

# **NOTAS EXPLICATIVAS**

(valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## Nota 1 – Contexto operacional

## a) Informações gerais

A Duratex S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede em São Paulo - SP, controlada pela Itaúsa – Investimentos Itaú S.A., com atuação destacada no setor financeiro e industrial, e pela Companhia Ligna de Investimentos, que possui relevante atuação no mercado de varejo e distribuição de insumos para construção civil e marcenaria, atuando ainda na construção e locação de empreendimentos imobiliários.

A Duratex e suas controladas (conjuntamente, "Grupo") têm como atividades principais a produção de painéis de madeira (Divisão Madeira) e louças, metais sanitários e chuveiros (Divisão Deca) e Divisão Revestimentos Cerâmicos. Conta atualmente com dezessete unidades industriais no Brasil e três unidades industriais na Colômbia, através de sua controlada Duratex S.A. (atual denominação da Tablemac S.A.), mantendo filiais nas principais cidades brasileiras e subsidiárias comerciais nos Estados Unidos, Bélgica e Peru.

A Divisão Madeira opera com cinco unidades industriais no País e três na Colômbia, responsáveis pela produção de painéis de MDP (painéis de média densidade particulados), painéis de MDF e HDF (painéis de média e alta densidade de fibra), pisos laminados da marca Durafloor e componentes semiacabados para móveis.

A Divisão Deca opera com nove unidades industriais no País, responsáveis pela produção de louças, metais sanitários e chuveiros, com as marcas Deca, Hydra, Belize, Elizabeth e Hydra Corona.

A Divisão Revestimentos Cerâmicos opera com duas unidades industriais no País, responsáveis pela produção de revestimentos cerâmicos, com a marca Ceusa.

## b) Celebração de acordo com o grupo austríaco Lenzing

Em 21 de junho de 2018, a Companhia celebrou com a Lenzing AG, grupo austríaco líder mundial na produção de fibras de celulose, um acordo para formação de uma joint venture, para construção de uma fábrica para produção e comercialização de celulose solúvel (do tipo viscose). A Duratex participará com 49% e a Lenzing com 51% da Nova Companhia. Os resultados da Nova Companhia serão reconhecidos no resultado da Duratex por equivalência patrimonial. Além de estabelecer a governanca da joint venture, o Acordo também garante a venda da totalidade da produção de celulose solúvel para a Lenzing, em condições de mercado com localização estratégica no Estado de Minas Gerais, na região do Triângulo Mineiro, próximo a São Paulo. A capacidade anual deste projeto deverá ser de 450 mil tons de celulose solúvel, com estimativa inicial de investimento de aproximadamente USD 1,0 bilhão. O investimento por parte da Duratex no capital social da Nova Companhia, será através do aporte de ativos florestais de cerca de 43 mil hectares de efetivo plantio de eucaliptos que possui na região, completando com aporte financeiro. Para compor o montante total do investimento, a joint venture buscará recursos através de financiamento de terceiros, visando otimizar sua estrutura de capital. Este acordo não afetará a capacidade de fornecimento de madeira própria da Duratex para suas unidades de produção de painéis, ao mesmo tempo otimizará a utilização de seus ativos florestais atualmente excedentes, alavancando a rentabilidade das operações recorrentes, e diversificará os riscos da Companhia, ampliando seu leque de atuação para o mercado de celulose, que possui menor exposição ao nível de atividade do mercado doméstico. A decisão final quanto à implementação do projeto ocorrerá no segundo semestre de 2019, e o início da produção está previsto para 2022. Como etapa inicial do projeto, em dezembro



de 2018, Duratex e Lenzing aportaram capital na empresa LD Florestal S.A., cabendo a Companhia o montante de R\$ 39 milhões, referente a 50% de capital da empresa. Tal empresa faz parte da estrutura societária prevista no projeto.

## c) Aprovação das Demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras da Duratex S.A. e suas controladas (controladora e consolidado) foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 13 de fevereiro de 2019.

## Nota 2 – Resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

### 2.1 - Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ativos financeiros disponíveis para venda e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos) mensurados a valor justo.

A preparação das demonstrações financeiras requer uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais as premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na nota explicativa nº 3.

Os dados não financeiros incluídos nestas demonstrações financeiras, tais como área plantada e número de unidades, entre outros, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

## **Continuidade operacional**

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

# Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais (Controladora) e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* – IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras. Foram preparadas seguindo



o CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Sua finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o exercício, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes (stakeholders).

## 2.2 - Consolidação

## 2.2.1 - Demonstrações financeiras consolidadas

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras:

### (a) Controladas

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2018. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver: i) poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida); ii) exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida; e iii) a capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle. Para dar suporte a essa presunção e quando a Companhia tiver menos da maioria dos direitos de voto ou semelhantes de uma investida, a Companhia considera todos os fatos e circunstâncias pertinentes ao avaliar se tem poder em relação a uma investida, inclusive: i) o acordo contratual com outros detentores de voto da investida; ii) direitos originados de acordos contratuais; e iii) os direitos de voto e os potenciais direitos de voto da Companhia.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as empresas: Duratex S.A. e suas controladas diretas: Duratex Florestal Ltda., Hydra Corona Sistemas de Aquecimento de Água Ltda., Cerâmica Urussanga S.A. (Ceusa), Estrela do Sul Participações Ltda., Duratex Empreendimentos Ltda., Bale Comércio de Produtos para Construção S.A., Trento Administração e Participações S.A., Duratex Europe N.V., Duratex Andina S.A.C., e suas controladas indiretas: Duratex North America Inc., Duratex Belgium N.V., Duratex S.A.(atual denominação da Tablemac S.A.), Tablemac MDF S.A.S. e Forestal Rio Grande S.A.S..

## (b) Combinação de negócios

O Grupo usa o método de aquisição para contabilizar as combinações de negócios. A contraprestação transferida para a aquisição de uma controlada é o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais emitidos pelo Grupo. A contraprestação transferida inclui o valor justo de ativos e passivos resultantes de um contrato de contraprestação contingente, quando aplicável. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos. Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. O Grupo reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlado no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada.



O excesso da contraprestação transferida e do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo da participação do Grupo nos ativos líquidos identificáveis adquiridos é registrada como ágio (goodwill). Quando a contraprestação transferida for menor que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, a diferença é reconhecida como ganho diretamente na demonstração do resultado do exercício.

As operações entre as empresas consolidadas, bem como os saldos, os ganhos e as perdas não realizados nessas operações, foram eliminados. Quando requerido, as políticas contábeis das controladas foram ajustadas para assegurar consistência com as políticas contábeis adotadas pela Companhia.

## (c) Transações e participações de não controladores

São registradas de maneira idêntica às operações com acionistas do Grupo. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor dos ativos líquidos da controladora é registrada no patrimônio líquido (em transações de capital com sócios), bem como os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores.

## (d) Investimento em entidade controlada em conjunto (joint operation)

A Duratex Florestal Ltda. controlada da Duratex S.A. que detém 99,99% de seu capital, e a Usina Caeté S.A., mantêm contrato de associação para conjuntamente controlarem a Caetex Florestal S.A., *joint operation* criado para a formação de florestas de eucalipto no Nordeste do Brasil. Essa associação terá prazo de 39 anos e cada sócio possui 50% de participação do capital total da Caetex Florestal S.A..

#### 2.2.2 - Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2018

O Grupo aplicou pela primeira vez determinadas alterações às normas, em vigor para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2018 ou após esta data. O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas mas ainda não vigentes.

A natureza e o impacto de cada uma das novas normas e alterações são descritos a seguir:

#### a) CPC 47 / IFRS 15 Receita de contrato com cliente

O CPC 47 / IFRS 15 estabelece um modelo de cinco etapas para contabilização das receitas decorrentes de contratos com clientes. A receita é reconhecida por um valor que reflete a contrapartida a que a entidade espera ter direito em troca de transferência de bens ou serviço para um cliente.

Esta norma substituiu o CPC 30 / IAS 18 Receitas, o CPC 17 / IAS 11 Contratos de Construção e interpretações relacionadas.

O Grupo adotou o CPC 47 / IFRS 15 usando o método de efeito cumulativo, com efeito de adoção da norma reconhecida na data da aplicação inicial em 1º de janeiro de 2018. Consequentemente, a informação apresentada para 2017 não foi reapresentada e, desta forma, foi apresentada conforme reportado anteriormente de acordo com o CPC 30 / IAS 18 e interpretações relacionadas.

#### Vendas de bens



Para contratos com clientes em que geralmente se espera que a venda de produtos seja a única obrigação de execução, a adoção do CPC 47 não impactou a receita e resultado do Grupo, uma vez que a receita é reconhecida no momento em que o controle do bem é transferido para o cliente na entrega dos bens.

Após a análise dos contratos com clientes, verificamos a necessidade de ajustes no reconhecimento de deduções de vendas pela bonificação dada aos clientes pelo atingimento de volumes de compras de produtos.

A tabela a seguir resume o impacto, líquido de impostos, da transição para o CPC 47 / IFRS 15 sobre lucros acumulados em 1º de janeiro de 2018.

| Ativo              |         |
|--------------------|---------|
| IR e CS diferidos  | 1.844   |
| Passivo            |         |
| Contas a pagar     | 5.424   |
| Patrimônio Líquido |         |
| Lucros acumulados  | (3.580) |

As tabelas a seguir resumem os impactos da adoção do CPC 47 / IFRS 15 no balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2018, na demonstração do resultado do exercício e na demonstração dos resultados abrangentes consolidadas.

## Impacto no Balanço Patrimonial anual Consolidado

|                               | Conforme       | Ajus       | Sem efeito do |               |
|-------------------------------|----------------|------------|---------------|---------------|
|                               | Apresentado    | 01/01/2018 | 31/12/2018    | CPC 47 / IFRS |
| Ativo                         | , iproconicado | Transição  | Posterior     | 15            |
| Ativo circulante              | 3.651.832      |            |               | 3.651.832     |
| I.Renda e CS. Diferidos       | 370.757        | (1.844)    | (3.156)       | 365.757       |
| Demais não circulantes        | 5.599.498      | -          | -             | 5.599.498     |
| Ativo não circulante          | 5.970.255      | (1.844)    | (3.156)       | 5.965.255     |
| Total do ativo                | 9.622.087      | (1.844)    | (3.156)       | 9.617.087     |
| Passivo                       |                |            |               |               |
| Contas a pagar/ provisões     | 204.167        | (5.424)    | (9.282)       | 189.461       |
| Demais circulantes            | 1.868.379      | -          | -             | 1.868.379     |
| Passivo circulante            | 2.072.546      | (5.424)    | (9.282)       | 2.057.840     |
| Passivo não circulante        | 2.914.674      | -          | -             | 2.914.674     |
| Patrimônio Líquido            | _              |            |               |               |
| Patrimônio Líquido            | 4.634.867      | 3.580      | 6.126         | 4.644.573     |
| Total do passivo e patrimônio |                |            |               |               |
| líquido                       | 9.622.087      | (1.844)    | (3.156)       | 9.617.087     |

Impacto na Demonstração de Resultado e do Resultado Abrangente consolidados, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2018



|  | Conforme<br>Apresentado | Ajustes | Sem efeito do CPC 47 / IFRS 15 |  |
|--|-------------------------|---------|--------------------------------|--|
| Receita líquida de vendas                  | 4.949.361               | 20.424  | 4.969.785                      |  |
| Variação do valor justo do ativo biológico | 148.134                 | -       | 148.134                        |  |
| Custo dos produtos vendidos                | (3.798.982)             | -       | (3.798.982)                    |  |
| Lucro bruto                                | 1.298.513               | 20.424  | 1.318.937                      |  |
| Despesas operacionais                      | (565.858)               |         | (565.858)                      |  |
| Lucro operacional antes do financeiro      | 732.655                 | 20.424  | 753.079                        |  |
| Resultado financeiro                       | (150.296)               | -       | (150.296)                      |  |
| Resultado antes dos impostos               | 582.359                 | 20.424  | 602.783                        |  |
| Imposto de renda e contribuição social     | (150.563)               | (6.944) | (157.507)                      |  |
| Lucro líquido do período                   | 431.796                 | 13.480  | 445.276                        |  |
| Resultado abrangente total                 | 461.712                 | 13.480  | 475.192                        |  |

# b) CPC 48 / IFRS 9 Instrumentos Financeiros

O CPC 48 / IFRS 9 estabelece requerimentos para reconhecer e mensurar ativos financeiros, passivos financeiros e alguns contratos de compra ou venda de itens não financeiros. Esta norma substitui o CPC 38 / IAS 39 Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração.

A tabela a seguir resume o impacto, líquido de impostos, da transição para o CPC 48 / IFRS 9 sobre lucros acumulados em 1º de janeiro de 2018.

| Ativo                        |         |
|------------------------------|---------|
| Contas a receber de clientes | (5.001) |
| IR e CS diferidos            | 1.700   |
| Patrimônio Líquido           |         |
| Lucros acumulados            | (3.301) |

#### Classificação e mensuração de Ativos e Passivos financeiros

O CPC 48 / IFRS 9 retém em grande parte os requerimentos existentes no CPC 38 / IAS 39 para a classificação e mensuração de passivos financeiros. No entanto, ele elimina as antigas categorias do CPC 38 / IAS 39 para ativos financeiros: mantidos até o vencimento, empréstimos e recebíveis e disponíveis para venda.

A adoção do CPC 48 / IFRS 9 não teve um efeito significativo nas políticas contábeis do Grupo relacionadas a passivos financeiros e instrumentos financeiros derivativos. O impacto do CPC 48 / IFRS 9 na classificação e mensuração de ativos financeiros está descrito abaixo.

## Redução ao valor recuperável

O efeito da adoção do CPC 48 / IFRS 9 sobre o valor contábil dos ativos financeiros refere-se ao contas a receber de clientes e outros recebíveis que eram classificados na categoria de empréstimos e recebíveis de acordo com o CPC 38 / IAS 39 e agora são classificados ao custo amortizado. Um aumento de R\$ 5.001 na provisão para *impairment* destes recebíveis foi reconhecido no saldo de abertura de lucros acumulados em 1 º de janeiro de 2018 na transição para o CPC 48 / IFRS 9.

#### Contabilidade de Hedge



Uma vez que o CPC 48 / IFRS 9 não alterou os princípios gerais de como uma entidade contabiliza hedges efetivos, a aplicação dos requisitos não teve impacto nas demonstrações financeiras do Grupo.

## 2.2.3 Normas emitidas mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo, estão descritas a seguir. O Grupo pretende adotar estas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

### CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos

Em janeiro de 2016 o IASB emitiu a IFRS 16 - *Leases*, e em dezembro de 2017 foi emitido o CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil, que é aplicável a partir de 1º de janeiro de 2019. A Companhia adotará o CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Arrendamentos a partir de 1º de janeiro de 2019, uma vez que a adoção antecipada não é permitida no Brasil.

O CPC 06 (R2) / IFRS 16 introduz um modelo único de contabilização de arrendamentos no balanço patrimonial para arrendatários. Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento. Isenções estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor. A contabilidade do arrendador permanece semelhante à norma atual, isto é, os arrendadores continuam a classificar os arrendamentos em financeiros ou operacionais.

A nova norma substitui as normas de arrendamento existentes, incluindo o CPC 06/IAS 17 Operações de Arrendamento Mercantil e o ICPC 03/IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27 Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento Mercantil.

A Companhia avaliou os potenciais impactos da aplicação inicial do CPC 06 (R2) / IFRS 16 sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, conforme descrito abaixo. Os impactos reais da adoção da norma a partir de 1° de janeiro de 2019 poderão alterar em decorrência de que as novas políticas contábeis estão sujeitas a mudanças até a apresentação das demonstrações financeiras que incluam a data de aplicação inicial e também por revisões dos itens no escopo e/ou das conclusões de seus respectivos impactos, incluindo premissas para apuração dos valores presentes líquidos.

O principal impacto em 1° de janeiro de 2019, está relacionado às operações com arrendamento de terras rurais no valor presente estimado de R\$ 508,4 milhões. Os demais arrendamentos compreendem imóveis administrativos, centro de distribuição e veículos no valor presente estimado de R\$ 13,0 milhões.

Esses valores serão contabilizados no ativo não circulante, na conta de direito e uso e no passivo de arrendamentos.

A Companhia espera que a adesão do CPC 06 (R2) / IFRS 16 não afetará sua capacidade de atender os acordos contratuais (*covenants*) de limite máximo de alavancagem em empréstimos.

### Transição

A Companhia pretende aplicar o CPC 06 (R2) / IFRS 16, usando a abordagem retrospectiva modificada. Na transição, os passivos de arrendamento serão mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa incremental sobre os seus empréstimos. Os ativos



de direito de uso serão mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento, ajustado pelo valor de quaisquer pagamentos de arrendamento antecipados ou acumulados referentes a esse arrendamento que tiver sido reconhecido no balanço patrimonial imediatamente antes da data da aplicação inicial.

A Companhia também planeja aplicar os seguintes expedientes práticos e isenções:

- a) Definição de contrato de arrendamento na transição: a Companhia aplicará o CPC 06 (R2) / IFRS 16 a todos os contratos celebrados antes de 1º de janeiro de 2019 que foram identificados como arrendamentos de acordo com o CPC 06 (R1)/IAS 17 e a ICPC 03/IFRIC 4;
- b) Contratos de curto prazo ou com prazo remanescente em 1º de janeiro de 2019 igual ou inferior a 12 meses: a Companhia irá reconhecer os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento;
- c) Contratos para os quais os ativos subjacentes são de baixo valor: a Companhia irá reconhecer os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento; e
- d) Aplicar uma taxa de desconto única à carteira de arrendamentos com características razoavelmente similares (tais como os arrendamentos com prazo de arrendamento remanescente similar para uma classe similar de ativo subjacente);

Não existem outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

# 2.3 – Apresentação de informações por segmentos

As informações por segmentos de negócios são apresentadas de modo consistente com o processo decisório do principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é a Diretoria da Companhia, responsável pela tomada das decisões estratégicas do Grupo, suportada pelo Conselho de Administração.

## 2.4 - Conversão em moeda estrangeira

## (a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a empresa atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação das demonstrações financeiras.

## (b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação na qual os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira, exceto, quando essas variações forem utilizadas como operações de *hedge* de investimentos líquidos, neste caso serão contabilizadas diretamente no patrimônio líquido.

## (c) Empresas do Grupo com moeda funcional diferente



Os resultados e a posição financeira das empresas sediadas no exterior (nenhuma das quais opera em economia considerada hiperinflacionária), cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação (Reais), são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- ativos e passivos, convertidos pela taxa de câmbio na data de fechamento do balanço;
- receitas e despesas, convertidas pela taxa média de câmbio do mês em que estas são registradas;
- todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas no patrimônio líquido, na rubrica Ajustes Acumulados de Conversão, e são reconhecidas no resultado quando da realização dos investimentos;
- ágio e ajustes de valor justo, decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento.

### 2.5 - Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses, ou menos e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

#### 2.6 - Ativos financeiros

### 2.6.1 – Classificação

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no propósito, finalidade e características pelos quais foram adquiridos mensurando inicialmente pelo valor justo.

Subsequentemente os ativos financeiros são classificados entre custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes e valor justo por meio do resultado.

## 2.6.2 – Reconhecimento e mensuração

O reconhecimento de um ativo financeiro ocorre na data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, com exceção das contas a receber que são reconhecidas pelo preço de transação, somados os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a aquisição ou a emissão do ativo ou passivo financeiro.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham sido realizados ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são, subsequentemente, contabilizados pelo valor justo. Os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método da taxa efetiva de juros e estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

Os valores justos dos ativos e passivos com cotação pública são baseados nos preços de negociação na data de fechamento. Se um ativo financeiro não possuir mercado ativo, a Companhia estabelece o valor justo por meio de técnicas de avaliação. Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, análise de fluxos de caixa descontados e modelos de precificação que fazem o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela Administração da própria Companhia.



## 2.6.3 - Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros podem ser reportados pelo valor líquido no balanço patrimonial unicamente quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

## 2.6.4 - Impairment de ativos financeiros

A Companhia e suas controladas avaliam no final de cada exercício social se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por *impairment* são incorridos somente se há evidência objetiva de *impairment* como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

Os critérios que a Companhia e suas controladas usam para determinar se há evidência objetiva de uma perda por *impairment* incluem:

- dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor;
- uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal;
- o desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido às dificuldades financeiras; ou
- dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais na carteira, incluindo:
  - a) mudanças adversas na situação do pagamento dos tomadores de empréstimos na carteira;
  - b) condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com mudanças adversas na situação do pagamento dos tomadores de empréstimos na carteira;
  - c) condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

A Companhia e suas controladas avaliam em primeiro lugar se existe evidência objetiva de impairment.

O montante da perda por *impairment* é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, a Companhia e suas controladas podem mensurar o *impairment* com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável.

Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o *impairment* ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.



## 2.7 – Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge

Os derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são subsequentemente, remensurados ao seu valor justo por meio de resultado.

Os derivativos são contratados como uma forma de administração de riscos financeiros, sendo que a política da Companhia é a de não contratar operações com derivativos alavancados.

Embora não tenha como política a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), a Companhia designou determinadas dívidas ao valor justo por meio do resultado, dada a existência de ativos financeiros derivativos diretamente relacionados a empréstimos, como forma de eliminar o reconhecimento de ganhos e perdas em diferentes períodos.

#### 2.8 - Contas a receber de clientes

São registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos decorrentes das vendas de produtos, acrescidos de variações cambiais, quando aplicável. As contas a receber de clientes referem-se na sua totalidade a operações de curto prazo e assim não são trazidas a valor presente por não representar ajustes relevantes nas demonstrações financeiras.

As perdas estimadas com *impairment* no contas a receber, são constituídas com base na análise dos riscos de realização dos créditos em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais perdas na realização desses ativos.

## 2.9 - Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio das compras ou da produção, inferior aos custos de reposição ou aos valores de realizações, dos dois o menor. As importações em andamento são demonstradas ao custo de cada importação.

O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende os custos de matériasprimas, mão de obra direta, outros custos diretos e as respectivas despesas diretas de produção (com base na capacidade normal). O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda.

#### 2.10 - Ativos intangíveis

Os grupos de contas que compõem o ativo intangível são os seguintes:

#### Agio por expectativa de rentabilidade futura

O ágio (goodwill) é representado pela diferença positiva entre o valor pago e ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida em uma combinação de negócios. Esse ágio não é amortizado contabilmente e somente é baixado por alienação ou por impairment, através de teste anual para identificar a necessidade de registro de perdas. Ainda, tal ágio é realizado (amortizado) para fins fiscais, tendo por base a legislação vigente, sendo que o correspondente imposto de renda e contribuição social diferido é constituído.



O ágio é alocado a Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de *impairment*. A alocação é feita para Unidades Geradoras de Caixa ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou.

## Marcas e patentes

As marcas registradas e licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição.

## Relações com clientes - carteira de clientes

As relações com clientes são reconhecidas apenas em uma combinação de negócios, pelo valor justo na data da aquisição. As relações com clientes têm vida útil definida e portanto são amortizadas. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente.

#### Softwares

As licenças de *softwares* adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. São amortizadas durante sua vida útil estimável.

#### 2.11 - Imobilizado

Os itens do imobilizado estão demonstrados pelo seu custo de aquisição, formação ou construção, inclusive os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos que demandam certo tempo para ficar pronto líquido da depreciação acumulada apurada pelo método linear, considerando-se a estimativa de vida útil-econômica dos respectivos itens e que são revisadas ao final de cada exercício.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado e somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, no período de ocorrência.

O valor do ativo imobilizado é reduzido para seu valor recuperável, se o valor contábil do ativo for maior do que seu valor recuperável estimado.

