



**PROCES VERBAL**  
**du Conseil d'Administration**  
***Du Réseau des Universités de l'Ouest Atlantique***

*Mardi 15 juin 2010*  
*14h00 à 17h00*  
*Nantes*

UNIVERSITES ADHERENTES	MEMBRES PRESENTS OU REPRÉSENTÉS	MEMBRES EXCUSÉS	OBSERVATIONS
<b>Région Bretagne</b>			
Université de Bretagne Occidentale		M. Pascal OLIVARD, Président	M. OLIVARD a donné pouvoir à M. CATHELINEAU, Président de l'Université de Rennes 1
Université de Bretagne-Sud	M. Olivier SIRE, Président		
Université de Rennes 1	M. Guy CATHELINEAU, Président		
Université de Rennes 2	M. Marc GONTARD, Président		
<b>Région Limousin</b>			
Université de Limoges		M. Jacques FONTANILLE, Président	M. FONTANILLE a donné pouvoir à M. GUILLLOTIN, Président du RUOA
<b>Région Pays de la Loire</b>			
Université d'Angers	M. Daniel MARTINA, Président		
Université de Nantes	M. Yves LECOINTE, Président		
Université du Maine	M. Yves GUILLLOTIN, Président et Président du RUOA		
<b>Région Poitou-Charentes</b>			
Université de La Rochelle	M. Stéphane AYMARD, Directeur de la Recherche, des Ecoles doctorales et Europe	M. Gérard BLANCHARD, Président	M. BLANCHARD a donné pouvoir à M. Stéphane AYMARD, Directeur de la Recherche, des Ecoles doctorales et Europe
Université de Poitiers		M. Jean-Pierre GESSON, Président	M. GESSON a donné pouvoir à M. GUILLLOTIN, Président du RUOA

Mademoiselle Alice GARCIA, Chargée de mission RUOA, à qui revient la rédaction du procès-verbal et Madame Nelly DUCERISIER, Assistante RUOA, participaient également au Conseil d'Administration.

RÉSEAU DES UNIVERSITÉS  
DE L'OUEST ATLANTIQUE

## **ORDRE DU JOUR**

**Conseil d'Administration  
Mardi 15 juin 2010**

**14h00 à 17h00**

**I- INFORMATIONS GENERALES**

**II- ASPECTS FINANCIERS**

**III- PROJETS RUOA**

**IV- COMMUNICATION**

**V- POINT SUR LES GROUPES DE TRAVAIL THEMATIQUES**

**VI- ENVIRONNEMENT INFORMATIQUE DU RUOA**

**VII- QUESTIONS DIVERSES**

Points à l'ordre du jour	Personnes concernées par l'information et/ou la mise en œuvre des décisions
Informations et/ou décisions	
I - INFORMATIONS GENERALES	
Le P.V de l'Assemblée Générale du 03 Février 2010, transmis aux Présidents le 15 Février 2010, est approuvé à l'unanimité.	Les Présidents des universités membres  L'équipe administrative RUOA
Le contrat d'Alice GARCIA, destiné à assurer le remplacement de Mme LE BERRE pendant son congé maternité, arrive à son terme fin Août 2010. Pour des raisons personnelles, Mme LE BERRE a d'ores et déjà indiqué qu'elle ne réintégrerait pas son poste. Son statut au 1er Septembre 2010 (mutation, détachement, congé parental) conditionnera les décisions à prendre très prochainement concernant le support du poste « Chargé de mission RUOA ».	Les Présidents des universités membres  L'équipe administrative RUOA  La chargée de mission
Le 06 Avril dernier, le RUOA apprenait que sa candidature était retenue par le laboratoire LIENSs de l'Université de la Rochelle pour mener la mission « <i>Mer, filière, pêche et formations universitaires</i> ». L'annonce tardive de cette décision ne permettait plus au réseau de conduire son projet dans les délais imposés. M. GUILLOTIN a donc décidé de désengager le RUOA, le 11 mai 2010.	Les Présidents des universités membres  L'équipe administrative RUOA  M. GUILLOTIN
Le Conseil Régional Limousin a acté dans un courrier sa décision de verser une subvention de 10K€ afin de financer le projet « <i>Cartographie des pôles thématiques forts dans le domaine de la recherche à l'échelle du RUOA</i> ».	Les Présidents des universités membres  L'équipe administrative RUOA
Le Conseil Régional Bretagne a notifié dans un courrier son refus de verser le solde de la subvention 2008 d'un montant de 6K€, constatant que les subventions attribuées n'ont servi qu'à couvrir la mise en œuvre d'une seule étude sur les deux annoncées.	Les Présidents des universités membres  L'équipe administrative RUOA
M. GUILLOTIN, Mlle GARCIA et Mme DUCERISIER pour le RUOA et M. BOLTE et Mme LEGUYADER pour la Préfecture de région Pays de la Loire se sont rencontrés le 27 Avril 2010.  L'objectif de cette rencontre était de réfléchir à un financement de l'Etat pour soutenir l'ambition du projet « <i>Benchmarking à l'échelle européenne des structures infranationales de coopération interuniversitaire</i> ». En effet, considérant que l'idée innovante d'un tel projet ne saurait avoir de portée réelle que si ce dernier se développe dans un contexte européen, l'initiative communautaire INTERREG présente pour le RUOA une opportunité certaine.	Les Présidents des universités membres  L'équipe administrative RUOA  M. GUILLOTIN
Le prochain Conseil d'Administration du RUOA se tiendra <b>le Mardi 16 Novembre 2010 de 14h à 17h dans les locaux du RUOA.</b>	Les Présidents des universités membres  L'équipe administrative RUOA

