# **NOTAS EXPLICATIVAS**

| 1.  | INFORMAÇÕES GERAIS   | 2  |
|-----|--|----|
| 2.  | RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS                                   | 3  |
| 3.  | CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA  | 14 |
| 4.  | CONTAS A RECEBER   | 14 |
| 5.  | ESTOQUES   | 15 |
| 6.  | FERRAMENTAIS   | 16 |
| 7.  | IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECUPERAR                         | 16 |
| 8.  | DEMAIS TRIBUTOS A RECUPERAR  | 17 |
| 9.  | IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS, LÍQUIDOS                 | 18 |
| 10. | TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS   | 19 |
| 11. | CRÉDITOS ELETROBRÁS  | 21 |
| 12. | PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO   | 22 |
| 13. | INVESTIMENTOS  | 23 |
| 14. | IMOBILIZADO  | 24 |
| 15. | INTANGÍVEIS  | 26 |
| 16. | FINANCIAMENTOS E EMPRÉSTIMOS   | 28 |
| 17. | SALÁRIOS, ENCARGOS SOCIAIS E PARTICIPAÇÕES                                 | 30 |
| 18. | ADIANTAMENTO DE CLIENTES   | 30 |
| 19. | OBRIGAÇÕES DE BENEFÍCIOS DE APOSENTADORIA                                  | 30 |
| 20. | PROVISÕES TRIBUTÁRIAS, CÍVEIS, PREVIDENCIÁRIAS E TRABALHISTAS              | 31 |
| 21. | TÍTULOS A PAGAR E OUTROS   | 34 |
| 22. | CAPITAL SOCIAL, AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL, RESERVAS E DESTINAÇÃO DOS |    |
| RES | ULTADOS  | 34 |
| 23. | RECEITAS   | 38 |
| 24. | CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA   | 39 |
| 25. | RESULTADO FINANCEIRO   | 40 |
| 26. | OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS                          | 40 |
| 27. | IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL NO RESULTADO                        | 41 |
|     | RESULTADO POR AÇÃO   |    |
| 29. | INFORMAÇÕES POR SEGMENTO   | 42 |
| 30. | COBERTURA DE SEGUROS   | 45 |
| 31. | COMPROMISSOS   | 45 |
| 32. | INSTRUMENTOS FINANCEIROS   | 45 |
| 33. | INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS E HEDGE DE INVESTIMENTO LÍQUIDO NO    |    |
| EXT | ERIOR  | 46 |
| 34. | GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO  | 48 |
| 35. | EVENTOS SUBSEQUENTES   | 54 |

# 1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Tupy S.A. ("Controladora") e suas controladas (conjuntamente, "Companhia" ou "Consolidado") possuem atuação nacional e internacional na atividade de fundição de ferro, especialmente em blocos e cabeçotes de motor. Atuando nos segmentos de transporte, infraestrutura e agricultura (blocos, cabeçotes e peças) e de hidráulica (conexões e perfis), conta com diversificada base de clientes nos continentes americano, europeu e asiático. A Companhia possui plantas industriais no Brasil, em Joinville-SC e Mauá-SP (apenas acabamento), e no México, nas cidades de Saltillo e Ramos Arizpe. Além das plantas industriais, a Controladora possui escritórios e subsidiárias no exterior atuando na logística, comercialização assistência técnica e centralização de operações corporativas forâneas.

A Tupy S.A. é uma sociedade anônima, com sede em Joinville-SC, registrada na Bolsa de Valores de São Paulo ("BOVESPA": TUPY3) e listada no Novo Mercado da B3 S.A.

Em 19 de dezembro de 2019 a Companhia celebrou com a Fiat Chrysler Automobiles N.V., Contrato de Compra e Venda de Ações (*Share Purchase Agreement*), para aquisição de 100% do negócio de fundição de ferro da Teksid, incluindo operações localizadas no Brasil, México, Polônia, Portugal e China (esta última, *joint venture* na qual Teksid detém 50% de participação), além de escritórios nos Estados Unidos e Itália. O preço de aquisição (*Enterprise Value*) é de €210.000.000 (duzentos e dez milhões de euros), o qual estará sujeito a ajustes de preços comuns a este tipo de operação, e será pago no momento de fechamento do negócio. A efetivação da aquisição está condicionada à aprovação por autoridades antitruste nas jurisdições competentes, bem como à verificação de outras determinadas condições suspensivas usuais para operações similares.

Em 08 de dezembro de 2020, a Superintendência Geral do CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica), emitiu parecer técnico inicial desfavorável à aquisição da subsidiária brasileira. O processo, com a mencionada recomendação, será submetido à apreciação do Tribunal do CADE, ocasião em que as partes reapresentarão todas as evidências que apontam que a transação não oferece quaisquer efeitos concorrenciais danosos ao mercado brasileiro. A Companhia continuará colaborando com o CADE e adotando todas as diligências necessárias com vistas a obter a aprovação integral da transação e manterá o mercado e seus acionistas informados sobre quaisquer atualizações relevantes relativas ao tema. Por fim, a Companhia informa que obteve as aprovações dos órgãos antitruste das competentes jurisdições europeias e aguarda as aprovações das autoridades estadunidenses e mexicanas.

A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração em 04 de março de 2021.

# 1.1 Impactos decorrentes da pandemia da COVID-19

Continuamos monitorando os riscos da pandemia da COVID-19 e os seus efeitos nas economias local e global, bem como os impactos em relação aos nossos funcionários, operações, cadeia de fornecimento, demanda pelos nossos produtos e na comunidade. Foi constituído Comitê de Crise, o qual monitora diariamente a evolução da pandemia e implementa planos de contingência para poder atuar rapidamente.

Realizamos testes de recuperabilidade dos ativos relevantes e, até o momento, não identificamos necessidade de reconhecimento de perdas relevantes nas demonstrações financeiras, além das informadas nas notas 14 e 15.

As projeções de receitas e fluxos de caixa operacionais indicam plenas condições de continuidade das operações. A evolução de todo o contexto econômico no mundo está sendo acompanhada, bem como sua implicação na rentabilidade e posição financeira, visando adequar as operações da Companhia às circunstâncias em evolução desencadeadas por regulamentos governamentais e dinâmica de mercado em face da pandemia da COVID-19. Os resultados alcançados no ano demonstram que a Companhia está tendo sucesso na gestão da crise.

Diante do cenário, os resultados do exercício de 2020 sofreram alterações em termos de pedidos e entregas em face dos impactos provocados pela pandemia global. Para mitigar esses efeitos, a Companhia adotou estratégia de preservação do caixa, reforçou seus níveis de estoque, movimentando seus produtos para posições geográficas próximas de seus clientes de forma a evitar desabastecimentos por descasamentos geográficos e distintos ciclos de retomada. Isto tem permitido, até então, manter regularizada a entrega das encomendas aos clientes. Neste momento os contratos firmados com clientes não apresentam riscos de serem rescindidos e os recebíveis de não serem quitados.

# 2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

# 2.1 Declaração de conformidade e base de preparação

As demonstrações financeiras da Companhia, foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis — CPC e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* — IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* — IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das suas políticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 2.4.

# 2.2 Consolidação

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle e são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com

a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia perder o controle. Nesta situação, na data da perda de controle é dada a baixa nos correspondentes ativos (inclusive ágio), passivos, participação de não controladores e demais componentes patrimoniais, ao passo que qualquer ganho ou perda resultante é contabilizado no resultado. Em 31 de dezembro de 2020 as controladas consolidadas são:

|  |     | Participação (*) | Moeda funcional | Localização da sede |
|--|-----|------------------|-----------------|---------------------|
| ontroladas Diretas   |     |                  |                 |                     |
| Tupy Materials & Components B.V  | (a) | 100,00           | Dólar           | Holanda             |
| Tupy American Foundry Corporation                                      | (b) | 100,00           | Dólar           | EUA                 |
| Tupy Europe GmbH   | (b) | 100,00           | Euro            | Alemanha            |
| Tupy Overseas S.A.   | (c) | 100,00           | Dólar           | Luxemburgo          |
| Tupy Agroenergética Ltda.  | (d) | 100,00           | Reais           | Brasil              |
| Sociedade Técnica de Fundições Gerais SA.<br>- Sofunge "em liquidação" | (e) | 100,00           | Reais           | Brasil              |
|  |     |                  |                 |                     |
| ontroladas Indiretas   |     |                  |                 |                     |
| Tuny Mayica Saltilla S.A. da C.V                                       | (£) | 100.00           | Dálar           | Máxico              |

| Controladas Indiretas                           |     |        |       |        |
|---|-----|--------|-------|--------|
| Tupy Mexico Saltillo, S.A. de C.V               | (f) | 100,00 | Dólar | México |
| Technocast, S.A. de C.V.                        | (f) | 100,00 | Dólar | México |
| Diesel Servicios Industriales, S.A. de C.V.     | (g) | 100,00 | Dólar | México |
| Servicios Industriales Technocast, S.A. de C.V. | (g) | 100,00 | Dólar | México |
| (*) 5 ~   |     |        |       |        |

<sup>(\*)</sup> Participação no capital social e no capital votante.

Principais atividades das empresas controladas:

- (a) Sociedade constituída com o intuito de concentrar as atividades corporativas no exterior.
- (b) Sociedades no exterior, funcionando como extensão das atividades do Brasil e atuando na logística, comercialização e assistência técnica do segmento de transporte, infraestrutura e agricultura;
- (c) Sociedade no exterior constituída com o intuito de possibilitar a emissão de títulos de dívida no mercado internacional.
- (d) Sociedade que atuou com atividades de reflorestamento e que se encontra sem atividade atualmente.
- (e) Sociedade em processo de liquidação, sem atividade atualmente.
- (f) Plantas industriais voltadas ao segmento de transporte, infraestrutura e agricultura;
- (g) Prestadora de serviços de mão de obra para as controladas no México.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela controladora.

# 2.3 Conversão de moeda estrangeira

# a. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas consolidadas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua ("a moeda funcional").

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$, que é a moeda funcional da Controladora.

# b. Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais, resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com empréstimos, caixa e equivalentes de caixa são apresentados na demonstração do resultado financeiro como variações monetárias e cambiais líquidas. Todos os outros ganhos e perdas cambiais são apresentados na demonstração do resultado como outras receitas (despesas) operacionais líquidas.

As variações cambiais dos títulos monetários em moeda estrangeira classificados pelo custo amortizado são reconhecidas no resultado. As variações cambiais de ativos e passivos financeiros não monetários, como os investimentos em ações classificadas como mensuradas ao valor justo através do resultado, são reconhecidas no resultado como parte do ganho ou da perda do valor justo. As variações cambiais de ativos financeiros não monetários estão incluídas na conta ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido até a alienação do investimento líquido, quando são reconhecidas na demonstração do resultado. Encargos e efeitos tributários atribuídos à variação cambial nesses empréstimos são também reconhecidos no patrimônio líquido.

#### c. Controladas com moeda funcional diferente

Os resultados e a posição financeira de todas as entidades Consolidadas (nenhuma das quais têm moeda de economia hiperinflacionária), cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado s\(\text{a}\)o convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço.
- As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas de câmbio médias do mês da transação.
- Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

Na consolidação, as diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido em operações no exterior e de empréstimos e outros instrumentos de moeda estrangeira designados como *hedge* desses investimentos são reconhecidos no patrimônio líquido. Quando uma operação no exterior é parcialmente alienada ou vendida, as diferenças de câmbio que foram registradas no patrimônio são reconhecidas na demonstração do resultado como parte de ganho ou perda da venda.

Ágio e ajustes de valor justo, decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior, são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento.

# 2.4 Uso de estimativas e julgamentos contábeis críticos

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais não são

facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas esse período, ou também em períodos posteriores, se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros. A seguir são apresentados os principais julgamentos:

# a. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia reconhece nas demonstrações financeiras o efeito do imposto de renda e contribuição social diferidos, provenientes de prejuízo fiscal e/ou diferenças temporárias. É registrada uma provisão para perda de ativos fiscais quando a capacidade de recuperação destes ativos não for provável.

A determinação da provisão para imposto de renda ou imposto de renda diferido, ativo e passivo, e qualquer provisão para perdas nos créditos fiscais requer estimativas da Administração. Para cada crédito fiscal futuro a Companhia avalia a probabilidade de parte ou do total do ativo fiscal não ser recuperável. A provisão para desvalorização depende da avaliação da probabilidade de geração de lucros tributáveis no futuro baseado na produção e planejamento de vendas, preços, custos operacionais e outros gastos.

#### b. Vida útil do ativo imobilizado

A Companhia reconhece a depreciação de seu ativo imobilizado com base em vida útil estimada, a qual é revisada anualmente, que está conforme as práticas da indústria e experiência prévia, e refletem a vida econômica do ativo imobilizado. Entretanto, as vidas úteis reais podem variar com base na atualização tecnológica de cada planta industrial. As vidas úteis do ativo imobilizado também afetam os testes de recuperação, quando necessário.

A Companhia não acredita que existam indicativos de alterações materiais nas estimativas e premissas usadas na determinação da vida útil estimada.

#### c. Redução ao valor recuperável de ativos (impairment)

A Companhia testa anualmente seus ativos intangíveis e outros ativos de longo prazo sempre que acontecimentos e circunstâncias indicam que os fluxos de caixa descontados, estimados para serem gerados por tais ativos, são menores do que os valores contábeis desses itens.

As estimativas de fluxo de caixa baseiam-se nos resultados históricos ajustados para refletir a melhor estimativa de mercado e condições operacionais da Companhia. As estimativas dos valores reais utilizadas pela Companhia para calcular a perda por redução do valor de recuperação, se houver, representam a melhor estimativa com base nos fluxos de caixa previstos, tendências do setor e referência às taxas e operações de mercado. A perda por redução do valor de recuperação também pode ocorrer quando decidimos alienar ativos.

# d. Provisões tributárias, cíveis, previdenciárias e trabalhistas

As provisões tributárias, cíveis, previdenciárias e trabalhistas são registradas quando a possibilidade de desembolsos ou perda em demandas judiciais forem consideradas prováveis por seus

consultores jurídicos. O registro de provisões de contingências ocorre quando o valor da perda puder ser razoavelmente estimado. Por sua natureza, as contingências serão resolvidas quando um ou mais eventos futuros ocorrerem ou deixarem de ocorrer. Tipicamente, a ocorrência ou não de tais eventos não depende da atuação da Companhia, o que dificulta a realização de estimativas precisas acerca da data em que tais eventos serão verificados. Avaliar tais passivos envolve o exercício de estimativas e julgamentos significativos da Administração quanto aos resultados dos eventos futuros.

#### e. Eletrobrás

O direito, transitado em julgado, perante a Eletrobrás é mantido pelo saldo atualizado na data do balanço de acordo com critérios e premissas determinados em decisão judicial irrevogável. A estimativa de cálculo do referido direito foi feita com base em derivativo embutido oriundo de opção de realização do crédito, parcial ou total, em dinheiro ou em ações da Eletrobrás, a critério da Eletrobrás, ajustados a valor justo, para que reflita o menor e mais provável valor de realização em favor da Companhia.

# 2.5 Políticas contábeis especificas da Companhia

#### a. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa aplicação financeira de conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estando sujeita a insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo. As condições de rentabilidade dessas aplicações estão apresentadas na nota 3.

#### b. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição e/ou produção, considerando o método de absorção total de custos industriais, ajustado ao valor realizável líquido, quando aplicável.

A análise para a constituição de provisão considera a aplicabilidade, a capacidade de recuperação, realização e sinais de obsolescência. Tais provisões são revisadas e ajustadas a cada data base de apresentação das demonstrações financeiras.

#### c. Ferramentais

Referem-se a ferramentais em produção para atender contratos com clientes. São avaliados pelo custo de aquisição e construção, deduzido de provisão para ajuste aos prováveis valores de realização, quando aplicável. Tais ferramentais estão suportados por contrato de comodato, para serem utilizados no processo produtivo e são faturados mediante aceite dos clientes.

#### d. Ativos financeiros

A Companhia classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo por meio do resultado e ao custo amortizado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos.

# (i) Reconhecimento e mensuração

As classificações dos ativos financeiros são baseadas no modelo de negócios da Companhia para a gestão destes ativos nas características dos fluxos de caixa contratuais, sendo classificados conforme segue:

- Instrumentos de dívida mensurados a custo amortizado ("CA");
- Instrumentos de dívida mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA");
- Instrumentos de dívida, derivativos, instrumentos de patrimônio e instrumentos de dívida mensurados a valor justo por meio do resultado ("VJR");

A Companhia determina a classificação dos seus ativos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial, quando ele se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente ao valor justo, acrescidos, no caso de investimentos não designados a valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro.

Os ativos financeiros da Companhia incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e outras contas a receber, outros empréstimos e recebíveis e são classificados na categoria de ativo financeiros ao custo amortizado.

#### (ii) Mensuração subsequente

A mensuração subsequente de ativos financeiros depende da sua classificação, que pode ser da seguinte forma:

Ao custo amortizado

Devem ser mensurados ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- (a) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e
- (b) os termos contratuais do ativo financeiro que derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.
  - Ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Devem ser mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- (a) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- (b) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.
  - Ao valor justo por meio do resultado

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

# (iii) Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

#### (iv) Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

A Companhia avalia nas datas do balanço se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros não é recuperável. Um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros é considerado como não recuperável se, e somente se, houver evidência objetiva de ausência de recuperabilidade como resultado de um ou mais eventos que tenham acontecido depois do reconhecimento inicial do ativo ("um evento de perda" incorrido) e este evento de perda tenha impacto no fluxo de caixa futuro estimado do ativo financeiro ou da Companhia de ativos financeiros que possa ser razoavelmente estimado. Evidência de perda por redução ao valor recuperável pode incluir indicadores de que as partes tomadoras do empréstimo estão passando por um momento de dificuldade financeira relevante.

#### (v) Desreconhecimento

O desreconhecimento de um ativo financeiro ocorre somente quando os direitos contratuais sobre o fluxo de caixa do ativo são realizados ou quando a Companhia transfere o ativo financeiro e substancialmente todos os seus riscos e retornos para terceiros. Em transações onde tais ativos financeiros são transferidos para terceiros, porém sem a efetiva transferência dos respectivos riscos e retornos, o ativo não é desreconhecido.

#### (vi) <u>Instrumentos financeiros derivativos e hedge de investimento líquido no exterior</u>

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, tais como contratos ZCC – zero cost collar e hedge de investimento líquido no exterior para administrar sua exposição às taxas de câmbio.

#### Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza operações de derivativos financeiros "ZCC" como instrumento para minimizar os riscos decorrentes de variação sobre sua receita operacional.

Os instrumentos derivativos financeiros contratados pela Companhia, são classificados como derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado e, dessa forma, todas as variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos financeiros derivativos são reconhecidas imediatamente no resultado financeiro.

O valor justo total de um instrumento financeiro derivativo é classificado como não circulante, quando o vencimento do contrato for superior a 12 meses.

# Hedge de investimento líquido no exterior

A Companhia designa empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira como instrumento de *hedge* para proteção do risco de variação cambial proveniente de investimentos mantidos pela Companhia no exterior oriundos da conversão dos referidos investimentos para moeda de apresentação das demonstrações financeiras da Companhia.

No início de cada operação a Companhia documenta:

a relação entre os instrumentos de hedge e os itens protegidos por hedge;

- os objetivos da gestão de risco;
- a estratégia para a realização da contabilidade de hedge;
- a avaliação de que os instrumentos de hedge usados nas operações são altamente eficazes na compensação de variações no valor justo dos itens protegidos por hedge.

A parcela efetiva do ganho ou perda de um instrumento de *hedge* designado e qualificado como *hedge* de investimento líquido no exterior é reconhecida no patrimônio líquido, na conta ajustes de avaliação patrimonial. O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva é imediatamente reconhecido no resultado financeiro da Companhia. As movimentações nos valores de *hedge* classificados na conta de ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido estão demonstradas na nota 33.

Os ganhos e as perdas acumulados no patrimônio são incluídos na demonstração do resultado quando a operação no exterior for parcial ou integralmente alienada ou vendida.

#### e. Empréstimos e financiamentos

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquidos dos custos incorridos na transação e demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e os valores de liquidação é reconhecida na demonstração de resultado durante o exercício em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa de juros efetiva. (nota 16)

#### f. Passivos financeiros

São classificados, como reconhecimento inicial, como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado, empréstimos e financiamentos, contas a pagar, ou como derivativos classificados como instrumento de *hedge*, conforme o caso. A classificação depende da finalidade para a qual os passivos financeiros foram assumidos.

# (i) Reconhecimento inicial e mensuração

Passivos financeiros são inicialmente mensurados ao valor justo, líquido dos custos da transação e, subsequentemente, são mensurados pelo custo amortizado usando-se o método dos juros efetivos para cálculo das despesas com juros. O método dos juros efetivos calcula o custo amortizado de um passivo e aloca as despesas com juros durante o período. Estão aqui classificados os saldos de fornecedores, empréstimos e financiamentos, partes relacionadas e títulos a pagar e outros.

#### (ii) Desreconhecimento

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirada. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecida na demonstração do resultado.

#### g. Benefícios a empregados

A Companhia possui planos de benefícios definidos para os empregados do México que são financiados por pagamentos determinados por cálculos atuariais periódicos. A Companhia possui plano de contribuição definida para os empregados no Brasil.

O passivo reconhecido no balanço patrimonial com relação aos planos de pensão de benefício definido é o valor presente da obrigação de benefício definido na data do balanço, menos o valor justo dos ativos do plano. A obrigação de benefício definido é calculada anualmente por atuários independentes, usando o método da unidade de crédito projetada. O valor presente da obrigação de benefício definido é determinado mediante o desconto das saídas futuras estimadas de caixa, usando taxas de juros condizentes com os rendimentos de mercado, as quais são denominadas na moeda em que os benefícios serão pagos e que tenham prazos de vencimento próximos daqueles da respectiva obrigação do plano de pensão.

Os ganhos e perdas atuariais decorrentes de ajuste pela experiência e nas mudanças das premissas atuariais são registrados diretamente no patrimônio líquido, como outros resultados abrangentes, quando ocorrerem. Os custos de serviços passados são imediatamente reconhecidos no resultado.

Com relação ao plano de contribuição definida, no Brasil, a Companhia faz contribuições para plano de seguro de pensão privado de forma contratual ou voluntária. A Companhia não tem qualquer obrigação adicional de pagamento depois de que a contribuição é efetuada. As contribuições são reconhecidas como despesa de benefícios a empregados, quando devidas. As contribuições feitas antecipadamente são reconhecidas como um ativo na proporção em que um reembolso em dinheiro ou uma redução dos pagamentos futuros estiver disponível.

