## Índice

| 5. Gerenciamento de riscos e controles internos                      |    |
|--|----|
| 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos                            | 1  |
| 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado                 | 4  |
| 5.3 - Descrição - Controles Internos                                 | 7  |
| 5.4 - Programa de Integridade  | 9  |
| 5.5 - Alterações significativas                                      | 13 |
| 5.6 - Outras inf. relev Gerenciamento de riscos e controles internos | 14 |
| 10. Comentários dos diretores  |    |
| 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais                            | 15 |
| 10.2 - Resultado operacional e financeiro                            | 38 |
| 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs                                    | 41 |
| 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases                   | 42 |
| 10.5 - Políticas contábeis críticas                                  | 43 |
| 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs                     | 45 |
| 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados                              | 46 |
| 10.8 - Plano de Negócios   | 47 |
| 10.9 - Outros fatores com influência relevante                       | 10 |

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

- 5.1. Em relação aos riscos indicados no item 4.1, informar:
- a. se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política

No curso normal de seus negócios, a Companhia está exposta a riscos de mercado relacionados principalmente à flutuação das taxas de juros e variações cambiais.

A Companhia não possui uma política de gerenciamento de riscos formalizada, entretanto, dispõe de norma interna e manual de controles para administrar tais exposições e pode utilizar instrumentos financeiros de proteção, desde que aprovados pelo Conselho de Administração, para diminuir os impactos destes riscos.

Tais normas incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado e a sua mensuração incluindo uma análise com base na exposição contábil e previsão de fluxos de caixa futuros, além de estabelecer limites para tomada de decisão e utilização. Todos os instrumentos utilizados pela Companhia têm como propósito: (i) a proteção da exposição cambial de sua dívida e fluxo de caixa; e (ii) a proteção da exposição de taxas de juros;.

A norma de gerenciamento de riscos foi aprovada pela Diretoria Executiva no ano de 2014.

- b. os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:
- i. os riscos para os quais se busca proteção

Tipologia de Riscos

- a) Riscos Prioritários: Grupo de riscos com impacto potencialmente elevado para o negócio, cuja gestão deve ser priorizada e os seus indicadores devem ser monitorados regularmente.
- b) Riscos Estratégicos: Associados à tomada de decisão da alta administração e podendo gerar perda substancial no valor econômico da Companhia.
- c) Riscos Operacionais: Possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos. Inclui o risco legal, associado à inadequação ou deficiência em contratos firmados pela Companhia, bem como a sanções em razão de descumprimento de dispositivos legais e a indenizações por danos a terceiros decorrentes das atividades desenvolvidas pela Companhia. Entre os eventos de risco operacional, incluem-se fraudes internas e externas; demandas trabalhistas e segurança deficiente do local de trabalho; práticas inadequadas relativas a clientes, produtos e serviços; danos a ativos físicos; aqueles que acarretem a interrupção das atividades da Companhia; e falhas em sistemas de tecnologia da informação.
- d) Riscos Econômico-financeiros: São aqueles associados a exposições ocasionadas pela administração inadequada das operações financeiras da organização, englobando o risco com fluxos de caixa, os riscos e retornos específicos de transações financeiras, riscos com a variação cambial, riscos com variação de preços das commodities, variação das taxas de juros, bem como a aplicação e captação de recursos em discordância com as políticas estabelecidas.
- e) Riscos de Liquidez: Possibilidade de a Companhia não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, inclusive as decorrentes de vinculação de garantias, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

- f) Risco Regulamentar e Biossegurança: risco regulamentar é a ocorrência de modificações nas regulamentações e ações de órgãos reguladores, seja em âmbito internacional ou local, podendo resultar em impossibilidade de comercialização de produtos resultantes de melhoramento genético e pesquisa biotecnológica. Riscos de biossegurança estão relacionados à possibilidade de suas atividades, processos e produtos oferecerem perigo ao meio ambiente e à saúde humana e animal.
- g) Risco de Imagem: Danos à reputação da Companhia junto a partes interessadas, acarretando impactos no valor da marca.
- h) Riscos Socioambientais e Governança: São aqueles riscos relacionados com temas como meio ambiente, desenvolvimento social e governança corporativa. Riscos socioambientais são riscos de perdas em consequência de efeitos negativos no meio ambiente e na sociedade decorrentes de impacto ambiental, impactos em povos e comunidades nativas e proteção da saúde humana, de propriedades culturais e da biodiversidade. O CTC entende que tais questões podem afetar o desempenho de suas operações e, portanto, as considera em sua gestão de riscos.

## ii. os instrumentos utilizados para proteção

São nas Matrizes de Riscos que estão apresentados os principais riscos e seus mitigadores.

#### iii. a estrutura organizacional de gerenciamento de riscos

Uma correta estruturação do gerenciamento de riscos resulta em decisões oportunas e apropriadas que asseguram o uso eficiente dos recursos, minimizando incertezas e maximizando oportunidades.

O modelo de estruturação da gestão de riscos em elaboração compreenderá, dentre outras atividades:

- Elaboração e proposição de diretrizes e procedimentos específicos;
- b. Desenvolvimento de metodologia para prospecção de soluções sistêmicas e de mitigação;
- c. Implantação de Sistema de Controle Interno, baseado em procedimentos específicos que proporcionem um ambiente adequado de controle (regulamentos, manuais, normas, dentre outros).
- d. Discussão com a Administração (membros da diretoria e gerências)

Responsabilidades da Administração:

- a. Monitorar o gerenciamento de riscos da Companhia, podendo manifestar-se a respeito;
- b. Ser informado sobre temas relevantes de exposição a riscos;
- c. Identificar e avaliar planos de mitigação de riscos;
- d. Avaliar a efetividade dos controles internos e o processo e as estruturas de gerenciamento de riscos da Companhia;
- e. Debater e analisar com as Diretorias e gerencias responsáveis os procedimentos e sistemas de mensuração e gestão de riscos;
- f. Avaliar adequação de seguro D&O aos riscos da Companhia;

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

- g. Verificar o cumprimento de suas recomendações ou esclarecimentos às suas manifestações.
- c. a adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada

A nossa Administração será responsável pela aplicação das metodologias de gestão de riscos.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mero

- 5.2. Em relação aos riscos de mercado indicados no item 4.2, informar:
- a. se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política

A Companhia não possui uma política de gerenciamento de riscos de mercado aprovada em conselho, entretanto, dispõe de mecanismos internos para monitorar e gerenciar os riscos que considera relevantes. Nos baseamos nestes mecanismos internos de monitoramento de gerenciamento de riscos onde temos abordados os riscos de segmento de negócio da Companhia, os riscos de mercado que as operações realizadas estão inseridas, riscos operacionais, além de possuir um Comitê de Riscos interno que se reúne periodicamente para discussão.

- b. os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos de mercado, quando houver, incluindo:
- i. os riscos de mercado para os quais se busca proteção

## Administração de risco de taxa de juros

O risco de taxas de juros é o risco de a Companhia vir a sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nas taxas de juros, que podem ser ocasionadas por fatores relacionados a crises econômicas e/ou alterações na política monetária no mercado interno e externo. Esta exposição refere-se, principalmente, a mudanças nas taxas de juros de mercado que afetem passivos e ativos da Companhia indexados pela taxa LIBOR, TJLP, BNDES ou CDI, além de eventuais transações com posições pré-fixadas em relação a algum dos indexadores acima mencionados que poderão ocasionar perdas não realizadas e/ou realizadas originadas pela apuração do valor justo de mercado (marcação a mercado).

#### Risco de crédito

A gestão de risco de crédito ocorre através de contratação de operações apenas em instituições financeiras de primeira linha que atendem aos critérios de avaliação de riscos da Companhia. A Companhia controla mensalmente sua exposição, com critérios de concentração máxima em função do rating da instituição financeira. Com relação ao risco de crédito de clientes a Companhia avalia anualmente o risco de crédito associado a cada um deles, e também sempre que há a inclusão de um novo cliente, atribuindo um limite individual de crédito em função do risco identificado.

Especificamente em relação aos empréstimos e recebíveis, a Companhia, primeiramente, verificam se há evidências objetivas de perda do valor recuperável individualmente para os ativos financeiros que são individualmente significativos, ou coletivamente para os ativos que não são individualmente significativos.

Caso a Companhia determine a inexistência de evidências objetivas de perda do valor recuperável de um ativo financeiro avaliado individualmente – seja esta perda significativa ou não – a Companhia o classifica em um grupo de ativos financeiros com características de risco de crédito semelhantes, os quais são avaliados coletivamente. Os ativos avaliados individualmente quanto à perda do valor recuperável, ou para os quais a perda do valor recuperável é (ou continua a ser) reconhecida, não estão inclusos na avaliação coletiva da perda.

A Companhia adotou diversas providências para mitigar o risco de crédito, como a criação de políticas de crédito e de cobrança aprovadas pelo Conselho Administrativo em 03 de dezembro de 2014.

Dentre os principais pontos da política de crédito e cobrança estão: processo de concessão de crédito, classificação do rating individual e alçadas de aprovação, definições de condições de recebimento, as modalidades de recebimento, a metodologia de cobrança, formas de negociação de títulos em atraso, critérios de reconhecimento de provisão de perda.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mero

#### Administração de risco cambial

O risco de taxa cambial é o risco de que alterações das taxas de câmbio de moeda estrangeira possam fazer com que a Companhia incorra em perdas não esperadas, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores das obrigações. As principais exposições às quais a Companhia está sujeita, no tocante às variações cambiais, referem-se à flutuação do Dólar norte-americano ("US\$" ou "USD"), em relação ao Real.

#### ii. a estratégia de proteção patrimonial (hedge)

Não são adotados instrumentos financeiros. A Companhia procura manter baixos níveis de alavancagem e financiar 100% de seus projetos por meio de dívidas em reais, visando eliminar o risco de moeda em seu balanço. Dessa forma, devido à baixa exposição à moeda estrangeira, a Companhia não realiza hedge cambial no momento. Adicionalmente, os contratos de arrendamento, em geral, são atualizados pela variação anual do Índice Geral de Preços de Mercado - IGP-M, conforme estabelecido nos contratos. Os níveis de arrendamento podem variar em virtude de condições econômicas adversas. A Companhia monitora esses riscos como forma de minimizar os impactos em seus negócios.

## iii. os instrumentos utilizados para proteção patrimonial (hedge)

A Companhia não utiliza instrumentos para proteção patrimonial (hedge), e quando se faz necessária é submetida a aprovação da diretoria e presidência.

#### iv. os parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos

A Companhia busca gerir o fluxo de caixa estabelecendo critérios de posições de caixa mínimo e busca mitigar a exposição através de negociações de linhas de financiamentos com custos mais baixos.

# v. se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge) e quais são esses objetivos

A Companhia não opera instrumentos financeiros para proteção patrimonial (hedge) ou objetivos diversos.

### vi. a estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos de mercado

A Companhia monitora os riscos através de uma estrutura organizacional multidisciplinar, na qual a Diretoria avalia se as ações praticadas estão sendo feitas de maneira a seguir as políticas acordadas. A área Financeira faz o acompanhamento mensal dos nossos principais números para acompanhar e corrigir possíveis desvios; adicionalmente, a Companhia implementou o SAP em 2014/2015 (Sistema Integrado de Gestão Empresarial SAP-ERP), o que contribui para o gerenciamento, padronização e acurácia das informações.

#### c. a adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada

Os riscos da Companhia são monitorados de forma contínua por meio de uma estrutura organizacional multidisciplinar. Ajustes de eventuais adaptações aos procedimentos de controles internos são realizados à medida que se julguem necessários. Uma extensa lista de normas e procedimentos operacionais e financeiros, derivados das melhores práticas de cada processo em cada área de atuação da Companhia, são utilizadas nas atividades diárias dos colaboradores da Companhia. Essas normas e procedimentos são revisados periodicamente e servem como base de parte do trabalho da

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mero

auditoria interna. Em face da adoção dos procedimentos ora descritos, a Companhia avalia que sua estrutura operacional de controles internos é adequada para verificação da efetividade do gerenciamento de riscos.

## Monitoramento Periódico

O CTC adota um modelo de monitoramento periódico do gerenciamento de riscos, avaliando a eficácia dos objetivos traçados e identificando eventuais falhas nos planos de ação elaborados.

Tal monitoramento possui caráter cíclico e dinâmico, o que possibilita uma atuação proativa em relação a eventuais novos riscos ou qualquer alteração no potencial dos mesmos.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

- 5.3. Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:
- a. Principais práticas de controles internos adotadas para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis e o grau de eficiência dos controles, eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las.

Seguimos nosso manual de controles internos e de práticas contábeis. Os manuais são periodicamente atualizados para suportar as demonstrações financeiras. Os controles internos são revisados e testados anualmente. Se há identificação de fragilidade no processo, novos controles são implementados e testados.