II - ASPECTS FINANCIERS	
Les dix universités membres ont réglé leur cotisation pour l'année 2010.	Les Présidents des universités membres L'équipe administrative RUOA
Le Conseil Régional Poitou-Charentes a versé la somme de 5K€. Ce montant correspond au solde restant à percevoir dans le cadre du Projet RUOA 2007.	Les Présidents des universités membres L'équipe administrative RUOA
Les demandes de subventions pour le Projet RUOA 2010 n'ont encore pas été envoyées aux partenaires financiers du réseau. Ces envois feront suite à la décision prise sur le financement sollicité pour ce projet.	Les Présidents des universités membres L'équipe administrative RUOA
En date du 10 Juin 2010, l'examen du budget « exécuté » indique que seules 20% des dépenses estimées dans le budget prévisionnel 2010 ont été réalisées.	Les Présidents des universités membres L'équipe administrative RUOA
Depuis le lancement de l'étude « <i>Cartographie des pôles thématiques forts dans le domaine de la recherche à l'échelle du RUOA</i> » en décembre 2009, 29K€ ont été dépensés sur les 40 K€ budgétisés.	Les Présidents des universités membres L'équipe administrative RUOA
III - PROJETS RUOA	
<p><b><i>Projet en cours</i></b></p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p style="text-align: center;"><i>Etude « Cartographie des pôles thématiques forts dans le domaine de la recherche à l'échelle du RUOA »</i></p> </div> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Depuis son lancement en décembre 2009, ce projet a été remanié de façon à répondre aux contraintes du terrain auxquelles a dû faire face le chargé de projet. Les modifications apportées n'affectent ni les objectifs de l'étude ni son montant mais seulement sa durée et implique une redistribution des crédits entre les lignes budgétaires. Enfin, l'accord du Conseil Régional Limousin fin mai 2010 d'octroyer une subvention de 10 K€ permet de financer ce projet à hauteur de 40 K€, tel que cela avait budgétisé initialement.</li> <li>▪ Il est décidé qu'une actualisation de la Webmap soit effectuée à la fin de l'année 2011. Il sera à la charge de chaque établissement de mettre à jour leurs données.</li> </ul>	Les Présidents des universités membres L'équipe administrative RUOA

<p><b>Projet à impulser</b></p> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin: 10px auto; width: 80%; text-align: center;"> <p><i>Projet « Identification et encouragement de la mobilité étudiante Licence vers Master à l'échelle du RUOA »</i></p> </div> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le lancement de cette étude, proposée aux Conseils Régionaux dans le cadre du « Projet RUOA 2008 », est prévu le 15 Février 2010 pour s'achever théoriquement fin Avril 2011. Deux intervenants se succéderont pour mener à bien cette mission : un chargé de projet tout d'abord recruté pour 5 mois, du 15 Septembre 2010 au 15 Février 2011, puis un stagiaire informaticien recruté pour 3 mois, du 01 Février 2011 au 30 Avril 2011.</li> </ul> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin: 10px auto; width: 80%; text-align: center;"> <p><i>Projet « Benchmarking à l'échelle européenne des structures infranationales de coopération interuniversitaire »</i></p> </div> <p>Décision est prise à l'unanimité par les Présidents d'intégrer au projet initial les modifications proposées par Y. GUILLLOTIN comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Le projet se décline en deux temps : (1) préparation du dossier INTERREG et constitution du réseau puis (2) réalisation de l'étude</li> <li>⇒ Les régions seront sollicitées pour leur contribution financière mais aussi en ressources humaines</li> <li>⇒ Un groupe de travail "dédié" au montage de ce projet INTERREG sera créé</li> <li>⇒ L'annexe budgétaire sera révisée</li> </ul>	<p>Les Présidents des universités membres</p> <p>L'équipe administrative RUOA</p>
<p><b>IV- COMMUNICATION</b></p>	
<p><b>Plaquette de présentation RUOA :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les Présidents valident la maquette de la nouvelle plaquette.</li> <li>▪ Les maquettes des fiches individuelles des Universités de Rennes 1, Nantes et Angers doivent être revues. Les sept autres fiches individuelles ont été validées.</li> <li>▪ La maquette de la fiche présentant les études réalisées par le RUOA depuis sa création devra être révisée de façon à ce que la région Limousin apparaisse en fond de carte et, qu'à l'inverse, la région Centre disparaisse.</li> </ul>	<p>Les Présidents des universités membres</p> <p>L'équipe administrative RUOA</p>

