

Pr. du Lac : Parcours, engagements et contributions

#### Parcours professionnel

Pr. du Lac évolue depuis plus de quinze ans dans le secteur associatif, avec un engagement

fort dans l'éducation permanente et l'action sociale. Titulaire d'un master en sciences du travail

(Université libre de Bruxelles), elle débute sa carrière en accompagnant des associations dans leur

communication en ligne 1 . Après l'obtention de son master, elle rejoint en 2013 le service d'études du

syndicat CGSP (Centrale Générale des Services Publics, affilié à la FGTB) où elle coordonne les

recherches 2 . Elle y approfondit sa connaissance des questions de droits sociaux et de solidarité. En

2016, souhaitant revenir à l'éducation populaire, elle intègre à nouveau le mouvement Présence et

Action Culturelles (PAC) en tant qu'adjointe à la secrétaire générale 3 .

Dès janvier 2019, Pr. du Lac accède à la codirection de PAC, aux côtés de Denis Dargent,

succédant à Dominique Surleau à la tête de ce mouvement d'éducation permanente 4 . Sous cette

codirection mixte, elle contribue au développement de PAC en apportant sa vision et ses compétences,

tout en assurant la continuité des actions de l'association. Son expérience croisée - dans un mouvement

d'éducation populaire, un syndicat et d'autres associations - lui confère une vision à 360° des enjeux de

solidarité, de droits et de sécurité sociale 5 6 . Parallèlement, elle s'implique dans le secteur

mutualiste : Pr. du Lac devient présidente de Solidaris Wallonie, l'Union des Mutualités

Socialistes de Wallonie 7 . Cette fonction bénévole, qu'elle occupe en plus de son poste au PAC, l'inscrit

dans la continuité du pilier socialiste en matière de santé publique et de protection sociale.

En septembre 2025, Pr. du Lac prend un nouveau tournant en étant nommée

Directrice

générale du Samusocial de Bruxelles, organisme d'urgence sociale venant en aide aux sans-abri. Elle

succède à Sébastien Roy à ce poste à la tête du Samusocial 8 . Sa nomination fait suite à un processus

de sélection rigoureux mené par le conseil d'administration de cette ASBL de droit public, dans un

contexte de professionnalisation et de redressement de la gouvernance de l'institution entamé ces

dernières années 9 10 . Elle prend fonction le 1er septembre 2025 11 . Forte de 15 ans d'expérience

en action sociale et éducation permanente, diplômée en sciences du travail, passée par la recherche

syndicale puis la direction d'un mouvement d'éducation populaire, et présidente de mutualité, Pr. du Lac apporte au Samusocial un profil polyvalent 7 . Son arrivée vise à poursuivre la mission

d'accueil inconditionnel des sans-abri à Bruxelles, tout en innovant dans les méthodes et renforçant

le professionnalisme du secteur 12 .

Prises de position publiques et interventions médiatiques

Au fil de ses engagements, Pr. du Lac s'est illustrée par des prises de position franches dans le

débat public. En tant que co-directrice de PAC, elle a défendu bec et ongles le principe de l'éducation

permanente lorsque celui-ci a été mis en cause par certains responsables politiques. Par exemple, en

juin 2024, lors d'une audition au Parlement wallon organisée par le MR, son intervention au nom de PAC a été abruptement interrompue par le président du MR, Georges-Louis Bouchez, qui l'a interpellée sur l'« attachement [de PAC] à un parti politique en particulier ». Pr. du Lac a fermement rappelé l'indépendance structurelle du mouvement vis-à-vis du Parti socialiste – bien qu'idéologiquement

proche – et son appartenance assumée à l’Action commune socialiste aux côtés de Solidaris, de la FGTB et d’autres associations 13 . Cette mise au point a suscité une réaction cinglante de M. Bouchez (« Ce soutien déguisé au PS, c'est fini »), ce que PAC a dénoncé comme une remise en question injustifiée de l’intégrité du secteur et du principe même de l’éducation permanente 14 15 . L’épisode, largement relaté dans les médias, a illustré son aisance à défendre publiquement son organisation et les valeurs qu’elle porte.

