

Comité de Suivi Elargi

dans le cadre du programme

Investissements d'avenir (Grand Emprunt)

Lundi 13 septembre de 16h30 à 18h30

Lieu : Faculté de Droit, Economie, Gestion de l'Université d'Angers
Salle du Conseil

Compte-rendu

Participants :

Yves GUILLOTIN
Yves LECOINTE
Daniel MARTINA
Francis YGUEL
Alain DORAT
Stéphane CASSEREAU
Patrick CHEDMAIL
Arnaud POITOU
Jacques GIRARDEAU
Marianne DESMEDT
Patrick SAUBOST
Michel GUGLIELMI
Laurent MANACH
Cécile ABALAIN
(remplace Gino BOISMORIN)
Olivier MENARD
Magalie RITZ-BRICAUD
Michel BASLE
Isabelle PENOT

Université du Maine
Université de Nantes
Université d'Angers, Président du PRES
L'UNAM
DMS Conseil
Ecole des Mines de Nantes
Ecole Centrale de Nantes
Ecole Centrale de Nantes
Université de Nantes
INSERM
CNRS
CNRS
Pôle EMC²

VEGEPOLYS
DRRT
DRESIE
L'UNAM
L'UNAM

Excusés :

Monsieur Le Recteur
Luçay Han Ching
Gino BOISMORIN

Académie de Nantes
IFREMER
VEGEPOLYS

Ordre du jour :

1. Points sur les projets
2. Périmètre d'excellence
3. Périmètre de la SATT
4. Structure juridique et gouvernance

1. Points sur les projets

Un point sur les projets est effectué (cf.Diapo 3 à 8 en Annexe 1).

Projets Equipex

De nouvelles informations sont présentées sur les projets suivants :

- Plateforme de caractérisation des molécules et matériaux : *projet régional* ;
- Ecole du Bois : *projet interrégional avec l'Aquitaine* ;
- Durabilité des composites intelligents : *confirmation de report du projet pour 2011* ;
- Plateforme d'interopérabilité matérielle et logicielle : *report du projet pour 2011*
- Caractérisation HYperspectrale des ESpaces SEnsibles littoraux estuariens et urbains (Hyesse) : *report du projet pour 2011*
- Bassin océanique de Nantes : *projet régional intégré à l'IEED France Energies Marines.*

A ce jour, parmi les 14 projets d'Equipex prévus pour 2010, 7 projets sont interrégionaux, 4 régionaux et 3 nationaux (cf.Diapo 3 et 4 en Annexe 1).

Soutien du CNRS :

M.Patrick Saubost indique que le CNRS a été directement sollicité par les PRES pour une demande de soutien d'environ 250 dossiers. Nationalement, et à l'issue du processus de sélection, 120 projets Equipex pourraient recevoir ce soutien (3 ont été donnés sur nos projets Equipex).

Projets Labex

Des compléments d'informations sont apportés concernant les projets suivants :

- Maladies cardiovasculaires, métabolisme, nutrition, génétique : *projet interrégional* ;
- STIC : *fusion avec le Labex Internet du futur : projet interrégional* ;
- Mer : *interrogation sur la dimension interrégionale du projet* ;
- Systèmes alimentaires durables : *interrégional, discussions en cours avec la Bretagne sur la gouvernance.*
- Mathématiques Nantes-Rennes : *interrégional, discussions en cours avec la Bretagne sur la gouvernance.*

A ce jour, parmi les 11 projets de Labex prévus pour 2010, 6 projets sont interrégionaux, 4 régionaux et 1 national (cf.Diapo 5 et 6 en Annexe 1).

Autres projets

Des précisions et modifications sont formulées sur les projets suivants :

- IHU : Sciences de la transplantation : *projet régional mais coopération avec d'autres équipes ;*
- IEED : France Energie Marine : *projet national porté par IFREMER ;*
- IRT : Jules Verne : projet régional et connections possibles avec des chercheurs bretons.

Calendrier :

M. Daniel Martina rappelle la nécessité de fixer une réunion avec l'UEB avant le 24 septembre (date du CA exceptionnel du PRES) afin de mener une réflexion commune sur les projets interrégionaux. Une réunion concernant les projets régionaux pourra rapidement être fixée par la suite.

Il est également fait mention de la réunion du 29 septembre prochain au Ministère qui réunira les PRES UEB et L'UNAM sur la question de l'Initiative d'Excellence interrégionale (*hors réunion : le format de cette réunion a été modifié depuis la tenue du présent Comité de Suivi Elargi*).

2. Périmètre d'excellence

M. Alain Dorat rappelle que le périmètre géographique de l'Initiative d'excellence demeure interrégional.

Divers scénarii pourront être imaginés selon la stratégie souhaitée (cf.Diapo 10 à 13 en Annexe 1) pour construire le périmètre d'une Initiative d'excellence interrégionale.

