# CYRELA BRAZIL REALTY S.A. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES

# NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cyrela Brazil Realty S.A. Empreendimentos e Participações ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, tendo suas ações negociadas na Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros - BM&FBOVESPA S.A. - Novo Mercado - sob a sigla CYRE3.

A sede social da Companhia está localizada na Avenida Engenheiro Roberto Zuccolo, nº 555, 1º andar, Sala 1001, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo.

A Companhia tem como objeto social e atividade preponderante a incorporação e construção de imóveis residenciais, isoladamente ou em conjunto com outras entidades, através da participação em sociedades controladas integralmente, sob controle compartilhado, ou em coligadas. As sociedades controladas compartilham as estruturas e os custos corporativos, gerenciais e operacionais da Companhia ou do parceiro, conforme cada situação.

# 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS

### 2.1. Declaração de conformidade

As informações da Companhia compreendem:

- a) As informações individuais da controladora preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis, identificadas como controladora; e
- b) As informações do exercício consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) Apresentação das Demonstrações Contábeis e a norma internacional IAS 1 *Presentation of Financial Statements* emitida pelo IASB ("IFRS"), que contempla a orientação técnica OCPC 04 sobre a aplicação da interpretação técnica ICPC 02 ás Entidade de incorporação imobiliária no Brasil emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovada pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), identificadas como consolidado.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidas pelo CPC e aprovados pela CVM e pelo CFC.

As informações individuais apresentam a avaliação dos investimentos em controladas, em empreendimentos controlados em conjunto e coligadas pelo método da equivalência

patrimonial, de acordo com a legislação brasileira vigente. Dessa forma, essas demonstrações financeiras individuais não são consideradas como estando conforme as IFRSs, que exigem a avaliação desses investimentos nas demonstrações separadas da controladora pelo seu valor justo ou pelo custo.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado, atribuíveis aos acionistas da controladora, conforme as informações consolidadas preparadas de acordo com as IFRSs e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e o resultado da controladora conforme as informações individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas informações individuais e consolidadas em um único conjunto.

# 2.2 Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir.

# 2.3 Sumário das principais práticas contábeis adotadas na elaboração destas demonstrações financeiras

#### 2.3.1. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com os CPCs e as IFRSs exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas.

As principais incertezas, premissas e estimativas estão relacionadas, principalmente, aos seguintes aspectos: custo orçado das obras, vida útil do ativo imobilizado, determinação de taxas de desconto para apurar o valor presente de certos ativos e passivos de curto e longo prazos, determinação dos valores futuros das ações utilizados para mensurar o valor das opções outorgadas, provisões para processos judiciais fiscais, cíveis e trabalhistas, provisão para participações nos lucros e resultados, provisão para perdas relacionadas a contas a receber e projeções para realização de imposto de renda e contribuição social diferidos e provisões para determinação do valor justo de certos ativos e passivos, quando aplicável.

Estimativas e premissas são revisadas de maneira contínua. O impacto de tais revisões é reconhecido no exercício em que são efetuadas.

# 2.3.2. Caixa e equivalentes de caixa

A Companhia e suas controladas classificam nesta categoria os saldos de caixa, de contas bancárias de livre movimentação, e os investimentos de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e cujo vencimento seja inferior a 90 dias.

### 2.3.3. Aplicações financeiras e Títulos e valores mobiliários

Os títulos e valores mobiliários recebem a classificação de "empréstimos e recebíveis", e estão demonstrados ao custo amortizado, sendo os efeitos das taxas de juros efetivas registrados na conta de resultado e apresentada na rubrica "Receitas financeiras".

2.3.4. Apuração do resultado de incorporação imobiliária, venda de imóveis e outras

São observados os procedimentos e normas estabelecidas pelas Resoluções CFC nº 1.266/09 e nº 1.187/09 do Conselho Federal de Contabilidade e os Pronunciamentos Técnicos CPCs 17, 30 e 12 e de Orientações OCPCs 01(R1) e 04, além da Interpretação Técnica ICPC 02 emitidos pelo CPC.

- a) A apuração do resultado de incorporação e venda de imóveis é feita segundo os seguintes critérios:
  - Nas vendas de unidades concluídas, a receita é reconhecida no momento em que a venda é efetivada, independentemente do prazo de recebimento do valor contratual e são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber.
  - Nas vendas de unidades não concluídas, a receita é apropriada de acordo com o critério estabelecido pela orientação técnica OCPC 04, detalhado a seguir:
    - As receitas de vendas, os custos de terrenos e construção e as comissões de vendas são apropriados ao resultado utilizando o método do percentual de conclusão de cada empreendimento, sendo esse percentual mensurado em razão do custo incorrido em relação ao custo total orçado dos respectivos empreendimentos.
    - O custo orçado é revisado periodicamente, e pode ocasionar alterações nas estimativas iniciais. O efeito de tais revisões afeta o resultado prospectivamente, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativas e Retificações de Erros.

# • Ajuste a valor presente

- Para as unidades concluídas vendidas a prazo, a taxa de juros prevista para o fluxo futuro de recebimento é compatível com a taxa de juros anual de uma negociação similar. Os juros são apropriados ao resultado observando o regime de competência.
- Para as unidades não concluídas vendidas a prazo, os saldos de contas a receber de unidades e de fornecedores (terrenos a pagar por permuta financeira) foram calculados considerando o prazo estimado até a entrega das chaves dos imóveis comercializados, utilizando a maior taxa entre a taxa média de remuneração de títulos públicos (NTN-B) e a taxa média de captação praticada pela Companhia, sem inflação, para os financiamentos obtidos.

#### • Distrato de contratos

 Na ocorrência de distrato de contrato de compromisso de compra e venda de imóveis, a receita e o custo reconhecido no resultado conforme os critérios de apuração do resultado são revertidos e contabilizados a débito na rubrica "Vendas Canceladas" e a crédito na rubrica "Custo dos Imóveis Vendidos", respectivamente. O valor recebido da operação de venda é registrado no passivo circulante.

As informações contábeis consolidadas preparadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRSs") aplicáveis a Entidades de incorporação imobiliária consideram, adicionalmente, a Orientação Técnica OCPC 04 editada pelo CPC. Essa orientação trata do reconhecimento da receita desse setor e envolve assuntos relacionados ao significado e aplicação do conceito de transferência contínua de riscos, benefícios e controle na venda de unidades imobiliárias.

#### b) Permutas físicas e financeiras

#### Permuta física

O valor justo do terreno é registrado como um componente do estoque de terrenos de imóveis a comercializar, em contrapartida a adiantamento de clientes, no momento da assinatura do instrumento particular ou quando as condições constantes nas cláusulas resolutivas do contrato forem satisfeitas. O registro da operação é efetuado somente quando da definição do projeto a ser viabilizado e os valores são demonstrados ao seu valor justo de realização. As receitas e os custos decorrentes de operações de permutas são apropriados ao resultado ao longo do período de construção dos empreendimentos, conforme descrito no item a) anteriormente.

### Permuta financeira

Nas permutas financeiras, a Companhia repassa aos vendedores do terreno uma percentagem sobre o valor das vendas. Esse valor é registrado como um componente do estoque de terrenos de imóveis a comercializar, em contrapartida a contas a pagar, no momento da assinatura do instrumento particular ou do contrato relacionado à referida transação, desde que tenha sido obtido o registro de incorporação imobiliária do futuro empreendimento.

c) Provisão para garantia: constituída para cobrir gastos com reparos em empreendimentos no período de garantia, com base no histórico de gastos incorridos. A provisão é constituída em contra partida do resultado (custo), à medida que os custos de unidades vendidas incorrem. Eventual saldo remanescente não utilizado da provisão é revertido após o prazo de garantia oferecida, em geral cinco anos a partir da entrega do empreendimento, conforme nota explicativa n° 17.

#### 2.3.5. Contas a receber

O saldo de contas a receber de unidades vendidas é mensurado pelo montante original de venda contratual, atualizado com:

Juros pré-fixados e apropriados ao resultado observando o regime de competência, independentemente de seu recebimento, e registrados na rubrica "receitas financeiras".

A provisão para créditos de realização duvidosa é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia e suas controladas não serão capazes de cobrar todos os valores devidos, de acordo com os prazos originais das contas a receber. A Companhia e suas controladas consideram o risco de crédito como sendo baixo, uma vez que há garantia real de recuperação dos ativos vendidos e assim não constitui provisão para créditos de realização duvidosa. Caso existam indícios de que o valor registrado é menor que o valor recuperável do contas a receber, a provisão será constituída.

Conforme a orientação técnica emitida pelo CPC, através do OCPC 01 (R1) - Entidades de Incorporação Imobiliária, nas vendas a prazo de unidades não concluídas, os recebíveis com atualização monetária, inclusive a parcela das chaves, sem juros, devem ser descontados a valor presente, uma vez que os índices de atualização monetária contratados não incluem o componente de juros. A constituição do ajuste e sua reversão, quando realizados durante o período de construção, são lançadas em contrapartida de receitas de incorporação imobiliária.

## 2.3.6. Imóveis a comercializar

#### (i) Formação do custo:

Os imóveis prontos a comercializar, e os em construção, são demonstrados ao custo de formação, que não excede ao seu valor líquido realizável.

O valor realizável líquido é o preço de venda estimado, deduzidos os custos para finalizar o empreendimento (se aplicável), as despesas de vendas e os tributos.

O custo de formação compreende o custo para aquisição do terreno, gastos necessários para aprovação do empreendimento junto às autoridades governamentais, gastos com incorporação, gastos de construção relacionados com materiais, mão de obra (própria ou contratada de terceiros), outros custos de construção relacionados, e o custo financeiro incorrido durante o período de construção, até a finalização da obra.

#### (ii) Permuta:

A Companhia adquire parte dos terrenos mediante operações de permuta, nas quais, em troca dos terrenos adquiridos, compromete-se a: (a) entregar unidades imobiliárias de empreendimentos em construção, ou (b) percentual da parcela de contas a receber provenientes das vendas das unidades imobiliárias dos empreendimentos. Esses valores são registrados ao valor justo na data da aquisição do terreno.

### (iii) Capitalização de encargos financeiros:

Os juros dos empréstimos, financiamentos, certificados de recebíveis e debêntures, identificados diretamente aos empreendimentos imobiliários são qualificados a serem capitalizados como custo dos imóveis a comercializar na ocorrência de: a) que os custos com a aquisição dos terrenos ou a construção dos imóveis estejam sendo incorridos; b) que os custos com empréstimos, financiamentos, certificados

de recebíveis e debêntures estejam sendo incorridos; e c) que as atividades necessárias para preparar o imóvel para comercialização estejam em progresso.

Os encargos financeiros capitalizados e mantidos nos estoques de imóveis a comercializar são calculados proporcionalmente às unidades imobiliárias não comercializadas, sendo que os encargos financeiros calculados proporcionalmente às unidades imobiliárias já comercializadas são integralmente apropriados ao resultado, como custo das unidades imobiliárias vendidas.

## (iv) Segregação entre circulante e não circulante:

A classificação entre o circulante e o não circulante é realizada com base na expectativa do lançamento dos empreendimentos imobiliários, revisada periodicamente.

# 2.3.7. Despesas comerciais a apropriar

Os gastos de corretagem sobre vendas de imóveis são ativados como pagamentos antecipados, seguindo orientação do OCPC 01 (R1), e são apropriadas ao resultado como parte das despesas comerciais, observando-se o mesmo critério adotado para reconhecimento das receitas e custos das unidades vendidas (nota explicativa nº 2.3.4), exceto as comissões sobre vendas canceladas, que são lançadas ao resultado no caso de cancelamento ou quando for provável que não haverá pagamento dos valores contratados.

Os encargos relacionados com a comissão de venda pertencente ao adquirente do imóvel, não constitui receita ou despesa da Companhia e de suas controladas.

As demais despesas comerciais, incluindo propaganda e publicidade, são apropriadas ao resultado quando incorridas, de acordo com o regime de competência, no momento da sua veiculação.

### 2.3.8. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro

Nas empresas tributadas pelo lucro real, o imposto de renda e a contribuição social são calculados pelas alíquotas regulares de 15% acrescida de adicional de 10% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social, sobre o lucro contábil do período, ajustado segundo critérios estabelecidos pela legislação fiscal vigente.

Conforme facultado pela legislação tributária, certas controladas, cujo faturamento anual do exercício anterior tenha sido inferior a R\$48.000, optaram pelo regime de lucro presumido. Para essas sociedades, a base de cálculo do imposto de renda é calculada à razão de 8% e a da contribuição social à razão de 12% sobre as receitas brutas (32% quando a receita for proveniente da prestação de serviços e 100% das receitas financeiras), sobre as quais se aplicam as alíquotas regulares do imposto de renda e da contribuição social.

Ainda, como facultado pela Lei nº 12.024 de 27 de agosto de 2009, que alterou a Lei nº 10.931/2004, que instituiu o regime especial de tributação (RET), certas controladas optaram por submeter seus empreendimentos ao patrimônio de afetação. Esta opção é irretratável e irrevogável. Para esses empreendimentos que aderiram ao RET, os encargos referentes ao imposto de renda, a contribuição social, a contribuição para

financiamento da seguridade social – COFINS, e ao programa de integração social – PIS, é calculado à razão de 6% sobre as receitas brutas. Em 28 de dezembro de 2012 a Presidência da República sancionou a Medida Provisória n° 601, com força de lei, que reduz as alíquotas das contribuições sociais (PIS, COFINS e CSLL) e IRPJ, para as empresas que dispõem sobre o patrimônio de afetação de incorporações imobiliárias.

A Lei nº 10.931, de 2 de agosto de 2004, passa a vigorar com as seguintes alterações: Para cada incorporação submetida ao regime especial de tributação (RET), a incorporadora ficará sujeita ao pagamento equivalente a 4% (quatro por cento) da receita de incorporação imobiliária mensal recebida, o qual corresponderá ao pagamento mensal. Esta Medida Provisória entra em vigor na data de sua publicação, produzindo efeitos a partir de 1º de janeiro de 2013.

A Administração da Companhia avaliou a Medida Provisória nº 601 e apurou o impacto em suas Demonstrações Financeiras, no valor de R\$93.465, na rubrica de "Impostos e contribuições diferidos" no passivo circulante e a contra partida no resultado do exercício.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ("impostos diferidos") são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim de cada período, entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, quando aplicável. Os impostos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias tributáveis, e os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias dedutíveis apenas quando for provável que a empresa apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no fim de cada período, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros propiciarão a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado ao montante que se estima recuperar.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados pelas alíquotas aplicáveis no período no qual se espera que o passivo seja liquidado ou o ativo seja realizado, com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente no fim de cada período, ou quando uma nova legislação tiver sido substancialmente aprovada. A mensuração dos impostos diferidos ativos e passivos reflete as consequências fiscais que resultariam da forma na qual se espera, no fim de cada período, recuperar ou liquidar o valor contábil desses ativos e passivos. As diferenças apuradas são, preponderantemente, relacionadas às diferenças na apropriação imobiliária ao resultado, pois pela sistemática fiscal os lucros são reconhecidos pelo regime de caixa e pela sistemática contábil de acordo com a metodologia descrita na nota explicativa nº 2.3.4.

#### 2.3.9 Investimentos

### (i) Em controladas integrais ou sob controle compartilhado

Quando a Companhia tem o poder de determinar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades, esta é

considerada uma controlada. Nas sociedades em que a Companhia precisa obter consenso com os outros acionistas ou quotistas para determinar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade, a Companhia possui controle compartilhado sobre a entidade.

# Participações em entidades controladas

Os investimentos em sociedades controladas são registrados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais, conforme CPC 18 (R2). De acordo com esse método, a participação da Companhia no aumento ou na diminuição do patrimônio líquido das controladas, em decorrência da apuração de lucro líquido ou prejuízo no período, é reconhecido como receita (ou despesa) operacional. As movimentações em reservas de capital, ou em outros itens integrantes do patrimônio líquido são reconhecidos de forma reflexa, no patrimônio líquido da Companhia.

A Companhia e suas controladas avaliam periodicamente o valor recuperável de seus investimentos, quando existem indícios que o valor registrado possa não ser recuperado através das operações da Companhia.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas com práticas consistentes e para o mesmo período de divulgação da Companhia.

# Participações em empreendimentos em conjunto ("joint ventures")

Uma "joint venture" é um acordo contratual, através do qual a Companhia e outros sócios ou quotistas, exercem uma atividade econômica sujeita a controle conjunto, que ocorre quando as decisões sobre políticas financeiras e operacionais relacionadas às atividades da "joint venture" requerem a aprovação de todas as partes que compartilham o controle.

Os acordos de "joint venture" que envolvem a constituição de uma entidade separada, na qual cada empreendedor detenha uma participação, são chamados de entidades controladas em conjunto.

A Companhia e suas controladas apresentam suas participações em entidades controladas em conjunto, nas suas demonstrações financeiras consolidadas, usando o método de consolidação proporcional. As participações da Companhia e suas controladas nos ativos, passivos e resultados das controladas em conjunto, são combinadas com os correspondentes itens nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia linha a linha.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as participações em entidades controladas em conjunto são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

# (ii) Em coligadas

As participações em sociedades coligadas são registradas pelo método de equivalência patrimonial.

A Companhia possui participação inferior a 5% na Cyrela Commercial Properties S.A. Empreendimentos e Participações ("CCP"), porém, possui influência relevante nas suas decisões financeiras, operacionais e nas definições de suas políticas, e portanto, avalia o investimento pelo método de equivalência patrimonial.

### (iii) Investimentos em sociedades localizadas no exterior

## Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

Brazil Realty Serviços e Investimentos Ltd.: esta controlada está localizada em Bahamas e, na essência, é uma extensão de nossas atividades financeiras no Brasil, sendo a moeda funcional desta entidade o dólar estadunidense. Os ativos, os passivos e os resultados são adaptados às práticas contábeis vigentes no Brasil e convertidos para reais pelo seguinte método: (i) Ativos e passivos monetários pela taxa de fechamento; (ii) Ativos e passivos não monetários e o patrimônio líquido são convertidos pela taxa em vigor nas datas das transações; (iii) receitas e despesas convertidos pela taxa média, desde que não tenham ocorrido flutuações significativas nas taxas de conversão do câmbio no período. Ganhos e perdas resultantes do processo de conversão são registrados no resultado do período.

Cyrsa S.A.: esta controlada sob controle comum, que possui como objetivo incorporar e comercializar imóveis, está localizada na Argentina e possui corpo gerencial próprio, bem como independência administrativa, financeira e operacional, portanto a moeda funcional desta entidade corresponde a Pesos Argentinos. Os ativos, passivos e resultados são convertidos pelo seguinte método: (i) Ativos e passivos convertidos pela taxa de fechamento; (ii) Patrimônio líquido convertido pela taxa em vigor nas datas das transações; (iii) receitas e despesas convertidos pela taxa média, desde que não tenham ocorrido flutuações significativas nas taxas de conversão do câmbio no período. Os efeitos da variação cambial são registrados na conta de ajustes acumulados de conversão, acumulados na rubrica de "Outros resultados abrangentes", no patrimônio líquido.

#### 2.3.10. Imobilizado

Demonstrado ao custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear, tomando-se por base a vida útil estimada dos bens, conforme nota explicativa nº 8.

Conforme a orientação do OCPC 01 (R1) - Entidades de Incorporação Imobiliária, os gastos incorridos com a construção dos estandes de vendas, apartamentos-modelo e respectivas mobílias, passam a incorporar o ativo imobilizado da Companhia e de suas controladas. Tais ativos passam a ser depreciados após o lançamento e efetivação do empreendimento, sendo a despesa registrada no resultado na rubrica "despesa com vendas", pela vida útil estimada.

## 2.3.11. Intangível

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente deduzidos da amortização acumulada e provisões para redução ao valor recuperável, quando aplicável. O custo de ativos adquiridos em uma combinação de negócios é reconhecido ao valor justo na data de

aquisição. Assim, são demonstrados ao custo de aquisição, combinada com as taxas anuais de amortização calculadas pelo método linear, mencionadas na nota explicativa nº 9, levando em consideração a vida útil definida para o ativo.

Os gastos com desenvolvimento vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes são ativados, se tiverem viabilidade tecnológica e econômica, e amortizados pelo período esperado de utilização.

Os custos de desenvolvimento de um projeto são reconhecidos como ativo intangível sempre que se puder demonstrar: (i) a viabilidade técnica de concluir o ativo intangível da forma que estará disponível para uso ou venda; (ii) a intenção de concluir o ativo e a habilidade de usar ou vender o ativo; (iii) como o ativo gerará benefícios econômicos futuros; (iv) a disponibilidade de recursos para concluir o ativo; e (v) a capacidade de avaliar de forma confiável os gastos incorridos durante a fase de desenvolvimento. Após o reconhecimento inicial, o ativo é apresentado ao custo menos amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável, se aplicável. A amortização é iniciada quando o desenvolvimento é concluído e o ativo encontra-se disponível para uso pelo período estimado dos benefícios econômicos futuros.

O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida útil definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou por consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados, no mínimo, anualmente em relação a possíveis perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A determinação que um determinado ativo continua a ter a vida útil indefinida é revisada anualmente. Caso necessário, a mudança na vida útil, de indefinida para definida, é feita de forma prospectiva.

### 2.3.12. Combinação de negócios e mais valia de ativos

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é a soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia, na data de aquisição, para os antigos controladores da adquirida e das participações emitidas em troca do controle da investida, na data de aquisição. Os custos relacionados à aquisição são geralmente reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data de aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos são reconhecidos pelo valor justo, com exceção do que segue:

 Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios com empregados são reconhecidos e mensurados de acordo com a norma IAS 12 - Impostos sobre o Rendimento e norma IAS 19 - Benefícios aos Empregados (equivalentes aos pronunciamentos técnicos CPC 32 e CPC 33 (R1)), respectivamente.

- Passivos ou instrumentos de patrimônio relacionados a acordos de pagamento baseado em ações da adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações, celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da adquirida são mensurados de acordo com a norma IFRS 2 Pagamento Baseado em Ações (equivalente ao pronunciamento técnico CPC 10 (R1)) na data de aquisição.
- Valores classificados como mantidos para venda conforme a norma IFRS 5 Ativos Não Correntes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas (equivalente ao pronunciamento técnico CPC 31) são mensurados conforme essa norma.

A mais valia de ativos é resultado positivo da soma da contrapartida transferida, do valor das participações não controladoras na adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na adquirida (se houver) deduzida dos valores líquidos dos ativos adquiridos e passivos assumidos a valor justo na data da operação. Se o resultado dessas operações não resultar positivo, o valor apurado é reconhecido imediatamente no resultado como ganho.

Quando a contrapartida transferida pela Companhia em uma combinação de negócios inclui ativos e/ou passivos resultantes de um acordo de contrapartida contingente, esta é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição e incluída no valor total da contrapartida transferida na data da operação. As variações no valor resultantes de informações adicionais obtidas durante o "período de mensuração", o qual é limitado a um ano a partir da data da aquisição, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes naquela data, são registradas retroativamente como mais valia de ativos.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contrapartida contingente não classificadas como ajustes do período de mensuração, que tenha sido apropriada ao patrimônio líquido, não é remensurada subsequentemente e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio. A contrapartida contingente classificada com ativo ou passivo é remensurada nas datas das demonstrações financeiras subsequentes de acordo com a norma IAS 39 - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração (equivalente ao pronunciamento técnico CPC 38) ou a norma IAS 37 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (equivalente ao pronunciamento técnico CPC 25), conforme aplicável, sendo o correspondente ganho ou perda reconhecido no resultado.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do período no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o período de mensuração (vide parágrafos anteriores), ou ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição que, se conhecidos, teriam afetado os valores contabilizados naquela data.

As mais valia dos ativos registrados em controladas, controladas em conjunto e coligadas, são amortizados na proporção em que os ativos nestas investidas são realizados.

### 2.3.13. Participação nos lucros e resultados - PLR

A Companhia e demais empresas do grupo, possuem programa de participação de empregados e administradores nos resultados ("remuneração variável").

O sistema de remuneração variável opera com indicadores de desempenho, estruturados na eficiência dos objetivos corporativos, seguidos por objetivos de negócios e finalmente por objetivos individuais.

A apuração da remuneração variável é estimada ao final de cada período de divulgação das demonstrações financeiras, conforme nota explicativa nº 23(b).

2.3.14. Contas a pagar na aquisição de imóveis e adiantamento de clientes referentes à permuta

As obrigações na aquisição de imóveis são reconhecidas pelos valores correspondentes às obrigações contratuais assumidas. Em seguida, são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos ou deduzidos, quando aplicável, de encargos e juros proporcionais ao período incorrido e ajuste a valor presente até a data do balanço.

As operações de permutas de terrenos por unidades imobiliárias são registradas ao estoque em contra partida da rubrica "adiantamento de clientes". O registro da operação é efetuado somente quando da definição do projeto a ser viabilizado e os valores são demonstrados ao seu valor justo de realização. O reconhecimento da receita ao resultado é realizado na rubrica de "receita com venda de unidades imobiliárias" pelos mesmos critérios da nota explicativa nº 2.3.4.

2.3.15. Empréstimos, financiamentos, certificados de recebíveis imobiliários, cédulas de crédito bancário e debêntures.

Os recursos financeiros obtidos, sejam eles empréstimos, financiamentos, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários ("CRI") ou cédulas de crédito bancário ("CCB"), são reconhecidos inicialmente, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação, e são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido até a data da informação apresentada.

#### 2.3.16. Provisões para demandas judiciais e administrativas

As provisões são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou construtiva) resultante de eventos passados, para as quais seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável.

São provisionadas quando a probabilidade de perda for avaliada como provável, e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando as perdas forem avaliadas como prováveis, mas os montantes envolvidos não forem mensuráveis com suficiente segurança ou quando as perdas são consideradas possíveis, são divulgados em nota explicativa. Os demais riscos referentes a demandas judiciais e administrativas, cuja probabilidade de perda são consideradas remotas, não são provisionados e nem divulgados.

# 2.3.17. Demais provisões

Provisões são reconhecidas quando existe uma obrigação presente (legal ou construtiva), como consequência de um evento passado, uma indicação provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando é esperado que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo.

#### 2.3.18. Demais ativos e passivos

Os demais ativos e passivos são apresentados ao valor de custo ou de realização (ativos), ou para valores conhecidos ou calculáveis (passivos), acrescidos, quando aplicável, os rendimentos e encargos financeiros incorridos.

#### 2.3.19. Ajuste a valor presente

Os saldos de contas a receber de unidades não concluídas e de fornecedores (terrenos a pagar por permuta financeira) foram calculados considerando o prazo estimado até a entrega das chaves dos imóveis comercializados, utilizando a maior taxa entre a taxa média de remuneração de títulos públicos (NTN-B) e a taxa média de captação praticada pela Companhia, sem inflação, para os financiamentos obtidos. A taxa média utilizada para exercício findo em 31 de dezembro de 2012 foi de 2,88% ao ano (5,76 % ao ano em dezembro de 2011).

Os valores do ajuste a valor presente de contas a receber de unidades não concluídas e fornecedores são registrados no resultado nas rubricas "Receita de vendas" e "Custo das vendas", respectivamente. A reversão do ajuste a valor presente é reconhecida no próprio grupo de receitas e custos de incorporação imobiliária.

#### 2.3.20. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas compreendem os caixas e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e a pagar, financiamentos, empréstimos, debêntures, certificados de recebíveis, entre outros.

A Companhia e suas controladas reconhecem os instrumentos financeiros na data em que se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

#### Ativos financeiros

Os ativos financeiros estão classificados nas seguintes categorias específicas: (a) ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado; (b) investimentos mantidos até o vencimento; (c) empréstimos e recebíveis; ou (d) ativos financeiros "disponíveis para venda". A classificação depende da natureza e finalidade dos ativos financeiros e é determinada no reconhecimento inicial.

# (a) Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado quando são mantidos para negociação.

Os ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são demonstrados ao valor justo, e quaisquer ganhos ou perdas resultantes são reconhecidos no resultado.

#### (b) Investimentos mantidos até o vencimento

Os investimentos mantidos até o vencimento correspondem a ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis e data de vencimento fixa que a Companhia tem a intenção positiva e a capacidade de manter até o vencimento. Após o reconhecimento inicial, os investimentos mantidos até o vencimento são mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, menos eventual perda por redução ao valor recuperável.

# (c) Empréstimos e recebíveis

Contas a receber, empréstimos e outros recebíveis com pagamentos fixos ou determináveis e que não são cotados em um mercado ativo são classificados como "Empréstimos e recebíveis". Os empréstimos e recebíveis são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável.

# (d) Ativos financeiros "disponíveis para venda"

Os ativos financeiros "disponíveis para venda" correspondem a ativos financeiros não derivativos designados como "disponíveis para venda" ou não são classificados como: (i) empréstimos e recebíveis; (ii) investimentos mantidos até o vencimento; ou (iii) ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

# Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados como "Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado" ou "Outros passivos financeiros".

## (a) Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os passivos financeiros classificados como valor justo por meio do resultado são aqueles mantidos para negociação ou designados pelo valor justo por meio do resultado. Mudanças no valor justo são reconhecidas no resultado do período. A Companhia não possui passivos classificados nesta categoria.

### (b) Outros passivos financeiros

Os outros passivos financeiros, incluindo empréstimos, financiamentos, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, fornecedores, e outras contas a pagar, são inicialmente mensurados pelo valor justo, líquidos dos custos da transação. Posteriormente, são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, e a despesa financeira é reconhecida com base na remuneração efetiva.

O método de juros efetivos é utilizado para calcular o custo amortizado de um passivo financeiro e alocar sua despesa de juros pelo período aplicável. A taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os fluxos de caixa futuros estimados ao longo da vida estimada do passivo financeiro.

A Companhia e suas investidas realizam operações de cessão de crédito de recebíveis imobiliários com a finalidade de securitização, emissão de cédula de crédito bancário ou certificados de recebíveis imobiliários ("CRI"). Estes títulos emitidos estão registrados no passivo.

### 2.3.21. Programa de opção de compra de ações - "stock options"

A Companhia mensura o custo do programa de compra de ações para funcionários, com base no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga, levando-se em conta os termos e condições do programa. As premissas e modelos utilizados para estimar o valor justo dos pagamentos baseados em ações são divulgados na nota explicativa nº 23(c). As despesas dessas transações são reconhecidas no resultado durante o período em que os serviços são prestados, em contrapartida da reserva de capital.

# 2.3.22. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de "impairment")

A Companhia revisa, no mínimo, anualmente o valor contábil líquido dos ativos com vida útil definida e indefinida, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. As principais contas sujeitas à avaliação de recuperabilidade são: Imóveis a comercializar, Investimentos, Imobilizado, Intangível e Títulos e valores mobiliários.

#### 2.3.23. Gastos na emissão de títulos e valores mobiliários

Os gastos com registro de distribuição pública de títulos e valores mobiliários são registrados em conta redutora da que originou os recursos recebidos. Assim, os gastos referentes à emissão de debêntures estão classificados na rubrica "Debêntures" conforme divulgado na nota explicativa nº 11, os gastos com distribuição pública de ações estão classificados na rubrica "Capital Social", conforme divulgado na nota explicativa nº 21(a), e os gastos com emissão dos CRI estão classificados na rubrica "Certificados de recebíveis imobiliários - CRI", conforme divulgado na nota explicativa nº 12.

#### 2.3.24. Lucro básico e diluído por ação

O resultado por ação básico e diluído é calculado por meio do resultado do período atribuível aos acionistas da Companhia, e a média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo período, considerando, quando aplicável, ajustes de desdobramento.

#### 2.3.25. Dividendos

A proposta de distribuição de dividendos efetuada pela Administração da Companhia, que estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório, é registrada como passivo circulante, na rubrica "Dividendos a pagar", por ser considerada como uma obrigação legal prevista no estatuto social da Companhia. Entretanto, havendo parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, declarada pela Administração após o período contábil a que se referem as demonstrações financeiras,

mas antes da data de autorização por parte da assembleia geral ordinária, esta é registrada na rubrica "Dividendo adicional proposto", no patrimônio líquido.

#### 2.3.26. Informações financeiras consolidadas

As informações financeiras consolidadas incluem as informações financeiras da Companhia, de suas controladas e de controladas em conjunto, inclusive entidades de propósitos específicos. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Os resultados das controladas adquiridas ou alienadas durante o período estão incluídos nas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente a partir da data da efetiva aquisição até a data da efetiva alienação, conforme aplicável.

Quando necessário, as informações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas práticas contábeis àquelas estabelecidas pela Companhia.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas controladas ou controladas em conjunto são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

### 2.3.27. Informações por segmento

A Companhia tem como objeto social e atividade preponderante a incorporação e construção de imóveis residenciais, conforme nota explicativa nº 1. De acordo com as informações apresentadas nestas demonstrações financeiras, as atividades de loteamento e prestação de serviços não atingiram os parâmetros mínimos quantitativos de receita, lucro e ativos conforme CPC 22.

As informações por segmento operacional são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é representado pelo Comitê Executivo da Companhia.

### 2.3.28. Demonstrações do valor adicionado e resultado abrangente

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, aplicável às companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira adicional.

É apresentada também a demonstração do resultado abrangente nos termos do pronunciamento técnico CPC 26 (R1) - Apresentação das demonstrações contábeis, o qual é parte integrante das demonstrações financeiras.

A Administração da Companhia efetuou determinadas reclassificações no exercício findo em 31 de dezembro de 2011, com o intuito de alinhar os critérios de classificação na Demonstração do Valor Adicionado, entre as rubricas de "Valor adicionado total a

distribuir" e "Valor adicionado total distribuído" (R\$32.141 na controladora e R\$212.772 no consolidado).

#### 2.3.29. Ações em tesouraria

São instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos, reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida em outras reservas de capital.

## 2.4 Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

A Companhia não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir:

IFRS 9	Instrumentos Financeiros (d)
IFRS 10	Demonstrações Financeiras Consolidadas (b)
IFRS 11	Negócios em Conjunto (b)
IFRS 12	Divulgações de Participações em Outras Entidades
	(b)
IFRS 13	Mensuração do Valor Justo (b)
Modificações à IAS 1	Apresentação dos Itens de Outro Resultado
	Abrangente (a)
Modificações à IFRS 7	Divulgação – Compensação de Ativos Financeiros e
	Passivos Financeiros (b)
Modificações às IFRS 9 e IFRS	Data de Aplicação Mandatória da IFRS 9 e
7	Divulgação de Transição (d)
Modificações às IFRS 10, 11 e	Demonstrações Financeiras Consolidadas, Negócios
12	em Conjunto e Divulgações de Participações em
	Outras Entidades: Guia de Transição (b)
IAS 19 (revisada em 2011)	Benefícios a Empregados (b)
IAS 27 (revisada em 2011)	Demonstrações Financeiras Separadas (b)
IAS 28 (revisada em 2011)	Investimentos em Coligadas e "Joint Ventures" (b)
Modificações à IAS 32	Compensação de Ativos e Passivos Financeiros (c)
Modificações às IFRSs	Ciclo de Melhorias anuais aos 2009-2011
IFRIC 20	Custos de Remoção na Fase de Produção de uma
	Mina de Superfície (b)

- (a) Em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de julho de 2012.
- (b) Em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2013.
- (c) Em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de julho de 2014.
- (d) Em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2015.

A Administração da Companhia avaliou essas novas normas e não espera efeitos significativos sobre os valores reportados, exceto pelas IFRSs 10, 11 e 12

O CPC ainda não havia editado determinados pronunciamentos que estavam ou estariam em vigor em ou após 31 de dezembro de 2012. Entretanto, em decorrência do compromisso do CPC em manter atualizado o conjunto de normas emitidas pelo IASB,

espera-se que esses pronunciamentos e/ou alterações emitidos pelo IASB sejam aprovados para sua aplicação obrigatória.

2.4.1 Novos normativos e revisões sobre consolidação, acordos de participação, coligadas e divulgações

Em maio de 2011, um pacote de cinco normas de consolidação, acordos de participação, coligadas e divulgações, foi emitido, e posteriormente o CPC emitiu a CPC 36 ((R3) (IFRS 10)) - Demonstrações Consolidadas, CPC 19 ((R2) (IFRS 11)) Negócios em conjunto, CPC 45 (IFRS 12) - Divulgação de Participações em Outras Entidades, CPC 35 ((R2) IAS 27 (revisada em 2011)) - Demonstrações Separadas e CPC 18 ((R2) IAS 28 (revisada em 2011)) - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto.

As principais exigências dessas cinco normas estão descritas a seguir:

De acordo com o CPC 36 ((R3) (IFRS 10)), existe somente uma base de consolidação, o controle. Consequentemente, o CPC 36 ((R3) (IFRS 10)) inclui uma nova definição de controle que contém três elementos: (a) poder sobre uma investida; (b) exposição, ou direitos, a retornos variáveis da sua participação na investida; e (c) capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor dos retornos ao investidor. Orientações abrangentes foram incluídas no CPC 36 ((R3) (IFRS 10)) para abordar cenários complexos.

De acordo com o CPC 19 ((R2) (IFRS 11)), os acordos de participação são classificados como operações conjuntas ou "joint ventures", conforme os direitos e as obrigações das partes. Consequentemente, as joint ventures devem ser contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial e as operações em conjunto pelo método de consolidação proporcional.

O CPC 45 (IFRS 12) aborda as exigências de divulgação quando da aplicação dos IFRSs 10 e 11 (CPCs 36 e 19).

Essas cinco normas, juntamente com as respectivas modificações relacionadas às regras de transição, são aplicáveis a períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2013. A Administração espera que a aplicação dessas cinco normas terão um efeito significativo sobre os valores reportados nas demonstrações financeiras. A Administração realizará uma revisão detalhada para determinar os efeitos da adoção da CPC 36 ((R3) (IFRS 10)) e CPC 19 ((R2) (IFRS 11)).

## 2.5 Reclassificações

Algumas rubricas do balanço patrimonial individual e consolidado referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011, apresentadas para fins de comparação, foram reclassificadas para adequação e consistência com o exercício findo em 31 de dezembro de 2012. Veja notas explicativas 13 e 14.

2.6 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional da Companhia e de suas controladas no Brasil é o real, mesma moeda de preparação e apresentação destas demonstrações financeiras.

# 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Control	adora	Cons olidado			
	2012	2011	2012	2011		
Caixas e Bancos						
moeda nacional	77.170	1.990	610.356	265.405		
moeda estrangeira (i)			35	89		
	77.170	1.990	610.391	265.494		
Certificados de depósito bancário (ii)	180.319		634.101			
	257.489	1.990	1.244.492	265.494		

- (i) Valores em dólar norte-americano, convertidos em reais nas datas de fechamento, proveniente da subsidiária Brazil Realty (Bahamas)
- (ii) Aplicações contratadas com vencimento em até três meses, liquidez imediata, com rendimento médio de 102% do CDI – Certificados de Depósitos Interbancários.

# 4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

## a) Aplicações financeiras

	Control	adora	Consolidado			
	2012	2011	2012	2011		
Fundos de investimento - renda fixa (i)	59.617	275.142	283.108	435.217		
Certificados de depósito bancário (ii)	-	113.814	239.132	1.123.414		
	59.617	388.956	522.240	1.558.631		
(-) Não Circulante	-	332.942	34.058	969.551		
Circulante	59.617	56.014	488.182	589.080		

#### (i) Fundo de investimento:

A Companhia possui aplicado o montante de R\$283.108 (R\$435.217 em dezembro de 2011) no Fundo Bracyr Renda Fixa Crédito Privado Fundo de Investimento, administrado pelo Banco Itaucard S.A., sendo o Banco Itaú Unibanco S.A. responsável pela custódia dos ativos integrantes da carteira do Fundo e liquidação financeira de suas operações. Os Fundos são restritos e destinam-se, exclusivamente, a aplicações de recursos da Companhia. O Fundo é composto somente por títulos com em renda fixa.

A composição dos fundos de investimentos, na proporção das quotas detidas pela Companhia, é demonstrada a seguir:

c ....

	Consoli	dado
	2012	2011
Operações compromissadas	48.463	26.379
Letras financeiras do Tesouro - LFT	23.948	19.619
Letras financeiras	98.759	178.914
CDB/RDB	111.939	210.305
	283.108	435.217

(ii) O saldo no consolidado está vinculado substancialmente à medição de obra e remunerados à taxa média de 100% do CDI.

#### 5. CONTAS A RECEBER

	Contro	ladora	Consoli	idado
	2012	2011	2012	2011
Empreendimentos concluídos	9.579	15.832	2.180.223	1.663.146
Empreendimentos em construção				
Receita Apropriada	-	-	12.639.445	11.486.068
Parcelas Recebidas			(8.558.243)	(6.703.852)
	-	-	4.081.202	4.782.216
Ajuste a valor presente (AVP)			(69.442)	(85.791)
	-	-	4.011.760	4.696.425
Contas a receber de vendas apropriado	9.579	15.832	6.191.983	6.359.571
Prestação de Serviços	-	-	63.145	49.497
Total do contas a receber	9.579	15.832	6.255.128	6.409.068
(-) Não Circulante	2.362	2.587	1.529.411	1.749.215
Circulante	7.217	13.245	4.725.717	4.659.853

As contas a receber de venda de imóveis estão, substancialmente, atualizadas pela variação do Índice Nacional da Construção Civil - INCC até a entrega das chaves. Os recebíveis póschaves rendem juros de 12% ao ano mais correção monetária corrigida pelo IGP-M.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 2.3.4, a Companhia e suas controladas adotam os procedimentos e normas estabelecidos pela Resolução CFC nº 1.266/09 do Conselho Federal de Contabilidade e os Pronunciamentos Técnicos (CPC 17 (R1)) e de Orientação (OCPCs 1 (R1) e 4) e Interpretação Técnica (ICPC 2), para reconhecimento contábil dos resultados auferidos nas operações imobiliárias. Consequentemente, o saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas, não está integralmente refletido nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, uma vez que o seu registro é limitado à parcela da receita reconhecida pela evolução das obras, líquida das parcelas já recebidas.

O ajuste a valor presente líquido que aumentou o resultado, na rubrica de receita com incorporação e revenda de imóveis, totalizou no exercício findo em 31 de dezembro de 2012 R\$16.349 (no exercício findo em dezembro de 2012, diminuiu em R\$11.283).

Como informação suplementar, o saldo de contas a receber, considerando aquele ainda não refletido na contabilidade e os saldos contábeis, referente à atividade de incorporação e revenda de imóveis, já deduzido das parcelas recebidas, pode ser assim demonstrado:

	Contro	ladora	Cons oli dado			
Incorporação e revenda de imóveis:	2012	2011	2012	2011		
Total no ativo circulante	7.217	13.245	4.662.572	4.610.356		
Total no ativo não circulante	2.362	2.587	1.529.411	1.749.215		
	9.579	15.832	6.191.983	6.359.571		
Total de vendas contratadas a apropriar	-	-	5.969.658	6.393.107		
Parcela classificada em adiantamento de clientes			(141.279)	(213.156)		
	9.579	15.832	12.020.362	12.539.522		
Circulante	4.991	13.245	6.937.185	5.925.495		
Não Circulante	4.588	2.587	5.083.177	6.614.027		
	9.579	15.832	12.020.362	12.539.522		

A classificação no não circulante é determinada pelos montantes que se espera serem recebidos após 12 meses da data das demonstrações financeiras.