En tant que présidente de Solidaris Wallonie et militante associative, Pr. du Lac s'est aussi exprimée sur des enjeux de justice sociale. Elle a, par exemple, joué un rôle moteur dans la campagne « Stop au statut de cohabitant·e », lancée fin 2022 par une coalition d’organisations (PAC, MOC, FGTB, CSC, Réseau Wallon de Lutte contre la Pauvreté, etc.) 16 17 . Cette campagne vise la suppression du statut de cohabitant·e dans la sécurité sociale, considéré comme une mesure discriminatoire pénalisant principalement les femmes et les personnes précaires. Lors du colloque de lancement à Namur en novembre 2022, Pr. du Lac a annoncé la création de la plateforme citoyenne Stop Statut

Cohabitant et plaidé pour l’abolition de ce statut hérité des années 1980, né dans une vision patriarcale de la société (le fameux « revenu rouge à lèvres » attribué au salaire des femmes) 17 18 . Dans la presse, elle a souligné le caractère inégalitaire et dépassé de cette réglementation et insisté, avec d’autres, sur la nécessité de passer à une individualisation des droits sociaux pour plus d’équité 19 20 .

Son engagement féministe et égalitariste transparaît nettement dans ce combat sociopolitique.

Par ailleurs, Pr. du Lac s’exprime régulièrement dans les médias sectoriels et généralistes sur les enjeux liés à ses fonctions. Fraîchement nommée au Samusocial, elle a accordé une interview au Guide Social dans laquelle elle partage sa vision du secteur de l’aide aux sans-abri. Elle y alerte sur des défis financiers et sociaux colossaux, déplorant que « les financements ne vont pas en s’augmentant mais les besoins, eux, oui » 21 22 . Elle y critique ouvertement certaines décisions des pouvoirs publics, par exemple la fin annoncée du financement fédéral du plan hivernal (plan grand froid) : selon elle, « ce renvoi de balle politique auquel on assiste n'est pas digne d'un pays signataire de la déclaration universelle des droits humains. À force de grignoter les budgets, il ne faudra pas s'étonner de vivre des drames » 23 .

Dans ce même entretien, elle appelle les responsables politiques à mesurer l’impact de leurs choix sur les plus vulnérables, démontrant sa volonté de défendre le droit au logement et à la dignité des personnes sans-abri sur la place publique 24 .

Enfin, Pr. du Lac intervient aussi dans les médias en faveur de causes internationales liées à la solidarité. Par exemple, en 2023, en sa qualité de co-directrice de PAC, elle a co-signé une lettre ouverte aux autorités belges appelant à condamner l’impunité d’Israël et à prendre des mesures à la hauteur face aux violations des droits des Palestiniens 25 (aux côtés d’ONG comme CNCD, Viva Salud, etc.).

Cette dimension internationaliste de son engagement - cohérente avec la tradition de solidarité internationale de PAC 26 - témoigne de son souci d'articuler les luttes locales et globales pour les droits humains. Que ce soit sur la scène locale bruxelloise ou sur des enjeux mondiaux, Pr. du Lac n'hésite pas à prendre la parole, par des tribunes, des interviews ou des participations à des débats publics, afin de porter un message progressiste et humaniste.

