

Índice

2. Comentário dos diretores	
2.1 Condições financeiras e patrimoniais	1
2.2 Resultados operacional e financeiro	13
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases	16
2.4 Efeitos relevantes nas DFs	19
2.5 Medições não contábeis	20
2.6 Eventos subsequentes as DFs	22
2.7 Destinação de resultados	23
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs	25
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados	27
2.10 Planos de negócios	28
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional	30
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado	31
5.2 Descrição dos controles internos	32
5.3 Programa de integridade	33
5.4 Alterações significativas	37
5.5 Outras informações relevantes	38

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### a) Condições financeiras e patrimoniais gerais

Os comentários descritos neste documento, têm como base as Demonstrações Financeiras Consolidadas da Bombril S/A, são apresentadas em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro – IFRS e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, plenamente convergentes com as normas de contabilidade emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC.

#### **2022**

A Bombril atingiu o histórico número de R\$ 2,140 bilhões em receita bruta no ano de 2022, sendo R\$ 591 milhões no quarto trimestre, acumulando um crescimento de +26,2% frente ao ano anterior. O EBITDA acumulado alcançou a marca inédita de R\$ 189,7 milhões, sendo 3,8x maior que os R\$ 50 milhões realizados em 2021. Esse resultado foi impulsionado pelos números do segundo semestre de 2022 (R\$ 62,6 milhões no 3T22 e R\$ 74,5 milhões no 4T22), sinalizando uma consistente tendência positiva da Companhia.

Frente a um recuo de -6,2% (dados da Scanntech) no volume de vendas do setor de Limpeza no Brasil, a Bombril cresceu +7,7% o seu “sell in” do volume de toneladas vendidas no ano de 2022. Essa evolução na contramão do encolhimento do mercado veio acompanhada de ganhos significativos de rentabilidade, uma vez que atingimos no 4T22 a margem bruta de 36,9% (+8,3 p.p. versus 4T21) e margem EBITDA de 18,5% (+10,4 p.p. versus 4T21), demonstrando a sustentabilidade deste crescimento.

Os números inéditos em termos de faturamento e rentabilidade decorrem fundamentalmente do posicionamento adequado dos nossos preços e dos investimentos comerciais, conjugados com as diversas iniciativas de eficiência operacional em custos e despesas. Destaco também a implementação da nova estratégia de comunicação, que aproxima nossas marcas do cotidiano atual dos nossos consumidores, com uma atualização na identidade visual dos nossos produtos, ações em pontos de vendas e desenvolvimento de campanhas publicitárias. Todo esse importante trabalho foi executado com uma estrutura executiva mais adequada à realidade da Companhia.

Queremos destacar o papel fundamental do colaboradores da Bombril da Bombril, que é o protagonista à frente desses importantes resultados alcançados. Seguimos firmes, com objetivos claros e uma comunicação direta e transparente com todos. Em um importante movimento, estamos definindo e implementando um conjunto de ações, denominadas “Minha Bombril”, que buscam reconhecer, valorizar e engajar nossos colaboradores, e trazer o senso de orgulho e pertencimento aos nossos diversos “stakeholders”.

Os movimentos assertivos realizados até aqui, não nos acomodam, mas, sim, nos desafiam a buscar novas soluções para obtermos, consistentemente, melhores resultados. Nesse sentido, sem descuidar um só segundo dos nossos negócios já estabelecidos, fortalecendo nossa malha de distribuição com nosso completo portfólio de limpeza, estamos também, cada vez mais, atentos às avenidas adjacentes de crescimento contidas em nosso ecossistema, de modo a estarmos prontos para identificar e capturar novas e disruptivas oportunidades de negócios.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

O endividamento bancário líquido Consolidado em 31 de dezembro de 2022 (\*em milhões de reais) foi de R\$ 340,6, um aumento de 16% se comparado com o mesmo período do ano anterior (foram considerados as operações de Risco Sacado).

### **Caixa e Equivalentes de Caixa** (em milhares de reais—R\$)

	<b><u>31/12/2022</u></b>
Caixa e bancos	14.208
Aplicações financeiras	<u>1.68</u>
<b>Total</b>	<b><u>15.890</u></b>

### **EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - Composição**

(Em milhares de reais - R\$)

	<b>Taxa média</b>		
	<b>De encargos %</b>	<b>Vencimento</b>	<b>31/12/2022</b>
<u>Em moeda local:</u>			
Financiamento de máquinas e equipamentos	0,60% a.m	Jan/2024	307
Capital de giro	2,17% a.m	Out/2027	213.513
Debêntures não conversíveis	1,85% a.m	Fev/2025	62.440
Operação de fomento	2,54% a.m	(a)	3.123
Cessão de duplicatas	2,48% a.m	(b)	46.845
Conta garantida	1,79% a.m	(c)	5.081
Fornecedores Risco Sacado	-	Abr/23 (d)	<u>70.363</u>
<b>Total</b>			<b><u>401.672</u></b>
Circulante			307.894
Não circulante			93.778

(a) As operações com fomento são utilizadas para pagamento e adiantamento a fornecedores para compra de matéria-prima e tem vencimento de 30 dias. A Companhia utiliza duplicatas a receber registradas em seu ativo para liquidação dessas operações.

(b) A Companhia realiza antecipação de seus recebíveis por meio de Cessão de Duplicatas junto às instituições financeiras como ferramenta de capital de giro.

(c) A conta garantida tem o prazo de vencimento indeterminado com reanálise de crédito, para continuidade da operação a cada 180 dias.

(d) A Companhia autoriza operações que consistem na antecipação do recebimento de títulos por parte do fornecedor, nos quais as instituições financeiras antecipam o montante diretamente ao fornecedor. A repactuação de prazos junto às instituições financeiras gera acréscimos de juros para o fornecedor, que por sua vez repassa estes custos a título de prorrogação/renegociação de prazo para a Companhia, com um novo vencimento celebrado entre as partes, sem que seja devido encargos financeiros diretamente para as instituições financeiras ou que seja exigida garantias adicionais. Os registros de juros que são arcados pela Companhia com as prorrogações, são lançados em despesas financeiras e a decisão de realizar esse tipo de operação é única e exclusivamente do fornecedor.

Todos os contratos realizados pela Companhia de empréstimos e financiamentos, incluindo risco sacado, não possuem cláusulas de covenants de desempenho financeiro ou econômico.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### Capital Circulante Líquido – CCL

(Em milhares de reais)

<b>2022</b>	
Ativo Circulante	412.733
Passivo Circulante	632.143
<b>Capital Circulante Líquido (CCL)</b>	<b>-219.410</b>

### Liquidez Corrente

O índice de liquidez corrente (índice obtido pela divisão do nosso ativo circulante pelo passivo circulante) foi de 0,7x.

