

# Project Cost Management (PCM)



Управление стоимостью проекта (Project Cost Management или PCM), является одним из разделов функциональной структуры управления проектами (под проектами далее понимается выполнение работ по строительству скважины или капитальному ремонту, освоению и т.д.).



Управление стоимостью проекта включает в себя оценку стоимости работ и управление расходами необходимыми для завершения проекта в рамках утвержденного бюджета.



Оценка стоимости (Calculate Project Costs) — итеративный процесс получения данных и определения всех затрат на ресурсы и выполнение работ, необходимых для успешной и полной реализации проекта (составление сметы на выполнение работ, которая содержит перечень расходов, структурированный по разделам). Оценка стоимости может уточняться по ходу реализации проекта. Допустимая погрешность оценок зависит от назначения получаемых данных и от фазы проекта.



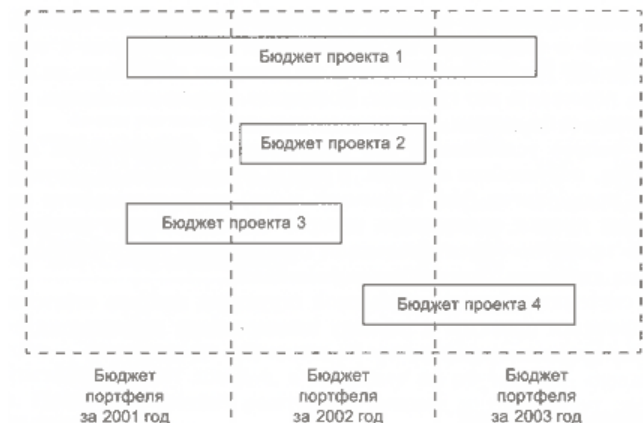
Управление стоимостью проекта на основе затрат связано с одним из трех основных ограничений в проектах - по затратам, срокам и требованиям к технологии выполнения работ.

# Назначение системы



Основная цель системы – управление стоимостью проектов и построение на их основе бюджета затрат (проектно-ориентированное бюджетирование в котором центрами ответственности являются проекты). Система содержит такие основные инструменты:

- ☑ Calculate Project Costs – оценка или калькулирование стоимости проекта. Определяется совокупностью стоимостей ресурсов и временем выполнения работ, необходимых для завершения проекта. Структура статей затрат проекта включает затраты, структурированные по декомпозиции работ, и другие затраты (например, накладные расходы).
- ☑ Project schedule - определение дат начала и окончания для всех этапов работ проекта. Анализ загрузки ресурсов.
- ☑ Cost Budgeting - разработка бюджета. Распределение статей расходов по периодам времени. Бюджет структурируются по проектам.



# Назначение системы



В системе применен метод оценки «снизу вверх» который предусматривает оценку затрат на детальных уровнях проекта, а затем суммирование затрат на более высоких уровнях обобщения для получения стоимости всего проекта. Преимущество этого метода состоит в точности получаемых результатов, которая в свою очередь зависит от уровня детализации. Недостатком же этого метода является то, что затраты времени на выполнение детальной оценки значительно выше.

Решение позволяет аккумулировать данные из внесистемных источников и формирование отчетов.



Модуль каталогов позволяет минимизировать обучение, ускорить адаптацию пользователей и повысить эффективность работы за счет использования справочной информации о материалах, оборудовании и других ресурсах задействованных в производственном процессе выполнения проекта.

# Состав системы



# Задачи Project Cost Management

- ☑ Оценка стоимости проекта. Составление детальных смет для повышения точности получаемых результатов.
- ☑ Автоматизация процесса бюджетирования, основанная на данных о затратах по планируемому «портфелю» проектов (проектно-ориентированное бюджетирование).
- ☑ Создание динамического бюджета, который может обновляться при изменении входных параметров.
- ☑ Возможность анализа использования ресурсов и мощностей.
- ☑ Анализ аккумулированных данных из суточных рапортов (баланс времени) предоставляет возможность выявления глубинных причин, влияющих на невыполнение планов, потенциального влияния изменений и реализация действий для снижения затрат.
- ☑ Обеспечить руководителей инструментом принятия обоснованных решений. Система позволяет вести эффективное управление затратами с акцентом на проекты в едином приложении.
- ☑ Календарное планирование финансовых потоков.