3. Périmètre de la SATT

M.Olivier Ménard indique qu'il a été informé de rapprochements entre la Bretagne, la région Centre et la Basse Normandie avec en vue une possible extension du périmètre géographique de la SATT.

Mme Isabelle Penot informe que L'UEB a approuvé lors de son CA du 2 septembre 2010 le projet Ouest Valorisation, qui reprend a minima le périmètre de Bretagne Valorisation.

Les questions en suspens relatives aux activités de la SATT sont donc toujours d'actualité : intégration ou non dans le projet :

- 1/des projets européens pour les Pays de La Loire,
- 2/ de la gestion administrative et financière
- 3/ de l'incubation
- 4/ d'une offre en matière de consultance.

Enfin la stratégie en matière de propriété intellectuelle et les clés de répartition de la gouvernance et de l'actionnariat sont des points clés à clarifier.

Ces différents aspects seront discutés le 15 septembre 2010 dans le cadre d'une réunion sur l'Initiative d'Excellence interrégionale associant les deux conseils régionaux et les deux PRES.

M. Patrick Chedmail annonce que, sous réserve de confirmation le périmètre de la SATT ne couvre pas la gestion administrative et financière des contrats, ce qui change le scénario par rapport aux versions antérieures du projet, l'Ecole Centrale de Nantes est intéressée pour étudier une entrée dans Ouest Valorisation.

Mme Isabelle Penot finalise une note pour une présentation au Bureau de L'UNAM du 17 septembre.

4. Structure juridique et gouvernance

Une réflexion est en cours concernant les modalités de structurations juridique des différentes opérations et les modes de gouvernance (cf. Diapo 15 et 16 en Annexe 1).

Prochaine réunion : - Le vendredi 1^{er} octobre de 16h00 à 18h00 à L'UNAM

ANNEXE 1 : DIAPORAMA DE PRESENTATION

PRES UNAM Grand Emprunt

1

COMITÉ DE SUIVI
13 SEPTEMBRE 2010

l'université
nantes
angers
le mans
PÔLE DE RECHERCHE ET D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

DMS
conseil

Ordre du jour

2

- Points sur les projets
- Périmètre d'excellence
- Périmètre de la SATT
- Structure juridique et gouvernance

DMS
conseil

Projets d'Equipements d'Excellence

3

EQUIPEX	Périmètre
EQUIPEX : Arronax + AMS + Imagerie médicale	Régional
EQUIPEX : Institut Européen d'Acoustique	Régional
EQUIPEX : Microscopie électronique en Grand Ouest	Interrégional
EQUIPEX : Plateforme de caractérisation des molécules et matériaux	Régional
EQUIPEX : Ecole du Bois	Interrégional (Aquitaine)
EQUIPEX : Durabilité des composites intelligents (2011)	Régional
EQUIPEX : Grid 5000	National
EQUIPEX : Réalité virtuelle	Interrégional
EQUIPEX : Robotique avancée	National
EQUIPEX : Plateforme d'interopérabilité matérielle et logicielle (2011)	Régional



Projets d'Equipements d'Excellence

4

EQUIPEX	Périmètre
EQUIPEX : Bassin océanique de Nantes	Régional
EQUIPEX : Ingénierie des procédés en alimentation	Interrégional
EQUIPEX : Qualité et sécurité des aliments par approche métabolomique	Interrégional
EQUIPEX : Phénotypage du végétal	Interrégional
EQUIPEX : Ingénierie de l'environnement (LISE)	Interrégional
EQUIPEX : RESIF (Sismologie)	National
EQUIPEX : Caractérisation HYperspectrale des ESpaces SEnsibles littoraux estuariens et urbains (Hyesse) (2011)	Régional
EQUIPEX : Batteries lithium	National



Projets de Laboratoires d'Excellence

5

LABEX	Périmètre
LABEX : Maladies cardiovasculaires, métabolisme, nutrition, génétique	Régional
LABEX : Centre européen pour le nucléaire, la santé et l'environnement, CENSE	Régional
LABEX : Institut Européen d'Acoustique	Régional
LABEX : Chimie et Physique des Matériaux	Interrégional
LABEX : Mécanique Matériaux Procédés Génie civil	Régional
LABEX : Internet du Futur	Interrégional
LABEX : Mer	Interrégional ?
LABEX : Systèmes alimentaires durables	Interrégional



Projets de Laboratoires d'Excellence

6

LABEX	Périmètre
LABEX : Lien social, risques et vulnérabilité	Régional
LABEX : Mathématiques Nantes-Rennes	Interrégional
LABEX : Stockage de l'énergie	National