Em milhares de reais	<b>2022</b>
Ativo Circulante	412.733
Passivo Circulante	632.143
<b>Liquidez Corrente</b>	<b>0,7x</b>

#### a) Estrutura de capital:

(em milhares de reais - R\$)	
<b>Estrutura de Capital</b>	<b>2022</b>
Capital Social	879.785
<b>Quantidade de Ações</b>	<b>2022</b>
ON	137.615
PN	122.894
<b>Total de Ações</b>	<b>260.509</b>

Em 31 de dezembro de 2022, o capital subscrito integralizado é de 260.509 ações, sendo 137,6 milhões de ações ordinárias e 122,9 milhões de ações preferenciais.

<b>R\$ mil</b>	<b>2022</b>	<b>%</b>
Capital de terceiros	1.020.065	118,0%
Capital Próprio	-155.672	-18,0%
<b>Total</b>	<b>864.393</b>	

(<sup>1</sup>) Capital de Terceiros corresponde à soma do Passivo Circulante e Passivo não Circulante ao final de cada exercício social.

(<sup>2</sup>) Capital Próprio corresponde ao Patrimônio Líquido ao final de cada exercício social.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### b) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A Companhia deu continuidade à disciplina de controle de custos e despesas, além do foco na melhoria dos processos comerciais, implementou diversas iniciativas para recuperar as perdas do volume de vendas margens financeiras, demonstradas ao longo dos trimestres de 2022, honrando os compromissos correntes e aqueles derivados de dívidas de parcelamentos contraídos com o fisco Estadual e Federal, instituições financeiras e fornecedores.

No quadro abaixo apresentado, a parcela de empréstimos e financiamentos está considerado cessão de duplicatas.

<b>Endividamento Consolidado (em R\$ milhões)</b>		<b>2022</b>
Empréstimos e financiamentos		401,7
Parcelamentos fiscais		165,0
<b>Dívida Bruta</b>		<b>566,7</b>
(-) Caixa, equivalentes de caixa		(15,9)
<b>Dívida Líquida</b>		<b>550,8</b>
EBITDA Pró-Forma		189,7
<b>Dívida Líquida/EBITDA Ajustado</b>		<b>2,9</b>

O aumento do endividamento e diminuição do EBITDA Ajustado resultou em um índice de dívida líquida sobre EBITDA de 2,9x. Em 2022 a Companhia apresentou uma dívida líquida de R\$550,8 milhões, aumento de R\$11,6 milhões em relação ao ano de 2021.

### d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas.

Nos três últimos exercícios sociais, as principais fontes de financiamentos da Companhia foram: (i) fluxo de caixa gerado por suas atividades operacionais; (ii) endividamento bancário de curto e longo prazo; (iii) emissão de dívidas (debêntures).

Essas fontes de financiamentos são utilizadas pela Companhia principalmente para cobrir custos, despesas da operação, redução do endividamento fiscal e com fornecedores e das taxas de juros a eles atreladas (serviço da dívida).

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

A Companhia não efetuou investimentos relevantes em 2022, e continua focando na redução dos custos e taxas do endividamento bancário, aumento do prazo de pagamento com fornecedores e diminuição da necessidade de garantias das operações.

A Companhia permanecerá focada em capturar ações para a melhoria da rentabilidade, retomando

os investimentos necessários para manutenção e ampliação do parque fabril, garantindo a produção para demanda de seus produtos, e segue na busca da otimização de sua dívida.

**e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez.**

A Companhia trabalha com o compromisso de manter o equilíbrio financeiro e desenvolveu um melhor relacionamento com Instituições Financeiras ao longo dos últimos anos, com capacidade de rolagem e ampliação das linhas de financiamento bancário existentes.

Captamos recursos, quando necessário, de forma mais eficiente, com menor custo financeiro, prazo mais alongado e redução das exigências de garantias. A companhia utiliza a prática de antecipar seus recebíveis junto às instituições financeiras e alongamento de prazo de fornecedores com linhas de risco sacado como recurso de financiamento do capital de giro.

Usando uma combinação de diferentes recursos de capital, tais como as receitas geradas a partir das atividades operacionais da Companhia, emissões de dívidas e condições estendidas aos seus fornecedores, tais recursos são empregados na operação para financiar o nosso crescimento sustentável, o qual acreditamos ser apropriado para o desempenho e continuidade de nossas atividades.

**f) Níveis de endividamento e características das dívidas, indicando:**

**(i) Características das dívidas**

Em 31 de dezembro de 2022 a dívida (capital de giro, finames, cessão de duplicatas, operações de fomentos, conta garantida, arrendamento mercantil e debêntures não conversíveis em ações) totalizavam R\$ 401,7 milhões.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Taxa média			
	De encargos %	Vencimento	31/12/2022
<u>Em moeda local:</u>			
Financiamento de máquinas e equipamentos	0,60% a.m	Jan/2024	307
Capital de giro	2,17% a.m	Out/2027	213.513
Debêntures não conversíveis	1,85% a.m	Fev/2025	62.440
Operação de fomento	2,54% a.m	(a)	3.123
Cessão de duplicatas	2,48% a.m	(b)	46.845
Conta garantida	1,79% a.m	(c)	5.081
Fornecedores Risco Sacado	-	Abr/23 (d)	70.363
<b>Total</b>			<b>401.67</b>
Circulante			307.894
Não circulante			93.778

(a) As operações com fomento são utilizadas para pagamento e adiantamento a fornecedores para compra de matéria-prima e tem vencimento de 30 dias. A Companhia utiliza duplicatas a receber registradas em seu ativo para liquidação dessas operações.

(b) A Companhia realiza antecipação de seus recebíveis por meio de Cessão de Duplicatas junto às instituições financeiras como ferramenta de capital de giro.

(c) A conta garantida tem o prazo de vencimento indeterminado com reanálise de crédito, para continuidade da operação a cada 180 dias.

(d) A Companhia autoriza operações que consistem na antecipação do recebimento de títulos por parte do fornecedor, nos quais as instituições financeiras antecipam o montante diretamente ao fornecedor. A repactuação de prazos junto às instituições financeiras gera acréscimos de juros para o fornecedor, que por sua vez repassa estes custos a título de prorrogação/renegociação de prazo para a Companhia, com um novo vencimento celebrado entre as partes, sem que seja devido encargos financeiros diretamente para as instituições financeiras ou que seja exigida garantias adicionais. Os registros de juros que são arcados pela Companhia com as prorrogações, são lançados em despesas financeiras e a decisão de realizar esse tipo de operação é única e exclusivamente do fornecedor.

