticas para el monitoreo de indicadores clave de rendimiento.
- Modernizar los canales de atención al contribuyente, incluyendo plataformas digitales.
- Formar equipos especializados en el procedimiento de cobro coactivo.

2.4.4.3.4 Fortalecimiento Institucional

- Implementar el sistema de gestión documental (SGD) que digitalice todos los documentos físicos y centraliza la información digital en un único repositorio. Este sistema debe incluir funcionalidades específicas para las áreas de rentas y cobro coactivo, como la implementación de controles de acceso según el rol del usuario. La digitalización debe seguir las normativas vigentes sobre la conservación de documentos electrónicos, garantizando su validez legal.

- Desarrollar un programa de formación contínua para el personal involucrado en la gestión documental, enfocado en las leyes, normativas de archivo y el uso eficiente del SGD. Paralelamente, establecer un proceso de auditoría interna periódica para verificar el cumplimiento de la normativa legal y la correcta aplicación de las políticas de gestión documental.
- Definir indicadores clave de rendimiento para evaluar la eficacia de la estrategia de archivo, como el tiempo de recuperación de documentos o la tasa de errores en el archivo.
- Revisar el estado actual del archivo, identificando áreas de mejora, recursos disponibles, y cualquier desafío específico.
- Implementar un sistema de digitalización en masa para convertir los folios en documentos digitales, seguido de la utilización de software de gestión documental.
- Establecer flujos de trabajo específicos dentro del software de gestión documental para la incorporación y actualización constante de nuevos documentos, asignando responsabilidades claras al personal para revisar y mantener actualizada la base de datos.
- Capacitar al equipo encargado del archivo en el uso de nuevas tecnologías y en las mejores prácticas de gestión documental.

2.4.4.4. Proyectos estratégicos/ legados

2.4.4.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional

Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al eje estratégico	**Líneamientos del Plan Nacional de Desarrollo vigente alineados al eje estratégico**
	1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental. 2. Seguridad humana y justicia social. *Artículo 143*. Transformación digital cómo motor de oportunidades e igualdad. *Artículo 144*. Fortalecimiento del sector TIC.

	6. Jóvenes con derechos que lideran las transformaciones para la vida *Artículo 346*. Creación del programa Nacional Jóvenes en Paz.

2.4.4.6. Cuadro de metas

2.5 Capítulos especiales

2.5.1. Soacha, ciudad inteligente

2.5.2. Soacha, Cundinamarca, Región

2.5.3. Capítulo independiente de regalías

2.5.5. Seguimiento y evaluación

3. Capitulo Plan Plurianual de Inversiones

DECRETO 0 0 2 4

1(8 MAR 2024

"Por medio del cual se declara concluida la convocatoria pública realizada mediante decretos 017 y 021 de 2024 y se adelanta la convocatoria 003 de 2024 para la conformación e integración del Consejo Territorial de Planeación del municipio de Soacha"

El Alcalde Municipal de Soacha en ejercicio de sus facultades constitucionales y legales, en especial las que le otorga el Artículo 315 de la Constitución Política, la Ley 136 de 1994 modificada por la Ley 1551 de 2012, la Ley 152 de 1994, los Acuerdos Municipales 029 de 1998, 01 de 2001, 37 de 2004 y 52 de 2021, y

CONSIDERANDO

1

Que la Constitución Política de Colombia, en su Artículo 1º, establece como uno de sus principios la participación democrática, y en este sentido se constituye como uno de los fines del Estado Colombiano (CP art. 2º).

Que los Consejos Territoriales de Planeación representan a la sociedad civil en la planeación del desarrollo, por mandato de la Constitución Política de Colombia de 1991 y las Leyes 152 de 1994 y 388 de 1997

Que la Constitución Política en su Titulo XII, Capitulo 2, establece un sistema de planeación y en el artículo 340 dispuso la creación del Consejo Nacional de Planeación y los Consejos Territoriales de Planeación.

Que el Artículo 32 de la Ley 152 de 1994 establece: "Las *entidades territoriales tienen autonomía en materia de planeación del desarrollo económico,* social *y de la gestión ambiental, en el marco de las competencias,* recursos *y responsabilidades que les han atribuido la Constitución y la Ley*"

Que el Artículo 33 de la Ley 152 de 1994, definió a los Consejos Territoriales de Planeación como instancias de planeación en las distintas entidades territoriales.

Powered by CamScanner

Que frente a la composición de estas instancias, el Artículo 34 sobre la integración de estas instancias, dejo la facultad en cabeza de las autoridades locales por medio de ternas presentadas por las autoridades u organizaciones establecidas por las asambleas o concejos.

Que el Consejo Territorial de Planeación de Soacha, hace parte del Sistema Municipal de Planeación y por mandato legal debe conceptuar sobre el proceso de la planeación y desarrollo, el Proyecto del Plan de Desarrollo Municipal y el Plan de Ordenamiento Territorial, de conformidad con los articulos 33, 34 y 35 de la Ley 152 de 1994 *"Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo"*

Que el Concejo Municipal de Soacha, mediante el Acuerdo No. 029 de 1998 *"Por medio del cual se conforma el Consejo Territorial de Planeación"*, facultó en su Artículo Primero al Alcalde Municipal para convocar e integrar por Decreto, el Consejo Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, culturales y comunitarios del Municipio.

Que mediante el Acuerdo No. 01 de 2001 *"Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 029 del 01 de Abril de 1998"*,faculta al Alcalde Municipal en su Articulo Primero para reestructurar y convocar por Decreto el Consejo Municipal Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, ambientales, culturales y comunitarios del Municipio. Así mismo en el parágrafo del precitado articulo, se faculta al Alcalde para reestructurar, modificar el Consejo Territorial de Planeación hasta en un 50%.

Que mediante el Acuerdo No. 37 de 2004 *"Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 01 del 21 de Febrero del 2001"*, en su Artículo Primero, modificó el Artículo Segundo del Acuerdo 01 de 2001, con relación a la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación.

Que el Consejo Territorial de Planeación de Soacha goza de plena autonomía para el cumplimiento de su misión, y para tal fin la Administración Municipal a través de la Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial, brinda apoyo administrativo y logistico para su funcionamiento, de conformidad a lo establecido en el articulo 34 de la Ley 152 de 1994 y Sentencia C-524/03.

Que el Acuerdo No.52 del 27 de diciembre de 2021 *"Por medio del cual se actualiza la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha'*, modificó el Acuerdo Municipal 37 de 2004:

Powered by CamScanner

"ARTICULO PRIMERO: Actualícese la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha, así:

- *Ocho (8) Representantes de organizaciones comunales y comunitarias a razón de un representante por cada una de las seis comunas y los dos corregimientos*
- *Un (1) Representante de las organizaciones culturales y artísticas*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de mujeres*
- *Un (1) Representante de las organizaciones del adulto mayor*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de usuarios de vivienda en propiedad horizontal*
- *Un (1) Representante de organizaciones de personas en situación de discapacidad*
- *Un (1) Representante de las organizaciones educativas públicas*
- *Un (1)Representante de las organizaciones educativas privadas*
- *Un (1) Representante de organizaciones no gubernamentales*
- *Un (1) Representante de las organizaciones agrarias y/o agropecuarias y del sector rural*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de industriales*
- *Un (1) Representante de las organizaciones comerciales*
- *Un(1) Representante de las organizaciones de microempresarios, economía solidaria y/o comercio informal.*
- *Un (1) Representante de las organizaciones juveniles*
- *Un (1) Representante de las organizaciones prestadoras de salud*
- *Un (1) Representante de tas organizaciones de usuarios de servicios publicas*
- *Un (1) Representante de las organizaciones ecológicas y ambientales*
- *Un (1) Representante de las organizaciones indígenas*
- *Un (1) Representante de las organizaciones religiosas*
- *Un (1) Representante de las organizaciones LGBTIQ+*
- *Un (1) Representante de las organizaciones promoción y defensa de *is derechos de la niñez y la adolescencia*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de víctimas del conflicto armado*

Powered by CamScanner

- *Un (1) Representante* de las *organizaciones de promoción y defensa de los derechos de las víctimas de graves violaciones* de los *DDHH, delitos de lesa humanidad y crimenes de guerra*
- *Un (1) Representante* de las *organizaciones de población afrodescendiente*

Para un total de treinta y un (31) delegados•

Que el Municipio de Soacha, de forma permanente, desarrolla procesos participativos con las comunidades en temas relacionados con politicas públicas, planeación y desarrollo territorial que requieren concepto del Consejo Territorial de Planeación de Soacha,

Que el Municipio de Soacha requiere de un Consejo Territorial de Planeación totalmente conformado e integrado por los sectores económicos, sociales, culturales y comunitarios del territorio, de conformidad con la composición establecida en el Acuerdo Municipal 52 de 2021.

Que mediante los Decretos 017 y 021 de 2024, se convocó a la conformación e integración del Consejo Territorial de Planeación del municipio de Soacha, se hicieron varias convocatorias para designar vacantes sin representantes designados en los siguientes sectores:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES - ONGS	1
ORGANIZACIONES PRESTADORAS DE SALUD	1
ORGANIZACIONES ECOLÓGICAS Y AMBIENTALES	1
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DE GRAVES VIOLACIONES DE LOS DDHH, DELITOS DE LESA HUMANIDAD Y CRÍMENES DE GUERRA	1

Powered by CamScanner

Que, la Administración Municipal fue notificada de la sanción impuesta a la representante de la siguiente organización, y realizó la respectiva convocatoria para finalización del periodo institucional:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES LGBTIQ+	1

Que en las siguientes organizaciones, sus representantes culminaron su periodo institucional, el 3 de marzo de 2024, siendo necesario convocar para que se designe el respectivo reemplazo a partir de dicha fecha, para que inicie el respectivo periodo institucional:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 5	1

Se convocó para la renovación de la mitad de los miembros activos que no son objeto de reemplazo por cumplimiento del periodo institucional, o para suplir vacancia por sanción, a las siguientes organizaciones:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 4	1
ORGANIZACIONES DE MICROEMPRESARIOS, ECONOMÍA SOLIDARIA Y/O COMERCIO INFORMAL	1
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LA NIÑEZ Y LA ADOLESCENCIA	1
ORGANIZACIONES COMERCIALES	1

Powered by CamScanner

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PRIVADAS	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS CORREGIMIENTO 1	1

Que atendiendo, las postulaciones presentadas en tiempo, por correo electrónico o de forma fisica se procedió a la verificación del cumplimiento de requisitos de las personas ternadas, así como de las organizaciones convocadas.

Que se hace necesario designar quienes cumplieron los requisitos previstos en la convocatoria y realizar una nueva convocatoria para aquellos sectores que no allegaron su respectiva terna.

Que la Sentencia C-524 de 2003, establece sobre la renovación de los Consejos de Planeación, lo siguiente

"(...)
En relación con el precepto acusado, el artículo 340 de la Carta Política dispone que el Consejo Nacional de Planeación se renovará parcialmente cada cuatro años "en la forma que determine la ley".

En desarrollo de esta atribución constitucional, los artículos 9 y 10 de la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo –Ley 152/94- señalan, entre otros aspectos, que los integrantes del Consejo Nacional de Planeación serán designados por el Presidente de la República, de ternas que le presenten las correspondientes autoridades y organizaciones, para un período de ocho años y la mitad de sus miembros será renovada cada cuatro años.

Así las cosas, existe una relación directa entre la renovación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación y el período presidencial. Por ello, en consideración al período de uno y de otro, es ineludible el hecho de corresponder a cada Presidente de la República la designación de la mitad de sus integrantes. Aspecto diferente es la oportunidad para que el primer mandatario ejerza tal atribución, que es el objeto de regulación de la norma acusada, en la que se dispone que el Consejo será convocado por el Gobierno a conformarse una vez el Presidente haya tomado posesión de su cargo.

Por consiguiente, condicionar la designación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación a la previa "posesión" del Primer Mandatario no significa

Powered by CamScanner

que cada Presidente tenga su propio Consejo, sino que representa la decisión del legislador de fijar la oportunidad para renovarlo, dado que la posesión constituye un requisito ineludible para el ejercicio de las atribuciones propias de los empleos que desempeñen los servidores públicos. Según lo exige el artículo 122 de la Constitución, "Ningún servidor público entrará a ejercer su cargo sin prestar juramento de cumplir y defender la Constitución y desempeñar los deberes que le incumben". La posesión constituye "el hecho en cuya virtud la persona asume, en efecto, esas funciones, deberes y responsabilidades, bajo promesa solemne de desempeñarlos con arreglo a la Constitución y la ley".

En los términos del aparte demandado, al renovarse la mitad de los integrantes del Consejo Nacional de Planeación cada cuatro años, resulta razonable que las respectivas designaciones se lleven a cabo luego de la posesión del Primer Mandatario, puesto que este acto protocolario de la posesión en el cargo no impide ni altera el cumplimiento de las funciones por parte del Consejo Nacional de Planeación."

Que el Municipio de Soacha, de forma permanente, desarrolla procesos participativos con las comunidades en temas relacionados con políticas públicas, planeación y desarrollo territorial que requieren concepto del Consejo Territorial de Planeación de Soacha.

Que el Municipio de Soacha requiere de un Consejo Territorial de Planeación totalmente conformado e integrado por los sectores económicos, sociales, culturales y comunitarios del territorio, de conformidad con la composición establecida en el Acuerdo Municipal 52 de 2021.

En mérito de lo expuesto el Alcalde de Municipal de Soacha,

DECRETA

Artículo Primero. Concluir la Convocatoria 002 realizada mediante Decreto 017 de 2024 modificado parcialmente por el Decreto 021 de 2024, para la conformación e integración del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha.

Artículo Segundo: Designar a los siguientes Consejeros y Consejeras Territoriales de Planeación, conforme con lo previsto en el Artículo 11 de la Ley 152 de 1994 y lo establecido en los respectivos decretos de convocatoria:

Powered by CamScanner

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES - ONGS	Mónica Marina Sánchez Yepes CC 42.112.538
ORGANIZACIONES COMERCIALES	Pegy Yinet Obando Galarza C.C. 39.665.902
ORGANIZACIONES DE MICROEMPRESARIOS, ECONOMÍA SOLIDARIA Y/O COMERCIO INFORMAL	Luis Agudelo Ibañez CC 1.030.538.370
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS COMUNA 4	Ingrid Julieth Salazar CC 1012522907

Parágrafo Primero: Los miembros del Consejo Territorial de Planeación de Soacha que se encuentran vinculados, mantendrán su participación hasta tanto no sea nombrado y posesionado el nuevo miembro de este Consejo Territorial de Planeación de Soacha, excepto aquellos que han finalizado su periodo institucional.

Parágrafo Segundo: Los integrantes del Consejo Territorial de planeación elegidos en el presente decreto, serán designados para finalizar el periodo de su antecesor o para cumplir periodo completo de ocho (8) años, conforme con la convocatoria y la situación del Consejero saliente.

Artículo Tercero. Comuníquese la presente designación y entréguese copia al Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha.

Artículo Cuarto. Dar apertura a la Convocatoria 003 de 2024 con el fin de conformar e integrar el Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha de los siguientes sectores, conforme con las modalidades de convocatoria, que a continuación se precisan.

Artículo Quinto. Convocar para suplir las vacancias de las organizaciones que en la actualidad se encuentran sin representante designado, las cuales son:

Powered by CamScanner

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES PRESTADORAS DE SALUD	1
ORGANIZACIONES ECOLÓGICAS Y AMBIENTALES	1
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DE GRAVES VIOLACIONES DE LOS DDHH, DELITOS DE LESA HUMANIDAD Y CRÍMENES DE GUERRA	1

Artículo Sexto. Convocar, para que complete el periodo institucional, por sanción impuesta a la representante de la siguiente organización:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES LGBTIQ+	1

Artículo Séptimo. Convocar, por terminación del periodo de los actuales representantes, para que inicien su periodo institucional de ocho (8) años, a partir del 4 de marzo de 2024, a las siguientes organizaciones:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 5	1

Artículo Octavo. Convocar, para la renovación de la mitad de los miembros activos que no son objeto de reemplazo por cumplimiento del periodo institucional, o para suplir vacancia por sanción, a las siguientes organizaciones:

Powered by CamScanner

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LA NIÑEZ Y LA ADOLESCENCIA	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PRIVADAS	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS CORREGIMIENTO 1	1

Artículo Noveno: Se establece como cronograma para la presente convocatoria, el siguiente

10

Acto	Fecha
Apertura	22 de marzo de 2024 8:00 a.m.
Primer Aviso	22 de marzo de 2024
Segundo Aviso	2 de abril de 2024
Cierre	4 de abril de 2024 a las 5:00 p.m.
Nombramiento	5 de abril de 2024

Artículo Décimo: Establecer como requisitos para la presentación de las postulaciones los siguientes:

- Para la persona jurídica

1. Carta de la Organización Postulante en la cual se Indique el sector para el cual se presenta la terna, así como la experiencia y/o vinculación de los candidatos con el sector. La carta debe contener datos correspondientes a dirección, correo electrónico y teléfono para electos de verificación de información de las organizaciones postulantes.
2. Personería Jurídica vigente o certificado de existencia y representación legal de la Organización o Agremiación que avala el candidato, con domicilio en el municipio.
3. Copia del Acta de reunión en la cual se hizo el proceso de concertación de elección de la terna.

- Para la persona natural

Powered by CamScanner

1. Hoja de vida de cada postulante
2. Fotocopia del documento de identificación.
3. Carta de intención y compromiso de cada candidato a representar el sector ante el Consejo Territorial de Planeación.
4. Argumentación de postulación de cada uno de los candidatos

Parágrafo Primero. Los aspirantes del Consejo Territorial de Soacha deben acreditar su domicilio individual o actividad económica en el Municipio de Soacha y demás requisitos previstos en la Ley 152 de 1994 y el Decreto 2284 de 1994.

Parágrafo Segundo. Los documentos serán radicados vía electrónica al correo institucional **secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co y de forma física en la Secretaria de Planeación, Oficina de atención al ciudadano o en el Despacho del Alcalde** en los formatos que hacen parte integra del presente:

- ES-OO-F01 V2.0 Hoja de vida postulación de candidatura para temas Consejo Territorial de Planeación d Municipio de Soacha
- ES-00- F02 V2.0 Lista de chequeo verificación de Hoja de Vida postulación al Consejo Territorial Planeación del Municipio de Soacha
- ES-00- F03 Carta de Intención y Compromiso postulación al Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha
- ES-00- F04 V2.0 Carta de Argumentación postulación al Consejo Territorial de Planeación del Municipio Soacha

Parágrafo Tercero. Los aspirantes a integrar el Consejo Territorial de Planeación de Soacha deben estar vinculados a las actividades del respectivo sector al cual se postulan y poseer conocimientos técnicos o experiencia en los asuntos del sector.

Parágrafo Cuarto. Cuando una organización pertenezca simultáneamente a varios sectores no podrá presentar más de una terna y debe indicar con claridad a que sector representa.

Parágrafo Quinto . Si algún Sector no presenta la terna el Alcalde decidirá si hace la designación con base en las ternas presentadas o si dispone la presentación de nuevas ternas de los correspondientes sectores, en calidad de máximo orientador de la entidad territorial.

Artículo Décimo Primero: Desde la fecha de apertura hasta la fecha de cierre los postulantes podrán presentar los documentos que acrediten la idoneidad para participar en el proceso conforme a lo establecido en el Artículo Tercero del presente decreto. La apertura se iniciará con la publicación en la página web de la entidad **www.alcaldiadesoacha.gov.co** , así mismo se difundirá ampliamente por las redes sociales de la entidad y medios de comunicación.

Powered by CamScanner

Parágrafo Primero. Se publicarán de la misma manera dos avisos en el portal web institucional y redes sociales. conforme a establecido en el cronograma.

Parágrafo Segundo. Una vez llegado el día del cierre, se levantará un informe en el que se consolidarán las postulaciones realizadas por los sectores, adicionalmente dispondrá a dos (2) días hábiles para determinar el cumplimiento de los requisitos.

Artículo Décimo Segundo: Una vez surtida la definición de los representantes por sectores convocados , a través de la Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial; el Alcalde Municipal procederá a la convocatoria para la toma de posesión de los nuevos miembros del Consejo Territorial de Planeación

Artículo Noveno: El presente acto rige a partir de su publicación y Contra el presente no procede recurso alguno.

Publíquese y Cúmplase

18 MAR 2024

VÍCTOR JULIÁN SÁNCHEZ ACOSTA
Alcalde Municipal

LUCÍA DEL PILAR BOHÓRQUEZ AVENDAÑO
Secretaria de Planeación

Revisó: Jair Antonio Vargas Camargo
Secretario Jurídico
Proyectó y Revisó: Gloria Liliana Pérez Gallego
Asesora Despacho
Aprobó: Lucía del Pilar Bohórquez Avendaño
Secretaria de Planeación

Powered by CamScanner

DECRETO

(0 0 1 7) 2 8 FEB 2024

"Por medio del cual se declara concluida la convocatoria pública realizada mediante decretos 009 y 010 de 2024 y se adelanta la convocatoria 002 de 2024 para la conformación e integración del consejo territorial de planeación del municipio de Soacha"

El Alcalde Municipal de Soacha en ejercicio de sus facultades constitucionales y legales, en especial las que le otorga el Artículo 315 de la Constitución Política, la Ley 136 de 1994 modificada por la Ley 1551 de 2012, la Ley 152 de 1994, los Acuerdos Municipales 029 de 1998, 01 de 2001, 37 de 2004 y 52 de 2021, y

CONSIDERANDO

Que la Constitución Política de Colombia, en su Artículo 1º, establece como uno de sus principios la participación democrática, y en este sentido se constituye como uno de los fines del Estado Colombiano (CP art. 2º).

Que los Consejos Territoriales de Planeación representan a la sociedad civil en la planeación del desarrollo, por mandato de la Constitución Política de Colombia de 1991 y las Leyes 152 de 1994 y 388 de 1997

Que la Constitución Política en su Título XII, Capítulo 2, establece un sistema de planeación y en el artículo 340 dispuso la creación del Consejo Nacional de Planeación y los Consejos Territoriales de Planeación.

Que el Artículo 32 de la Ley 152 de 1994 establece: "Las *entidades territoriales tienen autonomía en materia de planeación del desarrollo económico,* social *y de la gestión ambiental, en el marco de las competencias,* recursos *y responsabilidades que les han atribuido la Constitución y la Ley"*

Que el Artículo 33 de la Ley 152 de 1994, definió a los Consejos Territoriales de Planeación como instancias de planeación en las distintas entidades territoriales.

Que frente a la composición de estas instancias, el Artículo 34 sobre la integración de estas instancias, dejo la facultad en cabeza de las autoridades locales por medio de ternas presentadas por las autoridades u organizaciones establecidas por las asambleas o concejos.

DECRETO

(0017) 28 FEB 2024

Que el Consejo Territorial de Planeación de Soacha, hace parte del Sistema Municipal de Planeación y por mandato legal debe conceptuar sobre el proceso de la planeación y desarrollo, el Proyecto del Plan de Desarrollo Municipal y el Plan de Ordenamiento Territorial, de conformidad con los artículos 33, 34 y 35 de la Ley 152 de 1994 *"Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo"*

Que el Concejo Municipal de Soacha, mediante el Acuerdo No. 029 de 1998 *"Por medio del cual se conforma el Consejo Territorial de Planeación"*, facultó en su Articulo Primero al Alcalde Municipal para convocar e integrar por Decreto, el Consejo Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, culturales y comunitarios del Municipio.

Que mediante el Acuerdo No. 01 de 2001 *"Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 029 del 01 de Abril de 1998"*,faculta al Alcalde Municipal en su Artículo Primero para reestructurar y convocar por Decreto el Consejo Municipal Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, ambientales, culturales y comunitarios del Municipio. Asi mismo en el parágrafo del precitado artículo, se faculta al Alcalde para reestructurar, modificar el Consejo Territorial de Planeación hasta en un 50%.

Que mediante el Acuerdo No. 37 de 2004 *"Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 01 del 21 de Febrero del 2001"*, en su Articulo Primero, modificó el Articulo Segundo del Acuerdo 01 de 2001, con relación a la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación.

Que el Consejo Territorial de Planeación de Soacha goza de plena autonomía para el cumplimiento de su misión, y para tal fin la Administración Municipal a través de la Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial, brinda apoyo administrativo y logístico para su funcionamiento, de conformidad a lo establecido en el artículo 34 de la Ley 152 de 1994 y Sentencia C-524/03.

Que el Acuerdo No.52 del 27 de diciembre de 2021 *"Por medio del cual se actualiza la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha'*, modificó el Acuerdo Municipal 37 de 2004:

"ARTICULO PRIMERO: Actualícese la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha, así:

- *Ocho (8) Representantes de organizaciones comunales y comunitarias a razón de un representante por cada una de las seis comunas y los dos corregimientos*

- *Un (1) Representante de las organizaciones culturales y artísticas*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de mujeres*
- *Un (1) Representante de las organizaciones del adulto mayor*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de usuarios de vivienda en propiedad horizontal*
- *Un (1) Representante de organizaciones de personas en situación de discapacidad*
- *Un (1) Representante de las organizaciones educativas públicas*
- *Un (1)Representante de las organizaciones educativas privadas*
- *Un (1} Representante de organizaciones no* gubernamentales
- *Un (1) Representante de las organizaciones agrarias y/o agropecuarias y* del sector rural
- *Un (1} Representante de las organizaciones de industriales*
- *Un (1) Representante de* las *organizaciones comerciales*
- *Un(1) Representante de las organizaciones de microempresarios, economía solidaria y/o comercio informal.*
- *Un (1) Representante de* las *organizaciones juveniles*
- *Un (1) Representante* de *las organizaciones prestadoras de salud*
- *Un (1) Representante* de *tas organizaciones de usuarios de servicios publicas*
- *Un (1) Representante de las organizaciones ecológicas y ambientales*
- *Un (1) Representante* de *las organizaciones indígenas*
- *Un (1) Representante* de *las organizaciones religiosas*
- *Un (1) Representante* de *las organizaciones LGBTIQ+*
- *Un (1) Representante de las organizaciones promoción y defensa de los derechos de la niñez y la adolescencia*
- *Un (1) Representante* de las *organizaciones de víctimas del conflicto armado*
- *Un (1) Representante* de las *organizaciones de promoción y defensa de los derechos de las víctimas de graves violaciones* de los *DDHH, delitos de lesa humanidad y crímenes de guerra*
- *Un (1) Representante* de las *organizaciones de población afrodescendiente*

Para un total de treinta y un (31) delegados•

DECRETO

(0 0 1 7) 28 FEB 2024

Que el Municipio de Soacha, de forma permanente, desarrolla procesos participativos con las comunidades en temas relacionados con políticas públicas, planeación y desarrollo territorial que requieren concepto del Consejo Territorial de Planeación de Soacha,

Que el Municipio de Soacha requiere de un Consejo Territorial de Planeación totalmente conformado e integrado por los sectores económicos, sociales, culturales y comunitarios del territorio, de conformidad con la composición establecida en el Acuerdo Municipal 52 de 2021.

Que mediante los Decretos 009 y 010 de 2024, se convocó a la conformación e integración del consejo territorial de planeación del municipio de Soacha, se hicieron varias convocatorias para designar vacantes sin representantes designados en os siguientes sectores

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES DE USUARIOS DE VIVIENDA EN PROPIEDAD HORIZONTAL	1
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES - ONGS	1
ORGANIZACIONES DE INDUSTRIALES	1
ORGANIZACIONES JUVENILES	1
ORGANIZACIONES PRESTADORAS DE SALUD	1
ORGANIZACIONES ECOLÓGICAS Y AMBIENTALES	1
ORGANIZACIONES RELIGIOSAS	1

DECRETO

(0017 28 FEB 2024

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DE GRAVES VIOLACIONES DE LOS DDHH, DELITOS DE LESA HUMANIDAD Y CRÍMENES DE GUERRA	1

Que, la Administración Municipal fue notificada de la sanción impuesta a la representante de la siguiente organización, siendo necesario convocar para que sea suplida la vacancia

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES LGBTIQ+	1

Que en las siguientes organizaciones, sus representantes culminan su periodo institucional, el 3 de marzo de 2024. Es necesario convocar para que se designe el respectivo reemplazo a partir de dicha fecha, para que inicie el respectivo periodo institucional:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 1	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 5	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 6	1
ORGANIZACIONES CULTURALES Y ARTÍSTICAS	1
ORGANIZACIONES AGRARIAS Y/O AGROPECUARIAS Y DEL SECTOR RURAL	1

Que atendiendo, las postulaciones presentadas en tiempo, por correo electrónico o de forma fisica se procedió a la verificación del cumplimiento de requisitos de las personas ternadas, así como de las organizaciones convocadas.

Que se hace necesario designar quienes cumplieron los requisitos previstos en la convocatoria y realizar una nueva convocatoria para aquellos sectores que no allegaron su respectiva terna.

Que la Sentencia C-524 de 2003, establece sobre la renovación de los Consejos de Planeación, lo siguiente

"(...)
En relación con el precepto acusado, el artículo 340 de la Carta Política dispone que el Consejo Nacional de Planeación se renovará parcialmente cada cuatro años "en la forma que determine la ley".

En desarrollo de esta atribución constitucional, los artículos 9 y 10 de la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo –Ley 152/94- señalan, entre otros aspectos, que los integrantes del Consejo Nacional de Planeación serán designados por el Presidente de la República, de ternas que le presenten las correspondientes autoridades y organizaciones, para un período de ocho años y la mitad de sus miembros será renovada cada cuatro años.

Así las cosas, existe una relación directa entre la renovación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación y el período presidencial. Por ello, en consideración al período de uno y de otro, es ineludible el hecho de corresponder a cada Presidente de la República la designación de la mitad de sus integrantes. Aspecto diferente es la oportunidad para que el primer mandatario ejerza tal atribución, que es el objeto de regulación de la norma acusada, en la que se dispone que el Consejo será convocado por el Gobierno a conformarse una vez el Presidente haya tomado posesión de su cargo.

Por consiguiente, condicionar la designación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación a la previa "posesión" del Primer Mandatario no significa que cada Presidente tenga su propio Consejo, sino que representa la decisión del legislador de fijar la oportunidad para renovarlo, dado que la posesión constituye un requisito ineludible para el ejercicio de las atribuciones propias de los empleos que desempeñen los servidores públicos. Según lo exige el artículo 122 de la Constitución, "Ningún servidor público entrará a ejercer su cargo sin prestar juramento de cumplir y defender la Constitución y desempeñar los deberes que le incumben". La posesión constituye "el hecho en cuya virtud la persona asume, en efecto, esas funciones, deberes y responsabilidades, bajo promesa solemne de desempeñarlos con arreglo a la Constitución y la ley".

En los términos del aparte demandado, al renovarse la mitad de los integrantes del Consejo Nacional de Planeación cada cuatro años, resulta razonable que las respectivas designaciones se lleven a cabo luego de la posesión del Primer Mandatario, puesto que este acto protocolario de la posesión en el cargo no impide ni altera el cumplimiento de las funciones por parte del Consejo Nacional de Planeación."

DECRETO

(0 0 1 7) **2 8 FEB 2024**

Que el Municipio de Soacha, de forma permanente, desarrolla procesos participativos con las comunidades en temas relacionados con políticas públicas, planeación y desarrollo territorial que requieren concepto del Consejo Territorial de Planeación de Soacha.

Que el Municipio de Soacha requiere de un Consejo Territorial de Planeación totalmente conformado e integrado por los sectores económicos, sociales, culturales y comunitarios del territorio, de conformidad con la composición establecida en el Acuerdo Municipal 52 de 2021.

En mérito de lo expuesto el Alcalde de Municipal de Soacha,

DECRETA

Artículo Primero. Concluir la Convocatoria realizada mediante Decreto 009 de 2024 modificado parcialmente por el Decreto 010 de 2024, para la conformación e integración del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha.

Artículo Segundo: Designar a los siguientes Consejeros y Consejeras Territoriales de Planeación, conforme con lo previsto en el Articulo 11 de la Ley 152 de 1994 y lo establecido en los respectivos decretos de convocatoria:

Nombre Organización	Representante
ORGANIZACIONES DE USUARIOS DE VIVIENDA EN PROPIEDAD HORIZONTAL	Dayan Andrea Ostos C.C.1073679677
ORGANIZACIONES DE INDUSTRIALES	Sergio Andrés Guerrero C.C. 1012621960
ORGANIZACIONES JUVENILES	Luis Eskrut Daza Cacais CC 1028880480
ORGANIZACIONES RELIGIOSAS	Jessica Yaniris Murcia CC 1013590878
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 1	Henry Mantilla Bueno C.C. 195026

DECRETO

(0 0 1 7) 28 FEB 2024

Nombre Organización	Representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 6	Claudia Alexandra Pérez Niño C.C. 39667075
ORGANIZACIONES CULTURALES Y ARTÍSTICAS	Nicolas López Infante CC 79218455
ORGANIZACIONES AGRARIAS Y/O AGROPECUARIAS Y DEL SECTOR RURAL	Yury Andrea Avila Cardona C.C. 1.001.349.631
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 3	Mariela Alema Vega Mora C.C. 51825120

Parágrafo Primero: Las personas actualmente designadas en el Consejo Territorial de Planeación de Soacha, en representación de un sector, mantendrán su vinculación mientras este vigente.

Parágrafo Segundo: Los integrantes del Consejo Territorial de planeación elegidos en el presente decreto, serán designados para finalizar el periodo de su antecesor o para cumplir periodo completo de ocho (8) años, conforme con la convocatoria y la situación del Consejero saliente.

Artículo Tercero. Comuníquese la presente designación y entréguese copia al Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha.

Artículo Cuarto. Dar apertura a la Convocatoria 002 de 2024 con el fin de conformar e integrar el Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha de los siguientes sectores, conforme con las modalidades de convocatoria, que a continuación se precisan.

Artículo Quinto. Convocar para suplir las vacancias de las organizaciones que en la actualidad se encuentran sin representante designado, las cuales son:

DECRETO

(0017) 28 FEB 2024

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES - ONGS	1
ORGANIZACIONES PRESTADORAS DE SALUD	1
ORGANIZACIONES ECOLÓGICAS Y AMBIENTALES	1
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DE GRAVES VIOLACIONES DE LOS DDHH, DELITOS DE LESA HUMANIDAD Y CRÍMENES DE GUERRA	1

Artículo Sexto. Convocar, para que complete el periodo institucional, por sanción impuesta a la representante de la siguiente organización: 9

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES LGBTIQ+	1

Artículo Séptimo. Convocar, por terminación del periodo de los actuales representantes, para que inicien su periodo institucional de ocho (8) años, a partir del 4 de marzo de 2024, a las siguientes organizaciones:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 5	1

Artículo Octavo. Convocar, para la renovación de la mitad de los miembros activos que no son objeto de reemplazo por cumplimiento del periodo institucional, o para suplir vacancia por sanción, a las siguientes organizaciones:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 4	1
ORGANIZACIONES DE MICROEMPRESARIOS, ECONOMÍA SOLIDARIA Y/O COMERCIO INFORMAL	1
ORGANIZACIONES DEL ADULTO MAYOR	1
ORGANIZACIONES DE PERSONAS EN SITUACIÓN DE DISCAPACIDAD	1
ORGANIZACIONES COMERCIALES	1
ORGANIZACIONES DE USUARIOS DE SERVICIOS PÚBLICOS	1
ORGANIZACIONES INDÍGENAS	1
ORGANIZACIONES DE POBLACIÓN AFRODESCENDIENTE	1

Artículo Noveno: Se establece como cronograma para la presente convocatoria, el siguiente

Acto	Fecha
Apertura	29 de febrero de 2024 8:00 a.m.
Primer Aviso	1 de marzo de 2024
Segundo Aviso	5 de marzo de 2024
Cierre	7 de marzo de 2024 a las 5:00 p.m.
Nombramiento	8 de marzo de 2024
Posesión	11 de marzo de 2024

Artículo Décimo: Establecer como requisitos para la presentación de las postulaciones los siguientes:

- Para la persona jurídica

1. Carta de la Organización Postulante en la cual se Indique el sector para el cual se presenta la terna, así como la experiencia y/o vinculación de los candidatos con el sector. La carta debe contener datos correspondientes a dirección, correo electrónico y teléfono para electos de verificaci6n de información de las organizaciones postulantes.

2. Personería Jurídica vigente o certificado de existencia y representación legal de la Organización o Agremiación que avala el candidato, con domicilio en el municipio.
3. Copia del Acta de reunión en la cual se hizo el proceso de concertación de elección de la terna.

- Para la persona natural

1. Hoja de vida de cada postulante
2. Fotocopia del documento de identificación.
3. Carta de intención y compromiso de cada candidato a representar el sector ante el Consejo Territorial de Planeación.
4. Argumentación de postulación de cada uno de los candidatos

Parágrafo Primero. Los aspirantes del Consejo Territorial de Soacha deben acreditar su domicilio individual o actividad económica en el Municipio de Soacha y demás requisitos previstos en la Ley 152 de 1994 y el Decreto 2284 de 1994.

Parágrafo Segundo. Los documentos serán radicados vía electrónica al correo institucional **secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co** en los formatos que hacen parte integra del presente: 11

- ES-OO-F01 V2.0 Hoja de vida postulación de candidatura para temas Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha
- ES-00- F02 V2.0 Lista de chequeo verificación de Hoja de Vida postulación al Consejo Territorial Planeación del Municipio de Soacha
- ES-00- F03 Carta de Intención y Compromiso postulación al Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha
- ES-00- F04 V2.0 Carta de Argumentación postulación al Consejo Territorial de Planeación del Municipio Soacha

Parágrafo Tercero. Los aspirantes a integrar el Consejo Territorial de Planeación de Soacha deben estar vinculados a las actividades del respectivo sector al cual se postulan y poseer conocimientos técnicos o experiencia en los asuntos del sector.

Parágrafo Cuarto. Cuando una organización pertenezca simultáneamente a varios sectores no podrá presentar más de una terna y debe indicar con claridad a que sector representa.

Parágrafo Quinto . Si algún sector no presenta la terna, el Alcalde decidirá si hace la designación con base en las ternas presentadas o si dispone la presentación de nuevas ternas de los correspondientes sectores. En calidad de máximo orientador de la entidad territorial.

DECRETO

(0 0 17) 28 FEB 2024

Artículo Décimo Primero: Desde la fecha de apertura hasta la fecha de cierre los postulantes podrán presentar los documentos que acrediten la idoneidad para participar en el proceso conforme a lo establecido en el Articulo Tercero del presente decreto. La apertura se iniciará con la publicación en la página web de la entidad www.alcaldiadesoacha.gov.co , así mismo se difundirá ampliamente por las redes sociales de la entidad y medios de comunicación.

Parágrafo Primero. Se publicarán de la misma manera dos avisos en el portal web institucional *y* redes sociales, conforme con lo establecido en el cronograma.

Parágrafo Segundo. Una vez llegado el día del cierre, se levantará un informe en el que se consolidarán las postulaciones realizadas por los sectores, adicionalmente dispondrá a dos (2) días hábiles para determinar el cumplimiento de los requisitos.

Articulo Décimo Segundo: Una vez surtida la definición de los representantes por sectores convocados a través de la Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial; el Alcalde Municipal procederá a la convocatoria para la toma de posesión de los nuevos membros del Consejo Territorial de Planeación.

Articulo Noveno: El presente acto rige a partir de su publicación y Contra el presente no procede recurso alguno.

Publíquese y Cúmplase

VÍCTOR JULIAN SÁNCHEZ ACOSTA
Alcalde Municipal

LUCÍA DEL PILAR BOHÓRQUEZ AVENDAÑO
Secretaria de Planeación

Revisó: Jair Antonio Vargas Camargo
Secretario Jurídico
Proyectó y Revisó : Gloria Liliana Pérez Gaitán
Asesora Despacho
Aprobó. Lucia del Pilar Bohórquez Avendaño
Secretaria de Planeación

DECRETO

(0 0 1 7) 2 8 FEB 2024

"Por medio del cual se declara concluida la convocatoria pública realizada mediante decretos 009 y 010 de 2024 y se adelanta la convocatoria 002 de 2024 para la conformación e integración del consejo territorial de planeación del municipio de Soacha"

El Alcalde Municipal de Soacha en ejercicio de sus facultades constitucionales y legales, en especial las que le otorga el Artículo 315 de la Constitución Política, la Ley 136 de 1994 modificada por la Ley 1551 de 2012, la Ley 152 de 1994, los Acuerdos Municipales 029 de 1998, 01 de 2001, 37 de 2004 y 52 de 2021, y

CONSIDERANDO

Que la Constitución Política de Colombia, en su Artículo 1º, establece como uno de sus principios la participación democrática, y en este sentido se constituye como uno de los fines del Estado Colombiano (CP art. 2º).

Que los Consejos Territoriales de Planeación representan a la sociedad civil en la planeación del desarrollo, por mandato de la Constitución Política de Colombia de 1991 y las Leyes 152 de 1994 y 388 de 1997

Que la Constitución Política en su Título XII, Capítulo 2, establece un sistema de planeación y en el artículo 340 dispuso la creación del Consejo Nacional de Planeación y los Consejos Territoriales de Planeación.

Que el Artículo 32 de la Ley 152 de 1994 establece: "Las *entidades territoriales tienen autonomía en materia de planeación del desarrollo económico,* social *y de la gestión ambiental, en el marco de las competencias,* recursos *y responsabilidades que les han atribuido la Constitución y la Ley"*

Que el Artículo 33 de la Ley 152 de 1994, definió a los Consejos Territoriales de Planeación como instancias de planeación en las distintas entidades territoriales.

Que frente a la composición de estas instancias, el Artículo 34 sobre la integración de estas instancias, dejo la facultad en cabeza de las autoridades locales por medio de ternas presentadas por las autoridades u organizaciones establecidas por las asambleas o concejos.

DECRETO

(0017) 28 FEB 2024

Que el Consejo Territorial de Planeación de Soacha, hace parte del Sistema Municipal de Planeación y por mandato legal debe conceptuar sobre el proceso de la planeación y desarrollo, el Proyecto del Plan de Desarrollo Municipal y el Plan de Ordenamiento Territorial, de conformidad con los artículos 33, 34 y 35 de la Ley 152 de 1994 *"Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo"*

Que el Concejo Municipal de Soacha, mediante el Acuerdo No. 029 de 1998 *"Por medio del cual se conforma el Consejo Territorial de Planeación"*, facultó en su Articulo Primero al Alcalde Municipal para convocar e integrar por Decreto, el Consejo Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, culturales y comunitarios del Municipio.

Que mediante el Acuerdo No. 01 de 2001 *"Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 029 del 01 de Abril de 1998"*,faculta al Alcalde Municipal en su Artículo Primero para reestructurar y convocar por Decreto el Consejo Municipal Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, ambientales, culturales y comunitarios del Municipio. Asi mismo en el parágrafo del precitado artículo, se faculta al Alcalde para reestructurar, modificar el Consejo Territorial de Planeación hasta en un 50%.

Que mediante el Acuerdo No. 37 de 2004 *"Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 01 del 21 de Febrero del 2001"*, en su Articulo Primero, modificó el Articulo Segundo del Acuerdo 01 de 2001, con relación a la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación.

Que el Consejo Territorial de Planeación de Soacha goza de plena autonomía para el cumplimiento de su misión, y para tal fin la Administración Municipal a través de la Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial, brinda apoyo administrativo y logístico para su funcionamiento, de conformidad a lo establecido en el artículo 34 de la Ley 152 de 1994 y Sentencia C-524/03.

Que el Acuerdo No.52 del 27 de diciembre de 2021 *"Por medio del cual se actualiza la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha'*, modificó el Acuerdo Municipal 37 de 2004:

"ARTICULO PRIMERO: Actualícese la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha, así:

- *Ocho (8) Representantes de organizaciones comunales y comunitarias a razón de un representante por cada una de las seis comunas y los dos corregimientos*

- *Un (1) Representante de las organizaciones culturales y artísticas*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de mujeres*
- *Un (1) Representante de las organizaciones del adulto mayor*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de usuarios de vivienda en propiedad horizontal*
- *Un (1) Representante de organizaciones de personas en situación de discapacidad*
- *Un (1) Representante de las organizaciones educativas públicas*
- *Un (1)Representante de las organizaciones educativas privadas*
- *Un (1} Representante de organizaciones no* gubernamentales
- *Un (1) Representante de las organizaciones agrarias y/o agropecuarias y* del sector rural
- *Un (1} Representante de las organizaciones de industriales*
- *Un (1) Representante de* las *organizaciones comerciales*
- *Un(1) Representante de las organizaciones de microempresarios, economía solidaria y/o comercio informal.*
- *Un (1) Representante de* las *organizaciones juveniles*
- *Un (1) Representante* de *las organizaciones prestadoras de salud*
- *Un (1) Representante* de *tas organizaciones de usuarios de servicios publicas*
- *Un (1) Representante de las organizaciones ecológicas y ambientales*
- *Un (1) Representante* de *las organizaciones indígenas*
- *Un (1) Representante* de *las organizaciones religiosas*
- *Un (1) Representante* de *las organizaciones LGBTIQ+*
- *Un (1) Representante de las organizaciones promoción y defensa de los derechos de la niñez y la adolescencia*
- *Un (1) Representante* de las *organizaciones de víctimas del conflicto armado*
- *Un (1) Representante* de las *organizaciones de promoción y defensa de los derechos de las víctimas de graves violaciones* de los *DDHH, delitos de lesa humanidad y crímenes de guerra*
- *Un (1) Representante* de las *organizaciones de población afrodescendiente*

Para un total de treinta y un (31) delegados•

DECRETO

(0 0 1 7) 28 FEB 2024

Que el Municipio de Soacha, de forma permanente, desarrolla procesos participativos con las comunidades en temas relacionados con políticas públicas, planeación y desarrollo territorial que requieren concepto del Consejo Territorial de Planeación de Soacha,

Que el Municipio de Soacha requiere de un Consejo Territorial de Planeación totalmente conformado e integrado por los sectores económicos, sociales, culturales y comunitarios del territorio, de conformidad con la composición establecida en el Acuerdo Municipal 52 de 2021.

Que mediante los Decretos 009 y 010 de 2024, se convocó a la conformación e integración del consejo territorial de planeación del municipio de Soacha, se hicieron varias convocatorias para designar vacantes sin representantes designados en os siguientes sectores

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES DE USUARIOS DE VIVIENDA EN PROPIEDAD HORIZONTAL	1
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES - ONGS	1
ORGANIZACIONES DE INDUSTRIALES	1
ORGANIZACIONES JUVENILES	1
ORGANIZACIONES PRESTADORAS DE SALUD	1
ORGANIZACIONES ECOLÓGICAS Y AMBIENTALES	1
ORGANIZACIONES RELIGIOSAS	1

DECRETO

(0017 28 FEB 2024

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DE GRAVES VIOLACIONES DE LOS DDHH, DELITOS DE LESA HUMANIDAD Y CRÍMENES DE GUERRA	1

Que, la Administración Municipal fue notificada de la sanción impuesta a la representante de la siguiente organización, siendo necesario convocar para que sea suplida la vacancia

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES LGBTIQ+	1

Que en las siguientes organizaciones, sus representantes culminan su periodo institucional, el 3 de marzo de 2024. Es necesario convocar para que se designe el respectivo reemplazo a partir de dicha fecha, para que inicie el respectivo periodo institucional:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 1	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 5	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 6	1
ORGANIZACIONES CULTURALES Y ARTÍSTICAS	1
ORGANIZACIONES AGRARIAS Y/O AGROPECUARIAS Y DEL SECTOR RURAL	1

Que atendiendo, las postulaciones presentadas en tiempo, por correo electrónico o de forma fisica se procedió a la verificación del cumplimiento de requisitos de las personas ternadas, así como de las organizaciones convocadas.

Que se hace necesario designar quienes cumplieron los requisitos previstos en la convocatoria y realizar una nueva convocatoria para aquellos sectores que no allegaron su respectiva terna.

Que la Sentencia C-524 de 2003, establece sobre la renovación de los Consejos de Planeación, lo siguiente

"(...)
En relación con el precepto acusado, el artículo 340 de la Carta Política dispone que el Consejo Nacional de Planeación se renovará parcialmente cada cuatro años "en la forma que determine la ley".

