



# **IOCHPE-MAXION S.A. E CONTROLADAS**

# NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E DE 2012

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) Disposições gerais

A Iochpe-Maxion S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Rua Dr. Othon Barcellos, 83, na cidade de Cruzeiro, Estado de São Paulo, e está registrada na Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros de São Paulo - BM&FBOVESPA S.A. com o código de negociação MYPK3.

As atividades da Companhia e de suas controladas são desenvolvidas em 32 unidades distribuídas no Brasil e no exterior, organizadas no segmento automotivo, divididas entre as unidades de rodas e componentes estruturais, conforme a seguir:

- i. Segmento automotivo rodas
  - Fabricação e comercialização de rodas pesadas de aço nas unidades localizadas em:
    - Cruzeiro e Guarulhos Brasil.
    - Nantong China.
    - Akron Estados Unidos da América.
    - Konigswinter Alemanha.
    - Manisa Turquia.
    - Pune Índia.
    - San Luis Potosi México.
  - Fabricação e comercialização de rodas leves de aço e alumínio para automóveis, picapes, utilitários esportivos e veículos comerciais leves e médios nas unidades localizadas em:
    - Limeira, Santo André e Guarulhos Brasil.
    - San Luis Potosi, Tlalnepantla e Chihuahua México.
    - Konigswinter Alemanha.
    - Ostrava República Checa.
    - Manisa Turquia.





- Pune Índia.
- Bangkok Tailândia.
- Johannesburg África do Sul.
- Sedalia Estados Unidos da América.
- Manresa Espanha.
- Dello Itália.

Também são comercializadas rodas leves e pesadas nas unidades localizadas em Novi - Estados Unidos da América e Amsterdã - Holanda.

Adicionalmente, a Companhia, por meio da Remon Resende Montadora Ltda. ("Remon"), seu negócio em conjunto, também atua na prestação de serviços de montagem e balanceamento de conjunto de pneus e rodas em sua unidade na cidade de Resende - Rio de Janeiro.

## ii. Segmento automotivo - componentes estruturais

- Fabricação e comercialização de componentes estruturais pesados (chassis completos, longarinas e travessas) e estampados para veículos comerciais nas seguintes unidades:
  - Cruzeiro, Sete Lagoas, Resende e Juiz de Fora Brasil.
  - Córdoba Argentina.
  - Castaños México.
  - Canelones Uruguai.
- Fabricação e comercialização de componentes estruturais leves (estampados para veículos de passageiros, alavancas de freio de mão, conjunto de pedais, peças estruturais para automóveis e outros componentes automotivos) nas unidades localizadas em Cruzeiro e Contagem - Brasil e Córdoba - Argentina.

Adicionalmente, a Companhia, por meio da Amsted-Maxion Fundição e Equipamentos Ferroviários S.A. ("AmstedMaxion"), seu negócio em conjunto, com unidades localizadas em Cruzeiro e Hortolândia, dedica-se à produção e comercialização de fundidos industriais, equipamentos, rodas ferroviárias e vagões ferroviários de carga.

## b) Reorganizações societárias

i. Em 27 de setembro de 2012, a controlada indireta Hayes Lemmerz Aluminio S. de R.L. de C.V., localizada em Chihuahua - México, teve a sua razão social alterada para Maxion Wheels de Mexico S. de R.L. de C.V.





- ii. Em 1º de outubro de 2012, a controlada indireta Hayes Lemmerz Indústria de Rodas Ltda., localizada em Santo André São Paulo, incorporou a também controlada indireta Borlem S.A. Empreendimentos Industriais, localizada em Guarulhos São Paulo, obtendo maior sinergia e, consequentemente, redução de custos operacionais e financeiros com a otimização das estruturas administrativas.
- iii. Em 5 de outubro de 2012, a controlada indireta Maxion Wheels de Mexico S. de R.L. de C.V., localizada em Chihuahua México, foi adquirida da controlada HLI European Holdings ETVE, S.a.r.l. pela controlada Iochpe Sistemas Automotivos de México S.A. de C.V., por meio de uma combinação de negócios entre partes relacionadas, com o objetivo de simplificar a estrutura societária, obtendo maior sinergia e, consequentemente, redução de custos operacionais e financeiros.
- iv. Em 17 de outubro de 2012, a controlada indireta Hayes Lemmerz Inci Jant Sanayie, A.S. inaugurou uma nova planta de rodas de alumínio em Manisa Turquia.
- v. Em 26 de outubro de 2012, a controlada Maxion Hong Kong Limited., empresa inativa conforme divulgado, foi definitivamente encerrada.
- vi. Em 1º de dezembro de 2012, foi constituída a controlada indireta Iochpe-Maxion Austria GmbH e, em seguida, a controlada indireta Iochpe Holdings Austria GmbH, em que a Companhia passou a consolidar os seus investimentos no exterior, exceto China, Holanda e Argentina.
- vii. Em 14 de dezembro de 2012, a controlada indireta Ingenieria Y Maquinaria de Guadalupe S.A. de CV. ("Inmagusa"), localizada em Castaños México, por meio de uma combinação de negócios com partes relacionadas, passou a ser uma controlada direta da Iochpe Sistemas Automotivos de México S.A. de C.V., a qual, anteriormente, era uma controlada direta da Maxion Fumagalli de México de C.V.
- viii. Em 17 de dezembro de 2012, as controladas Iochpe Sistemas Automotivos de México, S.A. de C.V. e Iochpe Holdings, LLC passaram a ser controladas da Iochpe Holdings Austria GmbH. Com essa nova estrutura, essas empresas passaram a ser controladas indiretas da Companhia em 31 de dezembro de 2012.
- ix. Em 1º de janeiro de 2013, a controlada indireta Maxion Wheels de Mexico S. de R.L. de C.V. incorporou as também controladas indiretas Maxion Fumagalli de México de C.V., localizada em San Luis Potosí México, e a Iochpe Sistemas Automotivos S. de R.L. de C.V., localizada em Tlalnepantla México, obtendo maior sinergia e, consequentemente, a redução de custos operacionais e financeiros com a otimização das estruturas administrativas.
- x. Em 1º janeiro de 2013, a controlada indireta Maxion Componentes Estruturales localizada em Castanõs México incorporou a também controlada indireta Ingenieria Y Maquinaria de Guadalupe S.A. de C.V., permanecendo a razão social da Ingenieria Y Maquinaria de Guadalupe S.A. de C.V., com o objetivo de simplificar a estrutura societária no México.
- xi. Em 28 de fevereiro de 2013, a controlada indireta Maxion Fumagalli Japan KK foi encerrada.





- xii. Em 19 de setembro de 2013, a controlada indireta Hayes Lemmerz Finance LLC Luxembourg S.C.A teve a sua razão social alterada para Maxion Luxembourg Holdings S.a.r.l.
- xiii. Em 30 de setembro de 2013, a controlada indireta Hayes Lemmerz Finance LLC foi encerrada.
- xiv. Em 30 de setembro de 2013, a Iochpe Holdings Austria GmbH adquiriu 5,1% de participação na empresa Hayes Lemmerz Immobilien GmbH & Co.KG da controlada indireta HLI Netherlands Holdings, Inc.
- xv. Em 18 de outubro de 2013, a HLI Delaware Holdings LLC, incorporou as controladas HLI Realty, Inc, Hayes Lemmerz International Howell, Inc, Hayes Lemmerz International Laredo, Inc.
- xvi. Em 18 de outubro de 2013, a HLI Delaware Holdings LLC, incorporou a HLI Suspension Holding Company LLC.
- xvii. Em 31 de outubro de 2013, a HLI Operating Company, Inc. incorporou a HLI Netherlands Holdings, Inc.
- xviii. Em 31 de outubro de 2013 a HLI Operating Company, Inc adquiriu as ações das empresas Hayes Lemmerz International Commercial Higway, Inc., Hayes Lemmerz International Sedalia, LLC, Hayes Lemmerz International Import, LLC e Hayes Lemmerz International Georgia, LLC.

# 2. AQUISIÇÃO DE CONTROLADAS (COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS)

## Grupo Galaz S.A. de C.V.

Em 23 de janeiro de 2012, a Companhia, por meio de sua controlada indireta Maxion Fumagalli de México S de R.L. de C.V., adquiriu a participação societária de 100% do Grupo Galaz S.A. de C.V. ("Grupo Galaz") e de suas subsidiárias, uma fabricante mexicana de longarinas de aço para veículos comerciais.

Na mesma data, o Grupo Galaz teve a sua razão social alterada para "Maxion Inmagusa S.A. de C.V." ("Maxion Inmagusa"), conforme Assembleia de Acionistas.

A aquisição do controle da Maxion Inmagusa foi feita com o objetivo de aumentar a presença da divisão de componentes estruturais da Companhia nos mercados mexicano e norte-americano (Associação Norte-americana de Livre Comércio (NAFTA)).

O resultado das operações da Maxion Inmagusa referente ao período de 11 meses findo em 31 de dezembro de 2012 contribuiu com uma receita líquida de R\$395.511 e com um lucro líquido de R\$47.638. Caso a aquisição tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2012, a Administração estimou que a receita líquida do exercício findo em 31 de dezembro de 2012 seria de R\$418.884 e o lucro líquido do exercício, de R\$55.772. Para estimar esses montantes, a Administração considerou que os ajustes ao valor justo, determinados na data de aquisição, teriam sido os mesmos, caso a aquisição tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2012.





O valor da contraprestação transferida e os valores justos reconhecidos de ativos adquiridos e passivos assumidos na data de aquisição são demonstrados a seguir:

# Contraprestação transferida

| Caixa   | <u>201.972</u> |
|---|----------------|
| Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, avaliados a valores justos |                |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 37.002         |
| Contas a receber e outros créditos  | 76.381         |
| Estoques  | 47.220         |
| Imobilizado   | 124.864        |
| Fornecedores e outras obrigações  | (238.163)      |
| Imposto de renda diferido passivo   | (10.782)       |
| Passivos contingentes   | (1.491)        |
| Participação dos acionistas não controladores                                     | <u>(6</u> )    |
| Total líquido de ativos identificáveis  | 35.025         |

# <u>Ágio</u>

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi identificado conforme segue:

| Valor da contraprestação transferida   | 201.972         |
|--|-----------------|
| Total líquido de ativos identificáveis | <u>(35.025)</u> |
| Ágio apurado preliminarmente           | <u>166.947</u>  |

Em janeiro de 2013, a Administração, valendo-se das disposições do pronunciamento técnico CPC 15(R1)/IFRS 3 - Combinações de Negócios, que permite que ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o "período de mensuração" de até um ano sejam revistos, revisou o processo de alocação do preço de compra ("Purchase Price Allocation - PPA") da referida controlada e alocou o montante adicional líquido de R\$29.605, referente à revisão de provisões para imposto de renda corrente e diferido da controlada.

Dessa forma, o ágio final apurado resultou em R\$196.552, conforme a seguir:

|   | <u>R\$</u>                               |
|---|--|
| Valor da contraprestação transferida  | 201.972                                  |
| Total líquido de ativos identificáveis<br>Ágio apurado preliminarmente<br>Alocação adicional referente à provisão de imposto de renda<br>Ágio final apurado | (35.025)<br>166.947<br>29.605<br>196.552 |





Em adição aos ativos líquidos identificados, a Companhia reconheceu um passivo tributário contingente, avaliado a valor justo, relativo ao risco decorrente da utilização de prejuízos fiscais de anos anteriores por parte das empresas do Grupo Galaz no montante original de R\$35.560, tendo reconhecido em contrapartida depósito em garantia ("escrow") no mesmo montante. Em 31 de dezembro de 2013, o valor atualizado desse depósito em garantia é de R\$21.621 (R\$38.827 em 31 de dezembro de 2012). Vide detalhes na nota explicativa nº 19.

O ágio apurado foi atribuído à rentabilidade futura, que será obtida principalmente em decorrência das sinergias a serem obtidas da qualidade e do talento técnico da força de trabalho, tanto dos colaboradores da Companhia como da Maxion Inmagusa, como daquelas que se espera atingir em decorrência da integração das operações entre as diversas unidades da Companhia.

Pelo fato de o ágio ter sido gerado em uma controlada no exterior, para fins de apuração do imposto de renda e da contribuição social da Companhia no Brasil, este não é dedutível para fins fiscais.

No balanço patrimonial consolidado, o ágio está demonstrado na rubrica "Intangível" e sujeito ao teste anual de "impairment", conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRSs").

## Hayes Lemmerz International, Inc.

Em 1º de fevereiro de 2012, a Companhia, por meio de sua controlada direta Iochpe Holdings, LLC, adquiriu a participação societária de 100% da Hayes Lemmerz International, Inc. ("Hayes Lemmerz") e de suas controladas, uma fabricante de rodas automotivas de aço e de alumínio para veículos leves e de aço para veículos comerciais.

Em 24 de fevereiro de 2012, a Hayes Lemmerz teve a sua razão social alterada para Maxion Wheels ("Maxion Wheels"), conforme "Action by Unanimous Written Consent of the Sole Stockholder".

A aquisição do controle da Maxion Wheels permitirá à Companhia aumentar a sua presença global, através das 17 unidades industriais localizadas nos Estados Unidos da América, no México, no Brasil, na Alemanha, na República Checa, na Turquia, na Espanha, na Itália, na África do Sul, na Índia e na Tailândia.

O resultado das operações da Maxion Wheels referente ao período de 11 meses findo em 31 de dezembro de 2012 contribuiu com uma receita líquida de R\$2.845.825 e um lucro líquido do exercício de R\$78.296. Caso a aquisição tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2012, a Administração estimou que a receita líquida do exercício findo em 31 de dezembro de 2012 seria de R\$3.069.640 e o lucro líquido do exercício, de R\$76.667. Para estimar esses montantes, a Administração considerou que os ajustes ao valor justo, determinados na data de aquisição, teriam sido os mesmos, caso a aquisição tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2012.

O valor da contraprestação transferida e os valores justos reconhecidos de ativos adquiridos e passivos assumidos na data de aquisição são demonstrados a seguir:





# Contraprestação transferida

| Caixa   | <u>1.120.488</u> |
|---|------------------|
| Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, avaliados a valores justos |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 195.730          |
| Contas a receber e outros créditos  | 445.439          |
| Estoques  | 227.895          |
| Imposto de renda diferido ativo   | 14.862           |
| Imobilizado   | 1.039.034        |
| Intangíveis   | 112.463          |
| Fornecedores e outras obrigações  | (655.049)        |
| Empréstimos e financiamentos  | (261.846)        |
| Passivo atuarial de plano de pensão e benefícios pós-emprego                      | (226.319)        |
| Imposto de renda diferido passivo   | (69.313)         |
| Passivos contingentes   | (17.195)         |
| Participação dos acionistas não controladores                                     | (148.132)        |
| Total líquido de ativos identificáveis  | 657.569          |

# <u>Ágio</u>

O ágio reconhecido preliminarmente como resultado da aquisição foi identificado conforme segue:

| Valor da contraprestação transferida   | 1.120.488         |
|--|-------------------|
| Total líquido de ativos identificáveis | <u>(657.569</u> ) |
| Ágio apurado preliminarmente           | 462.919           |

A Administração, valendo-se das disposições do pronunciamento técnico CPC 15(R1)/IFRS 3, que permite que ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o "período de mensuração" de até um ano sejam revistos, revisou o processo de alocação do preço de compra (PPA) da referida controlada e alocou o montante adicional líquido de R\$14.608, referente a: (i) valores justos de imobilizado, líquidos dos efeitos de depreciação referente ao período de março a dezembro de 2012, no montante de R\$17.025 (alocado no quarto trimestre de 2012); e (ii) outros ajustes de ativos e passivos identificáveis no valor líquido de R\$2.417 (alocados no primeiro trimestre de 2013).

Dessa forma, o ágio final apurado resultou em R\$448.311, conforme a seguir:

|   | <u>R\$</u>                          |
|---|-------------------------------------|
| Valor da contraprestação transferida  | 1.120.488                           |
| Total líquido de ativos identificáveis<br>Ágio apurado preliminarmente  | <u>(657.569)</u><br>462.919         |
| <ul> <li>(-) Alocação adicional de valores justos ao imobilizado</li> <li>(+) Ajustes adicionais de ativos e passivos identificáveis</li> <li>Ágio final apurado</li> </ul> | (17.025)<br><u>2.417</u><br>448.311 |





O ágio apurado foi atribuído à rentabilidade futura, que será obtida principalmente em decorrência das sinergias a serem obtidas da qualidade e do talento técnico da força de trabalho, tanto dos colaboradores da Companhia como da Maxion Wheels, como daquelas que se espera atingir em decorrência da integração das operações entre as diversas unidades do negócio de rodas da Companhia.

Pelo fato de o ágio ter sido gerado em uma controlada no exterior, para fins de apuração do imposto de renda e da contribuição social da Companhia no Brasil, este não é dedutível para fins fiscais.

No balanço patrimonial consolidado, o ágio está demonstrado na rubrica "Intangível" e sujeito ao teste anual de "impairment", conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRSs.

## Relacionamentos preexistentes

A Companhia não possuía relacionamentos preexistentes de nenhuma natureza com o Grupo Galaz e com a Hayes Lemmerz.

## Custos de aquisição

Os custos relacionados à aquisição incorridos com o processo de "due dilligence" e os advogados externos totalizaram R\$1.276 e foram registrados como despesas administrativas no resultado.

## Critérios de avaliação dos valores justos na data de aquisição

Os ativos e passivos, respectivamente, adquiridos e assumidos foram avaliados a valores justos considerando as técnicas de mercado geralmente aceitas, exceto para estoques, bens do ativo imobilizado e de certos itens do intangível, os quais foram avaliados utilizando técnicas específicas de mercado. Os demais elementos foram avaliados pelo método de fluxo de caixa descontado. No caso de recebíveis de clientes e outros créditos, devido aos prazos dos valores brutos serem inferiores a 60 dias, não houve diferença significativa entre os valores brutos e os valores justos registrados.

## 3. EMPRESAS DO GRUPO

A consolidação abrange as demonstrações financeiras da Companhia e das seguintes controladas diretas e indiretas. Com base nas novas normas de consolidação de negócios em conjunto vigentes a partir de 1º de janeiro de 2013, pronunciamento técnico CPC 19 (R2) - Negócios em Conjunto, os negócios em conjunto deixaram de ser consolidados proporcionalmente, tendo sido as informações contábeis referentes a 31 de dezembro de 2012 reapresentadas para permitir a comparabilidade com as informações contábeis do exercício corrente, conforme demonstrado na nota explicativa nº 34.





Participação

Darticipação

|   |                             | Participação<br>direta - % |          | Participação     |                  |
|---|-----------------------------|----------------------------|----------|------------------|------------------|
|   | País                        |                            |          | indire           | ta - %           |
|   |                             | 31/12/13                   | 31/12/12 | 31/12/13         | 31/12/12         |
| Maxion Componentes Estruturais Ltda.                                | Brasil                      | 99,99                      | 99,99    | 0,01             | 0,01             |
| Maxion (Nantong) Wheels, Co., Ltd.                                  | China                       | 100,00                     | 100,00   | -                | -                |
| Cooperatie Maxion Europe U.A. (3)                                   | Holanda                     | 99,99                      | 99,99    | 0,01             | 0,01             |
| Newbridge Strategic Partners (2)                                    | Cayman                      | 100,00                     | 100,00   | -                | -                |
| Iochpe-Maxion Austria GmbH  | Áustria                     | 100,00                     | 100,00   | -                | -                |
| Iochpe Holdings Austria GmbH  | Áustria                     | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Iochpe Sistemas Automotivos de México S.A. de CV.                   | México                      | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Ingenieria Y Maquinaria de Guadalupe S.A. de CV. (4)                | México                      | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Servicios Corporativos Inmagusa S.A. de CV. (4)                     | México                      | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Representationes Inmagusa S.A. de CV. (4)                           | México                      | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Maxion Wheels de Mexico S. de R.L. de CV. (5)                       | México                      | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Servicios Maxion Fumagalli de México C.V. (5)                       | México                      | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Servicios Maxion Wheels Chihuahua S. de R.L. de CV. (5)             | México                      | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Servicios Maxion Fumagalli S.A. de CV. (5)                          | México                      | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Iochpe Holdings, LLC  | EUA                         | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Maxion Fumagalli Automotive U.S.A., Inc                             | EUA                         | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Maxion Wheels (1)   | EUA                         | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| HLI Operating Company, Inc. (1)                                     | EUA                         | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| HLI Delaware Holdings, LLC (1)                                      | EUA                         | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz International - Commercial Higway, Inc. (1)           | EUA                         | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz International - Sedalia, LLC (1)                      | EUA                         | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz International - Import, LLC (1)                       | EUA                         | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz International - Georgia, LLC (1)                      | EUA                         | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz Japan KK (1)  | Japão                       | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz Luxemburg Holdings S.a.r.l. (1)                       | Luxemburgo                  | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Maxion Luxembourg Holdings S.a.r.l. (1)                             | Luxemburgo                  | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| HLI European Holdings ETVE, S.a.r.l. (1)                            | Luxemburgo                  | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz Czech s.r.o. (1)                                      | República Checa<br>Alemanha | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz Germany Holding GmbH (1)                              |                             | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz Manresa, S.L. (1)                                     | Espanha                     | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz Barcelona, S.L. (1)                                   | Espanha<br>Itália           | -                          | -        | 100,00           | 100,00<br>100,00 |
| Hayes Lemmerz Italy Holding, S.r.l. (1)<br>Hayes Lemmerz S.r.l. (1) | Itália<br>Itália            | -                          | -        | 100,00<br>100.00 | 100,00           |
| Siam Lemmerz Co., Ltd (1)   | Tailândia                   | -                          | -        | 70.00            | 70.00            |
| Automotive Overseas Investiments (Proprietary) Limited (1)          | África do Sul               | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz South Africa (Proprietary) Limited (1)                | África do Sul               | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz Holdings GmbH (1)                                     | Allemanha                   | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz Konigswinter GmbH (1)                                 | Alemanha                    | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz Immobilien GmbH & Co. KG (1)                          | Alemanha                    | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Kalyani Hayes Lemmerz Limited (1)                                   | Índia                       | -                          | -        | 85,00            | 85,00            |
| Hayes Lemmerz Werke GmbH (1)  | Alemanha                    | -                          | -        | 100.00           | 100.00           |
| Hayes Lemmerz Indústria de Rodas S.A. (1)                           | Brasil                      | -                          | -        | 100,00           | 100,00           |
| Hayes Lemmerz Inci Jant Sanayi, A.S. (1)                            | Turquia                     | -                          | -        | 60.00            | 60,00            |
| Hayes Lemmerz Jantas Jant Sanayi ve Ticaret A.S. (1)                | Turquia                     | -                          | -        | 60,00            | 60,00            |
| riayes Echiniciz Janas Jan Sanayi ve ricaret A.S. (1)               | ı urquia                    | -                          | -        | 00,00            | 00,00            |

- (1) Referem-se às demonstrações financeiras subconsolidadas pela controlada Iochpe Maxion Austria GmbH (Iochpe Holdings, LLC EUA em 31 de dezembro de 2012). Empresas adquiridas em 1º de fevereiro de 2012, conforme descrito na nota explicativa nº 2.
- (2) Refere-se à controlada inativa.
- (3) Refere-se à empresa constituída em 2010 com participação indireta da controlada Maxion Componentes Estruturais Ltda.
- (4) Referem-se às demonstrações financeiras subconsolidadas pela controlada Iochpe Sistemas Automotivos de México, S.A. de C.V. Empresas adquiridas em 23 de janeiro de 2012, conforme descrito na nota explicativa nº 2.
- (5) Referem-se às demonstrações financeiras subconsolidadas pela controlada Iochpe Sistemas Automotivos de México, S.A. de C.V.

## Negócios em conjunto

Os investimentos nos negócios em conjunto AmstedMaxion (50% de participação), Maxion Montich S.A. ("Maxion Montich") (50% de participação) e Remon (33,33% de participação direta e 33,33% de participação indireta) são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, e suas informações contábeis não são consolidadas nas demonstrações financeiras consolidadas, em virtude de o controle ser compartilhado, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRSs vigentes a partir de 1° de janeiro de 2013, pronunciamento técnico CPC 19 (R2)/IFRS 11.

O controle compartilhado sobre os negócios em conjunto é avaliado com base nas disposições dos acordos de acionistas, que requerem o consentimento unânime das partes nas decisões de negócio.





Conforme mencionado na nota explicativa nº 12.c), as informações contábeis do negócio em conjunto Remon são tomadas por equivalência patrimonial, considerando sempre um mês de defasagem.

A natureza das operações dos negócios em conjunto é como segue:

## AmstedMaxion

 Dedica-se à produção e comercialização de fundidos industriais, equipamentos, rodas ferroviárias e vagões ferroviários de carga em Hortolândia e Cruzeiro - Brasil.

## Maxion Montich

 Dedica-se à fabricação e comercialização de componentes estruturais pesados (chassis completos, longarinas e travessas) e estampados para veículos comerciais em Córdoba -Argentina, Sete Lagoas - Brasil e Canelones - Uruguai.

#### Remon

 Dedica-se à montagem e ao balanceamento de conjunto de pneus e rodas em sua unidade na cidade de Resende - Brasil.

Os principais grupos de contas ativos e passivos e de resultado dos referidos negócios em conjunto estão apresentados a seguir:

|  | Amsted-            | -Maxion            | Maxion Montich                 |                   | Ren                        | non              |
|--|--------------------|--------------------|--------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------|
|  | 31/12/2013         | 31/12/2012         | 31/12/2013                     | 31/12/2012        | 31/12/2013                 | 31/12/2012       |
| Balanços patrimoniais: Ativo circulante  | 210 420            | 251 255            | 26.054                         | 20.262            | 1.051                      | 700              |
| Ativo circulante Ativo não circulante    | 310.430            | 251.355            | 36.854                         | 38.363            |                            | 709              |
| Total do ativo                           | 320.377<br>630.807 | 384.834<br>636.189 | <u>55.008</u><br><u>91.862</u> | 63.260<br>101.623 | <u>110</u><br><u>1.161</u> | 115<br>824       |
| Passivo circulante:                      | 423.810            | 400.341            | 41.793                         | 43.946            | 457                        | 534              |
| Passivo não circulante                   | 199.695            | 199.139            | 15.674                         | 19.573            | 82                         | 83               |
| Patrimônio líquido                       | 7.302              | 36.709             | <u>34.395</u>                  | 38.104            | _622                       | 207              |
| Total do passivo e<br>patrimônio líquido | <u>630.807</u>     | <u>636.189</u>     | <u>91.862</u>                  | <u>101.623</u>    | <u>1.161</u>               | <u>824</u>       |
| Demonstrações de resultados:             |                    |                    |                                |                   |                            |                  |
| Receita líquida de vendas                | 586.316            | 755.516            | 155.154                        | 101.138           | 3.012                      | 2.286            |
| Custo dos produtos<br>vendidos           | ( <u>586.107</u> ) | ( <u>720.617</u> ) | ( <u>138.498</u> )             | ( <u>97.049</u> ) | ( <u>1.665</u> )           | ( <u>1.742</u> ) |
| Lucro bruto                              | 209                | 34.899             | 16.656                         | 4.089             | 1.347                      | 544              |
| Despesas operacionais,                   |                    |                    |                                |                   |                            |                  |
| líquidas                                 | (124.272)          | (129.716)          | (14.540)                       | (10.859)          | (858)                      | (809)            |
| Ganho na alienação de<br>imóvel          | 89.081             | -                  | -                              | -                 | -                          | -                |
| Imposto de renda e contribuição social   | 5.575              | 33.431             | (500)                          | 2.128             | <u>(75</u> )               | <u>(56</u> )     |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício    | <u>(29.407</u> )   | <u>(61.386</u> )   | 1.616                          | <u>4.642</u>      | 414                        | <u>(321</u> )    |





O negócio em conjunto AmstedMaxion possui um contrato de aluguel de imóvel datado de 14 de junho de 2013, no qual está localizada sua planta da unidade de Hortolândia, com prazo de cinco anos.

Em 31 de dezembro de 2013, a obrigação futura estimada resume-se aos valores descritos na tabela a seguir, os quais não incluem eventuais valores correspondentes a renovações:

|       | R\$ mil       |
|-------|---------------|
| 2014  | 15.384        |
| 2015  | 15.384        |
| 2016  | 15.384        |
| 2017  | 15.384        |
| 2018  | <u>15.384</u> |
| Total | <u>76.920</u> |

# 4. BASES DE ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras da Companhia compreendem:

- As demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRSs"), emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB", identificadas como Consolidado (BR GAAP e IFRS).
- As demonstrações financeiras individuais da controladora preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, identificadas como Controladora (BR GAAP).

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As demonstrações financeiras individuais apresentam a avaliação dos investimentos em controladas e negócios em conjunto pelo método de equivalência patrimonial, de acordo com a legislação societária brasileira vigente. Dessa forma, essas demonstrações financeiras individuais não são consideradas como estando conforme as IFRSs, que exigem a avaliação desses investimentos na controladora pelo seu valor justo ou pelo custo; entretanto, a equivalência patrimonial é determinada pela legislação societária brasileira, nas demonstrações financeiras individuais da controladora.

## b) Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto determinados bens do ativo imobilizado avaliados pelo custo atribuído e, quando aplicável, instrumentos financeiros mensurados por valores justos. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.





## c) Moeda funcional e de apresentação.

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia e de cada uma das controladas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas são mensurados com base na moeda funcional de cada uma dessas empresas, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual as empresas operam.

Para fins das demonstrações financeiras consolidadas, os resultados e os saldos patrimoniais de cada Empresa do Grupo são convertidos para reais, que é a moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras da Companhia.

## d) Uso de estimativas e julgamentos

Na aplicação das práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 5, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos, os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem eventualmente divergir dessas estimativas.

As estimativas e suas premissas são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no resultado a partir do exercício corrente.

A seguir são apresentadas as principais áreas de julgamentos e estimativas contábeis:

## d.1) Avaliação do valor recuperável do ágio

Para determinar se o ágio apresenta redução em seu valor recuperável, é necessário fazer estimativa do valor em uso das Unidades Geradoras de Caixa - UGCs às quais o ágio foi alocado. O cálculo do valor em uso exige que a Administração estime os fluxos de caixa futuros esperados oriundos das UGCs e uma taxa de desconto adequada para que o valor presente seja calculado.

## d.2) Vida útil dos bens do imobilizado

Conforme descrito na nota explicativa nº 5.j.3, a Companhia faz uma avaliação da vida útil remanescente estimada dos bens do imobilizado, anualmente, no fim de cada exercício. Vide detalhes das vidas úteis dos ativos na nota explicativa nº 13.

- d.3) Outras áreas que envolveram estimativas e julgamentos estão sendo divulgadas como segue:
  - Nota explicativa nº 2 Determinação do valor justo de ativos e passivos adquiridos em combinações de negócios.
  - Nota explicativa nº 7 Provisão para créditos de liquidação duvidosa.
  - Nota explicativa nº 8 Provisão para perdas nos estoques.
  - Nota explicativa nº 10 Imposto de renda e contribuição social.





- Nota explicativa nº 19 Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.
- Nota explicativa nº 20 Benefícios pós-emprego.
- Nota explicativa nº 22 Plano de outorga de opções de compra de ações.
- Nota explicativa nº 27 Gestão de risco e instrumentos financeiros.

## 5. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As práticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

- a) Consolidação das demonstrações financeiras
  - a.1) Definição de controladas

São todas as empresas cujas políticas financeiras e operacionais são controladas e conduzidas pela Companhia e nas quais normalmente há uma participação societária de mais da metade. Nos casos aplicáveis, a existência e o efeito de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla ou não outra empresa. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas, nos casos aplicáveis, a partir da data em que o controle cessa.

## a.2) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, encerradas na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis da Companhia.

Os principais procedimentos de consolidação incluem:

- Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas.
- Eliminação das participações da controladora no patrimônio líquido das controladas, diretas e indiretas.
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, decorrentes de negócios entre as empresas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira, mas apenas quando não há evidências de problemas de recuperação dos ativos relacionados.

Os resultados das controladas adquiridas ou alienadas durante o exercício estão incluídos nas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente a partir da data da efetiva aquisição ou até a data da alienação, conforme aplicável.

As demonstrações financeiras consolidadas estão sendo apresentadas em reais (R\$), mesma moeda funcional da Companhia.





## a.3) Conversão das demonstrações financeiras das controladas no exterior

A Companhia revisa as práticas contábeis adotadas pelas controladas no exterior e, na eventualidade de diferenças com aquelas adotadas no Brasil, efetua ajustes no patrimônio líquido e no resultado do exercício antes de apurar o resultado e a equivalência patrimonial.