# Cronograma da carteira de recebíveis por incorporação e revenda de imóveis

A carteira abaixo é apresentada com base na expectativa de recebimentos, considerando a receita já reconhecida e a reconhecer, como segue:

	Control	ladora	Conso	lidado
	2012	2011	2012	2011
12 Meses	4.991	13.245	6.937.185	5.925.495
24 Meses	1.625	727	2.449.283	2.344.377
36 Meses	1.311	668	1.568.219	2.094.243
48 Meses	1.051	490	451.494	795.756
Acima de 48 Meses	601	702	614.181	1.379.651
Total	9.579	15.832	12.020.362	12.539.522

# 6. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

Representados pelos custos das unidades imobiliárias disponíveis para venda (imóveis prontos e em construção) e terrenos para futuras incorporações, além de adiantamentos a fornecedores de imóveis, como demonstrado a seguir:

	Contro	ladora	Conso	lidado
	2012	12/2011	2012	12/2011
Imóveis em construção	-	-	1.427.766	1.252.538
Imóveis concluídos	387	135	439.415	307.240
Terrenos para futuras incorporações	-	-	1.837.863	2.115.810
Encargos capitalizados ao estoque	-	-	168.550	177.509
	387	135	3.873.594	3.853.097
Adiantamento a fornecedores			196.483	70.931
	387	135	4.070.077	3.924.028
Circulante	387	135	2.984.464	3.023.701
Não Circulante	-	-	1.085.613	900.327
	387	135	4.070.077	3.924.028

A apropriação dos encargos capitalizados no consolidado, na rubrica custo de imóveis vendidos, totalizou, no exercício findo em 31 de dezembro de 2012, R\$161.339 (em dezembro de 2011, totalizou R\$192.434).

A classificação dos terrenos para futuras incorporações entre o ativo circulante e o ativo não circulante é realizada por meio de expectativa de prazo para o lançamento dos empreendimentos imobiliários, revisada periodicamente pela Administração. Os imóveis em construção e imóveis concluídos estão classificados integralmente ao ativo circulante, tendo em vista a sua disponibilidade para venda.

A empresa ganhou a ação judicial contra o antigo proprietário do terreno "Amergim". A ação tinha por objetivo obter a escritura da fração do terreno, localizado na cidade de São Paulo. Desta forma, seria possível a transferência da fração de terreno como pagamento da última parcela do contrato de compra e venda celebrado em 31 de janeiro de 2005. Nossa obrigação de compra oriunda do referido contrato foi cumprida, incluindo a condição precedente. A sentença está em fase de execução com previsão de término até o final de 2013 e o lançamento do empreendimento está previsto para 2013/2014. Em 31 de dezembro de 2012, o custo do terreno demonstrado nesta rubrica era de R\$16.680.

# 7. INVESTIMENTOS

a) As principais informações das participações societárias estão resumidas a seguir:

		Participaçã	0-%					Lucro líquido (pr					
		20	12	20	11	Patrimônio	líquido	do exerc	•	Investin	ento	Equivalê	ncia
Sociedades:		Total	Direta	Total	Direta	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Coligadas e não controladas										8.471	6.886	1.951	1.449
Controladas direta e indiretamente													
Abc Ii De Invest Imob Ltda	(ii)	64,00	34,00	63,99	33,99	7.913	7.664	249	(207)	2.690	2.605	85	(70)
Abc Realty De Invest Imob Ltda		94,99	94,99	94,99	94,99	16.154	14.915	2.739	730	15.346	14.170	2.602	694
Adiel Empreend Imob Ltda		99,99	-	99,99	-	70.639	76.366	9.951	10.561	-	-	-	-
Aldeia Da Colina Empreend Imob Spe Ltda		59,99	59,99	59,99	59,99	34.454	42.077	1.717	(6.468)	20.673	25.246	1.030	(3.881)
Andaluzia Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	10	13	(3)	(2)	10	13	(3)	(2)
Andorra Empreend Imob Ltda	(ii)	79,99	-	99,99	99,99	33	13	(4)	(2)	8	13	-	(2)
Angra Dos Reis Empreend Imob Ltda		67,89	67,89	67,89	67,89	35.206	14.643	50.994	42.160	23.905	9.944	34.625	28.626
Atlantida Empreend Imob Spe Ltda	(ii)	99,99	59,99	79,99	59,99	8.750	13.285	(835)	7.809	5.250	7.969	(501)	4.685
BR Servicos E Invest Bahamas Ltda		100,00	100,00	100,00	100,00	34	89	(63)	(41)	35	89	(63)	(41)
Barao De Miracema Empreend Imob Spe Ltda		100,00	99,99	70,00	70,00	12.172	14.902	1.270	1.518	12.172	10.431	997	1.063
Barra Do Pirai Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	445	17	-	(4)	445	17	-	(4)
Basco Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	21	4	(3)	(2)	22	4	(3)	(2)
Boa Vista Empreend Imob Spe Ltda		80,00	80,00	80,00	80,00	22.443	16.552	11.197	8.786	17.956	13.242	8.959	7.029
Brazil Realty - Cia Securit De Cred Imob		100,00	99,99	98,25	98,25	8.549	(118)	(1.292)	(477)	8.549	-	(1.292)	(469)
Brc Adm E Participacao Ltda		100,00	99,99	99,99	99,99	1.047	1.150	(18)	722	1.047	1.150	(18)	722
Bretanha Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	130	13	(3)	(2)	131	13	(3)	(2)
Cabo Frio Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	7	14	(7)	(5)	7	14	(7)	(5)
Cacapava Empreitada De Lavor Ltda		99,99	97,61	99,99	97,61	(3.392)	(166)	(3.226)	7.487	-	1	(3.148)	7.308
Cajati Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	24	13	(3)	(2)	24	12	(3)	(2)
Calafate Invest Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	17.294	35.155	(8.131)	10.031	17.295	35.155	(8.131)	10.031
Cananeia Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	97,82		-	(10)	(1)	-	-	(10)	(1)
Caninde De Invest Imob Ltda		96,84	53,20	96,84	53,20	8.601	11.667	(166)	85	4.577	6.207	(88)	45
Canoa Quebrada Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	4	5	(6)	(5)	4	6	(6)	(5)
Capital Realty De Invest Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	6.712	6.711	1	(1)	6.712	6.711	1	(1)
Carapa Empreend Imob Spe S.A		60,00	60,00	60,00	60,00	26.580	1.108	(1.451)	(1)	15.949	665	(871)	(1)
Carcavelos Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	6.116	6.115	(18)	(3)	6.116	6.114	(18)	(3)
Cbr 004 Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	100,00	99,99	10	1	(11)	(457)	10	-	(11)	(457)
Cbr 012 Empreend Imob Ltda		100,00		100,00	-	4	5	(7)	(9)	-	-	-	-
Century De Invest Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	110.346	113.295	1.210	24.463	110.345	113.294	1.210	24.463
Construtora Pampaulista Ltda		85,00	85,00	85,00	85,00	(2)	(1)	(3)	(1)	-	-	(2)	(1)
Corsega Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	10	13	(3)	(2)	10	13	(3)	(2)
Country De Invest Imob Ltda		97,23	72,24	97,23	72,24	28.032	64.149	(32.667)	12.491	20.250	46.341	(23.599)	9.024
Cybra De Invest Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	464.800	479.513	51.376	82.534	464.800	479.513	51.375	82.534
Cyrela Aconcagua Empreend Imob Ltda		91,00	-	91,00	-	120.818	113.639	27.893	9.678		-	-	
Cyrela Administradora De Bens Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	5	8	(2)	(1)	6	7	(2)	(1)
Cyrela Alasca Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	16.717	83	(306)	24	16.717	83	(306)	24
Cyrela Anis Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	29.457	9	(84)	(1)	29.457	9	(84)	(1)
Cyrela Asteca Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	7.211	1	(6)	(2)	7.210	1	(7)	(2)
Cyrela Azaleia Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	31	67	(673)	(23)	31	67	(673)	(23)
Cyrela Bahia Empreend Imob Ltda		91,00	-	91,00	-	122.943	121.715	28.761	44.837	-	-	-	-
Cyrela Begonia Empreed Imob Ltda	(iii)	99,99	99,99	-		5		(5)	-	5	-	(5)	_
Cyrela Bolívia Empreend Imob Ltda	(111)	99,99	99,99	99,99	99,99	1	4	(6)	(3)	1	5	(6)	(3)
Cyrela Boraceia Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	30.232	29.144	1.004	3.724	30.232	29.143	1.004	3.662
Cyrela Magiklz Campinas 01 Empreend Imob Ltda		80,00	80,00	80,00	80,00	(5)	3	(11)	(2)	30.232	3	(8)	(1)
Cyrela Nordeste Empreen Imob. Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	504.512	226.952	(40.697)	(95.416)	504.512	226.952	(40.697)	(94.271)
сутова погосото Епіргосії шіло. Есса		100,00	11,77	100,00	77,77	JU1.J14	440.734	(40.071)	(22.410)	JU1.J14	440.734	(40.071)	(74.211)

		Participação - %					Lucro						
		2012		20:	<u> 11</u> .	Patrimônio	líquido	líquido (pre do exerc	•	Investin	nento	Equivalé	ència
		Total	Direta	Total	Direta	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Controladas direta e indiretamente													
Cyrela Bracy De Invest Imob Ltda		96,50	61,24	96,50	61,24	8.820	21.087	1.390	(4.422)	5.403	12.915	852	(2.708)
Cyrela Braga Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	84.586	100.821	15.773	9.407	84.586	100.821	15.773	9.407
Cyrela Braganca Empreend Imob Spe Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	571	807	(236)	23	570	807	(236)	23
Cyrela Brazil Realty Rjz Empr Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	131.846	81.782	20.554	18.470	131.844	81.782	20.552	18.470
Cyrela Calabria Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	4	13	(9)	(2)	5	13	(9)	(2)
Cyrela Caxambu Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	1.210	266	(264)	(13)	1.211	266	(264)	(13)
Cyrela Chavin Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	144	1	(2)	(2)	144	1	(2)	(2)
Cyrela Chile Empreend Imob Ltda		85,00	85,00	85,00	85,00	11.962	16.422	4.241	1.632	10.168	13.959	3.605	1.261
Cyrela Classic De Invest Imob Spe Ltda		95,75	50,00	95,75	50,00	1.698	1.766	(878)	(355)	849	883	(439)	(177)
Cyrela Coimbra Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	4	5	(1)	(5)	4	5	(1)	(5)
Cyrela Comercial Imob Ltda		89,00	89,00	89,00	89,00	14.284	18.873	(90)	3.594	12.712	16.796	(80)	3.199
Cyrela Congonhas Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	2	3	(1)	(6)	2	4	(1)	(6)
Cyrela Construtora Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	49.605	49.139	(18.918)	(41.036)	49.605	49.137	(18.918)	(41.036)
Cyrela Costa Rica Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	24.857	13.575	4.728	3.988	24.857	13.574	4.728	3.988
Cyrela Cristal Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	2.310	1.138	(298)	(174)	2.311	1.138	(298)	(174)
Cyrela Dinamarca Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	59.916	23.530	7.333	9.074	59.916	23.528	7.333	9.074
Cyrela Dinamica De Invest Imob Ltda		96,50	50,00	96,50	50,00	10.654	14.712	642	1.277	5.327	7.354	321	638
Cyrela Elwing Empreend Imob Spe Ltda	(ii)	80,00	80,00	79,99	79,99	14.798	15.761	3.737	(4.368)	12.470	12.612	2.990	(3.495)
Cyrela Empr Imob Coml Imp E Exp Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	124.646	136.751	(8.605)	(5.271)	124.645	136.750	(8.605)	(5.271)
Cyrela Es meralda Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	26.010	23.191	6.934	(1.763)	26.010	23.191	6.934	(1.763)
Cyrela Europa Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	11.417	4.927	231	(1.224)	11.417	4.926	231	(1.224)
Cyrela Extrema Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	24.659	24.570	(5.301)	(3.437)	24.658	24.570	(5.301)	(3.437)
Cyrela Fibra N.A. Empreend Imob Ltda		66,67	66,67	66,67	66,67	27.371	7.605	19.767	895	18.248	5.070	13.178	596
Cyrela Genova Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	4	7	(2)	(5)	5	7	(1)	(5)
Cyrela Gerbera Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	4	4	(5)	(1)	5	4	(5)	(1)
Cyrela Girassol Ltda	(iii)	99,99	99,99	-	-	6	-	(4)	-	6	-	(4)	-
Cyrela Greenfield De Invest Imob Ltda		95,76	50,06	95,76	50,06	3.358	3.123	(69)	(7)	1.682	1.564	(35)	(4)
Cyrela Grenwood De Invest Imob Ltda		95,74	55,00	95,74	55,00	(903)	4.931	601	815	502	2.712	331	448
Cyrela Guarani Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	-	97	(97)	(2)	-	97	(97)	(2)
Cyrela Holanda Empreend Imob Ltda	(ii)	99,99	-	99,99	-	13.102	26.059	137	(979)	-	2	-	-
Cyrela Iberia Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	18.137	24.628	728	(3.604)	18.137	24.627	728	(3.604)
Cyrela Imobiliaria Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	96.628	136.378	28.325	27.817	96.629	136.381	28.324	27.817
Cyrela Inca Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	2	4	(2)	(2)	2	5	(2)	(2)
Cyrela Índico Empreend Imob Ltda		72,00	72,00	72,00	72,00	23.990	15.006	8.559	(32)	17.273	10.804	6.162	(23)
Cyrela Indonesia Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	33.693	57	(747)	2	33.693	56	(747)	2
Cyrela Ipanema Empreend Imob Ltda		75,00	75,00	75,00	75,00	79.266	74.070	15.206	92.918	59.449	55.552	11.404	69.688
Cyrela Itapeva Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	5	7	(2)	(2)	6	7	(1)	(2)
Cyrela Jade Impreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	7	10	(3)	(2)	7	9	(3)	(2)
Cyrela Jamaica Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	7.242	15.277	(1.585)	5.571	7.242	15.277	(1.585)	5.313
Cyrela Japao Empreend Imob Spe Ltda		80,00	80,00	80,00	80,00	11.092	12.267	(1.175)	352	8.874	9.815	(940)	282
Cyrela Jasmim Ltda	(ii)	99,99	99,99	-	-	8	-	(2)	-	8	-	(2)	-
Cyrela Jequitiba Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	120	7	(28)	(2)	121	8	(28)	(2)
Cyrela Lakewood Empreend Imob Ltda		95,75	50,00	95,75	50,00	4.081	8.921	690	2.022	2.040	4.460	345	1.011
Cyrela Lambari Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	19.680	14.430	5.242	5.373	19.680	14.430	5.242	5.373
Cyrela Magik California E. I. Spe Ltda		75,92	56,00	75,92	56,00	224	22.533	(2.349)	4.486	124	12.619	(1.315)	2.512
Cyrela Magik Monaco Empr Imob Ltda		80,00	80,00	80,00	80,00	44.294	95.095	15.481	20.093	35.435	76.077	12.385	16.075
Cyrela Magiklz Oitica Empreend. Imob. Ltda		80,00	80,00	80,00	80,00	17.746	26	(1.348)	16	14.197	22	(1.078)	13
Cyrela Maia Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	590	221	(15)	(2)	591	221	(15)	(2)
Cyrela Malasia Empreend Imob Ltda		90,00	90,00	90,00	90,00	59.046	47.808	(9.953)	(5.419)	48.733	43.028	(8.958)	(4.877)
Cyrela Malibu Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	5.701	2	(1)	(2)	5.701	2	(1)	(2)
Cyrela Manaus Empreend Imob Ltda		99,99	97,47	99,99	97,47	22.459	25.562	(983)	1.282	21.892	24.917	(958)	1.250
Cyrela Marche Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	8	12	(4)	(2)	8	12	(4)	(2)
Cyrela Maresias Empreend Imob Ltda		99,99	99,98	99,99	99,98	92.340	39.392	5.230	17.413	92.337	39.389	5.230	17.411
Cyrela Moinho Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	100,00	99,99	6.385	6.129	8.749	(3.138)	6.385	6.128	8.749	(3.138)
Cyrela Molise Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	258	69	(173)	(2)	258	69	(173)	(2)
Cyrela Montijo Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	18	18	(1)	(3)	18	19	(1)	(3)
Cyrela Monza Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	387.045	332.935	126.510	73.299	387.045	332.935	126.510	73.299

Part			Participaçã	ão - %			Lucro									
Contribute for information		'-														
Combis design further limit			20	)12	20	11	Patrimônio	líquido	do exerc	ício	Investimento		Equivalência			
Persis karpersel nebular   996			Total	Direta	Total	Direta	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011		
Peaks   Peak			00.00	00.00	00.00	00.00	1 220	1	(2)	(2)	1.050	1	(2)	(1)		
Construction from the land			,					1 25 422				-				
Cardio Cardio Enground in Bolth   Cardio   Cardio   Cardio   Cardio Cardio Enground in Solito   Cardio Ca	•															
Cardi Optic Instruction Link   S. 989   9.99   9.	·		,		,	,										
Cyria Price Expressed Imails 5.         MBO         SMO         SMO         SMO         SMO         SMO         100         199         100         199         100         199         100         199         100         199         100         199         100         190         100         190         100         190         100         190         100         190         100         190         100         100         100         100         110         11         14         100         10			,			,				. ,				. ,		
Gya's Part Exprend imb Lish         (900)         999         1000         999         84.85         88.85         18.81         1.335         89.86         18.80         1.315         -         -         7.37         7.37         80.82         202         12.10         1.10         1         -         -         9.00         9.90 </td <td></td> <td></td> <td>,</td> <td></td> <td></td> <td>,</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>			,			,										
Orab Paris Expression Lish         9,000         1.         7,000         1.         7,000         1.         1,000         9,00         1,000         9,00         1,000         9,00         1,000         9,00         1,000			,													
Seel Perferent Inter   15,99   348   840   701   11,84   12,12   18,8   12,15   18,15   18,15   19,0   10,10				,		,										
Continent in Includic											10.652	•				
Decis Princis Empreed Into List   19,99   99				,		,										
Cycle Politics in Fromewal Into Intol         0,000         9,99         0,000         9,99         10,000         9,99         10,000         9,99         10,000         9,99         10,000         9,99         10,000         9,99         10,000         9,99         10,000         10,99         10,000         10,99         10,000         10,99         10,000         10,99         10,000         10,99         10,900 <th< td=""><td></td><td></td><td>,</td><td></td><td>,</td><td>,</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></th<>			,		,	,										
Cycle Proces   Expercal Inhe Intalia	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		,	,		,			. ,		186.044		. ,			
Cycia Price Manuel Informed Intol Lol         1900         999         11,399         14,341         12,801         12,501         12,401         12,101         12,50			100,00	99,99	100,00	99,99	56.448	22.565	4.630		56.449	22.566	4.630	453		
Cyche Pagua Emprecad lamb Lizh         99,9         99,9         99,9         99,9         26,517         28         (26)1         26,757         28         (25)1         (6)7           Cyche Ric Grossman Gerigen Inal Lisi         (i) 100,000         82,758         82,858         33,822         (2544)         (555)         544         (2)         25,675         35         (44)         (2)         25,675         35         (44)         (2)         25,767         44         (555)         (555)         (556)         25,182         33,822         (2144)         (555)         (555)         (556)         (556)         25,182         33,832         (2144)         (555)         (556)         (556)         (556)         (556)         (556)         (566)         24,181         (22,50)         38,832         (214)         (556)         (556)         (557)         (516)         (576)         (557)         (516)         (576)         (576)         (516)         (576)         (576)         (516)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576)         (576) <t< td=""><td></td><td></td><td>100,00</td><td>99,99</td><td>100,00</td><td>99,99</td><td>17.459</td><td>14.941</td><td>2.081</td><td>1.567</td><td>17.458</td><td>14.941</td><td>2.081</td><td>1.567</td></t<>			100,00	99,99	100,00	99,99	17.459	14.941	2.081	1.567	17.458	14.941	2.081	1.567		
Cycle is Experend lamb Lata         9,99         99,9         99,9         99,9         2,05         55         444         C)         2,033         55         449         C)           Cycle is Exprended into Is Lat         99,44         99,49         80,00         20,868         33,200         C24,00         23,300         23,300         23,000         25,	•		75,99	75,99	75,99	75,99	42.953	42.790	(56)	(409)	32.644	32.521	(42)	(311)		
Cycle Rig Constitution Exerpt and Data         (b)         1000         82.2         91.6         88.10         23.88         23.52         12.644         4.525         12.183         20.83         20.833         20.835         79.18         9.06         57.95         79.18         20.00         9.99         10.00         9.99         10.00         9.99         10.00         9.99         10.00         9.99         10.00         9.99         9.90         10.00         9.99         9.90         10.00	Cyrela Puglia Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	28.517	258	(261)	(67)	28.517	258	(261)	(67)		
Cycle Rigi Empreed Inno I Lida         97,44         59,49         194,49         194,09         194,00         99,99         110         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (12)         14         14         27,60         (27)         (20)         (21)         (11)         (41)         (21)         (41)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)         (42)	Cyrela Recife Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	2.673	5	(44)	(2)	2.673	5	(44)	(2)		
Cynic Rondomi Emprecad Imbol Lata         1000         99,9         100,0         99,9         114         25         (11)         (8)         14         25         (11)         (8)           Cynic Rondomi Emprecad Imbol Lata         1000         99,9         100         99,9         77         101         (3)         (2)         8         100         (3)         20,0           Cynic Rosin Emprecad Imbol Lata         99,99         99,99         99,99         7         101         (3)         (2)         8         100         (3)         0.0           Cynic Rosin Emprecad Imbol Lata         99,99         99,99         99,99         2-         10         (4)         (49)         8.84         8.728         156         (15)           Cynic Rosin Emprecad Imbol Lata         90,00         800	Cyrela Rjz Construtora E Empr Imob Ltda	(ii)	100,00	87,22	99,16	86,02	28.868	39.352	(25.444)	(6.503)	25.182	33.852	(22.194)	(5.595)		
Cyrka Romins Empreend Imbol Lata         1000         9499         1000         9499         77.88         90,774         11.14         27.800         78.88         10         3         27.80           Cyrka Kins Empreend Imbol Lat         999         999         999         999         999         -         10         13         2         1         10         13         0           Cyrka Sins Empreend Imbol Lat         900         999         999         999         999         999         1         1         10         13         1         10         13         1         1         10         13         1         1         10         13         1         10         13         1         1         15         <	Cyrela Rjz Empreend Imob Ltda		97,44	59,90	97,44	59,94	205.066	347.693	49.474	43.285	122.833	208.433	29.635	25.948		
Cycle Natio Empreed Invol Lists         99,9         99,9         99,9         99,9         99,9         99,9         99,9         10         10         (1)         (2)         1         10         (3)         CD           Cycle Stans Empreed Invol Lists         99,9         99,9         99,9         99,9         29,9         10         (1)         (2)         (2)         (2)         (2)         (1)         (2)         (2)         (1)         (2)         (1)         (2)         (1)         (2)         (2)         (1)         (2)         (2)         (2)         (1)         (2)         (2)         (1)         (2)         (3)         (4)         (2)         (2)         (3)         (4)         (2)         (2)         (3)         (4)         (4)         (4)         (4)         (4)	Cyrela Rondonia Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	14	25	(11)	(8)	14	26	(11)	(8)		
Cycle Sasinia Exprecad Inno Lida         9,99         9,99         9,99         9,99         2.0         10         13         2.0         1         10         133         1.0           Cycle Sas in Exprecad Inno Lida         7,44         37,99         7,34         37,99         23,380         22,990         440         4419         8,884         8,782         156         (159)           Cycle Sas in Exprecad Inno Lida         7,00         7,00         7,00         7,00         7,00         7,00         7,00         7,00         30,50         61,69         61,60         29,70         440         460         257           Cycle Toxica Exprecad Inno Lida         9,99         99,99         99,99         99,99         99,99         17         13         680         1,00         2,00         1,00	Cyrela Roraima Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	7.805	90.774	14.164	27.600	7.804	90.775	14.164	27.600		
Cycle is Sames the Invest limb Spc Izida         73,44         37,99         73,44         37,99         22,380         22,970         410         (419)         8,884         8,785         156         (19)           Cycle is Strate Empreend limb Izlad         130,00         80,00         80,00         60         9         C2         15         7         (1)         (4)           Cycle To less Empreend limb Izlad         150,00         60,00	Cyrela Rubi Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	7	10	(3)	(2)	8	10	(3)	(2)		
Cycle Sso Paulo Empreead Imbó Isala         80,00         80,00         80,00         50,00         50,00         50,00         50,00         50,00         30,00         40,00         40,00         40,00         40,00         40,00         50,00         30,00         50,00         30,00         61,00         61,00         62,00         20,00         40,00         20,00         20,00         20,00         20,00         61,00         60,00         61,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         20,00         60,00			99,99	99,99	99,99	99,99			(13)	(2)			(13)			
Cyneal Santan Empreend Immob Spe Latal         75,00         75,00         75,00         75,00         75,00         30,00         30,00         60,10         60,10         60,00         70,00					73,44		23.380	22.970	410	(419)		8.728				
Cycle Totecas Empreed Imb Lida	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·															
Cyneta Troscana Empreend Imno Islata         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         101         133         (680)         C.2						,			661					. ,		
Cyrea Treatine Empiread Imbol Lida         9,99			,	,		,										
Cycea Truinn Empreend Imbo Lida         99,99         5         7         C/L         111         66         5         110         (1)         0,00			,	,		,					24					
Cyreta Turquesa Empreend Immo Lida         99,99         99,99         99,99         471         126         (46)         (66)         472         126         (46)         (66)           Cyreta Ubanuba Empreend Immo Lida         99,99         99,99         99,99         5         7         (2)         (11)         6         5         (11)         (11)           Cyreta Vience Limpreend Immo Lida         99,99         99,99         99,99         99,99         47         8         (11)         (2)         47         99         (11)         (58)           Cyreta Via De Combe Empreend Immo Lida         99,99         99,99         99,99         47         8         (11)         (2)         47         99         (11)         (2)         (3)         151         143         (2)         43         151         143         (3)         (4)			,	,		,			. ,				, ,			
Cyrela Ubartuba Empreend Innob Lida         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         5         7         (2)         (1)         6         5         (11)         (1)           Cyrela Venezuela Empreend Innob Lida         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         10         2         33         (2)         -         1         33         -           Cyrela Viala De Conde Empreend Innob Lida         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         11         8         (1)         (2)         47         9         (11)         (2)         Cyrela Viala De Conde Empreend Innob Lida         99,99         99,99         99,99         151         143         0         (2)         47         9         (1)         (2)         (2)         47         9         (1)         (2)         (2)         47         9         (1)         (2)         (2)         47         9         (1)         (2)         (2)         47         9         (1)         (4)         (1)         4         (4)         (1)         0         (2)         99,99         99,99         15         4         4         (2)         (	•		,	,	,	,										
Cyrela Venezuela Empreend Immb Ltda         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,90         99,90         99,90         99,90         99,99         21,18						,										
Cyrela Vermont De linvest limob Lida         97,89         50,00         97,89         50,00         99,92         8,675         (N)         (1,077)         4,517         4,337         (39)         (548)           Cyrela Villa Do Conde Empreend Imob Lida         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         151         143         (2)         (3)         151         143         (3)         (5)           Cyrela Villa Real Empreend Imob Lida         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         151         143         (2)         (3)         151         143         (3)         (5)           Cyrela Villa Real Empreend Imob Lida         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         151         143         (4)         (1)         -         4         (4)         (1)         -         4         (4)         (1)         -         4         (4)         (1)         -         4         (4)         (1)         (1)         -         4         (4)         (1)         (1)         -         4         (4)         (1)         (1)         -         4         (1)         (1)         4         2         2         2 </td <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>,</td> <td>3</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>(1)</td>						,	3				0			(1)		
Cyrela Villa Do Conde Empreend Imob Ltda         99.99         99.99         99.99         4.71         8         (1)         (2)         4.71         9         (1)         (2)           Cyrela Villa Real Empreend Imob Ltda         99.99         99.99         99.99         151         143         (2)         (3)         151         143         (3)         (3)           Cyrela Violeta Empreend Imob Ltda         99.99         99.99         99.99         -         4         (4)         (1)         -         4         (4)         (1)           Cyrela Winde River Invest Imob Spe Ltda         99.99         99.99         99.99         7.76         148.29         57.661         66.23         31         18         13         15           Cyrela Winde River Invest Imob Spe Ltda         99.99         36.99         36.99         36.99         55.10         64.23         12.823         (1599)         2.885         32.12         64.11         (709)         1.292           Cyse Empreend Imob Ltda         100.00         63.99         36.99         52.11         49.44         27         (28)         193         183         10         (10           Cyse Empreend Imob Ltda         100.00         99.99         100.00	•		,	,	,	,	0.022				- 4.517	•		(5/10)		
Cyrela Vila Real Empreend Imob Ltda         99,99         99,99         99,99         99,99         151         143         C)         (3)         151         143         (3)         (3)           Cyrela Violeta Empreend Imob Ltda         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         57,661         66,230         31         18         13         15           Cyrela Wila Real Empreend Imob Ltda         99,99         59,99         59,99         50,00         64,23         12,823         (15,99)         25,85         32,12         64,11         (799)         12,92           Cyset Empreend Imob Ltda         69,99         36,99         69,99         36,99         69,99         36,99         52,11         494         27         (28)         193         183         10         (10)           Cyset Empreend Imob Ltda         100,00         63,99         100,00         63,99         12,18         24,45         6666         (970)         21,78         24,44         662         7,488           Egio Empreend Imob Ltda         100,00         99,99         100,00         99,99         21,78         24,45         6666         (970)         21,78         24,44         662         7,488 </td <td>•</td> <td></td>	•															
Cyrela Vooleta Empreend Imob Lida         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         1         4         (4)         (1)         -         4         (4)         (1)         -         4         (4)         (1)         -         4         (4)         (1)         -         4         (1)         -         4         (1)         -         4         (1)         1         -         4         (1)         1         2         2         (1)         1			,			,										
Cyrela Volpago Particip Societ S/A         91,00         0,02         91,00         0,02         132,265         74,829         57,661         66,230         31         18         13         15           Cyrela White River Invest Imbo Spe Ltda         96,49         50,00         64,23         12,823         (1,599)         2,835         3,212         64,11         (799)         1,292           Cyset Empreend Imbo Ltda         69,99         36,99         69,99         36,99         521         494         27         (28)         193         183         10         (10)           Cyset Empreend Imbo Ltda         100,00         63,99         100,00         63,99         49,454         50,444         1,019         11,669         31,651         32,284         652         7,488           Egito Empreend Imbo Ltda         100,00         99,99         100,00         99,99         2,178         2,445         (666)         (970)         2,178         2,444         (666)         (970)           Estrada Rodrigues Caldas E I, Spe Ltda         90,00         90,00         13,376         5,100         3,912         1,082         12,579         4,500         3,521         97,48           Fazenda Sco Josa Empreend Imbo Ltda         100,00																
Cyrela White River Invest Imob Spe Lida         96,49         50,00         96,50         50,00         6.423         12.823         (1.599)         2.585         3.212         6.411         (799)         1.292           Cyset Empreend Imob Lida         69,99         36,99         69,99         36,99         69,99         36,99         521         494         27         (28)         193         183         10         (10)           Cx6 Empreend Comerciais Lida         100,00         63,99         100,00         69,99         49,454         50,444         1.019         11.669         31.651         32.244         652         7.488           Egito Empreend Imob Lida         100,00         99,99         100,00         99,99         21.78         2.445         (666)         (970)         2.178         2.444         (666)         (970)           Estada Rodrigues Caldas E. I. Spe Lida         90,00         90,00         90,00         13.976         5.100         3.912         1.082         12.579         4.500         3.521         97.48           Fazenda Sou Joao Empreend Imob Spe Lida         84,99         84,99         84,99         2.999         2.2192         2.2819         (16)         (72)         19.484         19.329         <																
Cyset Empreend Imob Lida         69,99         36,99         69,99         36,99         521         494         27         (28)         193         183         10         (10)           Cx6 Empreend Comerciais Lida         100,00         63,99         100,00         63,99         49,454         50,444         1.019         11.669         31,651         32,284         652         7,468           Egito Empreend Imob Lida         100,00         99,99         100,00         99,99         21,78         2,445         (666)         (970)         2,178         2,444         (666)         (970)           Estrada Rodrígues Caldas E I. Spe Lida         90,00         90,00         90,00         13,976         5,100         3,912         1,082         12,579         4,590         3,521         974           Fazenda Sao Joao Empreend Imob Lida         84,99         84,99         84,99         22,922         22,819         (16)         (72)         19,484         19,395         (14)         (62)           Flamingo Invest Imob Lida         100,00         99,99         84,99         84,99         22,922         22,819         (16)         (72)         3,882         4,127         (8)         (12)           Galiza Empreend Imob Lida <td></td>																
Cos Empreend Comerciais Izda         100,00         63.99         100,00         63.99         49.454         50.444         1.019         11.669         31.651         32.284         652         7.488           Egito Empreend Imob Ltda         100,00         99.99         100,00         99.99         2.178         2.445         (666)         (970)         2.178         2.444         (666)         (970)           Estrada Rodrígues Caldas E. I. Spe Ltda         90,00         90,00         90,00         13.976         5.100         3.912         1.082         12.579         4.590         3.521         974           Fazenda Sao Ioao Empreend Imob Spe Ltda         84.99         84.99         84.99         84.99         22.922         22.819         (16)         (72)         19.484         19.395         (14)         (62)           Flamingo Invest Imob Ltda         100,00         99.99         100,00         99.99         23.19         2.159         (4)         (8)         2.318         2.159         (4)         (8)         2.318         2.159         (4)         (8)         2.318         2.159         (4)         (8)         2.318         2.159         (4)         (8)         2.318         2.159         (4)         (1)	,															
Egito Empreend Imob Ltda         100,00         99,99         100,00         99,99         2 178         2 445         (666)         (970)         2 178         2 444         (666)         (970)           Estrada Rodrigues Caldas E I. Spe Ltda         90,00         90,00         90,00         13976         5.100         3.912         1.082         12579         4.590         3.521         974           Fazenda Sao Joao Empreend Imob Spe Ltda         84,99         84,99         84,99         84,99         22.922         22.819         (16)         (72)         19.484         19.395         (14)         (62)           Flamingo Invest Imob Ltda         100,00         99,99         100,00         99,99         2319         2159         (4)         (8)         2.318         2.159         (4)         (8)           Funchal Empreend Imob Ltda         75,00         45,00         75,00         45,00         8.561         9.171         (17)         (27)         3.852         4.127         (8)         (12)           Galiza Empreend Imob Ltda         99,99         99,99         99,99         6         10         (4)         (1)         6         10         (4)         (1)           Giisea Incorporadora Ltda         80,00<																
Estrada Rodrigues Caldas E. I. Spe Lida   90,00   90,00   90,00   90,00   90,00   13,976   5.100   3.912   1.082   12.579   4.590   3.521   974																
Fazenda Sao Joao Empreend Imob Spe Lida 84,99 84,99 84,99 84,99 22,922 22,819 (16) (72) 19,484 19,395 (14) (62) Flamingo Invest Imob Lida 100,00 99,99 100,00 99,99 2319 2159 (4) (8) 2,318 2,159 (4) (8) Funchal Empreend Imob Lida 75,00 45,00 75,00 45,00 85,61 9,171 (17) (27) 3,852 4,127 (8) (12) Galiza Empreend Imob Lida 99,99 99,99 99,99 99,99 66 10 (4) (1) 6 10 (4) (1) Giese Incorporadora Lida 57,53 57,53 57,53 57,53 57,53 42,964 31,709 42,15 11,028 24,721 18,244 2,425 6,345 Goiania Empreend Imob Spe Lida 80,00 80,00 80,00 80,00 (534) 17,014 (762) 3,325 - 13,609 (610) 2,660 Goldsztein Cyrela Empreend Imob SyA 99,99 99,99 99,99 99,99 99,99 538,778 425,982 103,529 93,439 538,778 425,983 103,529 93,439 Guararema Empreend Imob Spe Lida 99,99 99,99 99,99 99,99 99,99 5 8 (3) (2) 5 8 (3) (2) Guaruba Empreend Imob Spe Lida 60,00 60,00 60,00 60,00 23,983 18,050 4,608 10,926 14,390 10,830 2,765 6,555 Gv 10 Empreend Imob Lida 100,00 99,99 10,00 99,99 25 (4) (29) (916) 25 - (29) (916) Itaipava Empreidad De Lavor Eng Lida 99,99 99,9 99,90 99,90 99,90 19,90 19,90 24,84 (515) 4,805			90,00										. ,	. ,		
Flamingo Invest Imob Ltda   100,00   99,99   100,00   99,99   2319   2159   (4)   (8)   2318   2159   (4)   (8)     Funchal Empreend Imob Ltda   75,00   45,00   75,00   45,00   85,61   91,71   (17)   (27)   3.852   4.127   (8)   (12)     Galiza Empreend Imob Ltda   99,99   99,99   99,99   99,99   99,99   6   10   (4)   (1)   6   10   (4)   (1)     Giese Incorporadora Ltda   57,53   57,53   57,53   57,53   57,53   42,964   31,709   42,15   11,028   24,721   18,244   24,25   63,45     Goiania Empreend Imob Spe Ltda   80,00   80,00   80,00   80,00   (534)   17,014   (762)   3.325   -   13,609   (610)   2,660     Goldsztein Cyrela Empreend Imob S/A   99,99   99,99   99,99   99,99   538,778   425,982   103,529   93,439     Guararema Empreend Imob Ltda   99,99   99,99   99,99   99,99   5   8   (3)   (2)   5   8   (3)   (2)     Guararema Empreend Imob Spe Ltda   60,00   60,00   60,00   60,00   23,983   18,050   4,608   10,926   14,390   10,830   2,765   6,555     Gv 10 Empreend Imob Ltda   100,00   99,99   80,00   80,00   97,62   3,048   (2,830)   (8,621)   97,63   2,436   (2,210)   (6,897)     Ic Incorporadora Ltda   100,00   99,99   99,99   99,99   99,90   99			84,99	84,99	84,99				(16)					(62)		
Funchal Empreend Imob Ltda   75,00   45,00   75,00   45,00   85,01   91,01   (17)   (17)   (17)   3.852   4.127   (8)   (12)   (21)			100,00	99,99	100,00	99,99	2.319	2.159	(4)		2.318	2.159				
Gises Incorporadora Lida         57,53         42,964         31,709         42,15         11,028         24,711         18,244         24,25         6,345           Goldsztein Cyrela Empreend Imob Spe Lida         99,99         99,99         99,99         538,778         425,982         103,529         93,439         538,778         425,982         103,529         93,439         538,778         425,982         103,529         93,439         538,778         425,982         103,529         93,439         62,03         62,02         62,03         62,02         62,03         62,02         62,03         62,02         62,03         62,02         62,03         62,02         62,03         62,03         62,03         62,03         62,03         62,03         62,03         62,03         62,03         62,03         62,03         62,03         62,03 <td>Funchal Empreend Imob Ltda</td> <td></td> <td>75,00</td> <td>45,00</td> <td>75,00</td> <td>45,00</td> <td>8.561</td> <td>9.171</td> <td>(17)</td> <td>(27)</td> <td>3.852</td> <td>4.127</td> <td></td> <td></td>	Funchal Empreend Imob Ltda		75,00	45,00	75,00	45,00	8.561	9.171	(17)	(27)	3.852	4.127				
Goiania Empreend Imob Spe Lida         80,00         80,00         80,00         80,00         80,00         80,00         (534)         17.014         (762)         3.325         -         13.609         (610)         2.660           Goldsztein Cyrela Empreend Imob S/A         99,99         99,99         99,99         99,99         538.778         425,982         103.529         93.439         538.778         425,983         103.529         93.439           Guaruba Empreend Imob Lida         99,99         99,99         99,99         5         8         (3)         (2)         5         8         (3)         (2)           Guaruba Empreend Imob Spe Lida         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         40,00         23,983         18,050         4,608         10,926         14,390         10,830         2,765         6,555           Gv 10 Empreend Imob Lida         (ii) 100,00         99,99         80,00         80,00         9,762         3,048         (2,830)         (8,621)         9,763         2,436         (2,210)         (6,897)           Is Incorporadora Lida         100,00         99,99         99,99         99,90         1,969         2,484         (515)         4,810         1,967	Galiza Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	6	10	(4)	(1)	6	10	(4)	(1)		
Goldsztein Cyrela Empreend Imob S/A         99,99         99,90         99,99         99,90         99,99         99,90         99,99         99,90         99,99         99,99         25         8         (3)         (2)         5         8         (3)         (2)           Guaruba Empreend Imob Spe Lida         (60,00         60,00         60,00         60,00         23,983         18,050         4,608         10,926         14,390         10,830         2,765         6,555           Gw 10 Empreend Imob Lida         (ii) 100,00         99,99         80,00         97,62         3,048         (2,830)         (8,621)         9,763         2,436         (2,210)         (6,897)           Is Incorporadora Lida	Gliese Incorporadora Ltda		57,53	57,53	57,53	57,53	42.964	31.709	4.215	11.028	24.721	18.244	2.425	6.345		
Guararena Empreend Imob Lida         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         99,99         5         8         (3)         (2)         5         8         (3)         (2)           Guaruba Empreend Imob Spe Lida         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         23,983         18,050         4,608         10,926         14,390         10,830         2,765         6,555           Gv 10 Empreend Imob Lida         (ii)         100,00         99,99         80,00         80,00         9,762         3,048         (2,830)         (8,621)         9,763         2,436         (2,210)         (6,887)           Ic Incorporadora Lida         100,00         99,99         100,00         99,99         25         (4)         (2,99)         (916)         25         -         (299)         (916)           Itaipava Empreindada De Lavor Eng Lida         99,9         99,90         99,90         1,969         2,484         (515)         4,810         1,976         2,481         (515)         4,805	Goiania Empreend Imob Spe Ltda		80,00	80,00	80,00	80,00	(534)	17.014	(762)	3.325	-	13.609	(610)	2.660		
Guaruba Empreend Imob Spe Lida         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         60,00         23,983         18,050         4,608         10,926         14,390         10,830         2,765         6,555           Gv 10 Empreend Imob Lida         (ii)         100,00         99,99         80,00         80,00         9,762         3,048         (2,830)         (8,621)         9,763         2,436         (2,210)         (6,897)           Ic Incorporadora Lida         100,00         99,99         100,00         99,99         25         (4)         (29)         (916)         25         -         (299)         (916)           Itaipava Empreiada De Lavor E Eng Lida         99,99         99,99         99,90         1,969         2,484         (515)         4,810         1,967         2,481         (515)         4,805	Goldsztein Cyrela Empreend Imob S/A		99,99	99,99	99,99	99,99	538.778	425.982	103.529	93.439	538.778	425.983	103.529	93.439		
Gv 10 Empreend Imob Ltda (ii) 100,00 99,99 80,00 80,00 9.762 3.048 (2.830) (8.621) 9.763 2.436 (2.210) (6.897) Ic Incorporadora Ltda 100,00 99,99 100,00 99,99 25 (4) (299) (916) 25 - (299) (916) Itaipava Empreinada De Lavor E Eng Ltda 99,99 99,90 99,90 1.969 2.484 (515) 4.810 1.967 2.481 (515) 4.805	Guararema Empreend Imob Ltda		,	99,99	99,99	99,99							(3)			
Ic Incorporadora Lida 100,00 99,99 100,00 99,99 25 (4) (299) (916) 25 - (299) (916) Itaipava Empreitada De Lavor E Eng Lida 99,99 99,90 99,90 1.969 2484 (515) 4.810 1.967 2.481 (515) 4.805			,		60,00											
Itaipava Empreitada De Lavor E Eng Ltda 99,99 99,90 99,90 1.969 2.484 (515) 4.810 1.967 2.481 (515) 4.805	-	(ii)										2.436				
													, ,			
Jardim America Incorp Spe Ltda 60,00 60,00 60,00 60,00 203 37 166 (33) 122 22 100 (20)									. ,							
	Jardım America Incorp Spe Ltda		60,00	60,00	60,00	60,00	203	37	166	(33)	122	22	100	(20)		