En desarrollo de esta atribución constitucional, los artículos 9 y 10 de la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo –Ley 152/94- señalan, entre otros aspectos, que los integrantes del Consejo Nacional de Planeación serán designados por el Presidente de la República, de ternas que le presenten las correspondientes autoridades y organizaciones, para un período de ocho años y la mitad de sus miembros será renovada cada cuatro años.

Así las cosas, existe una relación directa entre la renovación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación y el período presidencial. Por ello, en consideración al período de uno y de otro, es ineludible el hecho de corresponder a cada Presidente de la República la designación de la mitad de sus integrantes. Aspecto diferente es la oportunidad para que el primer mandatario ejerza tal atribución, que es el objeto de regulación de la norma acusada, en la que se dispone que el Consejo será convocado por el Gobierno a conformarse una vez el Presidente haya tomado posesión de su cargo.

Por consiguiente, condicionar la designación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación a la previa "posesión" del Primer Mandatario no significa que cada Presidente tenga su propio Consejo, sino que representa la decisión del legislador de fijar la oportunidad para renovarlo, dado que la posesión constituye un requisito ineludible para el ejercicio de las atribuciones propias de los empleos que desempeñen los servidores públicos. Según lo exige el artículo 122 de la Constitución, "Ningún servidor público entrará a ejercer su cargo sin prestar juramento de cumplir y defender la Constitución y desempeñar los deberes que le incumben". La posesión constituye "el hecho en cuya virtud la persona asume, en efecto, esas funciones, deberes y responsabilidades, bajo promesa solemne de desempeñarlos con arreglo a la Constitución y la ley".

En los términos del aparte demandado, al renovarse la mitad de los integrantes del Consejo Nacional de Planeación cada cuatro años, resulta razonable que las respectivas designaciones se lleven a cabo luego de la posesión del Primer Mandatario, puesto que este acto protocolario de la posesión en el cargo no impide ni altera el cumplimiento de las funciones por parte del Consejo Nacional de Planeación."

DECRETO

(0 0 1 7) **2 8 FEB 2024**

Que el Municipio de Soacha, de forma permanente, desarrolla procesos participativos con las comunidades en temas relacionados con políticas públicas, planeación y desarrollo territorial que requieren concepto del Consejo Territorial de Planeación de Soacha.

Que el Municipio de Soacha requiere de un Consejo Territorial de Planeación totalmente conformado e integrado por los sectores económicos, sociales, culturales y comunitarios del territorio, de conformidad con la composición establecida en el Acuerdo Municipal 52 de 2021.

En mérito de lo expuesto el Alcalde de Municipal de Soacha,

DECRETA

Artículo Primero. Concluir la Convocatoria realizada mediante Decreto 009 de 2024 modificado parcialmente por el Decreto 010 de 2024, para la conformación e integración del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha.

Artículo Segundo: Designar a los siguientes Consejeros y Consejeras Territoriales de Planeación, conforme con lo previsto en el Articulo 11 de la Ley 152 de 1994 y lo establecido en los respectivos decretos de convocatoria:

Nombre Organización	Representante
ORGANIZACIONES DE USUARIOS DE VIVIENDA EN PROPIEDAD HORIZONTAL	Dayan Andrea Ostos C.C.1073679677
ORGANIZACIONES DE INDUSTRIALES	Sergio Andrés Guerrero C.C. 1012621960
ORGANIZACIONES JUVENILES	Luis Eskrut Daza Cacais CC 1028880480
ORGANIZACIONES RELIGIOSAS	Jessica Yaniris Murcia CC 1013590878
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 1	Henry Mantilla Bueno C.C. 195026

DECRETO

(0 0 1 7) 28 FEB 2024

Nombre Organización	Representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 6	Claudia Alexandra Pérez Niño C.C. 39667075
ORGANIZACIONES CULTURALES Y ARTÍSTICAS	Nicolas López Infante CC 79218455
ORGANIZACIONES AGRARIAS Y/O AGROPECUARIAS Y DEL SECTOR RURAL	Yury Andrea Avila Cardona C.C. 1.001.349.631
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 3	Mariela Alema Vega Mora C.C. 51825120

Parágrafo Primero: Las personas actualmente designadas en el Consejo Territorial de Planeación de Soacha, en representación de un sector, mantendrán su vinculación mientras este vigente.

Parágrafo Segundo: Los integrantes del Consejo Territorial de planeación elegidos en el presente decreto, serán designados para finalizar el periodo de su antecesor o para cumplir periodo completo de ocho (8) años, conforme con la convocatoria y la situación del Consejero saliente.

Artículo Tercero. Comuníquese la presente designación y entréguese copia al Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha.

Artículo Cuarto. Dar apertura a la Convocatoria 002 de 2024 con el fin de conformar e integrar el Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha de los siguientes sectores, conforme con las modalidades de convocatoria, que a continuación se precisan.

Artículo Quinto. Convocar para suplir las vacancias de las organizaciones que en la actualidad se encuentran sin representante designado, las cuales son:

DECRETO

(0017) 28 FEB 2024

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES - ONGS	1
ORGANIZACIONES PRESTADORAS DE SALUD	1
ORGANIZACIONES ECOLÓGICAS Y AMBIENTALES	1
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DE GRAVES VIOLACIONES DE LOS DDHH, DELITOS DE LESA HUMANIDAD Y CRÍMENES DE GUERRA	1

Artículo Sexto. Convocar, para que complete el periodo institucional, por sanción impuesta a la representante de la siguiente organización: 9

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES LGBTIQ+	1

Artículo Séptimo. Convocar, por terminación del periodo de los actuales representantes, para que inicien su periodo institucional de ocho (8) años, a partir del 4 de marzo de 2024, a las siguientes organizaciones:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 5	1

Artículo Octavo. Convocar, para la renovación de la mitad de los miembros activos que no son objeto de reemplazo por cumplimiento del periodo institucional, o para suplir vacancia por sanción, a las siguientes organizaciones:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 4	1
ORGANIZACIONES DE MICROEMPRESARIOS, ECONOMÍA SOLIDARIA Y/O COMERCIO INFORMAL	1
ORGANIZACIONES DEL ADULTO MAYOR	1
ORGANIZACIONES DE PERSONAS EN SITUACIÓN DE DISCAPACIDAD	1
ORGANIZACIONES COMERCIALES	1
ORGANIZACIONES DE USUARIOS DE SERVICIOS PÚBLICOS	1
ORGANIZACIONES INDÍGENAS	1
ORGANIZACIONES DE POBLACIÓN AFRODESCENDIENTE	1

Artículo Noveno: Se establece como cronograma para la presente convocatoria, el siguiente

Acto	Fecha
Apertura	29 de febrero de 2024 8:00 a.m.
Primer Aviso	1 de marzo de 2024
Segundo Aviso	5 de marzo de 2024
Cierre	7 de marzo de 2024 a las 5:00 p.m.
Nombramiento	8 de marzo de 2024
Posesión	11 de marzo de 2024

Artículo Décimo: Establecer como requisitos para la presentación de las postulaciones los siguientes:

- Para la persona jurídica

1. Carta de la Organización Postulante en la cual se Indique el sector para el cual se presenta la terna, así como la experiencia y/o vinculación de los candidatos con el sector. La carta debe contener datos correspondientes a dirección, correo electrónico y teléfono para electos de verificaci6n de información de las organizaciones postulantes.

2. Personería Jurídica vigente o certificado de existencia y representación legal de la Organización o Agremiación que avala el candidato, con domicilio en el municipio.
3. Copia del Acta de reunión en la cual se hizo el proceso de concertación de elección de la terna.

- Para la persona natural

1. Hoja de vida de cada postulante
2. Fotocopia del documento de identificación.
3. Carta de intención y compromiso de cada candidato a representar el sector ante el Consejo Territorial de Planeación.
4. Argumentación de postulación de cada uno de los candidatos

Parágrafo Primero. Los aspirantes del Consejo Territorial de Soacha deben acreditar su domicilio individual o actividad económica en el Municipio de Soacha y demás requisitos previstos en la Ley 152 de 1994 y el Decreto 2284 de 1994.

Parágrafo Segundo. Los documentos serán radicados vía electrónica al correo institucional **secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co** en los formatos que hacen parte integra del presente: 11

- ES-OO-F01 V2.0 Hoja de vida postulación de candidatura para temas Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha
- ES-00- F02 V2.0 Lista de chequeo verificación de Hoja de Vida postulación al Consejo Territorial Planeación del Municipio de Soacha
- ES-00- F03 Carta de Intención y Compromiso postulación al Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha
- ES-00- F04 V2.0 Carta de Argumentación postulación al Consejo Territorial de Planeación del Municipio Soacha

Parágrafo Tercero. Los aspirantes a integrar el Consejo Territorial de Planeación de Soacha deben estar vinculados a las actividades del respectivo sector al cual se postulan y poseer conocimientos técnicos o experiencia en los asuntos del sector.

Parágrafo Cuarto. Cuando una organización pertenezca simultáneamente a varios sectores no podrá presentar más de una terna y debe indicar con claridad a que sector representa.

Parágrafo Quinto . Si algún sector no presenta la terna, el Alcalde decidirá si hace la designación con base en las ternas presentadas o si dispone la presentación de nuevas ternas de los correspondientes sectores. En calidad de máximo orientador de la entidad territorial.

DECRETO

(0 0 17) 28 FEB 2024

Artículo Décimo Primero: Desde la fecha de apertura hasta la fecha de cierre los postulantes podrán presentar los documentos que acrediten la idoneidad para participar en el proceso conforme a lo establecido en el Articulo Tercero del presente decreto. La apertura se iniciará con la publicación en la página web de la entidad www.alcaldiadesoacha.gov.co , así mismo se difundirá ampliamente por las redes sociales de la entidad y medios de comunicación.

Parágrafo Primero. Se publicarán de la misma manera dos avisos en el portal web institucional *y* redes sociales, conforme con lo establecido en el cronograma.

Parágrafo Segundo. Una vez llegado el día del cierre, se levantará un informe en el que se consolidarán las postulaciones realizadas por los sectores, adicionalmente dispondrá a dos (2) días hábiles para determinar el cumplimiento de los requisitos.

Articulo Décimo Segundo: Una vez surtida la definición de los representantes por sectores convocados a través de la Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial; el Alcalde Municipal procederá a la convocatoria para la toma de posesión de los nuevos membros del Consejo Territorial de Planeación.

Articulo Noveno: El presente acto rige a partir de su publicación y Contra el presente no procede recurso alguno.

Publíquese y Cúmplase

VÍCTOR JULIAN SÁNCHEZ ACOSTA
Alcalde Municipal

LUCÍA DEL PILAR BOHÓRQUEZ AVENDAÑO
Secretaria de Planeación

Revisó: Jair Antonio Vargas Camargo
Secretario Jurídico
Proyectó y Revisó : Gloria Liliana Pérez Gaitán
Asesora Despacho
Aprobó. Lucia del Pilar Bohórquez Avendaño
Secretaria de Planeación

Universidad de los Andes
Colombia
Centro Interdisciplinario de Estudios sobre Desarrollo - Cider

APORTES A LA LÍNEA BASE MUNICIPAL PARA EL PLAN DE DESARROLLO DE SOACHA 2024

Contenido

1. línea base tendencia poblacional 5
2. Línea base de pobreza multidimensional 8
3. Línea base seguridad y convivencia 16
4. Línea base indicadores ambientales 25
5. Línea base movilidad 31
6. Línea base servicios públicos 41
7. Línea base de espacio público y servicios sociales 51
   7.1 Cobertura salud 51
   7.2 Espacio público 55
   7.3 Equipamientos sociales 57
8. Línea base tendencia comportamiento fiscal 59
Fuentes 85

Ilustración 1 Tasas de crecimiento 1993 a 2035 5
Ilustración 2 Crecimiento poblacional a 2035 6
Ilustración 3 Pirámide Poblacional 2024 7
Ilustración 4 Pirámide Poblacional 2035 7
Ilustración 5 Cambio en los indicadores de dependencia 8
Ilustración 6 IPM- Condiciones educativas 11
Ilustración 7 IPM- Condiciones de la niñez y la juventud 12
Ilustración 8 IPM- Trabajo 13
Ilustración 9 IPM- Salud 14
Ilustración 10 IPM- Servicios domiciliarios y condiciones de la vivienda 15
Ilustración 11 IPM- Indice de Pobreza Multidimensional 16
Ilustración 12 Registro delito hurto a personas 17
Ilustración 13 Registro Hurto a Vehículos 18
Ilustración 14 Registro delito hurto a comercio 19
Ilustración 15 Registro delito hurto a residencia 20

Ilustración 16 Registro de delitos sexuales 20
Ilustración 17 Registro de homicidios 21
Ilustración 18 Registro de lesiones personales 22
Ilustración 19 Registro de delitos de extorsión. 23
Ilustración 20 Datos jerarquizados de la tasa por cien mil personas de los principales 24
Ilustración 21. Evaluación de la concentración de PM_{10} en 2021. 26
Ilustración 22. Evaluación de la concentración de $PM_{2,5}$ en 2021. 27
Ilustración 23. Evaluación de la concentración de NO_2 en 2021. 28
Ilustración 24 Evaluación dióxido de azufre 29
Ilustración 25 Evaluación monóxido de carbono 30
Ilustración 26 Horas pico de viajes 34
Ilustración 27. Distribución de viajes por motivo de viaje 36
Ilustración 28. Evolución coberturas principales servicios públicos en Soacha 42
Ilustración 29. Evolución precios servicios públicos en Soacha 43
Ilustración 30. Tarifas comparativas Gas Natural 2022 44
Ilustración 31. Tarifas comparativas Energía Eléctrica 2022 45
Ilustración 32. Tarifas comparativas Acueducto 2022 46
Ilustración 33. Cobertura internet fijo Soacha 2022 – comparación nacional 47
Ilustración 34. Cobertura acueducto Soacha 2022 – comparación nacional 48
Ilustración 35. Cobertura alcantarillado Soacha 2022 – comparación nacional 49
Ilustración 36. Cobertura energía eléctrica Soacha 2022 – comparación nacional 50
Ilustración 37. Cobertura gas natural Soacha 2022 – comparación nacional 51
Ilustración 38 Cobertura en salud Soacha 2020 - 2024 52
Ilustración 39 Cobertura bruta educación 2021 ..... **¡Error! Marcador no definido.**
Ilustración 40 Cobertura neta educación 54
Ilustración 41 Espacio Público efectivo en Soacha 56
Ilustración 42 Diferencial proporcional población / Ingresos tributarios 2023 60
Ilustración 43. Balance Fiscal Soacha 63
Ilustración 44. Dinámica histórica del balance corriente en Soacha 64
Ilustración 45. Evolución indicadores de gestión fiscal en Soacha 66
Ilustración 46. Descomposición de la evolución de los ingresos totales de Soacha 67
Ilustración 47. Descomposición de la evolución de los ingresos propios de Soacha 68
Ilustración 48. Indicador de dependencia de transferencias por municipio en 2022 70
Ilustración 49. Indicador de gasto de funcionamiento por municipio en 2022 71
Ilustración 50. Indicador de gasto de relevancia FBK por municipio en 2022 72
Ilustración 51. Indicador de ahorro corriente por municipio en 2022 73
Ilustración 52. Indicador de gasto inversión por municipio en 2022 73
Ilustración 53. Recaudo del Municipio de Soacha en términos reales (Millones de pesos de 2023) 75
Ilustración 54 Participación de los recursos propios y tributarios 1984 - 2023 77

Ilustración 55. Recaudo tributario real per cápita a pesos de 2023 1984 - 2023 78
Ilustración 56. Recaudo tributario real per cápita a pesos de 2023 (Principales rentas) 1984 - 2023 79
Ilustración 57. Recaudo tributario real per cápita a pesos de 2023 (Principales rentas) 1984 - 2023 80
Ilustración 58. Saldo de la deuda en términos reales a pesos de 2023 de 1984 - 2023 82
Ilustración 59. Evolución de las tasas de referencia IBR – DTF 2012 - 2024 83
Ilustración 60 Evolución de las tasas de referencia IBR – DTF 2012 - 2024 84

1. línea base tendencia poblacional

De acuerdo con las retroproyecciones de los Censos 1985, 1993, 2005 y 2018 y las proyecciones al año 20234 generadas por el Departamento Nacional de Planeación, se observa que Soacha ha crecido a un ritmo superior que el resto de los municipios del área metropolitana y que Bogotá a partir del año 1996. Esta dinámica demográfica está determinada por distintos fenómenos sociopolíticos tales como: la fecundidad, la natalidad, la mortalidad, las migraciones internas y las migraciones internacionales.

Entre el año 2006 y 2018 se evidencia un aumento demográfico progresivo que se da al mismo ritmo de la Área Metropolitana y que alcanza su mayor pico hasta del año 2020, período en el que cae paralelamente con el AM y que podría estar explicado por las consecuencias generadas por la Pandemia del Covid-19. Entre el año 2020 y el año 2022 se evidencia un aumento de dos puntos porcentuales, mientras Bogotá desacelerará su crecimiento y empieza a perder población a partir de 2026.

Ilustración 1 Tasas de crecimiento 1993 a 2035

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Para el año 2024 Soacha cuenta con una población de 806.253 habitantes y se espera que para el año 2035 esta cifra aumente a 1’032.353, 3 veces la población registrada para el año 2005. Este

crecimiento responde a las dinámicas de crecimiento demográfico y se puede explicar teniendo en cuenta los fenómenos de aglomeración urbana que aumenta el porcentaje del área municipal ocupada, debido a las ventajas de localización con los centros económicos y de servicios que se generan en la zona del área metropolitana de Bogotá.

Ilustración 2 Crecimiento poblacional a 2035

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Al proyectar estas tendencias hasta el año 2035, se anticipa que el crecimiento poblacional de Soacha continúe a un ritmo considerable, superando el millón de habitantes. Este aumento seguirá generando presión sobre los servicios públicos, la vivienda, el empleo y la infraestructura urbana, lo que requerirá una planificación integral por parte de las autoridades locales y regionales.

En relación a lo anterior y teniendo en cuenta la dinámica de crecimiento demográfico, entre el 2024 y el 2035 se espera un ensanchamiento de la parte media de la pirámide, lo cual indica que el municipio tendrá un bono demográfico, lo que implica que la población activa e inactiva en edad de trabajar superan en cantidad a las personas económicamente dependientes (niños y adultos mayores) (Universidad Externado, 2003).Esto podría representar una ventaja competitiva para el municipio si se implementas políticas de activación económica que incentiven la mano de obra calificada y movilicen la economía.

Ilustración 3 Pirámide Poblacional 2024

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Ilustración 4 Pirámide Poblacional 2035

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

Adicionalmente, se nota una tendencia normal de un mayor peso porcentual de las mujeres (52%) tanto en 2024 como 2035. También se expresa una disminución de la dependencia de menores al pasar de 31 cada 100 productivos a 26 cada 100 personas productivas. Y el incremento de la dependencia de adultos mayores que pasará de 8.3 cada 100 personas en edad productiva a 11.4 cada 100 personas en edad productiva.

Ilustración 5 Cambio en los indicadores de dependencia

Fuente: DANE, proyecciones y retroproyecciones con base en Censos 1985, 1993, 2005 y 2018

El crecimiento poblacional y los cambios demográficos en Soacha hasta 2035 son fenómenos complejos que implican desafíos y oportunidades para el desarrollo sostenible del municipio. La capacidad de adaptación y la implementación de políticas públicas efectivas serán clave para garantizar un futuro próspero y equitativo para todos sus habitantes.

2. Línea base de pobreza multidimensional

El Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) es una herramienta para medir la pobreza desde una perspectiva multidimensional, que permite identificar brechas, estimar la severidad de la incidencia de la pobreza y orientar las políticas públicas sectoriales (Angulo et al., 2011). Es la medida oficial de pobreza multidimensional en Colombia, y su metodología de cálculo pondera las siguientes dimensiones y variables (DNP, 2011):

1. Condiciones educativas del hogar:

a) Bajo logro educativo a partir de escolaridad promedio de las personas de 15 años y más del hogar, con un corte de privación menor a 0,9 años y un peso de 0,1 general.
b) Analfabetismo a partir del porcentaje de personas del hogar de 15 años y más que no saben leer y escribir, con corte de privación mayor a 0 y peso de 0,1 general.

2. Condiciones de la niñez y juventud:
a) Inasistencia escolar a partir de la proporción de niños, niñas y adolescentes (NNA) entre 6 y 16 años en el hogar que no asisten al colegio, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05
b) Rezago escolar a partir de proporción de NNA dentro del hogar con rezago escolar según la norma nacional, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05
c) Barreras de acceso a servicios para el cuidado de la primera infancia, a partir de proporción de niños de 0 a 5 años en el hogar sin acceso a servicios de salud o que pasa la mayor parte del tiempo con su padre o madre en el trabajo, en casa solo, o está al cuidado de un pariente menor de 18 años, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05
d) Trabajo infantil, a partir de proporción de niños, niñas y adolescentes entre 12 y 17 años en el hogar que se encuentran ocupados, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05

3. Trabajo:
a) Tasa de dependencia económica, se mide a partir de número de personas ocupado en el hogar, con corte de privación mayor o igual a 3 y peso general de 0,1
b) Empleo informal a partir de proporción de la Población Económicamente Activa (PEA) del hogar que son ocupados y no cotizan a fondo pensiones hogar, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,1
4. Salud:
a) Sin aseguramiento en salud a partir de proporción de miembros del hogar mayores de cinco años sin aseguramiento a Seguridad Social en Salud, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05
b) Barreras de acceso a servicio de salud a partir de proporción de personas del hogar que no acceden a servicio institucional de salud ante una enfermedad que no requiere hospitalización en los últimos 30 días, con corte de privación mayor a 0 y peso general de 0,05
5. Servicios públicos domiciliarios y condiciones de la vivienda:
a) Sin acceso a fuente de agua mejorada, se considera como privado si no tiene servicio público de acueducto en la vivienda y tiene peso general de 0,04

b) Inadecuada eliminación de excretas se considera como privado si no tiene servicio público de alcantarillado y tiene peso general de 0,04
c) Pisos inadecuados, se consideran en privación los hogares que tienen pisos en tierra y tiene peso general de 0,04
d) Paredes exteriores inadecuadas, se considera privado si el material de las paredes exteriores es madera burda, tabla, tablón, guadua, otro vegetal, zinc, tela, cartón, deshechos o sin paredes y tiene peso general de 0,04
e) Hacinamiento crítico, se estimar a partir del número de personas por cuarto para dormir excluyendo cocina, baño y garaje e incluyendo sala y comedor, con corte de privación de 3 o más personas por cuarto y peso general de 0,04

La pobreza multidimensional se estima a nivel de hogar y clasifica a cada uno de sus miembros como pobre o no pobre, en función del número de carencias que experimenta el hogar. Para esto, se considera que un hogar es pobre si tiene privaciones en 33% o más de las 15 variables señaladas, teniendo en cuenta su ponderación (DNP, 2012).

En el caso de Soacha, la variable que mide el índice de pobreza multidimensional en relación con las condiciones educativas de la población demuestra que el municipio tiene una tasa de analfabetismo de 4,2%, similar a la del resto de municipios del área metropolitana de Bogotá, mayor que la cifra registrada para la capital y menor con respecto al registro a nivel nacional que es de 11,6 %.

En cuanto a las cifras que indican el bajo nivel educativo, Soacha resulta tener un bajo desempeño del 34,2%, mucho menor con respecto a Bogotá y el resto de los municipios del Área metropolitana y más cercano al registro nacional de 46,2%, lo cual evidencia la necesidad de incrementar los esfuerzos para mejorar la calidad educativa del municipio y promover un mejor desempeño educativo en todos los niveles de escolaridad.

Ilustración 6 IPM- Condiciones educativas

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Analfabetismo	4,2%	3,4%	4,0%	11,6%
Bajo logro educativo	34,2%	25,5%	30,1%	46,2%

Fuente: DANE, 2018

Los retos que supone la mejora en las condiciones educativas del municipio se suman a la necesidad de pensar en estrategias que mejoren el estado de la niñez y la juventud, ya que según los resultados del IPM existe un porcentaje de rezago escolar del 19,2 %, es decir que la proporción de niños entre 7 y 17 años que no registran un grado de escolaridad proporcional a su edad, es mayor que la registrada en Bogotá y similar a los municipios del resto del área metropolitana y el país. Adicionalmente, la administración municipal debe orientar y promover acciones que incentiven la asistencia escolar, pues a pesar de que el municipio reporta un 4,5% de inasistencia escolar, esta cifra es dos puntos porcentuales mayor a la registrada en Bogotá y el área metropolitana.

En relación a las variables que miden el estado de la niñez en el municipio, el índice determina que 4,1% de la población tiene barreras para acceder a servicios de cuidado de la primera infancia, lo que indican que niños de 0 a 5 años no tienen acceso a servicios de salud y pasan la mayor parte de su tiempo al cuidado de sus familiares o se encuentran solos en su casa. Por su parte, el porcentaje que mide el trabajo infantil en el municipio señala que solo el 1,1% de la población registra situaciones de trabajo infantil con niñas y niños entre 12 y 17 años, cifra similar al resto de municipios del área y el país.

Ilustración 7 IPM- Condiciones de la niñez y la juventud

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Barreras a servicios para cuidado primera infancia	4,1%	2,6%	2,8%	3,3%
Inasistencia escolar	4,5%	2,9%	3,4%	5,9%
Rezago escolar	19,2%	16,7%	21,0%	22,8%
Trabajo infantil	1,1%	0,7%	1,0%	1,7%

Fuente: DANE,2018

De acuerdo con el DANE, uno de los factores que puede indicar la pobreza en los hogares se produce por la falta de ocupación de los miembros del hogar o por ocupaciones mal remuneradas, lo cual puede generar una alta dependencia económica del hogar o incluso trabajo infantil (DANE, 2013). La dimensión del IPM que mide el desempeño del municipio en términos de empleo muestra que la tasa de dependencia en Soacha es del 24,8%, 5 puntos porcentuales más que Bogotá y el resto de municipios del área metropolitana. Este resultado, aunque menor, se suma a la realidad de trabajo informal que tiene el municipio de Soacha. Para el 2023 la proporción del número de personas económicamente activas de un hogar que son ocupadas pero que no cotizan a Fondos de pensión resultó ser del 78,5%, cifra similar a las registradas en Bogotá con 75,5%, el Área metropolitana con 73,2% y el país con 84,2%. Estos resultados demuestran que el nivel de informalidad laboral afecta

a más de la mitad de la población económicamente activa y se expresa en diferentes niveles territoriales.

Ilustración 8 IPM- Trabajo

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Tasa de dependencia	24,8%	19,9%	20,1%	34,6%
Trabajo informal	78,5%	75,5%	73,2%	84,4%

Fuente: DANE, 2018

Por su parte, la dimensión del IPM que mide la salud demuestra que 4,8% de la población de Soacha tiene barreras de acceso a servicios de salud, es decir que no acceden a servicios institucionales de salud ante una enfermedad que no requiere hospitalización. Comparada con los demás municipios del área metropolitana, Bogotá y el país se podría decir que Soacha registra menores barreras de acceso, sin embargo, esta cifra contrasta con la cifra que mide la proporción de miembros del hogar mayores de 5 años que no cuenta con aseguramiento en salud o aseguramiento en seguridad social en salud, que en el caso de Soacha resulta ser de 23,08%, mayor que el porcentaje de Bogotá, el resto del AM y el país.

El desempeño de la dimensión en salud del IPM señala la necesidad de mejorar las condiciones de acceso a la salud en el municipio, puesto que condiciones de salud precarias generan escenarios de vulnerabilidad que propician trampas de la pobreza en la que se podrían ver comprometidas otras dimensiones que condicionan el bienestar y la satisfacción de necesidades de la población.

Ilustración 9 IPM- Salud

Fuente: DANE, 2018

El nivel de pobreza multidimensional también se mide teniendo en cuenta la dimensión que incluye el acceso a servicios públicos y las condiciones de la vivienda. Por un lado, el acceso a los servicios públicos domiciliarios permite un pleno desarrollo de las actividades del hogar y generan condiciones óptimas para el bienestar de los individuos. En el caso de Soacha el desempeño de esta dimensión resulta ser menor si se le compara con el resultado de Bogotá y la suma de municipios de que constituyen el AM, pero mejor en relación al resultado nacional.

En cuanto al nivel hacinamiento crítico que hace referencia al número de personas por cuarto para dormir[1], indica que Soacha presenta un nivel de hacinamiento 8,7%, cifra que refleja el déficit de vivienda urbano que afecta a Bogotá y, a su vez, al resto de municipios que conforman el AM. Esta situación exige soluciones no solo locales sino también regionales, a partir de las cuales se entiendan las dinámicas demográficas del municipio con relación al núcleo urbano y se atiendan las necesidades en materia habitacional. En contraste con la información anterior se logra evidenciar que los indicadores que miden la calidad de las viviendas como el Material inadecuado de paredes y el material inadecuado de pisos e de 1.1% y 1,0% respectivamente, cifras comparativamente más bajas con el promedio nacional.

Otro variable de esta dimensión del IPM, para el cual es necesario una atención inmediata por parte de la administración municipal es la inadecuada eliminación de excretas, en la cual se muestra que

[1] Excluye excluyendo cocina, baño y garaje e incluyendo sala y comedor. Urbano: mayor o igual a 3 personas. Rural: Más de 3 personas por cuarto.

7,5% de la población del municipio no tiene acceso a un adecuado sistema de alcantarillado, cifra que resulta ser mucho mayor si se le compara con Bogotá y el AM[2].

Ilustración 10 IPM- Servicios domiciliarios y condiciones de la vivienda

	SOACHA	BOGOTA	RESTO AM	COLOMBIA
Hacinamiento Crítico	8,7%	7,9%	7,2%	14,3%
Material inadecuado de paredes	1,1%	0,3%	0,3%	4,1%
Sin acceso a agua potable	6,3%	0,5%	1,6%	12,3%
Inadecuada eliminación de excretas	7,5%	0,8%	1,0%	13,7%
Material Inaedcuado de Pisos	1,0%	0,3%	0,2%	8,2%

Fuente: DANE, 2018

Al déficit de alcantarillado se suma a la falta de acceso a agua potable, que en el caso de Soacha es de 6,3%, dejando ver que el municipio no garantiza este servicio básico a la totalidad de la población, situación que resulta menor si se compara a nivel nacional, pero mayor en relación a Bogotá y los municipios del AM.

[2] En el caso de las zonas rurales, un hogar se considera privado si no tiene servicio público de alcantarillado y en el caso de las zonas rurales si tiene inodoros sin conexión, bajamar o no tiene servicio sanitario.

Ilustración 11 IPM- Indice de Pobreza Multidimensional

Fuente: DANE, 2018

En síntesis, Soacha registra un IPM de 14,1%, cifra que está por debajo del promedio nacional, pero por encima de Bogotá y el AM. Esto supone un reto importante en materia de gestión pública para garantizar el derecho a servicios básicos y disminuir la brecha de acceso que tiene la población de Soacha con relación a Bogotá y el AM en materia de educación, salud, primera infancia y juventud, empleo, servicios públicos y vivienda.

3. Línea base seguridad y convivencia

A continuación, se presentan los principales hallazgos encontrados a partir del análisis de los datos de la seguridad ciudadana en Soacha en una temporalidad de 5 años: 2018-2023, periodo en el cual se puede evidenciar el comportamiento del municipio en materia de seguridad antes y después de la Pandemia del Convid-2019. Estos datos se calcularon con una tasa de cada 100 mil habitantes y describen el comportamiento delictivo del municipio con respecto a Bogotá y el resto del país en 8 delitos priorizados: hurto a personas, hurto a vehículos, hurto a comercio, hurto a residencia, delitos sexuales, homicidios, lesiones personales y extorsión.

En cuanto al Hurto a personas se registra para 2022 una tasa de 1.082 casos por cada 100 mil hab. Se evidencia que este delito tuvo un aumento significativo con respecto al año 2018 con una tasa de 538. En comparación con la tasa registrada en Bogotá y el total del país, Soacha registra una diferencia para el 2022 de 534 más por casos por cada 100mil hab con respecto al 2018, mientras que Bogotá registra una diferencia de 449 casos. Esto resulta relevante teniendo en cuenta que,

según el DANE, la población de Bogotá para el 2023 es de 7.968.095, lo que indica que la tasa de hurto en Soacha es significativamente mayor con respecto a la de la capital y el país.

En contraste con los datos suministrados por la Subdirección de Seguridad y Defensa del Departamento Nacional de Planeación, para el 2022 en términos generales el delito con la tasa más alta en el municipio es el hurto a personas con una tasa de 1036.6 por cada 100mil hab.

Ilustración 12 Registro delito hurto a personas

Fuente: Policía Nacional, 2024

En cuanto al delito del hurto a vehículos el caso de Soacha, la tasa por cada 100.000 habitantes aumentó de 19 en 2018 a 34 en 2023. Este incremento de la incidencia delictiva en un período de cuatro años indica un deterioro notable en la seguridad vehicular en el municipio. Por su parte, Bogotá también experimentó un aumento en la tasa de hurto a vehículos, pasando de una tasa de 49 por cada 100.000 habitantes en 2018 a 51 en 2023. Aunque el incremento no es tan pronunciado como en Soacha, sigue siendo significativo y refleja un desafío continuo en términos de seguridad ciudadana en la capital colombiana.

A nivel nacional, la situación es menos alarmante, pero igualmente preocupante. La tasa de hurto a vehículos en el país aumentó de 20 en 2018 a 21 en 2022. Aunque el incremento es menos marcado que en Soacha y Bogotá, indica una tendencia ascendente en la incidencia delictiva a nivel nacional.

Ilustración 13 Registro Hurto a Vehículos

Fuente: Policía Nacional, 2024

El análisis comparativo del delito de hurto a comercio en Soacha, Bogotá y en todo el país entre 2018 y 2023 revela tendencias interesantes en cuanto a la seguridad en el ámbito comercial y el impacto de las políticas de prevención del delito.

En el caso de Soacha, se observa una reducción significativa en la tasa de hurto a comercio, pasando de 104 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 23 casos por cada 100.000 habitantes en 2023.

Por su parte, Bogotá también experimentó una disminución en la tasa de hurto a comercio, aunque menos pronunciada que la de Soacha. La tasa de hurto a comercio en la capital colombiana disminuyó de 251 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 115 casos por cada 100.000 habitantes en 2023.

A nivel nacional, se observa una tendencia similar de reducción en la tasa de hurto a comercio, aunque menos pronunciada que en Soacha y Bogotá. La tasa de hurto a comercio en el país disminuyó de 266 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 73 casos por cada 100.000 habitantes en 2023. Aunque el descenso es menos marcado, sigue siendo significativo y sugiere mejoras en las políticas de seguridad a nivel nacional.

Ilustración 14 Registro delito hurto a comercio

Fuente: Policía Nacional, 2024

El análisis comparativo del delito de hurto a residencia en Soacha, Bogotá y en todo el país entre 2018 y 2023 muestra tendencias variadas en la seguridad residencial durante ese período. En el caso de Soacha, se observa una ligera disminución en la tasa de hurto a residencia, pasando de 91 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 71 casos por cada 100.000 habitantes en 2023. Aunque el descenso no es tan pronunciado, sugiere cierto nivel de estabilidad en la seguridad residencial en el municipio durante ese período.

En Bogotá, también se registra una reducción en la tasa de hurto a residencia, aunque más significativa que en Soacha. A nivel nacional, se observa una tendencia similar de reducción en la tasa de hurto a residencia. Este descenso indica una mejora general en la seguridad residencial en todo el país durante ese período. Estos resultados sugieren que las políticas y medidas de seguridad implementadas durante ese período han contribuido a mejorar la seguridad en los hogares y proteger los bienes y la integridad de los residentes. Sin embargo, es importante continuar fortaleciendo estas medidas para mantener y mejorar aún más la seguridad residencial en el futuro.

Ilustración 15 Registro delito hurto a residencia

Fuente: Policía Nacional, 2024

En relación con los delitos sexuales se observa un comportamiento similar entre las tasas registradas para Soacha y el país con tendencia a disminuir para el 2023. En el caso de Soacha, se observa una disminución significativa en la tasa de delitos sexuales, pasando de 65 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 45 casos por cada 100.000 habitantes en 2023. La tendencia sugiere hacer un análisis juicioso que permita determinar si la disminución se debe a un progreso notable en la prevención y persecución de delitos sexuales en el municipio o a la falta de mecanismos de justicia y la poca denuncia por parte de las víctimas.

En Bogotá, la situación es más estable, con una ligera variación en la tasa de delitos sexuales entre 2018 y 2023. A nivel nacional, se observa una disminución en la tasa de delitos sexuales, pasando de 74 casos por cada 100.000 habitantes en 2018 a 45 casos por cada 100.000 habitantes en 2023.

Ilustración 16 Registro de delitos sexuales

Fuente: Policía Nacional, 2024

Los datos relacionados con los homicidios muestran que muestran una situación estable en términos de homicidios en Soacha, Bogotá y a nivel nacional entre el período de 2018 a 2023. En 2018, Soacha registró una tasa de homicidios de 24 por cada 100.000 habitantes, que disminuyó a 19 por cada 100.000 habitantes en 2023. Esta reducción indica una mejora en la seguridad y una tendencia positiva en la prevención de homicidios en el municipio.

Bogotá y el país mantuvieron una tasa constante de homicidios de 14 y 26 casos respectivamente por cada 100.000 habitantes tanto en 2018 como en 2023. Aunque no hubo una reducción significativa, el mantenimiento de la tasa sugiere una estabilidad en los esfuerzos de seguridad en la capital colombiana y el país durante ese período.

Ilustración 17 Registro de homicidios

Fuente: Policía Nacional, 2024

En contraste con los cálculos del Sistema de Información Estadístico, Delincuencial, Contravencional y Operativo de la Policía Nacional recopilados por la Subdirección de Seguridad y Defensa del DNP, la tasa de homicidios del municipio entre los años 2017 presenta una tendencia a la baja que resulta significativamente menor en el año 2023 con respecto al registro de los años anteriores.

Tabla 1 Evolución 2017 - 2023 de la tasa por cien mil personas de los principales delitos (homicidios)*

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
26.3	23.9	21.6	23.1	22.2	16.3	5.4

Fuente: Tomado de los Cálculos de la Subdirección de Seguridad y Defensa, DNP. Sistema de Información Estadístico, Delincuencial, Contravencional y Operativo de la Policía Nacional - SIEDCO. * Datos 2023 con corte a 30 de junio

En cuanto al registro del delito de lesiones personales que según el artículo 112 del código penal son comprendidas como la acción de causar una o varias lesiones a otra persona que atente contra su integridad física, su salud o su estado psicológico muestran que en 2018, Soacha registró una tasa de lesiones personales de 296 por cada 100.000 habitantes, que disminuyó a 239 en 2023. Esta reducción indica una mejora en la seguridad y una tendencia positiva en la prevención de lesiones personales en el municipio.

Bogotá y el país también experimentaron una disminución significativa en la tasa de lesiones personales entre 2018 y 2023, datos que resaltan la importancia de incentivar la denuncia de este delito continuar trabajando en la prevención para garantizar la seguridad y el bienestar de todos los ciudadanos.

Ilustración 18 Registro de lesiones personales

Fuente: Policía Nacional, 2024

La información disponible en relación al delito de extorsión muestra que en Soacha, la tasa de extorsión ha aumentado de 2018 a 2023, pasando de 14 a 21 por cada 100.000 habitantes. Esto indica un incremento del 50% en la incidencia de extorsiones en este municipio durante ese período. En Bogotá, también se observa un aumento significativo en la tasa de extorsión durante el mismo período, pasando de 10 a 21 por cada 100.000 habitantes. Este aumento es del 110%, lo que indica un aumento más pronunciado que en Soacha. A nivel nacional, la tendencia es similar, con un aumento del 50% en la tasa de extorsión, pasando de 14 a 21 por cada 100.000 habitantes.

En términos generales, estos datos muestran un preocupante aumento en la incidencia de extorsiones tanto a nivel local como nacional, lo cual exige que las autoridades tomen medidas para abordar este problema y proteger a los ciudadanos contra este tipo de delitos.

Ilustración 19 Registro de delitos de extorsión.

Fuente: Policía Nacional, 2024

A continuación, se exponen los principales comportamientos contrarios a la convivencia, registrados en el Registro Nacional de Medidas Correctivas de la Policía Nacional, de acuerdo con el Informe municipal de Convivencia y Seguridad Ciudadana según la Subdirección de Seguridad y Defensa - Dirección de Justicia, Seguridad y Defensa del DNP:

Tabla 2 Comparativo nacional, departamental y del municipio de tasas por cien mil personas de los principales comportamientos contrarios a la convivencia

COMPORTAMIENTO	TASA_NAL	TASA_DPTO	TASA_MPIO
Num 1 - Reñir, incitar o incurrir en confrontaciones vi...	172.4	198.1	68.3
Num 13 - Consumir, portar, distribuir, ofrecer o comerc...	339.0	281.9	248.4
Num 2 - Incumplir, desacatar, desconocer e impedir la f...	113.5	111.8	47.1
Num 6 - Portar armas, elementos cortantes, punzantes o ...	1161.6	959.6	909.1
Num 7 - Evadir el pago de la tarifa, validación, tiquet...	98.7	3.8	16.3
Num 8 - Portar sustancias prohibidas en el espacio públ...	113.1	131.7	25.6
Otros	714.7	531.6	396.8

Fuente: Cálculos Subdirección de Seguridad y Defensa, DNP. Registro Nacional de Medidas Correctivas de la Policía Nacional.

En función del registro de las tasas nacionales, departamentales y del municipio, se observa que no hay ningún comportamiento contrario a la convivencia que tenga una tasa mayor en el municipio en comparación con el departamento de Cundinamarca y el país.

Ilustración 20 Datos jerarquizados de la tasa por cien mil personas de los principales

Fuente: Cálculos Subdirección de Seguridad y Defensa, DNP. Registro Nacional de Medidas Correctivas de la Policía Nacional.

El gráfico anterior evidencia la prevalencia de los comportamientos contrarios a la convivencia de acuerdo con la tasa por 100,000 habitantes registrada hasta el año 2022. En Soacha el comportamiento contrario a la convivencia más frecuente es el N°6 - Portar armas, elementos cortantes, punzantes o semejantes, o sustancias peligrosas, en áreas comunes o lugares abiertos al público. Le sigue “Otros” con una tasa de 396.8, que agrupa diversos comportamientos contrarios a la convivencia que tienen menor peso dentro del total. El tercer comportamiento más frecuente es el N° 13 - Consumir, portar, distribuir, ofrecer o comercializar sustancias psicoactivas. Con una tasa de 248.4, el comportamiento N° 1 - Reñir, incitar o incurrir en confrontaciones violentas que puedan derivar en agresiones físicas. Los delitos con tasas más bajas en el municipio son N°8 - Portar sustancias prohibidas en el espacio público con 25.6, y el N° 7 - Evadir el pago de la tarifa, validación, tiquete o medios que utilicen los usuarios para acceder a la prestación del servicio esencial de transporte público de pasajeros, en cualquiera de sus modalidades con 16.3 casos por cien mil habitantes.

4. Línea base indicadores ambientales

La calidad del aire es una de las manifestaciones que mayor impacto tiene sobre el bienestar de una población. Constituida bajo la existencia de múltiples externalidades negativas que deterioran la calidad del aire, por causa de las emisiones fijas y móviles, es preciso entender el estado base de la calidad del aire en Soacha. Para ello, la más reciente regulación del IDEAM, calcula el "Índice de Calidad del Aire (ICA)"

> El Índice de calidad del aire permite correlacionar y categorizar los niveles de inmisión de los contaminantes criterio obtenidos mediante las estaciones de monitoreo con posibles efectos adversos a la salud de la población expuesta. El ICA es un valor adimensional, entre 0 y 500, al cual se le asigna un color y una categoría, que, de menor a mayor en orden de importancia, tiene una relación con potenciales efectos a la salud. El ICA, en Colombia se reguló mediante la Resolución 2254 de 2017, la cual expone para los seis contaminantes criterio, los puntos de corte para su ponderación y respectiva categorización de acuerdo con los posibles efectos sobre la salud humana (IDEAM, 2021, p. 22)

De acuerdo con lo consignado en el POT, "*El PM10 es considerado un contaminante criterio de mayor impacto en la salud de la población por su tamaño menor a 10 micras y llega a ser un elemento importante en la contaminación atmosférica debido a que generalmente flota en el aire.*" Este contaminante, el PM_{10} en su versión más reciente para Colombia fue calculado por el IDEAM en 92 estaciones con representatividad temporal adecuada. El 92,24% de las estaciones cumplieron con el nivel máximo permisible anual vigente (50 $\mu g/m^3$). Sin embargo, en 7 estaciones se excedió el referente normativo vigente, una de ellas ubicada en Soacha. En la siguiente gráfica se muestran estas, que son las mediciones más recientes de la calidad del aire en Colombia en cuanto a la influencia del material particulado. Como se observa, la estación de Soacha es la quinta estación más contaminante de Colombia. Posibles excesos de emisión de material particulado, tiene el potencial de generar enfermedades cardiorrespiratorias, constituyéndose en una de las externalidades más nocivas de la emisión de gases contaminantes

Ilustración 21. Evaluación de la concentración de PM_{10} en 2021.

Fuente: (IDEAM, 2021)

Para el caso de la medición del material particulado de concentración menor a 2,5 micras ($PM_{2,5}$), se registraron mediciones en 70 estaciones con representatividad temporal adecuada. En este caso, las mediciones asociadas a Soacha tuvieron un desempeño mejor, ubicándose en la posición número 13 a nivel nacional, por lo que, en este aspecto, se reduce la posible incidencia de enfermedades cardiorrespiratorias derivadas de las altas concentraciones de este contaminante

Ilustración 22. Evaluación de la concentración de $PM_{2,5}$ en 2021.

Fuente: (IDEAM, 2021)

Para las mediciones de las concentraciones anuales del dióxido de nitrógeno, se contó con mediciones en 27 estaciones con representatividad temporal adecuada. La estación de Soacha es la cuarta más contaminante, pero logra ubicarse por debajo del umbral mínimo tolerable destacado en la resolución 2254/2017 a 2030.

Ilustración 23. Evaluación de la concentración de NO_2 en 2021.

Fuente: (IDEAM, 2021)

En cuanto a las mediciones referentes para el dióxido de azufre (SO_2), las mediciones se realizaron en 29 estaciones con representatividad temporal adecuada. En este caso, se tuvieron en cuenta dos estaciones de medición para Soacha (Uniminuto y Colegio), con desempeños sobresalientes, ubicándose en las posiciones 12 y 13 a nivel nacional.

Ilustración 24 Evaluación dióxido de azufre

Fuente: (IDEAM, 2021)

Finalmente, en las mediciones de monóxido de carbono, nuevamente se tomó información en 26 estaciones con representatividad temporal adecuada, con la estación de Soacha reportando el segundo nivel más alto de este contaminante a nivel nacional en la estación de Uniminuto y la posición 12 a nivel nacional en la estación del Colegio.

Ilustración 25 Evaluación monóxido de carbono

Fuente: (IDEAM, 2021)

5. Línea base movilidad

Uno de los temas de mayor incidencia para el desarrollo de Soacha tiene que ver con la movilidad. La provisión adecuada de una dotación de infraestructura de transporte eficiente tiene efectos transversales en distintas actividades de la esfera económica y social. En particular, en la esfera de incidencia urbana, la intervención sobre la infraestructura de transporte presentan efectos como las economías de escala, las economías de red y de aglomeración (Roberts et al., 2018, 2020). La literatura del desarrollo es robusta en valorar estos efectos y beneficios "amplios" referentes a la adecuada conectividad de transporte en una ciudad, lo que redunda en un mayor bienestar económico (mayor consumo, mejores salarios), cambios en el mercado laboral, e intervención en otros indicadores, como la reducción de la desigualdad, la pobreza, políticas de enfoque de género, así como articulaciones con estructuras ambientalmente más sostenibles y resilientes (Berg et al., 2017; Bröcker & Rietveld, 2009; Kaan et al., 2003) .