#### h. Adiantamentos de clientes

Referem-se a adiantamentos de recursos para a construção de ferramentais que serão utilizados no processo produtivo. São registrados pelos valores contratados e atualizados pela variação cambial quando aplicável e liquidados quando do faturamento do objeto da transação. A receita proveniente do adiantamento de clientes é reconhecida quando da conclusão da construção de ferramentais e com a aprovação do ferramental pelo cliente.

#### i. Remuneração com base em ações

A Companhia possui plano de remuneração com base em ações para Administradores. A parte da remuneração variável desses Administradores é liquidada através da emissão ou compra de instrumentos de patrimônio líquido da Companhia. O valor justo dos serviços, recebidos em troca da outorga de opções, é reconhecido como despesa. O valor total a ser reconhecido é determinado mediante referência ao valor justo das opções outorgadas.

O valor total da despesa é reconhecido durante o período no qual o direito é adquirido, período durante o qual as condições específicas de aquisição de direitos devem ser atendidas.

#### j. Provisões gerais

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo.

A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

#### k. Receitas

As receitas são apresentadas líquidas dos tributos e dos descontos incidentes. Os impostos sobre vendas são reconhecidos quando as vendas são faturadas, e os descontos sobre vendas quando concedidos. As receitas de vendas de produtos são reconhecidas quando o valor das vendas é mensurável de forma confiável, a Companhia não detém mais controle sobre a mercadoria vendida ou qualquer outra responsabilidade relacionada à propriedade desta, os custos incorridos ou que serão incorridos em respeito a transação podem ser mensurados de maneira confiável, é provável que os benefícios econômicos serão recebidos pela Companhia e os riscos e os benefícios dos produtos foram integralmente transferidos ao comprador.

#### I. Impostos indiretos

As receitas são reconhecidas líquidas dos impostos. De igual forma, as aquisições de mercadorias, de serviços, de ativos e as despesas também são reconhecidas líquidas dos impostos, excetuando as situações em que, nas aquisições, os impostos não forem passíveis de crédito, hipótese em que tais impostos são reconhecidos como parte do custo de aquisição da mercadoria, do serviço, do ativo e da despesa, conforme o caso.

O valor dos impostos incidentes nas vendas e nas aquisições são incluídos como componente dos valores a receber ou pagar no balanço da Companhia.

O valor dos impostos, após sua apuração, (contrapondo os créditos pelas aquisições e os débitos pelas saídas), apresentarão saldo recuperável ou a pagar, e são apresentados respectivamente, como ativos ou passivos, no balanço patrimonial.

As receitas de vendas das operações estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

|        | Tributos  | Alíquota<br>(%) |
|--------|---|-----------------|
| PIS    | Programa de Integração Social   | 1,65            |
| COFINS | Contribuição para o Financiamento da<br>Seguridade Social                   | 7,60            |
| ICMS   | Imposto Sobre Operações Relativas à Circulação<br>de Mercadorias e Serviços | 0 a 17          |
| ISS    | Imposto Sobre Serviços  | 5,00            |
| IPI    | Imposto sobre Produtos Industrializados                                     | 0 a 15          |
| IVA    | Imposto sobre valor agregado  | 16,00           |

Esses encargos estão deduzidos da receita líquida na demonstração do resultado. Os créditos decorrentes da não cumulatividade do PIS/COFINS são apresentados deduzidos do custo dos serviços prestados na demonstração do resultado.

#### m. Informação por segmento

Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações:

- Segmento transporte, infraestrutura e agricultura
- Segmento hidráulico

A administração monitora separadamente os resultados operacionais das unidades de negócio, para poder tomar decisões sobre alocação de recursos e avaliar o desempenho. O desempenho dos segmentos é avaliado com base no EBITDA em conjunto com o lucro ou prejuízo operacional, que,

em alguns casos, é medido de forma diferente do lucro ou prejuízo operacional das demonstrações financeiras consolidadas.

Os financiamentos da Companhia (incluindo receita e despesa de financiamentos) e impostos sobre o lucro são administrados de forma consolidada, não sendo alocados aos segmentos operacionais. Receitas financeiras e custos financeiros, além de ganhos e perdas a valor justo sobre ativos financeiros, não são alocados a segmentos individuais, uma vez que instrumentos subjacentes são administrados de forma agrupada.

Impostos correntes, impostos diferidos e determinados ativos e passivos financeiros não são alocados a esses segmentos, uma vez que também são administrados de forma agrupada.

Dispêndios de capital consistem em adições de imobilizado, ativos intangíveis e propriedades para investimento, incluindo ativos originados da aquisição de subsidiárias.

#### 2.6 Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo IASB e CPC

#### a. Novas normas

#### IFRS 17 - Contratos de seguro

Em maio de 2017, o IASB emitiu a IFRS 17 - Contratos de Seguro (norma ainda não emitida pelo CPC no Brasil, mas que será codificada como CPC 50 - Contratos de Seguro e substituirá o CPC 11 – Contratos de Seguro). Esta norma não impacta a Companhia.

# Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante

Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que significa um direito de postergar a liquidação;
- Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação; e,
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação.

As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente.

Durante o exercício de 2021, a Companhia avaliará o impacto que as alterações terão, ou não, na prática atual e se os contratos de empréstimo existentes podem exigir reclassificações.

#### b. Alterações

A Companhia avaliou alterações de normas que são válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2020 ou após essa data conforme segue:

- CPC 15 (R1): Definição de negócios, não tiveram impacto sobre as demonstrações financeiras da Companhia, mas podem impactar períodos futuros em que ocorram combinações de negócios.
- CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência, não tiveram impacto nas demonstrações financeiras da Companhia, uma vez que esta não possui relações de hedge de taxas de juros.

 CPC 26 (R1) e CPC 23: Definição de material; CPC 00 (R2): Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro, e CPC 06 (R2): Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento não tiveram impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas que ainda não estejam vigentes.

#### 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                                    | Controlad | Controladora |           | ado     |
|------------------------------------|-----------|--------------|-----------|---------|
|                                    | dez/20    | dez/19       | dez/20    | dez/19  |
| Caixa e bancos no país             | 19.215    | 1.723        | 19.401    | 1.754   |
| Aplicações financeiras no país     | 753.293   | 332.878      | 753.533   | 333.096 |
| Aplicações financeiras no exterior | 59.667    | 27.999       | 652.179   | 505.180 |
|                                    | 832.175   | 362.600      | 1.425.113 | 840.030 |

As aplicações financeiras apresentadas como caixa e equivalentes de caixa são títulos de liquidez imediata e representam risco insignificante de mudança de valor. No país as aplicações são remuneradas pela variação do CDI - Certificado de Depósito Interbancário, com taxa média equivalente de 2,86% ao ano (5,97% em 31 de dezembro de 2019). No exterior as aplicações são predominantemente em Dólar norte americano (US\$) e remunerados pela taxa média de 0,42% ao ano (2,55% ao ano em 31 de dezembro de 2019) denominadas time deposit e overnight.

O acréscimo apresentado no período deve-se, substancialmente, à geração de caixa oriunda das atividades operacionais e, captações líquidas ocorridas no ano, no montante de R\$310.259, como estratégia de preservação de caixa e formação de colchão de liquidez para fazer frente aos efeitos da pandemia.

A Companhia opera com instituições de primeira linha conforme detalhado na nota 34.1.

# 4. CONTAS A RECEBER

Os valores a receber de clientes, indicados por mercado e por prazo de recebimento, estão refletidos abaixo:

|   | Controladora |         | Consolidado |         |
|---|--------------|---------|-------------|---------|
|   | dez/20       | dez/19  | dez/20      | dez/19  |
| Mercado interno                               | 93.459       | 71.121  | 93.459      | 71.121  |
| Mercado externo                               | 414.918      | 351.004 | 600.445     | 602.624 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (9.236)      | (113)   | (10.500)    | (1.389) |
|   | 499.141      | 422.012 | 683.404     | 672.356 |

|   | Controladora |         | Consolidado |         |
|---|--------------|---------|-------------|---------|
|   | dez/20       | dez/19  | dez/20      | dez/19  |
| A vencer até 30 dias                          | 193.181      | 157.563 | 388.920     | 364.727 |
| A vencer de 31 a 60 dias                      | 194.531      | 101.510 | 204.138     | 182.037 |
| A vencer acima de 61 dias                     | 87.918       | 111.354 | 29.235      | 50.079  |
| Total A Vencer                                | 475.630      | 370.427 | 622.293     | 596.843 |
| Vencidas até 30 dias                          | 18.963       | 36.920  | 47.281      | 42.750  |
| Vencidas de 31 a 60 dias                      | 3.097        | 8.736   | 11.240      | 21.016  |
| Vencidas acima de 61 dias                     | 10.687       | 6.042   | 13.090      | 13.136  |
| Total Vencidas                                | 32.747       | 51.698  | 71.611      | 76.902  |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (9.236)      | (113)   | (10.500)    | (1.389) |
| Total   | 499.141      | 422.012 | 683.404     | 672.356 |

O saldo de contas a receber do mercado interno é denominado em Real e do mercado externo predominantemente em Dólar norte americano (US\$).

A variação das contas a receber decorre, substancialmente, da redução do quantitativo de vendas do período, contraposto pela desvalorização do Real frente ao Dólar norte americano (US\$) que passou de R\$4,0307 em 31 de dezembro de 2019 para R\$5,1967 em 31 de dezembro de 2020.

O montante de contas a receber da Controladora, no mercado externo, inclui valores referentes a partes relacionadas que são eliminados na consolidação, no montante de R\$324.028 (R\$209.164 em 31 de dezembro de 2019). (nota 10)

A Companhia realiza análise qualitativa dos principais clientes e quantitativa da carteira de títulos a receber para determinar a estimativa para perdas em recebíveis, que apresentou a seguinte movimentação:

|               | Control | Controladora |          | Consolidado |  |
|---------------|---------|--------------|----------|-------------|--|
|               | dez/20  | dez/19       | dez/20   | dez/19      |  |
| Saldo inicial | (113)   | (296)        | (1.389)  | (1.941)     |  |
| Adições       | (9.074) | (272)        | (10.375) | (3.407)     |  |
| Reversões     | 891     | 265          | 2.559    | 3.740       |  |
| Baixas(*)     | (940)   | 190          | (1.295)  | 219         |  |
| Saldo final   | (9.236) | (113)        | (10.500) | (1.389)     |  |

<sup>(\*)</sup> Contas a receber de clientes baixadas durante o exercício como incobráveis

O acréscimo se deve, principalmente, ao reconhecimento de provisão para eventual perda em decorrência dos impactos causados pela pandemia da COVID-19, exclusivamente no segmento de hidráulica.

A Companhia não espera outros ajustes materiais em decorrência dos impactos causados pela pandemia em suas contas a receber.

#### 5. ESTOQUES

|                                  | Controladora |         | Consolidado |          |
|----------------------------------|--------------|---------|-------------|----------|
|                                  | dez/20       | dez/19  | dez/20      | dez/19   |
| Produtos acabados                | 99.099       | 96.971  | 230.758     | 200.172  |
| Produtos em elaboração           | 76.299       | 72.579  | 297.785     | 269.547  |
| Matérias-primas                  | 75.435       | 65.655  | 181.355     | 124.860  |
| Materiais de manutenção e outros | 27.895       | 24.721  | 81.586      | 75.132   |
| Provisão para perdas             | (16.282)     | (5.770) | (36.998)    | (15.604) |
|                                  | 262.446      | 254.156 | 754.486     | 654.107  |

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição e/ou produção, considerando o método de absorção total de custos industriais, ajustado ao valor realizável líquido, quando aplicável.

A evolução se deve, em grande parte à desvalorização cambial do Real frente ao Dólar norte americano e, em menor escala, pela produção para estoque objetivando eliminar riscos de fornecimentos aos nossos clientes em função da pandemia.

Em 30 de junho de 2020, em decorrência da suspensão das atividades por tempo indeterminado, da linha de acabamento da unidade de Mauá-SP (nota 13), a Companhia constituiu provisão para desvalorização de determinados itens de estoque de materiais de manutenção intrinsicamente relacionados àquela unidade no montante de R\$9.146, os quais passaram a não mais ter previsibilidade

de recuperabilidade. A Companhia não espera outros ajustes materiais em decorrência dos impactos causados pela pandemia em seus estoques.

A provisão para perdas apresentou a seguinte movimentação:

|                     | Controla | Controladora  |          | Consolidado |  |  |
|---------------------|----------|---------------|----------|-------------|--|--|
|                     | dez/20   | dez/20 dez/19 |          | dez/19      |  |  |
| Saldo inicial       | (5.770)  | (9.717)       | (15.604) | (21.385)    |  |  |
| Reversões (adições) | (11.163) | 242           | (22.045) | 2.076       |  |  |
| Baixas por perda    | 651      | 3.705         | 651      | 3.705       |  |  |
| Saldo final         | (16.282) | (5.770)       | (36.998) | (15.604)    |  |  |

Em 31 de dezembro de 2020 a Companhia possuía estoques de produtos acabados oferecidos em garantia de processos trabalhistas e previdenciários no montante de R\$9.584 (R\$7.770 em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e no Consolidado. Atualmente, a Companhia adota a contratação de seguro garantia.

#### 6. FERRAMENTAIS

|                              | Controlac | Controladora |         | dado    |
|------------------------------|-----------|--------------|---------|---------|
|                              | dez/20    | dez/19       | dez/20  | dez/19  |
| Ferramentais Mercado Interno | 14.183    | 8.262        | 14.183  | 8.262   |
| Ferramentais Mercado Externo | 29.790    | 29.790       | 168.963 | 132.866 |
|                              | 43.973    | 38.052       | 183.146 | 141.128 |

A variação ocorrida no período decorre substancialmente da desvalorização do Real frente ao Dólar norte americano (US\$) que passou de R\$4,0307 em 31 de dezembro de 2019 para R\$5,1967 em 31 de dezembro de 2020 e desenvolvimento de novos projetos junto aos clientes.

# 7. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECUPERAR

A partir de janeiro de 2019 a Companhia passou a recolher os tributos sobre o lucro real em bases trimestrais. Em alguns períodos anteriores foi apurado excesso de recolhimento acarretando saldos credores. Referidos valores serão utilizados para compensação de tributos federais devidos pela Companhia, em especial o próprio Imposto de Renda e a Contribuição Social ou ressarcimento em espécie no caso das controladas do México. As projeções da Companhia apontam para a realização deste ativo em até 5 anos.

|                     |            | dez/20     |         |            | dez/19     |         |
|---------------------|------------|------------|---------|------------|------------|---------|
|                     |            | Não        |         |            | Não        |         |
|                     | Circulante | circulante | Total   | Circulante | circulante | Total   |
| Controladora        | 50.332     | 76.636     | 126.968 | 50.118     | 88.349     | 138.467 |
| Imposto de renda    | 50.332     | 45.482     | 95.814  | 50.118     | 50.821     | 100.939 |
| Contribuição social | -          | 31.154     | 31.154  | -          | 37.528     | 37.528  |
| Controladas         | 43.839     | -          | 43.839  | 14.886     | -          | 14.886  |
| Imposto de renda    | 43.839     | -          | 43.839  | 14.886     | -          | 14.886  |
| Consolidado         | 94.171     | 76.636     | 170.807 | 65.004     | 88.349     | 153.353 |

#### 8. DEMAIS TRIBUTOS A RECUPERAR

|  | dez/20     |            |         | dez/19     |            |         |  |
|--|------------|------------|---------|------------|------------|---------|--|
|  | Não        |            |         |            |            |         |  |
|  | Circulante | circulante | Total   | Circulante | circulante | Total   |  |
| Controladora                           | 44.978     | 231.247    | 276.225 | 94.000     | 194.459    | 288.459 |  |
| ICMS a recuperar - SP (a)              | 5.697      | 8.138      | 13.835  | 10.143     | 12.777     | 22.920  |  |
| ICMS a recuperar - SC (a)              | 29.982     | 53.528     | 83.510  | 29.981     | 89.683     | 119.664 |  |
| Benefício Reintegra (b)                | 463        | 52.744     | 53.207  | 2.047      | 27.952     | 29.999  |  |
| COFINS, PIS e IPI a recuperar (c)      | 8.836      | 116.837    | 125.673 | 51.829     | 64.047     | 115.876 |  |
| Controladas                            | 87.289     | -          | 87.289  | 68.854     | -          | 68.854  |  |
| Imposto sobre valor agregado - IVA (d) | 87.289     | -          | 87.289  | 68.854     | -          | 68.854  |  |
| Consolidado                            | 132.267    | 231.247    | 363.514 | 162.854    | 194.459    | 357.313 |  |

A origem dos créditos acima relacionados é a seguinte:

#### a. ICMS a recuperar em São Paulo e em Santa Catarina.

São créditos decorrentes de compras de matérias-primas utilizadas no processo de manufatura de produtos exportados e de compras de ativos imobilizados realizáveis, na sua origem, em 48 parcelas conforme a legislação estadual aplicável. A redução nas vendas da Companhia no mercado brasileiro, observada nos últimos anos em decorrência da crise econômica, contribuiu para o crescimento do crédito.

Em Santa Catarina, a Companhia vem realizando seu saldo credor mediante transferências a terceiros e com a ampliação do regime do Pro-Emprego, que difere a cobrança do ICMS, mediante inclusão de fornecedores que até 31/12/2019 não estavam no programa. Estas ações proporcionaram redução do saldo credor em 2020 no montante de R\$36.154.

Em São Paulo a realização acontece nas operações normais de vendas.

As Projeções da Companhia apontam para a realização dos créditos em até 4 anos.

# b. Benefício Reintegra.

Créditos decorrentes do benefício instituído pela Medida Provisória 540 de 2 de agosto de 2011 e reinstituído pela Lei nº 13.043/14, regulamentada pelo Decreto nº 8.415/15, com alterações promovidas pelo Decreto 8.543/15 e são utilizados para compensação de tributos federais. A legislação também permite incremento em até 2% pontos percentuais do benefício, desde que comprovada a existência de resíduo tributário não desonerado na cadeia de produção.

A Companhia preparou laudos que comprovam a existência de resíduo tributário não desonerado na cadeia produtiva e reconheceu em 2020 o valor de R\$32.732, que serão monetizados após procedimentos a serem iniciados junto às autoridades fazendárias.

# c. PIS, COFINS e IPI a recuperar.

São créditos decorrentes da aquisição de insumos utilizados no processo produtivo, líquidos dos tributos incidentes sobre as vendas para o mercado brasileiro.

Créditos de PIS e COFINS podem ser utilizados para compensação de outros tributos federais e, a partir de 2019, também para compensar contribuições previdenciárias. Podem, ainda, ser objeto de ressarcimento em dinheiro na proporção da receita de exportação sobre a receita total. Nesta modalidade a Companhia realizou aproximadamente R\$36.000 ao longo de 2020.

A Companhia estima realizar tais créditos em até 5 anos.

#### Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia, objetivando a declaração de seu direito de excluir o ICMS da base de cálculo da contribuição para o PIS e da COFINS, ajuizou 2 (dois) Mandados de Segurança, um perante a subseção judiciária da Justiça Federal em São Paulo/SP, e outro ajuizado na subseção judiciária de Joinville/SC,

Com o trânsito em julgado do Mandado de Segurança que tramitava no Tribunal Regional Federal da 3ª região, a Companhia teve reconhecido o direito de excluir o ICMS da base de cálculo para a contribuição do PIS e da COFINS, cujo valor representa R\$46.567, que foram registrados em dezembro de 2019. Sendo R\$36.827 em outras receitas e despesas operacionais e o montante referente à atualização de R\$9.740 como receita financeira.

Em 2020 considerando o trânsito em julgado do Mandado de Segurança que tramitava no Tribunal Regional Federal da 4ª região, a Companhia teve reconhecido o direito de excluir o ICMS da base de cálculo para a contribuição do PIS e da COFINS, cujo valor, apurado em dezembro de 2020, representa R\$58.120, sendo registrado em outras receitas e despesas operacionais.

A Companhia ainda está avaliando, com apoio dos seus assessores jurídicos, as melhores opções a serem aplicadas para a monetização dos créditos.

# d. Imposto sobre valor agregado - IVA.

São substancialmente créditos decorrentes da aquisição de insumos utilizados no processo produtivo das controladas no México e são reembolsados regularmente pelas respectivas autoridades fiscais.

# 9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS, LÍQUIDOS

A composição dos créditos e débitos fiscais diferidos, originários de imposto de renda e contribuição social, de acordo com as contas do balanço, está apresentada a seguir:

|   | Controladora |         | Consolida | do      |
|---|--------------|---------|-----------|---------|
|   | dez/20       | dez/19  | dez/20    | dez/19  |
| Ativo diferido                                |              |         |           |         |
| Prejuízo fiscal IRPJ e base negativa CSLL     | 208.208      | 53.745  | 244.180   | 71.262  |
| Provisões para contingências                  | 65.608       | 67.643  | 65.608    | 67.643  |
| Impostos e contribuições a recuperar          | 39.629       | 39.472  | 39.629    | 39.472  |
| Créditos Eletrobrás                           | 10.881       | 11.341  | 10.881    | 11.341  |
| Impairment imobilizado                        | 30.288       | 29.131  | 30.288    | 29.131  |
| Salários, encargos sociais e participações    | 10.066       | 14.525  | 39.870    | 34.890  |
| Provisão para perdas no contas a receber      | 11.206       | 3.544   | 11.206    | 3.544   |
| Provisão para perdas nos estoques             | 5.989        | 2.348   | 5.989     | 2.348   |
| Provisão Remuneração Baseada em Ações         | 1.783        | 2.708   | 1.783     | 2.708   |
| Ferramentais de terceiros                     | -            | -       | 40.051    | 24.946  |
| Contratos Derivativos - Opções                | 124          | (896)   | 124       | (896)   |
| Outros itens                                  | 14.324       | 5.404   | 29.961    | 13.885  |
| Imobilizado - base fiscal (México)            | -            | -       | 463       | 4.889   |
| Lucros não realizados nas subsidiárias        | =            | =       | 12.738    | 11.711  |
| Sub-total                                     | 398.106      | 228.965 | 532.771   | 316.874 |
|   |              |         |           |         |
| Passivo diferido                              |              |         |           |         |
| Diferenças de taxas de depreciação            | 68.537       | 72.595  | 68.537    | 72.595  |
| Imobilizado - ajuste de avaliação patrimonial | 13.489       | 17.066  | 13.489    | 17.066  |
| Imposto diferido sobre intangíveis            | -            | =       | 22.012    | 31.326  |
| Sub-total Sub-total                           | 82.026       | 89.661  | 104.038   | 120.987 |
| Total líquido do ativo diferido               | 316.080      | 139.304 | 428.733   | 195.887 |

A legislação tributária no México permite que a Companhia faça a depreciação com base no ativo imobilizado fiscal, dessa forma a Companhia registra a diferença temporária da depreciação entre a base fiscal e a contábil. Em 31 de dezembro de 2020 o montante dos impostos diferidos sobre as diferenças temporárias é de R\$463 (R\$4.889 em 31 de dezembro de 2019). A variação no exercício decorre do impacto cambial entre a moeda de apuração dos tributos no México (Pesos Mexicanos) e a Moeda Funcional (Dólar norte americano) das controladas no México.