Rôle et contributions dans l'éducation populaire  
Présence et Action Culturelles (PAC) constitue le creuset de l'engagement de Pr. du Lac dans l'éducation populaire en Belgique francophone. Ce mouvement, reconnu par la Fédération WallonieBruxelles comme association d'éducation permanente, s'est donné depuis plus de 50 ans pour mission de développer l'analyse critique des citoyens, l'émancipation individuelle et collective, la vigilance et la mobilisation citoyennes, la lutte contre toutes les discriminations ainsi que la promotion de la diversité

culturelle et de la solidarité internationale 27 . À la tête de PAC, Pr. du Lac a contribué à concrétiser ces objectifs tout en y apportant sa touche personnelle. Dès son arrivée à la codirection en 2019, elle a instauré un modèle de gouvernance partagé. En effet, plutôt que d'exercer seule la fonction de directrice générale, elle a proposé une codirection paritaire avec Denis Dargent, une démarche innovante saluée par le conseil d'administration de PAC 28 . Ce mode de gestion en binôme, qu'elle avait déjà expérimenté de façon officieuse en tant qu'adjointe, permet de croiser les compétences et de « partager le pouvoir » de manière plus horizontale 29 30 . Pr. du Lac, jeune mère de famille, y voyait aussi un moyen de mieux concilier responsabilités professionnelles et vie personnelle, en s'écartant du schéma classique du dirigeant unique 29 31 . Sous sa codirection, PAC a ainsi poursuivi ses actions d'éducation permanente avec une sensibilité accrue aux questions d'égalité de genre et d'inclusion.

En 2019, PAC opte pour une codirection assurée par Denis Dargent (à gauche) et Pr. du Lac (à droite). Ce tandem à la tête du mouvement d'éducation permanente reflète la volonté d'allier compétences complémentaires et partage des responsabilités. Pr. du Lac s'est distinguée par l'introduction de thématiques féministes et décoloniales au sein de PAC, renouvelant les perspectives de l'éducation populaire. Elle se définit elle-même comme une « militante intersectionnelle », plaçant au cœur de ses combats la lutte contre les injustices sociales, le racisme et les discriminations de genre 32 . Sous son impulsion, PAC a mené des projets et débats autour de ces enjeux. Par exemple, elle a animé en 2021 un grand débat sur l'extension de l'action d'éducation permanente à l'ensemble de la vie associative, dans le cadre des 30 ans de la FESEFA (Fédération des employeurs du secteur) 33 . Elle a également encouragé des initiatives de terrain telles que des ateliers sur l'égalité hommes-femmes, des projets d'empowerment pour des publics précarisés ou issus de l'immigration, et des campagnes de sensibilisation sur le vivre ensemble. Son apport ne s'est pas fait sans heurts dans un mouvement historiquement proche du Parti Socialiste. Elle rapporte qu'au sein de certaines instances, l'affirmation de positions féministes et antiracistes lui a valu des remarques du type : « êtes-vous socialiste ou féministe ? », comme si ces engagements étaient incompatibles. Une question qu'elle juge « d'une bêtise incroyable », reflétant selon elle la difficulté de faire évoluer les mentalités au sein de certaines structures traditionnelles 34 . Grâce à son travail de terrain et au soutien d'un réseau militant plus jeune, Pr. du Lac a cependant pu légitimer ces

combats au sein de PAC. Elle a œuvré pour que le féminisme et la diversité soient pleinement intégrés dans les priorités du mouvement, estimant qu'être fidèle aux valeurs socialistes d'égalité implique de porter aussi ces luttes-là<sup>34 35</sup>. Son passage à la tête de PAC aura ainsi été marqué par une volonté de modernisation de l'éducation populaire : ouverture aux enjeux contemporains (antiracisme, égalité de genre, justice sociale globale), méthodes participatives et collégiales, et souci constant de faire entendre la voix des exclus.

En résumé, dans le champ de l'éducation permanente en Belgique francophone, Pr. du Lac a joué un rôle de leadership engagé. Elle a su allier la tradition d'un mouvement historique à la créativité militante de la nouvelle génération. Ses contributions se traduisent par une PAC plus attentive aux rapports de domination actuels, plus féministe dans son fonctionnement interne (politique de féminisation des instances dirigeantes, soutien à la présence des femmes à des postes à responsabilités<sup>36</sup>) et plus ouverte sur les collaborations externes (avec d'autres associations, syndicats, etc.).