Intervención	Resultados intermedios	Beneficios económicos amplios
• Modo transporte • Tipo conexión • Tipo construcción	• Valor del suelo • Cambios demográficos • Economías de escala, red y aglomeración • Organización industrial • Productividad y comercio	• Bienestar económico (salarios, ingresos y consumo) • Inclusión social (laboral y género) • Equidad y pobreza • Ambiental • Resiliencia

En esta medida, se caracteriza la movilidad de Soacha, en función de la información de la Encuesta de Movilidad Bogotá Región de 2019 (Secretaría Distrital de Movilidad de Bogotá, 2019). Es preciso hacer posteriormente a este análisis, una actualización con la información de la Encuesta 2023 (cuando ésta esté disponible), con el fin de evaluar los cambios en los últimos años, especialmente los derivados por la influencia de la pandemia del COVID – 19. De acuerdo con esta encuesta, para el año 2019 se registraron 1.392.821 viajes diarios, con una participación del 54% para los hombres y de un 46% para las mujeres. La mayor cantidad de los viajes, como es usual en el espectro urbano, tiene que ver con los desplazamientos a pie, tanto de alta duración, como de baja duración, que concentran más del 40% de los viajes. Para el resto de los viajes, el 28% de la selección modal de los habitantes de Soacha se concentran en Transmilenio, 23% de modos informales[3], el 18% entre bicicletas y motos, 7% para los autos y el 16% restante en otro tipo de modos (SITP, informales por

[3] De acuerdo con la Encuesta, dentro de esta categoría se destacan bus, autos, jeeps piratas, motocarros, mototaxi, bicitaxi y taxis colectivos.

aplicaciones, taxi, alimentación). Como se puede apreciar, existe una gran concentración y dependencia para los habitantes de Soacha alrededor del Transmilenio, lo que certifica la relación tan estrecha en movilidad de Soacha con Bogotá.

Tabla 3. Distribución de viajes por modo

Modo principal	% Viajes diarios	Viajes diarios
A pie (mayor o igual a 15 minutos)	26.63%	370,893
A pie (menor a 15 minutos)	17.96%	250,217
Transmilenio	15.57%	216,862
Informal	12.86%	179,110
Bicicleta	5.23%	72,823
Moto	4.98%	69,395
Intermunicipal	4.30%	59,916
Auto	3.76%	52,417
SITP Provisional	2.14%	29,844
Transporte Escolar	1.78%	24,762
Otro	1.67%	23,230
SITP Zonal	1.17%	16,229
Taxi	1.14%	15,933
Informal aplicaciones	0.45%	6,243
Alimentador	0.33%	4,537
Patineta	0.03%	410

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Uno de los aspectos claves para la planificación de políticas de transporte tiene que ver con la dinámica diaria de los viajes y el perfil horario de estos. En la siguiente tabla se muestra esta distribución, que identifica tres picos horarios: el primero, entre las 3 y 7 de la mañana; el segundo, entre las 11 am y 1 pm; finalmente, el pico de la tarde, entre las 4 pm y 7 pm. Este perfil de viajes está estrechamente relacionado con los viajes desde y hacia Bogotá (los horarios picos de las ciudades comúnmente arrancan más tarde).

Tabla 4. Distribución horaria de los viajes

Hora inicio de viaje	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
0	977	0.07%
1	395	0.03%
2	202	0.01%
3	1,664	0.12%
4	41,655	2.99%
5	81,504	5.85%

Hora inicio de viaje	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
6	162,486	11.67%
7	65,485	4.70%
8	62,186	4.46%
9	57,646	4.14%
10	67,669	4.86%
11	109,068	7.83%
12	128,098	9.20%
13	82,163	5.90%
14	76,717	5.51%
15	67,246	4.83%
16	72,482	5.20%
17	123,904	8.90%
18	76,171	5.47%
19	41,141	2.95%
20	27,034	1.94%
21	21,843	1.57%
22	18,192	1.31%
23	6,894	0.49%

Ilustración 26 Horas pico de viajes

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En cuanto a la distribución etaria de los viajes, según diferentes rangos de edad, se refleja un comportamiento relativamente uniforme, con la menor concentración de los viajes para la población de mayor dde 60 años.

Tabla 5. Distribución etaria de los viajes

Grupo etario	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
05-18	378,715	27.19%
19-25	187,329	13.45%
26-40	375,315	26.95%
41-60	313,198	22.49%
Más de 60	138,264	9.93%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Sobre la conformación socioeconómica de la población, se destaca que la mayoría de los viajeros se focaliza en una población de bajos recursos, con ingresos medios del hogar menores a los 2 millones de pesos, para cerca del 83%.

Tabla 6. Distribución de los viajes por nivel de ingresos

Ingresos hogar (miles $)	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
0-829	522,631	37.52%
829-1500	447,063	32.10%
1501-2000	184,321	13.23%
2001-2500	87,634	6.29%
2501-3500	44,075	3.16%
3501-4900	27,466	1.97%
4901-6800	9,662	0.69%
6801-9000	826	0.06%
Sin datos	69,143	4.96%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En el análisis de los motivos de viaje, descontando aquellos asociados a volver a casa (generalmente representan el 50% de una matriz simétrica de viajes), el 27% de los viajes que no cuentan este motivo se condfiguran para población con motivo de trabajo, el 21% de estudio y el restante 52% para otro tipo de viajes (compras, trámites, dejar o recoger a alguient, recreativas)

Tabla 7. Distribución de viajes por motivo de viaje

Motivo del viaje	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Volver a casa	644,089	46.24%
Trabajar	199,901	14.35%
Estudiar	157,292	11.29%
Buscar/Dejar al alguien	98,882	7.10%
Compras	68,109	4.89%
Trámites	58,305	4.19%
Ver a alguien	37,009	2.66%
Recibir atención en salud	32,879	2.36%
Asuntos de trabajo	23,966	1.72%
Actividades física y deporte	17,291	1.24%
Recreación y cultura	14,522	1.04%
Buscar/Dejar algo	10,345	0.74%
Comer/Tomar algo	10,018	0.72%
Buscar trabajo	7,176	0.52%
Actividades con fines religiosos	5,701	0.41%
Otro	3,854	0.28%
Cuidado de personas	3,483	0.25%

Ilustración 27. Distribución de viajes por motivo de viaje

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

La distribución de los viajes por nivel educativo, marcan que más del 80% de los viajes son realizados por personas con educación secundaria o menor.

Tabla 8. Distribución de viajes por nivel educativo

Viajes por nivel educativo	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Media completa (10 y 11)	311,671	22.38%
Primaria incompleta	225,242	16.17%
Secundaria incompleta	221,846	15.93%
Técnica/Tecnológico completa	176,793	12.69%
Secundaria completa	90,898	6.53%
Primaria completa	82,204	5.90%
Universitario completo	72,043	5.17%
Media incompleta (10 y 11)	64,437	4.63%
Universitario incompleto	57,249	4.11%
Técnica/Tecnológico incompleta	36,772	2.64%
Preescolar	29,577	2.12%

Viajes por nivel educativo	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Ninguno	14,148	1.02%
Posgrado completo	7,956	0.57%
Posgrado incompleto	1,984	0.14%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En relación con la localización y el entrelazamiento de los viajes, el 80% de los movimientos son dentro de la ciudad; excluyendo estos viajes locales, virtualmente el restante de los viajes se realiza desde y hacia Bogotá. En este contexto, la mayoría de los viajes se vinculan entre Soacha y las localidades de Bosa, Kennedy, Chapinero, Teusaquillo, Puente Aranda, Fontibón y Engativá, que concentran cerca del 60% de los viajes

Tabla 9. Distribución de viajes según localidad/municipio de origen

Localidad de origen	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Bosa	29,381	10.92%
Kennedy	28,376	10.55%
Chapinero	23,664	8.80%
Teusaquillo	20,822	7.74%
Puente Aranda	18,367	6.83%
Fontibón	17,118	6.36%
Engativa	16,860	6.27%
Usaquén	16,493	6.13%
Santa Fe	12,758	4.74%
Suba	12,420	4.62%
Barrios Unidos	12,372	4.60%
Ciudad Bolívar	12,025	4.47%
Los Martires	11,763	4.37%
Antonio Nariño	9,290	3.45%
Rafael Uribe Uribe	5,908	2.20%
Tunjuelito	4,062	1.51%
San Cristóbal	4,014	1.49%
Candelaria	2,619	0.97%
Funza	2,525	0.94%
Cota	2,119	0.79%
Sibaté	1,929	0.72%
Mosquera	755	0.28%

Localidad de origen	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
La Calera	695	0.26%
Chía	540	0.20%
Usme	394	0.15%
Sumapaz	369	0.14%
Madrid	328	0.12%
Cajicá	252	0.09%
Tenjo	197	0.07%
Zipaquirá	168	0.06%
Tocancipá	140	0.05%
Facatativá	122	0.05%
Bojacá	108	0.04%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Tabla 10. Distribución de viajes según localidad/municipio de destino

Localidad de destino	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Bosa	29,371	10.99%
Kennedy	28,329	10.60%
Chapinero	24,041	9.00%
Teusaquillo	20,147	7.54%
Puente Aranda	18,445	6.90%
Engativá	16,867	6.31%
Usaquén	15,555	5.82%
Fontibón	15,309	5.73%
Suba	13,614	5.09%
Santa Fe	12,893	4.82%
Barrios Unidos	12,170	4.55%
Los Mártires	12,132	4.54%
Ciudad Bolívar	11,887	4.45%
Antonio Nariño	9,195	3.44%
Rafael Uribe Uribe	5,907	2.21%
San Cristóbal	4,344	1.63%
Tunjuelito	4,145	1.55%
Funza	2,525	0.94%
Candelaria	2,248	0.84%
Cota	2,241	0.84%
Sibaté	1,929	0.72%

Localidad de destino	Viajes diarios	% TG Viajes diarios
Mosquera	755	0.28%
La Calera	695	0.26%
Chía	417	0.16%
Usme	394	0.15%
Sumapaz	369	0.14%
Madrid	328	0.12%
Cajicá	252	0.09%
Tenjo	197	0.07%
Zipaquirá	168	0.06%
Tocancipá	140	0.05%
Facatativá	122	0.05%
Bojacá	108	0.04%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

Finalmente, en cuanto a la duración de los viajes, el tiempo promedio ponderado por el volumen para los viajes desde Soacha son de 43 minutos (47 para hombres y 40 mujeres); para los viajes hacia Soacha, el tiempo promedio ponderado por viajes es de 45 minutos (49 para hombres y 43 para mujeres).

Tabla 11. Tiempos de viaje hacia Soacha (minutos/viaje)

Destino	Hombres	Mujeres	Diferencia
Bogotá	87.46	96.44	10%
Chía	168.74	108.84	-35%
Cota	150.69	137.69	-9%
Facatativá	45	106.22	136%
Funza	127.64	96.79	-24%
Madrid	70.12	71.36	2%
Mosquera	81.17	65.13	-20%
Sibaté	54.08	45.99	-15%
Soacha	28.77	26.26	-9%

Tabla 12. Tiempos de viaje hacia Soacha (minutos/viaje)

Origen	Hombres	Mujeres	Diferencia
Bogotá	95.06	99.95	5%
Chía	187.71	65.52	-65%
Cota	111.06	107.63	-3%
Funza	135.87	100.18	-26%
Madrid	65.06	99.65	53%
Mosquera	73.95	113.99	54%
Sibaté	59.88	49.63	-17%
Soacha	28.77	26.26	-9%

Fuente: Encuesta de Movilidad Bogotá – Región (2019)

En relación con las diferencias por género, aunque los valores ponderados les dan un gran peso a viajes más demorados dentro de Soacha. Sin embargo, si son apreciables las diferencias entre los viajes desde y hacia Bogotá, que son los de mayor dependencia económica para la población de

Soacha. En estos viajes, la afectación negativa hacia las mujeres es relevante, con tiempos promedio de extra para las mujeres entre el 5% y el 10%. Este factor es muy importante, y justifica políticas diferenciales como las establecidas en esquemas del cuidado.

6. Línea base servicios públicos

Desde el punto de vista del cambio en la gestión de los servicios públicos que se pretendió aplicar a partir de la ley 142 de 1994 en la que se fomentaban preceptos alrededor de la eficiencia, la sostenibilidad financiera y la orientación a la calidad del servicio, se requirió de la adecuación de la gobernabilidad local para cumplir con estas metas. Para marcar esta evolución en Soacha, se tomó la información histórica disponible en las bases del SUI de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD), con información de suscriptores y valores medios de la prestación del servicio entre el año 2005 y 2023. De igual forma, se combinó con los datos de hogares del DANE para todos los municipios de Colombia, desde la interpolación censal entre 2005 y 2018, así como su proyección a partir de este año, con el objetivo de construir indicadores de cobertura.

El desarrollo y provisión del servicio de acueducto es uno de los grandes avances sociales en la provisión pública en Colombia (Parra, 2011). Para el año de 1993, la cobertura nacional del servicio de acueducto era del 61%, mientras que para el año 2018 había ascendido a un 90% (Montenegro, 2020).En el siguiente cuadro se puede apreciar el vertiginoso crecimiento dela cobertura de acueducto en Soacha, que supera los niveles del 60% de los hogares. Es preciso señalar, que las dinámicas poblacionales del municipio han sido especialmente álgidas, por lo que en los últimos 5 años las coberturas de acueducto que se situaban en niveles superiores al 70%, ahora se encuentran entre el 60% y 70%. Lo anterior, porque el crecimiento encontrado y efectivamente reportado de los hogares en el censo del DANE de 2018, marca que estos han crecido más rápido que la capacidad de cubrimiento de estos servicios. Caso similar sigue el servicio de alcantarillado, que en la cúspide de su cobertura alcanzó niveles superiores al 60% de cobertura, cayó abruptamente en el período de pandemia (cerca del 40%), y se ha logrado re estabilizar en niveles superiores al 50%[4]. En relación con el sector de aseo, debido a cambios en la plataforma del SUI con este sector, sólo se cuenta con información para Soacha desde el año 2018. Como se puede observar, la cobertura se ha mantenido en niveles superiores al 80%. Los restantes sectores, energía eléctrica y gas natural, son aquellos que han presentado niveles más altos de cobertura; en el primer caso, con niveles que han promediado más del 90% de cobertura; en el segundo caso, con niveles por encima del 80% de cobertura. Es preciso recordar, que Soacha fue de los primeros municipios con cobertura de gas natural de Cundinamarca y ha recibido desde hace décadas el gas proveniente del pozo de Cusiana.

[4] Todo el análisis se fundamenta en los datos oficiales del SUI, que presentan datos de usuarios en descenso a partir del 2017

Ilustración 28. Evolución coberturas principales servicios públicos en Soacha

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

Para evidenciar la dinámica de los precios de los servicios públicos, se construyó una serie para los sectores eléctrico, gas natural y acueducto, a precios constantes de diciembre de 2023 en el sector residencial de Soacha. Como se observa, en precio reales, la tarifa media de acueducto ha venido cayendo (calculado como la facturación total sobre el consumo total del respectivo sector); la tarifa del gas natural ha experimentado un crecimiento notable en los últimos años a precios reales, mientras que el precio residencial del kilovatio de energía se ha mantenido relativamente constante (significativamente más alto a comienzos del 2024, como consecuencia del fenómeno del Niño)

Ilustración 29. Evolución precios servicios públicos en Soacha

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

En relación con las tarifas del gas natural en comparativa con el nivel nacional, para el año 2022, se puede notar que los precios de Soacha se encuentran a nivel similar al de municipios conurbados de grandes urbes.

Ilustración 30. Tarifas comparativas Gas Natural 2022

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

El anterior fenómeno, se nota de igual manera para el sector de energía eléctrico, sin mayores diferencias para Soacha.

Ilustración 31. Tarifas comparativas Energía Eléctrica 2022

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

Finalmente, en términos de las diferencias en las tarifas del acueducto a nivel nacional, no existe una gran diferenciación entre los niveles de Soacha y los demás municipios, como se observa en la siguiente gráfica.

Ilustración 32. Tarifas comparativas Acueducto 2022

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

En relación con el nivel de cobertura relativo de Soacha, se relacionan todos los municipios de Colombia con su nivel de ingresos por hogar, tomando del DANE, para caracterizar el nivel de cobertura esperado según su estadio de desarrollo. En la siguiente gráfica se puede apreciar que el nivel de cobertura de internet fijo para Soacha está muy por encima del promedio esperado para su nivel de desarrollo y se encuentra relativamente cerca a municipios de tamaño y condición simular de conurbación.

Ilustración 33. Cobertura internet fijo Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

En cuanto a la cobertura de servicio de acueducto, la situación es similar a la observada en internet fijo, con niveles de cobertura por hogar muy por encima al nivel esperado de PIB, y similar a sus pares conurbados de otras grandes urbes en el país.

Ilustración 34. Cobertura acueducto Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

En cuanto al servicio de alcantarillado, el análisis es prácticamente espejo al de acueducto, ya que son servicios altamente correlacionados en cuanto a la dotación de infraestructura disponible, comportamiento que se puede esbozar en la siguiente gráfica.

Ilustración 35. Cobertura alcantarillado Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

En la dotación de servicio de energía eléctrica, el cubrimiento tiene un mejor margen en relación con el nivel esperado de desarrollo (apenas por encima) para el caso de Soacha, aunque nuevamente se mantiene en niveles similares al de los otros municipios conurbados, en una prestación de servicio que tiende a la universalidad en Colombia.

Ilustración 36. Cobertura energía eléctrica Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

Finalmente, como se había mostrado en la gráfica de la dinámica histórica de Soacha, la cobertura de Gas Natural es sobresaliente, incluso por encima de varios de los municipios conurbados en situación geográfica, tamaño y funcionalidad de Soacha.

Ilustración 37. Cobertura gas natural Soacha 2022 – comparación nacional

Fuente: Base SUI – Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) (2024)

7. Línea base de espacio público y servicios sociales

Una de las responsabilidades de una administración municipal debe ser garantizar un espacio público óptimo para sus habitantes y la provisión de servicios sociales mínimos que contribuyan a disminuir las brechas de acceso y promuevan mejores condiciones en la calidad de vida de los ciudadanos. Con base en esta idea, se realiza a continuación un diagnóstico del estado actual del espacio público en el municipio de Soacha y un balance de la cobertura en servicios sociales de interés municipal como la salud, la educación y la provisión de equipamientos sociales.

7.1 Cobertura salud

Los datos que indican el estado de cobertura se servicios sociales en el municipio indican que la cobertura del aseguramiento en Soacha aumentó progresivamente entre los años

2020 y 2024, pasando de un 58, 77% a un 69,38%. El siguiente gráfico refleja el seguimiento a la cobertura del aseguramiento en el municipio. Se compone del total de la población afiliada en el territorio sobre la proyección de población según el DANE. En este sentido, se evidencia una tendencia de aumento en el número de población afiliada que es proporcional al incremento de población para cada año. La diferencia más importante se evidencia entre 2020 y 2021, debido al paso de la pandemia por Covid-19.

Ilustración 38 Cobertura en salud Soacha 2020 - 2024

Fuente: DANE, 2018

Por otra parte, es importante mencionar que el indicador de cobertura no tiene en cuenta la población que reside en el municipio y que se encuentra afiliada en municipios cercanos Bogotá y Sibaté. Esta situación ha impedido que el municipio de Soacha pueda dar alcance a la Universalización del aseguramiento que implica afiliar el cien por ciento de la población.

Cobertura Educación

La cobertura educativa hace referencia a la capacidad que tiene el sistema educativo de atender a la población que demanda el servicio en un grado escolar determinado. A continuación, se hace una lectura de los datos de cobertura educativa en el municipio de acuerdo con los datos de cobertura bruta y neta suministrados por el Departamento Nacional de Planeación (2021). Vale la pena señalar que una cobertura neta por debajo del 100% indica que no toda la población en edad escolar se encuentra en el sistema educativo en el nivel correspondiente a su edad, ya que este indicador tiene en cuenta la población de estudiantes matriculados sin contar los que están en extra-edad (por

encima de la edad correspondiente para cada grado). Por su parte, tener una cobertura bruta superior al 100% está relacionada con la presencia de estudiantes en extra-edad en el sistema educativo y contempla la Cantidad o porcentaje de la totalidad de estudiantes matriculados en el sistema educativo

La Cobertura bruta que abarca la cantidad o porcentaje de la totalidad de estudiantes matriculados en el sistema educativo es de 92,9% en Soacha porcentaje cercano con respecto a Bogotá (104,7%) y el resto del área metropolitana (116, 3 %).

El menor porcentaje de cobertura bruta en educación registrado para el municipio es en el nivel de educación media con 74,3%, este constituye los dos últimos niveles del ciclo de educación formal, necesarios para adquirir el título de bachiller. En este nivel se evidencia una brecha de la cobertura educativa más marcada con respecto a la cobertura registrada en la capital y los municipios del AM. A excepción del nivel en educación Media, en todos los niveles educativos la cobertura presenta un comportamiento similar para todos los municipios del AM incluidos Soacha y Bogotá.

Ilustración 39 Cobertura bruta educación 2021

Fuente: TerriData Departamento Nacional de Planeación (2021)

Por su parte la cobertura neta que hace referencia a la Cantidad o porcentaje de estudiantes matriculados en el sistema educativo evidencia que en el caso de Soacha el nivel con la menor

cobertura educativa es la media con 45,2%, le sigue el nivel de educación en transición con 64,5% que incluye la educación inicial y la educación prescolar, posteriormente están el nivel de educación secundaria con 79,5%, el nivel de educación primaria que registra 86,61% y el nivel de e educación básica con 89,1%.

Al igual que la cobertura bruta, el nivel de educación media registra el menor porcentaje de cobertura neta del municipio lo que indica la necesidad de reforzar programas educativos que igualen y mejoren el nivel de cobertura educativa que presta el municipio para los dos últimos grados del proceso educativo.

Ilustración 39 Cobertura neta educación

Fuente: Fuente: TerriData. Departamento Nacional de Planeación (2021)

7.2 Espacio público

De acuerdo con el Consejo Nacional del Política Económica y Social (CONPES) 3718 de 2012" Política Nacional de Espacio Público", lo contemplado en la Ley 9 de 1989 y el Decreto 1504 de 199, el espacio público se entiende como el:

> "conjunto de inmuebles públicos y los elementos arquitectónicos y naturales de los inmuebles privados, destinados por su naturaleza, por su uso o afectación a la satisfacción de necesidades urbanas colectivas que trascienden, por tanto, los límites de los intereses individuales de los habitantes"

Esta definición contempla además que el espacio público está conformado por elementos constitutivos naturales, artificiales y complementarios, por lo que su abordaje y valoración exige una compresión holística y multidisciplinar del territorio.

Por su parte, el Espacio público efectivo "Corresponde al espacio público de carácter permanente, donde se garantice el acceso, uso, goce y disfrute pleno de la ciudadanía." Se conforma por zonas verdes, parques, plazas y plazoletas. La medición del espacio público efectivo se establece por medio de un indicador de espacio público por habitante y un índice mínimo de EPE de 15* metros cuadrados por habitante.

Según el "Documento Espacio Público Efectivo", elaborado por la Corporación Autónoma de Cundinamarca en 2019, se debe tener en cuenta, que la producción de espacio público se asocia a las políticas y competencias en materia ambiental, y su incidencia afecta directamente a la calidad de vida y la calidad ambiental, por lo cual su medición es necesaria, toda vez que permite comprender los niveles de satisfacción, goce efectivo y posibilidades de recreación entre los habitantes y el entorno urbano.

El estudio señala que el área de espacio público efectivo urbano en Soacha es de 1'448. 828 M2, de los cuales 954.987 están en la categoría del parque, 8.123 se constituyen en plazas, 15.530 en plazoletas y 470.278 en zonas verdes.

Tabla 13 Espacio público Soacha

Tipología EPE	Área en m^2
Parque	954.897
Plaza	8.123
Plazoleta	15.530
Zona verde	470.278
(A) Área de Espacio Público Efectivo Urbano	1.448.828

Fuente: Corporación Autónoma de Cundinamarca, 2019

Teniendo en cuenta que para 2024 se tiene proyecto que Soacha cuenta con una población de 806.253, se identifica un indicador de Mt2 por habitante de 1.79 Mt2, es decir 13.21 Mt2 por debajo del estándar planteado.

Ilustración 40 Espacio Público efectivo en Soacha

Fuente: Documento Espacio Público Efectivo Soacha

En el caso de Soacha, los fenómenos de conurbación con la capital y la creciente urbanización del municipio han traído dificultades para controlar los procesos de urbanización informal y condiciones inadecuadas de ocupación que generan, a su vez, dificultades en la provisión y garantía del espacio público en el municipio. El diagnóstico indica que El 20% de la población de Soacha tiene a su disposición menos de 2 Mt2 de espacio público en un rango igual o inferior a 15 minutos de su vivienda. Mientras el 40% cuenta con entre 2 y 4 Mt2 por habitante en el mismo rango de tiempo. Estas tendencias de valores bajos se extienden en todo el casco urbano, especialmente hacia el borde sur y oriental.

Cabe señalar que el déficit cuantitativo del espacio público está directamente relacionado con el déficit cualitativo, el cual está determinado por los modos de apropiación, ocupación y uso de suelo urbano y que según el CONPES 3718 de 2012 derivan en problemáticas generalizadas a nivel nacional como: la disminución del suelo público, la ausencia de ordenamiento y planificación territorial, la disminución de la accesibilidad, la limitada existencia equipamientos, la ocupación irregular del suelo, la contaminación de recursos naturales, la tala de bosques, la ocupación de rondas hídricas, el deterioro y ocupación espacios peatonales y la inseguridad relacionada con la ocurrencia de desastres naturales (CONPES 3718, 2012).

7.3 Equipamientos sociales

Los datos para medir el nivel de cobertura que el municipio de Soacha tiene en relación con la provisión de equipamientos sociales se estiman en función al déficit para los equipamientos de proximidad, los cuales deben tener una relación directa con la vivienda. Se consideran servicios de proximidad a aquellos cuya funcionalidad está determinada por el uso cotidiano de los ciudadanos, la proximidad a la vivienda y el impacto social que tienen en la calidad de vida urbana.

Para obtener este cálculo se utilizan los estándares de Equipamientos formulados por Arteaga, I.,Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018). Se estima que la cantidad de equipamientos necesarios para una aglomeración urbana es de 100 mil habitantes, según el óptimo de un proceso de urbanización que entregue las cesiones necesarias para los servicios de los grupos sociales asentados en territorio.

Las propuestas de estándar se realizan sobre una población base de 100.000 habitantes, la cual se establece como unidad de medida de la demanda para definir las necesidades en cada Zona. La propuesta estándar, a su vez, se realiza en unidades de servicios necesarios.

Tabla 14 Estándares de equipamientos

Tipo de servicio	Tipo de servicio	¿Cuántos servicios? por cada 100 mil hab.
Cultura	Galerías, bibliotecas, teatros	4
Educación	Colegios	18
Bienestar social	Centros de Infancia y de adulto mayor	13
Seguridad	CAI	2
	Estación de Bomberos	1
Salud	Servicios Ambulatorios	1
Administración pública	Centro Local de Gobierno	1
Recreación	Canchas y escenarios	1

Fuente: Arteaga, I.,Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018).

La tabla anterior muestra que la falta de equipamientos sociales en el municipio se presenta en relación con la existencia de Comando de Atención Inmediata de la Policía (CAI), estaciones de bombero, centros de servicios ambulatorios, centros locales de gobierno y canchas y escenarios deportivos, situación que afecta la prestación de servicios relacionados con la seguridad, la salud, la administración pública y la recreación respectivamente. De igual forma, los servicios de Bienestar social, educación y cultura también presentan nivele bajos en la cantidad de equipamientos disponibles en relación con la proporción por cada 100 mil habitantes.

De acuerdo con los indicadores establecidos en la medición, por cantidad necesaria según el estándar, hay deficiencias principalmente en los servicios de Cultura, Bienestar Social y Salud. Esto es indicativo y no implica que los demás servicios no deban ser ajustados en su planta física para mejorar sus dotaciones y capacidad.

Tabla 15 Déficit estimado de equipamientos de alta densidad en Soacha

Servicio	**Cantidad existente**	Cantidad necesaria para 806.253 habitantes estimados en 2024	Déficit Estimado
Cultura	5	32	-27
Educación	372	161	211
Bienestar Social	9	105	-96
Administración Pública	19	16	3
Salud	23	32	-9
Seguridad y Defensa	31	24	7
Deporte y Esparcimiento	133	24	109

Fuente: Arteaga, I.,Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018).

8. Línea base tendencia comportamiento fiscal

El Municipio de Soacha ha sido de los de mayor dinamismo en la región por varios aspectos, uno de ellos tiene que ver con las dinámicas demográficas y de ocupación del suelo propias de los desequilibrios territoriales alrededor del territorio colombiano. En efecto, como ya se detallaba en los trabajos de Fujita, Krugman y Venables (1999) y Fujita y Kurman (2004), que a día de hoy pueden ser considerados a la vez que clásicos, verdaderos referentes en materia de economía regional y explicativos de las dinámicas de localización industrial, a mayor tamaño de la economía regional, surge proporcionalmente una mayor capacidad de atracción de capital humano, físico y técnico a su región, lo anterior explicado por la mayor capacidad del mercado de absorber parte del producto, al tiempo de su capacidad para impulsar la interacción económica(Fujita et al., 1999; Fujita & Krugman, 2004).

El referido comportamiento económico se comporta, análogamente, como un sistema de gravitación, en el que el mayor tamaño de un sistema económico, llámese producción de una jurisdicción o región de aglomeración económica, junto con la menor distancia a otras economías que le ofrezcan tanto mercado como insumos para la producción, termina por generar un mayor crecimiento en las mismas, ocasionando economías con rendimientos marginales crecientes que incrementan el tamaño de las mismas en detrimento de regiones más *endémicas* y con baja capacidad de generación de producción agregada (Duranton & Turner, 2011).

De su parte, Duranton (2004), tiene por virtud la de haber analizado las economías de aglomeración bajo un estricto fundamento microeconómico, al igual que establecer la influencia decisiva que juegan la infraestructura pública y el transporte en la distribución espacial de la riqueza y la población a lo que concluyó, que las economías de aglomeración y sus efectos de *spillover* o de correlación espacial contribuyen a generar un efecto creciente sobre sus economías y poblaciones, lo que a la postre también resulta en desequilibrios territoriales (Duranton & Puga, 2004).

Los trabajos citados ayudan a explicar el comportamiento poblacional de la región en que se ubica el Municipio de Soacha, ampliamente influida por el desempeño del Distrito Capital de Bogotá, principal economía subnacional del país la cual, en parte explicado por años de política centralista, se transformó en la mayor aglomeración a escala nacional, capaz de contener con el tiempo más de una cuarta parte del PIB, y ser el hogar de más de 7 millones de habitantes. No obstante, el crecimiento constante de Bogotá, no se contuvo en su frontera, conforme la ciudad se expandía y la provisión de suelo (recurso finito y limitado por definición) o los limitantes a una mayor densificación urbana fueron apareciendo, su aparato económico y el capital humano se desplazaron hacia los municipios aledaños, quienes albergaron, algunos la industria, otros el comercio y otros la población, que las fronteras de la ciudad no pudieron contener.

Ilustración 41 Diferencial proporcional población / Ingresos tributarios 2023

Fuente: Elaboración propia datos FUT/CUIPO

En resumen, el Municipio de Soacha captura un 1,50% de la población nacional, no obstante apenas captura el 0,62% de los ingresos tributarios del nivel municipal y distrital, esta diferencia tan fuerte

no es apreciable en otras entidades territoriales como Chía, Cota, Funza, La Calera, Mosquera o Tenjo, en los cuales la proporción de recaudo tributario supera la poblacional y tal *dividendo* les permite un mayor margen de maniobra fiscal, de otra parte, si bien Municipios como Fusagasugá o Zipaquirá, presentan, al igual que Soacha, un *dividendo* negativo, la asimetría no es tan considerable como en el Municipio de Soacha. Finalmente, queda por decir en este aspecto que el Distrito Capital de Bogotá está por fuera de estas comparaciones, su régimen mixto en materia impositiva (al contar con participación y capacidad de recaudo directa en algunas rentas departamentales), junto con el tamaño de su economía, le permitió en 2023 hacerse con un aproximado del 33.5% de las rentas tributarias municipales y distritales, lo que contrasta con que en su jurisdicción residieron apenas un 15.1% de la población nacional.

Finalmente, y no de menor importancia, nos encontramos con que, aparte de las cuestiones fiscales que puedan esgrimirse para explicar la desproporción entre población y recaudo tributario en el Municipio de Soacha, podemos encontrarnos con explicativos demográficos y de dinámicas de ocupación del suelo urbano y es que, nuestro Municipio, es el que más ha incrementado la proporción poblacional en todo Cundinamarca entre los años 2005 y el 2023.

Entre los años de 1985 a 2005, entre las jurisdicciones de Cundinamarca, los que mayor proporción poblacional capturaron fueron Bogotá (3.59% adicional) y Soacha (0,25% adicional), no obstante, entre los años 2005 a 2023, se aprecia que el Distrito Capital perdió proporción de población (-0,96%), en favor de un mayor crecimiento de participación de Soacha (0,68%), Mosquera (0,14%), Facatativá (0,12%), Fusagasugá (0,11%), Madrid (0,11%), entre otros circunvecinos al Distrito.

En otras palabras, Bogotá presentó menor dinamismo demográfico en su interior y *desplazó* población a los Municipios de su área de influencia, entre los que se encuentra, principalmente, el Municipio de Soacha.

Motivo de las dinámicas demográficas y tributarias observadas, será esencial para nuestro Gobierno marcar una senda del fortalecimiento fiscal, lo cual deriva en diversos retos por enfrentar, los primeros de ellos derivados de una alta informalidad en la ocupación del suelo y en la actividad económica, la primera con serias incidencias en el cobro del impuestos asociados a la propiedad inmueble como el impuesto predial unificado y el de delineación urbana, y los segundos, asociados a debilidad en la captura de impuestos a la actividad económica como el de industria y comercio.

De otra parte, nuestro Municipio también enfrentará en los próximos años retos relacionados con la legitimidad del impuesto y es que, la Ley 1819 de 2019 estableció mecanismos de descentralización en el servicio público catastral, los cuales buscaban que las entidades territoriales pudieran acelerar la formación, actualización y conservación de sus bases catastrales, con enfoque multipropósito, lo que en el Municipio de Soacha, luego de diversas gestiones cuando menos

cuestionables, derivó en un proceso acelerado y con presuntos fallos que hicieron completamente impopular las acciones del Gobierno y le restaron legitimidad y gobernanza fiscal al mismo, haciendo más difícil el recaudo de este tributo e incrementando la cartera (a pesar de un incremento en el recaudo producto del alza en los avalúos trasladada al alza en el impuesto predial), la cual pasó de significar un 15% a más de un 39%, llegando en algunos segmentos (como el estrato 1 habitacional) a significar el 50%.

Las finanzas públicas territoriales sufrieron una importante transformación derivadas del proceso de descentralización consignado en la Constitución de 1991. Aunque la evidencia sobre su impacto es controvertida en la literatura académica en cuanto a la dimensión de convergencia en los niveles de desarrollo y la reducción de la desigualdad territorial, las mayores tasas de crecimiento, los cambios en los recaudos y la autonomía fiscal han sido significativos (Asela-Molina, 2015; G. & Barreto, 2018; Lozano & Julio, 2016; Morón et al., 2020). En el caso particular de Soacha, como varios municipios del país, producto de los intensos cambios derivados de las modificaciones institucionales acontecidas en la década de los noventa en Colombia, las condiciones fiscales tuvieron modificaciones relevantes. Para mostrar la evolución de la situación fiscal de Soacha en las últimas décadas, se tomó la información del panel municipal del CEDE – Uniandes, con información panelizada a nivel municipal entre 1984 hasta 2022, en la subsección del "Panel de Buen Gobierno"[5].

Esta base está conformada a partir de información desarrollada por el Departamento Nacional de Planeación (DNP). Todas las variables consignadas en esta base con valores monetarios corrientes de cada año reportado fueron deflactadas con la serie de IPC obtenida del Bando de la República[6], por lo que los valores están calculados como precios constantes de diciembre de 2023, con el objeto de aislar el efecto de la inflación.

En la siguiente gráfica se muestra la evolución de los ingresos y gastos totales de Soacha. Como se puede apreciar, estos tuvieron un crecimiento significativo a partir de los primeros años posteriores a la implementación de la descentralización, con una pendiente de mayor inclinación a partir de los primeros años del presente siglo, coincidente con el buen comportamiento de la economía propiciado por las favorables condiciones macroeconómicas del macrociclo del precio de los commodities. En relación con el comportamiento del déficit fiscal, los superávits han coincido con los ciclos positivos de la economía colombiana e internacional (primeros años del siglo y el primer cuatrienio de la década del 2010) y los déficits con los ciclos negativos (crisis financiera internacional de 2008, reversión macroeconómica del precio de los commodities a partir de 2014, pandemia del

[5] Información obtenida de https://datoscede.uniandes.edu.co/es/catalogo-de-microdata, rescatado el 11 de abril de 2024.
[6] Información obtenida de https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/indice-precios-consumidor-ipc, rescatada el 11 de abril de 2024.

COVID – 19)(Ricciulli-Marín et al., 2022). Lo anterior, muestra un comportamiento completamente procíclico de las finanzas públicas de Soacha en relación con los ajustes fiscales del municipio.

Ilustración 42. Balance Fiscal Soacha

Fuente: Panel municipal CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

En cuanto al comportamiento recurrente de las finanzas de Soacha, se puede observar que se ha mantenido de manera constante un balance positivo en las cuentas corrientes. Los ingresos regulares del municipio han aumentado su brecha en relación con los gastos, lo que ha permitido la posibilidad de mantener un superávit. Por lo anterior, la presencia de déficit fiscales totales, se explican a partir del endeudamiento del municipio, contraído para enfrentar dinámicas económicas contraccionistas.

Ilustración 43. Dinámica histórica del balance corriente en Soacha

Fuente: Panel municipal CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

El DNP ha venido construyendo una serie de métricas que permiten calibrar la salud fiscal de los municipios y la identificación de patrones de los ingresos y gastos fiscales de los entes territoriales.

- El primero de los indicadores identificados tiene que ver con la dependencia en la generación de ingresos de las transferencias del Gobierno Central (Transferencias/Ingresos Totales). Como se puede apreciar en la gráfica, a pesar de algunas fluctuaciones, los niveles de Soacha están entre el 60% y 70%. No existe una tendencia temporal marcada en este indicador[7]
- El segundo indicador tiene que ver con el porcentaje de gastos de funcionamiento que son cubiertos con ingresos corrientes[8]. Nuevamente, excluyendo el patrón cíclico, en este caso

[7] Para la estimación de todas las tendencias de este informe, se utiliza el filtro de Hodrick-Prescott (1980) es una técnica estadística empleada para extraer el componente cíclico y de tendencia de una serie de tiempo.

[8] Este es un indicador de autofinanciación de los gastos de funcionamiento. "La autofinanciación de los gastos de funcionamiento mide qué parte de los recursos de libre destinación está destinada a pagar la nómina y los gastos generales de operación de la administración central de la entidad territorial. Lo deseable es que este indicador sea igual o menor al límite establecido en la Ley 617 de 2000, de acuerdo con la categoría correspondiente. Los ingresos corrientes de libre destinación son los ingresos tributarios y no tributarios, y se excluyen los recursos que por ley o acto

se encuentra una clara tendencia negativo, mostrando que, con el paso del tiempo, Soacha ha logrado cubrir de mejor forma los gastos de funcionamiento con los propios recursos generados de manera recurrente, sin depender en estos de las transferencias. Este indicador se ha ubicado sistemáticamente por debajo del 40% en los últimos años.

- El tercer indicador es la relevancia de la Formación Bruta de Capital sobre el total de la inversión. Este mide el acervo de capital productivo en posesión del municipio, como indicador de la inversión en capital. La evolución de este indicador marca una tendencia negativa, aunque con una leve recuperación en los últimos años. El mayor decrecimiento se dio a partir del año 2015, coincidente con la crisis macroeconómica de la caída de los precios del petróleo.
- El curto indicador es el ahorro corriente, calculado como el porcentaje de ahorro (ingresos menos costos) sobre los ingresos corrientes. Este indicador, como ya se había evidenciado, ha proyectado una tendencia positiva, con tasas superiores al 50%, mostrando la salud de los ingresos generados con los gastos recurrentes del municipio.
- El quinto indicador, es el porcentaje de gasto de inversión sobre el total de gasto. Las tasas han sido crecientes y sostenidas en niveles superiores al 80%. Este es un patrón recurrente en los entes territoriales tras el proceso de descentralización (Ricciulli-Marín et al., 2022).
- El último indicador del que se logró reconstruir su trazo histórico es el de la magnitud de la deuda. Este se define como el "*Indicador del respaldo del servicio de la deuda; se obtiene como la proporción de los ingresos disponibles que están respaldando el servicio de la deuda. Este indicador guarda relación con los indicadores de la ley 358 de 1997 y 819 de 2003 y se espera que la deuda total no supere la capacidad de pago de la entidad ni comprometa su liquidez en el pago de otros gastos*" (Base CEDE Uniandes, 2024). En el caso de Soacha, este ha venido decreciendo en el tiempo, ubicándose en niveles inferiores al 10%.

administrativo tienen destinación específica para inversión u otro fin" (Diccionario de Datos, Uniandes 2024).

Ilustración 44. Evolución indicadores de gestión fiscal en Soacha

Fuente: Panel municipal CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Al enfocarse en la dinámica de los ingresos, en Soacha se puede notar que la participación de los ingresos propios cayó a finales del siglo pasado y comienzos de este, hasta llegar a niveles del 20%. La dependencia de transferencias para la conformación completa de los ingresos es relevante, necesarias para apalancar los gastos en inversión, a pesar de que los ingresos propios cubren adecuadamente los gastos corrientes. Por otro lado, la capacidad de generación de ingresos por otras fuentes ha sido limitada, con apenas espacio para la adición de regalías o esquemas de cofinanciación.

Ilustración 45. Descomposición de la evolución de los ingresos totales de Soacha

Fuente: Panel municipal CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Una mayor desagregación sobre el comportamiento de fuentes propias de financiación en el municipio indica que la mayor concentración se refleja en los impuestos prediales y de industria y comercio, que cubren sistemáticamente más del 70% de estos ingresos. La entrada de ingresos por la sobretasa a la gasolina se ha constituido en una fuente importante de financiación del municipio, pero que ha perdido peso desde comienzos de la década pasada. Otras fuentes de ingresos y las no tributarias como la venta de activos, dividendos de empresas públicas, apenas representan en el mejor de los casos, el 15% de los ingresos propios.

Ilustración 46. Descomposición de la evolución de los ingresos propios de Soacha

Fuente: Panel municipal CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Finalmente, se muestra el comportamiento relativo de Soacha a nivel nacional, según el cálculo de los indicadores del DNP. En el último reporte desarrollado por DNP entre 2020 y 2021, se evidencia un deterioro en el desempeño del municipio, aunque sin alterar el nivel de riesgo en el que está clasificado. Según el instructivo del DNP, este nivel de riesgo 2 es característico de municipios que "*Se encuentran en riesgos de déficit o presentan alto endeudamiento o fallas en su reporte de deuda. Tienen alta dependencia de las transferencias y bajos niveles de inversión en FBK*". Este diagnóstico ha sido corroborado con el análisis del historial de los indicadores por separado.

Tabla 16. Indicadores de desempeño fiscal de Soacha

Departamento	CUNDINAMARCA
Selección:	SOACHA

Información Entidad Territorial			
Código DANE:	25754	**Categoría:**	1
Región:	CENTRAL	**Grupo capacidades iniciales:**	G1
Departamento:	CUNDINAMARCA	**Subregión:**	Soacha

Resultados Desempeño Fiscal	Vigencia Actual 2021		Año de comparación 2020		Contribución al cambio
Indicadores	Resultado	Calificación	Resultado	Calificación	2020 - 2021
Dependencia de transferencias	62.06	37.94	66.40	33.60	0.69
Relevancia formación bruta de capital (FBK) fijo	15.78	20.59	8.11	9.54	1.77
Endeudamiento de largo plazo	17.98	82.02	15.06	84.94	-0.47
Ahorro corriente	62.01	80.00	52.88	70.00	1.60
Balance primario	21.20	20.00	39.16	0.00	3.20
Dimensión Resultados Fiscales	**48.11**	**38.49**	**39.62**	**31.69**	**6.79**
Capacidad de programación y ejecución de ingresos	181.99	0.00	123.84	70.00	-4.67
Capacidad de ejecución del gasto de inversión	78.61	70.00	85.81	80.00	-0.67
Nivel de holgura	0.00	0.00	21.31	100.00	-6.67
Bonificación catastro	Si	2.00	0.00	0.00	0.40
Bonificación esfuerzo propio	No	0.00	0.00	0.00	0.00
Dimensión Gestión Financiera Territorial	**25.33**	**5.07**	**83.33**	**16.67**	**-11.60**
Índice de Desempeño Fiscal	**43.55**		**48.36**		**-4.81**
Clasificación Desempeño Fiscal	**2. Riesgo (>=40 y <60)**		**2. Riesgo (>=40 y <60)**		Disminuyó

Fuente: (Departamento Nacional de Planeación, 2023)

El desempeño de Soacha en comparación con municipios similares de capacidades altas, es inferior al promedio. Los principales indicadores que delimitan a Soacha en una posición inferior al promedio se concentran en la baja formación bruta de capital fijo, el déficit en el balance primario y las bajas capacidades de programación y ejecución de sus ingresos.

Tabla 17. Indicadores de desempeño fiscal de Soacha relativo a municipios de capacidades iniciales (Nivel alto)

Comparación territorial del desempeño fiscal 2021		GRUPO CAPACIDADES INICIALES	G1
Nivel de comparación	Grupo capacidades iniciales	Posición Ranking 2021	211 de 217

INDICADORES	Promedio Desempeño Fiscal 2020 de municipios con capacidades iniciales G1	SOACHA
Dependencia de transferencias	16.12	37.94
Relevancia formación bruta de capital (FBK) fijo	30.12	20.59
Endeudamiento de largo plazo	78.54	82.02
Ahorro corriente	75.02	80.00
Balance primario	39.54	20.00
Dimensión Resultados Fiscales	**44.11**	**38.49**
Capacidad de programación y ejecución de ingresos	61.34	0.00
Capacidad de ejecución del gasto de inversión	65.67	70.00
Nivel de holgura	74.45	0.00
Bonificación catastro	0.00	2.00
Bonificación esfuerzo propio	0.07	0.00
Dimensión Gestión Financiera Territorial	**14.47**	**5.07**
Índice de Desempeño Fiscal	**58.59**	**43.55**

Fuente: Departamento Nacional de Planeación, 2023

Al analizar el comportamiento de Soacha en los principales indicadores, se logra evidenciar que su desempeño en cuanto a dependencia de transferencias es mejor que lo esperado para su nivel

actual de desarrollo. A partir de la información del valor agregado municipal del DANE[9], se construye el PIB per cápita para cada municipio en Colombia para el año 2022[10], a precios de diciembre de 2023. Sin embargo, municipios que tienen una situación de conurbación a grandes urbes como Medellín, Cali y Barranquilla, tienen tasas de dependencia mucho menores que las de Soacha.

Ilustración 47. Indicador de dependencia de transferencias por municipio en 2022

Fuente: Panel municipal CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

En relación con gasto de funcionamiento, Soacha muestra que su comportamiento se encuentra en mejor estado que la mayoría de los municipios de Colombia y sustancialmente, mejor que aquellos municipios de similar nivel de desarrollo. Así mismo, tiene un comportamiento similar al de otros municipios conurbados con altas tasas poblacionales.

[9] Ver https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales, rescatado el 12 de abril de 2024.
[10] Ver https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales, rescatado el 12 de abril de 2024.

Ilustración 48. Indicador de gasto de funcionamiento por municipio en 2022

Fuente: Panel municipal CEDE – UNIANDES (2024) basada en información del DNP.