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, dos fluxos de caixa e dos valores adicionados e todas as demais movimentações de ativos e passivos são convertidas para reais à taxa de câmbio média, considerado um valor próximo da taxa cambial vigente na data das correspondentes transações. O balanço patrimonial é convertido para reais às taxas de câmbio da data do balanço.

Os ganhos ou as perdas resultantes da conversão das demonstrações financeiras das controladas no exterior para a moeda de apresentação da Companhia são reconhecidos como outros resultados abrangentes.

## a.4) Negócios em conjunto

De acordo com a alteração do pronunciamento técnico CPC 19 (R2)/IFRS 11, a partir de 1º de janeiro de 2013, os negócios em conjunto passaram a ser avaliados pelo método de equivalência patrimonial, nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Anteriormente, esses negócios eram demonstrados por consolidação proporcional.

## b) Combinação de negócios

## b.1) Demonstrações financeiras consolidadas

Nas demonstrações financeiras consolidadas, as aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos, dos passivos incorridos na data de aquisição para os antigos controladores da adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data de aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo na data da aquisição, exceto ativos ou passivos fiscais diferidos, e os ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios com empregados são reconhecidos e mensurados de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 32/IAS 12 - Impostos sobre a Renda e CPC 33/IAS 19 - Benefícios aos Empregados, respectivamente.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida e do valor das participações não controladoras na adquirida sobre os valores líquidos na data de aquisição dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.





Quando a contraprestação transferida pela Companhia em uma combinação de negócios inclui ativos ou passivos resultantes de um acordo de contraprestação contingente, a contraprestação contingente é mensurada pelo valor justo na data de aquisição e incluída na contraprestação transferida em uma combinação de negócios. As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com correspondentes ajustes no ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o "período de mensuração" (que não poderá ser superior a um ano a partir da data de aquisição) relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição.

Os passivos contingentes adquiridos em uma combinação de negócios são inicialmente mensurados pelo valor justo na data da aquisição. No encerramento de cada exercício, esses passivos contingentes são mensurados pelo maior valor entre o valor que seria reconhecido de acordo com o pronunciamento técnico CPC 25/IAS 37 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes e o valor inicialmente reconhecido, deduzido da amortização acumulada reconhecida.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do exercício no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o exercício de mensuração ou ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição que, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

## b.2) Demonstrações financeiras individuais

Nas demonstrações financeiras individuais, a Companhia aplica os requisitos da interpretação técnica ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência, a qual requer que qualquer montante excedente ao custo de aquisição sobre a participação da Companhia no valor justo líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis da adquirida na data de aquisição seja reconhecido como ágio. O ágio é apresentado como investimento.

#### c) Princípios gerais e critério de reconhecimento de receita

Ativos, passivos, receitas e despesas são apurados de acordo com o regime de competência.

A receita é mensurada pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais e/ou bonificações concedidos ao comprador e outras deduções similares. É apresentada na demonstração do resultado do exercício líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.





#### c.1) Receita de vendas de bens

É reconhecida quando: (i) os riscos e benefícios inerentes aos produtos e às mercadorias vendidos são transferidos para os compradores; (ii) quando for provável o recebimento dos valores devidos à Companhia e às suas controladas; e (iii) quando não houver mais nenhum envolvimento da Administração com os produtos/mercadorias. Mais especificamente, a receita de venda de produtos é reconhecida quando os produtos são entregues e a titularidade legal é transferida.

## c.2) Receita de prestação de serviços

A receita de um contrato para prestação de serviços é reconhecida de acordo com o estágio de execução dos serviços, normalmente com base no tempo, nos materiais contratados e nas despesas diretas incorridas.

## c.3) Receita de juros

Reconhecida quando for provável que os benefícios econômicos futuros deverão fluir para a Companhia e suas controladas e o valor da receita possa ser mensurado com confiabilidade. A receita de juros é reconhecida pelo método linear com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto, sendo a taxa de juros efetiva aquela que desconta os recebimentos de caixa futuros estimados durante a vida estimada do ativo financeiro em relação ao valor contábil líquido inicial desse ativo.

## c.4) Receita de aluguéis

A receita de aluguel oriunda de arrendamento operacional é reconhecida pelo método linear durante o período de vigência do arrendamento em questão.

## d) Transações com moeda estrangeira

São convertidas para as respectivas moedas funcionais da Companhia e de suas controladas pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. O ganho ou a perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no começo do exercício, ajustado por juros e pagamentos efetivos durante o exercício, e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no encerramento da data do balanço. Ativos e passivos não monetários denominados em moedas estrangeiras que são mensurados pelo valor justo são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi apurado.

#### e) Instrumentos financeiros

## Classificação

Os ativos financeiros mantidos pela Companhia e por suas controladas são classificados sob as seguintes categorias, nos casos aplicáveis: (i) ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado; (ii) ativos financeiros mantidos até o vencimento e ativos financeiros disponíveis para venda; e (iii) empréstimos e recebíveis. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos ou contratados.





## Ativos financeiros

- (i) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado
  - Em 31 de dezembro de 2013 e de 2012, a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos financeiros classificados nessa categoria.
- (ii) Ativos financeiros mantidos até o vencimento e ativos financeiros disponíveis para venda
  - Em 31 de dezembro de 2013 e de 2012, a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos financeiros classificados nessas categorias.

## (iii) Empréstimos e recebíveis

Incluídos nessa classificação os ativos financeiros não derivativos com recebimentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. São registrados no ativo circulante, exceto nos casos aplicáveis, aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após o encerramento de cada exercício, os quais são classificados como ativo não circulante. Em 31 de dezembro de 2013 e de 2012, no caso da Companhia e de suas controladas, compreendem caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 6), contas a receber de clientes (nota explicativa nº 7) e saldos a receber de partes relacionadas (nota explicativa nº 11).

# Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Classificados sob essa denominação quando são mantidos para negociação ou designados ao valor justo por meio do resultado.

Em 31 de dezembro de 2013 refere-se ao derivativo embutido nas debêntures conversíveis, conforme demonstrado na nota explicativa nº 15.d).

## Passivos financeiros avaliados ao custo amortizado

Mensurados ao custo amortizado utilizando o método da taxa efetiva de juros. Em 31 de dezembro de 2013 e de 2012, são representados por empréstimos e financiamentos bancários, incluindo as debêntures (nota explicativa nº 15), os saldos a pagar a fornecedores (nota explicativa nº 16) e os saldos a pagar a partes relacionadas (nota explicativa nº 11), os quais são apresentados pelo valor original, acrescido, quando aplicável, de juros e variações monetárias e cambiais incorridos até o encerramento de cada exercício.

## Método da taxa efetiva de juros

Utilizado para calcular o custo amortizado de um instrumento da dívida e alocar sua receita de juros ao longo do exercício correspondente. A taxa efetiva de juros é a taxa que desconta os recebimentos de caixa futuros estimados, incluindo todos os honorários e valores pagos ou recebidos que sejam parte integrante da taxa efetiva de juros, os custos da transação e outros prêmios ou deduções, durante a vida estimada do instrumento da dívida ou, quando apropriado, durante um período menor, para o valor contábil líquido na data do reconhecimento inicial.





## Mensuração

As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data da negociação, ou seja, na data em que a Companhia e suas controladas se comprometem a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros a valor justo por meio do resultado são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, e os custos de transação são debitados à demonstração do resultado. Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado.

Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são registrados na demonstração do resultado nas rubricas "Receitas financeiras" ou "Despesas financeiras", respectivamente, no período em que ocorrem.

# Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

## <u>Instrumentos financeiros derivativos</u>

Em 31 de dezembro de 2013 a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos financeiros derivativos em aberto, tampouco operou com tais instrumentos durante o exercício findo naquela data.

## "Hedges" de fluxo de caixa ("hedge accounting")

Quando um derivativo ou outro instrumento financeiro não derivativo é designado como um instrumento de proteção ("hedge") da variabilidade dos fluxos de caixa atribuível a um risco específico associado a um ativo ou passivo reconhecido ou uma transação prevista altamente provável e que poderia afetar o resultado, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na reserva de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. O valor reconhecido em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado no mesmo período em que os fluxos de caixa protegidos ("hedge") afetando o resultado, na mesma linha na demonstração do resultado como item objeto de "hedge". Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

## f) Caixa e equivalentes de caixa

Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista e investimentos temporários com prazos para resgate de até 90 dias contados da data da aplicação, considerados de liquidez imediata e conversíveis em montante de caixa, sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até o encerramento de cada exercício, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.





g) Contas a receber de clientes e provisão para créditos de liquidação duvidosa

Registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa, a qual é constituída considerando-se os critérios descritos na nota explicativa nº 7.

## h) Estoques

Registrados pelo custo médio de aquisição ou produção, ajustados ao valor realizável líquido de mercado e das eventuais perdas, quando aplicável. O custo médio inclui gastos incorridos na aquisição, custos de produção e transformação e outros custos incorridos para trazer os estoques às localidades e condições de venda. No caso dos estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação com base na capacidade operacional normal.

O valor realizável líquido de mercado é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas de vendas.

Os valores estão divulgados na nota explicativa nº 8.

#### i) Investimentos

i.1) Investimentos em controladas - prática contábil aplicável somente às demonstrações financeiras individuais.

Avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

i.2) Participações em negócios em conjunto ("joint ventures").

A Companhia apresenta suas participações em negócios em conjunto, nas suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, usando o método de equivalência patrimonial conforme o pronunciamento técnico CPC 19 (R2)/IFRS 11.

## j) Imobilizado

## j.1) Reconhecimento e mensuração

Registrado ao custo de aquisição ou construção, acrescido, quando aplicável, de juros capitalizados durante o período de construção, para os casos de ativos qualificáveis, líquido de depreciação acumulada e de provisão para redução ao valor recuperável de ativos para os bens paralisados e sem expectativa de reutilização ou realização.

O imobilizado inclui, quando aplicável, todos os gastos alocáveis aos bens durante a sua fase de construção e/ou a fase de testes pré-operacionais dos bens.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação dos recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado e reconhecidos líquidos como outras receitas e despesas operacionais no resultado.





## j.2) Custos subsequentes

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados ao componente irão fluir para a Companhia e suas controladas e o seu custo possa ser medido de forma confiável. Os custos de manutenção do imobilizado são reconhecidos no resultado, conforme incorridos.

## j.3) Depreciação

Calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual.

A depreciação é reconhecida no resultado com base no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas estão demonstradas na nota explicativa nº 13.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada encerramento de exercício, e eventuais ajustes são reconhecidos, posteriormente, como mudança de estimativas contábeis.

# k) Intangível

 k.1) Ativos intangíveis adquiridos separadamente, incluindo os adquiridos por combinações de negócios

Ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável acumulado. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no encerramento de cada exercício, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Ativos intangíveis com vida útil indefinida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável.

Compreendem: (i) marcas; (ii) direito de uso de imóveis; (iii) licenças de uso de sistemas computadorizados ("softwares"), incluindo os correspondentes gastos com implementação; (iv) carteiras de clientes adquiridas de terceiros; e (v) ágio na aquisição de controladas (no consolidado). Os ativos com vida útil definida são amortizados de acordo com os prazos descritos na nota explicativa nº 14. Os ativos intangíveis sem vida útil definida compostos substancialmente pelos valores dos ágios pagos na aquisição de controladas passaram, a partir de 1º de janeiro de 2009, a ser anualmente avaliados quanto à sua capacidade de recuperação ("impairment") e/ou quando indícios de não recuperação se fizerem presentes.





As licenças de uso de sistemas computadorizados ("softwares"), incluindo os correspondentes gastos com implementação e de sistemas de gestão empresarial adquiridos, são capitalizadas e amortizadas também conforme as taxas descritas na nota explicativa nº 14, e os gastos associados à manutenção destas são reconhecidos como despesas, quando incorridos.

As marcas e patentes adquiridas separadamente são demonstradas pelo custo histórico. As marcas e patentes adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição, uma vez que têm vida útil definida e são registradas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear, com base nas taxas demonstradas na nota explicativa nº 14.

## k.2) Gastos com pesquisa e desenvolvimento de produtos

São registrados como despesa quando incorridos.

## 1) Avaliação do valor recuperável - "impairment"

## 1.1) Ativos (exceto ágio)

A Companhia e suas controladas analisam anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado (redução ao valor recuperável dos ativos). Caso tais evidências estejam presentes, estima-se o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, é reconhecida a redução (provisão) do saldo contábil desse ativo ("impairment").

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos menores níveis para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (UGCs).

# 1.2) Ágio em controladas

Com o objetivo de testar o valor recuperável, a Administração definiu que as UGCs correspondem ao segmento automotivo e à unidade de negócio ao qual o ágio foi alocado e são submetidas a testes de perda do valor recuperável anualmente ou, mais frequentemente, quando houver indicação de que a UGC possa ter perdido o seu valor recuperável. Se o valor recuperável da UGC for inferior ao seu valor contábil, é primeiramente alocado para reduzir o valor contábil de qualquer ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade pelo critério "pro rata" com base no valor contábil de cada ativo na unidade. Uma perda do valor recuperável reconhecida para ágio não é revertida em um período subsequente.

## 1.3) Ativos financeiros (incluindo recebíveis)

Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado no encerramento de cada exercício para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável.





## m) Benefícios pós-emprego

## m.1) Plano de contribuição definida

As obrigações pelas contribuições a planos de aposentadoria de contribuição definida são reconhecidas como despesa no resultado quando os serviços que concedem direito a esses pagamentos são prestados. No caso da Companhia, o plano de contribuição definida é representado por plano aberto caracterizado por contribuições fixas e sem risco atuarial ou de obrigação legal ou construtiva de pagar valores adicionais por parte da Companhia. Vide detalhes na nota explicativa nº 20.

## m.2) Planos de benefício definido

Para esses planos, o custo da concessão dos benefícios é determinado pelo método da unidade de crédito projetada com base em avaliação atuarial efetuada, anualmente, no fim de cada exercício. O custo de serviços passados é reconhecido imediatamente, à medida que os benefícios já foram concedidos, ou, então, amortizado pelo método linear pelo período médio até que os benefícios tenham sido adquiridos.

A obrigação com benefícios de aposentadoria reconhecida no balanço patrimonial representa o valor presente da obrigação com os benefícios definidos, ajustada por ganhos e perdas atuariais não reconhecidos e pelo custo dos serviços passados não reconhecido, reduzido pelo valor justo dos ativos do plano. Qualquer ativo resultante desse cálculo está limitado ao montante das perdas atuariais não reconhecidas e do custo dos serviços passados, acrescido do valor presente de restituições disponíveis e reduções em futuras contribuições ao plano. No caso da Companhia, para as demonstrações financeiras consolidadas existem planos de benefício definido patrocinados pela controlada indireta Maxion Wheels, conforme demonstrado na nota explicativa nº 18.

## n) Benefícios a colaboradores

## n.1) Participação nos resultados

A Companhia e suas controladas reconhecem um passivo e uma despesa de participação nos resultados por parte dos colaboradores, a qual é vinculada ao alcance de metas operacionais e objetivos específicos, estabelecidos e aprovados no início de cada exercício. A Companhia e suas controladas reconhecem uma provisão quando estão contratualmente obrigadas ou há uma prática passada que criou uma obrigação não formalizada.

As provisões são mensuradas em uma base não descontada e incorridas como despesas conforme o serviço relacionado seja prestado.

O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago sob os planos de bonificação em dinheiro ou participação nos lucros de curto prazo se a Companhia e suas controladas têm uma obrigação legal ou construtiva de pagar esse valor em virtude de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.





## n.2) Remuneração baseada em ações

Para os participantes dos planos das empresas no Brasil, o valor justo das opções de compra de ações concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas da Companhia sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com o correspondente aumento do patrimônio. No encerramento de cada exercício, a Companhia revisa suas estimativas sobre a quantidade de instrumentos de patrimônio que serão adquiridos, sendo o impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, reconhecido no resultado do exercício, de forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na rubrica "Opções outorgadas reconhecidas", que registrou o benefício aos colaboradores, em conformidade com os critérios do pronunciamento técnico CPC 10 (R1)/IFRS 02 - Pagamento Baseado em Ações.

## o) Provisões

Reconhecidas quando a Companhia e suas controladas têm uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando-se a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo.

É atualizada até o encerramento de cada exercício pelo montante estimado das perdas prováveis, observadas suas naturezas e apoiadas na opinião dos assessores jurídicos da Companhia e de suas controladas. Os fundamentos e a natureza das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas estão descritos na nota explicativa nº 17.

## p) Tributação

#### p.1) Impostos correntes

A provisão para o Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL está baseada no lucro tributável. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para IRPJ e CSLL é calculada individualmente pela Companhia e por suas controladas com base nas alíquotas vigentes no encerramento de cada exercício, sendo, exceto pelas controladas localizadas no exterior em que são observadas as alíquotas fiscais válidas para cada um dos países onde se situam essas controladas (vide quadro demonstrativo a seguir), o imposto de renda e a contribuição social da Companhia e das controladas localizadas no Brasil calculados com base na alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 (base anual), para o imposto de renda e na alíquota de 9% sobre o lucro tributável para a CSLL e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social limitada a 30% do lucro real.





A despesa de imposto de renda e contribuição social correntes é calculada com base nas leis e nos normativos tributários promulgados no encerramento de cada exercício, de acordo com os regulamentos tributários brasileiros. A Administração avalia periodicamente as posições assumidas nas declarações de renda com respeito a situações em que a regulamentação tributária aplicável está sujeita à interpretação que possa ser eventualmente divergente e constitui provisões, quando aplicável, com base nos valores que espera pagar ao Fisco.

## p.2) Impostos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ("impostos diferidos") são reconhecidos sobre as diferenças temporárias entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais, quando aplicável. Os impostos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias tributáveis e os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias dedutíveis, apenas quando for provável que a Companhia e suas controladas apresentarão lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no encerramento de cada exercício e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados pelas alíquotas aplicáveis no período no qual se espera que o passivo seja liquidado ou o ativo seja realizado, com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente no encerramento de cada exercício, ou quando uma nova legislação tiver sido substancialmente aprovada. A mensuração dos impostos diferidos ativos e passivos reflete as consequências fiscais que resultariam da forma na qual a Companhia e suas controladas, no encerramento de cada exercício, esperam recuperar ou liquidar o valor contábil desses ativos e passivos.

Os impostos diferidos ativos e passivos são compensados apenas quando há o direito legal de compensar o ativo fiscal corrente com o passivo fiscal corrente e quando eles estão relacionados aos impostos administrados pela mesma autoridade fiscal e a Companhia ou suas controladas pretendem liquidar o valor líquido dos seus ativos e passivos fiscais correntes.

## p.3) Impostos correntes e diferidos

Reconhecidos como despesa ou receita no resultado do exercício, exceto quando estão relacionados a itens registrados diretamente em outros resultados abrangentes ou no patrimônio líquido, caso em que o imposto também é reconhecido diretamente em outros resultados abrangentes ou no patrimônio líquido, ou quando são originados da contabilização inicial de uma combinação de negócios. No caso de uma combinação de negócios, quando aplicável, o efeito fiscal é considerado na contabilização da combinação de negócios.





## p.4) Alíquotas de imposto de renda das controladas do exterior

| <u>País</u>               | <u> Alíquota - %</u> |
|---------------------------|----------------------|
| México                    | 30,0                 |
| Estados Unidos da América | 35,0                 |
| Argentina                 | 35,0                 |
| China                     | 25,0                 |
| Luxemburgo                | 28,8                 |
| Alemanha                  | 31,6                 |
| Espanha                   | 30,0                 |
| Itália                    | 31,4                 |
| República Checa           | 19,0                 |
| Tailândia                 | 23,0                 |
| Turquia                   | 20,0                 |
| Índia                     | 33,2                 |
| África do Sul             | 28,0                 |
| Japão                     | 40,9                 |
| Austria                   | 25,0                 |

## q) Lucro líquido por ação

O lucro líquido por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores e não controladores da Companhia e da média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor nos exercícios apresentados, nos termos do pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Resultado por Ação.

## r) Demonstração do valor adicionado ("DVA")

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

## s) Novas normas e interpretações ainda não adotadas

A Companhia e suas controladas não adotaram as IFRSs novas e revisadas e ainda não vigentes mencionadas a seguir:





## IFRS 9 - Instrumentos Financeiros

Classificação e Mensuração (CPCs 38, 39 e 40) - introduz novos requerimentos de classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros. A IFRS 9 utiliza uma abordagem simples para determinar se um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado ou valor justo, com base na maneira pela qual uma entidade administra seus instrumentos financeiros (seu modelo de negócios) e o fluxo de caixa contratual característico dos ativos financeiros. A norma exige ainda a adoção de apenas um método para determinação de perdas no valor recuperável de ativos e o reconhecimento do valor da variação no valor justo do passivo financeiro atribuível a mudanças no risco de crédito daquele passivo como "Outros resultados abrangentes", observando certos critérios. Essa norma passa a vigorar para exercícios sociais iniciados a partir de 1º de janeiro de 2018.

## Alterações à IAS 32 - Instrumentos Financeiros - Apresentação (CPC 39)

Adiciona orientações sobre a compensação entre ativos e passivos financeiros, cuja alteração passa a vigorar para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2014.

# Alterações às IFRS 10, IFRS 12 e IAS 27 - Entidades de Investimento

Definem uma entidade de investimento e exigem que a entidade que reporta e que se enquadra na definição de uma entidade de investimento não consolide suas controladas, mas, em vez disso, mensure suas controladas pelo valor justo através do resultado em suas demonstrações financeiras consolidadas e separada, além de requerimentos de divulgação. Essa alteração passa a vigorar para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2014.

#### IAS 36 - "Impairment" de Ativos (CPC 01)

Adiciona orientações sobre a divulgação de valores recuperáveis de ativos não financeiros, cuja alteração passa a vigorar para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2014.

## IAS 39 - "Impairment" de Ativos

Adiciona orientações esclarecendo que não há necessidade de descontinuar "hedge accounting" se o instrumento derivativo for renovado, desde que certos critérios sejam atingidos. Essa alteração passa a vigorar para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2014.

## IFRIC 21 - Taxas

Fornece orientações sobre quando se deve reconhecer um passivo de uma taxa imposta pelo governo, passando a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2014.

A Administração da Companhia entende que a aplicação dos pronunciamentos mencionados a serem adotados nas suas demonstrações financeiras nas datas exigidas pode ter algum efeito sobre os saldos reportados anteriormente. No entanto, não é possível fornecer estimativa razoável desse efeito até que seja efetuada revisão detalhada à época da efetiva adoção.





## 6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|  | Contro         | oladora        | Consolidado    |                |  |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|--|
|  | 31/12/2013     | 31/12/2012     | 31/12/2013     | 31/12/2012     |  |
| Caixa e bancos:                              |                |                |                |                |  |
| No Brasil                                    | 28.604         | 9.419          | 44.592         | 9.419          |  |
| No exterior                                  |                | <u>-</u>       | 288.342        | <u>212.374</u> |  |
|  | 28.604         | 9.419          | <u>332.934</u> | <u>221.793</u> |  |
| Aplicações financeiras de liquidez imediata: |                |                |                |                |  |
| No Brasil                                    | 150.197        | 209.010        | 202.044        | 209.010        |  |
| No exterior                                  |                |                | 127.252        | 70.558         |  |
|  | <u>150.197</u> | 209.010        | 329.296        | <u>279.568</u> |  |
|  | <u>178.801</u> | <u>218.429</u> | <u>662.230</u> | <u>501.361</u> |  |

As aplicações financeiras mantidas pela Companhia e por suas controladas no Brasil em 31 de dezembro de 2013 são representadas por Certificados de Depósitos Bancários - CDBs, distribuídos em diversas instituições financeiras de baixo risco, avaliadas por agências de "rating", possuem remuneração média de 101,4% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (102,2% em 31 de dezembro de 2012) e são classificadas como caixa e equivalentes de caixa, por possuírem prazo máximo de 90 dias para resgate ou serem consideradas ativos financeiros com garantia de resgate imediato, sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

No consolidado, no exterior, em 31 de dezembro de 2013, as aplicações financeiras de liquidez imediata estão divididas em: (a) R\$37.638, denominadas em pesos mexicanos e remuneradas à taxa média de 4,1% ao ano (R\$37.283 em 31 de dezembro de 2012, remuneradas à taxa média de 3,1% ao ano); e (b) R\$89.614, denominadas em dólares norte-americanos e remuneradas à taxa média de 0,2% ao ano (R\$33.275 em 31 de dezembro de 2012, remuneradas à taxa média de 0,3% ao ano). Também são classificadas como caixa e equivalentes de caixa por possuírem prazo máximo de 90 dias para resgate ou serem consideradas ativos financeiros com garantia de resgate imediato, sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

#### 7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

#### a) Composição

|                                       | Contro     | oladora                             | Consolidado |            |  |
|---------------------------------------|------------|-------------------------------------|-------------|------------|--|
|                                       | 31/12/2013 | <u>31/12/2013</u> <u>31/12/2012</u> |             | 31/12/2012 |  |
| N. D.                                 | 104.207    | 100.465                             | 260.500     | 257 220    |  |
| No País                               | 194.287    | 199.465                             | 268.588     | 257.339    |  |
| No exterior                           | 6.281      | 11.687                              | 476.994     | 451.297    |  |
| Partes relacionadas (nota explicativa |            |                                     |             |            |  |
| n° 11)                                | 27.279     | 24.088                              | 7.788       | -          |  |
| Provisão para créditos de liquidação  |            |                                     |             |            |  |
| duvidosa                              | (721)      | (1.879)                             | (5.557)     | (3.995)    |  |
|                                       | 227.126    | 233.361                             | 747.813     | 704.641    |  |





# b) Movimentação na provisão para créditos de liquidação duvidosa

|  | Contro        | ladora           | Consolidado |                  |  |
|--|---------------|------------------|-------------|------------------|--|
|  | 31/12/2013    | 31/12/2012       | 31/12/2013  | 31/12/2012       |  |
| Saldos no início do exercício                  | (1.879)       | (1.736)          | (3.995)     | (1.736)          |  |
| Valores recuperados durante o exercício        | 54            | _                | 54          | -                |  |
| Valores baixados no exercício como incobráveis | 2.912         | 250              | 4.597       | 1.100            |  |
| Complementos de provisão                       | (1.808)       | (393)            | (5.910)     | (3.204)          |  |
| Variação cambial                               |               |                  | (303)       | (155)            |  |
| Saldos no fim do exercício                     | <u>(721</u> ) | ( <u>1.879</u> ) | (5.557)     | ( <u>3.995</u> ) |  |

# c) Saldos por idade de vencimento

|                   | Contro         | oladora  | Consolidado    |                |  |
|-------------------|----------------|--|----------------|----------------|--|
|                   | 31/12/2013     | <u>2/2013</u> <u>31/12/2012</u> <u>31/12/2013</u> <u>31/12</u> |                | 31/12/2012     |  |
| A vencer          | 183.964        | 208.063  | 678.759        | 633.153        |  |
| Vencidos:         |                |  |                |                |  |
| De 1 a 30 dias    | 24.762         | 17.253   | 52.016         | 53.689         |  |
| De 31 a 60 dias   | 9.680          | 1.722  | 3.112          | 7.450          |  |
| De 61 a 90 dias   | 1.882          | 2.855  | 5.899          | 4.867          |  |
| De 91 a 180 dias  | 3.023          | 1.534  | 5.646          | 4.219          |  |
| Acima de 181 dias | 4.536          | 3.813  | 7.938          | 5.258          |  |
|                   | <u>227.847</u> | <u>235.240</u>   | <u>753.370</u> | <u>708.636</u> |  |

A Companhia e suas controladas têm como procedimento analisar a composição dos títulos vencidos, adotando o critério de provisão para créditos de liquidação duvidosa para a totalidade dos títulos vencidos acima de 90 dias e que não apresentem evidências de negociação, e dos clientes concordatários e falidos.

# 8. ESTOQUES

|                                       | Contro                | oladora | Consolidado |            |  |
|---------------------------------------|-----------------------|---------|-------------|------------|--|
|                                       | 31/12/2013 31/12/2012 |         | 31/12/2013  | 31/12/2012 |  |
|                                       |                       |         |             |            |  |
| Produtos acabados                     | 55.669                | 55.921  | 217.081     | 228.307    |  |
| Produtos em elaboração e semiacabados | 26.041                | 54.744  | 122.443     | 119.887    |  |
| Matérias-primas                       | 75.143                | 58.878  | 192.441     | 195.366    |  |
| Materiais auxiliares e de embalagens  | 14.145                | 9.897   | 102.334     | 83.983     |  |
| Adiantamento a fornecedores           | 13.560                | 11.338  | 20.519      | 18.760     |  |
| Importações em andamento              | 2.287                 | 4.735   | 2.291       | 4.556      |  |
| Provisão para perdas                  | (6.112)               | (5.860) | (18.049)    | (16.329)   |  |
|                                       | 180.733               | 189.653 | 639.060     | 634.530    |  |





# Movimentação na provisão para perdas:

|                               | Contro                              | ladora           | Consolidado       |                   |  |
|-------------------------------|-------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|--|
|                               | <u>31/12/2013</u> <u>31/12/2012</u> |                  | 31/12/2013        | 31/12/2012        |  |
| Saldos no início do exercício | (5.860)                             | (2.599)          | (16.329)          | (7.520)           |  |
| Reversões                     | 430                                 | 160              | 3.334             | 1.201             |  |
| Complementos de provisão      | (682)                               | (3.421)          | (3.515)           | (9.338)           |  |
| Variação cambial              |                                     |                  | (1.539)           | <u>(672</u> )     |  |
| Saldos no fim do exercício    | ( <u>6.112</u> )                    | ( <u>5.860</u> ) | ( <u>18.049</u> ) | ( <u>16.329</u> ) |  |

# 9. IMPOSTOS A RECUPERAR

|   | Contro        | ladora        | Consolidado    |                |  |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|--|
|   | 31/12/2013    | 31/12/2012    | 31/12/2013     | 31/12/2012     |  |
| Importo calma Cinando asa da Manada nica a                      |               |               |                |                |  |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS       | 9.612         | 10.271        | 13.372         | 14.140         |  |
| Imposto sobre Produtos Industrializados -                       | 7.012         | 10.271        | 13.372         | 14.140         |  |
| IPI   | 10.173        | 13.387        | 10.173         | 13.416         |  |
| Contribuição para o Financiamento da                            |               |               |                |                |  |
| Seguridade Social - COFINS                                      | 1.133         | 912           | 1.133          | 1.150          |  |
| Programa de Integração Social - PIS                             | 354           | 1.445         | 5.770          | 8.097          |  |
| Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e                       |               |               |                |                |  |
| Contribuição Social sobre o Lucro                               |               |               |                |                |  |
| Líquido - CSLL  | 28.315        | 12.786        | 29.964         | 14.701         |  |
| Outros  | 4.508         | 3.750         | 4.936          | 3.790          |  |
| Imposto sobre Valor Adicionado - IVA - controladas no exterior: |               |               |                |                |  |
| México  | -             | -             | 45.202         | 45.004         |  |
| Turquia   | -             | -             | 10.979         | 10.738         |  |
| Itália  | -             | -             | 6.400          | 4.817          |  |
| República Checa   | -             | -             | 735            | 3.451          |  |
| Outros países   |               |               | 7.241          | 9.480          |  |
|   | <u>54.095</u> | <u>42.551</u> | <u>135.905</u> | <u>128.784</u> |  |
| Ativo circulante  | 41.190        | 32.854        | 116.509        | 103.967        |  |
| Ativo não circulante  | 12.905        | 9.697         | 19.396         | 24.821         |  |

# 10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

## a) Diferidos

Os montantes do imposto de renda e da contribuição social diferidos reconhecidos no ativo e passivo não circulantes têm a seguinte origem:





|   | Contro         | oladora        | Conso          | lidado         |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/12/2013     | 31/12/2012     | 31/12/2013     | 31/12/2012     |
|   |                |                |                |                |
| Diferenças temporárias:                 | 0.01.5         | - 100          | 0.110          | - 0.1-         |
| Provisão para riscos fiscais            | 8.016          | 7.190          | 8.648          | 7.847          |
| Provisão para riscos                    | 2 602          | 1.710          | 7.071          | 0.700          |
| trabalhistas/cíveis                     | 3.603          | 1.718          | 7.371          | 8.789          |
| Provisão para créditos de               | 2.15           | 620            | 1 000          | 1.050          |
| liquidação duvidosa                     | 245            | 639            | 1.890          | 1.358          |
| Provisão para participação nos          | c 127          | 2.060          | 20.215         | 4.020          |
| resultados                              | 6.137          | 2.860          | 20.315         | 4.839          |
| Provisão para perdas dos estoques       | 3.201          | 1.992          | 3.653          | 5.555          |
| Outras                                  | 7.601          | 11.135         | 7.679          | <u>15.604</u>  |
| Subtotal                                | 28.803         | <u>25.534</u>  | <u>49.556</u>  | 43.992         |
| Prejuízos fiscais (**)                  | 5.507          | _              | 65.799         | 34.043         |
| Base negativa de contribuição           | 3.307          |                | 03.177         | 31.013         |
| social (**)                             | 1.661          | _              | 13.576         | 12.562         |
| Subtotal                                | 7.168          |                | 79.375         | 46.605         |
| Total do ativo                          | 35.971         | 25.534         | 128.931        | 90.597         |
| 1 0 000 000 000 000 000 000 000 000 000 |                |                | 1201201        |                |
| Passivo não circulante:                 |                |                |                |                |
| Diferença de depreciação vida útil      |                |                |                |                |
| imobilizado                             | 39.106         | 28.995         | 167.305        | 118.616        |
| Diferença de amortização vida útil      |                |                |                |                |
| intangível                              | -              | -              | 22.020         | 12.791         |
| Custo atribuído - imobilizado -         |                |                |                |                |
| CPC 27 - Ativo Imobilizado              | 59.727         | 64.572         | 59.727         | 64.572         |
| Custos financeiros capitalizados -      |                |                |                |                |
| CPC 08 - Custos de Transações           |                |                |                |                |
| e Prêmios na Emissão de Títulos         |                |                |                |                |
| e Valores Mobiliários                   | 7.233          | 5.532          | 7.233          | 5.532          |
| Amortização fiscal do ágio sobre        |                |                |                |                |
| investimentos (*)                       | 27.539         | 20.795         | 27.539         | 20.795         |
| Outros                                  |                |                |                | 15.383         |
| Total do passivo                        | <u>133.605</u> | <u>119.894</u> | <u>283.824</u> | <u>237.689</u> |
| Compensações com o ativo                | (35.971)       | (25.534)       | (43.187)       | (44.787)       |
|   |                |                | 0              | 4= 040         |
| Ativo tributário diferido líquido       | -              | -              | 85.744         | 45.810         |
| Passivo tributário diferido líquido     | 97.634         | 94.360         | 240.637        | 192.902        |





(\*) Devido à revogação da prática contábil de amortização de ágio gerado na aquisição de controladas, conforme as alterações nas práticas contábeis adotadas no Brasil promovidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, a partir de 1º de janeiro de 2009 a Companhia passou a aproveitar o benefício fiscal do ágio gerado na aquisição da ex-controlada Meritor Comércio e Indústria de Sistemas Automotivos Ltda., no montante de R\$119.018, através do Regime Tributário de Transição - RTT, cujo efeito estava sendo anteriormente compensado à razão de 1/72 avos mensais, com valor de amortização mensal de R\$1.653, o qual vem gerando um impacto tributário de R\$562 ao mês. Para isso, conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, a diferença entre a base para aproveitamento fiscal e a amortização contábil está sendo considerada como uma diferença temporária para fins de IRPJ e CSLL diferidos, cujos efeitos estão sendo registrados no passivo não circulante.