Para o ativo diferido de imposto de renda e contribuição social, a Companhia efetuou a avaliação de realização dos montantes em aberto, a qual indica a plena recuperação destes tributos diferidos. A estimativa de realização futura, baseada na projeção de lucros da Companhia e na expectativa de realização efetiva das diferenças temporárias, é como segue:

|      | Controla | dora    | Consolida | ado     |
|------|----------|---------|-----------|---------|
| Ano  | dez/20   | dez/19  | dez/20    | dez/19  |
| 2020 | -        | 62.542  | -         | 109.684 |
| 2021 | 64.851   | 58.622  | 118.799   | 65.924  |
| 2022 | 62.057   | 32.478  | 63.215    | 33.568  |
| 2023 | 31.082   | 13.819  | 32.445    | 15.124  |
| 2024 | 35.083   | 10.272  | 36.661    | 11.584  |
| Após | 205.033  | 51.232  | 281.651   | 80.990  |
|      | 398.106  | 228.965 | 532.771   | 316.874 |

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 os créditos e débitos fiscais diferidos apresentaram a seguinte movimentação:

|  | Controlado | ora      | Consolidado |         |
|--|------------|----------|-------------|---------|
|  | dez/20     | dez/19   | dez/20      | dez/19  |
| Saldo inicial                                  | 139.304    | 170.452  | 195.887     | 143.668 |
| Efeito no resultado                            |            |          |             |         |
| Reconhecido no resultado                       | 39.521     | (49.647) | 67.011      | 32.278  |
| Reconhecido no resultado abrangente            | 137.255    | 18.499   | 137.255     | 18.499  |
| Efeito de conversão para moeda de apresentação | -          | -        | 28.580      | 1.442   |
| Saldo final                                    | 316.080    | 139.304  | 428.733     | 195.887 |

# 10. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As principais transações da Controladora com partes relacionadas podem ser resumidas como segue:

# a. Empresas controladas:

| Ativo                             | dez/20  | dez/19  |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Contas a receber                  | 324.208 | 209.164 |
| Tupy Mexico Saltillo, S.A. de C.V | 180.357 | 110.257 |
| Tupy American Foundry Corporation | 132.771 | 76.178  |
| Tupy Europe GmbH                  | 10.438  | 22.297  |
| Technocast, S.A. de C.V.          | 642     | 432     |
| Partes relacionadas (mútuos)      | -       | 1.904   |
| Tupy Agroenergética Ltda.         | -       | 1.904   |
|                                   | 324.208 | 211.068 |

| Passivo                                 | dez/20    | dez/19    |
|---|-----------|-----------|
| Financiamentos e empréstimos            | 1.871.373 | 1.451.487 |
| Tupy Overseas S.A                       | 1.871.373 | 1.451.487 |
| Adiantamentos de clientes               | 6.469     | 4.756     |
| Tupy American Iron & Alloys Corporation | 4.652     | 3.608     |
| Tupy Europe GmbH                        | 1.817     | 1.148     |
| Títulos a pagar e outros                | 19.677    | 11.068    |
| Tupy México Saltillo S.A. de CV         | 10.126    | 4.789     |
| Tupy Europe GmbH                        | 3.843     | 3.435     |
| Tupy American Foundry Co.               | 5.708     | 1.337     |
| Tupy American Iron & Alloys Corporation | -         | 1.507     |
| Partes relacionadas (mútuos)            | 3.008     | 1.203     |
| Tupy Agroenergética Ltda.               | 1.823     | -         |
| Sociedade Técnica de Fundições          |           |           |
| Gerais S.A Sofunge "em liquidação"      | 1.185     | 1.203     |
|   | 1.900.527 | 1.468.514 |

| Demonstração do resultado                        | 2020      | 2019      |
|--|-----------|-----------|
| Receitas   | 1.111.720 | 1.012.767 |
| Tupy American Foundry Corporation                | 508.035   | 606.563   |
| Tupy Europe GmbH                                 | 137.068   | 227.447   |
| Tupy Mexico Saltillo, S.A. de C.V                | 466.617   | 178.709   |
| Technocast, S.A. de C.V.                         | -         | 48        |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 522       | 100       |
| Technocast, S.A. de C.V.                         | 496       | 1         |
| Tupy Mexico Saltillo, S.A. de C.V                | 26        | 99        |
| Receita (despesa) financeira                     | (126.178) | (94.023)  |
| Tupy Overseas S.A.                               | (126.178) | (94.023)  |
|  | 986.064   | 918.844   |

As atividades operacionais das controladas estão divulgadas na nota 2.2.

Os direitos a receber (Nota 4) e as receitas de vendas da Controladora com suas controladas são representadas basicamente por operações de venda de mercadorias do segmento de transporte, infraestrutura e agricultura. Os valores respeitam as tabelas de preços de vendas praticados pela Companhia e os prazos são de 60 a 90 dias, conforme estabelecido entre as partes. Em 31 de dezembro de 2020 as partes relacionadas não apresentavam títulos em atraso por questões de inadimplência e por isso a Controladora não possui provisão para perda desses recebíveis.

Adiantamentos de clientes correspondem a valores enviados pelas controladas no exterior para entregas futuras de mercadorias.

Títulos a pagar e outros referem-se a contas correntes entre as Controladas no exterior e a Controladora, referente, principalmente, a assistência técnica no segmento de transporte, infraestrutura e agricultura, com prazo de 30 a 60 dias, conforme estabelecido entre as partes.

As condições do empréstimo concedido pela Tupy Overseas S.A. para a Controladora estão divulgadas na nota 16.

As demais operações correspondem a contratos de mútuos entre controladas no Brasil e a Companhia, com prazo indeterminado, remunerados pela variação da TR – Taxa Referencial.

Outras receitas (despesas) operacionais líquidas, referem-se a venda de ativo imobilizado da linha de usinagem do Brasil para as subsidiárias Technocast S.A. de C.V. e Tupy México Saltillo S.A. de C.V.

#### b. Principais acionistas:

A Companhia tem como principais acionistas a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR e a PREVI – Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil.

#### c. Remuneração dos administradores:

|  | Conselho de Administração |       | Diretoria Executiva |       | Tot    | al     |
|--|---------------------------|-------|---------------------|-------|--------|--------|
|  | 2020                      | 2019  | 2020                | 2019  | 2020   | 2019   |
| Remuneração Fixa                       | 3.561                     | 2.402 | 4.870               | 4.268 | 8.431  | 6.670  |
| Remuneração Variável                   | -                         | -     | 4.279               | 1.613 | 4.279  | 1.613  |
| Remuneração baseada em ações (Nota 22) | 537                       | 610   | 1.453               | 1.274 | 1.990  | 1.884  |
|  | 4.098                     | 3.012 | 10.602              | 7.155 | 14.700 | 10.167 |

A remuneração global anual para o Conselho de Administração e Diretoria Executiva aprovada em AGO/E para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foi de R\$21.085 (R\$17.661 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019).

A remuneração dos administradores estatutários ocorre apenas na Controladora, portanto, não há remuneração nas empresas controladas.

Os valores registrados de remuneração variável da Diretoria Executiva são a título de provisão, em acordo com as metas estabelecidas para o exercício. As informações sobre o plano de participações em ações estão divulgadas na nota 22.

A variação ocorrida entre 2019 e 2020 se deve, principalmente, ao reconhecimento, em 2020, de parte da remuneração variável da competência de 2019, cujo pagamento foi aprovado pelo Conselho de Administração em 2020 e, também, pelo preenchimento de posições de administradores ao longo de 2019 e ano completo em 2020.

A título de benefícios corporativos, os Diretores da Companhia fazem jus a automóvel, reembolso de despesas destes, seguro saúde, plano de previdência e indenização por rescisão contratual. Em 31 de dezembro de 2020 estes benefícios totalizaram R\$1.083 (R\$765 no mesmo período do ano anterior).

A Companhia não oferece aos administradores, plano de benefício pós-exoneração.

# d. Outras partes relacionadas:

A Controladora participa como patrocinadora na Associação Atlética Tupy, fundação sem fins lucrativos, que desenvolve atividades de lazer e esporte aos funcionários da Companhia. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 a Companhia reconheceu como despesa com patrocínio o montante de R\$454 (R\$1.250 em 31 de dezembro de 2019).

#### 11. CRÉDITOS ELETROBRÁS

Os créditos decorrem do direito ao complemento da correção monetária do empréstimo compulsório da Eletrobrás e dos respectivos juros moratórios e remuneratórios, conforme Lei nº 4.156/62.

Em 2003, tal direito foi reconhecido em ação movida pela Companhia e, em 2005, iniciou-se a fase de execução perante a Subseção Judiciária de Joinville/SC.

Em 2008, foi emitido laudo pelo perito designado pelo juízo que apontou o montante do crédito devido em favor da Companhia. Referido laudo foi homologado pela Subseção Judiciária de Joinville/SC e pelo

Tribunal Regional Federal da 4ª Região, em 2011, ocasião em se acolheu a cumulação dos juros remuneratórios e moratórios como critério de cálculo válido.

Em setembro de 2016, foi determinada a penhora dos ativos financeiros de titularidade da Eletrobrás no montante dos valores executados (R\$224.000) e, posteriormente, tais valores foram transferidos para conta atrelada ao processo judicial.

A Eletrobrás se insurgiu em relação ao valor cobrado pela Companhia e suscita que o montante corresponde a R\$72.470. Em dezembro de 2019, a Subseção Judiciária de Joinville determinou a liberação dos valores incontroversos em favor da Companhia no montante líquido de R\$ 63.049 milhões.

Em que pese a baixa probabilidade da Eletrobrás proceder o pagamento do crédito mediante a concessão de ações patrimoniais, o ativo deve sofrer influência por derivativo, o qual é valorizado por seu valor de realização pelo critério *Black-Scholes*, que reflete o menor e mais provável valor de realização em favor da Companhia. O derivativo vem sendo atualizado mensalmente, sendo que as variações em seu registro decorrem substancialmente das alterações de valor de mercado da ação da Eletrobrás, bem como do prazo da estimativa de realização do crédito.

Em dezembro de 2020, o juízo determinou que o perito originalmente designado para o caso promova a atualização definitiva do cálculo.

Atualmente, o ativo mantido pela Companhia corresponde à última quantificação do crédito constante dos autos, emitida pela Contadoria Judicial, apuração que demandou revisão de estimativa, realizada em 31 de dezembro de 2020, de R\$72.056.

O reconhecimento da atualização do valor do crédito e da variação do valor justo do instrumento derivativo é efetuado no resultado financeiro.

|  | Crédito<br>Eletrobrás | Ajuste a valor<br>de realização | Total<br>líquido |
|--|-----------------------|---------------------------------|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2018              | 250.473               | (79.499)                        | 170.974          |
| Atualização monetária (nota 25)              | 7.502                 | -                               | 7.502            |
| Variação valor justo de derivativo (nota 25) | -                     | 46.143                          | 46.143           |
| Recebimento                                  | (72.470)              | -                               | (72.470)         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019              | 185.505               | (33.356)                        | 152.149          |
| Atualização (nota 25)                        | (72.056)              | -                               | (72.056)         |
| Variação valor justo de derivativo (nota 25) | -                     | 1.353                           | 1.353            |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020              | 113.449               | (32.003)                        | 81.446           |

#### 12. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

A Companhia possui ativos classificados como propriedades para investimentos, constituídos substancialmente por áreas de terras e florestas, de propriedade da controlada Tupy Agroenergética Ltda. O saldo contábil em 31 de dezembro de 2020 é de R\$6.363 (R\$6.363 em 2019), considerando o custo histórico como base para contabilização e o valor justo de realização, conforme avaliação efetuada por empresa especializada no exercício de 2018, aponta para uma faixa entre R\$49.423 (mínimo) e R\$91.524 (esperado). Não existem indicativos que este montante tenha variado significativamente para 2020.

# 13. INVESTIMENTOS

## a. Composição dos investimentos

|                                     |                |            |            |            | Participação |                 |                 |
|-------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|--------------|-----------------|-----------------|
|                                     |                | Patrimônio | Ágio       | Lucro      | no capital   | Equivalência    | Valor           |
| Controladora                        | Total do ativo | líquido    | (Goodwill) | (prejuízo) | social (%)   | patrimonial (*) | patrimonial (*) |
| Em 31 de dezembro de 2020           |                |            |            |            |              |                 |                 |
| Investimentos em Controladas        |                |            |            |            |              |                 |                 |
| Tupy Materials & Components B.V(**) | 2.875.152      | 1.840.257  | 41.226     | (123.758)  | 100,00       | (110.099)       | 1.870.202       |
| Tupy Overseas                       | 1.893.239      | 25.970     | -          | 1.595      | 100,00       | 1.595           | 25.970          |
| Tupy American Foundry Co.           | 320.893        | 175.272    | -          | 5.329      | 100,00       | 13.554          | 169.494         |
| Tupy Europe GmbH                    | 259.537        | 237.245    | -          | 1.865      | 100,00       | 12.583          | 229.580         |
| Tupy Agroenergética Ltda.           | 12.444         | 12.431     | -          | 8.714      | 100,00       | 8.714           | 12.431          |
| Sociedade Técnica de Fundições      |                |            |            |            |              |                 |                 |
| Gerais SA Sofunge "em liquidação"   | 2.511          | 141        | -          | (1.057)    | 100,00       | (1.057)         | 141             |
|                                     |                |            |            |            |              | (74.710)        | 2.307.818       |

<sup>(\*)</sup> Ajustado pelos lucros não realizados

<sup>(\*\*)</sup> Tupy S.A. 99% e Tupy Agroenergética 1%

|   |                | Patrimônio | Ágio       | Lucro<br>(prejuízo) | Participação<br>no capital | Eguivalência    | Valor           |
|---|----------------|------------|------------|---------------------|----------------------------|-----------------|-----------------|
| Controladora                                    | Total do ativo | líquido    | (Goodwill) | exercício           | social (%)                 | patrimonial (*) | patrimonial (*) |
| Em 31 de dezembro de 2019                       |                |            |            |                     |                            |                 |                 |
| Investimentos em Controladas                    |                |            |            |                     |                            |                 |                 |
| Tupy Mexico Saltillo, S.A. de C.V.              | 1.561.537      | 964.093    | 30.513     | 65.328              | 100,00                     | 53.854          | 983.008         |
| Technocast, S.A. de C.V.                        | 859.803        | 561.104    | 10.713     | (68.055)            | 100,00                     | (68.055)        | 571.817         |
| Servicios Industriales Technocast, S.A. de C.V. | 1.054          | 657        | -          | (120)               | 100,00                     | (120)           | 657             |
| Tupy Overseas                                   | 1.465.720      | 18.943     | -          | 1.233               | 100,00                     | 1.233           | 18.943          |
| Tupy American Foundry Co.                       | 213.462        | 126.200    | -          | 7.766               | 100,00                     | 6.257           | 120.636         |
| Tupy American Iron & Alloys Co.                 | 5.513          | 5.514      | -          | 1                   | 100,00                     | 1               | 5.514           |
| Tupy Europe GmbH                                | 200.187        | 166.858    | -          | 13.339              | 100,00                     | 13.898          | 161.289         |
| Tupy Materials & Components B.V(**)             | 6.046          | 5.985      | -          | -                   | 100,00                     | -               | 5.985           |
| Tupy Agroenergética Ltda.                       | 10.640         | 3.717      | -          | (899)               | 100,00                     | (899)           | 3.717           |
| Sociedade Técnica de Fundições                  |                |            |            |                     |                            |                 |                 |
| Gerais SA Sofunge "em liquidação"               | 2.502          | 1.198      | -          | (1.338)             | 100,00                     | (1.338)         | 1.198           |
|   |                |            |            |                     |                            | A 931           | 1 872 764       |

<sup>(\*)</sup> Ajustado pelos lucros não realizados

# b. Movimentação dos investimentos

| Controladora                               |           |
|--|-----------|
|  |           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018            | 1.793.940 |
| Resultado da equivalência patrimonial      | 4.831     |
| Adição ao investimento em controladas      | 6.053     |
| Variação cambial de investidas no exterior | 67.940    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019            | 1.872.764 |
| Resultado da equivalência patrimonial      | (74.710)  |
| Variação cambial de investidas no exterior | 509.764   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020            | 2.307.818 |

O resultado da equivalência patrimonial é reconhecido no resultado do exercício e a variação cambial de investidas no exterior é reconhecida no resultado abrangente e compõe o sado da conta de ajuste de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

# c. Tupy Materials & Components B.V.

Como parte do plano de reestruturação organizacional da Companhia, durante o exercício de 2020 a participação nas subsidiárias mexicanas, Tupy Mexico Saltillo S.A. de C.V., Technocast S.A. de C.V. e Diesel Servicios Industriales S.A. de C.V. foram totalmente integralizados na empresa Tupy Materials & Components. B.V. situada na Holanda.

<sup>(\*\*)</sup> Tupy S.A. 99% e Tupy Agroenergética 1%

# d. Tupy American Foundry Co.

Em linha com o plano de reestruturação organizacional da Companhia a subsidiária Tupy American Iron & Alloys Corporation foi totalmente incorporada pela Tupy American Foundry Co.

# e. Impairment de subsidiárias

Durante o exercício de 2020 foi reconhecido complemento de *impairment* de R\$15.950, sendo R\$11.165 líquido da alíquota do México de 30% de imposto de renda. Em 31 de dezembro de 2019 foi reconhecido *impairment* de R\$45.484, sendo R\$31.839 líquido de imposto de renda. (Nota 15).

