

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

#### 1 Informações sobre a Companhia

JSL S.A., (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social em São Paulo, tendo suas ações negociadas na BM&FBOVESPA - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros e negociação de certificado de depósito de ações negociável no mercado de balcão (OTC) dos Estados Unidos da América (EUA), visando facilitar a compra, manutenção e venda de ações por investidores norte-americanos.

A Companhia e suas controladas operam em quatro segmentos principais: transporte e logística, concessionárias de veículos leves e pesados, locação de veículos e operações financeiras. As atividades nesses segmentos consistem basicamente em:

- i. Transporte e logística: preponderantemente transporte rodoviário de cargas, transporte coletivo de passageiros, armazenagem, coleta e transporte de lixo domiciliar, comercial ou industrial, locação de máquinas, equipamentos e veículos pesados, e a exploração de transporte fluvial de cargas;
- ii. Concessionárias de veículos: comercialização de veículos leves e pesados, revenda de veículos seminovos, peças, máquinas e acessórios, prestação de serviços de mecânica, funilaria e pintura, e corretagem na venda de seguros automotivos;
- iii. Locação de veículos (“*Rent a Car*”): locação de veículos leves no varejo e em gestão de frotas, e revenda de veículos substituídos para a renovação das respectivas frotas, através de lojas da marca ‘Movida’; e
- iv. Operações financeiras: operações de leasing financeiro e/ou operacional para a aquisição de veículos e equipamentos definidas na Lei 6.099/74, observadas as disposições legais e regulamentares em vigor.

A Companhia, em seu balanço patrimonial consolidado de 31 de dezembro de 2016, apresentou capital circulante líquido negativo de R\$ 477.462, impactado principalmente pela controlada Movida Participações S.A. (“Movida”), que apresentou na mesma data capital circulante líquido negativo de R\$ 931.862 (R\$ 348.350 em 31 de dezembro de 2015). Esta posição na Movida é resultante do plano de investimento, aprovado pela Administração e acionistas, para abrir 27 novas lojas de locação de veículos e de 36 novas lojas de revenda de veículos, e conseqüentemente na renovação e ampliação de sua frota total de 52.686 mil veículos em 2015 para 63.870 mil veículos em 2016.

Em 6 de fevereiro de 2017, conforme detalhado na nota explicativa 38, a Movida concluiu seu processo de oferta inicial de ações (*IPO*). Com isso, a estrutura de capital foi reforçada em R\$ 508 milhões oriundos desse aporte.

Os fluxos de caixa projetados para os próximos doze meses, demonstram que a Companhia e suas controladas continuarão a gerar caixa operacional positivo suficiente para a manutenção de liquidez.

Além dos recursos obtidos pela oferta inicial de ações e pela geração de caixa operacional, a Companhia possui ativos de rápida liquidez, principalmente relacionados à frota de veículos para locação na Movida, no montante aproximado de R\$ 2,2 bilhões, que podem ser comercializados de forma imediata.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 2 de maio de 2017.

#### Reestruturação societária

Em 31 de agosto de 2016, foi aprovado em assembléia geral extraordinária de acionistas da Companhia a cisão parcial da sua controlada Movida Participações S.A. (“Movida”). A parcela cindida contemplou o investimento devido pela Movida na controlada indireta Movida Gestão e Terceirização de Frotas S.A. (“Movida GTF”) no valor de R\$29.925, incorporado pela Companhia. Consecutivamente, a Movida GTF fez uma cisão de seus ativos e passivos, cujo acervo cindido no valor de R\$ 29.925, foi incorporado pela

**JSL S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Companhia reduzindo a respectiva participação recebida anteriormente. Parte desse ativo líquido recebido pela cisão no valor de R\$15.330, foi utilizado pela Companhia para aportar o capital social de sua controlada JSL Locação de Veículos Pesados Ltda. ("JSL Pesados"). Segue abaixo abertura do acervo cindido e seus destinos finais:

| <b>Balanço Cindido</b>                              |                   |  |                   |
|---|-------------------|--|-------------------|
| <b>Balanço de origem</b>                            |                   | <b>Empresas de destino</b>                   |                   |
| <b>Movida Gestão e Terceirização de Frotas S.A.</b> |                   | <b>JSL Locação de Veículos Pesados Ltda.</b> |                   |
|   | <b>31/08/2016</b> | <b>JSL S. A.</b>                             | <b>31/08/2016</b> |
|   |                   | <b>31/08/2016</b>                            | <b>31/08/2016</b> |
| <b>Ativo</b>  |                   |  |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                       | 355               | 9  | 346               |
| Contas a receber                                    | 4.980             | 157  | 4.823             |
| Bens disponibilizados p/ venda (renov. de frota)    | 238               | 238  | -                 |
| Despesas antecipadas                                | 415               | 203  | 212               |
|   | <b>5.988</b>      | <b>607</b>                                   | <b>5.381</b>      |
| Imobilizado líquido                                 | 123.670           | 19.760                                       | 103.910           |
|   | <b>123.670</b>    | <b>19.760</b>                                | <b>103.910</b>    |
| <b>Total dos ativos</b>                             | <b>129.658</b>    | <b>20.367</b>                                | <b>109.291</b>    |
| <b>Passivo e patrimônio líquido</b>                 |                   |  |                   |
| Empréstimos e financiamentos                        | 17.035            | 190  | 16.845            |
| Leasing a Pagar                                     | 3.923             | 2.467  | 1.456             |
| Fornecedores  | 343               | 123  | 220               |
| Contas a Pagar e Adiantamentos                      | 419               | 6  | 413               |
| Partes relacionadas                                 | 854               | (540)  | 1.394             |
|   | <b>22.574</b>     | <b>2.246</b>                                 | <b>20.328</b>     |
| Empréstimos e Financiamentos                        | 65.167            | 1.265  | 63.902            |
| Leasing a Pagar                                     | 646               | 234  | 412               |
| Provisão tributárias                                | 11.346            | 2.027  | 9.319             |
|   | <b>77.159</b>     | <b>3.526</b>                                 | <b>73.633</b>     |
| <b>Patrimônio líquido</b>                           |                   |  |                   |
| Capital   | <b>29.925</b>     | 14.595                                       | 15.330            |
| <b>Total dos passivos e patrimônio líquido</b>      | <b>129.658</b>    | <b>20.367</b>                                | <b>109.291</b>    |

O objetivo dessa reestruturação foi unificar as operações de locação e gestão de frota de veículos pesados na JSL Pesados.