<p><b>Guide pratique 2010-2011 du RUOA :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hormis la partie « Annuaire des universités du réseau », qui sera soumise à validation lors du prochain Conseil d'Administration, la maquette du Guide pratique 2010-2011 est présentée en séance. L'intitulé de l'histogramme « <i>Evolution du nombre d'étudiants dans les universités membres du RUOA de 2007 à 2010</i> » en page 4 devra être modifié car il concerne en réalité l'évolution des cotisations des étudiants.</li> </ul> <p><b>Les Présidents valident la proposition de M. GUILLOTIN d'organiser une manifestation pour célébrer les 10 ans du RUOA.</b> Il restera à déterminer une date.</p> <p><b>Les Présidents valident la proposition de l'équipe du RUOA qu'un(e) stagiaire chargé(e) de communication soit recruté(e).</b> L'objectif global de ce stage est d'accroître la visibilité du RUOA en s'occupant notamment de la communication autour de l'évènement « les 10 ans du RUOA », en préconisant des nouveaux outils de communication et en actualisant le site Internet du réseau. Le financement de ce stage se fera sur les fonds propres du RUOA. Le profil de poste soumis aux Présidents en séance devra être amélioré puis validé lors du prochain CA.</p>	
<b>V- POINT SUR LES GROUPES DE TRAVAIL THEMATIQUES</b>	
<p><b>Réunion du GT Pilotage le 02 Mars 2010</b> <i>(La prochaine réunion est prévue le 23 Juin 2010).</i></p> <p><u>Présidents coordonnateurs :</u> MM. GONTARD et CATHELINEAU</p> <p><u>Axes de travail :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluation des formations : Université du Maine</li> <li>- Contrôle interne : Université de Nantes</li> <li>- Echanges sur les certifications</li> <li>- Echanges sur les schémas directeurs immobiliers et ressources numérique</li> <li>- Questions diverses</li> </ul>	<p>Les Présidents des universités membres</p> <p>L'équipe administrative RUOA</p>
<p><b>Réunion du GT CEVU le 07 Mai 2010</b></p> <p><u>Présidents coordonnateurs :</u> MM. GUILLOTIN et MARTINA</p> <p><u>Axes de travail :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le projet « Encouragement de la mobilité étudiante Licence vers Master à l'échelle du RUOA » <i>[Déterminer le projet en termes de contenu et de résultats attendus ; Formaliser le cahier des charges support ; Définir le profil des deux personnes à recruter]</i></li> <li>- La question de la mastérisation</li> <li>- Points divers</li> </ul>	<p>Les Présidents des universités membres</p> <p>L'équipe administrative RUOA</p>

VI - ENVIRONNEMENT INFORMATIQUE DU RUOA	
Les Présidents valident le devis proposé par la société PC-Doctor pour assurer la maintenance du parc informatique du RUOA. Le montant annuel de cette prestation reviendrait à 3 141€ TTC.	Les Présidents des universités membres L'équipe administrative RUOA
VI - QUESTIONS DIVERSES	
Les Présidents proposent et valident l'idée que les candidatures des chargés de projets RUOA ayant achevés leurs études, soient diffusées dans les dix universités, une fois leur contrat arrivé à terme.	Les Présidents des universités membres L'équipe administrative RUOA

## I- INFORMATIONS GENERALES

### 1. Validation du PV de l'AG du 03 Février 2010 et confirmation de la date du prochain CA

---

Le procès verbal (PV) du Conseil d'Administration (CA) du Mercredi 03 Février 2010 est approuvé à l'unanimité. (**Cf. extrait du PV en Annexe 1**). La date du prochain CA, prévue le **16 Novembre 2010 de 14h00 à 17h00**, est confirmée aux Présidents des universités membres.