#### 14. IMOBILIZADO

# a. Movimentação do ativo imobilizado

|   | Máquinas,  |  |   |   | Móveis,   |   |   |  |
|---|--|--|---|---|---|---|---|--|
|   | instalações e  |  |   |   | utensílios e  | Direito uso de  | Imobilizações   |  |
| Controladora  | equipamentos   | Edificações  | Terrenos  | Veículos  | outros  | ativos  | em andamento  | Total  |
| Custo   |  |  |   |   |   |   |   |  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018   | 1.612.990  | 346.950  | 8.956   | 22.308  | 5.563   | -   | 36.710  | 2.033.477  |
| Adições   | 5.409  | -  | -   | -   | -   | 14.099  | 84.164  | 103.672  |
| Transferência   | 70.749   | 10.093   | -   | 1.017   | 371   | -   | (82.230)  | -  |
| Impairment  | (920)  | -  | -   | -   | -   | -   | -   | (920)  |
| Baixas  | (9.776)  | (681)  | -   | (1.684)   | -   | -   | -   | (12.141)   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019   | 1.678.452  | 356.362  | 8.956   | 21.641  | 5.934   | 14.099  | 38.644  | 2.124.088  |
| Adições   | -  | -  | -   | -   | -   | 5.625   | 54.682  | 60.307   |
| Transferência   | 50.722   | 8.187  | -   | 885   | 161   | -   | (64.293)  | (4.338)  |
| Impairment  | (3.404)  | -  | -   | -   | -   | -   | -   | (3.404)  |
| Baixas  | (7.286)  | (1.683)  | (8)   | (682)   | (32)  | -   | -   | (9.691)  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020   | 1.718.484  | 362.866  | 8.948   | 21.844  | 6.063   | 19.724  | 29.033  | 2.166.962  |
| Depreciação   |  |  |   |   |   |   |   |  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018   | (1.126.279)  | (155.075)  | -   | (14.075)  | (3.437)   | -   | -   | (1.298.866)  |
| Depreciação no período  | (111.115)  | (13.858)   | -   | (1.859)   | (396)   | (4.786)   | -   | (132.014)  |
| Baixas  | 8.378  | 3  | -   | 1.243   | -   | -   | -   | 9.624  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019   | (1.229.016)  | (168.930)  | -   | (14.691)  | (3.833)   | (4.786)   | -   | (1.421.256)  |
| Depreciação no período  | (109.866)  | (14.031)   | -   | (1.842)   | (392)   | (6.143)   | -   | (132.274)  |
| Baixas  | 5.987  | 1.104  | -   | 535   | 25  | (0.2.0)   | -   | 7.651  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020   | (1.332.895)  | (181.857)  | -   | (15.998)  | (4.200)   | (10.929)  | -   | (1.545.879)  |
| Valor contábil  |  |  |   |   |   |   |   |  |
| Em 31 de dezembro de 2019   | 449.436  | 187.432  | 8.956   | 6.950   | 2.101   | 9.313   | 38.644  | 702.832  |
| Em 31 de dezembro de 2019   | 385.589  | 181.009  | 8.948   | 5.846   | 1.863   | 8.795   | 29.033  | 621.083  |
| Em 31 de dezembro de 2020   | 303.309  | 161.009  | 0.340   | 5.640   | 1.005   | 6.795   | 29.055  | 021.065  |
|   | Máquinas,  |  |   |   | Móveis,   |   |   |  |
|   | instalações e  |  |   |   | utoncílios o  | Direito uso de  | Imobilizações   |  |
|   | instalações e  |  |   |   | utensílios e  | Direito uso de  | iiiiobiiizações   |  |
| Consolidado   | equipamentos   | Edificações  | Terrenos  | Veículos  | outros  |   | em andamento  | Total  |
| Consolidado<br>Custo  | -  | Edificações  | Terrenos  | Veículos  |   |   | •   | Total  |
|   | -  | Edificações<br>783.267   | Terrenos<br>66.868  | Veículos<br>24.233  |   |   | •   | Total<br>4.541.991   |
| Custo   | equipamentos   |  |   |   | outros  |   | em andamento  |  |
| Custo<br>Saldo em 31 de dezembro de 2018  | equipamentos<br>3.472.185  |  |   |   | outros  | ativos<br>-   | em andamento<br>167.579   | 4.541.991  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições   | 3.472.185<br>5.409   | 783.267<br>-   |   | 24.233  | outros<br>27.859  | ativos<br>-   | em andamento<br>167.579<br>255.533  | 4.541.991  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência   | 3.472.185<br>5.409<br>215.454  | <b>783.267</b><br>-<br>26.209  | 66.868<br>-<br>-  | <b>24.233</b><br>-<br>821   | 27.859<br>-<br>2.363  | ativos<br>-<br>36.965   | em andamento<br>167.579<br>255.533<br>(244.847)   | <b>4.541.991</b><br>297.907  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial  | 3.472.185<br>5.409<br>215.454<br>74.872  | <b>783.267</b><br>-<br>26.209  | 66.868<br>-<br>-  | <b>24.233</b><br>-<br>821   | 27.859<br>-<br>2.363  | 36.965<br>-<br>663  | em andamento<br>167.579<br>255.533<br>(244.847)   | <b>4.541.991</b> 297.907 - 104.624   |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment   | 3.472.185<br>5.409<br>215.454<br>74.872<br>(920)   | <b>783.267</b> - 26.209 17.378   | 66.868<br>-<br>-  | <b>24.233</b> - 821 274   | 27.859<br>-<br>2.363  | 36.965<br>-<br>663  | em andamento<br>167.579<br>255.533<br>(244.847)   | 4.541.991<br>297.907<br>-<br>104.624<br>(920)  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas  | equipamentos  3.472.185  5.409  215.454  74.872  (920)  (12.675)   | 783.267<br>-<br>26.209<br>17.378<br>-<br>(681)   | 66.868<br>-<br>-<br>2.314<br>-  | 24.233<br>-<br>821<br>274<br>-<br>(1.684)   | 27.859 - 2.363 765 -  | 36.965<br>-<br>663<br>-<br>(8)  | em andamento  167.579  255.533 (244.847) 8.357 -  | 4.541.991<br>297.907<br>-<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019  | equipamentos  3.472.185  5.409  215.454  74.872  (920)  (12.675)   | 783.267<br>-<br>26.209<br>17.378<br>-<br>(681)   | 66.868<br>-<br>-<br>2.314<br>-  | 24.233<br>-<br>821<br>274<br>-<br>(1.684)   | 27.859 - 2.363 765 -  | 36.965<br>-<br>663<br>-<br>(8)  | 167.579<br>255.533<br>(244.847)<br>8.357  | 4.541.991<br>297.907<br>-<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)<br>4.928.553   |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições  | equipamentos  3.472.185  5.409  215.454  74.872  (920) (12.675)  3.754.325   | 783.267<br>-<br>26.209<br>17.378<br>-<br>(681)<br>826.173  | 66.868<br>-<br>-<br>2.314<br>-  | 24.233<br>-<br>821<br>274<br>-<br>(1.684)<br>23.644   | 27.859 - 2.363 765 - 30.987   | 36.965<br>-<br>663<br>-<br>(8)  | em andamento  167.579 255.533 (244.847) 8.357 186.622 122.754                               | 4.541.991<br>297.907<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)<br>4.928.553<br>131.952   |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência  | equipamentos  3.472.185  5.409 215.454 74.872 (920) (12.675) 3.754.325   | 783.267<br>- 26.209<br>17.378<br>- (681)<br>826.173<br>- 19.623  | 66.868<br>-<br>-<br>2.314<br>-<br>-<br>-<br>69.182                            | 24.233<br>-<br>821<br>274<br>-<br>(1.684)<br>23.644<br>-<br>1.475   | 27.859 - 2.363 765 - 30.987 - 1.276   | -<br>36.965<br>-<br>663<br>-<br>(8)<br>37.620<br>9.198  | em andamento  167.579 255.533 (244.847) 8.357 186.622 122.754 (225.953)                     | 4.541.991<br>297.907<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)<br>4.928.553<br>131.952<br>(4.338)  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial   | equipamentos  3.472.185  5.409 215.454 74.872 (920) (12.675) 3.754.325   | 783.267<br>- 26.209<br>17.378<br>- (681)<br>826.173<br>- 19.623  | 66.868<br>-<br>-<br>2.314<br>-<br>-<br>-<br>69.182                            | 24.233<br>-<br>821<br>274<br>-<br>(1.684)<br>23.644<br>-<br>1.475   | 27.859 - 2.363 765 - 30.987 - 1.276   | -<br>36.965<br>-<br>663<br>-<br>(8)<br>37.620<br>9.198  | em andamento  167.579 255.533 (244.847) 8.357 186.622 122.754 (225.953)                     | 4.541.991<br>297.907<br>-<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)<br>4.928.553<br>131.952<br>(4.338)<br>813.500  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment  | equipamentos  3.472.185 5.409 215.454 74.872 (920) (12.675) 3.754.325  | 783.267<br>26.209<br>17.378<br>-<br>(681)<br>826.173<br>-<br>19.623<br>136.053   | 66.868<br>-<br>2.314<br>-<br>-<br>69.182<br>-<br>17.305                       | 24.233<br>-<br>821<br>274<br>-<br>(1.684)<br>23.644<br>-<br>1.475<br>556  | 27.859<br>- 2.363<br>765<br>- 30.987<br>- 1.276<br>6.319  | 36.965<br>- 663<br>- (8)<br><b>37.620</b><br>9.198<br>- 7.182   | em andamento  167.579 255.533 (244.847) 8.357 186.622 122.754 (225.953)                     | 4.541.991<br>297.907<br>-<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)<br>4.928.553<br>4.928.553<br>(4.338)<br>813.500<br>(3.404)   |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020   | equipamentos  3.472.185  5.409  215.454  74.872  (920) (12.675)  3.754.325   | 783.267  - 26.209 17.378 - (681) 826.173 - 19.623 136.053 - (1.957)  | 66.868<br>-<br>-<br>2.314<br>-<br>-<br>69.182<br>-<br>-<br>17.305<br>-<br>(8) | 24.233<br>- 821<br>274<br>- (1.684)<br>23.644<br>- 1.475<br>556<br>- (682)  | 27.859 - 2.363 765 - 30.987 - 1.276 6.319 - (32)  | 36.965<br>- 663<br>- (8)<br>37.620<br>9.198<br>- 7.182<br>- (158)   | em andamento  167.579  255.533 (244.847) 8.357 186.622  122.754 (225.953) 45.046            | 4.541.991<br>297.907<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)<br>4.928.553<br>131.952<br>(4.338)<br>813.500<br>(3.404)<br>(26.614)  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas   | equipamentos  3.472.185  5.409  215.454  74.872  (920) (12.675)  3.754.325   | 783.267  - 26.209 17.378 - (681) 826.173 - 19.623 136.053 - (1.957)  | 66.868<br>-<br>-<br>2.314<br>-<br>-<br>69.182<br>-<br>-<br>17.305<br>-<br>(8) | 24.233<br>- 821<br>274<br>- (1.684)<br>23.644<br>- 1.475<br>556<br>- (682)  | 27.859 - 2.363 765 - 30.987 - 1.276 6.319 - (32)  | 36.965<br>- 663<br>- (8)<br>37.620<br>9.198<br>- 7.182<br>- (158)   | em andamento  167.579  255.533 (244.847) 8.357 186.622  122.754 (225.953) 45.046            | 4.541.991<br>297.907<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)<br>4.928.553<br>131.952<br>(4.338)<br>813.500<br>(3.404)<br>(26.614)  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020 Depreciação   | equipamentos  3.472.185  5.409  215.454  74.872  (920) (12.675)  3.754.325   | 783.267  - 26.209 17.378 - (681) 826.173 - 19.623 136.053 - (1.957) 979.892  | 66.868<br>  | 24.233 - 821 274 - (1.684) - 23.644 - 1.475 - 556 - (682) 24.993  | 27.859  - 2.363 765   | 36.965<br>- 663<br>- (8)<br>37.620<br>9.198<br>- 7.182<br>- (158)   | em andamento  167.579 255.533 (244.847) 8.357 - 186.622 122.754 (225.953) 45.046 - 128.469  | 4.541.991<br>297.907<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)<br>4.928.553<br>131.952<br>(4.338)<br>813.500<br>(3.404)<br>(26.614)<br>5.839.649   |
| Custo  Saldo em 31 de dezembro de 2018  Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas  Saldo em 31 de dezembro de 2019  Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas  Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2018   | equipamentos  3.472.185 5.409 215.454 74.872 (920) (12.675) 3.754.325 199.241 601.039 (3.404) (23.777) 4.527.425   | 783.267  - 26.209 17.378 - (681) 826.173 - 19.623 136.053 - (1.957) 979.892  | 66.868<br>  | 24.233<br>-<br>821<br>274<br>-<br>(1.684)<br>23.644<br>-<br>1.475<br>556<br>-<br>(682)<br>24.993                            | 27.859  2.363 765  30.987  1.276 6.319  (32) 38.550   | 36.965<br>- 663<br>- (8)<br>37.620<br>9.198<br>- 7.182<br>- (158)<br>53.842   | em andamento  167.579 255.533 (244.847) 8.357 - 186.622 122.754 (225.953) 45.046 - 128.469  | 4.541.991<br>297.907<br>-<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)<br>4.928.553<br>131.952<br>(4.338)<br>813.500<br>(3.404)<br>(26.614)<br>5.839.649  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2018 Depreciação no período   | equipamentos  3.472.185 5.409 215.454 74.872 (920) (12.675) 3.754.325 199.241 601.039 (3.404) (23.777) 4.527.425   | 783.267 - 26.209 17.378 - (681) 826.173 - 19.623 136.053 - (1.957) 979.892   | 66.868<br>  | 24.233 - 821 274 - (1.684) 23.644 - 1.475 556 - (682) 24.993  | 27.859  | ativos  | em andamento  167.579 255.533 (244.847) 8.357 - 186.622 122.754 (225.953) 45.046 - 128.469  | 4.541.991<br>297.907<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)<br>4.928.553<br>131.952<br>(4.338)<br>813.500<br>(3.404)<br>(26.614)<br>5.839.649<br>(2.984.699)<br>(251.580)                             |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2018 Depreciação no período Variação cambial   | equipamentos  3.472.185  5.409  215.454  74.872  (920)  (12.675)  3.754.325  | 783.267 - 26.209 17.378 - (681) 826.173 - 19.623 136.053 - (1.957) 979.892 (403.420) (24.769) (10.219)   | 66.868<br>  | 24.233 - 821 274 - (1.684) - 3.644 - 1.475 - (682) - (682) 24.993 (15.290) (1.974) (51)                                     | 27.859  - 2.363     765     - 30.987     - 1.276     6.319     - (32)     38.550  (16.932)     (2.450)     (596)                        | ativos  | em andamento  167.579 255.533 (244.847) 8.357 - 186.622 122.754 (225.953) 45.046 - 128.469  | 4.541.991<br>297.907<br>104.624<br>(920)<br>(15.048)<br>4.928.553<br>131.952<br>(4.338)<br>(3.404)<br>(26.614)<br>5.839.649<br>(2.984.699)<br>(251.580)<br>(70.051)                            |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2018 Depreciação no período Variação cambial Baixas  | equipamentos  3.472.185  5.409  215.454  74.872  (920) (12.675)  3.754.325   | 783.267  - 26.209 17.378 - (681) 826.173 - 19.623 136.053 - (1.957) 979.892  (403.420) (24.769) (10.219) 3   | 66.868<br>  | 24.233  821 274  (1.684)  23.644  - 1.475 556 - (682) 24.993  (15.290) (1.974) (51) 1.243                                   | 27.859  - 2.363     765  30.987  1.276 6.319  (32) 38.550  (16.932) (2.450) (596) 2   | ativos  - 36.965 - 663 - (8) 37.620 9.198 - 7.182 - (158) 53.842  | em andamento  167.579  255.533 (244.847) 8.357 - 186.622 122.754 (225.953) 45.046 - 128.469 | 4.541.991 297.907 104.624 (920) (15.048) 4.928.553 131.952 (4.338) 813.500 (3.404) (26.614) 5.839.649 (2.984.699) (251.580) (70.051) 12.113  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020 Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2018 Depreciação on o período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2018  | equipamentos  3.472.185  5.409  215.454  74.872  (920) (12.675)  3.754.325   | 783.267  - 26.209 17.378 - (681) 826.173 - 19.623 136.053 - (1.957) 979.892  (403.420) (24.769) (10.219) 3 (438.405)                                 | 66.868<br>  | 24.233  - 821 274 - (1.684)  23.644  - 1.475 556 - (682)  24.993  (15.290) (1.974) (51) 1.243 (16.072)                      | 27.859  - 2.363     765  30.987  1.276     6.319     - (32)     38.550  (16.932)     (2.450)     (596)     2     (19.976)               | ativos  - 36.965 - 663 - (8) 37.620 9.198 - 7.182 - (158) 53.842  - (13.574) (154) - (13.728)                               | em andamento  167.579  255.533 (244.847) 8.357 - 186.622 122.754 (225.953) 45.046 - 128.469 | 4.541.991 297.907 104.624 (920) (15.048) 4.928.553 131.952 (4.338) 813.500 (3.404) (26.614) 5.839.649 (2.984.699) (251.580) (70.051) 12.113 (3.294.217)  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020 Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2020 Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2018 Depreciação no período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Depreciação no período   | equipamentos  3.472.185  5.409 215.454 74.872 (920) (12.675) 3.754.325  199.241 601.039 (3.404) (23.777) 4.527.425  (208.813) (59.031) 10.865 (2.806.036) (242.106)                              | 783.267  - 26.209 17.378 - (681) 826.173 - 19.623 136.053 - (1.957) 979.892  (403.420) (24.769) (10.219) 3 (438.405) (28.661)                        | 66.868<br>  | 24.233  821 274 - (1.684)  23.644 - 1.475 556 - (682)  24.993  (15.290) (1.974) (51) 1.243 (16.072) (2.008)                 | 27.859  - 2.363     765  - 30.987  - 1.276     6.319     (32)     38.550  (16.932)     (2.450)     (596)     2     (19.976)     (2.748) | - 36.965 - 663 - (8) 37.620 9.198 - 7.182 - (158) 53.842  - (13.574) (154) - (13.728) (17.781)                              | em andamento  167.579  255.533 (244.847) 8.357 - 186.622 122.754 (225.953) 45.046 - 128.469 | 4.541.991 297.907 104.624 (920) (15.048) 4.928.553 131.952 (4.338) 813.500 (3.404) (26.614) 5.839.649 (251.580) (70.051) 12.113 (3.294.217) (293.304)  |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2018 Depreciação no período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Depreciação no período Variação cambial  | equipamentos  3.472.185  5.409  215.454  74.872  (920)  (12.675)  3.754.325  199.241  601.039  (3.404)  (23.777)  4.527.425  (208.813)  (59.031)  10.865  (2.806.036)  (242.106)                 | 783.267  - 26.209 17.378 - (681) 826.173 - 19.623 136.053 - (1.957) 979.892  (403.420) (24.769) (10.219) 3 (438.405) (28.661) (78.019)               | 66.868<br>  | 24.233  821 274  (1.684)  23.644  - 1.475 556 - (682)  24.993  (15.290) (1.974) (51) 1.243 (16.072) (2.008) (403)           | 27.859  - 2.363  765  - 30.987  1.276  6.319  - (32)  38.550  (16.932)  (2.450)  (596)  2  (19.976)  (2.748)  (4.691)                   | - 36.965 - 663 - (8) 37.620 9.198 - 7.182 - (158) 53.842  - (13.574) (154) - (13.728) (17.781)                              | em andamento  167.579  255.533 (244.847) 8.357 - 186.622 122.754 (225.953) 45.046 - 128.469 | 4.541.991 297.907 104.624 (920) (15.048) 4.928.553 131.952 (4.338) 813.500 (3.404) (26.614) 5.839.649 (2.984.699) (251.580) (70.051) 12.113 (3.294.217) (293.304) (543.197)                    |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação no período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Depreciação no período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Saldo em 31 de dezembro de 2019 Depreciação no período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020  | equipamentos  3.472.185  5.409 215.454 74.872 (920) (12.675) 3.754.325  199.241 601.039 (3.404) (23.777) 4.527.425  (2.849.057) (208.813) (59.031) 10.865 (2.806.036) (242.106) (457.465) 16.262 | 783.267  26.209 17.378  (681) 826.173  19.623 136.053 (1.957) 979.892  (403.420) (24.769) (10.219) 3 (438.405) (28.661) (78.019) 1.104               | 66.868  | 24.233 - 821 274 - (1.684) 23.644 - 1.475 556 - (682) 24.993 (15.290) (1.974) (51) 1.243 (16.072) (2.008) (403) 535         | 27.859  | ativos  | em andamento  167.579  255.533 (244.847) 8.357  | 4.541.991 297.907 104.624 (920) (15.048) 4.928.553 131.952 (4.338) 813.500 (3.404) (26.614) 5.839.649 (2.984.699) (251.580) (70.051) 12.113 (3.294.217) (293.304) (543.197) 17.926             |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação on o período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Depreciação no período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Depreciação no período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Depreciação no período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020  Valor contábil | equipamentos  3.472.185 5.409 215.454 74.872 (920) (12.675) 3.754.325  | 783.267  26.209 17.378 - (681) 826.173 - 19.623 136.053 - (1.957) 979.892  (403.420) (24.769) (10.219) 3 (438.405) (28.661) (78.019) 1.104 (543.981) | 66.868  | 24.233  821 274  (1.684)  23.644  1.475 556  (682)  24.993  (15.290) (1.974) (51) 1.243 (16.072) (2.008) (403) 535 (17.948) | 27.859  - 2.363 765   | ativos  36.965  663  - (8)  37.620  9.198  - 7.182  - (158)  53.842   (13.574) (154)  - (13.778) (17.781) (2.619)  (34.128) | em andamento  167.579  255.533 (244.847) 8.357  | 4.541.991 297.907 104.624 (920) (15.048) 4.928.553 131.952 (4.338) 813.500 (3.404) (26.614) 5.839.649 (2.984.699) (251.580) (70.051) 12.113 (3.294.217) (293.304) (54.3197) 17.926 (4.112.792) |
| Custo Saldo em 31 de dezembro de 2018 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Adições Transferência Variação cambial Impairment Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020  Depreciação Saldo em 31 de dezembro de 2018 Depreciação no período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Depreciação no período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2019 Saldo em 31 de dezembro de 2019 Depreciação no período Variação cambial Baixas Saldo em 31 de dezembro de 2020   | equipamentos  3.472.185  5.409 215.454 74.872 (920) (12.675) 3.754.325  199.241 601.039 (3.404) (23.777) 4.527.425  (2.849.057) (208.813) (59.031) 10.865 (2.806.036) (242.106) (457.465) 16.262 | 783.267  26.209 17.378  (681) 826.173  19.623 136.053 (1.957) 979.892  (403.420) (24.769) (10.219) 3 (438.405) (28.661) (78.019) 1.104               | 66.868  | 24.233 - 821 274 - (1.684) 23.644 - 1.475 556 - (682) 24.993 (15.290) (1.974) (51) 1.243 (16.072) (2.008) (403) 535         | 27.859  | ativos  | em andamento  167.579  255.533 (244.847) 8.357  | 4.541.991 297.907 104.624 (920) (15.048) 4.928.553 131.952 (4.338) 813.500 (3.404) (26.614) 5.839.649 (2.984.699) (251.580) (70.051) 12.113 (3.294.217) (293.304) (543.197) 17.926             |

Imobilizações em andamento contemplam vários investimentos na sustentação da capacidade, meio ambiente, segurança do trabalho, projetos de ampliação da capacidade de usinagem nas plantas mexicanas e desenvolvimento de projetos estratégicos.

#### b. Impairment de ativos não financeiros

Em 2016 com o objetivo de otimizar o parque fabril e consequentemente reduzir custos de operação, em decorrência da retração da demanda no mercado interno, no segmento de transporte, infraestrutura & agricultura, e da revisão dos planos futuros da operação, a Companhia desativou parte relevante do parque fabril da unidade situada em Mauá-SP, por tempo indeterminado. Em 2020, devido aos impactos da COVID-19, a Companhia paralisou por tempo indeterminado a área de acabamento da mesma unidade.

A unidade fabril impactada é parte da unidade geradora de caixa de blocos e cabeçotes, componente do segmento de transporte, infraestrutura & agricultura da planta do Brasil.

Para determinar o valor residual dos ativos operacionais desativados, a Companhia utilizou o modelo do valor justo líquido de despesa de venda, considerando a hierarquia de nível 3 do valor justo, que inclui informações não observáveis de mercado.

A mensuração do ajuste considerou:

- Terreno, edificações e benfeitorias, por apresentarem valores de realização por venda superiores aos em uso não foram objeto de impairment;
- Ativos que seriam utilizados em outras plantas, ou mantidos em operação na planta objeto, foram identificados e não computados no ajuste. Custos para realocação destes ativos foram mensurados e considerados;
- Ativos que seriam "desligados" e assim permaneceriam por tempo indeterminado foram objeto de impairment. Nestes casos, valores de realização mediante utilização como partes em outras plantas ou como matéria-prima (sucata) foram estimados.

Em 31 de dezembro de 2016 o modelo demonstrou que o valor recuperável dos ativos, da parcela desativada da unidade de Mauá/SP era inferior ao seu valor contábil. Diante disso, naquela data, a Companhia constituiu provisão para perda desses ativos (*impairment*) no montante de R\$84.760, na rubrica de outras despesas operacionais, líquidas.

Devido aos impactos da COVID-19, durante o exercício de 2020, a Companhia avaliou indicadores de *impairment* de seus ativos, refez o cálculo para apuração dos valores recuperáveis e identificou a necessidade de ajustes complementares no montante de R\$3.404. Tal ajuste é decorrente da paralização por tempo indeterminado das atividades de acabamento realizadas da unidade de Mauá - SP.

#### c. Depreciação

A Companhia deprecia o imobilizado pelo método linear, utilizando as vidas úteis médias revisadas anualmente, demonstradas a seguir:

|                                      | Vida útil média |
|--------------------------------------|-----------------|
| Máquinas, instalações e equipamentos | 18 anos         |
| Edificações                          | 35 anos         |
| Veículos                             | 5 anos          |
| Móveis, utensílios e outros          | 14 anos         |

# d. Capitalização de juros e encargos financeiros

A Companhia reconhece como custo de formação dos ativos os juros e encargos financeiros incorridos durante o exercício de construção, para os ativos qualificáveis.

O montante registrado no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 totaliza R\$1.617 (R\$1.739 durante o exercício de 2019).

#### e. Garantias

Bens do ativo imobilizado da Companhia, no montante de R\$10.594 (R\$16.297 em 31 de dezembro de 2019), estão dados em garantia de empréstimos e financiamentos com vencimento em janeiro de 2025 e como garantia a processos tributários, o montante de R\$5.895 (R\$5.895 em 31 de dezembro de 2019).

# f. Valores segurados

Os ativos imobilizados estão segurados contra incêndio, danos elétricos e explosão. Sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de riscos envolvidos. (nota 30)

#### g. Transações que não impactaram no caixa

A Companhia realizou transações que não impactaram o caixa, provenientes de atividades de investimento e, portanto, não foram refletidas nas demonstrações de fluxo de caixa. Os montantes destas transações somaram R\$17.030 em 31 de dezembro de 2020 (R\$17.705 em 31 de dezembro de 2019).