# Преимущества системы

Единая база данных имеет логическую структуру данных, которая минимизирует время и усилия, необходимые на сметных расчетах.



Приложение использует реляционную структуру данных для операций с большими объемами данных, что позволяет точно и быстро производить расчеты затрат на проект. При этом используется стандартный интуитивно понятный интерфейс.

Приложение может расширяться с учетом требований и с минимальными затратами времени и усилий.



Приложение легко поддерживаются, обновляются и адаптируются. Простота инструмента минимизирует необходимость в привлечении внешних консультантов для его настройки и не требует серьезной IT-поддержки, снижая общие затраты на владение системой и обеспечивая быстрый возврат инвестиций.

Приложение позволяет избежать повторяющейся, утомительной работы.

ПРОЕКТЫ

СМЕТЫ

ТЕХНОЛОГИЯ

СПРАВОЧНИКИ

КАТАЛОГИ

Выбор языка: UKR

Автотранспортная, тампонажная и специальная техника

ТРУБЫ

РЕАГЕНТЫ И ЦЕМЕНТЫ

КНБК

ОСНАСТКА

СПЕЦТРАНСПОРТ

ГИС

ПРОЧИЕ УСЛУГИ И МАТЕРИАЛЫ

ОБЪЕКТЫ

МЕСТОРОЖДЕНИЯ

ОБОРУДОВАНИЕ

ПЕРСОНАЛ

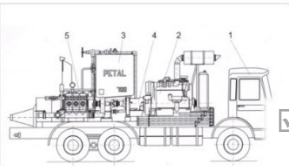
КОНТРАГЕНТЫ

ПРОЧИЕ КАТАЛОГИ

Автотранспортная и спецтехника

Группы транспорта

Фильтр по виду: Фильтр по названию: Поиск по названию:



Группа: CEMENTING UNITS

Название: АЦФ-700

Описание:

Группа	Бу	✓
AUXILIARY TRANSPORT	С	✓
AUXILIARY TRANSPORT	С	✓
CEMENTING UNITS	НС	✓
CEMENTING UNITS	А	✓
CEMENTING UNITS	А	✓
CEMENTING UNITS	А	✓
CEMENTING UNITS	Б	✓
CEMENTING UNITS	Г	✓
CEMENTING UNITS	З	✓
CEMENTING UNITS	С	✓
CEMENTING UNITS	С	✓

Запись: 6 из 43

сортамент труб, каталоги муфт и марок стали по API и ГОСТ стандартам;

реагенты для бурового раствора и тампонажные смеси;

породоразрушающий инструмент;

технологическая оснастка для спуска и крепления обсадных колонн;

автотранспортная, тампонажная и спецтехника;

услуги и материалы по наклонно-направленному бурению;

классификатор энергоносителей;

структурированные по видам, прочие услуги и материалы не вошедшие в основные каталоги;

каталог бурового оборудования с нормами расхода топлива;

объекты строительства с картой расстояний и видами работ;

вспомогательные географические справочники, справочник единиц измерения и хозяйственных операций.

все каталоги в зависимости от свойств структурированы по группам и видам, включают соответствующие параметры, описание и изображение.

ПРОЕКТЫ

СМЕТЫ

ТЕХНОЛОГИЯ

СПРАВОЧНИКИ

КАТАЛОГИ

Выбор языка: UKR

Цены на реагенты, тампонажные смеси и сопровождение

ТРУБЫ

РЕАГЕНТЫ И ЦЕМЕНТЫ

КНБК

ОСНАСТКА

ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ

СПЕЦТРАНСПОРТ

НАПРАВЛЕННОЕ БУРЕНИЕ

ГИС

ТО ОБОРУДОВАНИЯ

ПРОЧИЕ УСЛУГИ И МАТЕРИАЛЫ

ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ

Цены реагентов и тампонажных смесей

Цены на инженерное сопровождение

Каталог реагентов и тампонажных смесей

Каталог услуг

Фильтр по контрагенту:

Фильтр по виду:

Фильтр по названию:

Поиск по названию:

Контрагент	Вид реагента	Название реагента	Хоз. операц	Ед. изм.	Цена, без НДС	Валюта	Дата	Примечание
ГАЗИНВЕСТПРОЕКТ	REAGENT	BACTERICIDE AGENT "KRYSTALL 1000"	PURCHASE	TONNE	40 000,00	UAH	07.08.2014	
СПРАВКА	REAGENT	BARACOR 100	PURCHASE	TONNE	100 000,00	UAH	25.03.2016	Со слов Гармаша
БУРОВАЯ ТЕХНИКА	REAGENT	BARAZAN D	PURCHASE	TONNE	191 666,70	UAH	19.03.2015	
РЕСУРС-ПОЛТАВА	REAGENT	BARITE	PURCHASE	TONNE	7 315,00	UAH	25.05.2016	
БРС ГРУП	REAGENT	BARITE	PURCHASE	TONNE	6 083,33	UAH	20.11.15	
PETRO-UNIT	REAGENT	BARITE	PURCHASE	TONNE	41 066,67	USD		
BAKER HUGHES	REAGENT	BARITE	PURCHASE	TONNE	250 000	USD		
ГЕОСИНТЕЗ ИНЖЕНИРИНГ	REAGENT	BARITE	PURCHASE	TONNE				
ГЕОСИНТЕЗ ИНЖЕНИРИНГ	REAGENT	BARITE	PURCHASE	TONNE				
ГЕОСИНТЕЗ ИНЖЕНИРИНГ	REAGENT							
ИНЖИНИРИНГ НГВ	REAGENT							
КВАНТ-СЕРВИС	REAGENT							
ОФЕР УА	REAGENT							
БУРОВАЯ ТЕХНИКА	REAGENT							
ПОЛТАВСКАЯ ГАЗОНЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ	REAGENT							
СЕРВИСПРОММАШ	REAGENT							
ТОРГПРОМ ГРУП	REAGENT							
ОФЕР УА	REAGENT							
ДАШУКОВСКИЕ БЕНТОНИТЫ	REAGENT							
BAKER HUGHES	REAGENT							
ДАШУКОВСКИЕ	REAGENT							

Запись: < > >>

☒

справочники содержат цены на услуги и материалы с привязкой к дате получения информации, валюте, единице измерения и т.д.;

☒

из каждого справочника цен для удобного и оперативного внесения изменений или дополнений можно получить доступ к каталогам со свойствами соответствующего материала или услуги;

☒

в каждом справочнике реализована возможность фильтра и поиска по записям.