Os ganhos e perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outros resultados operacionais, líquidos".

## 2.12 - Impairment de ativos não-financeiros

Os ativos que tem uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para verificação de *impairment*. Os ativos que estão sujeitos à depreciação ou amortização são testados apenas se existirem evidências objetivas (eventos ou mudanças de circunstâncias) de que o valor contábil pode não ser recuperável. Nesse sentido são considerados os efeitos de obsolescência, demanda, concorrência e outros fatores econômicos. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos menores níveis para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs).



## 2.13 - Ativos biológicos

As reservas florestais são reconhecidas ao seu valor justo, deduzidos dos custos estimados de venda no momento da colheita conforme nota 15. Para plantações imaturas (até um ano de vida), considera-se que o seu custo se aproxima ao seu valor justo. Os ganhos ou perdas surgidos do reconhecimento de um ativo biológico ao valor justo, menos os custos de venda, são reconhecidos na demonstração de resultado. A exaustão apropriada no resultado é formada pela parcela do custo de formação e da parcela referente ao diferencial do valor justo.

Os efeitos da variação do valor justo do ativo biológico são apresentados em conta própria na demonstração de resultado.

## 2.14 - Empréstimos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido ("*pro rata temporis*"), utilizando o método da taxa de juros efetiva, exceto aqueles que têm instrumentos derivativos de proteção, os quais serão avaliados ao seu valor justo.

Os custos de empréstimos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período de tempo substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos são reconhecidos como despesa no exercício em que são incorridos.

#### 2.15 – Contas a pagar a fornecedores e provisões

## **Fornecedores**

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. São, inicialmente, reconhecidas pelo valor nominal e que equivale ao valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

#### **Provisões**

As provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente legal ou não formalizada como resultado de eventos passados e que seja provável a necessidade de uma saída de recursos para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras. São mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, a qual reflita os riscos específicos da obrigação.

#### 2.16 – Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

São calculados com base no resultado do exercício, antes da constituição do imposto de renda e contribuição social, ajustados pelas inclusões e exclusões previstas na legislação fiscal vigente. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações



financeiras. Na prática, as inclusões ao lucro contábil de despesas, ou as exclusões das receitas, ambas temporariamente não tributáveis, geram o registro de créditos ou débitos tributários diferidos.

Esses tributos são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiver relacionado com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, no passivo quando houver montante a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos exceder o total devido na data do relatório.

Impostos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal, e os impostos diferidos são relacionados à mesma entidade tributada e sujeitos à mesma autoridade tributária.

Os impostos e contribuições diferidos são reconhecidos somente se for provável a sua compensação com lucros tributários futuros.

## 2.17 - Benefícios aos empregados

### (a) Planos de previdência privada e saúde

A Companhia e algumas de suas controladas oferecem plano de contribuição definida a todos os colaboradores, administrado pela Fundação Itaúsa Industrial. O regulamento prevê a contribuição das patrocinadoras entre 50% e 100% do montante aportado pelos funcionários. A Companhia já ofereceu Plano de Benefício Definido a seus colaboradores, mas esse plano está em extinção com acesso vedado ao ingresso de novos participantes.

Em relação ao Plano de Contribuição Definida, a Companhia e suas controladas não tem nenhuma obrigação adicional de pagamento depois que a contribuição é efetuada. As contribuições são reconhecidas como despesa de benefícios a empregados, quando devidas. As contribuições feitas antecipadamente são reconhecidas como um ativo na proporção em que essas contribuições levarem a uma redução efetiva dos pagamentos futuros.

A Companhia oferece planos que foram contributários, atualmente com co-participação aos seus colaboradores e respectivos dependentes, restando ainda como planos contributários as unidades de Aracaju – SE e o centro de distribuição de Tubarão–SC. Em 31 de dezembro de 2018 e 2017, 13 operadoras de saúde totalizavam 25.059 vidas (ativos, demitidos, aposentados e dependentes), caracterizando a obrigação de extensão de cobertura para demitidos e aposentados conforme a Lei 9.656/98.

#### (b) Remuneração com base em ações

A Companhia oferece aos executivos um plano de remuneração com base em ações (*Stock Options*), segundo o qual recebe os serviços dos executivos como contraprestação das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções outorgadas, é reconhecido como despesa em contrapartida ao patrimônio líquido, durante o exercício no qual os serviços dos executivos são prestados e o direito é adquirido.

O valor justo das opções outorgadas é calculado na data da outorga das opções e, a cada balanço, a Companhia revisa suas estimativas da quantidade de ações que espera sejam emitidas, com base nas condições de aquisição de direitos.



## (c) Participação nos lucros

A Companhia e suas controladas remuneram seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa operacional nos resultados quando o colaborador atinge as condições de desempenho estabelecidas.

## 2.18 - Capital social

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

O valor pago na aquisição de ações para manutenção em tesouraria, inclusive quaisquer custos adicionais diretamente atribuíveis, é deduzido do patrimônio líquido atribuível aos acionistas até que as ações sejam canceladas, vendidas ou utilizadas para fazer face ao plano de opções (*Stock Options*).

#### 2.19 - Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, descontos e abatimentos concedidos, bem como das eliminações de venda entre empresas do grupo, sendo reconhecida quando o valor desta pode ser mensurado com segurança, que seja provável que os benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos, detalhados a seguir, tiverem sido atendidos para cada uma das atividades.

#### (a) Vendas de produtos

São reconhecidas no resultado quando da entrega dos produtos, bem como pela transferência dos riscos e benefícios ao comprador.

#### (b) Receita financeira

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido, usando o método da taxa de juros efetiva. Quando uma perda (*impairment*) é identificada em relação a um instrumento financeiro a Companhia e suas controladas reduzem o valor contábil para seu valor recuperável, que corresponde ao fluxo de caixa futuro estimado, descontado à taxa de juros efetiva original do instrumento.

#### 2.20 – Variação do valor justo dos ativos biológicos

São reconhecidas pela modificação de valoração dos volumes previstos em ponto de colheita, pelos preços atuais do mercado em função das estimativas de volumes.

#### 2.21 - Arrendamentos

Até dezembro de 2018, o Grupo possuia contratos de arrendamento de terras, utilizadas para reflorestamento. Nesses contratos de arrendamentos, os riscos e direitos de propriedade são mantidos pelo arrendador e assim são classificados como arrendamentos operacionais. Os custos incorridos nos contratos de arrendamento operacionais são registrados ao custo de formação de ativos biológicos de forma linear durante o período de vigência desses contratos.



## 2.22 - Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio

A distribuição de dividendos ou juros sobre o capital próprio para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final de cada exercício ou em períodos intermediários conforme deliberado pelo Conselho de Administração, e seu saldo é apurado considerando como base o dividendo mínimo estabelecido no Estatuto Social da Companhia, portanto líquido de valores aprovados e pagos durante o exercício.

Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é reconhecido como passivo quando aprovado pelos acionistas em Reunião do Conselho de Administração.

## Nota 3 – Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Na elaboração das demonstrações financeiras foram utilizados julgamentos, estimativas e premissas contábeis para contabilização de certos ativos e passivos e outras transações. A definição das estimativas e julgamentos contábeis adotados pela Administração foi elaborada com a utilização das informações disponíveis na data, envolvendo experiência de eventos passados e previsão de eventos futuros. As demonstrações financeiras incluem várias estimativas tais como: vida útil dos bens do ativo imobilizado, realização dos créditos tributários diferidos, *impairment* nas contas a receber de clientes, perdas nos estoques, avaliação do valor justo dos ativos biológicos e provisão para contingências, teste de *impairment* de ágio, benefícios de planos de previdência e saúde, entre outras.

As principais estimativas e premissas que podem apresentar risco, com probabilidade de causar ajustes nos valores contábeis de ativos e passivos, estão contempladas abaixo:

#### a) Risco de variação do valor justo dos ativos biológicos

O Grupo adotou várias estimativas para avaliar suas reservas florestais de acordo com a metodologia estabelecida pelo CPC 29 / IAS 41 — "Ativo biológico e produto agrícola". Essas estimativas foram baseadas em referências de mercado, as quais estão sujeitas a mudanças de cenário que poderão impactar as demonstrações financeiras. Nesse sentido, uma queda de 5% nos preços de mercado da madeira em pé provocaria uma redução do valor justo dos ativos biológicos da ordem de R\$ 51,1 milhões, líquido dos efeitos tributários. Caso a taxa de desconto apresentasse uma elevação de 0,5%, provocaria uma redução no valor justo dos ativos biológicos da ordem de R\$ 8,3 milhões, líquido dos efeitos tributários.

#### b) Perda (impairment) estimada do ágio

A Companhia e suas controladas testam anualmente ou se houver algum indicador a qualquer tempo, eventuais perdas no ágio, de acordo com a política contábil apresentada nas notas 2.10 e 2.12. O saldo poderá ser impactado por mudanças no cenário econômico ou mercadológico.

## c) Benefícios de planos de previdência e saúde

O valor atual dos ativos/passivos relacionados a planos de previdência e saúde depende de uma série de fatores que são determinados com base em cálculos atuariais, que utilizam uma série de premissas. Entre essas premissas usadas na determinação dos valores está a taxa de desconto e condições atuais de mercado. Quaisquer mudanças nessas premissas afetarão os correspondentes valores contábeis.

#### d) Provisão para contingências



O Grupo constitui provisão para contingências tributárias, trabalhistas, cíveis e previdenciárias com base na avaliação da probabilidade de perda que é efetuada por seus consultores jurídicos. Os montantes contabilizados são atualizados e a Administração do Grupo acredita que as provisões constituídas até a data de fechamento são suficientes para cobrir as eventuais perdas com os processos judiciais e administrativos em andamento.

## e) Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível; contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

# f) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O Grupo registra ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas da contribuição social e diferenças temporárias. O reconhecimento desses ativos leva em consideração a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. As estimativas dos resultados futuros que permitirão a compensação desses ativos são baseadas nas projeções da Administração, que são revisadas e aprovadas pelo Conselho de Administração, levando em consideração cenários econômicos, taxas de desconto, e outras variáveis que podem não se realizar.

#### Nota 4 - Gestão de risco financeiro

## 4.1 Fatores de risco financeiro

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de variações cambiais e de crédito.

Assim, a gestão de riscos segue as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração, inclusive com o acompanhamento pelo Comitê de Auditoria e de Gerenciamento de Riscos. A Companhia e suas controladas dispõem de procedimentos para administrar essas situações e podem utilizar instrumentos de proteção para diminuir os impactos destes riscos. Tais procedimentos incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, além de estabelecer limites para a respectiva tomada de decisão. Todas as operações de instrumentos de proteção efetuadas pelo Grupo têm como propósito a proteção de suas dívidas e investimentos, sendo que não realiza nenhuma operação com derivativos financeiros alavancados.

#### Risco de Mercado

(I) Risco cambial: O risco da taxa de câmbio corresponde à redução dos valores dos ativos ou aumento de seus passivos em função de uma alteração da taxa de câmbio. A Companhia e suas controladas possuem uma Política de Endividamento que estabelece o montante máximo denominado em moeda estrangeira que pode estar exposta a variações da taxa de câmbio.

Em função de seus procedimentos de gerenciamento de riscos, que objetiva minimizar a exposição cambial da Companhia e de suas controladas, são mantidos mecanismos de "hedge" que visam proteger a maior parte de sua exposição cambial.



(II) Operações com derivativos: Nas operações com derivativos não existem verificações, liquidações mensais ou chamadas de margem, sendo o contrato liquidado em seu vencimento, estando contabilizado a valor justo, considerando as condições de mercado, quanto a prazo e taxas de juros.

Os contratos em aberto em 31 de dezembro de 2018 são os seguintes:

## a) Contratos de SWAP US\$ x CDI

A Companhia possui dois contratos desta modalidade, com valor *notional* de US\$ 50.000 mil cada um, com vencimentos em 12/08/2019 e 16/08/2019, com uma posição ativa (comprada) em Dólares e posição passiva (vendida) em CDI.

A Companhia contratou estas operações com o objetivo de transformar dívidas denominadas em Dólares em dívidas indexadas ao CDI.

## b) Contrato de SWAP Pré x CDI

A Companhia possui dois contratos com valor agregado de R\$ 385.000 sendo o último vencimento em 17/06/2020 com posição ativa em taxa prefixada e posição passiva em um percentual da variação do CDI.

A Companhia contratou essas operações com o objetivo de transformar dívidas com taxas prefixadas de juros em dívidas indexadas ao CDI.

#### c) Contrato de SWAP IPCA+prefixada x CDI

A Companhia possui dois contratos com valor agregado de R\$ 44.009 com vencimentos em 15/12/2028 com posição ativa em IPCA + taxa prefixada e posição passiva CDI.

A controlada Duratex Florestal possui dois contratos com valor agregado de R\$ 60.860 com vencimentos em 15/12/2028 com posição ativa em IPCA + taxa prefixada e posição passiva CDI.

A Companhia e sua controlada Duratex Florestal contrataram essas operações com o objetivo de transformar dívidas com taxas IPCA + prefixada de juros em dívidas indexadas ao CDI.

#### d) Contrato de NDF (Non Deliverable Forward)

A Companhia possui um contrato dessa modalidade, cujo valor contratado totaliza US\$ 34.790 mil com vencimento em 31/01/2019 e posição vendida em Dólar.

A Companhia contratou esta operação com o objetivo de zerar a exposição cambial na data de contratação (27/12/2018). Nesta operação o contrato é liquidado no seu respectivo vencimento, considerando-se a diferença entre a taxa de câmbio a termo (NDF) e a taxa de câmbio do fim do período (Ptax).

#### e) Cálculo do valor justo das posições

O valor justo dos instrumentos financeiros foi calculado utilizando-se a precificação feita por meio do valor presente estimado, tanto para a ponta passiva quanto para a ponta ativa, onde a diferença entre as duas gera o valor de mercado do *Swap*.



| Quadro Demonstrativo          |                                   |            |            |            |                                   |                           |  |
|-------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|------------|-----------------------------------|---------------------------|--|
|                               | Valor de Referência<br>(nocional) |            | Valor      | Justo      | Efeito acumulado em<br>31/12/2018 |                           |  |
|                               | 31/12/2018                        | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | Valor a<br>receber/<br>recebido   | Valor a<br>pagar/<br>pago |  |
| I. Contratos de Swaps         |                                   |            |            |            |                                   |                           |  |
| Posição Ativa                 |                                   |            |            |            |                                   |                           |  |
| Moeda Estrangeira (USD)       | 354.985                           | 584.333    | 392.891    | 607.911    | 32.192                            | -                         |  |
| Taxa Pré-Fixada               | 385.000                           | 20.000     | 394.890    | 20.236     | 4.763                             | -                         |  |
| IPCA +                        | 44.009                            | -          | 44.194     | -          | 84                                | -                         |  |
| Posição Passiva               |                                   |            |            |            |                                   |                           |  |
| CDI                           | (783.994)                         | (604.333)  | (794.936)  | (611.764)  | -                                 |                           |  |
| II. Contratos de Futuro (NDF) |                                   |            |            |            |                                   |                           |  |
| Compromiso de Venda           |                                   |            |            |            |                                   |                           |  |
| NDF                           | 136.829                           | 102.420    | 136.155    | 102.153    | 1.974                             | -                         |  |

As perdas ou ganhos nas operações listadas no quadro foram compensados nas posições em juros e moeda estrangeira, ativas e passivas, cujos efeitos já estão registrados no resultado da Companhia.

## f) Análise de sensibilidade

Abaixo segue demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, incluindo derivativos que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia e suas controladas, com um Cenário Provável (Cenário Base) e mais dois cenários, nos termos determinados pela CVM nº 475/08 representando 25% e 50% possível e remoto, respectivamente, de deterioração da variável de risco considerada.

Para as taxas das variáveis de risco utilizadas no Cenário Provável, foram utilizadas as cotações da B3, nas datas previstas dos vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição ao câmbio e as taxas de juros. Foram utilizados o dólar médio de R\$ 3,9334 e o CDI médio de 6,49% a.a..

|                  | Quadro demonstrativo de análise de                    | e sensibilidade |          |          |           |
|------------------|---|-----------------|----------|----------|-----------|
|                  | Valores em R\$ N                                      |                 |          |          |           |
| Risco            | Instrumento/Operação                                  | Descrição do    | Cenário  | Cenário  | Cenário   |
|                  |   | risco           | Provável | Possível | Remoto    |
| De taxa de Juros | SWAP - PRÉ / CDI                                      | Aumento CDI     | 4.472    | (3.133)  | (11.308)  |
|                  | Objeto de "hedge": empréstimo em taxas prefixadas     |                 | (4.472)  | 3.133    | 11.308    |
|                  | Efeito Líquido  |                 | -        | -        | -         |
| De taxa de Juros | SWAP - IPCA+ / CDI                                    | Aumento CDI     | (4.636)  | (69.410) | (152.729) |
|                  | Objeto de "hedge": empréstimo em taxas IPCA+          |                 | 4.636    | 69.410   | 152.729   |
|                  | Efeito Líquido  |                 | -        | -        | -         |
| Cambial          | SWAP - US\$ / CDI ( Res. 4131)                        | Queda US\$      | 9.746    | (94.673) | (199.091) |
|                  | Objeto de "hedge": dívida em moeda estrangeira (US\$) | (aumento US\$)  | (9.746)  | 94.673   | 199.091   |
|                  | Efeito Líquido  |                 | -        | -        | -         |
| Cambial          | NDF (US\$)  | Queda US\$      | (8)      | 33.724   | 67.457    |
|                  | Objeto de "hedge": dívida em moeda estrangeira (US\$) | (aumento US\$)  | 8        | (33.724) | (67.457)  |
|                  | Efeito Líquido  |                 | -        | -        | -         |
|                  |   | Total           | -        | -        | -         |



# (III) Risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco de taxas de juros é o risco de a Companhia sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nessas taxas. Esse risco é monitorado continuamente com o objetivo de se avaliar eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra a volatilidade das mesmas.

## a) Risco de Crédito

A política de vendas da Companhia está diretamente associada ao nível de risco de crédito que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamentos de vendas e limites individuais, são procedimentos adotados, a fim de minimizar inadimplências ou perdas na realização das contas a receber.

No que diz respeito às aplicações financeiras e aos demais investimentos, o Grupo tem como política trabalhar com instituições financeiras de primeira linha e não ter investimentos concentrados em um único grupo econômico.

## b) Risco de liquidez

A Companhia e suas controladas possuem política de endividamento que tem por objetivo definir os limites e parâmetros de endividamento e disponível mínimo que a mesma deve manter, sendo este último o maior dos seguintes valores: montante equivalente a 60 dias de receita líquida consolidada do último trimestre ou, serviço da dívida mais dividendos e ou juros sobre o capital próprio previstos para os próximos seis meses.

O controle da posição de liquidez ocorre diariamente através do monitoramento dos fluxos de caixa.

O quadro abaixo demonstra o vencimento de determinados passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratadas pela Companhia e suas controladas nas demonstrações financeiras:

|                                  | Controladora      |                |                |                   |                   | Consol         | idado          |                   |
|----------------------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|
| 31/12/2018                       | Menos de 1<br>ano | 2020 e<br>2021 | 2022 a<br>2026 | 2027 em<br>diante | Menos de 1<br>ano | 2020 e<br>2021 | 2022 a<br>2026 | 2027 em<br>diante |
| Empréstimos                      | 656.587           | 1.286.527      | 30.571         | 8.756             | 704.413           | 1.375.426      | 758.740        | 24.025            |
| Fornecedores                     | 340.303           | -              | -              | -                 | 441.289           | -              | -              | -                 |
| Fornecedores partes relacionadas | 35.580            | -              | -              |                   |                   | -              | -              | -                 |
| Total                            | 1.032.470         | 1.286.527      | 30.571         | 8.756             | 1.145.702         | 1.375.426      | 758.740        | 24.025            |

A projeção orçamentária para o próximo exercício, aprovada pelo Conselho de Administração, demonstra capacidade e geração de caixa para cumprimento das obrigações.

## 4.2 Gestão de capital

A Companhia e suas controladas fazem a gestão de capital de forma a garantir a continuidade de suas operações, bem como oferecer retorno aos seus acionistas, inclusive pela otimização do custo de capital e controle do nível de endividamento pelo monitoramento do índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde ao valor da dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido.



|                                      | Contro                | oladora   | Consolidado |            |  |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------|-------------|------------|--|
|                                      | 31/12/2018 31/12/2017 |           | 31/12/2018  | 31/12/2017 |  |
|                                      |                       |           |             |            |  |
| A -Empréstimos e financiamentos      | 1.982.441             | 2.237.920 | 2.862.604   | 3.174.824  |  |
| de curto prazo                       | 656.587               | 696.882   | 704.413     | 764.824    |  |
| de longo prazo                       | 1.325.854             | 1.541.038 | 2.158.191   | 2.410.000  |  |
| B-(-) Caixa e equivalentes de caixa  | 269.488               | 402.698   | 1.162.241   | 1.074.364  |  |
| C-(-) Títulos e valores mobiliários  |                       | 57.292    |             |            |  |
| D=(A-B-C)Dívida líquida              | 1.712.953             | 1.777.930 | 1.700.363   | 2.100.460  |  |
| E- Patrimônio líquido                | 4.633.703             | 4.715.365 | 4.634.867   | 4.716.319  |  |
| D/E=Índice de alavancagem financeira | 37%                   | 38%       | 37%         | 45%        |  |

# 4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil menos a perda (*impairment*) estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros para fins de divulgação é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia e suas controladas para instrumentos financeiros similares.

A Companhia e suas controladas aplicam o CPC 40-R1/IFRS 7 – "Instrumentos financeiros: evidenciação" para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação de seu critério de mensuração. Como a Companhia só possui instrumentos derivativos de nível 2, utiliza-se das seguintes técnicas de avaliação:

- O valor justo de "swap" de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado;
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

A seguir demonstramos os instrumentos financeiros consolidados por categoria/nível:

|   |            |            |            |                      | Passivos i | financeiros              |            |            |  |
|---|------------|------------|------------|----------------------|------------|--------------------------|------------|------------|--|
|   | Custo an   | nortizado  | Passivos f | Passivos financeiros |            | designados a valor justo |            | Total      |  |
|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017           | 31/12/2018 | 31/12/2017               | 31/12/2018 | 31/12/2017 |  |
| ATIVOS                                  |            |            |            |                      |            |                          |            |            |  |
| Equivalentes de caixa                   | 990.261    | 992.558    | -          | -                    | -          | -                        | 990.261    | 992.558    |  |
| Contas a receber de clientes            | 1.175.458  | 932.917    | -          | -                    | -          | -                        | 1.175.458  | 932.917    |  |
| Contas a receber de partes relacionadas | 38.697     | 35.146     | -          | -                    | -          | -                        | 38.697     | 35.146     |  |
| Depósitos vinculados                    | 54.528     | 51.343     | -          | -                    | -          | -                        | 54.528     | 51.343     |  |
| Total                                   | 2.258.944  | 2.011.964  |            |                      |            |                          | 2.258.944  | 2.011.964  |  |
| PASSIVOS                                |            |            |            |                      |            |                          |            |            |  |
| Empréstimos                             | -          | -          | 2.067.668  | 2.563.060            | 794.936    | 611.764                  | 2.862.604  | 3.174.824  |  |
| Dividendos/JCP                          | -          | -          | 546.842    | 61.273               | -          | -                        | 546.842    | 61.273     |  |
| Total                                   |            |            | 2.614.510  | 2.624.333            | 794.936    | 611.764                  | 3.409.446  | 3.236.097  |  |



## Nota 5 - Caixa e equivalentes de caixa

|  | Contro     | ladora     | Conso      | lidado     |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| Caixa e bancos<br>Bancos contas remuneradas de | 19.369     | 3.331      | 92.960     | 54.536     |
| controladas no exterior                        | -          | -          | 79.020     | 27.270     |
| Aplicações em renda fixa                       | 703        | 562        | 41.883     | 564        |
| Certificados de depósitos bancários            | 249.416    | 398.805    | 948.378    | 991.994    |
| Total  | 269.488    | 402.698    | 1.162.241  | 1.074.364  |

O saldo de aplicações financeiras está representado por certificados de depósitos bancários, remunerados com base na variação do CDI e títulos no exterior em dólares remunerados com base em taxa de juros. Os certificados de depósitos bancários (CDB) são remunerados em média às taxas superiores ao CDI e embora tenham vencimentos de longo prazo, podem ser resgatados a qualquer tempo, sem prejuízo da remuneração.