Para avaliar a eficiência dos controles internos de divulgação das informações financeiras, a Administração realizou uma avaliação, incluindo testes, utilizando critérios do Internal Control - Integrated Framework ("Controles Internos - Modelo Integrado") emitido pelo Comitê de Organizações Patrocinadoras da Comissão de Comércio ("COSO"). O sistema de controle interno de divulgação das informações financeiras da Companhia foi elaborado para garantir de forma razoável a confiabilidade dos relatórios financeiros e a preparação das demonstrações financeiras para divulgação externa de acordo com os princípios contábeis geralmente aceitos.

Devido às suas limitações inerentes, os controles internos sobre os relatórios financeiros podem não prevenir ou não detectar erros. Com base na sua avaliação, a Administração concluiu que, em 31 de março de 2018, a Companhia mantinha controles internos eficientes sobre os relatórios financeiros, com base nos critérios do Internal Control — Integrated Framework emitido pelo COSO.

#### b. estruturas organizacionais envolvidas

Diretorias Executivas, Controladoria (Fiscal e Contábil e Controles).

c. se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento

A Controladoria revisa e monitora políticas, normas internas e procedimentos anualmente se atentando para os testes de controles efetuados. As possíveis fragilidades e as correções efetuadas são reportadas e discutidas com as diretorias executivas.

d. deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente

As deficiências e recomendações são analisadas e discutidas com a diretoria executiva e com a controladoria. Os riscos são identificados e controles são implementados e monitorados para mitigação dos riscos envolvidos.

e. comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas.

As deficiências e recomendações são analisadas e discutidas com a diretoria executiva e com a controladoria. Os comentários da administração são encaminhados a auditoria, ao comitê de auditoria e ao conselho de administração.

A Companhia declara que, durante a execução dos trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de março de 2018, não foram identificadas deficiências de controles internos relativas à elaboração das

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

demonstrações financeiras a serem reportadas à Administração da Companhia e, consequentemente, a Administração não reportou nenhuma medida necessária para corrigir qualquer deficiência de controle interno.

#### **5.4 PROGRAMA DE INTEGRIDADE**

- 5.4. Em relação aos mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados pelo emissor para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira, informar:
  - a) se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública identificando, em caso positivo:
  - os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas

Atualmente, o acompanhamento do cumprimento das normas está sob a responsabilidade da Auditoria Interna, em conjunto com o Comitê de Ética. O Comitê de Ética é responsável por definir os objetivos e estratégias necessários para suportar a gestão ética na Companhia, zelar pela adequada implementação dos objetivos e estratégias, identificar e propor possíveis modificações ao Código de Ética e Conduta, desenvolver mecanismos, campanhas e/ou programas para promover o conhecimento do Código de Ética e Conduta, servir de órgão consultivo para dirimir dúvidas de colaboradores ou terceiros sobre atos ou circunstâncias que possam afetar a Ética Empresarial, analisar livre e objetivamente cada uma das denúncias que sejam formuladas através do disque denúncia e/ou diretamente ao departamento de recursos humanos ou departamento jurídico, orientar e apoiar as investigações internas ou externas que sejam necessárias para o esclarecimento de denúncias, prestar contas periodicamente através da auditoria interna ao Comitê de Auditoria e Conselho de Administração sobre a gestão ética realizada, incluindo os eventos de que tenham conhecimento, os resultados das análises e investigações realizadas e as decisões tomadas. Poderá também reportar a outros níveis que se julguem pertinentes.

II. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes

Atualmente, o acompanhamento do cumprimento das normas está sob a responsabilidade do Comitê de Ética da Companhia, em conjunto com a área de Auditoria Interna. O Comitê de Ética da Companhia é composto por membros nomeados anualmente pelo Presidente, dentre colaboradores da Companhia que ocupem cargos de Diretoria ou Gerência das áreas de Recursos Humanos, Jurídico Controladoria e Auditoria Interna. O Comitê de Ética é responsável por promover o comportamento ético e padrão de conduta do Centro de Tecnologia Canavieira, assegurar o cumprimento do Código de Conduta, receber informações de violações por meio do canal

de denúncia a empresa terceira contratada, que requerem investigações mais apuradas, garantir o sigilo sobre informações recebidas, garantir que denúncias sejam tratadas com imparcialidade, realizar levantamentos necessários sobre denúncias de violações, analisar violações ocorridas e tomar decisões cabíveis, avaliar as revisões do Código de Conduta, dentre outras atribuições.

- III. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:
- se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados

O Código de Conduta da Companhia se aplica a todos os diretores, conselheiros de administração, conselheiros, fiscais e empregados da Companhia, além de terceiros, tais como, prestadores de serviço, fornecedores, colaboradores e quem quer que exerça atividades em nome ou em benefício da Companhia.

O Código de Conduta da Companhia também norteia o seu relacionamento com os seus clientes, fornecedores, parceiros e negócios, acionistas, associações e entidades de classe, consultores e concorrentes, assim como com a imprensa e com órgãos governamentais, estabelecendo diretrizes claras para que sempre haja uma interação transparente, coerente e idônea entre os mesmos e a Companhia. Adicionalmente a Companhia está aprimorando uma nova versão do código de ética e conduta que deve ser divulgado dentro do exercício de 2018.

• se e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema

No momento da contratação todos os funcionários da Companhia são submetidos a integração e treinamento sobre conduta e ética, esses treinamentos visam sensibilizar os colaboradores e gestores para os princípios e práticas éticas da Companhia, ajudá-los a integrar esses princípios nas suas práticas profissionais no dia a dia e permitir que adquiram os conhecimentos necessários para lidar com os casos de dilema ético.

Adicionalmente, o Comitê de Ética da Companhia executa regularmente um amplo programa de divulgação interna para a conscientização das práticas éticas no grupo econômico da Companhia, envolvendo conselheiros, diretores, empregados e demais colaboradores

 as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas

Qualquer violação, por colaboradores da Companhia, às diretrizes e orientações do Código de Conduta resultará em medidas disciplinares apropriadas, as quais podem variar desde advertências até o desligamento, conforme a gravidade da situação. No caso dos prestadores de serviços e fornecedores da Companhia, o desrespeito ao

PÁGINA: 10 de 49

Código de Conduta da empresa poderá resultar em suspensão imediata do contrato e, conforme o caso, a processo legal. As sanções para violações éticas comprovadas são definidas pelo Comitê de Ética caso a caso, a depender da gravidade da violação, não havendo um documento formal que as identifique de forma premeditada.

• órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

O Código de Conduta foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companha em reunião. Atualmente, o Código de Conduta pode ser consultado no site: <a href="http://ctcanavieira.com.br">http://ctcanavieira.com.br</a>

- b) órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias
- se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros

A Companhia disponibiliza ao público um canal de denúncias, chamado "Disque Denuncia" gerido por uma empresa terceirizada que garante o sigilo dos relatos, por meio deste canal é possível reportar e relatar situações de qualquer natureza relacionadas a possíveis infrações ou desconformidades com a legislação, o Código de Conduta ou os valores da Companhia.

• se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados

O canal de denúncias da Companhia está disponível tanto para denúncias de seus colaboradores, quanto para denúncias de terceiros, e é acessível 24h por dia pela internet ou pelo telefone, pelos canais indicados acima.

• se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciantes de boa-fé

Os denunciantes podem optar por se identificar ou não na abertura da denúncia, assegurando-se anonimato aos que assim desejarem. As denúncias relacionadas a ética ou situações de não conformidade não implicarão em retaliação ou represália aos denunciantes de boa-fé, nem em bonificação ou reconhecimento dos mesmos pela declaração de tais situações. Ressaltamos, ainda, que o anonimato do denunciante, assim como eventuais pessoas envolvidas, será preservado pela Companhia e a averiguação é realizada de forma confidencial.

PÁGINA: 11 de 49

órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias

As denúncias são preliminarmente apuradas pela empresa terceira e direcionadas de maneira confidencial, para colaboradores estratégicos pertencentes ao Comitê de Ética da Companhia.

c) se o emissor adota procedimentos em processos de fusão, aquisição e reestruturações societárias visando à identificação de vulnerabilidades e de risco de práticas irregulares nas pessoas jurídicas envolvidas

Não aplicável.

d) caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido.

Não aplicável, considerando que, conforme descrito acima, a Companhia possui regras, procedimentos e práticas que favorecem a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública.

PÁGINA: 12 de 49

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.5 - Alterações significativas

## 5.5. Alterações significativas

Não houve alterações significativas nos principais riscos de mercado a que a Companhia está exposta e na política de gerenciamento de riscos adotada.

Adicionalmente, coloca-se que a Norma Interna de Gestão de Risco Financeiro foi revista em 2015, com o intuito de aperfeiçoar e reforçar itens específicos, como detalhar a governança de comunicação já em curso na Companhia, mas, como apontado anteriormente, sem alterações no gerenciamento de riscos.

PÁGINA: 13 de 49

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e

## 5.5. Outras informações relevantes

Não há outras informações relevantes que já não tenha sido abordada nos itens anteriores..

PÁGINA: 14 de 49

#### 10. Comentários dos diretores

#### 10.1. Os diretores devem comentar sobre

#### a) Condições financeiras e patrimoniais gerais

A Companhia tem por objetivo social a pesquisa, o desenvolvimento e a comercialização de tecnologias para aplicação nas atividades de melhoramento varietal e de tecnologias disruptivas voltadas para o setor sucroenergético.

Até janeiro de 2011, a Companhia era constituída sob a forma de sociedade civil de direito privado sem fins lucrativos ou econômicos, beneficiando-se com a isenção de imposto de renda e contribuição social sobre o resultado apurado nas atividades associativas e sujeita ao recolhimento desses impostos e demais tributos e contribuições nas demais operações. As receitas eram provenientes, substancialmente, de contribuições associativas.

Por deliberação da Assembleia Geral realizada em 12 de janeiro de 2011, a Companhia se transformou em Sociedade por Ações de capital fechado, vislumbrando lucro e remuneração de seus acionistas.

A transformação do CTC em uma Sociedade Anônima, em 2011, foi a alternativa para atrair mais recursos tecnológicos e financeiros às pesquisas do setor, de modo a manter sua competitividade e continuar a assegurar ao Brasil a posição de liderança na indústria sucroenergética mundial. Dessa forma, uma das áreas de foco escolhida foi o Melhoramento Genético, uma vez que o CTC detém um dos maiores bancos de germoplasma de cana-de-açúcar do mundo e papel destacado nos campos do melhoramento convencional e da biotecnologia aplicados à cana. A segunda área de enfoque, Novas Tecnologias, explora tecnologias disruptivas de segunda geração, com destaque para o etanol celulósico, que teve sua primeira planta de demonstração no ano safra 14/15, e a criação de sementes artificiais para cana-de-açúcar.

A sustentabilidade econômica e o custeio das pesquisas virão de *royalties* cobrados pelo uso das novas variedades e pela comercialização de outros produtos e novas tecnologias, assim como aportes efetuados pelos acionistas e entidades financiadoras de projetos de pesquisa, sendo como subvenção ou empréstimos. A geração de receitas deu início na safra 12/13.

A Administração entende que a Companhia apresenta condições financeiras e patrimoniais suficientes para desenvolver o seu plano de negócios e cumprir as suas obrigações atuais de curto, médio e longo prazo.

Nesse sentido, a Administração informa os valores de endividamento bruto, disponibilidades e Caixa Líquido, uma vez que na data de encerramento dos últimos três exercícios sociais, a Companhia não apresentava endividamento líquido, registrando posição de caixa superior à dívida bruta:

PÁGINA: 15 de 49

Em R\$ mil

| Posição em | Endividamento bruto | Caixa e disponibilidades | (Endividamento)/Caixalíquido |
|------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|
| 31/03/2018 | (191.024)           | 230.860                  | 39.836                       |
| 31/03/2017 | (228.241)           | 284.975                  | 56.734                       |
| 31/03/2016 | (229.504)           | 234.883                  | 5.379                        |

Além do caixa e endividamento descritos acima, outros indicadores demonstram a solidez da Companhia:

| (em R\$ mil, exceto índices) | 2018    | 2017    | 2016    |
|------------------------------|---------|---------|---------|
| Receita operacional bruta    | 159.947 | 146.283 | 95.381  |
| EBITDA                       | 30.535  | 18.056  | (7.905) |
| Lucro líquido                | 14.309  | 12.531  | 1.507   |
| Liquidez geral               | 3,40    | 2,99    | 2.64    |
| Patrimônio líquido           | 555.819 | 541.510 | 429.326 |

Os resultados apresentados pela Companhia acompanham o calendário safra, já que é o calendário seguido por seus clientes. Assim, o ano compreende o período entre 1º de abril à 31 de março.

## b) Estrutura de capital

A Administração entende que a atual estrutura de capital apresenta níveis adequados de alavancagem para financiar nossos projetos e nosso crescimento. Os Diretores da Companhia informam que os empréstimos e financiamentos da Companhia em 31 de março de 2018 totalizavam R\$ 191.024 mil, em 31 de março de 2017 totalizavam R\$ 228.241 mil e R\$ 229.504 mil em 31 de março de 2016.