# Сметные расчеты

ПРОЕКТЫ

СМЕТЫ

ТЕХНОЛОГИЯ

СПРАВОЧНИКИ

КАТАЛОГИ

Выбор языка: UKR

Буровой раствор и инженерное сопровождение

СВОДНЫЙ РАСЧЕТ

ПЕРСОНАЛ

ИЗГОТОВЛЕНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ

ТО ОБОРУДОВАНИЯ

АТК

НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ

ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ

ИЗНОС БУРИЛЬНЫХ ТРУБ

ОК И НКТ

РЕАГЕНТЫ

КНБК

ОСНАСТКА

ЦЕМЕНТЫ

СПЕЦТРАНСПОРТ

ГИС

НАПРАВЛЕННОЕ БУРЕНИЕ

ПРОЧИЕ УСЛУГИ И МАТЕРИАЛЫ

ТРАНСПОРТ

Материалы	Сводная по количеству	Сводная по стоимости	Услуги	Цены на материалы	Цены на услуги	Каталог материалов
Вид	Название	Цена, без НДС	Ед. изм.	Примечание	Кол-во	Стоимость
REAGENT	BENTONITE	2 825,00	UAH/TONNE	09.02.2017. ДАШУКОВСКИЕ БЕНТОНИТЫ, PURCHASE, ТЕНДЕР, Карайкозовка 37 +	8,070	27 357,30
REAGENT	BIOCIDE	45 833,33	UAH/TONNE	09.02.2017. ГАЗИНВЕСТПРОЕКТ, PURCHASE, ТЕНДЕР, Карайкозовка 37 + Ольговка 26		0,00
REAGENT	CAUSTIC SODA	14 816,67	UAH/TONNE	09.02.2017. УТС ТОРГОВЫЙ ДВОР, PURCHASE, ТЕНДЕР, Карайкозовка 37 +		0,00
REAGENT	CITRIC ACID TECH	30 000,00	UAH/TONNE	09.02.2017. УТС ТОРГОВЫЙ ДВОР, PURCHASE, ТЕНДЕР, Карайкозовка 37 +	0,102	3 672,00
REAGENT	GRAFITE	4 500,00	UAH/TONNE	09.02.2017. БОНУСТРЕЙД, PURCHASE,	1,020	5 508,00
REAGENT	LIGNOPAK-M					
REAGENT	LIME					
REAGENT	MARBLE CARBONATE					
REAGENT	ORGANIC LCM					
REAGENT	PAC-L					
REAGENT	PENTOSIL PLUS					
REAGENT	PETROLEUM					
REAGENT	POLYSIL POTASSIUM					
REAGENT	POTASSIUM CHLORIDE					
REAGENT	RPS-M					
REAGENT	SAS					
REAGENT	SMJ					
REAGENT	SODA ASH					
REAGENT	XANTHAN BIOPOLIMER					
*						

Запись: 1 из 19

Всего стоимость материалов по этапам

Дублировать запись

№716 Пролетарське родовище буріння. По проекту Кондуктор Ø406,40

Валюта UAH

НДС

Объект/скважина:

№120 Академіка Шпака родовище

№1 Веселкова ділянка

№2 Високопільська ділянка

№3 Воднянська площа

расчет суточной ставки, включающий в себя затраты на содержание персонала, содержание и ТО оборудования, энергозатраты, содержание транспорта, накладные расходы и т.д.;

расчет затрат на обсадную колонну и НКТ;

расчет затрат на химические реагенты для бурового раствора;

расчет затрат на породоразрушающий инструмент;

расчет затрат на технологическую оснастку для крепления и спуска обсадной колонны;

расчет затрат на тампонажные смеси;

расчет затрат на спецтехнику для крепления обсадной колонны;

расчет затрат на проведение ГИС;

расчет затрат наклонно-направленного бурения и применения забойных двигателей;

расчет затрат на прочие услуги и материалы.

в расчетах смет реализована функция мультивалютности – стоимость услуг и материалов пересчитывается в зависимости от валюты проекта по заданному курсу валют для конкретного проекта

## Портфель проектов

ПРОЕКТЫ

СМЕТЫ

ТЕХНОЛОГИЯ

СПРАВОЧНИКИ

КАТАЛОГИ

Выбор языка: UKR

Основные проектные данные № 710 Пролетарське родовище Буріння По проекту

ОБЪЕКТЫ

ДОГОВОРА

ПРОГРАММА БУРЕНИЯ

БАЛАНС ВРЕМЕНИ

Объекты:

№	Месторождение
33	Нікловицьке родовище
34	Нікловицьке родовище
35	Нікловицьке родовище
36	Нікловицьке родовище
40	Нікловицьке родовище
26	Ольгівське родовище
28	Ольгівське родовище
28	Острівхівське родовище
20	Пилипівське родовище
1	Південно-Бориславська площа
2	Південно-Бориславська площа
709	Пролетарське родовище
711	Пролетарське родовище
721	Пролетарське родовище
710	Пролетарське родовище
1	Ракитнянське родовище
10	Ракитнянське родовище

Общая информация

Курс валют

Вид скважины:

Похило-спрямована

Категория скважины:

Розвідувальна

Способ бурения:

Роторний; ГВД; Комбінований

Дата начала работ:

01.06.17

Буровая установка:

K-200T

Тип привода:

Diesel-Mechanical

Заказчик:

ПУГК

Договор:

Страна:

UKRAINE

Координаты:

Расположение:

UKRAINE, Дніпропетровська область, Магдалинівський район

Примечания:

В программе бурения:

Проекты:

Название работ	Название проекта
Буріння	По проекту

Дублировать запись

Продолжительность работ: Интервалы бурения

№ ст

Стан работ

☒ основные проектные данные объектов строительства с возможностью учета множества вариантов проектов;

☒ реестр договоров;

☒ программа бурения (выполнения работ);

☒ план-фактный учет баланса времени выполнения работ на объектах.