#### Nota 6 - Títulos e valores mobiliários

Em 28 de agosto de 2017 a Companhia adquiriu da Cerâmica Urussanga S.A., 56.000.000 de debêntures simples, série única com garantia fidejussória e garantia real, nominativas, não conversíveis em ações com valor nominal de R\$ 1,00, no montante de R\$ 56.000. Em 31 de dezembro de 2017, este ativo foi eliminado no balanço consolidado.

Em fevereiro de 2018 as debêntures foram liquidadas no valor de R\$ 57.925, atualizado com remuneração de juros à razão de 105% do CDI, incidentes a partir da data de integralização.

Nota 7 - Contas a receber de clientes

|  | Contro                | oladora  | Consolidado |            |  |
|--|-----------------------|----------|-------------|------------|--|
|  | 31/12/2018 31/12/2017 |          | 31/12/2018  | 31/12/2017 |  |
|  |                       |          |             |            |  |
| Clientes no país                           | 787.735               | 733.615  | 1.067.853   | 894.044    |  |
| Clientes no exterior                       | 165.996               | 102.062  | 182.236     | 117.605    |  |
| Impairment no contas a receber de clientes | (62.891)              | (70.489) | (74.631)    | (78.732)   |  |
| Total de clientes - Terceiros              | 890.840               | 765.188  | 1.175.458   | 932.917    |  |
| Total de clientes - Partes Relacionadas    | 88.831                | 53.307   | 38.697      | 35.146     |  |
| Total contas a receber                     | 979.671               | 818.495  | 1.214.155   | 968.063    |  |

A seguir, são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

|                              | Contro     | oladora    | Consolidado |            |  |
|------------------------------|------------|------------|-------------|------------|--|
|                              | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018  | 31/12/2017 |  |
| A vencer                     | 862.049    | 775.641    | 1.091.569   | 910.720    |  |
| Vencidos até 30 dias         | 60.399     | 32.055     | 65.629      | 38.754     |  |
| Vencidos de 31 a 60 dias     | 31.772     | 10.997     | 31.301      | 14.216     |  |
| Vencidos de 61 a 90 dias     | 9.803      | 4.444      | 12.731      | 6.883      |  |
| Vencidos de 91 a 180 dias    | 12.745     | 5.277      | 14.997      | 8.087      |  |
| Vencidos há mais de 180 dias | 65.794     | 60.570     | 72.559      | 68.135     |  |
| Total                        | 1.042.562  | 888.984    | 1.288.786   | 1.046.795  |  |



A Companhia e suas controladas possuem Política de Crédito, que tem o objetivo de estabelecer os procedimentos a serem seguidos na concessão de crédito em operações comerciais, venda de produtos e serviços, no mercado interno e externo.

A determinação do limite ocorre por meio da análise de crédito, considerando o histórico de uma empresa, sua capacidade como tomadora de crédito e informações do mercado.

O limite de crédito poderá ser definido com base num percentual da receita líquida, do patrimônio líquido, ou uma combinação entre estes, considerando ainda o volume médio de compras mensais, mas sempre amparado pela avaliação da situação econômico-financeira, documental, restritiva e comportamental da Empresa.

Os clientes são classificados como A, B, C e D pelo seu tempo de relacionamento e histórico de pagamentos.

| Classificação | Tempo de cadastro | Histórico de pagamentos         | % do saldo<br>de cli | da carteira<br>entes |
|---------------|-------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|
|               |                   |                                 | 31/12/2018           | 31/12/2017           |
| Α             | acima de 05 anos  | Pontual                         | 41%                  | 58%                  |
| В             | acima de 03 anos  | até 01 dia de atraso médio      | 3%                   | 3%                   |
| С             | abaixo de 03 anos | Acima de 01 dia de atraso médio | 52%                  | 31%                  |
| D             |                   | Inadimplentes                   | 4%                   | 8%                   |

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima.

A Companhia revisou sua metodologia para determinação de eventuais reduções ("*impairment*") do valor contábil de seus contas a receber, de acordo com as diretrizes do IFRS 9. Em 1º de janeiro de 2018, a Companhia passou a adotar o IFRS 9 para mensurar as perdas de créditos esperadas, constituindo provisão para perdas de crédito esperadas para todas as contas a receber.

Apresentamos a seguir a movimentação do *impairment* no contas a receber de clientes (provisão para perdas de crédito esperadas) para o exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

|                               | Controladora |            | Consolidado |            |  |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|--|
|                               | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018  | 31/12/2017 |  |
| Saldo inicial                 | (70.489)     | (61.801)   | (78.732)    | (69.974)   |  |
| Ajuste de transição do CPC 48 | (3.963)      | -          | (5.001)     | -          |  |
| Constituição/ reversão        | (6.217)      | (12.889)   | (10.382)    | (12.600)   |  |
| Baixa de títulos              | 17.778       | 4.201      | 19.484      | 3.842      |  |
| Saldo final                   | (62.891)     | (70.489)   | (74.631)    | (78.732)   |  |

## Nota 8 – Estoques

|                                  | Contro     | oladora               | Consolidado |            |  |
|----------------------------------|------------|-----------------------|-------------|------------|--|
|                                  | 31/12/2018 | 31/12/2017 31/12/2018 |             | 31/12/2017 |  |
| Produtos acabados                | 232.132    | 246.660               | 324.382     | 344.183    |  |
| Matérias-primas                  | 205.182    | 174.449               | 259.766     | 224.917    |  |
| Produtos em elaboração           | 100.821    | 78.007                | 123.586     | 104.150    |  |
| Almoxarifado geral               | 106.288    | 104.003               | 115.825     | 110.566    |  |
| Adiantamentos a fornecedores (*) | 22.377     | 29.550                | 660         | 2.520      |  |
| Provisão para perdas (-)         | (18.843)   | (17.826)              | (26.920)    | (26.243)   |  |
| Total                            | 647.957    | 614.843               | 797.299     | 760.093    |  |

<sup>(\*)</sup> No consolidado, foram eliminados os adiantamentos da Controladora para a Controlada Duratex Florestal Ltda..



#### Nota 9 - Valores a receber

|   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
|   | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018  | 31/12/2017 |
| Fundação Itaúsa Industrial (1)                      | 1.707        | 2.983      | 1.707       | 2.983      |
| Venda de fazendas/Imóveis e outros ativos (2)       | 13.257       | 13.037     | 284.214     | 47.427     |
| Retenção de valores na aquisição de empresas        | 2.931        | 2.931      | 2.931       | 2.931      |
| Sinistros a receber                                 | 2.496        | 2.357      | 2.496       | 2.728      |
| Venda de energia elétrica                           | 1.361        | 3.601      | 1.361       | 3.601      |
| Diferencial de alíquota SAT/ Recálculo FAP          | 2.243        | -          | 2.243       | -          |
| Crédito de rebate                                   | 1.036        | -          | 1.036       | -          |
| Demais valores a receber                            | 5.219        | 1.006      | 6.167       | 3.859      |
| Total Circulante                                    | 30.250       | 25.915     | 302.155     | 63.529     |
|   |              |            |             |            |
| Fundação Itaúsa Industrial (1)                      | -            | 1.490      | -           | 1.490      |
| Venda de empresa controlada                         | 60.000       | -          | 60.000      | -          |
| Venda de fazendas/Imóveis (2)                       | 2.174        | 2.422      | 16.387      | 32.024     |
| Fomento nas operações florestais (3)                | -            | -          | 9.734       | 13.218     |
| Valores a receber dos sócios participantes das SCPs | -            | -          | 5.206       | 5.206      |
| Ativos indenizáveis (4)                             | 26.219       | 19.464     | 26.219      | 19.464     |
| Retenção de valores na aquisição de empresas        | 29.778       | 27.437     | 29.778      | 27.437     |
| Demais valores a receber                            | 2.631        | 2.731      | 6.839       | 7.654      |
| Total Não Circulante                                | 120.802      | 53.544     | 154.163     | 106.493    |

<sup>(1)</sup> Crédito da revisão do plano de benefício definido da Fundação Itaúsa Industrial;

#### Nota 10 – Impostos e contribuições a recuperar

A Companhia e suas controladas possuem créditos tributários federais e estaduais a recuperar, conforme composição demonstrada no quadro a seguir:

|  | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
|  | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018  | 31/12/2017 |
| Imposto de renda e contribuição social a compensar   | 47.120       | 52.973     | 80.162      | 74.252     |
| ICMS/ PIS/ COFINS sobre aquisição de Imobilizado (*) | 8.913        | 9.929      | 11.234      | 12.204     |
| PIS e COFINS a compensar                             | 20.398       | 10.519     | 21.002      | 16.786     |
| ICMS e IPI a recuperar                               | 8.226        | 12.105     | 29.105      | 30.405     |
| Outros   | 3.428        | 2.429      | 7.398       | 5.231      |
| Total circulante                                     | 88.085       | 87.955     | 148.901     | 138.878    |
| ICMS/ PIS/ COFINS sobre aquisição de Imobilizado (*) | 11.256       | 10.999     | 13.560      | 13.215     |
| Total não circulante                                 | 11.256       | 10.999     | 13.560      | 13.215     |

<sup>(\*)</sup> O ICMS e o PIS/COFINS a compensar foram gerados substancialmente na aquisição de ativos destinados ao imobilizado para as plantas industriais. Conforme legislações vigentes, as compensações se darão nos prazos de 12 e 24 meses para o PIS e COFINS e 48 meses para o ICMS.

# Nota 11 – Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda e base negativa de contribuição social, diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e sobre a aplicação dos CPCs/IFRS. As alíquotas desses

<sup>(2)</sup> Saldos relativos as vendas de ativos imobilizados, principalmente de fazendas conforme nota nº 29.

<sup>(3)</sup> Modalidade de plantio de floresta na qual a empresa fornece ao fomentado, insumos e assistência técnica, bem como manutenção, conforme estabelecido em contrato;

<sup>(4)</sup> Valores contabilizados na aquisição das controladas Ceusa e Massima, relativos a direitos de receber dos ex-proprietários em caso de a Duratex ter desembolsos futuros oriundos da referida aquisição.



impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Em 31 de dezembro de 2018, o Grupo possuía créditos tributários não constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro, no montante de R\$ 55.882 de créditos detidos pela controlada Hydra Corona Sistemas de Aquecimento de Água Ltda..

O quadro abaixo demonstra os valores do imposto de renda e contribuição social diferidos, ativos e passivos, registrados em 31 de dezembro de 2018.

|  | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
|  | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018  | 31/12/2017 |
|  |              |            |             |            |
| Ativo de imposto diferido a ser recuperado em até 12 meses   | 77.451       | 46.353     | 88.643      | 55.654     |
|  |              |            |             |            |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL                    | 14.016       | 1.982      | 17.042      | 6.808      |
| Provisões temporariamente indedutíveis:                      | 0.044        | 0.545      | 40.004      | 40.700     |
| Provisões de encargos trabalhistas diversos                  | 8.644        | 9.517      | 10.204      | 10.766     |
| Provisões para perdas nos estoques                           | 6.406        | 6.304      | 6.578       | 6.366      |
| Provisão de ajuste de ativos a mercado                       | 28.584       | 18.352     | 29.308      | 18.347     |
| Provisão de comissões a pagar                                | 1.521        | 1.263      | 1.837       | 1.428      |
| Provisões diversas   | 18.280       | 8.935      | 23.674      | 11.939     |
| Ativo de imposto diferido a ser recuperado acima de 12 meses | 242.256      | 183.736    | 282.114     | 257.492    |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL                    | 133.544      | 125.241    | 160.892     | 188.137    |
| Provisões temporariamente indedutíveis:                      |              |            |             |            |
| Provisões de encargos trabalhistas diversos                  | 22.257       | 21.707     | 28.404      | 29.425     |
| Provisões fiscais  | 20.826       | 9.554      | 22.020      | 10.095     |
| Provisão para impairment no contas a receber de clientes     | 7.335        | 8.194      | 8.949       | 8.459      |
| Provisão para perdas em investimentos                        | 492          | 492        | 492         | 492        |
| Provisão sobre benefício pós emprego                         | 10.105       | 3.908      | 10.105      | 3.908      |
| Provisão sobre valor justo financiamento                     | 1.333        | -          | 1.408       | -          |
| Imposto de renda sobre lucros no exterior                    | 37.702       | 10.635     | 37.702      | 10.635     |
| Provisões diversas   | 8.662        | 4.005      | 12.142      | 6.341      |
| Total de ativos de importos diferidos                        | 040 707      |            | 070 757     | 240.440    |
| Total de ativos de impostos diferidos                        | 319.707      | 230.089    | 370.757     | 313.146    |
| Passivo não circulante                                       |              |            |             |            |
| Reserva de reavaliação                                       | (20.236)     | (21.390)   | (41.373)    | (44.989)   |
| Ajuste a valor presente de financiamento                     | (1.173)      | (3.792)    | (1.173)     | (3.792)    |
| Resultado do SWAP (caixa x competência)                      | (11.620)     | (3.898)    | (11.620)    | (3.898)    |
| Imposto de renda - depreciação acelerada                     | -            | -          | (16.137)    | (14.567)   |
| Venda de imóvel  | (868)        | (869)      | (5.869)     | (19.039)   |
| Ativo biológico  | -            | -          | (185.934)   | (223.274)  |
| Carteira de clientes Satipel                                 | (42.258)     | (49.716)   | (42.258)    | (49.716)   |
| Valor justo previdência complementar                         | (31.127)     | (32.671)   | (34.338)    | (35.952)   |
| Carteira de clientes Tablemac                                | -            | -          | (4.087)     | (4.170)    |
| Mais valia de ativos   | -            | -          | (18.345)    | (16.403)   |
| Outros   | (21.479)     | (49.995)   | (37.541)    | (67.538)   |
| Total de passivos de impostos diferidos                      | (128.761)    | (162.331)  | (398.675)   | (483.338)  |



Demonstrativo da realização estimada dos ativos de impostos diferidos.

| Ano   | Controladora | Consolidado |
|-------|--------------|-------------|
| 2019  | 14.016       | 17.042      |
| 2020  | 20.815       | 33.457      |
| 2021  | 27.429       | 31.517      |
| 2022  | 35.528       | 39.726      |
| 2023  | 44.263       | 48.641      |
| 2024  | 50.530       | 55.131      |
| 2025  | 56.720       | 61.559      |
| 2026  | 70.406       | 83.684      |
| Total | 319.707      | 370.757     |

A realização estimada dos ativos de impostos diferidos tem por base estudos elaborados pela Administração do Grupo, que demonstram a capacidade de cada uma das entidades detentoras dos respectivos créditos tributários em gerar resultados tributários futuros.

## Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

|  | Controladora | Consolidado |
|--|--------------|-------------|
| Saldo em 31.12.2017 - líquido de IR/CS diferido de ativos e passivos | 67.758       | (170.192)   |
| (Despesas) e receitas de impostos diferidos                          | 142.232      | 172.097     |
| Ajuste de transição dos CPC's 47 e 48                                | 2.492        | 3.544       |
| Transferência para IR/CS corrente                                    | (5.703)      | (5.702)     |
| Variação Cambial na conversão de balanços de empresas no exterior(*) | -            | (3.953)     |
| Compensação do Programa Especial de Regularização Tributária (PERT)  | (4.781)      | (12.660)    |
| Transferência de IRPJ no exterior                                    | (11.358)     | (11.358)    |
| IR/CS referente benefício pós emprego(*)                             | 306          | 306         |
| Saldo em 31.12.2018 - líquido de IR/CS diferido de ativos e passivos | 190.946      | (27.918)    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos:                    |              |             |
| No ativo não circulante  | 319.707      | 370.757     |
| No passivo não circulante  | (128.761)    | (398.675)   |
| (*) Registrado como resultado abrangente no patrimônio líquido.      |              |             |

#### Nota 12 - Partes relacionadas

## a) Saldos e operações com empresas controladas

|                             |                   | Controladas diretas |            |                    |            |            |                    |            |
|-----------------------------|-------------------|---------------------|------------|--------------------|------------|------------|--------------------|------------|
| Descrição                   | Duratex Florestal |                     | Hydra      | Hydra Corona Durat |            | Andina     | Cerâmica Urussanga |            |
|                             | 31/12/2018        | 31/12/2017          | 31/12/2018 | 31/12/2017         | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018         | 31/12/2017 |
| Ativo                       |                   |                     |            |                    |            |            |                    |            |
| Clientes                    | 3                 | -                   | 165        | 235                | 3.418      | 933        | -                  | -          |
| Valores a receber           | 60                | -                   | 119        | -                  | -          | -          | -                  | -          |
| Debêntures simples (1)      | -                 | -                   | -          | -                  | -          | -          | -                  | 57.292     |
| Juros sobre Capital Próprio | 33.700            | -                   | -          | -                  | -          | -          | -                  | -          |
| Mútuo c/ controladas (2)    | 5                 | -                   | 11         | -                  | -          | -          | -                  | -          |
| Passivo                     |                   |                     |            |                    |            |            |                    |            |
| Fornecedores (3)            | 27.020            | 20.733              | 8.554      | 2.225              | -          | -          | -                  | -          |
| Contas a pagar              | 1.000             | -                   | -          | -                  | -          | -          | -                  | -          |
| Resultado                   |                   |                     |            |                    |            |            |                    |            |
| Vendas (4)                  | 6                 | 28                  | 175        | 1.032              | 9.541      | 3.333      | 6                  | -          |
| Compras (5)                 | (295.144)         | (255.129)           | (30.961)   | (9.537)            | -          | -          | -                  | -          |
| Financeiro                  | 26                | (143)               | 371        | 866                | 756        | (1)        | 633                | (983)      |

<sup>(1)</sup> Operação de Debêntures conforme nota explicativa nº6;

<sup>(2)</sup> Operações de mútuo realizadas em condições acordadas entre as partes com o objetivo de centralização de caixa;

<sup>(3)</sup> Valores a pagar pela aquisição de matéria prima mencionado no item (4);

<sup>(4)</sup> Fornecimentos de produtos;

<sup>(5)</sup> Aquisição regular de madeira cortada de Eucalipto para produção de painéis de madeira.



|              | Controladas indiretas |            |                  |            |  |  |
|--------------|-----------------------|------------|------------------|------------|--|--|
| Descrição    | Duratex North America |            | Duratex Colômbia |            |  |  |
|              | 31/12/2018            | 31/12/2017 | 31/12/2018       | 31/12/2017 |  |  |
| Ativo        |                       |            |                  |            |  |  |
| Clientes (1) | 43.762                | 31.051     | 2.786            | 2.226      |  |  |
| Resultado    |                       |            |                  |            |  |  |
| Vendas (2)   | 87.885                | 66.304     | 54.956           | 44.128     |  |  |
| Financeiro   | 6.338                 | (797)      | 588              | (206)      |  |  |

<sup>(1)</sup> Valores a receber de clientes sobre vendas mencionadas no item (2);

## b) Saldos e operações com a controladora

| Descrição               | Itausa Investimentos Ita<br>S.A. |            |  |
|-------------------------|----------------------------------|------------|--|
| Resultado               | 31/12/2018                       | 31/12/2017 |  |
| Vendas                  | 219                              | 71         |  |
| Despesas de aluguel (1) | (4.489)                          | (4.789)    |  |

<sup>(1)</sup> Despesas com aluguel de salas no edifício sede da Companhia.

# c) Outras partes relacionadas

| DESCRIÇÃO                    | Leo Madeira<br>& Ferrame | ns Máquinas<br>entas Ltda. | . I Ligna Fiorestal Liga |            |            | Fibria Celulose |  |  |
|------------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|------------|------------|-----------------|--|--|
|                              | 31/12/2018               | 31/12/2017                 | 31/12/2018               | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017      |  |  |
| Ativo                        |                          |                            |                          |            |            |                 |  |  |
| Clientes (1)                 | 38.697                   | 18.862                     | -                        | -          | -          | 16.284          |  |  |
| Resultado                    |                          |                            |                          |            |            |                 |  |  |
| Vendas (2)                   | 154.684                  | 123.545                    | -                        | -          | 35.218     | -               |  |  |
| Custos com arrendamentos (3) | -                        | •                          | (24.507)                 | (24.009)   | -          | -               |  |  |

<sup>(1)</sup> Valores a receber de clientes sobre vendas no mercado interno;

<sup>(3)</sup> Referem-se aos custos com os contratos de arrendamento rural firmados pela controlada Duratex Florestal Ltda. com a Ligna Florestal Ltda. (controlada pela Companhia Ligna de Investimentos) relativos aos terrenos que são utilizados para reflorestamento. Os encargos mensais relativos a esses arrendamentos totalizam R\$ 2.198, valores que são reajustados anualmente, conforme estabelecido em contrato. Tais contratos possuem vencimento em julho de 2038, podendo ser renovado automaticamente por mais 15 anos, salvo se a arrendatária (Duratex Florestal) a isto se opuser com antecedência mínima de 6 anos e serão reajustados anualmente pela variação do INPC/IBGE.

| DESCRIÇÃO                     | Itaúsa Empreendimentos<br>S.A. |            | Itaú Unibanco |            |  |
|-------------------------------|--------------------------------|------------|---------------|------------|--|
| _                             | 31/12/2018                     | 31/12/2017 | 31/12/2018    | 31/12/2017 |  |
| Ativo                         |                                |            |               |            |  |
| Aplicações financeiras (1)    | -                              | -          | 19.328        | 21.881     |  |
| Passivo                       |                                |            |               |            |  |
| Outros passivos (2)           | -                              | -          | 7.920         | 10.560     |  |
| Resultado                     |                                |            |               |            |  |
| Rendimentos de aplicações (3) | -                              | -          | 1.196         | 2.067      |  |
| Despesas financeiras (4)      | -                              | -          | (1.633)       | (852)      |  |
| Outros resultados (5)         | (507)                          | (600)      | -             | -          |  |

<sup>(1)</sup> Aplicações financeiras no Itaú Unibanco, efetuadas nas condições acordadas entre as partes e dentro dos limites estabelecidos pela Administração da Companhia;

<sup>(2)</sup> Fornecimentos de produtos para vendas nos Estados Unidos, Canadá e Colômbia.

<sup>(2)</sup> Vendas no mercado interno;

<sup>(2)</sup> Prestação de serviços e pagamento;

<sup>(3)</sup> Rendimento de aplicações financeiras sobre as aplicações mencionadas no item (1);

<sup>(4)</sup> Despesas com cobranças de títulos;

<sup>(5)</sup> Serviços contratados de análises, planejamento econômico e societário.



As transações com partes relacionadas são realizadas no curso dos negócios da Companhia e, em condições acordadas entre as partes.

As transações entre partes relacionadas são avaliadas por Comitê composto por conselheiros independentes.

Em 31 de dezembro de 2018 não houve a necessidade de constituição de *impairment* (provisão para créditos de liquidação duvidosa) envolvendo operações com partes relacionadas.

## d) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração paga ou a pagar aos Administradores da Companhia e de suas controladas, relativa ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018 foi R\$ 16.504 como honorários (R\$ 15.612 em 31 de dezembro de 2017), R\$ 11.366 como participações estatutárias (R\$ 7.676 em 31 de dezembro de 2017) e remuneração de longo prazo representada por Opções de Ações R\$ 2.337 (R\$ 3.088 em 31 de dezembro de 2017), aprovada pela Assembleia Geral Ordinária realizada em 19 de abril de 2018.