#### Controladora

(\*\*) Em 31 de julho de 2007, foi publicada a decisão da Ação Ordinária nº 94.0034458-9, transitada em julgado em 6 de julho de 2007, autorizando a Companhia a compensar o prejuízo fiscal do período-base 1989, referente às despesas de correção monetária do balanço correspondente ao expurgo inflacionário nos meses de janeiro e fevereiro de 1989 (Plano Verão), bem como o crédito financeiro correspondente ao montante pago a maior em 1989 e 1990, os quais foram devidamente homologados pela Secretaria da Receita Federal - RFB no terceiro trimestre de 2013, pelo montante total de R\$7.976, restando a compensar o saldo de R\$7.168 em 31 de dezembro de 2013.

## Consolidado

|   | 31/12/2013    | 31/12/2012    |
|---|---------------|---------------|
| Iochpe Maxion S.A. (**)                       | 7.168         | -             |
| Maxion Wheels de Mexico S. de R.L. de CV. (a) | 28.046        | _             |
| Maxion Wheels - Brasil (b)                    | <u>44.161</u> | <u>46.605</u> |
| Subtotal                                      | 79.375        | 46.605        |

(a) No México, vigoraram até o ano 2013 dois impostos federais, o "Impuesto sobre la Renta - ISR", tendo como alíquota 30%, e o "Impuesto Empresarial a Tasa Única - IETU", este último tinha como base de cálculo o fluxo de caixa operacional, tendo como alíquota 17%. Como regra, as empresas mexicanas eram obrigadas a calcular os dois impostos e pagar o maior, bem como projetar os resultados e o fluxo de caixa para determinar qual seria o imposto a ser pago nos exercícios seguintes, sendo esse cálculo base para definir o IETU ou o ISR diferidos.

Em 2013 as controladas indiretas mexicanas calcularam e pagaram o IETU e, consequentemente, registraram o IETU diferido sobre diferenças temporárias. Entretanto, a promulgação da nova lei fiscal mexicana vigente a partir de 2014, a qual revoga o IETU, permitiu à controlada indireta Maxion Wheels de Mexico S. de R.L. de C.V. registrar um ISR diferido, referente à incorporação ocorrida, conforme divulgado na nota explicativa nº 1.b), item (ix).

Também, em decorrência da revogação do IETU, as controladas indiretas mexicanas fizeram o estorno do IETU diferido sobre as diferenças temporárias e registraram o ISR diferido nas controladas indiretas Maxion Wheels de Mexico S. de R.L. de C.V. e Ingenieria Y Maquinaria de Guadalupe S.A. de C.V.





Em 31 de dezembro de 2013, o saldo acumulado dos créditos de ISR diferido era de R\$28.046.

(b) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.b.ii), em 1º de outubro de 2012, a controlada indireta Hayes Lemmerz Indústria de Rodas Ltda., localizada na cidade de Santo André, Estado de São Paulo, incorporou a também controlada indireta Borlem S.A. Empreendimentos Industriais, localizada na cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, obtendo maior sinergia e, consequentemente, redução de custos operacionais e financeiros com a otimização das estruturas industriais e administrativas. Consequentemente, a Administração reconheceu integralmente os créditos tributários não reconhecidos em exercícios anteriores, no montante de R\$47.341, diante da perspectiva de sua provável realização.

Em 31 de dezembro de 2013, a Companhia também possuía créditos tributários sobre prejuízos fiscais não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por algumas de suas controladas no exterior.

Esses créditos tributários não constituídos são como segue:

|                               |                | 31/12/2013        |                | 31/12/2012     |
|-------------------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------|
| <u>País</u>                   | <u>Valor</u>   | <u>Prescrição</u> | Limite por ano | <u>Valor</u>   |
| Espanha (i)                   | 118.024        | 2021 a 2028       | 50%            | 89.691         |
| Itália (i)                    | 94.891         | Não há            | 80%            | 77.005         |
| África do Sul (i)             | 48.597         | Não há            | Não há         | 40.020         |
| México (i)                    | -              | 2019 a 2021       | Não há         | 9.106          |
| Estados Unidos da América (i) | 560.101        | 2014 a 2031       | (ii)           | <u>528.476</u> |
|                               | <u>821.613</u> |                   |                | <u>744.298</u> |

- (i) Referem-se à empresa adquirida através da Hayes Lemmerz em 1° de fevereiro de 2012, sendo uma "holding" pura. Por não ser assegurada a realização dos créditos decorrentes de prejuízos fiscais, a Companhia não reconheceu o crédito tributário diferido de imposto de renda sobre esses valores.
- (ii) Depende do Estado onde foi apurado o crédito fiscal diferido.

Com base em projeções de lucros tributáveis aprovados pelos órgãos da Administração, a Companhia estima recuperar o crédito tributário decorrente de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, registrado no consolidado em 31 de dezembro de 2013, nos seguintes exercícios:

| 2014  | 28.359        |
|---|---------------|
| 2015  | 21.896        |
| 2016  | 8.224         |
| 2017 em diante  | 20.896        |
| Total de créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de |               |
| contribuição social   | <u>79.375</u> |





A Administração da Companhia e de suas controladas considera que os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias no montante de R\$35.971 (R\$25.534 em 31 de dezembro de 2012) na controladora e de R\$43.187 (R\$44.787 em 31 de dezembro de 2012) no consolidado serão realizados na proporção da resolução final dos processos judiciais e dos demais eventos.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários foram fundamentadas nas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro, tendo em vista as incertezas inerentes a essas previsões.

## b) Conciliação da alíquota efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada aos resultados dos exercícios é demonstrada como segue:

|  | Contro   | ladora           | Consolidado      |                  |  |
|--|----------|------------------|------------------|------------------|--|
|  | 2013     | 2012             | 2013             | 2012             |  |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                             | 168.943  | 99.130           | 240.635          | 135.646          |  |
| contribuição sociai  | 100.743  | 99.130           | 240.033          | 133.040          |  |
| Alíquota combinada   | 34%      | 34%              | 34%              | 34%              |  |
| Despesas de IRPJ/CSLL à alíquota combinada   | (57.441) | (33.704)         | (81.816)         | (46.120)         |  |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 24.847   | (8.550)          | (4.680)          | (11.261)         |  |
| Despesas indedutíveis  | (874)    | (1.021)          | (14.056)         | (27.969)         |  |
| Benefício dos juros sobre o capital próprio  | 17.234   | 8.626            | 17.234           | 8.626            |  |
| Benefício dos projetos de inovação tecnológica                                       | 4.213    | 5.386            | 4.213            | 5.386            |  |
| Crédito tributário não constituído sobre diferenças temporárias e prejuízo fiscal de |          |                  | (10.500)         | (2.120)          |  |
| controladas  | -        | -                | (19.702)         | (3.129)          |  |
| Crédito homologado por processo judicial transitado em julgado                       | 7.976    | _                | 7.976            | _                |  |
| Crédito tributário não constituído em exercícios                                     | 7.570    |                  | 7.570            |                  |  |
| anteriores   | _        | _                | 49.984           | 47.341           |  |
| Outros   | 5.431    | (3.003)          | 11.512           | (2.814)          |  |
| Crédito (despesa) de imposto de renda e  |          | ,                |                  | ,                |  |
| contribuição social no resultado   | 1.386    | <u>(32.266</u> ) | <u>(29.335</u> ) | <u>(29.940</u> ) |  |
| Correntes  | -        | (10.069)         | (81.347)         | (72.318)         |  |
| Diferidos  | 1.386    | (22.197)         | 52.012           | 42.378           |  |
| Alíquotas efetivas   | 1%       | -33%             | -12%             | -22%             |  |





#### 11. PARTES RELACIONADAS

a) Os montantes referentes à remuneração da Administração estão apresentados a seguir:

|  | Control | adora e |
|--|---------|---------|
|  | Consol  | idado   |
|  | 2013    | 2012    |
| Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal                                     | 10.972  | 6.660   |
| Pessoal-chave da Administração (salários e benefícios)   | 92.282  | 76.309  |
| Participação nos resultados pactuados (bônus)  | 20.574  | -       |
| Despesas com opções de ações outorgadas aos diretores estatutários e ao pessoal-chave da Administração | _       | 563     |

A remuneração global anual fixada para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária para o exercício de 2013 aprovada na Assembleia Geral Ordinária de 16 de abril de 2013 foi de R\$16.000.

Em adição à remuneração dos administradores, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2013, a Companhia efetuou contribuições ao plano de previdência privada, no montante de R\$1.225 (R\$1.184 em 2012), em nome dos diretores estatutários e do pessoal-chave da Administração.

Os saldos das opções de compra de ações, bem como os respectivos preços de exercício dos planos de 2012, de 2011 e de 2010 outorgados aos diretores estatutários e ao pessoal-chave da Administração, estão descritos na nota explicativa nº 22.

b) Foram celebradas no curso normal dos negócios da Companhia, de suas controladas e de seus negócios em conjunto operações entre estas, a preços, prazos e encargos financeiros, de acordo com as condições estabelecidas entre as partes. Tais operações incluem, entre outros, contratos de serviços compartilhados, contrato de consultoria, contratos de mútuo e concessão de avais em condições detalhadas a seguir:

|   | 31/12/2013                |                         |           |              |                              |                     |           |              |
|---|---------------------------|-------------------------|-----------|--------------|------------------------------|---------------------|-----------|--------------|
|   |                           | Ativo                   |           | Passivo      |                              |                     | Resultado |              |
|   | Contas a receber          | Dividendos<br>a receber | Mútuos    | Fornecedores | Mútuos                       | Vendas              | Compras   | Despesas     |
| Amsted-Maxion Fundição e<br>Equipamentos Ferroviários |                           |                         |           |              |                              |                     |           |              |
| S.A.<br>Maxion (Nantong) Wheels, Co.,                 | 7.788                     | -                       | -         | -            | -                            | 30.295              | -         | 1.002        |
| Ltd.<br>Maxion Fumagalli de México S                  | 1.461                     | -                       | -         | -            | -                            | -                   | -         | -            |
| de RL de C.V<br>Maxion Fumagalli Automotive           | 1.755                     | -                       | -         | -            | -                            | 15.918              | -         | -            |
| USA, Inc. Maxion Componentes                          | 16.275                    | -                       | -         | -            | -                            | 118.406             | -         | 137          |
| Estruturais Ltda.                                     | -                         | -                       | 48        | -            | -                            | -                   | -         | -            |
| Iochpe Holdings, LLC                                  | <u>-</u><br><u>27.279</u> | <u>-</u><br>=           | <u>48</u> | -<br>-       | <u>4.331</u><br><u>4.331</u> | <u>-</u><br>164.619 | <br>=     | <u>1.139</u> |





|   | 31/12/2012       |                         |        |              |               |           |            |              |  |  |
|---|------------------|-------------------------|--------|--------------|---------------|-----------|------------|--------------|--|--|
|   | Ativo            |                         |        | Passivo      |               | Resultado |            |              |  |  |
|   | Contas a receber | Dividendos<br>a receber | Mútuos | Fornecedores | <u>Mútuos</u> | Vendas    | Compras    | Despesas     |  |  |
| Amsted-Maxion Fundição e<br>Equipamentos Ferroviários |                  |                         |        |              |               |           |            |              |  |  |
| S.A.  | -                | -                       | -      | -            | -             | 24.806    | -          | 4.196        |  |  |
| Maxion (Nantong) Wheels, Co.,                         |                  |                         |        |              |               |           |            |              |  |  |
| Ltd.  | -                | -                       | -      | 983          | -             | -         | 659        | -            |  |  |
| Maxion Fumagalli de México S                          |                  |                         |        |              |               |           |            |              |  |  |
| de RL de C.V  | 143              | -                       | -      | -            | -             | 5.190     | -          | -            |  |  |
| Maxion Fumagalli Automotive                           |                  |                         |        |              |               |           |            |              |  |  |
| USA, Inc.   | 23.945           | -                       | 6.750  | 1            | -             | 160.178   | 97         | 556          |  |  |
| Maxion Montich S.A                                    | -                | 545                     | -      | -            | -             | -         | -          | -            |  |  |
| Maxion Componentes                                    |                  |                         |        |              |               |           |            |              |  |  |
| Estruturais Ltda.                                     | -                | -                       | 48     | -            | -             | -         | -          | -            |  |  |
| Iochpe Holdings, LLC                                  |                  |                         | 579    |              | 3.633         |           |            |              |  |  |
|   | 24.088           | <u>545</u>              | 7.377  | <u>984</u>   | 3.633         | 190.174   | <u>756</u> | <u>4.752</u> |  |  |

#### Contratos de mútuo

O saldo de R\$4.331 (R\$3.633 em 31 de dezembro de 2012) refere-se ao mútuo da Iochpe Holdings, LLC com a Companhia, denominado em dólares norte-americanos, acrescido de juros de 6% ao ano, com vencimento previsto para 30 de junho de 2014.

## Transações de vendas e compras

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2013, a Companhia efetuou vendas de rodas, chassis e sucata, respectivamente, para as seguintes empresas:

- Maxion Fumagalli Automotive USA, Inc., no montante de R\$118.406 (R\$160.178 em 31 de dezembro de 2012).
- Maxion Fumagalli de México S. de R.L. de C.V., no montante de R\$15.918 (R\$5.190 em 31 de dezembro de 2012).
- AmstedMaxion, no montante de R\$30.295 (R\$24.806 em 31 de dezembro de 2012).

A seguir, um resumo dos principais contratos celebrados entre a Companhia e suas partes relacionadas:

## Serviços compartilhados ("shared services agreement")

Em 29 de fevereiro de 2000, a AmstedMaxion e a Companhia, visando à redução de custos e despesas, firmaram um contrato pelo qual é regulamentado o compartilhamento de infraestrutura e das instalações localizadas na unidade de Cruzeiro, Estado de São Paulo, uma vez que suas unidades estão localizadas no mesmo complexo industrial. Cada uma das partes deverá arcar com o custo relativo à manutenção e à administração das instalações localizadas em sua propriedade. O contrato tem vigência de 25 anos. As despesas de infraestrutura e instalações, registradas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" no exercício findo em 31 de dezembro de 2013, foram de R\$1.002 (R\$4.196 em 2012).





## Contratos com membros do Conselho de Administração

A Maxion Fumagalli Automotive USA, Inc. possui contrato com a BMA Automotive LLC ("BMA"), empresa controlada por Salomão Ioschpe, membro do Conselho de Administração e acionista da Companhia. Através desse contrato, a BMA presta consultoria às divisões de rodas e chassis, no atendimento a determinados clientes nos Estados Unidos da América e no Canadá. As despesas relativas a esse contrato, registradas na rubrica "Despesas com vendas", somaram R\$137 no exercício findo em 31 de dezembro de 2013 (R\$556 em 2012).

# Avais e garantias concedidas

A Companhia mantém os seguintes valores prestados como avais em operações mantidas por suas controladas e negócios em conjunto, referentes substancialmente aos empréstimos e financiamentos divulgados na nota explicativa nº 15:

|   | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|------------|------------|
| Ingenieria Y Maquinaria de Guadalupe S.A. de C.V. | 469.653    | 408.700    |
| Maxion Wheels                                     | 394.113    | 303.868    |
| AmstedMaxion                                      | 76.274     | 242.262    |
| Maxion (Nantong) Wheels, Co., Ltd.                | 62.130     | 58.611     |
| Montich   | 3.442      | -          |
| Maxion Componentes Estruturais Ltda.              | 38         | 13.800     |
| Iochpe Holdings, LLC                              | -          | 1.352.813  |

#### 12. INVESTIMENTOS

## a) Composição

|  | Contro     | oladora        | Consolidado   |               |  |
|--|------------|----------------|---------------|---------------|--|
|  | 31/12/2013 | 31/12/2012     | 31/12/2013    | 31/12/2012    |  |
| Participação em controladas<br>Participação em negócios em | 1.825.313  | 197.572        | -             | -             |  |
| conjunto   | 19.072     | 35.491         | <u>19.072</u> | <u>35.491</u> |  |
| Subtotal - investimentos                                   | 1.844.385  | 233.063        | <u>19.072</u> | <u>35.491</u> |  |
| Ágio na aquisição de participação                          | 20.292     | 20.292         | -             | -             |  |
| Outros investimentos                                       | 266        | 104            | 325           | <u> </u>      |  |
|  | 1.864.943  | <u>253.459</u> | <u>19.397</u> | <u>35.595</u> |  |





### b) Movimentação

|  |                        |                         |                        |                    |                     | 31/12/2                       | 2013                                     |                                       |                        |
|--|------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------|---------------------|-------------------------------|--|---------------------------------------|------------------------|
|  |                        | <del></del>             |                        |                    | Vari                | iação                         |  |                                       |                        |
|  |                        | Saldo ei<br>31/12/20    |                        | nentos<br>capital  | investi             | al sobre<br>mentos<br>sterior | Efeitos de mudança de premissas atuárias | Resultado de equivalência patrimonial | Saldo em 31/12/2013    |
| Amsted-Maxion Fund<br>Equipamentos Ferro                   |                        |                         |                        |                    |                     |                               |  |                                       |                        |
| S.A. (i)   | oviarios               | 16.3                    | 70                     | _                  |                     | _                             | _  | (14.703)                              | 1.667                  |
| Iochpe Maxion Austri                                       | ia GmbH (ii)           | 175.9                   |                        | 15.057             |                     | 233.046                       | (14.827)                                 | 105.726                               | 1.814.955              |
| Maxion (Nantong) W   |                        |                         | 33 1.3                 | 13.057             | •                   | 200.010                       | (11.027)                                 | 103.720                               | 1.01 1.755             |
| (iv)   | neers, eo., Eu         | 21.4                    | .89                    | 4.615              |                     | 2.097                         | _  | (18.463)                              | 9.738                  |
| Cooperatie Maxion E  | urone II A (ii         |                         | _                      | 854                |                     | 56                            | _  | (419)                                 | 491                    |
| Maxion Montich S.A.  |                        | 19.0                    | 152                    | -                  |                     | (2.655)                       | _  | 800                                   | 17.197                 |
| Remon Resende Mon  |                        |                         | 69                     | _                  |                     | (2.033)                       | _  | 138                                   | 207                    |
| Maxion Componentes   |                        |                         | 0)                     |                    |                     |                               |  | 130                                   | 207                    |
| Ltda.  | Littuturais            | 1                       | 30                     | _                  |                     | _                             | _  | _                                     | 130                    |
| Liua.  |                        | 233.0                   |                        | 20.526             | ,                   | 232.544                       | (14.827)                                 | 73.079                                | 1.844.385              |
|  |                        | <u> 233.0</u>           | 1.5                    | 20.320             | ₫                   | 232.344                       | <u>(14.621</u> )                         | <u> 13.019</u>                        | 1.044.363              |
|  |                        |                         |                        |                    | 31/12               | 2/2012                        |  |                                       |                        |
|  | -                      |                         |                        |                    | 51,12               | -, 2012                       | Dividendos                               |                                       |                        |
|  |                        |                         |                        | Varia<br>cambial   |                     | Resultade                     | e juros                                  | Passivos a descoberto                 |                        |
|  | Saldo em<br>01/01/2012 | Transferência<br>/baixa | Aumentos<br>de capital | investin<br>no ext | nentos              | equivalêno<br>patrimoni       | cia próprio                              | em<br>controladas                     | Saldo em<br>31/12/2012 |
|  |                        |                         |                        |                    |                     |                               |  |                                       |                        |
| Amsted-Maxion Fundição e                                   |                        |                         |                        |                    |                     |                               |  | -                                     |                        |
| Equipamentos<br>Ferroviários S.A.<br>Iochpe Maxion Austria | 47.064                 | -                       | -                      |                    | -                   | (30.6                         | 94) -                                    |                                       | 16.370                 |
| GmbH Maxion (Nantong)                                      | -                      | 227.892                 | 292                    | (                  | 35.412)             | (16.8                         | 19) -                                    | -                                     | 175.953                |
| Wheels, Co., Ltd.  | 10.178                 | _                       | 26.295                 |                    | 1.947               | (16.9                         | 31) -                                    | _                                     | 21.489                 |
| Iochpe Sistemas<br>Automotivos de                          |                        |                         |                        |                    |                     |                               | - ,                                      | -                                     | =                      |
| México, De C.V S.A<br>Maxion Hong Kong                     | 153.208                | (229.275)               | -                      | :                  | 36.350              | 39.7                          | 17 -                                     | _                                     | _                      |
| Limited.   | 2                      | (2)                     | _                      |                    | _                   |                               |  |                                       |                        |
| Cooperatie Maxion  |                        |                         |                        |                    |                     |                               |  | 95                                    | -                      |
| Europe U.A.  | (47)                   | -                       | -                      |                    | 105                 |                               | 53) -                                    |                                       |                        |
| Maxion Montich S.A.  | 24.437                 | -                       | -                      |                    | (1.438)             | (2.3                          | 21) (1.626                               | -                                     | 19.052                 |
| Remon Resende<br>Montadora Ltda.                           | 176                    |                         |                        |                    |                     | (1                            | 07) -                                    | -                                     | 69                     |
| Iochpe Holdings, LLC                                       | 23.519                 | 1.383                   | 8.653                  | (                  | 35.717)             | 2.1                           |  | _                                     | -                      |
| Maxion Componentes   |                        |                         |                        |                    |                     | 2.1                           | -  |                                       |                        |
| Estruturais Ltda.  | 130<br>258.667         | <u></u>                 | 35.240                 | <u>.</u>           | <u>-</u><br>34.165) | (25.1                         | <u>-</u> <u>(1.626</u>                   | 95                                    | 130<br>233.063         |

- (i) Em 31 de dezembro de 2013, o patrimônio líquido do negócio em conjunto está ajustado por lucro não realizado no montante de R\$1.985, decorrente da venda de uma parte do terreno da unidade de Cruzeiro, Estado de São Paulo, para a Companhia, correspondente à participação de 50%.
- (ii) Em 1º de dezembro de 2012, foi constituída a controlada Iochpe Maxion Áustria GmbH com a capitalização de R\$292, equivalente a €100 mil. Em dezembro de 2012, os investimentos da Companhia mantidos na Iochpe Sistemas Automotivos de México de C.V. e Iochpe Holdings, LLC foram conferidos a essa controlada na Áustria. Em 28 de março de 2013, foi efetuado aumento de capital no montante de R\$1.299.081, equivalente a US\$645.500 mil, suportados pelos recursos captados através da emissão de debêntures simples da 5ª emissão, conforme descrito na nota explicativa nº 15. Em 7 de maio, 16 de setembro, 2 e 4 de outubro de 2013 foram efetuados outros aumentos de capital nos montantes de R\$789, R\$1.817, R\$7.370 e R\$6.000, respectivamente, equivalentes a €300 mil, €600 mil, US\$3.329 mil e €2.000 mil, respectivamente.
- (iii) Em 13 de junho de 2013 foi efetuado aumento de capital na controlada Cooperative Maxion Europe U.A. no montante de R\$854, equivalente a US\$300 mil.
- (iv) Em 27 de novembro de 2013 foi efetuado aumento de capital na controlada Maxion (Nantong) Wheels, Co., Ltd. no montante de R\$4.615, equivalente a US\$2.000 mil.





# c) Informações das empresas controladas e negócios em conjunto

|   |   |  |              | 31/12/20       | 13             |                              |                           |  |
|---|---|--|--------------|----------------|----------------|------------------------------|---------------------------|--|
|   | N° de ações<br>ou cotas<br>(em lote de mil) | Participação<br>no capital<br>social (%) | <u>Ativo</u> | <u>Passivo</u> | Capital social | Patrimônio<br><u>líquido</u> | Receita<br><u>líquida</u> | Lucro<br>líquido<br>(prejuízo)<br>do exercício |
| Amsted-Maxion<br>Fundição e<br>Equipamentos               |   |  |              |                |                |                              |                           |  |
| Ferroviários S.A.   | 6.020.031                                   | 50                                       | 630.807      | 623.505        | 43.702         | 7.302                        | 586.316                   | (29.407)                                       |
| Iochpe Maxion Austria GmbH (i) Maxion (Nantong)           | -   | 100                                      | 4.408.762    | 2.369.728      | 1.930.042      | 2.039.034                    | 4.283.774                 | 105.726  |
| Wheels, Co., Ltd.   | -   | 100                                      | 87.289       | 77.551         | 121.358        | 9.738                        | 29.552                    | (18.558)                                       |
| Cooperatie Maxion Europe U.A.                             | 50  | 100                                      | 1.011        | 521            | 1.129          | 490                          | (183)                     | (419)  |
| Maxion Montich S.A.                                       | 2.813                                       | 50                                       | 91.862       | 57.467         | 2.022          | 34.395                       | 155.154                   | 1.616  |
| Remon Resende<br>Montadora Ltda.                          |   |  |              |                |                |                              |                           |  |
| (ii)<br>Maxion  | 30  | 33                                       | 1.161        | 539            | 90             | 622                          | 3.012                     | 414  |
| Componentes Estruturais Ltda.                             | 130   | 100                                      | 178          | 48             | 3.871          | 130                          | _                         | _  |
| Estraturus Etaa.  | 130   | 100                                      | 170          |                |                | 130                          |                           |  |
|   |   |  |              | 31/12/20       | 12             |                              |                           | Lucro  |
|   | Nº de ações<br>ou cotas<br>(em lote de mil) | Participação<br>no capital<br>social (%) | <u>Ativo</u> | <u>Passivo</u> | Capital social | Patrimônio<br><u>líquido</u> | Receita<br><u>líquida</u> | líquido<br>(prejuízo)<br>do exercício          |
| Amsted-Maxion Fundição e Equipamentos                     | c 020 021                                   | 50.00                                    | c2c 100      | 500 400        | 42.702         | 26 700                       | 755 516                   | ((1.206)                                       |
| Ferroviários S.A. Iochpe Maxion                           | 6.020.031                                   | 50,00                                    | 636.189      | 599.480        | 43.702         | 36.709                       | 755.516                   | (61.386)                                       |
| Austria GmbH (i)<br>Maxion (Nantong)<br>Wheels, Co., Ltd. |   | 100,00                                   | 3.863.220    | 3.509.397      | 242.669        | 175.953                      | 256.644                   | (16.819)                                       |
| (i)<br>Iochpe Sistemas<br>Automotivos de                  | -   | 100,00                                   | 89.866       | 68.377         | 98.828         | 21.489                       | 41.151                    | (16.931)                                       |
| México, S.A.<br>De C.V.<br>Cooperatie Maxion              | 781.215                                     | 100,00                                   | -            | -              | -              | -                            | 653.015                   | 39.716   |
| Europe U.A. Maxion Montich                                | 50  | 99,99                                    | 6.811        | 6.906          | 135            | (95)                         | 20.084                    | (153)  |
| S.A.<br>Remon Resende                                     | 2.813                                       | 50,00                                    | 101.623      | 63.519         | 2.340          | 38.104                       | 101.138                   | (4.642)  |
| Montadora Ltda.<br>(ii)                                   | 30  | 33,33                                    | 824          | 617            | 90             | 207                          | 2.286                     | (321)  |
| Iochpe Holdings,<br>LLC<br>Maxion                         | 5   | 100,00                                   | -            | -              | -              | -                            | 2.884.069                 | 2.162  |
| Componentes<br>Estruturais Ltda.                          | 130   | 99,99                                    | 178          | 48             | 3.871          | 130                          | -                         | -  |

<sup>(</sup>i) De acordo com as respectivas legislações locais, não existe a figura de quantidade de ações ou cotas.

<sup>(</sup>ii) Foram utilizadas as informações financeiras na data-base 30 de novembro de 2013.