Aunque el bajo nivel de Formación Bruta de Capital ha representado una limitación para Soacha, su recuperación de los últimos años le permite estar en mejor posición que municipios de nivel similar de desarrollo y que sus contrapartes de municipios conurbados.

Ilustración 49. Indicador de gasto de relevancia FBK por municipio en 2022

Fuente: Panel municipal CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Como se pudo evidenciar en la reproducción de la dinámica del ahorro corriente, el comportamiento de Soacha es positivo. En este caso, su nivel de desempeño está muy por encima de los municipios con nivel de desarrollo económico similar (PIB per cápita), y está al nivel de los municipios conurbados de las grandes ciudades de Colombia.

Ilustración 50. Indicador de ahorro corriente por municipio en 2022

Fuente: Panel municipal CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Finalmente, los niveles de inversión de Soacha se encuentran nuevamente por encima de sus pares con niveles equiparables de PIB per cápita y se ubica por encima al de otros referentes de municipios conurbados de Medellín, Cali, Bogotá y Barranquilla.

Ilustración 51. Indicador de gasto inversión por municipio en 2022

Fuente: Panel municipal CEDE – UNIANDES (2024) basa en información del DNP

Caracterización fiscal especificas del Municipio de Soacha

Los Municipios capturan aproximadamente el 15% del recaudo tributario total de la nación, sus principales rentas son, habitualmente, el impuesto predial y el impuesto de industria y comercio, estas mismas rentas, a su vez, se encuentran estrechamente vinculadas a las tasas de urbanización, capacidad del municipio para la actualización de sus catastros y capacidad de los mismos para la generación de actividad económica en el ámbito geográfico de sus jurisdicciones, en otras palabras, a las dinámicas económicas de aglomeración.

Nuestro Municipio no ha sido la excepción, sus dos principales rentas son el impuesto de Industria y Comercio y el impuesto Predial unificado, a lo largo del tiempo ha sido una jurisdicción con un amplio recaudo fiscal agregado, sin embargo, y a pesar del repunte en los últimos años, el recaudo per cápita se encuentra entre los más bajos del departamento, en resumen, las dinámicas de su recaudo tributario no han reflejado el ritmo de su expansión demográfica o de la apreciada en su producción (Valor Agregado Municipal).

- **Evolución histórica**

El Municipio de Soacha, paralelamente con el crecimiento poblacional, expandió su capacidad de generación de rentas corrientes (tributarias y no tributarias), si bien, puede que no lo haya realizado al ritmo de otros Municipios de la región, con el pasar del tiempo ha venido consolidando una estructura fiscal creciente que tuvo su primer gran expansión a inicios del nuevo milenio y un segundo auge a inicios del año 2008, el cual presentó una expansión sostenida hasta el año 2017, para luego expandirse nuevamente con un leve declive a 2023.

Ilustración 52. Recaudo del Municipio de Soacha en términos reales (Millones de pesos de 2023)

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

No obstante, el comportamiento, que podría a primera impresión ser optimista, apreciamos una alta dependencia de los recursos no tributarios, principalmente de las transferencias que realizan los niveles superiores de Gobierno, dentro de las cuales, las principales, son las del Sistema General de Participaciones (SGP) y las transferencias para la cobertura del régimen subsidiado en salud, tanto de ADRES (anterior FOSYGA) como del nivel departamental.

Una alta dependencia de las transferencias de otros niveles de Gobierno tiene impactos sobre el desempeño fiscal del Municipio, de un lado, dado que el sistema de transferencias adoptado en Colombia se encuentra altamente condicionado, es decir que las rentas entregadas a un Municipio por parte de otras entidades cuenta con una destinación específica y baja o nula discrecionalidad del gasto por parte de las entidades locales, nos encontramos con que, tal fenómeno, reduce la autonomía fiscal territorial y con ello la capacidad de los dirigentes locales para priorizar sus propuestas de gobierno, elegidas mediante voto programático, por sobre la agenda de las entidades de niveles superiores de Gobierno.

Lo anterior, además, se agrava cuando en muchos casos los Municipios funcionan como agencias del Gobierno Central, tal es el caso de recursos de amplia participación dentro de la estructura fiscal local como los del SGP para la prestación del servicio educativo y los del SGP- Régimen Subsidiado, ADRES, o transferencias departamentales para el subsidio a la oferta en salud pública. Tales recursos funcionan bajo una óptica *costo eficiente,* los mismos son transferidos con o incluso sin situación de fondos al Municipio, pero solamente con fines de administración y pago de gastos corrientes como las nóminas del sector educativo, el funcionamiento básico de las instituciones en que se imparte clase, entre otros gastos asociados a la educación y, para el caso de los recursos de salud, estos ni siquiera se transfieren al Municipio sino que son trasladados a los actores del sistema de aseguramiento, estando el Municipio obligado apenas a su control. Para el año 2023, recursos con connotaciones como las explicadas ascendieron a un 56,85% de los ingresos corrientes recaudados, lo que da cuenta de la baja autonomía fiscal de nuestro Municipio para la atención de tales gastos.

Ilustración 53 Participación de los recursos propios y tributarios 1984 - 2023

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

A la falta de autonomía fiscal territorial, encontramos que una baja recaudación local, sobre la proporción de los ingresos corrientes, también representa una menor capacidad de inversión en sectores no cubiertos por los fines de gasto de las transferencias, dentro de los que encontramos la infraestructura vial, las inversiones en movilidad y transporte público, la inversión en fortalecimiento institucional, el impulso a la productividad económica y agraria, entre otras.

Finalmente, una baja generación de recursos propios se traduce en la baja capacidad del Municipio para la complementación de los sectores que ya cuentan con una renta de destinación específica, así, se han encontrado considerables restricciones para inversiones en infraestructura educativa, fomento a la educación superior, inversión en acueducto, alcantarillado y provisión de agua potable, entre otras necesarias y esenciales para la garantía de derechos constitucionalmente protegidos.

Por lo anterior, resulta esencial que el Municipio, con el pasar del tiempo, fortalezca su recaudo tributario, esto le dará un mayor margen al Estado para consolidar inversiones esenciales en los sectores estratégicos para el progreso económico y social del Municipio, al tiempo que le otorgará mayor autonomía fiscal para la materialización de inversiones priorizadas en el ámbito local, lo que a su vez se traduce en una mayor gobernanza.

También veíamos, del análisis demográfico realizado en la sección inicial, que el Municipio se ha expandido poblacionalmente, su tasa media de crecimiento poblacional en los 40 años analizados es del 4,13% anual; en 1984, según las cifras retropoladas por el DANE a partir del censo del 2018, Soacha contaba con 161.739 habitantes, en 2023, la misma fuente indica que son 782.647 los habitantes del Municipio que residen en sus fronteras.

Ilustración 54. Recaudo tributario real per cápita a pesos de 2023 1984 - 2023

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

De su parte, el recaudo tributario per cápita del Municipio ha tenido tendencia creciente con componentes cíclicos, esto se explica porque si bien, la población ha crecido a una tasa media anual del 4,13%, los recursos tributarios lo hicieron a una media del 10,52% anual, lo que ha derivado en un crecimiento de la recaudación tributaria per cápita del 6,14% de media por año.

No obstante que las cifras anteriores puedan ser símbolo de un buen desempeño, lo cierto es que Soacha, según cifras de Terridata[11], se ubicó, para el año 2021, en el puesto 83 entre los 116 Municipios de Cundinamarca por recaudo tributario por habitante, muy por debajo de otros Municipios del área de influencia metropolitana como Chía (puesto 8), Cajicá (Puesto 10), Cota

[11] https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/comparaciones

(Puesto 1) Mosquera (Puesto 12), e incluso Sibaté (Puesto 19), lo que indica que es el Municipio de menor recaudo dentro del área de influencia de la capital.

Por lo anterior, si bien se resalta la capacidad del Municipio para la generación de rentas propias, se concluye que la misma no ha sido suficiente para los requerimientos de la ciudad y aún hay mucho camino por recorrer en este aspecto, lo que a su vez incluye las necesarias acciones para legitimar la recaudación fiscal del Estado, la cual se vio afectada por una actualización catastral con fallos, cuyo único incentivo pareció ser el crecimiento de los impuestos a cargo de los ciudadanos, sin otros propósitos señalados por la norma en materia de planeación urbana, formalización de la propiedad inmueble y actualización del componente jurídico del catastro.

Ilustración 55. Recaudo tributario real per cápita a pesos de 2023 (Principales rentas) 1984 - 2023

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

Como se aprecia, el impuesto predial, con el pasar del tiempo, pasó a ser la primera renta en importancia en el Municipio de Soacha, esto tras un predominio histórico del impuesto de industria y comercio, el cual pasó a segundo lugar y, en los últimos años, ha presentado una tendencia estable o de estancamiento en su crecimiento.

Lo anterior se explica por dos factores, el más relevante fue, como se mencionó anteriormente, la actualización catastral, la cual multiplicó el valor de los avalúos globales del Municipio al pasar, de aproximadamente 6 billones, a los 21 billones, haciendo crecer con esto la base gravable del impuesto y por ende el impuesto a cargo.

Ilustración 56. Recaudo tributario real per cápita a pesos de 2023 (Principales rentas) 1984 - 2023

Fuente: Elaboración propia con cifras DNP – FUT - CUIPO

De otra parte, el relevo entre las dos principales rentas tributarias de Soacha, se explica por la paulatina desindustrialización del

de sus inmuebles e incluso respecto de los predios vecinos, al anterior descontento también se suma una cartera creciente, que con el pasar de los años creación desde un 15% aproximado a más de un 35% y que afectó en mayor medida a los sectores habitacionales de estratos 1 y 2, es decir a población con mayor vulnerabilidad y menor capacidad de tributación.

Por lo anterior, el Gobierno estima necesario buscar fórmulas que modulen la carga tributaria sin poner en riesgo la sostenibilidad financiera del Municipio, lo cual se hace necesario por dos factores: de un lado el déficit fiscal dejado por el Gobierno anterior, el cual asciende a la suma de 9000 millones de pesos aproximadamente, y parte de una sobreestimación (quizás con fines de mostrar

mayor capacidad de endeudamiento ante las entidades financieras), y de otra parte del creciente endeudamiento, el cual llegó a cotas históricas y, derivará, en que cada vez más parte de los recursos tributarios deban destinarse a la deuda pública.

Adicionalmente, a la mayor tributación que se expuso a los ciudadanos, debe adicionarse la sensación habitual entre estos de que las inversiones pagadas con el alza en sus impuestos no van en la dirección correcta, en efecto, gran parte de las obras en que se invirtieron los recursos tanto del mayor recaudo en predial como de un endeudamiento llevado a niveles históricos, se recibieron por la administración entrante en estado crítico, que llevó a la suspensión de las mismas, en algunos casos sin presupuesto suficiente para su culminación adecuada, lo que refleja posibles errores en la planeación de las mismas, e inclusive en riesgo de incumplimiento. Lo anterior, acaba de deslegitimar la acción del Estado, no sólo por el alza de los impuestos, sino correlativamente por la baja capacidad del mismo para la formulación, ejecución y finalización oportuna de proyectos estratégicos que mejoren efectivamente la calidad de vida de los ciudadanos y les abran la puerta a las oportunidades demandadas.

Como se aprecia en el gráfico de saldo de la deuda, la misma creció a niveles exponenciales en el último periodo de gobierno, superando con creces cualquier periodo de la historia de la ciudad, la cual incluso crecerá en el actual gobierno en cuanto las obras que se financiaron con tales recursos no alcanzaron a finalizarse en el periodo anterior y por ende aún no se materializan la totalidad de desembolsos a su cargo.

Adicionalmente, el alto endeudamiento creció por encima del crecimiento recaudo tributario, mientras los ingresos tributarios se expandieron, entre 2019 y 2023 en un 108%, el saldo de la deuda lo hizo más de 10 veces por encima, con un incremento de 1295% aproximadamente.

Ilustración 57. Saldo de la deuda en términos reales a pesos de 2023 de 1984 - 2023

Fuente: SEUD – Dirección de Tesorería – Alcaldía Municipal de Soacha y DNP

Adicionalmente, el incremento en la deuda pública se dio en un contexto histórico de crecimiento en las tasas de interés, en efecto, a partir de la era *post-pandemia,* con la recuperación económica que sucedió a la crisis, se evidenció incrementos considerables en la inflación, lo que llevó a que el Banco de la República implementara política monetaria contractiva con considerable fuerza, reduciendo la oferta monetaria a través de sus distintos instrumentos y, transmitiendo tales efectos a las tasas de interés de referencia de la deuda pública municipal, esto es al Indicador Bancario de Referencia -IBR- y al Depósito a Término Fijo -DTF-, lo que terminó por incrementar el spread medio de la deuda (que pasó de un DTF + 1.6% a un IBR más 2,72% aproximadamente) y las tasas de interés en términos generales.

Ilustración 58. Evolución de las tasas de referencia IBR – DTF 2012 - 2024

Fuente: Banco de la República

Finalmente, de conformidad con las proyecciones de la Secretaría de Hacienda, durante el periodo de gobierno se enfrentarán considerables retos financieros en tanto el servicio de la deuda equivaldría a entre un 17,88% y un 30,95% del recaudo tributario global esperado y entre un 24,77% y un 41,77% de las rentas pignoradas correspondientes a los ingresos de impuesto predial e industria y comercio.

Ilustración 59 Evolución de las tasas de referencia IBR – DTF 2012 - 2024

Fuente: Secretaría de Hacienda Municipal

En tal sentido, si bien el Municipio espera contar con capacidad fiscal para contraer nuevo endeudamiento en el actual periodo de gobierno, el mismo deberá diferenciarse de la política de deuda pública del Gobierno anterior en por lo menos dos aspectos: de un lado debe ser compatible con el recaudo estimado en el mediano y largo plazo, evitando generar presión excesiva sobre las finanzas públicas de los futuros gobiernos y sobre su capacidad de endeudamiento.

Paralelamente, nuestro gobierno deberá caracterizarse por invertir los recursos del crédito, que por definición son más costosos y representan un mayor costo de oportunidad, en inversiones estratégicas, que se finalicen y entreguen al disfrute de la comunidad de forma oportuna, y permitan incrementar la utilidad social futura de forma efectiva y cuantificable.

Fuentes

Arteaga, I.,Guzmán, C., & Mayorga, J. (2018). Mixtos + Compactos: Equipamientos de alta densidad. Universidad de los Andes. ISBN: 978 -958 – 774 – 563-4.

Asela-Molina, J. E. (2015). La descentralización en Colombia,¿ realidad o espejismo? Consideraciones sobre la actualidad del proceso (Decentralization in Colombia: Reality or Mirage? Considerations on the Current Process). Revista CEA, 1(1).

Berg, C. N., Deichmann, U., Liu, Y., & Selod, H. (2017). Transport Policies and Development. The Journal of Development Studies, 53(4), 465–480. https://doi.org/10.1080/00220388.2016.1199857

Bröcker, J., & Rietveld, P. (2009). Infrastructure and Regional Development. Edward Elgar Publishing. https://doi.org/https://doi.org/10.4337/9781848445987.00016

Consejo Nacional del Política Económica y Social (CONPES) 3718 de 2012" Política Nacional de Espacio Público".

Departamento Nacional de Estadística (2018). Censo Nacional 2018.

Departamento Nacional de Planeación (2021) Terridata. Datos Educación Soacha. (Consultado e abril del 2024) Disponible en: https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/descargas

Duranton, G., & Puga, D. (2004). Micro-foundations of urban agglomeration economies. In Handbook of regional and urban economics (Vol. 4, pp. 2063–2117). Elsevier.

Duranton, G., & Turner, M. A. (2011). The fundamental law of road congestion: Evidence from US cities. American Economic Review, 101(6), 2616–2652.

Fujita, M., & Krugman, P. (2004). The new economic geography: Past, present and the future. Fifty Years of Regional Science, 139–164.

Fujita, M., Krugman, P., & Mori, T. (1999). On the evolution of hierarchical urban systems. European Economic Review, 43(2), 209–251.

G., A. H., & Barreto, L. H. (2018). Descentralización y finanzas territoriales (Cuadernos de Fedesarrollo, Issue 16252). Fedesarrollo. https://econpapers.repec.org/RePEc:col:000439:016252

IDEAM. (2021). Informe del estado de la calidad del aire en Colombia.

Kaan, O., Dilruba, O.-E., & Joseph, B. (2003). Empirical Analysis of Relationship between Accessibility and Economic Development. Journal of Urban Planning and Development, 129(2), 97–119. https://doi.org/10.1061/(ASCE)0733-9488(2003)129:2(97)

Lozano, I., & Julio, J. M. (2016). Descentralización fiscal y crecimiento económico en Colombia: evidencia de datos de panel a nivel regional.

Montenegro, A. (2020). Notas sobre la historia y el impacto de las leyes de servicios públicos de 1994 (Notes on the History and Impact of the Colombian Public Utility Laws From 1994). Documento CEDE, 10.

Morón, J. B., Valbuena, G. P., & Mestre, J. L. M. (2020). Las finanzas públicas territoriales en Colombia: Dos décadas de cambios. Capítulo 7. Las Finanzas Públicas Territoriales En Colombia: Dos Décadas de Cambios. Pág.: 225-275.

Parra, M. (2011). Infraestructura y pobreza: el caso de los servicios públicos en Colombia

Ricciulli-Marín, D., Bonet-Morón, J., & Pérez-Valbuena, G. J. (2022). Cien años de finanzas públicas territoriales en Colombia. Cuadernos de Historia Económica; No. 56.

Roberts, M., Melecky, M., Bougna, T., & Xu, Y. (Sarah). (2018). Transport Corridors and Their Wider Economic Benefits: A Critical Review of the Literature. Wolrld Bank, 60, 207–248. https://doi.org/10.1596/1813-9450-8302

Roberts, M., Melecky, M., Bougna, T., & Xu, Y. (Sarah). (2020). Transport corridors and their wider economic benefits: A quantitative review of the literature. Journal of Regional Science, 60(2), 207–248. https://doi.org/10.1111/jors.12467

Secretaría Distrital de Movilidad de Bogotá. (2019). Encuesta Origen Destino Bogotá - Región 2019.

Alcaldía de
SOACHA

DECRETO No. 010 -

(20 FEB 2024)

"Por medio del cual se modifica el Decreto 009 de 2023"

El Alcalde Municipal de Soacha en ejercicio de sus facultades Constitucionales y Legales, en especial las que le otorga el Articulo 315 de la Constitución Política, la Ley 136 de 1994 modificada por la Ley 1551de 2012, la Ley 152 de 1994, los Acuerdos Municipales 029 de 1998, 01de 2001, 37 de 2004 y 52 de 2021, y

CONSIDERANDO

Que la Constitución Política de Colombia, establece como de los principios fundamentales del modelo de Estado, la participación democrática, siendo por tanto uno de los fines de ejercicio de la función administrativa.
Que la Constitución Política en su Titulo XII, Capitulo 2, establece un sistema de planeación y en el articulo 340 dispuso la creación del Consejo Nacional de Planeación y los Consejos Territoriales de Planeación.

Que el Articulo 32 de la Ley 152 de 1994 establece: *"Las entidades territoriales tienen autonomía en materia de planeación del desarrollo económico, social y de la gestión ambiental, en el marco de las competencias, recursos y responsabilidades que les han atribuido la Constitución y la Ley".*

Que el Artículo 33 de la Ley 152 de 1994, definió a los Consejos Territoriales de Planeación como instancias de planeación en las distintas entidades territoriales.

Que el Consejo Territorial de Planeación de Soacha, hace parte del Sistema Municipal de Planeación y por mandato legal debe conceptuar sobre el proceso de la planeación y desarrollo, el Proyecto del Plan de Desarrollo Municipal y el Plan de Ordenamiento Territorial, de conformidad con los articulas 33, 34 y 35 de la Ley 152 de 1994 *"Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo"*

Que el Articulo 34 de la norma en cita, radicó en las autoridades locales la conformación e integración de los Consejos Territoriales de Planeación, por medio de ternas presentadas por las autoridades u organizaciones establecidas por las asambleas o concejos.

Que el Concejo Municipal de Soacha, mediante el Acuerdo No. 029 de 1998 *"Por medio del cual se conforma* el *Consejo Territorial de Planeación"*, facultó al Alcalde Municipal para convocar e integrar por Decreto, el Consejo Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, culturales y comunitarios del Municipio.

Que mediante el Acuerdo No. 01 de 2001 *"Por medio del cual se modifica* el *Acuerdo No.029 del 01 de Abril de 1998'*, facultó al Alcalde Municipal para reestructurar y convocar, modificar y restructurar en un 50%, el Consejo Municipal Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, ambientales, culturales y comunitarios del Municipio.

Powered by CamScanner

Que mediante el Acuerdo No. 37 de 2004 *"Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 01 del 21 de Febrero del 2001"*, modificó el articulo Segundo del Acuerdo 01 de 2001, con relación a la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación; de igual forma, el artículo Cuarto, estableció el periodo de los miembros del Consejo Territorial de Planeación por ocho (8) años improrrogable.

Que el Acuerdo No.52 del 27 de diciembre de 2021 *"Por medio del cual se actualiza la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha'*, modificó el Acuerdo Municipal 37 de 2004, así:

"ARTICULO PRIMERO: Actualicese la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha, así:

- Ocho (8) Representantes de organizaciones comunales y comunitarias a razón de un representante por cada una de las seis comunas y los dos corregimientos
- Un (1) Representante de las organizaciones culturales y artísticas
- Un (1) Representante de las organizaciones de mujeres
- Un (1) Representante de las organizaciones del adulto mayor
- Un (1) Representante de las organizaciones de usuarios de vivienda en propiedad horizontal
- Un (1) Representante de organizaciones de personas en situación de discapacidad
- Un (1) Representante de las organizaciones educativas públicas
- Un (1)Representante de las organizaciones educativas privadas
- Un (1) Representante de organizaciones no gubernamentales
- Un (1) Representante de las organizaciones agrarias y/o agropecuarias y del sector rural
- Un (1) Representante de las organizaciones de industriales
- Un (1) Representante de las organizaciones comerciales
- Un(1) Representante de las organizaciones de microempresarios, economía solidaria y/o comercio informal.
- Un (1) Representante de las organizaciones juveniles
- Un (1) Representante de las organizaciones prestadoras de salud
- Un (1) Representante de tas organizaciones de usuarios de servicios publicas
- Un (1) Representante de las organizaciones ecológicas y ambientales
- Un (1) Representante de las organizaciones indígenas
- Un (1) Representante de las organizaciones religiosas
- Un (1) Representante de las organizaciones LGBTIQ+
- Un (1) Representante de las organizaciones promoción y defensa de *is derechos de la niñez y la adolescencia
- Un (1) Representante de las organizaciones de victimas del conflicto armado
- Un (1) Representante de las organizaciones de promoción y defensa de los derechos de las víctimas de graves violaciones de los DDHH, delitos de lesa humanidad y crímenes de guerra
- Un (1) Representante de las organizaciones de población afrodescendiente

Para un total de treinta y un (31) delegados"

Que la Sentencia C-524 de 2003, establece sobre la renovación de los Consejos de Planeación, lo siguiente:

"(...)

Powered by CamScanner

En relación con el precepto acusado, el artículo 340 de la Carta Política dispone que el Consejo Nacional de Planeación se renovará parcialmente cada cuatro años "en la forma que determine la ley".

En desarrollo de esta atribución constitucional, los artículos 9 y 10 de la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo –Ley 152/94- señalan, entre otros aspectos, que los integrantes del Consejo Nacional de Planeación serán designados por el Presidente de la República, de ternas que le presenten las correspondientes autoridades y organizaciones, para un período de ocho años y la mitad de sus miembros será renovada cada cuatro años.

Así las cosas, existe una relación directa entre la renovación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación y el período presidencial. Por ello, en consideración al período de uno y de otro, es ineludible el hecho de corresponder a cada Presidente de la República la designación de la mitad de sus integrantes. Aspecto diferente es la oportunidad para que el primer mandatario ejerza tal atribución, que es el objeto de regulación de la norma acusada, en la que se dispone que el Consejo será convocado por el Gobierno a conformarse una vez el Presidente haya tomado posesión de su cargo.

Por consiguiente, condicionar la designación de los miembros del Consejo Nacional de Planeación a la previa "posesión" del Primer Mandatario no significa que cada Presidente tenga su propio Consejo, sino que representa la decisión del legislador de fijar la oportunidad para renovarlo, dado que la posesión constituye un requisito ineludible para el ejercicio de las atribuciones propias de los empleos que desempeñen los servidores públicos. Según lo exige el artículo 122 de la Constitución, "Ningún servidor público entrará a ejercer su cargo sin prestar juramento de cumplir y defender la Constitución y desempeñar los deberes que le incumben". La posesión constituye "el hecho en cuya virtud la persona asume, en efecto, esas funciones, deberes y responsabilidades, bajo promesa solemne de desempeñarlos con arreglo a la Constitución y la ley".

En los términos del aparte demandado, al renovarse la mitad de los integrantes del Consejo Nacional de Planeación cada cuatro años, resulta razonable que las respectivas designaciones se lleven a cabo luego de la posesión del Primer Mandatario, puesto que este acto protocolario de la posesión en el cargo no impide ni altera el cumplimiento de las funciones por parte del Consejo Nacional de Planeación."

Que el Municipio de Soacha, de forma permanente, desarrolla procesos participativos con las comunidades en temas relacionados con políticas públicas, planeación y desarrollo territorial que requieren concepto del Consejo Territorial de Planeación de Soacha.

Que el Municipio de Soacha requiere de un Consejo Territorial de Planeación totalmente conformado e integrado por los sectores económicos, sociales, culturales

Powered by CamScanner

y comunitarios del territorio, de conformidad con la composición establecida en el Acuerdo Municipal 52 de 2021.

Que mediante Decreto 009 de 2024 se realizaron las convocatorias, con el fin de integrar de forma completa el Comité Territorial de Planeación -CTP-. Para tal efecto, se citaron para integrar, las vacantes actuales, representantes que finalizan periodo, vacancia definitiva, y renovación de la mitad de los miembros del Comité Territorial de Planeación conforme con lo establecido en la Ley 152 de 1994 y el articulo 1 del Acuerdo 01 de 2001.

Que revisada la convocatoria antes mencionada, se evidencia que existió un yerro de digitación en la convocatoria de que trata el artículo Cuarto del Decreto 009 de 2024, por cuanto se convocó, dentro de las organizaciones para renovación al sector ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- CORREGIMIENTO 2, cuando la convocatoria para renovación correspondía al sector ORGANIZACIONES DE MICROEMPRESARIOS, ECONOMÍA SOLIDARIA Y/O COMERCIO INFORMAL.

En mérito de lo anteriormente expuesto, el Alcalde Municipal de Soacha;

4

DECRETA

ARTÍCULO PRIMERO. Modifiquese el articulo 4 del Decreto 009 de 2024, el cual quedará asi::

ARTÍCULO CUARTO. Convocar, conforme con lo establecido en el articulo 10 de la Ley 152 de 1994 y articulo 1 del Acuerdo 01 de 2011, para la renovación de la mitad de los miembros activos que no son objeto de reemplazo por cumplimiento del periodo institucional, o para suplir vacancia por sanción, a las siguientes organizaciones, para que presenten las ternas respectivas:

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 3	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS- COMUNA 4	1
ORGANIZACIONES DE MICROEMPRESARIOS, ECONOMÍA SOLIDARIA Y/O COMERCIO INFORMAL	1
ORGANIZACIONES DEL ADULTO MAYOR	1

Powered by CamScanner

Nombre Organización	Número de representante
ORGANIZACIONES DE PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LA NIÑEZ Y LA ADOLESCENCIA	1
ORGANIZACIONES COMERCIALES	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PRIVADAS	1
ORGANIZACIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS	1
ORGANIZACIONES COMUNALES Y COMUNITARIAS CORREGIMIENTO 1	1

ARTÍCULO SEGUNDO. Los demás articulos, no modificados por el presente decreto, se mantienen vigentes.

PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE

VÍCTOR JULIÁN SÁNCHEZ ACOSTA
Alcalde Municipal

LUCÍA DEL PILAR BOHÓRQUEZ AVENDAÑO
Secretaria de Planeación

Revisó: Jair Antonio Vargas Camargo
Secretario Jurídico
Proyectó y Revisó: Gloria Liliana Pérez Gallán
Asesora Despacho
Proyectó y Revisó: Erick Johany Galeano Basabe
Asesor jurídico externo
Aprobó. Lucía del Pilar Bohórquez Avendaño
Secretaria de Planeación

Powered by CamScanner

CAR 22/03/2024 16:20
Al contestar cite este No.: **11242001313**
Origen: Dirección Regional Soacha
Destino:ALCALDIA DE SOACHA
Anexos: Fol: 11

Soacha,

Doctora
LUCIA DEL PILAR BOHÓRQUEZ AVENDAÑO
Secretaria de Planeación
ALCALDIA DE SOACHA
Tel: 7305500
CALLE 13 7-30 Vereda Area Urbana
secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co
Soacha (Cundinamarca)

ASUNTO: CONCEPTO DE REVISIÓN TÉCNICA DEL PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL - PDT DEL MUNICIPIO DE SOACHA Y LA ARMONIZACIÓN CON LOS PLANES AMBIENTALES REGIONALES

Respetuoso saludo,

LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE CUNDINAMARCA – CAR
CONSIDERANDO:

Que artículo 1 del Decreto 1865 de 1994, compilado en el Decreto 1076 de 2015, establece que las Corporaciones Autónomas Regionales elaborarán los Planes de Gestión Ambiental Regional - PGAR, en armonía con la planificación en la gestión ambiental de los departamentos, distritos y municipios.

Que en el artículo 3 del Decreto 1865 de 1994, compilado en el Decreto 1076 de 2015, se establece que el proceso de preparación de los planes de desarrollo departamentales, distritales y municipales en lo relacionado con la gestión ambiental a que se refieren los numerales 1, 2 y 3 del artículo 39 de la Ley 152 de 1994, se adelantará con la asesoría de las Corporaciones, las cuales deberán suministrar los datos relacionados con los recursos de inversión disponibles en cada departamento, distrito o municipio, atendiendo los términos establecidos en la precitada ley.

Que el artículo 2.2.8.6.1.2 del Decreto 1076 de 2015, establece que simultáneamente a la presentación del proyecto de Plan de Desarrollo Territorial - PDT al Consejo de Gobierno o cuerpo que haga sus veces a que se refiere el numeral 4 del artículo 39 de la Ley 152 de 1994 se enviará copia del proyecto a la Corporación Autónoma Regional o de Desarrollo Sostenible con jurisdicción en las respectivas entidades territoriales.

Igualmente, el numeral 3 del artículo citado, determina: "*La Corporación dispondrá de un término no superior a quince (15) días para que los revise técnicamente y constate su armonización con los demás planes de la región; término dentro del cual deberá remitir el plan con el concepto respectivo*".

Que mediante los oficios con radicado CAR No. 11242000674, 11242000675 y 11242000676 del 13

de febrero de 2024 enviados a la administración municipal de Soacha, se invitó a la entidad territorial a una jornada de asistencia técnica denominada "*Taller de Armonización de los Instrumentos de Planificación y Gestión Ambiental y los Planes de Desarrollo Municipal*" y se comunicó lo establecido en el Decreto 1076 de 2015 en su artículo 2.2.8.6.3.1: El Plan de Gestión Ambiental Regional – PGAR, "*es el instrumento de planificación estratégico de largo plazo de las Corporaciones Autónomas Regionales para el área de su jurisdicción, que permite orientar su gestión e integrar las acciones de todos los actores regionales con el fin de que el proceso de desarrollo avance hacia la sostenibilidad de las regiones*" y que tiene una vigencia de 3 periodos administrativos.

El parágrafo de este mismo artículo contempla que "*Las entidades territoriales considerarán las líneas estratégicas definidas en el Plan de Gestión Ambiental Regional en la formulación y/o ajuste de los Planes de Ordenamiento Territorial de que trata la Ley 388 de 1997, así como en sus Planes de Desarrollo*".

Que la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca – CAR Dirección Regional Soacha el día 21 de febrero de 2024 adelantó en el Auditorio de La Casa de la Cultura, Municipio de Sibaté (Carrera 7 No. 14 – 12), el Taller de "*Armonización de los Instrumentos de Planificación y Gestión Ambiental y los Planes de Desarrollo Municipal*" con los municipios de su jurisdicción e hizo entrega en medio magnético de los siguientes documentos para ser tenidos en consideración en la elaboración del Plan de Desarrollo Territorial – PDT:

1. Líneas estratégicas propuestas del Plan de Gestión Ambiental Regional 2024 - 2035.
2. Lineamientos de la CAR para la armonización de los instrumentos de planificación y gestión ambiental con los Planes de Desarrollo Territoriales 2024 – 2027.
3. Orientaciones para la incorporación de la dimensión ambiental en los Planes de Desarrollo Territoriales 2024-2027 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.
4. Matriz de articulación de los instrumentos de planificación y gestión ambiental con los Planes de Desarrollo Territorial 2024 – 2027.
5. Insumo de proyectos y actividades de los Planes de Manejo y Ordenación de Cuencas Hidrográficas – POMCA Río Bogotá y Sumapaz
6. Inventario de puntos críticos de riesgos.
7. Lineamientos a tener en cuenta para la incorporación del cambio climático en los Planes de Desarrollo Territorial - PDT.

Que la Corporación mediante el proceso de acompañamiento de los municipios de su jurisdicción, señaló a los municipios las líneas, programas y proyectos estratégicos contenidas en los Planes de Manejo y Ordenamiento de Cuencas - POMCA y las líneas estratégicas del PGAR. Además, se informó a los municipios el estado de los procesos de los Planes de Ordenamiento Territorial (POT, PBOT y/o EOT).

Que el municipio mediante radicado CAR No. 20241020642 del 01 de marzo de 2024, presentó ante la Corporación, copia del proyecto del Plan de Desarrollo Territorial 2024 – 2027 "El desarrollo es el plan".

Que una vez revisada la información allegada y teniendo en cuenta los documentos solicitados por

parte de la Corporación, los cuales fueron socializados en el “Taller de armonización de los instrumentos de planificación ambiental y el plan de desarrollo municipal” realizado el 21 de febrero de 2024, se evidenció que el Municipio de Soacha no hizo entrega de la matriz de articulación de instrumentos de planificación y gestión ambiental (Diligenciada) y del Plan Plurianual de inversiones.

Que la Corporación realizó requerimiento al Municipio de Soacha, mediante los radicados CAR No. 11242001003, 11242001004 y 11242001005 del 05 de marzo de 2024, solicitando el envío de la información faltante.

Que el Municipio de Soacha no allegó la información solicitada, por lo tanto, la Corporación procedió, dentro de los plazos establecidos, a revisar los contenidos ambientales del proyecto de Plan de Desarrollo Territorial – PDT y su armonización con los instrumentos de planificación y gestión ambiental regional, tomando como base el documento en formato PDF remitido por el municipio, correspondiente al Proyecto Plan de Desarrollo "El desarrollo es el plan" 2024-2027.

Que con base en lo anterior y teniendo en cuenta las competencias otorgadas para el efecto en el numeral 3 del artículo 2.2.8.6.1.2 del Decreto nacional 1076 de 2015, procede a emitir el respectivo concepto.

CONCEPTO

1. OBJETIVO

Revisar y emitir concepto sobre la articulación entre el proyecto del Plan de Desarrollo Territorial - PDT "El desarrollo es el plan" 2024-2027 del Municipio de Soacha y los instrumentos de planificación ambiental regional de la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca - CAR, según lo establecido en la normativa antes citada.

2. DESCRIPCIÓN DE LA RUTA DE EVALUACIÓN

Diagnóstico: verificar que se encuentren identificadas las problemáticas socio ambientales de escala territorial y regionales que afectan al municipio, que dan origen a la formulación de la parte estratégica y los respectivos programas.

Parte estratégica: verificar la concordancia entre el diagnóstico y los programas, proyectos y metas ambientales planteadas.

Plan plurianual de inversiones: verificar que los programas y proyectos ambientales planteados cuenten con recursos de inversión en los 4 años de la vigencia del PDT.

Proyecto de acuerdo: verificar que se encuentren descritos los objetivos, estrategias y alcance de los programas ambientales.

3. EVALUACIÓN DE LA INCORPORACIÓN DE LA GESTIÓN AMBIENTAL Y LA ARTICULACIÓN CON LOS PLANES REGIONALES EN EL PLAN DE DESARROLLO TERRITORIA

3.1 Diagnóstico de problemáticas ambientales y regionales que afectan al municipio.

¿El diagnóstico incluye y/o consideró los aportes y problemas planteados por fuentes primarias de información?	***SI***	***NO***
	X	
Observaciones		
El documento de PDT hace referencia a un proceso participativo y consultivo para la construcción del plan de desarrollo por medio de la realización de mesas sectoriales con una participación total de 4025 asistentes entre los diálogos comunales (6 comunas y 2 corregimientos) y sectoriales (3163 mesas sectoriales) Con relación al componente ambiental, los principales problemas identificados por la comunidad tienen que ver con la deficiencia en los servicios de alcantarillado, invasión de espacio público y desecho de residuos sólidos. Cabe resaltar que el documento de PDT reporta esta información solo para las comunas 1, 2 y 3; para las comunas 4, 5, 6, corregimiento 1 y 2 esta información está incompleta. En la Mesa Sectorial de Ambiente, se contó con la participación de diferentes veedores, empresarios e instituciones referentes al tema ambiental y las conclusiones están enfocadas a: cuidar los humedales, establecer red de alcantarillado, crear comités ambientales, fortalecer el PRAES, capacitar en temas de mejoramiento ambiental, actualizar el Plan de Manejo Ambiental y propiciar el turismo ecológico.		

¿El municipio incorpora en el diagnóstico la información suministrada por la Corporación?	***SI***	***NO***
		X
Observaciones		
Si bien el documento de PDT dentro de su diagnostico hace referencia a los temas de cambio climático y gestión del riesgo, no reporta los proyectos y las metas asociados a estos temas. Cabe resaltar que el municipio no hizo entrega de la matriz de armonización por lo que no es posible verificar si se tuvo en cuenta los proyectos establecidos en el POMCA Río Bogotá y POMCA Sumapaz para establecer los programas, indicadores y metas asociados a estos.		

¿Se identifican problemáticas ambientales y regionales que no están incluidas en el diagnóstico y que son de conocimiento de la Corporación?	***SI***	***NO***
	X	
Observaciones		
El documento de PDT no incluye problemáticas de amplio conocimiento por parte de la corporación en el tema de aguas como vertimientos, incluyendo descargas ilegales de aguas residuales domésticas y no domésticas, vertimientos no incluidos en los Planes de Saneamiento y Manejo de Vertimientos, degradación de humedales, operación de plantas de tratamiento de aguas residuales (especialmente las ubicadas en el sector de		

Hogares) y demás relacionados con acciones populares.

En el tema de calidad de aire, es importante la consolidación de las zonas industriales y el establecimiento de áreas de aislamiento para las zonas urbanas teniendo en cuenta que Soacha ha tenido un crecimiento desordenado, especialmente en la zona de Santa Ana, vereda Panamá y barrio León XIII, donde se observa industria, comercio y vivienda en el mismo sector, aumentando considerablemente las quejas por tema de aire. También es importante revisar a fondo el tema de las zonas comerciales de alto impacto (bares y discotecas) ya que es creciente el número de estos establecimientos y el aumento de las quejas por ruido.

El documento de PDT tampoco hace referencia al crecimiento poblacional desbordado en el Municipio de Soacha, cuya tasa la incrementó el gobierno nacional con la apertura de los macroproyectos y que generó la ocupación urbanística de la zona de expansión y de la zona de futura expansión de forma acelerada sin tener sistemas de tratamiento de agua residual – PTAR, lo que viene promoviendo el incremento en la contaminación de las fuentes hídricas cercanas al casco urbano, con el vertimiento de aguas residuales de tipo doméstico, industriales y mineras de forma directa, esto sin contar con los asentamientos de origen informal que hacen presión sobre los humedales, entre ellos el Humedal Tierra Blanca.

De igual manera no se hace alusión a estudios de zonificación de amenazas y riesgos con los que cuenta y las dinámicas de amenaza, vulnerabilidad y riesgo para los escenarios de inundación, avenidas torrenciales e incendios forestales, conforme lo dispone el Decreto Nacional 1807 de 2014, compilado en el Decreto 1077 de 2015.

El diagnostico no contempla la educación ambiental como eje articulador, al no establecer el estado del arte, su avance y gestión a nivel municipal desde el Comité Interinstitucional de Educación Ambiental - CIDEA como ente dinamizador de la PNEA con el Plan Territorial de Educación Ambiental - PTEA.

3.2. Identificación de objetivos, estrategias y programas para la gestión ambiental

¿El plan presenta y desarrolla adecuadamente la gestión ambiental en el marco de la estructura del PDT?	***SI***	***NO***
		X
Observaciones		
El documento de PDT en el eje estratégico *"La Alcaldía, mi aliada: Ordenamiento, Planeación y Gestión Abierta",* numeral 2.4.4.3.2. Medio Ambiente, plantea varias actividades enfocadas a la gestión ambiental, pero carece de información respecto a los proyectos y las metas, adicionalmente las actividades que reporta no están articuladas con los demás ejes estratégicos.		

***Nota:** ¿Lo presenta como capítulo aparte o de manera transversal? Identificar las carencias que pueda tener la*

propuesta y dar recomendaciones al respecto, cuando haya lugar.

¿El municipio articula los objetivos, estrategias y programas para la gestión ambiental con los ejes de transformación ambiental del Plan Nacional de Desarrollo?	***SI***	***NO***
	PARCIAL	
Observaciones		
El objetivo general del documento de PDT no incorpora el primer eje de transformación del Plan Nacional de Desarrollo: Ordenamiento alrededor del agua como mecanismo para garantizar la planificación de los territorios, asegurando la conservación y recuperación de la funcionalidad de los recursos naturales. Tampoco lo hacen los objetivos específicos. Solamente en el numeral 2.4.4.3.2, dentro de las actividades hace referencia a la conservación de áreas de importancia estratégica, recuperación de la ronda de protección de los cuerpos hídricos, firma del acuerdo de conservación para cuatro (4) humedales, pero no plantea proyectos específicos ni metas asociadas. Respecto al eje del PND: Transición hacia una economía limpia, justa y biodiversa que reemplace la producción intensiva a partir del uso de carbono, proponiendo modelos de bioeconomía basada en el conocimiento y la innovación, el documento de PDT hace referencia a este tema en el capítulo de diagnóstico por sectores (2.1.1.3), pero no se desarrolla en los ejes estratégicos ni se plantean proyectos específicos y metas para determinar el cumplimiento. Así mismo, respecto al eje del PND: Territorios adaptados al clima entendiéndose como la capacidad para adaptarse a la variabilidad y los choques climáticos, el documento de PDT hace referencia a este tema en el diagnóstico y en el numeral 2.4.3.3.1 como una actividad a desarrollar: *"Formular la estrategia que permita establecer y orientar las acciones de adaptación y mitigación al cambio climático que deben implementarse en el territorio"*, pero no se plantean proyectos específicos y metas para determinar el cumplimiento. En materia de educación ambiental, el documento de PDT guarda coherencia con la promoción de una educación que contribuya a la protección de la vida y la construcción de sociedades sostenibles, siendo concordante con el PND que promueve la apropiación social de la biodiversidad y el manejo efectivo de conflictos socioambientales, propiciando el dialogo y a la educación ambiental en los territorios. Es así como el Gobierno a través de este instrumento, establece como una de sus prioridades el programa nacional de educación ambiental, liderado por los ministerios de educación y de medio ambiente.		

¿Los objetivos, estrategias y programas responden o buscan solucionar las problemáticas ambientales identificadas?	***SI***	***NO***
	PARCIAL	
Observaciones		
Dentro del diagnóstico del plan se refieren las siguientes problemáticas relacionadas con el recurso hídrico: disponibilidad del agua, sobreexplotación de fuentes hídricas, manejo		

inadecuado de cuencas hidrográficas y contaminación del agua. Sin embargo, dentro de las actividades planteadas en el numeral 2.4.4.3.2, solamente se enuncia una orientada a la problemática que el Municipio identifica como “manejo inadecuado de cuencas hidrográficas” y que corresponde a “Recuperación de la ronda de protección de río Soacha y la Quebrada Tibanica y de los cuerpos hídricos, las intervenciones o acciones de recuperación de cauce de los cuerpos hídricos que son competencia de la autoridad ambiental CAR y el Municipio.” Para las demás problemáticas no se definen estrategias, programas o actividades.

Con respecto al tema de ecosistemas, el capítulo “2.4.4.3.2. Medio Ambiente” indica el manejo de la flora con 5 actividades, de las cuales 3 se enfocan a la reforestación, vivero de especies nativas y conservar hectáreas de áreas de importancia estratégica. En cuanto a la biodiversidad de la fauna no se establecen acciones en el desarrollo del documento.

En términos generales, el documento en el capítulo “2.4.4.3.2. Medio Ambiente” plantea estrategias y/o actividades en la gestión ambiental, pero no reporta los proyectos específicos y las metas asociadas.

¿Existe concordancia entre objetivos, estrategias y programas para la gestión ambiental?	***SI***	***NO***
		X
Observaciones		
Existen varios temas del componente ambiental que son señalados en el diagnóstico del PDT, pero no fueron considerados al momento de establecer los ejes programáticos y las estrategias. La concordancia entre los objetivos, estrategias y programas no es posible establecerla por cuanto el documento no presenta la totalidad de la información.		

¿Plantea metas e indicadores coherentes con los objetivos y programas ambientales?	***SI***	***NO***
		X
Observaciones		
El documento de PDT hace un diagnostico de la gestión ambiental y en el eje estratégico: *La Alcaldía, mi aliada: Ordenamiento, Planeación y Gestión Abierta,* en el numeral 2.4.4.3.2 (Medio Ambiente) plantea varias estrategias, pero no se reportan las metas e indicadores asociados, por lo tanto, no hay coherencia debido a que no es posible realizar el análisis por falta de información.		

3.3. Articulación con los instrumentos de planificación y gestión ambiental (Plan de Gestión ıbiental Regional – PGAR y Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas – ›MCA). Resultados según diligenciamiento de la matriz respectiva.

¿Existe articulación entre las líneas estratégicas, programas, objetivos del programa del PDT con los programas y líneas del PGAR y los POMCA?	***SI***	***NO***
		X
Observaciones		

No es posible evaluar la articulación, teniendo en cuenta que el municipio no hizo entrega de la matriz de armonización (Excel) y adicionalmente el documento de PDT esta incompleto ya que no plantea proyectos ni metas para ninguna de los ejes propuestos.

3.4 Identificación de recursos en el plan plurianual de inversiones.

¿Existe asignación de recursos a los programas ambientales en el plan plurianual de inversiones?	***SI***	***NO***
		X
Observaciones		
No es posible evaluar este ítem teniendo en cuenta que el municipio no hizo entrega de la matriz de armonización (Excel) y adicionalmente el documento de PDT hace referencia al capítulo “plan plurianual de inversiones” pero no reporta dicha información.		

Indicar las principales fuentes de financiación previstas por el PDT para los programas ambientales, ¿Cuál es el porcentaje de programas ambientales con cofinanciación y grado de dependencia para ejecución de los programas?	***SI***	***NO***
		X
Observaciones		
No es posible evaluar este ítem teniendo en cuenta que el municipio no hizo entrega de la matriz de armonización (Excel) y adicionalmente el documento de PDT hace referencia al capítulo “plan plurianual de inversiones” pero no reporta dicha información.		

1. CONCLUSIÓN Y RECOMENDACIONES

- El PDT “El desarrollo es el plan (2024 – 2027)”, hace un diagnóstico general del componente ambiental y enfoca las actividades en el numeral 2.4.4.3.2 (medio ambiente), pero no reporta información respecto a los proyectos, metas e indicadores para hacer seguimiento al desarrollo y cumplimiento de las actividades propuestas. Así mismo, tampoco aporta información respecto a al Plan plurianual de inversiones, fuentes de financiación previstas por el PDT para los programas ambientales y porcentaje de programas ambientales que requieren cofinanciación.

- El municipio no hizo entrega de la matriz de articulación (Excel) por lo que no fue posible conceptuar sobre la articulación entre las líneas estratégicas, programas, objetivos del programa del PDT con los programas y líneas del PGAR y los POMCA.