# Nota 13 – Investimentos em controladas e coligadas

# a) Movimentação dos investimentos

|   |                      |                   |                      |                    |                       | Controla             | das diretas       |                    |                 |                 |                   |                    |                       | Coligada    |                      |           |
|---|----------------------|-------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|--------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------|----------------------|-----------|
| Descrição   | Duratex<br>Florestal | Estrela<br>do Sul | Duratex<br>Empreend. | Bale Com.<br>Prod. | Pescara<br>Adm. Part. | Trento<br>Adm. Part. | Duratex<br>Europe | Duratex<br>Belgium | Griferia<br>Sur | Hydra<br>Corona | Duratex<br>Andina | Massima<br>Revest. | Cerâmica<br>Urussanga | Viva Decora | LD Florestal<br>S.A. | Total     |
| Acões/ quotas possuídas (Mil)                             | 301                  | 12                | 374                  | -                  |                       | 1                    | 47                | 100                | 3.112           | 259.650         | 1.637             |                    | 2.464.595             | 535         | 21.470               |           |
| Participação %  | 99,99                | 99,99             | 99,99                | 90,00              | 90,00                 | 100,00               | 100,00            | 5,05               | 56,90           | 100,00          | 100,00            | 99,99              | 99,98                 | 35,07       | 50,00                |           |
| Capital social  | 901.542              | 12                | 374                  | 10                 | -                     | 1                    | 392.358           | 50.872             | 426             | 259.650         | 1.771             |                    | 295.216               | 538         | 43.939               |           |
| Patrimônio líquido  | 1.789.072            | 363               | 1.622                | 10                 |                       | 1                    | 585.712           | 70.529             | (1.407)         | 133.122         | 2.208             |                    | 167.147               | 3.939       | 60.721               |           |
| Lucro Líquido (prejuízo) do exercício                     | 580.284              | 75                | 14                   |                    | •                     |                      | 77.960            | 9.162              | (444)           | (56.999)        | 379               | 3.691              | 37.559                | (4.638)     | 86                   |           |
| Movimentação dos investimentos                            |                      |                   |                      |                    |                       |                      |                   |                    |                 |                 |                   |                    |                       |             |                      |           |
| Em 31 de dezembro de 2016                                 | 1.596.160            | 282               | 1.511                | 9                  | 1                     | 1                    | 408.164           | 2.490              |                 | 199.380         | 1.577             |                    |                       |             |                      | 2.209.575 |
| Resultado de Equivalência                                 | 158.571              | 6                 | 96                   | -                  | -                     |                      | 42.792            | 248                | (689)           | 12.535          | (33)              | 4.006              | 15.763                |             |                      | 233.295   |
| Aquisição - coligada                                      |                      |                   |                      | -                  | -                     |                      |                   |                    |                 |                 |                   |                    |                       | 481         |                      | 481       |
| Aquisição - valor contábil                                |                      |                   |                      |                    | -                     |                      |                   |                    | -               |                 |                   | 24.432             | (160.675)             |             |                      | (136.243) |
| Mais valia de ativos - aquisição controladas              |                      |                   |                      |                    | -                     |                      |                   |                    |                 |                 |                   | 29.430             | 88.392                |             |                      | 117.822   |
| Valor a receber referente reembolso de provisões que será |                      |                   |                      |                    |                       |                      |                   |                    |                 |                 |                   |                    |                       |             |                      |           |
| descontado do valor a pagar na aquisição da Ceusa         |                      |                   |                      | -                  | -                     | -                    |                   | -                  | -               | -               |                   |                    | (20.710)              | -           |                      | (20.710)  |
| Ágio - expectativa de rentabilidade futura                |                      |                   |                      | -                  | -                     |                      | -                 |                    |                 | -               |                   | 6.111              | 92.943                | 5.779       |                      | 104.833   |
| Adiantamento p/ futuro aumento de Capital                 |                      |                   |                      |                    | •                     |                      |                   |                    |                 | 39.410          |                   | 15.262             | 69.638                |             |                      | 124.310   |
| Variação cambial sobre patrimônio líquido (reflexa)       | -                    | -                 |                      | -                  | -                     | -                    | 19.784            | 138                | -               | -               | 79                |                    |                       | -           | -                    | 20.001    |
| Variação do resultado não realizado                       | 145                  |                   |                      | -                  | -                     | -                    |                   | -                  |                 | -               |                   |                    |                       |             |                      | 145       |
| Dividendos  | (250.000)            |                   |                      | -                  | -                     | -                    |                   | -                  |                 | -               |                   |                    |                       |             |                      | (250.000) |
| Provisão para passivo a descoberto                        |                      |                   |                      |                    |                       |                      |                   | -                  | 689             | -               |                   |                    |                       |             |                      | 689       |
| Amortização de mais valia de ativos, líquido de impostos  |                      |                   |                      |                    |                       |                      |                   | -                  |                 | (3.561)         |                   | (651)              | (447)                 |             |                      | (4.659)   |
| Amortização de mais valia de estoque, líquido de impostos | -                    | -                 |                      | -                  | •                     |                      | -                 | -                  |                 | -               | -                 | (1.628)            | (601)                 |             |                      | (2.229)   |
| Em 31 de dezembro de 2017                                 | 1.504.876            | 288               | 1.607                | 9                  | 1                     | 1                    | 470.740           | 2.876              |                 | 247.764         | 1.623             | 76.962             | 84.303                | 6.260       |                      | 2.397.310 |
| Resultado de Equivalência                                 | 580.283              | 75                | 14                   | -                  | -                     |                      | 77.958            | 463                | 476             | (56.999)        | 379               | 3.691              | 37.552                | (1.420)     | 44                   | 642.516   |
| Variação do resultado não realizado                       |                      |                   |                      |                    |                       |                      |                   | -                  |                 | (4.355)         | -                 |                    |                       |             |                      | (4.355)   |
| Adiantamento p/ futuro aumento de Capital                 |                      |                   |                      |                    |                       |                      |                   |                    |                 |                 |                   | 14.601             | 141.162               |             |                      | 155.763   |
| Aumento / Aporte de Capital                               |                      |                   |                      |                    |                       |                      |                   |                    |                 |                 |                   |                    |                       | 2.229       | 39.164               | 41.393    |
| Ágio - expectativa de rentabilidade futura                |                      |                   |                      |                    |                       |                      |                   | -                  |                 | -               |                   |                    |                       | 1.906       |                      | 1.906     |
| Incorporação Massima pela controlada Ceusa                |                      |                   |                      |                    |                       |                      |                   | -                  |                 | -               |                   | (63.873)           | 63.873                |             |                      |           |
| Transferência por incorporação                            |                      |                   |                      |                    | -                     | -                    |                   |                    |                 |                 |                   | (30.878)           | 30.878                |             |                      |           |
| Impairment Ágio e Marca Corona                            |                      |                   |                      |                    | -                     | -                    |                   |                    |                 | (5.009)         |                   |                    |                       |             |                      | (5.009)   |
| Aumento de Capital com bens                               |                      |                   |                      |                    | 47.417                | -                    |                   |                    |                 |                 |                   |                    |                       |             |                      | 47.417    |
| Venda de controlada                                       |                      |                   |                      | -                  | (47.418)              |                      |                   |                    |                 |                 |                   |                    |                       |             |                      | (47.418)  |
| Variação cambial sobre patrimônio líquido (reflexa)       | -                    |                   | 2                    |                    |                       |                      | 37.000            | 223                | -               |                 | 206               |                    |                       |             |                      | 37.431    |
| Equivalência patrimonial reflexa                          | -                    |                   |                      |                    |                       |                      |                   |                    | -               | (2.048)         |                   |                    | (260)                 | 91          |                      | (2.217)   |
| Provisão para passivo a descoberto                        | -                    |                   |                      |                    |                       |                      |                   |                    | (476)           |                 |                   |                    |                       |             |                      | (476)     |
| Amortização de mais valia de ativos, líquido de impostos  |                      |                   |                      |                    |                       |                      |                   |                    |                 | (3.333)         |                   | (651)              | (3.737)               |             |                      | (7.721)   |
| Dividendos / Juros sobre Capital Próprio                  | (298.699)            |                   |                      |                    |                       |                      |                   |                    |                 |                 |                   | '.                 |                       |             |                      | (298.699) |
| Amortização de mais valia de estoque, líquido de impostos | (                    |                   |                      |                    |                       |                      |                   |                    | -               |                 |                   | 148                | (218)                 |             |                      | (70)      |
| Em 31 de dezembro de 2018                                 | 1.786.460            | 363               | 1.623                | 9                  |                       | 1                    | 585.698           | 3.562              |                 | 176.020         | 2.208             |                    | 353.553               | 9.066       | 39.208               | 2.957.771 |



|   | Cont             | roladas indir       | etas               |
|---|------------------|---------------------|--------------------|
| Descrição                                 | North<br>America | Duratex<br>Colômbia | Duratex<br>Belgium |
| Acões/ quotas possuídas (Mil)             | 500              | 33.622              | 1.880              |
| Participação %                            | 100,00           | 99,75               | 94,95              |
| Capital social                            | 886              | 54.332              | 50.872             |
| Patrimônio líquido                        | 15.634           | 449.995             | 70.529             |
| Lucro Líquido (prejuízo) do exercício     | (533)            | 81.995              | 9.162              |
| Movimentação dos investimentos            |                  |                     |                    |
| Em 31 de dezembro de 2016                 | 12.879           | 348.674             | 46.806             |
| Resultado de Equivalência                 | 732              | 44.212              | 4.656              |
| Variação cambial sobre patrimônio líquido | 212              | 8.250               | 2.600              |
| Dividendos                                | -                | (29.191)            | -                  |
| Em 31 de dezembro de 2017                 | 13.823           | 371.945             | 54.062             |
| Resultado de Equivalência                 | (533)            | 81.779              | 8.699              |
| Variação cambial sobre patrimônio líquido | 2.344            | 24.846              | 4.206              |
| Dividendos                                | -                | (29.707)            | -                  |
| Em 31 de dezembro de 2018                 | 15.634           | 448.863             | 66.967             |

## b) Incorporação da Massima Revestimentos Cerâmicos Ltda. pela Ceusa

Em 02 de abril de 2018, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da controlada Cerâmica Urussanga S.A., a incorporação da Massima Revestimentos Cerâmicos Ltda.. A incorporação faz parte de um projeto de consolidação e unificação dos negócios correlatos aos estabelecimentos comerciais do Grupo, com o objetivo de criar sinergias, otimizar o controle dos ativos das Sociedades, bem como gerar ganhos de escala, aumento de participação, resultado, benefícios comerciais e financeiros que serão absorvidos pelo grupo como um todo.

Balanço Patrimonial de Incorporação de 02 de abril de 2018 Massima Revestimentos Cerâmicos Ltda.

| Ativo   |        |
|---|--------|
| Circulante                                    | 48.491 |
| Caixa e equivalentes de caixa                 | 5.221  |
| Contas a receber de clientes                  | 31.920 |
| Estoques                                      | 9.904  |
| Demais ativos                                 | 1.446  |
| Não circulante                                | 39.899 |
| Outras contas a receber e depósitos judiciais | 564    |
| I. renda e contribuição social diferidos      | 1.780  |
| Imobilizado                                   | 37.470 |
| Intangível e investimentos                    | 85     |
| Total do ativo                                | 88.390 |
| Passivo                                       |        |
|   |        |
| Circulante                                    | 23.705 |
| Empréstimos e financiamentos                  | 8      |
| Fornecedores                                  | 14.016 |
| Obrigação com pessoal                         | 2.447  |
| Contas a pagar e impostos                     | 7.234  |
| Não circulante                                | 810    |
| Provisões para contingências                  | 810    |
| Total do passivo                              | 24.515 |
|   |        |
| Acervo líquido Incorporado                    | 63.875 |
|   |        |



A Ceusa sucedeu a Massima em seus direitos e obrigações, respondendo solidariamente pelas obrigações da Massima de acordo com os termos disposto nos artigos 227 e 232, da Lei das S.A.

Desta forma os saldos contábeis da Ceusa foram impactados pelos valores incorporados apresentados no quadro acima.

## c) Aumento de capital em coligada

Em 27 de agosto de 2018, a Duratex S.A. aumentou o capital social da Viva Decora Internet Ltda., em R\$ 4.000.

## d) Adiantamento para futuro aumento de capital

No período de 02 de janeiro a 26 de abril de 2018, a Duratex S.A., concedeu à sua controlada Cerâmica Urussanga S.A., adiantamentos para futuro aumento de capital totalizando o montante de R\$ 144.762.

Em 09 de outubro de 2018, a Duratex S.A., concedeu à sua controlada Cerâmica Urussanga S.A., adiantamento para futuro aumento de capital no montante de R\$ 11.000.

### e) Aporte de Capital

Em 10 de dezembro de 2018, a Companhia aportou R\$ 39 milhões na empresa LD Florestal S.A., referente a 50% do Capital da Sociedade.



# Nota 14 – Imobilizado

# a) Movimentação

| Controladora                            | Terras e<br>terrenos | Construções<br>e benfeitorias | Máquinas,<br>equipamentos<br>e instalações | Imobilizações<br>em<br>andamento | Móveis e<br>utensílios | Veículos | Outros<br>ativos | Total       |
|---|----------------------|-------------------------------|--|----------------------------------|------------------------|----------|------------------|-------------|
| Saldo em 31/12/2016                     |                      |                               |  |                                  |                        |          |                  |             |
| Custo                                   | 128.481              | 881.802                       | 3.827.998                                  | 99.539                           | 42.393                 | 23.023   | 159.826          | 5.163.062   |
| Depreciação acumulada                   | -                    | (361.673)                     | (2.034.576)                                | -                                | (27.793)               | (22.115) | (106.725)        | (2.552.882) |
| Saldo contábil, líquido                 | 128.481              | 520.129                       | 1.793.422                                  | 99.539                           | 14.600                 | 908      | 53.101           | 2.610.180   |
| Em 31/12/2017                           |                      |                               |  |                                  |                        |          |                  |             |
| Saldo inicial                           | 128.481              | 520.129                       | 1.793.422                                  | 99.539                           | 14.600                 | 908      | 53.101           | 2.610.180   |
| Aquisições                              | 8.500                | 1.947                         | 26.522                                     | 97.894                           | 805                    | 17       | 5.178            | 140.863     |
| Baixas                                  | -                    | -                             | (270)                                      | (24)                             | (6)                    | -        | (2)              | (302)       |
| Redução ao valor recuperável de ativos  | -                    | (2.863)                       | (47.780)                                   | -                                | (57)                   | -        | (96)             | (50.796)    |
| Depreciações                            | -                    | (29.515)                      | (219.310)                                  | -                                | (2.490)                | (361)    | (12.740)         | (264.416)   |
| Transferências                          | -                    | 8.248                         | 59.480                                     | (75.879)                         | 611                    | 350      | 7.190            | -           |
| Saldo contábil, líquido                 | 136.981              | 497.946                       | 1.612.064                                  | 121.530                          | 13.463                 | 914      | 52.631           | 2.435.529   |
| Saldo em 31/12/2017                     |                      |                               |  |                                  |                        |          |                  |             |
| Custo                                   | 136.981              | 889.134                       | 3.865.950                                  | 121.530                          | 43.746                 | 23.390   | 172.096          | 5.252.827   |
| Depreciação acumulada                   | -                    | (391.188)                     | (2.253.886)                                | -                                | (30.283)               | (22.476) | (119.465)        | (2.817.298) |
| Saldo contábil, líquido                 | 136.981              | 497.946                       | 1.612.064                                  | 121.530                          | 13.463                 | 914      | 52.631           | 2.435.529   |
| Em 31/12/2018                           |                      |                               |  |                                  |                        |          |                  |             |
| Saldo inicial                           | 136.981              | 497.946                       | 1.612.064                                  | 121.530                          | 13.463                 | 914      | 52.631           | 2.435.529   |
| Aquisições                              | -                    | 863                           | 39.827                                     | 90.919                           | 835                    | 262      | 7.621            | 140.327     |
| Baixas                                  | -                    | (1.259)                       | (28.599)                                   | (267)                            | (39)                   | -        | (929)            | (31.093)    |
| Depreciações                            | -                    | (29.047)                      | (224.637)                                  | -                                | (2.469)                | (427)    | (13.153)         | (269.733)   |
| Transferências                          | -                    | 9.416                         | 124.149                                    | (139.227)                        | 310                    | 354      | 4.998            | -           |
| Transferência para ativo circulante (*) | (244)                | (2.336)                       | (34.982)                                   | -                                | (230)                  | -        | (803)            | (38.595)    |
| Saldo contábil, líquido                 | 136.737              | 475.583                       | 1.487.822                                  | 72.955                           | 11.870                 | 1.103    | 50.365           | 2.236.435   |
| Saldo em 31/12/2018                     |                      |                               |  |                                  |                        |          |                  |             |
| Custo                                   | 136.737              | 895.818                       | 3.966.345                                  | 72.955                           | 44.622                 | 24.006   | 182.983          | 5.323.466   |
| Depreciação acumulada                   | -                    | (420.235)                     | (2.478.523)                                | -                                | (32.752)               | (22.903) | (132.618)        | (3.087.031) |
| Saldo contábil, líquido                 | 136.737              | 475.583                       | 1.487.822                                  | 72.955                           | 11.870                 | 1.103    | 50.365           | 2.236.435   |

<sup>(\*)</sup> Refere-se a ativos transferidos ao longo do exercício para ativos não circulante disponível para venda.



| Consolidado                               | Terras e<br>terrenos | Construções<br>e benfeitorias | Máquinas,<br>equipamentos e<br>instalações | Imobilizações<br>em<br>andamento | Móveis e<br>utensílios | Veículos | Outros<br>ativos | Total       |
|---|----------------------|-------------------------------|--|----------------------------------|------------------------|----------|------------------|-------------|
| Saldo em 31/12/2016                       |                      |                               |  |                                  |                        |          |                  |             |
| Custo                                     | 725.368              | 986.332                       | 4.122.970                                  | 106.774                          | 53.101                 | 56.555   | 192.492          | 6.243.592   |
| Depreciação acumulada                     | -                    | (384.025)                     | (2.085.328)                                | -                                | (36.347)               | (48.837) | (117.160)        | (2.671.697) |
| Saldo contábil, líquido                   | 725.368              | 602.307                       | 2.037.642                                  | 106.774                          | 16.754                 | 7.718    | 75.332           | 3.571.895   |
| Em 31/12/2017                             |                      |                               |  |                                  |                        |          |                  |             |
| Saldo inicial                             | 725.368              | 602.307                       | 2.037.642                                  | 106.774                          | 16.754                 | 7.718    | 75.332           | 3.571.895   |
| Aquisições                                | 8.797                | 2.218                         | 34.049                                     | 132.472                          | 1.106                  | 462      | 9.044            | 188.148     |
| Baixas                                    | (20.836)             | (14)                          | (1.159)                                    | (24)                             | (21)                   | (75)     | (2.534)          | (24.663)    |
| Redução ao valor recuperável de ativos    | -                    | (2.863)                       | (47.780)                                   | -                                | (57)                   | -        | (96)             | (50.796)    |
| Depreciações                              | -                    | (31.717)                      | (249.538)                                  | -                                | (2.815)                | (1.815)  | (17.052)         | (302.937)   |
| Transferências                            | -                    | 9.564                         | 90.847                                     | (116.108)                        | 629                    | 2.943    | 12.125           | -           |
| Aquisição das controladas Ceusa e Massima | 2.061                | 20.446                        | 27.772                                     | 2.279                            | 804                    | 92       | 986              | 54.440      |
| Mais valia - Ceusa e Massima              | 6.573                | 24.370                        | 10.920                                     | -                                | -                      | -        | 3.405            | 45.268      |
| Amortização - Mais Valia                  | -                    | (969)                         | (3.483)                                    | -                                | (22)                   | (7)      | (178)            | (4.659)     |
| Variação cambial                          | 8.637                | 1.351                         | 3.282                                      | 31                               | 11                     | 5        | 128              | 13.445      |
| Saldo contábil, líquido                   | 730.600              | 624.693                       | 1.902.552                                  | 125.424                          | 16.389                 | 9.323    | 81.160           | 3.490.141   |
| Saldo em 31/12/2017                       |                      |                               |  |                                  |                        |          |                  |             |
| Custo                                     | 730.600              | 1.040.435                     | 4.237.418                                  | 125.424                          | 55.551                 | 59.975   | 215.372          | 6.464.775   |
| Depreciação acumulada                     | -                    | (415.742)                     | (2.334.866)                                | -                                | (39.162)               | (50.652) | (134.212)        | (2.974.634) |
| Saldo contábil, líquido                   | 730.600              | 624.693                       | 1.902.552                                  | 125.424                          | 16.389                 | 9.323    | 81.160           | 3.490.141   |
| Em 31/12/2018                             |                      |                               |  |                                  |                        |          |                  |             |
| Saldo inicial                             | 730.600              | 624.693                       | 1.902.552                                  | 125.424                          | 16.389                 | 9.323    | 81.160           | 3.490.141   |
| Aquisições                                | 9.239                | 1.231                         | 56.946                                     | 155.175                          | 1.847                  | 1.415    | 11.941           | 237.794     |
| Baixas                                    | (57.111)             | (1.472)                       | (33.565)                                   | (344)                            | (57)                   | (92)     | (3.358)          | (95.999)    |
| Depreciações                              | -                    | (32.390)                      | (262.665)                                  | -                                | (2.943)                | (2.335)  | (18.418)         | (318.751)   |
| Transferências                            | -                    | 10.198                        | 151.597                                    | (173.423)                        | 478                    | 4.080    | 7.070            | -           |
| Amortização - Mais Valia                  | -                    | (2.772)                       | (4.859)                                    | -                                | (21)                   | (7)      | (62)             | (7.721)     |
| Variação cambial                          | 9.673                | 5.232                         | 12.499                                     | 89                               | 30                     | 38       | 617              | 28.178      |
| Transferência para ativo circulante (*)   | (56.233)             | (2.336)                       | (34.982)                                   | -                                | (230)                  | -        | (1.080)          | (94.861)    |
| Saldo contábil, líquido                   | 636.168              | 602.384                       | 1.787.523                                  | 106.921                          | 15.493                 | 12.422   | 77.870           | 3.238.781   |
| Saldo em 31/12/2018                       |                      |                               |  |                                  |                        |          |                  |             |
| Custo                                     | 636.168              | 1.050.516                     | 4.385.054                                  | 106.921                          | 57.598                 | 65.409   | 230.500          | 6.532.166   |
| Depreciação acumulada                     |                      | (448.132)                     | (2.597.531)                                | -                                | (42.105)               | (52.987) | (152.630)        | (3.293.385) |
| Saldo contábil, líquido                   | 636.168              | 602.384                       | 1.787.523                                  | 106.921                          | 15.493                 | 12.422   | 77.870           | 3.238.781   |

<sup>(\*)</sup> Refere-se a ativos transferidos ao longo do exercício para ativos não circulante disponível para venda.

# b) Imobilizações em andamento

As imobilizações em andamento referem-se a investimentos nas unidades: (i) na Divisão Madeira, plantas de Agudos-SP, Itapetininga-SP, Uberaba-MG e Taquari-RS para produção de painéis de madeira (ii) na Divisão Deca, plantas da Paraíba-PB, Recife-PE, São Leopoldo-RS, Queimados-RJ e Jundiaí-SP para produção de louças sanitárias e de São Paulo-SP, Jundiaí-SP e Jacareí-SP para produção de metais e Aracaju-SE para produção de chuveiros, (iii) em Revestimentos, plantas de Urussanga - SC para produção de revestimentos cerâmicos e (iv) na Florestal, nas plantas de Agudos-SP, Botucatu-SP, Itapetininga-SP, Lençois Paulista-SP, Monte Carmelo-MG, Taquari-RS e Uberaba-MG. Em 31 de dezembro de 2018, os contratos firmados para expansões totalizam aproximadamente R\$ 43,0 milhões.