## d) Detalhes sobre controladas relevantes que possuem participação de minoritários

As informações sobre controladas relevantes da Companhia no encerramento do exercício são como segue:

|  |                                       |             | 1 ,        | io e capital<br>ante |
|--|---------------------------------------|-------------|------------|----------------------|
| Nome da controlada                               | Principal atividade                   | <u>País</u> | 31/12/2013 | 31/12/2012           |
| Hayes Lemmerz Inci Janta Sanayi A.S.             | Fabricação e comercialização de rodas | Turquia     | 60%        | 60%                  |
| Hayes Lemmerz Jantas Jant Sanayi ve Ticaret A.S. | Fabricação e comercialização de rodas | Turquia     | 60%        | 60%                  |
| Siam Lemmerz CoLtd                               | Fabricação e comercialização de rodas | Tailândia   | 70%        | 70%                  |
| Kalvani Hayes Lemmerz Limited                    | Fabricação e comercialização de rodas | Índia       | 85%        | 85%                  |

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas nas quais a Companhia possui participações estão apresentadas a seguir, antes das eliminações de transações entre as demais controladas da Companhia.

|   | Hayes Len<br>Janta Sar                                    |  | Hayes Lemmerz Jantas<br>Jant Sanayi ve Ticaret A.S.      |  | Siam Lemmerz Co., Ltd                                  |  | Kalyani l<br>Lemmerz l                    |  |
|---|---|--|--|--|--|--|---|--|
|   | 31/12/2013  | 31/12/2012   | 31/12/2013   | 31/12/2012                                   | 31/12/2013   | 31/12/2012                                 | 31/12/2013                                | 31/12/2012                                 |
| Balanços patrimoniais   |   |  |  |  |  |  |   |  |
| Ativo circulante  | 160.840   | 104.435  | 134.205  | 84.403                                       | 46.856   | 52.245                                     | 50.388                                    | 48.925                                     |
| Ativo não circulante  | 341.120   | 170.911  | 95.644   | 54.865                                       | 76.455   | 45.541                                     | 128.833                                   | 64.927                                     |
| Total do ativo  | 501.960   | 275.346  | 229.849  | 139.268                                      | 123.311  | <u>97.786</u>                              | 179.221                                   | 113.852                                    |
| Passivo circulante  | 70.454  | 54.454   | 60.829   | 43.397                                       | 75.714   | 53.157                                     | 45.103                                    | 47.533                                     |
| Passivo não circulante  | 221.747   | 17.098   | 76.055   | 6.829  | 17.776   | 1.709                                      | 73.752                                    | 16.477                                     |
| Patrimônio líquido  | 209.759   | 203.794  | 92.965   | 89.042                                       | 29.821   | 42.920                                     | 60.366                                    | 49.842                                     |
| Total do passivo e<br>patrimônio líquido  | <u>501.960</u>  | <u>275.346</u>   | 229.849  | <u>139.268</u>                               | <u>123.311</u>   | <u>97.786</u>                              | <u>179.221</u>                            | 113.852                                    |
|   | Hayes Len   | nmerz Inci   | Hayes Lemn   | nerz Jantas                                  |  |  | Kalyani                                   | Hayes                                      |
|   | Janta Sar   | navi A S   | Jant Sanayi ve   | Ticaret A S                                  | Siam Lemme   | erz Co., Ltd                               | Lemmerz                                   | Limited                                    |
|   |   |  |  | riculot ring.                                |  |  |   |  |
|   | 31/12/2013  | 31/12/2012   | 31/12/2013   | 31/12/2012                                   | 31/12/2013   | 31/12/2012                                 | 31/12/2013                                | 31/12/2012                                 |
| Demonstrações de resultados   |   |  |  |  |  | 31/12/2012                                 | 31/12/2013                                | 31/12/2012                                 |
| Demonstrações de resultados<br>Receita líquida de vendas  |   |  |  |  |  | 31/12/2012<br>160.481                      | 31/12/2013<br>146.200                     | 31/12/2012<br>154.012                      |
|   | 31/12/2013  | 31/12/2012   | 31/12/2013   | 31/12/2012                                   | 31/12/2013   |  |   |  |
| Receita líquida de vendas   | 31/12/2013<br>538.586                                     | 31/12/2012<br>356.308                                    | 31/12/2013<br>254.175                                    | 31/12/2012<br>234.926                        | 31/12/2013<br>176.235                                  | 160.481                                    | 146.200                                   | 154.012                                    |
| Receita líquida de vendas<br>Custo dos produtos vendidos  | 31/12/2013<br>538.586<br>(422.438)                        | 31/12/2012<br>356.308<br>(269.589)                       | 31/12/2013<br>254.175<br>(189.271)                       | 31/12/2012<br>234.926<br>(182.875)           | 31/12/2013<br>176.235<br>(172.172)                     | 160.481<br>(140.962)                       | 146.200<br>(133.525)                      | 154.012<br>(134.863)                       |
| Receita líquida de vendas<br>Custo dos produtos vendidos<br>Lucro bruto                                       | 31/12/2013<br>538.586<br>(422.438)                        | 31/12/2012<br>356.308<br>(269.589)                       | 31/12/2013<br>254.175<br>(189.271)                       | 31/12/2012<br>234.926<br>(182.875)           | 31/12/2013<br>176.235<br>(172.172)                     | 160.481<br>(140.962)                       | 146.200<br>(133.525)                      | 154.012<br>(134.863)                       |
| Receita líquida de vendas<br>Custo dos produtos vendidos<br>Lucro bruto<br>Despesas operacionais,             | 31/12/2013<br>538.586<br>(422.438)<br>116.148             | 31/12/2012<br>356.308<br>(269.589)<br>86.719             | 31/12/2013<br>254.175<br>(189.271)<br>69.904             | 31/12/2012<br>234.926<br>(182.875)<br>52.051 | 31/12/2013<br>176.235<br>(172.172)<br>4.063            | 160.481<br>(140.962)<br>19.519             | 146.200<br>(133.525)<br>12.675            | 154.012<br>(134.863)<br>19.149             |
| Receita líquida de vendas<br>Custo dos produtos vendidos<br>Lucro bruto<br>Despesas operacionais,<br>líquidas | 31/12/2013<br>538.586<br>(422.438)<br>116.148<br>(19.392) | 31/12/2012<br>356.308<br>(269.589)<br>86.719<br>(23.463) | 31/12/2013<br>254.175<br>(189.271)<br>69.904<br>(14.810) | 234.926<br>(182.875)<br>52.051<br>(13.640)   | 31/12/2013<br>176.235<br>(172.172)<br>4.063<br>(7.217) | 160.481<br>(140.962)<br>19.519<br>(14.459) | 146.200<br>(133.525)<br>12.675<br>(6.707) | 154.012<br>(134.863)<br>19.149<br>(12.190) |

# e) Ágio na aquisição de investimento

Na controladora, o saldo de R\$20.292 refere-se ao ágio gerado na aquisição da Meritor Comércio e Indústria de Sistemas Automotivos Ltda., incorporada à Companhia em 2 de novembro de 2009.





# 13. IMOBILIZADO

# a) Controladora

|  |  |   | Controladora  |  |
|--|--|---|---|--|
|  | Taxa média   |   | 31/12/2013  | _  |
|  | anual de   |   | Depreciação   |  |
|  | depreciação %  | <u>Custo</u>  | acumulada   | <u>Líquido</u>   |
| Edificações e benfeitorias   | 5,56   | 207.076   | (69.507)  | 137.569  |
| Máquinas e equipamentos  | 7,84   | 835.581   | (386.553)   | 449.028  |
| Moldes   | 18   | 52.969  | (31.820)  | 21.149   |
| Móveis e utensílios  | 7,5  | 16.071  | (8.268)   | 7.803  |
| Veículos   | 18,89  | 3.195   | (1.365)   | 1.830  |
| Equipamentos de computação   | 35   | 18.371  | (13.337)  | 5.034  |
| Outras imobilizações   | 26,25  | 7.363   | (4.203)   | 3.160  |
| Ferramentais   | 8,33   | 100.885   | (50.666)  | 50.219   |
| Terrenos   | -  | 24.251  | -   | 24.251   |
| Obras em andamento (i)   | -  | 47.570  | -   | 47.570   |
| Peças de reposição de máquinas   | -  | 68.679  | -   | 68.679   |
| Adiantamentos a fornecedores   | -  | 9.413   | <u>-</u>  | 9.413  |
|  |  | <u>1.391.424</u>  | ( <u>565.719</u> )  | <u>825.705</u>   |
|  |  |   |   |  |
|  |  |   | Controladora  |  |
|  | Taxa média   |   |   |  |
|  | Taxa média<br>anual de   |   | 31/12/2012  |  |
|  | Taxa média<br>anual de<br><u>depreciação %</u>                         | <u>Custo</u>  |   | <u>Líquido</u>   |
| Edificações e benfeitorias   | anual de<br><u>depreciação %</u>                                       | Custo   | 31/12/2012 Depreciação acumulada  | -  |
| Edificações e benfeitorias   | anual de depreciação % 5,56  | <u>Custo</u><br>206.049   | 31/12/2012 Depreciação acumulada (62.421)   | 143.628  |
| Máquinas e equipamentos  | anual de depreciação %  5,56 7,84                                      | Custo<br>206.049<br>813.520   | 31/12/2012<br>Depreciação<br>acumulada<br>(62.421)<br>(361.676)   | 143.628<br>451.844   |
| Máquinas e equipamentos<br>Moldes  | anual de<br><u>depreciação %</u><br>5,56<br>7,84<br>18                 | Custo<br>206.049<br>813.520<br>51.449   | 31/12/2012<br>Depreciação<br>acumulada<br>(62.421)<br>(361.676)<br>(28.046)   | 143.628<br>451.844<br>23.403   |
| Máquinas e equipamentos<br>Moldes<br>Móveis e utensílios   | anual de<br>depreciação %<br>5,56<br>7,84<br>18<br>7,5                 | Custo<br>206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133                               | 31/12/2012<br>Depreciação<br><u>acumulada</u><br>(62.421)<br>(361.676)<br>(28.046)<br>(7.526)                                   | 143.628<br>451.844<br>23.403<br>7.607  |
| Máquinas e equipamentos<br>Moldes<br>Móveis e utensílios<br>Veículos   | anual de<br>depreciação %<br>5,56<br>7,84<br>18<br>7,5<br>18,89        | Custo 206.049 813.520 51.449 15.133 2.772                                     | 31/12/2012<br>Depreciação<br><u>acumulada</u><br>(62.421)<br>(361.676)<br>(28.046)<br>(7.526)<br>(1.294)                        | 143.628<br>451.844<br>23.403<br>7.607<br>1.478   |
| Máquinas e equipamentos<br>Moldes<br>Móveis e utensílios<br>Veículos<br>Equipamentos de computação   | anual de<br>depreciação %<br>5,56<br>7,84<br>18<br>7,5<br>18,89<br>35  | Custo 206.049 813.520 51.449 15.133 2.772 17.436                              | 31/12/2012<br>Depreciação<br><u>acumulada</u><br>(62.421)<br>(361.676)<br>(28.046)<br>(7.526)<br>(1.294)<br>(12.289)            | 143.628<br>451.844<br>23.403<br>7.607<br>1.478<br>5.147  |
| Máquinas e equipamentos<br>Moldes<br>Móveis e utensílios<br>Veículos   | anual de<br><u>depreciação %</u> 5,56  7,84  18  7,5  18,89  35  26,25 | Custo 206.049 813.520 51.449 15.133 2.772                                     | 31/12/2012<br>Depreciação<br><u>acumulada</u><br>(62.421)<br>(361.676)<br>(28.046)<br>(7.526)<br>(1.294)<br>(12.289)<br>(4.329) | 143.628<br>451.844<br>23.403<br>7.607<br>1.478   |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações  | anual de<br>depreciação %<br>5,56<br>7,84<br>18<br>7,5<br>18,89<br>35  | Custo 206.049 813.520 51.449 15.133 2.772 17.436 7.253                        | 31/12/2012<br>Depreciação<br><u>acumulada</u><br>(62.421)<br>(361.676)<br>(28.046)<br>(7.526)<br>(1.294)<br>(12.289)            | 143.628<br>451.844<br>23.403<br>7.607<br>1.478<br>5.147<br>2.924                               |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações Ferramentais                                 | anual de<br><u>depreciação %</u> 5,56  7,84  18  7,5  18,89  35  26,25 | Custo  206.049 813.520 51.449 15.133 2.772 17.436 7.253 101.470               | 31/12/2012<br>Depreciação<br><u>acumulada</u><br>(62.421)<br>(361.676)<br>(28.046)<br>(7.526)<br>(1.294)<br>(12.289)<br>(4.329) | 143.628<br>451.844<br>23.403<br>7.607<br>1.478<br>5.147<br>2.924<br>55.511                     |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações Ferramentais Terrenos                        | anual de<br><u>depreciação %</u> 5,56  7,84  18  7,5  18,89  35  26,25 | Custo 206.049 813.520 51.449 15.133 2.772 17.436 7.253 101.470 24.251         | 31/12/2012<br>Depreciação<br><u>acumulada</u><br>(62.421)<br>(361.676)<br>(28.046)<br>(7.526)<br>(1.294)<br>(12.289)<br>(4.329) | 143.628<br>451.844<br>23.403<br>7.607<br>1.478<br>5.147<br>2.924<br>55.511<br>24.251           |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações Ferramentais Terrenos Obras em andamento (i) | anual de<br><u>depreciação %</u> 5,56  7,84  18  7,5  18,89  35  26,25 | Custo  206.049 813.520 51.449 15.133 2.772 17.436 7.253 101.470 24.251 24.634 | 31/12/2012<br>Depreciação<br><u>acumulada</u><br>(62.421)<br>(361.676)<br>(28.046)<br>(7.526)<br>(1.294)<br>(12.289)<br>(4.329) | 143.628<br>451.844<br>23.403<br>7.607<br>1.478<br>5.147<br>2.924<br>55.511<br>24.251<br>24.634 |





## Movimentação do custo - controladora

|  | 31/12/2012  |   | 31   | /12/2013   |   |
|--|---|---|--|--|---|
|  | <u>Custo</u>  | <u>Adições</u>  | <u>Baixas</u>  | <u>Transferências</u>  | <u>Custo</u>  |
| Edificações e benfeitorias   | 206.049   | 49  |  | 978  | 207.076   |
| Máquinas e equipamentos  | 813.520   | 4.686   | (5.116)  | 22.491   | 835.581   |
| Moldes   | 51.449  | 4.080   | (3.110)  | 1.515  | 52.969  |
| Móveis e utensílios  | 15.133  | 120   | (30)   | 848  | 16.071  |
| Veículos   | 2.772   | 390   | (680)  | 713  | 3.195   |
| Equipamentos de  | 2.112   | 390   | (080)  | 713  | 3.193   |
| computação   | 17.436  | 93  | (453)  | 1.295  | 18.371  |
| Outras imobilizações   | 7.253   | )3  | (433)  | 110  | 7.363   |
| Ferramentais   | 101.470   | 1.021   | (601)  | (1.005)  | 100.885   |
| Terrenos   | 24.251  | 1.021   | (001)  | (1.005)  | 24.251  |
| Obras em andamento (i)   | 24.634  | 48.502  | _  | (25.566)   | 47.570  |
| Peças de reposição de  | 24.034  | 46.302  | _  | (23.300)   | 47.570  |
| máquinas   | 58.960  | 27.877  | (18.158)   | _  | 68.679  |
| Adiantamentos a  | 30.700  | 27.077  | (10.150)   |  | 00.077  |
| fornecedores   | 8.562   | 7.106   | (4.876)  | (1.379)  | 9.413   |
| Tornecedores   | $\frac{0.302}{1.331.489}$   | 89.849  | (29.914)   | <u>(1.577</u> )<br>-   | 1.391.424   |
|  | 1.551.107   | 07.017  | ( <u>22.21 1</u> )                                   | =====  | 1.371.121   |
|  |   |   |  |  |   |
|  | 01/01/2012  |   | 31,  | /12/2012   |   |
|  | 01/01/2012<br>Custo   | Adições   | 31.<br>Baixas  | /12/2012<br><u>Transferências</u>  | Custo   |
|  | Custo   | Adições   | <u>Baixas</u>  | Transferências   |   |
| Edificações e benfeitorias   |   | Adições<br>-  |  |  | <u>Custo</u><br>206.049   |
| Máquinas e   | <u>Custo</u><br>189.887   | -   | Baixas (18)  | Transferências 16.180  | 206.049   |
| Máquinas e equipamentos  | <u>Custo</u> 189.887 744.636  | 4.022   | Baixas (18) (5.950)                                  | Transferências 16.180 70.812   | 206.049<br>813.520  |
| Máquinas e<br>equipamentos<br>Moldes   | Custo<br>189.887<br>744.636<br>48.482   | 4.022   | Baixas (18) (5.950) (3)                              | Transferências 16.180 70.812 2.677   | 206.049<br>813.520<br>51.449  |
| Máquinas e<br>equipamentos<br>Moldes<br>Móveis e utensílios  | Custo  189.887  744.636  48.482  13.973   | 4.022<br>293<br>55  | Baixas (18) (5.950) (3) (43)                         | Transferências 16.180 70.812 2.677 1.148                                   | 206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133  |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos  | Custo<br>189.887<br>744.636<br>48.482   | 4.022   | Baixas (18) (5.950) (3)                              | Transferências 16.180 70.812 2.677   | 206.049<br>813.520<br>51.449  |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de  | Custo  189.887  744.636  48.482  13.973  2.600  | 4.022<br>293<br>55<br>131   | Baixas (18) (5.950) (3) (43) (316)                   | Transferências 16.180 70.812 2.677 1.148 357                               | 206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133<br>2.772   |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação   | Custo  189.887  744.636  48.482  13.973  2.600  15.447                                  | 4.022<br>293<br>55<br>131   | Baixas (18) (5.950) (3) (43) (316) (382)             | Transferências 16.180 70.812 2.677 1.148 357 2.276                         | 206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133<br>2.772<br>17.436   |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações  | Custo  189.887  744.636  48.482  13.973  2.600  15.447  5.953                           | 4.022<br>293<br>55<br>131<br>95<br>1.248                                  | Baixas (18) (5.950) (3) (43) (316) (382) (5)         | Transferências  16.180  70.812 2.677 1.148 357  2.276 57                   | 206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133<br>2.772<br>17.436<br>7.253  |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações Ferramentais   | Custo  189.887  744.636  48.482  13.973  2.600  15.447  5.953  102.470                  | 4.022<br>293<br>55<br>131   | Baixas (18) (5.950) (3) (43) (316) (382)             | Transferências  16.180  70.812 2.677 1.148 357  2.276 57 4.403             | 206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133<br>2.772<br>17.436<br>7.253<br>101.470                               |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações Ferramentais Terrenos  | Custo  189.887  744.636  48.482  13.973  2.600  15.447  5.953  102.470  24.176          | 4.022<br>293<br>55<br>131<br>95<br>1.248<br>1.120                         | Baixas (18) (5.950) (3) (43) (316) (382) (5)         | Transferências  16.180  70.812 2.677 1.148 357  2.276 57 4.403 75          | 206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133<br>2.772<br>17.436<br>7.253<br>101.470<br>24.251                     |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações Ferramentais Terrenos Obras em andamento (i)   | Custo  189.887  744.636  48.482  13.973  2.600  15.447  5.953  102.470                  | 4.022<br>293<br>55<br>131<br>95<br>1.248                                  | Baixas (18) (5.950) (3) (43) (316) (382) (5)         | Transferências  16.180  70.812 2.677 1.148 357  2.276 57 4.403             | 206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133<br>2.772<br>17.436<br>7.253<br>101.470                               |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações Ferramentais Terrenos Obras em andamento (i) Peças de reposição de                         | Custo  189.887  744.636  48.482  13.973  2.600  15.447  5.953  102.470  24.176  72.384  | 4.022<br>293<br>55<br>131<br>95<br>1.248<br>1.120                         | Baixas (18) (5.950) (3) (43) (316) (382) (5)         | Transferências  16.180  70.812 2.677 1.148 357  2.276 57 4.403 75          | 206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133<br>2.772<br>17.436<br>7.253<br>101.470<br>24.251<br>24.634           |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações Ferramentais Terrenos Obras em andamento (i) Peças de reposição de máquinas                | Custo  189.887  744.636  48.482  13.973  2.600  15.447  5.953  102.470  24.176          | 4.022<br>293<br>55<br>131<br>95<br>1.248<br>1.120                         | Baixas (18) (5.950) (3) (43) (316) (382) (5)         | Transferências  16.180  70.812 2.677 1.148 357  2.276 57 4.403 75          | 206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133<br>2.772<br>17.436<br>7.253<br>101.470<br>24.251                     |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações Ferramentais Terrenos Obras em andamento (i) Peças de reposição de máquinas Adiantamento a | Custo  189.887  744.636 48.482 13.973 2.600  15.447 5.953 102.470 24.176 72.384  51.674 | 4.022<br>293<br>55<br>131<br>95<br>1.248<br>1.120<br>-<br>34.843<br>7.286 | Baixas (18) (5.950) (3) (43) (316) (382) (5) (6.523) | Transferências  16.180  70.812 2.677 1.148 357  2.276 57 4.403 75 (82.593) | 206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133<br>2.772<br>17.436<br>7.253<br>101.470<br>24.251<br>24.634<br>58.960 |
| Máquinas e equipamentos Moldes Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de computação Outras imobilizações Ferramentais Terrenos Obras em andamento (i) Peças de reposição de máquinas                | Custo  189.887  744.636  48.482  13.973  2.600  15.447  5.953  102.470  24.176  72.384  | 4.022<br>293<br>55<br>131<br>95<br>1.248<br>1.120                         | Baixas (18) (5.950) (3) (43) (316) (382) (5)         | Transferências  16.180  70.812 2.677 1.148 357  2.276 57 4.403 75          | 206.049<br>813.520<br>51.449<br>15.133<br>2.772<br>17.436<br>7.253<br>101.470<br>24.251<br>24.634           |

<sup>(</sup>i) Em 31 de dezembro de 2013, é composto por projetos relativos a: (1) edificações, no montante de R\$20.360 (R\$6.591 em 31 de dezembro de 2012); (2) máquinas e equipamentos, no montante de R\$16.404 (R\$13.474 em 31 de dezembro de 2012); e (3) outros ativos, no montante de R\$10.806 (R\$4.569 em 31 de dezembro de 2012), referentes, respectivamente, às expansões das unidades de Contagem, Cruzeiro e Limeira.





# Movimentação da depreciação - controladora

|                            | 31/12/2012         |                   | 31/12/20      | 13                 |
|----------------------------|--------------------|-------------------|---------------|--------------------|
|                            | Depreciação        | •                 | 31/12/20      | Depreciação        |
|                            | acumulada          | <u>Adições</u>    | Baixas        | acumulada          |
|                            | acumurada          | Mulçocs           | Daixas        | acumurada          |
| Edificações e benfeitorias | (62.421)           | (7.086)           | -             | (69.507)           |
| Máquinas e equipamentos    | (361.676)          | (28.112)          | 3.235         | (386.553)          |
| Moldes                     | (28.046)           | (3.783)           | 9             | (31.820)           |
| Móveis e utensílios        | (7.526)            | (765)             | 23            | (8.268)            |
| Veículos                   | (1.294)            | (599)             | 528           | (1.365)            |
| Equipamentos de computação | (12.289)           | (1.546)           | 498           | (13.337)           |
| Outras imobilizações       | (4.329)            | (425)             | 551           | (4.203)            |
| Ferramentais               | <u>(45.959</u> )   | <u>(4.896</u> )   | <u> 189</u>   | (50.666)           |
|                            | ( <u>523.540</u> ) | ( <u>47.212</u> ) | <u>5.033</u>  | ( <u>565.719</u> ) |
|                            | 01/01/2012         |                   | 31/12/20      | 12                 |
|                            | Depreciação        |                   |               | Depreciação        |
|                            | <u>acumulada</u>   | <u>Adições</u>    | <u>Baixas</u> | <u>acumulada</u>   |
|                            |                    |                   |               |                    |
| Edificações e benfeitorias | (56.902)           | (5.521)           | 2             | (62.421)           |
| Máquinas e equipamentos    | (335.843)          | (29.872)          | 4.039         | (361.676)          |
| Moldes                     | (27.271)           | (778)             | 3             | (28.046)           |
| Móveis e utensílios        | (7.004)            | (556)             | 34            | (7.526)            |
| Veículos                   | (1.100)            | (417)             | 223           | (1.294)            |
| Equipamentos de computação | (10.893)           | (1.779)           | 383           | (12.289)           |
| Outras imobilizações       | (3.777)            | (552)             | -             | (4.329)            |
| Ferramentais               | <u>(44.162</u> )   | <u>(4.678</u> )   | <u>2.881</u>  | <u>(45.959</u> )   |
|                            | (486.952)          | (44.153)          | 7.565         | (523.540)          |

# b) Consolidado

|                                |               |           | Consolidado          |                |
|--------------------------------|---------------|-----------|----------------------|----------------|
|                                | Taxa média    |           | 31/12/2013           | _              |
|                                | anual de      |           | Depreciação          |                |
|                                | depreciação % | Custo     | acumulada            | <u>Líquido</u> |
| Edificações e benfeitorias     | 5,56          | 647.943   | (147.251)            | 500.692        |
| Máquinas e equipamentos        | 7,84          | 2.415.483 | (792.032)            | 1.623.451      |
| Moldes                         | 18            | 62.572    | (31.820)             | 30.752         |
| Móveis e utensílios            | 7,5           | 18.933    | (10.117)             | 8.816          |
| Veículos                       | 18,89         | 4.452     | (1.972)              | 2.480          |
| Equipamentos de computação     | 35            | 34.449    | (20.262)             | 14.187         |
| Outras imobilizações           | 26,25         | 7.363     | (4.203)              | 3.160          |
| Ferramentais                   | 8,33          | 154.076   | (67.956)             | 86.120         |
| Terrenos                       | -             | 174.593   | -                    | 174.593        |
| Obras em andamento (i)         | -             | 92.423    | _                    | 92.423         |
| Peças de reposição de máquinas | -             | 70.810    | -                    | 70.810         |
| Adiantamentos a fornecedores   | -             | 9.413     |                      | 9.413          |
|                                |               | 3.692.510 | ( <u>1.075.613</u> ) | 2.616.897      |





|                                |               |           | Consolidado |                |  |  |
|--------------------------------|---------------|-----------|-------------|----------------|--|--|
|                                | Taxa média    |           | 31/12/2012  | _              |  |  |
|                                | anual de      |           | Depreciação |                |  |  |
|                                | depreciação % | Custo     | acumulada   | <u>Líquido</u> |  |  |
| Edificações e benfeitorias     | 2,7           | 571.841   | (115.460)   | 456.381        |  |  |
| Máquinas e equipamentos        | 6,5           | 2.051.388 | (600.886)   | 1.450.502      |  |  |
| Moldes                         | 2,5           | 55.994    | (31.692)    | 24.302         |  |  |
| Móveis e utensílios            | 4,1           | 17.599    | (9.212)     | 8.387          |  |  |
| Veículos                       | 12,6          | 3.686     | (1.599)     | 2.087          |  |  |
| Equipamentos de computação     | 10,9          | 25.409    | (15.280)    | 10.129         |  |  |
| Outras imobilizações           | 2,2           | 25.713    | (4.468)     | 21.245         |  |  |
| Ferramentais                   | 6,2           | 140.792   | (54.155)    | 86.637         |  |  |
| Terrenos                       | -             | 152.331   | -           | 152.331        |  |  |
| Obras em andamento (i)         | -             | 133.736   | -           | 133.736        |  |  |
| Peças de reposição de máquinas | -             | 58.960    | -           | 58.960         |  |  |
| Adiantamentos a fornecedores   | -             | 8.562     | <u>-</u>    | 8.562          |  |  |
|                                |               | 3.246.011 | (832.753)   | 2.413.258      |  |  |

(i) Em 31 de dezembro de 2013, é composto por projetos relativos a: (1) edificações, no montante de R\$27.213 (R\$4.291 em 31 de dezembro de 2012); (2) máquinas e equipamentos, no montante de R\$50.741 (R\$123.604 em 31 de dezembro de 2012); e (3) outros ativos, no montante de R\$14.469 (R\$5.841 em 31 de dezembro de 2012), referentes, respectivamente, às expansões das unidades do México (por meio da controlada indireta Maxion Wheels), de Contagem, Cruzeiro e Limeira.

## Movimentação do custo - consolidado

|                              | 31/12/2012   | 31/12/2013     |                |                   |                       |              |
|------------------------------|--------------|----------------|----------------|-------------------|-----------------------|--------------|
|                              |              | Variação       |                |                   |                       |              |
|                              | <u>Custo</u> | cambial        | <u>Adições</u> | <u>Baixas</u>     | <u>Transferências</u> | <u>Custo</u> |
| Edificações e benfeitorias   | 571.841      | 53,679         | 9.388          | (19.421)          | 32.456                | 647.943      |
| Máquinas e equipamentos      | 2.051.388    | 159.159        | 103.987        | (7.898)           | 108.847               | 2.415.483    |
| Moldes                       | 55.994       | 1.210          | 5              | -                 | 5.363                 | 62.572       |
| Móveis e utensílios          | 17.599       | 516            | 155            | (316)             | 979                   | 18.933       |
| Veículos                     | 3.686        | 111            | 781            | (975)             | 849                   | 4.452        |
| Equipamentos de computação   | 25.409       | 1.840          | 6.293          | (552)             | 1.459                 | 34.449       |
| Outras imobilizações         | 25.713       | 2.703          | -              | -                 | (21.053)              | 7.363        |
| Ferramentais                 | 140.792      | 5.986          | 9.158          | (2.260)           | 400                   | 154.076      |
| Terrenos                     | 152.331      | 16.815         | 377            | (3.982)           | 9.052                 | 174.593      |
| Obras em andamento           | 133.736      | 11.493         | 84.197         | (30)              | (136.973)             | 92.423       |
| Peças de reposição de        |              |                |                |                   |                       |              |
| máquinas                     | 58.960       | -              | 30.424         | (18.574)          | -                     | 70.810       |
| Adiantamentos a fornecedores | 8.562        |                | 7.106          | <u>(4.876</u> )   | (1.379)               | 9.413        |
|                              | 3.246.011    | <u>253.512</u> | <u>251.871</u> | ( <u>58.884</u> ) |                       | 3.692.510    |





|                              | 01/01/2012       | 31/12/2012          |           |                   |                |           |  |
|------------------------------|------------------|---------------------|-----------|-------------------|----------------|-----------|--|
|                              | Custo            | Variação<br>cambial | Adições   | Baixas            | Transferências | Custo     |  |
| Edificações e benfeitorias   | 228.644          | 63.808              | 243.014   | (57)              | 36.432         | 571.841   |  |
| Máquinas e equipamentos      | 868.488          | 135.609             | 837.714   | (5.950)           | 215.527        | 2.051.388 |  |
| Moldes                       | 52.405           | 350                 | 294       | (150)             | 3.095          | 55.994    |  |
| Móveis e utensílios          | 14.940           | (257)               | 2.200     | (386)             | 1.102          | 17.599    |  |
| Veículos                     | 2.796            | 108                 | 741       | (316)             | 357            | 3.686     |  |
| Equipamentos de computação   | 16.437           | 604                 | 5.344     | (382)             | 3.406          | 25.409    |  |
| Outras imobilizações         | 5.953            | 438                 | 4.205     | (53)              | 15.170         | 25.713    |  |
| Ferramentais                 | 110.598          | 3.495               | 26.159    | (5.590)           | 6.130          | 140.792   |  |
| Terrenos                     | 24.755           | 12.828              | 114.673   | -                 | 75             | 152.331   |  |
| Obras em andamento           | 92.554           | 21.693              | 288.297   | (2.906)           | (265.902)      | 133.736   |  |
| Peças de reposição de        |                  |                     |           |                   |                |           |  |
| máquinas                     | 51.674           | -                   | 7.286     | -                 | -              | 58.960    |  |
| Adiantamentos a fornecedores | 9.571            |                     | 16.836    | (2.453)           | (15.392)       | 8.562     |  |
|                              | <u>1.478.815</u> | <u>238.676</u>      | 1.546.763 | ( <u>18.243</u> ) |                | 3.246.011 |  |

## Movimentação da depreciação - consolidado

|                            | 31/12/2012         |                   | 31/12              | 2/2013        |                      |
|----------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|---------------|----------------------|
|                            | Depreciação        | Variação          |                    |               | Depreciação          |
|                            | acumulada          | cambial           | <u>Adições</u>     | <u>Baixas</u> | acumulada            |
| Edificações e benfeitorias | (115.460)          | (10.031)          | (21.828)           | 68            | (147.251)            |
| Máquinas e equipamentos    | (600.886)          | (43.813)          | (161.508)          | 14.175        | (792.032)            |
| Moldes                     | (31.692)           | (533)             | (1.430)            | 1.835         | (31.820)             |
| Móveis e utensílios        | (9.213)            | (387)             | (812)              | 295           | (10.117)             |
| Veículos                   | (1.598)            | (174)             | (772)              | 572           | (1.972)              |
| Equipamentos de computação | (15.280)           | (827)             | (4.738)            | 583           | (20.262)             |
| Outras imobilizações       | (4.469)            | (2)               | (425)              | 693           | (4.203)              |
| Ferramentais               | (54.155)           | (1.837)           | (12.153)           | 189           | (67.956)             |
|                            | ( <u>832.753</u> ) | ( <u>57.604</u> ) | ( <u>203.666</u> ) | <u>18.410</u> | ( <u>1.075.613</u> ) |
|                            | 01/01/2012         |                   | 31/12              | 2/2012        |                      |
|                            | Depreciação        | Variação          |                    |               | Depreciação          |
|                            | acumulada          | cambial           | <u>Adições</u>     | <u>Baixas</u> | acumulada            |
| Edificações e benfeitorias | (63.215)           | (8.544)           | (27.446)           | 16.257        | (82.948)             |
| Máquinas e equipamentos    | (362.208)          |                   | (86.479)           | 133.948       | (339.099)            |
| Moldes                     | (30.577)           |                   | · -                | 981           | (29.733)             |
| Móveis e utensílios        | (7.456)            | , ,               | (1.579)            | 635           | (8.827)              |
| Veículos                   | (1.240)            | (178)             | (383)              | 374           | (1.427)              |
| Equipamentos de computação | (11.785)           | ` ′               | (1.869)            | 2.548         | (11.645)             |
| Outras imobilizações       | (3.777)            | , ,               |                    | 692           | (3.085)              |
| Ferramentais               | (46.395)           |                   | (1.304)            | 8.597         | (39.842)             |
|                            | ( <u>526.653</u> ) | ( <u>34.925</u> ) | ( <u>119.060</u> ) | 164.032       | ( <u>516.606</u> )   |

Durante o exercício de 2013, a Companhia e suas controladas não identificaram a existência de fatores internos e externos e outros indicadores de que determinados ativos poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável e, dessa forma, nenhuma provisão para "impairment" foi reconhecida nas demonstrações financeiras.