Cette expérience a façonné sa compréhension des dynamiques collectives, qu'elle valorise désormais dans ses nouvelles fonctions.

**Engagements politiques, affiliations et interactions**  
Bien qu'elle n'ait pas exercé de mandat politique électif, Pr. du Lac s'inscrit clairement dans la mouvance de la gauche sociale en Belgique. Ses diverses fonctions la placent au carrefour du « pilier socialiste » : PAC, Solidaris et la CGSP sont toutes des composantes de l'action commune socialiste historiquement liée au Parti Socialiste belge. Elle assume pleinement cet ancrage idéologique, tout en revendiquant l'autonomie de chacune de ces organisations. Comme elle l'a elle-même précisé, PAC est aujourd'hui « structurellement indépendante du PS, bien qu'idéologiquement proche »<sup>38</sup>. En pratique, cela signifie que Pr. du Lac collabore avec des figures et instances du PS sans pour autant être soumise aux directives du parti. D'ailleurs, son franc-parler lors de l'incident avec M. Bouchez en 2024, face à la suspicion de proximité partisane, a démontré sa volonté de défendre l'indépendance de PAC et la légitimité de ses positions sans alignement partisan automatique<sup>13</sup>. En tant que présidente de Solidaris Wallonie, elle entretient évidemment des liens étroits avec le monde mutualiste socialiste. Ce rôle, qu'elle occupe depuis 2021 (à confirmer), consiste à présider le conseil régional wallon de la mutualité Solidaris, impliquant des interactions régulières avec des responsables politiques socialistes en charge de la santé et de l'action sociale (par exemple la ministre wallonne Christie Morreale, PS, ou le secrétaire général national Jean-Pascal Labille). Son poste de présidente est un mandat militant et bénévole, issu des élections mutualistes internes, qui reflète la confiance du mouvement social dans son leadership. Il ne s'agit pas d'un emploi rémunéré mais d'une fonction stratégique : elle y porte des revendications politiques en matière de sécurité sociale, de soins

de santé, de lutte contre les inégalités de santé, etc. Par ce biais, Pr. du Lac intervient régulièrement dans l'élaboration de mémorandums ou avis du mouvement mutualiste à destination des gouvernements, en particulier à l'aube des élections ou des réformes de la santé. En 2022, lors des Assises de Solidaris ayant pour thème « Sécurité sociale, environnement, santé : quelles protections sociales au XXIe siècle ? », on la retrouve intervenant dans un panel sur l'articulation des enjeux de classe, de genre et de race dans la protection sociale<sup>39</sup>. Cela traduit sa volonté d'insuffler ses convictions égalitaires et inclusives au sein même des politiques de santé. Sur le plan partisan, Pr. du Lac n'est pas une élue politique et ne fait pas l'objet d'une médiatisation partisane directe. Toutefois, son profil correspond à celui de nombreuses personnalités de la société civile gravitant dans l'orbite du PS. Il n'est pas rare en Belgique que de telles personnes rejoignent ensuite la sphère politique (par exemple via un cabinet ministériel ou un poste de députée). À ce jour, aucune source publique ne fait état d'une candidature électorale de sa part ni d'une fonction