Durante o exercício de 2018, não houve capitalização de juros no ativo imobilizado, principalmente pela não existência de ativos qualificáveis.



## c) Revisão da vida útil dos ativos

Conforme previsto no Pronunciamento técnico CPC 27 – Ativo Imobilizado, a Companhia e suas controladas revisaram a vida útil econômica estimada aos ativos para o cálculo da depreciação. Foi adotada a seguinte metodologia na revisão das taxas de depreciação:

- antecedentes internos: Investimentos em substituição dos bens, informação sobre a sobrevivência dos ativos, especificações técnicas existentes;
- antecedentes externos: Ambiente econômico em que o Grupo opera novas tecnologias, benchmarking, recomendações e manuais do fabricante;
- estado de conservação e operações dos bens: Manutenção, falhas e eficiência dos bens e outros dados que serviram para análise e determinação da vida útil remanescente;
- valor residual dos bens, histórico da manutenção e utilização até a destinação para sucata;
- alinhamento ao planejamento geral dos negócios da Companhia.

| Taxas anuais de depreciação          | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Construções e benfeitorias           | 4,0%       | 4,0%       |
| Máquinas, equipamentos e instalações | 6,8%       | 6,6%       |
| Móveis e utensílios                  | 10,0%      | 10,0%      |
| Veículos                             | 20% a 25%  | 20% a 25%  |
| Outros ativos                        | 10% a 20%  | 10% a 20%  |

## d) Ativos em garantia

Em 31 de dezembro de 2018, o Grupo possuía em seu ativo imobilizado terrenos, fazendas e veículos dados como garantia de processos judiciais totalizando R\$ 2.050.

# Nota 15 – Ativos biológicos (Reservas florestais)

A Companhia detém através de suas controladas Duratex Florestal Ltda. e Duratex S.A. na Colômbia (nova denominação da Tablemac S.A.), bem como, de sua controlada em conjunto, Caetex Florestal S.A., reservas florestais de eucalipto e de pinus que são utilizadas preponderantemente como matéria prima na produção de painéis de madeira, pisos e componentes e complementarmente para venda a terceiros.

As reservas funcionam como garantia de suprimento das fábricas, bem como na proteção de riscos quanto a futuros aumentos no preço da madeira. Trata-se de uma operação sustentável e integrada aos seus complexos industriais, que aliada a uma rede de abastecimento, proporciona elevado grau de autossuficiência no suprimento de madeira.

Em 31 de dezembro de 2018, o Grupo possuía aproximadamente 157,3 mil hectares em áreas de efetivo plantio (179,6 mil hectares em 31 de dezembro de 2017) que são cultivadas nos Estados de São Paulo, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, Alagoas e na Colômbia.

#### a) Estimativa do valor justo

O valor justo é determinado em função da estimativa de volume de madeira em ponto de colheita, aos preços atuais da madeira em pé, exceto para as florestas de Eucalipto com até um ano de vida e de Pinus até 4 anos de vida, que são mantidas a custo, em decorrência do julgamento que esses valores se aproximam de seu valor justo.

Os ativos biológicos estão mensurados ao seu valor justo, deduzidos os custos de venda no momento da colheita.



O valor justo foi determinado pela valoração dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As premissas utilizadas foram:

- i. Fluxo de caixa descontado volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio (trazidos a valor presente) pela taxa de desconto de 5,7% a.a. em 31 de dezembro de 2018. A taxa de desconto utilizada nos fluxos de caixa corresponde ao custo médio ponderado da Companhia, o qual é revisado anualmente pela Administração.
- ii. Preços são obtidos preços em R\$/ metro cúbico através de pesquisas de preço de mercado, divulgados por empresas especializadas em regiões e produtos similares aos do Grupo, além dos preços praticados em operações com terceiros, também em mercados ativos.
- iii. Diferenciação os volumes de colheita foram segregados e valorizados conforme espécie (a) pinus e eucalipto, (b) região, (c) destinação: serraria e processo.
- iv. Volumes estimativa dos volumes a serem colhidos (6º ano para o eucalipto e 12º ano para o pinus), com base na produtividade média projetada para cada região e espécie. A produtividade média poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira. As estimativas de volume são corroboradas por inventários rotativos realizados por técnicos especialistas a partir do segundo ano de vida das florestas e seus efeitos incorporados nas demonstrações financeiras.
- v. Periodicidade as expectativas em relação ao preço e volumes futuros da madeira são revistos no mínimo trimestralmente ou na medida em que são concluídos os inventários rotativos.

#### b) Composição dos saldos

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e pelo diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|------------|------------|
| Custo de formação dos ativos biológicos | 1.030.012  | 1.044.450  |
| Diferencial entre custo e valor justo   | 543.614    | 654.405    |
| Transferência para ativo circulante(*)  | (9.035)    | -          |
| Valor justo dos ativos biológicos       | 1.564.591  | 1.698.855  |

As florestas estão desoneradas de qualquer ônus ou garantias a terceiros, inclusive instituições financeiras. Além disso, não existem florestas cuja titularidade legal seja restrita.

#### c) Movimentação

A movimentação dos saldos contábeis no início e no final do exercício é a seguinte:



|  | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|------------|------------|
| Saldo inicial                          | 1.698.855  | 1.528.917  |
| Variação do valor justo                |            |            |
| Preço volume                           | 148.134    | 214.933    |
| Exaustão                               | (258.925)  | (123.118)  |
| Variação do valor histórico            |            |            |
| Formação                               | 178.214    | 176.343    |
| Exaustão                               | (192.652)  | (98.220)   |
| Saldo subtotal                         | 1.573.626  | 1.698.855  |
| Transferência para ativo circulante(*) | (9.035)    | -          |
| Saldo total                            | 1.564.591  | 1.698.855  |
|  |            | <u> </u>   |

<sup>(\*)</sup> Refere-se a ativos transferidos ao longo do exercício para ativos não circulante disponível para venda.

#### Efeito no resultado do valor justo do ativo biológico

|                         | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|-------------------------|------------|------------|
| Variação do valor justo | 148.134    | 214.933    |
| Exaustão do valor justo | (258.925)  | (123.118)  |

O montante da exaustão do exercício está apresentado na rubrica 'Custos dos produtos vendidos' da demonstração do resultado.

### d) Análise de Sensibilidade

Dentre as variáveis que afetam o cálculo do valor justo dos ativos biológicos, destacam-se a variação no preço da madeira e a taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa.

O preço médio em 31 de dezembro de 2018 era de R\$ 43,37 /m³ (em 31 de dezembro de 2017 era de R\$ 43,24 /m³). Aumentos no preço acarretam aumento no valor justo das florestas. A cada 5% de variação no preço, o impacto sobre o valor justo das florestas seria da ordem de R\$ 74.176.

Em relação à taxa de desconto, foi utilizada 5,7% a.a. em 31 de dezembro de 2018. Aumentos na taxa acarretam em queda no valor justo da floresta. Cada 0,5% a.a. de variação na taxa afetariam o valor justo em cerca de R\$ 13.790.



# Nota 16 – Intangível

| Controladora                                       | Software | Marcas e<br>Patentes | Ágio<br>Rentabilidade<br>Futura | Carteira de clientes | Total     |
|--|----------|----------------------|---------------------------------|----------------------|-----------|
| Saldo em 31/12/2016                                |          |                      |                                 |                      |           |
| Custo  | 82.795   | 8.076                | 254.798                         | 396.161              | 741.830   |
| Amortização acumulada                              | (49.971) | (989)                | -                               | (185.383)            | (236.343) |
| Saldo contábil, líquido                            | 32.824   | 7.087                | 254.798                         | 210.778              | 505.487   |
| Em 31/12/2017                                      |          |                      |                                 |                      |           |
| Saldo inicial                                      | 32.824   | 7.087                | 254.798                         | 210.778              | 505.487   |
| Adições  | 8.904    | -                    | -                               | -                    | 8.904     |
| Amortizações                                       | (6.596)  | -                    | -                               | (26.467)             | (33.063)  |
| Saldo contábil, líquido                            | 35.132   | 7.087                | 254.798                         | 184.311              | 481.328   |
| Saldo em 31/12/2017                                |          |                      |                                 |                      |           |
| Custo  | 91.699   | 8.076                | 254.798                         | 396.161              | 750.734   |
| Amortização acumulada                              | (56.567) | (989)                | -                               | (211.850)            | (269.406) |
| Saldo contábil, líquido                            | 35.132   | 7.087                | 254.798                         | 184.311              | 481.328   |
| Em 31/12/2018                                      |          |                      |                                 |                      |           |
| Saldo inicial                                      | 35.132   | 7.087                | 254.798                         | 184.311              | 481.328   |
| Adições  | 26.557   | -                    | -                               | -                    | 26.557    |
| Baixas   | (2.991)  | (7.087)              | -                               | -                    | (10.078)  |
| Amortizações                                       | (7.217)  | -                    | -                               | (26.467)             | (33.684)  |
| Redução ao valor recuperável de ativos intangíveis | -        | -                    | (206.893)                       | (12.463)             | (219.356) |
| Saldo contábil, líquido                            | 51.481   | -                    | 47.905                          | 145.381              | 244.767   |
| Saldo em 31/12/2018                                |          |                      |                                 |                      |           |
| Custo  | 115.265  | 989                  | 47.905                          | 383.698              | 547.857   |
| Amortização acumulada                              | (63.784) | (989)                |                                 | (238.317)            | (303.090) |
| Saldo contábil, líquido                            | 51.481   | -                    | 47.905                          | 145.381              | 244.767   |



| Consolidado   | Software | Marcas e<br>Patentes | Ágio<br>Rentabilidade<br>Futura | Carteira de clientes | Total     |
|---|----------|----------------------|---------------------------------|----------------------|-----------|
| Saldo em 31/12/2016                                     |          |                      |                                 |                      |           |
| Custo   | 85.689   | 17.126               | 259.807                         | 411.736              | 774.358   |
| Amortização acumulada                                   | (51.629) | (989)                | -                               | (188.436)            | (241.054) |
| Saldo contábil, líquido                                 | 34.060   | 16.137               | 259.807                         | 223.300              | 533.304   |
| Em 31/12/2017   |          |                      |                                 |                      |           |
| Saldo inicial   | 34.060   | 16.137               | 259.807                         | 223.300              | 533.304   |
| Adições   | 8.975    | -                    | -                               | -                    | 8.975     |
| Amortizações  | (6.951)  | -                    | -                               | (27.307)             | (34.258)  |
| Variação cambial  | 14       | -                    | -                               | 579                  | 593       |
| Aquisição de controladas Ceusa e Massima                | 16       | -                    | -                               | -                    | 16        |
| Ágio - expectativa rentabilidade futura Ceusa e Massima | -        | -                    | 99.054                          | -                    | 99.054    |
| Mais valia - Ceusa                                      | -        | 47.601               | -                               | -                    | 47.601    |
| Saldo contábil, líquido                                 | 36.114   | 63.738               | 358.861                         | 196.572              | 655.285   |
| Saldo em 31/12/2017                                     |          |                      |                                 |                      |           |
| Custo   | 94.694   | 64.727               | 358.861                         | 412.315              | 930.597   |
| Amortização acumulada                                   | (58.580) | (989)                | -                               | (215.743)            | (275.312) |
| Saldo contábil, líquido                                 | 36.114   | 63.738               | 358.861                         | 196.572              | 655.285   |
| Em 31/12/2018   |          |                      |                                 |                      |           |
| Saldo inicial   | 36.114   | 63.738               | 358.861                         | 196.572              | 655.285   |
| Adições   | 26.693   | -                    | 8.767                           | -                    | 35.460    |
| Baixas  | (2.993)  | (7.299)              | -                               | -                    | (10.292)  |
| Amortizações  | (7.522)  | -                    | -                               | (27.686)             | (35.208)  |
| Redução ao valor recuperável de ativos intangíveis      | -        | -                    | (211.902)                       | (12.463)             | (224.365) |
| Variação cambial  | 56       | -                    | -                               | 976                  | 1.032     |
| Saldo contábil, líquido                                 | 52.348   | 56.439               | 155.726                         | 157.399              | 421.912   |
| Saldo em 31/12/2018                                     |          |                      |                                 |                      |           |
| Custo   | 118.450  | 57.428               | 155.726                         | 400.828              | 732.432   |
| Amortização acumulada                                   | (66.102) | (989)                | -                               | (243.429)            | (310.520) |
| Saldo contábil, líquido                                 | 52.348   | 56.439               | 155.726                         | 157.399              | 421.912   |

## Nota 17 - Teste de impairment dos ágios

## Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura e intangível com vida útil indefinida

O ágio adquirido por meio de combinação de negócios é alocado às unidades geradoras de caixa (UGCs) que produzem Painéis, Louças, Metais, Chuveiros e Revestimentos Cerâmicos e compõem as unidades de negócio Madeira (Painéis), Deca (Louças, Metais e Chuveiros) e Revestimentos Cerâmicos.



|                                  | Made      | eira      |               |         | Deca     |         |           |         |         |
|----------------------------------|-----------|-----------|---------------|---------|----------|---------|-----------|---------|---------|
|                                  | Pain      | éis       | Metais Louças |         |          | ças     | Chuveiros |         |         |
|                                  | 2018      | 2017      | 2018          | 2017    | 2018     | 2017    | 2018      | 2017    | 2018    |
| Valor contábil do ágio           | 187.573   | 187.573   | 2.402         | 2.402   | 39.246   | 39.246  | 30.586    | 30.586  | 99.054  |
| Valor contábil dos demais ativos | 2.351.200 | 2.639.726 | 56.166        | 50.471  | 181.461  | 196.501 | 189.162   | 180.798 | 197.373 |
| Valor contábil das UGCs          | 2.538.773 | 2.827.299 | 58.568        | 52.873  | 220.707  | 235.747 | 219.748   | 211.384 | 296.427 |
| Valor das UGCs pelo fluxo caixa  | 2.396.702 | 2.883.069 | 81.333        | 117.011 | 168.998  | 513.785 | 189.162   | 503.499 | 442.396 |
| Impairment de ágio               | (142.071) |           | -             | -       | (39.246) | -       | (30.586)  |         | -       |
| Impairment de outros intangíveis | -         |           | -             | -       | (12.463) | -       | -         | -       | -       |

A Companhia realizou o teste de valor recuperável no exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e 2017 e considera a relação entre o valor em uso e os valores contábeis das UGC's, quando efetua a revisão para identificar indicadores de perda por redução ao valor recuperável. Em 31 de dezembro de 2018, o valor dos fluxos de caixa eram inferiores aos valores contábeis nas unidades de Painéis, Louças e Chuveiros e superior ao valor contábil nas unidades de Metais e Revestimentos Cerâmicos. Os valores de *impairments* foram contabilizados na demonstração de resultados em "Outros resultados operacionais, líquidos".

#### Unidade Geradora de Caixa de Painéis

O valor recuperável da unidade geradora de caixa (UGC) de Painéis, no valor de R\$ 2.396.702 em 31 de dezembro de 2018 (R\$ 2.883.069 em 31 de dezembro de 2017), foi apurado com base em seu valor em uso, e as projeções tiveram como base o planejamento estratégico da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração que considera projeções macroeconômicas de crescimento e inflação, bem como as condições operacionais da Companhia. O período explícito de projeção utilizado foi de 5 anos e representa adequadamente a realidade dos seus negócios após importantes reestruturações (venda da operação de Chapa de Fibras e paralisação da fábrica de Botucatu, por exemplo). Os fluxos de caixa foram descontados pela taxa de 10,65% a.a. (10,35% a.a. em 2017) e a perpetuidade foi calculada utilizando-se o último ano do período explícito e considerando uma taxa de crescimento de 3,75% a.a.

Foi concluído que o valor em uso é inferior ao valor contábil em R\$ 142.071 em 31 de dezembro de 2018 (superior em R\$ 55.770 em 31 de dezembro de 2017) e a Administração identificou redução ao valor recuperável para esta UGC.

### Unidades Geradoras de Caixa de Louças, Metais e Chuveiros

O valor recuperável das unidades geradoras de caixa (UGCs) de Louças, Metais e Chuveiros, no valor de R\$ 439.493 em 31 de dezembro de 2018 (R\$ 1.134.295, em 31 de dezembro de 2017) foi apurado com base em seu valor em uso e as projeções tiveram como base o planejamento estratégico da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração que considera projeções macroeconômicas de crescimento e inflação bem como as condições operacionais da Companhia. O período explícito de projeção utilizado foi de 5 anos, à exceção do negócio de Chuveiros com 10 anos, em função de que, nos 5 anos iniciais de projeção, esta unidade não atinge o nível de operação plena de sua capacidade atual prejudicando dessa forma o cálculo da perpetuidade. A adoção desse período, na opinião da Administração, representa adequadamente a realidade dos seus negócios após importantes reestruturações (fechamento da unidade de chuveiros em Tubarão/SC e redução significativa do portfólio de produtos Deca/Hydra, por exemplo). Os fluxos de caixa foram descontados pela taxa de 10,65% a.a. em 31 de dezembro de 2018, (10,35% a.a. em 2017) a exceção da unidade de chuveiros onde foi aplicado um fator de risco e a taxa de desconto foi de 12,38% a.a. e a perpetuidade foi calculada utilizando-se o último ano do período explícito e considerando uma taxa de crescimento de 3,75% a.a.



Foi concluído que o valor em uso é inferior ao valor contábil em R\$ 82.295 em 31 de dezembro de 2018 (superior em R\$ 634.291 em 31 de dezembro de 2017) e a Administração identificou redução ao valor recuperável para as UGCs Louças e Chuveiros e não identificou redução ao valor recuperável para a UGC de Metais.

### Unidade Geradora de Caixa de Revestimentos Cerâmicos

O valor recuperável da unidade geradora de caixa (UGC) de Revestimentos Cerâmicos, no valor de R\$ 442.396 em 31 de dezembro de 2018, foi apurado com base em seu valor em uso e as projeções tiveram como base o planejamento estratégico da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração que considera projeções macroeconômicas de crescimento e inflação, bem como as condições operacionais da Companhia. O período explicito de projeção utilizado foi de 5 anos. A adoção desse período, na opinião da Administração, permite uma melhor representação dos resultados e fluxos de caixa da empresa no longo prazo e reflete as características especificas do negócio. Os fluxos de caixa foram descontados pela taxa de 10,65% a.a. e a perpetuidade foi calculada utilizando-se o último ano do período explicito e considerando uma taxa de crescimento de 3,75% a.a.

Foi concluído que o valor em uso excede o valor contábil em R\$ 145.969 em 31 de dezembro de 2018 e a Administração não identificou redução ao valor recuperável para esta UGC.

### Principais variáveis utilizadas no cálculo do valor em uso

Para o cálculo do valor em uso das unidades geradoras de caixa de Painéis, Louças, Metais, Chuveiros e Revestimentos Cerâmicos, as seguintes variáveis foram utilizadas:

- Margens brutas
- Taxas de desconto
- Taxa de crescimento utilizado na perpetuidade

### **Margens Brutas**

As margens brutas foram projetadas considerando uma recuperação de volumes alinhados com resultados históricos e em ganhos previstos com diluição dos custos fixos devido a redução da ociosidade das fábricas. Esse crescimento representa um percentual médio de 1,2% a.a. em Painéis, 0,8% a.a. para Louças, 0,5% a.a. para Metais, 1,4% a.a. para Chuveiros e 0,6% a.a. para Revestimentos Cerâmicos.

### **Taxas de Desconto**

A taxa de desconto representa a avaliação de risco atual da Companhia e foi calculado pela metodologia do Custo Médio Ponderado de Capital (*Weighted Average Cost of Capital* (WACC)) que considera os componentes de financiamento de dívida e capital próprio utilizados pela Companhia para financiar suas atividades. O custo de capital próprio da Duratex foi calculado pelo método CAPM (*Capital Asset Pricing Model*) que leva em conta o risco específico do negócio através do beta. Esse cálculo é revisado anualmente. Um aumento na percepção de risco específico (beta), do risco de mercado, do risco do país ou do custo de financiamento poderia acarretar em um aumento na taxa de desconto. Um fator de risco adicional equivalente a 1,7 p.p. sobre a UGC de Chuveiros foi adicionado ao WACC desta unidade, representando o risco adicional da reestruturação aplicada ao negócio.

### Taxa de crescimento utilizado na perpetuidade



A taxa de crescimento, utilizada para calcular a perpetuidade no fluxo de caixa após o período explícito foi de 3,75% a.a., uma vez que a Companhia acredita que esse percentual está adequado ao crescimento médio do setor, além de ser a meta de inflação projetada por diversos bancos centrais no exterior.

A Administração seguirá monitorando ao longo do próximo exercício, os indicadores externos e internos mais recentes em busca de identificar eventuais deteriorações que possam ocasionar em perdas por não recuperabilidade de seu ativo.

A Administração da Companhia reitera que a projeção dos fluxos de caixa futuros da UGC contém suas melhores estimativas e percepções com relação aos segmentos em que a Companhia atua e ao cenário macroeconômico.