# 15. INTANGÍVEIS

|   |          | Projetos | Projetos em |         |
|---|----------|----------|-------------|---------|
| Controladora  | Software | próprios | Andamento   | Total   |
|   |          |          |             |         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018                     | 47.744   | 879      | 6.219       | 54.842  |
| Aquisição/custos                                    | 2.361    | 606      | 3.027       | 5.994   |
| Amortização   | (8.362)  | (364)    | =           | (8.726) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019                     | 41.743   | 1.121    | 9.246       | 52.110  |
| Aquisição/custos                                    | 3.096    | 961      | 1.970       | 6.027   |
| Transferência de imobilizado em andamento (nota 14) | 6.019    | 661      | (2.342)     | 4.338   |
| Amortização   | (8.968)  | (617)    | -           | (9.585) |
| Saldo em 2021                                       | 41.890   | 2.126    | 8.874       | 52.890  |

|   |          | Relacionamento |            |          |             |          |
|---|----------|----------------|------------|----------|-------------|----------|
|   |          | contratual com | Ágio       | Projetos | Projetos em |          |
| Consolidado   | Software | clientes       | (Goodwill) | próprios | Andamento   | Total    |
|   |          |                |            |          |             |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018                     | 50.647   | 205.866        | 41.226     | 879      | 6.219       | 304.837  |
| Aquisição/custos                                    | 5.999    | -              | -          | 606      | 3.027       | 9.632    |
| Baixas  | (104)    | -              | -          | -        | -           | (104)    |
| Variação cambial                                    | 244      | 6.906          | -          | -        | -           | 7.150    |
| Amortização   | (11.239) | (62.868)       | -          | (364)    | -           | (74.471) |
| Impairment  | -        | (45.484)       | -          | -        | -           | (45.484) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019                     | 45.547   | 104.420        | 41.226     | 1.121    | 9.246       | 201.560  |
| Aquisição/custos                                    | 4.247    | -              | -          | 961      | 1.970       | 7.178    |
| Transferência de imobilizado em andamento (nota 14) | 6.019    | -              | -          | 661      | (2.342)     | 4.338    |
| Variação cambial                                    | 1.303    | 30.153         | -          | -        | -           | 31.456   |
| Amortização   | (10.968) | (45.251)       | -          | (617)    | -           | (56.836) |
| Impairment  | -        | (15.950)       | -          | -        | -           | (15.950) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020                     | 46.148   | 73.372         | 41.226     | 2.126    | 8.874       | 171.746  |

#### a. Software

Composto basicamente por licença para sistema integrado de gestão empresarial (ERP), adquirido em 2013, desenvolvido ao longo de 2013, 2014 e implantado em 1º de julho de 2015. A amortização está sendo realizada, de forma linear, em 10 anos.

#### b. Relacionamento contratual de clientes

O relacionamento contratual é oriundo da aquisição da Tupy México S.A., de C.V. e da Technocast S.A., de C.V. em 16 de abril de 2012 e foi valorizado com base na expectativa mínima de manutenção da carteira de clientes, considerando volumes de venda praticados em períodos anteriores à aquisição, bem como com as perspectivas de mercado disponíveis à época.

A valorização foi realizada mediante aplicação da metodologia MEEM ("Multi-period excess earnings method"), que compreendeu período de 10 anos, que significa o prazo mínimo projetado para a manutenção do relacionamento comercial com os clientes absorvidos. A amortização é realizada de forma linear.

O agregado das carteiras que compõem o ativo apresenta, e projeta no longo prazo, volumes e rentabilidade significativamente superiores às que sustentaram o reconhecimento inicial e manutenção do ativo, que fazem a rentabilidade das plantas alcançarem o patamar adequado.

Considerando que o ativo intangível foi reconhecido por carteira e a norma não permite a compensação entre elas, por ocasião do encerramento do exercício de 2019, análise individual foi elaborada e observamos moderada retração dos volumes das carteiras em relação aos projetados no exercício anterior, que resultou em aplicação do teste de redução ao valor recuperável (*impairment*).

A Companhia determinou o novo valor recuperável para o relacionamento contratual com clientes, com base no cálculo do valor em uso, mediante aplicação da metodologia MEEM ("Multi-period excess earnings method"), que compreendeu período remanescente de 1,5 ano.

As premissas-chave utilizadas pela administração nos cálculos dos valores em uso em 31 de dezembro de 2020 são as que seguem:

- as receitas foram definidas de acordo com as projeções de demanda por cliente nos próximos 1,5 ano;
- as margens operacionais foram determinadas com base no desempenho histórico e nas expectativas baseadas em investimentos e melhorias operacionais; e
- taxa de desconto em termos reais, antes dos impostos, de 6,97% a.a., que reflete os riscos da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2020 foi reconhecido complemento de *impairment* no montante de R\$15.950, líquido de impostos R\$11.165. (Nota 26)

Na data base de 31 de dezembro de 2019 a avaliação da carteira de clientes determinou *impairment* no montante de R\$45.484 (Nota 26), líquido de impostos R\$31.839.

#### c. Ágio (goodwill)

Intangível representado pela diferença positiva entre o valor pago pela aquisição e montante líquido do valor justo dos ativos e passivos das controladas Tupy México Saltillo S.A., de C.V. e Technocast S.A., de C.V., gerado substancialmente por sinergias esperadas.

O ágio (*goodwill*) é alocado às controladas Tupy México Saltillo S.A., de C.V. e Technocast S.A., de C.V., que são consideradas como duas unidades geradoras de caixa (UGC) e ambas pertencentes ao segmento de transporte, infraestrutura & agricultura.

Anualmente é verificada a existência de *impairment* do ágio registrado através da determinação do valor recuperável de uma UGC.

O valor recuperável é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa livre descontado, pós-tributos sobre o lucro e despesas de capital, baseadas em projeções de orçamentos financeiros em termos reais (sem inflação) aprovados pela administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao exercício de cinco anos foram perpetuados com base no fluxo de caixa do quinto ano. As principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2020 são as que seguem:

- as receitas foram definidas de acordo com projeções de demanda por cliente nos próximos cinco anos;
- a administração determinou as margens operacionais com base no desempenho histórico e em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado; e
- taxa de desconto em termos reais, antes dos impostos, de 6,97% a.a., que reflete os riscos da Companhia.

Efetuada análise de sensibilidade para determinar o impacto na mudança de sua principal variável, taxa de desconto, considerando um aumento de 1p.p. e não foi encontrado valor inferior ao custo contábil dos investimentos, de modo que a Companhia não identificou necessidade de ajuste de *impairment* sobre o ágio registrado.

# 16. FINANCIAMENTOS E EMPRÉSTIMOS

#### Controladora

| Controladora                                     |            |                 |           |           |
|--|------------|-----------------|-----------|-----------|
|  | Vencimento | Taxa efetiva    | dez/20    | dez/19    |
| Moeda Nacional                                   |            |                 | 347.544   | 23.159    |
| (a) Operação 4131                                | Set/2021   | CDI+4,5% a.a.   | 225.903   | -         |
| (b) Nota de Crédito a Exportação - NCE           | Mar/2021   | 198% CDI        | 103.621   | -         |
| Finame (PSI)                                     | Jan/2025   | 5,85% a.a.      | 8.828     | 13.581    |
| Arrendamentos Direito Uso de Ativos              |            |                 | 9.192     | 9.578     |
| Moeda Estrangeira                                |            |                 | 1.871.373 | 1.451.487 |
| (d) Pré-pagamento de exportações - Tupy Overseas | Jul/2024   | VC + 6,78% a.a. | 1.871.373 | 1.451.487 |
|  |            |                 |           |           |
| Parcela circulante                               |            |                 | 397.495   | 55.595    |
| Parcela não circulante                           |            |                 | 1.821.422 | 1.419.051 |
|  | •          |                 | 2.218.917 | 1,474,646 |

#### Consolidado

|  | Venc.    | Taxa efetiva    | dez/20    | dez/19    |
|--|----------|-----------------|-----------|-----------|
| Moeda Nacional                           |          |                 | 347.544   | 23.159    |
| (a) Operação 4131                        | Set/2021 | CDI+4,5% a.a.   | 225.903   | -         |
| (b) Nota de Crédito a Exportação - NCE   | Mar/2021 | 198% CDI        | 103.621   | -         |
| Finame (PSI)                             | Jan/2025 | 5,85% a.a.      | 8.828     | 13.581    |
| Arrendamentos Direito Uso de Ativos      |          |                 | 9.192     | 9.578     |
| Moeda Estrangeira                        |          |                 | 1.877.998 | 1.460.822 |
| (c) Senior Unsecured Notes - US\$350.000 | Jul/2024 | VC + 6,63% a.a. | 1.865.843 | 1.445.782 |
| Arrendamentos Direito Uso de Ativos      |          |                 | 12.155    | 15.040    |
|  |          |                 |           |           |
| Parcela circulante                       |          |                 | 401.924   | 62.920    |
| Parcela não circulante                   |          |                 | 1.823.618 | 1.421.061 |
|  | _        | _               | 2.225.542 | 1.483.981 |

Em 31 de dezembro de 2020 a Companhia está adimplente com todas as cláusulas restritivas específicas a cada operação.

#### a) Operação 4131

Em março de 2020 foram contratadas operações 4131 no montante de R\$215.000 junto ao Banco Santander, com prazo médio de 15 meses, taxa de CDI+4,5%a.a. e amortização no final dos contratos.

# b) Nota de crédito à exportação - NCE

Em março de 2020 foram contratadas operações de NCE no montante de R\$178.000 junto ao Banco IBBA, com vencimento em março de 2021, taxa ponderada de 192% CDI e amortização ao final do contrato.

Em 30 de novembro de 2020 houve a liquidação de R\$78.000 junto ao Banco IBBA.

#### c) Senior Unsecured Notes

Em julho de 2014 a Companhia concluiu a emissão de títulos de dívida ("Emissão") no mercado internacional, por meio de sua controlada Tupy Overseas S.A., garantidos pela Controladora, no montante de US\$350.000 (R\$776.649 à época), com amortização única em julho de 2024. Os juros, ao cupom de 6,625% ao ano, são pagos semestralmente nos meses de janeiro e julho, totalizando no exercício R\$110.988 (no mesmo período no ano anterior foi de R\$86.481). A perda registrada com a variação cambial dessa operação em 2020 foi de R\$407.485 (despesa de R\$50.851 durante o exercício de 2019).

A Emissão possui *Covenants* tendo como principal indicador financeiro, dívida líquida/EBITDA ajustado e a Companhia, em 31 de dezembro de 2020, atende todos os critérios estabelecidos. Em caso de descumprimento poderia resultar no impedimento de: (i) efetuar novas captações de empréstimos e financiamentos; (ii) distribuir dividendos superiores ao mínimo legal; (iii) realizar investimentos não relacionados a manutenção das atividades produtivas; e (iv) recomprar ações emitidas pela Companhia.

Adicionalmente, é aplicável à Emissão *Covenants* não financeiros. A principal medida não financeira que poderia resultar no vencimento antecipado da Emissão é a mudança de controle da Companhia que reduza a classificação externa de risco (*rating*).

#### d) Pré-pagamento de exportações - Tupy Overseas S.A.

Corresponde ao valor da *Senior Unsecured Notes* remetido da controlada Tupy Overseas à controladora. O acréscimo do saldo, no montante de R\$406.934 é reflexo substancialmente da desvalorização do Real frente ao Dólar norte americano. Em janeiro e julho de 2020 ocorreram pagamentos de juros no montante de R\$113.942 (R\$89.241 durante o exercício de 2019).

#### e) Valor justo de empréstimos e financiamentos

A Companhia calcula o valor justo dos seus empréstimos e financiamentos (nível 2 da hierarquia), através do desconto dos fluxos futuros de pagamentos destes, pelas curvas, taxas de juros e moedas observáveis no mercado financeiro. Em 31 de dezembro de 2020, o valor justo era de R\$2.224.947 (R\$1.481.359 em 31 de dezembro de 2019).

# f) Vencimentos de longo prazo

|           | Controlac | dora      | Consolid  | ado       |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ano       | dez/20    | dez/19    | dez/20    | dez/19    |
| 2020      | -         | 705       | -         | 705       |
| 2021-2023 | 28.745    | 17.085    | 28.745    | 17.085    |
| 2024      | 1.792.646 | 1.401.230 | 1.794.842 | 1.403.240 |
| 2025      | 31        | 31        | 31        | 31        |
|           | 1.821.422 | 1.419.051 | 1.823.618 | 1.421.061 |

# 17. SALÁRIOS, ENCARGOS SOCIAIS E PARTICIPAÇÕES

|                                       | Controladora |         | Consolidado |         |  |
|---------------------------------------|--------------|---------|-------------|---------|--|
|                                       | dez/20       | dez/19  | dez/20      | dez/19  |  |
| Salários                              | 20.220       | 14.080  | 27.550      | 22.382  |  |
| Provisão de férias e 13° salário      | 47.749       | 53.139  | 57.126      | 61.797  |  |
| Encargos sociais                      | 15.822       | 18.299  | 31.547      | 33.724  |  |
| Programa de participação no resultado | 29.606       | 42.722  | 40.320      | 49.686  |  |
| Previdência privada                   | 3.381        | 955     | 3.381       | 955     |  |
|                                       | 116.778      | 129.195 | 159.924     | 168.544 |  |

O programa de participação dos empregados no resultado da Companhia é proporcional ao exercício aquisitivo e está atrelado a índices econômico/financeiros e operacionais e metas de desempenho individuais. A Companhia possui plano opcional de previdência privada para todos os empregados no Brasil. A modalidade do plano é o de contribuição definida onde para cada valor contribuído por empregado, limitado a percentual estabelecido sobre a folha de pagamento, a Companhia contribui com igual valor.

#### 18. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

|                 | Controladora | Controladora |         |         |
|-----------------|--------------|--------------|---------|---------|
|                 | dez/20       | dez/19       | dez/20  | dez/19  |
| Mercado Interno | 13.953       | 14.401       | 13.953  | 14.401  |
| Mercado Externo | 13.413       | 6.919        | 155.736 | 107.286 |
|                 | 27.366       | 21.320       | 169.689 | 121.687 |

Referem-se a adiantamentos de recursos para a construção de ferramentais de clientes que serão utilizados no processo produtivo.

A variação ocorrida no período decorre substancialmente da desvalorização do Real frente ao Dólar norte americano (US\$) que passou de R\$4,0307 em 31 de dezembro de 2019 para R\$5,1967 em 31 de dezembro de 2020 e de novos adiantamentos para financiar novos projetos junto aos clientes.

# 19. OBRIGAÇÕES DE BENEFÍCIOS DE APOSENTADORIA

As operações no México possuem obrigações de benefícios definidos. O objetivo dos planos de benefícios definidos é oferecer aos funcionários benefícios de aposentadoria, adicionais e complementares aos prestados por outros planos de aposentadoria ou pensão, públicos ou privados, adicionalmente a legislação mexicana também prevê outros benefícios definidos de prêmio por antiguidade e indenização legal.

#### Consolidado

| Obrigações registradas no balanço patrimonial | dez/20 | dez/19 |
|---|--------|--------|
| Benefícios de planos previdenciários          |        |        |
| Plano de pensão                               | 17.814 | 12.834 |
| Outros benefícios a empregados                |        |        |
| Prêmio por antiquidade                        | 15.408 | 8.132  |
| Indenização legal                             | 32.224 | 23.103 |
|   | 65.446 | 44.069 |

# 20. PROVISÕES TRIBUTÁRIAS, CÍVEIS, PREVIDENCIÁRIAS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas possuem processos em andamento, decorrentes do curso normal de seus negócios, para os quais foram constituídas provisões, no caso de perdas prováveis, suportadas por opiniões de assessores jurídicos.

As movimentações ocorridas no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 nas provisões tributárias, cíveis, previdenciárias e trabalhistas, bem como os respectivos saldos estão compostas da seguinte forma:

#### Controladora

|                                 |          |             |              | Previden- | Depósitos |          |
|---------------------------------|----------|-------------|--------------|-----------|-----------|----------|
|                                 | Cíveis   | Tributárias | Trabalhistas | ciárias   | judiciais | Total    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 57.349   | 60.305      | 64.849       | 17.918    | (36.174)  | 164.247  |
| Adições                         | -        | 13.746      | 560          | -         | (27.059)  | (12.753) |
| Atualização (reversão)          | 5.855    | (2.668)     | 41.128       | 191       | -         | 44.506   |
| Remuneração                     | -        | -           | -            | -         | (994)     | (994)    |
| Pagamentos                      | (10.255) | (116)       | (29.195)     | (6.970)   | -         | (46.536) |
| Resgates                        | -        | -           | -            | -         | 32.610    | 32.610   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 52.949   | 71.267      | 77.342       | 11.139    | (31.617)  | 181.080  |
| Adições                         | 901      | -           | 93           | -         | (2.050)   | (1.056)  |
| Atualização (reversão)          | (5.410)  | 2.236       | 38.728       | 456       | -         | 36.010   |
| Remuneração                     | -        | -           | -            | -         | (537)     | (537)    |
| Pagamentos                      | (12)     | (68)        | (42.341)     | (568)     | -         | (42.989) |
| Resgates                        | -        | -           | -            | -         | 13.959    | 13.959   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 48.428   | 73.435      | 73.822       | 11.027    | (20.245)  | 186.467  |
|                                 |          |             |              |           |           |          |
| Parcela circulante              |          |             |              |           |           | 37.016   |
| Parcela não circulante          |          |             |              |           |           | 149.451  |
|                                 |          |             |              |           |           | 186.467  |

|                                 |          |             |              | Previden- | Depósitos |          |
|---------------------------------|----------|-------------|--------------|-----------|-----------|----------|
|                                 | Cíveis   | Tributárias | Trabalhistas | ciárias   | judiciais | Total    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 57.360   | 60.305      | 64.849       | 17.918    | (36.174)  | 164.258  |
| Adições                         | -        | 13.746      | 560          | -         | (27.059)  | (12.753) |
| Atualização (reversão)          | 7.159    | (2.668)     | 41.128       | 191       | -         | 45.810   |
| Remuneração                     | -        | -           | -            | -         | (994)     | (994)    |
| Pagamentos                      | (10.266) | (116)       | (29.195)     | (6.970)   | -         | (46.547) |
| Resgates                        | -        | -           | -            | -         | 32.610    | 32.610   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 54.253   | 71.267      | 77.342       | 11.139    | (31.617)  | 182.384  |
| Adições                         | 901      | -           | 93           | -         | (2.050)   | (1.056)  |
| Atualização (reversão)          | (4.347)  | 2.236       | 38.728       | 456       | -         | 37.073   |
| Remuneração                     | -        | -           | -            | -         | (537)     | (537)    |
| Pagamentos                      | (12)     | (68)        | (42.341)     | (568)     | -         | (42.989) |
| Resgates                        | -        | -           | -            | -         | 13.959    | 13.959   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 50.795   | 73.435      | 73.822       | 11.027    | (20.245)  | 188.834  |
|                                 |          |             |              |           |           |          |
| Parcela circulante              |          |             |              |           |           | 37.016   |
| Parcela não circulante          |          |             |              |           |           | 151.818  |
| <u> </u>                        | ·        |             |              | ·         |           | 188.834  |

Em geral, as provisões da Companhia são de longo prazo. Considerando os ritos dos processos judiciais e administrativos no sistema judiciário brasileiro, há dificuldades em estimar com precisão o prazo para desfecho de tais contingências e, por esse motivo, a Companhia não está divulgando o fluxo de liquidação destes passivos.

As provisões acima descritas são atualizadas, principalmente, pela variação da taxa SELIC e IGPM, exceto para causas trabalhistas cujo indicador é o IPCA-e, e seus reflexos no resultado do período constam na nota 26.

#### a. Cíveis

O valor da provisão para contingências cíveis, em 31 de dezembro de 2020, é de R\$50.795, dos quais, montante substancial está relacionado a honorários de êxito em processos judiciais.

#### b. Processos de natureza tributária

Tratam-se de provisões relacionadas a processos administrativos fiscais que versam sobre determinados creditamentos adotados pela Companhia na apuração dos tributos ICMS, PIS, COFINS, IRPJ e CSLL e tributos em operações com partes relacionadas.

As variações incorridas no exercício de 2020, além de contemplarem as atualizações, tratam da modificação da probabilidade de perda de contingências fiscais relacionadas a tributos federais, ante os posicionamentos apresentados pelos órgãos julgadores e de pagamentos e reversões ocorridos no exercício.

#### c. Processos de natureza trabalhista

São processos movidos por ex-empregados, individualmente ou coletivas movidas por sindicatos, em trâmite na Justiça do Trabalho, pleiteando indenizações e verbas trabalhistas supostamente devidas pela Companhia.

# d. Processos de natureza previdenciária

As provisões previdenciárias estão relacionadas a supostos débitos decorrentes de divergências entre a declaração das contribuições previdenciárias (GFIP) e o respectivo pagamento (GPS). Tais divergências decorrem de valores questionados pela Companhia e foram devidamente depositados em juízo.

# Contingências com probabilidade de perdas possíveis

As contingências passivas cujas perspectivas de perda são consideradas possíveis, nos termos da avaliação da Administração em conjunto com os assessores jurídicos externos da Companhia, são descritas no quadro demonstrativo a seguir:

|                                      | Controla | Controladora |         | ado     |
|--------------------------------------|----------|--------------|---------|---------|
|                                      | dez/20   | dez/19       | dez/20  | dez/19  |
| Processos de IRPJ e CSLL             | 173.473  | 173.961      | 173.845 | 174.333 |
| Créditos de PIS, COFINS e IPI        | 152.403  | 135.031      | 152.403 | 135.031 |
| Créditos de ICMS                     | 165.667  | 163.417      | 165.667 | 163.417 |
| Débitos fiscais prescritos           | 144.977  | 143.750      | 144.977 | 143.750 |
| Créditos Reintegra                   | 40.056   | -            | 40.056  | 81.457  |
| Processos de natureza previdenciária | 82.193   | 81.457       | 82.193  | 81.457  |
| Processos de natureza trabalhista    | 67.386   | 71.888       | 67.457  | 71.957  |
| Processos de natureza cível e outros | 42.332   | 54.054       | 42.723  | 54.944  |
|                                      | 868.487  | 823.558      | 869.321 | 906.346 |

Exceto quando descrito de modo diverso nos itens a seguir, as variações das contingências entre os exercícios de 2020 e 2019 decorreram de atualização monetária.

#### a. Processos de IRPJ e CSLL

Processos administrativos instaurados entre 1994 e 2006 nos quais a Receita Federal do Brasil questiona a determinação do lucro tributável, a utilização do IRPJ estimativa, bem como a compensação de impostos pagos por controladas no exterior. A Companhia apresentou defesa sustentando que a apuração fiscal foi realizada de forma adequada.

#### b. Créditos de PIS e COFINS

Processos administrativos e judiciais nos quais a Receita Federal do Brasil questiona a Companhia, na maior parte dos casos, pela: (i) utilização de créditos gerados nas aquisições de insumos nos períodos entre os anos de 2004 e 2011; e (ii) apropriação de créditos extemporâneos. A Companhia apresentou defesas administrativas e judiciais demonstrando a pertinência dos creditamentos em atendimento à legislação tributária.

#### c. Créditos de ICMS

Processos administrativos e judiciais, de iniciativa dos fiscos estaduais de São Paulo e de Santa Catarina, dos anos de 2008 a 2019, nos quais são questionados determinados creditamentos de ICMS realizados pelos estabelecimentos de Mauá e de Joinville. Em todos os processos, a Companhia tem demonstrado a pertinência dos creditamentos realizados em atendimento à legislação tributária.