Os valores dos bens do ativo imobilizado dados em garantia em operações de empréstimos e financiamentos estão demonstrados na nota explicativa nº 15.

# 14. INTANGÍVEL - CONSOLIDADO

# Movimentação - 2013:

|  | Taxa média              |                           | Custo/Amortização             |                     |                              |                  |                              |                                 |  |
|--|-------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|---------------------------------|--|
|  | anual de<br>amortização | Métodos de<br>amortização | Saldo em 31/12/12             | Adições<br>(baixas) | Variação<br><u>cambial</u>   | Amortização      | Ajustes -<br><u>PPA (ix)</u> | Saldo em 31/12/13               |  |
| Ativos com vida útil definida  |                         |                           |                               |                     |                              |                  |                              |                                 |  |
| Custo:   |                         |                           |                               |                     |                              |                  |                              |                                 |  |
| Software   | 20%                     | Linear                    | 5.941                         | 488                 | 878                          | -                | -                            | 7.307                           |  |
| Direito de uso do terreno (i)  | 2%                      | Linear                    | 5.232                         | (778)               | 742                          | -                | -                            | 5.196                           |  |
| "Versastyle technology" (ii)   | 20%                     | Linear                    | 6.328                         | -                   | 1.031                        | -                | -                            | 7.359                           |  |
| Desenvolvimento  | Diversos                | Linear                    | 5.710                         | 1.513               | 1.188                        | -                | -                            | 8.411                           |  |
| Relacionamento com   |                         |                           |                               |                     |                              |                  |                              |                                 |  |
| clientes (iv)  | 7%                      | Linear                    | 79.176                        |                     | 11.248                       |                  | 2.343                        | 92.767                          |  |
|  |                         |                           | 102.387                       | 1.223               | 15.087                       | -                | 2.343                        | 121.040                         |  |
| Amortização acumulada  |                         |                           | (14.478)                      | -                   | (935)                        | (8.673)          | -                            | (24.086)                        |  |
| Ativos sem vida útil definida<br>Marcas (iii)<br>Ágio na aquisição de<br>controladas:                            |                         |                           | 50.066                        | -                   | 7.328                        | -                | -                            | 57.394                          |  |
| Meritor Comércio e<br>Indústria de Sistemas<br>Automotivos Ltda. (v)<br>Iochpe Sistemas<br>Automotivos de México |                         |                           | 20.292                        | -                   | -                            | -                | -                            | 20.292                          |  |
| S.A de C.V (vi) Hayes Lemmers  |                         |                           | 1.211                         | -                   | 177                          | -                | -                            | 1.388                           |  |
| International, Inc (vii) Grupo Galaz e subsidiárias  |                         |                           | 527.490                       | -                   | 77.548                       | -                | 2.417                        | 607.455                         |  |
| (viii)   |                         |                           | 211.726<br>810.785<br>898.694 | <u>-</u><br>1.223   | 30.796<br>115.849<br>130.001 | ( <u>8.673</u> ) | $\frac{2.417}{4.760}$        | 242.522<br>929.051<br>1.026.005 |  |

# Movimentação - 2012:

|                                  | Taxa média              |                           | Custo/Amortização    |            |                     |                            |                    |                              |                      |
|----------------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------|------------|---------------------|----------------------------|--------------------|------------------------------|----------------------|
|                                  | anual de<br>amortização | Métodos de<br>amortização | Saldo em<br>01/01/12 | Aquisições | Adições<br>(baixas) | Variação<br><u>cambial</u> | <u>Amortização</u> | Ajustes -<br><u>PPA (ix)</u> | Saldo em<br>31/12/12 |
| Ativos com vida útil<br>definida |                         |                           |                      |            |                     |                            |                    |                              |                      |
| Custo:                           |                         |                           |                      |            |                     |                            |                    |                              |                      |
| Software                         | 20%                     | Linear                    | 4.695                | -          | 1.246               | -                          | -                  | -                            | 5.941                |
| Direito de uso do terreno        |                         |                           |                      |            |                     |                            |                    |                              |                      |
| (i)                              | 2%                      | Linear                    | 4.920                | -          | -                   | 312                        | -                  | -                            | 5.232                |
| "Versastyle technology"          |                         |                           |                      |            |                     |                            |                    |                              |                      |
| (ii)                             | 20%                     | Linear                    | -                    | 4.983      | _                   | 1.345                      | _                  | -                            | 6.328                |
| Desenvolvimento                  | Diversos                | Linear                    | _                    | 5.400      | 141                 | 169                        | _                  | _                            | 5.710                |
| Relacionamento com               |                         |                           |                      |            |                     |                            |                    |                              |                      |
| clientes (iv)                    | 7%                      | Linear                    | _                    | 64.118     | _                   | 9.540                      | _                  | 5.518                        | 79.176               |
|                                  |                         |                           | 9.615                | 74.501     | 1.387               | 11.366                     |                    | 5.518                        | 102.387              |





|   | Taxa média              |                           | média Custo/Amortização |                                      |                     |                              |                    |                            |                               |
|---|-------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------------|
|   | anual de<br>amortização | Métodos de<br>amortização | Saldo em<br>01/01/12    | Aquisições                           | Adições<br>(baixas) | Variação<br>cambial          | Amortização        | Ajustes -<br>PPA (ix)      | Saldo em<br>31/12/12          |
| Amortização acumulada   |                         |                           | (3.581)                 | -                                    | -                   | 1.977                        | (12.874)           | -                          | (14.478)                      |
| Ativos sem vida útil<br>definida-<br>Marcas (iii)<br>Ágio na aquisição de<br>controladas:<br>Meritor Comércio e |                         |                           | -                       | 42.571                               | -                   | 7.495                        | -                  | -                          | 50.066                        |
| Indústria de Sistemas<br>Automotivos Ltda. (v)<br>Iochpe Sistemas<br>Automotivos de                             |                         |                           | 20.292                  | -                                    | -                   | -                            | -                  | -                          | 20.292                        |
| México S.A de C.V<br>(vi)   |                         |                           | 1.112                   | -                                    | -                   | 99                           | -                  | -                          | 1.211                         |
| Hayes Lemmerz International, Inc (vii)  |                         |                           | -                       | 462.919                              | -                   | 81.596                       | -                  | (17.025)                   | 527.490                       |
| Grupo Galaz e<br>subsidiárias (viii)  |                         |                           | 21.404<br>27.438        | 166.947<br>672.437<br><u>746.938</u> | 1.387               | 15.174<br>104.364<br>117.707 | -<br>-<br>(12.874) | 29.605<br>12.580<br>18.098 | 211.726<br>810.785<br>898.694 |

- (i) Refere-se ao direito de uso do terreno onde se localiza a controlada Maxion Wheels Co., Ltd. (Nantong China). A amortização é calculada linearmente pelo prazo de 50 anos, conforme previsto no contrato de concessão com a prefeitura local.
- (ii) A marca "Versastyle technology" foi um ativo identificado no processo de aquisição da controlada Maxion Wheels, conforme mencionado na nota explicativa nº 2, o qual possui vida útil remanescente de 4,4 anos e será amortizado completamente até 31 de janeiro de 2017.
- (iii) A marca Hayes Lemmerz foi um ativo identificado no processo de aquisição da controlada Maxion Wheels, conforme mencionado na nota explicativa nº 2, o qual possui prazo de vida útil indefinida. Em 31 de dezembro de 2013, devido à ausência de indicativos de que a controlada não gerará os benefícios futuros esperados, conforme projeções efetuadas pela Administração, nenhuma provisão para desvalorização por "impairment" foi constituída.
- (iv) O relacionamento com clientes foi identificado no processo de aquisição da controlada Maxion Wheels, conforme mencionado na nota explicativa nº 2, e possui prazo de vida útil remanescente de 13,4 anos a ser amortizado completamente até 31 de janeiro de 2026. Em 31 de dezembro de 2013, com base em testes de "impairment" suportados por projeções efetuadas pela Administração, nenhuma provisão para desvalorização foi constituída.
- (v) Ágio na aquisição da Meritor Comércio e Indústria de Sistemas Automotivos Ltda., incorporada pela Companhia em 2 de novembro de 2009
- (vi) Ágio na aquisição da Iochpe Sistemas Automotivos de México S.A. de C.V. (anteriormente denominada Delancre S.A. de C.V.).
- (vii) Ágio na aquisição da Hayes Lemmerz International, Inc. e suas controladas (atualmente Maxion Wheels), conforme mencionado na nota explicativa nº 2.
- (viii) Ágio na aquisição do Grupo Galaz (atualmente Inmagusa), conforme mencionado na nota explicativa nº 2.
- (ix) Decorre dos ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o "período de mensuração" de até um ano, decorrente do processo de alocação do preço de compra das controladas Maxion Wheels e Grupo Galaz, conforme disposições do pronunciamento técnico CPC 15/IFRS 3.

Todos os ágios estão baseados em rentabilidade futura e não são amortizados.

## a) Teste de redução ao valor recuperável dos ágios

A Companhia avalia a recuperação do valor dos ágios com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado, correspondendo às UGCs, ao segmento automotivo e à unidade de negócio ao qual o ágio foi alocado. O processo de estimativa do valor em uso envolve a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia aprovada pelo Conselho de Administração.





Os saldos dos fluxos de caixa por exercício são calculados a valor presente e descontados através da aplicação de uma taxa que determina o Custo Médio Ponderado de Capital ("Weighted Average Cost of Capital - WACC"). Essa taxa considera diversos componentes do financiamento, da dívida e do capital próprio, utilizados pela Companhia para financiar suas operações. O custo do capital próprio da Companhia foi calculado pelo método "Capital Asset Pricing Model - CAPM".

Os ágios são monitorados para os propósitos da Administração, nunca acima dos segmentos operacionais da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2013, foi efetuado teste de recuperação, considerando o orçamento anual para o exercício de 2014 e o planejamento de longo prazo até 2018, com as seguintes premissas mais relevantes:

- Os volumes de vendas foram baseados em fontes externas, tais como "Information Handung Services IHS" e "J.D. Power and Associates JDP".
- Taxa nominal média de desconto aplicada ao conceito de fluxo de caixa descontado, tendo o "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA" como fluxo de entrada de recursos e os investimentos no ativo imobilizado, no capital de giro e no pagamento de dividendos aos minoritários como fluxos de saída de recursos.
- Taxa de perpetuidade explicada pela premissa de que o volume vendido acompanhará o crescimento econômico global a partir de 2018.
- Na data-base 31 de dezembro de 2013 foi tomado o montante dos ativos operacionais, no qual está inserido o valor líquido do ágio.

As principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2013 para as UGCs são conforme segue:

### UGC - Maxion Wheels - Estados Unidos

| Ativos operacionais + ágio + intangíveis | 1.593.000 |
|--|-----------|
| Fluxo de caixa descontado                | 1.746.000 |
| Perpetuidade (i)                         | 3%        |
| Taxa de desconto - WACC (ii)             | 11,9%     |

#### UGC - Maxion Structural Components - México

| 260.200 |
|---------|
| 314.800 |
| 0,6%    |
| 10,19%  |
|         |

#### UGC - Maxion Wheels - Limeira

| 210.400 |
|---------|
| 401.300 |
| 2%      |
| 10%     |
|         |

(i) Taxa de crescimento do fluxo de caixa na perpetuidade.





## (ii) Taxa de desconto calculada antes dos impostos.

A Administração estimou o fluxo de caixa com base no desempenho passado e em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado. As taxas de crescimento médias ponderadas utilizadas são consistentes com as previsões incluídas nos relatórios do setor. As taxas de desconto utilizadas correspondem às taxas antes dos impostos e refletem os riscos específicos em relação ao segmento operacional em que cada UGC está inserida.

## 15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

### a) Controladora

|  | Indexador          | Taxa<br>anual de<br>juros - % | Última data<br>de vencimento | Custo da<br>transação<br>amortizado | Saldo do<br>custo da<br>transação a<br><u>amortizar</u> | 31/12/2013                            | 31/12/2012       |
|--|--------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|---|---------------------------------------|------------------|
| Moeda nacional<br>BNDES EXIM   | -                  | 6,93                          | Dezembro de 2016             |                                     |   | 337.488                               | 386.927          |
| BNDES - FINAME e<br>automático (iv)                                      | TJLP               | 4,82                          | Março de<br>2020             | -                                   | -   | 6.062                                 | 7.202            |
| BNDES - automático   | Cesta de<br>moedas | 4,40                          | Dezembro de<br>2019          | -                                   | -   | 1.382                                 | 1.566            |
| FINAME - PSI (iv)  | mocuas             | 5,51                          | Junho de 2023                | -                                   | -   | 26.276                                | 26.118           |
| FINDES PRO-INVEST  | IPCA               | 3,94                          | Dezembro de<br>2019          | -                                   | -   | 31.986                                |                  |
| FINEP  | -                  | 5,00                          | Março de                     | -                                   | -   |                                       | 32.378           |
| Subtotal moeda nacional  |                    |                               | 2018                         | -                                   | -   | 3.165<br>406.359                      | 3.909<br>458.100 |
| Moodo astronosiro  |                    |                               |                              |                                     |   |                                       |                  |
| Moeda estrangeira<br>Importação US\$1.950 mil<br>(31/12/2012 - US\$2.103 | -                  | 2,70                          | Dezembro de<br>2015          |                                     |   |                                       |                  |
| mil)<br>ACC US\$0 mil (31/12/2012 -                                      | _                  | 2,65                          | Maio de 2013                 | -                                   | -   | 4.568                                 | 4.298            |
| US\$7.117 mil) Empréstimo externo -                                      |                    | 2,79                          | Dezembro de                  | -                                   | -   | -                                     | 14.544           |
| U\$\$25.005 mil (31/12/2012<br>U\$\$25.009 mil)                          | _                  | 2,17                          | 2014                         | _                                   | _   | 58.577                                | 51.105           |
| Pré-pagamento exportação<br>US\$0 mil (31/12/2012 -                      | 102% do<br>CDI     |                               | Maio de 2013                 | _                                   | _   | 36.377                                | 31.103           |
| US\$1.303 mil)<br>Subtotal moeda estrangeira                             |                    |                               |                              | -                                   | -   | 63.145                                | 2.663<br>72.610  |
| Total de empréstimos e   |                    |                               |                              |                                     |   | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |                  |
| financiamentos   |                    |                               |                              |                                     |   | 469.504                               | 530.710          |
| Debêntures - ICVM nº 400 (i)<br>(c)                                      | 99% do<br>CDI      |                               | Abril de 2018                | 1.134                               | 5.610   | 322.286                               | _                |
| Debêntures - ICVM nº 476 (i)   | CDI + 3,25%        |                               | Março de<br>2022             | 3.210                               | 15.665  | 937.007                               |                  |
| Total de debêntures  | 3,2370             |                               | 2022                         | 3.210                               | 13.003  | 1.259.293                             |                  |
| Total de empréstimos, financiamentos e                                   |                    |                               |                              |                                     |   |                                       |                  |
| debêntures   |                    |                               |                              |                                     |   | <u>1.728.797</u>                      | <u>530.710</u>   |
| Passivo circulante<br>Custos a amortizar                                 |                    |                               |                              |                                     |   | 118.660                               | 239.462<br>(750) |
| Total  |                    |                               |                              |                                     |   | 118.660                               | 238.712          |
| Passivo não circulante<br>Custos a amortizar (i)                         |                    |                               |                              |                                     |   | 1.631.411<br>(21.274)                 | 291.998          |
| Total  |                    |                               |                              |                                     |   | 1.610.137                             | <u>291.998</u>   |





# b) Consolidado

|  | Indonedon          | Taxa<br>anual de | Última data                  | Custo da<br>transação | Saldo do<br>custo da<br>transação a | 21/12/2012            | 21/12/2012       |
|--|--------------------|------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------|------------------|
|  | Indexador          | juros - %        | de vencimento                | <u>amortizado</u>     | <u>amortizar</u>                    | 31/12/2013            | 31/12/2012       |
| Moeda nacional<br>BNDES - EXIM   | -                  | 7,00             | Dezembro de 2016             | _                     | _                                   | 358.853               | 407.309          |
| BNDES - FINAME e<br>automático (iv)  | TJLP               | 4,82             | Março de<br>2020             | _                     | -                                   | 6.062                 | 7.204            |
| BNDES - automático   | Cesta de<br>Moedas | 4,40             | Dezembro de<br>2019          | -                     | -                                   | 1.382                 | 1.566            |
| FINAME - PSI (iv)<br>FINDES PRO-INVEST   | -<br>IPCA          | 5,51<br>3,94     | Junho de 2023<br>Dezembro de | -                     | -                                   | 26.276                | 26.118           |
| FINEP  | II CA              | 5,00             | 2019<br>Março de             | -                     | -                                   | 31.986                | 32.378           |
| Subtotal moeda nacional  |                    | 3,00             | 2018                         | -                     | -                                   | 3.165<br>427.724      | 3.909<br>478.484 |
|  |                    |                  |                              |                       |                                     |                       |                  |
| Moeda estrangeira ACC US\$0 mil (31/12/2012 - US\$7.117 mil)                               | -                  | 2,65             | Maio de 2013                 |                       |                                     |                       | 14.544           |
| Empréstimo PONTE US\$0 mil (31/12/2012 - US\$662.008                                       | -                  | 6,12             | Março de<br>2013             | -                     | -                                   | -                     | 14.544           |
| mil) (ii)<br>Empréstimo longo prazo  | -                  | 5,34             | Dezembro de                  | -                     | -                                   | -                     | 1.352.813        |
| US\$200.484 mil<br>(31/12/2012 - US\$200.000   |                    |                  | 2019                         |                       |                                     | 450 550               | 400 500          |
| mil) (iii)<br>Importação US\$1.950 mil<br>(31/12/2012 - US\$15.221                         | -                  | 2,70             | Dezembro de 2015             | -                     | -                                   | 469.653               | 408.700          |
| mil) Empréstimo externo -  | _                  | 2,79             | Dezembro de                  | -                     | -                                   | 4.568                 | 4.298            |
| US\$25.005 mil (31/12/2012<br>- US\$14.201 mil)  |                    | ,                | 2014                         | -                     | -                                   | 58.577                | 51.105           |
| Pré-pagamento exportação<br>US\$0 mil (31/12/2012 -  | 102 %<br>CDI       |                  | Maio de 2013                 |                       |                                     |                       | 2.662            |
| US\$1.303 mil)<br>Capital de giro US\$90.936 mil<br>(31/12/2012 - US\$91.126               | -                  | 4,20             | Julho de 2014                | -                     | -                                   | 212.027               | 2.663            |
| mil)<br>Capital de giro - yuan<br>\$160.543 mil (31/12/2012 -                              | -                  | 5,59             | Abril de 2014                | -                     | -                                   | 213.027               | 186.217          |
| yuan \$181.402 mil)<br>Capital de giro - €72.609 mil                                       | -                  | 3,51             | Julho de 2026                | -                     | -                                   | 62.130                | 58.611           |
| (31/12/2012 - €64.413 mil)<br>Capital de giro - rupia                                      | -                  | 12,00            | Junho de 2014                | -                     | -                                   | 234.273               | 168.177          |
| \$380.851 mil (31/12/2012 -<br>414.550 mil)  |                    | 2.00             | Tamaina da                   | -                     | -                                   | 14.419                | 15.927           |
| Capital de giro - bath \$417.005<br>mil (31/12/2012 - 0 mil)<br>Subtotal moeda estrangeira | -                  | 3,88             | Janeiro de<br>2014           | -                     | -                                   | 29.820<br>1.086.467   | <u>2.263.055</u> |
| Total empréstimos e financiamentos   |                    |                  |                              |                       |                                     | <u>1.514.191</u>      | 2.741.539        |
| Debêntures - ICVM nº 400 (i) (c)   | 99 % CDI           |                  | Abril de 2018                | 1.134                 | 5.610                               | 322.286               | _                |
| Debêntures - ICVM n° 476 (i) (d)   | CDI + 3,25%        |                  | Março de<br>2022             | 3.210                 | 15.665                              | 937.007               | _                |
| Total debêntures   | ,                  |                  |                              |                       |                                     | 1.259.293             |                  |
| Total de empréstimos,<br>financiamentos e<br>debêntures                                    |                    |                  |                              |                       |                                     | <u>2.773.484</u>      | <u>2.741.539</u> |
| Passivo circulante   |                    |                  |                              |                       |                                     | 712.303               | 653.169          |
| Custos a amortizar<br>Total  |                    |                  |                              |                       |                                     | 712.303               | (750)<br>652.419 |
| Passivo não circulante<br>Custos a amortizar (i)   |                    |                  |                              |                       |                                     | 2.082.456<br>(21.275) | 2.089.119        |
| Total  |                    |                  |                              |                       |                                     | 2.061.181             | 2.089.119        |





Em 31 de dezembro de 2013 as parcelas registradas no passivo não circulante possuem o seguinte prazo de vencimento:

|                | <u>Controladora</u> | Consolidado |
|----------------|---------------------|-------------|
| 2015           | 189.396             | 295.946     |
| 2016           | 302.431             | 387.617     |
| 2017           | 141.330             | 226.516     |
| 2018           | 452.085             | 537.271     |
| 2019 em diante | 524.895             | 613.831     |
| Total          | 1.610.137           | 2.061.181   |

- (i) A taxa efetiva do custo da transação representa o custo da operação das debêntures (ICVM nº 400 e ICVM nº 476). A metodologia do cálculo está de acordo com o pronunciamento técnico CPC 08. A taxa efetiva da emissão das debêntures ICVM nº 400 é de 10,21% ao ano e é composta por 9,67% (99% do CDI) relativa aos juros originais do contrato mais 0,49% relativa aos custos da transação incorridos. A taxa efetiva da emissão das debêntures ICVM nº 476 é de 13,85% ao ano e é composta por 13,34% ao ano (CDI + 3,25% ao ano) relativa aos juros originais do contrato mais 0,45% relativa aos custos da transação incorridos. A Companhia está amortizando os custos dessas transações de acordo com o prazo dos respectivos contratos.
- (ii) Valor nominal de US\$645.000 mil, captado por meio da controlada Iochpe Holdings, LLC com o Banco Itaú BBA, Banco Votorantim e Banco do Brasil nos Estados Unidos da América para a compra da Hayes Lemmerz, tinha como prazo original de vencimento previsto para 28 de janeiro de 2013, o qual foi renegociado e quitado em 28 de março de 2013, por meio das debêntures de emissão privada (ICVM nº 476) no montante de R\$1.240.000, conforme descrito no item c).
- (iii) O valor nominal de US\$200.000 mil refere-se ao "take-out" do empréstimo PONTE captado por meio da controlada indireta Ingenieria Y Maquinaria de Guadalupe S.A. de C.V. com o Banco Itaú BBA dos Estados Unidos da América para a compra do Grupo Galaz, tendo como prazo de vencimento final previsto para 16 de dezembro de 2019. Em 31 de dezembro de 2013 representa o saldo no consolidado de R\$469.653 (R\$408.700 em 31 de dezembro de 2012).

Os contratos estão sujeitos às cláusulas restritivas ("covenants") de acordo com as práticas usuais de mercado, que estabelece a manutenção de índice financeiro, tomando como base as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, cujas avaliações são feitas em 30 de junho e 31 de dezembro de cada ano. Para o encerramento em 31 de dezembro de 2013, a Companhia estava adimplente com a manutenção do respectivo índice financeiro.

- (iv) Os financiamentos com o Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais FINAME e FINAME PSI estão garantidos pelos próprios bens objeto dos financiamentos, no valor líquido de R\$26.976 na controladora e no consolidado (R\$27.221 na controladora e consolidado em 31 de dezembro de 2012).
- (v) Os empréstimos de capital de giro denominados em moeda estrangeira mantidos pelas controladas do exterior são garantidos por avais da Companhia, no valor líquido de R\$434.878 (R\$342.097 em 31 de dezembro de 2012).





c) Debêntures simples da 5ª emissão (ICVM nº 476)

Em 28 de março de 2013 a Companhia concluiu a 5ª emissão de debêntures simples de série única, no valor total de R\$1.240.000, emitidas nos termos da Instrução ICVM nº 476, sob o regime de garantia de colocação firme, com intermediação dos Bancos Itaú BBA S.A. Banco Votorantim S.A. e BB-Banco de Investimento S.A., tendo como público-alvo investidores qualificados.

As debêntures têm vencimento final em 15 de março de 2022 e são remuneradas pela variação anual da taxa DI, mais uma sobretaxa, descrita nos termos a seguir, amortizáveis semestralmente no dia 15 dos meses de março e setembro de cada ano, ocorrendo o primeiro pagamento em 15 de setembro de 2013 e o último em 15 de março de 2022.

A sobretaxa será equivalente a:

- a) 3,25% ao ano, base 252 dias úteis, se o quociente da divisão da Dívida Líquida pelo EBITDA for igual ou superior a 3,50 vezes.
- b) 3,00% ao ano, base 252 dias úteis, se o quociente da divisão da Dívida Líquida pelo EBITDA for igual ou superior a 3,00 vezes e inferior a 3,50 vezes.
- c) 2,75% ao ano, base 252 dias úteis, se o quociente da divisão da Dívida Líquida pelo EBITDA for igual ou superior a 2,50 vezes e inferior a 3,00 vezes.
- d) 2,50% ao ano, base 252 dias úteis, se o quociente da divisão da Dívida Líquida pelo EBITDA for igual ou superior a 2,00 vezes e inferior a 2,50 vezes.
- e) 2,25% ao ano, base 252 dias úteis, se o quociente da divisão da Dívida Líquida pelo EBITDA for inferior a 2,00 vezes.

Sem prejuízo dos pagamentos em decorrência de: (i) resgate antecipado; (ii) amortização antecipada; e/ou (ii) vencimento antecipado das obrigações nos termos previstos na Escritura de Emissão, o valor nominal de cada uma das debêntures será amortizado em sete parcelas, na seguinte ordem:

- I. seis parcelas, cada uma no valor correspondente a 14,29% do valor nominal de cada uma das debêntures, devidas em 15 de março de 2016, de 2017, de 2018, de 2019, de 2020 e de 2021.
- II. uma parcela, no valor correspondente ao saldo devedor do valor nominal de cada uma das debêntures, devida na data do vencimento final, prevista para 15 de março de 2022.

Em 3 de maio de 2013 a Companhia efetuou o pagamento parcial dessas debêntures no valor de R\$323.081, com recursos provenientes da 6ª emissão de debêntures (ICVM nº 400).

d) Debêntures conversíveis em ações da 6ª emissão (ICVM nº 400)

Em 2 de maio de 2013, a Companhia concluiu a 6ª emissão de debêntures conversíveis em ações, da espécie quirografária, no valor total de R\$320.000, emitidas nos termos da Instrução ICVM nº 400, sob o regime de garantia firme de colocação, com intermediação do Banco Itaú BBA S.A. e Banco Fator S.A. O total dos recursos foi destinado ao pagamento parcial das debêntures simples da 5ª emissão, ICVM nº 476.





As debêntures são conversíveis em ações ordinárias e possuem valor nominal unitário de R\$1, com prazo de vencimento em 1º de abril de 2018, remuneradas a 99% pela variação anual da taxa DI, as quais poderão ser convertidas em ações ordinárias de emissão da Companhia, a qualquer tempo a exclusivo critério dos debenturistas ao preço unitário fixo de R\$30,303030. Em não ocorrendo a conversão em ações, estas serão amortizadas no vencimento e os juros serão pagos semestralmente no dia 1º dos meses de abril e outubro de cada ano.

Entretanto, a qualquer tempo durante o período de conversão, caso ocorra qualquer emissão de ações pela Companhia, exceto pelo exercício dos planos de opções de ações já existentes, o preço de conversão será o menor entre: (a) o preço de emissão por ação objeto de tal emissão; ou (b) o preço de conversão original. Dessa forma, estes foram separados do contrato principal no início da transação e avaliados pelo valor justo no reconhecimento inicial e, posteriormente, pelo valor justo por meio do resultado.

Os compromissos de conversão das debêntures foram identificados pela Administração da Companhia como sendo componentes contratuais com a característica de, isoladamente, constituírem um derivativo embutido híbrido, sendo a parte da dívida registrada no passivo a custo amortizado e a parte referente às opções de conversão também registrada no passivo, porém, mensurada a valor justo, pelo fato de sua conversão ser realizada por uma quantidade definida de ações.

Dessa forma, a variação do valor justo por meio do resultado terá seu efeito inversamente proporcional no saldo passivo, e o impacto na taxa efetiva de juros no resultado financeiro da Companhia será sempre o mesmo.

O valor justo das opções de conversão das debêntures foi determinado em 31 de dezembro de 2013 utilizando o modelo de apreçamento de opções "Black & Scholes", tendo como principais premissas:

| Preço da ação em 31 de dezembro de 2013         | R\$26,15     |
|---|--------------|
| Preço da opção de conversão                     | R\$30,303030 |
| Tempo restante para o exercício da opção (dias) | 1.071        |
| Taxa de juros                                   | 12,3%        |
| Volatilidade (ao ano)                           | 44,21%       |

O detalhe do cálculo da bifurcação do valor justo das opções de conversão das debêntures e da dívida é como segue:

|                                    | Controladora e Consolidado 31/12/2013 |
|------------------------------------|---------------------------------------|
| Instrumento de dívida - debêntures | 191.369                               |
| Derivativo embutido                | <u>128.631</u>                        |
| Subtotal                           | 320.000                               |
| Custo da transação a amortizar     | (5.610)                               |
| Juros incorridos                   | 17.616                                |
| Juros pagos                        | <u>(9.720)</u>                        |
| Total                              | <u>322.286</u>                        |





#### 16. FORNECEDORES

|   | Contro        | oladora    | Consolidado    |                |  |
|---|---------------|------------|----------------|----------------|--|
|   | 31/12/2013    | 31/12/2012 | 31/12/2013     | 31/12/2012     |  |
| No País No exterior Portes relesionedes no exterior (note | 93.907        | 84.110     | 120.685        | 114.833        |  |
|   | 3.248         | 10.389     | 509.785        | 456.285        |  |
| Partes relacionadas no exterior (nota explicativa nº 11)  | <u>-</u>      | 984        | <u>-</u>       | <u>-</u>       |  |
|   | <u>97.155</u> | 95.483     | <u>630.470</u> | <u>571.118</u> |  |

# 17. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

|                                       | Contro        | oladora       | Consolidado   |               |  |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|
|                                       | 31/12/2013    | 31/12/2012    | 31/12/2013    | 31/12/2012    |  |
| ICMG                                  | 2.206         | 5.055         | 5.600         | 15 404        |  |
| ICMS                                  | 3.286         | 5.255         | 5.690         | 15.494        |  |
| IPI                                   | 184           | 216           | 458           | 216           |  |
| COFINS                                | 1.001         | 1.036         | 2.193         | 1.275         |  |
| PIS                                   | 231           | 1.030         | 522           | 1.030         |  |
| CSLL                                  | 3.453         | 2.810         | 3.453         | 2.810         |  |
| Imposto de Renda Retido na Fonte -    |               |               |               |               |  |
| IRRF                                  | 2.803         | 3.424         | 3.627         | 3.424         |  |
| Instituto Nacional do Seguro Social - |               |               |               |               |  |
| INSS sobre a receita bruta            | 1.078         | 1.128         | 2.397         | 1.128         |  |
| Imposto Sobre o Valor Agregado - IVA  | -             | -             | 36.905        | 16.122        |  |
| Imposto Empresarial à Taxa Única -    |               |               |               |               |  |
| IETU                                  | -             | -             | 4.472         | 2.211         |  |
| Imposto Sobre a Renda - ISR           | -             | -             | 5.631         | 44.374        |  |
| Outros                                |               | 3.005         | <u>16.138</u> | 4.134         |  |
|                                       | <u>12.036</u> | <u>17.904</u> | <u>81.486</u> | <u>92.218</u> |  |

# 18. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

|                             | Contro        | oladora       | Consolidado    |                |  |
|-----------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|--|
|                             | 31/12/2013    | 31/12/2012    | 31/12/2013     | 31/12/2012     |  |
| Salários                    | 20.402        | 16.719        | 40.848         | 37.136         |  |
| Encargos sociais            | 4.096         | 4.160         | 39.117         | 37.290         |  |
| Férias                      | 29.873        | 30.420        | 44.591         | 44.060         |  |
| Participação nos resultados | <u>18.050</u> | 3.438         | 59.750         | 6.533          |  |
|                             | <u>72.421</u> | <u>54.737</u> | <u>184.306</u> | <u>125.019</u> |  |

# 19. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de operações, envolvendo questões tributárias e trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.