## Nota 18 – Empréstimos e financiamentos

|                                  |                               |                     |  | 31/12      | 31/12/2018        |            | /2017             |
|----------------------------------|-------------------------------|---------------------|--|------------|-------------------|------------|-------------------|
| MODALIDADE                       | ENCARGOS                      | AMORTIZAÇÃO         | GARANTIAS  | CIRCULANTE | NÃO<br>CIRCULANTE | CIRCULANTE | NÃO<br>CIRCULANTE |
| Em Moeda Nacional - Controlador  | a                             |                     |  |            |                   |            |                   |
| BNDES                            | TJLP + 2,2% a.a.              | Mensal e Trimestral | Aval - Itaúsa- Investimentos Itaú S.A.                         |            | -                 | 289        |                   |
| BNDES                            | TJLP + 2,7% a.a.              | Mensal              | Fiança - Cia. Ligna de Investimentos                           |            |                   | 361        | 419               |
| BNDES                            | TJLP + 2,8% a.a.              | Mensal e Trimestral | Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A. e 30% Pessoa Física | -          |                   | 23.518     |                   |
| BNDES                            | Pré 2,5% a.a. até 7% a.a.     | Mensal e Trimestral | Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A. e 30% Pessoa Física | -          |                   | 1.410      |                   |
| BNDES                            | Selic + 2,16% a.a.            | Mensal              | Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A. e 30% Pessoa Física | -          |                   | 885        |                   |
| BNDES com Swap                   | 103,89 % CDI                  | Mensal              | Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A. e 30% Pessoa Física | 4.378      | 38.510            |            |                   |
| BNDES com Swap                   | 117.51 % CDI                  | Mensal              | Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A. e 30% Pessoa Física | 102        | 892               |            |                   |
| FINAME                           | TJLP + 2,3% a.a./Pré 6 % a.a. |                     | Alienação fiduciária e nota promissória                        | 14.926     | 29.312            | 11.015     | 43.990            |
| FINAME                           | 6 % a.a.                      | Mensal              | Alienação fiduciária e fiança                                  | 847        | 3.795             | 850        |                   |
| CREDITO EXPORTAÇÃO com Swap      | 8 % a.a.                      | Até Janeiro 2018    |  |            | 0.700             | 20.186     |                   |
| CREDITO EXPORTAÇÃO               | 104,8% CDI                    | Até Janeiro 2021    |  | 106.977    | 303.333           | 203.411    |                   |
| CREDITO EXPORTAÇÃO               | 107,5% CDI                    | Até Outubro 2019    |  | 139.266    | 000.000           | 200.411    | 130.251           |
| NOTA PROMISSÓRIA                 | 104,5% CDI                    | Até Outubro de 2020 |  | 100.200    | 540.151           |            |                   |
| FUNDIEST                         | 30 % IGP-M a.m.               | Até Dezembro 2020   | Fiança - Cia Ligna de Investimentos                            | 25.563     | 25.325            | 28.555     |                   |
| PROINVEST / PRO FLORESTA         | IGP-M + 4% a.a./IPCA+6% a.a   |                     | Fiança - Cia Ligna de Investimentos e hipoteca de bens         | 20.000     | 23.323            | 20.333     |                   |
| EXIM TJLP                        | TJLP + 3,3% a.a.              | Até Setembro 2018   | Nota promissória   | •          | •                 | 117.406    |                   |
| EXIM SELIC                       | Selic + 3,6% a.a.             | Até Setembro 2018   | Nota promissória   | •          |                   | 56.429     |                   |
|                                  |                               |                     | nota pioniissoria  | 0.000      |                   | 30.429     | -                 |
| FGPP - BANCO DO BRASIL com Swap  | , ,                           | Até Junho 2020      |  | 3.829      | 384.536           | 404.444    | 4 400 000         |
| Total em Moeda Nacional - Contro |                               |                     |  | 295.888    | 1.325.854         | 464.414    | 1.182.262         |
| Em Moeda Estrangeira - Controla  |                               |                     |  |            |                   |            |                   |
| RESOLUÇÃO 4131 com Swap          | US\$ + Libor + 1,5% a.a.      | Agosto 2019         | Nota promissória   | 178.217    | •                 | 756        |                   |
| RESOLUÇÃO 4131 com Swap          | US\$ + 2,82% a.a.             | Junho 2018          | Nota promissória   | •          | -                 | 175.690    |                   |
| RESOLUÇÃO 4131 com Swap          | US\$ + 2,11% a.a.             | Junho 2018          | Nota promissória   | -          | -                 | 53.735     |                   |
| RESOLUÇÃO 4131 com Swap          | US\$ + 3,66% a.a.             | Agosto 2019         | Nota promissória   | 182.482    |                   | 2.287      | 181.145           |
| Total em Moeda Estrangeira - Cor | ntroladora                    |                     |  | 360.699    |                   | 232.468    | 358.776           |
| TOTAL DA CONTROLADORA            |                               |                     |  | 656.587    | 1.325.854         | 696.882    | 1.541.038         |
| Em Moeda Nacional - Controladas  | =                             |                     |  |            |                   |            |                   |
| NOTA CREDITO EXPORTAÇÃO          | 104,9% CDI                    | Até Janeiro 2021    | Aval - Duratex S.A.  | 38.075     | 70.715            | 39.632     | 106.073           |
| BNDES                            | TJLP + 2,8 % a.a.             | Mensal e Trimestral | Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A e 30% Pessoa Física  | -          | -                 | 18.843     | 59.136            |
| BNDES                            | 3,5% a.a.                     | Mensal              | Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A e 30% Pessoa Física  | -          | -                 | 1.150      | 1.337             |
| BNDES com Swap                   | 103,89 % CDI                  | Mensal              | Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A e 30% Pessoa Física  | 5.826      | 51.252            | -          | -                 |
| BNDES com Swap                   | 117,51 % CDI                  | Mensal              | Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A e 30% Pessoa Física  | 386        | 3.389             |            | •                 |
| CRA                              | 98% CDI                       | Semestral           | Fiança Duratex S.A.  | 507        | 693.969           | 726        | 692.429           |
| FINAME                           | Pré 5,6 % a.a.                | Mensal e Trimestral | Alienação Fiduciária e Aval Duratex S.A.                       | 269        | 881               | 675        | 1.068             |
| FINAME                           | Pré 9 % a.a.                  | Semestral           | Alienação Fiduciária e Aval Duratex S.A.                       | 608        | 822               | 645        | 1.479             |
| FINAME                           | TJLP + 4% a.a.                | Mensal              | Alienação Fiduciária e Aval Duratex S.A.                       | 1.864      | 4.445             | 582        | 6.181             |
| FINAME                           | SELIC + 4,28% a.a.            | Trimestral          | Alienação Fiduciária e Aval Duratex S.A.                       | 149        | 521               | 7          | 632               |
| FNE                              | Pré 7,53% a.a.                | Anual               | Fiança Duratex Florestal Ltda.                                 | -          | 6.265             | -          | -                 |
| DESCONTO DE DUPLICATAS           | 1,65% a.m.                    | Mensal              |  | -          | -                 | 3.631      | -                 |
| CCB                              | 100,5% CDI                    | Mensal              | Nota Promissória   |            | -                 | 366        |                   |
| Total em Moeda Nacional - Contro |                               |                     |  | 47.684     | 832.259           | 66.257     | 868.335           |
| Em Moeda Estrangeira - Controla  | das                           |                     |  |            |                   |            |                   |
| LEASING                          | DTF + 2%                      | Mensal              | Nota Promissoria   | 142        | 78                | 293        | 627               |
| CII                              | Libor + 3,95% a.a.            | Semestral           | Penhor e hipoteca de equipamentos                              | -          | -                 | 1.054      |                   |
| ACC                              | 9,0 % a.a.                    | Mensal              | -  | -          |                   | 338        |                   |
| Total em Moeda Estrangeira - Cor |                               |                     |  | 142        | 78                | 1.685      |                   |
| TOTAL DAS CONTROLADAS            |                               |                     |  | 47.826     | 832.337           | 67.942     |                   |
| TOTAL CONSOLIDADO                |                               |                     |  | 704.413    | 2.158.191         | 764.824    |                   |
|                                  |                               |                     |  |            |                   |            |                   |

## Empréstimos e financiamentos designados ao valor justo

A Administração da Companhia elegeu designar, no reconhecimento inicial, determinados empréstimos e financiamentos (que podem ser identificados na tabela anterior como *swap*) como passivos a valor justo por meio do resultado.



A adoção do valor justo na dívida justifica-se por uma necessidade de evitar o descasamento contábil entre o instrumento de dívida e o instrumento de proteção contratado pela Companhia, que é classificado a valor justo por meio do resultado.

### a) Avais e Fianças

Os avais e fianças garantidores dos empréstimos e financiamentos da Duratex S.A. foram concedidos pela Itaúsa S.A. no montante de R\$ 30.717 (R\$ 48.596 em 31 de dezembro de 2017), pela Companhia Ligna de Investimentos no montante de R\$ 50.888 (R\$ 79.407 em 31 de dezembro de 2017). No caso de empréstimos e financiamentos obtidos pelas subsidiárias, os avais foram concedidos pela Itaúsa S.A. no montante de R\$ 42.597 (R\$ 56.326 em 31 de dezembro de 2017) e pela Duratex S.A. no montante de R\$ 812.825 (R\$ 850.129 em 31 de dezembro de 2017).

### b) Cláusulas restritivas

O contrato consolidado de empréstimos junto ao BNDES está sujeito a cláusulas restritivas de acordo com as práticas usuais de mercado, que estabelecem, além de determinadas obrigações de praxe, as seguintes obrigações financeiras:

- (i) EBITDA (\*) /Despesa financeira líquida: igual ou superior a 3,00;
- (ii) EBITDA (\*) / Receita operacional líquida: igual ou maior que 0,20;
- (iii) Patrimônio líquido / Ativo Total: igual ou maior que 0,45.

A manutenção de "covenants" está baseada no balanço da Duratex S.A., devendo a Companhia manter o limite de cobertura da dívida através das relações acima.

Caso as referidas obrigações contratuais não sejam cumpridas a Duratex S.A deverá oferecer garantias adicionais.

A Companhia declara que em 31 de dezembro de 2018, as obrigações contratuais acima, estão integralmente cumpridas.

(\*) EBITDA ("earning before interest, taxes, depreciation and amortization") lucro antes dos juros e impostos (sobre o lucro) depreciação e amortização.



## c) Empréstimos e financiamentos do passivo não circulante por prazo de vencimento

|        |                   |                      | 31/12/2018 |                   |                      |           |
|--------|-------------------|----------------------|------------|-------------------|----------------------|-----------|
|        |                   | Controladora         |            | Consolidado       |                      |           |
| Ano    | Moeda<br>Nacional | Moeda<br>Estrangeira | Total      | Moeda<br>Nacional | Moeda<br>Estrangeira | Total     |
| 2020   | 1.243.274         | -                    | 1.243.274  | 1.287.898         | 16                   | 1.287.914 |
| 2021   | 43.253            | =                    | 43.253     | 87.463            | 49                   | 87.512    |
| 2022   | 9.415             | =                    | 9.415      | 710.623           | 13                   | 710.636   |
| 2023   | 6.612             | =                    | 6.612      | 13.338            | =                    | 13.338    |
| 2024   | 5.757             | =                    | 5.757      | 12.516            | =                    | 12.516    |
| 2025   | 4.409             | =                    | 4.409      | 11.123            | =                    | 11.123    |
| 2026   | 4.378             | -                    | 4.378      | 11.127            | -                    | 11.127    |
| 2027   | 4.378             | -                    | 4.378      | 11.171            | -                    | 11.171    |
| 2028   | 4.378             | -                    | 4.378      | 11.209            | -                    | 11.209    |
| Demais | -                 | -                    | -          | 1.645             | -                    | 1.645     |
| Total  | 1.325.854         |                      | 1.325.854  | 2.158.113         | 78                   | 2.158.191 |

|       |                   |                      | 31/12/2017 |                   |                      |           |
|-------|-------------------|----------------------|------------|-------------------|----------------------|-----------|
|       |                   | Controladora         |            |                   | Consolidado          | _         |
| Ano   | Moeda<br>Nacional | Moeda<br>Estrangeira | Total      | Moeda<br>Nacional | Moeda<br>Estrangeira | Total     |
|       |                   |                      |            |                   |                      |           |
| 2019  | 291.393           | 358.775              | 650.168    | 367.053           | 358.951              | 726.004   |
| 2020  | 840.093           | -                    | 840.093    | 899.551           | 103                  | 899.654   |
| 2021  | 42.097            | -                    | 42.097     | 81.837            | 85                   | 81.922    |
| 2022  | 5.037             | -                    | 5.037      | 698.171           | 64                   | 698.235   |
| 2023  | 2.234             | -                    | 2.234      | 2.415             | 71                   | 2.486     |
| 2024  | 1.378             | -                    | 1.378      | 1.540             | 78                   | 1.618     |
| 2025  | 31                | -                    | 31         | 31                | 50                   | 81        |
| Total | 1.182.263         | 358.775              | 1.541.038  | 2.050.598         | 359.402              | 2.410.000 |

# d) Movimentação dos empréstimos e financiamentos

|  | Controladora | Consolidado |
|--|--------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2016                | 2.319.331    | 3.457.041   |
| Novos empréstimos                              | 517.613      | 529.248     |
| Atualização monetária cambial e juros          | 208.549      | 329.806     |
| Amortizações                                   | (605.210)    | (855.187)   |
| Pagamentos de juros                            | (142.953)    | (259.610)   |
| Transferência de ACC para saques em liquidação | (59.410)     | (59.664)    |
| Aquisição das controladas Massima e Ceusa      |              | 33.190      |
| Saldo em 31 de dezembro de 2017                | 2.237.920    | 3.174.824   |
| Novos empréstimos                              | 385.000      | 391.009     |
| Atualização monetária e juros                  | 146.155      | 206.799     |
| Amortizações                                   | (592.200)    | (655.080)   |
| Pagamentos de juros                            | (191.812)    | (252.326)   |
| Transferência de ACC para saques em liquidação | (2.622)      | (2.622)     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018                | 1.982.441    | 2.862.604   |



### Nota 19 - Contas a pagar

|   | Controladora |            | Conso      | olidado    |  |
|---|--------------|------------|------------|------------|--|
|   | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |  |
| Adiantamento de clientes                                      | 1.434        | 12.564     | 21.022     | 19.163     |  |
| Participação estatutária                                      | 11.366       | 7.676      | 11.366     | 7.676      |  |
| Fretes e Seguros a pagar                                      | 10.563       | 9.669      | 16.784     | 14.439     |  |
| Aquisição de Empresas   | 33.586       | 36.930     | 33.586     | 36.930     |  |
| Lucros a distribuir aos sócios participantes das SCPs (1)     | -            | -          | 10.901     | 17.347     |  |
| Comissões a pagar   | 7.320        | 5.700      | 9.088      | 7.740      |  |
| Bônus, garantia de produtos, assistência técnica e manutenção | 18.406       | 10.630     | 21.197     | 12.697     |  |
| Aquisição de áreas para reflorestamento                       | -            | -          | 5.526      | 5.334      |  |
| Contas a pagar aos sócios participantes das SCPs              | -            | -          | 27.043     | 27.043     |  |
| Empréstimos consignados                                       | 1.367        | 1.406      | 1.711      | 1.702      |  |
| Vendas para entrega futura                                    | 7.979        | 5.171      | 7.979      | 5.171      |  |
| Provisão para reestruturação                                  | 22.149       | -          | 22.531     | -          |  |
| Demais contas a pagar   | 5.054        | 2.565      | 15.433     | 8.462      |  |
| Total circulante  | 119.224      | 92.311     | 204.167    | 163.704    |  |
| Aquisição de Empresas   | 32.542       | 32.254     | 32.542     | 32.254     |  |
| Adiantamento de clientes                                      | -            | -          | 5.554      | 5.392      |  |
| Contas a pagar aos sócios participantes das SCPs (2)          | -            | -          | 93.538     | 93.538     |  |
| Garantia de produtos e assistência técnica                    | 4.313        | 4.118      | 4.313      | 4.118      |  |
| Arrendamento mercantil  | -            | -          | 8.868      | 9.403      |  |
| Passivos provisionados com parceiros joint operation          | -            | -          | 34.774     | 25.303     |  |
| Benefícios pós emprego (3)                                    | 29.722       | 11.495     | 29.722     | 11.495     |  |
| Demais contas a pagar   | 2.609        | 1.339      | 2.123      | 486        |  |
| Total não circulante  | 69.186       | 49.206     | 211.434    | 181.989    |  |

<sup>(1)</sup> SCPs – Sociedade em Conta de Participação;

### Nota 20 – Impostos e contribuições

A Companhia e suas controladas possuem provisões e passivos tributários federais e estaduais a pagar, conforme composição demonstrada no quadro a seguir:

|   | Controladora |            | Conso      | lidado     |
|---|--------------|------------|------------|------------|
|   | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar/provisão | 371          | 314        | 17.732     | 16.331     |
| PIS e COFINS a pagar/ provisão                          | 683          | 4.517      | 1.818      | 4.542      |
| ICMS e IPI a pagar                                      | 18.689       | 22.113     | 30.624     | 33.663     |
| INSS a pagar  | 506          | 406        | 1.278      | 1.283      |
| Parcelamento de impostos - PERT (1)                     | -            | 4.781      | -          | 87.585     |
| Outros impostos a pagar                                 | 261          | 259        | 314        | 322        |
| Total circulante  | 20.510       | 32.390     | 51.766     | 143.726    |

<sup>(1)</sup> Na rubrica parcelamento de impostos – PERT estão computados os valores de tributos federais objeto do Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) junto à Receita Federal e à Procuradoria da Fazenda Nacional, nos termos da Lei 13.496/2017, considerando os descontos advindos pela adesão a este Programa. Nas empresas Cerâmica Urussanga e Massima, que passaram a ser controladas pela Duratex em outubro de 2017, o saldo no passivo em 31.12.2017 relativo aos tributos incluídos no PERT totalizou R\$ 82.803 e foi liquidado no primeiro trimestre de 2018. Na controladora, Duratex S.A., o saldo do passivo dos tributos no PERT em 31.12.2017 totaliza R\$ 4.781. A Duratex liquidou a totalidade do valor devido no PERT existentes em 31.12.2017, utilizando crédito de imposto de renda de prejuízos fiscais acumulados, conforme faculta a lei.

<sup>(2)</sup> Valor da participação dos sócios terceiros ao Grupo em projetos de reflorestamento, onde a controlada Duratex Florestal contribuiu com ativos florestais, basicamente florestas e os sócios investidores com recursos em espécie;

<sup>(3)</sup> Valor referente benefício pós-emprego relacionado à assistência médica.



### Nota 21 – Provisão para contingências

### a) Passivo Contingente

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária, decorrentes do curso normal de seus negócios.

As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a avaliação de probabilidade de perda pelos consultores jurídicos da Companhia.

A Administração da Companhia, com base na opinião de seus consultores jurídicos, acredita que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir as eventuais perdas com os processos judiciais e administrativos em curso, conforme apresentado a seguir:

|  | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis  | Total    |  | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis  | Ambiental | Total   |
|--|-------------|--------------|---------|----------|--|-------------|--------------|---------|-----------|---------|
| Controladora   |             |              |         |          | Consolidado                              |             |              |         |           |         |
| Saldo em 31.12.2016  | 60.420      | 48.983       | 2.257   | 111.660  | Saldo em 31.12.2016                      | 61.647      | 63.999       | 2.752   | 3.000     | 131.398 |
| Atualização monetária e juros  | 3.864       | 6.009        | 318     | 10.191   | Atualização monetária e juros            | 3.910       | 7.744        | 414     |           | 12.068  |
| Constituição   | 6.024       | 29.780       | 2.386   | 38.190   | Constituição                             | 7.859       | 36.747       | 2.912   | •         | 47.518  |
| Reversão   | (15.708)    | (11.799)     | (1.371) | (28.878) | Reversão                                 | (15.708)    | (11.546)     | (2.918) |           | (30.172 |
| Pagamentos   | (11.136)    | (12.813)     | (1.000) | (24.949) | Pagamentos                               | (11.136)    | (22.380)     | (9.900) |           | (43.416 |
| Compensação com depósito judicial  | (2.896)     |              | -       | (2.896)  | Compensação com depósito judicial        | (2.896)     |              |         |           | (2.896  |
| Transferência circulante (*)   | (5.475)     |              |         | (5.475)  | Transferência circulante (*)             | (5.475)     |              |         |           | (5.475  |
| Combinação de negócios Ceusa e Massima   | 8.854       |              | 1.086   | 9.940    | Aquisição de controladas Massima e Ceusa |             | 5.829        | 16.909  | 2.000     | 24.738  |
|  |             |              |         |          | Combinação de negócios Ceusa e Massima   | 8.854       |              | 1.086   |           | 9.940   |
|  |             |              |         |          | Variação cambial controladas no exterior | 24          |              |         |           | 24      |
| Saldo final em 31.12.2017  | 43.947      | 60.160       | 3.676   | 107.783  | Saldo final em 31.12.2017                | 47.079      | 80.393       | 11.255  | 5.000     | 143.727 |
| Depósitos Judiciais  | (8.977)     | (16.165)     | -       | (25.142) | Depósitos Judiciais                      | (8.977)     | (20.318)     | -       |           | (29.295 |
| Saldo em 31.12.2017 após compensação dos   |             |              |         |          | Saldo em 31.12.2017 após compensação dos |             |              |         |           |         |
| depósitos judiciais  | 34.970      | 43.995       | 3.676   | 82.641   | depósitos judiciais                      | 38.102      | 60.075       | 11.255  | 5.000     | 114.432 |
| Controladora   | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis  | Total    | Consolidado                              | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis  | Ambiental | Total   |
| Saldo em 31.12.2017  | 43.947      | 60.160       | 3.676   | 107.783  | Saldo em 31.12.2017                      | 47.079      | 80.393       | 11.255  | 5.000     | 143.727 |
| Atualização monetária e juros  | 1.802       | 6.046        | 257     | 8.105    | Atualização monetária e juros            | 1.928       | 7.989        | 759     |           | 10.676  |
| Constituição   | 31.392      | 28.612       | 3.175   | 63.179   | Constituição                             | 34.457      | 33.063       | 3.693   |           | 71.213  |
| Reversão   | (440)       | (20.797)     | (1.948) | (23.185) | Reversão                                 | (468)       | (27.654)     | (6.047) |           | (34.169 |
| Pagamentos   | (3.909)     | (12.629)     | (4)     | (16.542) | Pagamentos                               | (5.568)     | (15.163)     | (2.295) |           | (23.026 |
| , and the second | , ,         | , ,          |         | ` -      | Variação cambial controladas no exterior | 87          |              | ` -     |           | . 87    |
| Saldo final em 31.12.2018  | 72.792      | 61.392       | 5.156   | 139.340  | Saldo final em 31.12.2018                | 77.515      | 78.628       | 7.365   | 5.000     | 168.508 |
| Depósitos Judiciais  | (8.940)     | (13.490)     | -       | (22.430) | Depósitos Judiciais                      | (8.940)     | (17.909)     | (565)   | -         | (27.414 |
| Saldo em 31.12.2018 após compensação dos   |             |              |         |          | Saldo em 31.12.2018 após compensação dos | , ,         |              |         |           |         |
| depósitos judiciais  | 63.852      | 47,902       | 5.156   | 116.910  | depósitos judiciais                      | 68.575      | 60.719       | 6.800   | 5.000     | 141.094 |

<sup>(\*)</sup> Transferência pela adesão ao PERT (Programa especial de regularização tributária).

As contingências tributárias envolvem, principalmente, discussões sobre:

1-) PIS Semestralidade – Ação Declaratória com a finalidade de se ter reconhecido o direito ao pagamento do PIS nos termos da Lei Complementar nº 7/70, ou seja, seis meses após o reconhecimento da receita do faturamento. A provisão refere-se à divergência sobre o início da atualização do crédito pela SELIC; de novembro de 1997, conforme entende a Fazenda ou janeiro de 1996, primeiro mês da vigência da SELIC, como entende a Companhia. Em 31 de dezembro de 2018 o valor provisionado para esta discussão é R\$ 10.996 (R\$ 11.204 em 31 de dezembro de 2017).



- 2-) IR e CS Processos judiciais e administrativos visando anular o crédito tributário referentes à incidência de IR e CSLL sobre lucros auferidos por controladas no exterior nos períodos de 1996 a 2002 e de 2003 (não reconhecimento do direito à compensação de IR pago no exterior pelas empresas controladas, nos termos do artigo 26 da Lei nº 9.249/95 e afastamento da incidência de multa moratória pelo depósito judicial realizado após a revogação da liminar). Em 31 de dezembro de 2018 o valor provisionado para esta discussão é de R\$ 5.045 (R\$ 4.943 em 31 de dezembro de 2017).
- 3-) Multa de Ofício (Delta IPC) Ação judicial para anular a cobrança, via execução fiscal, de multa de ofício decorrente de processo administrativo instaurado pela Fazenda para prevenir a decadência, lavrado com suspensão de exigibilidade, mas com incidência de multa. Valor recolhido no REFIS, mas não homologado. Em 31 de dezembro de 2018 o valor provisionado para esta discussão é de R\$ 3.083 (R\$ 2.946 em 31 de dezembro de 2017).
- 4-) Multa e juros lançados contra a Companhia em decorrência de utilização supostamente irregular do Fundo de Operação de Empresa do Estado do Rio Grande do Sul FUNDOPEM, nos meses de maio/junho/julho de 2016. Em 31 de dezembro de 2018 o valor provisionado para essa discussão é de R\$ 3.739 (R\$ 3.429 em 31 de dezembro de 2017).

### b) Perdas Possíveis

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza tributária, previdenciária, cível e trabalhista, com risco de perda, classificados como possível, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos no montante de R\$ 462.658. Os principais valores são: 1) R\$ 288.692, relativo à tributação (IR/CS) sobre suposto ganho de capital (reserva de reavaliação), nas operações societárias de cisão parcial, com incorporação de ativos (terras e florestas), avaliados a valor contábil, realizadas nos exercícios de 2006 (terras) e 2009 (florestas) da subsidiária Estrela do Sul Participações Ltda.. Ambos os processos encontram-se em discussão no judiciário. 2) Discussões judiciais e administrativas envolvendo a glosa de crédito, recolhimento e multa relativos a ICMS, no total de R\$ 56.729. 3) Processos trabalhistas no total de R\$ 58.424. Os demais processos no total de R\$ 58.813, referem-se a processos cíveis e tributários cuja contingência não ultrapassa individualmente R\$ 5 milhões (aproximadamente 50 processos).

