



Région

PAYS DE LA LOIRE



PÔLE DE RECHERCHE ET D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

L'UNAM - L'Université Nantes Angers Le Mans
Pôle de recherche et d'enseignement supérieur



MINISTÈRE DE
L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR ET DE
LA RECHERCHE

Créer

CENTRE REGIONAL POUR L'ETUDIANT
ENTREPRENEUR OU REPRENEUR
P A Y S D E L A L O I R E

PLAN D' ACTIONS – Décembre 2010 -

Créer

1. Rappel sur le contexte et les résultats de l'appel à projets

De novembre 2009 à novembre 2010

- Un **Ministère** + Un **secrétariat d'état**
- Un **Plan national** Etudiants Entrepreneurs sur **3 ans** :
 - « *faire entrer la culture entrepreneuriale dans les universités et les G.E.* »
 - Un référent Entrepreneuriat / établissement
 - Objectif à 3 ans : 380 000 étudiants
- **20 pôles retenus et labellisés** (sur 44 candidatures reçues)
- **Augmentation du financement** prévu : 2 à 3 M. d'euros (dont 600 Keuros de la CDC)
 - Effet de levier sur les financement locaux
- Des partenariats et **dispositifs à décliner à l'échelle nationale** :
 - Le concours national « Innovons Ensemble » et le réseau Rétis
 - Le label « Stage Innovons ensemble », www.innovons-ensemble.com
 - La Conférence Nationale des Junior Entreprises
 - L'APCE (portail OPPE)

Au niveau national

- Un **comité de pilotage** national
 - Pour fédérer
 - Pour mutualiser
 - Pour évaluer
- Des **rapports d'activité** et **bilans réguliers** sur nos résultats (à partir de tableaux de bord communs élaborés par les ministères)

Au niveau régional ou interrégional

- Une volonté des ministères d'un portage par les PRES
- Le plus souvent portés par le PRES et rassemblant au moins une université, une GE, un réseau professionnel et un acteur économique



La ligne stratégique du plan national

- Développer des **coopérations** entre établissements (écoles, universités)
- **Mutualiser** des opérations de sensibilisation, de formation ou d'accompagnement pour atteindre une taille critique
- Favoriser la **multidisciplinarité** dans les démarches pédagogiques
- **Mailler les réseaux** entrepreneuriaux, les entreprises, les collectivités

Créer

2. Le plan d'actions du pôle :

Un plan d'actions révisé

*Des propositions à valider
ensemble*



Rappel sur le plan d'actions initial

- **Equipe projet et travail collectif** avec les différents partenaires et autour de la dimension du PRES
- Cf. Document diffusé
 - **Révision du plan initial / financements et moyens obtenus et en cours de négociation**



Favoriser une dynamique entrepreneuriale sur le territoire ligérien

- **110 000 étudiants, sur les 5 départements**
 - dont 80 000 dans les établissements membres du PRES

A ce jour : 32 Partenaires dans le pôle Créer

- **13 Etablissements d'enseignement Supérieur :**
 - 8 membres fondateurs de L'UNAM / 5 membres associés de L'UNAM
- **19 Autres partenaires :**
 - Collectivités locales
 - Acteurs de la création / reprise d'entreprises dont
Chambres consulaires, Technopoles...

➤ **Notre vocation : Développer**

« l'esprit d'entreprendre étudiant » ,

base de la richesse économique future du territoire

- Dépasser les **enjeux institutionnels** pour engager des **projets communs** et des **actions mutualisées / mutualisables**
 - *Rechercher l'intérêt général en terme d'entrepreneuriat ligérien*
 - *Privilégier des actions inter-établissements et l'interdisciplinarité*
 - *Favoriser les axes créativité et innovation (/ PRES)*
- Un « **guichet unique** » (portail – plate forme digitale) pour les étudiants, les enseignants, les partenaires : pour l'information, la sensibilisation, l'identification des acteurs, des outils, des dispositifs, la valorisation
- **Privilégier des actions maîtrisées** (/ technique, humain, budget) pour un déploiement régional plus rapide
- Favoriser la **transferrabilité des actions avec** les autres pôles

