2018年4月11日上午于坤仪9楼会议室

日志要分为研发日志，信息日志，异常日志，业务日志，要打印业务日志的产品要提出来，后期运维的时候都是和运维相关的。如果你买了东西，但是没收到东西，就要去查看这个日志，每个用户的行为都要记录下来，在系统中做了什么事情，开发是没法主动打这个日志，这是和产品业务相关的，例如今天修改了一个密码，客户说登不上了，那就得查这个日志。

打日志非常耗费性能，特别是服务端都要写，所以压力很大，甚至收盘了还在写日志，因为没写完。

要把日志当成代码规范的一部分。

MyCoin到4月底，安装好之后，能往里面充一个比特币，注册好的用户能显示出来，可以在里面交易了，CoinMax和这个是共通的。这是一个生态，一个公司，一个自然人也好，进入到货币市场，第一是做币币交易，认为这个比较好，想做，对接的是交易所，第二种人是套保的，现在需求量最大的套保，因为货币的波动太大了，现在有上千家ICO的项目。第三种人是做ICO，想在交易所里上币，第四种，看见数字货币比较严重，现在金融市场赚钱难度太高，想往数字资产上转移，但是波动太大，想往稳定的货币上转移。

币币交易其实就是换汇，云计算，大数据都是为区块链的产生作铺垫，未来肯定都是分布式部署的。如果等别人已经搞好了，你再进行跟风，那就来不及了。各种交易都是分布式的，以前一波泡沫已经过去了，现在才是更好的时机。在泡沫的地方虽然容易融到钱，但是不利于做事，现在还没有应用落地，我们的目标就是要让我们的应用落地。我们有两个应用可以落地。这是一个非常重要的方向，而不是跟风，我们现在是非常踏实的公司，不是拍着脑门就想做。

咖喱并不是一种调味料，咖喱是混合出来的，区块链就和咖喱一样，咖喱也是已有原料的组合，区块链是一种混合的技术，也是已有技术的整合，关键是看你如何进行整合。

姚海凡补充道：区块链现在分为链圈和币圈，币圈没有必要，最核心的要做链圈。比特币只是上层应用而已，要把区块链的底层技术都研究透了，包括分布式计算，加密计算，对于计算机技术的密码学，相对来说比较高深。真正来说要做这块东西，要研究底层的东西，要具备数学知识，要提升真正的内在价值。

2018年4月13日上午于坤仪9楼会议室

在兄弟连里，第一任连长带兵很好，但看不懂地图，第二任连长能带打仗，所以有的人适合带新人，但不适合做项目，有的人新人带不好，但不代表做不好项目，什么样的人就应该去什么的岗位，做适合自己的岗位。

2018年4月14日上午于坤仪9楼会议室

交易所和钱包，交易所就是币安界面，加上参考行情，要在原有的币安界面基础上进行改造，要有K线。产品方面，PC端淘汇宝是第一优先级，风控是第二优先级，交易所是第三优先级。新兵该上的就要上，该定的里程碑一定要有，产品要给出死的时间。

完整的带风控的子账户系统和现在的交易平台，子帐户的管理模块，风控的管理模块，风控的监控模块，风控的执行模块，增加在已有模块上做修改的部分，要做适配的出入金模块，用户权限管理模块，结算管理模块，包括结算管理服务，包含一个admin端，一套数据库，若干java服务和lp，目标是这套系统能够为任何客户端服务，不管做什么业务，后台不再轻易改变，这一套资管平台，作为一个产品。组长王云雷，监控管理完成后，结算管理界面可以去掉，监控界面的实现直接连LP。子账户需要完善，子账户出入金需要完善。要求能对子账户结算。

王正尧补充道：期现对冲4月30号要达到上线的水平，包含MacOS版和Windows版，仅要求灰色版本，本周末要求交易和淘汇宝完全一致。

姚海凡补充道：钱包先做网页的，生成钱包和保存钱包，转账。非交易时间段内的行情，交易，重启服务的处理，需要在本周内完成。

2018年4月19日下午于坤仪9楼会议室

SystemMonitor今天就开始用，二期要实现指令加密，三期要实现随机端口，这样可以防监听，原来配资公司的系统经常让搞掉。

期现对冲要有case，上次说了，现在还没有。明天要看到所有的功能点，至少要覆盖到总功能点的90%以上，没有这些功能点，绝对上不了线。

什么地方打日志，先理一下打印日志的函数，再给大家一个格式，例如在交易里的日志怎么打，具体语言文字的描述大家开个会口头约定一下，比如下单，所有涉及下单的函数都要打，函数里的参数都要打，加上一个中文的翻译就可以了。姚海凡补充道：日志的类型一定要约定好。

钱包要嵌在Gintech官网中，Gintech有白皮书，白皮书的链接，App的下载，钱包，以后还可以加教学视频，Gintech Studio要弄一个英文版。

风控指标编辑器的元素，相关人员要一起对一下，代码规范目前肯定有问题。

MyCoin优先级不变，目标不变，但是要有一个具体的产品规划，开发的时候要注意多语言兼容的口子要留好，甚至要具备切换多语言的功能，币安能做到，我们也要能做到。本月末MyCoin要有币币交易的界面，要有行情。必须要有demo，我们必须要做好这个准备。