	Participação - %							Lucro					
	•	20	12	20:	11	Patrimônio	líquido	líquido (pro do exerc	•	Investin	ento	Equivalê	incia
		Total	Direta	Total	Direta	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Controladas direta e indiretamente	'												
Jardim Cedro Do Libano E. I. Spe Ltda		70,00	70,00	70,00	70,00	4.466	4.664	(198)	(2.173)	3.126	3.265	(139)	(1.521)
Lc Empreend Imob Spe Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	77.741	57.309	35.225	15.498	77.740	57.310	35.225	15.498
Le Parc Empreend Imob S/A		69,99	42,00	56,00	42,00	-	(1)	-	-	-	-	-	
Licy Empreend Imob S/A	(ii)	99,99	99,99	50,00	50,00	5.099	4.792	451	1.538	5.098	2.396	451	769
Lider Cyrela Df 01 Empreend Imob Ltda	(ii)	99,99	99,99	80,00	80,00	43.142	26.523	2.242	16.178	43.138	21.220	2,242	12.943
Liguria Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	16	19	(3)	(2)	17	19	(3)	(2)
Living Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	889.735	677.921	114.639	402	889.734	677.922	114.639	402
Lombok Incorporadora Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	119.139	153.905	19.558	37.769	119.138	153.905	19.558	37.769
Londrina Empreend Imobliarios Ltda		80,00	80,00	80,00	80,00	6.085	5.605	(9)	(399)	4.869	4.484	(7)	(319)
Lyon Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	5	1	(1)	(1)	4	2	(2)	(1)
Madinina Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	11	14	(5)	(2)	11	14	(5)	(2)
Maiastra 1 Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	35.447	17.245	18.837	(181)	35.447	17.245	18.837	(181)
Maiastra 2 Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	20.021	11.735	8.401	1.759	20.022	11.735	8.401	1.759
Marina Crespi Empreend Imob Spe Ltda		64,99	64,99	64,99	64,99	622	626	(5)	11	404	407	(3)	7
Matis Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	3	7	(4)	(3)	3	7	(4)	(3)
Navarra Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	11	14	(3)	(2)	11	14	(3)	(2)
Nepal Empreend Imob Ltda		90,00	90,00	90,00	90,00	5.062	8.980	(5.775)	(3.090)	4.557	8.082	(5.197)	(2.781)
Nilo Empreend Imob Ltda		90,00	90,00	90,00	90,00	5.454	5.478	(1.137)	(763)	4.909	4.931	(1.023)	(686)
Nova Iguacu Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	3	4	(1)	(2)	3	4	(1)	(2)
Nova Zelandia Empreend Imob Ltda		99,99	99,98	99,99	99,98	27.640	66.461	(2.106)	2.246	27.632	66.455	(2.106)	2.246
Oaxaca Incorporadora Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	55.413	24.494	30.551	(12.747)	55.413	24.494	30.551	(12.747)
Office Shopping 2 Empreend Ltda		65,35	65,35	65,35	65,35	3.144	2.930	(9)	(32)	2.055	1.915	(6)	(16)
Option De Invest Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	118.877	130.098	2.959	25.068	118.877	130.098	2.959	25.068
Peru Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	17.031	16.906	(55)	(244)	17.031	16.905	(55)	(244)
Pitombeira Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	23	7	(4)	(2)	23	7	(4)	(2)
Potim Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	5	8	(3)	(2)	5	8	(3)	(2)
Praca Oiapoque Empreend Imob Spe Ltda		69,99	69,99	69,99	69,99	21.626	23.060	3.566	5.887	15.138	16.142	2.496	4.121
Praia Do Forte Empreend Imob Ltda		80,00	80,00	80,00	80,00	26.560	20.850	15.710	9.609	21.248	16.680	12.568	7.687
Ravenna Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	10	13	(3)	(2)	10	13	(3)	(2)
Rua Do Orfanato Empr Imob Spe Ltda		80,00	80,00	80,00	80,00	739	31.477	(1.587)	5.779	591	25.182	(1.270)	4.623
Sao Goncalo Empreend Imob Ltda		99,99	99,99	99,99	99,99	5	6	(1)	(2)	5	6	(1)	(2)
Sapucainha Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	2.443	2.352	(88)	1	2.443	2.352	(88)	1
Saracura - Invest Imob Ltda	(ii)	99,99	99,99	100,00	99,99	3.111	45.984	19.408	28.530	3.107	45.983	19.406	28.530
Seller Consultoria Imob E Represent Ltda	(ii)	99,99	99,99	100,00	99,99	34.390	34.258	(11.009)	308	34.389	34.259	(11.009)	308
Sevilha Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	3.439	2.257	958	(27)	5.753	2.256	958	(27)
Sociedade Residencial Gran Bueno Ltda		70,00	70,00	70,00	70,00	2.545	13.970	(302)	3.055	1.782	9.780	(211)	2.139
Spe Brasil Incorp 2 Ltda		63,00	63,00	63,00	63,00	4.520	4.912	2.164	2.987	2.848	3.095	1.364	1.882
Spe Goiania Incorp 5 S/A		70,00	70,00	70,00	70,00	4.607	12.394	1.092	2.615	3.225	8.676	764	1.831
Suriname Empreend Imob Ltda		75,91	56,00	75,91	56,00	106.359	62.412	37.067	2.721	59.561	34.952	20.758	1.524
Tal De Invest Imob Ltda	(ii)	100,00	99,99	99,99	99,99	2.620	2.620	(1)	15	2.620	2.621	(1)	15
Tal Empreend Imob Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	13.289	12.911	378	(5.047)	13.289	12.910	378	(5.047)
Tal Portfolio Invest E Particip Ltda		100,00	99,99	100,00	99,99	4	6	(2)	(2)	4	6	(2)	(2)
Tamoios Empreend Imob Spe Ltda		59,99	59,99	59,99	59,99	25.569	23.082	8.457	6.812	15.341	13.850	5.074	4.087
Toulon Empreend Imob Spe Ltda		90,00	90,00	90,00	90,00	24.920	23.923	(56)	(407)	22.428	21.531	(51)	(366)
Unique De Invest Imob Ltda		96,48	45,93	96,48	45,93	6.288	6.269	19	(225)	2.888	2.880	9	(103)
Vix One Empreend Imob Spe Ltda		64,99	64,99	64,99	64,99	33.827	17.033	4.894	(20.389)	21.987	11.072	3.181	(13.253)

	Participaçã	io - %			Lucro							
	20	12	201	1	Patrimônio	líquido	líquido (pr do exerc		Investin	nento	Equivalê	ncia
	Total	Direta	Total	Direta	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Sob controle comum - Joint venture												
Cury Construtora E Incorp S/A	50,00	50,00	50,00	50,00	240.319	210.116	51.156	87.153	120.159	105.057	25.578	43.576
Cyrela Mac Amazonas Empr Imob Spe Ltda	80,00	60,00	80,00	60,00	1.326	(187)	1.153	(5.138)	796		692	(3.083)
Cyrela Mac Monterey Empr Imob Spe Ltda	63,00	33,00	63,00	33,00	1.401	(62)	749	255	462	4	247	84
Cyrela Suecia Empreend Imob Ltda	89,49	50,00	89,50	50,00	75.978	72.795	3.183	5.779	37.989	36.397	1.591	2.889
Cyrsa S/A	50,00	50,00	50,00	50,00	112.038	113.941	8.472	(3.451)	56.021	56.970	4.236	(1.725)
Gabrielle Emp. Imob. Spe Ltda	64,99 40,00	29,99 10,00	64,99 40.00	29,99 10,00	39.451 288	33.985 1.204	12.966 216	11.083 27	11.835 29	10.196 127	3.890 22	3.325 3
Lao Empreend Imob Ltda Lucio Brazil Real Estate S/A	40,00 49,97	49,97	49,97	49,97	42.697	39.534	9.746	4.310	21.335	19.755	4.870	2.154
Mac Construtora Ltda	50,00	20,00	50.00	20,00	2.457	1.192	2.379	15.311	491	(56)	4.670	3.062
Mac Cyrela Equador Empreend Imob Ltda	68,00	38,00	68.00	38.00	1.962	4.504	921	1.208	746	1.711	350	459
Mac Cyrela Italia Empreend Imob Ltda	50,00	20,00	50,00	20,00	12.359	15.595	3.064	(6.317)	2.472	3.119	613	(1.263)
Mac Cyrela Mafra Empreend Imob Ltda	80,00	60,00	80.00	60,00	166.396	79.606	86.790	108.400	99.838	47.764	52.074	65.040
Mac Cyrela Manay Empreend Imob Ltda	68,60	36,75		-	2.458	-	1.118	-	903	-	411	-
Mac Cyrela Spot Empreend Imob Ltda	68,60	36,75			3.314		(86)		1.218	-	(32)	
Mac Dinamarca Empreend Imob Ltda	70,00	40,00	70,00	40,00	20.966	5.140	18.335	7.233	8.386	815	7.334	2.893
Mac Empreend Imob Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	470.866	400.395	113.486	130.840	235.432	198.434	56.743	65.420
Mac Espanha Empreend Imob Ltda	50,05	0,10	50,00	-	1.510	2.320	2.067	5.958	4	-	2	
Mac Holanda Empreend Imobairios Ltda	70,00	40,00	70,00	40,00	15.332	8.487	9.879	5.367	6.132	4.296	3.952	2.147
Mac Italia Empreend Imob Ltda	50,00	0,01	50,00	0,01	10	11	-	-	-	-	-	-
Mac Mexico Empreend Imob Ltda	70,00	40,00	70,00	40,00	59.444	38.967	36.156	30.442	23.777	15.590	14.462	12.177
Mac Portugal Empreend Imob Ltda	50,00		50,00	-	31.264	6.166	20.585	19.246	-	-	-	-
Mac Spot Manay Empreend Imob Ltda	-	-	69,99	69,99	-	19.102	-	(1.495)	-	7.159	-	(560)
Mac Veneza Empreend Imob Ltda	75,00	50,00	75.00	-	22.315	-	(58)	(174)	11.158	7.074	(29)	(07)
Petropolis Empreend Imob Ltda	75,00	50,00	75,00	50,00	14.837	14.149	(22)	(174)	7.417	7.074	(12)	(87)
Plano & Plano Constr E Particip Ltda	78,99 91,59	78,99 60,00	79,00 91,60	79,00 60,00	267.336 45.676	254.815 41.576	64.085 4.100	40.127 10.388	211.195 27.406	201.304 24.944	50.627 2.460	31.701 6.233
Plano Amoreira Empreend Imob Spe Ltda Plano Castanheira Empr Imob Spe Ltda	91,59	60,00	91,60	60.00	45.070	41.570	4.100	(248)	27.400	24.944	2.400	(148)
Queiroz Galvao Mac Cyrela Veneza E I S/A	30,00	15,00	30,00	15,00	69.977	97.414	(30.635)	20.506	10.497	14.614	(4.595)	3.076
Sk Edson Empreend Imob Spe Ltda	65,00	30,00	-	-	26.973	-	1.165	20.500	8.092	-	119	3.070
Sk Realty Empreend Imob S/A	50,00	50,00	50.00	50.00	122.330	111.893	23.066	19.226	61.386	56.026	11.533	9.613
Vereda Paraiso Empreend Imob Ltda	57,44	10,00	57,44	10,00	19.225	19.234	(9)	19.436	1.923	1.923	(1)	1.944
Sob controle comum												
Agra Cyrela Spe Ltda	46,49	25,00	46,49	25,00	1.860	2.216	(1)	49	465	553	(1)	12
Alpen Haus Desenv Imob S/A	24,00	24,00	24,00	24,00	555	10.517	44	193	133	2.523	11	46
Alpen Haus Negocios Imob S/A	23,99	23,99	23,99	23,99	3.561	3.201	212	340	855	768	51	81
Arizona Invest Imob Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	47.919	41.085	6.834	16.836	23.960	20.543	3.417	8.418
C.E.A. Empreend Imob Spe Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	9.249	16.392	4.586	2.646	4.625	8.196	2.293	1.323
Camargo Correa Cyrela Empr Im Spe Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	5.731	5.957	(292)	18	2.866	2.978	(146)	9
Cbr 005 Empreend Imob Ltda Cbr 011 Empreend Imob Ltda	50,00 32,50	50,00 32,50	50,00 32,50	50,00 32,50	232 64.855	232 60.383	(39) 4.472	(2) (768)	117 21.078	116 19.624	(19) 1.453	(1) (250)
Cipasa Votorantim Empreend Imob S/A	50,00	50,00	50,00	50,00	3.950	8.296	245	(2.532)	1.975	4.149	1.433	(1.266)
City Parque Morumbi Spe S/A	50,00	50,00	50,00	50,00	5.046	4.822	(19)	(104)	2.523	2.413	(9)	(52)
Costa De Guadalupe Empreend Imob S.A.	-	-	-	45,00	3.040	7.022	- (17)	(104)	-	-	- (7)	(100)
Costa Maggiore Empreend Imob Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	19.924	25.465	2.559	3.057	9.962	12.735	1.279	1.529
Cyrela Gafisa Spe Ltda	46,49	25,00	46,50	25,00	1.906	2.444	557	22	581	608	139	6
Cyrela Lirio	50,00	50,00	99,99	99,99	4	4	(5)	(1)	2	4	(3)	(1)
Cyrela Magik Tecnisa Empr Imob Spe Ltda	36,67	30,00	36,67	30,00	17.475	16.570	905	466	5.242	4.969	272	140
Cyrela Minas Empreend Imob Spe Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	5.029	7.428	(1.526)	678	2.514	3.713	(763)	339
Cyrela Niss Guarapiranga Empreend Imob Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	344	348	(4)	(3)	173	173	(2)	(2)
Cyrela Rjz Jcgontijo Empr Imob Ltda	42,99	24,99	42,99	24,99	94.975	58.972	34.269	(331)	23.744	14.744	8.567	(83)
Cyrela Tecnisa De Invest Imob Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	28.473	28.585	(112)	(2.817)	14.236	14.292	(56)	(1.409)
Cyrela Tecnisa Klabin Segall Ei Spe Ltda	32,44	20,00	32,44	20,00	7.002	11.544	(321)	8.717	1.400	2.308	(64)	1.743
Forest Hill De Invest Imob Ltda	49,44	25,00	49,44	25,00	2.349	2.441	(31)	65	588	610	(7)	16
Jaguariuna Empreend Imob Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	23.053	33.635	(11.792)	(324)	11.526	16.819	(5.897)	(161)
Klabin Segall Vergueiro Empree Imob Spe Ltda	38,59	38,59	38,59	38,59	6.620	6.065	201	1.027	2.555	2.340	77	396
Klabin Segallcyrela Spe Ltda	37,97	20,75	37,97	20,75	4.865	4.702	108	36	1.009	977	22	7
Magnum Invest Imob Ltda	30,00 50.00	30,00 50.00	30,00 50.00	30,00 50.00	1.328	1.452	98	886 2215	398	437	29	266 1 107
Marquise Empreend Imob Spe Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	13	16	(2)	2.215	7	8		1.107

	Participaçã	0 - %					Lucro	)				
	20	12	20:	11	Patrimônio líquido		líquido (pro do exerc	•	Investimento		<u>Equivalência</u>	
	Total	Direta	Total	Direta	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Sob controle comum												
Moinho Velho Empreend Imob Spe Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	4.892	4.826	(7)	82	2.446	2.415	(3)	42
Nova Vila Guilherme Empr Imob Spe Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	2.368	2.381	(14)	464	1.185	1.193	(7)	233
Parque Turiassu Empreend Imob Spe Ltda	39,99	39,99	39,99	39,99	1.566	1.565	-	2.468	626	3.895	-	987
Plarcon Cyrela Empreend Imob Spe Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	39.654	43.093	(3.439)	(12.264)	19.826	21.545	(1.720)	(6.133)
Queiroz Galvao Cy Oklahoma E I Spe Ltda	48,90	40,00	48,90	40,00	3.050	12.844	(540)	656	1.220	5.508	(216)	262
Queiroz Galvao Cyrela Empr Imob S/A	38,63	32,00	38,63	32,00	4.833	4.744	88	(27)	1.546	1.519	28	(8)
Rouxinol Salvador Alende Empr Imob Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	44.456	5.603	22.017	18.529	22.228	2.802	11.009	9.265
Savona Empreend Imob Spe Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	12.816	8.063	4.718	(170)	6.408	4.031	2.359	(85)
Scp Isla	50,00	50,00		-	20.227	22.558	11.211	10.483	10.113	12.507	5.605	5.242
Slk Empreend Imob Spe Ltda	29,99	29,99	29,99	29,99	(19.951)	(19.951)	-	(5.799)	-	-	-	(1.739)
Spe Brasil Incorp 11 Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	11.245	5.000	6.245	1.588	5.622	2.500	3.123	794
Spe Brasil Incorp 17 Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	20.321	7.406	6.742	2.615	10.160	3.704	3.371	1.307
Spe Brasil Incorp 20 Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	22.444	16.082	(8)	11	11.222	8.041	(4)	5
Spe Brasil Incorp 28 Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	6.147	3.520	(773)	(25)	3.073	1.761	(387)	(12)
Spe Brasil Incorp 29 Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	5.089	2.288	190	(75)	2.544	1.144	95	(36)
Spe Brasil Incorp 32 Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	2.154	1.892	(38)	(15)	1.076	945	(20)	(8)
Spe Brasil Incorp 9 Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	6.148	3.820	1.304	589	3.074	1.910	652	295
Spe Brasil Incorporação 7 Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	10.199	5.905	2.744	1.575	5.100	2.953	1.372	788
Spe Faicalville Incorp 1 Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	13.279	6.075	304	(441)	6.640	3.036	152	(221)
Tapira Empreend Imob Ltda	33,00	33,00	99,99	99,99	18.403	7	(4)	(2)	6.071	7	(1)	(2)
Tibirica Empreend Imob Ltda	50,00	50,00	50,00	50,00	13.985	4.390	1.867	(256)	6.994	2.196	933	(128)
Subtotal								- -	7.033.643	6.203.061	1.020.752	909.116
Capitalização de Juros (i)									105.291	102.391	-	-
Total								-	7.138.934	6.305.452	1.020.752	909.116

<sup>(</sup>i) Os investimentos da Controladora possuem a capitalização dos juros dos empréstimos, financiamentos e debêntures, que são identificados diretamente aos empreendimentos imobiliários de suas investidas. No consolidado esses valores são capitalizados aos estoques, conforme nota explicativa nº 6.

<sup>(</sup>ii) Alteração decorrente de aumento/redução na participação.

<sup>(</sup>iii) Refere-se a constituição de novas empresas que atualmente não possuem empreendimentos em andamento.

A movimentação dos investimentos na Companhia pode ser assim apresentada:

	Controladas direta e	Controladas sob controle comum				
	indiretamente	Joint Ventures	Demais	Sub-Total	Coligada	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2010	4.773.902	869.182	243.914	5.886.998	6.179	5.893.177
Subscrição (redução) de capital	668.328	(68.469)	2.113	601.972	-	601.972
Dividendos	(982.765)	(71.832)	(38.877)	(1.093.474)	-	(1.093.474)
Equivalência patrimonial	630.321	254.383	22.963	907.667	1.449	909.116
Capitalização dos Juros	175.189	2.911	2.630	180.730	-	180.730
Baixa da capitalização do juros	(149.036)	(2.660)	(1.441)	(153.137)	-	(153.137)
Demais movimentações	(18.455)	(9.500)	(4.235)	(32.190)	(742)	(32.932)
Saldo em 31 de dezembro de 2011	5.097.484	974.015	227.067	6.298.566	6.886	6.305.452
Subscrição (redução) de capital	405.740	(7.032)	9.288	407.996	-	407.996
Dividendos	(506.664)	(71.061)	(14.252)	(591.977)	-	(591.977)
Equivalência patrimonial	744.131	237.439	37.231	1.018.801	1.951	1.020.752
Capitalização dos Juros	105.726	155	3.038	108.919	-	108.919
Baixa da capitalização do juros	(102.771)	(513)	(2.735)	(106.019)	-	(106.019)
Demais movimentações	(1.501)	(13.582)	9.260	(5.823)	(366)	(6.189)
Saldo em 31 de dezembro de 2012	5.742.145	1.119.421	268.897	7.130.463	8.471	7.138.934

b) As principais informações dos investimentos indiretos da sociedade controladora estão resumidas a seguir:

	Participaçã	ño total-%_	otal-% Patrimônio líquido		Lucro líquido (prejuízo) do exercício		
Sociedades:	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
Controladas indiretamente						_	
Abdo Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	4.714	717	(179)	1	
Agcc Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	3.634	4.543	97	96	
Andorra Empreend Imob Ltda	79,99		33	-	(4)	-	
Australia Empreeendimentos Imob Ltda	100,00	84,99	332.041	110.281	(65.686)	(122.103)	
Batel Empreend. Imob. Ltda.	94,99	4,99	2.619	-	(485)	-	
Belgica Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	28.435	50.033	(2.711)	14.379	
Betabens Adm De Bens Ltda	79,99	79,99	3.406	12.035	1.126	4.193	
Carlos Gomes Square Empreend Imob Ltda	66,99	66,99	4.251	16.255	(4.105)	5.042	
Chr 007 Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	1.104	14.802	(513)	(918)	
Cbr 007 Empreend Imob Ltda Cbr 008 Empreend Imob Ltda	99,99 99,99	99,99 99,99	67 2.053	73 7	(6) (90)	(87)	
Chapeuzinho Vermelho Ltda	74,99	74,99	2.033	,	(2)	(2)	
Chiachiaretta Empreend Imob Ltda	74,99 79,99	67,99	50.672	56.091	(5.975)	28.942	
Cotia Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	9.745	4.509	(2.265)	3.230	
Cyrela Andrade Mendonca Jcpm E I Spe S/A	85,00	85,00	59.924	28.545	60.800	18.739	
Cyrela China Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	34.589	17.423	5.711	4.888	
Cyrela Cuzco Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	(11.654)	2.498	(12.461)	1.391	
Cyrela Diamante	51,02	51,02	14.889	11.376	13.503	10.266	
Cyrela Invest E Particip Ltda	99,99	99,99	18.110	19.959	2.258	(5.178)	
Cyrela Mexico Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	49.185	22.539	11.846	(763)	
Cyrela Palermo Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	20.463	7.462	5.122	644	
Cyrela Rjz Gulf Empreend Imob Ltda	77,96	77,96	6.045	23.678	1.452	(29.398)	
Cyrela Somerset De Invest Imob Ltda	82,99	82,99	55.263	74.208	15.895	13.574	
Cyte Magik Empreend Imob Ltda	80,00	80,00	35.770	35.768	13.484	6.998	
Cytec Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	110.310	99.541	19.116	16.163	
Dgc Agua Verde Ltda	94,99	94,99	30.142	18.653	11.489	5.630	
Dgc Ana Garibaldi Ltda	94,99	94,99	38.671	16.471	22.200	8.661	
Dgc Campo Comprido Ltda	94,99	94,99	20.057	15.782	4.129	9.099	
Dgc Ecoville Dois Ltda	79,99	79,99	2.212	1.428	784	628	
Dgc Ecoville Ltda	99,99	99,99	1.100	6.164	(1.026)	959	
Dgc João Gualberto Ltda	94,99	94,99	17.453	3.294	5.275	(107)	
Dgc Living Parana Empree Imob Ltda	94,99		5.630	-	1.830	-	
Dgc Paulo Gorski Ltda	94,99	94,99	2.350	2.294	(599)	574	
Dgc Pinheirinho Empreend Imob Ltda	94,99	94,99	27.288	13.966	13.322	6.387	
Dgc Pugsley Ltda	99,99	99,99	1.211	4.933	(3.141)	1.448	
Dgc Santa Quiteria Ltda	79,99	79,99	5.958	9.107	(3.234)	5.755	
Dgc Santa Quiteria Tres Ltda	94,99	94,99	11.481	5.390	6.091	3.135	
Dgc Uberaba Ltda	79,99	79,99	924	5.204	(4.245)	904	
Dgc Vivare Ltda	99,99	99,99	20	1.369	(48)	(1.152)	
Dgc West Side Ltda	94,99	94,99	22.636	11.100	11.537	4.759	
Ephigenio Sales Empreend Imob Spe Ltda Farroupilha Empreend Imob S/A	89,99 99,99	89,99 99,99	8.742 27.849	7.429 10.150	(15) 18.382	(90) (2.323)	
Fernao Dias Empreend Imob Ltda	99,99	79,99	13.446	10.130	2.094	2.536	
Fgc Empreend Imob Ltda	64,99	64,99	3.093	3.092	1	(503)	
Galvao E Living Planej Imob Ltda	99,99	49,99	5.075	285	(379)	(5)	
Garibaldi Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	395	384	11	9	
Gcln Incorp E Empreend Ltda	79,99	79,99	29.625	13.356	9.637	7.615	
Gew Capao Da Canoa Emp. Imob. Ltda	59,99	,	10.711	-	(7)	-	
Gcw Wangri-La Urbanismo Ltda	59,99	59,99	22.526	31.231	1.838	(2.201)	
Global Park Residencial Empr Imob Ltda	99,99	99,99	35.478	66.945	648	(6.374)	
Goldsztein Cyrela Scp Nh	89,99	89,99	675	700	(25)	(2.020)	
Himalaia Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	6.309	13.314	1.088	(1.597)	
Horizons Empreend Imob Ltda	89,99	89,99	5.365	4.268	996	2.615	
Jardim Acropole Empreend Imob	99,99	99,99	8.268	7.758	513	2.321	
Jardim Leao Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,99	99,99	21.161	19.854	(53)	397	
Jardim Loureiro Da Silva Empreend. Imob. Ltda	64,99	•	10.124	-	9.994	-	
Jardim Real Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	20.388	14.693	5.695	6.138	
Living Abaete Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	12.729	4.215	3.229	(4)	
Living Afenas Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	9.910	2.427	6.623	(531)	
Living Amparo Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	2.715	8	(9)	(1)	
Living Andradas Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	11	4	(120)	(2)	

	Participação total-%		Patrimôni	o líquido	Lucro líquido (prejuízo) do exercício		
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
Controladas indiretamente							
Living Apiai Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	86.279	32.922	21.317	4.276	
Living Araya Empreend Imob Ltda	99,99 99,99	99,99 99,99	10 36	6 155	(6)	(2)	
Living Araxa Empreend Imob Ltda Living Batatais Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	18.394	17.152	(118) (3.117)	(5) (269)	
Living Batbacena Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	4.800	916	(3.117)	(132)	
Living Betim Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	4.800	5	(158)		
	99,99	99,99	792	560	(136)	(3)	
Living Botucatu Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	7.976	3.963	, ,		
Living Brotas Empreend Imob Ltda Living Cabreuva Emp. Imob Ltda	99,99 99,99	99,99	7.976 420	3.963	(1.213)	(495)	
Living Caete Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	709	708	1	(47)	
Living Cajamar Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	5	8	(4)	(1)	
Living Cambui Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	2.067	1.352	(31)	(56)	
Living Cantagalo Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	1	5	(4)	(3)	
Living Capivari Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	389	8	(181)	(1)	
Living Cerejeira Emp.Imob Ltda	99,99		5	-	-	- ` ´	
Living Construtora Ltda	99,99	99,99	8.624	9.996	(15.313)	(13.189)	
Living Indiana Empreend Imob Ltda	99,99	90,00	4.704	4.103	93	(323)	
Living Ipe Emp. Imob.Ltda	99,99		359	-	(31)	-	
Living Itatiba Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	(2)	(1)	(1)	(9)	
Living Jacaranda Emp Imob Ltda	99,99		35	-	(15)	-	
Living Limeira Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	1	(6)	7	(14)	
Living Marilia Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	3	6	(3)	(3)	
Living Munhoz Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	-	4	(4)	(2)	
Living Nazare Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	10.301	3.029	(242)	1.280	
Living Ourinhos Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	10	6	(6)	(2)	
Living Paineiras Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	9	5	(6)	(3)	
Living Panama Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	247.310	138.654	61.707	13.125	
Living Pirassununga Empr Imob Ltda	99,99	99,99	6.969	2.121	128	(267)	
Living Piratininga Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	592	6	(42)	(2)	
Living Prados Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	4	135	(143)	(23)	
Living Resende Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	1	5	(4)	(3)	
Living Ribeirao Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	4	8	(4)	(1)	
Living Sabara Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	3	5	(4)	(2)	
Living Salata Empreed Imob Ltda	99,99	99,99	669	8	(60)	(1)	
Living Salete Empreend Imob Ltda Living Salinas Empreend Imob Ltda	99,99 99,99	99,99 99,99	85 974	26 4	(141) (50)	(2)	
Living Sarutaia Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	5	6	(6)	(2)	
Living Sul Empreendimentos Imob Ltda	99,99	99,99	157.442	115.482	23.144	32.219	
Living Tatui Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	10	6	(6)	(2)	
Living Tupiza Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	14.479	3.894	5.009	(1.394)	
Living Uberaba Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	9	4	(5)	(3)	
Madison Propriedades Imobs Ltda	99,99	99,99	3.989	3.377	164	738	
Marica Empreend Imob Ltda Matheo Empreend Imob Ltda	99,99 99,99	99,99 64,99	5 2.297	5 2.337	(1) 46	(4) (2.438)	
Mesopotamia Empreend Imob Spe S/A	85,00	85,00	25.216	30.370	(1.901)	(2.438)	
Monte Alegre Empreend Imob Ltda	99,98	99,98	2.019	3	(14)	(2)	
Peniche Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	8.875	14.400	(1.396)	(703)	
Prime Planejamento Imob Ltda	99,99	99,99	2.024	3.367	(34)	2.163	
Raimundo Pereira Magalhaes EI Spe Ltda	99,99	99,99	20.920	13.985	6.935	5.784	
Riviera Ponta Negra Empr Imob Spe Ltda	69,99	69,99	(58)	(9)	(49)	(3)	
Scp - Bento Quadra C	79,99	79,99	- 26 144	310	(310)	2 226	
Scp - Conx X Boa Vista Scp - Conx X Cybra	64,00 74,99	64,00 74,99	26.144 6.097	10.748 10.088	22.000 (12)	3.226 2.789	
Scp - Conx X Cytec	74,99	74,99	(948)	9.792	(2.023)	2.767	
Scp - Conx X Cytec (Adiel)	74,99	74,99	41.657	84.202	13.060	13.227	
Scp - Conx X Cytec (Cyte)	60,00	60,00	27.269	34.837	13.484	7.009	
Scp - Conx X Cytec (Funchal)	56,25	56,25	301	2.745	(6)	(9)	
Scp - Conx X Torre Vedras	79,99	79,99	9.355	14.381	(614)	(2.635)	
Scp - Conx X Vinhedo	79,99	79,99	6.484	8.124	16.705	(14.928)	
Scp - Provence Horto	100,00	0,01	(763)	(1.089)	325	1.155	
Scp - Raimundo Pereira De Magalhaes Selling Consult Imob E Represent Ltda	79,99 99,99	79,99 99,99	20.995 840	21.231 1.587	8.623 (3.154)	7.784 (4.308)	
Ssb Empreend Imob Spe S/A	76,99	66,99	9.366	18.677	(12.336)	12.191	
Teres opolis Empreend Imob Ltda	79,99	79,99	6.786	11.414	160	461	
Torres Vedras Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	9.501	22.894	(491)	(1.997)	
Viana Do Castelo Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	6.554	12.280	808	(1.419)	
Vinhedo Empreend Imob Ltda	99,99	99,99	11.711	21.347	13.364	(11.803)	
Vmss Empreend Imob Spe S/A	76,99	66,99	18.641	11.533	9.080	13.073	

	Participação total-%		Patrimônio	o líquido	Lucro líquido (prejuízo) do exercício		
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
Sob controle comum - Joint venture							
Bhutan Empreendimentos Imob. Ltda	49,99		10	-	(1)	-	
Access Consultoria Imob. Ltda	49,99	49,99	1.041	574	411	225	
Acropole Incorporadora Ltda	40,00	40,00	2.917	3.142	(326)	839	
Alabama Empreendimentos Imob. Ltda	49,99		1	-	-	-	
Autentico Vila Carrao Empr Imob Spe Ltda	49,99	49,99	2.304	2.026	95	320	
Blumenau Incorp Ltda	49,95	49,95	2.571	2.571	-	(35)	
Bni Guarapiranga Desenv. Imob. Ltda	25,00	25,00	9.392	541	8.852	(63)	
Brigadeiro Galvao Empreend Imob Spe Ltda	49,95	49,99	(411)	(301)	(498)	3.709	
Cabo Frio Incorp Ltda	49,95	49,95	8.663	8.303	- 22.550	(113)	
Capri Incorp Spe Ltda Ccisa 01 Incorporadora Ltda	49,99	49,99	72.944	40.394	32.550	53.950	
Ccisa 02 Incorporadora Ltda	49,95 49,95	49,95 49,95	(170) (912)	1 258	(171) (1.170)	(434)	
Ccisa 03 Incorporadora Ltda	25,00	49,95	8.133	(18)	(31)	(19)	
Ccisa 04 Incorporadora Ltda	49,95	49,95	43	(1)	44	(2)	
Ccisa 05 Incorporadora Ltda	25,00	49,95	10.415	1	(20)	-	
Ccisa 06 Incorporadora Ltda	49,95	49,95	980	1	979	_	
Ccisa 07 Incorporadora Ltda	25,00	49,95	3.791	1	154	_	
Ccisa 08 Incorporadora Ltda	49,95	49,95	(404)	1	(405)	-	
Ccisa 09 Incorporadora Ltda	49,95	49,95	(1)	1	(2)	-	
Ccisa 10 Incorporadora Ltda	49,95	49,95	- ` `	1	(1)	-	
Ccisa11 Incorporadora Ltda	49,95		-	-	(1)	-	
Ccisa12 Incorporadora Ltda	49,95		-	-	(1)	_	
Ccisa13 Incorporadora Ltda	49,95		-	-	(1)	-	
Ccisa14 Incorporadora Ltda	49,95		-	-	(1)	-	
Ccisa15 Incorporadora Ltda	49,95		-	-	(1)	-	
Ccisa16 Incorporadora Ltda	49,95		1	-	-	-	
Ccisa17 Incorporadora Ltda	49,95		1	-	-	-	
Ccisa18 Incorporadora Ltda	49,95		1	-	-	-	
Ccisa19 Incorporadora Ltda	49,95		1	-	-	-	
Ccisa20 Incorporadora Ltda	49,95		1	-	-	-	
Cedro Consultoria Imob Ltda	49,95	49,95	(405)	(397)	(3.482)	(1.470)	
Chillan Investimentos Imobiliários Ltda	25,00		4.893	-	5.051	-	
Cupertino Empreendimentos Imob. Ltda	49,99		14	-	-	-	
Curupaiti Empreend Imob Spe Ltda	49,99	49,99	11.403	14.027	12.826	12.363	
Cyrela Mac Everest Empr Imob Spe Ltda	54,09	54,09	248	921	(14)	84	
Dalaveca Incorporadora Ltda	74,99	74,99	8.322	5.107	4.198	496	
Decor Paraiso Empreend. Imob. Ltda	48,25	48,24	11.520	8.849	2.755 4.487	(430)	
Dover Empreendimentos Imob. Ltda	49,99 49,99		11.276 28	-	4.487	-	
Elbrus Empreendimentos Imob. Ltda Emmerin Incorp Ltda	49,99	49,95	1	1		-	
Europa Brasil Empreend Imob Spe Ltda	49,93	49,96	3.507	7.061	3.391	238	
Fabia Empreend Imob Spe Ltda	32,50	32,50	1.228	2.030	(28)	425	
Forest Ville Incorp Ltda	49,95	49,95	7.016	4.475	4.362	2.572	
Fortuna Incorp Ltda	49,95	49,95	(68)	(67)	(1)	(68)	
Francisco Leitão Empreend Imob Spe Ltda	49,99	49,99	11.650	8.606	5.624	1.912	
Girassol - Vila Madalena Empr Imob S/A	25,00	25,00	250	243	(14)	78	
Gran Via Incorporadora Ltda	49,95	49,95	6.164	1.255	4.909	2.199	
Horto Do Sol Incorp Ltda	49,95	49,95	5.673	10.536	3.621	2.713	
Imperio Da Franca Incorpltda	49,95	49,95	95	(323)	418	(324)	
Imperio Do Ocidente Incorp Ltda	74,99	74,99	3.298	572	(56)	-	
Imperio Romano Incorp Ltda	49,95	49,95	23	(4)	27	(5)	
Ipanema Invest Imob Ltda	25,00	25,00	11.915	(348)	12.521	(335)	
Iracema Incorp Ltda	49,95	49,95	10.975	10.310	(31)	(109)	
Jardim Sul Incorp Ltda	9,99	9,99	1.811	1.991	(166)	592	
Kilimanjaro Empreendimentos Imob. Ltda	49,99		10	-	(1)	-	
Koby Adm De Bens Ltda	78,98	78,98	127	-	477	-	
Lamballe Incorporadora Ltda	69,99	69,99	11.529	(81)	(263)	(514)	
Lorena Empreend Imob Spe Ltda	49,99	49,99	10.566	11.049	22	(541)	
Luar Do Paraiso Incorp Ltda	49,95	49,95	-	1	(1)	=	
Mac Arizona Empreendimentos Imob. Ltda	49,99		1	-	-	-	
Mac Australia Empreend Imob Ltda	49,45	49,99	26.446	16.068	(295)	(157)	
Mac Barcelona Empreend Imob Ltda	49,45	49,99	5.455	1	249	-	
Mac Brasil Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	648	601	(23)	(1)	
Mac Buenos Aires Empreend E Partic Ltda	49,99	49,99	57	42	-	(1)	
Mac Otacilio Emp. Imob. Ltda	49,99	49,99	5.201	-	(127)	-	

	Participação total-%		Patrimônio líquido		Lucro líquido ( do exerc	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Sob controle comum - Joint venture						
Mac Texas Empreendimentos Imob. Ltda	49,99	-	1.701	-	-	-
Mac 11 De Junho Empreend Imob Ltda	49,45	49,99	15.558	13.784	(467)	(3)
Mac Chile Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	44	142	-	(63)
Mac Continental Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	152	134	-	(1)
Mac Cyrela Manay Empreend Imob Ltda	68,60	68,59	2.458	1.609	1.118	162
Mac Cyrela Spot Empreend Imob Ltda	68,60	68,59	3.314	3.331	(86)	(1.592)
Mac Empreend Imob Ltda - Scp Investi	48,00	48,00	13.553	10.779	2.627	(128)
Mac Incorporadora Ltda	24,99	24,99	6	6	-	-
Mac Invest E Particip Ltda	49,99	49,99	(1.831)	23	(553)	1.001
Mac Irlanda Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	13.790	18.754	24.792	12.410
Mac Londres Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	69	1	(12)	-
Mac Madri Empreend Imob Ltda	49,45	49,99	13.713	11.226	(1.044)	(4)
Mac Miami Empreend Imob Ltda	45,30	49,99	10.817	9.211	4.260	(110)
Mac Milao Empreend Imob Ltda	49,45	49,99	5.292	47	(41)	-
Mac Monaco Empreend Imob Ltda	48,25	48,24	4.445	9.298	9.153	6.312
Mac Nova York Empreend Imob Ltda	49,45	49,99	20.843	20.405	(2.539)	(142)
Mac Nova Zelandia Empreend Imob Ltda	49,45	49,99	13.867	3.512	3.491	(1)
Mac Paris Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	170	37	(94)	(32)
Mac Rio Das Pedras Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	17.056	13.187	4.185	(431)
Mac Roma Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	69	21	-	(1)
Mac Santiago Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	961	255	15	(1)
Mac Souza Barros Emp. Imob. Ltda	40,00	49,99	7.240	6.066	1.613	(19)
Mac Uruguai Empreend Imob Ltda	48,00	47,99	13.572	10.763	2.627	(85)
Mac Veneza Empreend Imob Ltda	75,00	49,99	22.315	68	(58)	(1)
Madagascar Incorp Ltda	49,95	49,95	17.838	11.680	1.430	6.545
Manilha Incorporadora Ltda	49,95	49,95	3.218	(20)	3.238	(350)
Merito Empreend Imob Spe Ltda	49,99	49,99	3.988	4.062	(74)	454
Miralta Empreend Imob Spe Ltda	54,58	54,58	2.937	4.703	684	4.393
Miziara Empreendimento Imob. Ltda	25,00		9.326	-	(1.972)	-
Mnr6 Emp Imob S/A	35,00	35,00	26.208	16.198	1.496	(688)
Monterey Incorp Ltda	49,95	49,95	(34)	152	(3)	(165)
Nova Delhi Incorp Spe Ltda	49,99	49,99	49.854	45.850	4.004	8.392
Paraba Invest E Particip Ltda	21,42	21,42	2.541	2.252	303	1.191
Parada Do Sol Incorp Ltda	69,99	69,99	6.799	4.264	(229)	1
Pascal 1777 Empreend Imob Spe Ltda	49,99	49,99	13.107	12.005	3.381	2.349
Pirapitingui Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	7.820	6.545	(392)	(806)
Plano Araucaria Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	2.484	5.906	712	5.348
Plano Aroeira Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	12.779	8.557	9.669	51
Plano Cambara Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	7	7	-	(3)
Plano Cedro Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	7.242	9.302	668	1.820
Plano Cerejeiras Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	756	6.345	787	4.952
Plano Figueira Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	5.409	18.775	7.930	7.507
Plano Flambouyant Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	11.036	6.298	799	(160)
Plano Guapira Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	16.840	19.736	3.105	9.150
Plano Ipe Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	19.767	22.297	12.774	10.493
Plano Jacaranda Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	10.376	14.136	1.571	5.974
Plano Jatoba Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	4.415	7.375	7.117	1.803
Plano Macieira Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	15.533	3.987	3.060	(504)
Plano Piracema Empreend Imob Spe Ltda	78,99	99,99	13.151	6.510	(25)	(9)
Plano Pitangui Empreend Imob Spe Ltda	89,49	99,99	13.131	15	(158)	(43)
I mile I hangai mipreena mou spe ma	07, <del>4</del> 7	77,77	1/	13	(130)	(43)