Créer Les critères de choix pour les actions prioritaires

- Engager une **dynamique régionale de travail coopératif**
 - Mise en place des **outils de communication collaboratifs** de type Web 2.0
 - **Mutualisation** régionale des actions conduites sur chaque territoire
 - Appui sur le financement obtenu = amorçage / effet de levier
- Renforcer le **positionnement et la visibilité régionale** des actions d'information, de sensibilisation et d'accompagnement
- Privilégier les **dispositifs pédagogiques** adossés à des partenaires locaux ou nationaux
- Donner la priorité aux **actions transversales / interdisciplinaires**

- **Des moyens humains limités :**
 - Des **référents Entrepreneuriat** isolés ; peu d'enseignants spécialisés en entrepreneuriat
 - Des **contraintes liées** aux stratégies et fonctionnements spécifiques de chaque établissement
- **Des moyens financiers revus à la baisse :**
 - **Budget initial sur 3 ans :**
 - 735 K euros sur 3 ans (Contributions Etat + Collectivités)
 - 910 K euros sur 3 ans (évaluation contribution des partenaires)
 - **Souci de réalisme / capacités humaines et moyens financiers**
 - **Hypothèses retenues pour le budget :**
 - 260 K euros sur 3 ans (Contributions Etat + Collectivités)
 - 400 K euros sur 3 ans (évaluation contribution des partenaires)

Créer Hypothèses de contribution des partenaires du Pôle

- **Partenaires du PRES** (Ecoles et Universités) : mise en disposition sur la première année (Référént Entrepreneuriat) et contribution (espace, moyens logistiques)
- **Partenaires établissements hors PRES** : mise à disposition sur la première année (notion de référent entrepreneuriat)
- **Partenaires** (CCI, technopoles) : mise à disposition sur la première année ;
- **Réseaux, acteurs socio-économiques** : mise à disposition



Budget prévisionnel révisé

Ressources	Total / 3ans	Modalités	
Etat	120	Financement	
Collectivités	160	Financement	
Partenaires	400	Moyens humains et matériels	
TOTAL	680		
Dépenses			
Frais de personnel	150	Recrutement + M. à disposition	
Programmes d'actions	530	Coordination + Dépenses sur actions + sous-traitance	
TOTAL	680		

Précisions sur le budget révisé

Les ressources détaillées pour les 3 années :

- apports accordés par l'Etat : 120 K€
- apports sollicités auprès des collectivités : 160 K€
- apports sollicités auprès de l'ensemble des partenaires du Pôle : 400 K€

Les dépenses pour les 3 années :

- la **coordination régionale** du pôle CREER en Pays de la Loire,
- la mise en œuvre **du programme d'actions régionales structurantes** « R »
- *Les dépenses liées à ces actions font ici l'objet d'une prise en charge financière*
- *Les contributions des partenaires sur la thématique de l'entrepreneuriat étudiant sont présentées ici afin de mettre en perspective leurs implications globales.*

Créer

3. Propositions pour le programme d'actions structurantes

→ 7 actions régionales structurantes

→ 3 actions avec cofinancement et partenariat à renforcer pour les axes 4, 5 et 6

→ Des actions de la chaîne de l'idée à la création :

Axe ① : Sensibilisation à l'entreprise, à la création d'activités

Axe ② : Formation à l'entrepreneuriat, valorisation étudiants entrepreneurs

Axe ③ : Détection des projets et des entrepreneurs potentiels

Axe ④ : Appui à la formalisation du projet (pré-incubation)

Axe ⑤ : Accompagnement du porteur de projet (incubation)

Axe ⑥ : Accompagnement et suivi de la jeune entreprise

Définition d'une action structurante

- Une **ingénierie** finalisée et testée (mallette pédagogique)
- Un ou des **partenariats actifs** (avec mise à disposition de moyens humains et techniques)
- Une **action déployable** sur la chaîne « Idée -> Création »
- Une **action** susceptible d'être proposée à **tous les cycles et toutes les disciplines**
- Une **action** « **différenciatrice** » pour et sur le territoire ligérien