Mantendo gestão financeira conservadora, o saldo de caixa ao final dos últimos três exercícios era superior ao montante total de endividamento na mesma data. Os empréstimos e financiamentos tomados foram em condições favoráveis para a Companhia, considerando o caráter de pesquisa e desenvolvimento de tecnologia de suas atividades. Portanto, tais recursos foram destinados ao financiamento de projetos de pesquisas e investimentos em laboratórios e equipamentos para os mesmos.

| (em R\$ mil)                                   | 31/03/2018 | 31/03/2017 | 31/03/2016 |
|--|------------|------------|------------|
|  |            |            |            |
| Empréstimos e financiamentos de Circulantes    | 46.291     | 45.887     | 33.391     |
| Empréstimos e financiamentos de Não            | 144.733    | 182.354    | 196.113    |
| Circulantes                                    |            |            |            |
| Endividamento Bruto (A)                        | 191.024    | 228.241    | 229.504    |
|  |            |            |            |
| Caixa e Equivalentes de Caixa (B)              | 230.860    | 284.975    | 234.883    |
|  |            |            |            |
| Caixa Líquido (A) - (B) = (C)                  | 39.836     | 56.734     | 5.379      |
|  |            |            |            |
| Patrimônio Líquido                             | 555.819    | 541.510    | 429.326    |
|  |            |            |            |
| Relação Caixa Líquido sobre Patrimônio Líquido | 7%         | 10%        | -%         |

PÁGINA: 16 de 49

O patrimônio líquido da Companhia encerrou 31 de março de 2018 em R\$ 55.819 mil, o que representa crescimento de 3% em relação ao patrimônio líquido verificado na mesma data de 2017. A única movimentação do patrimônio líquido para o exercício findo em março de 2018 trata-se do lucro obtido, no montante de R\$ 14.309 mil.

O patrimônio líquido da Companhia encerrou 31 de março de 2017 com R\$ 541.510 mil, o que evidencia crescimento de 26% em relação ao patrimônio líquido verificado no encerramento do exercício de 2016.

Em 2016, o patrimônio líquido da Companhia ao final de março era de R\$ 429.326 mil, crescimento de 29% em relação à posição registrada na mesma data do ano anterior.

Na visão da Administração, a Companhia encerrou o exercício em 31 de março de 2018 com uma estrutura de capital equilibrada entre capital próprio e capital de terceiros, condizente com suas atividades e plano estratégico, conforme tabela abaixo:

| (em R\$ milhares)                          | 31/03/2018     | 31/03/2017     | 31/03/2016     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Capital de Terceiros (Passivo Circulante + | 232.296        | 271.448        | 262.122        |
| Passivo Não Circulante)                    |                |                |                |
| Capital Próprio (Patrimônio Líquido)       | <u>555.819</u> | <u>541.510</u> | <u>429.326</u> |
| Capital Total                              | 788.115        | 812.958        | 691.448        |
|  |                |                |                |
| % de Capital de Terceiros                  | 29%            | 33%            | 38%            |
| % de Capital Próprio                       | 71%            | 77%            | 62%            |

Não há hipótese de resgate de ações da emissão da Companhia além das legalmente previstas, tampouco emissão de títulos conversíveis em ações.

#### c) Capacidade de Pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Considerando o perfil do endividamento da Companhia, composto por financiamentos, o fluxo de caixa e a posição de liquidez, os Diretores entendem que a Companhia tem liquidez e recursos de capital suficientes para cobrir os investimentos, despesas, dívidas e outros valores a serem pagos nos próximos anos, embora não possam garantir que tal situação permanecerá igual.

Caso entendam necessário contrair empréstimos para financiar os investimentos e aquisições da Companhia, os Diretores acreditam ter capacidade para contratá-los atualmente.

O endividamento do CTC é composto pela dívida onerosa da Companhia, que é formada pelas linhas do passivo de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

Em 31 de março de 2018, os índices de liquidez geral e corrente eram de 3,40 e 2,30, respectivamente. Os maiores impactos para a diminuição do índice de liquidez corrente da Companhia quando se compara a posição ao final de 2018 com a posição no encerramento do exercício de 2017 é a reclassificação do saldo a receber do BNDESPAR, que se encontra em processo de arbitragem e, por prudência, foi reclassificado para o longo prazo. Para a liquidez geral, o aumento do índice do exercício de 2018 para o de 2017 dá-se principalmente pelo aumento do ativo intangível e redução do endividamento.

Em 31 de março de 2017, os índices de liquidez geral e corrente da Companhia eram de 2,99 e 3,85, respectivamente. A diminuição do índice de liquidez corrente da Companhia quando se compara 2017 com 2016 se deve, principalmente, à

PÁGINA: 17 de 49

reclassificação de aplicações financeiras para o longo prazo e ao cronograma de vencimento dos empréstimos e financiamentos que, apesar da queda, demonstra folga no disponível para possível liquidação das obrigações. Para a liquidez geral, o aumento do índice do exercício de 2016 para o de 2017 dá-se principalmente pelo aumento do patrimônio líquido.

Em 31 de março de 2016, os índices de liquidez geral e corrente da Companhia eram de 2,64 e 5,15, respectivamente. Houve redução do índice de liquidez geral em relação à posição registrada ao final do exercício anterior, principalmente em função da captação de empréstimos e financiamentos para investimento em P&D, no montante de R\$ 135 milhões. O índice de liquidez corrente o resultado demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.

Nos exercícios sociais findos em 31 de março de 2016, 2017 e 2018 a Companhia cumpriu integralmente seus compromissos financeiros.

#### d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

Os Administradores da Companhia destacam que as fontes de financiamento da Companhia são destinadas, atualmente, exclusivamente aos novos projetos e investimentos em laboratórios e equipamentos para os mesmos. Nós priorizamos contratar financiamentos por meio de linhas de crédito subsidiadas por agências de fomento à inovação e desenvolvimento, como FINEP e BNDES. Por outro lado, mantemos linhas de crédito aprovada nos bancos de primeira linha, sem que tenhamos, ainda, utilizado tais créditos. Por fim, quando necessário, recorremos ao processo de aumento de capital como, por exemplo, realizado em 2016, o que propícia ampliar nossos recursos sem desequilibrar a divisão entre capital próprio e de terceiros.

A linha do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) contratada é pré-fixada em 4% a.a. e a Companhia possui até 10 (dez) anos para pagamento. Essa linha de crédito pode financiar até 90% do CAPEX de origem nacional e 40% dos equipamentos importados

A linha da FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos contratada é pré-fixada em 4% a.a. e a Companhia possui até 10 (dez) anos para pagamento. Essa linha de crédito pode financiar até 90% dos desembolsos totais dos projetos.

## e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulante que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez.

Nosso capital de giro tem sido financiado integralmente pela nossa geração de caixa e pelo recente aumento de capital, já explicado no item d. Além disso, possuímos linhas de crédito em bancos de primeira linha para eventuais necessidades de caixa.

Informações detalhadas sobre as fontes de financiamento utilizadas, com descriminação de valores, taxas e prazos de vencimento, são apresentadas na alínea f do item 10.1 deste Formulário de Referência.

## f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

Nos exercícios sociais encerrados em 31 de março de 2018, 2017 e 2016, o endividamento geral (passivo circulante mais passivo não circulante) da Companhia foi de R\$232.296, R\$ 271.448 mi e R\$ 262.122 mil respectivamente.

Referente à linha de empréstimos e financiamentos da Companhia foram de R\$ 191.024mi, R\$ 228.241 mil e R\$ 229.504 mil respectivamente.

PÁGINA: 18 de 49

Os empréstimos e financiamentos captados são da FINEP e do BNDES, para desenvolvimento tecnológico. As liberações ocorrem em "tranches" (em etapas), após prestação de contas e uso de 80% do crédito previamente liberado.

Celebramos Contrato de Financiamento com a Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP em 11 de dezembro de 2012, no valor de R\$ R\$ 227,6 milhões, com vencimentos entre 15 de dezembro de 2015 e 15 de dezembro de 2022. Com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES celebramos Contrato de Financiamento em 28 de agosto de 2013, no valor histórico de R\$ 71,1 milhões e vencimentos entre 15 de outubro de 2016 e 15 de setembro de 2023. A amortização do principal do empréstimo da FINEP teve início em dezembro de 2015 e a amortização do empréstimo do BNDES, em outubro de 2016.

Os Diretores da Companhia informam que o montante total da dívida de qualquer natureza (total do Passivo Circulante somado ao total do Passivo Não Circulante consolidado da Companhia) não é contratualmente subordinado, ressalvada a subordinação legal decorrente das garantias reais prestadas pela Companhia aos seus credores financeiros.

#### i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes

Os contratos de empréstimos e financiamentos relevantes da Companhia têm as seguintes características, conforme demonstrações financeiras padronizadas de 2018, 2017 e 2016.

#### Em milhares de R\$

| Modalidade        | Moode | Fnoorgog  | Vencimento |      | Garantias                                    | Sal            | do devedor |                |
|-------------------|-------|-----------|------------|------|--|----------------|------------|----------------|
| Modalidade        | Moeua | Elicargos | de         | até  | Garanuas                                     | 2018           | 2017       | 2016           |
| Finame            | R\$   | 2,5% a.a  | 2013       | 2019 | Alienação fiduciária de ativo<br>Imobilizado | 411            | 914        | 914            |
| FINEP             | R\$   | 4% a.a    | 2013       | 2022 | Fiança bancária (1,9%)                       | 139.518        | 175.163    | 175.163        |
| BNDES             | R\$   | 3,5% a.a  | 2013       | 2023 | Fiança bancária (1,9%)                       | 42.117         | 42.663     | 42.663         |
| BNDES             | R\$   | TJLP      | 2013       | 2023 | Fiança bancária (1,9%)                       | 8.978          | 10.764     | 10.764         |
| <u>TOTAL</u>      |       |           |            |      |  | <u>191.024</u> | 229.504    | <u>229.504</u> |
| Circulante        |       |           |            |      |  | 46.291         | 33.391     | 33.391         |
| Não<br>circulante |       |           |            |      |  | 144.733        | 196.113    | 196.113        |

Contratos de empréstimos e financiamento relevantes:

#### BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social

Celebramos Contrato de Financiamento com Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, em 28 de agosto de 2013, no valor de R\$ R\$ 71,1 milhões e com vencimentos entre 15 de outubro de 2016 e 15 de setembro de 2023. Os recursos estão sendo destinados aos projetos de desenvolvimento e inovação de produtos e processos voltados ao setor sucroenergético. Os empréstimos foram celebrados para aquisição de maquinários, equipamentos e instalações para o projeto de Etanol Celulósico. Os desembolsos do BNDES são efetuados em "tranches" e de acordo com a comprovação de gastos da Companhia.

Este contrato é garantido por (i) alienação fiduciária das máquinas e equipamentos, os quais foram adquiridos com os recursos tomados; e (ii) fiança bancária e contragarantia de recebíveis.

O contrato poderá ser declarado antecipadamente vencido no caso das hipóteses usuais de mercado e de contratos do BNDES, ou no caso de existência de pessoas que exerçam função remunerada na Companhia que venham a ser diplomadas como Deputado Federal ou Senador.

PÁGINA: 19 de 49

#### FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos

Celebramos Contrato de Financiamento com a Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP, em 11 de dezembro de 2012, no valor de R\$ 227,6 milhões e com vencimentos entre 15 de dezembro de 2015 e 15 de dezembro de 2022. Os recursos estão sendo destinados aos projetos de desenvolvimento e inovação de produtos e processos voltados ao setor sucroenergético. Os empréstimos foram celebrados para aquisição de maquinários, equipamentos, obras civis, pagamento de equipe, consultorias, despesas de viagem e serviços de terceiros, com a finalidade de avançarmos nos projetos de Biotecnologia, Sementes Artificiais, Melhoramento Genético convencional, Biomassa e Etanol Celulósico (no projeto de Etanol Celulósico, referem-se a despesas de operação não previstas no contrato do BNDES descrito acima). Os desembolsos da FINEP são efetuados em "tranches" e de acordo com a comprovação de gastos da Companhia.

Esse contrato é garantido por (i) alienação fiduciária das máquinas e equipamentos, os quais foram adquiridos com os recursos tomados; e (ii) fiança bancária e contragarantia de recebíveis.

O contrato poderá ser declarado antecipadamente vencido no caso das hipóteses usuais de mercado, ou no caso de existência de pessoas que exerçam função remunerada na empresa que venham a ser diplomadas como Deputado Federal ou Senador.

## f.II. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Com exceção das relações constantes dos contratos acima descritos, a Companhia não mantém outras relações de longo prazo com instituições financeiras de valores relevantes.

#### f.III. Grau de subordinação entre as dívidas

A Companhia esclarece que, durante os três últimos exercícios sociais, não existe grau de subordinação entre as dívidas da Companhia, observado que determinadas dívidas foram contratadas com garantia real e, portanto, têm preferência sobre outras dívidas da Companhia em caso de falência, até o limite da garantia real constituída, conforme previsto na legislação em vigor. Note-se que, em eventual concurso universal de credores, após a realização do ativo da Companhia serão satisfeitos, nos termos da lei, os créditos trabalhistas, previdenciários e fiscais, com preferência em relação aos credores que contem com garantia real, bem como sobre os demais credores quirografários.