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 1.1 Combinação de Negócios

Em 15 de fevereiro de 2016, a Companhia adquiriu 100% do capital votante das empresas Quick Logística Ltda. ("Quick Logística") e Quick Armazéns Gerais Eireli - ME ("Quick Armazéns".) (conjuntamente "Quick"). A Quick presta serviços de transporte, armazenagem, gestão de estoque, inventário programado ou rotativo, picking e distribuição de mercadoria, com forte atuação na região Centro-Oeste do Brasil, nos setores de alimentos, higiene, limpeza, têxtil, medicamentos e químicos. No final de 2015, contavam com 1.262 colaboradores.

De acordo com CPC 15 e IFRS 3, a administração da Companhia mensurou os valores justos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na data de aquisição, através do laudo de avaliação emitido pela BDO RCS Auditores Independentes.

A operação resultou em compra vantajosa de R\$ 62.178, registrados na demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2016 e apresentado na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, conforme quadro a seguir:

|   | <b>Saldo inicial<br/>Quick 29/02/2016</b> |
|---|---|
| <b>Contra prestação</b>   |   |
| Valor pago em caixa   | 25.311                                    |
| Contas a pagar aos ex-proprietários   | 66.029                                    |
| <b>Total da contraprestação transferida</b>                                     | <b>91.340</b>                             |
| <b>Valores justos dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos</b> |   |
| Disponível  | 259                                       |
| Contas a receber  | 19.769                                    |
| Estoques  | 825                                       |
| Impostos a recuperar  | 3.217                                     |
| Outros créditos   | 1.523                                     |
| Empréstimos a receber   | 2.741                                     |
| Imobilizado   | 124.562                                   |
| Intangível  |   |
| Software  | 165                                       |
| Carteira de clientes  | 16.300                                    |
| Acordo de não competição  | 4.100                                     |
| Marcas  | 1.500                                     |
| Fornecedores  | (585)                                     |
| Empréstimos e financiamentos  | (3.685)                                   |
| Obrigações trabalhistas e encargos  | (4.991)                                   |
| Obrigações fiscais  | (2.108)                                   |
| Outras obrigações   | (343)                                     |
| Parcelamento de impostos  | (2.285)                                   |
| Impostos diferidos sobre o intangível   | (7.446)                                   |
| <b>Total dos ativos líquidos</b>  | <b>153.518</b>                            |
| <b>Ganho compra vantajosa</b>   | <b>62.178</b>                             |

A Companhia adquirida registra a depreciação de seus bens pelo critério fiscal o que, conforme laudo citado gerou ganho na compra vantajosa.

## **JSL S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

Durante o exercício de 2016, foram pagos o montante de R\$ 642 e o saldo do contas a pagar foi atualizado para R\$ 66.029. Adicionalmente, os valores reconhecidos de ativos adquiridos e passivos assumidos foram apurados na data de aquisição.

#### **a) Valor justo dos ativos intangíveis**

Conforme laudo de alocação do preço de compra emitido pela BDO RCS Auditores Independentes, foram identificados ativos intangíveis: (a) carteira com clientes; (b) Cláusula de acordo de não competição; e (c) marcas.

Desta maneira, conforme os critérios de mensuração adotados, o valor justo total estimado para esses intangíveis é de R\$ 21.900, todos com vida útil definida em 5 anos.

#### **b) Valor justo dos ativos tangíveis**

A Companhia adquirida possui uma frota de veículos avaliada em R\$ 113.351, valorização realizada com base em 90% da tabela FIPE (Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas). O valor contábil já depreciado da frota era de R\$ 9.346, logo, o ajuste a valor justo é de R\$ 103.964.

O ativo imobilizado, objeto desta análise, compreende os ativos tangíveis que:

- São mantidos pela Companhia para uso nas operações ou na comercialização de serviços ou para finalidades administrativas, sendo que são depreciados até o valor em que a venda menos os custos para vender o ativo sejam próximos;
- Tem a expectativa de serem utilizados por mais de 12 (doze) meses;
- Apresentem a expectativa de gerar benefícios econômicos para a Companhia em decorrência da sua utilização; e
- Cujo custo possa ser mensurado com segurança.

#### **c) Imposto de renda diferido sobre a alocação do preço de compra**

A Companhia constituiu em 31 de dezembro de 2016 imposto de renda e contribuição social diferidos sobre os seguintes ativos identificados na alocação de preço de corrente da combinação de negócios: (i) Carteira de clientes; (ii) Marcas e (iii) Cláusula de não competição, que serão realizados linearmente de acordo com as vidas úteis dos referidos ativos divulgadas no item (a) desta nota explicativa. O imposto diferido constituído em decorrência dessa transação totaliza R\$ 7.446.

Com relação a frota adquirida, a Companhia possui um plano aprovado pelo Conselho de Administração, com o cronograma de cisão dos ativos da Quick e posterior incorporação pela JSL S.A. o que fiscalmente, de acordo com a lei 12.973/14, permite a dedução fiscal da mais valia constituída na combinação de negócios.

## **2 Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis adotadas**

### **i) Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, introduzidas pelos pronunciamentos, pelas orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras e somente elas, as quais estão consistentes com as informações utilizadas pela Administração em sua gestão.

**ii) Base de preparação**

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, exceto pelos instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, quando aplicável.

A elaboração de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na nota explicativa 2.30.