Intitulé des actions	Contenu	Raisons du choix
R9 + R1 (indissociables) : observatoire et inventaire	Recensement de l'existant et tableau de bord des actions	Nécessité de mesurer l'impact des actions
R11 : Transfert d'actions d'un territoire à l'autre	Réalisation d'une mallette pédagogique intégrant les actions finalisées et mises en œuvre sur le(s) territoires	Capitalisation et mutualisation
T3 requalifié en R12: Permis d'Entreprendre©	Déploiement régional	Spécificité territoriale et transférabilité
R10 : plate forme digitale	Portail numérique d'échanges, d'informations, de liaison et de mutualisation,	Accès facilité à l'information pour toutes les parties prenantes avec des espaces dédiés
R7 : information / suivi des étudiants après le Programme Les Entrepreneuriales T10 requalifié en R3 : Soutien aux JE	Action d'origine privée, déjà régionalisée et impliquant les mêmes partenaires Axe politique des 2 ministères	Renforcer la visibilité de ce partenariat



Les actions accompagnées par le pôle pour transfert ou recherche partenaires

T4 49	Conférences entrepreneurs / entrepreneurs
T5 49	Rencontres pédagogiques / entrepreneurs
T7 53/72	UEL Création d'Entreprises
T8 53/72	Journée entrepreneuriat - innovation
Accompagnement par le pôle pour recherche de partenaires	
R6	Détection des projets et des entrepreneurs potentiels
R8	Appui aux étudiants apprentis entrepreneurs

Créer Les actions auto-financées par les partenaires

- **T1 44/85 IN'Pulse**
- **T2 44/85 Fertiliser les projets**
- **T6 53/72 UEL Connaissance de l'Entreprise**
- **T9 53/72 Espace accueil Maine**