#### d. Débitos fiscais prescritos

Cobranças fiscais administrativas e judiciais promovidas pela União relativas a supostas compensações de débitos com Crédito-Prêmio de IPI. A Companhia está se defendendo, no âmbito administrativo e judicial, arguindo a prescrição dos referidos débitos, nos termos da jurisprudência dos tribunais superiores.

# e. Créditos Reintegra

Contemplam processos administrativos nos quais a Receita Federal do Brasil questiona a utilização de créditos provenientes do adicional de Reintegra, oriundos do período entre 2015 a 2018, para compensação com outros débitos apurados durante o ano de 2020.

#### f. Processos de natureza previdenciária

Processos administrativos e judiciais, dos anos de 1998 e 2008, de iniciativa da Receita Federal do Brasil, preponderantemente relacionados à contribuição previdenciária denominada Risco Ambiental do Trabalho, bem como relacionados à supostos débitos relativos às contribuições previdenciárias incidentes sobre a folha de pagamento e devidos por prestadores de serviço (responsabilidade subsidiária). Em todos os processos, a Companhia demonstra que os procedimentos fiscais adotados estão em plena consonância com a legislação tributária.

A variação, além do efeito da variação monetária, se refere a débitos previdenciários excluídos de anistia fiscal pelo fisco federal.

# g. Processos de natureza trabalhista

São processos movidos por ex-empregados e ex-representante comercial em trâmite na Justiça do Trabalho, pleiteando indenizações e verbas trabalhistas supostamente devidas pela Companhia.

A variação decorre de novas ações trabalhistas ajuizadas por ex-empregados em desfavor da Companhia, de alteração de probabilidade de perda de processos já existentes refletindo o status dos processos e de atualizações de valores das contingências.

#### h. Processo de natureza cível

Os processos cíveis versam, em geral, sobre controvérsias com ex-fornecedores da Companhia.

#### 21. TÍTULOS A PAGAR E OUTROS

|                 | Controlad | Controladora |        | Consolidado |  |
|-----------------|-----------|--------------|--------|-------------|--|
|                 | dez/20    | dez/19       | dez/20 | dez/19      |  |
| Mercado Interno | 18.298    | 15.161       | 18.299 | 15.162      |  |
| Mercado Externo | 48.236    | 23.449       | 66.210 | 30.467      |  |
|                 | 66.534    | 38.610       | 84.509 | 45.629      |  |

Títulos a pagar e outros são compostos por provisões de custos e despesas operacionais e a variação no período se deve, na sua maior medida, ao reconhecimento de custos com qualidade e contratação de serviços de terceiros e, em menor escala, à desvalorização do Real frente ao Dólar norte americano (US\$), que passou de R\$4,0307 em 31 de dezembro de 2019 para R\$5,1967 em 31 de dezembro de 2020.

# 22. CAPITAL SOCIAL, AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL, RESERVAS E DESTINAÇÃO DOS RESULTADOS

# a) Capital social

|   | dez/20      |        | dez/19      |        |
|---|-------------|--------|-------------|--------|
| Composição do Capital Social em quantidade de ações               | Quantidade  | %      | Quantidade  | %      |
| Acionistas controladores  |             |        |             |        |
| BNDES Participações S.A. – BNDESPAR.                              | 40.645.370  | 28,2%  | 40.645.370  | 28,2%  |
| Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil – PREVI. | 35.814.154  | 24,8%  | 37.314.154  | 25,9%  |
| Administradores   | 170.482     | 0,1%   | 86.274      | 0,1%   |
| Ações em tesouraria   | 24.656      | 0,0%   | -           | 0,0%   |
| Acionistas não controladores                                      |             |        |             |        |
| Demais acionistas   | 67.522.838  | 46,9%  | 66.131.702  | 45,8%  |
| Total de ações em circulação                                      | 144.177.500 | 100,0% | 144.177.500 | 100,0% |

O capital autorizado é limitado a R\$1.200.000, representado por ações ordinárias escriturais nominativas, sem valor nominal.

A Companhia, seus acionistas, administradores e os membros do Conselho Fiscal, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, no Estatuto da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, do Regulamento da Câmara de Arbitragem do Mercado, do Regulamento de Sanções e do Contrato de Participação no Novo Mercado.

# b) Recompra de ações

Ações ordinárias adquiridas para atender o exercício de opções por parte dos beneficiários do Plano de outorga de opção de compra de ações. Esta operação foi realizada conforme regras aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 22 de janeiro de 2020. Naquela data foi definido que o programa de recompra teria vigência até 30 de dezembro de 2020, e seria para aquisição de até 233.000 ações ordinárias.

|   | Quantidade de opções |                        |                         |  |  |
|---|----------------------|------------------------|-------------------------|--|--|
|   | Valor (R\$ mil)      | Quantidade de<br>ações | Valor médio por<br>ação |  |  |
| Posição em 31 de Dezembro de 2018             | 292                  | 13.527                 | 21,56                   |  |  |
| Utilizadas no período do plano de remuneração | (202)                | (42.527)               | 24.50                   |  |  |
| em ações (ii)                                 | (292)                | (13.527)               | 21,56                   |  |  |
| Posição em 31 de Dezembro de 2019             | -                    | -                      | -                       |  |  |
| Recompra de ações no exercício (i)            | 3.169                | 150.406                | 21,07                   |  |  |
| Utilizadas no período do plano de remuneração |                      |                        |                         |  |  |
| em ações (ii)                                 | (2.794)              | (125.750)              | 22,22                   |  |  |
| Posição em 31 de dezembro de 2020             | 374                  | 24.656                 | 15,17                   |  |  |

- (i) Corresponde a recompras efetuadas no período com o objetivo de lastrear o plano de Incentivos de Longo Prazo (ILP). As recompras foram efetuadas conforme regras aprovadas pelo Conselho de Administração, cujo menores e maiores preços obtidos foram R\$14,10 e R\$26,49 respectivamente.
- (ii) Ações utilizadas no exercício de outorga previsto pelo "Programa para a outorga de opções de compra de ações".

Em 31 de dezembro de 2020, o valor de mercado das ações em tesouraria era de R\$517.

# c) Opções de compra de ações

A Companhia possui atualmente dois planos de incentivos de longo prazo em aberto. Os planos de opções da Companhia têm como objetivos principais (i) assegurar a competitividade dos níveis de remuneração total praticados; (ii) suportar o alinhamento de interesses dos beneficiários aos dos acionistas da Companhia, (iii) motivar e reconhecer os participantes, (iv) ampliar os níveis de comprometimento dos executivos com a geração de resultados sustentáveis; e (v) reforçar o poder de retenção dos principais líderes da Companhia.

# Outorgas 2014 a 2018:

Em novembro de 2014, a Assembleia Geral aprovou o plano de outorga de ações aos diretores estatutários da Companhia e ao então Presidente do Conselho de Administração (Beneficiários), como Incentivos de Longo Prazo (ILP).

As opções seriam outorgadas aos Beneficiários com um preço de aquisição ou de exercício equivalente à média das cotações em Bolsa de Valores (ponderada pelo volume) dos últimos 30 dias anteriores à data de outorga da opção.

Os Beneficiários poderiam exercer as opções que lhes foram outorgadas, após 3 anos contados a partir da data da outorga (*Vesting*), observado que as opções de compra de ações (i) seriam exercidas de forma escalonada, sendo 33% no 3º ano, 33% no 4º ano e 34% no 5º ano, e (ii) deveriam ser exercidas em até 8 meses após a aquisição de cada direito de exercício ou até o dia 31 de dezembro (ou no dia útil anterior, caso a referida data não seja dia útil), de cada ano no qual o Beneficiário tivesse adquirido o

referido direito, o que tivesse ocorrido primeiro (Prazo de Exercício), observado que se tivesse havido restrição de negociação de ações de nossa emissão durante o Prazo de Exercício, o término do Prazo de Exercício seria postergado na mesma quantidade de dias objeto da restrição. Todos os beneficiários exerceram suas opções de compra durante os períodos em que as janelas de exercício estiveram abertas. Para atender o exercício das opções a Companhia abriu programa de recompra de ações para liquidação de tal obrigação.

|                                   | Quantidade de opções |             |               |                                  |                               |  |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|---------------|----------------------------------|-------------------------------|--|
|                                   | Outorgas             | Exercício   | Cancelamentos | Opções de ações<br>em circulação | Opções de ações<br>exercíveis |  |
| Outorga concedida em 11.04.2015   | 788.060              | (788.060)   | -             | -                                | -                             |  |
| Outorga concedida em 11.04.2016   | 737.416              | (514.987)   | -             | 222.429                          | -                             |  |
| Posição em 31 de Dezembro de 2020 | 1.525.476            | (1.303.047) | -             | 222.429                          | -                             |  |

# Outorgas 2019 a 2022:

Em abril de 2019, a Assembleia Geral aprovou o plano de outorga de ações ao nível de presidente, vicepresidente ou diretor da Companhia (Beneficiários), desde que atendidas determinadas condições de performance e de permanência, como Incentivos de Longo Prazo (ILP).

A quantidade de unidades concedidas é o resultado entre o montante bruto em reais convertidos pela média das cotações em Bolsa de Valores (ponderada pelo volume) referente ao mês de março anterior à concessão.

A quantidade de unidades a ser efetivamente convertida em Ações de posse do beneficiário ao final do período de carência (3 anos) depende de dois critérios de performance:

- Absoluta: 50% das unidades, se baseia no TSR Total Shareholder Return real da Companhia, isto é, incremental ao IPCA;
- Relativa: 50% das unidades, se baseia no TSR Total Shareholder Return da Companhia em comparação a um grupo de empresas selecionadas.

Os Beneficiários têm direito as ações que lhes foram outorgadas, após 3 anos contados a partir da data da outorga (*Vesting*), observado o atingimento dos critérios acima.

|                                   | Quantidade de opções |           |               |                                  |                               |  |
|-----------------------------------|----------------------|-----------|---------------|----------------------------------|-------------------------------|--|
|                                   | Outorgas             | Exercício | Cancelamentos | Opções de ações<br>em circulação | Opções de ações<br>exercíveis |  |
| Outorga concedida em 11.04.2019   | 288.029              |           | -             | - 288.029                        | -                             |  |
| Outorga concedida em 11.04.2020   | 369.483              |           | -             | - 369.483                        | -                             |  |
| Posição em 31 de Dezembro de 2020 | 657.512              |           | -             | - 657.512                        | -                             |  |

#### d) Ajuste de avaliação patrimonial

É composto pela variação cambial na conversão dos balanços patrimoniais das controladas que operam com moeda funcional diferente da moeda de apresentação destas demonstrações financeiras, conforme relação divulgada nota 2.3, e impactos informados na nota 13, tendo como contrapartida o resultado do *hedge* de investimento líquido no exterior. (nota 33b)

Também estão refletidos os saldos de reavaliações de ativos efetuadas em 1990 nas contas de terrenos e edificações e em 2005 na conta de máquinas e equipamentos. O saldo residual das respectivas reservas em 31 de dezembro de 2020 é R\$9.555 (R\$10.279 em 2019) e R\$16.629 (R\$22.850 em 2019) que foi admitido como parte integrante do valor do custo dos respectivos bens. A realização contra a conta de lucros acumulados ocorre na proporção da depreciação dos ativos correspondentes, quando aplicável.

# e) Reservas de lucros

#### Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

#### Reserva para investimentos

É constituída em montante não inferior a 5% do lucro líquido até o limite de 50% do capital social, apurado em cada exercício social e o saldo, em conjunto com as demais reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá exceder o valor do capital social.

Reserva para investimentos

|      | Constituição<br>(reversão) | Distribuição | Capitalização | Saldo   | Expansão (*) |
|------|----------------------------|--------------|---------------|---------|--------------|
| 2007 | 46.963                     | -            | -             | 46.963  | -            |
| 2008 | 131.295                    | -            | -             | 178.258 | 79.864       |
| 2009 | 98.886                     | -            | -             | 277.144 | 65.776       |
| 2010 | 97.440                     | -            | -             | 374.584 | 61.080       |
| 2011 | 125.014                    | -            | -             | 499.598 | 135.133      |
| 2012 | 48.220                     | -            | (138.656)     | 409.162 | 109.035      |
| 2013 | 71.646                     | -            | -             | 480.808 | 93.427       |
| 2014 | 73.887                     | -            | -             | 554.695 | 84.364       |
| 2015 | 118.151                    | -            | -             | 672.846 | 42.931       |
| 2016 | (169.375)                  | (100.358)    | -             | 403.113 | 20.046       |
| 2017 | 156.651                    | (200.000)    | -             | 359.764 | 36.052       |
| 2018 | 268.948                    | (162.500)    | -             | 466.212 | 43.200       |
| 2019 | 275.455                    | (125.000)    | -             | 616.667 | 130.083      |
| 2020 | (67.231)                   | -            | -             | 549.436 | 41.713       |
|      | <u> </u>                   |              | <u> </u>      | 549.436 | 942.704      |

<sup>(\*)</sup> Referem-se aos investimentos estratégicos para expansão da capacidade produtiva.

## f) Destinação dos resultados

É assegurado aos acionistas, por meio do estatuto social da Companhia, dividendo mínimo de 25% do lucro líquido de cada exercício, de acordo com o artigo 202 da Lei n° 6.404/76.

Em 2020, R\$67.231 foram revertidos da conta de reserva para investimentos.

A distribuição realizada em 2019 foi suportada por reservas de lucros, do sub grupo de reservas para investimentos, e foi imputada ao dividendo mínimo obrigatório de acordo com o estatuto social da Companhia na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76. Os valores distribuídos foram superiores ao mínimo obrigatório devido.

As tabelas a seguir apresentam a forma utilizada (Juros sobre o Capital Próprio – JCP ou Dividendos), as datas das deliberações do Conselho de Administração, as datas dos pagamentos, os valores brutos e líquidos de IRRF e os valores por ação.

Tabela demonstrativa do cálculo dos dividendos de 2019:

|   | 2019       |
|---|------------|
| Base de cálculo dos dividendos                      |            |
| Reservas para investimentos                         | 466.212    |
| Lucro líquido do exercício                          | 278.932    |
| Realização do ajuste de avaliação patrimonial       | 8.689      |
| Reversão plano de ações                             | 1.781      |
| Constituição de reserva legal - 5% do lucro líquido | (13.947)   |
|   | 741.667    |
|   |            |
| Proposta de distribuição                            |            |
| Juros sobre o capital próprio, bruto                | 100.000    |
| Dividendos  | 25.000     |
|   | 125.000    |
|   |            |
|   | Ordinárias |
| Valores unitários por ação                          |            |
| Juros sobre o capital próprio e dividendos, bruto   | 0,86699    |
|   | 0,86699    |

Tabela demonstrativa da deliberação e pagamento dos dividendos de 2019:

Dividendos 2019

| Data da     | Forma      | Valor   | Valor    | Valor   | Data de   |
|-------------|------------|---------|----------|---------|-----------|
| deliberação |            | bruto   | por ação | líquido | pagamento |
| 14.03.19    | JCP        | 100.000 | 0,69359  | 90.233  | 28.03.19  |
| 14.05.19    | Dividendos | 25.000  | 0,17340  | 25.000  | 18.06.19  |
|             |            | 125.000 | 0,86699  | 115.233 |           |

# 23. RECEITAS

Abaixo apresentamos a conciliação das receitas brutas para fins fiscais e as receitas apresentadas na demonstração de resultado do exercício:

|   | Controla  | Controladora |           | dado      |
|---|-----------|--------------|-----------|-----------|
|   | 2020      | 2019         | 2020      | 2019      |
| Receita bruta para fins fiscais               | 2.596.508 | 3.118.907    | 4.563.988 | 5.544.622 |
| Devoluções e abatimentos                      | (48.880)  | (38.835)     | (129.293) | (125.171) |
| Receitas líquidas de devoluções e abatimentos | 2.547.628 | 3.080.072    | 4.434.695 | 5.419.451 |
| Impostos sobre vendas                         | (177.099) | (255.866)    | (177.099) | (255.866) |
| Receitas                                      | 2.370.529 | 2.824.206    | 4.257.596 | 5.163.585 |
| Receitas                                      |           |              |           |           |
| Mercado Interno                               | 678.154   | 932.396      | 678.154   | 932.396   |
| Mercado Externo                               | 1.692.375 | 1.891.810    | 3.579.442 | 4.231.189 |
|   | 2.370.529 | 2.824.206    | 4.257.596 | 5.163.585 |

# 24. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Abaixo, apresentamos a composição dos custos e despesas por natureza, conciliadas com os custos e despesas por função apresentadas na demonstração do resultado do exercício:

|  | Controladora |             | Consolidado |             |
|--|--------------|-------------|-------------|-------------|
|  | 2020         | 2019        | 2020        | 2019        |
| Matéria prima e materiais de processo            | (938.748)    | (1.208.896) | (1.793.957) | (2.358.982) |
| Materiais de manutenção e consumo                | (206.575)    | (190.237)   | (391.955)   | (434.411)   |
| Salários, encargos e participação nos resultados | (492.685)    | (622.232)   | (915.882)   | (1.078.461) |
| Benefícios sociais                               | (84.417)     | (82.190)    | (86.023)    | (83.614)    |
| Energia elétrica                                 | (119.145)    | (132.868)   | (224.244)   | (246.470)   |
| Fretes e comissões sobre vendas                  | (67.563)     | (81.861)    | (136.525)   | (155.976)   |
| Honorários da administração                      | (14.700)     | (10.167)    | (14.700)    | (10.167)    |
| Outros custos                                    | (21.449)     | (24.083)    | (89.095)    | (95.360)    |
|  | (1.945.282)  | (2.352.534) | (3.652.381) | (4.463.441) |
| Depreciação e amortização                        | (141.213)    | (139.924)   | (304.240)   | (262.364)   |
| Total de custos e despesas                       | (2.086.495)  | (2.492.458) | (3.956.621) | (4.725.805) |
|  |              |             |             |             |
| Custo dos produtos vendidos                      | (1.847.886)  | (2.231.237) | (3.572.596) | (4.328.633) |
| Despesas com vendas                              | (100.865)    | (114.622)   | (194.307)   | (208.698)   |
| Despesas administrativas                         | (123.044)    | (136.432)   | (175.018)   | (178.307)   |
| Honorários da administração                      | (14.700)     | (10.167)    | (14.700)    | (10.167)    |
| Total de custos e despesas                       | (2.086.495)  | (2.492.458) | (3.956.621) | (4.725.805) |

Na composição dos custos e despesas do período estão alocados gastos extraordinários, da ordem de R\$56.562, relacionados ao enfrentamento da COVID-19, em especial com funcionários que tiveram seus contratos suspensos temporariamente ou as jornadas reduzidas e o montante da ordem de R\$142.502 a título de ociosidade devido ao baixo nível de atividade. Estes valores não foram computados na valorização dos estoques produzidos no período.

# 25. RESULTADO FINANCEIRO

|  | Controla  | Controladora |           | ado       |
|--|-----------|--------------|-----------|-----------|
| Resultado financeiro                                     | 2020      | 2019         | 2020      | 2019      |
| Passivos financeiros ao custo amortizado                 | (144.222) | (95.775)     | (141.608) | (93.883)  |
| Empréstimos  | (143.890) | (95.610)     | (141.276) | (93.718)  |
| Títulos a pagar e outros passivos financeiros            | (332)     | (165)        | (332)     | (165)     |
| Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado | (4.458)   | -            | (4.458)   |           |
| Empréstimos  | (4.458)   | -            | (4.458)   | -         |
| Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado   | (70.703)  | -            | (70.703)  |           |
| Variações Passivas - Eletrobrás (nota 11)                | (70.703)  | -            | (70.703)  | -         |
| Outras despesas financeiras                              | (8.821)   | (20.160)     | (18.760)  | (26.296)  |
| Total das despesas financeiras                           | (228.204) | (115.935)    | (235.529) | (120.179) |
|  |           |              |           |           |
| Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado   | (79)      | 54.285       | (79)      | 54.285    |
| Variações Ativas - Eletrobrás (nota 11)                  | -         | 53.645       | -         | 53.645    |
| Investimentos em instrumentos patrimoniais               | (79)      | 640          | (79)      | 640       |
| Ao custo amortizado                                      | 18.585    | 12.947       | 18.585    | 12.947    |
| Caixa e equivalentes de caixa                            | 18.585    | 12.947       | 18.585    | 12.947    |
| Créditos tributários e outras receitas financeiras       | 17.795    | 18.575       | 21.106    | 22.854    |
| Total das receitas financeiras                           | 36.301    | 85.807       | 39.612    | 90.086    |
|  |           |              |           |           |
| Variações monetárias e cambiais, líquidas                |           |              |           |           |
| Variações monetárias e cambiais                          | 70.635    | 6.778        | 68.588    | (12.411)  |
| Resultado com operações de <i>Hedge</i> (nota 33)        | (164.138) | 17.712       | (213.608) | 24.483    |
| Variações monetárias e cambiais, líquidas                | (93.503)  | 24.490       | (145.020) | 12.072    |
|  |           |              |           |           |
| Resultado financeiro, líquido                            | (285.406) | (5.638)      | (340.937) | (18.021)  |

# 26. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

|   | Controlad | dora Consolida |          | solidado |  |
|---|-----------|----------------|----------|----------|--|
|   | 2020      | 2019           | 2020     | 2019     |  |
| ICMS na base de cálculo de PIS/Cofins (nota 8)      | 58.123    | 36.827         | 58.123   | 36.827   |  |
| Reconhecimento reintegra                            | 17.155    | 27.952         | 17.155   | 27.952   |  |
| Resultado na baixa de bens do imobilizado           | 8.600     | (2.336)        | 1.952    | (2.858)  |  |
| Provisão para desvalorização de peças de manutenção | (9.146)   | -              | (9.146)  | -        |  |
| Reversão Impairment ICMS recuperar SC (nota 8)      | -         | 45.567         | -        | 45.567   |  |
| Constituição e atualização de provisões             | (37.004)  | (58.812)       | (38.067) | (60.116) |  |
| Venda de imóveis                                    | -         | -              | 9.635    | -        |  |
| Resultado na venda de inservíveis e outros          | (59.659)  | (15.533)       | (58.562) | (18.470) |  |
|   | (21.931)  | 33.665         | (18.910) | 28.902   |  |
| Depreciação de ativos não operacionais              | (646)     | (816)          | (649)    | (819)    |  |
| Amortização de ativos intangíveis (nota 15)         | -         | -              | (45.251) | (62.868) |  |
| Total de outras despesas operacionais, líquidas     | (22.577)  | 32.849         | (64.810) | (34.785) |  |
|   |           |                |          |          |  |
| Impairment Imobilizado (nota 14)                    | (3.404)   | (920)          | (3.404)  | (920)    |  |
| Impairment de intangíveis (nota 15)                 | -         | -              | (15.950) | (45.484) |  |
| Total dos ajustes por impairment                    | (3.404)   | (920)          | (19.354) | (46.404) |  |

# 27. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL NO RESULTADO

|  | Controla  | dora Consolid |           | idado     |  |
|--|-----------|---------------|-----------|-----------|--|
|  | 2020      | 2019          | 2020      | 2019      |  |
| Lucro (prejuízo) antes dos efeitos fiscais                       | (102.063) | 362.870       | (124.126) | 338.570   |  |
| Alíquota de imposto de renda                                     | 34%       | 34%           | 34%       | 34%       |  |
| Despesa à alíquota   | 34.701    | (123.376)     | 42.203    | (115.114) |  |
| Efeito fiscal de (adições) exclusões permanentes:                |           |               |           |           |  |
| Incentivos fiscais Reintegra                                     | 17.616    | 10.142        | 17.616    | 10.142    |  |
| Efeito da correção do ativo imobilizado                          | -         | -             | (236)     | (2.139)   |  |
| Depreciação de ativos não operacionais                           | (220)     | (277)         | (220)     | (277)     |  |
| Efeito diferença de alíquota do Impairment                       | -         | -             | (638)     | (1.819)   |  |
| Receita financeira sobre ativos monetários                       | -         | -             | (7.271)   | 7.766     |  |
| Juros sobre o capital próprio                                    | -         | 34.000        | -         | 34.000    |  |
| Imposto adicional das empresas de serviços - México              | -         | -             | (8.179)   | (13.882)  |  |
| Equivalência patrimonial   | (25.401)  | 1.643         | -         | -         |  |
| Demais (adições) exclusões permanentes                           | (843)     | (6.070)       | 726       | 6.467     |  |
| Efeitos fiscais lançados ao resultado antes de impactos cambiais | 25.853    | (83.938)      | 44.001    | (74.856)  |  |
| Alíquota de imposto de renda antes de impactos cambiais          | 25%       | 23%           | 35%       | 22%       |  |
| Efeito da moeda funcional sobre base tributária (a)              | -         | -             | 3.915     | 15.218    |  |
| Efeitos fiscais lançados ao resultado                            | 25.853    | (83.938)      | 47.916    | (59.638)  |  |
| Alíquota de imposto de renda - Efetiva                           | 25%       | 23%           | 39%       | 18%       |  |

## a) Efeito da moeda funcional sobre base tributária

As bases tributárias dos ativos e passivos das empresas localizadas no México, onde a moeda funcional é o Dólar norte americano, são mantidas em Pesos Mexicanos por seus valores históricos. As flutuações nas taxas de câmbio modificam as bases tributárias e consequentemente efeitos cambiais são reconhecidos como receitas e/ou despesas de imposto de renda diferido.