软件开发到后期，实现功能用底层语言，但实现业务一般用的脚本语言，我们要分的清楚业务到什么级别才是业务。

2018年4月20日下午于坤仪9楼研发部办公区

case要流程化，规范化，开发要严格按照case的要求进行开发和测试，项目组长要根据case控制和管理好项目进度，产品严格按照case进行验收，使case成为每一个环节可以追踪的依据。

产品决定优先完成功能还是优先完成画面，而不是开发自行决定完成什么，产品制定好case和项目的完成日期，项目组长根据case去验收开发的工作，产品根据case去验收整体的开发情况，验收成功后，由产品通过商务与客户沟通，确定最后的上线日期。如客户对产品质量和功能有疑议，再由产品完善后重复上述流程。

2018年4月20日下午于坤仪9楼会议室

制定Case的同时也要制定好里程碑，设置任务的截至日期。每日工作很难量化，要把项目分成几个大的节点，每个节点都要设置相应的截止日期，并严格执行。

控制好软件的进度和质量，要学会抓大放小。即使小的功能点暂时有些瑕疵，但是大的功能点要能展示。有些阶段不要过于吹毛求疵，小的功能点慢慢完善。

评估项目功能点的开发的时间经验很重要，大家可能暂时经验不足，但是要通过多想去看本质，产品设计文档描述的功能要细化。实现过程中遇到难题或者因为产品设计没有考虑到相应的功能点，导致项目进入不可控的状态，产品的分解就比较重要，合理安排好组员的开发工作，对产品划分的模块，要精确控制。

对功能点和里程碑制定不明确，就会浪费时间，造成不同开发人员相互等待，严重影响项目的进度。所以项目管理是一门技术，也是一门艺术，不是功能点的简单罗列，项目管理设计的时候要有前置任务，有依赖关系。提前能多考虑就要多考虑，考虑不到的，开发过程中，如果没有里程碑，项目就不能按时完成，类似木桶原理。以前我们开发也遇到类似问题。

不要等一个功能做精了，再去做其他功能，产品和开发要共同制定好，共识好里程碑。里程碑要达到什么效果就要坚决的执行，不要影响其他工作，类似装修，水电做不好，就没法铺地板，不设置好里程碑，就会造成开发相互等待，要反复强调里程碑重要性。

今天Case制定出来，就是迈出的第一步，Case里面要列出里程碑，里程碑的具体周期和日期待定，不用安排过于死板。根据具体功能具体分析，产品每天也要适时关心进度，如果发现风险点，向开发负责人及姚海凡、陶总及时反馈，及时解决。项目组长要分解好任务，每天的功能有没有按时完成，要做到心中有数，不要给三天开发时间，等三天到了再去验证，具体自己把握。

项目组长要做好管理的艺术和技术，工作安排好，组员沟通好管理好，不要出现问题了，但找不到相应的组员进行开发和维护了，每天要及时控制好。

不要让"有点问题"成为一句口头禅，以后开发验收过程中，严禁说"有点问题"，要说什么什么问题。随着大家的成长，能力越来越强，经验越来越多，代码也会越敲越少，但是对公司贡献越来越大。一个人一辈子不一定被强盗抢，但是一定会被医生抢。

管理要多动脑子，多想办法，不要大包大揽。从搞管理的角度讲，软件公司是最低的管理，和手工作坊很像，纯手工产品，不像工厂管理，没有标准化和流水化的，人是不可控的。软件公司管理就是管人，软件公司管理的好，其他就没有管理不好的，就没有做不好的。

管人最简单也最难，就像说相声。都会说话，凭什么要花钱买票听人家说话，为啥自己不说，人家自有办法。所以我们大家共同探讨，行业内呆的时间多一点，经验积累的多一点，发现适合自己的管理方法，完成好自己的工作，和公司共同进步。完成好自己的工作，赚更多的钱，自己有了更大的发展，成为行业的精英和人才。

不要太在意自己的过往和层次，名校毕业的、有才的、有钱的就是好人吗，很多公司招聘了名校的担当公司高管，最后也有跑路的。要通过自己的努力在行业获得一席之地，每个圈子都很小，几个行业混来混去，只能是代码搬运工。进入金融圈，也是对行业认可。程序的开发语言都一样，唯一不同的就是大家所从事的行业。进入某个行业，就要对这个行业充分认识，跨行业，要慎重考虑。高端人才，也要综合考虑公司及各个方面是否合适、再换行业。

大家要把手下人管理好，公司给大家创造更好的环境。我也会为大家创造更好的工作环境，公司还是要靠大家，大家对公司要认可。

定好里程碑（产品、开发、项目组长共同决定）。要主动问组员，明白不明白分配到的任务，要给组员当好领路人。把经验传授给他们。基层里面写代码，接触也比较少，大家要努力往上走，要见多识广。基层工作，就是为了以后见多识广做准备。

其他项目也要搞好，期限对冲是第一优先级。分工要明细，效率就会提升好几倍。

王正尧：周、谭、王 多考虑方法和动脑子，教会他们方法，要让他们分担你们的任务，不要大包大揽，要让组员更快更好地发展。