**iii) Demonstração do valor adicionado (“DVA”)**

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

**iv) Reapresentação dos fluxos de caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa consolidadas dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e de 2015 e fluxo de caixa individual do exercício findo em 31 de dezembro de 2015, originalmente apresentadas em conjunto com as demonstrações financeiras publicadas em 23 de março de 2017, foram reapresentadas para reclassificar a Compra de Ativo Imobilizado Operacional referente ativos destinados para os negócios de locação. Desta forma, estas compras, antes apresentadas como atividades de investimento nas demonstrações dos fluxos de caixa, foram reclassificadas para as atividades operacionais, nos valores de R\$1.736.802 e R\$912.384, para os exercícios de 2016 e 2015, respectivamente, no consolidado e R\$60.948, para o exercício de 2015, da controladora.

|   | <b>Controladora</b>                  |                      | <b>Consolidado</b>                   |                      |                                      |                      |
|---|--------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|
|   | <b>31/12/2015</b>                    |                      | <b>31/12/2016</b>                    |                      | <b>31/12/2015</b>                    |                      |
|   | <b>Apresentado<br/>anteriormente</b> | <b>Reapresentado</b> | <b>Apresentado<br/>anteriormente</b> | <b>Reapresentado</b> | <b>Apresentado<br/>anteriormente</b> | <b>Reapresentado</b> |
| Caixa líquido gerado nas atividades operacionais      | 590.821                              | 529.873              | 2.493.255                            | 756.453              | 1.763.265                            | 850.881              |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | (158.088)                            | (97.140)             | (1.829.990)                          | (93.188)             | (1.020.607)                          | (108.223)            |

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 2.1 Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas:

| Razão Social  | Controlada | País sede | Segmento        | % Participação |            |
|---|------------|-----------|-----------------|----------------|------------|
|   |            |           |                 | 31/12/2016     | 31/12/2015 |
| JSL Holding Financeira Ltda.  | Direta     | Brasil    | Financeiro      | 99,90          | 99,90      |
| JSL Leasing S.A.  | Indireta   | Brasil    | Financeiro      | 99,90          | 99,90      |
| JP Tecnolimp S.A. (v)   | Direta     | Brasil    | Logística       | -              | 99,00      |
| Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.                     | Direta     | Brasil    | Logística       | 99,99          | 99,99      |
| Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.         | Direta     | Brasil    | Logística       | 99,99          | 99,99      |
| Riograndense Navegação Ltda. (i)                                      | Direta     | Brasil    | Logística       | 99,99          | 99,99      |
| JSL Empreendimentos Imobiliários Ltda.                                | Direta     | Brasil    | Logística       | 99,99          | 99,99      |
| CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda. (ii) | Direta     | Brasil    | Logística       | 99,99          | 99,99      |
| Consórcio 123   | Indireta   | Brasil    | Logística       | 33,00          | 33,33      |
| Consórcio Sorocaba  | Indireta   | Brasil    | Logística       | 50,00          | 50,00      |
| CMT - Consórcio Metropolitano de Transportes (vii)                    | Indireta   | Brasil    | Logística       | -              | 4,50       |
| Consórcio Unileste (vii)  | Indireta   | Brasil    | Logística       | -              | 54,10      |
| JSL Locação de Máquinas e Veículos Pesados Ltda                       | Direta     | Brasil    | Logística       | 99,99          | 99,99      |
| Quick Logística Ltda. (iii)   | Direta     | Brasil    | Logística       | 99,99          | -          |
| Quick Armazens Gerais - Eirelli - ME (iii)                            | Direta     | Brasil    | Logística       | 99,99          | -          |
| Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda. (i)                   | Direta     | Brasil    | Logística       | 100,00         | -          |
| Medlog Prestação de Serviços de Logística S.A. (i)                    | Direta     | Brasil    | Logística       | 100,00         | -          |
| JSL Invest. Concessionárias e Lojas de Veíc., Máqs. e Equipos. S.A.   | Direta     | Brasil    | Concessionárias | 99,99          | 99,99      |
| JSL Corretora e Administradora de Seguros Ltda.                       | Indireta   | Brasil    | Concessionárias | 99,99          | 99,99      |
| Original Veículos Ltda.   | Indireta   | Brasil    | Concessionárias | 99,99          | 99,99      |
| Ponto Veículos Ltda.  | Indireta   | Brasil    | Concessionárias | 99,99          | 99,99      |
| Avante Veículos Ltda.   | Indireta   | Brasil    | Concessionárias | 99,99          | 99,99      |
| Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.                  | Indireta   | Brasil    | Concessionárias | 99,99          | 99,99      |
| Movida Participações S.A. (iv)  | Direta     | Brasil    | Locadora        | 99,99          | 99,99      |
| Movida Gestão e Terceirização de Frotas S.A.                          | Indireta   | Brasil    | Locadora        | 99,99          | 99,99      |
| Movida Locação de Veículos S.A.                                       | Indireta   | Brasil    | Locadora        | 99,99          | 99,99      |
| Apta Locação de Veículos Ltda. (vi)                                   | Indireta   | Brasil    | Locadora        | -              | 99,99      |

- i) Empresa em fase pré-operacional;
- ii) A controlada CS Brasil consolida proporcionalmente em seu balanço o percentual de sua participação nas seguintes entidades: Consórcio 123 (33,33%) e Consórcio Sorocaba (50%);
- iii) Empresas adquiridas em 15 de fevereiro de 2016, prestadoras de serviços de transporte, armazenagem, gestão de estoque, inventário programado ou rotativo, picking e distribuição de mercadoria, com forte atuação na região Centro-Oeste do Brasil, com operações, principalmente, nos setores de alimentos, higiene, limpeza, têxtil, medicamentos e químicos;
- iv) Empresa constituída em outubro de 2014, controladora da Movida Gestão e Terceirização de Frotas S.A. (anteriormente denominada JSL Locações S.A.), constituída em 18 de julho de 2011 para gestão e terceirização de frotas e Movida Locação de Veículos S.A., adquirida em 30 de novembro de 2013 para locação de veículos leves no balcão;
- v) Empresa incorporada em 30 de setembro de 2016; e
- vi) Empresa incorporada pela sua controladora em agosto de 2016; e
- vii) Operações de Transporte Intermunicipal encerradas durante o exercício de 2016.

**2.2 Consolidação**

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas.

**i) Controladas**

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. A Companhia reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida.

A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas da Companhia são eliminadas. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

**2.3 Reclassificação das cifras comparativas**

Em 31 de dezembro de 2016, a administração da Companhia, para melhor apresentação de suas operações, reclassificou as transações entre partes relacionadas para uma rubrica segregada do balanço. Face ao exposto, a coluna comparativa de 31 de dezembro 2015 foi alterada para melhor apresentação e comparação com a informação do exercício findo em 31 de dezembro de 2016.