Em março de 2016, a Companhia não possuía qualquer contrato de financiamento com cláusulas restritivas (*covenants* financeiros), embora os contratos de financiamento requeiram fianças contratadas com outras instituições como garantia, que, em contra partida, possuem *covenants* financeiros, descritos no item 10.1.f.iv abaixo.

f.iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições

As fianças bancárias que garantes alguns empréstimos e financiamentos firmados pela Companhia possuem cláusulas restritivas relacionadas à mudança do controle societário consideradas usuais para esse tipo de operação. Além disso, os contratos de prestação de fiança firmados com o Itaú BBA requerem que a Companhia mantenha os seguintes índices financeiros:

| Índices Financeiros                                  | 2016   | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 até prazo final dos<br>financiamentos FINEP e BNDES |
|--|--------|--------|------|------|--|
| Dívida<br>Líquida/EBITDA igual<br>ou inferior a:     | 1,0    | 1,0    | 1,0  | 1,0  | 1,0  |
| EBITDA/Serviços da<br>Dívida igual ou<br>superior a: | waiver | waiver | 0,8  | 1,3  | 1,5  |

Os covenants financeiros das dívidas da Companhia são fianças bancárias onde as garantias dadas são os recebíveis advindos dos contratos de royalties. Para cada liberação, a Companhia firma com um banco de primeira linha a fiança com seus recebíveis. Os covenants financeiros das dívidas foram cumpridos pela Companhia em 31 de março de 2018, assim como nos dois exercícios sociais anteriores.

#### g) Limites de utilização dos financeiros já contratados

Os Diretores da Companhia informam que foram utilizados nos últimos três exercícios sociais recursos provenientes das linhas de crédito para pesquisa e desenvolvimento financiados pela FINEP e pelo BNDES. Os recursos são liberados conforme cronograma físico-financeiro de cada projeto ou conforme comprovação de gastos.

#### h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

As tabelas a seguir apresentam os valores consolidados dos balanços patrimoniais e demonstrações do resultado dos exercícios sociais encerrados em 31 de março de 2018, 2017 e 2016, elaborados de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) e BRGAAP.

### Exercício findo em 31 de março de 2018 comparado a 31 de março de 2017:

| R\$ mil   | 2018     | 2017     | Variação |
|---|----------|----------|----------|
| Receita operacional   | 144.319  | 132.793  | 9%       |
| Custo de pesquisa & desenvolvimento e serviços prestados                | (80.537) | (79.678) | 1%       |
| Lucro bruto   | 63.782   | 53.115   | 20%      |
| Despesas administrativas e com vendas                                   | (52.556) | (47.395) | 11%      |
| Outras receitas (despesas) operacionais                                 | (12.883) | (9.974)  | 29%      |
| Resultado antes das receitas (despesas) financeiras liquidas e impostos | (1.657)  | (4.254)  | -619     |
| Receitas financeiras  | 23.177   | 36.155   | -36%     |
| Despesas financeiras  | (13.600) | (14.888) | -9%      |
| Financeiras líquidas  | 9.577    | 21.267   | -55%     |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                | 7.920    | 17.013   | -539     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                        | 10.677   | 4.524    | 1369     |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                        | (4.288)  | (9.006)  | -529     |
| Lucro líquido do exerício   | 14.309   | 12.531   | 14%      |

#### Receita Líquida

A receita operacional líquida no exercício de 2018 somou R\$ 144,3 milhões, com alta de 8,7% em relação ao registrado em 2017. O crescimento da receita no exercício de 2018 foi impulsionado pela ampliação de *market share* e do preço médio dos *royalties* de variedades.

#### Custo de Pesquisa & Desenvolvimento e serviços prestados

Os custos de pesquisa e desenvolvimento e serviços prestados são relacionados ao aumento da escala de projetos e à prestação de serviços relacionada a receitas de *royalties* de variedades. O aumento de 1% entre os exercícios de 2018 e 2017 tem como fatores positivos o aumento na eficiência operacional, em consequência da internalização de atividades de pesquisa e desenvolvimento anteriormente adquiridas no mercado. Entre esses serviços estão as análises laboratoriais, os estudos para desregulamentação de produtos de biotecnologia e a reclassificação do ativo biológico.

#### **Despesas administrativas**

Despesas administrativas são constituídas pelas áreas administrativa, comercial e de infraestrutura. Em 2018, houve aumento em torno de 11% em relação a 2017. A variação é explicada, em grande parte, pela evolução das despesas administrativas voltadas a *compliance* e governança corporativa. Variação essa, no entanto, proporcionalmente inferior ao crescimento da receita líquida no exercício findo em 31 de março de 2018.

#### Outras receitas (despesas) operacionais

A variação deste grupo de contas deve-se, principalmente, à constituição da Provisão para créditos de liquidação duvidosa no decorrer do ano safra de 2018.

### Financeiras líquidas

O resultado financeiro líquido apresentou saldo positivo no exercício social de 2018, de R\$ 9,6 milhões, porém com queda em relação aos R\$ 21,3 milhões de receita financeira líquida registrada em 2017, influenciado por:

- Redução da receita financeira de 36% em relação a 2017, explicada, em grande parte, pelo menor caixa médio e diminuição da taxa SELIC;
- As menores receitas financeiras foram parcialmente compensadas pela diminuição das despesas financeiras no decorrer do exercício, em função da redução do endividamento e da amortização de passivos.

## Imposto de renda e contribuição social diferidos

O resultado da Companhia é afetado positivamente pelo benefício concedido pela Lei do Bem (exclusões da base do Imposto de Renda) e pelo Imposto de Renda Diferido calculado e diferenças temporárias.

#### Exercício findo em 31 de março de 2017 comparado a 31 de março de 2016:

| R\$ mil  | 2017     | 2016     | Variação |
|--|----------|----------|----------|
| Receita operacional  | 132.793  | 86.496   | 54%      |
| Custo de pesquisa & desenvolvimento de tecnologia e serviços prestados | (79.678) | (67.014) | 19%      |

| 173%  |
|-------|
| 43%   |
| 572%  |
| -72%  |
| 48%   |
| 23%   |
| 71%   |
| -703% |
| 59%   |
| -705% |
| 732%  |
|       |

#### Receita Líquida

Comparando a receita líquida registrada nos exercícios sociais de 2017 e 2016, observa-se crescimento de 53,7%, impulsionado pela ampliação do *market share* e do preço médio dos *royalties* de variedades, além da venda de uma unidade de processamento de palha da cana-de-açúcar, que contribuiu com a receita do ano em R\$ 13.998 mil (10,5% da receita líquida total).

## Custo de Pesquisa & Desenvolvimento e serviços prestados

Os custos de pesquisa e desenvolvimento e serviços prestados são relacionados ao aumento da escala de projetos e à prestação de serviços relacionada a receitas de *royalties* de variedades. O crescimento de 19% tem como fatores positivos a maior eficiência operacional, em consequência da internalização de atividades de pesquisa e desenvolvimento anteriormente adquiridas no mercado. Entre esses serviços estão as análises laboratoriais, os estudos para desregulamentação de produtos de biotecnologia e a reclassificação do ativo biológico. Em contrapartida, foi reconhecido o custo da venda de tecnologia da planta de enfardamento no montante de R\$ 12.377 mil.

#### **Despesas administrativas**

Despesas administrativas são constituídas pelas áreas administrativa, comercial e de infraestrutura. Em 2017, tais despesas apresentaram alta de de 43% em relação a 2016. A variação é explicada, em grande parte, pela evolução de 22,4% nas despesas com vendas, com a adequação da equipe comercial ao modelo de negócio da Companhia, além de maiores despesas administrativas voltadas a *compliance* e governança corporativa. Variação essa, no entanto, proporcionalmente inferior ao crescimento da receita líquida no exercício findo em 2017. Também contribuíram para o desempenho as despesas não recorrentes do processo de listagem da Companhia no Bovespa Mais, como advogados, consultores e auditoria independente.

O aumento das despesas administrativas em 2017, no entanto, foi proporcionalmente inferior ao ganho de receita registrado no mesmo período, de modo que, na análise vertical, como percentual da receita líquida, houve redução de tais despesas na comparação entre os exercícios de 2017 e 2016.

## Outras receitas (despesas) operacionais

A variação deste grupo de contas deve-se, principalmente, à constituição da Provisão para créditos de liquidação duvidosa no decorrer do ano safra de 2017. O impacto de tais despesas no ano safra de 2016 foi menor devido à liberação das subvenções de projetos FINEP da Companhia enquanto Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP).

#### Financeiras líquidas

Em 2017, a Companhia registrou saldo positivo de R\$ 21,3 milhões de receita financeira líquida, o que representa aumento de 71,5% em relação ao resultado financeiro líquido também positivo do exercício anterior. A evolução do resultado é explicada por:

- Aumento de 48% da receita financeira aumentou em relação a 2016, resultado, em grande parte, da melhor gestão de caixa em termos de aplicações financeiras e maior caixa médio no exercício;
- Alta de 23,4% das despesas financeiras no período, reduzindo em parte o ganho das receitas financeiras, em função do aumento do endividamento bruto da Companhia, que apesar de estável no fechamento do exercício, teve sua principal liberação em dezembro de 2015. O maior dispêndio no período foi de juros de empréstimos e despesas bancárias, conta que aumentou 68% em relação a 2016.

#### Imposto de renda e contribuição social diferidos

O resultado da Companhia é afetado positivamente pelo benefício concedido pela Lei do Bem (exclusões da base do Imposto de Renda) e pelo Imposto de Renda Diferido calculado e diferenças temporárias. O principal impacto na base de cálculo do IRPJ/CSSL quanto às diferenças temporárias é a provisão de participação nos resultados e a provisão de arrendamento.

#### Exercício findo em 31 de março de 2016 comparado a 31 de março de 2015:

| R\$ mil<br>Receita operacional   | <b>2016</b><br>86.496     | Variação<br>15% | <b>2015</b> 75.093        |
|--|---------------------------|-----------------|---------------------------|
| Custo de pesquisa & desenvolvimento de tecnologia e serviços prestados<br><b>Lucro bruto</b> | (67.014)<br><b>19.482</b> | 34%<br>-23%     | (49.911)<br><b>25.182</b> |
| Despesas administrativas e com vendas  | (33.221)                  | 50%             | (22.104)                  |
| Outras receitas (despesas) operacionais  | (1.485)                   | -66%            | (4.307)                   |
| Resultado antes das receitas (despesas) financeiras liquidas e impostos                      | (15.224)                  | 1139%           | (1.229)                   |
| Receitas financeiras   | 24.471                    | -444%           | (7.124)                   |
| Despesas financeiras   | (12.067)                  | -241%           | 8.552                     |
| Financeiras líquidas   | 12.404                    | 769%            | 1.428                     |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social                          | (2.820)                   | -1517%          | 199                       |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 2.839                     | -43%            | 5.000                     |
| Imposto de renda e contribuição social correntes   | 1.488                     | 100%            |                           |
| Lucro líquido do exercício   | 1.507                     | -71%            | 5.199                     |

### Receita Líquida

A receita líquida nos 12 meses terminados em 31 de março de 2016 foi de R\$ 86.496 mil, representando crescimento de 15% em relação ao mesmo período de 2015. O desempenho foi impactado, principalmente, pelo aumento de área de plantio de variedades CTC.

#### Custo de Pesquisa & Desenvolvimento e serviços prestados

Os custos de pesquisa e desenvolvimento e serviços prestados somaram R\$ 67,0 milhões em 2016, com alta de 34,3% em relação ao exercício anterior. Os maiores custos estão relacionados ao aumento da escala de projetos e à prestação de serviços relativa a receitas de *royalties* de variedades. Os maiores investimentos no desenvolvimento dos projetos, visando acelerá-los, e o aumento de gastos relacionados ao crescimento da receita da Companhia são os principais fatores que explicam a evolução da conta no exercício. O maior investimento deu-se em melhoramento genético com emprego de biotecnologia.

#### **Despesas administrativas**

As despesas administrativas, constituídas pelas áreas administrativa e de infraestrutura, apresentou crescimento de cerca de 50% em relação a 2015. O desempenho reflete, principalmente, os desembolsos relacionados com a organização da Companhia para atender os padrões de governança corporativa e de *compliance* adequados a uma companhia aberta.

#### Outras receitas (despesas) operacionais

A variação deste grupo de contas – passando de R\$ 4,3 milhões no exercício social de 2015 para R\$ 1,5 milhõa em 2016 - deve-se principalmente à constituição da Provisão para créditos de liquidação duvidosa no decorrer do ano safra de 2015. O impacto dessa conta no ano safra de 2016 foi menor devido à liberação das subvenções de projetos FINEP para a Companhia enquanto OSCIP.