### 2. Perspective pour le poste de Chargé de mission

---

Mme LE BERRE a d'ores et déjà indiqué qu'elle ne réintégrerait pas le poste de Chargé de mission RUOA, souhaitant obtenir une mutation sur Brest et ainsi rejoindre son conjoint. A ce jour, si plusieurs pistes de recrutement s'offrent à elle, celles-ci restent à l'état de *desiderata*. Le contrat de Mlle GARCIA s'achevant fin Août 2010, le statut de Mme LE BERRE au 1er septembre conditionnera les mesures à prendre pour le support de poste Chargé de mission.

**Trois possibilités :**

- ⇒ Situation de détachement
- ⇒ Situation de mutation : le support de poste devient libre et ouvert aux concours. Dans ce cas de figure, le recrutement d'un titulaire ne pourra s'envisager qu'en septembre 2011, tenant compte du calendrier des concours. Le support de poste ne pourra qu'être vacant en attendant.
- ⇒ Situation de congé parental : le support de poste n'est pas libre.

### 3. Historique du projet BIOTECMAR

---

Après l'accord unanime exprimé par les Présidents lors du CA du Mardi 17 Novembre 2009, le RUOA s'est porté candidat le 11 février 2010 pour répondre à l'appel d'offres lancé par le laboratoire LIENSs de l'Université de la Rochelle dans la cadre du projet BIOTECMAR. Ce projet consistait à se positionner sur la problématique suivante : « *Mer, filière pêche et formations universitaires : quelles adéquation entre offre de formation et besoins en personnels qualifiés ?* ». La décision de confier la mission au RUOA a été notifiée au réseau le 06 Avril 2010.

Considérant l'annonce tardive de cette décision en même temps que les délais imposés par le coordonateur du projet, M. GUILLOTIN a décidé le 11 Mai 2010 de désengager le réseau de ce projet, les délais ne pouvant être respectés. Cette décision n'a aucune incidence financière.



#### 4. Subventions des Conseils Régionaux

---

- **Conseil Régional Limousin**

Pour rappel, le 20 Novembre 2009, MM. GUILLOTIN et FONTANILLE avaient rencontré MM. NOUAILLES (DG adjoint chargé de la formation et du développement culturel et sportif) et VANDENBROUCKE (1<sup>er</sup> VP Education, enseignement supérieur et recherche) du Conseil Régional Limousin pour présenter le RUOA d'une part et obtenir un accord de principe sur l'octroi d'une subvention de 10K€ pour le projet « *Cartographie des pôles thématiques forts dans le domaine de la recherche à l'échelle du RUOA* » d'autre part. Depuis cette date, le RUOA avait envoyé un cahier des charges qui n'avait pas été proposé à la commission permanente prévue le 28 janvier 2010. Le cabinet du Conseil Régional Limousin souhaitait en effet obtenir davantage de précision pour chacune des lignes budgétaires.

Après ces divers aller-retour administratifs, le réseau a finalement reçu un courrier officiel actant la décision de la commission permanente du Limousin de verser une subvention de 10K€. **(Cf. Annexe 2).**

*=> En définitive, le projet « cartographie » est financé à hauteur de 40K€, comme cela avait été anticipé initialement.*

- **Conseil Régional Bretagne**

Le 12 Février 2010, le Conseil Régional Bretagne notifie dans un courrier sa décision de ne pas financer le solde de 6 K€ de la subvention qu'il lui avait été demandé pour couvrir le projet RUOA 2008, constatant que les subventions attribuées n'ont servi qu'à couvrir la mise en œuvre d'une seule étude sur les deux annoncées **(Cf. Annexe 3).**

Pour rappel, ce projet couvrait deux axes : « *Analyse des pratiques de formation tout au long de la vie* » et « *Identification et encouragement de la mobilité étudiante Licence vers Master à l'échelle du RUOA* ». Cette seconde étude n'a jamais pu être réalisée, faute de subventions suffisantes.

M. CATHELINÉAU précise que le Conseil Régional Bretagne envoie systématiquement ce type de courrier pour l'ensemble des contrats qui dépassent les délais. Il est néanmoins possible de refaire une demande qui sera examinée par la suite.

## II- ASPECTS FINANCIERS

### 1. Point sur les cotisations

---

Les dix universités membres ont versé leurs cotisations au RUOA au titre de l'année 2010.

### 2. Point sur les subventions

---

Pour le projet RUOA 2007, le Conseil Régional Poitou-Charentes a effectué son second et ultime versement à hauteur de 5K€.

Pour le projet RUOA 2008, le Conseil Régional Pays de la Loire ne versera le solde de 5K€ qu'une fois le livrable du projet « *Identification et encouragement de la mobilité étudiante Licence vers Master à l'échelle du RUOA* » remis.