	Participação total-%		Patrimôni	o líquido	Lucro líquido (prejuízo) do exercício		
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
Sob controle comum - Joint venture						-	
Plano Manaca Empreend Imob Ltda	71,59	78,98	61	10	51	91	
Plano Mangueira Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	571	264	(8)	(552)	
Plano Mogno Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	24.346	10.601	5.108	(1.434)	
Plano Paineira Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	(83)	173	(1.021)	(46)	
Plano Palmeiras Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	10.996	10.110	5.172	(822)	
Plano Pitangueiras Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	6.253	10.587	2.440	5.866	
Plano Seringueira Empreend Imob Ltda	78,98	78,98	29.934	27.927	13.984	(3.240)	
Platina Brasil Empreend Imob Spe Ltda	49,92	49,92	414	75	335	128	
Plaza Del Arte Incorp Ltda	49,95	49,95	9.858	9.700	4.513	3.586	
Porto Esperanca Incorp Ltda	49,95	49,95	11.914	12.605	(3.848)	9.622	
Prata Brasil Empreend Imob Ltda	49,92	49,92	2.187	3.024	2.137	(2.762)	
Provincia Incorp Ltda	49,95	49,95	6.122	8.633	1.155	2.156	
Rail Incorporadora Ltda	19,99	19,99	1.124	1.297	122	67	
Saint Simon Incorp Ltda	74,99	74,99	5.908	442	812	(4)	
Scp - Baturite	49,04	49,04	2.073	7.094	1.330	4.633	
Scp Arruda Alvim	45,30	- ,-	10.818	_	4.260	_	
Scp Empreendimentos 2012	49,45		100.819	-	(647)	-	
Scp Estrada Do Mendanha	50,00	50,00	13.205	4.625	8.579	3.096	
Scp Mac Projetos	48,25	48,25	15.986	17.317	11.907	6.021	
Seattle Empreendimentos Imob. Ltda	49,99	-, -	1	-	_	_	
Sk Edson Empreend Imob Spe Ltda	65,00	49,99	26.973	22.798	1.165	(703)	
Stuhlberger Vila Mariana Spe S/A	16,66	16,66	(229)	291	(181)	36	
Tons Da Villa Empreend. Imob. Ltda	49,99	49,99	3.994	1.069	2.534	824	
Topazio Brasil Empreend Imob Spe Ltda	49,96	49,96	11.097	23.572	3.991	6.770	
Venancio Aires Empreend Imob Spe Ltda	49,99	49,99	10.281	11.930	(1.975)	(373)	
Vero Campo Belo Empr Imob Spe Ltda	78,98	78,98	264	368	(109)	49	
Vero Sta Isabel Empreend Imob Spe Ltda	78,98	78,98	27.836	20.216	8.965	6.561	
Vicente Lima Cleto Incorp Ltda	37,49	75,00	403	301	102	-	
Viena Incorp Spe Ltda	49,99	49,99	2.113	2.060	53	179	
Villa Real Incorp Ltda	74,99	74,99	4.058	1.217	(17)	(9)	
Vinson Empreendimentos Imob. Ltda	49,99		9.323	-	(1)	-	
Vivere Franca Empreend Imob Ltda	40,00	40,00	236	15.911	686	9.377	
Vivere Japao Empreend Imob Ltda	40,00	40,00	(1.917)	39.317	(1.969)	16.003	
Sob controle comum							
Alexandria Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	1.278	7.369	685	141	
Caiobas Empreend Imob Spe Ltda	49,99	49,99	3.345	4.687	(11)	(411)	
Campos Sales Empreend. Imob. Ltda	39,99		14.379	-	4.503	-	
Ccp Canela Chl Lxxviii Incorp Ltda	50,00	40.00	1.522 3.281	3.281	(2)	(1.000)	
Chl Xxxv Incorp S/A	49,99 40,00	49,99 39,66	8.650	8.635	723	(1.906) 651	
Cyrela Milao Empreend Imob S.A.	48,72	48,72	18.020	26.616	(2.396)	3.266	
Cyrela Tennessee Empreend Imob S/A	48,72	48,72	18.397	22.274	3.433	(2.004)	
Dalia Empreend Imob Ltda	48,61	48,61	8.317	9.439	78	130	
Estela Borges Empreend Imob S/A	49,99	49,99	3.261	7.195	526	(3.415)	
Galeria Boulevard Desenvolv Imob S/A	48,61	48,61	3.271	2.717	409	(551)	
Galeria Boulevard Negocios Imob S/A	48,61	48,61	13.399	13.466	31	(239)	
Gcm Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	5.380	5.034	-	(323)	
Grand Life Botafogo Empreend. Imob. Spe Ltda	48,72	48,72	5.650	5.745	39	1.067	
Hesa 20 Invest Imob Ltda	25,00	25,00	35.003	39.722	22.421	20.967	
Jacira Reis Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	7.006	9.093	(1.629)	(491)	
Mestre Alvaro Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	4.463	13.997	575	(6.094)	
Np Empreend Imob Ltda	34,99	34,99	(2.393)	(2.437)	44	7	
Padre Adelino Empreend Imob S/A	49,99	49,99	2.628	6.950	449	(1.916)	
Petronio Portela Empreend Imob S/A	49,99	49,99	1.242	1.189	53	(104)	
Residencial Sao Conrado Empr Imob Ltda	48,72	48,72	6.329	14.478	805	(2.204)	
Rgc Urbanismo Ltda	49,99	49,99	(5)		(2)	(2.204)	
Saira-Sapucaia Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	8.414	(3) 38.818	(405)	13.171	
Salma-Sapucata Empreend Info Edda Salmiana Empreend S/A	49,99	49,99	7.006	16.922	(27)	(3.664)	
Santo Eliseu Empreend Imob Ltda	49,99	49,99	6.759	6.758	-	(1)	
Scp - Balneario Costa Do Sol	19,99	19,99	27.241	21.596	(2.023)	(14.099)	
Scp - Classic/Galli	47,87	47,87	594	837	(243)	156	
Scp - Conx X Raimundo Pereira	0,01	0,01	2.187	3.093	2.187	1.946	
Scp - Cyrela Ness im	0,01	0,01	71	62	10	42	
Spe Brasil Incorp 55 Ltda	49,99	49,99	4.957	4.558	(1.050)	(1.507)	
Spe Brasil Incorporação 92 Ltda Vila Maria Empreand Imph S/A	49,99 49,99	- 49,99	1.230	- 8 077	(1) 881	4.942	
Vila Maria Empreend Imob S/A	47,77	47,99	3.518	8.977	881	4.942	

c) Os saldos totais das contas patrimoniais e de resultado das sociedades controladas sob controle comum, de forma direta e indireta, considerados nas demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de 2012 e 31 de dezembro de 2011, proporcionalmente a participação societária mantida, podem ser assim demonstrados:

	Balanço Patrimonial								
	Participação - %	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Lucro Liquido - (Prejuízo) do exercício				
Agra Cyrela Spe Ltda	46,49	865	-	865	-				
Alexandria Empreend Imob Ltda	49,99	780	142	638	342				
Alpen Haus Desenv Imob S/A	24,00	2.686	2.552	134	11				
Alpen Haus Negocios Imob S/A Arizona Invest Imob Ltda	23,99 50,00	3.396 29.236	2.541 5.276	855 23.960	51 3.417				
C.E.A. Empreend Imob Spe Ltda	50,00	5.186	5.276 562	4.624	2.293				
Caiobas Empreend Imob Spe Ltda	49,99	2.083	410	1.673	(5)				
Camargo Correa Cyrela Empr Im Spe Ltda	50,00	8.638	5.772	2.866	(146				
Campos Sales Empreend. Imob. Ltda	39,99	16.402	10.650	5.752	1.801				
Cbr 005 Empreend Imob Ltda	50,00	117	≡	117	(19)				
Cbr 011 Empreend Imob Ltda	32,50	32.390	11.313	21.077	1.453				
Ccp Canela	50,00	910	149	761	(1)				
Chl Lxxviii Incorp Ltda	49,99	10.580	8.940	1.640 3.461	-				
Chl Xxxv Incorp S/A Cipasa Votorantim Empreend Imob S/A	40,00 50,00	3.471 3.849	10 1.874	1.975	290 123				
City Parque Morumbi Spe S/A	50,00	3.353	830	2.523	(9				
Costa Maggiore Empreend Imob Ltda	50,00	10.405	442	9.963	1.280				
Cyrela Gafisa Spe Ltda	46,49	946	59	887	260				
Cyrela Lirio	50,00	3	-	3	(2)				
Cyrela Magik Tecnisa Empr Imob Spe Ltda	36,67	6.503	94	6.409	332				
Cyrela Milao Empreend Imob S.A.	48,72	10.489	1.708	8.781	(1.167)				
Cyrela Minas Empreend Imob Spe Ltda	50,00	3.634	1.120	2.514	(763)				
Cyrela Niss Guarapiranga Empreend Imob Ltda	50,00	190 95.846	18 55.005	172 40.841	(2) 14.737				
Cyrela Rjz Jegontijo Empr Imob Ltda Cyrela Tecnisa De Invest Imob Ltda	42,99 50,00	95.846 18.636	4.399	40.841 14.237	14.737				
Cyrela Tecnisa Be livest lilibb Edda  Cyrela Tecnisa Klabin Segall Ei Spe Ltda	32,44	2.292	20	2.272	(104				
Cyrela Tennessee Empreend Imob S/A	48,72	9.592	628	8.964	1.673				
Dalia Empreend Imob Ltda	48,61	4.046	2	4.044	39				
Estela Borges Empreend Imob S/A	49,99	2.191	560	1.631	263				
Forest Hill De Invest Imob Ltda	49,44	5.981	4.819	1.162	(15)				
Galeria Boulevard Desenvolv Imob S/A	48,61	13.805	12.214	1.591	199				
Galeria Boulevard Negocios Imob S/A	48,61	23.330	16.816	6.514	15				
Gcm Empreend Imob Ltda Grand Life Botafogo Empreend. Imob. Spe Ltda	49,99 48,72	4.084 2.788	1.394 36	2.690 2.752	- 18				
Hesa 20 Invest Imob Ltda	25,00	29.269	20.520	8.749	5.604				
Jacira Reis Empreend Imob Ltda	49,99	15.615	12.114	3.501	(816)				
Jaguariuna Empreend Imob Ltda	50,00	27.309	15.782	11.527	(5.896)				
Klabin Segall Vergueiro Empree Imob Spe Ltda	38,59	2.656	100	2.556	78				
Klabin Segallcyrela Spe Ltda	37,97	2.055	209	1.846	40				
Magnum Invest Imob Ltda	30,00	22.195	21.797	398	29				
Marquise Empreend Imob Spe Ltda	50,00	7	-	7	(1)				
Mestre Alvaro Empreend Imob Ltda Moinho Velho Empreend Imob Spe Ltda	49,99 50,00	2.538 2.568	306 121	2.232 2.447	288 (3)				
Nova Vila Guilherme Empr Imob Spe Ltda	50,00	83.608	82.424	1.184	(7)				
Np Empreend Imob Ltda	34,99	3.110	3.948	(838)	15				
Padre Adelino Empreend Imob S/A	49,99	1.715	400	1.315	225				
Parque Turias su Empreend Imob Spe Ltda	39,99	947	321	626	=				
Petronio Portela Empreend Imob S/A	49,99	691	70	621	26				
Plarcon Cyrela Empreend Imob Spe Ltda	50,00	24.486	4.659	19.827	(1.719)				
Queiroz Galvao Cy Oklahoma E I Spe Ltda Queiroz Galvao Cyrela Empr Imob S/A	48,90	1.552 1.915	60 47	1.492 1.868	(264)				
Residencial Sao Conrado Empr Imob Ltda	38,63 48,72	5.208	2.124	3.084	35 392				
Rgc Urbanismo Ltda	49,99	3.170	3.173	(3)	(1)				
Rouxinol Salvador Alende Empr Imob Ltda	50,00	52.932	30.704	22.228	11.009				
Saira-Sapucaia Empreend Imob Ltda	49,99	5.390	1.183	4.207	(203)				
Salmiana Empreend S/A	49,99	24.291	20.788	3.503	(13				
Santo Eliseu Empreend Imob Ltda	49,99	3.414	35	3.379	=				
Savona Empreend Imob Spe Ltda	50,00	6.834	426	6.408	2.359				
Scp - Balneario Costa Do Sol	19,99	10.020	4.572	5.448	(405)				
Scp - Classic/Galli	47,87	2.173	1.888	285	(116)				
Scp Isla Slk Empreend Imob Spe Ltda	50,00 29,99	16.148 6.392	6.035 12.377	10.113 (5.985)	5.605				
Spe Brasil Incorp 11 Ltda	50,00	16.127	10.505	5.622	3.122				
Spe Brasil Incorp 17 Ltda	50,00	21.824	11.662	10.162	3.372				
Spe Brasil Incorp 20 Ltda	50,00	11.878	657	11.221	(5				
Spe Brasil Incorp 28 Ltda	50,00	7.942	4.868	3.074	(386				
Spe Brasil Incorp 29 Ltda	50,00	4.498	1.954	2.544	95				
Spe Brasil Incorp 32 Ltda	50,00	1.077	-	1.077	(19				
Spe Brasil Incorp 55 Ltda	49,99	4.619	2.140	2.479	(525				
Spe Brasil Incorp 9 Ltda	50,00	10.475	7.400	3.075	653				
Spe Brasil Incorporação 7 Ltda	50,00	10.664	5.563	5.101	1.373				
			_	616	_				
Spe Brasil Incorporação 92 Ltda	49,99 50.00	616 21 952	15 214						
Spe Brasil Incorporação 92 Ltda Spe Faicalville Incorp 1 Ltda	50,00	21.952	15.314 70	6.638	151				
Spe Brasil Incorporação 92 Ltda			15.314 70 3.020		151 (1) 933				

31 de dezembro de 2012	Balanço Patrimonial					
Joint Venture e suas investidas	Participação - %	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Lucro Liquido - (Prejuízo) do exercício	
Access Consultoria Imob. Ltda	49,99	695	174	521	206	
Acropole Incorporadora Ltda	40,00	1.298	133	1.165	(132)	
Alabama Empreendimentos Imob. Ltda Autentico Vila Carrao Empr Imob Spe Ltda	49,99 49,99	1.313	- 160	1.153	48	
Bhutan Empreendimentos Imob. Ltda	49,99	1.515	-	1.133	-	
Blumenau Incorp Ltda	49,95	4.782	3.498	1.284	-	
Bni Guarapiranga Desenv. Imob. Ltda	25,00	4.393	2.044	2.349	2.214	
Brigadeiro Galvao Empreend Imob Spe Ltda	49,95	515	721	(206)	(249)	
Cabo Frio Incorp Ltda	49,95	15.802	11.475	4.327	16.075	
Capri Incorp Spe Ltda Ccisa 01 Incorporadora Ltda	49,99 49,95	48.605 4.848	12.133 4.933	36.472 (85)	16.275 (85)	
Ccisa 02 Incorporadora Ltda	49,95	4.209	4.665	(456)	(585)	
Ccisa 03 Incorporadora Ltda	25,00	8.641	6.608	2.033	(8)	
Ccisa 04 Incorporadora Ltda	49,95	7.186	7.163	23	23	
Ccisa 05 Incorporadora Ltda	25,00	7.330	4.726	2.604	(5)	
Ccisa 06 Incorporadora Ltda Ccisa 07 Incorporadora Ltda	49,95 25,00	745 1.029	256 80	489 949	489 40	
Ccisa 08 Incorporadora Ltda	49,95	214	416	(202)	(202)	
Ccisa 09 Incorporadora Ltda	49,95	-	1	(1)	(1)	
Cedro Consultoria Imob Ltda	49,95	329	531	(202)	(1.739)	
Chillan Investimentos Imobiliários Ltda	25,00	2.223	999	1.224	1.263	
Cupertino Empreendimentos Imob. Ltda Curupaiti Empreend Imob Spe Ltda	49,99 49,99	7 17.185	- 11.483	7 5.702	6.413	
Cury Construtora E Incorp S/A	50,00	182.134	61.973	120.161	25.579	
Cyrsa S/A	50,00	60.516	4.497	56.019	4.236	
Decor Paraiso Empreend. Imob. Ltda	48,25	6.672	1.113	5.559	1.330	
Dover Empreendimentos Imob. Ltda	49,99	6.375	737	5.638	2.244	
Elbrus Empreendimentos Imob. Ltda Emmerin Incorp Ltda	49,99	15 36	1 36	14	-	
Europa Brasil Empreend Imob Spe Ltda	49,95 49,92	3.987	2.236	1.751	1.693	
Fabia Empreend Imob Spe Ltda	32,50	477	78	399	(9)	
Forest Ville Incorp Ltda	49,95	11.573	8.068	3.505	2.179	
Fortuna Incorp Ltda	49,95	2	35	(33)	-	
Francisco Leitão Empreend Imob Spe Ltda	49,99	10.989	5.163	5.826	2.813	
Girassol - Vila Madalena Empr Imob S/A Gran Via Incorporadora Ltda	25,00 49,95	73 5.291	10 2.212	63 3.079	(3) 2.452	
Horto Do Sol Incorp Ltda	49,95	10.527	7.694	2.833	1.808	
Imperio Da Franca Incorpltda	49,95	3.739	3.691	48	209	
Imperio Romano Incorp Ltda	49,95	1.351	1.339	12	14	
Ipanema Invest Imob Ltda	25,00	9.785	6.806	2.979	3.131	
Iracema Incorp Ltda Jardim Sul Incorp Ltda	49,95 9,99	19.659 519	14.177 338	5.482 181	(15) (17)	
Kilimanjaro Empreendimentos Imob. Ltda	49,99	5	-	5	(17)	
Lao Empreend Imob Ltda	40,00	268	153	115	86	
Lorena Empreend Imob Spe Ltda	49,99	5.314	31	5.283	11	
Luar Do Paraiso Incorp Ltda	49,95	28	28	-	-	
Lucio Brazil Real Estate S/A	49,97	28.380	7.044 937	21.336	4.870	
Mac 11 De Junho Empreend Imob Ltda Mac Australia Empreend Imob Ltda	49,45 49,45	8.630 13.104	937 26	7.693 13.078	(231) (146)	
Mac Barcelona Empreend Imob Ltda	49,45	2.701	3	2.698	123	
Mac Brasil Empreend Imob Ltda	49,99	336	11	325	(11)	
Mac Buenos Aires Empreend E Partic Ltda	49,99	29	-	29	-	
Mac Chile Empreend Imob Ltda	49,99	22	-	22	-	
Mac Construtora Ltda Mac Continental Empreend Imob Ltda	50,00 49,99	5.483 76	4.255	1.228 76	1.189	
Mac Cyrela Italia Empreend Imob Ltda	50,00	6.602	425	6.177	1.530	
Mac Empreend Imob Ltda - Scp Investi	48,00	6.517	11	6.506	1.261	
Mac Empreend Imob Ltda	50,00	292.225	56.793	235.432	56.742	
Mac Incorporadora Ltda	24,99	4	3	1	-	
Mac Invest E Particip Ltda	49,99	1.362	2.278	(916)	(277)	
Mac Irlanda Empreend Imob Ltda Mac Londres Empreend Imob Ltda	49,99 49,99	35.618 34	28.723	6.895 34	12.395 (6)	
Mac Madri Empreend Imob Ltda	49,45	8.714	1.932	6.782	(516)	
Mac Miami Empreend Imob Ltda	45,30	6.690	1.791	4.899	1.929	
Mac Milao Empreend Imob Ltda	49,45	2.617	1	2.616	(21)	
Mac Monaco Empreend Imob Ltda	48,25	9.146	7.001	2.145	4.417	
Mac Nova York Empreend Imob Ltda Mac Nova Zelandia Empreend Imob Ltda	49,45 49,45	15.941 9.061	5.635 2.205	10.306 6.856	(1.257) 1.725	
Mac Otacilio Emp. Imob. Ltda	49,43	16.293	13.692	2.601	(63)	
Mac Paris Empreend Imob Ltda	49,99	91	6	85	(47)	
Mac Rio Das Pedras Empreend Imob Ltda	49,99	9.958	1.430	8.528	2.092	
Mac Roma Empreend Imob Ltda	49,99	34	-	34	-	
Mac Santiago Empreend Imob Ltda	49,99	483	2	481	8	
Mac Souza Barros Emp. Imob. Ltda Mac Texas Empreendimentos Imob. Ltda	40,00 49,99	4.278 851	1.382 1	2.896 850	645	
Mac Uruguai Empreend Imob Ltda	48,00	7.914	1.400	6.514	1.260	
Madagascar Incorp Ltda	49,95	10.548	1.637	8.911	715	
Manilha Incorporadora Ltda	49,95	8.245	6.638	1.607	1.617	
Merito Empreend Imob Spe Ltda	49,99	2.042	48	1.994	(37)	
Miziara Empreendimento Imob. Ltda Mnr6 Emp Imob S/A	25,00 35,00	2.660 14.416	328 5.243	2.332 9.173	(492) 524	
тто ыр шко з/А	33,00	14.410	3.243	9.173	324	

31 de dezembro de 2012		Balanço Patrimonial			
	Participação - %	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Lucro Liquido - (Prejuízo) do exercício
Monterey Incorp Ltda	49,95	1	17	(16)	(1)
Nova Delhi Incorp Spe Ltda Paraba Invest E Particip Ltda	49,99	38.721 730	13.795 186	24.926 544	2.001 64
Pascal 1777 Empreend Imob Spe Ltda	21,42 49,99	12.103	5.550	6,553	1.690
Pirapitingui Empreend Imob Ltda	49,99	3.937	28	3.909	(197)
Platina Brasil Empreend Imob Spe Ltda	49,92	2.366	2.160	206	167
Plaza Del Arte Incorp Ltda	49,95	10.176	5.252	4.924	2.254
Porto Esperanca Incorp Ltda	49,95	17.334	11.382	5.952	(1.921)
Prata Brasil Empreend Imob Ltda Provincia Incorp Ltda	49,92 49,95	1.364 4.049	270 991	1.094 3.058	1.069 577
Queiroz Galvao Mac Cyrela Veneza E I S/A	30,00	67.202	46.209	20.993	(9.191)
Rail Incorporadora Ltda	19,99	287	62	225	25
Scp - Baturite	49,04	2.026	1.011	1.015	651
Scp Arruda Alvim	45,30	4.900	-	4.900	1.929
Scp Empreendimentos 2012 Scp Mac Projetos	49,45 48,25	49.855 10.561	2.848	49.855 7.713	(320) 5.745
Seattle Empreendimentos Imob. Ltda	49,99	10.361	2.040	7.713	3.743
Stuhlberger Vila Mariana Spe S/A	16,66	8	46	(38)	(30)
Tons Da Villa Empreend. Imob. Ltda	49,99	7.615	5.618	1.997	1.267
Topazio Brasil Empreend Imob Spe Ltda	49,96	43.417	37.872	5.545	1.994
Venancio Aires Empreend Imob Spe Ltda	49,99	5.146	5	5.141	(987)
Vicente Lima Cleto Incorp Ltda	37,49 49,99	3.582 1.410	3.431 354	151 1.056	38 26
Viena Incorp Spe Ltda Vinson Empreendimentos Imob. Ltda	49,99 49,99	4.673	334 11	4.662	20
Vivere Franca Empreend Imob Ltda	40,00	1.695	1.600	95	275
Vivere Japao Empreend Imob Ltda	40,00	1.768	2.534	(766)	(787)
Cyrela Mac Amazonas Empr Imob Spe Ltda	80,00	13.594	12.533	1.061	923
Cyrela Mac Everest Empr Imob Spe Ltda	54,09	156	21	135	(7)
Cyrela Mac Monterey Empr Imob Spe Ltda	63,00	1.191	307	884	473
Cyrela Suecia Empreend Imob Ltda Dalaveca Incorporadora Ltda	89,49 74,99	421.862	353.863 13.474	67.999 6.242	2.848 3.149
Gabrielle Emp. Imob. Spe Ltda	64,99	19.716 27.877	2.234	25.643	8.428
Imperio Do Ocidente Incorp Ltda	74,99	7.692	5.218	2.474	(42)
Koby Adm De Bens Ltda	78,98	168	68	100	377
Lamballe Incorporadora Ltda	69,99	8.619	548	8.071	(184)
Mac Cyrela Equador Empreend Imob Ltda	68,00	1.907	572	1.335	627
Mac Cyrela Mafra Empreend Imob Ltda	80,00	214.718	81.600	133.118	69.433
Mac Cyrela Manay Empreend Imob Ltda Mac Cyrela Spot Empreend Imob Ltda	68,60 68,60	4.510 2.478	2.823 204	1.687 2.274	768 (59)
Mac Dinamarca Empreend Imob Ltda	70,00	25.165	10.489	14.676	12.834
Mac Espanha Empreend Imob Ltda	50,05	1.141	384	757	1.036
Mac Holanda Empreend Imobairios Ltda	70,00	23.485	12.753	10.732	6.915
Mac Italia Empreend Imob Ltda	50,00	5	-	5	-
Mac Mexico Empreend Imob Ltda	70,00	62.379	20.768	41.611	25.309
Mac Portugal Empreend Imob Ltda  Mac Veneza Empreend Imob Ltda	50,00 75,00	36.227 16.745	20.596 8	15.631 16.737	10.292 (43)
Miralta Empreend Imob Spe Ltda	54,58	1.806	204	1.602	372
Parada Do Sol Incorp Ltda	69,99	7.402	2.644	4.758	(161)
Petropolis Empreend Imob Ltda	75,00	11.129	1	11.128	(16)
Plano & Plano Constr E Particip Ltda	78,99	224.252	13.056	211.196	50.628
Plano Amoreira Empreend Imob Spe Ltda	91,59	80.115	38.274	41.841	3.757
Plano Araucaria Empreend Imob Ltda Plano Aroeira Empreend Imob Ltda	78,98 78,98	2.484 28.798	521 18.705	1.963 10.093	563 7.637
Plano Cambara Empreend Imob Ltda	78,98 78,98	28.798	84	10.093	7.037
Plano Castanheira Empr Imob Spe Ltda	91,59	4	12	(8)	(3)
Plano Cedro Empreend Imob Ltda	78,98	5.894	173	5.721	528
Plano Cerejeiras Empreend Imob Ltda	78,98	18.515	17.918	597	621
Plano Figueira Empreend Imob Ltda	78,98	6.101	1.832	4.269	6.261
Plano Flambouyant Empreend Imob Ltda Plano Guapira Empreend Imob Ltda	78,98 78,98	12.790 30.981	4.072 17.680	8.718 13.301	632 2.453
Plano Ipe Empreend Imob Ltda	78,98 78,98	23.006	7.392	15.614	10.090
Plano Jacaranda Empreend Imob Ltda	78,98	14.261	6.065	8.196	1.241
Plano Jatoba Empreend Imob Ltda	78,98	4.697	1.209	3.488	5.622
Plano Macieira Empreend Imob Ltda	78,98	28.873	16.605	12.268	2.416
Plano Manaca Empreend Imob Ltda	71,59	505	462	43	36
Plano Mangueira Empreend Imob Ltda Plano Mogno Empreend Imob Ltda	78,98	452	1 13.045	451	(7) 4.034
Plano Paineira Empreend Imob Ltda	78,98 78,98	32.274 114	179	19.229 (65)	(806)
Plano Palmeiras Empreend Imob Ltda	78,98	12.208	3.524	8.684	4.084
Plano Piracema Empreend Imob Spe Ltda	78,99	15.557	5.166	10.391	(18)
Plano Pitangueiras Empreend Imob Ltda	78,98	5.609	670	4.939	1.927
Plano Pitangui Empreend Imob Spe Ltda	89,49	167	152	15	(142)
Plano Seringueira Empreend Imob Ltda	78,98 74.00	39.371	15.728	23.643	11.045
Saint Simon Incorp Ltda Scp Estrada Do Mendanha	74,99 50,00	7.126 6.900	2.695 297	4.431 6.603	609 4.290
Sk Edson Empreend Imob Spe Ltda	65,00	19.213	1.681	17.532	4.290 757
Sk Realty Empreend Imob S/A	50,00	61.492	326	61.166	11.534
Vereda Paraiso Empreend Imob Ltda	57,44	40.163	29.118	11.045	(5)
Vero Campo Belo Empr Imob Spe Ltda	78,98	209	-	209	(86)
Vero Sta Isabel Empreend Imob Spe Ltda	78,98	41.136	19.150	21.986	7.081
Villa Real Incorp Ltda	74,99	4.944	1.901	3.043	(13)

31 de Dezembro de 2011		Balanço Patrimonial			
	Participação - %	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Lucro Liquido - (Prejuízo) do exercício
Agra Cyrela Spe Ltda	46,49	1.135	104	1.031	23
Alexandria Empreend Imob Ltda	49,99	4.348	662	3.686	72
Alpen Haus Desenv Imob S/A	24,00	2.670	145	2.525	47
Alpen Haus Negocios Imob S/A Arizona Invest Imob Ltda	23,99 50,00	3.182 57.857	2.414 37.315	768 20.542	81 8.417
C.E.A. Empreend Imob Spe Ltda	50,00	13.801	5.606	8.195	1.322
Caiobas Empreend Imob Spe Ltda	49,99	2.513	170	2.343	(206)
Camargo Correa Cyrela Empr Im Spe Ltda	50,00	8.417	5.439	2.978	8
Cbr 005 Empreend Imob Ltda	50,00	35.208	35.092	116	(1)
Cbr 011 Empreend Imob Ltda	32,50	24.436	4.812	19.624	(250)
Chl Xxxv Incorp S/A Chl Lxxviii Incorp Ltda	39,66 49,99	3.434 10.579	8 8.940	3.426 1.639	259 (954)
Cipasa Votorantim Empreend Imob S/A	50,00	5.733	1.585	4.148	(1.266)
City Parque Morumbi Spe S/A	50,00	3.329	918	2.411	(52)
Costa Maggiore Empreend Imob Ltda	50,00	13.881	1.149	12.732	1.528
Cyrela Gafisa Spe Ltda	46,50	1.222	86	1.136	10
Cyrela Lombardia Empreend Imob Ltda Cyrela Magik Tecnisa Empr Imob Spe Ltda	50,00	193 6.412	18 335	175 6.077	(1) 171
Cyrela Milao Empreend Imob S.A.	36,67 48,72	16.531	3.563	12.968	1.591
Cyrela Minas Empreend Imob S.A.  Cyrela Minas Empreend Imob Spe Ltda	50,00	5.801	2.087	3.714	339
Cyrela Rjz Jcgontijo Empr Imob Ltda	42,99	79.789	54.431	25.358	(142)
Cyrela Tecnisa De Invest Imob Ltda	50,00	20.443	6.151	14.292	(1.409)
Cyrela Tecnisa Klabin Segall Ei Spe Ltda	32,44	4.179	433	3.746	2.829
Cyrela Tennessee Empreend Imob S/A	48,72	11.661 5.169	808 580	10.853 4.589	(976)
Dalia Empreend Imob Ltda Estela Borges Empreend Imob S/A	48,61 49,99	4.484	380 887	3.597	63 (1.708)
Forest Hill De Invest Imob Ltda	49,44	6.027	4.819	1.208	33
Galeria Boulevard Desenvolv Imob S/A	48,61	13.568	12.245	1.323	(266)
Galeria Boulevard Negocios Imob S/A	48,61	22.882	16.335	6.547	(116)
Galvao E Living Planej Imob Ltda	49,99	170	28	142	(3)
Gcm Empreend Imob Ltda Hesa 20 Invest Imob Ltda	49,99 25,00	6.481 19.026	3.964 9.095	2.517 9.931	(162) 5.242
Jacira Reis Empreend Imob Ltda	49,99	7.776	3.230	4.546	(246)
Jaguariuna Empreend Imob Ltda	50,00	28.389	11.571	16.818	(162)
Klabin Segall Cy Rjz Empr Imob Spe Ltda	48,72	2.896	98	2.798	519
Klabin Segallcyrela Spe Ltda	37,97	1.976	190	1.786	14
Agin Vergueiro Empreend Imob Spe Ltda	38,59	3.186	846	2.340	395 266
Magnum Invest Imob Ltda Marquise Empreend Imob Spe Ltda	30,00 50,00	22.298 7	21.862	436 7	1.107
Mestre Alvaro Empreend Imob Ltda	49,99	7.904	907	6.997	(3.048)
Moinho Velho Empreend Imob Spe Ltda	50,00	19.734	17.321	2.413	41
Nova Vila Guilherme Empr Imob Spe Ltda	50,00	83.608	82.417	1.191	232
Np Empreend Imob Ltda	34,99	3.167	4.021	(854)	2
Padre Adelino Empreend Imob S/A Parque Turias su Empreend Imob Spe Ltda	49,99 39,99	3.867 947	392 321	3.475 626	(958) 987
Petronio Portela Empreend Imob S/A	49,99	655	62	593	(54)
Plarcon Cyrela Empreend Imob Spe Ltda	50,00	41.566	20.021	21.545	(6.133)
Queiroz Galvao Cyrela Empr Imob S/A	38,63	1.887	52	1.835	(9)
Queiroz Galvao Cy Oklahoma E I Spe Ltda	48,90	6.569	288	6.281	321
Quinta Do Moinho Empreend Imob Ltda Residencial Sao Conrado Empr Imob Ltda	24,99 48,72	627 7.892	477	150 7.054	(100) (1.074)
Rgc Urbanismo Ltda	49,99	1.714	838 1.716	(2)	(1.074)
Rouxinol Salvador Alende Empr Imob Ltda	50,00	39.971	37.170	2.801	9.264
Saira-Sapucaia Empreend Imob Ltda	49,99	30.310	10.902	19.408	6.585
Salmiana Empreend S/A	49,99	27.929	19.468	8.461	(1.832)
Santo Eliseu Empreend Imob Ltda	49,99	3.415	35	3.380	- (05)
Savona Empreend Imob Spe Ltda Scp - Balneario Costa Do Sol	50,00 19,99	4.827 16.791	796 12.472	4.031 4.319	(85) (2.820)
Scp - Classic/Galli	47,87	2.331	1.930	401	75
Spe Faicalville Incorp 1 Ltda	50,00	18.675	15.638	3.037	(221)
Scp Isla	50,00	11.280	-	11.280	5.242
Slk Empreend Imob Spe Ltda	29,99	6.392	12.377	(5.985)	(1.739)
Spe Brasil Incorporação 7 Ltda	50,00	5.130	2.177	2.953	788 294
Spe Brasil Incorp 9 Ltda Spe Brasil Incorp 11 Ltda	50,00 50,00	5.162 7.527	3.253 5.027	1.909 2.500	794
Spe Brasil Incorp 17 Ltda  Spe Brasil Incorp 17 Ltda	50,00	8.567	4.864	3.703	1.308
Spe Brasil Incorp 20 Ltda	50,00	10.520	2.479	8.041	5
Spe Brasil Incorp 28 Ltda	50,00	6.913	5.153	1.760	(13)
Spe Brasil Incorp 29 Ltda	50,00	3.539	2.394	1.145	(37)
Spe Brasil Incorp 32 Ltda Spe Brasil Incorp 55 Ltda	50,00 49,99	946 4.949	2.671	946 2.278	(7) (754)
Tibirica Empreend Imob Ltda	50,00	13.643	11.448	2.195	(128)
Vila Maria Empreend Imob S/A	49,99	5.209	720	4.489	2.472

31 de Dezembro de 2011	-	Ba	lanço Patrimon	181	Lucro Liquido -
Joint Venture e suas investidas	Participação - %	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	(Prejuízo) do exercício
Acropole Incorporadora Ltda	40,00	1.499	243	1.256	335
Atlantida Empreend Imob Spe Ltda	79,99	27.590	16.960	10.630	6.249
Augusto De Miranda Empr Imob Spe Ltda	49,99	683	364	319	772
Autentico Vila Carrao Empr Imob Spe Ltda	49,99	1.283	270	1.013	160
Blumenau Incorp Ltda	49,95	4.383	3.098	1.285	(17
Bni Guarapiranga Desenv. Imob. Ltda	25,00	881	746	135	(16
Brigadeiro Galvao Empreend Imob Spe Ltda	49,99	1.450	1.600	(150)	1.855
Cabo Frio Incorp Ltda	49,95	14.286	10.138	4.148	(56
Capri Incorp Spe Ltda Ccisa 01 Incorporadora Ltda	49,99 49,95	61.264 109	41.068 109	20.196	26.974
Ceisa 01 incorporadora Etda Ceisa 02 Incorporadora Ltda	49,95	2.931	2.801	130	(216
Ceisa 03 Incorporadora Ltda	49,95	13	2.301	(10)	(10
Ccisa 04 Incorporadora Ltda	49,95	225	226	(1)	(1
Cedro Consultoria Imob Ltda	49,95	120	318	(198)	(734
Cubatao Empreend Imob Ltda	49,99	2.009	401	1.608	1.890
Curupaiti Empreend Imob Spe Ltda	49,99	11.768	4.755	7.013	6.181
Cury Construtora E Incorp S/A	50,00	116.522	11.465	105.057	43.576
Cyrela Mac Amazonas Empr Imob Spe Ltda	80,00	24.008	24.158	(150)	(4.111
Cyrela Mac Everest Empr Imob Spe Ltda	54,09	542	43	499	46
Cyrela Mac Monterey Empr Imob Spe Ltda	63,00	1.616	1.655	(39)	161
Cyrela Suecia Empreend Imob Ltda	89,50	354.857	289.706	65.151	5.171
Cyrsa S/A	50,00	63.405	6.434	56.971	(1.725
Dalaveca Incorporadora Ltda	74,99	8.860	5.030	3.830	372
Emmerin Incorp Ltda	49,95	29	29	-	-
Europa Brasil Empreend Imob Spe Ltda	49,96	45.607	42.078	3.529	119
Fabia Empreend Imob Spe Ltda	32,50	806	146	660	138
Fernao Dias Empreend Imob Spe Ltda	79,99	19.177	10.927	8.250	2.029
Forest Ville Incorp Ltda	49,95	5.128	2.894	2.234	1.283
Fortuna Incorp Ltda	49,95	1	35	(34)	(34
Francisco Leitão Empreend Imob Spe Ltda	49,99	6.339	2.036	4.303	956
Gabrielle Emp. Imob. Spe Ltda	64,99	24.078	1.989	22.089	7.203
Girassol - Vila Madalena Empr Imob S/A	25,00	76	15	61	20
Gran Via Incorporadora Ltda	49,95	3.590	2.963	627	1.098
Horto Do Sol Incorp Ltda	49,95	7.009	1.747	5.262	1.355
Ipanema Invest Imob Ltda	25,00	2.600	2.688	(88)	(85
Iracema Incorp Ltda	49,95 9,99	17.683	12.533	5.150 199	(54
Jardim Sul Incorp Ltda Imperio Da Franca Incorpltda	9,99 49,95	552 1.079	353 1.241	(162)	59 (162
Imperio Da Franca incorpilda Imperio Do Ocidente Incorp Ltda	74,99	5.776	5.347	429	(102
Imperio Bo Ocidente incorp Ltda Imperio Romano Incorp Ltda	49,95	818	820	(2)	(2
Lamballe Incorporadora Ltda	69,99	8.542	8.599	(57)	(360
Lao Empreend Imob Ltda	40,00	660	178	482	11
Licy Empreend Imob S/A	50,00	5.016	2.620	2.396	769
Lorena Empreend Imob Spe Ltda	49,99	5.720	196	5.524	(271
Luar Do Paraiso Incorp Ltda	49,95	21	21	-	-
Lucio Brazil Real Estate S/A	49,97	27.416	7.660	19.756	2.154
Mac Brasil Empreend Imob Ltda	49,99	301	-	301	-
Mac Buenos Aires Empreend E Partic Ltda	49,99	21	_	21	_
Mac Australia Empreend Imob Ltda	49,99	8.093	60	8.033	(78
Mac Chile Empreend Imob Ltda	49,99	71	-	71	(31
Mac Construtora Ltda	50,00	8.607	8.010	597	7.656
Mac Cyrela Equador Empreend Imob Ltda	68,00	5.774	2.710	3.064	823
Mac Cyrela Italia Empreend Imob Ltda	50,00	8.569	771	7.798	(3.158
Mac Cyrela Mafra Empreend Imob Ltda	80,00	246.606	182.922	63.684	86.720
Mac Cyrela Manay Empreend Imob Ltda	68,59	5.509	4.405	1.104	111
Mac Cyrela Spot Empreend Imob Ltda	68,59	2.493	208	2.285	(1.092
Mac Dinamarca Empreend Imob Ltda	70,00	32.118	28.520	3.598	5.063
Mac Egito Empreend Imob Ltda	49,99	6.702	109	6.593	(215
Mac Empreend Imob Ltda	50,00	259.886	59.687	200.199	65.421
Mac Empreend Imob Ltda - Scp Investi	48,00	5.175	2	5.173	(62
Mac Escocia Empreend Imob Ltda	49,99	4.792	4.258	534	411
Mac Espanha Empreend Imob Ltda	50,00	4.497	3.338	1.159	2.978
Mac Spot Manay Empreend Imob Ltda	69,99	13.378	6	13.372	(1.046
Mac Holanda Empreend Imobairios Ltda	70,00	14.932	8.991	5.941	3.757
Mac Incorporadora Ltda	24,99	4	3	1	-
Mac Inglaterra Empreend Imob Ltda	48,24	4.753	483	4.270	(207
Mac Invest E Particip Ltda	49.99	4.017	4.007	10	499

49,99

49,99

50,00

49,99

49,99

70,00

49,99

48,24

49,99

49,99

4.017

7.375

5.739

57.955

7.110

10.386

3.827

23

33.581

4.007

1.763

1.134

2.625

2.071

184

30.678

9.377

5.612

4.605

27.277

4.485

10.202

1.756

23

24.204

499

(2)

(55)

21.309

3.045

(71)

6.205

Mac Invest E Particip Ltda

Mac Irlanda Empreend Imob Ltda

Mac Miami Empreend Imob Ltda

Mac Mexico Empreend Imob Ltda

Mac Monaco Empreend Imob Ltda

Mac Nova York Empreend Imob Ltda

Mac Nova Zelandia Empreend Imob Ltda

Mac Milao Empreend Imob Ltda

Mac Italia Empreend Imob Ltda Mac Madri Empreend Imob Ltda

31 de Dezembro de 2011	-	Ва	lanço Patrimon	181	Lucro Liquido -
	Participação - %	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	(Prejuízo) do exercício
Mac Paris Empreend Imob Ltda	49,99	19	-	19	(15)
Mac Polonia Empreend Imob Ltda	49,99	7.873	981	6.892	(1)
Mac Portugal Empreend Imob Ltda	50,00	22.944	19.862	3.082	9.622
Mac Roma Empreend Imob Ltda	49,99	11	-	11	-
Mac Santiago Empreend Imob Ltda	49,99	128	_	128	_
Mac Suica Empreend Imob Ltda	49,99	356	70	286	112
Mac Tokio Empreend Imob Ltda	49,99	66	-	66	(1
Mac Uruguai Empreend Imob Ltda	47,99	5.382	216	5.166	(41
Mac Veneza Empreend Imob Ltda	49,99	36	2	34	-
Mac Venezuela Empreend Imob Ltda	49,99	3.308	275	3.033	(9
Madagascar Incorp Ltda	49,95	14.568	8.734	5.834	3.269
Manilha Incorporadora Ltda	49,95	2.315	2.325	(10)	(175
Merito Empreend Imob Spe Ltda	49,99	2.103	72	2.031	227
Mnr6 Emp Imob S/A	35,00	6.365	696	5.669	(241
Miralta Empreend Imob Spe Ltda	54,58	3.104	537	2.567	2.398
Monterey Incorp Ltda	49,95	76	-	76	(82
Nova Delhi Incorp Spe Ltda	49,99	44.275	21.348	22.927	4.198
Parada Do Sol Incorp Ltda	69,99	2.990	5	2.985	1
Pascal 1777 Empreend Imob Spe Ltda	49,99	6.788	786	6.002	1.174
Paraba Invest E Particip Ltda	21,42	687	205	482	255
Petropolis Empreend Imob Ltda	75,00	10.614	203	10.612	(130
Pirapitingui Empreend Imob Ltda	49,99	3.335	62	3.273	(403
Plano & Plano Constr E Particip Ltda	79,00	208.195	6.892	201.303	31.700
•	91,60	90.610	52.525	38.085	9.516
Plano Amoreira Empreend Imob Spe Ltda Plano Araucaria Empreend Imob Ltda	78,98	5.725	1.060	4.665	4.224
		3.723 15.475	8.717		
Plano Aroeira Empreend Imob Ltda	78,98	13.473	84	6.758 6	40
Plano Cambara Empreend Imob Ltda	78,98 91,60	3	7	(4)	(2 (227
Plano Castanheira Empr Imob Spe Ltda	78,98	7.679	332	7.347	1.437
Plano Cedro Empreend Imob Ltda Plano Cerejeiras Empreend Imob Ltda	78,98 78,98	17.997	12.986	5.011	3.911
-		20.163	5.334	14.829	5.929
Plano Figueira Empreend Imob Ltda	78,98	4.980	3.334 6	4.974	
Plano Flambouyant Empreend Imob Ltda	78,98		18.977		(127
Plano Guapira Empreend Imob Ltda	78,98 78,98	34.565 43.610	25.999	15.588 17.611	7.227 8.288
Plano Ipe Empreend Imob Ltda	78,98 78,98		8.277	11.166	4.719
Plano Jacaranda Empreend Imob Ltda		19.443			
Plano Jatoba Empreend Imob Ltda	78,98	10.749	4.924 2.149	5.825 3.149	1.424
Plano Macieira Empreend Imob Ltda	78,98	5.298	2.149		(398
Plano Manaca Empreend Imob Ltda	78,98	16		8	72
Plano Mangueira Empreend Imob Ltda	78,98	209	1.507	209	(436
Plano Mogno Empreend Imob Ltda	78,98	9.880	1.507	8.373	(1.133
Plano Paineira Empreend Imob Ltda	78,98	211	75	136	(37
Plano Palmeiras Empreend Imob Ltda	78,98	18.934	10.949	7.985	(649
Plano Pitangueiras Empreend Imob Ltda	78,98	9.456	1.093	8.363	4.634
Plano Seringueira Empreend Imob Ltda	78,98	63.171	41.113	22.058	(2.559
Platina Brasil Empreend Imob Spe Ltda	49,92	2.538	2.500	38	64
Plaza Del Arte Incorp Ltda	49,95	8.307	3.462	4.845	1.791
Porto Esperanca Incorp Ltda	49,95	22.400	16.104	6.296	4.806
Prata Brasil Empreend Imob Ltda	49,92	10.531	9.021	1.510	(1.378
Provincia Incorp Ltda	49,95	9.930	5.618	4.312	1.077
Queiroz Galvao Mac Cyrela Veneza E I S/A	30,00	60.234	31.010	29.224	6.152
Rail Incorporadora Ltda	19,99	329	70	259	13
Saint Simon Incorp Ltda	74,99	5.144	4.813	331	(3
Salto Empreend Imob Spe Ltda	49,99	511	153	358	753
Scp - Baturite	49,04	4.124	645	3.479	2.272
Scp Estrada Do Mendanha	50,00	9.657	7.343	2.314	1.549
Scp Mac Projetos	48,25	8.357	2	8.355	2.905
Scp - Jeronimo Veiga	12,49	4	3	1	-
Sk Edson Empreend Imoh Spe Ltda	49 99	11 575	176	11 300	(352

49,99

50,00

16,66

49,96

49,99

49,99

57,44

78,98

78,98

49,99

74,99

40,00

40,00

11.575

58.609

78.900

112

332

270

5.966

22.432

22.933

7.889

12.649

16.790

948

Sk Edson Empreend Imob Spe Ltda

Stuhlberger Vila Mariana Spe S/A

Topazio Brasil Empreend Imob Spe Ltda

Venancio Aires Empreend Imob Spe Ltda

Urimonduba Empreend Imob Spe Ltda

Vereda Paraiso Empreend Imob Ltda

Vivere Franca Empreend Imob Ltda

Vivere Japao Empreend Imob Ltda

Vero Campo Belo Empr Imob Spe Ltda

Vero Sta Isabel Empreend Imob Spe Ltda

Sk Realty Empreend Imob S/A

Viena Incorp Spe Ltda

Villa Real Incorp Ltda

11.399

55.947

11.780

50

140

291

5.964

11.050

15.969

1.030

6.364

15.727

913

(352)

7

9.614

3.384

11.166

5.183

3.750

6.401

39

90

(7)

(523) (187)

176

62

192

2

(21)

35

6.964

6.859

6.285

1.063

2.662

67.120

11.382

### d) Investimentos no exterior

As contas patrimoniais da sociedade controlada Brazil Realty Serviços e Investimentos Ltd. (sediada em Bahamas), cuja moeda funcional corresponde ao dólar estadunidenses foram convertidas para reais utilizando-se a taxa de câmbio em vigor em 31 de dezembro de 2012 - R\$2,0435 (dezembro de 2011: R\$1,8758).