Autres projets

7

Autres projets	Périmètre
SATT	Interrégional
Grande Cohorte Transplantation	National
Grande Cohorte Maladies Rares	National
IHU : Sciences de la transplantation	Régional
INBS : Impact sur la santé de certaines catégories d'aliments	Interrégional
INBS : Human Nutrition Infrastructure (HNI) (réseau des CRNH)	National
Démonstrateur : Energies décarbonées micro-algues	Régional
IEED : Energies marines	Interrégional
IEED Stockage de l'énergie	National
IRT : Jules Verne	Régional
IRT : B-Com	Interrégional

Les briques potentielles

8

<ul style="list-style-type: none"> - IRT Jules Verne - IHU - LABEX Risques et Lien social - LABEX Institut Européen d'Acoustique - LABEX Maladies cardiovasculaires - LABEX CENSE - LABEX Mécanique, Matériaux, Procédés 	Pays de la Loire
<ul style="list-style-type: none"> - IRT B-Com - LABEX Chimie et Physique des Matériaux - LABEX Mathématiques - LABEX Internet du Futur - LABEX Systèmes alimentaires durables - IEED Mer 	Interrégional
<ul style="list-style-type: none"> - LABEX Mer - ?? 	Plutôt Bretagne

Quels périmètres pour les différentes opérations ?

9

- IRT Jules Verne
 - IHU
 - LABEX Risques et Lien social
 - LABEX Institut Européen d'Acoustique
 - LABEX Maladies cardiovasculaires
 - LABEX CENSE
 - LABEX Mécanique, Matériaux, Procédés
- Pays de la Loire

*Faut-il élargir le périmètre de certaines opérations ?
La réponse dépend en partie du périmètre d'excellence.
Comment stabiliser les périmètres ?*



Quel périmètre d'excellence ?

10

- Implication des grands organismes ?
- Mobilisation d'une offre de formation (masters et doctorat) pour accroître l'attractivité internationale et le développement d'innovations pédagogiques.
- Existence d'IRT et de LABEX interrégionaux forts:
 - Chimie et Physique des Matériaux
 - Mathématiques
 - Internet du Futur
 - Systèmes alimentaires durables
 - IRT B-Com
 - + projets dont le périmètre serait redéfini



Quel périmètre d'excellence ?

11

« En s'inspirant des meilleures pratiques internationales, l'objectif est de constituer un nombre restreint de campus d'innovation technologique de dimension mondiale regroupant des établissements de formation, des laboratoires de recherche appliquée publics et privés, des moyens de prototypage et de démonstration industrielle, et des acteurs industriels pour l'essentiel sur un même site, renforçant ainsi les écosystèmes constitués par les pôles de compétitivité. » (Extrait convention Etat-ANR)

- Une option :

Périmètre d'excellence = constitution d'un Campus d'Innovation Technologique Interrégional autour des deux projets d'IRT (et quelque soit le résultat des AAP mais en tenant compte des remarques suite aux auditions) en élargissant leurs champs d'impact sur certains domaines précis (ex. : Mer, Santé, Agro,...).



Quel périmètre d'excellence ?

12

- **Avantage du scénario précédent:**
Conforter les candidatures des 2 IRT en les plaçant au cœur du périmètre d'excellence ce qui permet de défendre 2 projets alors que sinon cela peut apparaître comme une faiblesse de la coordination interrégionale (seule Initiative d'excellence avec 2 IRT ?) suppose la construction d'une approche globale cohérente entre les 2 IRT, leurs écosystèmes, la SATT,...
- Tout positionnement doit être replacé dans un contexte national (objectif : être dans les 3 ou 4 premiers).
Exemple : Le Campus d'Innovation Technologique Interrégional à positionner comme 3^{ème} ou 4^{ème} pôle après Saclay et Grenoble.
- D'autres options sont-elles possibles ?
- Il faut examiner rapidement les volets « Formation ».
- Se donner un objectif global ?



Un exemple les EPF suisses

13

- Des Facultés
 - Des Instituts = Recherche = LABEX, ...
 - Des Sections = Enseignement
 - Des Centres = Transfert de Technologie = IRT, IHU,....
- Des Instituts interfacultaires
- Des collèges (Management de la Technologie, Humanités)
- Une école doctorale
 - Avec des spécialités
 - Joint Doctoral Initiative avec le Portugal


Présentation
Microsoft Office PowerPoint



Ordre du jour

14

- Points sur les projets
- Périmètre d'excellence
- Périmètre de la SATT
- Structuration juridique et gouvernance



Nécessité de la structuration juridique des différentes opérations

15

- Au niveau des modes de financement

+ IRT, IEED car nécessité d'être en capacité de gérer une dotation

LABEX

— Démonstrateur = Avance non remboursable versée
directement aux différents partenaires

- Au niveau des exigences de résultats

+ IRT, SATT = modèle économique viable

LABEX

— Démonstrateurs, Grandes Cohortes



Gouvernance

16

- Articulation des différentes opérations

Exemple : SATT et IHU, SATT et IRT, IRT et LABEX, ...