- En el componente de educación ambiental, es de resaltar, que a nivel de diagnóstico no se incluye el estado del avance y gestión de la implementación de la Política Nacional de educación ambiental PNEA, a nivel municipal. Dentro de las mesas planteadas en las comunas, y por sectores se plantea información pendiente de incluir atendiendo la programación de estos escenarios participativos.

- La transformación del territorio en el Municipio de Soacha es incalculable y una constante que impacta directamente la estructura ecológica principal, desplazando las riquezas ambientales

con que contaba el territorio, por desarrollos urbanísticos destinados a vivienda, comercios e industria y la explotación de minerales, sin dejar a un lado la tala discriminada de su flora nativa, que conllevan al deterioro y disminución en cantidad y calidad de los recursos naturales, principalmente agua, suelo, fauna y aire, toda vez que la implantación de estos usos generan cargas contaminantes que están siendo asumidas directamente por las fuetes hídricas, como son los ríos, quebradas, lagunas y humedales. Por lo tanto, es de suma importancia establecer dentro del documento de PDT las estrategias, proyectos, metas e indicadores claros y concretos concernientes a la gestión ambiental, que permitan hacer seguimiento y evaluar el cumplimiento de estos.

- Se recomienda al municipio de Soacha tener en cuenta dentro de la construcción final del documento de PDT la Resolución No. 0957 del 2 de abril de 2019, mediante la cual se actualizó el POMCA del río Bogotá y la Resolución conjunta No. 149 de 27 de junio de 2023 mediante la cual se aprueba el POMCA Sumapaz.

- Se recomienda al municipio de Soacha, que en el marco del cumplimiento de los ejes del PND, articule los diferentes estudios de zonificación de amenazas y riesgos con los que cuenta, en el documento final de PDT y que complemente las dinámicas de amenaza, vulnerabilidad y riesgo para los escenarios de inundación, avenidas torrenciales e incendios forestales, conforme lo dispone el Decreto Nacional 1807 de 2014, compilado en el Decreto 1077 de 2015

- Se recomienda al municipio de Soacha, la revisión integral de cada uno de los documentos técnicos que a continuación se citan, con el objeto de definir el estado del arte, conforme a las dinámicas municipales e identificar los estudios pendientes de elaboración y los que están en ejecución o actualización, ya que estos documentos tienen relación con los ejes transversales del PND

    - Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado – PMAA
    - Planes de Saneamiento y Manejo de Vertimientos – PSMV
    - Planes de Uso Eficiente y Ahorro del Agua– PUEAA
    - Estudio Básicos de Amenazas, Vulnerabilidad y Riesgo – EBR
    - Plan Integral de Gestión Municipal para el Cambio Climático – PIGMCC
    - Estudio detallado de los suelos de protección y su potencial de oferta y demanda de servicios ambiental
    - Balance hídrico, concesiones de agua superficiales y subterráneas

- Se recomienda al Municipio de Soacha, considerando las riqueza ambientales, ecológicas y paisajísticas del territorio jurisdiccional en el marco del proceso de ajuste del documento de PDT, realizar estudio técnico de soporte de las áreas consideradas compatibles con la minería conforme lo establecido en la Resolución No. 1499 del 3 de agosto de 2018, a fin de definir, delimitar, reglamentar y especializar dichas áreas, que le permitan a la entidad territorial avanzar en una política clara, responsable y pertinente en el manejo de la actividad minera en el territorio. En este ítem también se recomienda tener en cuenta la ley de pasivos ambientales (Ley 2327 de 2023)

- Se recomienda al Municipio de Soacha, que dentro de los proyectos del documento de PDT tenga en cuenta la incorporación de las áreas protegidas y de importancia ambiental con las que cuenta y las cuales tiene identificadas y cartografiadas, entre estas: áreas SINAP RFP Futuras generaciones de Sibaté I y II (Acuerdo CAR 21 de 1997) y DMI Tequendama – Cerro Manjui (Acuerdo CAR 43 de 1999); áreas de conservación in situ RFPP Cuenca Alta del Río Bogotá (Acuerdo INDERENA 30 de 1976 Resolución MINAGRICULTURA 76 de 1977 - Res. MADS 138 de 2014 - Res. MADS 456, 762 y 763 de 2014, 1070 y 2427 de 2015 y 1653 de 2016), Reserva hídrica Humedal Neuta y Tierra Blanca (Acuerdo CAR 33 y 37 de 2006); páramo Complejo Cruz Verde – Sumapaz (en proceso de delimitación participativa); zonas de ronda hídrica río Soacha (Resolución CAR 1278 de 2016), río Balsillas (Resolución CAR 1804 de 2015), quebrada Tibanica Parte Alta y Baja (Resolución CAR 2537 y 2536 de 2015), río Bogotá (Resolución CAR 017 de 2009); y el Complejo de Humedales identificados dentro del territorio del Municipio de Soacha el cual es objeto y se encuentra en proceso de declaratoria por parte de la misma administración municipal.

- Se recomienda al Municipio de Soacha, que dentro del documento de PDT se tenga en cuenta la sentencia 479-2001 emitida por el Consejo de Estado, como respuesta a la Acción popular N°.25000-23-27-000-2001-90479-01 presentada por el señor Gustavo Moya Ángel (QEPD) y otros, contra la Empresa de Energía Eléctrica de Bogotá - hoy Grupo de Energía de Bogotá (GEB) y otros, la cual es objeto de seguimiento mensual por parte de los delegados de la Magistrada Nelly Yolanda Villamizar de Peñaranda, proceso dentro del cual el municipio adelanta acciones para el cumplimiento de las órdenes y es sujeto de control mensual por parte de los delegados de la Magistrada y por medio del cual el Consejo de Estado ordenó el diseño y la implementación de medidas para descontaminar el río Bogotá y evitar la contaminación a futuro.

- Se recomienda al Municipio de Soacha tener en cuenta las oportunidades de financiamiento del fondo para la vida y la biodiversidad, Decreto 1648 del 12 de octubre de 2023 “por el cual se adiciona el Capítulo 13 al Título 9 de la Parte 2 del Libro II del Decreto número 1076 de 2015 en lo relacionado con el Fondo para la Vida y la Biodiversidad”. Este fondo potencia la acción climática y ambiental del país con una visión y ejecución plurianual, logrando que acciones cómo la restauración y recuperación de ecosistemas, contención de la deforestación, ordenamiento del territorio alrededor del agua, justicia ambiental y transformaciones productivas puedan tener recursos para su sostenimiento

- Se recomienda acoger las observaciones efectuadas en todos los capítulos del presente documento.

La Corporación agradece de antemano tener en cuenta el numeral 4 del artículo 2.2.8.6.1.2. del Decreto 1076 de 2015, el cual señala: “*Recibido el concepto emitido por la Corporación, el Consejo de Gobierno las considerará y enviará copia de las mismas al Consejo Territorial de Planeación, el cual en el caso de no acogerlas enviará copia a las asambleas departamentales o consejos municipales respectivos para que lo consideren en el trámite siguiente.*” (sic)

Finalmente, se solicita de manera atenta que, una vez adoptado el Plan de Desarrollo por parte de

ese municipio, se envíe copia del mismo a esta entidad, junto con sus respectivos anexos para el archivo de la Dirección Regional Soacha.

Atentamente,

CESAR AUGUSTO RICO MAYORGA
Director Regional soacha

Elaboró: Maria Del Pilar Rengifo Cano / DRSOA
Luz Carolina Cepeda Hernández / DRSOA
Andres Jose Cano Aguirre / DRSOA
Mercy Alejandra Riveros Liz / DRSOA

Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca - CAR
Dirección Regional Soacha
República de Colombia

CAR 05/03/2024 14:19
Al contestar cite este No.: **11242001003**
Origen: Dirección Regional Soacha
Destino:ALCALDIA DE SOACHA
Anexos: Fol: 2

Soacha,

Doctora
LUCIA DEL PILAR BOHÓRQUEZ AVENDAÑO
Secretaria de Planeación
ALCALDIA DE SOACHA
Tel: 7305500
CALLE 13 7-30 Vereda Area Urbana
secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co
Soacha (Cundinamarca)

ASUNTO: Respuesta al radicado 20241020642: Remisión carta y documento de radicación Proyecto Plan de Desarrollo "El desarrollo es el plan " 2024-2027

Cordial saludo,

En atención al radicado No. 20241020642 por medio del cual se hace entrega del Plan de Desarrollo 2024 -2027 para el Municipio de Soacha, me permito informar que una vez revisada la información allegada y teniendo en cuenta los documentos solicitados por parte de la Corporación, los cuales fueron socializados en el “Taller de armonización de los instrumentos de planificación ambiental y el plan de desarrollo municipal” realizado el 21 de febrero de 2024, no se hizo entrega por parte de Ustedes de los siguientes insumos:

- Plan Plurianual de inversiones
- Matriz de articulación de instrumentos de planificación y gestión ambiental con el Plan de Desarrollo (Diligenciada)

Se remite nuevamente la Matriz de articulación que debe ser diligenciada por el Municipio y la presentación realizada el día 21 de febrero de 2024. Cabe resaltar que es indispensable el envío de la documentación completa para iniciar la respectiva revisión.

Cualquier aclaración o información adicional gustosamente la brindaremos.

Cordialmente,

CESAR AUGUSTO RICO MAYORGA
Director Regional soacha

Respuesta a:	20241020642 del 01/03/2024
Anexos:	2 archivos adjuntos
Copia:	Luz Carolina Cepeda Hernández / DRSOA
Elaboró:	Maria Del Pilar Rengifo Cano / DRSOA

RV: Certificado: Respuesta 11242001314 a Solicitud 20241020642

Lucia Del Pilar Bohorquez Avendaño <lucia.bohorquez@alcaldiasoacha.gov.co>
Dom 28/04/2024 13:24
Para:Juliana Andrea Rivera Ramirez <juliana.rivera@alcaldiasoacha.gov.co>

3 archivos adjuntos (431 KB)
Carta a CAR PDD.pdf; Soacha Plan Plurianual de Inversiones 2024-2027.xlsx; SOACHA MATRIZ CAR 27032024.xlsx;

De: Lucia Del Pilar Bohorquez Avendaño <lucia.bohorquez@alcaldiasoacha.gov.co>
Enviado: jueves, 4 de abril de 2024 6:49
Para: Secretaria de Planeacion <secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co>
Asunto: RE: Certificado: Respuesta 11242001314 a Solicitud 20241020642

Oficio y anexos para responder gracias

De: Secretaria de Planeacion <secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co>
Enviado: lunes, 1 de abril de 2024 8:14
Para: Lucia Del Pilar Bohorquez Avendaño <lucia.bohorquez@alcaldiasoacha.gov.co>
Asunto: RV: Certificado: Respuesta 11242001314 a Solicitud 20241020642

De: Víctor Julián Sánchez Acosta <alcalde@alcaldiasoacha.gov.co>
Enviado: viernes, 22 de marzo de 2024 18:07
Para: Secretaria de Ambiente, Minas, Desarrollo R <secambiente@alcaldiasoacha.gov.co>; Secretaria de Planeacion <secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co>
Asunto: RV: Certificado: Respuesta 11242001314 a Solicitud 20241020642

Cordial saludo,

Remitimos información por competencias y para fines pertinentes.

De: NO Responda CAR Cundinamarca - Correspondencia <correspondencia@car.gov.co>
Enviado: viernes, 22 de marzo de 2024 16:31
Para: Víctor Julián Sánchez Acosta <alcalde@alcaldiasoacha.gov.co>
Asunto: Certificado: Respuesta 11242001314 a Solicitud 20241020642

No suele recibir correos electrónicos de correspondencia@car.gov.co. Por qué esto es importante

CORREO ELECTRÓNICO CERTIFICADO™
Certificación de Entrega, Contenido & Hora
Un servicio de Certicámara. Validez y seguridad jurídica electrónica
certimail
Powered by RPost®

Este es un Email Certificado™ enviado por **NO Responda CAR Cundinamarca - Correspondencia**.

Notificación CAR Cundinamarca

Doctor
VICTOR JULIAN SANCHEZ ACOSTA
ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA

Referencia: Respuesta a su solicitud No. 20241020642 - Remisión carta y documento de radicación Proyecto Plan de Desarrollo "El desarrollo es el plan " 2024-2027

Su solicitud ha sido atendida y contestada por parte de nuestro personal con el documento 11242001314, y su trámite 20241020642 puede ser consultado a través de nuestro sitio Web con el siguiente vínculo Consultar Radicado.

Con el fin de mejorar permanentemente nuestro servicio, le agradecemos colaborarnos diligenciando la encuesta, que encontrará en el siguiente vinculo: Encuesta de Percepción Atención de Peticiones

Gracias por utilizar nuestros servicios.

Nota: Este e-mail ha sido enviado desde una dirección que no acepta. Por favor no responda. Esta dirección electrónica es utilizada solamente para envío de información, por lo tanto sus consultas no podrán ser atendidas. Si tiene alguna inquietud adicional o desea respondernos, lo invitamos a que ingrese nuevamente a nuestra opción de contáctenos de nuestra Página Web, escríbanos a sau@car.gov.co o comuníquese con nosotros al teléfono En Bogotá: +57(1) 580 11 11 Línea Gratuita: 01 8000 915 317 - 01 8000 913606

APLICAR

Google Play App Store

Territorio Ambiental Sostenible

"AVISO DE CONFIDENCIALIDAD: Este correo electrónico contiene información confidencial de la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca - CAR. Si usted no es el destinatario, le informamos que no podrá usar, retener, imprimir, copiar, distribuir o hacer público su contenido, de hacerlo podría tener consecuencias legales como las contenidas en la Ley 1273 del 5 de enero de 2009 y todas las que le apliquen. Si ha recibido este correo por error, por favor informe al remitente y luego bórrelo. Si usted es el destinatario, le solicitamos mantener reserva sobre el contenido, los datos o información de contacto del remitente y en general sobre la información de este documento y/o archivos adjuntos, a no ser que exista una autorización explícita"

RPost® Patentado

Alcaldía de SOACHA

Víctor Julián Sánchez Acosta
Alcalde Municipal Soacha
Despacho Alcalde
(601)7305500
alcalde@alcaldiasoacha.gov.co

La Alcaldía Municipal de Soacha está comprometida con el Tratamiento legal, lícito, confidencial y seguro de sus datos personales, este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada de nuestra entidad que interesa solamente a su destinatario. Si usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Si usted es el destinatario, le solicitamos tener en cuenta los parámetros de confidencialidad e integridad de la información contenida en el mensaje. Atenderemos todas las observaciones, consultas o reclamos en los canales de PQRS habilitados y contenidos en la Política de Tratamiento y Protección de Datos Personales de la Alcaldía Municipal en el marco de la ley 1581 de 2012. ¡Antes de imprimir este documento… piense en el medio ambiente! Directiva Presidencial No 04 de abril 03 de 2012 "Eficiencia Administrativa y Lineamientos de la Política Cero Papel en la Administración Pública" Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

Alcaldía de SOACHA

Secretaria de Planeacion
Alcaldia Municipal de Soacha
Secretaria de Planeacion y Ordenamiento Territorial
(601) 7305500
secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co

La Alcaldía Municipal de Soacha está comprometida con el Tratamiento legal, lícito, confidencial y seguro de sus datos personales, este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada de nuestra entidad que interesa solamente a su destinatario. Si usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Si usted es el destinatario, le solicitamos tener en cuenta los parámetros de confidencialidad e integridad de la información contenida en el mensaje. Atenderemos todas las observaciones, consultas o reclamos en los canales de PQRS habilitados y contenidos en la Política de Tratamiento y Protección de Datos Personales de la Alcaldía Municipal en el marco de la ley 1581 de 2012. ¡Antes de imprimir este documento… piense en el medio ambiente! Directiva Presidencial No 04 de abril 03 de 2012 "Eficiencia Administrativa y Lineamientos de la Política Cero Papel en la Administración Pública" Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

Lucia Del Pilar Bohorquez Avendaño
Secretaria de Despacho
Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial
(601) 7305500
lucia.bohorquez@alcaldiasoacha.gov.co

La Alcaldía Municipal de Soacha está comprometida con el Tratamiento legal, lícito, confidencial y seguro de sus datos personales, este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada de nuestra entidad que interesa solamente a su destinatario. Si usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Si usted es el destinatario, le solicitamos tener en cuenta los parámetros de confidencialidad e integridad de la información contenida en el mensaje. Atenderemos todas las observaciones, consultas o reclamos en los canales de PQRS habilitados y contenidos en la Política de Tratamiento y Protección de Datos Personales de la Alcaldía Municipal en el marco de la ley 1581 de 2012. ¡Antes de imprimir este documento… piense en el medio ambiente! Directiva Presidencial No 04 de abril 03 de 2012 "Eficiencia Administrativa y Lineamientos de la Política Cero Papel en la Administración Pública" Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE CUNDINAMARCA (CAR)

ARTICULACIÓN DE INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN AMBIENTAL CON EL PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL

Municipio : SOACHA Nombre de quien diligencia (Secretario de Planeación) :LUCIA BOHORQUEZ AVENDAÑO Fecha: 27 MARZO 2024 Firma : _____

Diferencia Municipio

Diferencia CAR

PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL REGIONAL - PGAR		PLAN DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE CUENCA - POMCA				PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL 2024-2027								EVALUACION		
Línea Estratégica	Programa	Nombre del POMCA	Línea Estratégica	Programa	Proyecto	LINEA ESTRATÉGICA, EJE, PILAR, BASE, ETC.	PROGRAMAS	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR	META	PROYECCIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS	SUBPROGRAMAS DEL PDT (si aplica)	PROYECTOS (si aplica)	ARTICULA CON LOS PROYECTOS POMCA (SI/NO)	OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	DEPENDENCIA
3. Sustentabilidad ambiental para el desarrollo sostenible en el territorio	3. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales 4. Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Río Bogotá	Potencial Desarrollo Industrial	Programa de Orientación Ambiental Productiva	CAPR013_Optimización de procesos industriales para la reducción de contaminantes críticos en Pymes de metalurgia	En defensa de la vida, convivencia y seguridad	Control ambiental en cuanto a normatividad vigente	Desarrollar 1000 acciones orientadas al cumplimiento de la normatividad vigente como medida preventiva a los impactos ambientales negativos en la ciudad	Numero de acciones desarrolladas/ 1000 acciones	SAMDRPA-11	$844.651.575,00					SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA
3. Sustentabilidad ambiental para el desarrollo sostenible en el territorio	3. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales	Río Bogotá	Desarrollo de alternativas rurales para la economía campesina	Programa de Orientación Ambiental Productiva	CAPR019_Conservación de suelo y agua en actividades de producción agropecuaria	Productividad y desarrollo economico	Servicio de apoyo para la certificación de predios agropecuarios	Apoyar 400 productores y/o Unidades Productivas Agropecuarias a través de la implementación de Buenas Practicas y agroecología para garantizar la seguridad alimentaria de la ciudad	Numero de acciones desarrolladas/ 400 productores	SAMDRPA-12	$3.396.796.800,00					SAMDRPA- DIRECCION DE DESARROLLO RURAL Y PROTECCION ANIMAL
3. Sustentabilidad ambiental para el desarrollo sostenible en el territorio	3. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales 4. Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Río Bogotá	Explotación Minera responsable	Programa de Orientación Ambiental Productiva	CAPR042_Armonización de las actividades mineras con las categorías de protección y conservación de la zonificación ambiental del POMCA	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Crear un sistema de informacion para actividades industriales y comerciales.	Desarrollar un visualizador virtual que permita identificar la distribución geografica de las diferentes actividades industriales, mineras y comerciales de alto impacto en el municipio, proporcionando una herramienta eficaz para el control y vigilancia de las mismas.	% de implementaciones del sistema/100% de implementación	SAMDRPA-10	$227.056.875,00					SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Recuperación y Mejoramiento de Áreas Degradadas y/o Potenciadas	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO11_Restauración en áreas con mayor impacto en la recuperación de la biodiversidad y de la oferta de servicios ecosistémicos en la cuenca del río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Ampliación de areas de importancia estrategica	Ampliar 250 hectareas de la franja de Areas de Importancia Estrategica para la conservación de recursos hídricos en cumplimiento de la orden 4.25 de la sentencia 479 del Río Bogotá.	Nro de hectareas adquiridas/250 hectareas	SAMDRPA-02	$10.509.946.108,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Recuperación y Mejoramiento de Áreas Degradadas y/o Potenciadas	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO12_Restauración de coberturas permanentes en ecosistemas estratégicos	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Restauración ecologica	Siembra de 100.000 individuos arboreos en zona rural y urbana para la restauración ecologica de la ciudad en cumplimiento a la orden 4.24 de la Sentencia 479 del río Bogotá.	Nro de individuos sembrados/ 100.000 individuos	SAMDRPA-01	$2.681.987.225,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Recuperación y Mejoramiento de Áreas Degradadas y/o Potenciadas	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO13_Fortalecimiento de ecosistemas estratégicos protegidos mediante conservación y preservación de hábitats	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Recuperación y Mejoramiento de Áreas Degradadas y/o Potenciadas	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO14_Restauración de coberturas permanentes con valores altos de fragmentación.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Restauración ecologica	Siembra de 100.000 individuos arboreos en zona rural y urbana para la restauración ecologica de la ciudad en cumplimiento a la orden 4.24 de la Sentencia 479 del río Bogotá.	Nro de individuos sembrados/ 100.000 individuos	SAMDRPA-01	$2.681.987.225,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO11_Administración y gestión de las áreas protegidas de la Cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Ampliación de areas de importancia estrategica	Ampliar 250 hectareas de la franja de Areas de Importancia Estrategica para la conservación de recursos hídricos en cumplimiento de la orden 4.25 de la sentencia 479 del Río Bogotá.	Nro de hectareas adquiridas/250 hectareas	SAMDRPA-02	$10.509.946.108,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO12_Zonas de amortiguación para las áreas protegidas y ecosistemas estratégicos en la Cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO13_Humedales sin listado para su conservación	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO15_Promovemos el Ecodiamantillo de la Cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Inventario Flora y Fauna	Realizar un inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistemicos que alberga la ciudad	% de implementaciones del inventario/100% de inventario	SAMDRPA-08	SIN RECURSOS					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO16_Guardabosques para la prevención de incendios, educación sobre la naturaleza y apoyo a las comunidades locales	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Servicio de protección de ecosistemas	Realizar el proceso contractual en la contratación de 12 guardabosques en aras de la conservación y protecion de ecosistemas estrategicos	Nro de guardabosques contratados/ 12 guardabosques	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO17_Huertas. Una experiencia comunitaria para la sostenibilidad y fomento de la conectividad ecológica en la Cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Implementación de huertas	Establecer 6 huertas agroecologicas comunitarias urbanas como alternativa de seguridad alimentaria y reconstrucción del teido social en la ciudad	Nro de huertas implementadas/ 6 huertas	SAMDRPA-06	$354.208.725,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
4. Gobernanzas Ambiental y fortalecimiento de la cultura ambiental	7. Gestión de la información y el conocimiento ambiental 8. Educación Ambiental 9. Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible	Río Bogotá	Participación de los actores de la cuenca	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO21_Participación integral y corresponsabilidad con el río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Estrategias educación ambiental	Desarrollar 6 estrategias de educacion ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 4.33 y 4.71 de la sentencia 479 Río Bogotá.	Nro de estrategias implementadas/ 6 estrategias	SAMDRPA-04	$515.468.250,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
4. Gobernanzas Ambiental y fortalecimiento de la cultura ambiental	7. Gestión de la información y el conocimiento ambiental 8. Educación Ambiental 9. Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible	Río Bogotá	Participación de los actores de la cuenca	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO22_Promovemos alianzas empresas socio ambientales	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Estrategias educación ambiental	Desarrollar 6 estrategias de educacion ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 4.33 y 4.71 de la sentencia 479 Río Bogotá.	Nro de estrategias implementadas/ 6 estrategias	SAMDRPA-04	$515.468.250,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Río Bogotá	Conocimiento de la cuenca	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO31_Gestión del conocimiento para la gestión integral del recurso hídrico de la cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Río Bogotá	Conocimiento de la cuenca	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO32_Construyendo capital físico-científico en pro de la resiliencia socioambiental de la cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
4. Gobernanzas Ambiental y fortalecimiento de la cultura ambiental	7. Gestión de la información y el conocimiento ambiental 8. Educación Ambiental	Río Bogotá	Institucionalidad	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO41_Fortaleciendo la gobernanza de nuestro Río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Estrategias educación ambiental	Desarrollar 6 estrategias de educacion ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 4.33 y 4.71 de la sentencia 479 Río Bogotá.	Nro de estrategias implementadas/ 6 estrategias	SAMDRPA-04	$515.468.250,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
4. Gobernanzas Ambiental y fortalecimiento de la cultura ambiental	7. Gestión de la información y el conocimiento ambiental 8. Educación Ambiental	Río Bogotá	Institucionalidad	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO42_Construyendo Cultura de Cuidado y Protección del río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Estrategias educación ambiental	Desarrollar 6 estrategias de educacion ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 4.33 y 4.71 de la sentencia 479 Río Bogotá.	Nro de estrategias implementadas/ 6 estrategias	SAMDRPA-04	$515.468.250,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	El conocimiento del riesgo y del cambio climático en la Cuenca como herramienta para la toma de decisiones.	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO11_Actualización y ampliación de las redes de monitoreo hidroclimatológico como parte esencial de los sistemas de alerta temprana y adaptación al cambio climático.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Crear un sistema de informacion para actividades industriales y comerciales.	Desarrollar un visualizador virtual que permita identificar la distribución geografica de las diferentes actividades industriales, mineras y comerciales de alto impacto en el municipio, proporcionando una herramienta eficaz para el control y vigilancia de las mismas.	% de implementaciones del sistema/100% de implementación	SAMDRPA-10	$227.056.875,00					SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	El conocimiento del riesgo y del cambio climático en la Cuenca como herramienta para la toma de decisiones.	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO12_Realización de estudios detallados de amenaza, vulnerabilidad y riesgo (ER/V) en Áreas con condición de riesgo	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Elaborar un estudio a detalle de amenazas de riesgo que identifique zonas mitigables o no mitigables	Realizar un estudio a detalle de riesgos y amenazas dentro de fuentes con el fin de identificar las potenciales y vulnerabilidades dentro de un contexto urbano específico. Este analisis profundizara factores de amenazas naturales, debilidades en la infraestructura, dinámicas socioeconómicas y ambientales condicionadas	Numero de estudios	SPOT - 08	$1.500.000.000,00					SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTION DEL RIESGO
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	El conocimiento del riesgo y del cambio climático en la Cuenca como herramienta para la toma de decisiones.	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO13_Creación de un Sistema Integrado de Información para la Gestión del Riesgo de Desastres y el Cambio Climático de la Cuenca del Río Bogotá (SIGR-CC Cuenca Río Bogotá)	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Plan Municipal de Gestion del Riesgo de Desastres actualizado	Coordinar el ejercicio de actualización del plan de gestión de riesgos y desastres, que data del 2012, a través de un proceso participativo con los partes interesadas territoriales correspondientes permitiendo una articulación de los diferentes areas y procesos del Municipio	Plan Municipal de Gestion del Riesgo Actualizado	SPOT-12	$800.000.000,00					SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTION DEL RIESGO
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	La reducción del riesgo una responsabilidad compartida	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO17_Capacitación técnica de funcionarios municipales en gestión del riesgo de desastres.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Desarrollar 6 estrategias de fortalecimiento para los cuerpos operativos de atención de emergencias de Soacha.	Sistema orientados para dar respuesta a emergencias o desastres de origen natural o antrópico mediante el fortalecimiento a los cuerpos operativos mediante capacitación, formación, convenios y adquisición de equipos y herramientas para la atención de emergencias.	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-14	$350.000.000,00					SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTION DEL RIESGO
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	Por una cuenca más resiliente	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO42_Ajuste y actualización de los Planes Municipales de Gestión de Riesgo y estrategias de respuesta a emergencias en todos los municipios de la cuenca del Río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Plan Municipal de Gestion del Riesgo de Desastres actualizado	Coordinar el ejercicio de actualización del plan de gestión de riesgos y desastres, que data del 2012, a través de un proceso participativo con los partes interesadas territoriales correspondientes permitiendo una	Plan Municipal de Gestion del Riesgo Actualizado	SPOT-12	$800.000.000,00					SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTION DEL RIESGO
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	Por una cuenca más resiliente	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO42_Fortalecimiento de los organismos de apoyo de atención de emergencias en la Cuenca del río Bogotá para la prevención y atención de emergencias por incendios forestales.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Desarrollar 6 estrategias de fortalecimiento para los cuerpos operativos de atención de emergencias de Soacha.	Sistema orientados para dar respuesta a emergencias o desastres de origen natural o antrópico mediante el fortalecimiento a los cuerpos operativos mediante capacitación, formación, convenios y adquisición de equipos y herramientas para la atención de emergencias.	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-14	$350.000.000,00					SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTION DEL RIESGO
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Río Bogotá	ambientalmente sostenible y una Seguridad Hídrica - Calidad hídrica	Programa de Seguridad hídrica en la cuenca del río Bogotá	ERBO12_Mejora en la calidad hídrica de los subsuelos priorizados de la cuenca del río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Río Bogotá	Disponibilidad de agua en toda la cuenca: un reto y una oportunidad	Programa de Seguridad hídrica en la cuenca del río Bogotá	ERBO22_Desarrollo y actualización de una base de datos de usuarios y consumos de aguas superficial y subterráneas en la Cuenca del río Bogotá	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL					NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Río Bogotá	ambientalmente sostenible y una Seguridad Hídrica - Calidad hídrica	Programa de Seguridad hídrica en la cuenca del río Bogotá	ERBO23_Fortalecer la red de monitoreo en la cuenca bajo del río Bogotá	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL					NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Oferta de bienes y servicios ambientales	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO22_M5_Protección de la estructura ecológica principal (EEP) que sustentan la oferta de biodiversidad y los servicios ecosistémicos, para la cuenca del río Bogotá MEFA 1 PNA	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Inventario Flora y Fauna	Realizar un inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistemicos que alberga la ciudad	% de implementaciones del inventario/100% de inventario	SAMDRPA-08	SIN RECURSOS					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Oferta de bienes y servicios ambientales	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO22_M5_Protección de la estructura ecológica principal (EEP) que sustentan la oferta de biodiversidad y los servicios ecosistémicos, para la cuenca del río Bogotá MEFA 2 REDD+	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Programa REDD+ (Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación de los Bosques).	Siembra de 100.000 individuos arboreos en zona rural y urbana para la restauración ecologica de la ciudad en cumplimiento a la orden 4.24 de la Sentencia 479 del río Bogotá.	Nro de individuos sembrados/ 100.000 individuos arboreos	SAMDRPA-01	$2.681.987.225,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Oferta de bienes y servicios ambientales	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO22_M5_Protección de la estructura ecológica principal (EEP) que sustentan la oferta de biodiversidad y los servicios ecosistémicos, para la cuenca del río Bogotá MEFA 3 Ecosistemas del Ecosistema	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Inventario Flora y Fauna	Realizar un inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistemicos que alberga la ciudad	% de implementaciones del inventario/100% de inventario	SAMDRPA-08	SIN RECURSOS					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Oferta de bienes y servicios ambientales	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO22_M5_Protección de la estructura ecológica principal (EEP) que sustentan la oferta de biodiversidad y los servicios ecosistémicos, para la cuenca del río Bogotá MEFA 4 Turismo de Naturaleza	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Inventario Flora y Fauna	Realizar un inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistemicos que alberga la ciudad	% de implementaciones del inventario/100% de inventario	SAMDRPA-08	SIN RECURSOS					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL

1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Rio Sumapaz	GESTION INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	GH1-P-01 Mantenere de la disponibilidad hídrica con participación comunitaria	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Estrategias educación ambiental	Desarrollar 6 estrategias de educacion ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 6.33 y 4.71 de la setencia 479 Rio Bogotá.	Nro de estrategias implementadas/ 6 estrategias	SAMDRPA-04	$515.468.250,00				SAMDRPA- DIRECCIÓN DE GESTION AMBIENTAL									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Rio Sumapaz	GESTION INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	PLANEACIÓN, USO Y APROVECHAMIENTO EFECTIVOS DEL R.H.	GH1P-02 Acotamiento de rondas hídricas	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Servicio de protección de ecosistemas	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 6.27 de la sentencia 479 del Rio Bogotá	Nro de ecosistemas estrategicos/ 20 ecosistemas estrategicos	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00				SAMDRPA- DIRECCIÓN DE GESTION AMBIENTAL									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos.	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Rio Sumapaz	GESTION INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	PLANEACIÓN, USO Y APROVECHAMIENTO EFECTIVOS DEL R.H.	GH1P-03 Microrrunoscen abastecimiento para consumo humano	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL					NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Rio Sumapaz	GESTION INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	MAS Y MEJOR AGUA	GH1-P-01 Menos consumo, mayor disponibilidad del recurso hídrico	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Servicio de almacenamiento de agua	Implementar 100 reservorios para garantizar la disponibilidad del recurso hídrico como medida de adaptación al cambio climático en las unidades productivas agropecuarias de la ciudad	Nro de reservorios contruidos/ 100	SAMDRPA-14	SIN RECURSOS				SAMDRPA- DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL Y PROTECCIÓN ANIMAL									
6.Sutenabil ambiental para el desarrollo sutenible en el territorio	5. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales 6.Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Rio Sumapaz	EQUILIBRIO SOCIOAMBIENTAL EN EL TERRITORIO	Gobernanza ambiental	G1-P-01 Fortalecimiento a la gobernanza ambiental	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL					NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL									
6.Sutenabil ambiental para el desarrollo sutenible en el territorio	5. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales 6.Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Rio Sumapaz	EQUILIBRIO SOCIOAMBIENTAL EN EL TERRITORIO	Gobernanza ambiental	G1-P-02 Abordaje interés y saneamiento ambiental con énfasis en la comunidad rural.	Productividad y desarrollo economico	Saneamiento ambiental	Fortalecimiento de los productores y/o Unidades Productivas Agropecuarias mediante el extensiónismo rural con un enfoque de sostenibilidad, garantizando calidad en los productos a fin de promover canales de comercializacion.	Numero de acciones desarrolladas/ 400 productores	SAMDRPA- 12	$3.366.796.800,00				SAMDRPA- DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL Y PROTECCIÓN ANIMAL									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Rio Sumapaz	GESTION INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	DISTRIBUCIÓN EQUITATIVA DEL AGUA, CON COBERTURA Y CONTINUIDAD	GH1-P-01 Agua con equidad	SOACHA GANA CON EQUIDAD, INCLUSION SOCIAL E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES	Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Construir en 6 sectores redes de acueducto en la Ciudad de Soacha	Número de acueductos construidos	SI - 08	$24.263.000.000,00				SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA- DIRECCION DE PROYECTOS SOACHA									
6.Sutenabil ambiental para el desarrollo sutenible en el territorio	5. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales 6.Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Rio Sumapaz	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS Y PELIGROSOS	MENOS DESECHOS	GH1P-01 Minimización y cuferinrcio de residuos sólidos y peligrosos	En defensa de la vida, convivencia y seguridad	Control ambiental en cuanto a normatividad vigente	Desarrollar 1000 acciones orientadas al cumplimiento de la normatividad vigente como medida preventiva a los impactos ambientales negativos en la ciudad	Numero de acciones desarrolladas/ 1000 acciones	SAMDRPA-11	$844.651.575,00				SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO	CAMBIO CLIMÁTICO	G1-P-01 Evaluación de la amenaza, la vulnerabilidad y el riesgo por cambio climático, y definición e implementación de medidas de adaptación	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Implementar una estrategia para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Coordinar el ejercicio para estrategia en conjunto con el este departamental y nacional, para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-15	$700.000.000,00				SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTIÓN DEL RIESGO									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO	CAMBIO CLIMÁTICO	G1-P-02 Medición de la huella de carbono, defensa e implementación de medidas de mitigación	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Huella de carbono	Medir anualmente la huella de carbono en 15 entidades administrativas del orden municipal en articulación con los objetivos de desarrollo sostenible.	Huella de carbono /15 entidades	SAMDRPA-07	$172.563.725,00				SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Rio Sumapaz	GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS	MANEJO INTEGRAL Y PARTICIPATIVO DE ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS	G1-P-03 Concertación E Implementación Participativa Del Plan De Manejo Ambiental Del Complejo De Paramos Cruz Verde - Sumapaz	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Servicio de protección de ecosistemas	Realizar mesas de trabajo en conjunto con las entidades involucradas para lograr realizar el Plan de Manejo Ambiental del Complejo de Paramos Cruz Verde- Sumapaz	Mesas de trabajo realizadas/ 5Mesas de trabajo concertadas	SAMDRPA-05	$227.056.875,00				SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Rio Sumapaz	GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS	MANEJO INTEGRAL Y PARTICIPATIVO DE ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS	G1-P-04 Fortalecimiento De Los Esquemas De Pago Por Servicios Ambientales PSA en La Cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Pago Por Servicios Ambientales PSA en La Cuenca	Ampliar 250 hectareas de la franja de Areas de Importancia Estrategica para la conservación de recursos hídricos en cumplimiento de la orden 4.25 de la sentencia 479 del Rio Bogotá / Diagnostico de PSA	Diagnostico Realizados / total de solicitudes realizadas	SAMDRPA-02	$844.651.575,00				SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Rio Sumapaz	GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS	MANEJO INTEGRAL Y PARTICIPATIVO DE ECOSISTEMAS	G1-P-07 Implementación De Estrategias De Una Sostenible De La Biodiversidad Mediante El Fortalecimiento De Corredores De Flores	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Inventario Flora y Fauna	Realizar un inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistemicos que alberga	% de implementaciones del inventario/100% de inventario	SAMDRPA-08	SIN RECURSOS				SAMDRPA- DIRECCIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	CONOCIMIENTO DEL RIESGO DE DESASTRES EN LA CUENCA.	GR02-P-01 Seguimiento y monitoreo de eventos amenazantes en el territorio.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Implementar una estrategia para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Coordinar el ejercicio para estrategia en conjunto con el este departamental y nacional, para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-15	$700.000.000,00				SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTIÓN DEL RIESGO									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	CONOCIMIENTO DEL RIESGO DE DESASTRES EN LA CUENCA.	GR02-P-02 Estudios de riesgo de desastres en escalas regional, semidetallada y detallada.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Elaborar un estudio a detalle de amenazas de riesgo para identificar zonas mitigables o no mitigables	Realizar un estudio a detalle de riesgos y amenazas dentro de Soacha con el fin de identificar los potenciales y vulnerabilidades dentro de un contexto urbano especifico. Este analisis profundiza los factores de amenaza naturales, debilidades en la infraestructura, dinámicas socioeconómicas y preocupaciones ambientales.	Numero de estudios	SPOT - 08	$1.000.000.000,00				SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTIÓN DEL RIESGO									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES.	GR02-P-01 Prevención y reducción de las condiciones de riesgo en zonas de amenaza alta y media.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Implementar una estrategia para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Coordinar el ejercicio para estrategia en conjunto con el este departamental y nacional, para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-15	$700.000.000,00				SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTIÓN DEL RIESGO									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES.	GR02-P-02 Comunidades resilientes y mejora de capacidades de respuesta ante situaciones de amenaza.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Implementar una estrategia para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Coordinar el ejercicio para estrategia en conjunto con el este departamental y nacional, para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-15	$700.000.000,00				SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTIÓN DEL RIESGO									

Fuente: Plan Territorial de Desarrollo 2020-2027
Secretaría de Infraestructura
Corte: 2020-2024

SECTOR 1

INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO COMUNITARIO

INFRAESTRUCTURA VIAL	2020											2021												2022												2023												2024												TOTAL 2020-2027
	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	TOTAL 2020-2027
SECRETARÍA INFRAESTRUCTURA	1.000,00										1.000,00	1.110,00									1.110,00	1.232,10									1.232,10	1.368,03									1.368,03	1.518,83									1.518,83	8.237,96
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	11.000,00	2.000,00			10.000,00	5.000,00			500,00		31.500,00	12.100,00	10.000,00			10.000,00	10.000,00			5.000,00		57.100,00	13.310,00	10.000,00			10.000,00	10.000,00			5.000,00		58.310,00	14.641,00	10.000,00			10.000,00	10.000,00			5.000,00		59.641,00	16.105,10	10.000,00			10.000,00	10.000,00			5.000,00		61.105,10	468.756,20
SECRETARÍA CULTURA CIUDADANA Y FORTALECIMIENTO TERRITORIAL	400,00										400,00	440,00									440,00	484,00									484,00	532,40									532,40	585,64									585,64	3.941,04
SECRETARÍA DEL DESARROLLO RURAL, ECONOMÍA CAMPESINA Y ATENCIÓN DEL CAMPESINO	11.000,00	14.000,00									25.000,00	12.100,00	14.000,00								26.100,00	13.310,00	14.000,00								27.310,00	14.641,00	14.000,00								28.641,00	16.105,10	14.000,00								30.105,10	217.156,20

SECTOR 2

SALUDABLE Y CUIDANDO LA PERSONA MAYOR

INFRAESTRUCTURA VIAL	2020											2021												2022												2023												2024												TOTAL 2020-2027
	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	TOTAL 2020-2027
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	1.700,00					1.700,00					3.400,00	1.870,00					2.040,00					3.910,00	2.057,00					2.244,00					4.301,00	2.262,70					2.468,40					4.731,10	2.488,97					2.715,24					5.204,21	34.546,31
SECRETARÍA DE PAZ Y DERECHOS HUMANOS	15.000,00		170.000,00						10.000,00		195.000,00	16.500,00			186.900,00					11.000,00		214.400,00	17.150,00		187.110,00						12.100,00		216.360,00	17.825,60								13.310,00		218.135,60	19.538,80								14.641,00		233.680,80	1.324.036,20
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y FORTALECIMIENTO TERRITORIAL	1.000,00					1.000,00					2.000,00	1.100,00					1.100,00					2.200,00	1.210,00					1.210,00					2.420,00	1.331,00					1.331,00					2.662,00	1.464,10					1.464,10					2.928,20	17.158,20
SECRETARÍA DE CULTURA CIUDADANA Y FORTALECIMIENTO TERRITORIAL	1.000,00										1.000,00	1.100,00										1.100,00	1.210,00										1.210,00	1.331,00										1.331,00	1.464,10										1.464,10	8.608,20
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	11.000,00	14.000,00			10.000,00	5.000,00			500,00		40.500,00	12.100,00	14.000,00			10.000,00	10.000,00			5.000,00		51.100,00	13.310,00	14.000,00			10.000,00	10.000,00			5.000,00		52.310,00	14.641,00	14.000,00			10.000,00	10.000,00			5.000,00		53.641,00	16.105,10	14.000,00			10.000,00	10.000,00			5.000,00		55.105,10	432.756,20
SECRETARÍA DE GOBIERNO	1.000,00										1.000,00	1.100,00										1.100,00	1.210,00										1.210,00	1.331,00										1.331,00	1.464,10										1.464,10	8.608,20

SECTOR 3

DESARROLLO ECONÓMICO Y COMPETITIVIDAD

INFRAESTRUCTURA VIAL	2020											2021												2022												2023												2024												TOTAL 2020-2027
	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	TOTAL 2020-2027
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	1.700,00			3.400,00							5.100,00	1.870,00			3.740,00							5.610,00	2.057,00			4.114,00							6.171,00	2.262,70			4.525,40							6.788,10	2.488,97			4.977,94							7.466,91	36.136,11
SECRETARÍA DE PROYECTOS Y TRÁMITES	1.000,00					1.000,00					2.000,00	1.100,00					1.100,00					2.200,00	1.210,00					1.210,00					2.420,00	1.331,00					1.331,00					2.662,00	1.464,10					1.464,10					2.928,20	17.178,20
SECRETARÍA DE DESARROLLO RURAL, ECONOMÍA CAMPESINA Y ATENCIÓN DEL CAMPESINO	11.000,00	2.000,00									13.000,00	12.100,00	2.000,00									14.100,00	13.310,00	2.000,00									15.310,00	14.641,00	2.000,00									16.641,00	16.105,10	2.000,00									18.105,10	93.156,20
SEMILLA		7.000,00					7.000,00				14.000,00		7.700,00					7.700,00				15.400,00		8.470,00					8.470,00				16.940,00		9.317,00					9.317,00				18.634,00		10.248,70					10.248,70				20.497,40	103.971,40

SECTOR 4

MEDIO AMBIENTE Y CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

INFRAESTRUCTURA VIAL	2020											2021												2022												2023												2024												TOTAL 2020-2027
	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD	Ingresos Corrientes de Destinación Específica - Otros	SGP Educación	SGP Salud	SGP Agua Potable y Saneamiento Básico	SGP Propósito General	SGP Alimentación Escolar	Sistema General de Regalías - SGR	Cofinanciación	Crédito	Otros	TOTAL 2020-2027
SECRETARÍA DE DESARROLLO RURAL, ECONOMÍA CAMPESINA Y ATENCIÓN DEL CAMPESINO	2.000,00	1.000,00									3.000,00	2.200,00	1.100,00									3.300,00	2.420,00	1.210,00									3.630,00	2.662,00	1.331,00									3.993,00	2.928,20	1.464,10									4.392,30	25.308,30
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y FORTALECIMIENTO TERRITORIAL	1.000,00										1.000,00	1.100,00										1.100,00	1.210,00										1.210,00	1.331,00										1.331,00	1.464,10										1.464,10	8.608,20
SECRETARÍA DE CULTURA	1.000,00										1.000,00	1.100,00										1.100,00	1.210,00										1.210,00	1.331,00										1.331,00	1.464,10										1.464,10	8.608,20
SECRETARÍA JURÍDICA	500,00										500,00	550,00										550,00	605,00										605,00	665,50										665,50	732,05										732,05	4.304,60
SECRETARÍA GENERAL	1.000,00										1.000,00	1.100,00										1.100,00	1.210,00										1.210,00	1.331,00										1.331,00	1.464,10										1.464,10	8.608,20
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN DEL GOBIERNO											1.000,00											1.100,00											1.210,00											1.331,00											1.464,10	7.107,10
SECRETARÍA DE HACIENDA	1.000,00										1.000,00	1.100,00										1.100,00	1.210,00										1.210,00	1.331,00										1.331,00	1.464,10										1.464,10	8.608,20

RESUMEN

	2020	2021	2022	2023	2024
SECTOR 1 - INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO COMUNITARIO	32.400,00	35.000,00	38.500,00	42.350,00	46.585,00
SECTOR 2 - SALUDABLE Y CUIDANDO LA PERSONA MAYOR	55.400,00	60.940,00	67.034,00	73.737,40	81.111,14
SECTOR 3 - DESARROLLO ECONÓMICO Y COMPETITIVIDAD	30.100,00	33.110,00	36.421,00	40.063,10	44.069,41
SECTOR 4 - MEDIO AMBIENTE Y CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD	25.100,00	27.610,00	30.371,00	33.408,10	36.748,91
Total	143.000,00	156.660,00	172.326,00	189.558,60	208.514,46

Generado por Excel

CAR 09/04/2024 10:22
Al Contestar cite este No.: **11242001521**
Origen: Dirección Regional Soacha
Destino:ALCALDIA DE SOACHA
Anexos: Fol: 2

Soacha,

Doctora
LUCIA DEL PILAR BOHORQUEZ AVENDAÑO
Secretaria de Planeación
ALCALDIA DE SOACHA
Tel: 7305500
CL 13 7 30 Vereda Area Urbana
secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co
Soacha (Cundinamarca)

ASUNTO: Respuesta al radicado 20241034513: SPM 807 - 2024 Respuesta a comunicación 11242001003 y 11242001314 remisión documentos y concepto Plan de desarrollo de Soacha 2024 – 2027

Respetada Doctora Lucía del Pilar:

En atención a la comunicación del asunto, nos permitimos informar que el Decreto 1865 de 1994 en su artículo 3 establece:

"(…)

1. El proceso de preparación de los Planes de Desarrollo departamentales, distritales y municipales en lo relacionado con la gestión ambiental a que se refieren los numerales 1º, 2º y 3º del artículo 39 de la Ley 152 de 1994, se adelantará con la asesoría de las Corporaciones, las cuales deberán suministrar los datos relacionados con los recursos de inversión disponibles en cada departamento, distrito o municipio, atendiendo los términos establecidos en la precitada ley.