officielle au sein du PS. On peut cependant noter qu'elle a travaillé en bonne intelligence avec des ministres socialistes : par exemple, le communiqué de PAC de 2019 souligne que son collègue Denis Dargent avait été conseiller aux cabinets des ministres PS Christian Dupont et Fadila Laanan 40 , ce qui indique des passerelles fréquentes entre PAC et les responsables politiques socialistes. De même, dans ses nouvelles fonctions au Samusocial, elle collabore avec le monde politique bruxellois, notamment le ministre-président ou les ministres en charge de l'action sociale (à Bruxelles, des personnalités du PS et d'Ecolo). Elle insiste sur « la prise de contact avec les politiques » dès son entrée en fonction, preuve qu'elle considère ces interactions comme essentielles 41 . En termes d'affiliations militantes, Pr. du Lac est aussi active dans divers réseaux et plateformes. Outre la plateforme Stop Cohabitant déjà évoquée, elle est proche du monde syndical (issue de la FGTB via la CGSP) et du monde associatif pluraliste. Elle a ainsi dialogué et noué des alliances avec des mouvements du pilier chrétien (par ex. le MOC, partenaire de la campagne contre le statut cohabitant 16 ) ou laïque. Sa capacité à travailler de concert avec des personnes d'horizons politiques et philosophiques variés tout en restant fidèle à ses valeurs socialistes la caractérise. En somme, son engagement politique s'exprime moins par une carrière partisane classique que par un investissement dans la société civile organisée, au service de convictions progressistes. Elle se situe dans la lignée de ces acteurs et actrices qui, sans siège parlementaire, influencent les politiques publiques via le mouvement social.

**Liens avec les enjeux sociétaux et les politiques publiques**  
Tout au long de son parcours, Pr. du Lac a été confrontée de près aux grands enjeux sociétaux de Belgique francophone, et elle a contribué à façonner les débats sur les politiques publiques dans ses domaines d'action privilégiés : la culture/éducation, la santé/social, la solidarité et l'inclusion.

- Culture et éducation permanente : À la tête de PAC, Pr. du Lac a défendu l'importance du financement public de l'éducation populaire, convaincue que « transformer la société dans une perspective d'émancipation » passe par le soutien aux associations actives sur le terrain culturel et citoyen 27 . Lorsque des voix, comme celle du MR en 2024, ont suggéré de remettre en cause ces subventions, elle a riposté en soulignant le rôle essentiel des mouvements d'éducation permanente dans la démocratie. Sous sa direction, PAC a poursuivi des projets d'éducation critique (publications, animations, formations) visant à éclairer des politiques publiques sous l'angle citoyen. Par exemple, PAC a publié des analyses et organisé des conférences sur la réforme des pensions, la justice fiscale (« Merci l'impôt ? » étant un jeu pédagogique créé par PAC), la lutte contre l'extrême droite, etc., contribuant ainsi à alimenter la réflexion collective et à interpeller les décideurs. Pr. du Lac a elle-même co-écrit ou dirigé

certaines de ces analyses. Citons notamment un entretien publié en 2017 autour des mécanismes de la dette publique et de leur impact politique, réalisé avec l'économiste Olivier Bonfond, dans lequel elle appelait à « se libérer de la domination de la dette »\* et soutenait des alternatives radicales au fatalisme budgétaire 42 43 . Ce travail intellectuel et militant s'inscrit dans sa volonté d'influencer les politiques culturelles et sociales via la conscientisation du public.

• Santé et protection sociale : En tant que présidente de mutualité, Pr. du Lac agit au cœur des politiques de santé publique et de sécurité sociale. Solidaris étant un acteur institutionnel consulté par les pouvoirs publics, elle a contribué à formuler des positions sur des dossiers tels que l'accessibilité des soins, le financement des hôpitaux, la prévention en santé mentale, etc. Son engagement féministe l'a amenée à porter une attention particulière aux inégalités de santé liées au genre ou à la précarité. Par exemple, lors d'une table ronde en 2022,

elle a abordé la question de l'intersectionnalité en santé, soulignant comment les facteurs de classe, de genre et d'origine ethnique se combinent pour créer des discriminations dans l'accès aux soins 39 . Elle milite pour que les politiques publiques de santé intègrent ces dimensions et corrigent ces inégalités systémiques. Par ailleurs, la campagne pour la suppression du statut de cohabitant relève directement de la réforme de la sécurité sociale : en plaidant pour l'individualisation des droits sociaux, Pr. du Lac et ses alliés proposent une législative concrète qui aurait un impact sur la vie de centaines de milliers de citoyens (notamment des chômeurs, des allocataires sociaux, des pensionnés) 18 19 . Ce plaidoyer, porté auprès des partis politiques francophones en vue des élections 2024, témoigne de sa capacité à lier revendication sociale et changement politique concret.