Os efeitos dessa reclassificação são demonstrados a seguir:

| Modalidade          | 31/12/2015     |                 |                |
|---------------------|----------------|-----------------|----------------|
|                     | Controladora   |                 | Saldo          |
|                     | Original       | Reclassificação |                |
|                     |                |                 | Reclassificado |
| Outros créditos     | 154.122        | (141.416)       | 12.706         |
| Partes relacionadas | -              | 141.416         | 141.416        |
| <b>Total Geral</b>  | <b>154.122</b> | <b>-</b>        | <b>154.122</b> |

**2.4 Conversão de moeda estrangeira****i) Moeda funcional e moeda de apresentação**

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua ("a moeda funcional").

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$ (Reais), que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação das demais controladas.

**ii) Transações e saldos**

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com empréstimos, caixa e equivalentes de caixa indexados em moeda diferente da moeda funcional, são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

**2.5 Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor.

**2.6 Instrumentos financeiros**

**a) Ativos Financeiros**

**Classificação, reconhecimento inicial e mensuração**

O Grupo classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, sob as seguintes categorias: (i) mensurados ao valor justo por meio do resultado, (ii) empréstimos e recebíveis, (iii) mantidos até o vencimento e (iv) disponíveis para venda. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. Os derivativos também são classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado, já que o grupo não usa contabilização de hedge. A Companhia determina a classificação dos seus ativos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial, quando ela se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente ao valor justo, acrescidos, no caso de investimentos não designados a valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro.

Os ativos financeiros da Companhia incluem caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, contas a receber, créditos com partes relacionadas, outros créditos e instrumentos derivativos.

**Mensuração subsequente**

A mensuração subsequente de ativos financeiros depende da sua classificação, que pode ser da seguinte forma:

**i) Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado**

Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo. Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial a valor justo, com os correspondentes ganhos ou perdas reconhecidos na demonstração do resultado. A Companhia designou os títulos e valores mobiliários à categoria de valor justo por meio do resultado.

A Companhia avaliou seus ativos financeiros a valor justo por meio do resultado, pois pretende negociá-los em um curto espaço de tempo. Quando a Companhia não estiver em condições de negociar esses ativos financeiros em decorrência de mercados inativos, e a intenção da administração em vendê-los no futuro próximo sofrer mudanças significativas, a Companhia pode optar em reclassificar esses ativos



financeiros em determinadas circunstâncias. A reclassificação para empréstimos e contas a receber, disponíveis para venda ou mantidos até o vencimento, depende da natureza do ativo. Essa avaliação não afeta quaisquer ativos financeiros designados a valor justo por meio do resultado utilizando a opção de valor justo no momento da apresentação.

## **ii) Empréstimos e recebíveis**

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos (taxa de juros efetiva), menos perda por redução ao valor recuperável. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer desconto ou “prêmio” na aquisição e taxas ou custos incorridos. A amortização do método de juros efetivos é incluída na linha de receita financeira na demonstração de resultado. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas como despesa financeira na demonstração de resultado. São apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data de emissão do balanço (estes são classificados como ativos não circulantes).

A Companhia designou nessa categoria as contas a receber, caixa e equivalentes de caixa, créditos com partes relacionadas e outros créditos.

## **iii) Desreconhecimento (baixa)**

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado quando:

- Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem; e
- A Companhia transfere os seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assume uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, sem demora significativa, a um terceiro, por força de um acordo de “repasse”; e (i) a Companhia transfere substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (ii) a Companhia não transfere nem retém substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transfere o controle sobre o ativo.

Quando a Companhia tiver transferido seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou tiver executado um acordo de repasse, e não tiver transferido ou retido substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, um ativo é reconhecido na extensão do envolvimento contínuo da Companhia com o ativo. Nesse caso, a Companhia também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados com base nos direitos e obrigações que a Companhia manteve. O envolvimento contínuo na forma de uma garantia sobre o ativo transferido é mensurado pelo valor contábil original do ativo ou pela máxima contraprestação que puder ser exigida da Companhia, dos dois o menor.

## **iv) Ativos financeiros ao custo amortizado**

Em relação aos ativos financeiros apresentados ao custo amortizado, a Companhia avalia individualmente se existe evidência clara de perda por redução ao valor recuperável de cada ativo financeiro que seja individualmente significativa, ou em conjunto para ativos financeiros que não sejam individualmente significativos. Se a Companhia concluir que não existe evidência de perda por redução ao valor recuperável para um ativo financeiro individualmente avaliado, quer significativo ou não, o ativo é incluído em um grupo de ativos financeiros com características de risco de crédito semelhantes e é avaliado em conjunto em relação à perda por redução ao valor recuperável. Ativos que são avaliados individualmente para fins de perda por redução ao valor recuperável e para os quais uma perda por redução ao valor recuperável seja ou continue a ser reconhecida, não são incluídos em uma avaliação conjunta de perda por redução ao valor recuperável.

Quando houver evidência clara da ocorrência de redução do valor recuperável, o valor da perda é mensurado como a diferença entre o valor contábil do ativo e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo perdas de créditos futuros esperadas e ainda não ocorridas).

O valor contábil do ativo é reduzido por meio de uma provisão e o valor da perda é reconhecido na demonstração do resultado. Se, em um exercício subsequente, o valor da perda estimada de valor recuperável aumentar ou diminuir devido a um evento ocorrido após o reconhecimento da perda por redução ao valor recuperável, a perda anteriormente reconhecida é aumentada ou reduzida ajustando-se a provisão. Em caso de eventual recuperação futura de um valor baixado, essa recuperação é reconhecida na demonstração do resultado.

**v) Redução do valor recuperável de ativos financeiros**

A Companhia avalia, nas datas do balanço, se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros não é recuperável. Um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros é considerado como não recuperável se, e somente se, houver evidência objetiva de ausência de recuperabilidade como resultado de um ou mais eventos que tenham acontecido depois do reconhecimento inicial do ativo ("um evento de perda" incorrido) e este evento de perda tenha impacto no fluxo de caixa futuro estimado do ativo financeiro ou do grupo de ativos financeiros que possa ser razoavelmente estimado. Evidência de perda por redução ao valor recuperável pode incluir indicadores de que as partes tomadoras do empréstimo estão passando por um momento de dificuldade financeira relevante. A probabilidade de que as mesmas irão entrar em falência ou outro tipo de reorganização financeira, *default* ou atraso de pagamento de juros ou principal pode ser indicada por uma queda mensurável do fluxo de caixa futuro estimado, como mudanças em vencimento ou condição econômica relacionados com *defaults*.