Todos os contratos realizados pela Companhia de empréstimos e financiamentos, incluindo risco sacado, não possuem cláusulas de covenants de desempenho financeiro ou econômico.

### (ii) outras relações de longo prazo com instituições financeiras;

Em 31 de dezembro de 2022 nossos empréstimos e financiamentos bancários de longo prazo totalizaram R\$ 93,8 milhões, e estão distribuídos conforme tabela abaixo:

#### Parcela não circulante de Empréstimos e Financiamentos

Consolidado	
Vencimento	31/12/2022
2024	65.861
2025	17.197
2026	7.020
2027	3.700
	<b>93.778</b>

### (iii) grau e subordinação entre as dívidas;

A Companhia informa que no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, não possui grau de subordinação entre dívidas entre elas, tendo, portanto, direitos iguais de pagamentos.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

**(iv) eventuais restrições impostas a Companhia em relação a limites de endividamento e contratações de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alteração de controle societário.**

Não há restrições impostas a Companhia. Em 31 de dezembro de 2022, a maioria dos contratos de empréstimos e financiamentos mantidos pela Companhia e por suas controladas não contém cláusulas restritivas que estabelecem obrigações quanto à manutenção de índices financeiros por parte da Companhia e de suas controladas.

**g) Os limites de utilização dos financiamentos já contratados**

Os limites para contratação dos financiamentos passam por aprovação do corpo diretivo competente antecedente a formalização junto às Instituições financeiras.

**h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras.**

Abaixo a comparação das principais contas das Demonstrações Financeiras Consolidadas dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2022.

**Ativo Circulante**

- **Caixa e Equivalentes de Caixa** – Em 31 de dezembro de 2022 encerramos com saldo de R\$ 15,9 milhões, uma redução de 22,65%, comparado ao mesmo período do ano anterior.
- **Títulos e valores mobiliários** – Em 31 de dezembro de 2022, encerramos com R\$ 16,8 milhões, uma diminuição de R\$ 0,7 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior, utilizado como operações compromissadas para constituição de garantia para empréstimos e financiamentos da Companhia.
- **Estoques** – Em 31 de dezembro de 2022 encerramos com saldo de R\$ 87,7 milhões, uma queda de 2,38% em relação ao mesmo período do ano anterior, por adequação do giro de estoque ideal, sem prejuízo da operação.



## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

- **Contas receber de clientes** – Os valores a receber de clientes da Companhia em 31 de dezembro de 2022 totalizaram R\$ 226,8 milhões, um aumento de 29,07 % em relação ao mesmo período do ano anterior, que impactada principalmente pelo repasse pelo aumento de preço de venda, consequentemente aumento da receita líquida nos últimos meses do ano.
- **Tributos a Recuperar** – O saldo encerrou o ano em R\$ 58,5 milhões, aumento de R\$ 1,5 milhões ao mesmo período do ano anterior.

### Ativo Não Circulante

- **Tributos diferidos** – Em 31 de dezembro de 2022 encerramos com saldo de R\$ 32,2 milhões, um aumento de R\$ 31,1 milhões, comparado ao ano anterior. O saldo do ativo diferido registrado em dezembro de 2022, corresponde a movimentação das diferenças temporárias geradas principalmente pelas provisões que serão realizadas no curto, médio e longo prazo pelos pagamento e/ou ajustes de acordo com as necessidades.
- **Depósitos Judiciais** – Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia registrou R\$ 44,8 milhões de depósitos judiciais, ante R\$ 31,3 milhões em 31 de dezembro de 2021. A Companhia é exigida por lei a realizar depósitos judiciais para garantir potenciais pagamentos de contingências, de natureza trabalhista, cível e fiscal. O aumento é decorrente principalmente a processos de natureza fiscal, com aumento no valor de R\$ 6,8 milhões de 2022 para 2021.

### Passivo Circulante e Passivo não circulante

- **Fornecedores** – Em 31 de dezembro de 2022, encerramos com R\$ 177,4 milhões, um aumento de 4,79% em relação ao mesmo período do ano anterior. A variação corresponde principalmente ao aumento de prazo médio de pagamento com os fornecedores.
- **Empréstimos e financiamentos** – Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia encerrou com R\$ 401,7 um aumento de R\$ 9,0 milhões em relação

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

ao mesmo período do ano anterior. O aumento apresentado em 2022, tem como principal variação a necessidade de capital de giro para fomentar a operação no curto prazo.

- **Obrigações Tributárias a recolher** – Em 31 de dezembro de 2022, encerramos com saldo de R\$ 72,7 milhões no curto prazo e R\$ 119,7 milhões no longo prazo que totalizam R\$ 192,4 milhões, um aumento de R\$ 9,0 milhões comparado com o ano de 2021, principalmente pelo parcelamento de ICMS de SP, realizados no 2º semestre de 2022.
- **Patrimônio Líquido** – O patrimônio líquido da Companhia teve um aumento em 12,67% passando para R\$ 155,7 milhões negativos em 31 de dezembro de 2022 ante R\$ 178,3 milhões negativos em 31 de dezembro de 2021. Essa redução é reflexo do resultado líquido positivo de 2022 de R\$ 22,6 milhões.

O balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2022, bem como a respectiva demonstração do resultado consolidado, foram elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS).

As informações a seguir, devem ser lidas e analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, e com as respectivas notas explicativas, disponíveis no site da Companhia ([ri.bombril.com.br](http://ri.bombril.com.br)), e no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### Análise Comparativa dos Balanços Patrimoniais

A seguir, são apresentados os balanços patrimoniais consolidados relativos aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022.

