

Projektinhallinta

Ohjelmistoprojektin hallinta

- Ohjelmistoprojektin hallinta tarkoittaa **aktiviteetteja**, tavoitteena, että ohjelmisto
 - toimitetaan suunnitellussa **aikataulussa**, ja
 - suunnitellussa **budjetissa**, ja
 - ohjelmisto on **vaatimusten** mukainen.
- Ohjelmistoprojektin hallinta vahvistaa ohjelmiston **kehitystiimin** kiinteyttä ja **toimivuutta**.
- Ohjelmistoprojektin hallintaa **tarvitaan**, koska ohjelmistokehitykseen vaikuttavat aina **budjetti- ja aikataulurajoitukset**, jotka kehitystyötä tekevä organisaatio on asettanut.

Ohjelmistoprojektin hallinnan erityispiirteet

- Ohjelmistotuote on **aineeton**.
 - Ohjelmistoa ei voi **nähdä** tai **koskea**.
 - Ohjelmistoprojektin päällikkö ei voi seurata **projektin edistymistä** tarkastelemalla syntyvää tuotetta.
- Usein ohjelmistoprojektit ovat **kertaluonteisia** projekteja.
 - Isot projektit ovat usein jollakin tavoin **erilaisia** verrattuna **aiempiin** projekteihin.
 - Jopa erittäin kokeneilla projektipäälliköillä voi olla **vaikeaa ennakoida** ongelmia.
- Ohjelmistoprosessit ovat monella tapaa **erilaisia** – ja **organisaatiokohtaisia**.

Projektinhallintaan vaikuttavia tekijöitä

- Yrityksen koko
- Asiakkaat
- Ohjelmiston koko
- Ohjelmiston tyyppi
- Organisaatiokulttuuri
- Ohjelmiston kehitysprosessit

Näiden vuoksi eri organisaatioiden **projektipäälliköt** voivat toimia hyvinkin eri tavoilla.

Yleisiä projektihallinnan aktiviteetteja

- **Projektin suunnittelu:** Projektipäälliköt vastaavat
 - suunnittelusta
 - tehtävien arvioinnista
 - aikataulutuksesta
 - tehtävien allokoinnista tekijöille.
 - Ks. luku 23.
- **Riskien hallinta:** Projektipäälliköt
 - arvioivat projektin mahdollisia riskejä,
 - seuraavat ja valvovat näitä riskejä ja
 - käynnistävät korjaavia toimenpiteitä ongelmien esiintyessä.
- **Ihmisten johtaminen:** Projektipäälliköiden täytyy
 - valita tiiminsä jäsenet ja
 - valita ja käyttää toimintatapoja, jotka varmistavat tiimin tuottavuuden.
- **Raportointi:** Projektipäällikkö on useimmiten vastuussa projektin etenemisen raportoinnista
 - asiakkaille ja
 - yrityksen johdolle.
- **Projektiehdotuksen laadinta**
 - Ohjelmistoprojektin ensimmäisessä vaiheessa voidaan laatia projektiehdotus, jolla halutaan voittaa tarjouskilpailu.
 - Projektiehdotus kuvaa projektin tavoitteet ja toteutustavat.