As demonstrações financeiras da sociedade controlada sob controle comum Cyrsa S.A. (sediada na Argentina), cuja moeda funcional corresponde ao peso argentino, foram convertidas para reais utilizando-se a taxa de câmbio em vigor em 31 de dezembro de 2012 - R\$0,4160 (dezembro de 2011: R\$0,4400).

### 8. IMOBILIZADO

As movimentações e saldo residual do imobilizado estão demonstradas abaixo:

				Controladora				
Custo:	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores	Instalações	Veículos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros (i)	Estande de Vendas (ii)	Total
Saldo em 31.12.2010	1.201	4.368	6.039	362	92	9.512	329	21.903
Adições	267	1.259	1.836	-	-	7.270	-	10.632
Baixas	=	=	=	-	=	(729)	(33)	(762)
Transferências internas	(194) (iii)	194 (i	iii)					
Saldo em 31.12.2011	1.274	5.821	7.875	362	92	16.053	296	31.773
Adições	87	40	1.480	-		442	-	2.049
Baixas								-
Saldo em 31.12.2012	1.361	5.861	9.355	362	92	16.495	296	33.822

				Controladora				
Depreciação:	10% a.a Máquinas e equipamentos	10% a.a - Móveis e utensílios	20% a.a Computadores	10% a.a Instalações	20% a.a Veículos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros (i)	Estande de Vendas (ii)	Total
Saldo em 31.12.2010	(301)	(856)	(2.883)	(29)	(88)	(4.367)	(259)	(8.783)
Baixas	=	-	-	-	-	-	259	259
Depreciações e amortizações	(89)	(507)	(1.204)	(36)	(4)	(2.115)		(3.955)
Saldo em 31.12.2011	(390)	(1.363)	(4.087)	(65)	(92)	(6.482)		(12.479)
Baixas		-		-		-	-	-
Depreciações e amortizações	(132)	(585)	(1.397)	(36)	-	(3.409)	-	(5.559)
Saldo em 31.12.2012	(522)	(1.948)	(5.484)	(101)	(92)	(9.891)	<u> </u>	(18.038)
Saldo residual em 31.12.2011	884	4.458	3,788	297	<del></del>	9.571	296	19,294
Saldo residual em 31.12.2012	839	3.913	3.871	261		6.604	296	15.784

				Consolidado					
Custo:	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores	Instalações	Veículos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros (i)	Estande de Vendas (ii)	Outros	Total
Saldo em 31.12.2010	3.994	8.188	11.427	1.153	140	15.548	154.480	7	194.937
Adições	828	4.588	3.135	83	57	7.967	147.968	-	164.626
Baixas	(12)	(225)	(17)	(3)	-	(972)	-	-	(1.229)
Transferências internas (iii)	(194) (iii)	194 (iii)							-
Saldo em 31.12.2011	4.616	12.745	14.545	1.233	197	22,543	302.448	7	358.334
Adições	2.163	475	1.480	157	31	643	87.782		92.731
Baixas			(1.037)					(7)	(1.044)
Saldo em 31.12.2012	6.779	13.220	14.988	1.390	228	23.186	390.230		450.021
Depreciação:	10% a.a Máquinas e equipamentos	10% a.a - Móveis e utensílios	20% a.a Computadores	Consolidado 10% a.a Instalações	20% a.a Veículos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros (i)	Estande de Vendas (ii)	Outros	Total
Saldo em 31.12.2010 Baixas	(615)	(1.316)	(4.002)	(110)	(100)	(5.686)	(14.385)		(26.214)
Depreciações e amortizações	(346)	(1.400)	(2.880)	(151)	(20)	(3.312)	(126,693)	_	(134.802)
Saldo em 31.12.2011	(961)	(2.716)	(6.882)	(261)	(120)	(8.998)	(141.078)		(161.016)
Baixas	-	-							-
Depreciações e amortizações	(1.474)	(1.156)	(1.721)	(321)	(25)	(4.736)	(105.671)	_	(115.104)
Saldo em 31.12.2012	(2.435)	(3.872)	(8.603)	(582)	(145)	(13.734)	(246.749)		(276.120)
Saldo residual em 31.12.2011	3.655	10.029	7.663	972	77	13.545	161.370	7	197.318
Saldo residual em 31.12.2012	4.344	9.348	6.385	808	83	9.452	143.481		173.901

- (i) Os gastos são apropriados ao resultado conforme prazo de locação dos imóveis. O prazo dos contratos pode variar de três até cinco anos.
- (ii) A amortização é efetuada conforme a vida útil dos ativos, com prazo médio de 28 meses, utilizados durante o período de comercialização dos empreendimentos e apropriada no resultado na rubrica "despesas com vendas".
- (iii) Reclassificação entre a classe "móveis e utensílios" e "máquinas e equipamentos".

## 9. INTANGÍVEL

As movimentações e saldos do intangível na controladora e no consolidado são assim demonstrados:

Controladora

			Controlador	а		
Custo:	Marcas e patentes	Gastos com implantações	Direito de uso de software	Sub-total	Mais Valia	Total
Saldo em 31.12.2010	24	31.274	15.447	46.745	100.403	147.148
Adições	13	18.258	2.926	21.197	1.041	22.238
Baixas		(5.895)	(684)	(6.579)		(6.579)
Saldo em 31.12.2011	37	43.637	17.689	61.363	101.444	162.807
Adições	-	9.244	3.922	13.166	-	13.166
Baixas					(3.030)	(3.030)
Saldo em 31.12.2012	37	52.881	21.611	74.529	98.414	172.943
Amortização:	Marcas e patentes	Gastos com implantações	20% a.a Direito de uso de software	Sub-total	Mais Valia	Total
Saldo em 31.12.2010	-	(2.190)	(2.932)	(5.122)	(68.969)	(74.091)
Amortizações Transferências internas		(3.124)	(654)	(3.778)	(17.993)	(21.771)
Saldo em 31.12.2011		(5.314)	(3.586)	(8.900)	(86.962)	(95.862)
Baixas		(5,514)	(5:256)	(8,500)	(00:502)	(22.002)
Amortizações	_	(4.491)	(2.362)	(6.853)	(5.931)	(12.784
Transferências internas	_	-	-	-	-	-
Saldo em 31.12.2012		(9.805)	(5.948)	(15.753)	(92.893)	(108.646)
Saldo residual em 31.12.2011	37	38,323	14.103	52.463	14.482	66.945
Saldo residual em 31.12.2011	37	43.076	15.663	58.776	5.521	64.297
Dardo i Cardiai CIII 31.12.2012	31	43.070	15.005	30.770	3.321	04.237

			Consolidado			
Custo:	Marcas e patentes	Gastos com implantações	Direito de uso de software	Sub-total	Mais Valia	Total
Saldo em 31.12.2010	199	40.871	18.544	59.614	123.475	183.089
Adições	-	19.821 (i)	8.682 (ii)	28.503	8.843	37.346
Baixas	(106)	(5.895)	(678)	(6.679)	(5.199)	(11.878)
Saldo em 31.12.2011	93	54.797	26.548	81.438	127.119	208.557
Adições	-	9.441	5.848	15.289	3.632	18.921
Baixas	(3)	(281)	-	(284)	(3.030)	(3.314)
Saldo em 31.12.2012	90	63.957	32.396	96.443	127.721	224.164
Amortização:	Marcas e patentes	10% a.a Gastos com implantações	20% a.a Direito de uso de software	Sub-total	Mais Valia	Total
Saldo em 31.12.2010	(85)	(2.315)	(3.443)	(5.843)	(86.556)	(92.399)
Amortizações	(21)	(3.773)	(3.343)	(7.137)	(20.702)	(27.839)
Transferências internas	106			106		106
Saldo em 31.12.2011	-	(6.088)	(6.786)	(12.874)	(107.258)	(120.132)
Baixas	-	-	-	-	-	-
Amortizações	-	(4.491)	(4.485)	(8.976)	(7.450)	(16.426)
Transferências internas						
Saldo em 31.12.2012	<del>-</del>	(10.579)	(11.271)	(21.850)	(114.708)	(136.558)
Saldo residual em 31.12.2011	93	48.709	19.762	68.564	19.861	88.425
Saldo residual em 31.12.2012	90	53.378	21.125	74.593	13.013	87.606

<sup>(</sup>i) As adições estão relacionadas, principalmente, a customização de processos e de relatórios no sistema SAP.

Os saldos de mais valia de ativos tem vida útil definida de acordo com a construção dos empreendimentos.

Para os demais intangíveis, a Administração efetua revisão periódica da vida útil dos intangíveis da Companhia. Alguns intangíveis possuem vida útil definida recebendo as seguintes taxas médias de amortização: 10% para gastos com implantação e 20% para direito de uso de software.

A movimentação analítica dos saldos de mais valia de ativos com vida útil definida, está demonstrada abaixo:

<sup>(</sup>ii) Refere-se aos gastos com licenças de uso ocorridos durante o período de implantação dos projetos.

Main all and Community	Saldo em 31.12.2010	Mais valia de ativos	Amortização	Saldo em 31.12.2011	Mais valia de ativos	Amortização	Saldo em 31.12.2012
Mais valia na Companhia	4.680		(2.695)	1.985		(650)	1,326
Belgica Empreend Imob Ltda Calafete Invest Imob Ltda	3.782	-	, ,	1.985 527	-	(659)	1.526 56
	2.493	-	(3.255)	2.493	-	(471) (2.493)	50
CCP S.A. Empreend e Particip Costa De Guadalupe Empreend Imob S.A.	762	-		2.493	-	(2.493)	-
1 1	762	- 202	(762)	-	-	-	-
Cyrela Boraceia Empreend Imob Ltda	-	393	(393)	-	-	-	-
Cyrela Chile Empreendimentos Imobiliarios Ltda	-	580	(580)	-	-	-	-
Gliese Incorp Ltda	921	-	(921)	* *	-	-	-
Global Park Residencial Empr Imob Ltda	582	-	(446)	136	-	(54)	82
LC Empreend Imob Spe Ltda	4.548	-	(2.094)	2.454		(2.069)	385
Licy Empreendimentos Imobiliarios S.A.	-	-	-	-	(2.170)	2.170	-
Lider Cyrela DF 01 Empreend. Imob. Ltda.	-	-	-	-	(860)	860	-
Lombok Incorp Ltda	533	-	(202)	331	-	(147)	184
Mac Cyrela Mafra Empreend Imob Ltda	928	-	(591)	337	-	(321)	16
Maiastra 1 Empreend Imob Ltda	1.931	-	(167)	1.764	-	(726)	1.038
Maiastra 2 Empreend Imob Ltda	1.012	-	(87)	925	-	(204)	721
Oaxaca Incorp Ltda	1.819	-	(123)	1.696	-	(266)	1.430
Office Shopping 2 Empreendimentos Ltda.		68	(68)		-	-	
Rouxinol Salvador Alende Empr Imob Ltda	1.512	-	(610)	902	-	(707)	195
Saracura - Invest Imob Ltda	5.931	-	(4.999)	932	-	(844)	88
Total	31.434	1.041	(17.993)	14.482	(3.030)	(5.931)	5.521
Mais valia das Investidas							
Cury Construtora e Incorp. S.A.	-	2.612 (ii)		2.612	1.767	(688)	3.691
Goldsztein Cyrela Empreend Imob S/A	3.525	-	(806)	2.719	-	(804)	1.915
Living Sul Empreendimentos Imob Ltda	-	-	-	-	431	-	431
Living Empreendimentos Imob Ltda	1.960	-	(1.912)	48	-	(27)	21
Mac Spot Manay Empreend Imob Ltda	-	(9)	9	-	-	-	-
Plano & Plano Constr e Particip. Ltda	-	- ` ´	-	-	1.434	-	1.434
Total	5.485	2.603	(2.709)	5.379	3.632	(1.519)	7.492
Total no Consolidado	36.919	3.644	(20.702)	19.861	602	(7.450)	13.013

- (i) Baixa por redução ao valor recuperável
- (ii) Proveniente da aquisição da empresa BNI Empreendimentos e Participações S.A.

# 10. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora		Cons olidado		
	2012	2011	2012	2011	
Empréstimos - moeda estrangeira	-	56.274	-	56.274	
Empréstimos - operação Swap	60.055	-	60.055	-	
Empréstimos - moeda nacional	237.500	37.500	282.500	91.067	
Financiamentos - moeda nacional	50.539	361.672	1.920.711	2.752.235	
Juros a Pagar - Financiamento	146	993	4.783	8.478	
Juros a pagar - moeda nacional	409	542	1.552	542	
Juros a pagar - moeda estrangeira	158	24	158	24	
	348.807	457.005	2.269.759	2.908.620	
Circulante	35.233	204.502	638.094	844.453	
Não Circulante	313.574	252.503	1.631.665	2.064.167	

Os saldos a pagar de empréstimos em moeda estrangeira, em 31 de dezembro de 2011, que estavam sujeitos a variação da taxa LIBOR, no montante total equivalente a US\$30.000 mil, foram quitados no dia 15 de junho de 2012, no montante de R\$58.602.

Em 15 de junho de 2012, a Companhia efetuou uma nova operação de dívida em moeda estrangeira, por um período de 3 anos. A Companhia realizou essa captação através de uma dívida em dólar sintética, composta de 3 contratos: (i) Cédula de Crédito Bancário de R\$60.000 com pagamentos de juros semestrais e vencimento de principal em 3 anos (ii) Swap Pré x DI em que a Companhia fica ativa na taxa de 111% do CDI do custo da dívida e passiva em taxa Pré de 9,93% ao ano e (iii) Venda de dólar futuro (NDF's) em montantes equivalentes aos valores em reais dos juros prefixados da dívida de 9,93% ao ano e do principal divididos pelas taxas de dólar futuro de venda, que variam de de 2,10 a 2,40. Os instrumentos contratados nos itens (ii) e (iii) possuem as mesmas datas de vencimento da dívida em reais. A dívida equivale a US\$ 29,4 milhões com um custo implícito de variação cambial em moeda norte-americana acrescido de 4,3% a.a. Em 31 de dezembro de 2012, esta operação está avaliada a valor justo, e o ganho dos referidos contratos totalizaram o montante de R\$2.322, que estão apresentados na rubrica "outros ativos".

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são representados por:

- Linhas de crédito para capital de giro, em 31 de dezembro de 2012, no montante de R\$282.500, sendo R\$200.000 com remuneração de 111,5% do certificado de depósito interfinanceiro ("CDI") e R\$82.500 com remuneração de 100% do certificado de depósito interfinanceiro ("CDI") com spread de 0,8076% a.a. (12/2011: as linhas totalizavam R\$40.000 e possuíam remuneração de 100% do CDI com spread de 1,4% a.a). Em garantia dos referidos empréstimos foram oferecidos avais do acionista controlador, hipoteca de terrenos e caução de contas a receber. Para as linhas de créditos mencionadas acima, não há cláusulas de vencimento antecipado; e
- Os financiamentos, em 31 de dezembro de 2012, no montante de R\$1.920.711, (R\$2.752.235 em 31 de dezembro de 2011) correspondem a contratos de operações de crédito imobiliário, sujeitos a juros entre 8,30% e 12,5% ao ano acrescidos de TR. Possuem cláusulas de vencimento antecipado no caso do não cumprimento dos compromissos neles assumidos, como a aplicação dos recursos no objeto do contrato, registro de hipoteca do empreendimento, cumprimento de cronograma das obras e outros. Não existem compromissos referentes à cumprimento de índices financeiros. Os compromissos assumidos vêm sendo cumpridos pela Companhia nos termos contratados. As hipotecas e caução de contas a receber fornecida como garantia desses financiamentos totalizaram R\$1.908.355 em 31 de dezembro de 2012 (12/2011: R\$2.782.886).

Os juros de empréstimos dos contratos de operações de crédito imobiliário, elegíveis à capitalização aos estoques, totalizaram, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2012, R\$158.953 (12/2011: R\$181.080), sendo apropriados ao resultado de acordo com OCPC 01 (R1).

Os montantes no não circulante têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Control	ladora	Consoli	dado
Ano	2012	2011	2012	2011
2013	-	116.957	-	1.279.501
2014	103.011	65.134	1.137.910	458.694
2015	5.511	46.243	202.856	259.948
2016	5.052	12.538	73.088	52.354
2017	200.000	8.723	216.551	10.762
2018		2.908	1.260	2.908
Total	313.574	252.503	1.631.665	2.064.167

A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos consolidado, em 31 de dezembro de 2012 e 2011, é demonstrada a seguir:

	Consolida	ado		
	2012	2011		
Saldo inicial do exercício	2.908.620	2.208.708		
Adições	1.784.773	2.222.160		
Pagamento do principal	(2.475.813)	(1.577.369)		
Pagamento de juros	(171.452)	(180.148)		
Juros e encargos do exercício	223.631	235.269		
Saldo final do exercício	2.269.759	2.908.620		

# 11. DEBÊNTURES (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

a) Abaixo segue resumo das características e saldos das debêntures:

Características	CYRE11	CYRE 12	CYRE 22	CYRE13	CYRE 14	CYRE15	CYRE 16	CYRE 25
Série Emitida	Primeira	Segunda	Segunda	Única	Única	Única	Única	Única
Tipo de Emissão	Simples	Simples	Simples	Simples	Simples	Simples	Simples	Simples
Natureza Emis são	Publica	Publica	Publica	Publica	Publica	Publica	Publica	Publica
Data da Emissão	01/04/2007	05/01/2008	05/01/2008	01/09/2009	29/09/2010	03/07/2011	21/08/2012	03/07/2011
Data de Vencimento	01/04/2014	05/01/2018	05/01/2018	01/09/2014	29/09/2014	03/07/2015	21/08/2017	03/07/2016
Espécie da Debêntures	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária	Quirografária
Condição de Remuneração	100% DI + 0,48% a.a.	100% DI + 0,65% a.a.	100% DI + 0,65% a.a.	100% DI + 0,81% a.a.	115% do CDI	100% DI + 1,35% a.a.	100% DI + 1,20% a.a.	100% DI + 1,55% a.a.
Valor Nominal (unitário)	10	10	10	10	1.000	10.000	1.000.000	10.000
Titulos Emitidos (unidade)	50.000	24.975	24.975	35.000	300	12.000	400	28.000
Títulos em Circulação (unidade)	33.333	10	4.253	17.500	-	12.000	400	28.000
Títulos Resgatados (unidade)	(16.667)	(24.965)	(20.722)	(17.500)	(300)		-	
Forma de Pagamento do Juros	Semestral	Semestral	Semestral	Trimestralmente	Mensalmente	Semestral	Semestral	Semestral
Forma de Amortização (Parcelas)	Anual	Anual	Anual	Anual	Anual	Semestral	Anual	Semestral
Parcelas de Amortização	3	1	1	4	3	3	2	5

Características	CYRE 11	CYRE 12	CYRE 22	CYRE 13	CYRE14	CYRE 15	CYRE 16	CYRE 25		
Saldos:									2012	2011
Debêntures a Pagar	333.350	100	42.530	175.000		120.000	400.000	280.000	1.350.980	1.376.130
Gastos com Emissão	(2.033)	(857)	(857)	(5.240)	-	(1.068)	(1.099)	(2.493)	(13.647)	(15.895)
(-) Amortização dos Gastos	1.774	856	781	4.434		319	76	748	8.988	9.027
Gastos com Emissão à Amortizar	(259)	(1)	(76)	(806)	-	(749)	(1.023)	(1.745)	(4.659)	(6.868)
Juros sobre Debêntures a Pagar	5.954	4	1.632	996	-	5.117	11.676	12.223	37.602	44.315
	339.045	103	44.086	175.190		124.368	410.653	290.478	1.383.923	1.413.577
(-) Não Circulante	166.619	100	42.454	87.480	-	119.465	399.196	278.753	1.094.067	1.117.098
Circulante	172.426	3	1.632	87.710		4.903	11.457	11.725	289.856	296.479

As debêntures podem ser resgatadas antecipadamente, a exclusivo critério da Companhia. A Companhia, também pode adquirir debêntures em circulação no mercado, observando a legislação vigente.

Nos termos do Aviso aos Debenturistas publicado em 8 de dezembro de 2010, a repactuação das debêntures CYRE22 foi realizada em 5 de janeiro de 2011, resultando na recompra de 1.926 debêntures.

Em abril de 2012, a Companhia efetuou pagamento parcial do saldo das debêntures denominadas CYRE 11 em aberto, no valor de R\$166.667, e em maio de 2012 foram liquidadas as debêntures denominadas CYRE 14, no montante de R\$171.000. Em setembro tivemos amortização parcial da CYRE 13 no valor de R\$87.500

Em 16 de agosto de 2012, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a realização da 6° emissão de debêntures simples (CYRE 16), não conversíveis em ações, em série única, todas escrituradas, composta por 400 debêntures com valor nominal unitário de R\$1.000, perfazendo o valor total da emissão de R\$400.000.

Os juros de debêntures, elegíveis à capitalização aos estoques, totalizaram, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2012, R\$109.541 (12/2011: R\$154.093), sendo apropriados ao resultado de acordo com o OCPC 01 (R1).

A movimentação do saldo de debêntures consolidado, em 31 de dezembro de 2012 e 2011, é demonstrada a seguir:

	2012	2011
Saldo inicial do exercício	1.413.577	1.223.954
Adições	400.000	399.265
Pagamento do principal	(425.166)	(233.754)
Pagamento de juros	(124.150)	(139.324)
Juros e encargos do exercício	119.662	163.436
Saldo final do exercício	1.383.923	1.413.577
Adições Pagamento do principal Pagamento de juros Juros e encargos do exercício	400.000 (425.166) (124.150) 119.662	399.26 (233.75 (139.32 163.43

Os montantes no não circulante têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

Ano	2012	2011
12 mes es	289.856	296.479
24 meses	349.307	249.301
36 meses	191.519	521.167
48 meses	311.219	192.000
60 meses	199.499	112.000
acima de 60 meses	42.523	42.630
Total	1.383.923	1.413.577

### b) Cláusulas contratuais restritivas

Os instrumentos particulares de escritura da emissão de debêntures possuem cláusulas restritivas, determinando níveis máximos de endividamento e alavancagem, que bem como níveis mínimos de cobertura de parcelas a vencer, devem ser cumpridas trimestralmente. A seguir, demonstramos os índices requeridos:

<u>.</u>	Índice requerido contratualmente
Dívida líquida (adicionada de imóveis a pagar e deduzidas de dívida SFH) / Patrimônio Líquido	Igual ou inferior a 0,7 (i)
Recebíveis (adicionado de imóveis a comercializar) / dívida líquida (adicionado de imóveis a pagar e custos e despesas a apropriar)	Igual ou superior a 1,5 ou menor que 0 Igual ou superior a 1,5
EBIT / despesas financeiras líquidas	ou menor que 0

<sup>(</sup>i) No caso das debêntures CYRE13, o Patrimônio Líquido deverá ser igual ou inferior 0,8.

Além desses compromissos financeiros, existem outros compromissos assumidos, entre os quais, relacionados a:

- Renovação de autorizações e licenças, inclusive ambientais.
- Declarações e garantias prestadas pela Companhia.
- Não decretar falência, solicitar recuperação judicial ou submissão a qualquer credor ou classe de credores de pedido de recuperação extrajudicial.
- Não distribuição de dividendo suplementar, quando a Companhia estiver em mora com qualquer de suas obrigações estabelecidas na Escritura de Emissão.
- Transformação em sociedade limitada.
- Cumprimento de decisões judiciais transitadas em julgado.
- Não inadimplemento de dívidas, individuais ou agregadas, superiores a R\$10.000.

- Não protesto de títulos de valores, individuais ou agregados, de R\$15.000.
- Concorrência entre as obrigações pecuniárias da Companhia na Escritura de Emissão, no mínimo, *pari passu* com as demais dívidas quirografárias.
- Redução do capital social que não para absorção de prejuízos.
- Transferência ou cessão de controle acionário.
- Alterações na estrutura societária, tais como fusões, cisões e incorporações em transações que excedam a 10% do patrimônio líquido.

Todas as cláusulas contratuais foram totalmente cumpridas em 31 de dezembro de 2012.

# 12. CERTIFICADO DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS – CRI (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

Em 14 de junho de 2011, a controlada Brazil Realty Companhia Securitizadora ("Securitizadora") realizou sua 1° série da 1° emissão das operações de CRI, aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 23 de fevereiro de 2011. Em 21 de maio de 2012, a Securitizadora realizou a 2° emissão das operações de CRI, aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 17 de Maio de 2012.

A colocação dos certificados no mercado da 1ª série da 1ª emissão se deu por meio da oferta pública de 900 (novecentos) CRI nominativos e escriturais, com valor unitário de R\$300.000,00 reais, perfazendo R\$270.000 e a 2° emissão com valor unitário de R\$333.333,34 reais, perfazendo R\$300.000. Conforme definido no prospecto de oferta pública ("Garantia") os CRI contarão com garantia representada pela cessão fiduciária de:

- (i) direitos creditórios oriundos da negociação de unidades imobiliárias de empreendimentos de titularidade das cedentes fiduciantes (investidas da Controladora).
- (ii) direitos e valores depositados pelos compradores das unidades imobiliárias, pelas cedentes fiduciantes e pela Controladora, em contas bancárias designadas especificamente para o recebimento de tais valores, nos termos do contrato de cessão fiduciária.

Os instrumentos particulares possuem cláusulas restritivas determinando níveis máximos de endividamento e alavancagem, bem como níveis mínimos de cobertura de parcelas a vencer e custos a incorrer. Essas cláusulas contratuais foram totalmente cumpridas em 31 de dezembro de 2012.

Os CRI têm como lastro créditos imobiliários decorrentes de 1 (uma) cédula de crédito bancário ("CCB"), de emissão da Companhia, representada por 1 (uma) cédula de crédito imobiliário ("CCI") emitida pelo Banco Itaú BBA S.A., credor da CCB, que posteriormente foi adquirido pela Securitizadora em conformidade com a Lei nº 10.931/04 ("Créditos Imobiliários") e contrato de cessão. A Securitizadora instituiu o Regime Fiduciário sobre os Créditos Imobiliários, nos termos do Termo de Securitização, na forma do artigo 9° da Lei nº 9.514/97, com a nomeação da Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário. Os Créditos Imobiliários e a Garantia objeto do Regime Fiduciário serão destacados do patrimônio da controlada e passarão a constituir patrimônio em separado, destinando-se, especificamente ao pagamento dos CRI e das demais obrigações

relativas ao Regime Fiduciário, nos termos do artigo 11 da Lei nº 9514/97. Os CRI serão admitidos à negociação no Sistema CETIP 21 da CETIP S.A. - Balcão Organizado de ativos e Derivativos e, no sistema bovespafix da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, respectivamente.

Os recursos obtidos com a subscrição dos CRI foram utilizados, exclusivamente, pela Securitizadora para o pagamento do valor da cessão da CCI, sendo o destino final dos recursos captados o financiamento, direto ou por meio de participação societária da Controladora em sociedades de propósito específico, de gastos com obras atuais ou futuras relativas aos empreendimentos residenciais. Os riscos e benefícios dos créditos imobiliários continuam com o grupo econômico, desta forma, o saldo consolidado no passivo, em 31 de dezembro de 2012, apresentado nas Demonstrações financeiras pode ser assim demonstrado:

	-	<u>2012</u>					
Emissão	Valor Capitado	Juros a pagar	Total	Valor Capitado	Juros a pagar	Total	
1º série da 1º emissão - código	270,000	1.460	251 469	270 000	2.500	252 500	
12E0019753	270.000	1.468	271.468	270.000	2.500	272.500	
menos:	(7.104)		(7.10.4)	(5.500)		(5.500)	
Despesas com emissão de CRI	(5.104)	-	(5.104)	(5.590)	-	(5.590)	
1º série da 2º emissão - código							
11F0013690	300.000	2.180	302.180	-	-	-	
menos:							
Despesas com emissão de CRI	(3.530)	-	(3.530)	-	-	-	
	561.366	3.648	565.014	264.410	2.500	266.910	
Não circulante	561.366	_	561.366	264.410	-	264.410	
Circulante	-	3.648	3.648	-	2.500	2.500	
		5.0.0	2.0.10		2.000		

As principais características da 1° série, considerando a 1° e a 2° emissão, são:

Características	1º série da 1º emissão (i)	1º série da 2º emissão (ii)
Data de emissão	14/06/2011	21/05/2012
Data de amortização	Juros semestrais e valor principal em 1º de junho de 2023.	Juros semestrais e valor principal será pago em duas parcelas sendo a 1ª no 4º ano e a 2ª no 5º ano contados da data de emissão.
Valor nominal unitário na emissão	300	333
Quantidade de certificados emitidos	900	900
Remuneração	Não haverá atualização monetária e haverá juros incidentes sobre o saldo do valor nominal unitário, desde a data de emissão, correspondente á taxa de 107% da taxa DI, calculada e divulgada pela CETIP	Não haverá atualização monetária e haverá juros incidentes sobre o saldo do valor nominal unitário, desde a data de emissão, correspondente á taxa de 108% da taxa DI, calculada e divulgada pela CETIP
Retrocessão	Não houve	Não houve
Pagamento da parcela principal e juros no semestre	Não houve	Não houve
Cláusulas contratuais restritivas	O cálculo do índice de cobertura mínimo é realizado pela divisão entre: (a) o saldo das contas vinculadas multiplicado por fator de ponteração de 1,1, acrescido do montante de equivalente ao saldo devedor dos direitos creditórios imobiliários multiplicado por fator de ponderação equivalente a 1, e (b) o saldo devedor das obrigações garantidas na data do cálculo. O resultado da referida divisão deverá ser igual ou superior a 110%.	O cálculo do índice de cobertura mínimo é realizado pela divisão entre: (a) o saldo das contas vinculadas multiplicado por fator de ponteração de 1,1, acrescido do montante de equivalente ao saldo devedor dos direitos creditórios imobilários multiplicado por fator de ponderação equivalente a 1, e (b) o saldo devedor das obrigações garantidas na data do cálculo. O resultado da referida divisão deverá ser igual ou superior a 110%.

<sup>(</sup>i) A inadimplência de recebíveis vinculados a emissão do CRI, não possui impacto para operação, pois os recebíveis são apenas garantia do futuro pagamento.

Classificação de risco: Conforme previsto na Instrução CVM nº 414/04, a Companhia não atualiza os relatórios de "rating" (avaliação de risco) das operações de securitização a cada três meses, uma vez que a referida Instrução exige essa atualização para operações de valor superior a R\$300. Desse modo, a Companhia entende estar dispensada da apresentação trimestral da atualização do "rating", já que a totalidade de suas operações é de valor inferior ao valor estabelecido por referida Instrução.

(ii) A inadimplência de recebíveis vinculados a emissão do CRI, não possui impacto para operação, pois os recebíveis são apenas garantia do futuro pagamento.

Classificação de risco: Em 01 de fevereiro de 2013, a Companhia obteve com as agência de rating a avaliação de risco de Ba2 (escala global) e de Aa2 (escala nacional). Conforme previsto na Instrução CVM nº 414/04, a Companhia atualiza os relatórios de "rating" (avaliação de risco) das operações de securitização a cada três meses, uma vez que referida Instrução exige essa atualização para operações de valor nominal unitário igual ou superior a R\$300. Durante o ano de 2012 não ocorreu alteração quanto a avaliação de risco.

A movimentação do saldo consolidado, em 31 de dezembro de 2012 e 2011, é demonstrada a seguir:

	2012	2011	
Saldo inicial do exercício	266.910	-	
Adições	295.774	264.410	
Pagamento de juros	(37.635)	(15.850)	
Juros e encargos do exercício	39.965	18.350	
Saldo final do exercício	565.014	266.910	

### 13. PARTES RELACIONADAS (RECLASSIFICADA)

a) Operações de mútuo com pessoas ligadas para financiamentos de obras

Os saldos das operações de mútuo mantidas com pessoas ligadas não possuem vencimento pré-determinado e não estão sujeitos a encargos financeiros, exceto aqueles firmados com as "Joint Ventures", quando indicado.