**Exercício findo em 31 de dezembro**  
(Valores expressos em R\$ mil)  
**Dados Consolidados**

Balanço Patrimonial - Ativo	2022	AV¹	2021	AV¹	Var. 2022 x 2021
<b>ATIVO</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	15.890	1,8%	20.544	2,4%	-22,7%
Títulos de Valores Mobiliários	16.802	1,9%	17.501	2,1%	-4,0%
Contas a receber de clientes	226.779	26,2%	175.693	20,6%	29,1%
Estoques	87.675	10,1%	89.770	10,5%	-2,3%
Tributos a recuperar	58.543	6,8%	57.022	6,7%	2,7%
Despesas antecipadas	3.749	0,4%	3.806	0,4%	-1,5%
Outros Ativos	3.295	0,4%	9.385	1,1%	-64,9%
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>412.733</b>	<b>47,7%</b>	<b>373.721</b>	<b>43,8%</b>	<b>10,4%</b>
<b>Não Circulante</b>					
Tributos a recuperar	90.519	10,5%	157.353	18,5%	-42,5%
Títulos de Valores Mobiliários	3.030	0,4%	4.479	0,5%	-32,4%
Tributos diferidos	32.221	3,7%	1.104	0,1%	2818,6%
Depósitos judiciais	44.827	5,2%	31.347	3,7%	43,0%
Outros Ativos	3.835	0,4%	5.295	0,6%	-27,6%
Realizável a longo prazo	<b>174.432</b>		<b>199.578</b>		
Imobilizado	261.390	30,2%	263.821	31,0%	-0,9%
Direito de uso	8.260	1,0%	6.638	0,8%	24,4%
Intangível	7.578	0,9%	8.572	1,0%	-11,6%
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>451.660</b>	<b>52,3%</b>	<b>478.609</b>	<b>56,2%</b>	<b>-5,6%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>864.393</b>	<b>100,0%</b>	<b>852.330</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,4%</b>

AV ¹(Análise Vertical)

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Exercício findo em 31 de dezembro  
(Valores expressos em R\$ mil)  
Dados Consolidados

Balço Patrimonial - Passivo	Var.				
	2022	AV <sup>1</sup>	2021	AV <sup>1</sup>	2022 x 2021
<b>PASSIVO</b>			Reapresenta do Nota 2.7 (a)		
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	177.379	20,52%	168.874	19,81%	5,04%
Obrigações sociais e trabalhistas	33.336	3,86%	20.471	2,40%	62,85%
Empréstimos e financiamentos	307.894	35,62%	348.220	40,86%	-11,58%
Passivos de arrendamentos	4.889	0,57%	2.677	0,31%	82,63%
Obrigações tributárias a recolher	72.674	8,41%	49.295	5,78%	47,43%
Provisões diversas	8.876	1,03%	25.724	3,02%	-65,50%
Partes Relacionadas	0	0,00%	19.330	2,27%	0,00%
Outros passivos	27.095	3,13%	22.737	2,67%	19,17%
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>632.143</b>	<b>73,13%</b>	<b>657.328</b>	<b>77,12%</b>	<b>-3,83%</b>
<b>Não Circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	93.778	10,85%	44.438	5,21%	111,03%
Passivos de arrendamentos	4.280	0,50%	3.795	0,45%	12,78%
Obrigações tributárias a recolher	119.746	13,85%	134.130	15,74%	-10,72%
Partes relacionadas	0	0,00%	0	0,00%	0,00%
Outros passivos	0	0,00%	522	0,06%	-100,00%
Prov. para riscos fiscais, trab. e cíveis	59.877	6,93%	76.072	8,93%	-21,29%
Tributos diferidos	40.457	4,68%	41.732	4,90%	-3,06%
Provisões diversas	69.784	8,07%	72.568	8,51%	-3,84%
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>387.922</b>	<b>44,88%</b>	<b>373.257</b>	<b>43,79%</b>	<b>3,93%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>					
Capital social	879.785	101,78%	879.785	103,22%	0,00%
Reservas de capital	6.745	0,78%	6.745	0,79%	0,00%
Reservas de reavaliação	19.914	2,30%	19.914	2,34%	0,00%
Ajustes de avaliação patrimonial (custo atribuído)	58.700	6,79%	61.280	7,19%	-4,21%
Prejuízos acumulados	(1.120.816)	-129,67%	(1.145.979)	134,45%	-2,20%
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(155.672)</b>	<b>-18,01%</b>	<b>(178.255)</b>	<b>-20,91%</b>	<b>-12,67%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>864.393</b>	<b>100,00%</b>	<b>852.330</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,42%</b>

AV <sup>1</sup> (Análise Vertical)

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### Análise Comparativa das Demonstrações de Resultados

Exercício findo em 31 de dezembro

(Valores expressos em R\$ mil, exceto o lucro líquido do exercício por ação)

Dados Consolidados

<b>Demonstração do Resultado do Período</b>	<b>2022</b>	<b>AV <sup>1</sup></b>	<b>2021</b>	<b>AV <sup>1</sup></b>
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>1.471.180</b>	<b>100%</b>	<b>1.139.064</b>	<b>100%</b>
Custo dos produtos vendidos	(960.474)	65,3%	(824.263)	72,4%
<b>Resultado bruto</b>	<b>510.706</b>	<b>34,7%</b>	<b>314.801</b>	<b>27,6%</b>
Despesas / Receitas Operacionais	(352.951)	24,0%	(182.925)	16,1%
Despesa com vendas	(257.549)	17,5%	(207.358)	18,2%
Despesas gerais e administrativas	(102.523)	7,0%	(85.187)	7,5%
Outras receitas/despesas operacionais líquidas	7.121	-0,5%	109.620	-9,6%
<b>Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos</b>	<b>157.755</b>	<b>10,7%</b>	<b>131.876</b>	<b>11,6%</b>
Receitas financeiras	11.764	0,8%	119.342	10,5%
Resultado financeiro	(153.917)	-10,5%	(110.306)	-9,7%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(142.153)</b>	<b>-9,7%</b>	<b>9.036</b>	<b>0,8%</b>
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>15.602</b>	<b>1,1%</b>	<b>140.912</b>	<b>12,4%</b>
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	6.981	0,5%	(74.006)	-6,5%
Resultado líquido das operações continuadas	22.583	1,5%	66.906	5,9%
<b>Lucro /Prejuízo do período</b>	<b>22.583</b>	<b>1, 5%</b>	<b>66.906</b>	<b>5,9%</b>
Lucro (Prejuízo) por ação (R\$) - Básica	0,08669		0,25683	
Lucro (Prejuízo) por ação (R\$) - Diluído	0,08669		0,25683	

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

### 2.2 Resultado operacional e financeiro.

Os diretores devem comentar.

- {a) Resultados das operações do emissor, em especial.
- {i) descrição de quaisquer componentes da receita

#### **Volume de Produtos Vendidos**

No ano de 2022, o volume de vendas foi de 415,1mil toneladas, um aumento de 7,7% em comparação ao ano de 2021, esse incremento reflete a captura de market share nas principais categorias, consequência do posicionamento adequado de preços e ações táticas de investimentos comerciais.

#### **Receita Líquida de Vendas**

O ano 2022 encerra com um montante de R\$ 1.471,1 milhões, ante a R\$ 1.139,0 milhões no 12M21, representando um aumento na receita líquida de vendas de 29,16%. Esses números decorrem de movimentos estratégicos relacionados ao posicionamento de preço, ações táticas de execução mercadológica, além de iniciativas de eficiência em custos e despesas. Destacamos a implementação de uma nova estratégia de comunicação, com foco em gerar maior proximidade entre nossas marcas e consumidores, trazendo uma conectividade espontânea e cotidiana. Assim, foram realizadas ações de revisão da identidade visual, desenvolvimento de campanhas publicitárias e ações em pontos de vendas.