2. Simultáneamente a la presentación del proyecto de plan al Consejo de Gobierno o cuerpo que haga sus veces a que se refiere el numeral 4º del artículo 39 de la Ley 152 de 1994 se enviará copia del proyecto a la Corporación Autónoma Regional o de Desarrollo Sostenible con jurisdicción en las respectivas entidades territoriales.

3. La Corporación dispondrá de un término no superior a quince (15) días para que los revise técnicamente y constate su armonización con los demás planes de la región; término dentro del cual deberá remitir el plan con el concepto respectivo.

(…)"

El municipio de Soacha mediante radicado CAR No. 20241020642 del 01 de marzo de 2024, presentó ante la Corporación, copia del proyecto del Plan de Desarrollo Territorial

Firmado digitalmente y estampado cronológicamente por CERTICAMARA S.A. Artículo 28 de la Ley 527 de 1999 y Artítulo 5 de la Resolución CAR 3783 de 2018.

2024 – 2027 "El desarrollo es el plan". Con esta información, la Corporación procedió, dentro de los plazos establecidos, a revisar los contenidos ambientales del proyecto de Plan de Desarrollo Territorial – PDT y su armonización con los instrumentos de planificación y gestión ambiental regional derivado de lo cual emitió el concepto respectivo.

Ahora bien, se debe tener en cuenta que de acuerdo a la norma citada anteriormente, el concepto emitido por la Corporación se hace por única vez y dentro de los terminos de ley. En consecuencia, la normatividad no determina que se evalue nuevamente y se ajuste el concepto emitido; no obstante, si la administración Municipal considera pertinente realizar una mesa técnica de trabajo con la Corporación para revisar la información adicional con la que cuenta a la fecha, estaremos atentos a la solicitud formal de la misma y de esta manera despejar dudas respecto al componente ambiental dentro de la construcción definitiva del documento del Plan de Desarrollo Territorial del Municipio de Soacha.

Cordialmente,

CESAR AUGUSTO RICO MAYORGA
Director Regional soacha

Respuesta a: 20241034513 del 04/04/2024

Elaboró: Maria Del Pilar Rengifo Cano / DRSOA
Revisó: Jose Luis Castillo Novoa / DGOAT
Hector Gustavo Diaz Rodriguez / DGOAT

Firmado digitalmente y estampado cronológicamente por CERTICAMARA S.A. Artículo 28 de la Ley 527 de 1999 y Artítulo 5 de la Resolución CAR 3783 de 2018.

ACUERDO No. 52 de 2021
DICIEMBRE 27 DE 2021

"POR MEDIO DEL CUAL SE ACTUALIZA LA INTEGRACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DEL MUNICIPIO DE SOACHA"

EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

A continuación, me permito presentarles la exposición de motivos y justificación jurídica del proyecto de acuerdo de la referencia, conforme a lo establecido en los Artículos 311 y 313 numeral 10 de la Constitución Política, la Ley 136 de 1994 modificada por la Ley 1551 de 2012, la Ley 152 de 1994, para que sea sometido a discusión y aprobación del Concejo Municipal, con base en las siguientes:

ANÁLISIS Y SUSTENTACIÓN DEL PROYECTO

Sometemos a su consideración y estudio el Proyecto de Acuerdo de la referencia, ***POR MEDIO DEL CUAL SE ACTUALIZA LA INTEGRACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DEL MUNICIPIO DE SOACHA.*** *Este proyecto reviste de vital importancia para el Municipio, teniendo en cuenta la garantía de participación ciudadana en el Sistema Municipal de Planeación, por las cuales se hace necesario generar una actualización en la conformación del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha.*

1. FUNDAMENTOS LEGALES

La Constitución Política de Colombia dispone en su Artículo 103. "Son mecanismos de participación del pueblo en ejercicio de su soberanía: el voto, el plebiscito, el referendo, la consulta popular, el cabildo abierto, la iniciativa legislativa y la revocatoria del mandato. La ley los reglamentará.

El Estado contribuirá a la organización, promoción y capacitación de las asociaciones profesionales, cívicas, sindicales, comunitarias, juveniles, benéficas o de utilidad común no gubernamentales, sin detrimento de su autonomía con el objeto de que constituyan mecanismos democráticos de representación en las diferentes instancias de participación, concertación, control y vigilancia de la gestión pública que se establezcan. *" (Negrilla fuera de texto)*

La Ley 152 del 15 de julio 1994 "Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo", señala en su Artículo 36 "En materia de elaboración, aprobación, ejecución seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo de las entidades territoriales, se aplicarán, en cuanto sean compatibles, las mismas reglas previstas en esta Ley para el Plan Nacional de Desarrollo."

El Artículo 37 ibídem, dispone "Para los efectos del procedimiento correspondiente, se entiende que:

a) En lugar del Departamento Nacional de Planeación actuará la Secretaría, Departamento Administrativo u oficina de Planeación de la entidad territorial o la dependencia que haga sus veces;

b) En lugar del Conpes, actuará el Consejo de Gobierno, o la autoridad de planeación que le sea equivalente en las otras entidades territoriales. En lugar del Consejo Nacional de Planeación lo hará el respectivo ***Consejo Territorial de Planeación*** *que se organice en desarrollo de lo dispuesto por la presente Ley; (...)" (Negrilla fuera de texto)*

La Ley 388 del 18 de julio de 1997 "Por la cual se modifica la Ley 9 de 1989, y la Ley 2 de 1991 y se dictan otras disposiciones", señala en su Artículo 25 "Aprobación de los planes de ordenamiento. El proyecto de plan de ordenamiento territorial, como documento consolidado después de surtir la etapa de la participación democrática y de la concertación interinstitucional de que trata el artículo precedente, será presentado por el alcalde a consideración del concejo municipal o distrital, ***dentro de los treinta (30) días siguientes al recibo del concepto del Consejo Territorial de Planeación****. (....)" (negrilla fuera de texto)*

El Artículo 29 ibídem, dispone "Consejo Consultivo de Ordenamiento. El Consejo Consultivo de Ordenamiento será una instancia asesora de la administración municipal o distrital en materia de ordenamiento territorial, que deberá conformar los alcaldes de municipios con población superior a los treinta mil (30.000) habitantes. Estará integrado por funcionarios de la administración y por representantes de las organizaciones gremiales, profesionales, ecológicas, cívicas y comunitarias vinculadas con el desarrollo urbano. Así mismo los curadores urbanos forman parte de este consejo en las ciudades donde exista esta institución. Serán funciones de este Consejo, además de las previstas en esta Ley y su reglamento, el seguimiento del plan de ordenamiento y proponer sus ajustes y revisiones cuando sea del caso.

Parágrafo.- Los miembros de este consejo podrán ser escogidos entre los integrantes ***del Consejo Territorial de Planeación."*** *(Negrilla fuera de texto)*

Que el Concejo Municipal de Soacha mediante el Acuerdo No. 029 de 1998 "Por medio del cual se conforma el Consejo Territorial de Planeación", facultó en su Artículo Primero al Alcalde Municipal para convocar e integrar por Decreto, el Consejo Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, culturales y comunitarios del Municipio.

Que mediante el Acuerdo No. 01 de 2001 "Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 029 del 01 de Abril de 1998", se faculta al Alcalde Municipal en su Artículo Primero para reestructurar y convocar por Decreto el Consejo Municipal Territorial de Planeación, integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, ambientales, culturales y comunitarios del Municipio. Así mismo en el

parágrafo del precitado artículo, se faculta al Alcalde para reestructurar, modificar el Consejo Territorial de Planeación hasta en un 50%.

Que el Acuerdo No. 37 de 2004 "Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 01 del 21 de Febrero del 2001", en su Artículo Primero modificó el Artículo Segundo del Acuerdo 01 de 2001, con relación a la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación.

Que en el periodo de tiempo comprendido desde el año 2004 hasta la fecha, se han surtido diferentes dinámicas en políticas públicas como la Ley 1448 de 2011 para proteger, asistir, atender y reparar integralmente a las víctimas del conflicto, la Política de Juventudes Ley 1622 del 29 de abril de 2013 o Ley Estatutaria de Ciudadanía Juvenil, la Ley 1804 de 2016 por la cual se establece la política de estado para el desarrollo integral de la primera infancia De Cero a Siempre; el Decreto Nacional N°. 437 de 2018 por el cual se adiciona el Capítulo 4 al Título 2 de la Parte 4 del Libro 2 del Decreto 1066 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo del Interior, denominado Política Pública Integral de Libertad Religiosa y de Cultos, el Acuerdo Municipal 38 de 2015 Por medio del cual se adopta la Política Pública para la inclusión social de las personas con discapacidad (PCD) en el Municipio de Soacha, Acuerdo No. 41 de 2015: 'Por medio del cual se crea la Política Pública para garantizar el goce efectivo de los derechos colectivos e individuales de la población afrodescendiente con asentamiento en el municipio de Soacha, en articulación con el plan específico para la población afro descendiente víctima', el Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, firmado en el año 2016; por lo cual se hace necesario actualizar la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación dando cabida a los sectores de la población que accionan las diferentes políticas públicas en el Municipio de Soacha.

Aunado a lo anterior, y observadas las vacancias declaradas por el Consejo Territorial de Planeación, estas superan el 50% del órgano consultivo y con ello, la autorización facultada al Señor Alcalde en el artículo primero, parágrafo del Acuerdo No. 01 de Febrero 21 de 2001, para reestructurar y convocar el órgano consultivo.

Que esta iniciativa ha sido socializada y aprobada por el Consejo Territorial de Planeación, en reunión del 09 de septiembre de 2021.

Que el municipio de Soacha ha expresado su voluntad política para la actualización de la integración de la instancia, en garantía de la participación ciudadana a través de la sociedad civil organizada y representada en el Consejo Territorial de Planeación.

A continuación, se presentan los actores que trabajaron en el proceso de construcción de este documento:

- *Administración Municipal de Soacha - Cundinamarca con su plan de desarrollo municipal "EL CAMBIO AVANZA" 2020-2023.*
- *Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial.*

- *Consejo Territorial de Planeación de Soacha*

2. *IMPACTO FISCAL*

El Artículo 7° de la Ley 819 de 2003 establece:

"Artículo 7°. Análisis del impacto fiscal de las normas. En todo momento, el impacto fiscal de cualquier proyecto de ley, ordenanza o acuerdo, que ordene gasto o que otorgue beneficios tributarios, deberá hacerse explícito y deberá ser compatible con el Marco Fiscal de Mediano Plazo.

Para estos propósitos, deberá incluirse expresamente en la exposición de motivos y en las ponencias de trámite respectivas los costos fiscales de la iniciativa y la fuente de ingreso adicional generada para el financiamiento de dicho costo.

El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, en cualquier tiempo durante el respectivo trámite en el Congreso de la República, deberá rendir su concepto frente a la consistencia de lo dispuesto en el inciso anterior. En ningún caso este concepto podrá ir en contravía del Marco Fiscal de Mediano Plazo. Este informe será publicado en la Gaceta del Congreso.

Los proyectos de ley de iniciativa gubernamental, que planteen un gasto adicional o una reducción de ingresos, deberá contener la correspondiente fuente sustitutiva por disminución de gasto o aumentos de ingresos, lo cual deberá ser analizado y aprobado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

En las entidades territoriales, el trámite previsto en el inciso anterior será surtido ante la respectiva Secretaría de Hacienda o quien haga sus veces."

La sentencia C-238 de 2010 proferida por la Corte Constitucional establece en su numeral 4.2.3 inciso cuarto lo siguiente:

*"(iv) El requerimiento general establecido en el art. 7 de la Ley 819 tiene tres connotaciones importantes: "**Primero, que es exigible sólo para los proyectos de ley que ordenen gasto o que otorguen beneficios tributarios**; segundo, que el mismo debe cumplirse en todo momento, es decir, durante todo el trámite legislativo -tanto en la exposición de motivos, como en las ponencias-, y, **tercero, que el Marco Fiscal es un referente obligatorio para el análisis del impacto fiscal de los proyectos de ley**." (Subrayado y negrilla fuera de texto).*

*En tal sentido, la Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial, mediante solicitud realizada por correo electrónico del 08 de Noviembre de la vigencia, requirió el análisis del impacto fiscal del proyecto de acuerdo " POR MEDIO DEL CUAL SE ACTUALIZA LA INTEGRACIÒN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÒN DEL MUNICIPIO DE SOACHA", sobre lo cual se pronunció la Secretaría de Hacienda el 08 de Noviembre de los corrientes, en correo electrónico de respuesta así: **" El requerimiento general establecido en el Art. 7 de la Ley 819 es exigible sólo para los proyectos de ley que ordenen gasto o que otorguen beneficios tributarios. En consecuencia, el proyecto***

que veo a mi consideración no se requiere de dicha certificación ." *(Negrilla fuera de texto)*

3. UNIDAD DE MATERIA

De conformidad con lo previsto en el Artículo 72 de la Ley 136 de 1994, el proyecto de acuerdo se acompaña de la presente exposición de motivos, en la cual se explica la base legal, sus alcances y las razones que lo sustentan:

El Artículo 72 de la Ley 136 de 1994, establece: "ARTICULO 72. UNIDAD DE MATERIA: Todo Proyecto de Acuerdo debe referirse a una misma materia y serán inadmisibles las disposiciones o modificaciones que no se relacionen con ella. La Presidencia del Concejo rechazara las iniciativas que no se avengan con este precepto, pero sus decisiones serán apeladas en la Corporación. Los Proyectos deben ir acompañados de una Exposición de Motivos en la que se expliquen sus alcances y las razones que lo sustentan" (Subrayado fuera de texto).

En este sentido, la Administración Municipal de Soacha, respetuosamente solicita la colaboración del Honorable Concejo, para que acompañe con su apoyo positivo el estudio, discusión y aprobación de la presente iniciativa, como herramienta fundamental la gestión administrativa frente al cumplimiento de las normas en beneficio de la comunidad en general.

El Gobierno Municipal, a través de la Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial, estará atento al desarrollo y trámite de la iniciativa referenciada, para brindar las explicaciones y sustentación a que haya lugar.

El Concejo Municipal de Soacha, Cundinamarca, en ejercicio de sus atribuciones constitucionales y legales, en especial las conferidas en los artículos 1, 311, 340, 341,342 y 350 de la Constitución Política, las Leyes 152 de 1994, 388 de 1997, la Ley 136 de 1994 modificada por la Ley 1551 de 2012, la Ley 1757 de 2015 y las demás normas vigentes y concordantes, y

CONSIDERANDO

Que la Constitución Política de Colombia dispone en su Artículo 103. "Son mecanismos de participación del pueblo en ejercicio de su soberanía: el voto, el plebiscito, el referendo, la consulta popular, el cabildo abierto, la iniciativa legislativa y la revocatoria del mandato. La ley los reglamentará.

El Estado contribuirá a la organización, promoción y capacitación de las asociaciones profesionales, cívicas, sindicales, comunitarias, juveniles, benéficas o de utilidad común no gubernamentales, sin detrimento de su autonomía con el objeto de que constituyan mecanismos democráticos de representación en las diferentes instancias de participación, concertación, control y vigilancia de la gestión pública que se establezcan." *(Negrilla fuera de texto)*

Que la Ley 152 del 15 de julio 1994 "Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo", señala en su Artículo 36 "En materia de elaboración, aprobación, ejecución seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo de las entidades territoriales, se aplicarán, en cuanto sean compatibles, las mismas reglas previstas en esta Ley para el Plan Nacional de Desarrollo."

Que el Artículo 37 ibídem, dispone "Para los efectos del procedimiento correspondiente, se entiende que:

a) En lugar del Departamento Nacional de Planeación actuará la Secretaría, Departamento Administrativo u oficina de Planeación de la entidad territorial o la dependencia que haga sus veces;

b) En lugar del Conpes, actuará el Consejo de Gobierno, o la autoridad de planeación que le sea equivalente en las otras entidades territoriales. En lugar del Consejo Nacional de Planeación lo hará el respectivo ***Consejo Territorial de Planeación*** *que se organice en desarrollo de lo dispuesto por la presente Ley; (...)" (Negrilla fuera de texto)*

Que la Ley 388 del 18 de julio de 1997 "Por la cual se modifica la Ley 9 de 1989, y la Ley 2 de 1991 y se dictan otras disposiciones", señala en su Artículo 25 "Aprobación de los planes de ordenamiento. El proyecto de plan de ordenamiento territorial, como documento consolidado después de surtir la etapa de la participación democrática y de la concertación interinstitucional de que trata el artículo precedente, será presentado por el alcalde a consideración del concejo municipal o distrital, ***dentro de los treinta (30) días siguientes al recibo del concepto del Consejo Territorial de Planeación****. (....)" (negrilla fuera de texto)*

Que e l Artículo 29 ibídem, dispone "Consejo Consultivo de Ordenamiento. El Consejo Consultivo de Ordenamiento será una instancia asesora de la administración municipal o distrital en materia de ordenamiento territorial, que deberá conformar los alcaldes de municipios con población superior a los treinta mil (30.000) habitantes. Estará integrado por funcionarios de la administración y por representantes de las organizaciones gremiales, profesionales, ecológicas, cívicas y comunitarias vinculadas con el desarrollo urbano. Así mismo los curadores urbanos forman parte de este consejo en las ciudades donde exista esta institución. Serán funciones de este Consejo, además de las previstas en esta Ley y su reglamento, el seguimiento del plan de ordenamiento y proponer sus ajustes y revisiones cuando sea del caso.

Parágrafo.- Los miembros de este consejo podrán ser escogidos entre los integrantes ***del Consejo Territorial de Planeación."*** *(Negrilla fuera de texto)*

Que el Concejo Municipal de Soacha mediante el Acuerdo No. 029 de 1998 "Por medio del cual se conforma el Consejo Territorial de Planeación", facultó en su Artículo Primero al Alcalde Municipal para convocar e integrar por Decreto, el

Consejo Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, culturales y comunitarios del Municipio.

Que mediante el Acuerdo No. 01 de 2001 "Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 029 del 01 de Abril de 1998", faculta al Alcalde Municipal en su Artículo Primero para reestructurar y convocar por Decreto el Consejo Municipal Territorial de Planeación integrado por diferentes sectores económicos, sociales, ecológicos, ambientales, culturales y comunitarios del Municipio. Así mismo en el parágrafo del precitado artículo, se faculta al Alcalde para reestructurar, modificar el Consejo Territorial de Planeación hasta en un 50%.

Que el Acuerdo No. 37 de 2004 "Por medio del cual se modifica el Acuerdo No. 01 del 21 de Febrero del 2001", en su Artículo Primero modificó el Artículo Segundo del Acuerdo 01 de 2001, con relación a la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación.

Que en el periodo de tiempo comprendido desde el año 2004 hasta la fecha, se han surtido diferentes dinámicas en políticas públicas como la Ley 1448 de 2011 para proteger, asistir, atender y reparar integralmente a las víctimas del conflicto, la Política de Juventudes Ley 1622 del 29 de abril de 2013 o Ley Estatutaria de Ciudadanía Juvenil, la Ley 1804 de 2016 por la cual se establece la política de estado para el desarrollo integral de la primera infancia De Cero a Siempre; el Decreto Nacional N°. 437 de 2018 por el cual se adiciona el Capítulo 4 al Título 2 de la Parte 4 del Libro 2 del Decreto 1066 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo del Interior, denominado Política Pública Integral de Libertad Religiosa y de Cultos, el Acuerdo Municipal 38 de 2015 Por medio del cual se adopta la Política Pública para la inclusión social de las personas con discapacidad (PCD) en el Municipio de Soacha, Acuerdo No. 41 de 2015: 'Por medio del cual se crea la Política Pública para garantizar el goce efectivo de los derechos colectivos e individuales de la población afrodescendiente con asentamiento en el municipio de Soacha, en articulación con el plan específico para la población afro descendiente víctima', el Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, firmado en el año 2016; por lo cual se hace necesario actualizar la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación dando cabida a los sectores de la población que accionan las diferentes políticas públicas en el Municipio de Soacha.

Que aunado a lo anterior, y observadas las vacancias declaradas por el Consejo Territorial de Planeación, estas superan el 50% del órgano consultivo y con ello, la autorización facultada al Señor Alcalde en el artículo primero, parágrafo del Acuerdo No. 01 de Febrero 21 de 2001, para reestructurar y convocar el órgano consultivo.

Que esta iniciativa ha sido socializada y aprobada por el Consejo Territorial de Planeación, en reunión del 09 de septiembre de 2021.

Que el municipio de Soacha ha expresado su voluntad política para la actualización de la integración de la instancia, en garantía de la participación

ciudadana a través de la sociedad civil organizada y representada en el Consejo Territorial de Planeación.

A continuación, se presentan los actores que trabajaron en el proceso de construcción de este documento:

- *Administración Municipal de Soacha - Cundinamarca con su plan de desarrollo municipal "EL CAMBIO AVANZA" 2020-2023.*
- *Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial.*
- *Consejo Territorial de Planeación de Soacha*

En mérito de lo anteriormente expuesto,

ACUERDA

***ARTÍCULO PRIMERO**: Modifíquese el Artículo Primero del Acuerdo Municipal 37 de 2004, que modificó el Artículo Segundo del Acuerdo Municipal 01 de 2001, el cual quedara de la siguiente manera:*

> *"**ARTÍCULO PRIMERO:** Actualícese la integración de los miembros del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Soacha, así:*
>
> - *Ocho (8) Representantes de organizaciones comunales y comunitarias, a razón de un representante por cada una de las seis comunas y los dos corregimientos*
> - *Un (1) Representante de las organizaciones culturales y artísticas*
> - *Un (1) Representante de organizaciones de mujeres*
> - *Un (1) Representante de organizaciones del adulto mayor*
> - *Un (1) representante de las organizaciones de usuarios de vivienda en propiedad horizontal*
> - *Un (1) Representante de organizaciones de personas en situación de discapacidad*
> - *Un (1) Representante de las organizaciones educativas públicas*
> - *Un (1) Representante de las organizaciones educativas privadas*
> - *Un (1) Representante de organizaciones no gubernamentales*
> - *Un (1) representante de las organizaciones agrarias y/o agropecuarias y del sector rural*
> - *Un (1) Representante de las organizaciones de industriales*
> - *Un (1) Representante de las organizaciones comerciales*
> - *Un (1) Representante de las organizaciones de microempresarios, economía solidaria y/o comercio informal.*
> - *Un (1) Representante de las organizaciones juveniles*
> - *Un (1) Representante de las organizaciones prestadoras de salud*
> - *Un (1) Representante de las organizaciones de usuarios de servicios públicos*
> - *Un (1) Representante de las organizaciones ecológicas y ambientales*

- *Un (1) Representante de las organizaciones indígenas*
- *Un (1) Representante de las organizaciones religiosas*
- *Un (1) Representante de las organizaciones LGBTIQ+*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de promoción y defensa de los derechos de la niñez y la adolescencia*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de víctimas del conflicto armado*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de promoción y defensa de los derechos de las víctimas de graves violaciones de los DDHH, delitos de lesa humanidad y crímenes de guerra*
- *Un (1) Representante de las organizaciones de población afrodescendiente*

Para un total de treinta y un (31) delegados"

***ARTÍCULO SEGUNDO: Vigencia y derogatoria**. El presente rige a partir de la fecha de su sanción y publicación y deroga las disposiciones que le sean contrarias.*

JOEL DE LOS RIOS OCAMPO
Presidente

SANDRA CAMILA VALENCIA ROJAS
Secretaria General

Anexos:

- *Exposición de motivos*
- *Certificación P.A Primer Debate – Comisión Segunda Permanente*
- *Certificación P.A Segundo Debate – Plenaria Corporación Municipal*
- *Concepto Jurídico Dr. Jorge Eliecer Pastrán Pastrán*

***Elaboró**: María Margarita Espinosa Rodríguez – Secretaria Comisión Segunda Permanente*

***Revisó:** Dr. Jorge Eliecer Pastrán Pastrán- Asesor Jurídico Concejo Municipal*

LA SUSCRITA SECRETARIA GENERAL DEL CONCEJO MUNICIPAL DE SOACHA-CUNDINAMARCA

CERTIFICA

*Que el **Acuerdo No. 52 de 2021: "POR MEDIO DEL CUAL SE ACTUALIZA LA INTEGRACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DEL MUNICIPIO DE SOACHA"**, surtió sus debates reglamentarios, así:*

PRIMER DEBATE:	*Diciembre 22 de 2021*
SEGUNDO DEBATE:	*Diciembre 27 de 2021*

La presente se expide el día veintisiete (27) del mes de diciembre del Año Dos Mil Veintiuno (2021).

SANDRA CAMILA VALENCIA ROJAS
Secretaria General

LA SUSCRITA SECRETARIA DE LA COMISIÓN PRIMERA PERMANENTE DEL CONCEJO MUNICIPAL DE SOACHA-CUNDINAMARCA

CERTIFICA

Que el ***Acuerdo No. 52 de 2021: "POR MEDIO DEL CUAL SE ACTUALIZA LA INTEGRACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DEL MUNICIPIO DE SOACHA"****, surtió sus debates reglamentarios, así:*

PRIMER DEBATE: *Diciembre 22 de 2021*

La presente se expide el día veintisiete (27) del mes de Diciembre del Año Dos Mil Veintiuno (2021).

TERRY MAURICIO BOGOTA LOPEZ
Presidente Comisión Segunda Permanente

MARIA MARGARITA ESPINOSA RODRIGUEZ
Secretaria Comisión Segunda Permanente

Soacha, Cundinamarca 28 DIC 2021

INFORME SECRETARIAL: Al despacho del Señor Alcalde, llega el Acuerdo N° 52 de 2021, recibido en esta Secretaría Jurídica, el día 28 DIC 2021, procedente del honorable Concejo Municipal, para lo de Ley.

JORGE LUIS TIQUE HORTA
SECRETARIO JURÍDICO

Soacha, Cundinamarca 29 DIC 2021

Visto el Acuerdo N° 52 de 2021, el cual tiene por objeto **"POR MEDIO DEL CUAL SE ACTUALIZA LA INTEGRACION DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACION DEL MUNICIPIO DE SOACHA",** se procede a su respectiva SANCION, de conformidad con lo estatuido por la Ley.

Se dispone a realizar la respectiva publicación del presente acuerdo y se envía al Señor Gobernador de Cundinamarca, en cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 81 y 82 de la Ley 136 de 1994.

Dado en Soacha, Cundinamarca, a los veintinueve (29) días del mes de diciembre de dos mil veintiuno (2021)

JUAN CARLOS SALDARRIAGA GAVIRIA
ALCALDE MUNICIPAL

Revisó: Jorge Luis Tique Horta – Secretario Jurídico
Proyectó: Martha Liliana Valdés Torres-Secretaria

Alcaldía de SOACHA	ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA	CÓDIGO DE-FR-018		
		Versión	1	
	FORMATO DE ACTA DE REUNIONES	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		08	03	2024

Fecha de reunión

Día	Mes	Año
29	04	2024

Nombre del Acta	Consejo de Gobierno # 17.		
Proceso	Direccionamiento Estratégico		
Área o lugar	Salón de Protocolo 5to piso		
Quien cita	Alcalde - 001.		
Codificación	DE-AC-038-DO		
Hora de inicio	8:20 am	**Hora finalización**	9:21 am

Asistentes

Nombre	Entidad/organización	Correo electrónico	Teléfono de contacto	Firma	Es copia
Jose Jhon Alvarez H.	Sec Educación	[illegible]	3142[illegible]		SI/NO
Jair Antonio Vargas Camargo	Sec Jurídica	jair.vargas@alcaldiasoacha	3163376011		SI/NO
Nubia A Lugo	Sec Salud	nubia.lugo@alcaldia	3007559164		SI/NO
Luis A Gonzalez	Sec. Infraest.	luis.gonzalez@	3174880981		SI/NO
Lucia Bohorquez	Sec. Planeación	lucia.bohorquez	3214704796		SI/NO
Katherine Medellin J	Sec Dllo Social	kat.medellin	3153243582		SI/NO
Carlos Rojas	Sec Gobierno	carlosjrojas@hotmail.com	3115215790		SI/NO
Jose Alvaro Alba	Representante Edil	[illegible]	3195759169		SI/NO
Sebastián Sua Acosta	Sec Ambiente	[illegible]	3188280747		SI/NO
Carlos Andrés Tibaquirá E	Sec General (Alta (E))	[illegible]	3132[illegible]		SI/NO
[illegible]	IMRDS	[illegible]	3172[illegible]		SI/NO
Vanessa Posada Acero	Gestión del Riesgo	gestion.riesgo@alcaldiasoacha.gov	3214902230		SI/NO
Andres Lanas	Movilidad	andres.lanas	3103995915		SI/NO
Juliana Rivera	Despacho	juliana.rivera	3079646993		SI/NO
[illegible]	[illegible]	[illegible]	3202[illegible]		SI/NO
Johanna Tovar	Sec. Hacienda	[illegible]	3007[illegible]		SI/NO

Nota: Adicione campos en la tabla si es necesario para el desarrollo de la reunión

Objetivo de la reunión

Llevar a cabo el décimo séptimo Consejo de gobierno para realizar la aprobación del proyecto de plan de desarrollo 2024-2027.

«Por medio de la firma del presente formato, autorizo a la Alcaldía de Soacha a utilizar mis datos personales para fines necesarios relacionados con este trámite de conformidad con las disposiciones de la Ley 1581 de 2012, ley de protección de datos y el Decreto 1377 de 2013 que la reglamenta parcialmente»

Alcaldía de SOACHA	ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA	CÓDIGO DE-FR-018		
		Versión	1	
	FORMATO DE ACTA DE REUNIONES	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		08	03	2024

Fecha de reunión

Día	Mes	Año
29	04	2024

Nombre del Acta	Consejo de Gobierno #17.		
Proceso	Direccionamiento Estratégico.		
Área o lugar	Salón de Protocolo 5to piso.		
Quien cita	Alcalde - 001.		
Codificación	DE - AC - 038 - DO		
Hora de inicio	8:20 am.	Hora finalización	9:21am.

Asistentes

Nombre	Entidad/organización	Correo electrónico	Teléfono de contacto	Firma	Es copia
MARIA PAULA MAYORGA	DESPACHO ALCALDE	maria.mayorga@	3203609515		SI/NO
Julian Sanchez A.	alcalde	alcalde@alcaldia	3103830771		SI/NO
Giovanni Pinzón	Gobernación	[illegible]	3102[illegible]		SI/NO
Martha Carolina Moncayo	Despacho	martha.moncayo	3242[illegible]		SI/NO
Victor Ramírez	Despacho	victor.ramirez	3[illegible]		SI/NO
LUIS EDUARDO CHAVEZ P	DESPACHO	chavezsports.	310 2708159		SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO

Nota: Adicione campos en la tabla si es necesario para el desarrollo de la reunión

Objetivo de la reunión

«Por medio de la firma del presente formato, autorizo a la Alcaldía de Soacha a utilizar mis datos personales para fines necesarios relacionados con este trámite de conformidad con las disposiciones de la Ley 1581 de 2012, ley de protección de datos y el Decreto 1377 de 2013 que la reglamenta parcialmente»

	ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA	CÓDIGO DE-FR-018		
		Versión	1	
	FORMATO DE ACTA DE REUNIONES	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		08	03	2024

Fecha de reunión

Día	Mes	Año
29	04	2024

Nombre del Acta	Décimo séptimo consejo de gobierno		
Proceso	Direccionamiento Estratégico		
Área o lugar	Salón de Protocolo 5to piso Alcaldía Municipal		
Quien cita	Alcalde		
Codificación	DE-AC-038-DO		
Hora de inicio	8:25 a.m.	**Hora finalización**	9:21 a.m.

Asistentes

Nombre	Entidad/organización	Correo electrónico	Teléfono de contacto	Firma	Es copia
Ver listado de asistencia					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO
					SI/NO

Nota: Adicione campos en la tabla si es necesario para el desarrollo de la reunión

Objetivo de la reunión

Llevar a cabo el décimo séptimo consejo de gobierno para realizar la aprobación del proyecto de plan de desarrollo 2024-2027.

«Por medio de la firma del presente formato, autorizó a la Alcaldía de Soacha a utilizar mis datos personales para fines necesarios relacionados con este trámite de conformidad con las disposiciones de la Ley 1581 de 2012, ley de protección de datos y el Decreto 1377 de 2013 que la reglamenta parcialmente»

Temas de la reunión

Tema	Descripción
Saludo	Siendo las 8:25 a.m. en el Salón de Protocolo de la Alcaldía Municipal de Soacha se da inicio al décimo séptimo consejo de gobierno. El señor alcalde Julián Sánchez da el saludo de bienvenida al décimo séptimo consejo de gobierno y da la bienvenida al representante de las JAL José Alcides Alba, presentando a cada uno de los miembros de la mesa. El representante de las JAL se presenta indicando que es el Edil de la comuna 3 y que en votación por todos los demás ediles de todas las comunas y corregimientos él fue elegido para ser representante del sector ante los consejos de gobierno que están normados en la Ley 2086/2021. De igual manera indica que esta dispuesto a trabajar de la mano con el gabinete. El alcalde le da nuevamente la bienvenida y lo invita para que ante cualquier duda o inquietud lo haga al interior del consejo de gobierno, para que desde este espacio se aclaren.
1.Llamado a lista 2. Verificación del Quorum	El señor alcalde Julián Sánchez solicita al Jefe de la Oficina de Desarrollo Institucional que llamé a lista. El Jefe de la Oficina de Desarrollo Institucional realiza el llamado a lista Alcalde Municipal de Soacha – Víctor Julián Sánchez – Presente Secretaría Jurídica – Jair Antonio Vargas Camargo – Presente Secretaría General – Carlos Andrés Tobón – Presente Secretaría Planeación y Ordenamiento Territorial – Lucía del Pilar Bohórquez Avendaño – Presente Secretaría de Hacienda – Johana Carolina Tavera Ruiz – Presente Secretaría de Desarrollo Social – Luz Katherine Medellín Salazar – Presente Secretaría de Educación – Jose Jhoan Alfonso – Presente Secretaría de Salud – Nubia Angélica Lugo – Presente Secretaría y Cultura y Turismo € – Carlos Andrés Tobón – Presente Secretaría de Infraestructura – Luis Roberto González Peñaloza – Presente Secretaria de Ambiente, Minas, Desarrollo Rural y Protección Animal – Sebastián Sosa – Presente Secretaria de Gobierno – Carlos Humberto Rojas Pabón – Presente Secretaria de Movilidad – Andrés Hernando Lañas Romero – Presente Instituto para la Recreación del Deporte – Jonathan Valbuena – Presente Gerente Hospital Mario Gaitán Yanguas – Diego García – Ausente Gerente de la ESE Municipal – Karen Velásquez – Ausente Gerente de Epuxua (E) – Jair Antonio Vargas Camargo – Presente Oficina para la Gestión del Riesgo – Erika Vanessa Posada Acero – Presente Oficina de Desarrollo Institucional – Víctor Julio Ayala Martínez – Presente Oficina de Comunicaciones y Atención con el Ciudadano – Lina Barajas – Ausente y se excusa por enfermedad. Representante JAL – José Alcides Alba – Presente Asesor de Despacho – Martha Carola Monroy Perilla – Invitada presente Asesor de Despacho – Juliana Andrea Rivera Ramírez – Invitada presente Asesora de Despacho – Gloria Liliana Pérez – Invitada presente Asesor de Despacho – Luis Eduardo Chávez – Invitado presente Asesora Karen Victoria Ramírez Arias – Invitada presente Gerente Región – Giovanny Ramírez – Invitado presente

«Por medio de la firma del presente formato, autorizó a la Alcaldía de Soacha a utilizar mis datos personales para fines necesarios relacionados con este trámite de conformidad con las disposiciones de la Ley 1581 de 2012, ley de protección de datos y el Decreto 1377 de 2013 que la reglamenta parcialmente»

	Realizado el llamado a lista se tiene quorum decisorio. El Jefe de la Oficina de Desarrollo Institucional da lectura al orden del día, el cuál es aprobado por unanimidad.
3. Presentación Representante JAL.	Este punto se realizó en el tema de saludo.
4. Aprobación Plan de Desarrollo 2024-2027.	La secretaria de planeación Lucia del Pilar Bohórquez hace la presentación de todo lo relacionado con las mesas técnicas, encuentros y la etapa de participación, informa que se cuenta con el apoyo de una universidad en todo el tema de estructuración del plan. La asesora Juliana Rivera agradece a todos los miembros del gabinete por toda la disposición y el trabajo para sacar el proyecto adelante. Informa que el día sábado se compartió en el gabinete el documento junto con una matriz para que cada uno revisara el contenido del documento, las cuales fueron recibidas el día de ayer y se ajustó de acuerdo con las observaciones. La secretaria de planeación muestra la tabla de contenido del plan y hace claridad que la secretaria de hacienda lideró la audiencia pública del plan de inversiones de este plan de desarrollo, de igual manera indica que en resumen el plan contiene 4 ejes con 212 metas. La secretaria de hacienda Jhoanna Tavera presenta las cifras de financiación para cada eje con un total general en el cuatrienio $ 3.618.671.714.301,15. El alcalde indica que se buscó que este plan de desarrollo fuera el de mayor participación de la comunidad en la historia del municipio (esperamos que así sea también al nivel nacional) claramente indica que el marco fiscal es el que de acuerdo con la realidad financiera del municipio tocó irse a los mínimos posibles. De igual forma dice que el plan tuvo acompañamiento de la Universidad de los Andes, además tiene un concepto de ciudades inteligentes construido por la Universidad Externado, después de este consejo de gobierno se procederá a presentarlo ante el Concejo Municipal ya que se cumplió con todo lo que especifica la ley que tiene que ver con el concepto del CTP, el concepto de la CAR, la audiencia pública del Plan Plurianual, el tema de Regalías y por último este consejo de gobierno. El concejo sesionará durante tres semanas a partir del 6 de mayo. El representante de las JAL interviene para decir que se nota que existe todo un trabajo planificado en la construcción de este plan de desarrollo municipal, sin embargo, deja pendiente lo siguiente: El tema de CTP que planteó la inquietud a través del correo de quienes son los integrantes ya que al parecer hacen falta algunas personas, al momento aún no tiene respuesta y quisiera llevarla a los ediles ya que desde el próximo viernes comienzan nuevamente a sesionar. La Dra. Gloria Pérez le indicó al representante de los Ediles que al recibir la administración existían cargos vacantes dentro del CTP, en este momento y desde se comenzó la gestión de esta nueva administración se han realizado 4 convocatorias y por instrucción del señor alcalde se seguirá convocando hasta que se completen los 31 miembros de este CTP. El alcalde le comenta al representante que la consejera que fue sancionada y la otra consejera que, dentro de su facultad discrecional, como lo permite la ley que indica que el alcalde puede cambiar hasta el 50% y ella fue una de ellas, entonces se generan molestias, deja claro que en el CTP no existe tinte político, porque sencillamente no le interesa, a esto la Dra. Gloria Pérez adiciona que dos consejeros tutelaron y la alcaldía ganó las dos tutelas.

«Por medio de la firma del presente formato, autorizó a la Alcaldía de Soacha a utilizar mis datos personales para fines necesarios relacionados con este trámite de conformidad con las disposiciones de la Ley 1581 de 2012, ley de protección de datos y el Decreto 1377 de 2013 que la reglamenta parcialmente»

	La secretaria de planeación le dice al representante que ya están revisando para dar la respuesta anexando todas las resoluciones de las convocatorias, de igualmente le informó que a la fecha se encuentra el 86% de los consejeros elegidos. El alcalde interviene para explicar que como administración municipal se va a pasar un proyecto de acuerdo para disminuir la cantidad de representantes del CTP, porque no se justifica que haya tantos representantes que no asistan a las reuniones y que siempre por temas de quorum se atrasen los temas que se deben tratar. El alcalde invita al representante a que hoy a las 4 p.m. lo acompañe a radicar el proyecto de acuerdo del plan de desarrollo ante el concejo municipal y de una vez tenga en su poder una copia de este. El alcalde somete a votación de los secretarios y gerentes de las entidades descentralizadas el proyecto de acuerdo del plan de desarrollo lo cual se aprueba con 12 votos de las secretarias y 2 votos de las entidades descentralizadas.
5. Proposiciones y Varios	El alcalde informa al consejo que la consejería presidencial para las regiones está planteando la posibilidad de que el Presidente de la Republica vuelva a visitar el Municipio el próximo 6 de mayo en horas de la tarde, indica que a la presidencia le gustó el coliseo General Santander pero, pues pone a consideración otro lugar que no le disgusta proponerles que se realice en el lugar donde se va a construir el Hospital, ya que la Nación allí proporcionó recursos. En la tarde del día de hoy los asesores Carola Monroy y Luis Eduardo Chávez tendrán reunión para trabajar los temas logísticos con el representante de la consejería presidencial. El alcalde propone otra reunión de informe de gestión de secretarios para de concretarse la visita se realice toda la planeación de su discurso teniendo en cuenta la tarea que cada secretario tenia desde hace un tiempo sobre la articulación del PND con lo que se proyecta sea el PMD. El alcalde pregunta que si se tiene alguna duda al respecto y ante la negativa y agotando el orden del día se da por finalizada la reunión siendo las 9:21 a.m.

Nota: Adicione campos en la tabla si es necesario para el desarrollo de la reunión

Resultados, Comentarios o Conclusiones

Nombre	Descripción

Nota: Adicione campos en la tabla si es necesario para el desarrollo de la reunión

Registro de compromisos

No	Compromiso	Responsable	Fecha	Firma
1	Presentar el proyecto de acuerdo del plan de desarrollo 2024-2027	Alcalde	29/04/2024	

Nota: Adicione campos en la tabla si es necesario para el desarrollo de la reunión

«Por medio de la firma del presente formato, autorizó a la Alcaldía de Soacha a utilizar mis datos personales para fines necesarios relacionados con este trámite de conformidad con las disposiciones de la Ley 1581 de 2012, ley de protección de datos y el Decreto 1377 de 2013 que la reglamenta parcialmente»

Soacha, 29 de abril de 2024

Doctora
Lucia Bohórquez
Secretaria de Planeación
Alcaldía municipal
Soacha, Cundinamarca

REF.: Impacto fiscal proyecto de acuerdo "POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DE SOACHA – CUNDINAMARCA 2024-2027 "EL DESARROLLO ES EL PLAN" Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"

Respetada secretaria,

En atención a la solicitud de análisis del impacto fiscal efectuada mediante correo electrónico, a continuación me permito presentar las consideraciones de este despacho con respecto a la documentación entregada:

SOBRE EL ANÁLISIS DEL IMPACTO FISCAL DE LOS PROYECTOS DE ACUERDO.

El análisis de impacto fiscal, previsto en el artículo séptimo de la ley 819 de 2003, tiene como fundamento el garantizar la sostenibilidad fiscal de las diferentes decisiones adoptadas a través de los diferentes proyectos de ley, ordenanzas y acuerdos, en los cuales se contemple un gasto que afecte directamente las autorizaciones máximas de gasto aprobadas por los respectivos cuerpos colegiados, o por el contrario, se contemple algún beneficio de índole tributario que afecte en algún sentido el recaudo efectivo de las rentas de la entidad.

El artículo 7° de la ley 819 establece:

> *"**Artículo 7°. Análisis del impacto fiscal de las normas.** En todo momento, el impacto fiscal de cualquier proyecto de ley, ordenanza o acuerdo, que **ordene gasto o que otorgue beneficios tributarios**, deberá hacerse explícito y deberá ser compatible con el Marco Fiscal de Mediano Plazo.*
>
> *Para estos propósitos, deberá incluirse expresamente en la exposición de motivos y en las ponencias de trámite respectivas los costos fiscales de la iniciativa y la fuente de ingreso adicional generada para el financiamiento de dicho costo.*
>
> *El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, en cualquier tiempo durante el respectivo trámite en el Congreso de la República, deberá rendir su concepto frente a la consistencia de lo dispuesto en el inciso anterior. En ningún caso este concepto podrá ir en contravía del Marco Fiscal de Mediano Plazo. Este informe será publicado en la Gaceta del Congreso.*
>
> *Los proyectos de ley de iniciativa gubernamental, que planteen un gasto adicional o una reducción de ingresos, deberá contener la correspondiente fuente sustitutiva por disminución*

de gasto o aumentos de ingresos, lo cual deberá ser analizado y aprobado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

En las entidades territoriales, el trámite previsto en el inciso anterior será surtido ante la respectiva Secretaría de Hacienda o quien haga sus veces."

Atendiendo el principio de universalidad, consagrado en la norma orgánica de presupuesto, la ley o acuerdo anual de apropiaciones debe contener la totalidad de los gastos que han de realizarse dentro de la respectiva vigencia fiscal, por tal motivo, en caso de decretarse un gasto que no hubiese sido contemplado dentro de dicha ley o acuerdo, se hace necesario sustentar la fuente de recurso con la que ha de financiarse el nuevo gasto.

La sentencia C – 238 de 2010 proferida por la Corte Constitucional establece en su numeral 4.2.3 inciso cuarto lo siguiente.

*"(iv) El requerimiento general establecido en el art. 7 de la Ley 819 tiene tres connotaciones importantes: "Primero, que **es exigible sólo para los proyectos de ley que ordenen gasto o que otorguen beneficios tributarios**; segundo, que el mismo debe cumplirse en todo momento, es decir, durante todo el trámite legislativo -tanto en la exposición de motivos, como en las ponencias-, y, tercero, que **el Marco Fiscal es un referente obligatorio para el análisis del impacto fiscal de los proyectos de ley.**" Subrayado y negrilla fuera de texto*

A continuación, se presenta el análisis del impacto fiscal del proyecto, el cual toma como elemento esencial de consideración, las implicaciones directas sobre el presupuesto municipal vigente, el plan financiero y el marco fiscal de mediano plazo.

POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DE SOACHA – CUNDINAMARCA 2024-2027 "EL DESARROLLO ES EL PLAN" Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES

Este documento contiene de acuerdo a la normatividad vigente, la estructura estratégica y financiera del plan de desarrollo como iniciativa de la administración municipal y constituye la ruta de los próximos cuatro años para la ciudad de Soacha.

El Plan Municipal de Desarrollo debe trazar un horizonte financiero, en efecto, todas las acciones gubernamentales tienen un costo fiscal asociado, desde el principio de escasez, en el cual se sustenta gran parte de los postulados económicos, que nos dice que las necesidades son infinitas y los recursos finitos, hasta la misma realidad de la hacienda pública que nos indica que la tributación y los recursos recaudados por el Municipio se encuentran enmarcados en la Constitución Política y la legislación vigente de conformidad con su adopción por parte de los cuerpos colegiados, nos dice que es necesaria la priorización de los recursos al gasto público para financiar aquellos que se consideren prioritarios y trazar un plan de gestión de recursos que permita cumplir el plan.

En el siguiente recuadro muestra la proyección de ingresos para el cuatrenio con algunas salvedades, los mismos se muestran **a pesos corrientes**, de otra parte, no se debe perder de vista que se trata de **proyecciones fiscales**, las cuales, si bien se hicieron en algunos casos con modelaje econométrico y en otro con la incorporación de variables que permitieran su estimación cercana a la realidad, no dejan de ser expectativas de futuro que naturalmente pueden diferir de la realidad

Proyección de ingresos 2024 - 2027

RUBRO		TOTAL
Ingresos	**$**	**3.975.062**
Ingresos corrientes	$	3.850.569
Ingresos tributarios	$	1.151.392
Impuestos directos	$	484.147
Impuestos indirectos	$	667.244
Ingresos no tributarios	$	2.699.177
Contribuciones	$	14.573
Tasas y derechos administrativos	$	4.250
Multas y sanciones	$	20.946
Venta de bienes y servicios	$	21.886
Sistema General de Participaciones	$	1.828.660
Participación en el impuesto de vehículos automoto	$	5.936
Transferencias de otras entidades del Gobierno Nac	$	535.816
Otras transferencias	$	249.450
Derechos de explotación de monopolios de juegos	$	17.659
Ingresos de Capital	$	124.493

*Cifras en millones de pesos corrientes

De igual manera se muestra se muestran los gastos proyectados de forma corriente, en primera medida tenemos los de funcionamiento y los necesarios para servir la deuda pública, los cuales, una vez descontados nos arrojará como resultado los montos de gastos de inversión estimados a precios corrientes.