**b) Passivos financeiros**

**i) Reconhecimento inicial e mensuração**

Passivos financeiros são classificados como (i) mensurados a valor justo por meio do resultado, ou (ii) outros passivos financeiros. Os derivativos também são classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado, já que o grupo não usa contabilização de hedge. A Companhia determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Os passivos financeiros da Companhia incluem empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento financeiro a pagar, fornecedores, contas a pagar e débitos com partes relacionadas.

**ii) Mensuração subsequente**

A mensuração dos passivos financeiros depende da sua classificação, que pode ser da seguinte forma:

**Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado**

Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado (opção de valor justo no reconhecimento inicial). Essa designação não pode ser alterada subsequentemente. De acordo com o IAS39 / CPC39, a opção de valor justo somente pode ser aplicada quando reduz ou elimina inconsistências contábeis no resultado ou quando os passivos financeiros fazem parte de uma carteira cujo risco é administrado e reportado à Administração com base no seu valor justo ou ainda, quando esses passivos consistem em instrumento de dívida e em derivativo embutido que devem ser separados.

**iii) Empréstimos e financiamentos**

Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados pelo custo amortizado, utilizando-se o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos.

**iv) Debêntures**

As debêntures emitidas pela Companhia estão contabilizadas a valor de custo, atualizados monetariamente de acordo com o método de taxa efetiva, acrescidos de variações monetárias, conforme índices e cotações de fechamento de cada período.

**v) Desreconhecimento (Baixa)**

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo montante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis, reconhecida na demonstração do resultado.

**vi) Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge**

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativo é celebrado e são, subsequentemente, mensurados ao seu valor justo com as variações lançadas em contrapartida do resultado. Todos os derivativos são contabilizados líquidos como ativos quando valor justo líquido é positivo, e como passivos quando é negativo. Embora a Companhia faça uso de derivativos com o objetivo de proteção, não foi aplicada a contabilização de *hedge* (*hedge accounting*) para os exercícios apresentados. O valor justo dos instrumentos derivativos está divulgado na nota explicativa 3.

**vii) Instrumentos financeiros - apresentação líquida**

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

**2.7 Contas a receber de clientes**

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias, ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos as perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa ("PECLD" ou *impairment*).

A provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa é constituída com base no histórico de inadimplência e análise individual dos clientes, especialmente aqueles com títulos vencidos há mais de 90 dias, exceto em casos de renegociações com garantias ou outras evidências de que os saldos sejam recebíveis. A Administração considera suficiente o montante provisionado para a cobertura de perdas na realização das contas a receber.

A área de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de crédito individuais são determinados com base em classificações internas conforme política definida. A utilização de limites de crédito é monitorada

regularmente. As vendas para cliente sem limite de crédito são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado.

## **2.8 Bens disponibilizados para venda (Renovação de frota)**

Para atendimento dos seus contratos de prestação de serviços, a Companhia renova constantemente sua frota. Os veículos, as máquinas e os equipamentos disponibilizados para substituição são reclassificados da rubrica imobilizado para “bens disponibilizados para venda”.

Uma vez classificados como bens disponibilizados para venda, os ativos não são depreciados e seu registro se dá pelo menor valor entre seu valor residual e seu valor de mercado.

## **2.9 Imobilizado**

Registrados pelo custo de aquisição ou construção, adicionado dos juros e demais encargos incorridos durante a construção. As depreciações acumuladas são computadas no resultado do exercício pelo método linear, às taxas mencionadas na nota explicativa 15, que levam em consideração a vida útil-econômica dos bens e o seu valor de recuperação.

Os veículos são depreciados linearmente de acordo com um método econômico que considera o valor estimado de realização desses ativos na data esperada de venda. Desta forma, as taxas de depreciação variam de acordo com a data em que o veículo foi comprado, tempo de uso, o valor pago e a data e valor estimado de venda.

A Companhia pratica valores de venda diferenciados para os veículos e, portanto, estima as respectivas taxas de depreciação e as aplica linearmente sobre a frota de veículos e máquinas para compensar ganhos e perdas entre o valor estimado de venda e o custo do veículo no momento da venda desse ativo.

A depreciação de veículos e máquinas compõem o custo da prestação de serviços e a depreciação dos demais itens do ativo imobilizado está registrada como despesa.

Os valores residuais, a vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados pela Administração anualmente e ajustados de forma prospectiva, quando necessário.

Os valores residuais são estimados a partir do valor esperado de venda dos veículos após o término de sua vida útil, líquidos das despesas de vendas e dos descontos praticados no atacado e no varejo.

O valor contábil de um ativo é imediatamente reduzido para seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que sua expectativa de benefício econômico futuro.

Um item do imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventuais ganhos ou perdas resultantes da baixa do ativo (diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração de resultado do exercício em que o ativo for baixado.

Na controlada do segmento financeiro, os bens são registrados pelo custo de aquisição, deduzido das depreciações acumuladas. A depreciação é calculada pelo método linear, com o benefício de redução de 30% na vida útil normal do bem, e a vida útil do bem é revisada anualmente com amparo da Portaria nº 113/1988 do Ministério da Fazenda. As principais taxas anuais de depreciação utilizadas, base para esta redução, são as seguintes: Caminhões, 25%; veículos e afins, 20%. Adicionalmente, o imobilizado de arrendamento inclui o ajuste referente a insuficiência/superveniência de depreciação descrita na nota explicativa 6 das demonstrações financeiras da JSL Leasing.

## **2.10 Arrendamentos mercantis**

A caracterização de um contrato como arrendamento está baseada em aspectos substantivos relativos ao uso de um ativo ou ativos específicos ou, ainda, ao direito de uso de um determinado ativo, na data do início da sua execução.