Concernant les demandes de subventions pour le projet pluriannuel « *Benchmarking à l'échelle européenne des structures infranationales de coopération interuniversitaire* », elles ne seront envoyées aux Conseils Régionaux qu'une fois la décision prise sur l'envergure que l'on souhaite donner à ce projet.

### 3. Bilan financier « exécuté » au 10 juin 2010

---

Selon le prévisionnel 2010 adopté lors de l'Assemblée Générale du 03 Février 2010,

- Seules 20% des dépenses estimées ont été réalisées au 10 Juin 2010. Ceci s'explique par le fait que les projets « *Identification et encouragement de la mobilité étudiante Licence vers Master à l'échelle du RUOA* » et « *Benchmarking à l'échelle européenne des structures infranationales de coopération interuniversitaire* » n'aient pas encore été lancés d'une part et que le projet BIOTECMAR ait été annulé d'autre part.
- Quant aux recettes, 30% de celles estimées ont été perçues. Restent à recouvrer 5 K€ pour l'année 2008, 30 K€ pour l'année 2009 et 65K€ pour l'année 2010.

Le bilan financier exécuté est joint en **Annexe 4**.

### 4. Bilan financier du projet « *Cartographie des pôles thématiques forts dans le domaine de la recherche à l'échelle du RUOA* »

---

Sur les 40 K€ initialement prévus pour mener cette étude, 29 K€ ont été dépensés à ce jour. Le bilan financier définitif sera quant à lui envoyé à la rentrée universitaire incluant les frais engagés pour la matinée de restitution, les frais de personnels y compris la prime de précarité. Ce bilan financier définitif sera présenté lors du prochain CA du 16 Novembre.

Le bilan financier exécuté est joint en **Annexe 5**.

### III- PROJETS RUOA

#### 1. Projet finalisé en 2010

---

- ***Cartographie des pôles thématiques forts dans le domaine de la recherche à l'échelle du RUOA***

Au cours de ce projet, des réajustements ont été planifiés afin d'amortir une partie des contraintes générées par l'inadéquation des calendriers. Précisément, celle-ci se situe entre le calendrier de l'étude et celui des évaluations relatives aux plans quadriennaux, délivrées à la fin du Printemps et sur lesquelles le projet est censé reposer. Le projet a par exemple été prolongé de 2 mois pour se terminer fin Juillet 2010. M. MUSEREAU a également construit une Webmap afin d'obtenir un outil informatique actualisable permettant de mettre en page les cartographies générées sur la base d'une analyse spatiale. Enfin, le colloque initialement prévu a été remplacé par une matinée de restitution, qui s'est déroulée ce jour.

En outre, la chargée de mission et l'assistante du RUOA auront à leur charge d'actualiser régulièrement la base de données, en partenariat avec les établissements porteurs. Pour ce faire, et ne disposant pas en son sein de l'expertise *ad hoc*, l'équipe du RUOA a été formée par le chargé de projet à un didacticiel qu'il a conçu afin de mettre à jour la console d'administration de la Webmap. Si la prise de contact avec les établissements, le recueil puis la centralisation des données est à la charge du RUOA, les établissements devront de leur côté transmettre leurs données actualisées.

Les Présidents valident à l'unanimité des membres présents et représentés le principe que l'actualisation de la Webmap soit dirigée par l'équipe du RUOA et effectuée à la fin de l'année 2011. Il sera à la charge de chaque établissement de mettre à jour leurs données.

Guy CATHELINEAU indique qu'à l'instar des précédents chargés de projet recrutés au sein du RUOA, aucune perspective professionnelle ne peut être envisagée au terme des CDD. Par conséquent, il serait opportun que les Présidents utilisent les réseaux de leurs universités (via le service RH notamment) pour leur soumettre les candidatures des anciens chargés de projet RUOA. Ces derniers bénéficieraient de l'appui des Présidents, facilitant ainsi leur recherche d'emplois au sein des dix établissements.

Les Présidents valident à l'unanimité des membres présents et représentés l'idée de transférer les candidatures des anciens chargés de projets RUOA aux réseaux de leurs universités.

## 2. Projets à impulser

---

- ***Identification et encouragement de la mobilité étudiante Licence vers Master à l'échelle du RUOA***

Le cahier des charges de cette étude a été établi lors du dernier Groupe de Travail CEVU qui s'est tenu le 07 Mai 2010.

Le lancement de l'étude est prévu pour début **Septembre 2010**. Ce projet va nécessiter le recrutement de deux personnes : (1) un chargé de projet sur 5 mois et (2) un stagiaire en informatique sur 3 mois. Les deux fiches de poste ont été validées par les membres du GT CEVU. Celles-ci ont été diffusées largement aux responsables de formation *ad hoc* le 08 Juin 2010 et l'audition des candidats se tiendra début Juillet 2010.