#### **Custo de Produtos Vendidos (CPV consolidado)**

No exercício de 2022, os custos dos produtos vendidos totalizaram R\$ 960,5 milhões. O CPV/Ton teve um aumento de 8,1% comparado ao mesmo período do ano anterior. O aumento é devido principalmente pela inflação dos insumos e matérias-primas com índice de preço indexado a moedas estrangeiras (dólar americano).

#### **Lucro Bruto**

O lucro bruto no exercício de 2022, encerra com um aumento de 62,23% em relação ao mesmo período em 2021 (R\$ 314,8 milhões). Esse crescimento se deve ao reposicionamento de preços e aumento de volume de 29,8 Tons, maior em relação ano anterior.

## **2.2 Resultados operacional e financeiro**

### **Vendas, Despesas Gerais e Administrativas**

No ano de 2022, as despesas e receitas operacionais totalizaram R\$ 352,9 milhões. Houve um aumento de R\$ 170 milhões em relação ao ano anterior devido ao reconhecimento em 2021 de créditos fiscais extemporâneos. Desconsiderando os eventos não recorrentes, houve um aumento de R\$ 57 milhões ocasionado principalmente por aumento nas despesas de vendas e promoções reflexo do incremento de volume de vendas no período.

### **Lucro Líquido/Prejuízo) do Período**

O Lucro líquido encerrado em 2022, foi de R\$ 22,6 milhões, que apresenta uma redução de 66,25% em relação ao ano de 2021, porém destacamos que o resultado está suportado pelas operações normais, se comparado com o ano anterior que registrou créditos tributários de R\$ 233,5 milhões.

#### **{ii) Fatores que afetam materialmente os resultados operacionais.**

##### **(b) Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços.**

No ano de 2022, a Companhia atingiu o patamar histórico de R\$ 2.140,3 milhões de receita operacional bruta, crescimento de 26%, que corresponde a um aumento de R\$ 444,4 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. Esses números decorrem de movimentos estratégicos relacionados ao posicionamento de preços, ações táticas de execução, além das iniciativas de eficiência em custos e despesas.

##### **(c) Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia.**

### **Inflação**

O resultado da Companhia é afetado pela inflação. Uma parte de nossos custos e despesas é incorrida em Reais e é impactada quando nossos fornecedores e prestadores de serviços aumentam seus preços.

### **Câmbio**

Os resultados operacionais e financeiros da Companhia, são afetados pela variação cambial entre o Real contra Dólar Norte Americano, visto que uma parte relevante dos custos de matérias primas e embalagens estão indexados ao Dólar Norte Americano. Esse tipo de risco pode afetar positivamente ou negativamente o custo do produto vendido.

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

### Taxa de juros

No acumulado de 2022, houve um aumento significativo na taxa SELIC, indexador de parte dos empréstimos bancários, aumento de 8 bps na média ano, que refletiu em um aumento de 40% de um ano para o outro nas despesas financeiras da Companhia.



## **2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases**

### **2.3 - Os diretores devem comentar:**

#### **a) mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos**

**31/12/2022:** Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis adotadas no exercício de 2022, em relação ao exercício anterior (2021). As demonstrações contábeis do exercício de 2022 foram verificadas por uma auditoria independente à administração e não foram identificadas ressalvas (relatório limpo) nos registros contábeis da companhia, dentro do escopo de atuação da auditoria (exame das demonstrações contábeis da Bombril S.A e suas controladas).

**31/12/2021:** Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis adotadas no exercício de 2021, em relação ao exercício anterior (2020). As demonstrações contábeis do exercício de 2021 foram verificadas por uma auditoria independente à administração e não foram identificadas ressalvas (relatório limpo) nos registros contábeis da companhia, dentro do escopo de atuação da auditoria (exame das demonstrações contábeis da Bombril S.A e suas controladas).

**31/12/2020:** Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis adotadas no exercício de 2020, em relação ao exercício anterior (2019). As demonstrações contábeis do exercício de 2020 foram verificadas por uma auditoria independente à administração e não foram identificadas ressalvas (relatório limpo) nos registros contábeis da companhia, dentro do escopo de atuação da auditoria (exame das demonstrações contábeis da Bombril S.A e suas controladas).

## 2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

### B) Opiniões modificadas e Ênfases presentes no relatório do auditor

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Bombril S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Bombril S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Bombril S.A e da Bombril S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## **2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases**

### **Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional**

Chamamos a atenção para a Nota 1 às demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia apresenta prejuízo acumulado em 31 de dezembro de 2022 de R\$ 1.120.816 mil, excesso de passivos sobre ativos circulantes no encerramento do exercício no montante de R\$ 224.818 mil na controladora e R\$ 219.410 mil no consolidado, e passivo a descoberto no valor de R\$ 155.672 mil. Parte substancial desse passivo a descoberto se refere a empréstimos e financiamentos, os quais precisam ter seus prazos de pagamento renovados para permitir um alinhamento entre os fluxos de pagamentos de principal e juros com a disponibilidade e a geração de caixa da Companhia. Essa situação, entre outras descritas na Nota 1, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre sua continuidade operacional. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

## 2.4 Efeitos relevantes nas DFs

**2.4 Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham causar nas demonstrações financeiras da Companhia e em seus resultados.**

**a) introdução ou alienação de segmento operacional;**

Não aplicável para a Companhia nos 3 últimos exercícios sociais.

**b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária;**

Não aplicável para a Companhia nos 3 últimos exercícios sociais.

**c) eventos ou operações não usuais;**

Em 2022, os eventos não recorrentes totalizaram R\$5,0 milhões, referentes principalmente a reconhecimentos de provisões fiscais de anos anteriores e outras despesas administrativas.

Os eventos não recorrentes expurgados do ano acumulado de 2021, para constituição do EBITDA ajustado, totalizaram +R\$ 132,2 milhões, estão relacionados principalmente aos créditos fiscais, deferidos e habilitados pela Receita Federal, referentes ao trânsito em julgado do processo de exclusão do ICMS das bases de cálculo do PIS e da COFINS. As compensações dos impostos correntes iniciaram-se dentro do próprio ano de 2021.