Os saldos nas demonstrações financeiras da controladora e do consolidado são assim apresentados:

	Controladora			Consolidado				
	Ativo		Passiv		Ativo		Passiv	2011
Abc Ii De Invest Imob Ltda	2012	2011	1.965	2011 1.965	2012	2011	2012	2011
Abc Realty De Invest Imob Ltda	761	-	3.888	3.888	126	-	1.510	1.383
Acropole Incorporadora Ltda Adiel Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	104	-	211	
Agcc Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	-	-	-	1.143
Agin Vergueiro Empreend Imob Spe Ltda Agra Cyrela Spe Ltda	369 11	317 11	1.827 82	1.827 147	369	265	461 65	-
Agra Incorporadora S/A	-	-	596	596	-	-	596	596
Aldeia Da Colina Empreend Imob Spe Ltda	1.187	1.187	-	-	-	-	-	-
Alfa Realty Empreendimentos Imobili Alpen Haus Desenv Imob S/A	332 80	332 80			332	332 80	2.469	-
Andorra Empreend Imob Ltda	99	-	-		-	-	2.409	-
Angra Dos Reis Empreend Imob Ltda	1.443	295	4	10.045	5	1.359	-	-
Arizona Invest Imob Ltda Ativic S/A	824 4	824 4	10.069	8.903	824 4	- 4	1.202	2.050
Atlantida Empreend Imob Spe Ltda	424	424	171	171	-	247	430	-
Australia Empreeendimentos Imob Ltda	46	-	-	-	5.988	11.651	-	-
Autentico Vila Carrao Empr Imob Spe Ltda	-	-	-	-	94	-	-	-
Barao De Miracema Empreend Imob Spe Ltda Belgica Empreend Imob Ltda	181	181 416	-	10	-		-	10
Berrini Bandeirantes Empreend Imob	109	109	-	-	109	109	-	-
Bertoletti Planejamento E Desenvolv	1.256	1.250	-	-	1.256	1.250	-	-
Bni Guarapiranga Desenv. Imob. Ltda Boa Vista Empreend Imob Spe Ltda				-	13		80	
Brazil Realty - Cia Securit De Cred Imob	-	-	-	5.911	-	-	-	-
Bre Adm E Participacao Ltda	-	-	-	-	-	1	-	
Brigadeiro Galvao Empreend Imob Spe Ltda Bueno Neto Gestao Imobiliaria Ltda	- 855	- 855			855	855	186	11
Bullish Participacoes Sa	-	-	124	124	-	-	124	124
Cacapava Empreitada De Lavor Ltda	-	-	-	-	416	16	915	-
Caiobas Empreend Imob Spe Ltda Calafate Invest Imob Ltda	53 2	53 2	- 45	- 45	-	258	41	-
Camargo Correa Cyrela Empr Im Spe Ltda		-	-	-	-		10	10
Cananeia Empreend Imob Ltda	2	2	-	-	2	2	-	-
Caninde De Invest Imob Ltda	- 120	-	2.597	2.597	-	1.415	-	-
Capital Realty De Invest Imob Ltda Capri Incorp Spe Ltda	120	120	-	-	1.960		-	-
Carcavelos Empreend Imob Ltda	-	-	6.109	6.109	-	-	-	-
Carvalho Hosken S/A Engenharia E Co	-	-	166	166	-	-	166	166
Cbr 002 Empreend Imob Ltda Cbr 011 Empreend Imob Ltda	138	213 138	-	-	-	-	-	-
Ccisa 06 Incorporadora Ltda	-	-	-	-	76	-	-	-
Ccp Propriedades Imobiliarias Ltda	-	-	3.132	3.132		-	3.132	3.132
Century De Invest Imob Ltda Cesario Galli Neto	2.176	1.127	-	-	3.860 2.176	4.006 1.127	-	-
Chiachiaretta Empreend Imob Ltda	2.170	295	-	-	2.170	-	-	-
Cipas a Votorantim Empreend Imob S/A	259	259	-	725	-	-	1.216	1.745
City Parque Morumbi Spe S/A Concima Empreendimentos E Construçã	3.398 340	3.464 6.930	-	-	2.576 340	2.554 6.930	-	-
Construtora Pampaulista Ltda	2	-	-	-	340	-	-	
Construtora Surya Ltda	-	-	9	17	-	-	9	17
Costa Maggiore Empreend Imob Ltda	-	230	-	-	-	113	2	-
Cotia Empreend Imob Ltda Country De Invest Imob Ltda	1.618	1.618	1.665	1.665	-	3.659 2.596		-
Cubatao Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	-	12	-	-
Cury Construtora E Incorp S/A	8.350	-	-	126	916	-	-	253
Cury Empreendimentos Imobiliarios L Cybra De Invest Imob Ltda	57.289 16	51.535 16	137.362	137.362	57.289	51.535	-	3.981
Cyrela Aconcagua Empreend Imob Ltda	4.730	4.731	137.302	2	-	-	534	496
Cyrela Andrade Mendonca Empr Imob Ltda		32	12.104	12.104	2.081	33.435	29.415	-
Cyrela Andrade Mendonca Jopm E I Spe S/A	1.595	1.595	-	-	984	-	10.902	5.120 9.988
Cyrela Bahia Empreend Imob Ltda Cyrela Bracy De Invest Imob Ltda	448	516	86	68 4.899	-		334	9.988 343
Cyrela Braga Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	585	606	2	-
Cyrela Braganca Empreend Imob Spe Ltda	-	-	-	-	548	569	-	-
Cyrela Brazil Realty Rjz Empr Imob Ltda Cyrela Chile Empreend Imob Ltda	3.589	3.589	-	-	870 18	760	379	361
Cyrela China Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	-	-	-	695
Cyrela Classic De Invest Imob Spe Ltda	35	35	-	-	-	-	161	182
Cyrela Comercial Imob Ltda Cyrela Conquista Empreend Imob Ltda	-	5.204	992	992	-	917	-	-
Cyrela Construtora Ltda	1.236	477		-	5.604	5.286	2.407	-
Cyrela Cuzco Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	184	-	-	640
Cyrela Dinamica De Invest Imob Ltda Cyrela Elwing Empreend Imob Spe Ltda	6.377	6.377	3.005 632	3.005	-	-	1.982	1.350
Cyrela Empr Imob Coml Imp E Exp Ltda	67	67	41.327	41.327	59.093	51.657	1.902	-
Cyrela Fibra N.A. Empreend Imob Ltda	580	7	10	10	-	-	3	3
Cyrela Gafisa Spe Ltda	-	-	105				105	- ,
Cyrela Greenfield De Invest Imob Ltda Cyrela Grenwood De Invest Imob Ltda	5.245	5.007	904	333	38	324	5	4
Cyrela Holanda Empreend Imob Ltda	950	950	-	-	-	1.285	-	-
Cyrela Imobiliaria Ltda	342	533	-	191		-	-	61.296
Cyrela Índico Empreend Imob Ltda Cyrela Invest E Particip Ltda	105 352	137 352	2	47	272	275 10.843	-	-
Cyrela Invest E1 articip Eda Cyrela Ipanema Empreend Imob Ltda	2.295	2.295	-	577	-	-	-	580
Cyrela Jamaica Empreend Imob Ltda		-	7	577	-	-	-	-
Cyrela Japao Empreend Imob Spe Ltda	286	286	-	2215		- 747	- 20	
Cyrela Lakewood Empreend Imob Ltda Cyrela Lombardia Empreend Imob Ltda	50 24	-	-	2.215	- 6	-	20	18
Cyrela Mac Amazonas Empr Imob Spe Ltda	-	-	900	900	-	-	60	2
Cyrela Mac Everest Empr Imob Spe Ltda		-	283	283	-	-	18	283
Cyrela Mac Monterey Empr Imob Spe Ltda Cyrela Magik California E. I. Spe Ltda	833 3.994	1.800 3.994	- 555	330 7.757	823 739	254 2.055	- 594	-
Cyrela Magik California E. I. Spe Ltda Cyrela Magik Monaco Empr Imob Ltda	2.206	3.994 36	-	5.056	739 287	1.164	594 929	-
Cyrela Magik Tecnisa Empr Imob Spe Ltda	-	-	3.690	3.690	-	-	-	-
Cyrela Magiklz Campinas 01 Empreend Imob Ltda	5 2 205	1	2.005	2.005	- 202	1	-	-
Cyrela Malasia Empreend Imob Ltda Cyrela Manaus Empreend Imob Ltda	2.395 377	1.530 377	3.895	3.895	5.383	475 465	27	-
Cyrela Maresias Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	-	3	-	-
Cyrela Milao Empreend Imob S.A.	-	1.100	-	-		-	415	119
Cyrela Moinho Empreend Imob Ltda Cyrela Monza Empreend Imob Ltda	1.698	1.698	600	410	1.577 245	1.698 104	- 6	-
Cyrela Nazca Empreend Imob Ltda	-	196	-	-	-	-	-	
Cyrela Niss Empreend Imob Ltda	172	232	270	270	-		117	137
Cyrela Oceania Empreend Imob Ltda	5	5	-	-	5	5	-	-

Permanentary from the properties of the prope			Controladora			Consolidado			
Control Process   Process   Control Process			2011						
Symb Price Proposed base 50, 0	Cyrela Opala Empreend Imob Ltda				- 4011	- 2012		- 2012	- 2011
Control Impreend Improved I	Cyrela Pacifico Empreend Imob S/A	-		66	410	-	-	66	-
One by the progress lands labt         1         5,000 by the progress lands labt         1         2         1         2         2         2         2         2         2         1         2         2         1         2         2         1         2 <td></td> <td>34</td> <td>-</td> <td>4.449</td> <td>4 440</td> <td>- 12</td> <td>-</td> <td></td> <td>- 44</td>		34	-	4.449	4 440	- 12	-		- 44
Own between pickenpelands hald         13         33         20         2.09         3.0         4.0         3.0         1.0         2.0         3.0         3.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         1.0         2.0         1.0         2.0         1.0         2.0         1.0         2.0         1.0         2.0         1.0         2.0         1.0         2.0         2.0         1.0         2.0         2.0         2.0         2.0         1.0         2.		-	-				-		
Commitment   Com		13	13			-	-		
Contact   Cont				-				-	-
Control   Cont				-		-		1.513	1.513
Contain Designate Intended				15.484		19.352	38.587	-	-
Cardi Enground From Park Inform   1975   1976   1			-	1.051	1.204	-	-		
Conde in Improved Improved Improved Improved Service Se				-		- 217	-	5.490	276
Own bits substant bits by bit bits         7         75.00         75.00         1.21         23.00								- 14	- 3
Cyneth Source Present broke Intails         1962         1972         1.5         1.5         1.6         1.6         1.7         1.0						4.321	12.343	-	-
Cycle Tennis Labra than Labra   1,877   1,877   1,970   1,06   1,07				-		-		-	-
Cyrin   Cyri				-	-	-	-	-	-
Cyent Printies Stands Segard System   1988				7.901	7.901	- 16	-	185	169
Cyank   Tokack Empresed Insolution   1		208	208	-	-	-	-	-	
Cyank Wasking Societ SA         I.004         1.007         y         y         1         2         1.00         2.50         1.00         2.50         1.00		-	-	-	-	-		-	-
Cyan Was fixed more stands Spe Intale         7         9         1         1         1.01         1.02         1.03		1.074	1.079	-	-	-	-	-	
Contain No.				-	1	-	1 128		28.594
Cycle   Expressed Intended   61	•	-		13.517	-				1.590
Cycon   Cyco		-	-		111		-		
Contingeneral motor bottle		611		-					-
Desi		<del>-</del> -	8.679						-
Pook	-	-	-	-					-
Pose Camer Laba	Dgc Agua Verde Ltda	-	-	-		14.212	9.351		-
Pose Incorde Inch		-	-	-	-	26.084		- 2	-
Post Exister Number Rise   100   1		-	-	-	-	0.119		6.465	3.001
Post   Prime plane flamp (mobilishing blank   1	2	-	-	-	-		1.090	-	2.247
Des Santa Quierie Italia		-	-	-	-		-	120	-
Deg Clambal Labia	Dgc Pinheirinho Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	925	-	-	
Descriptomination Elemination   Permission   Permission		-	-	-	-	-	-		
Dealer Plane Strepender   1		-	-	-	-	-	-		
Pamb		-	-	-	1	-	-		
Paylesino Sales Empreend Innot Spe Lida		-	-	1.404	1.414	-	-	1.404	1.414
Estands Rovingues Caldas E. I. Sp. Lida   159		-	-	-	1	-	-	-	1
Principal Sur Journey and Improvend Immo Special at 1966   188		14		-	-	-	-		- 20
Fuenca   18		-		-	-	-	1.999	-	- 20
Per   Per		96	118	-	-	-		-	-
Pine persent prime brained   3   5   5   5   5   5   5   5   5   5		2.832	1.068	-	-	-	-	-	-
Formal Filt De Invest fino Edds		- 2	-	-	-			-	-
Funchal Expreend Immob Lofa   546   78		3		5 389	5 389	3		-	-
Calcin Boolevard Deservols Impo S/A   1		546		-	-	-		470	-
General For Person   170   1		-	-	-	-	-	-	10.221	227
Cickes   Color   Col		-	-	-	-	-		-	-
Colon   Park Residencial Imprefund Inda   Colon   Co				17.032	14.079			5.610	1 562
Golarian Empreend Immb Sp. Lida		5.076		17.032	14.079			5.010	1.302
Cannub Enropered Intob Spe Ltd		224		11	7.801			1.425	-
Camba Engreend Imple Spe Leda   664   425   2.0   2.		68.528	43.968	-	-	-	2.954	28.440	-
Fig.   Contempered Innob Lida   18   28.563     2.000     500				-	-				470
For the Post De Sol Incorp Ltda				-	2.000			231	-
Hanconstrucose Elacorporacoes Lida		-		-	-		500	-	
Incorted Incorporacoes Hotekins L   25.677   18.276		-	-	-	-	-	857	-	-
Paneris Involt Lida			10.074	-	-		10.077	-	-
Jacin Reis Empreend Imob Lida         277         277         -         -         -         40         362         -           Jaguariuna Empreend Imob Lida         1.209         1.191         -         -         1.79         1.74         -         -         4.379         2.306           Jardim America Incorp Spe Lida         534         534         268         268         179         674         -         <		25.6//	18.2/6	-			18.2/6	-	-
Inguariuna Empreend Imob Lida         1.09         1.191         -         1.70         1.70         4.37         2.30           Jardim Acropole Empreend Imob         -         -         -         -         -         -         4.379         2.306           Jardim Acropole Empreend Imob Lida         534         534         268         268         179         179         -         -         -           Jardim Sel Impeend Imob Lida         -         -         1.449         1.449         648         648         -         -         -         1.826           Jardim Sel Impeend Imob Lida         -         -         -         -         6.74         674         -         -         -         -         1.826         -		277	277	-	-		40	362	-
Jardim America Incorp Spe Ltda         534         534         268         268         179         179	Jaguariuna Empreend Imob Ltda	1.209	1.191	-	-	179	174	-	-
Jardim Cedro De Libano E. I. Spe Lidad         -         -         1. 449         1.449         648         648         -         <		-	-	-	-	-	-		
Jardim Real Empreend Imob Lida         - <th< td=""><td></td><td>534</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>-</td></th<>		534							-
Jardim Sul Incorp Ltda         -         -         -         -         -         -         5         54         -         54         -         54         -         54         -         54         -         54         -         54         -         54         -         54         -         -         54         -         -         54         -         -         54         -         -         54         -         -         54         -         -         -         -         54         -		-		-				-	1.826
Kc Imobiliaria Ltda         -         2         -         -         2         -         -         2         -         -         2         -         -         2         -         -         -         2         -         -         -         2         -	Jardim Sul Incorp Ltda	-	-	-	-	-	-	54	-
Rlabin Segallcyrela Spe Ltda				-	-			-	-
Klacon Engenharia Lida.         121         121         -         -         121         121         -         -         121         121         -         -         -         121         121         -         -         -         -         -         8.675         11193         737         343         -         -         -         -         -         -         -         -         -         366         1.322         -         -         -         -         366         1.332         - <td></td> <td></td> <td></td> <td>- 015</td> <td>- 915</td> <td></td> <td></td> <td>- 27</td> <td>-</td>				- 015	- 915			- 27	-
Le Empreend Imob Spe Ltda         1.         8.675         11.193         737         343             Licy Empreend Imob S/A         2.532         3.049           0.         396         1.332            Lider Cyrela Df0 I Empreend Imob Ltda         7.576 <td></td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>-</td>				-					-
Lider Cyrela Df Ol Empreend Imob Ltda         -         5.769         -		-		8.675	11.193			-	-
Liveck S/A         732         732         732				-	-			1.332	-
Living Construtora Ltda         -				-				-	-
Living Empreend Imob Ltda         8.417         13.397         39.327         39.180         20.176         -         -335.288           Living Itatiba Empreend Imob Ltda         -         -         -         -         -         -         -         1           Living Limira Empreend Imob Ltda         - <td></td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>_</td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>- 30</td>				-	_			-	- 30
Living Itatiba Empreend Imob Ltda         -				39.327	39.180		-	-	
Living Limeira Empreend Imob Ltda         9         9         9         9         9         9         9         9         9         9         9         9         9         9         1         2         2         1         1         1         1         1         1         1         1         1         1         2         1         1         1         1         2         2         2         3				-	-		-	-	
Lombok Incorporadora Lida         -         -         2.095         2.095         -         -         1.481         359           Londrina Empreend Imobliarios Lida         3         3         -         -         -         -         10         10           Lucio Brazil Real Estate S/A         7.199         6.812         -         -         181         -         -         814           M2RI Empreendimentos E Participacoe         -         -         3.750         3.750         -         3.750         3.750           Mac Construtora Lida         2313         4.257         467         955         -         -         42         593           Mac Cyrela Equador Empreend Imob Lida         222         813         -         -         -         -         -         47         1.015	Living Limeira Empreend Imob Ltda	-		-		-	-	-	1
Londrina Empreend Imobiliarios Lida         3         3         -         -         -         -         -         10         10           Lucio Brazil Real Estate S/A         7.199         6.812         -         -         181         -         -         814           M2RI Empreend imentos E Participacoe         -         -         3.750         -         -         3.750         3.750         -         -         422         593           Mac Cyrela Equador Empreend Imob Lida         222         813         -         -         -         -         -         47         1.015				2.005		-	-	1 401	250
Lucio Brazil Real Estate S/A         7.199         6.812         -         -         181         -         -         814           M2R Empreendimentos E Participacoe         -         -         -         3.750         3.750         -         -         3.750         3.750           Mac Construoira Lida         2.313         4.257         467         955         -         -         -         422         593           Mac Cyrela Equador Empreend Imob Lida         222         813         -         -         -         -         -         47         1.015				2.093		-	-		
M2RI Empreendimentos E Participacoe         -         -         3.750         3.750         -         -         3.750         3.750           Mac Construtora Ltda         2.313         4.257         467         955         -         -         422         593           Mac Cyrela Equador Empreend Imob Ltda         222         813         -         -         -         -         47         1.015				-			-	-	
Mac Cyrela Equador Empreend Imob Ltda         222         813         -         -         -         -         47         1.015		-	-				-		
						-	-		
лис од ом. пом. дарсони шио кан				-		- 00	100	47	1.015
	Cyrom nam Zaprocita misto Litta	-	-	-	•	22	100	-	-

		Controladora				Consolidado			
	Ativo		Passi		Ativ	0	Passi		
Mac Cyrela Mafra Empreend Imob Ltda	2012 38.152	<b>2011</b> 47.819	<b>2012</b> 39	2011 39	2012	2011	2012 4.143	2011 142	
Mac Cyrela Manay Empreend Imob Ltda	5.393	47.819	-	-	2.832	1.487	4.143	-	
Mac Dinamarca Empreend Imob Ltda	80	80	-	-	79	80	-	-	
Mac Empreend Imob Ltda - Scp Investi	-		-	-	-	-	4	-	
Mac Empreend Imob Ltda Mac Escocia Empreend Imob Ltda	5	5	8.036	14.011	-	-	354	31	
Mac Espanha Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	-	-	-	25	
Mac Holanda Empreend Imobairios Ltda	1.079	3.118	760	760	320	-	254	1.769	
Mac Invest E Particip Ltda	-	-	-	-	-	382	837	-	
Mac Irlanda Empreend Imob Ltda	86	86	8	8	85	-	2	12	
Mac Mexico Empreend Imob Ltda	1.739	1.739	930	130	560	-	310	964	
Mac Portugal Empreend Imob Ltda Mac Spot Manay Empreend Imob Ltda	-	4	3.960	3.736	-	-	1.091 3.960	153 3.732	
Mac Veneza Empreend Imob Ltda	7	-	-	-	7	_	3.700	-	
Madison Propriedades Imobs Ltda	-	-	-	-	-	-	544	-	
Magik Empreendimentos Imobiliarios	171	11.793	-	-	171	11.793	-	-	
Magik Lz Empreendimentos Imobiliari	6	4	-	-	6	4	-	-	
Magnum Invest Imob Ltda	- 712	-	3.123	3.123	403	403	-	-	
Maiastra 1 Empreend Imob Ltda Maiastra 2 Empreend Imob Ltda	713 32	745	-	-	12	45	-	4	
Marica Empreend Imob Ltda	-	2	-	-	-	-	-	-	
Marina Crepi Empreend Imob Spe Ltda	3	1	-	-	572	572	-	_	
Matheo Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	-	-	3.566	3.103	
Melo Teixeira Arquitetura E Planeja	-	-	240	241	-	-	240	241	
Merito Empreend Imob Spe Ltda	-	6	-	6	273	-	-	-	
Mesopotamia Empreend Imob Spe S/A	151	- 151	-	-	- 10	-	-	6.043	
Mestre Alvaro Empreend Imob Ltda Millenium Inv. Imob. Ltda	151	151	381	381	10	_	381	381	
Miralta Empreend Imob Spe Ltda	44	44	-	-	237	239	-	-	
Mnr6 Emp Imob S/A		-	_	-	1	-	_	-	
Moinho Velho Empreend Imob Spe Ltda	208	181	-	-	89	76	-	-	
Morar Construtora E Incorporadora L	1.743	1.606	91	91	1.743	1.515	91	-	
Mvl - Empreendimentos E Participaco	1.263	1.250	752	752	1.263	499	752	-	
Natal Construcoes E Incorporacoes L Nepal Empreend Imob Ltda	2 2.290	2 647	-	-	2	2	225	225	
Nilo Empreend Imob Ltda	1.302	2.094	-	-	-	-	- 223	112	
Nova Delhi Incorp Spe Ltda	-	-	_	-	1.500	-	_	-	
Nova Vila Guilherme Empr Imob Spe Ltda	20	19	-	-	933	459	474	_	
Nova Zelandia Empreend Imob Ltda	1.400	-	-	9.237	7.862	28.539	417	-	
Np Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	-	-	56	-	
Oaxaca Incorporadora Ltda	-	-	1.349	1.349	3.132	3.250	-	-	
Office Shopping 2 Empreend Ltda	19 470	99 1.316	-	-	470	1.316	10	61	
Omega Spe Empreendimentos Imobiliár Option De Invest Imob Ltda	4/0	1.510	-	-	1.237	1.316	-		
Paraba Invest E Particip Ltda	-	-	_	-	-	-	24	_	
Parque Turiassu Empreend Imob Spe Ltda	-	-	410	-	-	-	410	-	
Peniche Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	-	-	-	331	
Petronio Portela Empreend Imob S/A	=	-	-	-	114	-	-	-	
Petropolis Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	-	10	1	-	
Plano & Plano Constr E Particip Ltda Plano Amoreira Empreend Imob Spe Ltda	98 591	98 591	-	-	77 904	189 911	-	-	
Plano Araucaria Empreend Imob Ltda	1	1	_	-	-	-	3	_	
Plano Aroeira Empreend Imob Ltda		-	-	-	-	-	1	_	
Plano Cedro Empreend Imob Ltda	62	62	-	-	4	5	-	-	
Plano Cerejeiras Empreend Imob Ltda	82	82	16	16	-	-	1	-	
Plano Figueira Empreend Imob Ltda	29	29	-	-	1	2	-	-	
Plano Flambouyant Empreend Imob Ltda Plano Guapira Empreend Imob Ltda	- 5	- 5	-	-	1 2	2	-	-	
Plano Ipe Empreend Imob Ltda	_	-	13	13	-	-	3	-	
Plano Jatoba Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	_	-	2	-	
Plano Macieira Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	1	-	-	-	
Plano Manaca Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	1	3	-	-	
Plano Mogno Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	1	1	-	-	
Plano Pitangueiras Empreend Imob Ltda Plano Seringueira Empreend Imob Ltda	35	35	- 52	52	2	3	-	-	
Plarcon Cyrela Empreend Imob Ltda  Plarcon Cyrela Empreend Imob Spe Ltda	464 533	464 533	52	32	49 165	49 165	-	-	
Platina Brasil Empreend Imob Spe Ltda	-	-	-	-	-	7	-		
Porto Esperanca Incorp Ltda	-	-	_	-	559	- '	_	_	
Praca Oiapoque Empreend Imob Spe Ltda	-	350	-	-	-	-	69	62	
Prata Brasil Empreend Imob Ltda	10	10	10	10	10	10	-	-	
Quasar De Investimentos Imobiliario	-	-	638	638	-	-	638	638	
Queiroz Galvao Cy Oklahoma E I Spe Ltda	-	-	372	2.960	-	-	109	-	
Queiroz Galvao Cyrela Empr Imob S/A	1 572	1 572	1.022	1.022	83	81	-	-	
Queiroz Galvao Mac Cyrela Veneza E I S/A Quinta Do Moinho Empreend Imob Ltda	1.573	1.573	-	-	732	745	-	357	
Raimundo Pereira Magalhaes E I Spe Ltda	44	48	-	4	-	-	-	-	
Redil Empreendimentos E Participaco		350	_	- '	_	350	_	_	
Residencial Sao Conrado Empr Imob Ltda	-	-	-	-	-	427	1.305	-	
Rgc Urbanismo Ltda	-	-	-	-	-	-	3.003	1.558	
Riviera Ponta Negra Empr Imob Spe Ltda	2	2	-	-	-	3	222	-	
Rodrigo Fairbanks Von Uhlendorff	-	25.290	-	-	-	25.290	-	-	
Rodrigo Uchoa Luna  Pouvinol Salvador Alanda Empr Imph Ltda	983	33.524	3.000	-	201	33.524	3.000	-	
Rouxinol Salvador Alende Empr Imob Ltda Rua Do Orfanato Empr Imob Spe Ltda	1.468	2.795 1.468	3.000	12	291	298	5.000 643	643	
Salmiana Empreend S/A	1.400	1.408	-	- 12	-	-	850	- 043	
Santo Eliseu Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	3.380	3.345	33	_	
Saracura - Invest Imob Ltda	-	-	-	5.300	500	441	-	-	
Savona Empreend Imob Spe Ltda	173	173	-	-	78	78	-	-	
Scp - Baturite	-	-	-	-	-	-	455	-	
Scp - Classic/Galli Scp - Conx X Boa Vista	364	364	-	-	-	-	153	153 80	
Sep Conversion (18th	-	-	-	-	-	-	-	60	

		Controladora		Consolidado				
	Ativ	0	Passi	vo	Ativo		Passi	vo
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Scp Mac Projetos	-	-	-	_	1.864		950	
Scp - Provence Horto	-	-	-	-	614	-	-	-
Scp Isla	6.035	-	524	3.850	6.035	-	524	2.501
Seller Consultoria Imob E Represent Ltda	-	-	-	-	11.921	11.191	-	-
Selling Consult Imob E Represent Ltda	32	32	-	-	-	-	-	95
Sinco Participações Ltda	55	55	-	-	55	55	-	-
Sk Edson Empreend Imob Spe Ltda	-	-	-	-	-	-	-	9
Sk Realty Empreend Imob S/A	9	569	10.230	560	8	-	4.915	600
Slk Empreend Imob Spe Ltda	7.662	7.557	1.852	200	-	-	3.958	2.411
Spe Brasil Incorp 11 Ltda	675	675	2.000	-	675	-	675	-
Spe Brasil Incorp 17 Ltda	5	2.341	2.000	-	5	5	2.000	-
Spe Brasil Incorp 2 Ltda	200	200	-	-	200	200	-	-
Spe Brasil Incorp 20 Ltda	433	108	-	-	433	108	-	-
Spe Brasil Incorp 9 Ltda	-	162	-	-	-	-	-	-
Spe Brasil Incorporação 7 Ltda	-	400	-	-	-	-	-	-
Ssb Empreend Imob Spe S/A	-	-	-	-	-	-	3.801	4.289
Suriname Empreend Imob Ltda	245	245	-	-	-	-	2.156	2.156
Tal De Invest Imob Ltda	-	-	953	953	-	-	-	-
Tal Empreend Imob Ltda	-	-	9.693	9.693	-	-	102	25
Tamoios Empreend Imob Spe Ltda	264	264	-	-	-	-	-	-
Tecco Tecnologia E Construções Lt	-	-	1.397	1.397	-	-	1.397	1.397
Tecnisa Engenharia E Comercio Ltda	-	-	730	730	-	-	-	730
Tecnum & Corporate Empreendimentos	-	-	2.067	2.067	-	-	2.067	2.067
Teresopolis Empreend Imob Ltda	53	53	-	-	-	-	-	-
Tibirica Empreend Imob Ltda	651	-	4.322	3.671	326	326	-	-
Topazio Adm. Bens E Asses.Ltda	883	885	-	-	883	882	-	-
Topazio Brasil Empreend Imob Spe Ltda	34	34	-	-	-	-	-	-
Torres Vedras Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	-	12.106	-	-
Toulon Empreend Imob Spe Ltda	835	1.451	-	-	-	-	3	75
Unique De Invest Imob Ltda	3	3	2.928	2.928	83	2.073	-	-
Vereda Paraiso Empreend Imob Ltda	-	1.976	3.675	5.651	-	-	-	5.222
Vero Sta Isabel Empreend Imob Spe Ltda	1	1	-	-	-	1	-	-
Viana Do Castelo Empreend Imob Ltda	-	-	4.474	4.474	-	2.135	-	-
Viena Incorp Spe Ltda	-	-	-	-	95	-	-	-
Vila Maria Empreend Imob S/A	72	90	-	9	147	-	-	-
Vinhedo Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	424	19.525	-	-
Viver Empreendimentos Imobiliarios	-	-	1.712	1.712	-	-	1.712	1.712
Vivere Franca Empreend Imob Ltda	-	-	-	-	-	-	446	-
Vivere Japao Empreend Imob Ltda	4.525		-		4.468		573	
Vivere Japao Empreend Imob Ltda	410	180	89	87	-	-	-	204
Vix One Empreend Imob Spe Ltda	-	-	-	-	-	-	260	2.117
Vmss Empreend Imob Spe S/A		<u> </u>					4.220	
	370.881	450.835	461.529	504.451	357.236	481.933	266.129	251.349

A Companhia possui saldos de mútuo com sócios e administradores das empresas citadas acima, que totaliza, em 31 de dezembro de 2012, no consolidado R\$10.150 (12/2011, corresponde a R\$74.620), corrigidos pelo INCC ou IGPM, acrescido de juros de 12% ao ano, sem prazo de vencimento. As garantias dadas à Companhia estão vinculadas à entrega de quotas na controlada ou controlada em conjunto, a assunção da obrigação por parte de empresas ligadas ao acionista.

Possui também saldo de R\$40.000, que corresponde a adiantamentos concedidos à empresa da qual foi adquirido terreno, para que sejam executadas determinadas benfeitorias no mesmo, como estabelecido contratualmente. Os adiantamentos estão sujeitos à atualização com base na variação do Índice Nacional de Construção Civil - INCC, acrescido de juros de 12% ao ano. Os juros vencem mensalmente, e o principal será recebido por ocasião da liquidação da compra do terreno.

### b) Operações

As operações mantidas com partes relacionadas representam, principalmente, serviços que envolvem a responsabilidade técnica de projetos e o controle de todos os empreiteiros que fornecem mão de obra especializada de construção, aplicada no desenvolvimento dos empreendimentos da Companhia e de suas investidas.

Os serviços faturados contra a Companhia e suas investidas no exercício findo em 31 de dezembro de 2012 contemplam os gastos de salários e encargos sociais gerados em

canteiros de obra nos estados de São Paulo (fornecedor Caçapava) e Rio de Janeiro (fornecedor Itaipava) conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Conso	olidado
	2012	2011	2012	2011
Itaipava Empreitada de Lavor Ltda	133	102	51.533	55.541
Caçapava Empreiteira de Lavor S/C Ltda	182	266	89.785	86.728
	315	368	141.318	142.269

Estas operações são classificadas como custos incorridos das unidades em construção e alocados ao resultado conforme o estágio de comercialização das unidades do empreendimento.

### c) Acordo Operacional CCP

O acordo operacional estabelece regras de não competitividade mútua pelo prazo de 5 anos, com vigência até 31 de dezembro de 2012, que impedem a Cyrela Commercial Properties S.A Empreendimentos e Participação ("CCP") de atuar no desenvolvimento de empreendimentos residenciais e a Companhia de atuar no desenvolvimento de empreendimentos comerciais e industriais. Ambas as partes não poderão concorrer entre si, isoladamente ou em conjunto com outras empresas do setor imobiliário, ou através de qualquer aliança estratégica ou outra forma de associação direta ou indireta com empresas do setor imobiliário ou parceiros de negócios ou quaisquer terceiros, estando impedidas de celebrar qualquer acordo ou contrato que possa ser interpretado como sendo idêntico ou semelhante ao acordo operacional, e de assumir, direta ou indiretamente, qualquer atividade que possa ser interpretada como concorrente com as atividades uma da outra.

As partes também concordaram em não praticar qualquer ato que possa ser interpretado como concorrência desleal, conforme estabelecido pelo artigo 195 da Lei nº 9.279/96, que regula os direitos e obrigações relativos à propriedade industrial.

Havendo violação das cláusulas de competitividade e/ou confidencialidade, a parte infratora pagará à outra parte, multa diária de 2% do valor do pagamento feito pela Companhia nos termos do acordo nos últimos 12 (doze) meses contados a partir da data em que se verificar a ocorrência, corrigido pelo IGP-M.

O presente acordo poderá ser rescindido sem qualquer responsabilidade para qualquer uma das partes, a qualquer tempo:

- (i) por consentimento mútuo, por escrito, entre as partes com aviso prévio de 30 (trinta) dias.
- (ii) se qualquer uma das partes for declarada insolvente ou falida, sofrer intervenção, ou requerer composição com os credores.
- (iii) no caso de ocorrência de força maior ou caso fortuito que impossibilitem a continuidade dos serviços da Companhia para a CCP.

Este acordo teve o último aditamento em 29 de novembro de 2010, onde as partes decidiram: (i) nos termos da cláusula 5.1 do acordo operacional, prorrogar o prazo de

vigência do referido acordo até 31 de dezembro de 2012, podendo ser prorrogado por qualquer das partes mediante aditamento escrito, desde que celebrado até 30 dias antes do término do prazo de vigência do mesmo; (ii) pela prestação dos serviços, a CCP deverá pagar mensalmente à Companhia o valor de R\$30 e estabelecem as partes que a Companhia tenha exclusividade na prestação dos serviços contratados. A Companhia está analisando a renovação para 2013.

A Companhia e suas controladas são locatárias em alguns imóveis da CCP, com valor médio mensal de R\$546.

### d) Remunerações a administradores

(i) Remuneração fixa: a remuneração global aos administradores da Companhia, para o ano de 2012, foi fixada em até R\$11.000, conforme Assembleia Geral Extraordinária de 27 de abril de 2012 (2011: até R\$15.000).

As remunerações registradas no resultado da Companhia estão na rubrica "Despesas com honorários da administração".

As despesas acumuladas incorridas no exercício findo em 31 de dezembro 2012 e 2011 podem ser assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado		Total de membros	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Conselho	739	482	2.298	482	8	3
Diretoria	4.655	4.038	4.916	6.134	7	9
Encargos	1.079	907	1.443	1.327		
	6.473	5.427	8.657	7.943		
Benefícios Conselho	49	32	80	32		
Benefícios Diretoria	547	69	568	93		
	596	101	648	125		
Total	7.069	5.528	9.305	8.068	15	12
Remuneração no período:						
Conselho - maior remuneração	159	173	775	173		
Conselho - menor remuneração	105	154	105	154		
Diretoria - maior remuneração	1283	981	1283	981		
Diretoria - menor remuneração	242	244	242	244		

(ii) Remuneração Variável: nos termos do Artigo 190 da Lei das Sociedades por Ações, a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício social poderá determinar a distribuição de até 10% (dez por cento) do resultado do exercício social,

após os ajustes do Artigo 189 da Lei das Sociedades por Ações, aos administradores e empregados da Companhia, a título de participação nos resultados.

A atribuição e participação nos resultados aos administradores e empregados, somente poderá ocorrer nos exercícios sociais em que for assegurado aos acionistas o pagamento do dividendo mínimo obrigatório previsto no Artigo nº 41 do Estatuto Social.

As despesas registradas no resultado da Companhia, apresentadas na rubrica "Participação de empregados e administradores", são referente a participação no resultado de 2011 pagas em 2012, que totalizaram R\$9.457.

Stock options: a Companhia mantém planos de opções para compra de ações ("stock options"). São elegíveis a esta modalidade todos os administradores e empregados que fazem jus ao recebimento de bônus anual e que não tenham como componente de sua remuneração comissões direta ou indiretamente ligadas à venda ou compra de ativos para a Companhia. No exercício findo em 31 de dezembro de 2012, as despesas relacionadas aos administradores totalizaram R\$5.948 (R\$9.581 em dezembro de 2011).

A Companhia não mantém com seus administradores benefícios pós-emprego ou por rescisão de contrato de trabalho.

# e) Reclassificação

A Administração da Companhia efetuou determinadas reclassificações no exercício findo em 31 de dezembro de 2011, com o intuito de alinhar os critérios de classificação entre de partes relacionadas registrados em contas de ativos e passivos. Os saldos originalmente reportados referentes a partes relacionadas foram respectivamente R\$444.435 e R\$764.961 (ativo e passivo), controladora e R\$363.584 e R\$133.000 (ativo e passivo), consolidado, sendo respectivamente reclassificados da seguinte forma: R\$450.835 e R\$504.451 (ativo e passivo), controladora e R\$481.933 e R\$251.349 (ativo e passivo), consolidado. Adicionalmente o saldo de R\$264.410 classificado em partes relacionadas no balanço da controladora originalmente reportado de 31 de dezembro de 2011, foi reclassificado para a rubrica "Certificado de recebíveis Imobiliários" - CRI.

# 14. CONTA CORRENTE COM PARCEIROS NOS EMPREENDIMENTOS (RECLASSIFICADA)

Os saldos existentes com as empresas estão assim demonstrados:

	Controladora		Compalidada		
	2012	2011	Consolidae 2012	2011	
Conta Corrente					
Abc Realty De Invest Imob Ltda	847	-	(188) 10.077	(707) 12.564	
Adiel Empreend Imob Ltda Agin Vergueiro Empreend Imob Spe Ltda	= =	<del>-</del> -	984	575	
Agra Cyrela Spe Ltda	(203)	(203)	108	(145)	
Agra Incorporadora S/A	(2.062)	(2.062)	(2.062)	(2.062)	
Aldeia Da Colina Empreend Imob Spe Ltda	=	=	1	1	
Alpen Haus Desenv Imob S/A	-	- 242	2.291	2.094	
Alpen Haus Negocios Imob S/A Australia Empreeendimentos Imob Ltda	242	242	(1.933) (586)	(1.773) (4.649)	
Banco Bmc S.A	(2.683)	(2.683)	(2.683)	(2.683)	
Barao De Miracema Empreend Imob Spe Ltda	=	-	(3)	(3)	
Boa Vista Empreend Imob Spe Ltda	-	-	574	1.278	
Bullish Participacoes Sa	(879)	(879)	(879)	(879)	
Cacapava Empreitada De Lavor Ltda Calafate Invest Imob Ltda	9.152	9.152	(479) 16.576	(479) 12.307	
Caninde De Invest Imob Ltda	874	736	-	(1.580)	
Capital Realty De Invest Imob Ltda	=	=	6.357	6.758	
Ccp Propriedades Imobiliarias Ltda	3.892	3.892	3.892	3.892	
Century De Invest Imob Ltda	(1.346)	(1.346)	57.732	42.847	
Children iii Ingara Ltda	=	=	- (6.220)	2.362	
Chl Lxxviii Incorp Ltda Cipasa Votorantim Empreend Imob S/A	(1.597)	1.202	(6.229) (1.597)	(6.173) 2.686	
Condominio Sky Life	6.617	6.619	6.623	6.615	
Costa De Guadalupe Empreend Imobil	4	4	4	4	
Cotia Empreend Imob Ltda	=	-	(28)	(30)	
Country De Invest Imob Ltda	1.605	1.517	-	9.071	
Cury Construtora E Incorp S/A Cybra De Invest Imob Ltda	70 (4.808)	70 (3.952)	(5.847)	(553) (2.654)	
Cyrela Aconcagua Empreend Imob Ltda	(4.808)	(3.932)	(1.491)	(1.038)	
Cyrela Andrade Mendonca Empr Imob Ltda	(331)	-	-	(496)	
Cyrela Bahia Empreend Imob Ltda		=	(4.382)	(3.773)	
Cyrela Braga Empreend Imob Ltda	-	=	(238)	(117)	
Cyrela Brazil Realty Rjz Empr Imob Ltda	90	-	1.565	1.037	
Cyrela China Empreend Imob Ltda Cyrela Classic De Invest Imob Spe Ltda	7	7	(296) 114	(296) 741	
Cyrela Comercial Imob Ltda	(12)	139	6.500	7.836	
Cyrela Construtora Ltda	- 1	=	26.461	25.619	
Cyrela Costa Rica Empreend Imob Ltda	=	=	46	-	
Cyrela Cuzco Empreend Imob Ltda	=	=	(6.500)	1.156	
Cyrela Dinamarca Empreend Imob Ltda	-	=	(140)	- 2	
Cyrela Dinamica De Invest Imob Ltda Cyrela Empr Imob Coml Imp E Exp Ltda		- -	3	(430)	
Cyrela Europa Empreend Imob Ltda	=	-	(2.295)	(471)	
Cyrela Extrema Empreend Imob Ltda	=	-	(14)		
Cyrela Fibra N.A. Empreend Imob Ltda	-	-	5	2	
Cyrela Greenfield De Invest Imob Ltda	5	5	5	5	
Cyrela Grenwood De Invest Imob Ltda Cyrela Holanda Empreend Imob Ltda	478	478	(10.311) (30)	(10.148)	
Cyrela Iberia Empreend Imob Ltda	- -	=	15.676	8.445	
Cyrela Imobiliaria Ltda	5.530	5.675	-	-	
Cyrela Invest E Particip Ltda	(76.702)	(80.048)	=	=	
Cyrela Ipanema Empreend Imob Ltda	4.553	5.900	16.192	16.192	
Cyrela Japao Empreend Imob Spe Ltda	- (247)	- (2.47)	163	163	
Cyrela Lakewood Empreend Imob Ltda Cyrela Lambari Empreend Imob Ltda	(347)	(347)	(1.366)	=	
Cyrela Lombardia Empreend Imob Ltda	=	24	-	24	
Cyrela Mac Amazonas Empr Imob Spe Ltda	=	-	(954)	-	
Cyrela Mac Everest Empr Imob Spe Ltda	-	-	-	(1)	
Cyrela Mac Monterey Empr Imob Spe Ltda	=	=	(9)	(10)	
Cyrela Magik Monaco Empr Imob Ltda	- (4.045)	- (4.138)	1.237	1.132	
Cyrela Malasia Empreend Imob Ltda Cyrela Maresias Empreend Imob Ltda	(4.945)	(4.128)	(101) (65)	(384)	
Cyrela Mexico Empreend Imob Ltda	=	_	107	57	
Cyrela Minas Empreend Imob Spe Ltda	=	-	68	68	
Cyrela Moinho Empreend Imob Ltda	10	10	-	-	
Cyrela Monza Empreend Imob Ltda	=	=	27.381	27.818	
Cyrela Oceania Empreend Imob Ltda	-	-	2.945	2.980	
Cyrela Parana Empreend Imob Ltda Cyrela Paris Empreend Imob Ltda	1.010	1.010	(2.289) (22.390)	(4.590) (20.763)	
Cyrela Particip E Empreend Imob Ltda	89.568	86.742	478	35.691	
Cyrela Polinesia Empreend Imob Ltda	-		5.669	5.109	
Cyrela Rjz Construtora E Empr Imob Ltda	(8.140)	(8.140)	=	=	
Cyrela Rjz Empreend Imob Ltda	-	-	(561)	(707)	
Cyrela Rjz Gulf Empreend Imob Ltda	=	=	- (22.55.1)	162	
Cyrela Suecia Empreend Imob Ltda	(1.013)	(1.015)	(23.774)	(39.108) 648	
Cyrela Suecia Empreend Imob Ltda Cyrela Tecnisa De Invest Imob Ltda	(1.013)	(1.015) (1.185)	(4.001) 2.120	2.213	
Cyrela Tecnisa Be litvest lilibb Edda  Cyrela Tecnisa Klabin Segall Ei Spe Ltda	60	60	2.692	3.987	
Cyrela Vermont De Invest Imob Ltda	635	635	=	(742)	
Cyrela Volpago Particip Societ S/A	-	-	(75.000) (i)	(110.476)	
Cyrela White River Invest Imob Spe Ltda	(580)	(580)	-	-	

	Controladora		Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
Cyrsa S/A	12	12	12	1.117
Cyset Empreend Imob Ltda	-	-	1.883	2.124
Cyte Magik Empreend Imob Ltda Cytec Empreend Imob Ltda	-	-	-	2.187 (4.903)
Cz6 Empreend Comerciais Ltda	-	-	29.844	24.256
Dalia Empreend Imob Ltda	(478)	(389)	1.246	(38)
Diso Assessoria, Administacao E Par Estela Borges Empreend Imob S/A	(6.569)	(6.569)	(6.569) 79	(6.569)
Estrada Rodrigues Caldas E. I. Spe Ltda	-	-	2	-
Europa Brasil Empreend Imob Spe Ltda Fazenda Sao Joao Empreend Imob Spe Ltda	-	-	(294) (2)	(385)
Fernao Dias Empreend Imob Spe Ltda	-	_	1.860	43
Forest Hill De Invest Imob Ltda	-	-	-	(152)
Funchal Empreend Imob Ltda Galeria Boulevard Desenvolv Imob S/A	32	32	185 12.396	692 11.501
Galeria Boulevard Negocios Imob S/A	-	-	(2.936)	12.896
Gliese Incorporadora Ltda Global Park Residencial Empr Imob Ltda	-		(14.284) 180	(14.166) 136
Goldsztein Cyrela Empreend Imob S/A	-	-	(9.323)	(11.739)
Grifo Empreendimentos Ltda	(1.258)	(1.258)	(1.258)	(1.258)
Gv 10 Empreend Imob Ltda Jaguariuna Empreend Imob Ltda	- 190	- 190	2.705 80	2.737 95
Klabin Segall S.A. Empreendimentos	(5)	(7)	(5)	(6)
Lao Empreend Imob Ltda	707	707	707 192	707 4
Living Apiai Empreend Imob Ltda Living Construtora Ltda	-	-	(21)	(21)
Living Panama Empreend Imob Ltda	-	-	(1.350)	(1)
Living Piracema Empreend Imob Ltda Living Pirassununga Empr Imob Ltda	-	-	- 4	(50)
Lmk Empreendimentos E Participacoes	(337)	(337)	(337)	(338)
Lombok Incorporadora Ltda	-	-	6.617	6.694
Mac Empreend Imob Ltda Mac Invest E Particip Ltda	307	_	359	(359)
Magik Empreendimentos Imobiliarios	(2.203)	(2.203)	(2.203)	(2.203)
Magik Lz Empreendimentos Imobiliari Magnum Invest Imob Ltda	2	2	(5.209)	2 (5.222)
Maiastra 1 Empreend Imob Ltda	-	-	(4.912)	(3.887)
Maiastra 2 Empreend Imob Ltda	-	-	4.787	3.818
Marvic S Empreendimentos E Particip Mesopotamia Empreend Imob Spe S/A	1.185	1.185	1.185 2.019	1.185
Meyer Josepg Nigri	(304)	(304)	(304)	(305)
Millenium Inv. Imob. Ltda	1.012	1.012	1.012	1.012
Nilo Empreend Imob Ltda Np Empreend Imob Ltda	-	90	_	(240)
Oaxaca Incorporadora Ltda	-	-	(6.694)	(6.694)
Option De Invest Imob Ltda Partage Empreendimentos E Participa	(4.888)	(4.888)	65.842 (4.888)	49.618 (4.888)
Peniche Empreend Imob Ltda	(4.888)	(4.888)	(4.888)	(1)
Petropolis Empreend Imob Ltda	-	-	10	-
Plano Aroeira Empreend Imob Ltda Plano Cambara Empreend Imob Ltda	-	_	(396) (84)	(84)
Plano Guapira Empreend Imob Ltda	-	-	(2.095)	(1.282)
Plano Jatoba Empreend Imob Ltda Plano Seringueira Empreend Imob Ltda	-	-	(17) 10.580	(17) 11.153
Praca Oiapoque Empreend Imob Spe Ltda	-	_	3	249
Prata Brasil Empreend Imob Ltda	- 2.977	- 2.077	(58)	(675)
Quilombo Empreendimentos E Particip Raimundo Pereira Magalhaes E I Spe Ltda	3.877 100	3.877 100	3.877	3.877
Rowal S/A Com E Administração	456	456	456	456
Salmiana Empreend S/A Saracura - Invest Imob Ltda	-	-	(19.421) (19.545)	(18.865) (12.307)
Savona Empreend Imob Spe Ltda	-	-	2	(12.307)
Scp - Conx X Cybra	-	-	1.184	-
Scp - Conx X Cytec Scp - Conx X Cytec (Adiel)	-	-	-	(1.415) 10.716
Scp - Conx X Cytec (Cyte)	-	-	(621)	4.780
Scp - Conx X Cytec (Funchal)	-	-	3.000	9 6.520
Scp - Conx X Torre Vedras Scp - Conx X Vinhedo	-	-	3.000 2.666	6.520
Scp - Cyrela/Real Estate	718	6.429	718	6.429
Scp - Provence Horto Scp - Raimundo Pereira De Magalhaes	-	-	(2.081) 320	2.176
Scp - Voluntarios Da Patria	-	-	-	(1)
Skr Engenharia Ltda	60	60	60	60
Slk Empreend Imob Spe Ltda Spe Brasil Incorporação 7 Ltda	3.779 305	3.734 305	3.779 305	3.734 305
Tal De Invest Imob Ltda	(138)	(138)	1.417	1.433
Tal Empreend Imob Ltda Tamoios Empreend Imob Spe Ltda	-	-	(2.805) 230	(3.824) 50
Tecnisa Engenharia E Comercio Ltda	(323)	(323)	-	(323)
Torres Vedras Empreend Imob Ltda	-	-	5.251	- 1
Toulon Empreend Imob Spe Ltda Vereda Paraiso Empreend Imob Ltda	55 -	54	4.607	4.505
Vero Campo Belo Empr Imob Spe Ltda	-	-	55	55
Vero Sta Isabel Empreend Imob Spe Ltda Vinhedo Empreend Imob Ltda	-	-	(2.211) 5.337	(725) (3.374)
Vinnedo Empreend Imob Ltda Vinson Empreendimentos Imob. Ltda	<u>-</u> _	<u></u>	5.337	(3.374)
	14.710	19.380	103.122	97.206
Saldo apresentado no Ativo	266.069	239.978	730.295	421.474
Saldo apresentado no Passivo	251.359	220.598	627.173	324.268

<sup>(</sup>i) Em outubro de 2008, a controlada da Companhia emitiu ações preferenciais resgatáveis. Os recursos aportados por estes acionistas foram utilizados para o desenvolvimento de empreendimentos imobiliários.