#### Financeiras líquidas

Em 2016, o resultado financeiro líquido foi de receita de R\$ 12,4 milhões, ante saldo líquido positivo de R\$ 1,4 milhão no exercício anterior. A evolução positiva do saldo resulta da seguinte movimentação nas contas de receita e despesa financeira:

- a receita financeira aumentou em 186% em relação a 2015, principalmente em função da posição de caixa do período, que cresceu de R\$ 141.891 em 2015, para R\$ 234.883 em 2016;
- as despesas financeiras também aumentaram em relação ao mesmo período de 2015, mas em proporção bem menor do que a evolução da receita. As maiores despesas se deram em função da alta de 244% do endividamento bruto da Companhia, que passou de R\$ 93.898 mil em 31/3/2015, para R\$ 229.504 mil ao final do exercício de 2016. O maior dispêndio no período foi de juros de empréstimos e despesas bancárias, conta que aumentou 120% em relação a 2015.

#### Imposto de renda e contribuição social diferidos

O resultado do CTC é afetado positivamente pelo benefício concedido pela Lei do Bem (exclusões da base do Imposto de Renda) e pelo Imposto de Renda Diferido calculado e diferenças temporárias. O principal impacto na base de cálculo do IRPJ/CSSL quanto às diferenças temporárias é a provisão de participação nos resultados e a provisão de arrendamento.

## Análise das variações patrimoniais de 31 de março de 2018 comparado com 31 de março de 2017

#### Em milhares de R\$

| Ativo   | 2018             | Análise<br>vertical | 2017    | Análise<br>vertical | Variação<br>2018/2017 |
|---|------------------|---------------------|---------|---------------------|-----------------------|
| Caixa equivalentes de caixa                     | 157.295          | 20%                 | 193.975 | 24%                 | -19%                  |
| Contas a receber                                | 30.907           | 4%                  | 37.147  | 5%                  | -17%                  |
| Estoques  | 232              | 0%                  | 222     | 0%                  | 5%                    |
| Impostos a recuperar                            | 202              | 0%                  | 525     | 0%                  | -62%                  |
| Ativo biológico                                 | 820              | 0%                  | 1.031   | 0%                  | -20%                  |
| Ativo fiscal corrente                           | 6.016            | 1%                  | 3.281   | 0%                  | 83%                   |
| Outras contas a receber                         | 1.443            | 0%                  | 90.789  | 11%                 | -98%                  |
| Total do ativo circulante                       | 196.915          | 25%                 | 326.970 | 40%                 | -40%                  |
| Instrumentos financeiros                        | 73.565           | 9%                  | 91.000  | 11%                 | -19%                  |
| Contas a receber                                | 16.059           | 2%                  | 14.764  | 2%                  | 9%                    |
| Outras contas a receber<br>Impostos a recuperar | 98.629<br>10.781 | 13%<br>1%           | 7.243   | 1%<br>1%            | 1262%<br>-8%          |

|                                   |         |      | 11.735  |      |     |
|-----------------------------------|---------|------|---------|------|-----|
| Ativo fiscal diferido             | 36.811  | 5%   | 26.134  | 3%   | 41% |
| Total do realizável a longo prazo | 235.845 | 30%  | 150.876 | 19%  | 56% |
| Imobilizado                       | 132.381 | 17%  | 137.225 | 17%  | -4% |
| Intangível                        | 222.974 | 28%  | 197.887 | 24%  | 13% |
| Total do ativo não circulante     | 355.355 | 45%  | 335.112 | 41%  | 6%  |
| Total do ativo                    | 788.115 | 100% | 812.958 | 100% | -3% |

#### Ativo

#### Caixa e equivalentes de caixa e Instrumentos financeiros

Totalizaram R\$ 230.860 mil em 2018 e representaram 29% do ativo. Esses saldos variaram 19% em relação a 31 de março de 2017. Tal variação deveu-se ao consumo de caixa das atividades de investimento.

#### Contas a receber

Em 31 de março de 2018, o saldo de recebíveis totalizou R\$ 46.966 mil comparado a R\$ 51.911 mil em 31 de março de 2017, redução de R\$ 4.945 mil dado, principalmente, o aumento na provisão de créditos de liquidação duvidosa.

#### Impostos a recuperar

Em 31 de março de 2018, o saldo de impostos a recuperar totalizou R\$ 10.983 mil comparado a R\$ 12.260 mil em 31 de março de 2017, redução de de R\$ 1.277 mil dado principalmente pela utilização dos impostos nos pagamentos deste exercício.

## Outras contas a receber

Na rubrica de outras contas a receber está registrado o Contas a Receber do saldo remanescente do aporte a ser efetuado pelos acionistas. O valor do saldo remanescente é de aproximadamente R\$ 90.595 mil que, em 2018, foi reclassificado para o longo prazo devido ao processo de arbitragem ingressado contra o acionista.

#### Imobilizado

Totalizou R\$ 132.381 mil em 2018 e representou 17% do ativo. Esse saldo variou -4% em relação a 31 de março de 2017. Em 2018 foram investidos aproximadamente R\$ 13 milhões anuais nesse grupo.

#### <u>Intangível</u>

Os investimentos em ativos intangíveis tiveram redução de 7% em relação a março de 2017, passando de R\$ 48.385 para R\$ 45.246. As adições são referentes aos projetos relacionados a Melhoramento Genético Convencional, Melhoramento de Geneticamente Modificadas. A redução é dada substancialmente pelo não diferimento dos gastos com Etanol Celulósico que, nesta safra, foram alocados ao resultado do exercício. Em contrapartida, houve baixa de *impairment* no montante de R\$ 17.467.

Vide tabela abaixo, com as principais aberturas:

| R\$ mil                                   | 2017    | Adições | Baixa    | 2018    |
|---|---------|---------|----------|---------|
| Projetos de melhoremento                  |         |         |          |         |
| Projetos de melhoramento convencional (a) | 87.853  | 14.246  | -        | 102.099 |
| Projetos de melhoramento transgênico      |         |         |          |         |
| (b)                                       | 69.236  | 30.422  | -        | 99.658  |
| Projetos etanol celulósico (c)            | 34.952  | -       | (17.467) | 17.485  |
| Total                                     | 192.041 | 44.668  | (17.467) | 219.242 |

A política de capitalização de intangível da Companhia considera a seguinte evolução dos processos internos de pesquisa e desenvolvimento:

- Prova de conceito e pesquisa aplicada (FASE 1) avaliação quanto à atratividade, mérito técnico e alinhamento; potencial de aplicação no mundo real; definição de protocolos e protótipo e laboratório.
- Desenvolvimento precoce (FASE 2) refinamento de processos e protocolos; *start-ups* de investigação em campo e potencialmente plantas Piloto.
- Desenvolvimento avançado (FASE 3) testes de campo; análise regulatória e potencialmente plantas demonstração.
- Pré lançamento (FASE 4) aprovações regulatórias; *Seed bulk-up*; detalhamento do plano de negócios e plantas em escala semicomercial ou comercial.

Pelo critério adotado no CTC, a Fase 3 é classificada na rubrica de intangível pois, como é de desenvolvimento avançado, a partir desse momento já existe expectativa de realização e efetivação de receitas. Tal metodologia foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia.

#### (a) Projetos melhoramento convencional

Com mais de cinco mil variedades, o banco de germoplasma de cana-de-açúcar do CTC, localizado em Camamu, na Bahia, é o maior e mais completo do mundo. Além disso, a regionalização de seu Programa de Melhoramento Genético, por meio de seus polos regionais estrategicamente distribuídos pelo País, permite à Companhia desenvolver variedades cada vez mais produtivas e que contemplam todas as condições de produção das diferentes regiões onde a planta é cultivada no Brasil.

A diversificação e a modernização do plantel varietal contribuem decisivamente para a sustentabilidade do agronegócio, não só pelos ganhos de produtividade, como também pela melhoria da qualidade e pela redução dos riscos fitossanitários e de perdas agrícolas. Isso porque esses novos materiais genéticos são desenvolvidos para atender aos modernos processos produtivos, como plantio e colheita mecanizados. Mais produção, eficiência e longevidade dos canaviais significam mais ganhos para o produtor.

O CTC detém os direitos de Propriedade Intelectual dessas variedades por 15 anos a contar da data de concessão de seus respectivos certificados de proteção, conforme estabelece a Lei de Proteção de Cultivares (Lei nº 9.456, de 25 de abril de 1997).

#### (b) Projetos melhoramento genético com emprego de biotecnologia (transgênicos)

A Biotecnologia, ferramenta para o esperado salto de produtividade do canavial, é capaz de acelerar o processo de melhoria contínua de produtividade das variedades convencionais e, ainda, incorporar à cana características desejáveis (traits) que oferecem vantagens econômicas, ambientais e de manejo, tais como aquelas já usufruídos por produtores de soja, milho e algodão no Brasil há cerca de duas décadas.

O CTC iniciou seus trabalhos com emprego da Biotecnologia nos anos 90, quando transformou a primeira variedade de cana-de-açúcar no mundo. Em 2000, a Companhia liderou o projeto de sequenciamento genético da cana. Tais esforços foram a base do programa atual, que visa trazer ao mercado nacional variedades de cana geneticamente modificadas com características desejáveis e produtividade superior.

No exercício de 2018, o CTC lançou a primeira variedade de cana geneticamente modificada. As plantas geneticamente modificadas estão sujeitas à aprovação pela Comissão Técnica Nacional de Biotecnologia (CTNBio) no Brasil, e os produtos com ela produzidos estão sujeitos a processos de desregulamentação nos países para onde são exportados. As variedades geneticamente modificadas são desenvolvidas de modo a ter maior produtividade e demandar menor uso de inseticidas, sendo resistente a insetos, o que proporciona economia para o produtor também em termos de mão de obra, uso de máquinas, combustível e áqua.

Após rigorosa análise da CTC 20 BT, a CTNBio aprovou a variedade geneticamente modificada para uso comercial. Essa variedade de representa um marco na indústria sucroenergética global. Desenvolvida pelo CTC com tecnologia 100% brasileira, a CTC 20BT é resistente à broca da cana, principal praga das lavouras brasileiras.

Diante da citada aprovação da CTNBio, os clientes já aderiam à nova variedade, finalizando a safra com mais de 250 hectares plantados com a CTC20BT.

Ainda com relação à CTC 20BT, a Companhia recebeu notificação da autoridade Canadense responsável pela saúde e segurança alimentar de sua população (Health Canada), concluindo que o açúcar derivado da cana de açúcar geneticamente modificada é seguro para ser consumido como alimento. O parecer favorável dessa agência reguladora, com longa experiência de avaliação dos produtos da biotecnologia, é um importante passo na obtenção de outras aprovações internacionais nos principais países importadores.

## (c) Projetos etanol celulósico

A produção de etanol é hoje estratégica, uma vez que se trata de um combustível produzido a partir de fonte limpa e renovável, cujas condições ideais de produção encontram-se fartamente presentes no Brasil. O CTC investiu no desenvolvimento de um processo de produção de etanol celulósico (também conhecido por etanol de 2ª geração ou E2G) a ser produzido a partir do processamento da biomassa da cana (bagaço e palha). Essa tecnologia deverá permitir aumentar em 50% o volume de etanol produzido a partir do mesmo volume de cana.

No CTC, os trabalhos para o desenvolvimento do etanol celulósico tiveram início em 2006, com esforços progredindo da fase laboratorial para plantas piloto e de escala semicomercial (demonstração). A expectativa é comercializá-lo dentro dos próximos 3 a 5 anos.

Um dos diferenciais do processo sendo desenvolvido pelo CTC reside no fato de permitir a integração com os processos e equipamentos hoje existentes nas usinas, visando à otimização dos custos de instalação e operação. Maiores detalhes veja item (e).

## (d) Sementes artificiais

O projeto tem como objetivo o desenvolvimento de sementes artificiais de cana de açúcar, o que possibilitaria uma mudança completa na maneira como se planta a cultura. Tal mudança geraria importantes ganhos a partir da possibilidade de rapidamente se modernizar o plantel de variedades do produtor, com aumento da produtividade, substancial redução de custos, simplificação operacional, além de ganhos ambientais e sociais.

No projeto, o CTC utiliza modernos processos biotecnológicos, por meio dos quais conseguem é possível gerar plantas idênticas à planta mãe (planta que forneceu o tecido para a produção da semente) em larga escala e de maneira segura e econômica.

O projeto de desenvolvimento do sistema de plantio de cana por sementes é de longo prazo e encontra-se em fase de desenvolvimento intermediário. No futuro afetará a conta de intangível.

#### (e) Teste por redução ao valor recuperável (impairment)

A provisão para perda por redução ao valor recuperável foi reconhecida em relação ao projeto de Etanol Celulósico.

O valor contábil de custos com desenvolvimento, em 31 de março de 2018, inclui R\$ 51.667 mil relacionados ao desenvolvimento do projeto de Etanol Celulósico. Considerando que a administração julga que o risco do projeto vem aumentando devido ao custo de produção do etanol e à situação financeira do setor, o que prejudica a aquisição de plantas industriais, foi realizado o teste por redução ao valor recuperável.

O valor recuperável, que inclui tais custos de desenvolvimento (Projeto de etanol celulósico – E2G) foi estimado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros esperados (valor em uso), considerando o risco do projeto em andamento e utilizando taxa de desconto real antes dos impostos de 8,3% (7,5% em 31 de março de 2017). A Companhia utilizou seu custo médio ponderado de capital (WACC) como ponto de partida para determinar a taxa de desconto. O valor recuperável estimado foi menor do que o seu valor contábil e, portanto, foi necessário efetuar a provisão para redução ao valor recuperável em 31 de março de 2018, no montante de R\$ 17.467 mil (R\$ 14.975 mil em 31 de março de 2017).