## b) Composição do efeito fiscal lançado ao resultado do exercício:

|  | Controla | dora     | Consolid | ado      |
|--|----------|----------|----------|----------|
|  | 2020     | 2019     | 2020     | 2019     |
| Efeitos fiscais lançados ao resultado            |          |          |          |          |
| Imposto de renda e contribuição social correntes | (13.668) | (34.291) | (19.095) | (91.916) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 39.521   | (49.647) | 67.011   | 32.278   |
|  | 25.853   | (83.938) | 47.916   | (59.638) |

# 28. RESULTADO POR AÇÃO

# a) Básico:

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

|   | 2020        | 2019        |
|---|-------------|-------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da Controladora | (76.210)    | 278.932     |
| Média ponderada de ações em circulação          | 144.056.263 | 144.177.500 |
| Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$          | (0.52903)   | 1.93464     |

#### b) Diluído:

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. A Companhia oferece plano com opções de compras de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. O cálculo efetuado para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido emitidas pelo valor justo, o foi com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto.

|   | 2020        | 2019        |
|---|-------------|-------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da Controladora | (76.210)    | 278.932     |
| Média ponderada de ações em circulação          | 144.806.191 | 144.607.278 |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação - R\$         | (0,52629)   | 1,92889     |

# 29. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia divulga as informações por segmento de negócio operacional, de acordo com aquelas informadas aos órgãos da administração para decisões sobre alocações de recursos e avaliações de desempenho, conforme descrito abaixo.

<u>Transporte, infraestrutura & agricultura</u> – Fabricação, sob encomenda, de produtos fundidos e usinados, com elevado conteúdo tecnológico, tais como componentes estruturais para sistemas de propulsão (blocos e cabeçotes), freio, transmissão, direção, eixo e suspensão de veículos, entre outros, para fabricantes mundiais de motores, automóveis de passeio, veículos comerciais (caminhões, ônibus e outros), máquinas de construção, tratores, máquinas agrícolas, geradores de energia e bens de capital em geral.

<u>Hidráulica</u> – Fabricação de conexões de ferro maleável para a indústria da construção e perfis de ferro fundido para uso diversificado.

Informações referentes aos segmentos reportados estão demonstradas a seguir:

#### a) Conciliação de receitas, custos, despesas e o lucro (prejuízo) líquido

|  | Transporte, in | fraestrutura  |           |           |             |             |
|--|----------------|---------------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| Consolidado  | & agricı       | & agricultura |           | lica      | Total       |             |
|  | 2020           | 2019          | 2020      | 2019      | 2020        | 2019        |
| Receitas (nota 23)   | 4.061.866      | 4.922.909     | 195.730   | 240.676   | 4.257.596   | 5.163.585   |
| Custos e despesas, exceto depreciação (nota 24)              | (3.474.991)    | (4.248.771)   | (177.390) | (214.670) | (3.652.381) | (4.463.441) |
| Outras despesas operacionais líquidas, exceto amortização de |                |               |           |           |             |             |
| intangíveis e depreciação (nota 26)                          | (17.703)       | 27.540        | (1.207)   | 1.362     | (18.910)    | 28.902      |
| Depreciação e amortização                                    | (341.735)      | (318.058)     | (8.405)   | (7.993)   | (350.140)   | (326.051)   |
| Impairment (notas 14 e 15)                                   | (19.354)       | (46.404)      | -         | -         | (19.354)    | (46.404)    |
| Resultado antes do resultado financeiro                      | 208.083        | 337.216       | 8.728     | 19.375    | 216.811     | 356.591     |
| Resultado financeiro líquido (nota 25)                       |                |               |           |           | (340.937)   | (18.021)    |
| Resultado antes dos tributos sobre o lucro                   |                |               |           |           | (124.126)   | 338.570     |
| Imposto de renda e contribuição social (nota 27)             |                |               |           |           | 47.916      | (59.638)    |
|  |                |               |           |           |             |             |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício                        |                |               |           |           | (76.210)    | 278.932     |

# b) Conciliação dos custos e despesas por segmento

|  | Transporte, in | fraestrutura |            |           |             |             |
|--|----------------|--------------|------------|-----------|-------------|-------------|
| Consolidado                                    | & agricultura  |              | Hidráulica |           | Total       |             |
|  | 2020           | 2019         | 2020       | 2019      | 2020        | 2019        |
| Matéria prima e materiais de processo          | (1.727.062)    | (2.258.035)  | (66.895)   | (100.947) | (1.793.957) | (2.358.982) |
| Materiais de manutenção e consumo              | (377.700)      | (421.384)    | (14.255)   | (13.027)  | (391.955)   | (434.411)   |
| Salários, encargos e participação no resultado | (863.351)      | (1.017.062)  | (52.531)   | (61.399)  | (915.882)   | (1.078.461) |
| Benefícios sociais                             | (84.371)       | (81.705)     | (1.652)    | (1.909)   | (86.023)    | (83.614)    |
| Energia elétrica                               | (209.026)      | (230.935)    | (15.218)   | (15.535)  | (224.244)   | (246.470)   |
| Depreciação                                    | (295.835)      | (254.371)    | (8.405)    | (7.993)   | (304.240)   | (262.364)   |
| Fretes e comissões sobre vendas                | (122.598)      | (138.892)    | (13.927)   | (17.084)  | (136.525)   | (155.976)   |
| Honorários da administração                    | (13 525)       | (9 304)      | (1 175)    | (863)     | (14 700)    | (10 167)    |

(91.453)

(4.503.142)

(11.737)

(185.795)

(3.907)

(222.663)

(89.095)

(3.956.621)

(95.360)

(4.725.805)

(77.358)

(3.770.826)

#### c) Conciliação de ativos e passivos

Outros custos

|                                     | Transporte, inf | raestrutura |           |         |           |           |
|-------------------------------------|-----------------|-------------|-----------|---------|-----------|-----------|
| Consolidado                         | & agricu        | ltura       | Hidráulio | ca      | Tota      | l         |
| ATIVO                               | dez/20          | dez/19      | dez/20    | dez/19  | dez/20    | dez/19    |
| Contas a receber, líquidas (nota 4) | 646.023         | 632.258     | 37.381    | 40.098  | 683.404   | 672.356   |
| Estoques (nota 5)                   | 702.987         | 593.900     | 51.499    | 60.207  | 754.486   | 654.107   |
| Ferramentais de terceiros           | 183.146         | 141.128     | -         | -       | 183.146   | 141.128   |
| Títulos a receber e outros          | 51.305          | 54.108      | 4.694     | 5.004   | 55.999    | 59.112    |
| Imobilizado (nota 14)               | 1.676.661       | 1.578.106   | 50.196    | 56.230  | 1.726.857 | 1.634.336 |
| Intangível (nota 15)                | 171.746         | 201.560     | -         | -       | 171.746   | 201.560   |
| Outros ativos não alocados          | -               | -           | -         | -       | 2.537.681 | 1.761.568 |
| Total ativo consolidado             | 3.431.868       | 3.201.060   | 143.770   | 161.539 | 6.113.319 | 5.124.167 |

|  | Transporte, infi | raestrutura |        |        |           |           |
|--|------------------|-------------|--------|--------|-----------|-----------|
| Consolidado                                    | & agricu         | ltura       | Hidráu | lica   | Tota      | al        |
| PASSIVO  | dez/20           | dez/19      | dez/20 | dez/19 | dez/20    | dez/19    |
| Fornecedores e ferramentais                    | 593.218          | 602.126     | 22.976 | 25.439 | 616.194   | 627.565   |
| Impostos e contribuições                       | 40.311           | 52.469      | 248    | 792    | 40.559    | 53.261    |
| Salários, encargos sociais e participações     | 150.582          | 158.208     | 9.342  | 10.336 | 159.924   | 168.544   |
| Adiantamentos de clientes (nota 18)            | 167.324          | 119.230     | 2.365  | 2.457  | 169.689   | 121.687   |
| Títulos a pagar e outros                       | 84.509           | 42.043      | -      | 3.586  | 84.509    | 45.629    |
| Imposto diferido sobre intangíveis (nota 8)    | 22.012           | 31.326      | -      | -      | 22.012    | 31.326    |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | 2.403            | 6.162       | -      | -      | 2.403     | 6.162     |
| Outros passivos não alocados                   | -                | -           | -      | -      | 2.464.572 | 1.682.590 |
| Patrimônio líquido                             | -                | -           | -      | -      | 2.553.457 | 2.387.403 |
| Total passivo consolidado                      | 1.060.359        | 1.011.564   | 34.931 | 42.610 | 6.113.319 | 5.124.167 |

Os ativos e passivos dedicados são alocados diretamente aos segmentos. Para aqueles de uso comum, utilizam-se critérios conforme sua aplicabilidade ou origem. Por não estarem diretamente relacionados à operação, a Companhia não aloca aos segmentos reportados os ativos de caixa e equivalentes de caixa, impostos e contribuições a recuperar e diferidos, depósitos judiciais e outros e investimentos em outras empresas. Do lado do passivo, pelo mesmo motivo, não são alocados os financiamentos e empréstimos, financiamentos de impostos e encargos sociais, dividendos, provisões, impostos diferidos e outros passivos de longo prazo.

## d) Clientes relevantes responsáveis por mais de 10% das receitas totais da Companhia

A Companhia possui um portfólio diversificado de clientes nacionais e internacionais. No segmento transporte, infraestrutura & agricultura existem clientes que individualmente representam mais de 10% das receitas consolidadas, conforme informações abaixo:

Consolidado - R\$ mil

| Receitas                                 | 2020      | %     | 2019      | %     |
|--|-----------|-------|-----------|-------|
| Transporte, infraestrutura & agricultura | 4.061.866 | 95,4  | 4.922.909 | 95,3  |
| Cliente A                                | 927.688   | 21,8  | 1.095.656 | 21,2  |
| Cliente B                                | 787.511   | 18,5  | 876.698   | 17,0  |
| Cliente C                                | 452.670   | 10,6  | 492.568   | 9,5   |
| Cliente D                                | 443.700   | 10,4  | 444.595   | 8,6   |
| Demais clientes do segmento              | 1.450.297 | 34,1  | 2.013.392 | 39,0  |
|  |           |       |           |       |
| Hidráulica                               | 195.730   | 4,6   | 240.676   | 4,7   |
| Total Receitas                           | 4.257.596 | 100,0 | 5.163.585 | 100,0 |

A distribuição das vendas do segmento de hidráulica é pulverizada.

# e) Informações acerca dos países em que a Companhia obtém receitas

As receitas provenientes de clientes atribuídos ao país sede e a cada país estrangeiro e sua participação nas receitas totais da Companhia para o exercício estão compostas abaixo:

| Consolidado |  |
|-------------|--|
|             |  |

|                          | 2020      | %     | 2019      | %     |
|--------------------------|-----------|-------|-----------|-------|
| América do Norte         | 2.872.776 | 67,5  | 3.286.896 | 63,6  |
| Estados Unidos           | 1.530.737 | 36,0  | 1.710.383 | 33,1  |
| México                   | 1.324.625 | 31,1  | 1.540.210 | 29,8  |
| Canadá                   | 17.414    | 0,4   | 36.303    | 0,7   |
| América do Sul e Central | 707.397   | 16,6  | 967.239   | 18,8  |
| Brasil - País Sede       | 678.154   | 15,9  | 932.396   | 18,1  |
| Outros países            | 29.243    | 0,7   | 34.843    | 0,7   |
| Europa                   | 510.912   | 12,1  | 620.022   | 12,0  |
| Reino Unido              | 182.450   | 4,3   | 310.938   | 6,0   |
| Hungria                  | 63.502    | 1,5   | 94.111    | 1,8   |
| Itália                   | 42.175    | 1,0   | 52.267    | 1,0   |
| Holanda                  | 56.723    | 1,3   | 64.571    | 1,3   |
| Suécia                   | 114.235   | 2,7   | 47.921    | 0,9   |
| Alemanha                 | 36.915    | 0,9   | 18.167    | 0,4   |
| Outros países            | 14.912    | 0,4   | 32.047    | 0,6   |
| Ásia, África e Oceania   | 166.511   | 3,8   | 289.428   | 5,6   |
| África do Sul            | 38.900    | 0,9   | 89.386    | 1,7   |
| Tailândia                | 24.346    | 0,6   | 62.507    | 1,2   |
| Japão                    | 42.599    | 1,0   | 76.858    | 1,5   |
| China                    | 44.351    | 1,0   | 43.986    | 0,9   |
| Outros países            | 16.315    | 0,3   | 16.691    | 0,3   |
| Total                    | 4.257.596 | 100,0 | 5.163.585 | 100,0 |

# f) Ativo não circulante

Ativos não circulantes nesse caso correspondem a investimentos em instrumentos patrimoniais, propriedades para investimentos, imobilizado e ativos intangíveis e sua participação nos ativos não circulantes da Companhia para o exercício estão compostas abaixo:

| Ativos não circulantes | 2020      | 2019      |
|------------------------|-----------|-----------|
| Brasil - País Sede     | 801.047   | 913.146   |
| México                 | 1.115.165 | 938.299   |
| Outros países(*)       | 399       | 275       |
| Total                  | 1.916.611 | 1.851.720 |

<sup>(\*)</sup> Estados Unidos e Alemanha

#### **30. COBERTURA DE SEGUROS**

A Companhia adota uma política de seguros que considera a natureza e o grau de riscos envolvidos, de acordo com a orientação de seus consultores de seguros, e que a Administração entende como adequados.

A suficiência da cobertura de seguros é de responsabilidade da Administração da Companhia, que a considera adequada para cobrir eventuais sinistros.

Os riscos cobertos contemplam os seguintes itens e valores correspondentes:

|  | dez/20    | dez/19    |
|--|-----------|-----------|
| Prédios e edificações                        | 610.461   | 495.274   |
| Máquinas e equipamentos, móveis e utensílios | 3.732.178 | 3.312.640 |
| Estoques                                     | 410.265   | 308.439   |
| Lucros cessantes                             | 942.779   | 1.026.409 |
| Responsabilidade civil geral                 | 75.590    | 185.921   |
| Responsabilidade civil administradores       | 58.197    | 64.031    |

## 31. COMPROMISSOS

A Companhia possui compromissos para aquisição de ativos de longa duração, contratados na data do balanço, mas ainda não incorridos, no montante consolidado de R\$66.652 (R\$37.236 em 31 de dezembro de 2019), os quais serão liquidados com recursos próprios.

#### 32. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

|   |               | Controla  | dora      | Consolid  | lado      |
|---|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nota  | a explicativa | dez/20    | dez/19    | dez/20    | dez/19    |
| Ativos financeiros ao custo amortizado              |               | 1.425.078 | 874.845   | 2.213.340 | 1.613.759 |
| Caixa e equivalentes de caixa                       | 3             | 832.175   | 362.600   | 1.425.113 | 840.030   |
| Contas a receber (*)                                | 4             | 499.141   | 422.012   | 683.404   | 672.356   |
| Títulos a receber e outros ativos financeiros       | 5             | 93.762    | 90.233    | 104.823   | 101.373   |
| Impacto no resultado no exercício                   |               | 10.402    | 12.940    | 10.769    | 13.280    |
|   |               |           |           |           |           |
| Ativos financeiros a valor justo por meio do result | ado           | 84.899    | 157.213   | 94.327    | 166.361   |
| Créditos Eletrobras                                 |               | 81.446    | 152.149   | 81.446    | 152.149   |
| Investimentos em instrumentos patrimonia            | is            | 2.350     | 2.429     | 11.645    | 9.461     |
| Instrumentos financeiros derivativos                | 33            | 1.103     | 2.635     | 1.236     | 4.751     |
| Impacto no resultado no exercício                   |               | (1.611)   | 74.228    | (2.737)   | 80.842    |
|   |               |           |           |           |           |
| Passivos financeiros ao custo amortizado            |               | 2.626.662 | 1.792.701 | 2.931.302 | 2.160.657 |
| Fornecedores  |               | 336.604   | 276.374   | 616.194   | 627.565   |
| Financiamentos e empréstimos                        | 16            | 2.218.917 | 1.474.646 | 2.225.542 | 1.483.981 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio            |               | 135       | 191       | 135       | 191       |
| Títulos a pagar e outros passivos financeiro        | S             | 71.006    | 41.490    | 89.431    | 48.920    |
| Impacto no resultado no exercício                   |               | (144.222) | (95.775)  | (141.608) | (93.883)  |
| Passivos financeiros a valor justo por meio do resu | ultado        | -         | -         | -         | -         |
| Impacto no resultado no exercício                   |               | (4.458)   |           | (4.458)   |           |

<sup>(\*)</sup> Inclui a provisão para perdas com recebíveis

# 33. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS E HEDGE DE INVESTIMENTO LÍQUIDO NO EXTERIOR

## a) Instrumentos financeiros derivativos

Com o objetivo de minimizar os impactos da variação cambial no fluxo de caixa futuro, a Companhia contratou instrumentos financeiros por meio de operações estruturadas na modalidade "zero-cost collar", que consiste na compra de uma opção de venda "PUT" e na venda de uma opção de compra "CALL"; as operações possuem o mesmo valor nocional, mesma contraparte, mesmo vencimento e inexiste prêmio líquido. O valor justo deste instrumento é determinado pelo modelo de precificação de mercado observável (por meio de provedores de informações de mercado) e amplamente utilizado pelos participantes de mercado para mensuração de instrumentos similares.

A pandemia da COVID-19 provocou grande volatilidade nos mercados financeiros globais, com forte aumento da aversão ao risco, o que levou a uma depreciação de 29% do Real e 6% do Peso Mexicano frente ao Dólar americano na comparação entre 31 de dezembro 2020 e 31 de dezembro de 2019.

A forte desvalorização ocorrida em ambas moedas no decorrer do ano gerou impacto negativo no resultado financeiro da companhia, devido aos ajustes decorrentes dos contratos liquidados neste período.

#### i - Controladora

Em 31 de dezembro de 2020, os instrumentos financeiros somavam US\$79.000 em operações de "zero-cost collar" compostos por: compra de "PUT" com preço médio ponderado de exercício de R\$4,6886 e vendas de "CALL" com preço médio ponderado de exercício de R\$5,9999, com vencimentos até 17 de novembro de 2021.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia reconheceu em seu resultado financeiro despesa de R\$164.138, sendo pagamento de R\$161.124 de ajustes provenientes da liquidação dos contratos no período e perda de R\$3.014 pela marcação a mercado desses instrumentos. No mesmo período no ano anterior a Companhia reconheceu em seu resultado financeiro receita líquida de R\$17.712, sendo recebimento de R\$21.858 de ajustes provenientes da liquidação dos contratos no período e perda de R\$4.146 pela marcação a mercado desses instrumentos.

#### ii. Subsidiárias

Em 31 de dezembro de 2020, os instrumentos financeiros somavam US\$50.500 em operações de "zero-cost collar", as quais consistem em: compra de "PUT" com preço médio ponderado de exercício de MXN18,9859 e vendas de "CALL" com preço médio ponderado de exercício de MXN22,2729, com vencimentos até 22 de outubro de 2021.

No período findo em 31 de dezembro de 2020, as subsidiárias mexicanas reconheceram em seu resultado financeiro despesa de R\$49.470, proveniente de: pagamento de R\$61.277 oriundos de ajustes da liquidação dos contratos no período e ganho de R\$11.807, ocasionada pela marcação a mercado desses instrumentos. No mesmo período do ano anterior as subsidiárias mexicanas reconheceram em seu resultado financeiro um ganho de R\$6.771, proveniente de: recebimento de R\$8.552, oriundos de ajustes da liquidação dos contratos no período e perda de R\$1.781, ocasionada pela marcação a mercado desses instrumentos.

#### iii - Consolidado

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, foi reconhecido no resultado financeiro consolidado despesa de R\$213608, composto de: pagamento de R\$222.401 de ajustes provenientes da liquidação dos contratos no período e ganho de R\$8.793 pela marcação a mercado desses instrumentos. No mesmo período do ano anterior foi reconhecida receita líquida de R\$24.483, sendo recebimento de R\$30.410 de ajustes provenientes da liquidação dos contratos no período, perda de R\$5.927 pela marcação a mercado desses instrumentos.