Créer

4. Animation et Gouvernance du pôle



Un animateur permanent au service du pôle

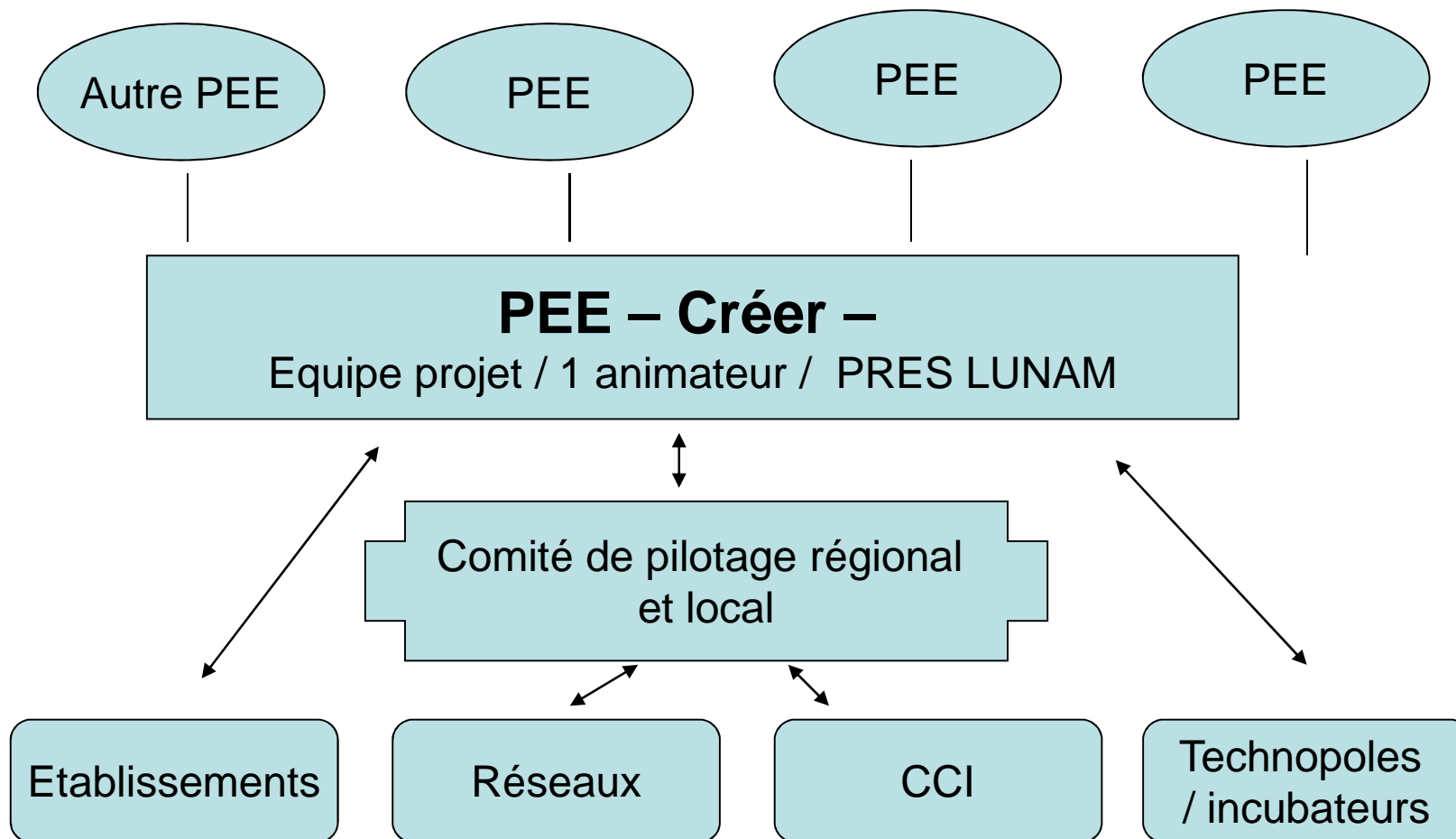
➤ ***Un animateur régional permanent*** au service des projets communs et des partenaires du pôle

➤ **Ses missions :**

- Vous **seconder** dans le déploiement des actions
- « **Chef d'orchestre** » du guichet unique
 - **Centraliser** l'information pour mieux la diffuser
 - **Rendre lisibles** les actions et les acteurs
 - **Via le Portail régional** des initiatives pour l'entrepreneuriat étudiant en PdL
- **Coordonner** : un meilleur suivi des implications / partenaires
- **Travailler** avec les partenaires nationaux du MESR et du secrétariat d'état aux PME : Moovjee, JDE, Semaine de l'entrepreneur / Global Entrepreneurship Week, réseau Rétis, Comité national Junior Entreprises , APCE / OPPE, CDC
- **Elaborer et suivre** les Tdb et assurer le reporting auprès du MESR et des autres partenaires