Proyección de gastos de funcionamiento y servicio de la deuda 2024 - 2027

RUBRO		TOTAL
Gasto de funcionamiento	**$**	**451.060**
Gasto de personal	**$**	**232.519**
Adquisición de bienes y servicios	**$**	**145.728**
Transferencias de funcionamiento	**$**	**72.813**

Servicio de la deuda	**$**	**339.600**
Deuda con banca comercial o de fomento	**$**	**333.550**
Intereses	**$**	**204.154**
Amortizaciones	**$**	**129.396**
Aportes al fondo de contingencias	$	3.000
Bonos pensionales	$	3.050

Como se aprecia, a pesos corrientes, los gastos de funcionamiento ascenderían a unos 451 mil millones de pesos aproximadamente, con un servicio de la deuda estimado en 339 mil millones de pesos

Con lo anterior, se estima que los gastos de inversión que apalancarán el Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027 ascenderán a la suma aproximada de 3,6. de acuerdo al siguiente detalle:

Recurso	2024	2025	2026	2027	Total general	% de participación
Cofinanciación departamental	300.000.000	28.495.000.000	6.154.500.000	2.124.500.000	37.565.000.000	1,04%
Cofinanciación nacional	10.000.000.000	55.205.345.280	1.225.584.208	1.458.472.629	67.989.706.117	1,88%
Crédito		60.000.000.000	30.000.000.000	30.000.000.000	120.000.000.000	3,32%
Destinaciones Específicas	295.280.318.410	248.003.759.898	256.609.621.190	267.786.980.081	1.067.939.679.586	27,85%
Gestión no incorporada	50.806.646.997	114.586.573.031	107.394.198.646	56.829.677.657	328.717.096.332	9,08%
R. Propios Establecimientos Públicos Descentralizados	130.866.000	136.534.993	141.477.560	146.599.048	555.279.601	0,02%
Recurso Ordinario	72.260.398.893	60.076.624.879	50.870.207.268	58.492.708.615	241.699.939.655	6,68%
Sistema General de Participación SGP	426.174.820.719	446.003.445.256	462.508.458.138	479.518.285.899	1.814.205.013.011	50,13%
Total general	**795.452.353.019**	**1.009.896.287.337**	**915.283.347.018**	**896.337.226.928**	**3.618.671.714.301**	**100%**

Ahora bien, dentro de las acciones contempladas en el proyecto de acuerdo, no se observa ningún elemento que implique una ordenación de gasto de forma directa, o que se decrete un nuevo gasto a lo que ya está contemplado dentro del plan financiero, instrumento del Marco Fiscal de Mediano Plazo, tampoco se advierte medida alguna que otorgue beneficios de índole tributaria, y en tal sentido

no se evidencia impacto fiscal en los términos estipu ados en la ley 819 de 2003 y a sentencia C 238 de 2010

Sin otro particular, cordialmente

JOHANNA TAVERA RUIZ
Secretaria de Hacienda

1. Resumen

Título de la reunión	CONSEJO DE GOBIERNO No. 009
Participantes que asistieron	38
Hora de inicio	2/28/24, 5:42:54 PM
Hora de finalización	2/29/24, 5:32:05 AM
Duración de la reunión	11 h 49 min 10 s
Tiempo medio de asistencia	3 h 56 min 1 s

2. Participantes

Nombre	Primera entrada	Última salida	Duración de la reunión	Correo electrónico	Id. de participante (UPN)	Rol
Andres Fernando Velandia Mendez	2/28/24, 5:42:56 PM	2/29/24, 1:11:43 AM	6 h 27 min 48 s	andres.velandia02@est.uexternado.edu.co	andres.velandia02@est.uexternado.edu.co	Moderador
Luz Katherine Medellín Salazar	2/28/24, 5:52:07 PM	2/29/24, 1:18:00 AM	7 h 23 min 34 s	luz.medellin@alcaldiasoacha.gov.co	luz.medellin@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
nubia.lugo	2/28/24, 5:54:54 PM	2/29/24, 1:18:11 AM	7 h 23 min 17 s	nubia.lugo@alcaldiasoacha.gov.co	nubia.lugo@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
DESPACHO ALCALDE	2/28/24, 5:56:27 PM	2/29/24, 1:18:21 AM	7 h 21 min 54 s			Moderador
Carlos Andres Tobon Escobar	2/28/24, 5:56:52 PM	2/29/24, 1:17:51 AM	6 h 55 min 17 s	carlos.tobon@alcaldiasoacha.gov.co	carlos.tobon@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jose Jhoan Alfonso Hernandez	2/28/24, 5:58:23 PM	2/28/24, 6:22:18 PM	23 min 54 s	jose.alfonso@alcaldiasoacha.gov.co	jose.alfonso@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Alejandra Guzmán González	2/28/24, 6:00:56 PM	2/29/24, 1:18:43 AM	7 h 17 min 46 s	alejandra.guzman@alcaldiasoacha.gov.co	alejandra.guzman@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Sebastián Andrés Sosa Acosta	2/28/24, 6:01:25 PM	2/28/24, 10:14:54 PM	2 h 43 min 43 s	sebastian.sosa@alcaldiasoacha.gov.co	sebastian.sosa@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Gloria Liliana Pérez Gaitán	2/28/24, 6:02:53 PM	2/29/24, 12:36:39 AM	6 h 32 min 40 s			Moderador
Erika Vanessa Posada Acero	2/28/24, 6:04:46 PM	2/28/24, 6:06:36 PM	1 min 49 s	erika.posada@alcaldiasoacha.gov.co	erika.posada@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Despacho	2/28/24, 6:05:45 PM	2/28/24, 7:37:19 PM	1 h 31 min 34 s			Moderador
Sebastian Sosa - Sec Ambiente	2/28/24, 6:06:34 PM	2/28/24, 7:33:16 PM	1 h 24 min 44 s			Moderador
Johanna Carolina Tavera	2/28/24, 6:07:06 PM	2/29/24, 1:49:49 AM	7 h 42 min 43 s	johanna.tavera@alcaldiasoacha.gov.co	johanna.tavera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jair Vargas	2/28/24, 6:08:59 PM	2/28/24, 7:17:21 PM	1 h 8 min 22 s			Moderador
Lina Maria Sanchez	2/28/24, 6:10:38 PM	2/29/24, 1:17:56 AM	7 h 7 min 18 s			Moderador
Erika Vanessa Posada Acero	2/28/24, 6:10:55 PM	2/29/24, 1:17:51 AM	7 h 6 min 56 s	erika.posada01@usa.edu.co	erika.posada01@usa.edu.co	Moderador
Lucia del Pilar	2/28/24, 6:15:21 PM	2/29/24, 1:18:10 AM	7 h 2 min 48 s			Moderador
Jhoan Alfonso	2/28/24, 6:16:28 PM	2/29/24, 1:38:52 AM	7 h 17 min 49 s			Moderador
Despacho Alcalde	2/28/24, 6:33:04 PM	2/29/24, 3:47:54 AM	9 h 14 min 49 s			Moderador
Juliana Andrea Rivera Ramirez	2/28/24, 6:34:48 PM	2/29/24, 1:20:00 AM	6 h 6 min 59 s	juliana.rivera@alcaldiasoacha.gov.co	juliana.rivera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
JONATHAN RUBEN VALBUENA CABEZAS	2/28/24, 6:35:32 PM	2/28/24, 11:04:38 PM	4 h 27 min 22 s			Moderador
Luis Roberto González P.	2/28/24, 6:38:36 PM	2/28/24, 7:20:50 PM	42 min 13 s			Moderador
ALCALDE DE SOACHA	2/28/24, 6:41:03 PM	2/28/24, 8:29:08 PM	1 h 48 min 4 s			Moderador
Lina S	2/28/24, 6:50:20 PM	2/28/24, 6:54:29 PM	4 min 9 s			Moderador
HENRY PENAGOS	2/28/24, 6:56:48 PM	2/28/24, 6:57:24 PM	36 s			Moderador
Cesar Vargas	2/28/24, 7:11:48 PM	2/29/24, 12:08:31 AM	4 h 56 min 42 s			Moderador
Luis Roberto González P.	2/28/24, 7:18:54 PM	2/28/24, 7:23:28 PM	4 min 34 s			Moderador

Luis Roberto Gonzalez Peñaloza	2/28/24, 7:22:59 PM	2/29/24, 12:48:51 AM	1 h 43 min 35 s	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jair Vargas	2/28/24, 7:26:30 PM	2/28/24, 8:39:17 PM	1 h 12 min 46 s			Moderador
David Enrique Ortiz Rey	2/28/24, 8:08:01 PM	2/28/24, 11:10:07 PM	3 h 2 min 5 s	david.ortiz@alcaldiasoacha.gov.co	david.ortiz@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jair Vargas	2/28/24, 8:53:49 PM	2/28/24, 10:19:35 PM	1 h 25 min 46 s			Moderador
FelipeBenavides	2/28/24, 9:10:16 PM	2/28/24, 9:29:34 PM	19 min 17 s			Moderador
Maria	2/28/24, 9:11:19 PM	2/29/24, 1:11:19 AM	3 h 59 min 59 s			Moderador
Jaime Andres Romero Bermeo	2/28/24, 9:22:16 PM	2/29/24, 12:17:55 AM	2 h 55 min 39 s	jaime.romero@uexternado.edu.co	jaime.romero@uexternado.edu.co	Moderador
Sebastian Sosa - Sec Ambiente	2/28/24, 10:15:01 PM	2/29/24, 1:18:04 AM	3 h 3 min 2 s			Moderador
Andrés Lañas	2/28/24, 10:59:57 PM	2/29/24, 1:17:46 AM	2 h 17 min 49 s			Moderador
JONATHAN RUBEN VALBUENA CABEZAS	2/28/24, 11:06:45 PM	2/29/24, 2:59:09 AM	3 h 52 min 23 s			Moderador
Cesar vargas	2/29/24, 12:15:24 AM	2/29/24, 5:32:05 AM	5 h 16 min 40 s			Moderador

3. Actividades de la reunión

Nombre	Hora de entrada	Hora de salida	Duración	Correo electrónico	Rol
Andres Fernando Velandia Mendez	2/28/24, 5:42:56 PM	2/28/24, 7:13:24 PM	1 h 30 min 28 s	andres.velandia02@est.uexternado.edu.co	Moderador
Andres Fernando Velandia Mendez	2/28/24, 8:14:23 PM	2/29/24, 1:11:43 AM	4 h 57 min 20 s	andres.velandia02@est.uexternado.edu.co	Moderador
Luz Katherine Medellín Salazar	2/28/24, 5:52:07 PM	2/28/24, 5:53:52 PM	1 min 45 s	luz.medellin@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Luz Katherine Medellín Salazar	2/28/24, 5:56:10 PM	2/29/24, 1:18:00 AM	7 h 21 min 49 s	luz.medellin@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
nubia.lugo	2/28/24, 5:54:54 PM	2/29/24, 1:18:11 AM	7 h 23 min 17 s	nubia.lugo@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
DESPACHO ALCALDE	2/28/24, 5:56:27 PM	2/29/24, 1:18:21 AM	7 h 21 min 54 s		Moderador
Carlos Andres Tobon Escobar	2/28/24, 5:56:52 PM	2/28/24, 7:29:54 PM	1 h 33 min 2 s	carlos.tobon@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Carlos Andres Tobon Escobar	2/28/24, 7:42:56 PM	2/28/24, 8:07:33 PM	24 min 37 s	carlos.tobon@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Carlos Andres Tobon Escobar	2/28/24, 8:08:39 PM	2/28/24, 8:37:28 PM	28 min 48 s	carlos.tobon@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Carlos Andres Tobon Escobar	2/28/24, 8:41:35 PM	2/28/24, 9:24:59 PM	43 min 24 s	carlos.tobon@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Carlos Andres Tobon Escobar	2/28/24, 9:32:24 PM	2/29/24, 1:17:51 AM	3 h 45 min 26 s	carlos.tobon@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jose Jhoan Alfonso Hernandez	2/28/24, 5:58:23 PM	2/28/24, 6:22:18 PM	23 min 54 s	jose.alfonso@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Alejandra Guzmán González	2/28/24, 6:00:56 PM	2/29/24, 1:18:43 AM	7 h 17 min 46 s	alejandra.guzman@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Sebastián Andrés Sosa Acosta	2/28/24, 6:01:25 PM	2/28/24, 6:04:56 PM	3 min 31 s	sebastian.sosa@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Sebastián Andrés Sosa Acosta	2/28/24, 7:34:42 PM	2/28/24, 10:14:54 PM	2 h 40 min 12 s	sebastian.sosa@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Gloria Liliana Pérez Gaitán	2/28/24, 6:02:53 PM	2/28/24, 9:01:00 PM	2 h 58 min 6 s		Moderador
Gloria Liliana Pérez Gaitán	2/28/24, 9:02:05 PM	2/29/24, 12:36:39 AM	3 h 34 min 34 s		Moderador
Erika Vanessa Posada Acero	2/28/24, 6:04:46 PM	2/28/24, 6:06:36 PM	1 min 49 s	erika.posada@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Despacho	2/28/24, 6:05:45 PM	2/28/24, 7:37:19 PM	1 h 31 min 34 s		Moderador
Sebastian Sosa - Sec Ambiente	2/28/24, 6:06:34 PM	2/28/24, 6:17:07 PM	10 min 32 s		Moderador
Sebastian Sosa - Sec Ambiente	2/28/24, 6:19:04 PM	2/28/24, 7:33:16 PM	1 h 14 min 12 s		Moderador
Johanna Carolina Tavera	2/28/24, 6:07:06 PM	2/29/24, 1:49:49 AM	7 h 42 min 43 s	johanna.tavera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jair Vargas	2/28/24, 6:08:59 PM	2/28/24, 7:17:21 PM	1 h 8 min 22 s		Moderador
Lina Maria Sanchez	2/28/24, 6:10:38 PM	2/29/24, 1:17:56 AM	7 h 7 min 18 s		Moderador

Erika Vanessa Posada Acero	2/28/24, 6:10:55 PM	2/29/24, 1:17:51 AM	7 h 6 min 56 s	erika.posada01@usa.edu.co	Moderador
Lucia del Pilar	2/28/24, 6:15:21 PM	2/29/24, 1:18:10 AM	7 h 2 min 48 s		Moderador
Jhoan Alfonso	2/28/24, 6:16:28 PM	2/28/24, 7:07:39 PM	51 min 11 s		Moderador
Jhoan Alfonso	2/28/24, 7:12:14 PM	2/29/24, 1:38:52 AM	6 h 26 min 38 s		Moderador
Despacho Alcalde	2/28/24, 6:33:04 PM	2/29/24, 3:47:54 AM	9 h 14 min 49 s		Moderador
Juliana Andrea Rivera Ramirez	2/28/24, 6:34:48 PM	2/28/24, 7:00:50 PM	26 min 1 s	juliana.rivera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Juliana Andrea Rivera Ramirez	2/28/24, 7:19:15 PM	2/28/24, 7:47:12 PM	27 min 57 s	juliana.rivera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Juliana Andrea Rivera Ramirez	2/28/24, 7:58:54 PM	2/28/24, 8:59:01 PM	1 h 7 s	juliana.rivera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Juliana Andrea Rivera Ramirez	2/28/24, 9:04:50 PM	2/28/24, 9:10:32 PM	5 min 41 s	juliana.rivera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Juliana Andrea Rivera Ramirez	2/28/24, 9:12:46 PM	2/29/24, 1:20:00 AM	4 h 7 min 13 s	juliana.rivera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
JONATHAN RUBEN VALBUENA CABEZAS	2/28/24, 6:35:32 PM	2/28/24, 10:35:34 PM	4 h 2 s		Moderador
JONATHAN RUBEN VALBUENA CABEZAS	2/28/24, 10:37:17 PM	2/28/24, 11:04:38 PM	27 min 20 s		Moderador
Luis Roberto González P.	2/28/24, 6:38:36 PM	2/28/24, 7:20:50 PM	42 min 13 s		Moderador
ALCALDE DE SOACHA	2/28/24, 6:41:03 PM	2/28/24, 8:29:08 PM	1 h 48 min 4 s		Moderador
Lina S	2/28/24, 6:50:20 PM	2/28/24, 6:54:29 PM	4 min 9 s		Moderador
HENRY PENAGOS	2/28/24, 6:56:48 PM	2/28/24, 6:57:24 PM	36 s		Moderador
Cesar Vargas	2/28/24, 7:11:48 PM	2/29/24, 12:08:31 AM	4 h 56 min 42 s		Moderador
Luis Roberto González P.	2/28/24, 7:18:54 PM	2/28/24, 7:23:28 PM	4 min 34 s		Moderador
Luis Roberto Gonzalez Peñaloza	2/28/24, 7:22:59 PM	2/28/24, 7:37:31 PM	14 min 32 s	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Luis Roberto Gonzalez Peñaloza	2/28/24, 7:39:42 PM	2/28/24, 7:54:33 PM	14 min 50 s	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Luis Roberto Gonzalez Peñaloza	2/28/24, 7:55:54 PM	2/28/24, 8:21:34 PM	25 min 40 s	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Luis Roberto Gonzalez Peñaloza	2/28/24, 8:25:13 PM	2/28/24, 8:38:33 PM	13 min 19 s	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Luis Roberto Gonzalez Peñaloza	2/28/24, 11:07:17 PM	2/28/24, 11:08:40 PM	1 min 23 s	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Luis Roberto Gonzalez Peñaloza	2/28/24, 11:32:20 PM	2/28/24, 11:52:08 PM	19 min 47 s	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Luis Roberto Gonzalez Peñaloza	2/29/24, 12:34:46 AM	2/29/24, 12:48:51 AM	14 min 4 s	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jair Vargas	2/28/24, 7:26:30 PM	2/28/24, 8:39:17 PM	1 h 12 min 46 s		Moderador
David Enrique Ortiz Rey	2/28/24, 8:08:01 PM	2/28/24, 11:10:07 PM	3 h 2 min 5 s	david.ortiz@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jair Vargas	2/28/24, 8:53:49 PM	2/28/24, 10:19:35 PM	1 h 25 min 46 s		Moderador
FelipeBenavides	2/28/24, 9:10:16 PM	2/28/24, 9:29:34 PM	19 min 17 s		Moderador
Maria	2/28/24, 9:11:19 PM	2/29/24, 1:11:19 AM	3 h 59 min 59 s		Moderador
Jaime Andres Romero Bermeo	2/28/24, 9:22:16 PM	2/29/24, 12:17:55 AM	2 h 55 min 39 s	jaime.romero@uexternado.edu.co	Moderador
Sebastian Sosa - Sec Ambiente	2/28/24, 10:15:01 PM	2/29/24, 1:18:04 AM	3 h 3 min 2 s		Moderador
Andrés Lañas	2/28/24, 10:59:57 PM	2/29/24, 1:17:46 AM	2 h 17 min 49 s		Moderador
JONATHAN RUBEN VALBUENA CABEZAS	2/28/24, 11:06:45 PM	2/29/24, 2:59:09 AM	3 h 52 min 23 s		Moderador
Cesar vargas	2/29/24, 12:15:24 AM	2/29/24, 5:32:05 AM	5 h 16 min 40 s		Moderador

	ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA	CÓDIGO: DO-00-F01		
		Versión:	2	
	FORMATO ACTA DE REUNIONES	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		02	05	2016

	D	M	A
FECHA DE REUNION	28	2	2024

LUGAR DE REUNIÓN	Virtual TEAMS

OBJETIVO (S) DE LA REUNIÓN:

Llevar a cabo el consejo de gobierno para aprobación de la estructura del Plan de Desarrollo y ajustes al PAA.

PARTICIPANTES:

No	NOMBRES Y APELLIDOS	ENTIDAD/ORGANIZACIÓN	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO DE CONTACTO	FIRMA
1	Ver listado de asistencia que arroja TEAMS.				
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					

Nota : Si se requiere, anexar más hojas

DESARROLLO DE LA REUNIÓN: (Principales aspectos abordados)

Siendo las 6:42 p.m. del miercoles 28 de febrero de 2024 de manera virtual se da inicio al noveno consejo de gobierno de la vigencia 2024 con la siguiente agenda a desarrollar:

1.Plan de Desarrollo
2. Aprobación Ajustes Plan Anual de Adquisiciones 2024.
3.Proposiciones y varios.

Llamado a lista:

Alcalde Municipal de Soacha - Víctor Julián Sánchez
Secretaría Jurídica - Yahir Antonio Vargas Camargo
Secretaría General - Carlos Andrés Tobón
Secretaría Planeación y Ordenamiento Territorial - Lucía del Pilar Bohórquez Avendaño
Secretaría de Hacienda - Johana Carolina Tavera Ruiz
Secretaría de Desarrollo Social - Luz Katherine Medellín Salazar
Secretaría de Educación – Jose Jhoan Alfonso
Secretaría de Salud - Nubia Angélica Lugo
Secretaría y Cultura y Turismo - Henry Alexander Penagos Cortés
Secretaría de Infraestructura - Luis Roberto González Peñaloza
Secretaria de Ambiente, Minas, Desarrollo Rural y Protección Animal – Sebastián Sosa
Instituto para la Recreación del Deporte - Jonathan Valbuena
Oficina de Desarrollo Institucional - Henry Alexander Penagos Cortés
Oficina para la Gestión del Riesgo - Erika Vanessa posada acero
Asesor de Despacho - David Ortiz
Asesor de Despacho – Juliana Rivera
Asesora de Despacho - Gloria Liliana Pérez

De igual manera se encuentran en la sala las personas que integran el equipo metodológico para la construcción del Plan de Desarrollo Lina María Sánchez y Andrés Fernando Velandia

Desarrollo:

El señor alcalde realiza el saludo e indica que los secretarios de Movilidad y de Gobierno en este momento se encuentran en consejo de seguridad debido a los hechos acontecidos durante el día de hoy en el municipio, por lo que se unirán en el transcurso de la reunión.

El jefe de la Oficina de Desarrollo Institucional realiza el llamado a lista teniendo quorum decisorio.

1. Socialización Plan de Desarrollo.

El alcalde Julián Sánchez da el saludo de bienvenida y las gracias a todo el equipo de trabajo por el gran esfuerzo durante este mes de febrero relacionado con la organización y participación en cada uno de los espacios de participación ciudadana y las mesas sectoriales donde se recogieron todas las inquietudes y se escucharon a todos los ciudadanos que quisieron participar e insta a los presentes en la reunión a que se den la oportunidad en detalle de terminar de revisar hoy lo que se va a radicar el día de mañana ante el Consejo Territorial de Planeación, solicita a la secretaria de planeación y a la metodóloga Lina que se haga una revisión exhaustiva. Lo que no se quiere es que quede en el ambiente que no se plasmó en el documento las necesidades de la comunidad, por esto indica que con la participación de todo el gabinete quienes de primera mano conocen la información para que complementen el documento.

La metodóloga Lina Sánchez comenta que todavía no se van a incluir metas de producto ya que en esto todavía se está trabajando, indica que el documento incluye el tema de estrategias, construidas con la información entregada por cada uno de los secretarios producto de las relatorías que se agruparon y se presentan en el documento.

La secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial, Lucia del Pilar Bohórquez comienza su intervención diciendo que se realizaron tareas paralelas en la construcción del documento con cada uno de los instrumentos entregados para tal fin, agradece a Lina por el trabajo realizado y comienza a mostrar el contenido del documento que se va a radicar y el cuál se muestra así:

El nombre escogido para el Plan de Desarrollo 2024-2027 es “EL DESARROLLO ES EL PLAN” y la estructura del documento es la siguiente:

1.Introducción

1.1. Presentación del plan de desarrollo
1.2. Justificación y explicación del plan de desarrollo

2.La escucha es el plan: Diagnóstico colectivo de la realidad municipal

2.1.Diagnóstico

2.1.1. Diagnóstico por sectores
2.1.1.1 Economía: empresas, competitividad, PIB, negocios, sectores económicos
2.1.1.2 Calidad de vida: educación, salud, seguridad y convivencia, movilidad, servicios públicos, grupos étnicos
2.1.1.3. Ambiente: calidad del aire, residuos sólidos, energía, agua, cambio climático

2.1.2. Participación ciudadana

2.1.3. Identificación de problemas

2.2.Visión en el largo plazo (2050)

2.3.Objetivos del plan (a 2028)

2.4.Ejes estratégicos

2.4.1. Eje estratégico: Soacha, centro de productividad y Desarrollo Económico
2.4.1.1 Explicación de contenido
2.4.1.2. Objetivos
2.4.1.3. Estrategias
2.4.1.4. Proyectos estratégicos/ legados
2.4.1.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional
2.4.1.6. Cuadro de metas

2.4.2. Eje estratégico: Desarrollo con inclusión e igualdad de oportunidades
2.4.2.1 Explicación de contenido
2.4.2.2. Objetivos
2.4.2.3. Estrategias
2.4.2.4. Proyectos estratégicos/ legados
2.4.2.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional
2.4.2.6. Cuadro de metas

2.4.3. Eje estratégico: Desarrollo con Defensa de la Vida, Convivencia y Seguridad
2.4.3.1 Explicación de contenido
2.4.3.2. Objetivos
2.4.3.3. Estrategias
2.4.3.4. Proyectos estratégicos/legados

2.4.3.4. Proyectos estratégicos/legados
2.4.3.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional
2.4.3.6. Cuadro de metas

2.4.4. Eje estratégico: La Alcaldía, mi aliada: Ordenamiento, Planeación y Gestión Abierta.
2.4.4.1 Explicación de contenido
2.4.4.2. Objetivos
2.4.4.3. Estrategias
2.4.4.4. Proyectos estratégicos/ legados
2.4.4.5. Articulación con la agenda 2030 y gobierno nacional
2.4.4.6. Cuadro de metas

2.5 Capítulos especiales

2.5.1. Soacha, ciudad inteligente
2.5.2. Soacha, Cundinamarca, Región
2.5.2. Análisis de prospectiva
2.5.5. Capítulo independiente de regalías
2.5.6. Seguimiento y evaluación

Se comienza a realizar lectura del documento para que entre los presentes se revise colectivamente el mismo. A continuación, se listan los comentarios y participación en cada una de las secciones:

Cesar Vargas, de la Oficina de comunicaciones y atención al ciudadano, indica que se ha manejado siempre el concepto de ciudad y en el documento en varios apartes hablan de municipio, recomienda ajustarlo para que tenga coherencia con el concepto utilizado.

El secretario de Educación, Jhoan Alfonso, indica que en el documento en la parte del diagnóstico, calidad de vida, no se ve la realidad en el municipio por ejemplo en el tema de la infraestructura educativa, recomienda se incluya información que permita complementar esta parte del documento.

El secretario de Ambiente, Minas, Desarrollo Rural y Protección Animal, Sebastián Sosa, indica que se debe replantear en la parte de diagnóstico, ambiente, lo que describen sobre calidad de aire ya que las mediciones que se realizan hoy en el municipio se realiza a través de convenio con la Universidad Nacional y no es una labor propia que el Municipio realice, de igual manera manifiesta que no ve el tema de protección animal que ha sido un requerimiento de la comunidad en las mesas de participación.

La secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial, Lucia del Pilar Bohórquez, muestra las cifras producto de las jornadas de participación comunitaria a través de una presentación que deberán verse reflejados en el documento, de igual manera continúa realizando la lectura de cada una de las jornadas de participación por comuna e indica que desde lo descrito en el tema de participación comunitaria desde la comuna 4 es la misma estructura para todas las comunas y corregimientos.

A este momento la asesora de despacho Gloria Pérez indica que es importante realizar ajustes en la redacción y puntuación para que se tenga una comprensión clara del documento para el lector.

La secretaria de Salud, Nubia Lugo, pregunta que si las necesidades de requerimiento en temas de salud quedan reflejados en el documento ya que entiende que el documento está en construcción pero es importante resaltar que sobre todo en la comuna 6 y los corregimientos, ese fue un tema que la comunidad solicito mayoritariamente, a lo que la secretaria Lucia le contesta que así va a quedar.

La asesora de despacho Gloria Pérez indica que en la relatoría de la mesa de victimas no es clara en la redacción y la secretaria de Desarrollo Social Luz Katherine Medellín indica que no es comité de víctimas sino mesa de víctimas, de lo cual se toma nota para ajuste.

La asesora de despacho Gloria Pérez pregunta al secretario de Educación en la mesa de rectores que significa “definir calidad educativa”, a lo que el secretario dice que lo que solicitaron fueron lineamientos referentes a calidad educativa, de lo cual se toma nota para ajuste.

La asesora Gloria Pérez indica que en la relatoría de la mesa de seguridad el verbo no es evitar sino erradicar, de lo cual se toma nota para ajuste.

La jefe de la Oficina de gestión del riesgo Erika Posada dice que la mesa riesgo – bomberos no debería quedar con ese nombre ya que asistieron todos los cuerpos de rescate, de lo cual se toma nota para ajuste.

La secretaria de Salud, Nubia Lugo, indica que no se debe manejar el concepto de culturizar en manejo de desechos peligrosos, se debería cambiar por capacitar en gestión integral de residuos peligrosos., de lo cual se toma nota para ajuste.

La secretaria de Desarrollo Social, Luz Medellín, indica que el tema de las madres comunitarias hay que tener cuidado con lo que se escribe ya que de este tema se desprenden 3 grandes grupos en los que la administración podría hacer gestión en algunas cosas pero que en otras en este tema en especifico corresponde al ICBF y no a la alcaldía, en este momento la metodóloga Lina Sánchez indica que es importante que en las relatorías se explique con la mirada técnica este tipo de situaciones para que quede plasmado en el documento, se toma nota para ajuste.

El secretario Jurídico, Jair Vargas, dice que en la mesa de rectores para el tema de capacitación de rectores en leyes de contratación se debe cambiar la redacción a contratación estatal, de lo cual se toma nota para ajuste.

El secretario de Ambiente, Minas, Desarrollo Rural y Protección Animal, Sebastián Sosa, realiza observaciones en las conclusiones de la mesa de minería y en la mesa de ambiente, igualmente indica que no se realizó mesa de proteccionistas en estas jornadas ya que desde la secretaria en el mes de enero se realizó un ejercicio de participación con ellos de donde se generaron unas necesidades por parte de ellos y de lo cual se tienen todos los soportes, pregunta que si se puede incluir así no se haya realizado con la misma metodología utilizada en el resto de las mesas pero que le parece importante involucrarlo, a lo que la secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial indica que recibe las conclusiones de este trabajo para hacer mención en el documento.

La asesora de despacho Gloria Pérez indica que se debe hacer revisión de la primera petición de la mesa de cultos religiosos, de igual manera el secretario Jurídico, Jair Vargas, dice que no está de acuerdo con el tema de salones comunales, que se debe revisar el tema.

La asesora de despacho Gloria Pérez pregunta por la relatoría de la mesa de justicia que no se ve reflejada en el documento, se toma nota para ajuste.

El secretario de Educación, Jhoan Alfonso indica que le parece que el objetivo general va más encaminado al desarrollo económico y productivo pero la mayoría de las secretarias se enmarcan en un tema de desarrollo social, se realiza ajuste en la redacción del objetivo que reúna de igual manera el desarrollo social.

Se elimina una estrategia en participación ciudadana y se modifica una estrategia en medio ambiente, se debe ajustar la redacción de los verbos de las estrategias en general.

La metodóloga Lina indica al consejo de gobierno que las estrategias descritas son las que van a dar paso a las metas, por lo que ya a nivel de meta se deben aterrizar estas estrategias. Para la próxima entrega que ya lleva el cuadro de metas, se entregará todo lo relacionado con capítulos especiales, se debe ajustar el capítulo especial de prospectiva que ya no va, se deben dejar unos elementos sobre todo en la introducción y presentación.

El jefe de la Oficina de Desarrollo Institucional, Henry Penagos, indica que para terminar este punto falta la socialización del plan plurianual a cargo de la secretaria de hacienda Jhoanna Tavera, a lo que la metodóloga Lina indica que la aprobación se debe dar para el documento plan de desarrollo y recuerda que según el estatuto de oposición se debe hacer una audiencia pública de ese Plan plurianual de inversiones.

A la 1:03 a.m. se pone a consideración de los integrantes de la reunión la aprobación de la estructura del documento de plan de desarrollo el cual fue leído en su totalidad y fue fortalecido y complementado con los comentarios y aportes de las diversas dependencias de los cuales se deben hacer ajustes de forma en el documento, haciendo claridad que a esta hora se encuentran conectadas 18 personas a la reunión, se aprueba por unanimidad por los presentes en la reunión.

El jefe de la Oficina de Desarrollo Institucional indica que con esta aprobación se da por terminado entonces el punto número uno del orden del día y se pone a consideración la suspensión de este consejo de gobierno 009 para darle continuidad al resto del orden del día cuando el señor alcalde Julián Sánchez así lo determine, lo cuál fue aprobado por los asistentes a este momento en la reunión.

Siendo la 1:17 a.m. del jueves 29 de febrero de 2024 se deja suspendido el consejo de gobierno y se deje constancia que para efecto de presentación del plan de desarrollo ante el Consejo Territorial de Planeación esta acta parcial dejó aprobada la estructura y que una vez se termine con el orden del día de esta sesión del noveno consejo de gobierno se complementará la presente acta, siendo la presente acta parcial parte integral del acta total cuando se termine la sesión 009 del consejo de gobierno.

CONCLUSIONES

•Se realizó la aprobación de la estructura del documento de plan de desarrollo el cual fue leído en su totalidad y fue fortalecido y complementado con los comentarios y aportes de las diversas dependencias.

REGISTRO DE COMPROMISOS:				
No	**COMPROMISO**	**RESPONSABLE**	**FECHA**	**FIRMA**
1	Realizar los ajustes de forma al documento	Equipo Metodologico y Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial	29/02/2024	
2	Continuar con el orden del dia del consejo de gobierno 009	Oficina de Desarrollo Institucional		
3				
4				
5				

Nota : Si se requiere, anexar más hojas

1. Resumen

Título de la reunión	CONSEJO DE GOBIERNO No. 009 REACTIVACION
Participantes que asistieron	28
Hora de inicio	3/01/24, 4:36:53 PM
Hora de finalización	3/01/24, 5:31:23 PM
Duración de la reunión	54 min 29 s
Tiempo medio de asistencia	28 min 13 s

2. Participantes

Nombre	Primera entrada	Última salida	Duración de la reunión	Correo electrónico	Id. de participante (UPN)	Rol
Henry Alexander Penagos Cortes	3/01/24, 4:37:04 PM	3/01/24, 4:48:54 PM	11 min 50 s	henry.penagos@alcaldiasoacha.gov.co	henry.penagos@alcaldiasoacha.gov.co	Organizador
Juliana Andrea Rivera Ramirez	3/01/24, 4:39:09 PM	3/01/24, 5:29:18 PM	50 min 8 s	juliana.rivera@alcaldiasoacha.gov.co	juliana.rivera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Johanna Carolina Tavera	3/01/24, 4:39:18 PM	3/01/24, 5:09:21 PM	30 min 3 s	johanna.tavera@alcaldiasoacha.gov.co	johanna.tavera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Sebastián Andrés Sosa Acosta	3/01/24, 4:41:24 PM	3/01/24, 5:29:18 PM	47 min 53 s	sebastian.sosa@alcaldiasoacha.gov.co	sebastian.sosa@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
JONATHAN RUBEN VALBUENA CABEZ	3/01/24, 4:43:06 PM	3/01/24, 5:31:23 PM	48 min 16 s			Moderador
Glori Liliana Perez	3/01/24, 4:43:40 PM	3/01/24, 5:19:48 PM	36 min 8 s			Moderador
david ortiz rey	3/01/24, 4:44:13 PM	3/01/24, 5:29:18 PM	45 min 4 s			Moderador
Jhoan Alfonso	3/01/24, 4:44:13 PM	3/01/24, 4:50:43 PM	6 min 29 s			Moderador
HENRY PENAGOS	3/01/24, 4:44:34 PM	3/01/24, 5:29:31 PM	44 min 56 s			Moderador
Carlos Andres Tobon Escobar	3/01/24, 4:44:43 PM	3/01/24, 5:29:21 PM	44 min 38 s	carlos.tobon@alcaldiasoacha.gov.co	carlos.tobon@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Erika Vanessa Posada Acero	3/01/24, 4:44:49 PM	3/01/24, 5:29:23 PM	41 min 41 s	erika.posada@alcaldiasoacha.gov.co	erika.posada@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
nubia.lugo	3/01/24, 4:45:02 PM	3/01/24, 4:47:45 PM	2 min 43 s	nubia.lugo@alcaldiasoacha.gov.co	nubia.lugo@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Alejandra Guzmán González	3/01/24, 4:45:20 PM	3/01/24, 4:45:58 PM	38 s	alejandra.guzman@alcaldiasoacha.gov.co	alejandra.guzman@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jose Jhoan Alfonso Hernandez	3/01/24, 4:47:11 PM	3/01/24, 5:29:25 PM	42 min 13 s	jose.alfonso@alcaldiasoacha.gov.co	jose.alfonso@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
SECRETARIA DE SALUD	3/01/24, 4:47:21 PM	3/01/24, 5:29:21 PM	41 min 59 s			Moderador
Lucia del Pilar	3/01/24, 4:47:43 PM	3/01/24, 5:29:16 PM	41 min 33 s			Moderador
Luz Katherine Medellín Salazar	3/01/24, 4:47:47 PM	3/01/24, 5:29:37 PM	36 min 41 s	luz.medellin@alcaldiasoacha.gov.co	luz.medellin@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jair Vargas	3/01/24, 4:50:20 PM	3/01/24, 4:55:57 PM	5 min 37 s			Moderador
jair vargas	3/01/24, 4:55:18 PM	3/01/24, 5:29:21 PM	34 min 3 s			Moderador
Luis Roberto Gonzalez Peñaloza	3/01/24, 4:56:13 PM	3/01/24, 5:29:29 PM	33 min 15 s	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Carlos Rojas	3/01/24, 4:56:33 PM	3/01/24, 5:29:24 PM	32 min 51 s			Moderador
JULIAN SANCHEZ	3/01/24, 5:01:11 PM	3/01/24, 5:29:20 PM	28 min 9 s			Moderador

Andrés Lañas	3/01/24, 5:02:40 PM	3/01/24, 5:29:23 PM	26 min 42 s			Moderador
Aurora Maria Hurtado Peñaloza	3/01/24, 5:03:08 PM	3/01/24, 5:03:17 PM	9 s	aurora.hurtado@alcaldiasoacha.gov.co	aurora.hurtado@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jhoan Alfonso	3/01/24, 5:03:25 PM	3/01/24, 5:10:43 PM	7 min 18 s			Moderador
Alejandra Pérez Hurtado	3/01/24, 5:06:56 PM	3/01/24, 5:29:22 PM	22 min 26 s			Moderador
Lina Marcela Barajas Forero	3/01/24, 5:12:16 PM	3/01/24, 5:28:25 PM	16 min 9 s	lina.barajas@alcaldiasoacha.gov.co	lina.barajas@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jhoan Alfonso	3/01/24, 5:12:22 PM	3/01/24, 5:23:05 PM	10 min 42 s			Moderador

3. Actividades de la reunión

Nombre	Hora de entrada	Hora de salida	Duración	Correo electrónico	Rol
Henry Alexander Penagos Cortes	3/01/24, 4:37:04 PM	3/01/24, 4:48:54 PM	11 min 50 s	henry.penagos@alcaldiasoacha.gov.co	Organizador
Juliana Andrea Rivera Ramirez	3/01/24, 4:39:09 PM	3/01/24, 5:29:18 PM	50 min 8 s	juliana.rivera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Johanna Carolina Tavera	3/01/24, 4:39:18 PM	3/01/24, 5:09:21 PM	30 min 3 s	johanna.tavera@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Sebastián Andrés Sosa Acosta	3/01/24, 4:41:24 PM	3/01/24, 5:29:18 PM	47 min 53 s	sebastian.sosa@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
JONATHAN RUBEN VALBUENA CABEZ	3/01/24, 4:43:06 PM	3/01/24, 5:31:23 PM	48 min 16 s		Moderador
Glori Liliana Perez	3/01/24, 4:43:40 PM	3/01/24, 5:19:48 PM	36 min 8 s		Moderador
david ortiz rey	3/01/24, 4:44:13 PM	3/01/24, 5:29:18 PM	45 min 4 s		Moderador
Jhoan Alfonso	3/01/24, 4:44:13 PM	3/01/24, 4:50:43 PM	6 min 29 s		Moderador
HENRY PENAGOS	3/01/24, 4:44:34 PM	3/01/24, 5:29:31 PM	44 min 56 s		Moderador
Carlos Andres Tobon Escobar	3/01/24, 4:44:43 PM	3/01/24, 5:29:21 PM	44 min 38 s	carlos.tobon@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Erika Vanessa Posada Acero	3/01/24, 4:44:49 PM	3/01/24, 4:50:15 PM	5 min 25 s	erika.posada@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Erika Vanessa Posada Acero	3/01/24, 4:53:07 PM	3/01/24, 5:29:23 PM	36 min 16 s	erika.posada@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
nubia.lugo	3/01/24, 4:45:02 PM	3/01/24, 4:47:45 PM	2 min 43 s	nubia.lugo@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Alejandra Guzmán González	3/01/24, 4:45:20 PM	3/01/24, 4:45:58 PM	38 s	alejandra.guzman@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jose Jhoan Alfonso Hernandez	3/01/24, 4:47:11 PM	3/01/24, 5:29:25 PM	42 min 13 s	jose.alfonso@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
SECRETARIA DE SALUD	3/01/24, 4:47:21 PM	3/01/24, 5:29:21 PM	41 min 59 s		Moderador
Lucia del Pilar	3/01/24, 4:47:43 PM	3/01/24, 5:29:16 PM	41 min 33 s		Moderador
Luz Katherine Medellín Salazar	3/01/24, 4:47:47 PM	3/01/24, 5:07:55 PM	20 min 8 s	luz.medellin@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Luz Katherine Medellín Salazar	3/01/24, 5:13:04 PM	3/01/24, 5:29:37 PM	16 min 33 s	luz.medellin@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jair Vargas	3/01/24, 4:50:20 PM	3/01/24, 4:55:57 PM	5 min 37 s		Moderador
jair vargas	3/01/24, 4:55:18 PM	3/01/24, 5:29:21 PM	34 min 3 s		Moderador
Luis Roberto Gonzalez Peñaloza	3/01/24, 4:56:13 PM	3/01/24, 5:29:29 PM	33 min 15 s	luis.gonzalezp@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Carlos Rojas	3/01/24, 4:56:33 PM	3/01/24, 5:29:24 PM	32 min 51 s		Moderador
JULIAN SANCHEZ	3/01/24, 5:01:11 PM	3/01/24, 5:29:20 PM	28 min 9 s		Moderador

Andrés Lañas	3/01/24, 5:02:40 PM	3/01/24, 5:29:23 PM	26 min 42 s		Moderador
Aurora Maria Hurtado Peñaloza	3/01/24, 5:03:08 PM	3/01/24, 5:03:17 PM	9 s	aurora.hurtado@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jhoan Alfonso	3/01/24, 5:03:25 PM	3/01/24, 5:10:43 PM	7 min 18 s		Moderador
Alejandra Pérez Hurtado	3/01/24, 5:06:56 PM	3/01/24, 5:29:22 PM	22 min 26 s		Moderador
Lina Marcela Barajas Forero	3/01/24, 5:12:16 PM	3/01/24, 5:28:25 PM	16 min 9 s	lina.barajas@alcaldiasoacha.gov.co	Moderador
Jhoan Alfonso	3/01/24, 5:12:22 PM	3/01/24, 5:23:05 PM	10 min 42 s		Moderador

	ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA	CÓDIGO: DO-00-F01		
		Versión:	2	
	FORMATO ACTA DE REUNIONES	Fecha de Aprobación		
		DD	MM	AA
		02	05	2016

	D	M	A
FECHA DE REUNION	1	3	2024

LUGAR DE REUNIÓN	Virtual TEAMS

OBJETIVO (S) DE LA REUNIÓN:

Llevar a cabo la reactivación del consejo de gobierno para ajustes al PAA y presentación de la matriz del Plan Plurianual de Inversiones.

PARTICIPANTES:

No	NOMBRES Y APELLIDOS	ENTIDAD/ORGANIZACIÓN	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO DE CONTACTO	FIRMA
1	Ver listado de asistencia que arroja TEAMS.				
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					

Nota : Si se requiere, anexar más hojas

DESARROLLO DE LA REUNIÓN: (Principales aspectos abordados)

El jefe de la Oficina de Desarrollo Institucional, Henry Penagos saluda a los distinguidos secretarios, e indica que se generará un previo llamado lista para ir organizando el equipo y el quorum, importante que, por favor, en el momento de llamar a lista y presentarse por favor, autorizar el inicio de la grabación para consolidar la información en la grabación que tenemos en nuestra sala.

El propósito es reanudar el noveno Consejo de Gobierno para retomar los puntos que tenemos pendientes por desarrollar, que son la presentación del plan plurianual de inversiones que hace parte del punto 1, relacionado con la estructura del documento plan de desarrollo, el ajuste a nuestro plan de adquisiciones y proposiciones y varios.

Llamado a Lista:

- Asesor de despacho - David Enrique Ortiz – Presente y autoriza grabación

- Asesora de despacho - Juliana Andrea Rivera Ramírez - Presente y autoriza grabación

- Asesora de despacho - Marta Carola Monroy Perilla – No está presente

- Jefe de la Oficina de Desarrollo Institucional - Henry Alexander Penagos Cortés -Presente y autoriza la grabación.

- Jefe de la Oficina de Gestión del Riesgo - Vanessa Posada cero – Presente y autoriza la grabación.

- Jefe de la Oficina de Comunicaciones y Atención al Ciudadano – No está presente

- Secretario Jurídico - Jair Antonio Vargas Camargo – Presente y autoriza grabación

- Secretario General - Carlos Andrés Tobón Escobar – Presente y autoriza grabación

- Secretaria de Hacienda - Jhoanna Carolina Tavera Ruiz – Presente y autoriza grabación.

- Secretaria de Desarrollo Social - Luz Katherine Medellín Salazar – Presente y autoriza grabación.

- Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial - Lucía el Pilar Bohórquez Avendaño - Presente y autoriza grabación.

- Secretario de Gobierno - Carlos Humberto Rojas Pabón - Presente y autoriza grabación

- Secretaria de Salud – Nubia Angélica Lugo – Presente y autoriza la grabación

- Secretario de Ambiente, Minas, Desarrollo Rural y Protección Animal - Sebastián Andrés Sosa Acosta – Presente y autoriza grabación.

- Secretario de Educación - José Johan Alfonso Hernández - Presente y autoriza grabación

- Secretario de Cultura (E) - Henry Alexander Penagos Cortés -Presente y autoriza la grabación.

- Director del Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Soacha - Jonathan Rubén Balbuena Cabezas – Presente y autoriza grabación.

- Secretario de Movilidad - Andrés Hernando Laños Romero – Presente y autoriza grabación

- Secretario de Infraestructura - Luis Roberto González Peñaloza - Presente y autoriza la grabación

- Asesora del despacho Gloria Liliana Pérez Gaitán - Presente y autoriza grabación.

Henry Penagos dice que es importante la recomendación que el alcalde nos ha indicado, en el momento que él se conecte por favor todos activen las cámaras. Todos los asistentes a la reunión realizan un saludo de felicitación al alcalde por la elección como presidente de Fedemunicipios.

El alcalde Víctor Julián Sánchez Acosta saluda y da las gracias a todos, indica que ese nombramiento es un logro y un triunfo de todo el equipo del gabinete y expresa que genera mayor responsabilidad en el trabajo de lo que se viene desde la Federación.

Henry Penagos le informa al señor alcalde que ya se realizó el llamado lista y le solicita que haga la apertura a este, que es la reanudación del noveno Consejo de Gobierno.