Abaixo estão demonstradas as posições líquidas em aberto em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

|                                 | Controladora | Subsidiárias   | Consolidado |
|---------------------------------|--------------|----------------|-------------|
|                                 | Controladora | Substitutatias | Consolidado |
| Reconhecido no resultado        | (164.124)    | (49.474)       | (213.598)   |
| Pago no período                 | 161.124      | 61.277         | 222.401     |
| Em Aberto                       | (3.000)      | 11.803         | 8.803       |
| Impacto de conversão para Reais | -            | (14.023)       | (14.023)    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 2.635        | 2.116          | 4.751       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | (365)        | (104)          | (469)       |
| Vencimento:                     |              |                |             |
| Até 30/03/2021                  | 607          | (74)           | 533         |
| Até 30/06/2021                  | (459)        | (7)            | (466)       |
| Até 30/09/2021                  | (380)        | (16)           | (396)       |
| Até 31/12/2021                  | (133)        | (7)            | (140)       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | (365)        | (104)          | (469)       |

|   | Controla | Controladora |         | ado    |
|---|----------|--------------|---------|--------|
|   | dez/20   | dez/19       | dez/20  | dez/19 |
| Instrumentos financeiros derivativos        |          |              |         |        |
| Passivo circulante                          | (1.468)  | -            | (1.705) | -      |
| Ativo circulante                            | 1.103    | 2.635        | 1.236   | 4.751  |
|   |          |              |         |        |
| Posição líquida de instrumentos derivativos | (365)    | 2.635        | (469)   | 4.751  |

## b) Hedge de investimento líquido no exterior

Com o objetivo de atenuar os impactos da volatilidade cambial nos resultados, em 10 de janeiro de 2014, a Companhia passou a adotar o *hedge* de investimento líquido no exterior (*net investment hedge*).

Em 22 de julho de 2014 a Companhia designou o contrato de pré-pagamento de exportações – Tupy Overseas S.A. (nota 15) no montante de US\$349.000, equivalente então a R\$772.302 como instrumento de *hedge* para os investimentos nas controladas no México.

Dessa forma em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possui contratos de pré-pagamento de exportação no montante de US\$349.000 equivalentes a R\$1.813.648 designados como instrumentos de *hedge* para os investimentos nas controladas do México, Tupy México Saltillo, S.A. de C.V. e Technocast, S.A. de C.V., que têm como moeda funcional o dólar norte americano (US\$) e possuem ativos líquidos de US\$353.150, valor equivalente a R\$1.835.215, que representa uma efetividade de 98,8%.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia reconheceu em ajustes de avaliação patrimonial, no patrimônio líquido, perda bruta de R\$403.692 provenientes da conversão dos contratos de pré-pagamento designados como instrumentos de *hedge*. No exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Companhia reconheceu em ajustes de avaliação patrimonial, no patrimônio líquido, perda bruta

de R\$54.408 provenientes da conversão dos contratos de pré-pagamento designados como instrumentos de *hedge*.

#### 34. GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO

A Companhia possui uma política de gestão financeira e normas internas monitoradas pela área de Riscos e Controles internos que, que determinam práticas de identificação, monitoramento e controle de exposição à riscos financeiros.

#### 34.1 Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e de equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, aplicações financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

A gestão do risco de crédito de recebíveis de clientes é realizada através de avaliação conjunta da capacidade de pagamento, índice de endividamento, comportamento de mercado e histórico junto à Companhia, que estabelece os limites individuais de crédito. Adicionalmente, a Companhia realiza análise quantitativa e qualitativa da carteira de títulos a receber, para determinar a provisão para perdas em recebíveis. Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia e suas controladas possuíam perdas esperadas em relação às contas a receber de clientes de R\$10.500 (R\$1.389 em 31 de dezembro de 2019), que representava 1,5% do saldo de contas a receber consolidado em aberto naquela data (0,2% em 31 de dezembro de 2019).

A Companhia não espera ajustes materiais em decorrência dos impactos causados pela pandemia da COVID-19.

Pela natureza de seus ativos e indicadores históricos, a Companhia não detém garantia para cobrir seus riscos de crédito associados aos seus ativos financeiros.

# Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros é avaliada mediante referência às classificações externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartezs:

| dez/20  | dez/19  | dez/20   | dez/19  |
|---------|---|--|---|
|         |   |  |   |
|         |   |  |   |
| 832.175 | 362.600   | 1.425.113  | 840.030   |
| 190.102 | 15.447  | 195.550  | 97.10   |
| 495.005 | 319.380   | 662.992  | 487.023   |
| 147.068 | 27.773  | 566.571  | 255.902   |
| 1.103   | 2.635   | 1.236  | 4.75  |
| 1.103   | 2.635   | 1.236  | 4.75  |
| 81.446  | 152.149   | 81.446   | 152.149   |
| 81.446  | 152.149   | 81.446   | 152.149   |
| 1       | 190.102<br>495.005<br>147.068<br>1.103<br>1.103<br>81.446 | 190.102     15.447       495.005     319.380       147.068     27.773       1.103     2.635       1.103     2.635       81.446     152.149 | 190.102     15.447     195.550       495.005     319.380     662.992       147.068     27.773     566.571       1.103     2.635     1.236       1.103     2.635     1.236       81.446     152.149     81.446 |

| Contrapartes sem classificação externa de crédito |           |           |           |           |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Contas a receber **                               | 499.141   | 422.012   | 683.404   | 672.356   |
| Risco baixo                                       | 459.172   | 400.680   | 635.685   | 638.795   |
| Risco moderado                                    | 29.569    | 21.204    | 35.261    | 22.393    |
| Risco alto  | 10.400    | 128       | 12.458    | 11.168    |
| Outros ativos financeiros                         | 96.112    | 92.662    | 116.468   | 110.834   |
| Total   | 1.509.977 | 1.032.058 | 2.307.667 | 1.780.120 |

<sup>(\*)</sup> A Companhia considera, para classificação do risco, o menor rating entre as agências classificadoras.

<sup>(\*\*)</sup> Não considera PDD

Os valores de contas a receber de clientes apresentam as seguintes classificações de risco:

- Risco baixo, clientes do segmento de transporte, infraestrutura & agricultura, exceto clientes que já apresentaram perdas históricas .
- Risco moderado, clientes do segmento de hidráulica, exceto clientes que já apresentaram perdas históricas.
- Risco alto, clientes que possuem saldos provisionados e/ou perdas históricas.

Os outros ativos financeiros mantidos pela Companhia são considerados de alta qualidade e não apresentam indícios de perdas.

## 34.2 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco relacionado a dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração deste risco é a manutenção de caixa mínimo.

A Companhia é contraparte em alguns contratos de financiamento, que exigem a manutenção de índices financeiros, ou o cumprimento de outras cláusulas específicas. A principal operação, os *Senior Unsecured Notes* emitidos em 2014, exigem que a Companhia atenda a índice financeiro Dívida Líquida/EBITDA. Caso o mesmo não seja cumprido, pode impor restrições, as quais estão detalhadas na nota 16.

Visando garantir liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações sem causar perdas ou prejudicar as operações da Companhia, o caixa mínimo equivale à projeção de dois meses de pagamento a fornecedores, salários e encargos, deduzindo os recebimentos com deságio de 50%, mais o saldo de empréstimos e financiamentos de curto prazo, líquido de instrumentos derivativos. Além disso, a Companhia administra sua carteira de aplicações observando critérios de limites máximos de concentração em instituições financeiras, bem como de seus *ratings* globais e locais.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros:

| Consolidado                            | Fluxo de caixa contratual |            |         |            |            |                |
|--|---------------------------|------------|---------|------------|------------|----------------|
|  |                           | 6 meses ou | 6 a 12  |            |            |                |
| PASSIVOS FINANCEIROS                   | Valor contábil            | menos      | meses   | 1 a 2 anos | 2 a 5 anos | Total do fluxo |
| Financiamentos e empréstimos           | 2.225.542                 | 275.166    | 200.832 | 131.760    | 2.062.148  | 2.669.906      |
| Instrumentos financeiros derivativos   | 1.705                     | 1.705      | -       | -          | -          | 1.705          |
| Fornecedores, Títulos a pagar e outros | 700.703                   | 700.703    | -       | -          | -          | 700.703        |
| Dividendos a pagar                     | 135                       | 135        | -       | -          | -          | 135            |
|  | 2.928.085                 | 977.709    | 200.832 | 131.760    | 2.062.148  | 3.372.449      |

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ocorrer significantemente mais cedo ou em montantes significantemente diferentes. Além disso, a Companhia apresenta geração de caixa suficiente para fazer frente ao fluxo de pagamentos futuros.

#### 34.3 Risco de mercado

As políticas econômicas do Governo Federal Brasileiro podem ter efeitos importantes sobre as empresas brasileiras, inclusive sobre a Tupy, bem como sobre as condições de mercado e os preços dos valores mobiliários das empresas brasileiras. Considerando a natureza dos negócios e operações da Companhia, nível de exportação e distribuição das vendas por mercado, uma desaceleração da economia norte-

americana, principalmente no setor de bens de capital, poderá impactar as vendas e as receitas e, consequentemente, a lucratividade da Companhia.

Os principais fatores de risco de mercado aos quais está exposta estão relacionadas a: Taxa de Câmbio, Taxa de Juros, Inflação nos principais insumos, Risco de Crédito e Risco de Liquidez. A Companhia atua, administrando suas exposições a estes fatores, mantendo-os dentro de parâmetros aceitáveis de forma a otimizar o retorno.

#### Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros decorre das aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos mantidos pela Companhia. Os instrumentos financeiros com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de oscilação do fluxo de caixa e os pré-fixados a expõem ao risco de valor justo, podendo a Companhia utilizar-se de instrumentos financeiros derivativos, conforme segue:

| Consolidado                   |                  |             |             |
|-------------------------------|------------------|-------------|-------------|
|                               | Nota explicativa | dez/20      | dez/19      |
| Instrumentos de taxa variável |                  | 425.401     | 333.052     |
| Ativos financeiros            |                  | 754.925     | 333.052     |
| Passivos financeiros          | 16               | (329.524)   | -           |
| Instrumentos de taxa fixa     |                  | (1.225.830) | (977.003)   |
| Ativos financeiros            |                  | 670.188     | 506.978     |
| Passivos financeiros          | 16               | (1.896.018) | (1.483.981) |

#### Análise de sensibilidade das variações nas taxas de juros variável

A Companhia possui aplicações financeiras e instrumentos de dívida expostos à variação do CDI.

A oscilação na taxa de juros pode impactar os resultados futuros da Companhia. Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados pela oscilação das taxas de juros às quais a Companhia está exposta.

| Risco da Taxa de Juros        |                             |                                       |          |         |         |         | Consolidado |
|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|----------|---------|---------|---------|-------------|
|                               |                             | Cenários - Instrução Normativa nº 475 |          |         |         |         |             |
| Instrumentos de taxa variável | Risco                       | Divulgado                             | Provável | +25%    | +50%    | -25%    | -50%        |
| Em Reais                      |                             |                                       |          |         |         |         |             |
| Aplicações                    | Taxa de Juros (CDI - % a.a) | 1,90                                  | 1,90     | 2,38    | 2,85    | 1,43    | 0,95        |
| Ativos Financeiros            |                             | 754.925                               | 754.925  | 754.925 | 754.925 | 754.925 | 754.925     |
| Impacto Potencial             |                             | -                                     | -        | 3.519   | 7.038   | (3.536) | (7.104)     |
| Empréstimos e Financiamentos  | Taxa de Juros (CDI - % a.a) | 1,90                                  | 1,90     | 2,38    | 2,85    | 1,43    | 0,95        |
| Passivos Financeiros          |                             | 329.524                               | 329.524  | 329.524 | 329.524 | 329.524 | 329.524     |
| Impacto Potencial             |                             | -                                     | -        | (1.536) | (3.072) | 1.543   | 3.101       |

# Risco de moeda

A Controladora está sujeita ao risco de moeda nas vendas, compras e empréstimos denominados em uma moeda diferente da moeda funcional, o Real, enquanto a subsidiária mexicana está sujeita ao risco de moeda nos custos e despesas denominados em moeda diferente da sua moeda funciona, o Dólar Americano As transações da Controladora em moeda estrangeira são predominantemente denominadas em dólares norte americanos (US\$) e as transações da subsidiária no México, sujeitas ao risco de moeda, são predominantemente denominadas em Peso Mexicano

Adicionalmente, dada a relevância das operações da Companhia no México, a variação do Peso Mexicano tem impacto também no cálculo do imposto sobre a renda, haja visto que a variação cambial líquida proveniente dos ativos e passivos monetários em dólar impacta diretamente a base de cálculo desse imposto. (nota 27)

A Companhia administra sua exposição às taxas de câmbio através da composição entre dívidas, aplicações financeiras, contas a receber, receitas de exportações em moeda estrangeira, operações com derivativos e o *hedge* de investimento líquido no exterior. A exposição da Companhia, considerando as controladas que utilizam o Real (R\$) como moeda funcional, está demonstrada a seguir:

| Controladora                               |                  |             |             |
|--|------------------|-------------|-------------|
| Exposição líquida com impacto no resultado | Nota explicativa | dez/20      | dez/19      |
| Ativo                                      |                  | 474.585     | 379.003     |
| Caixa e equivalentes de caixa no exterior  | 3                | 59.667      | 27.999      |
| Clientes no mercado externo                | 4                | 414.918     | 351.004     |
| Passivo                                    |                  | (119.555)   | (92.871)    |
| Empréstimos em moeda estrangeira           | 16               | (1.871.373) | (1.451.487) |
| Hedge de investimento líquido no exterior  | 33               | 1.813.648   | 1.406.714   |
| Outros valores                             |                  | (61.830)    | (48.098)    |
|  |                  |             |             |
| Exposição líquida com impacto no resultado |                  |             |             |
| Em R\$ mil                                 |                  | 355.030     | 286.132     |
| Em US\$ mil                                |                  | 68.318      | 70.988      |

A exposição da Companhia, considerando as controladas que têm moeda funcional em Dólar (US\$), está demonstrada a seguir:

| Subsidiárias                               |           |           |
|--|-----------|-----------|
| Exposição líquida com impacto no resultado | dez/20    | dez/19    |
| Ativo                                      | 105.763   | 107.983   |
| Caixa e equivalentes de caixa no exterior  | 7.627     | 15.669    |
| Clientes no mercado externo                | 7.793     | 23.391    |
| Impostos a restituir                       | 90.343    | 68.923    |
| Passivo                                    | (214.441) | (253.169) |
| Contas a pagar                             | (83.191)  | (93.397)  |
| Outros valores                             | (131.250) | (159.772) |
|  |           |           |
| Exposição líquida com impacto no resultado |           |           |
| Em R\$ mil                                 | (108.678) | (145.186) |
| Em MXN mil                                 | (416.391) | (680.347) |

# Análise de sensibilidade da Exposição Cambial, exceto derivativos

Esta análise é baseada na variação da taxa de câmbio, de acordo com a instrução normativa CVM nº 475, na qual a variável de risco é avaliada com oscilação de 25% e 50%, em relação ao cenário provável estimado pela Companhia. Esta análise considera que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de juros, são mantidas constantes.

| Consolidado                  | Cenários - Instrução Normativa CVM nº 475 |           |           |           |          |           |
|------------------------------|---|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                              | Divulgado                                 | Provável  | +25%      | +50%      | -25%     | -50%      |
| Taxa do dólar                | 5,1967                                    | 5,28      | 6,60      | 7,92      | 3,96     | 2,64      |
| Posição ativa                | 474.585                                   | 482.192   | 602.740   | 723.288   | 361.644  | 241.096   |
| Posição passiva              | (119.555)                                 | (121.471) | (151.839) | (182.207) | (91.103) | (60.736)  |
| Exposiçao líquida (R\$ mil)  | 355.030                                   | 360.721   | 450.901   | 541.081   | 270.541  | 180.360   |
| Exposiçao líquida (US\$ mil) | 68.318                                    | 68.318    | 68.318    | 68.318    | 68.318   | 68.318    |
| Impacto Potencial (R\$ mil)  | -   | 5.691     | 95.871    | 186.051   | (84.489) | (174.670) |

# Análise de sensibilidade da Exposição Cambial dos derivativos

Esta análise é baseada na variação da taxa de câmbio em relação aos preços de "CALL" e "PUT" contratados, de acordo com a instrução normativa CVM nº 475, na qual a variável de risco é avaliada com oscilação de 25% e 50%, em relação ao cenário provável estimado pela Companhia. Esta análise considera que todas as outras variáveis, são mantidas constantes.

Cenários - Instrução Normativa CVM nº 475

| Controladora                | Divulgado | Provável | +25%     | +50%      | -25%   | -50%    |
|-----------------------------|-----------|----------|----------|-----------|--------|---------|
| Taxa do dólar               | 5,1967    | 5,28     | 6,60     | 7,92      | 3,96   | 2,64    |
| MTM Controladora            | (366)     | (1.914)  | (57.679) | (154.169) | 57.325 | 160.592 |
| Impacto Potencial (R\$ mil) | <u> </u>  | (1.549)  | (57.313) | (153.804) | 57.691 | 160.957 |

Cenários - Instrução Normativa CVM nº 475

| Subsidiárias                            | Divulgado | Provável | +25%      | +50%      | -25%   | -50%    |
|---|-----------|----------|-----------|-----------|--------|---------|
| Taxa do peso mexicano                   | 19,9087   | 21,95    | 27,44     | 32,93     | 16,46  | 10,98   |
| MTM Subsidiárias (US\$ mil)             | (20)      | (1.821)  | (10.551)  | (16.756)  | 7.150  | 35.786  |
| MTM Subsidiárias (R\$ mil)              | (104)     | (9.616)  | (69.639)  | (132.705) | 28.314 | 94.475  |
| Impacto Potencial (R\$ mil)             |           | (9.512)  | (69.535)  | (132.601) | 28.418 | 94.579  |
| Impacto Potencial Consolidado (R\$ mil) |           | (11.061) | (126.848) | (286.404) | 86.109 | 255.536 |

#### Risco de preço

Decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos insumos utilizados no processo produtivo, principalmente as sucatas, o ferro gusa, as ligas metálicas, o coque e a energia elétrica. Essas oscilações de preços podem provocar alterações nos custos da Companhia. A Companhia monitora os mesmos para refletir, em seus preços de venda, as eventuais oscilações.

# 34.4 Risco operacional

Decorre de todas as operações da Companhia podendo gerar prejuízos diretos ou indiretos associados a uma variedade de causas relacionadas a processos, pessoal, tecnologia, infraestrutura e de fatores externos.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos e danos à reputação, além de buscar eficácia de custos.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implantação de controles para riscos operacionais é exercida por uma área centralizada de Controles Internos sob a gestão da alta administração.

#### 34.5 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são de salvaguardar a capacidade de continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e benefícios as outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Administração da Companhia acompanha a relação entre capital próprio (patrimônio líquido) e capital de terceiros que utiliza para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio do capital, a Companhia monitora o cumprimento de índices financeiros em contratos de financiamentos e empréstimos.

A relação de capital próprio versus capital de terceiros, ao final de cada período, é apresentada a seguir:

| Consolidado   |                  |             |           |
|---|------------------|-------------|-----------|
|   | Nota explicativa | dez/20      | dez/19    |
| Capital próprio                                     |                  | 2.553.457   | 2.387.403 |
| Patrimônio líquido                                  | 22               | 2.553.457   | 2.387.403 |
| Capital de terceiros                                |                  | 2.134.749   | 1.896.734 |
| Total do passivo circulante e não circulante        |                  | 3.559.862   | 2.736.764 |
| Caixa e equivalentes de caixa                       | 3                | (1.425.113) | (840.030) |
| Relação capital próprio versus capital de terceiros |                  | 1,20        | 1,26      |

## 34.6 Valor justo

Pressupõe-se que os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (redução ao valor recuperável) no caso de contas a receber, esteja próxima de seus valores justos.

Todos os instrumentos financeiros classificados como ativos financeiros e passivos financeiros a valor justo por meio do resultado (nota 32) e o valor justo dos empréstimos e financiamentos divulgado na nota 16, são calculados mediante o desconto dos fluxos de caixas contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que estão disponíveis para a Companhia para instrumentos financeiros similares.

As técnicas de avaliação utilizadas pela Companhia são classificadas como nível 2 da hierarquia do valor justo. O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (nível 2) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação que maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde estão disponíveis com o menor uso possível de estimativas específicas da Companhia.

Especificamente para o caso do derivativo embutido do crédito da Eletrobrás (conversibilidade em ações), é utilizado técnica de avaliação com *inputs* classificados como nível 3 da hierarquia de valor justo. O efeito da opcionalidade da conversão em ações é mensurado com base em modelo de precificação de ações (*Black-Scholes*) mediante a inclusão de dados não observáveis, como a volatilidade histórica e valor patrimonial da ação. Dados não observáveis são utilizados para mensurar o valor justo na medida em que dados observáveis relevantes não estejam disponíveis, admitindo assim situações em que há pouca ou nenhuma atividade de mercado para o ativo ou passivo na data de mensuração. Estes dados não observáveis, porém, refletem as premissas que os participantes do mercado utilizariam ao precificar o ativo ou o passivo, incluindo premissas sobre risco.

#### Análise de sensibilidade do valor justo de derivativo embutido

A Companhia efetuou análise de sensibilidade considerando o recebimento em ações patrimoniais da Eletrobrás. Variando o valor da ação e a volatilidade e mantendo todas as demais variáveis do modelo constantes. Nesse contexto, utilizou-se de cenários de valor da ação entre R\$18,50 e R\$55,50 e volatilidade entre 24,1% e 85,7% ao ano, resultando em estimativas de recebimento mínimo e máximo entre R\$43.062 e R\$100.758, respectivamente.

## **35. EVENTOS SUBSEQUENTES**

Em 04 de fevereiro de 2021 a Tupy Overseas S.A., subsidiária da Companhia constituída sob as leis de Luxemburgo, concluiu, sua emissão de títulos representativos de dívida sêniores, os quais foram destinados à colocação no mercado internacional e ofertadas para investidores institucionais qualificados, residentes e domiciliados nos Estados Unidos da América, com base na regulamentação emitida pela *Securities and Exchange Commission*, especificamente, a "Rule 144A" e, nos demais países, exceto no Brasil e nos Estados Unidos da América, com base na "Regulation S", os quais foram precificados no valor de principal total de US\$ 375.000, remunerados à taxa de 4,5% ao ano e os juros serão pagos semestralmente ("Senior Notes" e "Emissão", respectivamente).

Os recursos provenientes da Emissão serão utilizados para pagamento de dívida, *Senior Unsecured Notes* emitido pela subsidiária Tupy Overseas em 2014, com vencimento em 2024 e taxa de 6,625%, (nota 16), despesas relacionadas à emissão, bem como para a gestão ordinária dos negócios. As *Senior Notes* contam com garantia integral e solidária da Companhia.

\* \* \*