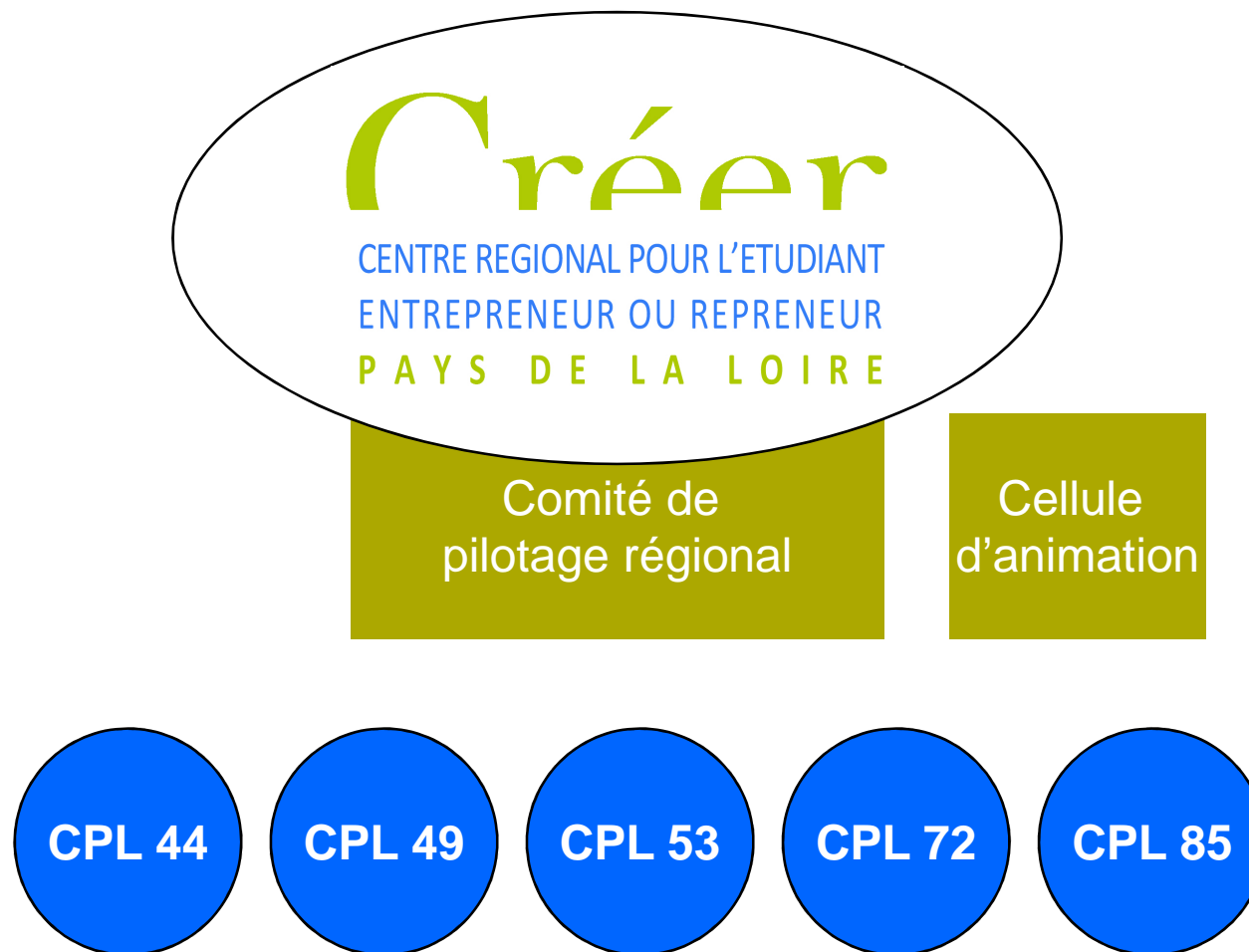


Acteurs et Coordination



Créer

Systeme de gouvernance



Créer

A définir **à l'issue de la réunion**

- Validation de la liste des référents Entrepreneuriat
- Profil de poste de l'animateur
- Membres du comité de pilotage régional
- Membres des comités de pilotage locaux (44, 49, 53, 72, 85)
- Convention d'engagement et fiche d'expression des moyens et ressources engagées par les acteurs (apports en nature et en industrie)



Région

PAYS DE LA LOIRE



PÔLE DE RECHERCHE ET D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

L'UNAM - L'Université Nantes Angers Le Mans
Pôle de recherche et d'enseignement supérieur



MINISTÈRE DE
L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR ET DE
LA RECHERCHE

Créer

CENTRE REGIONAL POUR L'ETUDIANT
ENTREPRENEUR OU REPRENEUR

PAYS DE LA LOIRE

**Donner le goût et l'envie d'entreprendre
aux jeunes de l'enseignement supérieur, pour ...**

**CREER en Pays de la Loire
des étudiants entrepreneurs**

Créer

ANNEXES

Créer **Convention de partenariat**

- Objet
- Partenaires
- Organisation et gouvernance
- Programme d'actions
- Budget prévisionnel
- Moyens et ressources
- Suivi et évaluation
- Durée
- Résiliation - Litiges