Apesar dos riscos citados acima, a Administração considera possível que o produto tenha mercado dentro de um prazo de 4 anos, motivo pelo qual não foi aconsiderado *impairment* total do projeto.

A perda por redução ao valor recuperável relacionado ao projeto está incluída no resultado do exercício de 2018, na rubrica de "Custo de pesquisa & desenvolvimento e serviços prestados".

## **Passivo**

| Passivo                             | 2018    | Análise<br>vertical | 2017     | Análise<br>vertical | Variação<br>2018/2017 |
|-------------------------------------|---------|---------------------|----------|---------------------|-----------------------|
| Fornecedores                        | 10.508  | 1%                  | 14.666   | 2%                  | -28%                  |
| Empréstimos e financiamentos        | 46.291  | 6%                  | 45.887   | 6%                  | 1%                    |
| Impostos e contribuições a recolher | 1.987   | 0%                  | 1.743    | 0%                  | 14%                   |
| Salários, férias e encargos a pagar | 23.435  | 3%                  | 19.181   | 2%                  | 22%                   |
| Receitas a auferir                  | 2.930   | 0%                  | 2.930    | 0%                  | 0%                    |
| Outras contas a pagar               | 323     | 0%                  | 452      | 0%                  | -29%                  |
| Total do passivo circulante         | 85.474  | 11%                 | 84.859   | 10%                 | 1%                    |
| Fornecedores                        | 1.655   | 0%                  | 3.735    | 0%                  | -56%                  |
| Empréstimos e financiamentos        | 144.733 | 18%                 | 182.354  | 22%                 | -21%                  |
| Provisão para processos judiciais   | 434     | 0%                  | 500      | 0%                  | -13%                  |
| Total do passivo não circulante     | 146.822 | 19%                 | 186.589  | 23%                 | -21%                  |
| Patrimônio líquido                  |         |                     |          |                     |                       |
| Capital social                      | 556.550 | 71%                 | 556.550  | 68%                 | 0%                    |
| Prejuízos acumulados                | (731)   | 0%                  | (15.040) | -2%                 | -95%                  |
| Total do patrimônio líquido         | 555.819 | 71%                 | 541.510  | 67%                 | 3%                    |
| Total do passivo                    | 232.296 | 29%                 | 271.448  | 33%                 | -14%                  |

| Total do passivo e patrimônio líquido | 788.115 | 100% | 812.958 | 100% | -3% |
|---------------------------------------|---------|------|---------|------|-----|
|---------------------------------------|---------|------|---------|------|-----|

## Empréstimos e financiamentos

Ao final do exercício de 2018, o valor total de empréstimos e financiamento de curto e longo prazo era de R\$ 191,0 milhões, o que evidencia diminuição de 16,3% em relação à posição na mesma data do ano anterior. A redução deve-se à amortização da dívida realizada no decorrer do exercício 2018, conforme evidenciado:

| Vencimento |       |          |      | Saldo devedor |   |         |         |
|------------|-------|----------|------|---------------|---|---------|---------|
| Modalidade | Moeda | Encargos | de   | até           | Garantias                                 | 2018    | 2017    |
| Finame     | R\$   | 3,6% a.a | 2013 | 2021          | Alienação fiduciária de ativo Imobilizado | 394     | 618     |
| FINEP      | R\$   | 4% a.a   | 2015 | 2022          | Fiança bancária (1,9%)                    | 148.454 | 177.868 |
| BNDES      | R\$   | 3,5% a.a | 2013 | 2022          | Fiança bancária (1,9%)                    | 33.520  | 39.615  |
| BNDES      | R\$   | TJLP     | 2013 | 2022          | Fiança bancária (1,9%)                    | 8.656   | 10.140  |
|            |       |          |      |               |   | 191.024 | 228.241 |

## Patrimônio líquido

Em 31 de março de 2018, o saldo do patrimônio líquido totalizou R\$ 555.819 mil, comparado com R\$ 541.510 mil em 31 de março de 2017. A variação patrimonial é referente ao lucro líquido de R\$ 14.309 apurado no exercício de 2018.

## Análise das variações patrimoniais de 31 de março de 2017 comparado com 31 de março de 2016

| $\neg$ | • • • |
|--------|-------|
| RS     | mil   |
| ハン     |       |

| Ativo                             | 2017    | Análise<br>vertical | 2016    | Análise<br>vertical | Variação<br>2017/2016 |
|-----------------------------------|---------|---------------------|---------|---------------------|-----------------------|
| Caixa equivalentes de caixa       | 193.975 | 24%                 | 116.628 | 17%                 | 66%                   |
| Instrumentos financeiros          | -       | 0%                  | 118.255 | 17%                 | -100%                 |
| Contas a receber                  | 37.147  | 5%                  | 23.198  | 3%                  | 60%                   |
| Estoques                          | 222     | 0%                  | 187     | 0%                  | 19%                   |
| Impostos a recuperar              | 525     | 0%                  | 306     | 0%                  | 72%                   |
| Ativo biológico                   | 1.031   | 0%                  | -       | 0%                  | 100%                  |
| Ativo fiscal corrente             | 3.281   | 0%                  | 3.461   | 1%                  | -5%                   |
| Outras contas a receber           | 90.789  | 11%                 | 77.801  | 11%                 | 17%                   |
| Total do ativo circulante         | 326.970 | 40%                 | 339.836 | 49%                 | -4%                   |
| Instrumentos financeiros          | 91.000  | 11%                 | -       | 0%                  | 100%                  |
| Contas a receber                  | 14.764  | 2%                  | 10.538  | 2%                  | 40%                   |
| Outras contas a receber           | 7.243   | 1%                  | 5.423   | 1%                  | 34%                   |
| Impostos a recuperar              | 11.735  | 1%                  | 7.945   | 1%                  | 48%                   |
| Ativo fiscal diferido             | 26.134  | 3%                  | 21.610  | 3%                  | 21%                   |
| Total do realizável a longo prazo | 150.876 | 19%                 | 45.516  | 7%                  | 231%                  |
| Imobilizado                       | 137.225 | 17%                 | 138.826 | 20%                 | -1%                   |
| Intangível                        | 197.887 | 24%                 | 167.270 | 24%                 | 18%                   |

|                               | 335.112 | 41%  | 306.096 | 44%  | 9%  |
|-------------------------------|---------|------|---------|------|-----|
| Total do ativo não circulante | 485.988 | 60%  | 351.612 | 51%  | 38% |
| Total do ativo                | 812.958 | 100% | 691.448 | 100% | 18% |

#### **Ativo**

## Caixa e equivalentes de caixa e Instrumentos financeiros

Totalizaram R\$ 284.975 mil em 2017 e representaram 35% do ativo. Esses saldos variaram 21% em relação a 31 de março de 2016. Tal variação deveu-se, principalmente, ao ingresso de recursos referentes a empréstimos e financiamentos da FINEP, ao aporte dos acionistas e à melhor gestão do caixa.

## Contas a receber

Em 31 de março de 2017, o saldo de recebíveis totalizou R\$ 51.911 mil comparado a R\$ 33.736 mil em 31 de março de 2016, aumento de R\$ 18.175 mil, dado principalmente pela venda de uma planta de processamento de palha da cana-de-açúcar.

#### Impostos a recuperar

Em 31 de março de 2017, o saldo de recebíveis totalizou R\$ 12.260 mil comparado a R\$ 8.251 mil em 31 de março de 2016, crescimento de R\$ 4.009 mil refletindo, principalmente, o aumento de Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) de aplicações financeiras. O valor registrado de IRRF é de R\$ 6.882 mil, ante R\$ 2.961 mil em 2016.

#### Outras contas a Receber

Na rubrica de outras contas a receber está registrado o Contas a Receber do saldo remanescente do aporte a ser efetuado pelos acionistas. O valor do saldo remanescente é de aproximadamente R\$ 90.595 mil.

#### **Imobilizado**

Totalizou R\$ 137.225 mil em 2017 e representou 17% do ativo. Esse saldo variou -1% em relação a 31 de março de 2016. Em 2017 e 2016 foram investidos aproximadamente R\$ 17 milhões anuais neste grupo.

## <u>Intangível</u>

Os investimentos em ativos intangíveis aumentaram 31% em relação a março de 2016, passando de R\$ 37.065 mil para R\$ 48.385 mol. As adições são referentes aos projetos relacionados a Melhoramento Genético Convencional, Melhoramento de Geneticamente Modificadas, e Etanol Celulósico. Em contrapartida, houve uma baixa de *impairment* de R\$ 14.975.

Vide tabela abaixo, com as principais aberturas:

#### R\$ mil

|                                       | 2016    | Adições | Baixa    | 2017    |
|---------------------------------------|---------|---------|----------|---------|
| Projetos de Melhoramento Convencional | 71.150  | 16.703  | -        | 87.853  |
| Projetos de Melhoramento Transgênico  | 46.594  | 22.642  | -        | 69.236  |
| Etanol Celulósico                     | 42.627  | 9.040   | (16.715) | 34.952  |
| Total                                 | 160.371 | 48.385  | (16.715) | 192.041 |

A capitalização de intangível da Companhia é registrada a partir da Fase 3 de um projeto que, conforme detalhado na análise do exercício de 2018, abrange testes de campo, análise regulatória e, potencialmente, plantas demonstração. O critério adotado se baseia no fato de que, na Fase 3, o projeto já está em desenvolvimento avançado e, portanto, a

PÁGINA: 32 de 49

Companhia tem expectativa de realização e efetivação de receitas. Tal metodologia foi aprovada em Conselho de Administração.

Os principais projetos em desenvolvimento no CTC são, conforme detalhados anteriormente no comentário referente ao exercício social de 2018, são:

- Projeto melhoramento convencional
- Projeto melhoramento genético com emprego de biotecnologia
- Projeto etanol celulósico
- Sementes artificiais

#### **Passivo**

R\$ mil

| Passivo                               | 2017     | Análise<br>vertical | 2016     | Análise<br>vertical | Variação<br>2017/2016 |
|---------------------------------------|----------|---------------------|----------|---------------------|-----------------------|
| Fornecedores                          | 14.666   | 5%                  | 9.855    | 4%                  | 49%                   |
| Empréstimos e financiamentos          | 45.887   | 17%                 | 33.391   | 13%                 | 37%                   |
| Impostos e contribuições a recolher   | 1.743    | 1%                  | 1.226    | 0%                  | 42%                   |
| Salários, férias e encargos a pagar   | 19.181   | 7%                  | 16.568   | 6%                  | 16%                   |
| Receitas a auferir e diferidas        | 2.930    | 1%                  | 2.930    | 1%                  | 0%                    |
| Outras contas a pagar                 | 452      | 0%                  | 2.039    | 1%                  | -78%                  |
| Total do passivo circulante           | 84.859   | 31%                 | 66.009   | 25%                 | 29%                   |
| Empréstimos e financiamentos          | 182.354  | 67%                 | 196.113  | 75%                 | -7%                   |
| Fornecedores                          | 3.735    | 1%                  | -        | 0%                  | 100%                  |
| Provisão para contingências           | 500      | 0%                  | _        | 0%                  | 100%                  |
| Total do passivo não circulante       | 186.589  | 69%                 | 196.113  | 75%                 | -5%                   |
| Total do passivo                      | 271.448  | 100%                | 262.122  | 100%                | 4%                    |
| Patrimônio líquido                    |          |                     |          |                     |                       |
| Capital social                        | 556.550  | 68%                 | 456.897  | 66%                 | 22%                   |
| Prejuízos acumulados                  | (15.040) | -2%                 | (27.571) | -4%                 | -45%                  |
| Total do patrimônio líquido           | 541.510  | 67%                 | 429.326  | 62%                 | 26%                   |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 812.958  | 100%                | 691.448  | 100%                | 18%                   |

#### **Passivo**

## Empréstimos e financiamentos

O montante total se manteve estável em relação a 2016, registrando queda de 0,6%, mesmo com o aumento no passivo circulante devido a calendarização das dívidas

## **Fornecedores**

PÁGINA: 33 de 49

Aumento de 49% devido às compras de fornecedores nacionais, substancialmente para investimento em pesquisa e desenvolvimento, além da aquisição de nova frota de veículos.

## Patrimônio líquido

Em 31 de março de 2017, o saldo do patrimônio líquido totalizou R\$ 541.510 mil, comparado com R\$ 429.326 mil em 31 de dezembro de 2016. Os principais motivos para o aumento foram o lucro do exercício e o aumento de capital autorizado em 7 de dezembro de 2016.