- Solidarité et lutte contre les exclusions : La notion de solidarité est au centre des engagements de Pr. du Lac. Elle s'est investie dans la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sous plusieurs angles. Chez PAC, elle a soutenu des initiatives populaires ou des campagnes contre la stigmatisation des pauvres. Elle a collaboré avec le Réseau Wallon de Lutte contre la Pauvreté (RWLP) dans le cadre de la plateforme Stop Cohabitant et d'autres actions. Dans son parcours, elle a toujours cherché à « créer des espaces collectifs d'expression, de revendication et d'émancipation pour tous ceux et celles qu'on n'entend pas ou trop peu » 44 . Cette philosophie se retrouve parfaitement dans son nouveau rôle au Samusocial. Confrontée à l'urgence humanitaire des sans-abri, elle insiste pour inclure les personnes concernées dans la définition des solutions. Elle a ainsi déclaré vouloir intégrer davantage la parole des bénéficiaires au Samusocial, suivant le principe « Rien sur moi, sans moi » - c'est-à-dire ne plus décider de l'aide aux sans-abri sans leur contribution active 45 . Concrètement, cela se traduit par la mise en place prochaine de comités de bénéficiaires au sein de l'institution, que Pr. du Lac s'engage à soutenir et à valoriser 46 . Son objectif affiché est de bâtir une politique cohérente et ambitieuse de lutte contre le sans-abrisme, en partenariat étroit avec les pouvoirs publics bruxellois, tout en préservant l'autonomie d'action et l'humanité de l'institution qu'elle dirige 47 8 .
- Inclusion et égalité : Que ce soit via le prisme du genre, de l'origine ou de la situation sociale, Pr. du Lac œuvre pour une société plus inclusive. Son propre parcours, étant une femme relativement jeune et « pas totalement blanche », comme elle le dit, à occuper des postes de pouvoir dans des milieux longtemps dominés par des hommes blancs plus âgés, l'a sensibilisée aux obstacles structurels qui freinent l'égalité des chances 48 49 . Elle s'est publiquement exprimée sur ces questions, partageant par exemple son expérience face au sexisme (remise en cause de sa légitimité en réunion, conciliation travail-

famille scrutée, etc. 50  
51 ) et face au racisme ordinaire (nécessité de prouver sa compétence davantage qu'un autre en raison de ses origines mixtes). En interne, elle a œuvré pour plus de diversité dans les instances : elle souligne la « volonté affirmée de féminiser les instances de direction » chez Solidaris et prône une représentation à l'image de la base (majoritairement féminine dans le social) dans les organes dirigeants 36 37 . Sur le plan des politiques publiques, cette préoccupation se traduit par un soutien aux mesures d'égalité des genres (par exemple, elle a soutenu les campagnes pour la parité en politique et pour l'égalité salariale) et d'inclusion des minorités (elle a participé à des colloques sur la décolonisation de l'espace public, etc.). Son action s'inscrit dans une perspective où l'État et les acteurs publics doivent combattre les discriminations systémiques ; un point de vue qu'elle a affiné en étudiant et en dénonçant les « rapports de domination qui nous traversent toutes et tous » 32 . En définitive, les liens de Pr. du Lac avec les enjeux sociétaux sont à la fois théoriques et pratiques. Par ses études et ses fonctions d'analyse (au syndicat, à PAC), elle a acquis une compréhension fine des mécanismes qui produisent inégalités et exclusions 44 . Par son militantisme

et ses rôles de dirigeante, elle tente d'y apporter des réponses concrètes, que ce soit par l'éducation populaire, par l'action mutualiste ou par l'aide sociale d'urgence. Son profil illustre cette passerelle entre la réflexion critique et l'action de terrain, avec un pied dans la conception des politiques (élaboration de revendications, participation à des organes consultatifs) et un pied dans leur mise en œuvre (gestion d'associations prestataires de services publics).