Em 2020, os eventos não recorrentes totalizam R\$ 17,4 milhões, referentes ao reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos de ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, sobre insumos industrializados e materiais de produção por revisão das bases de escrituração (+R\$ 20,5 milhões), reconhecimento de precatório junto a PGE/SP por apuração de juros a maior de parcelamento fiscal (+R\$ 1,2 milhões), outras despesas não recorrentes como despesas com consultoria estratégica contratada para apoiar na transformação do negócio através da alavancagem de processos operacionais, comerciais e de marketing (R\$ 4,3 milhões), atualização financeira e IPRJ/CSLL referentes aos créditos fiscais extemporâneos de ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS (-R\$ 8,1 milhões e +R\$ 6,6 milhões, respectivamente), e (-R\$ 7,2 milhões) relativos a atualização contingências não recorrentes e (-R\$ 4,2 milhões) referentes a juros de liminar de PIS e COFINS sobre a base própria e R\$ 41,1 milhões de 12M19 referente a outras despesas não recorrentes como despesas com consultoria estratégica contratada para apoiar na transformação do negócio através da alavancagem de processos operacionais, comerciais e de marketing (R\$ 1,3 milhões), provisão de honorários de êxito decorrente da contratação de escritório de advocacia para as ações tributárias do T-Bills (R\$ 17,6 milhões), baixa do ágio da marca Lysoform devido ao encerramento da fabricação e comercialização dos produtos vinculados à marca por (R\$5,2 milhões) e impairment de ativos imobilizados em desuso (R\$4,9 milhões), e provisão de processos cíveis e respectiva atualização monetária (R\$ 10,5 milhões).

## 2.5 Medições não contábeis

**2.5 Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes dos juros e imposto de renda), o emissor deve:**

- a) **Informar o valor das medições não contábeis.**

### **EBITDA e Margem do EBITDA**

A Companhia utiliza como forma de medição o LAJIDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) ou EBITDA (Earnings Before, Interest, Taxes, Depreciation and Amortization), é uma medida não contábil calculada pela Companhia em consonância com a Instrução da CVM 527, de 4 de outubro de 2012 conciliada com suas demonstrações financeiras e corresponde ao lucro líquido ou prejuízo do exercício, acrescido do resultado financeiro, líquido, pelo imposto de renda e contribuição social, pelo custo e despesas de depreciação e amortização.

A “Margem EBITDA” consiste no resultado da divisão do EBITDA pela receita líquida consolidada da Companhia.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020, o LAJIDA consolidado apurado foi de R\$ 189.619, R\$ 50.136, R\$ 130.377, respectivamente.

	<b>Exercício Social findo em (Valores expressos em Reais mil) (exceto percentuais)</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Receita Líquida	1.471.180	1.139.064	1.153.013
EBITDA Ajustado	189.619	50.136	130.377
<b>Margem EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	12,9%	4,4%	11,3%

(<sup>1</sup>) EBITDA dividido pela receita líquida de vendas.

## 2.5 Medições não contábeis

- b) **Fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas:**

### EBITDA e EBITDA Ajustado

A tabela abaixo apresenta a reconciliação do lucro/prejuízo líquido para o EBITDA e o EBITDA ajustado para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020.

	<i>(Valores expressos em Reais mil)</i>		
<b>EBITDA</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
(=) Lucro / Prejuízo do Exercício	22.586	66.906	39.956
(-) IR / CS	- 6.980	74.006	12.295
(+/-) Resultado Financeiro	142.151	- 9.036	76.085
(+) Depreciação/Amortização	26.904	22.660	19.441
<b>(=) Ebitda</b>	<b>184.661</b>	<b>154.536</b>	<b>147.777</b>
(+) Resultado não recorrente	4.958	- 104.400	- 17.400
<b>(=) Ebitda Ajustado</b>	<b>189.619</b>	<b>50.136</b>	<b>130.377</b>

- c) **Explicar o motivo pelo qual se entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da condição financeira e do resultado das operações da companhia:**

O LAJIDA (Lucro antes de juros e despesas financeiras líquidas, impostos, depreciação e amortização) ou (EBITDA) é um indicador financeiro utilizado para avaliar o resultado de empresas sem a influência de sua estrutura de capital, de efeitos tributários e outros impactos contábeis sem reflexo no fluxo de caixa da empresa. O LAJIDA é uma informação complementar às demonstrações financeiras da companhia e não deve ser utilizado em substituição às informações das demonstrações financeiras auditadas.

A Administração da Companhia entende que o LAJIDA (EBITDA) é medição para analisar o desempenho econômico operacional da Companhia, em função de não ser afetado por flutuações nas taxas de juros, alterações da carga tributária do imposto de renda e da contribuição social, bem como pelos níveis de depreciação e amortização, motivo pelo qual entendemos ser importante a sua inclusão neste Formulário de Referência.

## **2.6 Eventos subsequentes as DFs**

### **2.6 Eventos subsequentes as DFs**

Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente.

Não aplicável.

## 2.7 Destinação de resultados

### 2.7 Descrever a política de destinação dos resultados dos 03 últimos exercícios sociais:

	2022	2021	2020
<b>Regras sobre a retenção de lucros</b>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 10% do lucro líquido ajustado anual seja destinado para a constituição de Reserva Estatutária com a finalidade de financiar a expansão das atividades da Companhia e de empresas controladas a qual não poderá ultrapassar 80% do capital social.</p> <p>Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 31.03.2023, foi registrado lucro líquido, no entanto, em razão de haver prejuízos acumulados de períodos anteriores, o lucro do exercício foi utilizado na sua absorção.</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 10% do lucro líquido ajustado anual seja destinado para a constituição de Reserva Estatutária com a finalidade de financiar a expansão das atividades da Companhia e de empresas controladas a qual não poderá ultrapassar 80% do capital social.</p> <p>Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 28.02.2022, foi registrado lucro líquido, no entanto, em razão de haver prejuízos acumulados de períodos anteriores, o lucro do exercício foi utilizado na sua absorção.</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 10% do lucro líquido ajustado anual seja destinado para a constituição de Reserva Estatutária com a finalidade de financiar a expansão das atividades da Companhia e de empresas controladas a qual não poderá ultrapassar 80% do capital social. Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 30.04.21, foi registrado lucro líquido, no entanto, em razão de haver prejuízos acumulados de períodos anteriores, o lucro do exercício foi utilizado na sua absorção.</p>
<b>Regras sobre a distribuição de dividendos</b>	<p>O Estatuto social da companhia prevê que até 25% do lucro líquido ajustado nos termos da legislação em vigor seja, anualmente, distribuído aos acionistas a título de dividendo obrigatório.</p>	<p>O Estatuto social da companhia prevê que até 25% do lucro líquido ajustado nos termos da legislação em vigor seja, anualmente, distribuído aos acionistas a título de dividendo obrigatório.</p>	<p>O Estatuto social da companhia prevê que até 25% do lucro líquido ajustado nos termos da legislação em vigor seja, anualmente, distribuído aos acionistas a título de dividendo obrigatório.</p>
<b>Periodicidade da distribuição de dividendos</b>	Anual	Anual	Anual
<b>Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por Legislação ou por regulamentação especial aplicável à Companhia, por contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais.</b>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 5% do lucro líquido seja anualmente destinado à formação de reserva legal, a qual não poderá ultrapassar 20% do capital social integralizado ou o limite previsto no § 1º do art. 193 da Lei nº 6.404/76.</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 5% do lucro líquido seja anualmente destinado à formação de reserva legal, a qual não poderá ultrapassar 20% do capital social integralizado ou o limite previsto no § 1º do art. 193 da Lei nº 6.404/76.</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 5% do lucro líquido seja anualmente destinado à formação de reserva legal, a qual não poderá ultrapassar 20% do capital social integralizado ou o limite previsto no § 1º do art. 193 da Lei nº 6.404/76.</p>