Desarrollo:

El alcalde dice que, ya que el miércoles 28 de febrero no se terminó el noveno consejo de gobierno, pues solo se terminó con el primer punto correspondiente a toda la revisión del plan municipal de desarrollo y sus líneas estratégicas, radicada el día de ayer, indica que hoy 01 de marzo de 2024, siendo las 5:03 p.m., se puede continuar al Consejo de Gobierno 009 del 2024.

Henry Penagos vuelve a realizar el llamado a lista el cuál es el relacionado en la primera parte del acta del día de hoy generando quorum decisorio ya que contestaron a lista 19 integrantes del gabinete municipal.

El alcalde indica que se puede iniciar la reactivación del noveno consejo de gobierno, pero antes solicita el favor a los secretarios y secretarias referente a que se deben reunir con su equipo de trabajo para dar la directriz , ya que no puede haber participación de la administración municipal de no tener el aval del despacho, sobre todo cuando hemos hecho la revisión de los eventos o lo que se manifiesta públicamente y encontramos que hay funcionarios que están autorizando cosas sin el permiso del secretario de la Secretaría; solicita al asesor David Ortiz la expedición de una circular sobre el tema para poder garantizar que no existe ni participación ni toma de decisiones, sin que eso tenga consulta, como mínimo en un Consejo de Gobierno o como mínimo directamente con el despacho.

Henry Penagos invita a la secretaria de hacienda para que se toque el punto del plan plurianual a lo que el asesor David Ortiz pone a consideración del Consejo de Gobierno para poder validar en este momento el punto correspondiente al plan anual de adquisiciones y dejar suspendido la continuidad del plan plurianual.

1. Ajustes al Plan Anual de Adquisiciones.

La secretaria de hacienda Jhoanna Tavera comienza su intervención indicando los ajustes que se han recibido por parte de las diferentes secretarias y los cuales se pretende publicar en la tarde del día de hoy:

- Tres (3) ajustes que se van a realizar en la secretaria de Cultura, donde básicamente son modificación de objetos.

- Cinco (5) ajustes de la secretaría de Planeación que son únicamente de objetos están incluyendo o se están elimina-ndo.

- Un (1) objeto adicional de la secretaria de Educación que corresponde al tema del Programa de Alimentación Escolar – PAE

- Un (1) ajuste de modificación de objeto de la secretaria de Gobierno

Henry Penagos somete a aprobación del consejo de gobierno siendo aprobado por unanimidad

2. Socialización Matriz del Plan Plurianual de Inversiones.

a secretaria de hacienda, Jhoanna Tavera, comienza su intervención diciendo que el Plan Plurianual de Inversiones es una herramienta que se debe utilizar ya que hace parte del Plan Municipal de Desarrollo, de hecho, se debe hacer una audiencia pública de acuerdo a lo que indica la normatividad, entonces para su construcción, desde los asesores del despacho por parte de Juliana Rivera se envió a los correos de cada secretaria el archivo de Excel con cada uno de los techos presupuestales, en este archivo que se había compartido con anterioridad. Igual en ese Excel ya están los hechos de absolutamente toda la secretaría, lo que cada secretaria debe hacer es filtrar cada una de sus secretarías y empezar a relacionar cada una de las metas, dentro del archivo también se encuentra cada uno de los recursos que están asignados a cada una de las secretarías, y esas metas deben estar relacionadas con esos techos presupuestales. El Excel está totalmente formulado, es decir, que en ese Excel se puede validar si se encuentran por encima de los techos, por debajo de estos o si están exactamente cuadrados, la idea es cada secretaria envíen la información cuando en el Excel pase de Rojo (por validar) a verde (validado). Nuevamente se aclara que se tienen que incluir absolutamente todas las metas y se tienen que incluir todos los recursos.

Dentro de los recursos asignados se incluyeron tres recursos que obviamente no tienen techo presupuestal y son cofinanciación nacional, cofinanciación departamental, que, en estos dos casos,

son los convenios que se puedan hacer con la nación o con el departamento, respectivamente, y tenemos un tercer recurso que es gestión no incorporada.

La secretaria de hacienda informa que durante el día de hoy se ha tenido reunión con varias secretarias para revisar tanto el plan plurianual como de metas. Los recursos, de manera general, son insuficientes, sin embargo, lo que les hemos dicho el día de hoy es que cada secretaria debe empezar a revisar cada una de las metas, cuanto es el costo de cada una y evaluar si se puede incluir cómo gestión o cómo cofinanciación.

Este formato debe estar listo el martes 5 de marzo, para poder empezar a realizar las reuniones con el señor alcalde las metas, su descripción y el plan plurianual, la secretaria de hacienda indica que desde esa cartera se está presto a atender cualquier duda con respecto al diligenciamiento y las consultas técnicas sobre los recursos, esto debido a que algunos recursos que tienen destinación específica y pues tiene que estar atado también a lo que la ley diga, en qué se puede destinar, por ejemplo la estampilla de adulto mayor, hoy se habló con la Secretaría de Desarrollo Social, en este caso se destina un 70% para todo el tema de centros vida y el 30% para los centros de bienestar, otro ejemplo es la estampilla procultura, de la cual la secretaria de Cultura tiene un 40% de destinación específica, 20% para las pensiones, 10% para Seguridad Social, el otro 10% para bibliotecas. Entonces hay que tener en cuenta eso también porque se deben dejar esas metas plasmadas para poderlas ejecutar dentro del plan de desarrollo y tenemos que asignarle los recursos de acuerdo a los techos presupuestales.

3. Proposiciones y Varios

El jefe de la Oficina de Desarrollo Institucional, Henry Penagos, pregunta a los asistentes si se tienen propisiciones y varios para esta sesión, a lo cuál se concluye que no se tiene ninguna.

Siendo las 5:28 p.m. del viernes 01 de marzo de 2024 se da por terminado el noveno consejo de gobierno.

Para efectos del acta final de este consejo de gobierno, esta se compone por dos escritos cada uno con el listado de asistencia. La primera parte correspondiente al acta del pasado miercoles 28 de febrero y la segunda parte es el acta suscrita el dia de hoy.

CONCLUSIONES

•Se realizó la aprobación de los ajustes al PAA y se socializó la matriz del Plan Plurianual de Inversiones para ser diligenciada por cada secretaria.

REGISTRO DE COMPROMISOS:

No	COMPROMISO	RESPONSABLE	FECHA	FIRMA
1	Expedir una circular dando la directriz de que por parte de los funcionarios y/o directivos no puede existir ni participación ni toma de decisiones para actividades o participaciones, sin que eso tenga consulta, como mínimo en un Consejo de Gobierno o como mínimo directamente con el despacho.	Asesor David Ortiz		
2	Diligenciamiento de la Matriz del Plan Plurianual de Inversiones	Todas las Secretarias	5/03/2023	
3				
4				
5				

Nota : Si se requiere, anexar más hojas

Alcaldía de
SOACHA

Soacha, 29 de febrero de 2024

426

Señores
Miembros del Consejo Territorial de Planeación
Municipio de Soacha

PTE CTP

Asunto: Entrega Estructura del Plan Municipal de Desarrollo "El desarrollo es el plan 2024 - 2027".

Respetados miembros del CTP.

Reciban un cordial saludo por parte de la administración municipal. En el marco de las disposiciones legales contenidas en los numerales 3, 4 y 5 del artículo 39 de la Ley 152 de 1994, y con el firme propósito de aportar en la construcción de la Soacha que soñamos, impartí las orientaciones para la elaboración del plan de desarrollo conforme al programa de gobierno presentado durante mi candidatura, así como los referentes de los objetivos de desarrollo sostenible 2030 y la articulación con lineamientos estratégicos del Plan Nacional de Desarrollo y el Plan departamental.

En este contexto, me permito hacer entrega de nuestro proyecto del Plan de Desarrollo "El desarrollo es el plan 2024 – 2027", documento contentivo del diagnóstico construido a partir de 8 diálogos comunitarios y 28 mesas sectoriales, las cuales contaron con una participación de más de 4000 personas que aportaron sus ideas para nutrir las líneas estratégicas que orientarán nuestra gestión en los próximos 4 años, en una clara aplicación del proceso de gobernanza.

De igual forma encontrarán el componente estratégico del proyecto del Plan de Desarrollo compuesto por 4 ejes estratégicos, a saber:

Eje estratégico 1: Soacha, centro de productividad y desarrollo económico.
Eje estratégico 2: Desarrollo con inclusión e igualdad de oportunidades.
Eje estratégico 3: Desarrollo en defensa de la vida, convivencia y seguridad.
Eje estratégico 4: La Alcaldía mi aliada: Ordenamiento, planeación y gestión.

Mas allá de las obligaciones establecidas en la ley, esperamos contar con la visión y aportes del Consejo Territorial de Planeación de nuestro municipio como eje fundamental para la consolidación de este Plan de Desarrollo.

Sin otro particular y convencido del trabajo conjunto, propositivo y constructivo, estaremos atentos a sus aportes, comentarios y concepto.

Cordialmente,

VÍCTOR JULIÁN SÁNCHEZ ACOSTA
Alcalde Municipal

Proyectó: Lucia del Pilar Bohórquez Avendaño, secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial.
Revisó Técnicamente: Consejo de Gobierno Sesión 009 febrero 28 de 2024.

Anexos: Un (1): Plan de desarrollo "El desarrollo es el plan 2024 - 2027

Presidente CTP

Soacha, Cundinamarca, mayo 17 de 2024

Honorables Concejales:

JUAN CARLOS ARIAS CANTE
Presidente Concejo Municipal

JONNATHAN ANDRÉS VELA RODRÍGUEZ – Ponente Coordinador
HERNÁN DARÍO SOTO VARÓN – Ponente Apoyo

CONCEJO MUNICIPAL DE SOACHA - CUNDINAMARCA

ASUNTO: **CONCEPTO JURÍDICO PROYECTO DE ACUERDO No. 13 DE 2024:** ***"POR MEDIO DEL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DE SOACHA CUNDINAMARCA 2024-2027 "EL DESARROLLO ES EL PLAN" Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"***

Cordial Saludo.

Con respecto al Proyecto de Acuerdo de la referencia, el señor Alcalde Municipal de Soacha, en el desarrollo de las actuales Sesiones extraordinarias de la Corporación, ha presentado para deliberación y aprobación por parte de la Corporación el Proyecto de Acuerdo No. 13 de 2024.

Concomitante con lo anterior, con el presente escrito se emite concepto para establecer su viabilidad jurídica, conforme al estudio de los siguientes elementos:

1. El marco jurídico regulatorio, en relación con la parte sustancial del proyecto
2. Verificar la competencia y el contenido del Proyecto de Acuerdo, presentado por parte de la Administración Municipal para su aprobación por parte de la Corporación.
3. La sustentación y coherencia de la materia objeto de decisión con la Exposición de motivos, en los aspectos de forma y de fondo.
4. El impacto fiscal
5. La Unidad de Materia

Es fundamental destacar que las opiniones jurídicas emitidas por esta Asesoría Externa constituyen una valoración o recomendación legal expresada en forma de conclusiones. Estas conclusiones se alcanzan tras un meticuloso análisis de los hechos, la normativa, la jurisprudencia y la doctrina vigentes aplicables al tema en cuestión. Sin embargo, al igual que las opiniones emitidas por una autoridad administrativa, sirven como criterio de orientación para la toma de decisiones por parte de la Honorable Corporación.

de su municipio y actuar en su nombre como gestor y promotor del desarrollo integral de su territorio.

Todo este marco constitucional va unido con el desarrollo normativo. que el legislador ha expedido en los últimos años, es asi como se cita las Ley 136 de 1994 que en su articulo 6° reza:

> ***Articulo 3.-*** *Funciones de los Municipios. Modificado por el art. 6 Ley 1551 de 2012 Corresponde al municipio:*
>
> *(...)*
>
> *Elaborar los planes de desarrollo municipal, en concordancia con el plan de desarrollo departamental, los planes de vida de los territorios y resguardos indígenas, incorporando las visiones de las minorías étnicas, de las organizaciones comunales y de los grupos de población vulnerables presentes en su territorio, teniendo en cuenta los criterios e instrumentos definidos por la Unidad de Planificación de Tierras Rurales y Usos Agropecuarios UPRA, para el ordenamiento y el uso eficiente del suelo rural, los programas de desarrollo rural con enfoque territorial, y en armonía con el Plan Nacional de Desarrollo, según la Ley orgánica de la materia.*
>
> *Los planes de desarrollo municipal deberán incluir estrategias y políticas dirigidas al respeto y garantía de los Derechos Humanos y del Derecho Internacional Humanitario.*

Esta ley, tal como se puede evidenciar otorga las funciones necesarias a los municipios para que puedan elaborar los planes de desarrollo municipal, el cual debe guardar relación con el plan de desarrollo departamental y a su vez, de igual forma con el Plan Nacional de Desarrollo.

Igualmente, el proyecto de acuerdo en su marco jurídico aclara que en tanto se aprueba el nuevo plan de desarrollo, el alcalde podrá continuar su ejecución administrativa tomando el plan de desarrollo anterior, tal como lo establece el articulo 74 de la citada norma:

> ***Articulo 74.-*** *Trámites del plan de desarrollo. El trámite y aprobación del plan de desarrollo municipal deberá sujetarse a lo que disponga la Ley organica de planeación.*
> *En todo caso, mientras el concejo aprueba el plan de desarrollo, el respectivo alcalde podrá continuar con la ejecución de planes y programas del plan de desarrollo anterior.*

En linea con lo anterior, se cita una de las funciones que son atribuidas a los alcaldes municipales para ordenar gastos y otras materias de acuerdo al plan de desarrollo municipal:

> ***Articulo 91.-*** *Funciones. Modificado por el art 29 Ley 1551 de 2012. Los alcaldes ejercerán las funciones que les asigna la Constitución, la Ley, las ordenanzas, los acuerdos y las que le fueren delegadas por el Presidente de la República o gobernador respectivo.*
>
> *d) En relación con la Administración Municipal:*
>
> *(...)*

	planificación física, para orientar el desarrollo del territorio, racionalizar las intervenciones sobre el territorio y orientar su desarrollo y aprovechamiento sostenible.
Ley 489 de 1998	***Rendición de cuentas.*** *Regula el Sistema de Desarrollo Administrativo, al impulsar la rendición de cuentas, a través de la promoción de estrategias orientadas a fortalecer los sistemas de información de la gestión pública para la toma de decisiones y el diseño de mecanismos, procedimientos y soportes administrativos orientados a fortalecer la participación ciudadana en la toma de decisiones, la fiscalización y el óptimo funcionamiento de los servicios.*
Ley 617 de 2000	***Evaluación.*** *El Artículo 79 establece que el DNP debe evaluar y publicar en medios de amplia circulación nacional los resultados de la gestión territorial.*
Ley 715 de 2001	***Evaluación.*** *El Artículo 90 estipula lo que las secretarías de planeación departamental o la entidad que haga sus veces, deben (1) elaborar un informe semestral de evaluación de la gestión y la eficiencia, con indicadores de resultado y de impacto de la actividad local, y (2) informar a la comunidad a través de medios masivos de comunicación.* *El contenido de los informes lo determina cada departamento, conforme a los lineamientos expedidos por el DNP, garantizando una evaluación de la gestión financiera, administrativa y social, en consideración al cumplimiento de las disposiciones legales y a la obtención de resultados.*
Ley 819 de 2003	*Por la cual se dictan normas orgánicas en materia de presupuesto, responsabilidad y transparencia fiscal y se dictan otras disposiciones*
Ley 962 de 2005	***Rendición de cuentas.*** *La Ley Anti trámites busca facilitar las relaciones entre la administración pública y la ciudadanía. En su Artículo 3 establece los siguientes derechos directos a las personas: obtener información y orientación acerca de los requisitos jurídicos o técnicos que las disposiciones vigentes imponen a las peticiones, actuaciones, solicitudes o quejas que se propongan realizar, así como de llevarlas a cabo*
Ley 1098 de 2006	***Formulación y aprobación del plan de desarrollo.*** *El Artículo 204 establece que el gobernador y el alcalde, en los primeros cuatro meses de su mandato deben elaborar un diagnóstico sobre los temas de infancia, niñez y adolescencia teniendo en cuenta el ciclo de vida, el enfoque de garantía y restablecimiento de derechos, con el fin de establecer los problemas prioritarios y las estrategias a corto, mediano y largo plazo que se implementarán en el plan de desarrollo para*

De acuerdo al texto del Proyecto se puede concluir que la administración municipal utilizó diferentes herramientas de participación ciudadana, esto con el fin de sintonizar las necesidades reales con las políticas públicas que se plasman el texto del proyecto; entre las estrategias se pueden enumerar las siguientes:

1. *"Prepárate: Soacha es mi plan" - A través de esta metodología, la alcaldía instaló buzones en lugares con alta concurrencia para recoger opiniones sobre problemas y soluciones prioritarias, educando a la población sobre la importancia de participar en la planificación del desarrollo local*
2. *Diálogos en las Comunas - Estos encuentros permitieron identificar problemas específicos y segmentados de cada comuna, facilitando un acercamiento más personalizado y directo con los residentes*
3. *Mesas Sectoriales y Poblacionales - Con 27 espacios de discusión, esta estrategia integró la visión de grupos de interés y expertos, abordando problemas y estrategias específicas que afectan a diferentes sectores de la población.*
4. *Redes Sociales - El uso de plataformas digitales permitió extender el alcance de la participación, captando la atención y las contribuciones de una audiencia más amplia y diversa.*
5. *Encuestas - Se emplearon herramientas tecnológicas para realizar dos encuestas significativas, recopilando datos y percepciones valiosas sobre las principales preocupaciones y expectativas ciudadanas.*

Estas acciones, contribuyen a que los planes de desarrollo se enriquezcan de manera cualitativa, ya que la administración per se, no alcanzaría por si sola a dimensionar todas las necesidades que se encuentran en el día a día de las comunidades.

Seguido de esto, se evidencia que el Proyecto de Acuerdo contiene en su artículo 2° el índice de temas que se pretenden abordar para su aprobación, con lo cual el estudio y análisis del mismo se hace mas eficaz, en este se observa como esta divido por 5 Ejes estratégicos, una parte financiera y una última parte que aborda Capítulos especiales:

Artículo Segundo. Contenido del Plan. El Plan de Desarrollo de la ciudad de Soacha 2024 - 2027 denominado "El Desarrollo es El Plan", contiene:

1. Introducción
1.1. Presentación del plan de desarrollo
1.2. Justificación y explicación del plan de desarrollo

2. El diálogo es el plan. Diagnóstico colectivo de la realidad de la ciudad
2.1 Diagnóstico
2.2 Participación ciudadana
3. Visión de largo plazo
4. Objetivo general del plan (2024-2027

5. Ejes estratégicos

5.1. Eje estratégico. Ordenamiento, planeación y gestión administrativa -- Gobernanza inteligente

La Ley 819 de 2003 "Por la cual se dictan normas orgánicas en materia de presupuesto, responsabilidad y transparencia fiscal y se dictan otras disposiciones", en su artículo 7o, establece que el impacto fiscal de todo Proyecto de Acuerdo debe ser explícito y compatible con el Marco Fiscal de Mediano Plazo, para lo cual en la respectiva Exposición de Motivos deberán incluirse expresamente los costos fiscales de la iniciativa y la fuente de ingreso adicional que se generaría para financiar tales costos.

Ahora bien, tomando como base los soportes técnicos, el objeto del proyecto de acuerdo guarda la debida correlación y equilibrio con las normas que determinan y regulan el MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO, adicionalmente el capítulo de análisis del impacto fiscal del proyecto de acuerdo determina que no genera un impacto fiscal, ya que como lo menciona la administración municipal en el documento 4. IMPACTO FISCAL. PLAN DE DESARROLLO 2024-2027:

> *Ahora bien, dentro de las acciones contempladas en el proyecto de acuerdo, no se observa ningún elemento que implique una ordenación de gasto de forma directa, o que se decrete un nuevo gasto a lo que ya está contemplado dentro del plan financiero, instrumento del Marco Fiscal de Mediano Plazo, tampoco se advierte medida alguna que otorgue beneficios de índole tributaria, y en tal sentido no se evidencia impacto fiscal en los términos estipulados en la ley 819 de 2003 y la sentencia C- 238 de 2010.*

Adicional a lo anterior el documento también incluye la proyección de ingresos 2024-2027:

Proyección de ingresos 2024 - 2027

RUBRO	TOTAL
Ingresos	$ 3.975.662
Ingreso corrientes	[illegible]
Ingresos tributarios	[illegible]
Impuestos directos	[illegible]
Impuestos indirectos	[illegible]
Ingresos no tributarios	[illegible]
Contribuciones	[illegible]
Tasas y derechos administrativos	[illegible]
Multas y sanciones	[illegible]
Venta de bienes y servicios	[illegible]
Sistema General de Participaciones	[illegible]
Participación en el impuesto de vehículos automotores	[illegible]
Transferencias de otras entidades del Gobierno Nacional	[illegible]
Otras transferencias	[illegible]
Derechos de explotación de minas/pozos de petróleo	[illegible]
Ingresos de Capital	[illegible]

*Cifras en miles de pesos corrientes

tanto, se considera que cumple con las normas constitucionales, legales y reglamentarias aplicables.

De los Honorables Concejales,

Cordialmente,

JOVANNY ANDRÉS DE LIMA BOLIVAR
Representante Legal
DE LIMA GRUPO EMPRESARIAL

CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE CUNDINAMARCA (CAR)

ARTICULACIÓN DE INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN AMBIENTAL CON EL PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL

Municipio : SOACHA Nombre de quien diligencia (Secretario de Planeación) :LUCIA BOHORQUEZ AVENDAÑO Fecha: 27 MARZO 2024 Firma : _____

Diferencia Municipio

Diferencia CAR

PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL REGIONAL - PGAR		PLAN DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE CUENCA - POMCA				PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL 2024-2027								EVALUACION		
Línea Estratégica	Programa	Nombre del POMCA	Línea Estratégica	Programa	Proyecto	LINEA ESTRATÉGICA, EJE, PILAR, BASE, ETC.	PROGRAMAS	OBJETIVO DEL PROGRAMA	INDICADOR	META	PROYECCIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS	SUBPROGRAMAS DEL PDT (si aplica)	PROYECTOS (si aplica)	ARTICULA CON LOS PROYECTOS POMCA (SI/NO)	OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	DEPENDENCIA
3. Sustentabilidad ambiental para el desarrollo sostenible en el territorio	3. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales 4. Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Río Bogotá	Potencial Desarrollo Industrial	Programa de Orientación Ambiental Productiva	CAPR013_Optimización de procesos industriales para la reducción de contaminantes críticos en Pymes de metalurgia	En defensa de la vida, convivencia y seguridad	Control ambiental en cuanto a normatividad vigente	Desarrollar 1000 acciones orientadas al cumplimiento de la normatividad vigente como medida preventiva a los impactos ambientales negativos en la ciudad	Numero de acciones desarrolladas/ 1000 acciones	SAMDRPA-11	$844.651.575,00					SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA
3. Sustentabilidad ambiental para el desarrollo sostenible en el territorio	3. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales	Río Bogotá	Desarrollo de alternativas rurales para la economía campesina	Programa de Orientación Ambiental Productiva	CAPR019_Conservación de suelo y agua en actividades de producción agropecuaria	Productividad y desarrollo economico	Servicio de apoyo para la certificación de predios agropecuarios	Apoyar 400 productores y/o Unidades Productivas Agropecuarias a través de la implementación de Buenas Practicas y agroecología para garantizar la seguridad alimentaria de la ciudad	Numero de acciones desarrolladas/ 400 productores	SAMDRPA-12	$3.396.796.800,00					SAMDRPA- DIRECCION DE DESARROLLO RURAL Y PROTECCION ANIMAL
3. Sustentabilidad ambiental para el desarrollo sostenible en el territorio	3. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales 4. Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Río Bogotá	Explotación Minera responsable	Programa de Orientación Ambiental Productiva	CAPR042_Armonización de las actividades mineras con las categorías de protección y conservación de la zonificación ambiental del POMCA	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Crear un sistema de informacion para actividades industriales y comerciales.	Desarrollar un visualizador virtual que permita identificar la distribución geografica de las diferentes actividades industriales, mineras y comerciales de alto impacto en el municipio, proporcionando una herramienta eficaz para el control y vigilancia de las mismas.	% de implementaciones del sistema/100% de implementación	SAMDRPA-10	$227.056.875,00					SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Recuperación y Mejoramiento de Áreas Degradadas y/o Potenciadas	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO11_Restauración en áreas con mayor impacto en la recuperación de la biodiversidad y de la oferta de servicios ecosistémicos en la cuenca del río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Ampliación de areas de importancia estrategica	Ampliar 250 hectareas de la franja de Areas de Importancia Estrategica para la conservación de recursos hídricos en cumplimiento de la orden 4.25 de la sentencia 479 del Río Bogotá.	Nro de hectareas adquiridas/250 hectareas	SAMDRPA-02	$10.509.946.108,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Recuperación y Mejoramiento de Áreas Degradadas y/o Potenciadas	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO12_Restauración de coberturas permanentes en ecosistemas estratégicos	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Restauración ecologica	Siembra de 100.000 individuos arboreos en zona rural y urbana para la restauración ecologica de la ciudad en cumplimiento a la orden 4.24 de la Sentencia 479 del río Bogotá.	Nro de individuos sembrados/ 100.000 individuos	SAMDRPA-01	$2.681.987.225,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Recuperación y Mejoramiento de Áreas Degradadas y/o Potenciadas	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO13_Fortalecimiento de ecosistemas estratégicos protegidos mediante conservación y preservación de hábitats	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Recuperación y Mejoramiento de Áreas Degradadas y/o Potenciadas	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO14_Restauración de coberturas permanentes con valores altos de fragmentación.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Restauración ecologica	Siembra de 100.000 individuos arboreos en zona rural y urbana para la restauración ecologica de la ciudad en cumplimiento a la orden 4.24 de la Sentencia 479 del río Bogotá.	Nro de individuos sembrados/ 100.000 individuos	SAMDRPA-01	$2.681.987.225,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO11_Administración y gestión de las áreas protegidas de la Cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Ampliación de areas de importancia estrategica	Ampliar 250 hectareas de la franja de Areas de Importancia Estrategica para la conservación de recursos hídricos en cumplimiento de la orden 4.25 de la sentencia 479 del Río Bogotá.	Nro de hectareas adquiridas/250 hectareas	SAMDRPA-02	$10.509.946.108,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO12_Zonas de amortiguación para las áreas protegidas y ecosistemas estratégicos en la Cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO13_Humedales sin listado para su conservación	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO15_Promovemos el Ecodiamantillo de la Cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Inventario Flora y Fauna	Realizar un inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistemicos que alberga la ciudad	% de implementaciones del inventario/100% de inventario	SAMDRPA-08	SIN RECURSOS					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO16_Guardabosques para la prevención de incendios, educación sobre la naturaleza y apoyo a las comunidades locales	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Servicio de protección de ecosistemas	Realizar el proceso contractual en la contratación de 12 guardabosques en aras de la conservación y protecion de ecosistemas estrategicos	Nro de guardabosques contratados/ 12 guardabosques	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Administración de los Recursos Naturales	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO17_Huertas. Una experiencia comunitaria para la sostenibilidad y fomento de la conectividad ecológica en la Cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Implementación de huertas	Establecer 6 huertas agroecologicas comunitarias urbanas como alternativa de seguridad alimentaria y reconstrucción del teido social en la ciudad	Nro de huertas implementadas/ 6 huertas	SAMDRPA-06	$354.208.725,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
4. Gobernanzas Ambiental y fortalecimiento de la cultura ambiental	7. Gestión de la información y el conocimiento ambiental 8. Educación Ambiental 9. Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible	Río Bogotá	Participación de los actores de la cuenca	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO21_Participación integral y corresponsabilidad con el río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Estrategias educación ambiental	Desarrollar 6 estrategias de educacion ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 4.33 y 4.71 de la sentencia 479 Río Bogotá.	Nro de estrategias implementadas/ 6 estrategias	SAMDRPA-04	$515.468.250,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
4. Gobernanzas Ambiental y fortalecimiento de la cultura ambiental	7. Gestión de la información y el conocimiento ambiental 8. Educación Ambiental 9. Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible	Río Bogotá	Participación de los actores de la cuenca	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO22_Promovemos alianzas empresas socio ambientales	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Estrategias educación ambiental	Desarrollar 6 estrategias de educacion ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 4.33 y 4.71 de la sentencia 479 Río Bogotá.	Nro de estrategias implementadas/ 6 estrategias	SAMDRPA-04	$515.468.250,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Río Bogotá	Conocimiento de la cuenca	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO31_Gestión del conocimiento para la gestión integral del recurso hídrico de la cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Río Bogotá	Conocimiento de la cuenca	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO32_Construyendo capital físico-científico en pro de la resiliencia socioambiental de la cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
4. Gobernanzas Ambiental y fortalecimiento de la cultura ambiental	7. Gestión de la información y el conocimiento ambiental 8. Educación Ambiental	Río Bogotá	Institucionalidad	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO41_Fortaleciendo la gobernanza de nuestro Río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Estrategias educación ambiental	Desarrollar 6 estrategias de educacion ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 4.33 y 4.71 de la sentencia 479 Río Bogotá.	Nro de estrategias implementadas/ 6 estrategias	SAMDRPA-04	$515.468.250,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
4. Gobernanzas Ambiental y fortalecimiento de la cultura ambiental	7. Gestión de la información y el conocimiento ambiental 8. Educación Ambiental	Río Bogotá	Institucionalidad	Programa de Gobernanza y gestión pública del agua en la cuenca del río Bogotá	ERBO42_Construyendo Cultura de Cuidado y Protección del río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Estrategias educación ambiental	Desarrollar 6 estrategias de educacion ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 4.33 y 4.71 de la sentencia 479 Río Bogotá.	Nro de estrategias implementadas/ 6 estrategias	SAMDRPA-04	$515.468.250,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	El conocimiento del riesgo y del cambio climático en la Cuenca como herramienta para la toma de decisiones.	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO11_Actualización y ampliación de las redes de monitoreo hidroclimatológico como parte esencial de los sistemas de alerta temprana y adaptación al cambio climático.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Crear un sistema de informacion para actividades industriales y comerciales.	Desarrollar un visualizador virtual que permita identificar la distribución geografica de las diferentes actividades industriales, mineras y comerciales de alto impacto en el municipio, proporcionando una herramienta eficaz para el control y vigilancia de las mismas.	% de implementaciones del sistema/100% de implementación	SAMDRPA-10	$227.056.875,00					SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	El conocimiento del riesgo y del cambio climático en la Cuenca como herramienta para la toma de decisiones.	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO12_Realización de estudios detallados de amenaza, vulnerabilidad y riesgo (ER/V) en Áreas con condición de riesgo	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Elaborar un estudio a detalle de amenazas de riesgo que identifique zonas mitigables o no mitigables	Realizar un estudio a detalle de riesgos y amenazas dentro de fuentes con el fin de identificar las potenciales y vulnerabilidades dentro de un contexto urbano específico. Este analisis profundizara factores de amenazas naturales, debilidades en la infraestructura, dinámicas socioeconómicas y ambientales condicionadas	Numero de estudios	SPOT - 08	$1.500.000.000,00					SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTION DEL RIESGO
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	El conocimiento del riesgo y del cambio climático en la Cuenca como herramienta para la toma de decisiones.	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO13_Creación de un Sistema Integrado de Información para la Gestión del Riesgo de Desastres y el Cambio Climático de la Cuenca del Río Bogotá (SIGR-CC Cuenca Río Bogotá)	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Plan Municipal de Gestion del Riesgo de Desastres actualizado	Coordinar el ejercicio de actualización del plan de gestión de riesgos y desastres, que data del 2012, a través de un proceso participativo con los partes interesadas territoriales correspondientes permitiendo una articulación de los diferentes areas y procesos del Municipio	Plan Municipal de Gestion del Riesgo Actualizado	SPOT-12	$800.000.000,00					SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTION DEL RIESGO
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	La reducción del riesgo una responsabilidad compartida	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO17_Capacitación técnica de funcionarios municipales en gestión del riesgo de desastres.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Desarrollar 6 estrategias de fortalecimiento para los cuerpos operativos de atención de emergencias de Soacha.	Sistema orientados para dar respuesta a emergencias o desastres de origen natural o antrópico mediante el fortalecimiento a los cuerpos operativos mediante capacitación, formación, convenios y adquisición de equipos y herramientas para la atención de emergencias.	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-14	$350.000.000,00					SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTION DEL RIESGO
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	Por una cuenca más resiliente	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO42_Ajuste y actualización de los Planes Municipales de Gestión de Riesgo y estrategias de respuesta a emergencias en todos los municipios de la cuenca del Río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Plan Municipal de Gestion del Riesgo de Desastres actualizado	Coordinar el ejercicio de actualización del plan de gestión de riesgos y desastres, que data del 2012, a través de un proceso participativo con los partes interesadas territoriales correspondientes permitiendo una	Plan Municipal de Gestion del Riesgo Actualizado	SPOT-12	$800.000.000,00					SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTION DEL RIESGO
2. Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima	Río Bogotá	Por una cuenca más resiliente	Programa Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático hacia un territorio seguro y ambientalmente sostenible en la cuenca del Río Bogotá	ERBO42_Fortalecimiento de los organismos de apoyo de atención de emergencias en la Cuenca del río Bogotá para la prevención y atención de emergencias por incendios forestales.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Desarrollar 6 estrategias de fortalecimiento para los cuerpos operativos de atención de emergencias de Soacha.	Sistema orientados para dar respuesta a emergencias o desastres de origen natural o antrópico mediante el fortalecimiento a los cuerpos operativos mediante capacitación, formación, convenios y adquisición de equipos y herramientas para la atención de emergencias.	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-14	$350.000.000,00					SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTION DEL RIESGO
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Río Bogotá	ambientalmente sostenible y una Seguridad Hídrica - Calidad hídrica	Programa de Seguridad hídrica en la cuenca del río Bogotá	ERBO12_Mejora en la calidad hídrica de los subsuelos priorizados de la cuenca del río Bogotá	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Intervención de ecosistemas estrategicos del Municipio	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 4.27 de la sentencia 479 del Río Bogotá	Nro de ecosistemas intervenidos/20 ecosistemas	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Río Bogotá	Disponibilidad de agua en toda la cuenca: un reto y una oportunidad	Programa de Seguridad hídrica en la cuenca del río Bogotá	ERBO22_Desarrollo y actualización de una base de datos de usuarios y consumos de aguas superficial y subterráneas en la Cuenca del río Bogotá	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL					NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Río Bogotá	ambientalmente sostenible y una Seguridad Hídrica - Calidad hídrica	Programa de Seguridad hídrica en la cuenca del río Bogotá	ERBO23_Fortalecer la red de monitoreo en la cuenca bajo del río Bogotá	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL					NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Oferta de bienes y servicios ambientales	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO22_M5_Protección de la estructura ecológica principal (EEP) que sustentan la oferta de biodiversidad y los servicios ecosistémicos, para la cuenca del río Bogotá MEFA 1 PNA	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Inventario Flora y Fauna	Realizar un inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistemicos que alberga la ciudad	% de implementaciones del inventario/100% de inventario	SAMDRPA-08	SIN RECURSOS					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del Recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Oferta de bienes y servicios ambientales	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO22_M5_Protección de la estructura ecológica principal (EEP) que sustentan la oferta de biodiversidad y los servicios ecosistémicos, para la cuenca del río Bogotá MEFA 2 REDD+	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Programa REDD+ (Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación de los Bosques).	Siembra de 100.000 individuos arboreos en zona rural y urbana para la restauración ecologica de la ciudad en cumplimiento a la orden 4.24 de la Sentencia 479 del río Bogotá.	Nro de individuos sembrados/ 100.000 individuos arboreos	SAMDRPA-01	$2.681.987.225,00					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Oferta de bienes y servicios ambientales	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO22_M5_Protección de la estructura ecológica principal (EEP) que sustentan la oferta de biodiversidad y los servicios ecosistémicos, para la cuenca del río Bogotá MEFA 3 Ecosistemas del Ecosistema	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Inventario Flora y Fauna	Realizar un inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistemicos que alberga la ciudad	% de implementaciones del inventario/100% de inventario	SAMDRPA-08	SIN RECURSOS					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL
1. Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Río Bogotá	Oferta de bienes y servicios ambientales	Programa de Ecosistemas Estratégicos y sostenibilidad del Territorio en la Cuenca	ERBO22_M5_Protección de la estructura ecológica principal (EEP) que sustentan la oferta de biodiversidad y los servicios ecosistémicos, para la cuenca del río Bogotá MEFA 4 Turismo de Naturaleza	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Inventario Flora y Fauna	Realizar un inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistemicos que alberga la ciudad	% de implementaciones del inventario/100% de inventario	SAMDRPA-08	SIN RECURSOS					SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL

1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Rio Sumapaz	GESTION INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	GH1-P-01 Mantenere de la disponibilidad hídrica con participación comunitaria	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Estrategias educación ambiental	Desarrollar 6 estrategias de educacion ambiental en la zona rural y urbana de la ciudad en cumplimiento de la orden 6.33 y 4.71 de la setencia 479 Rio Bogotá.	Nro de estrategias implementadas/ 6 estrategias	SAMDRPA-04	$515.468.250,00				SAMDRPA- DIRECCIÓN DE GESTION AMBIENTAL									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Rio Sumapaz	GESTION INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	PLANEACIÓN, USO Y APROVECHAMIENTO EFECTIVOS DEL R.H.	GH1P-02 Acotamiento de rondas hídricas	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Servicio de protección de ecosistemas	Intervenir 20 ecosistemas estrategicos loticos y lenticos de la Estructura Ecologica Principal de la ciudad mediante acciones positivas para la protección y conservación de la biodiversidad en cumplimiento a la orden 6.27 de la sentencia 479 del Rio Bogotá	Nro de ecosistemas estrategicos/ 20 ecosistemas estrategicos	SAMDRPA-03	$1.112.578.687,00				SAMDRPA- DIRECCIÓN DE GESTION AMBIENTAL									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos.	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Rio Sumapaz	GESTION INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	PLANEACIÓN, USO Y APROVECHAMIENTO EFECTIVOS DEL R.H.	GH1P-03 Microrrunoscen abastecimiento para consumo humano	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL					NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Rio Sumapaz	GESTION INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	MAS Y MEJOR AGUA	GH1-P-01 Menos consumo, mayor disponibilidad del recurso hídrico	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Servicio de almacenamiento de agua	Implementar 100 reservorios para garantizar la disponibilidad del recurso hídrico como medida de adaptación al cambio climático en las unidades productivas agropecuarias de la ciudad	Nro de reservorios contruidos/ 100	SAMDRPA-14	SIN RECURSOS				SAMDRPA- DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL Y PROTECCIÓN ANIMAL									
6.Sutenabil ambiental para el desarrollo sutenible en el territorio	5. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales 6.Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Rio Sumapaz	EQUILIBRIO SOCIOAMBIENTAL EN EL TERRITORIO	Gobernanza ambiental	G1-P-01 Fortalecimiento a la gobernanza ambiental	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL	NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL					NO APLICA SEGUN COMPETENCIA DE ADMINISTRACION MUNICIPAL									
6.Sutenabil ambiental para el desarrollo sutenible en el territorio	5. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales 6.Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Rio Sumapaz	EQUILIBRIO SOCIOAMBIENTAL EN EL TERRITORIO	Gobernanza ambiental	G1-P-02 Abordaje interés y saneamiento ambiental con énfasis en la comunidad rural.	Productividad y desarrollo economico	Saneamiento ambiental	Fortalecimiento de los productores y/o Unidades Productivas Agropecuarias mediante el extensiónismo rural con un enfoque de sostenibilidad, garantizando calidad en los productos a fin de promover canales de comercializacion.	Numero de acciones desarrolladas/ 400 productores	SAMDRPA- 12	$3.366.796.800,00				SAMDRPA- DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL Y PROTECCIÓN ANIMAL									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	1. Gestion Integral del Recurso hídrico	Rio Sumapaz	GESTION INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	DISTRIBUCIÓN EQUITATIVA DEL AGUA, CON COBERTURA Y CONTINUIDAD	GH1-P-01 Agua con equidad	SOACHA GANA CON EQUIDAD, INCLUSION SOCIAL E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES	Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Construir en 6 sectores redes de acueducto en la Ciudad de Soacha	Número de acueductos construidos	SI - 08	$24.263.000.000,00				SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA- DIRECCION DE PROYECTOS SOACHA									
6.Sutenabil ambiental para el desarrollo sutenible en el territorio	5. Control ambiental para la conservación de los recursos naturales 6.Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos	Rio Sumapaz	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS Y PELIGROSOS	MENOS DESECHOS	GH1P-01 Minimización y cuferinrcio de residuos sólidos y peligrosos	En defensa de la vida, convivencia y seguridad	Control ambiental en cuanto a normatividad vigente	Desarrollar 1000 acciones orientadas al cumplimiento de la normatividad vigente como medida preventiva a los impactos ambientales negativos en la ciudad	Numero de acciones desarrolladas/ 1000 acciones	SAMDRPA-11	$844.651.575,00				SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO	CAMBIO CLIMÁTICO	G1-P-01 Evaluación de la amenaza, la vulnerabilidad y el riesgo por cambio climático, y definición e implementación de medidas de adaptación	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Implementar una estrategia para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Coordinar el ejercicio para estrategia en conjunto con el este departamental y nacional, para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-15	$700.000.000,00				SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTIÓN DEL RIESGO									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO	CAMBIO CLIMÁTICO	G1-P-02 Medición de la huella de carbono, defensa e implementación de medidas de mitigación	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Huella de carbono	Medir anualmente la huella de carbono en 15 entidades administrativas del orden municipal en articulación con los objetivos de desarrollo sostenible.	Huella de carbono /15 entidades	SAMDRPA-07	$172.563.725,00				SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Rio Sumapaz	GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS	MANEJO INTEGRAL Y PARTICIPATIVO DE ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS	G1-P-03 Concertación E Implementación Participativa Del Plan De Manejo Ambiental Del Complejo De Paramos Cruz Verde - Sumapaz	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Servicio de protección de ecosistemas	Realizar mesas de trabajo en conjunto con las entidades involucradas para lograr realizar el Plan de Manejo Ambiental del Complejo de Paramos Cruz Verde- Sumapaz	Mesas de trabajo realizadas/ 5Mesas de trabajo concertadas	SAMDRPA-05	$227.056.875,00				SAMDRPA- DIRECCION DE GESTION AMBIENTAL									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Rio Sumapaz	GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS	MANEJO INTEGRAL Y PARTICIPATIVO DE ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS	G1-P-04 Fortalecimiento De Los Esquemas De Pago Por Servicios Ambientales PSA en La Cuenca	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Pago Por Servicios Ambientales PSA en La Cuenca	Ampliar 250 hectareas de la franja de Areas de Importancia Estrategica para la conservación de recursos hídricos en cumplimiento de la orden 4.25 de la sentencia 479 del Rio Bogotá / Diagnostico de PSA	Diagnostico Realizados / total de solicitudes realizadas	SAMDRPA-02	$844.651.575,00				SAMDRPA- DIRECCION DE CONTROL Y VIGILANCIA									
1 Gestión del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ecosistémicos	2. Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Rio Sumapaz	GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS	MANEJO INTEGRAL Y PARTICIPATIVO DE ECOSISTEMAS	G1-P-07 Implementación De Estrategias De Una Sostenible De La Biodiversidad Mediante El Fortalecimiento De Corredores De Flores	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa.	Inventario Flora y Fauna	Realizar un inventario de flora y fauna que reconozca la biodiversidad y servicios ecosistemicos que alberga	% de implementaciones del inventario/100% de inventario	SAMDRPA-08	SIN RECURSOS				SAMDRPA- DIRECCIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	CONOCIMIENTO DEL RIESGO DE DESASTRES EN LA CUENCA.	GR02-P-01 Seguimiento y monitoreo de eventos amenazantes en el territorio.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Implementar una estrategia para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Coordinar el ejercicio para estrategia en conjunto con el este departamental y nacional, para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-15	$700.000.000,00				SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTIÓN DEL RIESGO									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	CONOCIMIENTO DEL RIESGO DE DESASTRES EN LA CUENCA.	GR02-P-02 Estudios de riesgo de desastres en escalas regional, semidetallada y detallada.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Elaborar un estudio a detalle de amenazas de riesgo para identificar zonas mitigables o no mitigables	Realizar un estudio a detalle de riesgos y amenazas dentro de Soacha con el fin de identificar los potenciales y vulnerabilidades dentro de un contexto urbano especifico. Este analisis profundiza los factores de amenaza naturales, debilidades en la infraestructura, dinámicas socioeconómicas y preocupaciones ambientales.	Numero de estudios	SPOT - 08	$1.000.000.000,00				SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTIÓN DEL RIESGO									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES.	GR02-P-01 Prevención y reducción de las condiciones de riesgo en zonas de amenaza alta y media.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Implementar una estrategia para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Coordinar el ejercicio para estrategia en conjunto con el este departamental y nacional, para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-15	$700.000.000,00				SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTIÓN DEL RIESGO									
2 Territorios Resilientes ante un clima cambiante y bajos en carbono	3. Ordenamiento ambiental territorial 4. Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clim	Rio Sumapaz	GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES.	GR02-P-02 Comunidades resilientes y mejora de capacidades de respuesta ante situaciones de amenaza.	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa	Implementar una estrategia para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Coordinar el ejercicio para estrategia en conjunto con el este departamental y nacional, para la gestion del riesgo y adaptacion al cambio climatico	Estrategia de gestion del riesgo y adaptacion del cambio climatico implementada	SPOT-15	$700.000.000,00				SECRETARIA DE PLANEACIÓN- OFICINA DE GESTIÓN DEL RIESGO									

Soporte de Radicado por Página Web PQR

Tipo de Solicitud: **DOC_INFO**

CAR
Radicado No: **2024I020647** 01/03/2024 16:53
Origen: SECRETARIA DE PLANEACIÓN
Destino SIAC - Dirección de Calidad Ambiental y
Adjuntos: 4 Fol: 1

Datos del Remitente:

Num Identificación:	(CC 51972852)
Nombre:	SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL (LUCIA DEL PILAR BOHÓRQUEZ AVENDAÑO) ALCALDIA DE SOACHA
Cargo:	Secretaria de Planeación
Dirección:	Cra 7 # 13 - 01 Soacha Cód Postal:
Vereda:	AREA URBANA
Correo electrónico:	secplaneacion@alcaldiasoacha.gov.co
Teléfonos:	7305500

Asunto: Remisión carta y documento de radicación Proyecto Plan de Desarrollo "El desarrollo es el plan " 2024-2027

Se remite para conocimiento carta y documento de radicación Proyecto Plan de Desarrollo "El desarrollo es el plan " 2024-2027 conforme al articulo 39 de la Ley 152 de 1994

Relación de archivos adjuntos:

SPM 454 - 2024 Radicación en CAR Regional.pdf

SPM 426 - 2024 Radicación en CTP PMD El Desarrollo es el plan 2024-2027 - CTP.pdf

SPM 427 - 2024 Radicación en Concejo Municipal.pdf

PDM Soacha 2024 - 2027.docx (3).pdf

Alcaldía de SOACHA

CONCEJO MUNICIPAL
SOACHA (CUND.)
Fecha: 16 MAY 2024 No. Folio
Hora 9:37 A.M.
Firma:
RECIBIDO

SJ - 238

EL SECRETARIO JURÍDICO DEL MUNICIPIO DE SOACHA

CERTIFICA

Que se cumplen los requisitos legales dispuestos en la Ley 136 de 1994 modificada por la Ley 1551 de 2012, y demás normas vigentes, para que el honorable Concejo municipal de Soacha pueda dar trámite y aprobar el proyecto de Acuerdo N°. 13 *"POR MEDIO DE CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DE SOACHA - CUNDINAMARCA 2024-2027 "EL DESARROLLO ES EL PLAN" Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"*

La presente se expide a solicitud de la honorable Corporación. dada en Soacha, Cundinamarca a los quince (15) días del mes de mayo de 2024.

JAIR ANTONIO VARGAS CAMARGO
Secretario Jurídico

Elaboró James Cepeda P.E - S.J

CO-FR-002 V2