Análise das variações patrimoniais de 31 de março de 2016 comparado com 31 de março de 2015 R\$ mil

| Ativo                             | 2016    | Análise<br>vertical | 2015    | Análise<br>vertical | Variação<br>2016/2015 |
|-----------------------------------|---------|---------------------|---------|---------------------|-----------------------|
| Caixa equivalentes de caixa       | 116.628 | 17%                 | 141.891 | 31%                 | -18%                  |
| Instrumentos financeiros          | 118.255 | 17%                 | -       | 0%                  | 100%                  |
| Contas a receber                  | 23.198  | 3%                  | 27.797  | 6%                  | -17%                  |
| Estoques                          | 187     | 0%                  | 168     | 0%                  | 11%                   |
| Impostos a recuperar              | 306     | 0%                  | 2.439   | 1%                  | -87%                  |
| Ativo fiscal corrente             | 3.461   | 1%                  | 794     | 0%                  | 336%                  |
| Outras contas a receber           | 77.801  | 11%                 | 776     | 0%                  | 9926%                 |
| Total do ativo circulante         | 339.836 | 49%                 | 173.865 | 38%                 | 95%                   |
| Contas a receber                  | 10.538  | 2%                  | -       | 0%                  | 100%                  |
| Outras contas a receber           | 5.423   | 1%                  | 1.338   | 0%                  | 305%                  |
| Impostos a recuperar              | 7.945   | 1%                  | 4.984   | 1%                  | 59%                   |
| Ativo fiscal diferido             | 21.610  | 3%                  | 18.771  | 4%                  | 15%                   |
| Total do realizável a longo prazo | 45.516  | 7%                  | 25.093  | 5%                  | 81%                   |
| Imobilizado                       | 138.826 | 20%                 | 133.718 | 29%                 | 4%                    |
| Intangível                        | 167.270 | 24%                 | 126.046 | 27%                 | 33%                   |
|                                   | 306.096 | 44%                 | 259.764 | 57%                 | 18%                   |
| Total do ativo não circulante     | 351.612 | 51%                 | 284.857 | 62%                 | 23%                   |
| Total do ativo                    | 691.448 | 100%                | 458.722 | 100%                | 51%                   |

#### Ativo circulante

O valor do ativo circulante foi R\$ 339.836 mil em 31 de março de 2016, variando 95% em relação a 31 de março de 2015.

Caixa e Equivalentes de Caixa totalizaram R\$ 234.883 mil em 2016 e representaram 17% do ativo. Esses saldos variaram 66% em relação a 31 de março de 2015. Tal variação deveu-se principalmente em função do ingresso dos recursos referentes a empréstimos e financiamentos da FINEP e aporte do BNDESpar e de Acionistas, sendo R\$ 135 milhões em empréstimos e financiamentos e R\$ 17,6 milhões de aporte.

Contas a Receber: A diminuição do Contas a Receber em 2016 comparado a 2015 deu-se devido ao aumento da PCLD (Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa) em aproximadamente R\$ 5,5 milhões (aumento de 63%) devido à crise econômica do setor, conforme consta na Nota Explicativa 10 das Demonstrações Financeiras.

Outras contas a Receber: Na rubrica de outras contas a receber está registrado o Contas a Receber do saldo remanescente do aporte a ser efetuado pelos acionistas. O valor do saldo remanescente é de aproximadamente R\$ 77 milhões. O valor foi realizado em 11 de abril de 2016.

#### **Ativo Não Circulante**

O valor do ativo não circulante foi de R\$ 351.612 mil em 31 de março de 2016, aumentando 23% em relação a 31 de março de 2015.

Contas a Receber de Longo Prazo: Nesta rubrica a Companhia mantém registrado os recebíveis de *royalties* que tiveram acordo judicial ou comercial firmado com clientes que estavam inadimplentes. É constituído de renegociação de dívidas.

Outras Contas a Receber de Longo Prazo: Nesta rubrica a Companhia mantém registrado com despesa antecipada sua despesa de fornecimento de mudas para alguns de seus clientes que tem grande possibilidade de expansão de área de plantio de suas variedades. Essa despesa será reembolsada com a correção monetária do período, além de existir o compromisso do cliente na expansão de sua área ano a ano.

Imobilizado: totalizou R\$ 5.108 mil em 2016 e representou 20% do ativo. Esse saldo variou 4% em relação a 31 de março de 2015. Tal variação deveu-se principalmente à construção da planta de demonstração de etanol de segunda geração e da planta de processamento de biomassa, além de investimentos em laboratórios de biotecnologia agrícola e industrial.

Intangível: aumentou 33% em relação a março de 2015. As adições são referentes aos projetos relacionados a Melhoramento Genético Convencional, Melhoramento de Geneticamente Modificadas, e Etanol Celulósico. Vide tabela abaixo:

#### R\$ mil

| <u>IIII ÇA</u>                        | 31/03/2014 | <u>Adições</u> | 31/03/2015 | <u>Adições</u> | 31/03/2016 |
|---------------------------------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|
| Projetos de Melhoramento Convencional | 41.106     | 18.611         | 59.717     | 11.433         | 71.150     |
| Projetos de Melhoramento Transgênico  | 21.334     | 13.441         | 34.775     | 11.819         | 46.594     |
| Etanol Celulósico                     | 13.799     | 15.285         | 29.084     | 13.543         | 42.627     |

PÁGINA: 35 de 49

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

| Total 76.239 47.33 | 7 123.576 36.795 160.371 |
|--------------------|--------------------------|
|--------------------|--------------------------|

A capitalização de intangível da Companhia é registrada a partir da Fase 3 de um projeto que, conforme detalhado na análise do exercício de 2018, abrange testes de campo, análise regulatória e, potencialmente, plantas demonstração. O critério adotado se baseia no fato de que, na Fase 3, o projeto já está em desenvolvimento avançado e, portanto, a Companhia tem expectativa de realização e efetivação de receitas. Tal metodologia foi aprovada em Conselho de Administração.

#### **Passivo**

#### Em milhares de R\$

| Passivo                               | 2016     | Análise<br>vertical | 2015     | Análise<br>vertical | Variação<br>2017/2016 |
|---------------------------------------|----------|---------------------|----------|---------------------|-----------------------|
| Fornecedores                          | 9.855    | 4%                  | 8.375    | 2%                  | 18%                   |
| Empréstimos e financiamentos          | 33.391   | 13%                 | 4.148    | 1%                  | 705%                  |
| Impostos e contribuições a recolher   | 1.226    | 0%                  | 1.149    | 0%                  | 7%                    |
| Salários, férias e encargos a pagar   | 16.568   | 6%                  | 15.415   | 3%                  | 7%                    |
| Receitas a auferir e diferidas        | 2.930    | 1%                  | 6.251    | 1%                  | -53%                  |
| Outras contas a pagar                 | 2.039    | 1%                  | 1.314    | 0%                  | 55%                   |
| Total do passivo circulante           | 66.009   | 25%                 | 36.652   | 8%                  | 80%                   |
| Empréstimos e financiamentos          | 196.113  | 75%                 | 89.750   | 20%                 | 119%                  |
| Total do passivo não circulante       | 196.113  | 75%                 | 89.750   | 20%                 | 119%                  |
| Total do passivo                      | 262.122  | 100%                | 126.402  | 28%                 | 107%                  |
| Patrimônio líquido                    |          |                     |          |                     |                       |
| Capital social                        | 456.897  | 66%                 | 361.398  | 79%                 | 26%                   |
| Prejuízos acumulados                  | (27.571) | -4%                 | (29.078) | -6%                 | -5%                   |
| Total do patrimônio líquido           | 429.326  | 62%                 | 332.320  | 72%                 | 29%                   |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 691.448  | 100%                | 458.722  | 100%                | 51%                   |

#### Passivo circulante

O passivo circulante totalizou R\$ 66.009 mil, o que evidencia elevação de 80% em relação a 31 de março de 2015. A conta de Empréstimos e Financiamento, que totalizou R\$ 33.391 mil com aumento de 705% em relação à posição de 31 de março de 2015, é a principal responsável pela variação registrada no Passivo Circulante entre os exercícios em análise. O crescimento foi ocasionado pela transferência de parcela da dívida de longo para o curto prazo. O empréstimo e financiamento originário da FINEP começou a ser pago em dezembro 2015.

### Passivo não circulante

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

O passivo não circulante totalizou R\$ 196.113 mil em 2016, o que representa evolução de 119% em relação a 31 de março de 2015. A principal variação do passivo não circulante deve-se a Empréstimos e Financiamentos, que totalizaram a captação de R\$ 135.606 mil, aumento de 119% em relação a 31 de março de 2015.

### Patrimônio Líquido

O Conselho de Administração, em 24 de fevereiro de 2016, aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, no montante de R\$ 94.589.188,73 (noventa e quatro milhões, quinhentos e oitenta e nove mil, cento e oitenta e oito reais e setenta e três centavos), corrigido com base no IPC-A (IBGE) divulgado após o fechamento do mês de fevereiro de 2016, mediante a emissão de 41.869 (quarenta e uma mil, oitocentas e sessenta e nove) novas ações ordinárias de emissão da Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

O preço de emissão foi de R\$ 2.259,17 (dois mil, duzentos e cinquenta e nove reais e dezessete centavos) por ação ordinária, corrigido com base no IPC-A (IBGE) divulgado após o fechamento do mês de fevereiro de 2016. O Conselho de Administração, em reunião realizada em 25 de maio de 2016, homologou o aumento de capital.

Em razão da correção pelo IPCA, o valor do aumento foi de R\$ 95.440.385,50 (noventa e cinco milhões, quatrocentos e quarenta mil, trezentos e oitenta e cinco reais e cinquenta centavos). Com o aumento, o capital social passou para R\$ 456.896.910,00 (quatrocentos e cinquenta e seis milhões, oitocentos e noventa e seis mil, novecentos e dez reais), dividido em 760.001 (setecentas e sessenta mil e uma) ações, sendo todas ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal.

PÁGINA: 37 de 49

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

#### 10.2. Os diretores devem comentar

a. resultados das operações do emissor, em especial: i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita; e ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

A seguir são apresentados os comentários da Diretoria da Companhia correspondentes à análise dos componentes importantes da receita e fatores que afetaram ou podem afetar materialmente os resultados da Companhia. Nas seções 10.2(b) e 10.2(c), em conjunto, são comentados as variações e/ou impactos de itens tais como, preços dos insumos utilizados, taxas de câmbio, inflação, taxa de juros e sazonalidade.

A Administração da Companhia baseia seus relatórios internos gerenciais para tomada de decisões nas próprias demonstrações financeiras, na mesma base em que estas declarações são divulgadas, ou seja, apenas um segmento considerado internamente como "Royalties", provenientes de variedades de cana-de açúcar até 31 de março de 2018, como definido pelo pronunciamento técnico CPC 22.

Quanto às informações sobre os principais clientes, em função da própria atividade, a Companhia não possui, individualmente, clientes que representam mais de 10% da receita total consolidada.

O crescimento da receita dá-se pelo aumento da adoção das variedades CTC pelo mercado, ou seja, aumento do *market share*. As receitas operacionais relacionadas a *Royalties* de Variedades de Melhoramento Varietal da Companhia são indexadas ao IGPM.

Os resultados operacionais da Companhia foram afetados pelo aumento da inflação e taxa de câmbio no período, que incidiu sobre os insumos utilizados nas operações.

O quadro a seguir demonstra a origem das receitas relevantes da Companhia nos últimos três anos por tipo de produto final:

PÁGINA: 38 de 49

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

| R\$ mil   | <u>2018</u> | <u>2017</u> | <u>2016</u> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Receitas de Royalties de Material Genético      | 155.443     | 125.522     | 90.931      |
| Receitas de Serviços de Laboratório de Análises | -           | 2.844       | 2.523       |
| Receitas de transferência de tecnologia         | -           | 13.998      | -           |
| Outras receitas operacionais                    | 4.504       | 3.919       | 1.927       |
| Impostos  | (15.628)    | (13.490)    | (8.885)     |
| Total   | 144.319     | 132.793     | 86.496      |

A principal variação dá-se nas receitas de *royalties* de variedade no segmento de Melhoramento Genético, o que caracteriza o aumento da adoção das variedades licenciadas pela Companhia. Os impostos incidentes acompanham esta receita e são formados basicamente pelo PIS e COFINS.

# b. Variações das receitas atribuíveis à modificação de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

O crescimento da receita no decorrer dos três últimos exercícios foi impulsionado pela ampliação de *market share* e preço médio dos *royalties* de variedades. No exercício de 2017, contribuiu ainda para o aumento da receita em relação ao exercício anterior, a venda de uma unidade de processamento de palha de cana de açúcar, no valor de R\$ 13.998 mil.

A crescente variação na receita de *royalties* da Companhia no período em questão dá-se devido ao efetivo empenho da Companhia em aumentar o *market share* de suas variedades licenciadas e a correção de seus contratos pelo índice IGP-M. A receita líquida no exercício social findo em 31 de março de 2018 foi de R\$ 144.319, em 31 de março de 2017 foi de R\$ 132.793 mil, e em 31 de março de 2016 foi de R\$ 86.496 mil, representando aumentos de 9% entre 2018 e 2017, e alta de 54% entre 2017 e 2016, influenciado pela venda da unidade de processamento de palha citada acima.