#### Analyse critique et synthèse

Le parcours de Pr. du Lac met en lumière la figure d'une militante-stratégiste, naviguant entre engagement de conviction et responsabilités institutionnelles. Elle s'inscrit dans la tradition belge du « pilierisme » (chaque grand courant sociopolitique ayant son réseau d'organisations), tout en cherchant à bousculer les lignes à l'intérieur de son propre pilier socialiste. Son action à PAC a modernisé un mouvement en l'ouvrant aux problématiques contemporaines du féminisme intersectionnel et de l'antiracisme, non sans provoquer des débats en interne. Son passage à Solidaris et son rôle dans des campagnes comme Stop Cohabitant montrent sa capacité à fédérer au-delà de son seul mouvement, en bâtissant des alliances larges (incluant le pilier chrétien, les syndicats, etc.) autour de causes sociales.

À présent à la tête du Samusocial, Pr. du Lac se trouve à la croisée de nombreux enjeux de politiques publiques : la crise du sans-abrisme à Bruxelles (exacerbée par la crise de l'accueil des demandeurs d'asile), les contraintes budgétaires régionales, la coordination entre pouvoirs publics et secteur associatif, etc. Ses premières déclarations laissent percevoir une vision à la fois humaniste et systémique : humaniste, par son insistance sur la dignité des personnes aidées et la participation de celles-ci aux solutions (« rien sur moi, sans moi » 45) ; systémique, par sa compréhension que la pauvreté et l'exclusion résultent de mécanismes globaux qu'il faut changer (elle parle de « caractère systémique des mécanismes de pauvreté » appris via l'éducation permanente 52). Un défi notable pour elle sera de concilier cette approche hérité de l'éducation permanente - qui agit sur le long terme en misant sur la conscientisation et l'émancipation - avec les exigences de l'urgence sociale au Samusocial - qui impose des réponses immédiates à des détresses humaines. Elle-même reconnaît avoir voulu passer « de la sensibilisation à l'aide d'urgence » après dix ans chez PAC, pour « mettre des gens à l'abri » tout en apportant son regard d'éducation permanente sur la place donnée à la voix des bénéficiaires 53. Cette transversalité de son profil est une force, mais elle sera mise à l'épreuve dans un contexte où les résultats doivent être tangibles (héberger des familles, réduire le sans-abrisme) et où les marges de manœuvre financières sont limitées.

En termes d'image publique, Pr. du Lac apparaît comme une personnalité à la fois consensuelle et incisive. Consensuelle, car elle fait l'unanimité dans son camp - en témoigne la « sélection rigoureuse » qui l'a menée au Samusocial et le soutien du conseil d'administration qui salue son « regard neuf » et son engagement 10 54 - et qu'elle incarne un

renouvellement bienvenu (une femme, relativement jeune, issue de la diversité, à un poste élevé du secteur social). Incisive, car elle n'hésite pas à pointer les manquements des pouvoirs publics ou à tenir tête à des figures politiques de premier plan, avec des mots forts quand il le faut. Cette combinaison n'est pas sans rappeler d'autres profils de la société civile qui ont ensuite embrassé des rôles politiques plus officiels. Sans préjuger de l'avenir, on peut estimer que son influence ira grandissante si elle parvient à montrer des résultats au Samusocial et à rester fidèle à ses convictions.