A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, analisou as demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base em experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

|   | Contro                             | oladora                            | Consolidado                        |                    |  |
|---|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------|--|
|   | 31/12/2013                         | 31/12/2012                         | 31/12/2013                         | 31/12/2012         |  |
| Processos fiscais: Federal                                    | 23.576                             | 21.103                             | 25.422                             | 23.035             |  |
| Estadual<br>Municipal   | 15                                 | 15<br>29                           | 15                                 | 15<br>29           |  |
| Trabalhistas<br>Cíveis  | 2.726<br>9.512                     | 1.726<br>3.326                     | 9.333<br>12.346                    | 17.187<br>8.663    |  |
| Riscos tributários contingentes (nota explicativa nº 2) Total | <u>35.829</u>                      | <u>-</u> <u>26.199</u>             | 21.621<br>68.737                   | 38.827<br>87.756   |  |
| Depósitos judiciais   | ( <u>20.629</u> )<br><u>15.200</u> | ( <u>14.978</u> )<br><u>11.221</u> | ( <u>20.629</u> )<br><u>48.108</u> | (14.978)<br>72.778 |  |

As movimentações durante o exercício são apresentadas a seguir:

|                                      | Controladora                       |                  |                              |                  |                      |                                    |  |  |
|--------------------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|----------------------|------------------------------------|--|--|
|                                      | Saldo em                           |                  |                              |                  |                      | Saldo em                           |  |  |
|                                      | <u>31.12.2012</u>                  | <u>Adições</u>   | <u>Pagamentos</u>            | <u>Reversões</u> | <u>Atualizações</u>  | 31.12.2013                         |  |  |
| Processos fiscais:                   |                                    |                  |                              |                  |                      |                                    |  |  |
| Federal                              | 21.103                             | 3.929            | -                            | (2.635)          | 1.179                | 23.576                             |  |  |
| Estadual                             | 15                                 | -                | -                            | -                | -                    | 15                                 |  |  |
| Municipal                            | 29                                 | -                | -                            | (29)             | -                    | -                                  |  |  |
| Trabalhistas                         | 1.726                              | 1.626            | (758)                        | (151)            | 283                  | 2.726                              |  |  |
| Cíveis                               | 3.326                              | 5.691            | <u> </u>                     | <u>(6</u> )      | <u>501</u>           | 9.512                              |  |  |
| Total                                | <u>26.199</u>                      | <u>11.246</u>    | ( <u>758</u> )               | ( <u>2.821</u> ) | <u>1.963</u>         | <u>35.829</u>                      |  |  |
| Depósitos judiciais<br>Total líquido | ( <u>14.978</u> )<br><u>11.221</u> | (4.611)<br>6.635 | <u>162</u><br>( <u>596</u> ) | ( <u>2.821</u> ) | ( <u>1.202</u> )<br> | ( <u>20.629</u> )<br><u>15.200</u> |  |  |





|                    |                     |                 |                   | Consolidado       | 1                |                     |                        |
|--------------------|---------------------|-----------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------|------------------------|
|                    | Saldo em 31.12.2012 | Adições         | Pagamentos        | Reversões         | Atualizações     | Variação<br>cambial | Saldo em<br>31.12.2013 |
| Processos fiscais: |                     |                 |                   |                   |                  |                     |                        |
| Federal            | 23.035              | 16.972          | (14.912)          | (4.362)           | 4.420            | 269                 | 25.422                 |
| Estadual           | 15                  | _               | _                 | -                 | -                | _                   | 15                     |
| Municipal          | 29                  | 2               | -                 | (61)              | 32               | -                   | -                      |
|                    | -                   |                 |                   | -                 |                  |                     |                        |
| Trabalhistas       | 17.187              | 2.148           | (2.637)           | (10.607)          | 1.710            | 1.532               | 9.333                  |
| Cíveis             | 8.663               | 6.191           | -                 | (3.602)           | 469              | 625                 | 12.346                 |
| Riscos tributários |                     |                 |                   |                   |                  |                     |                        |
| contingentes       | <u>38.827</u>       | 6.074           | ( <u>28.530</u> ) |                   | _500             | <u>4.750</u>        | <u>21.621</u>          |
| Total              | <u>87.756</u>       | <u>31.387</u>   | ( <u>46.079</u> ) | ( <u>18.632</u> ) | <u>7.129</u>     | <u>7.176</u>        | <u>68.737</u>          |
| Depósitos          |                     |                 |                   |                   |                  |                     |                        |
| judiciais          | ( <u>14.978</u> )   | <u>(4.611</u> ) | <u>162</u>        | <u>-</u>          | ( <u>1.202</u> ) |                     | ( <u>20.629</u> )      |
|                    | 72.778              | <u>26.776</u>   | ( <u>45.917</u> ) | ( <u>18.632</u> ) | <u>5.927</u>     | <u>7.176</u>        | <u>48.108</u>          |

A seguir estão resumidas as descrições dos processos em que a Companhia e suas controladas figuram como parte, de acordo com a sua natureza:

### Processos de natureza fiscal

| _    |       | _ |    |     |     |
|------|-------|---|----|-----|-----|
| 7) 1 | l /1  | - |    | M 1 | -   |
| •    | I / I |   | // |     | ١ ٦ |

|                 | Co                  | ontroladora       |                | Co                  | onsolidado        |                |  |  |
|-----------------|---------------------|-------------------|----------------|---------------------|-------------------|----------------|--|--|
|                 |                     | Depósitos         |                |                     | Depósitos         |                |  |  |
|                 | Montante            | judiciais         | Passivo        | Montante            | judiciais         | Passivo        |  |  |
|                 | <u>provisionado</u> | vinculados        | <u>líquido</u> | <u>provisionado</u> | vinculados        | <u>líquido</u> |  |  |
| PIS/COFINS (a)  | 4.801               | (4.801)           | -              | 4.801               | (4.801)           | -              |  |  |
| INSS (b)        | 14.463              | (14.463)          | -              | 14.463              | (14.463)          | -              |  |  |
| IRPJ e CSLL (c) | =                   |                   | -              | 1.823               | (1.014)           | 809            |  |  |
| IPI (d)         | 3.504               | =                 | 3.504          | 3.504               | =                 | 3.504          |  |  |
| Outras          | 823                 | <del>_</del>      | 823            | <u>846</u>          | <del>_</del>      | 846            |  |  |
| Total           | <u>23.591</u>       | ( <u>19.264</u> ) | <u>4.327</u>   | <u>25.437</u>       | ( <u>20.278</u> ) | <u>5.159</u>   |  |  |

Na controladora e no consolidado referem-se a:

- (a) Discussões judiciais questionando a cobrança das contribuições sobre: (i) comissão de agentes paga ao exterior desde maio de 2005; e (ii) fretes sobre transferência entre filiais desde maio de 2008, no montante total de R\$4.801 (R\$4.639 em 31 de dezembro de 2012).
- (b) Discussões judiciais relativas à cobrança de INSS sobre 1/3 de férias, a afastamento e Seguro de Acidente do Trabalho SAT, bem como aos encargos sobre aviso prévio indenizado, no montante de R\$14.463 (R\$10.339 em 31 de dezembro de 2012).
- (c) Créditos indevidos de IRPJ e CSLL questionados pela RFB, no montante de R\$1.823 (R\$6.123 em 31 de dezembro de 2012).
- (d) Trata-se de anulação de débito de IPI relativo a um processo administrativo de responsabilidade da Companhia, no montante de R\$3.504 (R\$6.123 em 31 de dezembro de 2012).





#### Reclamações trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2013, a Companhia figurava como parte em 200 (181 em 31 de dezembro de 2012) reclamações trabalhistas. Os principais temas abordados versam sobre horas extras, adicionais de periculosidade e insalubridade, equiparação salarial, verbas rescisórias e multa do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS referente aos Planos Verão e Collor, entre outros, não existindo processos de valor individualmente relevante. O montante total discutido é de R\$4.484 (R\$4.302 em 31 de dezembro de 2012), para o qual a provisão no valor de R\$2.726 (R\$1.726 em 31 de dezembro de 2012) foi constituída com base em informações históricas, representando a melhor estimativa para as perdas de risco provável.

No consolidado, a Companhia e suas controladas figuravam como partes em 495 (410 em 31 de dezembro de 2012) reclamações trabalhistas. Os principais temas abordados versam basicamente sobre as mesmas matérias reclamadas contra a controladora. O montante total discutido é de R\$11.091 (R\$19.763 em 31 de dezembro de 2012), para o qual a provisão no valor de R\$9.333 (R\$17.187 em 31 de dezembro de 2012) foi constituída com base em informações históricas, representando a melhor estimativa para as perdas de risco provável.

### Processos de natureza cível

Em 31 de dezembro de 2013, a Companhia figurava como parte em processos judiciais que versam sobre matéria cível, dos quais R\$9.512 (R\$3.326 em 31 de dezembro de 2012) foram avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco provável.

No consolidado, R\$12.346 (R\$8.663 em 31 de dezembro de 2012) foram avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco provável.

#### Depósitos judiciais recursais

Representam ativos restritos da Companhia, de suas controladas e estão relacionados a quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados.

Em 31 de dezembro de 2013 e de 2012, os saldos são representados basicamente por depósitos judiciais relativos a reclamações trabalhistas e processos tributários. Tais depósitos, que não envolvem obrigações correntes, foram necessários para dar andamento aos recursos processuais. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda não é considerada provável e, portanto, não foi constituída provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.

#### Riscos tributários contingentes/depósitos em garantia - aquisição de controlada

Conforme mencionado na nota explicativa nº 2, quando da aquisição do Grupo Galaz, a Companhia, como garantia de riscos tributários contingentes identificados no processo de aquisição, efetuou depósitos dos valores correspondentes no montante atualizado em 31 de dezembro de 2013 de R\$21.621 (R\$38.827 em 31 de dezembro de 2012), para fazer face a eventuais perdas, os quais serão mantidos até o momento da quitação dos riscos em questão.





### Riscos classificados como possíveis

A Companhia, suas controladas e negócios em conjunto possuem ações em andamento de natureza tributária e cível que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores jurídicos como possível. Em 31 de dezembro de 2013, esses processos totalizam R\$77.235 (R\$79.503 em 31 de dezembro de 2012).

# 20. OBRIGAÇÕES DE PLANOS DE PENSÃO E BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO

a) Plano de suplementação de aposentadoria - contribuição definida

#### Controladora

A Companhia patrocina desde 1º de agosto de 2004 um plano aberto de previdência complementar mantido pela Brasil Prev. Seguros e Previdência S.A., que oferece planos de suplementação de aposentadoria, pecúlio e auxílio-doença. O plano de aposentadoria é de contribuição definida, sendo utilizado o regime financeiro de capitalização no cálculo atuarial das reservas. Em 31 de dezembro de 2013, participam desse plano 5.455 colaboradores da Companhia (4.825 em 31 de dezembro de 2012). O total de contribuições efetuadas pela Companhia totalizou R\$1.790 no exercício findo em 31 de dezembro de 2013 (R\$1.627 em 2012).

## **Maxion Wheels**

Adicionalmente, a controlada Maxion Wheels possui planos de contribuição com a poupança de aposentadoria dos colaboradores, cobrindo substancialmente todos os colaboradores das unidades localizadas nos Estados Unidos da América. A contribuição da controlada totalizou R\$1.640 no exercício findo em 31 de dezembro de 2013 (R\$1.635 em 31 de dezembro de 2012).

# b) Plano de suplementação de aposentadoria (benefício definido) e assistência médica pósemprego - consolidado

|  | 31/12/2013   |   |   | 31/12/2012  |  |   |   |   |
|--|--|---|---|---|--|---|---|---|
|  | <u>Pensão</u>                                      | Outros                                      | <u>VEBA</u>                                       | <u>Total</u>  | <u>Pensão</u>                                      | Outros                                      | <u>VEBA</u>                                       | Total   |
| Valor justo dos ativos do plano<br>Valor presente das obrigações<br>Déficit no plano | 19.439<br>( <u>338.974</u> )<br>( <u>319.535</u> ) | ( <u>19.847</u> )<br>( <u>19.847</u> )      | ( <u>46.383</u> )<br>( <u>46.383</u> )            | 19.439<br>( <u>405.204</u> )<br>( <u>385.765</u> )  | 17.026<br>( <u>310.308</u> )<br>( <u>293.282</u> ) | ( <u>18.297</u> )<br>( <u>18.297</u> )      | ( <u>48.431</u> )<br>( <u>48.431</u> )            | 17.026<br>( <u>377.036</u> )<br>( <u>360.010</u> )  |
| Passivo circulante<br>Passivo não circulante<br>Total                                | ( <u>319.535</u> )<br>( <u>319.535</u> )           | -<br>( <u>19.847</u> )<br>( <u>19.847</u> ) | (2.811)<br>( <u>43.572</u> )<br>( <u>46.383</u> ) | (2.811)<br>( <u>382.954</u> )<br>( <u>385.765</u> ) | (293 <u>.282</u> )<br>( <u>293.282</u> )           | -<br>( <u>18.297</u> )<br>( <u>18.297</u> ) | (2.452)<br>( <u>45.979</u> )<br>( <u>48.431</u> ) | (2.452)<br>( <u>357.558</u> )<br>( <u>360.010</u> ) |

## b1) Plano de suplementação de aposentadoria (benefício definido)

A Companhia, através de sua controlada indireta Maxion Wheels, patrocina determinados planos de pensão de benefício definido e planos de assistência médica pós-emprego, bem como seguros de vida para colaboradores distribuídos em 18 unidades no mundo. A controlada suporta os benefícios de pensão com base nos requerimentos de fundeio das leis internacionais e regulamentos dos referidos planos, com antecedência do pagamento dos benefícios. Também suporta outros benefícios à medida que são disponibilizados aos colaboradores.





# Movimentação no valor presente das obrigações do benefício definido

| Obrigações do benefício definido                    | 3                  | 31/12/2013        |                    | 31/12/2012         |                   |                    |  |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--|
|   | <u>Pensão</u>      | Outros            | Total              | Pensão             | Outros            | Total              |  |
| Obrigações assumidas no início do exercício         | (310.308)          | (18.297)          | (328.605)          | -                  | _                 | -                  |  |
| Obrigações adquiridas na combinação de negócios     |                    | -                 | -                  | (229.054)          | (11.234)          | (240.288)          |  |
| Benefícios pagos pelo plano                         | 23.129             | 71                | 23.200             | 17.490             | 33                | 17.523             |  |
| Custos do serviço corrente e juros                  | (16.188)           | (2.786)           | (18.974)           | (13.477)           | (1.896)           | (15.373)           |  |
| Efeito de mudança de premissas geográficas          | 204                | 1.188             | 1.392              | -                  | -                 | -                  |  |
| Efeito de mudança de premissas financeiras          | (41.262)           | 8.617             | (32.645)           | -                  | -                 | -                  |  |
| Efeito de ajuste de experiência                     | 7.511              | 1.277             | 8.788              | -                  | -                 | -                  |  |
| Variação cambial da conversão das demonstrações     |                    |                   |                    |                    |                   |                    |  |
| financeiras   | (2.060)            | <u>(9.917</u> )   | <u>(11.977</u> )   | <u>(85.267</u> )   | <u>(5.200</u> )   | <u>(90.467</u> )   |  |
| Obrigações do benefício definido                    | ( <u>338.974</u> ) | ( <u>19.847</u> ) | ( <u>358.821</u> ) | ( <u>310.308</u> ) | ( <u>18.297</u> ) | ( <u>328.605</u> ) |  |
| Valor justo dos ativos do plano                     | 31/12/2013         |                   |                    | 3                  | 31/12/2012        |                    |  |
|   | <u>Pensão</u>      | Outros            | Total              | Pensão             | Outros            | Total              |  |
| Ativos do plano no início do exercício              | 17.026             | _                 | 17.026             | 13.969             | _                 | 13.969             |  |
| Contribuições pagas aos planos                      | 22.524             | 71                | 22.595             | 16.726             | 33                | 16.759             |  |
| Benefícios pagos pelos planos                       | (23.129)           | (71)              | (23.200)           | (17.490)           | (33)              | (17.523)           |  |
| Retorno esperado dos ativos dos planos              | 1.312              | -                 | 1.312              | 664                | -                 | 664                |  |
| Variação cambial da conversão das demonstrações     |                    |                   |                    |                    |                   |                    |  |
| financeiras   | 1.706              |                   | 1.706              | 3.157              |                   | 3.157              |  |
| Valor justo dos ativos do plano no fim do exercício | <u>19.439</u>      | =                 | <u>19.439</u>      | <u>17.026</u>      | =                 | <u>17.026</u>      |  |
| Custo líquido do benefício                          | 3                  | 31/12/2013        |                    | 3                  | 31/12/2012        |                    |  |
| <u></u>   | Pensão             | Outros            | Total              | Pensão             | Outros            | <u>Total</u>       |  |
| Custo do serviço                                    | (3.759)            | (1.177)           | (4.936)            | (2.013)            | (768)             | (2.781)            |  |
| Custo financeiro                                    | (12.429)           | (1.609)           | (14.038)           | (11.464)           | (1.128)           | (12.592)           |  |
| Retorno esperado dos ativos dos planos              | 609                |                   | 609                | 664                | -                 | 664                |  |
| Custo líquido do benefício                          | (15.579)           | (2.786)           | (18.365)           | (12.813)           | ( <u>1.896</u> )  | (14.709)           |  |

O custo líquido do benefício foi reconhecido no resultado do exercício nas seguintes rubricas da demonstração do resultado:

|                                   | 3                 | 1/12/2013        |                   | 31/12/2012        |                  |                   |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                                   | Pensão            | <u>Outros</u>    | <u>Total</u>      | <u>Pensão</u>     | <u>Outros</u>    | <u>Total</u>      |
| Custo dos produtos vendidos       | (9.659)           | (1.226)          | (10.885)          | (7.943)           | (1.177)          | (9.120)           |
| Despesas gerais e administrativas | <u>(5.920</u> )   | ( <u>1.560</u> ) | <u>(7.480</u> )   | <u>(4.870</u> )   | <u>(719</u> )    | <u>(5.589</u> )   |
| Total                             | ( <u>15.579</u> ) | ( <u>2.786</u> ) | ( <u>18.365</u> ) | ( <u>12.813</u> ) | ( <u>1.896</u> ) | ( <u>14.709</u> ) |

As premissas atuariais utilizadas para determinar as informações para o encerramento do exercício foram as seguintes:

|   | 31/1          | 2/2013            | 31/12/2012    |                   |
|---|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
| Média ponderada das premissas   |               | Outros            |               | Outros            |
| utilizadas para cálculo do custo  | <u>Pensão</u> | <u>benefícios</u> | <u>Pensão</u> | <u>benefícios</u> |
| Taxa de desconto - Estados Unidos da América                                  | _             | 3,50%             | _             | 4.25%             |
| Taxa de desconto - Estados Ondos da America  Taxa de desconto - internacional | 3,47%         | 8,60%             | 4,66%         | 10,00%            |
| Taxa de aumento de salário - internacional                                    | 2,68%         | 5,00%             | 2,66%         | 5,00%             |
| Taxa de aumento de inflação - internacional                                   | 2,13%         | 4,46%             | 2,11%         | 4,47%             |
| Taxa de aumento do plano de pensão -  |               |                   |               |                   |
| internacional   | 2,04%         | -                 | 2,04%         | =                 |





As premissas atuariais utilizadas para determinar as obrigações do benefício e da situação de fundeio foram as seguintes:

|   | 31/1          | 2/2013            | 31/1          | 2/2012            |
|---|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
| Média ponderada das premissas               | ·             | Outros            |               | Outros            |
| utilizadas para cálculo do custo            | <u>Pensão</u> | <u>benefícios</u> | <u>Pensão</u> | <u>benefícios</u> |
|   |               |                   |               |                   |
| Taxa de desconto - Estados Unidos da        |               |                   |               |                   |
| América                                     | -             | 4,50%             | -             | 3,50%             |
| Taxa de desconto - internacional            | 3,74%         | 10,54%            | 3,47%         | 8,60%             |
| Taxa de aumento de salário - internacional  | 2,61%         | 5,00%             | 2,68%         | 5,00%             |
| Taxa de aumento de inflação - internacional | 2,07%         | 4,43%             | 2,13%         | 4,46%             |
| Taxa de aumento do plano de pensão -        |               |                   |               |                   |
| internacional                               | 2,04%         | -                 | 2,04%         | -                 |

A taxa de desconto para os planos mantidos pela controlada indireta dos Estados Unidos da América foi desenvolvida usando taxas de juros pontuais com aumentos de meio ponto percentual para cada um dos próximos 30 anos e foi desenvolvida com base na informação de preço e rendimento para "bonds" de empresas norte-americanas de primeira linha, classificadas com risco AA pela Moody's, emitidas em dólares norte-americanos e com prazo de vencimento entre 12 meses e 30 anos.

## Análise de sensibilidade das obrigações de benefício pós-emprego

Em 31 de dezembro de 2013, mudanças nas taxas de desconto utilizadas para valorizar as obrigações de benefícios de pensão gerariam os seguintes impactos nas obrigações do plano de benefício definido e na duração média ponderada da obrigação de benefício definido (em anos), conforme a seguir:

|   | Plano de pensão |                   |  |
|---|-----------------|-------------------|--|
|   | 31/12/2013      | <u>31/12/2012</u> |  |
| Cenário considerando uma redução na taxa de 50 "basis point" a 3,24%:                                 |                 |                   |  |
| Impacto na obrigação de benefício definido  | 351.446         | 364.572           |  |
| Duração média ponderada da obrigação de benefício definido (em anos)                                  | 11,3            | 11,2              |  |
| Cenário considerando um aumento na taxa 50 "basis point" a 4.24%:                                     |                 |                   |  |
| Impacto na obrigação de benefício definido  Duração média ponderada da obrigação de benefício definid | 314.693         | 325.324           |  |
| (em anos)   | 10,9            | 12,6              |  |





|  | Outros     | planos        |
|--|------------|---------------|
|  | 31/12/2013 | 31/12/2012    |
| Cenário considerando uma redução de 50 "basis point" a 10,04%:   |            |               |
| Impacto na obrigação de benefício definido   | 9.724      | 22.512        |
| Duração média ponderada da obrigação de benefício definido (em anos)                                   | 27,0       | 32,6          |
| Cenário considerando um aumento na taxa 50 "basis point" a   |            |               |
| 11,04%:  | 7.435      | 16.721        |
| Impacto na obrigação de benefício definido  Duração média ponderada da obrigação de benefício definido | 7.455      | 10.721        |
| (em anos)  | 26,40      | 31,7          |
| Retorno esperado nos ativos do plano de pensão   |            |               |
| Em 31 de dezembro de 2013 os ativos do plano compreende  | m:         |               |
| Seguros  |            | 17.840        |
| Renda fixa   |            | 223           |
| Total  |            | <u>18.063</u> |

Para desenvolver a premissa da expectativa de taxa de retorno de longo prazo dos ativos, foram considerados o retorno histórico e as expectativas futuras de retorno para cada classe de ativo, bem como o objetivo de alocação dos ativos do portfólio do plano de pensão.

Os planos utilizam um sistema de seguro para fundear as obrigações com os aposentados. A obrigação com colaboradores ativos não está fundeada. Nesse sistema, o segurador irá determinar o montante a ser contribuído pela patrocinadora a cada ano. Os fundos da patrocinadora são investidos majoritariamente em instrumentos de renda fixa para garantir um nível mínimo de retorno, limitando ao mesmo tempo a volatilidade. O retorno dos ativos é creditado ao plano com base no desempenho dos ativos do segurador e nos termos do contrato, e os benefícios do plano são pagos a partir desses fundos.

A política de investimento para a alocação dos ativos do plano de pensão está de acordo com as regulamentações locais das unidades fora dos Estados Unidos da América, os quais são primordialmente constituídos de seguros e instrumentos de renda fixa.

A política de alocação de ativos foi desenvolvida considerando a natureza de longo prazo das obrigações e dos objetivos do investimento de atingir um retorno nos ativos consistentes com os requerimentos de contribuição ao plano, maximizando o retorno do portfólio e minimizando o impacto das flutuações de mercado no valor dos ativos do plano.





## Contribuições aos planos

A controlada indireta Maxion Wheels contribuiu aos planos de pensão com R\$22.524 no exercício findo em 31 de dezembro de 2013 (R\$16.759 em 31 de dezembro de 2012).

## b2) Plano de assistência médica pós-emprego

A controlada indireta Maxion Wheels contribui também através do plano de assistência médica para um grupo determinado de ex-colaboradores denominado "Voluntary Employee Benefit Association - VEBA". Em 31 de dezembro de 2013, o saldo da obrigação a pagar com o VEBA é de R\$46.383 (R\$48.431 em 31 de dezembro de 2012), dos quais R\$2.811 (R\$2.452 em 31 de dezembro de 2012) estão sendo classificados no passivo circulante na rubrica "Outras obrigações" e R\$43.572 (R\$45.979 em 31 de dezembro de 2012) no passivo não circulante na rubrica "Obrigações de planos de pensão e benefícios pós-emprego" no consolidado. Esse passivo representa o saldo das contribuições pendentes de pagamento por parte da Controlada.

# 21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### a) Capital social

Na Assembleia Geral de 26 de abril de 2013, foi aprovado o aumento no capital social em R\$50.000 sem emissão de novas ações ordinárias, por meio de capitalização de reservas de lucros. Com isso o capital integralizado passou a ser de R\$700.000 em 31 de dezembro de 2013 (R\$650.000 em 31 de dezembro de 2012) dividido em 94.863.372 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

Em adição às 94.863.372 ações ordinárias, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 18.600.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante a emissão de novas ações ordinárias, por deliberação do Conselho de Administração, que fixará a quantidade de ações emitidas, o prazo de emissão e as condições de integralização.

A Companhia poderá, dentro do limite do capital autorizado e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opções de compra de ações de sua emissão a seus administradores, colaboradores ou pessoas físicas que prestem serviços à Companhia, nos termos do parágrafo 3°, do artigo 168, da Lei n° 6.404/76.





## b) Reserva estatutária de investimento e de capital de giro

Tem por finalidade assegurar investimentos produtivos e acréscimo do capital de giro, até mesmo mediante amortização de dívidas da Companhia, bem como capitalização e financiamento de controladas e negócios em conjunto. Será formada com parcela anual de, no mínimo, 10% e, no máximo, 58% do lucro líquido, que terá como limite máximo o importe que não poderá exceder, em conjunto com a reserva legal, o valor do capital social.

#### c) Destinação do lucro líquido

O lucro líquido do exercício, apurado em conformidade com os termos do artigo 191 da Lei nº 6.404/76, terá a seguinte destinação: (i) 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social; (ii) 37% para a distribuição, como dividendos obrigatórios; e (iii) o restante que não for apropriado à reserva estatutária de investimento e de capital de giro ou retido na forma prevista em orçamento de capital aprovado pela Assembleia Geral Ordinária será destinado como dividendo suplementar aos acionistas.

|  | 31/12/2013 | 31/12/2012                 |
|--|------------|----------------------------|
| Lucro líquido do exercício   | 170.329    | 66.864                     |
| Realização da depreciação do custo atribuído, líquido de impostos  | 28.165     | 11.141                     |
| Total a distribuir   | 198.494    | 78.005                     |
| (-) Reserva legal (5%)   | (9.925)    | (3.900)                    |
| Destinação do lucro:   |            |                            |
| Dividendos mínimos obrigatórios - (37%)  | 73.443     | 28.862                     |
| (-) Juros sobre o capital próprio - 25 de abril de 2012  | -          | (12.659)                   |
| (-) Juros sobre o capital próprio - 19 de dezembro de 2012   | -          | (12.713)                   |
| (-) Juros sobre o capital próprio - 18 de dezembro de 2013   | (45.031)   | -                          |
| (-) Dividendos propostos (saldo)   | (28.412)   | (3.490)                    |
| (-) Reserva estatutária de investimentos e de capital de giro  | (109.470)  | (45.243)                   |
|  |            | 31/12/2013                 |
| <ul><li>(+) Dividendos propostos</li><li>(+) Juros sobre o capital próprio bruto</li><li>Total distribuído</li></ul> |            | 28.412<br>50.687<br>79.099 |
| Distribuição total (%)   |            | 39,8%                      |





Em 18 de dezembro de 2013 o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre o capital próprio ("JSCP") no montante bruto de R\$50.687, equivalente a R\$0,53575888 por ação ordinária, correspondente ao valor líquido de R\$45.031, ou R\$0,47597541 por ação ordinária, já deduzido o IRRF de 15%.

O pagamento do JSCP ocorrerá com o pagamento dos dividendos do exercício social de 2013, no montante total de R\$79.099, no decorrer do primeiro trimestre de 2014.

- d) Opções outorgadas reconhecidas e ações em tesouraria
  - Pagamentos baseados em ações: referem-se ao resultado registrado com o plano de opção de compras de ações dos anos 2012, 2011 e 2010 deduzidas do exercício das opções elegíveis dos planos de 2011 e 2010, no montante líquido de R\$106, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2013 (R\$366 em 31 de dezembro de 2012).
  - Ações em tesouraria: em 31 de dezembro de 2011, a Companhia possuía 253.163 ações em tesouraria, tendo sido adquiridas durante o exercício de 2012 mais 67.000, totalizando 320.163 ações ordinárias destinadas ao atendimento dos planos de outorga de opções. Foram entregues durante os exercícios de 2013 e de 2012 65.418 ações correspondentes aos exercícios do plano de outorga de opções de 2010 e de 2011, ficando um saldo de 254.745 ações ordinárias, no montante de R\$5.941, como compromisso de plano de opções de compra de ações.
  - Em 31 de dezembro de 2013, o valor de mercado das ações ordinárias mantidas em tesouraria correspondia ao total de R\$6.661 (cotação de 30 de dezembro de 2013, no valor de R\$26,15 por ação).

## 22. PLANO DE OUTORGA DE OPÇÕES DE COMPRA DE AÇÕES

A Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 1º de dezembro de 2009, aprovou o plano de outorga de opções de compra de ações para administradores da Companhia, estando as condições individuais de cada beneficiário descritas nesse plano.

O beneficiário deverá ter destinada parte da gratificação anual paga pela Companhia, a título de participação nos lucros, líquida de imposto de renda e outros encargos incidentes ("participação nos resultados"), referente ao ano 2009 para o plano de 2010, ao ano 2010 para o plano de 2011 e ao ano 2011 para o plano de 2012, a fim de adquirir, em bolsa de valores, ações de emissão da Companhia ("ações próprias"). Para tais fins, o beneficiário deverá eleger entre destinar a participação nos resultados a fim de comprometê-la nos percentuais definidos de 75%, 50% ou 25%. O percentual eleito pelo beneficiário para aquisição de ações próprias determinará o número de opções que o beneficiário terá direito a exercer. Caso o beneficiário deixe de destinar qualquer percentual da participação nos resultados à aquisição de ações próprias, não lhe será outorgada nenhuma opção.

O percentual de comprometimento da participação nos resultados para aquisição de ações próprias deverá ser definido e, consequentemente, comprovado pelo beneficiário à Companhia, mediante a apresentação da respectiva nota de corretagem até cinco dias após o fim do prazo para aquisição de ações próprias. O prazo para aquisição de ações próprias terá início no dia subsequente ao dia em que a Companhia informar aos beneficiários o preço de exercício e terá a duração de 15 dias corridos.





Decorrido o prazo estabelecido, o Conselho definirá o número de opções outorgadas a cada beneficiário, mediante a aplicação da seguinte fórmula:

O = (B\*M)/P

Em que:

O = número de opções outorgadas ao beneficiário.

B = valor, em reais, da participação nos resultados destinado pelo beneficiário à aquisição de ações próprias.

M = múltiplo sobre o valor da participação nos resultados destinado à aquisição de ações próprias, definido conforme as especificações a seguir.

P = preço médio da ação da Companhia nos 20 pregões da BM&FBOVESPA, imediatamente subsequentes ao término do prazo.

O múltiplo "M" mencionado anteriormente terá um valor numérico fixo para cada beneficiário, que será o seguinte:

- a) Se o beneficiário tiver destinado 75% da participação nos resultados para aquisição de ações próprias, "M" será equivalente a 2,0.
- b) Se o beneficiário tiver destinado 50% da participação nos resultados para aquisição de ações próprias, "M" será equivalente a 1,5.
- c) Se o beneficiário tiver destinado 25% da participação nos resultados para aquisição de ações próprias, "M" será equivalente a 1,0.