- Qui est actionnaire ou membre de quelles structures ?

- Gouvernance globale du périmètre d'excellence.

- Validation des dépôts de projets LABEX par quel(s) porteur(s)
de l'Initiative d'excellence ?



Faculté Environnement Naturel, Architectural et Construit



ENAC/LV - 1



Projeter ensemble: la stratégie ENAC

- **Davantage de coopération entre architectes et ingénieurs**
- **Changement de paradigme pour répondre aux questions de:**
 - durabilité
 - complexité
 - interdisciplinarité
- **Se matérialise sous plusieurs formes:**
 - Nouveaux plans d'étude
 - Projets de recherche interdisciplinaires
 - Transfert de technologie et de savoir
 - Structure organisationnelle

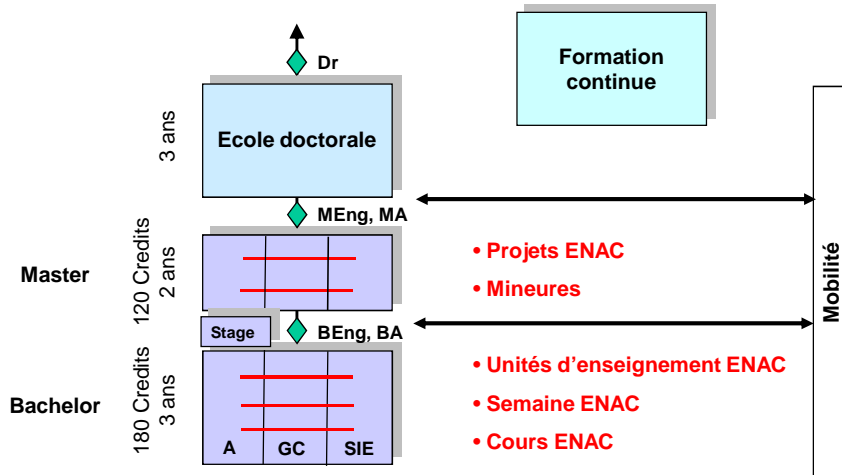


ENAC/LV - 2



Structure des études

A: Architecture
GC: Génie civil
SIE: Science et ingénierie de l'environnement



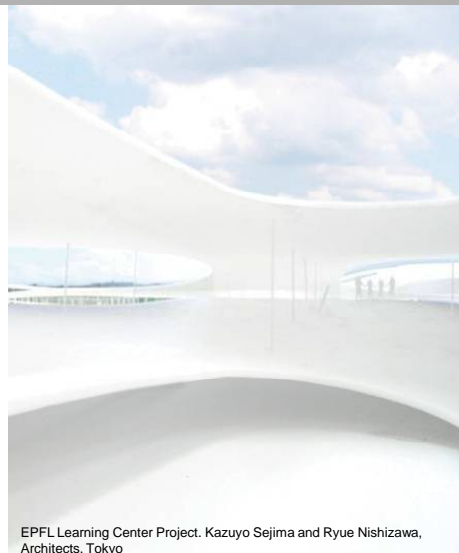
ENAC/LV - 3



Conclusion

ENAC, une Faculté:

- portée par une vision, *“projeter ensemble”*
- positionnée au meilleur niveau international
- animée d'une dynamique de croissance qualitative en enseignement, recherche et services



ENAC/LV - 4



Annexe 2 : PRESENTATION DU PROJET SATT

SATT – Ouest valorisation

Activités de la SATT

- **Cœur d'activité** : Détection/ PI/Maturation/Négociation
 - Structures universitaires: Universités de Nantes, Angers, Le Mans
 - Autres structures : CHU, Ecoles, organismes nationaux
- **Activités optionnelles**
 - Gestion administrative et financière des contrats : Capacité SAS, SAIC Angers
 - Incubation : Atlanpole (sur incubation unique), Emergys
 - Consultance, prestation d'expertise

SATT – Ouest valorisation

Propriété industrielle et décisions stratégiques

- **Plan stratégique de la SATT**
 - Thématiques prioritaires
 - Secteurs d'application cibles: vision marché (local / secteurs)
- **Politique en matière de PI**
 - Etablissements : brevets initiaux découlant de leur activité de recherche
 - SATT : brevets d'application et d'implémentation → actifs
 - Règles de décisions d'engagement dans les projets et de conduite de la stratégie PI