**2.7 Destinação de resultados**

<b>Se o emissor possui Política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando o órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso a Companhia divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.</b>	Não há política aprovada. A destinação de resultados segue o Estatuto Social e a Lei nº 6.404/76.	Não há política aprovada. A destinação de resultados segue o Estatuto Social e a Lei nº 6.404/76.	Não há política aprovada. A destinação de resultados segue o Estatuto Social e a Lei nº 6.404/76.
--	---	---	---

## 2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

### 2.8 - Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, indicando:

a) os ativos e passivos detidos do emissor, direta ou indiretamente, não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:

i) carteiras de recebíveis baixadas sobre os quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos;

A Companhia informa que não existiam carteiras de recebíveis baixadas sobre os quais mantinha riscos e responsabilidades não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos balanços patrimoniais findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020.

ii) contratos de futura compra e venda de produtos e serviços;

Nos 03 últimos exercícios sociais, não houve contrato de futura compra e venda de produtos e serviços pela Companhia que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas.

iii) contratos de construção não terminada.

Não existiam contratos de construção não terminada pela Companhia não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020.

**2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs****iv) Contratos de recebimentos futuros de financiamento.**

Não existiam contratos de recebimento futuros de financiamentos não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020.

**b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras;**

Não há outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020.

## **2.9 Comentários sobre itens não evidenciados**

### **2.9 Comentários sobre itens não relevantes**

**Em relação a cada um dos itens nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8.**

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido informados nesta seção "2".

## 2.10 Planos de negócios

**2.10 Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios da Companhia, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

**a) Investimentos incluindo:**

**i) descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos.**

A Companhia permanecerá focada em capturar ações para melhoria da rentabilidade, prevendo para o ano apenas os investimentos necessários para a manutenção da linha de produção de seus produtos, uma vez que as linhas de produção estão dimensionadas para suportar o planejamento de 2023, em todas as linhas de produtos comercializadas pela Companhia.

**ii) fontes de financiamento dos investimentos.**

Durantes os anos de 2022, 2021 e 2020, as principais fontes dos investimentos foram sua geração de caixa operacional e captação de recursos mediante empréstimos ou financiamentos.

**iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos.**

A Companhia, com frequência, avalia oportunidades de otimização de seus ativos com a visão estratégica de gerar maior retorno aos seus negócios e objetivando adequar suas capacidades de produção aos novos patamares de demanda no mercado em que atua. Não há desinvestimentos relevantes em andamento e ou previstos.

**b) Desde que já divulgadas, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia.**

Não há aquisições significativas nos últimos 3 períodos.

## 2.10 Planos de negócios

c) **Novos produtos e serviços, indicando:**

Em 2022, encerramos o exercício com 16 marcas e 225 produtos no portfólio da Companhia.

Em 2021, encerramos o exercício com 16 marcas e 240 produtos no portfólio da Companhia.

Em 2020, encerramos o exercício com 16 marcas e 261 produtos no portfólio da Companhia.

Não tivemos novos investimentos em produtos e serviços nos exercícios citados acima.

d) **Oportunidades inseridas no plano de negócios da Companhia relacionadas a questões ASG.**

No momento, não há oportunidades inseridas no plano de negócios que estejam relacionadas diretamente a questões ASG”.

## **2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional**

### **2.11 Outros fatores com influência a relevante**

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido informados nesta seção"2.

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

**5.1 - Em relação aos riscos indicados no item 4.1 e 4.3, informar:**

**a) Se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política.**

Na data da apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não adotava uma política formalizada de gerenciamento de riscos.

A administração considera os riscos descritos no item 4.1 e 4.3 em grande parte riscos inerentes ao seu modelo de negócios. Para alguns destes riscos são adotadas medidas de mitigação já descritas no item 4.1 e 4.3, quando aplicáveis.

A Administração faz o monitoramento do cenário macroeconômico e setorial e avalia potenciais riscos inerentes aos seus negócios.

Demais descrições sobre os controles internos da Companhia estão divulgadas no item 5.2.

**b) Os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver incluindo:**

**(i) os riscos para os quais se busca proteção.**

Não aplicável pela ausência de uma política formalizada.

**(ii) os instrumentos utilizados para proteção.**

Não aplicável pela ausência de uma política formalizada.

**(iii) a estrutura organizacional para gerenciamento de riscos.**

Não aplicável pela ausência de uma política formalizada.

**c) a adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada.**

Não aplicável pela ausência de uma política formalizada.



## 5.2 Descrição dos controles internos

### 5.2 - Descrição dos controles internos

**Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:**

**a) as principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las;**

Os controles internos diretamente relacionados a preparação e divulgação das demonstrações financeiras são performados e seus resultados avaliados sob a supervisão do Contador e Diretor Financeiro da Companhia. Não foram identificados ausência ou aspectos significativos no sistema de controles da Companhia. As oportunidades de melhoria são analisadas e discutidas com os auditores externos na profundidade adequada e objeto de desenho de planos de ação. A Companhia possui um conjunto de planos de ação e aprimoramento de compliance relacionados a cada área e componente de controles internos, como por exemplo, consistência dos suportes e relatórios de conciliação de saldos, acuracidade dos memorandos técnicos de operações e aquisições, aprimoramentos de tecnologia da informação (acessos e gestão de mudanças), assim como outras áreas e componentes (como provisão para fretes e aspectos tributários) que foram mapeados para ações de curto e médio prazos.

**b) as estruturas organizacionais envolvidas;**

As estruturas organizacionais das áreas responsáveis, bem como o corpo diretivo da Companhia, estão consistentemente aprimorando os controles contábeis e atentos aos ofícios da CVM.