#### c) Ativos Contingentes

A Companhia e suas controladas estão discutindo judicialmente e administrativamente o ressarcimento dos tributos, indicados no quadro abaixo, com possibilidade de êxito provável, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos. Como se tratam de ativos contingentes, os valores a seguir não estão contabilizados nos demonstrativos financeiros:

| Total   | 189.521    | 183.128    |
|---|------------|------------|
| Outros  | 7.062      | 8.293      |
| PIS e COFINS - Zona Franca de Manaus                            | 1.653      | 1.562      |
| PIS (inconstitucionalidade dos decretos leis nºs 2.445 e 2.449) | 44         | 1.215      |
| CPMF - diferencial de alíquota                                  | 3.551      | 3.064      |
| INSS - Contribuições Previdenciárias                            | 46.304     | 37.320     |
| Correção monetária dos créditos com a Eletrobrás                | 9.934      | 12.709     |
| Crédito prêmio de IPI 1980 a 1983 e 1985 (*)                    | 120.973    | 118.965    |
|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|   |            |            |

(\*)Em maio de 2017 transitou em julgado, no âmbito do STJ, a medida judicial nº 0003293-75.1989.4.03.6100, concedendo à companhia o direito de ressarcimento (compensação) do denominado Crédito Premio IPI, do ano de 1984, assegurado à mesma em decorrência dela possuir, a época, Programa de Incentivo à Exportação - BEFIEX, que assegurava esse incentivo integralmente entre 1976 e 1985. A compensação do crédito, no valor de R\$ 33.719 foi reconhecida contabilmente no segundo trimestre de 2017 a crédito no resultado e a compensação financeira contra o IPI foi realizada diretamente na apuração mensal desse imposto a partir de julho/2017, nas condições da decisão transitada e em atenção ao Decreto-Lei 491/69.



#### ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS

Após manifestação do Supremo Tribunal Federal – STF em 2017, considerando inconstitucional a inclusão do ICMS na base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS, processos relacionados ao tema têm sido julgados favoravelmente aos contribuintes. Nesse cenário, a Companhia ingressou com medidas judiciais para restituição dos valores recolhidos indevidamente e a suspensão dos recolhimentos presentes, não havendo decisão definitiva proferida até a data de divulgação das referidas demonstrações financeiras. Os valores de eventuais ganhos dependem dos termos que forem julgados e dos períodos que serão considerados na decisão judicial após o trânsito em julgado.

### Nota 22 - Arrendamento rural

#### Valores envolvidos

Referem-se aos contratos de arrendamento rural firmado entre Duratex Florestal Ltda. (controlada da Companhia) e Ligna Florestal Ltda. (controlada da Companhia Ligna de Investimentos), relativos aos terrenos nos Estados de Minas Gerais e no Rio Grande do Sul onde estão localizadas as florestas. Os encargos mensais desses contratos são de R\$ 2.198. A Duratex Florestal Ltda. pagará até 2038 R\$ 26.374 por ano.

Adicionalmente, em atendimento aos requerimentos do CPC 06 – R1 – "Operações de arrendamento mercantil", a controlada Duratex Florestal Ltda. registra os efeitos decorrentes da linearização dos custos de seus contratos de arrendamento rural.

### Nota 23 – Patrimônio líquido

#### a) Capital Social

O capital social autorizado da Duratex S.A. é de 920.000.000 (novecentos e vinte milhões) de ações. O capital social da Companhia, subscrito e integralizado é de R\$ 1.970.189, representado por 691.784.501, ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal.

#### b) Ações em Tesouraria

| 31      |
|---------|
| 20) (*) |
|         |
| 51      |
| R\$     |
|         |

|        | Preço da | s Ações            |                   |
|--------|----------|--------------------|-------------------|
| Mínimo | Máximo   | Médio<br>Ponderado | Última<br>cotação |
| 2.86   | 15 67    | 11 24              | 11.83             |

<sup>(\*)</sup> Essas baixas referem-se às entregas de ações para o exercício das opções de ações por parte dos executivos da Companhia.

Baseado na última cotação de mercado em 28 de dezembro de 2018, o valor das ações em tesouraria é de R\$ 27.407 (R\$ 22.804 em 28 de dezembro de 2017).



### c) Reservas do Patrimônio Líquido

|  | Controladora e | Consolidado |
|--|----------------|-------------|
|  | 31/12/2018     | 31/12/2017  |
| Reservas de Capital                          | 347.637        | 345.300     |
| Ágio na subscrição de ações                  | 218.731        | 218.731     |
| Incentivos fiscais                           | 13.705         | 13.705      |
| Anteriores à Lei 6.404                       | 18.426         | 18.426      |
| Opções Outorgadas a exercer                  | 41.471         | 62.765      |
| Opções Outorgadas vencidas                   | 60.598         | 34.538      |
| Opções Outorgadas a apropriar (Nota 31)      | (5.294)        | (2.865)     |
| Transações de capital com sócios             | (18.731)       | (18.731)    |
| Outros Resultados Abrangentes                | 498.930        | 474.199     |
| Reservas de Reavaliação                      | 45.239         | 57.344      |
| Ajuste de avaliação patrimonial              | 453.691        | 416.855     |
| Reservas de Lucros                           | 1.869.532      | 1.980.082   |
| Legal  | 205.709        | 184.130     |
| Estatutária                                  | 1.582.257      | 1.718.204   |
| Incentivos fiscais artigo 195-A Lei 6.404/76 | 81.566         | 77.748      |
| Ações em tesouraria                          | (26.031)       | (27.851)    |

O valor apresentado na Reserva de Capital na rubrica de Ágio na Subscrição de Ações refere-se ao valor adicional pago pelos acionistas em relação ao valor nominal no momento da subscrição das ações.

Os valores relativos às Opções Outorgadas, nas Reservas de Capital, referem-se ao reconhecimento do prêmio das opções na data da outorga.

Conforme dispõe o Estatuto Social, o saldo destinado à Reserva Estatutária será utilizado para: (i) Reserva para Equalização de Dividendos; (ii) Reserva para Reforço de Capital de Giro; e (iii) Reserva para Aumento de Capital de Empresas Participadas:

Reserva para Equalização de Dividendos: Será limitada a 40% (quarenta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir recursos para pagamento de dividendos, inclusive na forma de juros sobre o capital próprio (Artigo 29.2), ou suas antecipações, visando manter o fluxo de remuneração aos acionistas, sendo formada com recursos:

- (a) equivalentes a até 50% (cinqüenta por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A.;
- (b) equivalentes a até 100% (cem por cento) da parcela realizada de Reservas de Reavaliação, lançada a lucros acumulados;
- (c) equivalentes a até 100% (cem por cento) do montante de ajustes de exercícios anteriores, lançado a lucros acumulados; e
- (d) decorrentes do crédito correspondente às antecipações de dividendos (Artigo 29.1 do Estatuto Social).

Reserva para Reforço do Capital de Giro: Será limitada a 30% (trinta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir meios financeiros para a operação da Sociedade, sendo formada com recursos equivalentes a até 20% (vinte por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A..



Reserva para Aumento de Capital de Empresas Participadas: Será limitada a 30% (trinta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir o exercício do direito preferencial de subscrição em aumentos de capital das empresas participadas, sendo formada com recursos equivalentes a até 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A..

Reservas de incentivos fiscais: A Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos de administração, destinar para a reserva de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente de doações ou subvenções governamentais para investimentos, que poderá ser excluída da base de cálculo do dividendo obrigatório (inciso I do caput do artigo 202 desta Lei). (Incluído pela Lei nº 11.638, de 2007).

Os incentivos fiscais referem-se a: R\$ 40.184 (R\$ 37.738 em 2017) do PRODEPE – Programa de Desenvolvimento de Pernambuco, R\$ 12.522 (R\$ 11.149 em 2017) do FAIN – Fundo de Apoio ao Desenvolvimento Industrial da Paraíba, R\$ 5.907 (R\$ 5.907 em 2017) da SUDENE – Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste e R\$ 22.953 (R\$ 22.953 em 2017) do FUNDOPEM - Fundo Operação Empresa do Estado do Rio Grande do Sul.

### d) Destinação do lucro líquido

O Conselho de Administração em reunião de 13 de fevereiro de 2019 aprovou as demonstrações financeiras e consequentemente a destinação do lucro líquido do exercício de 2018, que será submetida à aprovação na Assembleia Geral Ordinária.

| Destinação do lucro líquido                  | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|------------|------------|
|  |            |            |
| Lucro líquido do exercício                   | 431.573    | 184.875    |
| (-) Reserva legal                            | (21.579)   | (9.244)    |
| (-) Reserva de incentivos fiscais            | (3.818)    | (26.786)   |
| (+) Realização da reserva de reavaliação     | 12.105     | 3.559      |
| (-) Dividendos propostos/JCP                 | (286.377)  | (60.840)   |
| = Lucros Acumulados                          | 131.904    | 91.564     |
| Ajuste de transição IFRS 15 e 9              | (6.881)    | -          |
| Venda de ações em tesouraria (stock options) | (796)      | (39)       |
| Equivalência patrimonial reflexa             | (169)      | -          |
| Destinação para reservas de lucros:          |            |            |
| Equalização dos dividendos                   | (78.957)   | (47.618)   |
| Reforço de capital de giro                   | (41.000)   | (35.126)   |
| Aumento de capital em empresas participadas  | (4.101)    | (8.781)    |
| = Lucros Acumulados após destinação          | -          |            |

### e) Dividendos (juros sobre o capital próprio)

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 30% do lucro líquido ajustado. Demonstramos a seguir o cálculo de dividendos, os valores pagos/creditados e o saldo a pagar:

Os dividendos em 31 de dezembro de 2018 e 2017 foram calculados como seque:



|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|------------|------------|
| Lucro líquido do exercício  | 431.573    | 184.875    |
| (-) Reserva legal   | (21.579)   | (9.244)    |
| (-) Incentivos fiscais  | (3.818)    | (26.786)   |
| (+) Realização de reserva de reavaliação  | 12.105     | 3.559      |
| Lucro líquido ajustado  | 418.281    | 152.404    |
| Dividendo mínimo obrigatório (30%)  | 125.484    | 45.721     |
| O Conselho de Administração em reunião realizada em 13/12/2018 "ad referendum" da Assembleia Geral deliberou creditar juros sobre o capital próprio em 27/12/2018,o valor de R\$ 0,4153600496 por ação que totaliza R\$ 286.377.361,33. | 286.377    | 60.840     |
| JCP do resultado do exercício   | 286.377    | 60.840     |
| IRRF sobre juros sobre o capital próprio (15%)  | (42.957)   | (9.126)    |
| JCP declarados, líquidos de Imposto de renda na fonte (IRRF)  | 243.420    | 51.714     |

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 13/12/2018 "ad referendum" da Assembleia Geral deliberou creditar juros sobre o capital próprio em 27/12/2018, o valor de R\$ 0,4153600496 por ação que totaliza R\$ 286.377.361,33.

### Dividendos declarados à conta de Reservas Estatutárias

O Conselho de Administração em reunião realizada em 13/12/2018 "ad referendum" da Assembleia Geral deliberou creditar dividendos em 27/12/2018, o valor de R\$ 0,3771100894 por ação que totaliza R\$ 260.005.247,10.

### Nota 24 - Cobertura de seguros

Em 31 de dezembro de 2018, a Companhia e suas controladas possuíam cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos dos bens do ativo imobilizado e estoques. Nos termos das apólices de seguros, o valor da cobertura monta R\$ 4.142 milhões. O Grupo não possui seguro para suas florestas. Para minimizar o risco sobre estes ativos, são mantidas brigadas internas e pessoal treinado no combate a incêndios, sistema de torres de observação, caminhões bombeiros e vigias motorizados. O Grupo não apresenta histórico de perdas relevantes com incêndio de florestas.

### Nota 25 - Receita líquida de vendas

A reconciliação da receita bruta de vendas para a receita líquida de vendas está assim representada:

|                                       | Contro     | Controladora |             | lidado      |
|---------------------------------------|------------|--------------|-------------|-------------|
|                                       | 31/12/2018 | 31/12/2017   | 31/12/2018  | 31/12/2017  |
| Receita bruta de venda                | 4.725.216  | 4.202.115    | 6.135.829   | 5.027.342   |
| Mercado interno                       | 4.220.796  | 3.846.165    | 5.102.209   | 4.290.020   |
| Mercado externo                       | 504.420    | 355.950      | 1.033.620   | 737.322     |
| Impostos e contribuições sobre vendas | (993.794)  | (902.059)    | (1.186.468) | (1.036.476) |
| Receita líquida de vendas             | 3.731.422  | 3.300.056    | 4.949.361   | 3.990.866   |



## Nota 26 – Despesas por natureza

|  | Contro                | ladora      | Conso       | lidado      |
|--|-----------------------|-------------|-------------|-------------|
|  | 31/12/2018 31/12/2017 |             | 31/12/2018  | 31/12/2017  |
| Variação do valor justo dos ativos biológicos    | -                     | -           | 148.134     | 214.933     |
| Variação nos estoques de produtos acabados       |                       |             |             |             |
| e produtos em elaboração                         | 402.063               | 295.705     | 216.797     | 171.092     |
| Matérias-primas e materiais de consumo           | (2.341.042)           | (1.938.221) | (2.330.579) | (1.893.937) |
| Remunerações, encargos e Benefícios a empregados | (687.530)             | (663.509)   | (900.512)   | (835.751)   |
| Encargos de depreciação, amortização e exaustão  | (273.133)             | (267.864)   | (775.020)   | (528.584)   |
| Despesas de transporte                           | (311.328)             | (258.223)   | (370.533)   | (313.998)   |
| Despesas de publicidade                          | (64.082)              | (96.019)    | (83.221)    | (128.862)   |
| Outras despesas                                  | (367.761)             | (319.381)   | (435.590)   | (313.819)   |
| Total despesas por natureza                      | (3.642.813)           | (3.247.512) | (4.530.524) | (3.628.926) |

As despesas por natureza acima descritas representam as seguintes rubricas da demonstração de resultado.

|   | Controladora |             | Conso       | lidado      |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|
|   | 31/12/2018   | 31/12/2017  | 31/12/2018  | 31/12/2017  |
| Variação do valor justo dos ativos biológicos | -            | -           | 148.134     | 214.933     |
| Custo dos produtos vendidos                   | (2.965.606)  | (2.626.403) | (3.798.982) | (3.062.030) |
| Despesas com vendas                           | (557.812)    | (516.155)   | (698.940)   | (638.521)   |
| Despesas gerais e administrativas             | (119.395)    | (104.954)   | (180.736)   | (143.308)   |
| Total   | (3.642.813)  | (3.247.512) | (4.530.524) | (3.628.926) |

## Nota 27 – Receitas e despesas financeiras

|   | Contro     | oladora    | Conso      | lidado     |
|---|------------|------------|------------|------------|
|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| Receitas financeiras                              |            |            |            |            |
| Rendimento sobre aplicações financeiras           | 20.358     | 33.040     | 54.044     | 103.563    |
| Variação cambial ativa                            | 21.476     | 4.240      | 22.219     | 2.929      |
| Atualizações monetárias                           | 8.227      | 12.531     | 27.881     | 13.046     |
| Juros e descontos obtidos                         | 10.966     | 34.106     | 17.495     | 42.595     |
| Outras  | 439        | 891        | 881        | 898        |
| Total   | 61.466     | 84.808     | 122.520    | 163.031    |
| Despesas financeiras                              |            |            |            |            |
| Encargos sobre financiamentos - Moeda nacional    | (115.608)  | (130.118)  | (175.646)  | (240.570)  |
| Encargos sobre financiamentos - Moeda estrangeira | (109.209)  | (22.142)   | (109.319)  | (23.159)   |
| Variação cambial passiva                          | (7.188)    | (712)      | (11.669)   | (6.462)    |
| Atualizações monetárias                           | (2.461)    | (5.688)    | (3.496)    | (6.916)    |
| Operações com derivativos                         | 64.561     | (53.411)   | 68.301     | (49.470)   |
| Taxas bancárias                                   | (4.213)    | (4.653)    | (7.055)    | (7.289)    |
| Imposto de operações financeiras                  | (107)      | (111)      | (653)      | (1.375)    |
| Outras  | (11.735)   | (3.581)    | (33.279)   | (33.903)   |
| Total   | (185.960)  | (220.416)  | (272.816)  | (369.144)  |
| Total do resultado financeiro                     | (124.494)  | (135.608)  | (150.296)  | (206.113)  |



### Nota 28 - Outros resultados operacionais, líquidos

|   | Contro     | ladora     | Conso      | lidado     |
|---|------------|------------|------------|------------|
|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| Amortização de carteira de clientes                             | (26.467)   | (26.467)   | (27.686)   | (27.307)   |
| Amortização de mais valia de ativos                             | (7.791)    | (6.941)    | (7.791)    | (6.941)    |
| Participações e Stock Option                                    | (13.703)   | (10.764)   | (13.703)   | (10.764)   |
| Atualizações dos créditos com plano de previdência complementar | (10.434)   | 3.890      | (10.636)   | 5.258      |
| Crédito prêmio IPI  | -          | 37.708     | -          | 37.708     |
| Créditos Prodep - Reintegra                                     | 14.406     | 12.356     | 14.466     | 12.514     |
| Resultado líquido com venda de fazendas da Duratex Florestal    |            | -          | 621.126    | 57.383     |
| Reversão de contingências tributárias pela adesão ao PERT e     |            |            |            |            |
| PEPSP (*)   | -          | 11.059     | -          | 37.027     |
| Redução ao valor recuperável de ativos intangíveis              | (224.365)  | -          | (224.365)  | -          |
| Resultado na baixa de ativos, e outros operacionais             | (29.231)   | (33.755)   | (21.089)   | (29.865)   |
| Total resultados operacionais                                   | (297.585)  | (12.914)   | 330.322    | 75.013     |

<sup>(\*)</sup> PERT "Programa especial de regularização tributária" e PEPSP "Programa especial de parcelamento SP".

#### Nota 29 - Vendas de fazendas

Em 2018 e 2017, a controlada Duratex Florestal Ltda., alienou fazendas (somente terras), localizadas nas regiões de Agudos-SP, Botucatu-SP, Itapetininga-SP, Lençóis Paulista-SP e Taquari-RS, totalizando o valor de R\$ 621.126 em 2018 e 57.383 em 2017 líquido do custo da baixa, dos quais R\$ 489.119 foram recebidos até 31 de dezembro de 2018 e R\$ 28.705 até 31 de dezembro de 2017.

Essas fazendas eram distantes das unidades industriais e possuíam alto valor para outras atividades econômicas, dando continuidade ao plano médio/longo prazo da Companhia e de suas controladas de desmobilização de ativos não essenciais, iniciado em 2016.

A seguir os valores envolvidos na negociação:

|                               | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Valor das vendas das fazendas | 733.966    | 78.218     |
| (-) Custo das baixas          | (112.840)  | (20.835)   |
| Resultados das vendas         | 621.126    | 57.383     |

### Nota 30 – Imposto de renda e contribuição social

### a) Reconciliação da Despesa do Imposto de Renda e da Contribuição Social

Demonstração da reconciliação entre a despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal e efetiva:



|  | Controladora |            | Consc      | olidado    |
|--|--------------|------------|------------|------------|
|  | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social                                      | 289.342      | 122.957    | 582.359    | 215.228    |
| Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente | (98.376)     | (41.805)   | (198.002)  | (73.178)   |
| Imposto de Renda e Contribuição Social sobre adições e exclusões ao resultado                  | 240.607      | 103.723    | 47.439     | 42.965     |
| Resultado de Investimentos no Exterior   | -            | -          | -          | (2.005)    |
| Juros sobre capital próprio  | 63.808       | 20.686     | 97.366     | 20.686     |
| Resultado da Equivalência Patrimonial  | 216.975      | 79.370     | -          |            |
| Diferença de tributação de empresa controlada  | -            | -          | 17.337     | 29.092     |
| Redução ao valor recuperável de ativos intangíveis   | (39.873)     | -          | (39.873)   |            |
| Baixa de IRPJ/CSLL sobre prejuízo fiscal e base negativa                                       | -            | -          | (27.487)   |            |
| Outras adições e exclusões   | (303)        | 3.667      | 96         | (4.808     |
| Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o resultado do exercício                          | 142.231      | 61.918     | (150.563)  | (30.213    |
| Resultado:   |              |            |            |            |
| Imposto de renda e contribuição social correntes   | -            | -          | (322.660)  | (58.244    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 142.231      | 61.918     | 172.097    | 28.03      |
| Taxa efetiva %   | 49%          | 50%        | -26%       | -14%       |

### Nota 31 - Plano de opções de ações

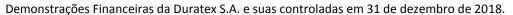
Conforme previsão estatutária, a Companhia possui plano para outorga de opções de ações que tem por objetivo integrar executivos no processo de desenvolvimento da Companhia a médio e longo prazo, facultando participarem das valorizações que seu trabalho e dedicação trouxeram para as ações representativas do capital da Duratex.

As opções conferirão aos seus titulares o direito de, observadas as condições estabelecidas no Plano, subscrever ações ordinárias do capital autorizado da Duratex.

As regras e procedimentos operacionais relativos ao Plano serão propostos pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação, designado pelo Conselho de Administração da Companhia. Periodicamente, esse Comitê submeterá à aprovação do Conselho de Administração propostas relativas à aplicação do Plano.

Só haverá outorga de opções com relação aos exercícios em que hajam sido apurados lucros suficientes para permitir a distribuição do dividendo mínimo obrigatório aos acionistas. A quantidade total de opções a serem outorgadas em cada exercício não ultrapassará o limite de 0,5% (meio por cento) da totalidade das ações da Duratex que os acionistas controladores e não controladores possuírem na data do balanço de encerramento do mesmo exercício.

O preço de exercício a ser pago à Duratex será fixado pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação na outorga da opção. Para fixação do preço de exercício das opções, o Comitê de Pessoas considerará a média dos preços das ações ordinárias da Duratex nos pregões da B3, no período de, no mínimo, cinco e, no máximo, noventa pregões anteriores à data da emissão das opções, a critério desse Comitê, facultado ainda, ajuste de até 30%, para mais ou para menos. Os preços estabelecidos serão reajustados até o mês anterior ao do exercício da opção pelo IGP-M ou, na sua falta, pelo índice que o Comitê de Pessoas designar.



|                                       | 2007      | 2008      | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      | 2016      | 2018      |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total de opções de ações outorgadas   | 2.787.034 | 2.678.887 | 2.517.937 | 1.333.914 | 1.875.322 | 1.290.994 | 1.561.061 | 1.966.869 | 1.002.550 | 1.046.595 |
| Preço de exercício na data da outorga | 11,82     | 15,34     | 9,86      | 16,33     | 13,02     | 10,21     | 14,45     | 11,44     | 5,74      | 9,02      |
| Valor justo na data da outorga        | 8,88      | 7,26      | 3,98      | 7,04      | 5,11      | 5,69      | 6,54      | 4,48      | 4,00      | 5,19      |
| Prazo limite para exercício           | 10 anos   | 10 anos   | 8 anos    | 8 anos    | 8,5 anos  | 8,8 anos  | 8,9 anos  | 8,1 anos  | 8,9 anos  | 8,8 anos  |
| Prazo de carência                     | 1,5 anos  | 1,5 anos  | 3 anos    | 3 anos    | 3,5 anos  | 3,8 anos  | 3,9 anos  | 3,10 anos | 3,9 anos  | 3,8 anos  |

Para determinação desse valor foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

|                                    | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2016   | 2018   |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Volatilidade do preço da ação      | 36,60% | 36,60% | 46,20% | 38,50% | 32,81% | 37,91% | 34,13% | 28,41% | 39,82% | 38,09% |
| Dividend Yield                     | 2,00%  | 2,00%  | 2,00%  | 2,00%  | 2,00%  | 2,00%  | 2,00%  | 2,00%  | 2,00%  | 2,00%  |
| Taxa de retorno livre de risco (1) | 7,60%  | 7,20%  | 6,20%  | 7,10%  | 5,59%  | 4,38%  | 3,58%  | 6,39%  | 6,95%  | 4,67%  |
| Taxa efetiva de exercício          | 96,63% | 96,63% | 96,63% | 96,63% | 96,63% | 96,63% | 96,63% | 96,63% | 94,90% | 94,90% |

A Companhia efetua a liquidação desse plano de benefícios entregando ações de sua própria emissão que são mantidas em tesouraria até o efetivo exercício das opções por parte dos executivos.