- ***Benchmarking à l'échelle européenne des structures infranationales de coopération interuniversitaire (Cf. Annexe 6)***

M. GUILLOTIN expose aux Présidents une synthèse des points abordés à l'occasion de sa rencontre, le 27 Avril 2010, avec M. BOLTE et Mme LEGUYADER de la DATAR.

Le RUOA avait sollicité cette réunion afin d'envisager les orientations possibles d'un tel projet. En effet, compte tenu de l'envergure de ce projet dont le développement est prévu sur deux années à compter de sa date de mise en œuvre opérationnelle, le seul financement des régions semblait *a priori* insuffisant. Ce projet a convaincu M. BOLTE et Mme LEGUYADER, dans la mesure où il répond à de réelles préoccupations régionales. Par ailleurs, l'initiative communautaire INTERREG présente une opportunité certaine pour le RUOA, tant sur le plan du financement que sur celui de la coopération transnationale qu'elle engage.

Au sortir de cette réunion, M. GUILLOTIN a pris contact de manière informelle avec M. Bertrand TOURILLON, Correspondant national du programme européen INTERREG IV B Espace Atlantique à la Préfecture de la région Pays de la Loire, afin qu'il nous apporte les informations nécessaires sur la procédure à suivre pour obtenir le soutien financier de l'Etat. Il ressort de cette conversation l'idée que le budget prévisionnel du projet en l'état est trop peu conséquent pour devenir un projet INTERREG. En revanche, budgétisé à hauteur de 250 K€, il pourrait obtenir un financement de la Préfecture de la Région fin 2011 en bénéficiant plus précisément des reliquats de crédits non utilisés par les projets en cours du programme INTERREG IV B Espace Atlantique. En revanche, avant de se lancer dans une demande de financement auprès de la DATAR, il est nécessaire de concevoir, de façon structurée, un pré-projet éligible aux fonds européens.

Il devient impératif de décider de l'organisation de ce projet, sachant qu'il peut s'envisager selon trois perspectives :

- (1) Le lancement de l'étude est prévu fin 2010, début 2011 et les subventions habituelles de 10K€ pour chacun des Conseils Régionaux financent à elles seules le projet,
- (2) le projet est annulé, n'envisageant plus son développement sans une contribution financière de l'Etat,
- (3) Le lancement de l'étude est prévu fin 2011 de façon à l'inclure dans un projet INTERREG. Dans ce cas, les régions sont sollicitées pour leur contribution en ressources financières et humaines, dotant ainsi le RUOA des moyens nécessaires pour préparer un projet éligible aux fonds européens.

M. GUILLOTIN détaille cette troisième possibilité, découpant le projet en deux phases :

1. La période d'Octobre 2010 à Juin 2011 serait consacrée à la formalisation de la candidature du RUOA et à la constitution d'un *consortium* de partenaires européens.

Constitution d'un groupe de Travail dédié :

Les ressources internes au RUOA ne pouvant être mobilisées pour réaliser ce travail de montage de projet type INTERREG, ne disposant pas en son sein de l'expertise *ad hoc*, les experts Europe des régions et universités pourraient donc être sollicités pour élaborer ce dossier et ainsi constituer un groupe de travail dédié. Le pilotage de ce GT pourrait être confié à un spécialiste du montage de programme INTERREG issu d'un des dix établissements.

Pour mobiliser ces experts, M. GUILLOTIN propose de s'adresser aux régions sur un registre politique avec l'argumentaire suivant :

« Si une contribution financière est sollicitée afin de couvrir les dépenses de fonctionnement (tels que les déplacements dans les pays des partenaires européens identifiés), votre contribution en ressources humaines serait tout aussi cruciale pour formaliser le dossier ».

2. Le lancement de l'étude débutera à partir de Janvier 2012 jusqu'à fin 2013.

Les discussions s'engagent sur la base du projet tel que proposé par M. GUILLOTIN.

Est souligné le risque qu'un tel projet puisse faire apparaître le RUOA comme un réseau qui, pour pouvoir subsister financièrement, programme une étude sur lui-même. Il ressort néanmoins des échanges l'idée que si les conclusions de cette étude apporteront effectivement des réponses quant à l'avenir du RUOA telles que « *cette forme d'organisation est la forme d'avenir à l'échelle européenne* » ou encore « *cette forme d'organisation est tout à fait à la marge par rapport aux évolutions constatées en Europe* », elles présenteront du reste un fort intérêt pour les régions qui vivent également un problème de positionnement.