A Companhia celebrará com o beneficiário, na data da definição das outorgas, o respectivo Contrato de Outorga de Opção de Ações, disciplinando os termos e as condições da outorga.

O preço de exercício das opções será equivalente ao preço médio da ação da Companhia nos 20 pregões da BM&FBOVESPA anteriores ao dia 3 de março de 2010 para o plano de 2010, 12 de março de 2011 para o plano de 2011 e 13 de março de 2012 para o plano de 2012, imediatamente antecedentes ao início do prazo de aquisição das ações próprias.

Índice de Correção do Preço de Exercício - Índice de Preços ao Consumidor Amplo do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IPCA/IBGE, a ser aplicado sobre o preço de exercício das opções desde a data desse programa até a data de exercício das respectivas opções.

• Exercício das opções - as opções serão divididas em três lotes anuais iguais, em termos de quantidade de opções, exercíveis, respectivamente, em dois, três e quatro anos contados da data desse programa. Terminado o correspondente prazo de carência, cada lote anual poderá ser exercido, total ou parcialmente, em uma única ou em diversas ocasiões, e a qualquer tempo, pelo prazo final e extintivo de três anos, mediante notificação à Companhia, a cada exercício, com prazo de antecedência de dez dias. Após o decurso desse prazo, o beneficiário perderá o direito ao exercício das opções do lote anual correspondente, sem direito à indenização.





#### Plano de 2010

As opções de compra de ações do plano de 2010 em circulação em 31 de dezembro de 2013 têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

|                         |            | Op            | Opções em circulação |            |               | xercíveis  |
|-------------------------|------------|---------------|----------------------|------------|---------------|------------|
|                         |            |               | Vida                 |            |               |            |
|                         | Valor      | Opções        | remanescente         |            |               |            |
|                         | justo da   | em            | contratual           | Preço de   | Opções        | Preço de   |
| Data da outorga         | opção      | circulação    | (anos)               | exercício  | exercíveis    | exercício  |
|                         | <u>R\$</u> |               |                      | <u>R\$</u> |               | <u>R\$</u> |
| 3 a 18 de março de 2010 | 9,01       | 624           | 2                    | 18,42      | 624           | 18,42      |
| 3 a 18 de março de 2010 | 9,87       | 9.664         | 3                    | 18,42      | 9.664         | 18,42      |
| 3 a 18 de março de 2010 | 10,67      | <u>35.732</u> | 4                    | 18,42      |               | -          |
| Total                   |            | <u>46.020</u> |                      |            | <u>10.288</u> |            |

Em 31 de dezembro de 2013, o preço de mercado era de R\$26,15 por ação.

Os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções outorgadas em março de 2010 foram:

- Preço da opção de R\$8,89 para dois anos, R\$9,88 para três anos e R\$11,06 para quatro anos em 31 de dezembro de 2013.
- Volatilidade de 2,78% estimada com base no desvio-padrão do preço de fechamento diário da ação dos últimos seis anos.
- Vida esperada da opção de dois a quatro anos.
- Taxa de juros livre de risco anual de 10,46% para três anos, 11,14% para quatro anos e 11,78% para cinco anos.

A seguir são demonstrados os efeitos simulados decorrentes do: (a) exercício das opções outorgadas até 31 de dezembro de 2013; e (b) exercício de todas as opções passíveis de serem outorgadas no âmbito do Programa de Outorga de Opções. Para ambos os cenários foi considerada a hipótese em que todas as opções eram exercíveis em 31 de dezembro de 2013.

|   | <u>2 anos - 1/3</u> | <u>3 anos - 1/3</u> | <u>4 anos - 1/3</u> |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Preço de exercício - R\$  | 19,40               | 20,46               | 21,48               |
| Quantidade de ações a serem adquiridas ou emitidas com o exercício das opções | 624                 | 9.664               | 35.732              |
| Valor justo das opções - R\$  | 8,89                | 9,88                | 11,06               |

Relativos ao plano de 2010, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2013 foram exercidas 26.068 opções, com preço médio de exercício de R\$18,15. Não houve opções com direito prescrito ou expiradas do exercício.





## Plano de 2011

As opções de compra de ações do plano de 2011 em circulação em 31 de dezembro de 2013 têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

|                          |            | Op         | ções em circulaç | Opções e   | xercíveis  |            |
|--------------------------|------------|------------|------------------|------------|------------|------------|
|                          |            |            | Vida             |            |            |            |
|                          | Valor      |            | remanescente     |            |            |            |
|                          | justo da   | Opções em  | contratual       | Preço de   | Opções     | Preço de   |
| Data da outorga          | opção      | circulação | (anos)           | exercício  | exercíveis | exercício  |
|                          | <u>R\$</u> |            |                  | <u>R\$</u> |            | <u>R\$</u> |
| 14 a 28 de março de 2011 | 6,05       | 64.613     | 3                | 24,40      | 64.613     | 24,40      |
| 14 a 28 de março de 2011 | 7,12       | 68.801     | 4                | 24,40      | -          | -          |
| 14 a 28 de março de 2011 | 8,14       | 68.801     | 5                | 24,40      |            | -          |
| Total                    |            | 202.215    |                  |            | 64.613     |            |

Em 31 de dezembro de 2013, o preço de mercado era de R\$26,15 por ação.

Os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções outorgadas em março de 2011 foram:

- Preço da opção de R\$4,39 para três anos, R\$5,97 para quatro anos e R\$7,53 para cinco anos em 31 de dezembro de 2013.
- Volatilidade de 2,78% estimada com base no desvio-padrão do preço de fechamento diário da ação dos últimos cinco anos.
- Vida esperada da opção de três a cinco anos.
- Taxa de juros livre de risco anual de 11,14% para três anos, 11,78% para quatro anos e 12,27% para cinco anos.

A seguir são demonstrados os efeitos simulados decorrentes do: (a) exercício das opções outorgadas até 31 de dezembro de 2013; e (b) exercício de todas as opções passíveis de serem outorgadas no âmbito do Programa de Outorga de Opções. Para ambos os cenários foi considerada a hipótese em que todas as opções eram exercíveis em 31 de dezembro de 2013.

|  | 3 anos - 1/3 | 4 anos - 1/3 | <u>5 anos - 1/3</u> |
|--|--------------|--------------|---------------------|
| Preço de exercício - R\$   | 27,36        | 28,73        | 30,17               |
| Quantidade de ações a serem adquiridas ou emitidas com exercício das opções  | 64.613       | 68.801       | 68.801              |
| Valor justo das opções - R\$ Relativos ao plano de 2011, durante o exercício exercidas 4.231 opções, com preço médio de exerdireito prescrito ou expiradas do exercício. |              |              |                     |





## Plano de 2012

As opções de compra de ações do plano de 2012 em circulação em 31 de dezembro de 2013 têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

|                          |            | Opções em circulação |              |            | Opções e   | xercíveis  |
|--------------------------|------------|----------------------|--------------|------------|------------|------------|
|                          |            |                      | Vida         |            |            |            |
|                          | Valor      |                      | remanescente |            |            |            |
|                          | justo da   | Opções em            | contratual   | Preço de   | Opções     | Preço de   |
| <u>Data da outorga</u>   | opção      | circulação           | (anos)       | exercício  | exercíveis | exercício  |
|                          | <u>R\$</u> |                      |              | <u>R\$</u> |            | <u>R\$</u> |
| 14 a 28 de março de 2012 | 7,45       | 20.775               | 4            | 35,56      | -          | -          |
| 14 a 28 de março de 2012 | 9,09       | 20.755               | 5            | 35,56      | -          | -          |
| 14 a 28 de março de 2012 | 10,59      | 20.755               | 6            | 35,56      | <u>-</u>   | -          |
| Total                    |            | <u>62.285</u>        |              |            | =          |            |

Em 31 de dezembro de 2013, o preço de mercado era de R\$26,15 por ação.

Os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções outorgadas em março 2012 foram:

- Preço da opção de R\$0,01 para quatro anos, R\$0,34 para cinco anos e R\$1,42 para seis anos em 31 de dezembro de 2013.
- Volatilidade de 2,78% estimada com base no desvio-padrão do preço de fechamento diário da ação dos últimos seis anos.
- Vida esperada da opção de quatro a seis anos.
- Taxa de juros livre de risco anual de 11,78% para quatro anos, 12,27% para cinco anos e 12,36% para seis anos. A seguir são demonstrados os efeitos simulados decorrentes do: (a) exercício das opções outorgadas até 31 de dezembro de 2013; e (b) exercício de todas as opções passíveis de serem outorgadas no âmbito do Programa de Outorga de Opções. Para ambos os cenários foi considerada a hipótese em que todas as opções eram exercíveis em 31 de dezembro de 2013.

|   | 4 anos - 1/3 | <u>5 anos - 1/3</u> | <u>6 anos - 1/3</u> |
|---|--------------|---------------------|---------------------|
| Preço de exercício - R\$  | 41,33        | 43,39               | 45,56               |
| Quantidade de ações a serem adquiridas ou emitidas com exercício das opções | 20.775       | 20.755              | 20.755              |
| Valor justo das opções - R\$  | 0,01         | 0,34                | 1,42                |

Relativos ao plano de 2012, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2013 não houve opções com direito prescrito ou expiradas.





#### 23. RESULTADO FINANCEIRO

|   | Control            | Controladora      |                         | lidado             |
|---|--------------------|-------------------|-------------------------|--------------------|
|   | 2013               | 2012              | 2013                    | 2012               |
| Receitas financeiras:                           |                    |                   |                         |                    |
| Rendimentos de aplicações financeiras           | 9.014              | 8.548             | 14.964                  | 11.450             |
| Descontos obtidos e juros ativos                | 780                | 7.694             | 780                     | 7.694              |
| Atualização monetária com processos fiscais (*) | 2.342              | 23.277            | 2.342                   | 23.277             |
| Outras  | 3.667              | 3.581             | 6.623                   | 4.878              |
| Total   | 15.803             | <u>43.100</u>     | 24.709                  | 47.299             |
| Despesas financeiras:                           |                    |                   |                         |                    |
| Juros passivos e encargos financeiros           | (132.630)          | (27.098)          | (194.359)               | (155.866)          |
| Atualização monetária das provisões para riscos | (1.963)            | (1.372)           | (7.129)                 | (1.372)            |
| IOF   | (5.102)            | (628)             | (5.143)                 | (628)              |
| Custo amortizado das debêntures                 | (4.076)            | -                 | (4.345)                 | -                  |
| Despesas bancárias                              | (7.333)            | (8.890)           | (7.674)                 | (8.865)            |
| Outras  | <u>(6.640</u> )    | (3.766)           | (7.495)                 | (7.562)            |
| Total   | ( <u>157.744</u> ) | ( <u>41.754</u> ) | $(\underline{226.145})$ | ( <u>174.293</u> ) |

(\*) Em 23 de abril de 2012, a Companhia reconheceu o ganho com desfecho favorável de processo judicial transitado em julgado no montante de R\$23.277, referente à restituição da correção monetária do IPI pago na aquisição de matéria-prima. Após a habilitação do crédito, o montante foi registrado na rubrica "Impostos a recuperar" no ativo circulante.

# 24. VARIAÇÃO CAMBIAL LÍQUIDA

|   | Controladora     |              | Consoli           | idado            |  |
|---|------------------|--------------|-------------------|------------------|--|
|   | 2013             | <u>2012</u>  | <u>2013</u>       | 2012             |  |
| Variação cambial ativa (passiva) do contas a receber de |                  |              |                   |                  |  |
| clientes  | 2.644            | 10.315       | (838)             | 2.661            |  |
| Variação cambial passiva de empréstimos e               |                  |              |                   |                  |  |
| financiamentos  | (3.505)          | -            | (11.719)          | (8.616)          |  |
| Variação cambial passiva (ativa) de fornecedores        | (654)            | (5.166)      | 3.822             | 3.425            |  |
| Variação cambial de instrumentos financeiros            |                  |              |                   |                  |  |
| derivativos, líquida                                    | -                | (109)        | -                 | (109)            |  |
| Outras  | 55               |              | <u>(2.753</u> )   | ( <u>5.501</u> ) |  |
| Total   | ( <u>1.460</u> ) | <u>5.040</u> | ( <u>11.488</u> ) | ( <u>8.140</u> ) |  |





# 25. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS

|   | Controladora |             | Conso            | lidado           |
|---|--------------|-------------|------------------|------------------|
|   | 2013         | <u>2012</u> | <u>2013</u>      | 2012             |
| Receita bruta de venda de bens<br>(-) Deduções da receita | 2.462.695    | 2.031.188   | 6.644.945        | 5.684.241        |
| Impostos sobre vendas                                     | (493.376)    | (389.362)   | (493.376)        | (389.362)        |
| Abatimentos e devoluções                                  | (18.817)     | (17.382)    | (25.076)         | (25.455)         |
| Receita líquida de vendas de bens                         | 1.950.502    | 1.624.444   | <u>6.126.493</u> | <u>5.269.424</u> |

## 26. DESPESAS POR NATUREZA

|                                   | Contro               | ladora               | Consolidado          |                           |  |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|--|
|                                   | 2013                 | 2012                 | 2013                 | 2012                      |  |
| Motónio maimo                     | (042.262)            | (016 561)            | (2.022.161)          | (2.961.422)               |  |
| Matéria-prima                     | (942.263)            | (816.561)            | (3.233.161)          | (2.861.423)               |  |
| Salários e benefícios             | (487.536)            | (434.850)            | (1.188.884)          | (1.012.918)               |  |
| Matérias/manutenção               | (102.593)            | (86.344)             | (408.828)            | (345.496)                 |  |
| Energia elétrica                  | (22.378)             | (26.128)             | (212.345)            | (184.311)                 |  |
| Depreciação e amortização         | (46.093)             | (43.997)             | (209.878)            | (171.588)                 |  |
| Serviços prestados por terceiros  | (39.827)             | (33.937)             | (134.967)            | (123.630)                 |  |
| Fretes                            | (39.148)             | (36.579)             | (120.743)            | (107.051)                 |  |
| Honorários da Administração       | (10.972)             | (6.660)              | (10.972)             | (6.660)                   |  |
| Locomoção/comunicação             | (13.724)             | (11.570)             | (38.457)             | (31.289)                  |  |
| Outros custos e despesas          | (11.956)             | (13.776)             | (119.892)            | (132.151)                 |  |
| Total                             | ( <u>1.716.490</u> ) | ( <u>1.510.402</u> ) | ( <u>5.678.127</u> ) | $(\underline{4.976.517})$ |  |
| Classificadas como:               |                      |                      |                      |                           |  |
|                                   |                      |                      |                      |                           |  |
| Custo de produtos vendidos e dos  | (1.507.571)          | (1.407.000)          | (5.067.000)          | (4.712.706)               |  |
| serviços prestados                | (1.587.571)          | ` /                  | (5.267.393)          | (4.712.796)               |  |
| Despesas com vendas               | (45.979)             | (39.047)             | (129.117)            | (66.583)                  |  |
| Despesas gerais e administrativas | (71.968)             | (58.697)             | (270.645)            | (190.478)                 |  |
| Honorários da Administração (nota |                      |                      |                      |                           |  |
| explicativa n° 11)                | (10.972)             | (6.660)              | (10.972)             | (6.660)                   |  |
| Total                             | ( <u>1.716.490</u> ) | (1.510.402)          | (5.678.127)          | (4.976.517)               |  |

## 27. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

## a) Considerações gerais e políticas

A Companhia e suas controladas contratam operações envolvendo instrumentos financeiros, incluindo derivativos, quando aplicável, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. São contratados aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e mútuos, bem como instrumentos financeiros derivativos.





A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pelo Conselho de Administração.

A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é também aprovada pelo Conselho de Administração, sendo subsequentemente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que se pretende proteger. Os resultados obtidos dessas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos nem em nenhum outro ativo de risco.

Os Comitês de Auditoria e Financeiro da Companhia acompanham como a Administração monitora a aderência às políticas e aos procedimentos de administração de risco e revisa a adequação do modelo de administração de risco em relação aos riscos aceitos pela Companhia, por suas controladas e seus negócios em conjunto.

# Classificação dos instrumentos financeiros - por categoria

|                            |             | Controladora          |                  |                |                |                |              |  |
|----------------------------|-------------|-----------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--|
|                            |             | 31/12/2013            |                  |                | 31/12/2012     |                |              |  |
|                            |             | Outros                |                  |                | Outros         |                |              |  |
|                            | Nota        | Empréstimos           | passivos         | Valor          | Empréstimos    | passivos       | Valor        |  |
|                            | explicativa | e recebíveis          | financeiros      | justo          | e recebíveis   | financeiros    | <u>justo</u> |  |
| Ativo:                     |             |                       |                  |                |                |                |              |  |
| Caixa e equivalentes de    |             |                       |                  |                |                |                |              |  |
| caixa                      | 6           | 178.801               | -                | -              | 218.429        | -              | -            |  |
| Contas a receber           | 7           | 227.126               | -                | -              | 233.361        | -              | -            |  |
| Mútuos partes              |             |                       |                  |                |                |                |              |  |
| relacionadas               | 11          | 48                    |                  |                | 7.377          |                |              |  |
|                            |             | <u>405.975</u>        |                  |                | <u>459.167</u> |                |              |  |
| Passivo:                   |             |                       |                  |                |                |                |              |  |
| Financiamentos e           |             |                       | 450 704          |                |                | 500 510        |              |  |
| empréstimos                | 15          | -                     | 469.504          | -              | -              | 530.710        | -            |  |
| Debêntures                 | 15          | -                     | 1.130.662        | 100 601        | -              | -              | -            |  |
| Derivativo embutido        | 15          | -                     | - 05.155         | 128.631        | -              | - 05.402       | -            |  |
| Fornecedores               | 16          | -                     | 97.155           | -              | -              | 95.483         | -            |  |
| Mútuos partes relacionadas | 1.1         | 4 221                 |                  |                | 2 (22          |                |              |  |
| refacionadas               | 11          | 4.331                 | 1 (07 221        | 120 (21        | 3.633          | 626 102        |              |  |
|                            |             | 4.331                 | <u>1.697.321</u> | <u>128.631</u> | 3.633          | <u>626.193</u> |              |  |
|                            |             | Consolidado           |                  |                |                |                |              |  |
|                            |             | 31/12/2013 31/12/2012 |                  |                |                |                |              |  |
|                            |             |                       | Outros           |                |                | Outros         |              |  |
|                            | Nota        | Empréstimos           | passivos         | Valor          | Empréstimos    | passivos       | Valor        |  |
|                            | explicativa | e recebíveis          | financeiros      | <u>justo</u>   | e recebíveis   | financeiros    | <u>justo</u> |  |
| Ativo:                     |             |                       |                  |                |                |                |              |  |
| Caixa e equivalentes de    |             |                       |                  |                |                |                |              |  |
| caixa                      | 6           | 662.230               | -                | -              | 501.361        | _              | -            |  |
| Contas a receber de        |             |                       |                  |                |                |                |              |  |
| clientes                   | 7           | 747.813               | _                | -              | 704.641        | _              | -            |  |
|                            |             | 1.410.043             |                  |                | 1.206.002      |                |              |  |
| Passivo:                   |             |                       |                  |                |                |                |              |  |
| Financiamentos e           |             |                       |                  |                |                |                |              |  |
| empréstimos                | 15          |                       | 1.514.191        |                |                | 2.741.538      |              |  |
| Debêntures                 | 15          | _                     | 1.514.191        | -              | -              | 2.741.336      | -            |  |
| Derivativo embutido        | 15          | -                     | 1.130.002        | 128.631        | -              | -              | -            |  |
| e                          | 16          | -                     | 630.470          | 120.031        | -              | 571.118        | -            |  |
| C                          | 10          |                       | 3.275.323        | 128.631        |                | 3.312.656      |              |  |
|                            |             |                       | 3.413.343        | 120.031        |                | 3.314.030      |              |  |





#### b) Valores justos

A Companhia e suas controladas aplicam as regras de hierarquização para avaliação dos valores justos de seus instrumentos financeiros conforme as práticas contábeis do pronunciamento técnico CPC 40/IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgação, para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- Nível 1 preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 outras informações, exceto aquelas incluídas no Nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços) em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado ou substancialmente quanto à integralidade dos termos dos ativos e passivos.
- Nível 3 informações indisponíveis em virtude de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

Um mercado é visto como ativo se os preços cotados estiverem pronto e regularmente disponíveis a partir de uma bolsa ou agência reguladora, entre outras, e aqueles preços representarem transações de mercado reais e que ocorram regularmente em bases puramente comerciais; sendo assim, o valor justo dos instrumentos financeiros negociados em mercados ativos é baseado nos preços de mercado, cotados nas datas dos balanços, estando incluídos no Nível 1.

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação.

No caso da Companhia e de suas controladas, os instrumentos financeiros constantes nos balanços patrimoniais, tais como contas-correntes bancárias, aplicações financeiras, contas a receber de clientes e a pagar a fornecedores de curto prazo, apresentam-se por valores próximos de mercado.

O valor justo das opções de conversão das debêntures, conforme o valor divulgado na nota explicativa nº 15, foi determinado em 31 de dezembro de 2013, utilizando o modelo de apreçamento de opções "Black & Scholes".

O valor justo da dívida decorrente da 6ª emissão de debêntures da Companhia é calculado com base nas cotações do mercado secundário (nível 1) publicadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais - ANBIMA nas datas dos balanços.





A comparação entre o valor justo e o valor contábil das debêntures pode ser assim demonstrada:

Valor contábil Valor justo

320.000 345.960

#### c) Instrumentos financeiros derivativos

Exceto pelas debêntures anteriormente mencionadas, que possuem derivativos embutidos, em 31 de dezembro de 2013 a Companhia não possuía outros instrumentos financeiros dessa natureza.

### d) "Hedge accounting"

Em 1º de julho de 2013, a Companhia designou um instrumento de dívida (não derivativo) no valor nocional de US\$25.000 mil, equivalente a R\$58.565 em 31 de dezembro de 2013, com vencimento para dezembro de 2014, como "hedge" de fluxo de caixa para exportações consideradas altamente prováveis.

Tendo em vista que a liquidação do referido contrato se dará através de exportações de produtos, a Administração da Companhia entende que a operação se caracteriza como um "hedge" natural e que, portanto, as variações cambiais produzirão efeitos temporais nas demonstrações dos resultados, sem efeito equivalente no fluxo de caixa da Companhia. Dessa forma, os efeitos das variações cambiais estão sendo registrados na rubrica "Outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido, revertendo-os contra o resultado do exercício, no momento da realização das exportações.

Em 31 de dezembro de 2013, o total das perdas cambiais não realizadas com o instrumento de dívida das exportações, reconhecido em "Outros resultados abrangentes", era de R\$975, líquido dos efeitos tributários. A previsão é de que as exportações continuem ocorrendo entre janeiro e novembro de 2014, quando a perda (ganho) será totalmente revertida contra a receita de venda de exportações.

#### e) Gestão de riscos financeiros

As operações da Companhia e de suas controladas estão sujeitas aos seguintes fatores de risco:

#### Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas terem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e o acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas somente realizam operações com instituições financeiras com histórico de sólida posição de crédito, privilegiando segurança e solidez.





No que tange aos créditos com clientes, a Companhia entende que, pelo fato de existir: (i) forte análise de crédito; (ii) acompanhamento permanente dos saldos em aberto; e (iii) os clientes serem representados por grandes montadoras com boa classificação de risco, o risco de crédito é controlado.

A Administração da Companhia acredita que constitui provisões suficientes para fazer frente ao não recebimento, conforme informações divulgadas na nota explicativa nº 7.

### Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. Em virtude da natureza dinâmica dos negócios da Companhia e de suas controladas, a área de Tesouraria mantém flexibilidade na captação mediante a manutenção de linhas de crédito compromissadas.

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas e aos montantes disponíveis em caixa e equivalentes de caixa. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida, o cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, quando aplicável, as exigências regulatórias externas ou legais (por exemplo, restrições de moeda). Através de sua política de gestão de riscos, a Companhia define limite mínimo de caixa consolidado e indicadores financeiros de gestão da dívida.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é mantido nas próprias entidades, mas gerenciado pelos profissionais de finanças. A Companhia investe sua liquidez de acordo com a sua política de gestão de risco financeiro, aprovada pelo Conselho de Administração, em aplicações com liquidez menor que 90 dias, por meio de depósitos em instituições financeiras.

O quadro a seguir representa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento:

|  |                    | 31/12/2013         |                               |                             |                    |                        |  |
|--|--------------------|--------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------|------------------------|--|
|  | (                  | Controladora       |                               |                             | Consolidado        |                        |  |
|  | Menos              | Entre 1            | Acima de                      | Menos                       | Entre 1            | Acima de               |  |
|  | de 1 ano           | e 2 anos           | 2 anos                        | de 1 ano                    | e 2 anos           | 2 anos                 |  |
| Fornecedores<br>Empréstimos,<br>financiamentos e | 97.155             | -                  | -                             | 630.470                     | -                  | -                      |  |
| debêntures                                       | 118.660<br>215.815 | 189.396<br>189.396 | $\frac{1.420.741}{1.420.741}$ | $\frac{712.303}{1.342.773}$ | 339.650<br>339.650 | 1.721.531<br>1.721.531 |  |





|  | 31/12/2012         |                     |                  |                      |                     |                        |
|--|--------------------|---------------------|------------------|----------------------|---------------------|------------------------|
|  | Controladora       |                     |                  | Consolidado          |                     |                        |
|  | Menos<br>de 1 ano  | Entre 1<br>e 2 anos | Acima de 2 anos  | Menos<br>de 1 ano    | Entre 1<br>e 2 anos | Acima de 2 anos        |
| Fornecedores<br>Empréstimos,<br>financiamentos e | 95.483             | -                   | -                | 571.118              | -                   | -                      |
| debêntures                                       | 238.712<br>334.195 | 255.642<br>255.642  | 36.356<br>36.356 | 652.419<br>1.223.537 | 377.106<br>377.106  | 1.712.013<br>1.712.013 |

### Risco de taxas de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas estarem sujeitas aos ganhos ou às perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas.

#### Risco de taxas de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e por suas controladas para a aquisição de insumos, venda de produtos e contratação de instrumentos financeiros. Além de valores a pagar e a receber em moedas estrangeiras, a Companhia e suas controladas têm investimentos em controladas no exterior e fluxos operacionais de compras e vendas em outras moedas. A Companhia e suas controladas possuem política específica para a contratação de operações de "hedge" para mitigar esses riscos.

|  | Contro                    | oladora                                  | Consolidado                            |                          |
|--|---------------------------|--|--|--------------------------|
|  | 31/12/2013                | 31/12/2012                               | 31/12/2013                             | 31/12/2012               |
| Ativo: Contas a receber (i) Partes relacionadas no exterior Total do ativo   | 6.281<br>19.491<br>25.772 | 11.687<br>24.088<br>35.775               | 476.994<br>                            | 451.297<br>              |
| Passivo: Empréstimos, financiamentos e debêntures (ii) Fornecedores (iii) Partes relacionadas no exterior Total do passivo | 63.145<br>3.248<br>66.393 | 72.610<br>10.389<br><u>984</u><br>83.983 | 1.086.467<br>509.785<br>-<br>1.596.252 | 2.263.055<br>456.285<br> |
| Exposição líquida  | (40.621)                  | (48.208)                                 | (1.119.258)                            | (2.268.043)              |
| <ul> <li>(-) Controladas no exterior com<br/>moeda funcional local</li> <li>Total da exposição para fins de</li> </ul>     |                           |  | 1.061.893                              | 2.213.067                |
| análise de sensibilidade   | ( <u>40.621</u> )         | ( <u>48.208</u> )                        | (57.365)                               | <u>(54.976</u> )         |





- (i) No consolidado, em 31 de dezembro de 2013, 63,8% (55,2% em 31 de dezembro de 2012) referem-se a contas a receber de clientes mantidas pelas controladas localizadas no exterior, denominadas em dólares norte-americanos, euro e yuan.
- (ii) No consolidado, em 31 de dezembro de 2013, 39,2% (82,5% em 31 de dezembro de 2012) referem-se aos empréstimos contratados em moeda local pelas controladas localizadas no exterior, conforme demonstrado na nota explicativa nº 15.
- (iii) No consolidado, em 31 de dezembro de 2013, 80,9% (71,5% em 31 de dezembro de 2012) referem-se a fornecedores mantidos pelas controladas localizadas no exterior denominados em dólares norte-americanos, euro e yuan.

O risco cambial é proveniente da oscilação das taxas de câmbio sobre os saldos de empréstimos e financiamentos e contas a receber de clientes e a pagar a fornecedores, denominados em moeda estrangeira.

## Risco de concentração

Os produtos da Companhia e de suas controladas são usualmente vendidos mediante ordens de compras de valores relevantes, colocadas periodicamente por um número concentrado de clientes, que representam um volume significativo de suas vendas. Atualmente, cerca de 65% da sua receita operacional é concentrada em dez clientes. A perda de um cliente relevante ou a redução do volume adquirido por este poderá afetar negativamente a Companhia e suas controladas.

## Risco de flutuação nos preços de aço e alumínio

Uma parcela significativa das operações da Companhia e de suas controladas depende da capacidade de adquirir aço e alumínio a preços competitivos. Caso o preço do aço e alumínio tenha um acréscimo significativo e a Companhia e suas controladas não consigam repassar esse aumento ao preço dos produtos ou reduzir custos operacionais para compensar esse aumento, a margem operacional será reduzida.

#### Análise de sensibilidade - consolidado

Os instrumentos financeiros, incluindo, quando aplicável, os instrumentos derivativos, estão expostos às variações em decorrência da flutuação de taxas de câmbio, taxas de juros (Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP) e taxa do CDI. As análises de sensibilidade dos instrumentos financeiros a essas variáveis que foram consideradas pela Administração da Companhia são apresentadas a seguir:

### i) Seleção dos riscos

A Companhia e suas controladas selecionaram quatro riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos: (1) taxa de câmbio do dólar norte-americano/real; (2) taxas de juros dos empréstimos e financiamentos (CDI); (3) taxas de juros dos empréstimos e financiamentos (TJLP); e (4) taxa de remuneração das aplicações financeiras (CDI).





### ii) Seleção dos cenários

Nos quadros a seguir foram considerados três cenários para análise de sensibilidade de risco para os indexadores desses ativos e passivos financeiros, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. A CVM, através da Instrução nº 475/08, determinou que fossem apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% das variáveis do risco consideradas, para os quais se tomou como base 31 de dezembro de 2013.

O cenário provável considerado pela Companhia é o cenário real da cotação do dólar norte-americano/real, TJLP, CDI e IPCA de 31 de dezembro de 2013.

## Análise de sensibilidade de variações em moeda estrangeira

Para a análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada em 31 de dezembro de 2013, conforme demonstrado no quadro de exposição cambial do item "Risco de taxas de câmbio", foram desconsiderados os saldos de contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e dos empréstimos e financiamentos mantidos pelas controladas no exterior, os quais são denominados nas moedas funcionais locais de cada uma dessas controladas, e, por esse motivo, a Administração da Companhia entende que não existe risco de exposição de moeda para essas controladas.

Considerando essas exposições cambiais, em 31 de dezembro de 2013, a análise de sensibilidade quanto à posição em aberto é como segue:

|                                  | Perda    |               |
|----------------------------------|----------|---------------|
|                                  | Cenário  | Cenário       |
| Risco da Companhia               | possível | remoto        |
|                                  |          |               |
| Aumento do dólar norte-americano | 14.341   | <u>28.682</u> |

O cenário possível considera uma desvalorização do real em 25% sobre o dólar norte-americano, considerando a taxa de câmbio em 31 de dezembro de 2013 de R\$2,3426/US\$1,00 (R\$2,9283/US\$1,00), e o cenário remoto, uma desvalorização de 50% (R\$3,5139/US\$1,00).

Os resultados à luz das paridades consideradas seriam perdas de R\$14.341 no cenário possível e de R\$28.682 no cenário remoto.

A Administração não considerou a análise de sensibilidade para o cenário provável, por considerar que este reflete substancialmente as variações cambiais já registradas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2013.





# Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros - risco da Companhia de aumento da taxa de juros

| Empréstimos e financiamentos - TJLP e cestas de moedas                             |                 | Cenários                      |                                    |
|--|-----------------|-------------------------------|------------------------------------|
| •  | Provável        | Possível + 25%                | Remoto + 50%                       |
| TJLP em 31 de dezembro de 2013<br>Financiamentos indexados - TJLP - R\$7.444:      | 5,00%           | 6,25%                         | 7,50%                              |
| Despesa financeira estimada  | 372             | 465                           | 558                                |
| Efeito   | -               | (93)                          | (186)                              |
| Empréstimos e financiamentos - IPCA  |                 | Cenários                      |                                    |
|  | <u>Provável</u> | $\underline{Possível + 25\%}$ | $\underline{Remoto + 50\%}$        |
| IPCA em 31 de dezembro de 2013<br>Financiamentos indexados - IPCA - R\$31.986:     | 5,91%           | 7,39%                         | 8,87%                              |
| Despesa financeira estimada  | 1.890           | 2.364                         | 2.837                              |
| Efeito   | -               | (473)                         | (947)                              |
|  |                 |                               |                                    |
| <u>Debêntures - CDI</u>  |                 | Cenários                      |                                    |
|  | <u>Provável</u> | $\underline{Possível + 25\%}$ | $\underline{\text{Remoto} + 50\%}$ |
| CDI em 31 de dezembro de 2013<br>Debêntures indexadas - 99,74% CDI - R\$1.280.568: | 9,74%           | 12,18%                        | 14,61%                             |
| Despesa financeira estimada  | 124.727         | 155.973                       | 187.091                            |
| Efeito   | -               | (31.246)                      | (62.364)                           |

# Análise de sensibilidade de variações nas aplicações financeiras - risco da Companhia de redução da taxa de juros

| Aplicações financeiras - CDI   | Cenários        |                |              |  |
|--|-----------------|----------------|--------------|--|
| - <del></del>  | <u>Provável</u> | Possível + 25% | Remoto + 50% |  |
| CDI - R\$ em 31 de dezembro de 2013<br>Aplicações financeiras - 101,4% CDI - R\$202.044: | 9,91%           | 7,43%          | 4,96%        |  |
| Receita financeira estimada  | 8.586           | 6.440          | 4.293        |  |
| Efeito   | -               | (2.147)        | (4.293)      |  |

#### 28. GESTÃO DE CAPITAL

A política da Administração é manter uma sólida base de capital para obter a confiança do investidor, credor e mercado, bem como o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora os retornos sobre o capital, os quais a Companhia define como resultados de atividades operacionais divididos pelo patrimônio líquido total. A Diretoria também monitora o nível de dividendos para os acionistas.

A Administração da Companhia procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionadas por uma posição de capital saudável. O objetivo é atingir um retorno compatível com o seu custo de capital revisado anualmente através do conceito do WACC (Custo Médio Ponderado de Capital).





A dívida em relação ao capital no fim do exercício é apresentada a seguir:

|  | Controladora |            | Conso       | lidado     |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
|  | 31/12/2013   | 31/12/2012 | 31/12/2013  | 31/12/2012 |
| Total de empréstimos, financiamentos e debêntures          | 1.728.797    | 530.710    | 2.773.484   | 2.741.539  |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | (178.801)    | (218.429)  | (662.230)   | (501.361)  |
| Dívida líquida   | 1.549.996    | 312.281    | 2.111.254   | 2.240.178  |
| Total do patrimônio líquido                                | 1.221.081    | 913.038    | 1.445.160   | 1.090.910  |
| Relação dívida líquida sobre patrimônio                    | 127%         | <u>34%</u> | <u>146%</u> | 205%       |

#### 29. COMPROMISSOS ASSUMIDOS

#### Arrendamentos operacionais

A Companhia e suas controladas possuem contratos de aluguel de imóveis por períodos variáveis de tempo entre um e cinco anos com cláusula de renovação automática. A expectativa é de que esses contratos continuem sendo renovados.

Em 31 de dezembro de 2013, com base nos contratos de locação assinados, a obrigação futura estimada para os próximos cinco exercícios resume-se aos valores descritos na tabela a seguir, os quais não incluem eventuais valores correspondentes a renovações:

|      | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|------|---------------------|--------------------|
|      |                     |                    |
| 2014 | 665                 | 11.627             |
| 2015 | 665                 | 5.126              |
| 2016 | 665                 | 2.800              |
| 2017 | 665                 | 1.655              |
| 2018 | 665                 | 1.232              |
|      | 3.325               | 22.440             |

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2013, os gastos com esses contratos de aluguel no consolidado foram de R\$17.684 (R\$7.517 em 31 de dezembro de 2012).

Tais arrendamentos possuem cláusulas restritivas de praxe, como garantias contra rescisão antecipada de contrato, entre outras, com as quais, em 31 de dezembro de 2013, a Companhia e suas controladas estavam adimplentes, fazendo com que nenhum dos contratos de aluguel vigentes estivesse sendo caracterizado, naquela data, como contrato oneroso pela Administração. Adicionalmente, nenhum pagamento considerado como "contingente" havia sido efetuado durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e de 2012.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas não mantêm outros compromissos a longo prazo com terceiros.





## 30. LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO

|   | 31/12/2013     | 31/12/2012     |
|---|----------------|----------------|
| Denominador:  |                |                |
| Média ponderada da quantidade de ações total                  | 94.863         | 94.863         |
| Quantidade de ações em tesouraria ponderada                   | (255)          | (285)          |
| Média ponderada da quantidade de ações em circulação          | 94.608         | 94.578         |
| Numerador - básico  |                |                |
| Lucro líquido do exercício                                    | 170.329        | 66.864         |
| Lucro líquido do exercício por ação básico - R\$              | <u>1,80037</u> | <u>0,70697</u> |
| Numerador - diluído   |                |                |
| Média ponderada da quantidade de ações em circulação          | 94.608         | 94.578         |
| Quantidade de ações - com exercício de opção das debêntures   |                |                |
| ICVM n° 400   | 10.560         | -              |
| Quantidade de ações dos programas de opção de compra de ações |                |                |
| ponderada   | <u>376</u>     | <u>396</u>     |
| Média ponderada da quantidade de ações em circulação          | <u>105.544</u> | <u>94.974</u>  |
| Lucro líquido do exercício                                    | 170.329        | 66.864         |
| Juros debêntures ICVM n°400                                   | 11.718         | -              |
| Custos a amortizar ICVM nº400                                 | (3.703)        |                |
| Lucro líquido do exercício ajustado                           | <u>178.344</u> | <u>66.864</u>  |
| Lucro líquido do exercício por ação diluído - R\$             | <u>1,68976</u> | 0,70402        |

## 31. INFORMAÇÕES ADICIONAIS AOS FLUXOS DE CAIXA

Durante o exercício de 2012, a Companhia, através de sua controlada indireta Maxion Fumagalli de México S. de RL de C.V., adquiriu participação societária no Grupo Galaz, e sua controlada Iochpe Holdings, LLC adquiriu participação societária na Hayes Lemmerz e suas subsidiárias. Os valores dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, líquidos dos respectivos caixas, estão demonstrados na nota explicativa nº 2.

## 32. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

O pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 08 - Informações por Segmento requer que os segmentos sejam reportados de forma consistente com os relatórios gerenciais fornecidos e revisados pelo principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos. O principal tomador de decisões operacionais da Companhia é representado pelo Presidente.

A Companhia e suas controladas possuem um único segmento (automotivo), tendo uma estrutura de gestão matricial em que somente as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em níveis mais detalhados, uma vez que os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e por suas controladas são divididos entre as divisões Maxion Wheels e Maxion Structural Components.





A receita líquida está representada da seguinte forma no exercício findo em 31 de dezembro de 2013:

| <u>Participação</u>                        | <u>2013</u>            | <u>2012</u>            |
|--|------------------------|------------------------|
| Operações na América do Sul - Brasil       | 38,6%                  | 36%                    |
| Operações internacionais:                  |                        |                        |
| América do Norte                           | 23,9%                  | 25,9%                  |
| Europa                                     | 30,9%                  | 30,3%                  |
| Outros                                     | 6,6%                   | 7,8%                   |
| Receita líquida                            | <u>2013</u>            | <u>2012</u>            |
| Operações na América do Sul - Brasil       | 2.364.193              | 1.896.893              |
|  |                        |                        |
| Operações internacionais:                  |                        |                        |
| Operações internacionais: América do Norte | 1.466.058              | 1.363.834              |
| 1 3  | 1.466.058<br>1.892.525 | 1.363.834<br>1.594.849 |
| América do Norte                           |                        |                        |

#### 33. OUTROS ASSUNTOS

A Medida Provisória nº 627, de 11 de novembro de 2013, e a Instrução Normativa RFB nº 1.397, de 16 de setembro de 2013, trouxeram mudanças relevantes para as regras tributárias federais. Os dispositivos da referida Medida Provisória entrarão em vigor obrigatoriamente a partir do ano-calendário 2015, sendo dada a opção de aplicação antecipada de seus dispositivos a partir do ano-calendário 2014.

Com o objetivo de garantir a neutralidade tributária estabelecida nos artigos 15 e 16 da Lei nº 11.941, de 27 de maio de 2009, a Administração da Companhia optará pela adoção antecipada supramencionada, tão logo disponibilizados e normatizados os procedimentos para essa adoção. Assim, também, estará garantida a utilização do patrimônio líquido mensurado de acordo com as disposições da Lei nº 6.404/76, para fins do cálculo do limite previsto no artigo 9º da Lei nº 9.249/95, que diz respeito aos efeitos fiscais relacionados aos juros sobre o capital próprio.

No que se refere aos valores relativos a dividendos pagos ou a pagar após a publicação da referida Medida Provisória relacionados ao resultado apurado do exercício de 2013, a Administração da Companhia concluiu que não serão superiores aos que seriam apurados em consonância com os métodos e as práticas contábeis vigentes em 31 de dezembro de 2007, não devendo incidir sobre eles nenhum encargo tributário.

A Administração da Companhia continua analisando outros eventuais impactos decorrentes da referida Medida Provisória.





## 34. REAPRESENTAÇÃO DE VALORES CORRESPONDENTES

Com base nas novas normas de consolidação de negócios em conjunto vigentes a partir de 1º de janeiro de 2013 e conforme o pronunciamento técnico CPC 19 (R2)/IFRS 11, os negócios em conjunto deixaram de ser consolidados proporcionalmente.

Adicionalmente, em atendimento às disposições do CPC 15(R1)/IFRS 3 – Combinação de Negócios, devido à alocação adicional do preço de compra da aquisição do Grupo Galaz em Janeiro de 2013 (nota explicativa n ° 2), o balanço patrimonial consolidado de 31 de dezembro de 2012 está sendo ajustado.

Desta forma, as demonstrações financeiras referentes a 31 de dezembro de 2012 e o balanço patrimonial consolidado em 1º de janeiro de 2012 foram reapresentados para permitir a comparabilidade com as demonstrações financeiras do exercício corrente, conforme demonstrado a seguir:

### BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

| <u>ATIVO</u>                           |                  | 31/12/2012         |                  |
|--|------------------|--------------------|------------------|
|  | Originalmente    |                    |                  |
|  | apresentado      | <u>Ajustes</u>     | Reapresentado    |
|  |                  |                    |                  |
| CIRCULANTE                             |                  |                    |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa          | 506.500          | (5.139)            | 501.361          |
| Contas a receber de clientes           | 759.724          | (55.083)           | 704.641          |
| Estoques                               | 703.903          | (69.373)           | 634.530          |
| Impostos a recuperar                   | 110.514          | (6.547)            | 103.967          |
| Despesas antecipadas                   | 31.420           | (10)               | 31.410           |
| Outros créditos                        | 42.812           | (25.968)           | 16.844           |
| Total do ativo circulante              | <u>2.154.873</u> | ( <u>162.120</u> ) | 1.992.753        |
| ~                                      |                  |                    |                  |
| NÃO CIRCULANTE                         |                  |                    |                  |
| Impostos a recuperar                   | 61.507           | (36.686)           | 24.821           |
| Imposto de renda e contribuição social |                  |                    |                  |
| diferidos                              | 64.717           | (18.907)           | 45.810           |
| Depósitos judiciais                    | 26.210           | (4.516)            | 21.694           |
| Depósitos em garantia                  | 38.827           | -                  | 38.827           |
| Outros créditos                        | 4.711            | (975)              | 3.736            |
| Investimentos                          | 104              | 35.491             | 35.595           |
| Imobilizado                            | 2.565.544        | (152.282)          | 2.413.262        |
| Intangível                             | 869.089          | 29.605             | 898.694          |
| Total do ativo não circulante          | 3.630.709        | (148.270)          | 3.482.439        |
|  |                  |                    |                  |
| TOTAL DO ATIVO                         | <u>5.785.582</u> | ( <u>310.390</u> ) | <u>5.475.192</u> |





| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO                 |                    | 31/12/2012         |                  |
|--|--------------------|--------------------|------------------|
|  | Originalmente      |                    |                  |
|  | <u>apresentado</u> | <u>Ajustes</u>     | Reapresentado    |
|  |                    |                    |                  |
| CIRCULANTE                                   |                    |                    |                  |
| Empréstimos e financiamentos                 | 813.129            | (160.710)          | 652.419          |
| Fornecedores                                 | 598.033            | (26.915)           | 571.118          |
| Obrigações tributárias                       | 64.251             | 27.967             | 92.218           |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias    | 138.395            | (13.376)           | 125.019          |
| Adiantamentos de clientes                    | 13.632             | (2.224)            | 11.408           |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio a |                    |                    |                  |
| pagar  | 25.738             | -                  | 25.738           |
| Outras obrigações                            | 155.564            | <u>(17.459</u> )   | 138.105          |
| Total do passivo circulante                  | 1.808.742          | <u>(192.717</u> )  | <u>1.616.025</u> |
| ~  |                    |                    |                  |
| NÃO CIRCULANTE                               |                    |                    |                  |
| Empréstimos e financiamentos                 | 2.187.776          | (98.657)           | 2.089.119        |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e   |                    |                    |                  |
| trabalhistas                                 | 77.572             | (4.794)            | 72.778           |
| Imposto de renda e contribuição social       |                    |                    |                  |
| diferidos                                    | 188.872            | 4.030              | 192.902          |
| Obrigações de planos de pensão e benefícios  |                    |                    |                  |
| pós-emprego                                  | 328.605            | 28.953             | 357.558          |
| Outras obrigações                            | 103.105            | <u>(47.205</u> )   | <u>55.900</u>    |
| Total do passivo não circulante              | 2.885.930          | (117.673)          | <u>2.768.257</u> |
| Total do patrimônio líquido                  | 1.090.910          | -                  | 1.090.910        |
|  |                    |                    |                  |
| TOȚAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO                |                    |                    |                  |
| LÍQUIDO                                      | <u>5.785.582</u>   | ( <u>310.390</u> ) | <u>5.475.192</u> |
|  |                    |                    |                  |





## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO - 01/01/2012

| <u>ATIVO</u>                    |               |                    | 01/01/2012       |                |
|---------------------------------|---------------|--------------------|------------------|----------------|
|                                 |               | Ajustes            |                  |                |
|                                 | Originalmente | IFRS 11/           |                  |                |
|                                 | apresentado   | CPC 19             | Reclassificações | Reapresentado  |
|                                 |               |                    |                  |                |
| CIRCULANTE                      |               |                    |                  |                |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 291.484       | (28.204)           | -                | 263.280        |
| Aplicações financeiras          | 45.837        | -                  | -                | 45.837         |
| Contas a receber de clientes    | 395.980       | (106.709)          | -                | 289.271        |
| Estoques                        | 382.503       | (76.069)           | -                | 306.434        |
| Impostos a recuperar            | 56.205        | (7.931)            | -                | 48.274         |
| Despesas antecipadas            | 6.412         | -                  | -                | 6.412          |
| Outros créditos                 | 21.860        | (3.435)            | =                | 18.425         |
| Total do ativo circulante       | 1.200.281     | (222.348)          | Ξ                | <u>977.933</u> |
| NÃO CIRCULANTE                  |               |                    |                  |                |
| Impostos a recuperar            | 52.511        | (41.856)           | -                | 10.655         |
| Imposto de renda e contribuição |               |                    |                  |                |
| social diferidos                | 70.428        | (32.206)           | (32.987)         | 5.235          |
| Depósitos judiciais             | 31.228        | (11.121)           | (13.040)         | 7.067          |
| Outros créditos                 | 4.045         | (170)              | ·                | 3.875          |
| Investimentos                   | 104           | 73.662             | -                | 73.766         |
| Imobilizado                     | 1.106.579     | (154.375)          | -                | 952.204        |
| Intangível                      | 27.438        | <u> </u>           |                  | 27.438         |
| Total do ativo não circulante   | 1.292.333     | (166.066)          | (46.027)         | 1.080.240      |
| TOTAL DO ATIVO                  | 2.492.614     | ( <u>388.414</u> ) | (46.027)         | 2.058.173      |





| PASSIVO E PATRIMÔNIO  |                  |                    |                      |                  |  |
|---|------------------|--------------------|----------------------|------------------|--|
| LÍQUIDO   |                  | 01/01/2012         |                      |                  |  |
|   |                  | Ajustes            |                      | _                |  |
|   | Originalmente    | IFRS 11/           |                      |                  |  |
|   | apresentado      | CPC 19             | Reclassificado       | Reapresentado    |  |
|   |                  |                    |                      | _                |  |
| CIRCULANTE  |                  |                    |                      |                  |  |
| Empréstimos e financiamentos                                      | 539.506          | (212.527)          | -                    | 326.979          |  |
| Fornecedores  | 225.807          | (42.895)           | -                    | 182.912          |  |
| Obrigações tributárias  | 19.235           | (2.988)            | -                    | 16.247           |  |
| Obrigações trabalhistas e   |                  |                    |                      |                  |  |
| previdenciárias   | 95.619           | (15.752)           | -                    | 79.867           |  |
| Adiantamentos de clientes   | 47.031           | (30.626)           | -                    | 16.405           |  |
| Dividendos e juros sobre o capital                                |                  |                    |                      |                  |  |
| próprio a pagar   | 82.671           | -                  | -                    | 82.671           |  |
| Partes relacionadas   | -                | -                  | -                    | -                |  |
| Instrumentos financeiros a pagar                                  | 104              | -                  | -                    | 104              |  |
| Outras obrigações   | 50.929           | <u>(12.995</u> )   | <u>-</u>             | 37.934           |  |
| Total do passivo circulante                                       | 1.060.902        | (317.783)          | Ξ                    | 743.119          |  |
| NÃO CIRCULANTE  |                  |                    |                      |                  |  |
|   | 317.188          | (29.859)           |                      | 287.329          |  |
| Empréstimos e financiamentos<br>Provisão para riscos tributários, | 317.100          | (29.639)           | -                    | 201.329          |  |
| cíveis e trabalhistas   | 30.787           | (11.723)           | (13.040)             | 6.024            |  |
| Imposto de renda e contribuição                                   | 30.787           | (11.723)           | (13.040)             | 0.024            |  |
| social diferidos  | 145.429          | (27.219)           | (22.097)             | 85.124           |  |
|   |                  | (27.318)           | (32.987)             |                  |  |
| Outras obrigações   | <u>19.688</u>    | <u>(1.731)</u>     | $\frac{-}{(46.027)}$ | <u>17.957</u>    |  |
| Total do passivo não circulante                                   | 513.092          | (70.631)           | (40.027)             | 396.434          |  |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO  |                  |                    |                      |                  |  |
| Capital social  | 500.000          | -                  | -                    | 500.000          |  |
| Opções outorgadas reconhecidas                                    | 2.554            | -                  | -                    | 2.554            |  |
| Reservas de capital   | -                | -                  | -                    | -                |  |
| Reservas de lucros  | 239.274          | -                  | -                    | 239.274          |  |
| Ações em tesouraria   | (5.282)          | -                  | -                    | (5.282)          |  |
| Ajuste de avaliação patrimonial                                   | 167.334          | -                  | (1.107)              | 166.227          |  |
| Outros resultados abrangentes                                     | 10.567           | -                  | 1.107                | 11.674           |  |
| Dividendos adicionais propostos                                   | 4.173            |                    |                      | 4.173            |  |
| Total do patrimônio líquido                                       | 918.620          | -                  | -                    | 918.620          |  |
| TOTAL DO PASSIVO E  |                  |                    |                      |                  |  |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO  | <u>2.492.614</u> | ( <u>388.414</u> ) | (46.027)             | <u>2.058.173</u> |  |

Para melhor comparabilidade com a classificação adotada no exercício findo em 31 de dezembro de 2013 e 2012, foram feitas reclassificações nos saldos de 01 de janeiro de 2012 em relação aos originalmente publicados em 31 de dezembro de 2011, referentes a imposto de renda e contribuição social diferidos, depósitos judiciais, ajuste de avaliação patrimonial e outros resultados abrangentes.

a) Os saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos, que em 31 de dezembro de 2011 foram apresentados individualmente no ativo e no passivo não circulante, foram reclassificados considerando a compensação entre ativos e passivos líquidos, levando em consideração as questões relacionadas a natureza, entidade legal e jurisdição tributária aos quais pertencem. Foram reclassificados entre ativo não circulante e passivo não circulante, R\$ 32.987 no consolidado.





- b) Depósitos judiciais recursais e mantidos para pagamento de tributos com exigibilidade suspensa. Os saldos de depósitos judiciais segregados entre (i) depósitos judiciais recursais e (ii) depósitos judiciais mantidos para pagamentos de tributos com exigibilidade suspensa, foram reclassificados entre o ativo e passivo não circulantes em 31 de dezembro de 2011 da seguinte forma R\$13.040 no consolidado.
- c) O valor de mensuração de instrumentos financeiros, líquidos que em 31 de dezembro de 2011 foram apresentados na linha de ajuste de avaliação patrimonial, foram reclassificados para a linha de outros resultados abrangentes da seguinte forma: R\$1.107 no consolidado.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO

|   | 31/12/2012                           |  |   |
|---|--------------------------------------|--|---|
|   | Originalmente apresentado            | Ajustes<br>IFRS 11/<br>CPC 19  | Reapresentado   |
| RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS   | 5.698.513                            | (429.089)  | 5.269.424   |
| CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS E DOS<br>SERVIÇOS PRESTADOS  | (5.122.210)                          | 409.414  | (4.712.796)   |
| LUCRO BRUTO   | 576.303                              | (19.675)   | 556.628   |
| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS Com vendas Gerais e administrativas Honorários da Administração Resultado de equivalência patrimonial Outras receitas operacionais, líquidas  LUCRO OPERACIONAL ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS  Receitas financeiras Despesas financeiras Variação cambial, líquida | (92.699)<br>(208.350)<br>(6.660)<br> | 26.116<br>17.872<br>(33.121)<br>1.078<br>(7.730)<br>285<br>25.462<br>(257) | (66.583)<br>(190.478)<br>(6.660)<br>(33.121)<br>10.994<br>270.780<br>47.299<br>(174.293)<br>(8.140) |
| LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E<br>DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL<br>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO  | 117.886                              | 17.760   | 135.646   |
| SOCIAL<br>Correntes<br>Diferidos  | (71.974)<br>59.794                   | (344)<br>(17.416)  | (72.318)<br>42.378  |
| LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO  | 105.706                              |  | 105.706   |
| ATRIBUÍVEL AOS Acionistas controladores Acionistas não controladores  | 66.864<br>38.842                     | -<br>-   | 66.864<br>38.842  |





## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE CONSOLIDADO

Não houve ajustes nas informações originalmente divulgadas na demonstração do resultado abrangente referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012.

## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONSOLIDADO

|  |                              | 31/12/2012          |                      |               |
|--|------------------------------|---------------------|----------------------|---------------|
|  |                              | Ajustes<br>IFRS 11/ |                      |               |
|  | Originalmente<br>apresentada | CPC 19              | Reclassificações (*) | Reapresentada |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES                        |                              |                     |                      |               |
| OPERACIONAIS   |                              |                     |                      |               |
| Lucro líquido antes do imposto de renda e            | 105 706                      |                     |                      | 105 706       |
| da contribuição social<br>Ajustado por:              | 105.706                      | -                   | -                    | 105.706       |
| Depreciação e amortização                            | 181.061                      | (7.872)             | _                    | 173.189       |
| Imposto de renda e contribuição social               | 101.001                      | (1.012)             |                      | 173.107       |
| diferidos  | (59.794)                     | -                   | 17.416               | (42.378)      |
| Custo residual de ativos imobilizados                | (,                           |                     |                      | (,            |
| baixados   | 11.557                       | (1.771)             | -                    | 9.786         |
| Resultado da equivalência patrimonial                |                              | 33.121              | -                    | 33.121        |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e           |                              |                     |                      |               |
| trabalhistas, líquida de reversões                   | 13.457                       | (2.800)             | _                    | 10.657        |
| Juros e variações monetárias e cambiais              | 186.256                      | 18.991              | (39.696)             | 165.551       |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa        | 1.325                        |                     | 934                  | 2.259         |
| Provisão para perdas nos estoques                    | 3.029                        | -                   | 569                  | 3.394         |
| Ganhos e perdas de conversão                         | (310.814)                    | -                   | 310.814              | 3.394         |
| •  | , , ,                        |                     |                      |               |
| Redução (aumento) no ativo:                          |                              |                     |                      |               |
| Contas a receber de clientes                         | 30.558                       | (51.912)            | -                    | (21.354)      |
| Estoques   | (46.269)                     | (5.896)             | -                    | (52.165)      |
| Outros créditos e demais contas                      | (81.194)                     | (998)               | -                    | (82.192)      |
| Aumento (redução) no passivo:                        |                              |                     |                      |               |
| Fornecedores   | (12.686)                     | 15.829              | -                    | 3.143         |
| Obrigações de planos de pensão e                     |                              |                     |                      |               |
| benefícios pós-emprego                               | -                            | -                   | (17.490)             | (17.490)      |
| Pagamento de juros sobre empréstimos e               |                              |                     |                      |               |
| financiamentos                                       | (76.806)                     | -                   | (01, 612)            | (76.806)      |
| Outras obrigações e demais contas                    | (39.170)                     | 28.964              | (81.613)             | (91.819)      |
| Pagamentos de imposto de renda e contribuição social | (71.074)                     | 17 790              |                      | (54.194)      |
| Caixa líquido aplicado nas atividades                | <u>(71.974</u> )             | <u>17.780</u>       |                      | (34.194)      |
| operacionais   | (165.758)                    | 43.436              | 190.730              | 68.408        |
| -r   | (100.700)                    |                     | 170.750              | 23.700        |





|  |                           |                     | 31/12/2012           |                      |
|--|---------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
|  |                           | Ajustes<br>IFRS 11/ |                      |                      |
|  | Originalmente apresentada | CPC 19              | Reclassificações (*) | Reapresentada        |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES<br>DE INVESTIMENTO   |                           |                     |                      |                      |
| Aquisição de investimentos líquidos de   |                           |                     |                      |                      |
| caixa  | (1.089.728)               | 16                  | -                    | (1.089.712)          |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado<br>Aquisição de ativos intangíveis                      | (259.597)                 | 12.200              | -                    | (247.397)            |
| Resgate de aplicações financeiras  | (1.387)<br>45.837         | _                   | -                    | (1.387)<br>45.837    |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de   | <u> +3.631</u>            |                     |                      | <u> +3.637</u>       |
| investimento   | ( <u>1.304.875</u> )      | 12.216              |                      | ( <u>1.292.659</u> ) |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES<br>DE FINANCIAMENTO  |                           |                     |                      |                      |
| Captações de empréstimos e financiamentos  | 2.956.160                 | (486.244)           | (199.999)            | 2.269.917            |
| Amortizações de empréstimos e financiamentos - principal Aquisição de ações para manutenção em | (1.183.244)               | 453.314             | 420                  | (729.510)            |
| tesouraria   | (1.915)                   | -                   | -                    | (1.915)              |
| Pagamento de dividendos propostos e adicionais   | (86.844)                  | 345                 | -                    | (86.499)             |
| Caixa líquido gerado pelas atividades de   |                           |                     |                      |                      |
| financiamento  | 1.684.157                 | (32.585)            | (199.579)            | 1.451.993            |
| AUMENTO NO CAIXA E   |                           |                     |                      |                      |
| EQUIVALENTES DE CAIXA  | <u>213.524</u>            | 23.067              | <u>(8.849)</u>       | 227.742              |
| VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE O CAIXA<br>E EQUIVALENTES   |                           |                     |                      |                      |
| DE CAIXA DAS CONTROLADAS NO<br>EXTERIOR  | 1.492                     |                     | 8.849                | 10.341               |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de   |                           |                     |                      |                      |
| caixa  | 291.484                   | (28.205)            | -                    | 263.279              |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa   | 506.500                   | (5.138)             | -                    | 501.362              |
| AUMENTO NO CAIXA E   |                           |                     |                      |                      |
| EQUIVALENTES DE CAIXA  | <u>215.016</u>            | 23.067              |                      | 238.083              |

#### (\*) Reclassificações:

Para melhor comparabilidade com a classificação adotada no exercício findo em 31 de dezembro de 2013, foram feitas reclassificações nos saldos de 31 de dezembro de 2012 em relação aos originalmente publicados referentes à demonstração dos fluxos de caixa consolidados.





## DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO CONSOLIDADO

|   | 31/12/2012    |                    |                  |
|---|---------------|--------------------|------------------|
|   | Originalmente | Ajustes IFRS 11/   |                  |
|   | apresentada   | CPC 19             | Reapresentada    |
| RECEITAS  |               |                    |                  |
| Vendas de mercadorias e produtos  | 6.153.340     | (494.555)          | 5.658.785        |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                             | (1.325)       | (934)              | (2.259)          |
| Outras receitas   | 27.224        | (2.515)            | 24.709           |
|   | 6.179.239     | (498.004)          | 5.681.235        |
| INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS (INCLUI ICMS E IPI)                       |               |                    |                  |
| Matérias-primas consumidas<br>Materiais, energia, serviços de terceiros e | (3.671.740)   | 287.715            | (3.384.025)      |
| outros  | (764.071)     | 144.847            | (619.224)        |
|   | (4.435.811)   | 432.562            | (4.003.249)      |
| VALOR ADICIONADO BRUTO  | 1.743.428     | (65.442)           | 1.677.986        |
| RETENÇÕES   |               |                    |                  |
| Depreciação e amortização   | (181.061)     | 7.872              | (173.189)        |
| VALOR ADICIONADO LÍQUIDO<br>PRODUZIDO PELA COMPANHIA E POR                |               |                    |                  |
| SUAS CONTROLADAS  | 1.562.367     | <u>(57.570</u> )   | <u>1.504.797</u> |
| VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM<br>TRANSFERÊNCIA                             |               |                    |                  |
| Resultado de equivalência patrimonial                                     | -             | (33.121)           | (33.121)         |
| Receitas financeiras  | 87.856        | (40.557)           | 47.299           |
| Variação cambial líquida  |               | <u>(8.140</u> )    | <u>(8.140</u> )  |
|   | 87.856        | (81.818)           | 6.038            |
| VALOR ADICIONADO TOTAL A  |               |                    |                  |
| DISTRIBUIR  | 1.650.223     | ( <u>139.388</u> ) | <u>1.510.835</u> |





|  | 31/12/2012                |                               |               |
|--|---------------------------|-------------------------------|---------------|
|  | Originalmente apresentada | Ajustes<br>IFRS 11/<br>CPC 19 | Reapresentada |
| DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO                                 |                           |                               |               |
| Colaboradores:   |                           |                               |               |
| Salários e encargos sociais                                      | 797.777                   | (71.036)                      | 726.741       |
| Participação de colaboradores                                    | 68.488                    | (6.199)                       | 62.289        |
| Impostos:  |                           |                               |               |
| Federais   | 345.213                   | (33.448)                      | 311.765       |
| Estaduais  | 143.406                   | (32.042)                      | 111.364       |
| Municipais   | 288                       | (70)                          | 218           |
| Financiadores:   |                           |                               |               |
| Juros/taxas  | 248.371                   | (74.078)                      | 174.293       |
| Aluguéis   | 7.517                     | (199)                         | 7.318         |
| Acionistas:  |                           |                               |               |
| Dividendos propostos e adicionais                                | 3.490                     | _                             | 3.490         |
| Juros sobre o capital próprio                                    | 25.372                    | -                             | 25.372        |
| Lucros retidos  Participação dos acionistas não controladores    | 49.143                    | -                             | 49.143        |
| Participação dos acionistas não controladores nos lucros retidos | (38.842)                  | 77.684                        | 38.842        |
|  | 1.650.223                 | ( <u>139.388</u> )            | 1.510.835     |

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Não houve ajustes nas informações originalmente divulgadas na demonstração das mutações do patrimônio líquido referente a 31 de dezembro de 2012.

# 35. AUTORIZAÇÃO PARA EMISSÃO E DIVULGAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas para emissão e divulgação em reunião do Conselho de Administração ocorrida em 26 de fevereiro de 2014.





Dan Ioschpe Presidente Marcos S. de Oliveira Vice-presidente Corporativo

Oscar A.F. Becker Diretor Financeiro e de Relações com Investidores Adriano R. Santos Diretor de Controladoria

Eloise Moreira Contadora CRC nº 1 SP 288897/O-7