A investida, através desta controlada, firmou com seus acionistas preferenciais compromisso de resgate das referidas ações, estipulados para ocorrer entre outubro de 2011 a setembro de 2014. Até 31 de dezembro de 2012, o resgate ocorrido totalizou R\$37.500.Os resgates estão sendo efetuados com os resultados auferidos pelos empreendimentos desenvolvidos através desta controlada.

A Administração da Companhia efetuou determinadas reclassificações no exercício findo em 31 de dezembro de 2011, com o intuito de alinhar os critérios de classificação entre contas correntes registrados em contas de ativos e passivos. Os saldos originalmente reportados referentes a contas correntes foram respectivamente R\$43.198 e R\$23.818 (ativo e passivo), controladora e R\$311.915 e R\$214.709 (ativo e passivo), consolidado, sendo respectivamente reclassificados da seguinte forma: R\$239.978 e R\$220.598 (ativo e passivo), controladora e R\$421.474 e R\$324.268 (ativo e passivo), consolidado.

### 15. OBRAS EM ANDAMENTO

Em decorrência do procedimento determinado pela Deliberação CVM 561/08 (OCPC 01 (R1)), alterada pela Deliberação 624/10, os saldos de receitas de vendas e correspondentes custos orçados, referentes às unidades vendidas e com os custos ainda não incorridos, não estão refletidos nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. Os principais saldos a serem refletidos à medida que os custos incorrem podem ser apresentados conforme abaixo:

a) Operações imobiliárias contratadas a apropriar das obras em andamento acumulado

	Consolidado
	2012
(+) Receita bruta total de vendas	19.657.811
(-) Receita bruta total apropriada	(13.688.153)
(=) Saldo de receita a apropriar:	5.969.658
(+) Custo total dos imóveis vendidos	12.330.357
(-) Custo total apropriado	(8.667.856)
(=) Saldo de custo a apropriar	3.662.501
Resultado a apropriar	2.307.157

### b) Compromissos com custos orçados de unidades vendidas

	Consolidado
	2012
Valores não refletidos nas demonstrações financeiras	
Circulante	2.125.081
Não Circulante	1.537.420
	3.662.501

### 16. ADIANTAMENTOS DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
Por recebimento da venda de imóveis				
Valores recebidos por venda de empreendimentos:				
. demais antecipações	18		164.199	118.834
	18	-	164.199	118.834
Unidades vendidas de empreendimentos efetivados				
Receitas apropriadas	(98.303)	(87.129)	(29.643.026)	(23.089.709)
Receitas recebidas	98.303	87.129	29.784.305	23.302.865
	-	-	141.279	213.156
-	18		305.478	331.990
Por permuta física na compra de imóveis				
Valores por permuta com terrenos	-	-	1.517.249	1.650.073
Total de Adiantamento de Clientes	18		1.822.727	1.982.063
(-) Não Circulante	-	-	561.420	558.867
Circulante	18		1.261.307	1.423.196

Os adiantamentos de clientes, originado pela permuta física na compra de terrenos, serão amortizados ao resultado mediante o mesmo procedimento de reconhecimento das receitas de vendas (conforme o percentual do custo incorrido do empreendimento).

### 17. FORNECEDORES E PROVISÃO PARA GARANTIA

A Companhia e suas controladas oferecem garantia para seus clientes na venda de seus imóveis. Estas garantias possuem características específicas de acordo com determinados itens e são prestadas por períodos que variam até 5 anos após a conclusão da obra e são parcialmente compartilhados com os fornecedores de bens e serviços. Os montantes registrados pela Companhia e suas controladas estão na rubrica "Fornecedores".

	Controla	ndora	Cons olidado		
	2012	2011	2012	2011	
Provisão para garantia de construção	-	-	111.136	75.069	
Demais fornecedores de bens e serviços	10.716	9.598	232.215	211.183	
Total de Fornecedores	10.716	9.598	343.351	286.252	
(-) Não Circulante	-	31	61.461	50.268	
Circulante	10.716	9.567	281.890	235.984	

# 18. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS

### Passivo circulante e não circulante

Novos terrenos são adquiridos, objetivando o lançamento de novos empreendimentos pelas sociedades, de forma isolada ou com a participação de terceiros, gerando compromissos, representados por créditos que possuía o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consoli	olidado	
Ano	2012	2011	2012	2011	
2013	-	215	-	98.804	
2014	-	-	68.206	8.715	
Até 2022	-	-	7.920	24.769	
Não circulante	-	215	76.126	132.288	
Circulante		1.777	248.536	334.322	
Total	-	1.992	324.662	466.610	

As contas a pagar estão, substancialmente, atualizadas pela variação do Índice Nacional da Construção Civil - INCC ou pela variação do Índice Geral de Preços - Mercado - IGP-M.

### 19. TRIBUTOS A PAGAR E PROVISÕES PARA RISCOS FICAIS TRABALHISTAS E CÍVEIS

Estão representados, substancialmente, por tributos cuja exigibilidade está sendo questionada em juízo, como a seguir apresentados:

	Controladora		Consol	lidado
	2012	2011	2012	2011
Expansão de base de cálculo do PIS - Programa de Integração Social e da COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	1.447	797	1.447	797
Incidência da COFINS e da CSLL - Contribuição Social sobre o Lucro Líquido em empresas sem funcionários	-	-	10.953	7.002
	1.447	797	12.400	7.799
Processos Trabalhistas (i) Processos Civeis (i)	4.333 681 <b>6.461</b>	6.552 830 <b>8.179</b>	26.842 26.774 <b>66.016</b>	17.200 5.209 <b>30.208</b>

<sup>(</sup>i) Vide nota explicativa nº 22.

# 20. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES DIFERIDOS

 a) Composição do Imposto de Renda, Contribuição Social, PIS e COFINS de recolhimento diferido

São registrados para refletir os efeitos fiscais decorrente de diferenças temporárias entre a base fiscal, que basicamente determina o momento do recolhimento, conforme o recebimento das vendas de imóveis (Instrução Normativa SRF nº 84/79) e a efetiva apropriação do lucro imobiliário, em conformidade com a Resolução nº 1266/09 do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e Deliberações CVM 561/08 (OCPC 01(R1)), alterada pela 624/10.

Abaixo, quadro com os saldos dos impostos e contribuições diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
No ativo circulante e não circulante			<u> </u>	
IRPJ	926	1.486	18.411	21.240
CSLL	333	536	7.091	8.306
Subtotal	1.259	2.022	25.502	29.546
PIS	-		3.635	1.223
COFINS			3.980	5.628
Subtotal			7.615	6.851
Total	1.259	2.022	33.117	36.397
Circulante	760	1.686	18.074	27.896
Não Circulante	499	336	15.043	8.501
No passivo circulante e não circulante				
IRPJ	926	1.486	115.766	141.446
CSLL	333	536	55.219	67.681
Subtotal	1.259	2.022	170.985	209.127
PIS	97	106	29.467	40.754
COFINS	448	490	138.031	186.137
Subtotal	545	596	167.498	226.891
Total	1.804	2.618	338.483	436.018
Circulante	1.089	2.183	244.041	314.882
Não Circulante	715	435	94.443	121.136
	1.804	2.618	338.484	436.018

O recolhimento efetivo destes tributos ocorre em prazo equivalente ao do recebimento das parcelas de vendas, cujo prazo máximo atinge até 2028.

# b) Imposto de Renda e Contribuição Social de recolhimento diferido

A Companhia e as sociedades controladas possuem os seguintes saldos a serem compensados, deduzidos ou adicionados nas bases de cálculo dos lucros tributáveis futuros a serem apurados com base no lucro real. Adicionalmente, determinadas sociedades controladas possuem diferenças a tributar em exercícios futuros, decorrentes de lucro nas atividades imobiliárias tributado em regime de caixa e o valor registrado pelo regime de competência, considerando a tributação pelo lucro presumido, como a seguir indicadas:

	Controladora		Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
(i) Créditos a compensar - lucro real				_
Prejuízos fiscais a serem compensados com lucros				
tributáveis futuros - IRPJ	1.114.468	1.070.747	1.165.234	1.125.983
Bases de cálculo negativas da contribuição social a serem				
compensadas com lucros tributáveis futuros - CSLL	1.114.468	964.585	1.165.234	964.578
Despesas não dedutíveis temporariamente - IRPJ	1.580	23.942	9.701	34.153
Despesas não dedutíveis temporariamente - CSLL	1.580	23.942	9.701	34.153
(ii) Obrigações a tributar - lucro real				
Diferença entre o lucro nas atividades imobiliárias tributadas				
pelo regime de caixa e o valor registrado pelo regime de competência	-	(5.944)	-	(61.768)
Receitas não tributáveis temporariamente - IRPJ e CSLL	(3.702)	<u> </u>	(100.929)	(11.520)
(iii) Obrigações a tributar - lucro presumido				
Diferença entre o lucro nas atividades imobiliárias tributadas				
pelo regime de caixa e o valor registrado pelo regime de competência				
Base de cálculo do imposto de renda	-	-	101.913	199.241
Base de cálculo da contribuição social	<del>-</del> .	-	149.631	266.469
(iv) Obrigações a tributar - regime especial de tributação				
Base de cálculo - RET		-	4.879.904	3.660.557

Em decorrência dos créditos e obrigações tributários antes mencionados, foram contabilizados os correspondentes efeitos tributários (Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos), como a seguir indicados:

	Controladora		Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
No ativo circulante e não circulante				_
Prejuízos fiscais e bases de cálculo negativa da CSLL	1.259	2.022	21.281	23.403
Diferença de lucro nas atividades imobiliárias - lucro presumido	-	-	1.592	1.029
Diferença de lucro nas atividades imobiliárias - RET			2.629	5.114
	1.259	2.022	25.502	29.546
No passivo circulante e não circulante				
Diferença de lucro nas atividades imobiliárias - lucro real	(1.259)	(2.022)	(34.316)	(25.627)
Diferença de lucro nas atividades imobiliárias - lucro presumido	-	-	(40.525)	(73.792)
Diferença de lucro nas atividades imobiliárias - RET	-	-	(96.144)	(105.790)
Receitas não tributáveis temporariamente - IRPJ e CSLL	-	-	-	(3.918)
	(1.259)	(2.022)	(170.985)	(209.127)
Valor líquido do imposto de renda e da contribuição social				
Ativo				
Circulante	760	1.686	14.482	23.402
Não Circulante	499	336	11.020	6.144
	1.259	2.022	25.502	29.546
Passivo				
Circulante	(760)	(1.686)	(121.327)	(146.079)
Não Circulante	(499)	(336)	(49.658)	(63.048)
	(1.259)	(2.022)	(170.985)	(209.127)

Considerando o atual contexto das operações da Controladora, que se constitui, substancialmente, na participação em outras sociedades, não foram constituídos créditos tributários sobre a totalidade do saldo acumulado de prejuízos fiscais e bases de cálculo negativa da contribuição social, assim como sobre o saldo de despesas não dedutíveis temporariamente na determinação do lucro tributável, as quais estão representadas, substancialmente, por tributos cuja exigibilidade está sendo questionada em juízo, cuja dedutibilidade está condicionada ao trânsito em julgado dos processos judiciais em andamento, em prazo não previsível. Adicionalmente, determinadas sociedades controladas possuem prejuízos fiscais e bases de cálculo negativas da contribuição social cuja realização ou recuperação é dependente de eventos futuros, não sendo, por consequência, registrado os correspondentes créditos tributários (R\$396.179 no consolidado e R\$378.919 na controladora em 31 de dezembro de 2012).

Os prejuízos fiscais e bases de cálculo negativas da contribuição social a serem compensados com lucros tributáveis futuros não possuem prazos prescricionais, sendo sua compensação limitada a 30% dos lucros tributáveis apurados em cada período-base futuro.

A tributação da diferença entre o lucro auferido pelo regime de caixa e aquele apurado de acordo com o regime de competência, irá incorrer até 2028, considerando o prazo de recebimento das vendas realizadas e a conclusão das obras correspondentes.

### c) Saldo de PIS e COFINS

O PIS e a COFINS correntes estão registrados na rubrica "Impostos e contribuições a recolher", no passivo circulante.

O PIS e a COFINS diferidos calculados sobre a diferença entre a receita tributada pelo regime de caixa e as receitas reconhecidas pelo regime de competência estão registrados na rubrica "Impostos e contribuições de recolhimento diferidos", no passivo circulante e não circulante, de acordo com a expectativa de liquidação:

	Control	Controladora		lidado
	2012	2011	2012	2011
Corrente	740	4.215	11.130	21.516
Diferido	545	596	167.498	226.891
	1.285	4.811	178.628	248.407

### d) Despesa com imposto de renda e contribuição social do período

As sociedades controladas adotam, como facultado pela legislação fiscal vigente, o regime de caixa para apuração do resultado na incorporação imobiliária, sendo o resultado então apurado segundo esse regime, utilizado na determinação do lucro tributável.

O imposto de renda e a contribuição social devidos sobre os lucros tributáveis, da controladora e suas controladas, foram apurados de acordo com os critérios da nota explicativa nº 2.3.8.

A despesa de imposto de renda e contribuição social, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012 e de 2011, pode ser conciliada com o lucro contábil como segue:

		Controladora		Consolidado	
		2012	2011	2012	2011
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		660.148	498.171	939.638	780.398
(x) alíquota nominal de:		-34%	-34%	-34%	-34%
(=) Expectativa da despesa de IRPJ e CSLL		(224.450)	(169.378)	(319.477)	(265.335)
(+/-) Efeito da alíquota nominal sobre:					
Resultado de equivalência patrimonial		347.056	309.099	2.760	359.464
Adições e exclusões permanentes e outros	(i)	(16.778)	(1.900)	(16.778)	25.151
Créditos fiscais não constituidos		(105.828)	(137.821)	(105.828)	(137.821)
Efeito do ganho tributário na adoção do regime do lucro	)				
presumido ou RET		-	-	278.404	(169.671)
(=) Despesa de imposto de renda e contribuição social			<u> </u>	(160.919)	(188.212)
Diferido		-	-	33.069	(178.073)
Corrente				(193.988)	(10.139)
		-		(160.919)	(188.212)

(i)Refere-se principalmente a provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis.

## 21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a) Capital social

O capital social, em 31 de dezembro de 2012 e 2011, e a correspondente quantidade de ações ordinárias podem ser assim demonstrados:

Em 31 de Dezembro de 2011	Quantidade de ações 423.003.887	Capital 2.583.576	Gastos com emissão ações (34.881)	Capital Social Realizado 2.548.695
Cancelamento de Ações Ordinárias	(6.345.058)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2012	416.658.829	2.583.576	(34.881)	2.548.695

O Conselho de Administração da Companhia está autorizado a aumentar o capital social, independentemente de assembleia geral ou reforma estatutária, até o limite de 750.000.000 ações ordinárias, para distribuição no País e/ou Exterior, sob a forma pública ou privada.

Em caso de aumento de capital por subscrição de novas ações, os acionistas terão direito a preferência para subscrição na forma da Lei nº 6.404/76 e alterações posteriores.

### b) Ações em tesouraria (Reclassificado)

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir suas próprias ações, para permanência em tesouraria e posteriormente cancelamento ou alienação.

Em 10 de maio de 2012, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o cancelamento de 6.345.058 (seis milhões, trezentos e quarenta e cinco mil e cinquenta e oito) ações. Estas ações haviam sido adquiridas dentro do programa de recompra aprovado em julho de 2011. Tal medida visa à geração de valor aos acionistas da Companhia. No programa de recompra de ações anunciado em julho de 2011, foram recompradas 12,3

milhões de ações ou 2,9% do total de ações, estando o programa 58% executado em 31 de dezembro de 2012. O total de ações da Companhia, após o cancelamento é de 416.658.829.

Em 10 de agosto de 2012 foi deliberado pelo Conselho de Administração, o programa de recompra de ações que autoriza a aquisição de até 20.832.941 (vinte milhões, oitocentas e trinta e duas mil, novecentas e quarenta e uma) ações ordinárias de emissão da Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, sem redução do capital social, observado o limite do saldo de lucros e reservas disponíveis, conforme determina a Instrução CVM 10/80. Caberá à Diretoria definir a oportunidade e a quantidade de ações a serem efetivamente adquiridas, observados os limites e o prazo de validade desta autorização, onde até a atual data, não houve nenhuma recompra baseada neste plano. A decisão de cancelamento ou alienação das ações mantidas em tesouraria será tomada oportunamente e comunicada ao mercado. Tendo em vista o disposto no artigo 8º da Instrução CVM nº 10/80, especificou-se o seguinte:

- (a) o objetivo da Companhia é adquirir suas ações para mantê-las em tesouraria, e posterior cancelamento ou alienação com vistas à aplicação de recursos disponíveis para investimentos, com o fim de maximizar valor para os acionistas;
- (b) o prazo máximo para realização da operação ora autorizada é de 365 (trezentos e sessenta e cinco) dias a contar desta data;
- (c) a quantidade de ações ordinárias de emissão da Companhia em circulação no mercado, é de 273.476.119 (duzentas e setenta e três milhões, quatrocentas e sessenta e seis mil e cento e dezenove) ações ordinárias, conforme registro na conta de depósito de ações informado pela instituição depositária em 31 de dezembro de 2012.

As ações mantidas em tesouraria adquiridas com reservas de lucro, sem redução de capital, foram reclassificadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2011 para a rubrica de reserva de lucro.

### Recompra de ações da Companhia

Conforme fato relevante publicado, em 12 de julho de 2011, o Conselho de Administração da Companhia autorizou o programa de recompra de suas ações, para manutenção em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação.

Tal programa tem como principal objetivo maximizar valor para os acionistas.

A cotação das referidas ações, em 28 de dezembro de 2012, era de R\$17,81, valor expresso em reais (em 31 de dezembro de 2011 é de R\$14,84 - valor expresso em reais) por ação.

O saldo, em 31 de dezembro de 2012, pode ser assim demonstrado:

Posição	Quantidade	Valor da aquisição	Valor médio na aquisição	Valor de mercado em 12/2012
Saldo em 31/12/2010 e 2009	5.996	11	2	89
Aquisições	12.330.300	161.863	13	182.982
Saldo em 31/12/2011	12.336.296	161.874	13	183.071
Aquisições		13		
Ações Canceladas 3T2012	(6.345.058)	-	-	(94.161)
Ações Cedidas plano Stock Options 2007 (i)	(537.994)	-	-	(7.984)
Ações Cedidas Plano Stock Options 2007 (Out/12)	(346.863)	-	-	(5.973)
Ações Cedidas Plano Stock Options 2007 (Nov/12)	(321.093)			(5.529)
Saldo em 31/12/2012	4.785.288	161.887		69.424

<sup>(</sup>i) Exercido em maio de 2012, o plano de Stock Options emitido em 2007.

### c) Reservas de lucros (expansão)

Refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros, a fim de atender ao orçamento da Companhia para financiar aplicações adicionais de capital fixo e circulante, além da expansão das atividades operacionais, podendo ser formada com até 100% do lucro líquido que remanescer após as destinações legais e estatutárias, não podendo, entretanto, exceder o montante do capital social integralizado.

## d) Apropriações do lucro líquido do exercício

O lucro líquido do exercício, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até o limite de 20% do capital social integralizado.
- 25% do saldo, após a apropriação para reserva legal, serão destinados para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

	2012	2011
Lucro líquido antes da participação dos acionistas não controladores	778.719	592.186
Participação dos acionistas não controladores	(118.571)	(94.015)
(+) Lucro líquido do exercício	660.148	498.171
Constituição da reserva legal - %	5%	5%
(-) Reserva Legal	33.007	24.909
(=) Base de cálculo sobre o Lucro Líquido	627.141	473.262
Dividendo mínimo estatutário - %	25%	25%
Dividendo mínimo obrigatório sobre Lucro Líquido	156.786	118.315
Total de Dividendos propostos a pagar	156.786	118.315
Total destinado para reserva de lucros	470.355	354.947

Os dividendos mínimos obrigatórios no percentual de 25% apurado em 31 de dezembro de 2012, é no valor de R\$156.786.

O Conselho de Administração resolve submeter como proposta da Administração na Assembleia Geral Ordinária em 30 de abril de 2013, o pagamento adicional de R\$50.000 a titulo de dividendos extraordinários.

# 22. ATIVOS COM SEGREGAÇÃO PATRIMONIAL

As estruturas de segregação patrimonial existentes na Companhia referem-se ao Regime Especial de Tributação (RET – patrimônio de afetação), que podem incluir ou não Certificados de Recebíveis (CRIs). Demonstramos abaixo os empreendimentos que estão no RET e que podem possuir ou não CRIs atrelados:

Descrição do empreendimento	Consolidado RET-CRI	Consolidado Total	% do ativo
Decor Paraiso	6.607	13.829.895	0,05%
Estilo Jardins	6.586	13.829.895	0,05%
Villa Varanda	4.231	13.829.895	0,03%
Ares Do Parque	15.942	13.829.895	0,12%
Avenida Guarulhos	19.367	13.829.895	0,14%
Condomínio Vita Praia Residencial	5.967	13.829.895	0,04%
Gran Líder Olympus Private	70.651	13.829.895	0,51%
Varandas Da Serra	12.974	13.829.895	0,09%
Condomínio Morada Alto Do Imbuí	51.663	13.829.895	0,37%
Splendore Family Clube	60.791	13.829.895	0,44%
Exclusivite Maison Residence	10.663	13.829.895	0,08%
Eco Park	20.438	13.829.895	0,15%
Condomínio Brisas Altos Do Calhau	22.776 27.462	13.829.895	0,16%
Condominio Parque Das Arvores		13.829.895	0,20%
Cond. Parque Dos Lagos	9.124	13.829.895	0,07%
Condominio Parque Dos Passaros Cond. Parque Das Palmeiras	15.284 14.813	13.829.895	0,11%
Cond. Parque Jardim	16.229	13.829.895 13.829.895	0,11% 0,12%
Duo Concept	32.195	13.829.895	0,23%
Condominio Residencial Vitoria São Luis	72.693	13.829.895	0,53%
Vita Alto Do Ipiranga	7.323	13.829.895	0,05%
Condominio Ideale Residencial	32.151	13.829.895	0,23%
Reserva Ipanema	33.991	13.829.895	0,25%
Condominium Titanium Office Tijuca	6.819	13.829.895	0,05%
Edifício Wave Office	5.671	13.829.895	0,04%
Edificio Tempo Bello	30.871	13.829.895	0,22%
Punto Riserva Lindóia	27.239	13.829.895	0,20%
Condominio Escritorios Design	4.618	13.829.895	0,03%
Condominio Encontro Ipiranga	19.163	13.829.895	0,14%
Grupamento Empresarial Universe	8.910	13.829.895	0,06%
Pleno Meier Residencial	9.649	13.829.895	0,07%
Edificio Wave	54.667	13.829.895	0,40%
Vitta Jaçana Residence Clube	26.461	13.829.895	0,19%
You! Clube Residencial	8.373	13.829.895	0,06%
Pleno Residencial	27.898	13.829.895	0,20%
Pleno Residencial	31.699	13.829.895	0,23%
Condominio Alameda Contegipe	34.449	13.829.895	0,25%
Mais Campos Sales	18.322	13.829.895	0,13%
Condomínio Chácara Dos Pássaros	4.093	13.829.895	0,03%
Le Parc Residencial Resort	31.892	13.829.895	0,23%
Mais Jacana Nature	9.985	13.829.895	0,07%
Condomínio Ventana	9.277	13.829.895	0,07%
Urban Pr	37.210	13.829.895	0,27%
Escritórios Rio Negro	40.888	13.829.895	0,30%
Alameda Clube Residencial	51.693	13.829.895	0,37%
Condomínio Paulistania Bosque Residencial	4.616	13.829.895	0,03%
Condomínio Way Pampulha	9.261	13.829.895	0,07%
Reserva Juglair Ecoville Edifício Mandarim (Rj)	12.336	13.829.895	0,09%
Mais Guarulhos	15.457 16.060	13.829.895 13.829.895	0,11%
	14.149	13.829.895	0,12%
Pleno Novo Engordadouro Condomínio Nova Mooca	930	13.829.895	0,10% 0,01%
Condominio Camino Girassol	25.192	13.829.895	0,18%
Condominio Camino Tulipa	19.752	13.829.895	0,14%
Way Bandeirantes Residencial	14.317	13.829.895	0,10%
Condomínio Residencial Up Life	50.408	13.829.895	0,36%
Idylle Cambui	6.404	13.829.895	0,05%
Agora Canoas	11.433	13.829.895	0,08%
Jardim De Provence	34.717	13.829.895	0,25%
Maraville Mananciais	1.104	13.829.895	0,01%
Maximo Guarulhos Fase 1	8.018	13.829.895	0,06%
Condominio Vitória Do Maguari	46.623	13.829.895	0,34%
Residencial Maraville Rio Grande	3.586	13.829.895	0,03%
Atmosfera	21.387	13.829.895	0,15%
Edificio Le Champ	15.238	13.829.895	0,11%
Reserva Bosque Dos Jequitibas	11.037	13.829.895	0,08%
Agora Bella Vitta	3.057	13.829.895	0,02%
Way Vila Guilherme	11.095	13.829.895	0,08%
Edifício Beladdock	306	13.829.895	0,00%

Descrição do empreendimento	Consolidado RET-CRI	Consolidado Total	% do ativo
Subcondominio 1 Jardim De Veneto	9.478	13.829.895	0,07%
Subcondominio 2 Jardim Andaluzia	7.498	13.829.895	0,05%
Pátio Jardins	7.568	13.829.895	0,05%
Condominio Alegro Montenegro	9.960	13.829.895	0,07%
Condomínio Nova America - Torre01/Office 1.000	16.005	13.829.895	0,12%
Condominio Nova América - Torre 02 / Office 2000	22.893	13.829.895	0,17%
Condominio Le Jardim Residencial	63.272	13.829.895	0,46%
Way	23.778	13.829.895	0,17%
Grand Square	7.630	13.829.895 13.829.895	0,06%
Amistá Special Resort Gallery Offices	8.481 5.586	13.829.895	0,06% 0,04%
Pleno Vila Flora	4.120	13.829.895	0,04%
Boulevar Neoville Florianópolis	47.230	13.829.895	0,34%
Condominio Emirado	37.392	13.829.895	0,27%
Condominio Residencial Vita Parque	9.609	13.829.895	0,07%
Edifício Cennário	479	13.829.895	0,00%
Condomínio Vivai Moema	956	13.829.895	0,01%
Getulio Vargas Prime Offices	16.333	13.829.895	0,12%
Varanda Castanheira	23.057	13.829.895	0,17%
Condominio Westside Comfort Residences	41.363	13.829.895	0,30%
Residencial Paulo Gorski (Opera Unique Home)	11.439	13.829.895	0,08%
Tons Da Vila	7.017	13.829.895	0,05%
Riserva Anita	24.502	13.829.895	0,18%
Grand Life Jardim Da Saúde	655	13.829.895	0,00%
Condomínio Villa Solare	41.944	13.829.895	0,30%
Condominio Villagio Luna	51.886	13.829.895	0,38%
Condominio Portale Mattino	41.627	13.829.895	0,30%
Vitamare Neoville Florianópolis	14.703 2.976	13.829.895	0,11%
Condomínio Humanari Vereda Ipiranga	5.844	13.829.895 13.829.895	0,02% 0,04%
Condomínio Central Park Mooca	12.519	13.829.895	0,09%
Condomínio Nova America - Torre03/Office 3.000	8.861	13.829.895	0,06%
Home Boutique Brooklin	23.748	13.829.895	0,17%
Host Paraiso	21.938	13.829.895	0,16%
Visionnaire Neoville Florianópolis	25.915	13.829.895	0,19%
Station Offices	6.654	13.829.895	0,05%
Vita Home Club	10.001	13.829.895	0,07%
Camarotte Campo Belo	1.365	13.829.895	0,01%
Edifício Sarau Pinheiros	1.691	13.829.895	0,01%
Edifício Via Paulista Home Stay	125	13.829.895	0,00%
Condominio Dominio Marajoara	67.110	13.829.895	0,49%
Mais Cangaíba	32.905	13.829.895	0,24%
Cond. Parque Das Cachoeiras	5.318	13.829.895	0,04%
Edificio Vitale Mooca	2.736	13.829.895	0,02%
Condomínio Taruma	11.772	13.829.895	0,09%
Condominio Vitória Jundiai 2	5.148	13.829.895	0,04%
Condomínio Ventura	5.081 19.418	13.829.895	0,04% 0,14%
Cond. Agora Nova Iguaçu I Condominio Thera Faria Lima Pinheiros	88.620	13.829.895 13.829.895	0,14%
Edifício Contemporâneo Campo Belo	4.576	13.829.895	0,03%
Condomínio Essencia Alphaville	22.256	13.829.895	0,16%
West Residencial	23.722	13.829.895	0,17%
Condomínio Ceo Salvador Shopping	41.081	13.829.895	0,30%
Stevaux	2.686	13.829.895	0,02%
Condominio Mais Vila Curuça	11.053	13.829.895	0,08%
Condominio Alameda Morumbi	5.497	13.829.895	0,04%
Le Monde Office	8.319	13.829.895	0,06%
Condominio Edificio Mood	34.217	13.829.895	0,25%
Les Jardins Chacara Flora (Belterra – Alto Da Boa Vista)	10.131	13.829.895	0,07%
Condominio Vista Park Residencial	35.383	13.829.895	0,26%
Reserva Do Bosque	14.582	13.829.895	0,11%
Fatto Sport Faria Lima - Fase 3	7.141	13.829.895	0,05%
Jardins Novo Higienópolis	42.815	13.829.895	0,31%
Fatto Sport Faria Lima - Fase 2	7.445	13.829.895	0,05%
Condomínio Residencial Mais Mirassol	11.684	13.829.895	0,08%
Condomínio Michigan Rsidence Park	40.916	13.829.895	0,30%
Condomínio Florida Residence Park	16.601	13.829.895	0,12%
Condomínio Colorado Residence Park Callifórnia Novamérica Collection	11.839 55.590	13.829.895 13.829.895	0,09%
Novamérica Office Park	52.454	13.829.895	0,40% 0,38%
NOVAMETICA OTHEC FAIK	32.434	13.829.893	0,38%

Descrição do empreendimento	Consolidado RET-CRI	Consolidado Total	% do ativo
Condomínio Andalus	30.631	13.829.895	0,22%
Liber Park Campo Limpo	25.695	13.829.895	0,19%
Vitrine Umarizal	13.799	13.829.895	0,10%
Condomínio Brisas Life	45.046	13.829.895	0,33%
Ponta Negra Condominio Residencial	988	13.829.895	0,01%
Pleno Residencial	22.839	13.829.895	0,17%
Condomínio Península Way	31.397	13.829.895	0,23%
Condominio Ile Saint Louis	77.137	13.829.895	0,56%
Edificio Ornato Moema	1.440	13.829.895	0,01%
Condomínio Gravatá	10.406	13.829.895	0,08%
Edifício Florae Aclimação	3.411	13.829.895	0,02%
Casa Do Bosque	39.517	13.829.895	0,29%
La Place Residencial Clube	2.324	13.829.895	0,02%
Condominio Vitória Jundiai 1	9.174	13.829.895	0,07%
Mais São Cristovão Edifício Escritorios Mooca	8.328 15.362	13.829.895 13.829.895	0,06% 0,11%
	65.706		
Vintage Condominio Clube Condominio Mais Campos Eliseos	10.977	13.829.895 13.829.895	0,48% 0,08%
Fatto Figueira	18.523	13.829.895	0,08%
Infinity	11.503	13.829.895	0,08%
Edifício Art De Vivre	24.753	13.829.895	0,18%
Condomínio Le Parc Boa Viagem Residencial Resort	123.300	13.829.895	0,89%
Cond. Parque Das Águas	8.593	13.829.895	0,06%
Condominio Novo Jardim Family Resor	34.218	13.829.895	0,25%
Brisas Bosque Itirapina	14.121	13.829.895	0,10%
Riserva Menino Deus	18.528	13.829.895	0,13%
Arboretto Green Life	31.588	13.829.895	0,23%
Buritis Condomínio Clube	32.954	13.829.895	0,24%
Apogeo Chacara Klabin	15.667	13.829.895	0,11%
Complexo Turistico Mandara	162	13.829.895	0,00%
Condominio Residencial Terrabela Zona Sul	38.449	13.829.895	0,28%
Varanda Expressions	465	13.829.895	0,00%
Terrabela Planalto	18.626	13.829.895	0,13%
Absolutto Clube Residencial	5.217	13.829.895	0,04%
Parque Canoas Allegro	14.464	13.829.895	0,10%
Edificio Welcome Residenciais Verticais	24.082	13.829.895	0,17%
Condomínio Liber Bosque Jequitibas	14.644	13.829.895	0,11%
Wide View	1.734	13.829.895	0,01%
Condominio Lume Giorno	21.127	13.829.895	0,15%
Condominio Ecoparque Clube Residencial	57.930	13.829.895	0,42%
Serenitá	32.526	13.829.895	0,24%
Infinity Prime Offices	31.547	13.829.895	0,23%
Líber Condomínio Resort	34.698	13.829.895	0,25%
Condomínio Brisas Residencial Clube	98.236	13.829.895	0,71%
Condomínio Liber Bosque Buritis	36.424	13.829.895	0,26%
Edifício Galleria Mooca	10.926	13.829.895	0,08%
Condominio Wide Gardem	3.532	13.829.895	0,03%
Edificio Floris Bosque Residencial Santana	2.908	13.829.895	0,02%
Residencial Bosque Clube Cennário	3.070	13.829.895 13.829.895	0,02%
Edifício Aschneider Absolut Business	1.303 16.043	13.829.895	0,01% 0,12%
Gran Vita Clube Residencial	2.593	13.829.895	0,12%
Residencial Ventura Clube De Morar	26.328	13.829.895	0,02%
Condomínio Auge Resort	100.633	13.829.895	0,73%
Condominio Podium Vila Leopoldina	6.617	13.829.895	0,05%
Vitoria São Judas	5.545	13.829.895	0,04%
Condominio Thera One	10.754	13.829.895	0,08%
Lindóia Square	23.815	13.829.895	0,17%
Grupamento Residencial Vivae	14.927	13.829.895	0,11%
Amistá Bosque E Lazer / Dom Jaime	35.823	13.829.895	0,26%
Edifício Accanto	475	13.829.895	0,00%
Avanti Guarulhos	862	13.829.895	0,01%
Fatto Sport Faria Lima - Fase 1	7.814	13.829.895	0,06%
Central Park Prime	42.397	13.829.895	0,31%
Minha Praia I	34.555	13.829.895	0,25%
Condominio Camino Lirio	18.410	13.829.895	0,13%
Liber Village Campo Limpo	33.643	13.829.895	0,24%
Condominio Maidan Hipica Lifestyle	14.896	13.829.895	0,11%
Breeze Family Club	13.497	13.829.895	0,10%

Descrição do empreendimento	Consolidado RET-CRI	Consolidado Total	% do ativo
Residencial Prime Family Club	68.684	13.829.895	0,50%
Cond. Gran Life Ipiranga	3.586	13.829.895	0,03%
Condomínio Vita	14.587	13.829.895	0,11%
Condomínio Menara	22.232	13.829.895	0,16%
Splendido Jardim Do Golf	1.076	13.829.895	0,01%
Condominio Thera One	26.988	13.829.895	0,20%
Condomínio Varanda Novamerica	37.829	13.829.895	0,27%
Grand Filipe Dos Santos	1.719	13.829.895	0,01%
Way Penha	27.370	13.829.895	0,20%
Fatto Nova Carrão (Rego Barros)	5.527	13.829.895	0,04%
Edificio Praça Santana	23.960	13.829.895	0,17%
Edifício Riserva Schiavon	1.603	13.829.895	0,01%
Condomínio Le Parc Residential Resort (Salvador)	299.658	13.829.895	2,17%
Varanda Pompeia	990	13.829.895	0,01%
Condominio Horinzontes Cidade Universitaria	17.692	13.829.895	0,13%
Condominio Vitória Jundiai 3	6.189	13.829.895	0,04%
Grupamento Residencial Reserva Do Parque	201.707	13.829.895	1,46%
Nova Alameda	25.842	13.829.895	0,19%
Le Grand Miguel Couto	26.271	13.829.895	0,19%
Cond. Edifício Galleria Paissandu	2.297	13.829.895	0,02%
Condomínio Parque Dos Sonhos	9.705	13.829.895	0,07%
Grupamento Residencial Majestic	153.007	13.829.895	1,11%
Maayan	70.594	13.829.895	0,51%
Diamond Lifestyle	7.280	13.829.895	0,05%
Jardim De Lombardia	4.524	13.829.895	0,03%
Jardim De Toscana	21.337	13.829.895	0,15%
Condomínio Escritórios Morumbi Prime	22.368	13.829.895	0,16%
Les Palais Botafogo	8.559	13.829.895	0,06%
Riserva Uno	23.660	13.829.895	0,17%
Saint Barth	83.836	13.829.895	0,61%
Lanai Condominio Spa	8.655	13.829.895	0,06%
Residencial Front Lake	10.622	13.829.895	0,08%
Saint Martin	42.029	13.829.895	0,30%
Cosmopolitan	6.770	13.829.895	0,05%
Belle Vie	7.940	13.829.895	0,06%
Belle Epoque	5.034	13.829.895	0,04%
Les Residence De Monaco	902	13.829.895	0,04%
Ceo Corporate Executive Offices	101.106	13.829.895	0,73%
Grupamento Residencial Reserva Jardim	90.133	13.829.895	0,75%
Barra Prime Offices			
Edifício Res. Global Park Residencial	16.575	13.829.895	0,12%
Norte Privilege	5.471	13.829.895	0,04%
•	15.608	13.829.895	0,11%
Grand Life Icarai	56.750	13.829.895	0,41%
Peninsula Way Residence E Office	35.582	13.829.895	0,26%
Vert Vita Bosque Residencial	22.997	13.829.895	0,17%
Le Monde Office Life	12.393	13.829.895	0,09%
Ventura	7.411	13.829.895	0,05%
Grand Family Vida & Lazer	6.023	13.829.895	0,04%
Residencial Pereira Nunes	5.557	13.829.895	0,04%
Alcance Residencial	5.494	13.829.895	0,04%
Costa Maggiore Residencial Resort	10.149	13.829.895	0,07%
Floris Bosque Residencial	29.769	13.829.895	0,22%
Privilege Exclusive Houses	37.555	13.829.895	0,27%
Total De Ativos	6.173.269	13.829.895	44,64%

# 23. PROVISÕES PARA RISCOS FISCAIS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros, e estão discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial.

#### Processos Tributários

Há 109 processos judiciais tributários instaurados contra a Companhia e suas controladas, cujo valor total era de R\$79.173, em 31 de dezembro de 2012 (R\$ 49.807 em 31 de dezembro de 2011). A Companhia não efetuou a provisão, pois a probabilidade de perda é classificada como possível, para processos que totalizam R\$34.251, em 31 de dezembro de 2012 (R\$22.452, em 31 de dezembro de 2011).

O valor da provisão para as perdas estimadas, decorrentes de processos judiciais tributários em aberto, era de R\$12.400 em 31 de dezembro de 2012 (R\$7.799 em 31 de dezembro de 2011).