### **Companhia como arrendatário**

Arrendamentos mercantis financeiros, que transferem à Companhia basicamente todos os riscos e benefícios relativos à propriedade do item arrendado, são capitalizados no início do arrendamento pelo valor justo do bem arrendado ou, se inferior, pelo valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento. Sobre os custos são acrescidos, quando aplicável, os custos iniciais diretos incorridos na transação. Os pagamentos de arrendamento mercantil financeiro são alocados a encargos financeiros e redução de passivo de arrendamento financeiro, de forma a obter taxa de juros constante sobre o saldo remanescente do passivo. Os encargos financeiros são reconhecidos na demonstração do resultado. Os bens arrendados são depreciados ao longo da vida útil estimada pela Companhia.

Os pagamentos de arrendamento operacional são reconhecidos como despesa na demonstração do resultado, de forma linear ao longo do prazo do arrendamento.

### **Companhia como arrendador**

Arrendamentos para os quais a Companhia transfere substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo são considerados uma venda, com a baixa do item relacionado e reconhecimento da receita financeira pelo prazo do contrato.

Arrendamentos para os quais a Companhia não transfere substancialmente os riscos e benefícios da posse do ativo são considerados arrendamentos operacionais, sendo as receitas registradas de forma semelhante a uma receita de aluguel, de forma linear, segundo o prazo contratual.

## **2.11 Intangível**

### **i) Ágio**

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida, fundamentados em expectativa de rentabilidade futura, vinculados a combinação de negócios da Companhia.

O ágio de aquisições de controladas é registrado como "Ativo intangível" nas demonstrações financeiras consolidadas.

O ágio é testado anualmente para verificar perdas (*impairment*). O ágio é contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*. Perdas por *impairment* reconhecidas sobre ágio não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado a Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de *impairment*, conforme nota explicativa 14. A alocação é feita para as UGCs ou para os grupos de UGCs que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, e são identificadas de acordo com o segmento operacional.

**ii) Marcas registradas e licenças**

As marcas registradas e as licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Posteriormente, as marcas e licenças, avaliadas com vida útil definida, são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear para alocar o custo das marcas registradas e das licenças durante sua vida útil estimada.

A marca “Quick”, adquirida em 2016, foi identificada como um ativo intangível relevante, pois a mesma possui um reconhecimento por parte dos clientes ou participantes do mercado, podendo deste modo, gerar benefícios econômicos futuros.

Um acordo de *Non-competition* é um pacto no contrato de compra e venda que restringe o vendedor, após a venda, de concorrer de forma desleal com o comprador no mesmo ramo de negócio e/ou na mesma região de abrangência do objeto da sociedade fendida.

**iii) Softwares**

As licenças de *softwares* são capitalizadas com base nos custos incorridos para sua aquisição e custos para sua operacionalização. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos *softwares*.

Os custos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesa, conforme incorridos.

**2.12 Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros (teste de “impairment”)**

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando-se o valor contábil líquido ao valor recuperável.

A Companhia avaliou o fluxo de caixa a valor presente de seus ativos através do método do fluxo de caixa operacional livre projetado, método que procura determinar o valor de uma empresa com base na sua capacidade de remunerar seus provedores de capital no longo prazo.

**2.13 Reconhecimento de Receitas**

As receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possam ser mensuradas de forma confiável. As receitas são mensuradas com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo-se descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas e prestação de serviços. A Companhia avalia as transações de receitas de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita.

Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

**i) Receita de prestação de serviços**

A receita de prestação de serviços é reconhecida com base na execução dos serviços previstos nos contratos de prestação de serviços celebrados entre as partes ou na própria conclusão dos serviços. Quando o resultado do contrato não puder ser medido de forma confiável, a receita é reconhecida apenas na extensão em que as despesas incorridas puderem ser recuperadas.

**ii) Receita de locação de carros**

A receita de locação de carros é reconhecida em bases diárias de acordo com os contratos de aluguel com clientes. As receitas de administração de sinistros dos carros alugados, reconhecidas quando da prestação do serviço, assim como as receitas de intermediação da contratação de seguros junto à seguradora, por conta e opção dos clientes quando do aluguel dos carros, reconhecidas em bases mensais.

**iii) Receita de venda de ativos utilizados na prestação de serviços**

A receita de venda de ativo é reconhecida quando os riscos e benefícios significativos da propriedade do ativo são transferidos ao comprador, o que geralmente ocorre na sua entrega.

**iv) Receita de juros**

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica receita financeira, na demonstração do resultado.

**v) Receita de aluguel**

A receita de aluguel é reconhecida como arrendamento operacional, de forma linear, pelo prazo do contrato.

**vi) Receita de arrendamento mercantil**

As receitas de natureza financeira são apropriadas observando-se o critério “*pro rata temporis*”.

**2.14 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido**

As despesas de imposto de renda e contribuição social do período compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado.

O encargo de imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

Os impostos de renda diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias decorrentes dos investimentos em controladas, exceto quando o momento da reversão das diferenças temporárias seja controlado pela Companhia, e desde que seja provável que a diferença temporária não será revertida em um futuro previsível.

Na controlada do segmento financeiro a provisão para imposto de renda é constituída com base nos rendimentos tributáveis, pela alíquota de 15%, acrescida de adicional de 10% sobre lucros excedentes a R\$ 120 mil no semestre e a contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável. Para as controladas do segmento não financeiro a provisão para imposto de renda é constituída com base nos rendimentos tributáveis, pela alíquota de 25%, acrescida de adicional de 9%.

## **2.15 Contas a pagar aos fornecedores**

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

## **2.16 Provisões**

### **Geral**

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita.

Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo.

A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

### **Provisões para demandas judiciais e administrativas**

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

## **2.17 Operações em conjunto (Consórcios)**

A Companhia mantém operações em consórcios (1 2 3, e Sorocaba), na qual os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto das operações.

A figura de um Consórcio possui regulamentação específica para o desenvolvimento de suas atividades e apesar de possuir controles contábeis obrigatórios, sua escrituração é registrada nos livros contábeis de suas participantes pela proporção auferida a cada uma, desta forma, estão inseridas nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia por intermédio de suas participantes.



As operações controladas em conjunto envolvem a utilização de ativos e outros recursos da Companhia, assim como dos outros participantes do Consórcio em contrapartida à constituição de uma entidade jurídica. A Companhia registra os ativos por ela controlados, os passivos e as despesas por ela incorridos, bem como a sua parcela relacionada à receita de prestação de serviços.