### Demonstrativo do valor e da apropriação das opções outorgadas:

| Data          | Qtd         | Data        | Prazo para | Preço   | Saldo a    | Exercer    | Preço | Valor  |          |             | Comp      | etência   |           |           | Demais    |
|---------------|-------------|-------------|------------|---------|------------|------------|-------|--------|----------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Outorga       | Outorgada   | da carência | Vencimento | Outorga | 31/12/2017 | 31/12/2018 | Opção | Total  | Vencidas | 2007 a 2014 | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | Períodos  |
| 08/02/2006    | 2.659.180   | 30/06/2007  | 31/12/2016 | 11,16   |            |            | 9,79  |        | 586      | 586         |           |           |           |           |           |
| 31/01/2007    | 2.787.034   | 30/06/2008  | 31/12/2017 | 11,82   | -          |            | 8,88  | -      | 24.758   | 24.758      | -         |           | -         |           |           |
| 13/02/2008    | 2.678.887   | 30/06/2009  | 31/12/2018 | 15,34   | 1.132.434  | -          | 7,26  | -      | 19.456   | 19.456      | -         |           |           |           |           |
| 30/06/2009    | 2.517.937   | 30/06/2012  | 31/12/2017 | 9,86    | -          | -          | 3,98  | -      | 9.194    | 9.194       | -         |           |           |           |           |
| 14/04/2010    | 1.333.914   | 31/12/2013  | 31/12/2018 | 16,33   | 685.019    | -          | 7,04  | -      | 8.716    | 8.716       | -         |           |           |           |           |
| 29/06/2011    | 1.875.322   | 31/12/2014  | 31/12/2019 | 13,02   | 1.227.778  | 1.080.061  | 5,11  | 9.208  |          | 9.208       |           |           |           |           |           |
| 09/04/2012    | 1.290.994   | 31/12/2015  | 31/12/2020 | 10,21   | 658.552    | 581.774    | 5,69  | 6.390  | -        | 5.203       | 1.187     |           |           |           |           |
| 17/04/2013    | 1.561.061   | 31/12/2016  | 31/12/2021 | 14,45   | 1.025.843  | 897.255    | 6,54  | 8.443  | -        | 4.399       | 2.290     | 1.754     |           |           |           |
| 11/02/2014    | 1.966.869   | 31/12/2017  | 31/12/2022 | 11,44   | 1.872.257  | 1.648.223  | 4,48  | 8.214  | -        | 2.062       | 2.240     | 2.232     | 1.680     |           |           |
| 09/03/2016    | 1.002.550   | 31/12/2019  | 31/12/2024 | 5,74    | 990.050    | 784.800    | 4,00  | 5.420  | -        |             | -         | 1.251     | 1.515     | 1.458     | 1.196     |
| 26/04/2018    | 1.046.595   | 31/12/2021  | 31/12/2026 | 9,02    | -          | 1.032.356  | 5,19  | 5.382  | -        |             | -         |           | -         | 999       | 4.383     |
| Soma          | 20.720.343  |             |            | •       | 7.591.933  | 6.024.469  | _     | 43.057 | 62.710   | 83.582      | 5.717     | 5.237     | 3.195     | 2.457     | 5.579     |
| Efetividade d | e exercício |             |            | '-      |            |            |       | 94,90% | 96,63%   | 96,63%      | 96,63%    | 96,63%    | 96,63%    | 94,90%    | 94,90%    |
| Valor apurad  | 0           | _           |            |         | _          | _          |       | 41.471 | 60.598   | 80.765 (1)  | 5.524 (2) | 5.061 (3) | 3.088 (4) | 2.337 (5) | 5.294 (6) |

<sup>(1)</sup> Valor contabilizado contra o resultado no período de 2007 a 2014;

Em 31 de dezembro de 2018, a Companhia possuía 2.316.745 ações, em tesouraria, que poderão ser utilizadas para fazer face a um eventual exercício de opção.

### Nota 32 – Plano de previdência privada

A Companhia e suas controladas fazem parte do grupo de patrocinadoras da Fundação Itaúsa Industrial, entidade sem fins lucrativos, que tem como finalidade administrar planos privados de concessão de benefícios de pecúlios ou de renda complementares ou assemelhados aos da Previdência Social. A Fundação administra um Plano de Contribuição Definida (Plano CD) e um Plano de Benefício Definido (Plano BD).

### Plano de contribuição definida - Plano CD

Este plano é oferecido a todos os funcionários elegíveis ao plano e contava em 31 de dezembro de

Nos anos de 2015 e 2017 não houveram outorgas de opção de ações da Companhia.

<sup>(1)</sup> cupom IGP-M

<sup>(2)</sup> Valor contabilizado contra o resultado em 2015;

<sup>(3)</sup> Valor contabilizado contra o resultado em 2016;

<sup>(4)</sup> Valor contabilizado contra o resultado em 2017;

<sup>(5)</sup> Valor contabilizado contra o resultado em 2018;

<sup>(6)</sup> Valor a ser contabilizado contra o resultado nos períodos futuros.



2018, com 6.008 participantes (6.201 em 31 de dezembro 2017).

No Plano CD-PAI (Plano de Aposentadoria Individual) não há risco atuarial e o risco dos investimentos é dos participantes. O regulamento vigente prevê a contribuição das patrocinadoras com percentual entre 50% e 100% do montante aportado pelos funcionários.

### Fundo programa previdencial

As contribuições das patrocinadoras que permaneceram no plano em decorrência dos participantes terem optado pelo resgate ou pela aposentadoria antecipada, formaram o Fundo Programa Previdencial, que de acordo com regulamento do plano, vem sendo utilizado para compensação das contribuições das patrocinadoras.

O valor presente das contribuições normais futuras, calculado pelos atuários, utilizando-se o percentual médio de contribuição normal dos patrocionadores, totalizou, em 31 de dezembro de 2018, R\$ 100.995 (R\$ 105.740 em 31 de dezembro de 2017). A redução de R\$ 4.745 foi reconhecido no resultado na rubrica "Outros resultados operacionais, líquidos". A seguir apresentamos a conciliação dos valores reconhecidos na demonstração financeira:

| Ativos e Passivos a serem reconhecidos no Balanço       | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|------------|------------|
| TRITOC OT GOOTIOG & COTOTI TOCOTIFICOTAGE TIE Balaringe | 01/12/2010 | 01/12/2017 |
| Valor presente das obrigações atuariais                 | (921.437)  | (913.655)  |
| Valor justo dos ativos                                  | 1.362.574  | 1.303.523  |
| Ativo calculado   | 441.137    | 389.868    |
| Restrição do Ativo devido ao Limite                     | (340.142)  | (284.128)  |
| Ativo a ser reconhecido nas demonstrações financeiras   | 100.995    | 105.740    |

### Plano de Benefício Definido - Plano BD

É um Plano que tem como finalidade básica à concessão de benefícios que, sob a forma de renda mensal vitalícia, se destina a complementar, nos termos de seu regulamento os proventos pagos pela Previdência Social. Este plano encontra-se em extinção, assim considerado como aquele ao qual está vedado o acesso de novos participantes.

O plano abrange os seguintes benefícios: a complementação de aposentadoria, por tempo de contribuição, especial, por idade, invalidez, renda mensal vitalícia, prêmio por aposentadoria e pecúlio por morte.

Em 04 de julho de 2016 a PREVIC, aprovou a destinação de reserva especial do Plano de Benefício Definido – BD, com reversão de valores às patrocinadoras no montante de R\$ 7.752, (R\$ 5.116 líquido dos efeitos tributários). Esse montante será reconhecido em 36 parcelas de acordo com a Resolução CGPC nº 26, em 31 de dezembro de 2018 o valor a receber é R\$ 1.707 (R\$ 4.473 em 31 de dezembro de 2017), conforme nota explicativa nº9.

Abaixo apresentamos a posição em 31 de dezembro de 2018:

| Ativos e Passivos a serem reconhecidos no Balanço        | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|------------|------------|
| Valor presente das obrigações atuariais                  | (72.895)   | (71.509)   |
| Valor justo dos ativos                                   | 115.541    | 113.050    |
| (Passivo) / Ativo calculado com base no CPC 33 R1/IAS 19 | 42.646     | 41.541     |
| Superavit irrecuperável no final do exercício            | (27.131)   | (29.644)   |
| Ativo líquido de benefício definido (Passivo)            | 15.515     | 11.897     |



#### Premissas atuariais

| Hipóteses Econômicas                            | 31/12/2018                 | 31/12/2017                 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| Taxa de desconto                                | 9,13%                      | 9,75%                      |
| Taxa de inflação                                | 4,00%                      | 4,25%                      |
| Taxa de crescimento salarial                    | 6,36%                      | 6,62%                      |
| Crescimento dos benefícios                      | 4,00%                      | 4,25%                      |
|   | 4,00 %                     | 4,23 /6                    |
| Fator de capacidade                             | 4000/                      | 4000/                      |
| Salários  | 100%                       | 100%                       |
| Benefícios                                      | 100%                       | 100%                       |
| Hipóteses Econômicas                            | 31/12/2018                 | 31/12/2017                 |
|   | AT - 2000 - desagravada    | AT - 2000 - desagravada    |
| Tábua de mortalidade                            | em 10%                     | em 10%                     |
| Tábua de mortalidade de inválidos               | RRB 1983                   | RRB 1983                   |
|   | RRB 1944 - desagravada     | RRB 1944 - desagravada     |
| Tábua de entrada em invalidez                   | em 70%                     | em 70%                     |
| Tábua de rotatividade                           | Atuário especialista       | Atuário especialista       |
| Idade de aposentadoria                          | Primeira idade com direito | Primeira idade com direito |
|   | a um dos benefícios        | a um dos benefícios        |
| % de participação ativos casados na data de     | 95%                        | 95%                        |
| aposentadoria                                   | 9576                       | 9570                       |
| •   |                            |                            |
| Diferença de idade entre participante e cônjuge | Esposas são 4 anos mais    | Esposas são 4 anos mais    |
|   | jovens que maridos         | jovens que maridos         |
|   | jovens que mandos          | jovens que mandos          |
| Método atuarial                                 | Crédito unitário projetado | Crédito unitário projetado |

### Nota 33 - Plano assistência médica - "Pós-emprego"

### a) Plano assistência médica "Pós-emprego"

A Companhia oferece planos que foram contributários, atualmente com co-participação aos seus colaboradores e respectivos dependentes, restando ainda como planos contributários as unidades de Aracaju – SE e o centro de distribuição de Tubarão–SC. Em 31 de dezembro de 2018 e 2017, 13 operadoras de saúde totalizavam 25.059 vidas (ativos, demitidos, aposentados e dependentes), caracterizando a obrigação de extensão de cobertura para demitidos e aposentados conforme a Lei 9.656/98.

Neste contexto, a Companhia contratou uma consultoria para realização da avaliação atuarial dos passivos posicionados em 31 de dezembro de 2018 e 2017 e elaboração do relatório de contabilização CPC 33 (R1) – CVM 695.

As hipóteses e o método atuarial utilizado nesta avaliação estão em conformidade com os princípios e práticas atuariais geralmente aceitos, com a legislação local e com o CPC 33 (R1).

A avaliação atuarial utilizou o método do crédito unitário projetado para determinar o passivo e o custo normal. A taxa de desconto utilizada é baseada em títulos disponíveis no mercado brasileiro. Considerando a duração do passivo do plano avaliado, a taxa de desconto apurada foi de 5,00% a.a. para 2018 e 5,43% a.a. para 2017, ambos líquidos de inflação. Quando adicionado da taxa de inflação esperada de longo prazo, de 4,00% a.a. para 2018 e 4,15% a.a. para 2017, temos uma taxa de desconto nominal de 9,20% a.a. e 9,91% a.a. respectivamente.



### **Hipóteses Financeiras**

|  | 31/12/2018                   | 31/12/2017                   |
|--|------------------------------|------------------------------|
| Taxa de desconto                         | 9,20% a.a. (5,00% real a.a.) | 9,91% a.a. (5,43% real a.a.) |
| Taxa de retorno dos investimentos        | 9,20% a.a. (5,00% real a.a.) | 9,91% a.a. (5,43% real a.a.) |
| Crescimento salarial                     | 5,47% a.a. (1,83% real a.a.) | 6,16% a.a. (1,83% real a.a.) |
| Inflação médica                          | 7,12% a.a. (3,00% real a.a.) | 7,63% a.a. (3,00% real a.a.) |
| Fator de envelhecimento                  | 3,00% a.a.                   | 3,00% a.a.                   |
| Taxa estimada de inflação no longo prazo | 4,00% a.a.                   | 4,85% a.a.                   |

## Hipóteses Biométricas em 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017

| Tábua de mortalidade geral                     | AT 2000 suavizada em 10% segregada por sexo                |
|--|--|
| Tábua de entrada invalidez                     | RRB-1944 desagravada em 70% segregada por sexo             |
| Tábua de mortalidade de inválidos              | RRB - 1983   |
|  | Baseado no salário e tempo de serviço:                     |
|  | De 0 – 10 S.M.: 0,60 / (TS+1);                             |
| Rotatividade                                   | De 10 – 20 S.M.: 0,45 / (TS+1);                            |
|  | Acima de 20 S.M.: 0,30 / (TS+1);                           |
|  | S.M.= Salário mínimo (R\$ 954,00) 2018 e (R\$ 937,00) 2017 |
| Probabilidade de aposentadoria                 | 100% aos 55 anos   |
| Taxa de adesão na aposentadoria                | 62%  |
| Composição familiar futuros aposentados        | 95% de casados, esposa 4 anos mais jovem                   |
| Composição familiar aposentados e pensionistas | Grupo familiar informado                                   |

## Reconciliação do passivo (ativo) líquido reconhecido no balanço

|  | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|------------|------------|
| Passivo atuarial líquido no início do exercício    | 11.495     | 8.449      |
| Despesa reconhecida no resultado do exercício      | 1.278      | 1.069      |
| Valor reconhecido em outros resultados abrangentes | (789)      | 1.977      |
| Passivo atuarial líquido no fim do exercício       | 11.984     | 11.495     |

### Valores reconhecidos no resultado do exercício

|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|------------|------------|
| Custo do serviço corrente                 | 139        | 116        |
| Juros sobre as obrigações                 | 1.139      | 953        |
| Total de despesa reconhecida no resultado | 1.278      | 1.069      |

## Análise de sensibilidade das hipóteses

|  | Taxa de desconto |           | Inflação  | médica      | Adesão aposentadoria |           |
|--|------------------|-----------|-----------|-------------|----------------------|-----------|
| Nível de Sensibilidade   | + 0,5%           | - 0,5%    | + 1,0%    | - 1,0%      | + 10%                | - 10%     |
| Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre obrigações atuariais | (294.191)        | 349.325   | 973.642   | (608.052)   | 76.921               | (76.921)  |
| Efeito no valor presente das obrigações                                    | (2.918.828)      | 3.569.501 | 8.040.956 | (5.438.243) | 549.484              | (549,482) |



### b) Plano assistência médica funcionários afastados

A Companhia oferece benefício de plano de saúde para empregados afastados. Neste contexto, a Companhia contratou especialistas atuariais para realização da avaliação atuarial dos passivos posicionados em 31 de dezembro de 2018 de acordo com CPC 33 (R1) – CVM 695.

As hipóteses e o método atuarial utilizado nesta avaliação estão em conformidade com os princípios e práticas atuariais geralmente aceitos, com a legislação local e com o CPC 33 (R1).

A avaliação atuarial utilizou o método do crédito unitário projetado para determinar o passivo e o custo normal. A taxa de desconto utilizada é baseada em títulos disponíveis no mercado brasileiro. Considerando a duração do passivo do plano avaliado, a taxa de desconto apurada foi de 4,80% a.a. para 2018 líquida de inflação. Quando adicionado da taxa de inflação esperada de longo prazo, de 4,00% a.a., temos uma taxa de desconto nominal de 8,99% a.a..

### **Hipóteses Financeiras**

|                                   | 31/12/2018                   |
|-----------------------------------|------------------------------|
| Taxa de desconto                  | 8,99% a.a. (4,80% real a.a.) |
| Taxa de retorno dos investimentos | 8,99% a.a. (4,80% real a.a.) |
| Taxa inflação de longo prazo      | 4,00% a.a.                   |
| Inflação médica                   | 7,12% a.a. (3,00% real a.a.) |
| Fator de envelhecimento           | 3,00% a.a.                   |

### Hipóteses Biométricas em 31 de dezembro de 2018

| Tábua de mortalidade geral<br>Tábua de entrada invalidez      | AT 2000 suavizada em 10% segregada por sexo<br>RRB-1944 desagravada em 70% segregada por sexo |  |  |  |
|---|---|--|--|--|
| Tábua de entrada invalidez  Tábua de mortalidade de inválidos | RRB - 1983  |  |  |  |
| Probabilidade de retorno do afastamento (anos de afastamento) | Até 1 ano: 85%  |  |  |  |
|   | Entre 1 e 2 anos: 9%  |  |  |  |
|   | Entre 2 e 3 anos: 2%  |  |  |  |
|   | Entre 3 e 4 anos: 1%  |  |  |  |
|   | Acima de 4 anos: 0%   |  |  |  |
| Probabilidade de aposentadoria                                | Idade menor que 65 anos:  |  |  |  |
|   | 100% aos 65 anos  |  |  |  |
|   | Idade maior ou igual a 65 anos:   |  |  |  |
|   | (Idade+2) anos de afastamento   |  |  |  |
| Composição familiar futuros aposentados                       | 95% de casados, esposa 4 anos mais jovem  |  |  |  |
| Composição familiar aposentados e pensionistas                | Grupo familiar informado  |  |  |  |

### Reconciliação do passivo (ativo) líquido reconhecido no balanço

|  | 31/12/2018 |
|--|------------|
| Despesa reconhecida no resultado do exercício      | 16.048     |
| Valor reconhecido em outros resultados abrangentes | 1.690      |
| Passivo atuarial líquido no fim do exercício       | 17.738     |



### Análise de sensibilidade das hipóteses

|   | Taxa de de | esconto  | Inflação médica |             |
|---|------------|----------|-----------------|-------------|
| Nível de Sensibilidade                    | + 0,5%     | - 0,5%   | + 1,0%          | - 1,0%      |
| Efeito no custo do serviço corrente e nos |            |          |                 |             |
| juros sobre obrigações atuariais          | 17.089     | (19.485) | 145.568         | (127.291)   |
| Efeito no valor presente das obrigações   | (716.769)  | 772.955  | 1.621.419       | (1.417.813) |

### Nota 34 – Lucro por ação

### (a) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia como ações em tesouraria.

|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|------------|------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da Companhia                                  | 431.573    | 184.875    |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)      | 691.784    | 691.784    |
| Média ponderada das ações em tesouraria (em milhares)                         | (2.414)    | (2.483)    |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares) | 689.370    | 689.301    |
| Lucro básico por ação   | 0,6260     | 0,2682     |

### (b) Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia após o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, ajustadas pelo programa de *Stock Options*.

| Lucro diluído por ação  | 0,6206     | 0,2653     |
|---|------------|------------|
| compra de ações (em milhares)   | 695.394    | 696.893    |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação e opções de |            |            |
| Média ponderada das ações em tesouraria (em milhares)                       | (2.414)    | (2.483)    |
| Opções de compra de ações   | 6.024      | 7.592      |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)    | 691.784    | 691.784    |
| Lucro atribuível aos acionistas da Companhia                                | 431.573    | 184.875    |
|   |            |            |
|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|   |            |            |

### Nota 35 – Informações por segmento de negócios

A Administração definiu os segmentos operacionais, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pela Diretoria.

A Diretoria efetua sua análise do negócio baseado em três segmentos relevantes: Divisão Madeira, Divisão Deca e Revestimentos Cerâmicos. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos. Não ocorrem vendas entre os segmentos.



### Demonstrações Financeiras da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2018.

|   | 31/12/2018  |             |                            |             | 31/12/2017  |           |                            |             |
|---|-------------|-------------|----------------------------|-------------|-------------|-----------|----------------------------|-------------|
|   | Madeira     | Deca        | Revestimentos<br>Cerâmicos | Consolidado | Madeira     | Deca      | Revestimentos<br>Cerâmicos | Consolidado |
| Receita Líquida de vendas                       | 3.272.797   | 1.483.105   | 193.459                    | 4.949.361   | 2.515.732   | 1.430.912 | 44.222                     | 3.990.866   |
| Mercado interno                                 | 2.416.772   | 1.406.208   | 178.300                    | 4.001.280   | 1.902.306   | 1.372.883 | 40.211                     | 3.315.400   |
| Mercado externo                                 | 856.025     | 76.897      | 15.159                     | 948.081     | 613.426     | 58.029    | 4.011                      | 675.466     |
| Variação do valor justo dos ativos biológicos   | 148.134     |             |                            | 148.134     | 214.933     | -         |                            | 214.933     |
| Custo dos produtos vendidos                     | (1.905.727) | (1.015.436) | (111.308)                  | (3.032.471) | (1.609.823) | (907.008) | (24.043)                   | (2.540.874) |
| Depreciação, amortização e exaustão             | (403.371)   | (98.179)    | (6.036)                    | (507.586)   | (299.459)   | (97.222)  | (1.357)                    | (398.038)   |
| Exaustão do ajuste do ativo biológico           | (258.925)   | -           | -                          | (258.925)   | (123.118)   | -         | -                          | (123.118)   |
| Lucro Bruto                                     | 852.908     | 369.490     | 76.115                     | 1.298.513   | 698.265     | 426.682   | 18.822                     | 1.143.769   |
| Despesas com Vendas                             | (426.869)   | (237.590)   | (34.481)                   | (698.940)   | (373.383)   | (256.589) | (8.549)                    | (638.521)   |
| Despesas Gerais e Administrativas               | (98.023)    | (76.628)    | (6.085)                    | (180.736)   | (73.597)    | (69.492)  | (219)                      | (143.308)   |
| Honorários da administração                     | (9.620)     | (5.949)     | (935)                      | (16.504)    | (8.733)     | (6.552)   | (327)                      | (15.612)    |
| Outros Resultados Operacionais, líquidos        | 430.321     | (105.582)   | 5.583                      | 330.322     | 32.111      | 17.504    | 25.398                     | 75.013      |
| Lucro Operacional antes do resultado financeiro | 748.717     | (56.259)    | 40.197                     | 732.655     | 274.663     | 111.553   | 35.125                     | 421.341     |

Estes segmentos operacionais foram definidos com base nos relatórios utilizados para tomada de decisão pela Diretoria da Companhia. As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas descritas na nota 2.

A Companhia possui uma carteira de clientes pulverizada, sem nenhuma concentração de receita.