Guy CATHELINÉAU s'interroge sur la manière dont les régions vont accueillir la demande de contribution en ressources humaines dans ce projet. M. GUILLLOTIN indique que l'autre solution consisterait à demander la contribution financière habituelle aux régions et engager un prestataire extérieur pour monter le dossier. Reste que cette solution coûterait très chère au RUOA, qu'elle ne promet pas un résultat plus probant, et qu'elle ne garantit pas davantage l'accord des régions pour un projet présentant cette configuration. Par ailleurs, concernant la mobilisation des experts Europe, M. GUILLLOTIN n'entend pas demander une mise à disposition d'un quart de temps mais simplement une implication d'une journée par mois au RUOA pendant six mois. Pour lever les doutes quant à l'accord des Conseils régionaux pour s'impliquer dans ce projet, il faut connaître leur position dès maintenant, sans attendre la fin du montage du dossier. M. GUILLLOTIN propose à cet effet de rencontrer les régions.

Concernant le pilotage du GT, il est nécessaire qu'il s'effectue en interne ou, dit autrement, que ce soit une personne issue des établissements membres qui s'en charge, les Présidents n'ayant pas la disponibilité requise pour assurer cette fonction.

Décision est prise à l'unanimité par les Présidents d'intégrer au projet initial les modifications proposées par Y. GUILLLOTIN comme suit :

- ⇒ Le projet se décline en deux temps : (1) préparation du dossier INTERREG et constitution du réseau puis (2) réalisation de l'étude
- ⇒ La demande de subventions auprès des régions est minorée eu égard de ce qu'elles ont l'habitude de nous verser (soit 10 K€ pour un projet développé sur un an). En contrepartie, une contribution en ressources humaines (experts Europe) est sollicitée, pour la période de septembre 2010 à juin 2011.
- ⇒ La création d'un groupe de travail "dédié" pour le montage du projet INTERREG, constitué des spécialistes en la matière issus des quatre régions et des dix universités membres.
- ⇒ L'annexe budgétaire sera révisée en indiquant les contributions en personnel.

Les Présidents valident à l'unanimité des membres présents et représentés les modifications proposées par M. GUILLLOTIN pour le projet « *Benchmarking à l'échelle européenne des structures infranationales de coopération interuniversitaire* ».

## IV- COMMUNICATION

### 1. Validation de la nouvelle plaquette RUOA

---

La maquette de la nouvelle plaquette de présentation du RUOA est proposée en **Annexe 7**.

Les Présidents valident à l'unanimité des membres présents et représentés la maquette de la plaquette de présentation du RUOA.

Les fiches de communication (Cf. **Annexe 8**) des dix universités membres sont remises aux Présidents. Celles-ci ont été validées par chacun de leurs services communication.

A l'examen de ces fiches, les Présidents des Universités de Rennes 1, Nantes et Angers indiquent les informations à réviser :

- ⇒ Université de Rennes 1 : remplacer le nom du Président du PRES indiqué, soit Bertrand FORTIN, par Guy CATHELINEAU.
- ⇒ Université de Nantes : préciser l'année 2009 concernant le nombre de thèses soutenues
- ⇒ Université d'Angers : dans la rubrique « En chiffres » de la première page, retirer la dernière ligne « 230 thèses de doctorats soutenues »

Les Présidents des sept autres universités ont validé leurs fiches respectives.

La maquette de la fiche présentant les études réalisées par le RUOA depuis sa création devra être révisée de façon à ce que la région Limousin apparaisse en fond de carte et, qu'à l'inverse, la région Centre disparaisse.

Une fois les dernières modifications intégrées, nous devrions être en mesure de considérer que les fiches sont validées et qu'elles peuvent être imprimées et diffusées. Conformément aux décisions actées lors du CA du 09 juin 2009, il est prévu un tirage de 1.000 exemplaires répartis comme suit : 80 exemplaires/ université et les 200 restants pour le réseau.

### 2. Proposition d'organiser une manifestation pour célébrer les 10 ans du RUOA

---

Le Président du RUOA propose d'organiser un événement célébrant les 10 ans du RUOA, l'objectif étant d'accroître la visibilité du réseau. La journée pourrait prendre la forme d'un débat autour d'une table ronde.

Les Présidents valident à l'unanimité des membres présents et représentés l'idée d'organiser une manifestation pour célébrer les 10 ans d'existence du RUOA.