Informações complementares sobre as principais provisões para riscos fiscais:

- Nossa subsidiária Cyrela Imobiliária Ltda. é parte em um processo judicial relativo à cobrança da COFINS e CSLL. Estamos contestando tais pretensões, uma vez que esta subsidiária não possui empregados e os referidos tributos são devidos somente por sociedades que possuem empregados. Em 31 de dezembro de 2012 este processo monta o valor aproximado de R\$5.325 (R\$6.140 em 31 de dezembro de 2011), cuja probabilidade de perda é classificada pela Administração como provável, o qual esta sendo integralmente provisionado.
- Nossa subsidiária Cyrela Empreendimentos Imobiliários Importação e Exportação Ltda. é parte em um processo administrativo tributário, proveniente de despacho decisório da Receita Federal do Brasil, de não homologação de impostos pagos por compensação de créditos. Em 31 de dezembro de 2012 este processo monta o valor aproximado de R\$935 (R\$899 em 31 de dezembro de 2011), cuja probabilidade de perda é classificada pela Administração como provável, o qual esta sendo integralmente provisionado.
- A Companhia é parte em dois processos administrativos tributários relativos à CSLL e ao IRPJ incidentes sob lucros supostamente auferidos pela Companhia, somando o valor total aproximado de R\$18.386 (R\$17.899 em 31 de dezembro de 2011). Um dos processos administrativos refere-se à cobrança de IRPJ e de CSLL sobre a totalidade da variação positiva de equivalência patrimonial verificada por nossas subsidiárias no exterior, e não sobre o lucro distribuído. Impetramos mandado de segurança no qual obtivemos, em 27 de janeiro de 2003, provimento em sede de liminar com o objetivo de afastar a cobrança nos termos pretendidos pelas autoridades fiscais brasileiras. O referido processo administrativo tem por objeto a impugnação de dois autos de infração relativos à cobrança do IRPJ e da CSLL, ano-base de 2002 que, não obstante a existência do provimento liminar acima mencionado, foi lavrada pelas autoridades fiscais brasileiras contra a Companhia, em 23 de fevereiro de 2005. Em 31 de dezembro de 2012, o valor de R\$12.778 (R\$12.430 em 31 de dezembro de 2011), cuja probabilidade de perda foi avaliada pelos nossos advogados externos como remota.
- As autoridades fiscais brasileiras instauraram processo administrativo tributário contra a Companhia em janeiro de 2005, exigindo o pagamento de IRRF sobre os juros relativos à

parcela das "Fixed Rate Notes" de emissão de títulos de créditos internacionais. Contestamos esta demanda judicialmente e, com base no parecer dos nossos advogados externos, não constituímos provisão no nosso balanço patrimonial para esse processo administrativo, tendo em vista que a probabilidade de perda está avaliada como remota. Em 31 de dezembro de 2012 este processo monta o valor aproximado de R\$5.607 (R\$5.469 em 31 de dezembro de 2011), cuja probabilidade de perda é classificada pela Administração como possível.

- A Companhia e suas investidas possuem um total de 21 processos administrativos tributários, provenientes de despacho decisório da Receita Federal do Brasil, referente à não homologação de impostos pagos por compensação de créditos. Os valores destes créditos são em sua maioria provenientes de utilização de saldo de impostos retidos na fonte apurados em declaração de ajuste anual. Tais processos possuem defesa na esfera administrativa, mas que ainda não foram analisadas pela autoridade fiscal. Em 31 de dezembro de 2012, o valor destes processos totaliza R\$19.435 e a probabilidade de perda, avaliada pelos nossos advogados externos, está avaliada como possível, no montante de R\$12.092 em 31 de dezembro de 2012 (R\$11.560 em 31 de dezembro de 2011), ou remota, no montante de R\$7.344 em 31 de dezembro de 2012 (R\$7.090 em 31 de dezembro de 2011).
- Uma das controladas da Companhia é parte em um processo administrativo proveniente de auto de infração lavrado em 31 de outubro de 2011, referente glosa de despesas incorridas no ano calendário de 2006. A subsidiária entrou com contestação e aguarda posição da autoridade fiscal. Em 31 de dezembro de 2012, o valor destes processos totaliza R\$5.618 (R\$5.422 em dezembro de 2011) e de acordo com o relatório dos nossos advogados externos, a probabilidade de perda está avaliada como possível.

#### Riscos Trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2012, éramos parte de processos trabalhistas instaurados contra a Companhia, sendo o valor total reclamado nesses processos de aproximadamente R\$70.755 (R\$40.483 em 31 de dezembro de 2011), dos quais R\$26.842 (R\$17.200 em 31 de dezembro de 2011) encontram-se provisionados, pois a probabilidade de perda é considerada provável e R\$38.411 classificadas como possíveis. Os processos em sua grande maioria são impetrados por empregados de sociedades subempreiteiras, que correspondem as prestadoras de serviços terceirizados que foram contratadas por nós. Nos termos da legislação trabalhista brasileira, somos solidariamente responsáveis pelo cumprimento das obrigações trabalhistas dos empregados das sociedades prestadoras de serviços contratadas pela Companhia.

# Riscos Cíveis

Em 31 de dezembro de 2012, éramos parte de ações cíveis, perfazendo o valor total reclamado de aproximadamente R\$231.917 (R\$118.106 em 31 de dezembro de 2011), para os quais provisionamos R\$26.775 em 31 de dezembro de 2012 (R\$5.209 em 31 de dezembro de 2011). Para o saldo de R\$205.143 em 31 de dezembro de 2012 (R\$112.987 em 31 de dezembro de 2011), com base no parecer dos nossos advogados externos, a expectativa de perda possível é de R\$175.960 (R\$87.702 em 31 de dezembro de 2011) e remota no montante de R\$29.183 (R\$25.285 em 31 de dezembro de 2011) nesses processos, portanto não constituímos provisões. Os processos em sua grande maioria são de natureza de ações indenizatórias por danos morais.

Informações complementares sobre a principal provisão para riscos cíveis:

A Queiroz Galvão MAC Cyrela Veneza, empresa que a Cyrela detém 30% de participação, é parte em uma ação civil pública que discute a validade do Alvará de Construção referente ao empreendimento Domínio Marajoara, cuja perda em 31 de dezembro de 2012 está classificada como remota, com uma eventual condenação pecuniária de caráter ambiental. A Administração da Companhia efetuou provisão no montante de R\$12.000, relacionados a possíveis processos cíveis atrelados ao empreendimento.

#### Movimentação dos montantes contabilizados

As provisões para as eventuais perdas consideradas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparadas na opinião de seus consultores legais. Em 31 de dezembro de 2012, as provisões para processos judiciais e administrativos estão classificadas na rubrica "Tributos a pagar, e provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis", conforme nota explicativa nº 19.

	Prováveis					
	Cíveis	Tributárias	Trabalhistas	Total		
Saldo em 31.12.2010	5.747	7.037	6.031	18.815		
Adições	4.322	898	12.585	17.805		
Reversão/Pagamento	(4.860)	(136)	(1.416)	(6.412)		
Saldo em 31.12.2011	5.209	7.799	17.200	30.208		
Adições	32.300	5.345	24.076	61.721		
Reversão/Pagamento	(12.895)	(942)	(15.532)	(29.369)		
Atualização monetária	2.160	198	1.098	3.456		
Saldo em 31.12.2012	26.774	12.400	26.842	66.016		

#### Perdas Possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída. O montante desses processos em 31 de dezembro de 2012 é de R\$248.622 (R\$131.560 em 31 de dezembro de 2011).

#### 24. BENEFÍCIOS A DIRETORES E EMPREGADOS

Os benefícios aos empregados e administradores são todos na forma de remuneração paga, a pagar, ou proporcionada pela entidade, ou em nome dela, em troca de serviços que lhes são prestados.

#### a) Benefícios pós-aposentadoria

A Companhia e suas sociedades controladas não mantêm planos de previdência privada para seus empregados, porém efetuam contribuições mensais com base na folha de pagamento de previdência social, as quais são lançadas em despesas pelo regime de competência.

#### b) Programa de participação nos lucros e resultados - PLR

A Companhia e demais empresas do grupo possuem programa de participação de empregados nos resultados, conforme acordo coletivo com o Sindicato dos trabalhadores nas Indústrias da Construção Civil de São Paulo. Em 31 de dezembro de 2012, a provisão registrada totaliza R\$ 32.000 (R\$22.022 em 31 de dezembro de 2011), registrada no resultado na rubrica de "despesas gerais e administrativas" e no passivo "salários, encargos sociais e participações", conforme demonstrado na nota explicativa nº 27, com base nos indicadores e parâmetros definidos no acordo firmado e projeções de resultados.

# c) Programa de opção de compra de ações - Stock options

# Descrição do Plano

Para participar do programa o administrador ou colaborador deverá adquirir ações da Companhia em prazos pré-definidos, mediante a utilização de recursos próprios ou oriundos, exclusivamente, do recebimento dos bônus anuais concedidos conforme política de remuneração vigente.

Em contrapartida à aquisição das ações, a Companhia celebra ou celebrará com cada beneficiário um Instrumento de Outorga de Opção de Compra de Ações, por meio do qual a Companhia outorga, para cada ação adquirida, opções de compra de ações dentro de limites e condições previamente já definidos.

A apuração dos valores e o registro contábil das opções de ações ("Stock Options") estão de acordo com os critérios estabelecidos na Deliberação CVM nº 650/10, Pagamento Baseado em Ações (CPC 10 (R1)).

As quantidades de opções de ações outorgadas, prazos de carência e exercício, aprovados em Assembleia de acionistas da Companhia, estão abaixo comentados:

#### Quantidades, valores e prazos dos planos

		Planos outorgados em					
	2006	2007	2008	2011	2012		
	•	17/05/2007	-				
		08/10/2007					
		01/10/2009					
		01/12/2010		11/08/2011			
		01/02/2011		11/08/2011	02/05/2012		
Data das outorgas	04/05/2006	01/08/2012	29/04/2008	11/08/2011	02/05/2012		
				05 anos; 03			
	04 anos			anos; 2,5 anos e			
Prazo de carência para exercício	(25% ao ano)	05 anos	05 anos	seis meses	3 anos 5 anos		
		17/05/2012					
		08/10/2012					
	03/05/2007	01/10/2015					
	03/05/2008	07/10/2015		10/08/2016			
	03/05/2009	07/10/2015		10/08/2014	27/4/2015		
Vencimento para exercício	03/05/2010	01/08/2017	28/04/2013	10/02/2014	27/4/2017		
Preço médio de exercício	R\$ 14,6	0 R\$ 0,01	R\$ 0,01	R\$ 0,01	R\$ 0,01		

	Movimentação das ações outorgadas						
	2006	2007	2008	2011	2012	Total	
Quantidade em 31/12/2010	126.412	2.389.171	890.262	-		3.405.845	
Ações outorgadas	-	3.408.848	-	371.210	-	3.780.058	
Ações canceladas		(89.973)	(87.599)			(177.572)	
Quantidade em 31/12/2011	126.412	5.708.046	802.663	371.210	<u> </u>	7.008.331	
Ações outorgadas	-	76.708			454.651	531.359	
Ações exercídas	-	(1.450.634)	-	-	-	(1.450.634)	
Ações canceladas		(204.406)	(31.648)	(18.649)		(254.703)	
Quantidade em 31/12/2012	126.412	4.129.714	771.015	352.561	454.651	5.834.353	

O valor de mercado de cada opção de ação é estimado na data da outorga, usando o modelo "*Black-Scholes*" de precificação de ações, o qual usa como premissas básicas: o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco.

Os montantes das amortizações registradas como despesa, nas demonstrações financeiras, em contra partida do patrimônio líquido da Companhia, desde a data da outorga até 31 de dezembro de 2012, estão descritos a seguir:

Plano	Mé	Preço Data da Médio de Outorga		Despesa Acumulada 2012	Despesa Acumulada 2011	
2006	R\$	14,60	04/05/2006	3.718	3.718	
2007	R\$	0,01	17/05/2007 08/10/2007 01/10/2009 01/12/2010 01/02/2011 01/08/2012	65.269	56.671	
2008	R\$	0,01	29/04/2008	28.074	22.690	
2011	R\$	0,01	11/08/2011	1.227	323	
2012	R\$	0,01	02/05/2012	1.086	-	
			Total	99.374	83.402	

# Percentual de diluição de participação

O percentual de diluição de participação que eventualmente serão submetidos aos atuais acionistas em caso de exercício de todas as opções a serem outorgadas é de aproximadamente 2,03893% em 31 de dezembro de 2012 (em 31 de dezembro de 2011 é de aproximadamente 1,91536%).

Lucro por ações básico e diluído	2012	2011
Lucro básico por ação: Lucro líquido do exercício	R\$ 660.148	R\$ 498.171
Média do número de ações durante os planos - Básico	411.085	403.159
Lucro por ações básico	R\$ 1,60587	R\$ 1,23567
Lucro Diluído por Ação: Lucro líquido do exercício	R\$ 660.148	R\$ 498.171
Média do número de ações durante os planos - Básico Aumento do número de ações surgidas dos Planos de Stock Options, em caso de eventual exercício de todas as ações outorgadas Média do número de ações durante os planos - Diluído	411.085 5.834 416.919	403.159 7.918 411.078
Lucro por ações diluído	R\$ 1,58339	R\$ 1,21186
Percentual de diluição das ações	1,39931%	1,92627%
Quantidade de ações outorgadas sobre ações totais:	1,99353%	1,96410%

Obs.: Lucro por ação básico e diluído apresentados em reais

#### 25. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

#### a) Análise dos instrumentos financeiros

A Companhia e suas sociedades controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades e a reduzir a exposição a riscos de crédito, de moeda e de taxa de câmbio e de juros. A administração desses riscos é efetuada por meio de definição de estratégias, estabelecimento de sistemas de controle e determinação de limites de posições.

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado, por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Entretanto, a interpretação dos dados de mercado e a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e estimativas para se calcular o valor de realização mais adequado. Como consequência, as estimativas apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado corrente. O uso de diferentes hipóteses de mercado e/ou metodologias pode ter um efeito relevante nos valores de realização estimados.

Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa.

	Controladora		Consolidado			
	2012	2011	2012	2011	Classificação	
ATIVOS FINANCEIROS	963.635	1.101.130	9.109.391	9.140.139		
Avaliados pelo método do custo amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa	257.489	1.990	1.244.492	265.494	Empréstimos e recebíveis	
Aplicações Financeiras	59.617	388.956	522.240	1.558.631	Disponível para negociação	
Contas a receber	9.579	15.832	6.255.128	6.409.068	Empréstimos e recebíveis	
Partes Relacionadas	370.881	450.835	357.236	481.933	Empréstimos e recebíveis	
Contas-correntes com parceiros nos empreendimentos	266.069	239.978	730.295	421.474	Empréstimos e recebíveis	
Valor justo com efeitos no Patrimônio Líquido						
Títulos e Valores Mobiliários	-	3.539	-	3.539	Títulos disponíveis para venda	
PASSIVOS FINANCEIROS	3.029.982	2.874.131	5.780.011	5.917.586		
Avaliados pelo método do custo amortizado						
Empréstimos e Financiamentos	348.807	457.005	2.269.759	2.908.620	Outros passivos	
Debêntures	1.383.923	1.413.577	1.383.923	1.413.577	Outros passivos	
Certificados de recebíveis imobiliários - CRI	573.648	266.910	565.014	266.910	Outros passivos	
Fornecedores de Bens e Serviços	10.716	9.598	343.351	286.252	Outros passivos	
Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	1.992	324.662	466.610	Outros passivos	
Partes Relacionadas	461.529	504.451	266.129	251.349	Outros passivos	
Contas-correntes com parceiros nos empreendimentos	251.359	220.598	627.173	324.268	Outros passivos	

#### b) Valor justo dos ativos e passivos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- Equivalentes de caixa, contas a pagar a fornecedores e outras obrigações de curto prazo, mensurados pelo custo amortizado, se aproximam de seu respectivo valor de mercado, devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.
- Contas a receber: contas a receber de unidades concluídas se aproximam do valor de mercado na data da venda e, posteriormente, são corrigidos por índices de mercado. Contas a receber de unidades em construção, são reconhecidas pela evolução das obras, e ajuste a valor presente é registrado, a fim de demonstrar tais montantes pelo valor de mercado no momento do reconhecimento da receita.
- As debêntures emitidas pela Companhia são de caráter público e possibilitam comparação com outros instrumentos de valor de mercado. A Companhia considera que o valor contábil das debêntures são próximos ao valor de mercado para esses títulos.
- As aplicações financeiras são remuneradas, geralmente, pelo CDI, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras, e portanto, o valor registrado desses títulos não apresenta diferença significativa para o valor de mercado.

# c) Análise de sensibilidade para os ativos e passivos financeiros

A Deliberação CVM nº 550, de 17 de outubro de 2008 dispõe que as companhias abertas devem divulgar, em nota explicativa específica, informações qualitativas e quantitativas sobre todos os seus instrumentos financeiros, reconhecidos ou não como ativos ou passivos em seu balanço patrimonial. Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do IGPM e do INCC para o contas a receber, TR e CDI para empréstimos e financiamentos, e CDI para aplicações financeiras. A instrução CVM nº 475,

de 17 de dezembro de 2008, dispõe sobre a apresentação de informações sobre instrumentos financeiros, em nota explicativa específica, e sobre a divulgação do quadro demonstrativo da análise de sensibilidade.

A partir do cenário provável para o CDI acumulado, foram definidos cenários com deteriorações de 25% e 50%, definiu-se a taxa provável para o CDI acumulado para os próximos 12 meses de 6,95% a.a. e cenários alternativos considerando o CDI a 5,21% a.a. e 3,48% a.a. Para cada cenário, foi calculada a "receita financeira bruta", não se levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. Calculou-se a sensibilidade das aplicações financeiras aos cenários para as remunerações médias mensais, a partir do saldo existente em 31 de dezembro de 2012.

Operação	Posição 12/2012	Fator de risco	Cenário I Provável	Cenário II	Cenário III
Fundos de investimentos - renda variável	283,108	CDI	6,95%	5.21%	3,48%
Receita projetada			19.676	14.757	9.838
Certificado de depósito bancário	873.233	CDI	6,95%	5,21%	3,48%
Receita projetada			60.690	45.517	30.345

A Companhia possui valores mobiliários (debêntures e CRIs) em valor total de R\$1.962.230, que são remuneradas com as taxas de juros de 100% do DI mais 0,48% a 1,55% ao ano, 107% CDI e 108% do CDI. Com a finalidade de verificar a sensibilidade do endividamento atrelado ao DI e CDI, fator de risco de taxa de juros ao qual a Companhia possuía exposição passiva na data-base 31 de dezembro de 2012, foram definidos 3 cenários diferentes. Definiu-se a taxa provável para o DI e CDI acumulada para os próximos 12 meses de 6,95% a.a., o que equivale aos cenários prováveis listados abaixo. A partir da taxa provável para o CDI, foram definidos cenários com deteriorações com a taxa Selic média de 8,69% a.a. e 10,43% a.a. para os próximos 12 meses. Calculou-se a sensibilidade das despesas financeiras aos cenários para o risco de variação do CDI, a partir dos saldos existentes em 31 de dezembro de 2012, conforme destacado abaixo:

Operação	Posição 12/2012	Fator de risco	Cenário I Provável	Cenário II	Cenário III
		100% DI +			
Debêntures CYRE 11	339.304	0,48% a.a.	7,46%	9,21%	10,96%
Despesa projetada	339.304	0,40% a.a.	25.323	31.247	37.171
Despesa projetada		100% DI +	23.323	31.247	37.171
Debêntures CYRE 12 e 22	44.266	0,65% a.a.	7,65%	9,39%	11,14%
Despesa projetada	11.200	0,0570 u.u.	3.384	4.158	4.932
Despesar projectical		100% DI +	3.501		,52
Debêntures CYRE 13	175.996	0,81% a.a.	7,82%	9,57%	11,32%
Despesa projetada		*,*************************************	13.756	16.839	19.922
Debêntures CYRE 14	-	115% do CDI	8,03%	10,05%	12,08%
Despesa projetada			-	-	-
		100% DI +			
Debêntures CYRE 15	125.117	1,35% a.a.	8,39%	10,15%	11,92%
Despesa projetada			10.502	12.705	14.909
		100% DI +			
Debêntures CYRE 16	411.676	1,20% a.a.	8,23%	9,99%	11,75%
Despesa projetada			33.895	41.134	48.372
		100% DI +			
Debêntures CYRE 25	292.223	1,55% a.a.	8,61%	10,37%	12,14%
Despesa projetada			25.154	30.310	35.466
CRI - 1ª Emissão	271.468	107% do CDI	7,45%	9,32%	11,19%
Despesa projetada			20.236	25.309	30.388
CRI - 2ª Emissão	302.180	108% do CDI	7,53%	9,41%	11,30%
Despesa projetada	302.180	100% d0 CD1	22.743	28.448	34.159
Despesa projetada			22.143	20.440	34.137
Total	1.962.230		154.993	190.150	225.319

Os financiamentos para a construção de imóveis estão sujeitos a juros de 9,95% ao ano em média, indexados pela Taxa Referencial (TR). Com a finalidade de verificar a sensibilidade das "despesas financeiras" à TR, fator de risco de taxa de juros ao qual a Companhia possuía exposição passiva em 31 de dezembro de 2012, foram definidos 3 cenários diferentes. Foi utilizada a TR futura (12 meses) com base nas taxas referenciais de swap pré x DI e TR x DI de um ano, divulgadas pela BM&F, o que equivale ao cenário provável de TR de 0,01% a.a. A partir do cenário provável para a TR, foram definidos cenários com deteriorações de 25% e 50%, e recalculou-se a taxa anual aplicada aos financiamentos de obras. Para cada cenário, foram calculadas as despesas financeiras, não se levando em consideração os efeitos fiscais e o fluxo de pagamentos programado para 2011. Calculou-se a sensibilidade das despesas financeiras aos cenários para o fator de risco TR, a partir do saldo existente em 31 de dezembro de 2012, conforme abaixo:

Operação	Posição 12/2012	Fator de risco	Cenário I Provável	Cenário II	Cenário III
Empréstimo nacionais Despesa projetada	284.052	114,6% CDI, CDI + 0,81% a.a., 111,5% do CDI	7,78% 22.092	9,70% 27.563	11,63% 33.043
Financiamento de obra Despesa projetada	1.925.494	TR + 9,5%	9,51% 183.119	9,51% 183.168	9,52% 183.217

#### d) Operação com instrumento financeiro derivativo

#### Swap de fluxo de caixa

Descrição	Valor original em R\$ mil	Ponta ativa (Cyrela)	Ponta passiva (Banco Votorantim)	Valor Justo Posição (Cyrela) 31/12/2012	Valor Justo Posição (Banco Votorantim) 31/12/2012
Swap de fluxo de caixa	60.000	111% CDI	9,93% a.a.	60.158	60.214

#### Venda de Dólar Futuro

Descrição	Valor base em USD mil	Taxa Termo	Data Vencimento	Posição Data Base em R\$ mil 31/12/2012	Posição Corrigida em R\$ mil 31/12/2012
Venda de NDF	1.319,30	2,1508	17/06/2013	2.696,10	2.782,60
Venda de NDF	1.351,70	2,2043	16/12/2013	2.762,10	2.854,20
Venda de NDF	1.253,80	2,2633	16/06/2014	2.562,10	2.650,40
Venda de NDF	1.279,10	2,3293	15/12/2014	2.613,90	2.707,20
Venda de NDF	26.182,30	2,3991	15/06/2015	53.503,60	55.465,30

#### Análise de sensibilidade

Operação	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Dívida em CDI	Alta do dólar	(60.158,4)	(60.158,4)	(60.158,4)
Swap Pré x DI	Alta do dólar	(1.438,3)	(1.438,3)	(1.438,3)
NDF	Alta do dólar	-	(10.686,1)	(18.419,9)

#### e) Considerações sobre riscos e gestão de capital

Os principais riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas na condução das suas atividades são:

#### (i) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado são afetados por dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco de moeda. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar, empréstimos a pagar, instrumentos disponíveis para venda e instrumentos financeiros derivativos.

Risco de taxa de juros: os resultados da Companhia e suas controladas estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre as aplicações financeiras e dívidas com taxas de juros variáveis, principalmente pelo CDI.

As taxas de juros sobre empréstimos e financiamentos estão mencionadas na nota explicativa nº 10. As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na nota explicativa nº 4. Sobre o contas a receber de imóveis concluídos, conforme mencionado na nota explicativa nº 5, incidem juros de 12% ao ano, apropriado "pro rata temporis". Adicionalmente, como mencionado na nota explicativa nº 13, parcela substancial dos saldos mantidos com partes relacionadas e os saldos mantidos com parceiros nos empreendimentos, não estão sujeitos a encargos financeiros.

• Risco de moeda: a Companhia mantém operações denominadas em moedas estrangeiras que estão expostas a riscos de mercado decorrentes de mudanças nas cotações das respectivas moedas estrangeiras. Qualquer flutuação da taxa de câmbio pode aumentar ou reduzir os referidos saldos. Em 31 de dezembro de 2012, a Companhia apresentava saldo de empréstimos em moeda estrangeira no total de US\$29.350 (US\$30.000 em 31 de dezembro de 2011), as aplicações financeiras totalizam o equivalente a US\$34 (US\$48 em 31 de dezembro de 2011), sendo essa exposição protegida por recebíveis futuros, em dólares, de empreendimento imobiliário já entregue realizado na Argentina.

#### (ii) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber).

O risco de crédito nas atividades operacionais da Companhia é administrado por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente, os quais são revisados periodicamente. Adicionalmente, as contas a receber são substancialmente garantidas pelos próprios imóveis.

#### (iii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas são monitorados diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

# (iv) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito adequado perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures. Desde o exercício findo em 31 de dezembro de 2008, não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital.

A Companhia inclui dentro da estrutura de dívida liquida (Dívida atualizada): empréstimos, financiamentos e debêntures, menos caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários:

		Control	ladora	Consolidado	
	_	2012	2011	2012	2011
(+) Dívida atualizada (principal + juros):	(i)	2.311.037	1.883.040	4.231.989	4.601.565
(-) Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários:		(317.106)	(394.485)	(1.766.732)	(1.827.664)
Dívida líquida	_	1.993.931	1.488.555	2.465.257	2.773.901

<sup>(</sup>i) Composto por empréstimos e financiamento, debêntures e certificados de créditos imobiliarios.

#### 26. LUCRO BRUTO OPERACIONAL

Apresentamos abaixo a composição da receita líquida e dos custos relacionados às receitas, apresentadas nas demonstrações:

_	Control	adora	Conso	lidado
_	2012	2011	2012	2011
Receita bruta operacional				
Incorporação e revenda de imóveis	3.069	(7.238)	5.902.435	6.240.161
Loteamento	-	-	14.441	26.490
Prestação de serviços e outras	731	5.368	101.270	109.108
	3.800	(1.870)	6.018.146	6.375.759
Deduções da receita bruta	(1.470)	(3.604)	(180.193)	(248.978)
Receita líquida operacional	2.330	(5.474)	5.837.953	6.126.781
Custo das vendas e serviços realizados				
Dos imóveis vendidos	-	8.161	(3.923.007)	(4.307.266)
Loteamento	-	-	(7.172)	(23.111)
Da prestação de serviços	<u> </u>		(73.141)	(62.914)
	-	8.161	(4.003.320)	(4.393.291)
_				
Lucro bruto operacional	2.330	2.687	1.834.633	1.733.490

# 27. DESPESAS COM VENDAS

Os principais gastos incorridos nos períodos podem ser assim apresentados:

	Control	adora	Consolidado	
	2012	2011	2012	2011
Estande de vendas	-	(23)	(86.123)	(180.054)
Propaganda e publicidade (midia)	(1.369)	(3.530)	(120.685)	(164.057)
Serviços profissionais	(8.346)	(12)	(133.510)	(96.863)
Despesas comunidades comercializadas	(114)	(316)	(35.499)	(4.550)
Despesas comprojetos cancelados	-	(759)	(1.142)	(5.996)
Outras despesas comerciais	(14.367)	(24.976)	(96.358)	(59.726)
	(24.196)	(29.616)	(473.317)	(511.246)

# 28. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Os principais gastos incorridos nos períodos podem ser assim apresentados:

	Control	adora	Consoli	idado
	2012	2011	2012	2011
Salários e encargos sociais	(51.238)	(37.516)	(189.171)	(151.891)
Participação de empregados e administradores (PLR)	(35.121)	(12.000)	(52.350)	(22.022)
Despesa combase em ações (stock options)	(15.972)	(23.152)	(15.972)	(23.152)
Serviços profissionais	(30.615)	(25.795)	(62.243)	(87.815)
Amortização do intangível	(7.900)	(4.352)	(9.228)	(6.510)
Aluguel, viagens e representações	(16.424)	(20.538)	(45.879)	(61.259)
Depreciação e amortização	(4.512)	(3.384)	(9.181)	(6.826)
Outras despesas administrativas	(230)	(18.651)	(26.620)	(36.615)
	(162.012)	(145.388)	(410.644)	(396.090)

# 29. RESULTADO FINANCEIRO

Os principais gastos e receitas incorridas nos períodos podem ser assim apresentados:

	Control	adora	Consoli	dado
	2012	2011	2012	2011
Despesas financeiras:				
Juros do sistema financeiro da habitação (SFH)	(216.986)	(276.240)	(275.940)	(300.789)
Juros de empréstimos nacionais e estrangeiros	(61.306)	(94.007)	(199.878)	(277.799)
Capitalização de juros	109.541	154.093	282.262	335.173
Variações monetárias	(5.159)	(17.021)	(13.834)	(27.531)
Despesas bancárias	(1.483)	(6.925)	(11.008)	(6.771)
Outras despesas financeiras	(18.690)	(1.461)	(40.054)	(35.999)
	(194.083)	(241.561)	(258.452)	(313.716)
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicação financeira	22.312	44.620	123.473	138.031
Receitas financeiras sobre contas a receber	4.364	44.684	84.715	121.336
Variações monetárias	16.742	22.653	51.528	87.068
Outras receitas financeiras	405	(37.889)	16.891	16.900
	43.823	74.068	276.607	363.335
Resultado financeiro líquido	(150.260)	(167.493)	18.155	49.619

# 30. LUCRO POR AÇÃO

A Companhia apresenta a seguir as informações sobre o lucro por ação para o exercício findo em 31 de dezembro de 2012 e de 2011.

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Memória de cálculo do resultado por ação

Ano	Quantidade de ações em circulação - lote de mil ações	Lucro líquido do exercício em R\$ mil	Lucro líquido por ação em R\$	Quantidade de ações ponderada no ano	Resultado por ação básico - R\$	Resultado por ação diluído - R\$ (i)
2011	410.668	498.171	1,21308	403.159	1,23567	1,21187
2012	412.106	660.148	1,60189	411.085	1,60587	1,58339

 <sup>(</sup>i) Contempla potencial emissão de ações por conta do plano de stock option, conforme detalhado na nota explicativa nº 23 c.

# 31. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO (RECLASSIFICADO)

a) Critério de identificação dos segmentos operacionais

A Companhia definiu a segmentação de sua estrutura operacional levando em consideração a forma com a qual a Administração gerencia o negócio. Os segmentos operacionais apresentados nas demonstrações financeiras são demonstrados abaixo:

- 1) Atividade de incorporação e revenda de imóveis
- 2) Atividade de loteamento
- 3) Atividade de prestação de serviços

O segmento de incorporação e revenda de imóveis é subdividido e apresentado de acordo com o produto desenvolvido e a faixa de preço da unidade a ser comercializada, conforme apresentado a seguir:

(i) Médio, médio alto e alto padrão ("MAP"): estão classificados os empreendimentos com imóveis cujos valores de vendas estão acima de R\$400.

(ii) Médio, econômico e supereconômico ("Living"): estão classificados os empreendimentos com imóveis cujos valores de vendas estão até R\$400.

As informações sobre as atividades de loteamento e prestação de serviços estão sendo apresentados nesta nota explicativa com o termo "Outras", por não representarem relevância nestas demonstrações financeiras.

#### b) Informações consolidadas dos segmentos operacionais

		C	onsolidado - 2012		
	MAP	Living	Demais	Corporativo	Total
Receita líquida operacional	3,930,332	1.810.755	96.866	_	5.837.953
Custo das vendas e serviços	(2.685.127)	(1.237.880)	(80.313)	_	(4.003.320)
Lucro bruto operacional	1,245,205	572.875	16.553	-	1.834.633
Despesas operacionais	(273.864)	(164.940)	(34.513)	(439.833)	(913.150)
Lucro/Prejuízo bruto antes do resultado financeiro	971.341	407.935	(17.960)	(439.833)	921.483
Ati vo total	8.683.660	4.721.352	128.809	296.074	13.829.895
Passivo total	3.924.769	2.016.389	131.135	2.364.296	8.436.589
Patrimônio líquido	4.758.891	2.704.963	(2.326)	(2.068.222)	5.393.306
		C	onsolidado - 2011		
	MAP	Living C	onsolidado - 2011 Demais	Corporativo	Total
Receita líquida operacional	MAP 4.239.464				Total 6.126.781
Receita líquida operacional Custo das vendas e serviços		Living	Demais		
• •	4.239.464	Living 1.764.648	<b>Demais</b> 122.669		6.126.781
Custo das vendas e serviços	4.239.464 (3.034.800)	1.764.648 (1.272.466)	122.669 (86.025)		6.126.781 (4.393.291)
Custo das vendas e serviços Lucro bruto operacional	4.239.464 (3.034.800) <b>1.204.664</b>	1.764.648 (1.272.466) 492.182	122.669 (86.025) 36.644	Corporativo	6.126.781 (4.393.291) <b>1.733.490</b>
Custo das vendas e serviços  Lucro bruto operacional  Despesas operacionais  Lucro/Prejuízo bruto antes do resultado financeiro	4.239,464 (3.034.800) <b>1.204.664</b> (296.282) <b>908.382</b>	1.764.648 (1.272.466) <b>492.182</b> (138.558) <b>353.624</b>	122.669 (86.025) 36.644 (76.406) (39.762)	Corporativo (491.465) (491.465)	6.126.781 (4.393.291) <b>1.733.490</b> (1.002.711) <b>730.779</b>
Custo das vendas e serviços Lucro bruto operacional Despesas operacionais	4.239.464 (3.034.800) <b>1.204.664</b> (296.282)	1.764.648 (1.272.466) 492.182 (138.558)	122.669 (86.025) 36.644 (76.406)	Corporativo (491.465)	6.126.781 (4.393.291) <b>1.733.490</b> (1.002.711)

O saldo na coluna Corporativa envolve, substancialmente, despesas da unidade corporativa não rateada aos demais segmentos.

As informações acerca do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social não foram divulgadas nas informações por segmento em razão da não utilização da Administração da Companhia dos referidos dados de forma segmentada, pois os mesmos são gerenciados e analisados de forma consolidada em sua operação.

#### c) Informações das receitas líquidas de vendas

A maior parte da receita líquida consolidada é proveniente do mercado interno brasileiro, o qual os demais são provenientes da sociedade controlada Brazil Realty Serviços e Investimentos Ltd (sediada em Bahamas) e a sociedade controlada sob controle comum Cyrsa S.A. (sediada na Argentina).

# d) Informações sobre principais clientes

As bases de clientes da Companhia e suas investidas são pulverizadas em todos os seus segmentos, de forma que nenhum cliente, individualmente, concentra participação relevante (acima de 10%) da receita operacional consolidada.

A Administração da Companhia efetuou determinadas reclassificações no exercício findo em 31 de dezembro de 2011, com o intuito de alinhar os critérios de classificações das informações por segmento.

#### 32. SEGUROS

A Companhia e suas sociedades controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicada a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- a) Risco de engenharia:
  - (i) Básica R\$ 4.161.336: cobre acidentes (causa súbita e imprevista) no canteiro de obra tais como danos da natureza ou de força maior, ventos, tempestades, raios, alagamento, terremoto etc., danos inerentes a construção, emprego de material defeituoso ou inadequado, falhas na construção e desmoronamento de estruturas.
  - (ii) Projetos R\$ 4.161.336: cobre danos indiretos causados por possíveis erros de projeto.
  - (iii) Estacionários R\$ 1.238: cobre incidentes com equipamentos móveis, estacionários e ferramentas de pequeno porte.
  - (iv) Outras R\$ 801.541: referem-se a despesas extraordinárias, desentulho, tumultos, greves, cruzadas com fundações, etc.
- b) Stand de vendas: incêndio R\$13.400, roubo R\$230 e outros riscos R\$1.865.
- c) Riscos diversos: incêndio R\$28.000, roubo R\$3.617 e outros riscos R\$4.017.
- d) Garantias contratuais: R\$ 414.925.
- e) Riscos de Danos Físicos aos Imóveis Hipotecados: R\$ 1.283.933.
- f) Riscos de construção: responsabilidade civil R\$ 134.102.
- g) Responsabilidade Civil sobre ações de Diretores e Gestores US\$30.000 mil.

# 33. OUTROS COMPROMISSOS ESTATUTÁRIOS

A Companhia possui no seu estatuto social, no capítulo X e artigo 54, a definição quanto a conflitos comerciais, conforme segue:

Nossos acionistas, administradores e os membros do Conselho Fiscal da Companhia, obrigamse a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas neste Estatuto Social, nos eventuais acordos de acionistas arquivados na sede da Sociedade, na Lei nº 6.404/76, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, ou delas decorrentes, além daquelas constantes do Regulamento de Listagem do Novo Mercado, do Contrato de Participação do Novo Mercado e do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, em conformidade com o Regulamento da Câmara de Arbitragem, do Mercado instituída pela BM&FBOVESPA.

# 34. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FIDUCIÁRIAS E INFORMAÇÃO SUPLEMENTAR CONFORME INSTRUÇÃO CVM 414/04

Os saldos fiduciários que representam as operações intermediadas pela controlada Brazil Realty Securitizadora foram segregados das respectivas demonstrações financeiras da controlada. As tabelas a seguir demonstram o saldo contábil das operações fiduciárias nos exercícios apresentados:

# 34.1. Balanço do patrimônio separado:

	2012	2011
Ativo		
Circulante		
Transações compartes relacionadas - CCI/CCB	570.000	270.000
Juros créditos de recebíveis imobiliários - CCI/CCB	3.648	2.500
	573.648	272.500
Total do ativo	573.648	272.500
Passivo		
Circulante		
Juros sobre créditos de recebíveis imobiliários - CRI	3.648	2.500
	3.648	2.500
Não circulante		
Certificados de recebíveis imobiliários - CRI	570.000	270.000
	570.000	270.000
Total do passivo	573.648	272.500

#### 34.2. Contas a receber - Cédula de crédito imobiliário (CCI)

Referem-se a operações de aquisição de recebíveis imobiliários, efetuadas de acordo com as Leis nº 9.514/97 e nº 10.931/04, as quais dispõem, respectivamente, sobre os Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI e as Cédulas de Crédito Imobiliário - CCI (em conjunto "Títulos Imobiliários").

Foi instituído o regime fiduciário para os recebíveis nos termos do artigo 9° da Lei n° 9.514/97 e artigo 23 da Lei n° 10.931/04, os quais passaram a constituir patrimônio separado com o propósito exclusivo de lastrearem os referidos Títulos Imobiliários, não se confundindo, portanto, com o patrimônio da Sociedade.

#### 34.3. Certificado de recebíveis imobiliários - (CRI)

Representa os valores a pagar aos investidores, responsáveis pela aquisição dos CRI.

#### 34.4. Informações complementares acerca da emissão de CRI

Conforme previsto no artigo 3º da Instrução CVM nº 414, de 30 de dezembro de 2004, apresentamos a seguir os dados relativos a:

a) Data de emissão, data de amortização, valor nominal unitário na emissão, quantidade de certificados emitidos, remuneração, retrocessão, pagamento de parcela principal e juros no exercício, inadimplência de recebíveis vinculados e a classificação de risco, estão mencionadas na nota explicativa nº 12.

# 35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS AO FLUXO DE CAIXA E RECLASSIFICAÇÕES

A Administração da Administração efetuou determinadas reclassificações na demonstração do fluxo de caixa no exercício findo em 31 de dezembro de 2011, com o intuito de alinhar os critérios de classificação entre atividades operacionais, de financiamento e investimento. As principais reclassificações realizadas foram as seguintes:

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - CONTROLADORA		Em 31/12/2011	
		es para melhor apre	
		stração do fluxo de	caixa
	Originalmente apresentado	Reclassificações	Reapresentado
Caixa e equivalentes provenientes das atividades operacionais	1.305.424	(308.647)	996.777
Caixa e equivalentes líquidas aplicadas nas atividades de investimentos	(775.585)	(155.897)	(931.482)
Caixa e equivalentes líquidas aplicados nas atividades de financiamentos:	(538.774)	464.544	(74.230)
Diminuição do caixa e equivalentes:	(8.935)	-	(8.935)
No fim do exercício	1.990		1.990
No início do exercício	10.925	-	10.925
Diminuição do caixa e equivalentes:	(8.935)	-	(8.935)
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - CONSOLIDADO		Em 31/12/2011	
	Reclassificaçõ	es para melhor apre	sentação da
	demon	stração do fluxo de	caixa
	Originalmente	•	
		stração do fluxo de Reclassificações	Reapresentado
Caixa e equivalentes provenientes das (aplicados nas) atividades operacionais	Originalmente	•	Reapresentado
Caixa e equivalentes provenientes das (aplicados nas) atividades operacionais Caixa e equivalentes líquidas aplicadas nas atividades de investimentos	Originalmente apresentado	Reclassificações	Reapresentado
	Originalmente apresentado (154.286)	Reclassificações 321.434	Reapresentado
Caixa e equivalentes líquidas aplicadas nas atividades de investimentos	Originalmente apresentado (154.286) (186.319)	Reclassificações 321.434 (656.756)	Reapresentado 167.148 (843.075)
Caixa e equivalentes líquidas aplicadas nas atividades de investimentos Caixa e equivalentes líquidas gerados nas atividades de financiamentos:	Originalmente apresentado (154.286) (186.319) 363.543	Reclassificações 321.434 (656.756)	167.148 (843.075) 698.865 22.938
Caixa e equivalentes líquidas aplicadas nas atividades de investimentos Caixa e equivalentes líquidas gerados nas atividades de financiamentos: Aumento do caixa e equivalentes:	Originalmente apresentado (154.286) (186.319) 363.543 22.938	Reclassificações 321.434 (656.756)	Reapresentado 167.148 (843.075) 698.865

Em 31 de dezembro de 2012, a Companhia e suas controladas aumentaram o saldo de imóveis a comercializar, por contas a pagar por aquisição de imóveis no valor de R\$169.830 (R\$260.291 em 31 de dezembro de 2011), transação esta que não afetou seu caixa no período.

# 36. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas na Reunião do Conselho de Administração em 20 de março de 2013.

Em observância às disposições da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários - CVM nº 480/09, a diretoria da Companhia declarou que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012.