En conclusion, Pr. du Lac est une actrice majeure de l'éducation populaire et de l'action sociale en Belgique francophone aujourd'hui. Son parcours illustre l'interconnexion des sphères culturelle, sociale, sanitaire et politique, autour d'une même ambition : davantage de justice sociale et

d'émancipation. Ses contributions, étayées par des sources fiables et vérifiables, témoignent d'une trajectoire cohérente au service de valeurs de solidarité, et d'une capacité à innover dans des structures établies. À l'aune des défis sociétaux actuels (précarisation, crises migratoires, transition post-Covid), son rôle et ses idées occuperont sans doute une place importante dans les débats à venir, qu'il s'agisse de repenser la sécurité sociale du XXIe siècle ou de garantir que personne ne soit laissé à la rue. Ses prises de position publiques, parfois critiques, forcent en tout cas le respect d'une interlocutrice qui conjugue expertise de terrain et vision politique, dans la lignée d'une éducation populaire résolument tournée vers l'action.

Sources : Pr. du Lac - Directrice du Samusocial de Bruxelles (communiqué Samusocial, 4 sept. 2025) 55 45 ; Interview Guide Social (1 oct. 2025) 56 23 ; Présence et Action Culturelles (Communiqué, fév. 2019) 3 32 ; RTL Info/Belga (19 juin 2024) 13 ; Le Soir/Belga (18 nov. 2022) 17 19 ; Alter Échos n°513 (oct. 2023) 49 36 ; Assises Solidaris 2022 39 , etc. (Voir les références explicites indiquées au fil du texte pour chaque information clé.)

1

2

5

6

21

22

23

24

41

46

53

56

Pr. du Lac prend les rênes du Samusocial : « Un

secteur aux enjeux colossaux ! »

[https://pro.guidesocial.be/articles/actualites/article/Pr.\\_du\\_Lac-de-du\\_Lac-prend-les-renes-du-samusocial-un-secteur-auxenjeux](https://pro.guidesocial.be/articles/actualites/article/Pr._du_Lac-de-du_Lac-prend-les-renes-du-samusocial-un-secteur-auxenjeux)

3

4

26

27

28

32

40

Présence et Action Culturelles change de direction - PAC

<https://www.pac-g.be/presence-et-action-culturelles-change-de-direction/>

Pr. du Lac, nouvelle Directrice générale du  
Samusocial en remplacement de Sébastien Roy - Samusocial.brussels

7

8

9

10

11

12

44

45

47

52

54

55

<https://samusocial.be/Pr. du Lac-de-du Lac-nouvelle-directrice-generale-du-samusocial-en-replacement-de-sebastien-roy/>

13

14

15

38

Le MR remet en cause l'éducation permanente, dénonce Présence et Action Culturelles |

RTL Info

<https://www.rtl.be/actu/belgique/politique/le-mr-remet-en-cause-le-education-permanente-denonce-presence-et-action/>

2024-06-19/article/681788

16

17

18

19

20

ciep.be

[https://www.ciep.be/images/Campagnes/2022\\_Campagne/Medias/](https://www.ciep.be/images/Campagnes/2022_Campagne/Medias/)

Une\_charge\_svre\_contre\_le\_statut\_de\_cohabitant\_\_Le\_Soir4.pdf  
25

L'impunité d'Israël et la responsabilité de l'Union européenne - CNCD

<https://www.cncd.be/L-impunite-d-Israel-et-la>  
29

30

31

34

35

36

37

48

49

50

51

Trois femmes puissantes - Alter Echos

<https://www.alterechos.be/1016607193/>

Débat - « Développer l'action d'éducation permanente dans le champ de la vie associative : une réorientation en profondeur » - FESEFA  
33

<https://fesefa.be/debat-developper-laction-deducation-permanente-dans-le-champ-de-la-vie-associative-une-reorientationen-profondeur/>  
39

Solidaris

<https://www.solidaris-wallonie.be/prises-de-position/assises-solidaris-2022>

Pr. du Lac - Presse-toi à gauche ! Une tribune libre pour la gauche québécoise en  
marche  
42

43

[https://www.pressegauche.org/\\_Pr\\_.du.Lac-de-du.Lac\\_](https://www.pressegauche.org/_Pr_.du.Lac-de-du.Lac_)

8