O IGP-M/FGV é calculado mensalmente pela FGV e é divulgado no final de cada mês de referência. Quando foi concebido, esse índice teve como princípio ser um indicador para balizar as correções de alguns títulos emitidos pelo Tesouro Nacional e Depósitos Bancários com renda pós fixados acima de um ano. Posteriormente passou a ser o índice utilizado para a correção de contratos de aluguel e como indexador de algumas tarifas como energia elétrica. Abaixo, demostramos o desempenho do índice IGP-M calculado pela Fundação Getúlio Vargas:

#### 12 meses encerrados em 31 de março de:

| 2018 | 0,203%-  |
|------|----------|
| 2017 | 4,8624%  |
| 2016 | 11,5682% |

# c. Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da companhia, quando relevante

O Resultado Operacional da Companhia não foi afetado por variações relevantes de preços de insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros. Considerando que a atividade da Companhia é voltada para a pesquisa e desenvolvimento, tais fatores têm pouca influência sobre o resultado operacional. A inflação medida pelo IGP-M é, no entanto, referência para a

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

correção do preço de royalties cobrado pelo CTC. Ainda assim, o efeito da contínua redução desse indicador no decorrer dos últimos três exercícios sobre as receitas da Companhia não chegaram a prejudicar o desempenho, tendo sido amplamente compensadas pelo ganho de mercado (*market share*).

O aumento dos Custos de P&D, produtos vendidos e serviços prestados, quando comparado o período encerrado em 31 de março de 2018 com º exercício social de2017, ocorre devido ao aumento da escala dos projetos tecnológicos. Para as despesas administrativas, os maiores dispêndios foram ocasionados pela adequação da Companhia aos padrões de *compliance* e governança corporativa demandados de uma empresa de capital aberto categoria A.

Considerando a comparação entre os exercícios de 2017 e 2016, a evolução dos Custos de P&D, produtos vendidos e serviços prestados, é explicada principalmente pelo maior dispêndio no aumento da escala de produção de variedades, programas biotecnológicos e readequação da força de vendas da Companhia ao seu modelo de negócio.

PÁGINA: 40 de 49

## 10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs

- 10.3. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:
- a. Introdução ou alienação de segmento operacional

Não aplicável, tendo em vista que não houve introdução ou alienação de segmento operacional.

b. Constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Não aplicável, tendo em vista que não houve constituição, aquisição ou alienação de participação societária.

c.eventos ou operações não usuais

Não aplicável, tendo em vista que não houve operações ou eventos não usuais no período.

## 10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

#### 10.4. Os diretores devem comentar

## a. Mudanças significativas nas práticas contábeis

A Companhia não apresentou mudanças significativas nas práticas contábeis nos exercícios findos em 31 de março de 2018, 2017 e 2016.

## b. Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Não houve efeitos por alteração de prática contábil nos exercícios findos em 31 de março de 2018, 2017 e 2016.

## c. Ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor

Os nossos Diretores informam que não houve qualquer ressalva de nossos auditores com relação às Demonstrações Financeiras elaboradas em 31 de março de 2018, 2017 e 2016.

#### 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

#### 10.5. Políticas contábeis críticas

Consideramos uma prática contábil crítica quando ela é importante para retratar a situação financeira da Companhia e resultados operacionais, e requer julgamentos e estimativas complexos ou significativos por parte da administração da Companhia. Para um resumo de todas as práticas contábeis da Companhia, vide Nota 4 das demonstrações financeiras do CTC.

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com os Pronunciamentos técnicos brasileiros e internacionais, que requerem que a Administração da Companhia faça julgamentos, estimativas e tome decisões que afetam a aplicação das práticas contábeis e os montantes apresentados de contas patrimoniais e de resultado. As estimativas e julgamentos relacionados baseiam-se na experiência histórica e em diversos outros fatores tidos como razoáveis diante das circunstâncias, cujos resultados constituem o critério para a tomada de decisões sobre o valor contábil de ativos e passivos não imediatamente evidentes em outras fontes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas periodicamente. Mudanças em estimativas contábeis podem afetar apenas o período no qual a revisão foi feita ou períodos futuros.

Apesar de cada política contábil significativa refletir julgamentos, avaliações ou estimativas, entendemos que as seguintes políticas contábeis refletem os julgamentos, estimativas e premissas mais críticos e que, portanto, são importantes para o entendimento dos resultados da Companhia:

### Provisão para créditos de liquidação duvidosa (Contas a receber)

A Companhia possui saldos a receber de vendas efetuadas, sendo que a estimativa de perda sobre essa carteira é efetuada de acordo com a análise individual de cada cliente. É considerada o comportamento das carteiras nos últimos meses e realizada atualização a cada fechamento contábil.

#### Capitalização de gastos com desenvolvimento (Intangível)

Atividades de desenvolvimento envolvem um plano ou projeto visando à produção de produtos novos ou substancialmente aprimorados. Os gastos de desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo forem técnica e comercialmente viáveis, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia tiver a intenção e os recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os gastos capitalizados incluem o custo de materiais, mão de obra direta, e custos de fabricação que são diretamente atribuíveis à preparação do ativo para seu uso proposto. Outros gastos de desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

#### Redução ao valor recuperável (impairment)

Os valores contábeis dos ativos não financeiros, como imobilizado e ativo intangível ,são revisados, no mínimo, anualmente, sendo avaliado se existem indicativos de redução ao valor de recuperação. Se existir algum indicativo nesse sentido, o valor de recuperação do ativo é estimado.

Os intangíveis de vida útil indefinida são testados para fins de redução ao valor de recuperação no mínimo anualmente no nível da unidade de negócios (que é um nível abaixo do segmento reportado), ou sempre que existir indicativos de redução do valor recuperável.

#### 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

Uma perda de redução ao valor de recuperação é reconhecida sempre que o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede seu valor de recuperação. Perdas de redução ao valor de recuperação são reconhecidas no resultado do exercício.

O valor de recuperação de intangíveis com vida útil indefinida baseia-se primeiramente em um critério de valor justo, pelo qual se aplicam múltiplos que refletem transações de mercado atuais a indicadores que determinam a rentabilidade do ativo ou ao fluxo de *royalties* que poderia ser obtido com o licenciamento do ativo intangível a terceiros, em condições normais de mercado.

O valor de recuperação dos demais ativos é apurado como sendo o maior entre o seu valor justo menos os custos de venda, e o seu valor em uso. No caso de ativos que não geram fluxos de caixa individuais significativos, o montante recuperável é determinado para a unidade geradora de caixa à qual pertence o ativo.

O valor recuperável das unidades geradoras de caixa às quais o ágio e os ativos intangíveis com vida útil indefinida pertencem é baseado nos fluxos de caixa futuros descontados, utilizando uma taxa de desconto que reflete as avaliações correntes de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo. Esses cálculos são corroborados por múltiplos de avaliação, preços de ações cotados para subsidiárias de capital aberto ou outros indicadores de valor justo disponíveis.

Ao mensurar seu valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados a valor presente utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita avaliações de mercado atuais do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo.

Os ativos não financeiros são revisados para possível reversão do *impairment* na data de apresentação. A perda por redução ao valor de recuperação é revertida somente até a extensão em que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que seria determinado, líquido de depreciação ou amortização, caso nenhuma perda por redução ao valor de recuperação tivesse sido reconhecida.

#### Ativo fiscal diferido

Em virtude da natureza e complexidade dos negócios do Companhia, as diferenças entre os resultados efetivos e as premissas adotadas ou as futuras alterações dessas premissas podem acarretar futuros ajustes de receitas e despesas tributárias já registradas.

São reconhecidos o imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos referentes a todos os prejuízos fiscais não utilizados e diferenças temporárias, na medida em que seja provável que haverá um lucro tributável contra o qual os créditos tributários possam ser compensados. A definição do valor do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos que podem ser reconhecidos exige um grau significativo de julgamento por parte da Administração, com base nas estimativas de lucro e no nível de lucro real tributável futuro, de acordo com o planejamento estratégico aprovado pelo Conselho de Administração.

#### Provisão para contingências:

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis e tributários que se encontram em instâncias diversas. As provisões para contingências, constituídas para fazer face a potenciais perdas decorrentes dos processos em curso, são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais, e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

## 10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs

- 10.6. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:
- a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:
  - i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos

Os Diretores da Companhia esclarecem que nos três últimos exercícios sociais não há arrendamentos mercantis operacionais, ativos ou passivos não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos

Os Diretores da Companhia esclarecem que nos três últimos exercícios sociais não há carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços

Os Diretores da Companhia esclarecem que nos três últimos exercícios sociais não há contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços não evidenciados nas demonstrações financeiras Companhia.

iv. contratos de construção não terminada

Os Diretores da Companhia esclarecem que nos três últimos exercícios sociais não há contratos de construção não terminada não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos

Os Diretores da Companhia esclarecem que nos três últimos exercícios sociais não há contratos de recebimentos futuros de financiamento não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Os Diretores da Companhia esclarecem que nos três últimos exercícios sociais não há outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

PÁGINA: 45 de 49

## 10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados

- 10.7. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.6, os diretores devem comentar:
- a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui itens não evidenciados nas suas demonstrações financeiras.

b. natureza e o propósito da operação

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui itens não evidenciados nas suas demonstrações financeiras.

c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui itens não evidenciados nas suas demonstrações financeiras.

PÁGINA: 46 de 49

## 10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

# 10.8. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

#### a. investimentos, incluindo:

### i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Os diretores informam que na safra 2017/2018 os investimentos em P&D que afetam a rubrica de intangível e Custo de Pesquisa e Desenvolvimento são de aproximadamente R\$ 90 milhões. Os projetos contemplados são relacionados a melhoramento genético convencional, biotecnologia, sementes artificiais e etanol celulósico.

Para a rubrica de imobilizado, os diretores informam que na safra 2017/2018 os investimentos se concentraram na aquisição de equipamentos para os laboratórios de biotecnologia agrícola e industrial, estufas para expansão dos experimentos, continuidade da estruturação dos polos base e avançados (sede e maquinário) e melhorias das instalações gerais dos escritórios de Piracicaba. Tais investimentos foram da ordem de aproximadamente R\$ 13 milhões.

Em 28 de março de 2018 foi aprovado pelo Conselho de Administração a constituição de uma subsidiária integral do CTC nos Estados Unidos, com investimento de R\$ 20 milhões, devendo os valores serem liberados à nova empresa em prazo de cinco anos a contar da data de abertura. O local escolhido para essa subsidiaria foi Saint Louis, no Estado norte-americano do Missouri. A iniciativa está em linha com nossa estratégia de aceleração no desenvolvimento de novas tecnologias por meio de investimentos em P&D, com especial destaque para a construção de um portfólio de variedades geneticamente modificadas, contribuindo para a probabilidade de sucesso dos projetos e promovendo a incorporação de novas tecnologias. Os desembolsos relacionados à empresa nos Estados Unidos se darão a partir da safra 18/19.

#### ii. fontes de financiamento dos investimentos

Os diretores informam que os investimentos, em quase sua totalidade, são financiados por meio de recursos das agências de financiamento, tais como Finep e BNDES, além de por recursos próprios obtidos pela geração operacional de caixa e por aporte dos acionistas no aumento de capital.

#### iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Na data deste formulário de referência não existe desinvestimentos em andamento ou previsão de desinvestimentos.

# b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Na data deste formulário de referência não existe previsão de aquisições de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que possam influenciar materialmente a capacidade da Companhia.

A aprovação do Conselho de Administração para a abertura da subsidiária nos EUA se deu nos últimos dias do exercício de 2018 e, portanto, será efetiva a partir da safra 18/19. Ainda que a iniciativa seja importante para o posicionamento estratégico do CTC em termos de aceleração dos planos de pesquisa e desenvolvimento de biotecnologia vegetal da cana-

## 10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

de-açúcar, facilitando a parceria com centros de tecnologia naquele país e, assim, contribuindo para a probabilidade de sucesso dos projetos, não há expectativa que, pelo menos no curto/médio prazo vá influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor.

- c. novos produtos e serviços, indicando:
- i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

Os diretores informam que os novos produtos em andamento de maior relevância são os relacionados à transgenia, sementes artificiais e etanol de segunda geração, que constam no capítulo 7 deste formulário de referência.

#### ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Os diretores informam que os montantes envolvidos no desenvolvimento de novos produtos em andamento na safra 2017/2018 correspondem à aproximadamente R\$ 90 milhões, entre despesas e investimentos.

O CTC é uma empresa de biotecnologia – um dos mais renomados centros de tecnologia aplicada à cana de açúcar do mundo - e, portanto, suas atividades se baseiam na pesquisa e desenvolvimento, atividade para a qual são basicamente destinados seus investimentos. Para desenvolver seus produtos, a Companhia conta com equipe altamente especializada e capacitada em melhoramento genético e biotecnologia.

### iii. projetos em desenvolvimento já divulgados

Vide item "c.i." acima.

## iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Vide item "c.ii." acima.

PÁGINA: 48 de 49

## 10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante

10.9. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção

Não há outros fatores que tenham influenciado de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção, incluindo informações relevantes sobre despesas com publicidade, patrocínios, parcerias e convênios.