## **2.18 Empréstimos**

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Os custos de empréstimos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período de tempo substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

## **2.19 Operações de risco sacado**

A Companhia possui convênios junto a alguns fornecedores denominados risco sacado ou *confirming* e apresenta essas operações na rubrica de risco sacado. Essa operação visa alongar o prazo de pagamentos aos fornecedores por meio de uma instituição financeira.

Os juros destas operações são reconhecidos pela competência mês a mês de acordo com os contratos firmados com as instituições financeiras.

## **2.20 Pagamentos baseado em ações**

A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações a seus colaboradores com base no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende de termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, volatilidade e rendimento de dividendos e correspondentes premissas. As premissas e modelos utilizados para estimar o valor justo baseados em ações são divulgados na nota explicativa 30. As despesas dessas transações são reconhecidas no resultado durante o período em que os serviços são prestados, em contrapartida da reserva de capital, no Patrimônio Líquido.

## **2.21 Participação nos lucros**

A Companhia reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia, que leva em conta o lucro atribuído aos acionistas da Companhia após certos ajustes. A Companhia reconhece uma provisão quando estiver contratualmente obrigado ou quando houver uma prática anterior que tenha gerado uma obrigação não formalizada (*constructive obligation*).

## **2.22 Capital social**

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

Quando alguma de suas controladas compra ações do capital da Companhia (ações em tesouraria), o valor pago, incluindo quaisquer custos adicionais diretamente atribuíveis (líquidos do imposto de renda), é deduzido do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia até que as ações sejam canceladas ou reemitidas. Quando essas ações são subsequentemente reemitidas, qualquer valor recebido, líquido de quaisquer custos adicionais da transação diretamente atribuíveis e dos respectivos efeitos do imposto de renda e da contribuição social, é incluído no patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia.

## **2.23 Ações em tesouraria**

Instrumentos patrimoniais próprios, que são readquiridos (ações em tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida em outras reservas de capital.

## **2.24 Lucro por ação**

### **i. Básico**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da sociedade, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria (Nota explicativa 2.23).

### **ii. Diluído**

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

## **2.25 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio**

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembléia do Conselho de Administração, Assembléia Geral Ordinária ou Extraordinária.

O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

## **2.26 Outros ativos e contas a pagar (circulantes e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

## **2.27 Ajuste a valor presente de ativos e passivos**

Ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

## **2.28 Informações por segmento**

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para a Diretoria Executiva, a qual é responsável pela alocação de recursos, a tomada de decisões estratégicas e a avaliação dos resultados.

A Companhia está organizada em quatro segmentos operacionais, sendo eles: operações de logística, concessionárias, locadora e financeiro. A administração da Companhia revisa regularmente os resultados desses segmentos e de forma consolidada.

## **2.29 Combinações de negócios**

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a Companhia mensura a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa, quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Se a combinação de negócios for realizada em estágios, o valor justo na data de aquisição da participação societária previamente detida no capital da adquirida é reavaliado a valor justo na data de aquisição, sendo os impactos reconhecidos na demonstração do resultado.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela Companhia é reconhecida a valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo são reconhecidas de acordo com o CPC 38 (IAS 39) na demonstração do resultado ou em outros resultados abrangentes. Se a contraprestação contingente for classificada como patrimônio, não é reavaliada até que seja finalmente liquidada no patrimônio.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença é reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

O ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das UGCs da Companhia que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades.

Quando um ágio faz parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade é alienada, o ágio associado à parcela alienada é incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nessas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

## **2.30 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas**

### **a) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa**

A Companhia e suas Controladas avaliam no final de cada período se há evidência de que a qualidade do crédito do ativo financeiro é considerada deteriorada. A companhia tem como política a constituição de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa de todos os créditos vencidos há mais de 90 dias. Estão sendo excluídos desta política os valores a receber referentes a valores julgados recebíveis por estarem vinculados a garantias reais e/ou em fase de negociação por parte da área comercial da Companhia e de suas Controladas. Caso o valor originalmente provisionado seja recebido, a Companhia efetua uma reversão da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa. Quando não há expectativa de recebimento dos valores, a Companhia reconhece a perda efetiva dos títulos, revertendo igualmente a provisão constituída.

### **b) Taxas de depreciação do imobilizado e valor residual**

A depreciação dos veículos é calculada usando o método linear, considerando os seus custos e os seus valores residuais durante a vida útil estimada pela Companhia e suas Controladas. Caso o valor a depreciar dos veículos seja subestimado, o valor residual dos veículos e ficaria superior ao valor de mercado, o que levaria ao reconhecimento de perda quando da venda dos mesmos. Superestimar o valor a depreciar dos veículos, por outro lado, poderia acarretar aumento no valor dos aluguéis aos clientes, o que reduziria a competitividade da Companhia. As construções e benfeitorias em imóveis de terceiros são amortizadas durante o prazo de vigência do contrato de locação e considerando a expectativa de renovação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Ativos adquiridos por meio de arrendamento financeiro são depreciados pela vida útil esperada da mesma forma que os ativos próprios. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados ou amortizados. A Companhia e suas Controladas efetuam, anualmente, revisões do prazo de vida útil estimada e do valor residual dos bens ajustando sua taxa de depreciação.

### **c) Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

### **d) Impostos a pagar e recuperação de créditos de imposto de renda diferido**

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. Dada a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos já registrada. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para possíveis consequências de auditorias por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de auditorias fiscais anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**

**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

**e) Valor justo de instrumentos financeiros**

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando-se técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Para as operações de *swap*, as posições ativas e passivas são calculadas pela Companhia de forma independente, utilizando a metodologia de marcação a mercado de acordo com as taxas praticadas e verificadas em divulgações do site da BM&F, Broadcast e Bloomberg. No caso de não existir negociação para o prazo do portfólio da Companhia, é utilizada a metodologia de interpolação para encontrar as taxas referentes aos prazos específicos (Nível 1). Em ambos os casos, é calculado o valor presente dos fluxos. A diferença entre os valores a pagar e a receber e o valor justo das operações na data de apresentação do relatório é registrado na rubrica de Instrumentos financeiros derivativos.