O Conselho de Administração deve manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas apresentadas pela Diretoria e demonstrações financeiras anuais e/ou intermediárias se propor a destinação do lucro líquido de cada exercício, quando houver. À Diretoria compete a elaboração do relatório e das demonstrações financeiras de cada exercício.

O Conselho Fiscal deve analisar, ao menos trimestralmente, o balancete e informações financeiras interinas elaboradas periodicamente pela Companhia, bem como examinar as demonstrações financeiras do exercício social, e sobre elas opinar.

**c) como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento;**

A eficiência dos controles internos é supervisionada e acompanhada pela área de controladoria e pelo corpo diretivo com acompanhamento mensal das variantes.

**d) deficiências e recomendações pelos controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente;**

Não houve nenhum controle interno de risco significativo no exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

**e) comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas**

Não aplicável, uma vez que não houve nenhum controle interno de risco significativo no exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

## 5.3 Programa de integridade

### 5.3 Programa de integridade

**Em relação aos mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados pelo emissor para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira, informar:**

A Companhia possui Código de Ética e Conduta, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 06.06.19, que estabelece os princípios éticos e as normas de conduta que a Companhia espera que sejam cumpridos e respeitados por todos os seus administradores, colaboradores, fornecedores, clientes e demais públicos de relacionamentos.

**a. se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:**

***i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são avaliados e as políticas, procedimentos e práticas são adotadas;***

Não obstante a Companhia não possuir política formalizada de gerenciamento de riscos aprovada pelo Conselho de Administração, a mesma possui instrumentos para mitigação e controle dos riscos, conforme detalhado Formulário de Referência 2022. Além disso, em 06.06.19 foi aprovado pelo Conselho de Administração, Código de Ética para ser cumprido e respeitado por todos os colaboradores, fornecedores, clientes e demais públicos relacionados.

***ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e das eficiências dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes;***

A Companhia possui Canal de Ética para apuração de denúncias, que segue procedimento interno formalmente aprovado pela Diretoria. Referido Canal de Ética é gerenciado por empresa independente e totalmente imparcial chamada Contato Seguro. Cabe ao Canal de Ética a apuração das denúncias e cumprimento ao Código de Ética e Conduta, aprovado pelo

### 5.3 Programa de integridade

Conselho de Administração da Companhia em 06.06.19. Segundo o referido procedimento interno, há um grupo de trabalho para apuração de questões relacionadas ao seu Código de Ética e Conduta, sendo o mesmo composto pelo CEO, Diretor Jurídico, representante do DP/RH, Diretor(es) da(s) área(s) envolvidas. Para ser assegurada a imparcialidade e independência, é assegurado o anonimato nas denúncias e dependendo de natureza sua natureza, poderá ser submetida ao Diretor Presidente ou a um membro do Conselho de Administração da Companhia.

***iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:***

A Companhia possui Código de Ética e Conduta, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 06.06.19.

• ***se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviços, agentes intermediários e associados;***

O Código de Ética e Conduta estabelece os princípios éticos e as normas de conduta para serem cumpridos e respeitados por todos os seus membros de conselhos (fiscal e de administração), diretoria, colaboradores, fornecedores, clientes e demais públicos de relacionamentos.

• ***se, e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema;***

O Código de Ética e Conduta está disponível em via digital, no site de Relações com Investidores da Companhia (<http://ri.bombril.com.br/>), no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e no site da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)), tendo sido realizado treinamento e, igualmente, distribuído material impresso a todos os colaboradores e membros da administração. O código foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 06.06.19, e pretende-se que haja um treinamento anual.

### 5.3 Programa de integridade

- ***as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções são previstas;***

Em seu capítulo denominado “introdução”, o Código prevê que o colaborador que violar conduta ou prática fica sujeito a ação disciplinar que pode, inclusive, significar o desligamento da empresa.

- ***órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.***

O Código de Ética e Conduta foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 06.06.19, e está disponível em via digital, no site de Relações com Investidores da Companhia (<http://ri.bombril.com.br/>), no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e no site da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

**b. se o emissor possui canal de denúncia, indicando, caso positivo:**

Sim, possui canal de denúncia.

- ***se este o canal de denúncias é interno ou está a cargo de terceiro;***

O Canal de Denúncia é administrado por terceiro, contudo a averiguação é realizada internamente pela Companhia.

- ***se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados;***

O foco do Canal de Denúncia é o recebimento de denúncias realizadas pelos empregados da Companhia, mas não é vedado o recebimento das mesmas feitas por terceiros.

- ***se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciante de boa-fé;***

Sim, o Canal de Denúncia trata todas as informações recebidas pelos denunciante com confidencialidade e sigilo, exceto quanto aquelas onde há obrigação legal de informar as autoridades governamentais.

### 5.3 Programa de integridade

- ***órgão do emissor responsável pela apuração das denúncias.***

A apuração das denúncias fica a cargo da Diretoria Jurídica/Vice-Presidência.

- c. Número de casos confirmados nos últimos (3) exercícios sociais de desvios, fraudes, irregularidades e atos praticados contra a administração pública e medidas corretivas adotadas.**

Nos últimos (3) exercícios sociais não ocorrem práticas de desvios, fraudes, irregularidades ou atos praticados contra a administração pública.

- d. caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido.**

A Companhia segue as determinações dispostas na Lei Anticorrupção (Lei n.º 12.846/2013). Além disso, possui Código de Ética e Conduta que estabelece os princípios éticos e as normas de conduta a serem cumpridos e respeitados por todos os seus administradores, colaboradores, fornecedores, clientes e demais públicos de relacionamentos.

## 5.4 Alterações significativas

### 5.4 Alteração significativa

**Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos a que a Companhia está exposta ou na política de gerenciamento de risco adotada, comentando ainda, eventuais expectativas na redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos.**

A Companhia está em constante análise dos riscos aos quais está exposta e que possam afetar de forma adversa os seus negócios, situação financeira ou resultado, incluindo eventuais mudanças no cenário macroeconômico e setorial que possam influenciar negativamente o desenvolvimento das atividades da Companhia e controladas.

Os principais riscos a que a Companhia está exposta estão sujeitos a fatores internos e externos, de diferentes complexidades conforme descritos na seção 4 deste Formulário de Referência.

Portanto não houve alterações significativas nos principais riscos na política de gerenciamento de riscos.

## **5.5 Outras informações relevantes**

### **5.5 Outras informações relevantes**

**Fornecer outras informações relevantes que a Companhia julgue relevantes.**

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens anteriores deste Formulário de Referência.