### 3. Proposition de l'offre de stage « chargé de communication »

---

Parce qu'une telle manifestation requiert un travail non négligeable de préparation, le Président du RUOA et son équipe proposent que soit recruté un(e) stagiaire chargé(e) de communication. Si la mission principale de ce stage consisterait à aider à l'organisation de cet évènement, d'autres objectifs pourraient être fixés parmi lesquels l'actualisation du site Internet RUOA ou encore la préconisation d'axes d'évolution des supports et outils de communication actuels RUOA. Le profil du stagiaire devra être soumis et validé par les dix Présidents.

Les Présidents valident à l'unanimité des membres présents et représentés l'idée de recruter un(e) stagiaire chargé(e) de communication lors du premier semestre 2011.

### 4. Guide pratique du RUOA (*Cf. Annexe 9*)

---

Hormis la partie « Annuaire des universités du réseau », qui sera soumise à validation lors du prochain Conseil d'Administration, la maquette du Guide pratique 2010-2011 est présentée en séance. L'intitulé de l'histogramme « *Evolution du nombre d'étudiants dans les universités membres du RUOA de 2007 à 2010* » en page 4 devra être modifié car il concerne en réalité l'évolution des cotisations des étudiants.

## V- POINTS SUR LES GROUPES DE TRAVAIL THEMATIQUES

### 1. Evènements depuis l'Assemblée Générale du 03 février 2010

---

Le groupe de travail RUOA « Pilotage des Universités » s'est réuni le Mardi 02 Mars 2010.

Le compte rendu est joint en **Annexe 11**.

*Présidents coordonnateurs : MM. GONTARD et CATHELINEAU, respectivement Présidents de l'Université de Rennes 2 et de Rennes 1.*

Le groupe de travail RUOA « CEVU », référent de l'étude « *Identification et encouragement de la mobilité étudiante Licence vers Master à l'échelle du RUOA* », s'est réuni le 07 Mai 2010.

Le compte rendu est joint en **Annexe 12**.

*Présidents coordonnateurs : MM. MARTINA et GUILLOTIN, respectivement Présidents de l'Université d'Angers et du Maine.*

### 2. Perspectives

---

La prochaine réunion du groupe de travail RUOA « Pilotage des Universités » est programmée le Mercredi 23 juin 2010.



Les 27 et 28 mai 2010 s'est tenu le séminaire « Quelles stratégies pour une internationalisation des Universités : Outils et objectifs » organisé à l'Université de Poitiers et destiné aux responsables des relations internationales des universités et des PRES. A cette occasion, M. GONTARD indique que les Vice-présidents RI lui ont formulé leur volonté de se rassembler dans le cadre du groupe de travail RUOA. Ils souhaitent en effet engager un débat sur la manière dont s'organisent les politiques des PRES au sein du RUOA. La question sous-jacente est la suivante : comment établit-on au niveau d'un PRES régional une stratégie à l'échelle internationale ?

Tenant compte du calendrier des évaluations relatives aux plans quadriennaux délivrées à la fin du Printemps, les Présidents s'accordent pour qu'une réunion du GT RI soit organisée à partir de Novembre 2010.

## **VI- ENVIRONNEMENT INFORMATIQUE DU RUOA**

L'hébergement sur le site du RUOA des centaines de pages Web qui seront générées dans le cadre de l'étude « *Identification et encouragement de la mobilité étudiante Licence vers Master* » nécessite la coopération d'un technicien informatique, issu de l'Université de Nantes ou d'ailleurs. Dans tous les cas, il est désormais nécessaire que l'Université de Nantes se positionne officiellement quant à son intention ou non de prendre à sa charge la maintenance du site RUOA.

*En vue de trouver des solutions :*

- Le RUOA s'est rapproché du PRES UNAM. En effet, leur site étant en voie de construction, un partenariat entre le PRES, le RUOA et l'Université de Nantes aurait pu être envisagé. Leur maintenance n'étant pas gérée par l'Université de Nantes, rien de cet ordre n'aura lieu.
- L'équipe du RUOA a sollicité l'informaticien chargé de bâtir la Webmap du projet « *Cartographie des pôles thématiques forts dans le domaine de la recherche à l'échelle du RUOA* » afin d'obtenir un devis de maintenance (**Cf. Annexe 12**) pour le parc informatique du RUOA. Le montant annuel de cette prestation reviendrait à 3 141€ TTC.

Les Présidents valident à l'unanimité des membres présents et représentés le devis de maintenance informatique proposée par la société PC-Doctor au RUOA, dont le montant s'élève à 3 141€ TTC.

## **VII- QUESTIONS DIVERSES**

Yves GUILLOTIN

*Président de l'Université du Maine  
Président du RUOA*

Guy CATHELINEAU

*Président de l'Université de Rennes 1  
Vice-président du RUOA*

Jacques FONTANILLE

*Président de l'Université de Limoges  
Vice-président du RUOA*