**f) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas**

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

**g) Transações com pagamentos baseados em ações**

A Companhia mensura o custo de transações baseadas em ações com base no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, volatilidade e rendimento de dividendos e correspondentes premissas. As premissas e modelos utilizados para estimar o valor justo dos pagamentos baseados em ações estão divulgados na nota explicativa 30.

### **2.31 Novas normas que ainda não estão em vigor**

As seguintes novas normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício de 2016. A Administração avalia os impactos de sua adoção conforme mencionado abaixo:

A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- i) IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros" aborda a classificação, a mensuração e o reconhecimento de ativos e passivos financeiros. A versão completa do IFRS 9 foi publicada em julho de 2014, com vigência para 1º de janeiro de 2018, e substitui a orientação no IAS 39, que diz respeito à classificação e à mensuração de instrumentos financeiros. As principais alterações que o IFRS 9 traz são: (i) novos critérios de classificação de ativos financeiros; (ii) novo modelo de *impairment* para ativos financeiros, híbrido de perdas esperadas e incorridas, em substituição ao modelo atual de perdas incorridas; e (iii) flexibilização das exigências para adoção da contabilidade de *hedge*. A Administração avaliou o novo pronunciamento e, considerando as suas transações atuais, não identificou mudanças que pudessem ter impacto relevante sobre as demonstrações financeiras da Companhia.
- ii) IFRS 15 - "Receita de Contratos com Clientes" - Essa nova norma traz os princípios que uma entidade aplicará para determinar a mensuração da receita e quando ela é reconhecida. Essa norma baseia-se no princípio de que a receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, assim, o princípio de controle substituirá o princípio de riscos e benefícios. Ela entra em vigor em 1º de janeiro de 2018 e substitui a IAS 11 - "Contratos de Construção", IAS 18 - "Receitas" e correspondentes interpretações. A Administração avaliou essa nova norma e em sua opinião não deve ter efeito relevante em suas demonstrações financeiras, considerando a natureza de suas transações de venda, onde as obrigações de performance são claras e a transferência do controle dos bens e serviços não é complexa.
- iii) IFRS 16 - "Operações de Arrendamento Mercantil" - com essa nova norma, os arrendatários passam a ter que reconhecer o passivo dos pagamentos futuros e o direito de uso do ativo arrendado para praticamente todos os contratos de arrendamento mercantil, incluindo os operacionais, podendo ficar fora do escopo dessa nova norma determinados contratos de curto prazo ou de pequenos montantes. Os critérios de reconhecimento e mensuração dos arrendamentos nas demonstrações financeiras dos arrendadores ficam substancialmente mantidos. O IFRS 16 entra em vigor para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2019 e substitui o IAS 17 - "Operações de Arrendamento Mercantil" e correspondentes interpretações. A administração está avaliando os impactos de sua adoção.

Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras das empresas consolidadas.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

### 3 Instrumentos financeiros derivativos

Na tabela a seguir são apresentados os derivativos contratados pela Companhia e suas controladas aberto por posição ativa e passiva, que tem como objetivo proteger o balanço patrimonial da Companhia das variações do dólar e do IPCA.

| Operação                                    | Contraparte    | Valor de principal | Detalhe da Operação     | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|---|----------------|--------------------|-------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|   |                |                    |                         | Valor de Mercado |            | Valor de Mercado |            |
|   |                |                    |                         | 31/12/2016       | 31/12/2015 | 31/12/2016       | 31/12/2015 |
| SWAP USD + 1,82% a.a. X CDI + 1% a.a.       | Banco de Tokio | USD 30.000         | Posição Ativa           | -                | 25.952     | -                | 25.952     |
|   |                |                    | Posição Passiva         | -                | (14.335)   | -                | (14.335)   |
|   |                |                    | Valor a receber         | -                | 11.617     | -                | 11.617     |
|   |                |                    |                         |                  |            |                  |            |
| SWAP IPCA + 7,5% a.a. X 108,85% a.a. do CDI | Itaú BBA       | R\$ 123.472        | Posição Ativa           | 133.971          | 120.958    | 133.971          | 120.958    |
|   |                |                    | Posição Passiva         | (118.404)        | (119.204)  | (118.404)        | (119.204)  |
|   |                |                    | Valor a receber         | 15.567           | 1.754      | 15.567           | 1.754      |
|   |                |                    |                         |                  |            |                  |            |
| SWAP IPCA + 8,0% a.a. X CDI + 2,53% a.a.    | Santander      | R\$ 71.751         | Posição Ativa           | 92.541           | 83.972     | 92.541           | 83.972     |
|   |                |                    | Posição Passiva         | (78.316)         | (78.392)   | (78.316)         | (78.392)   |
|   |                |                    | Valor a receber         | 14.225           | 5.580      | 14.225           | 5.580      |
|   |                |                    |                         |                  |            |                  |            |
| SWAP USD + 106,5% a.a. do CDI               | Banco de Tokio | USD 20.000         | Posição Ativa           | 65.272           | 76.769     | 65.272           | 76.769     |
|   |                |                    | Posição Passiva         | (63.959)         | (63.836)   | (63.959)         | (63.836)   |
|   |                |                    | Valor a receber         | 1.313            | 12.933     | 1.313            | 12.933     |
|   |                |                    |                         |                  |            |                  |            |
| SWAP IPCA + 7,5% a.a. X 108,85% a.a. do CDI | JP Morgan      | R\$ 98.723         | Posição Ativa           | 113.686          | 103.153    | 113.686          | 103.153    |
|   |                |                    | Posição Passiva         | (101.598)        | (102.204)  | (101.598)        | (102.204)  |
|   |                |                    | Valor a receber         | 12.088           | 949        | 12.088           | 949        |
|   |                |                    |                         |                  |            |                  |            |
| SWAP USD + CDI + 1,96% a.a.                 | JP Morgan      | USD 30.000         | Posição Ativa           | 100.006          | 117.828    | 100.006          | 117.828    |
|   |                |                    | Posição Passiva         | (110.964)        | (111.959)  | (110.964)        | (111.959)  |
|   |                |                    | Valor a (pagar) receber | (10.958)         | 5.869      | (10.958)         | 5.869      |
|   |                |                    |                         |                  |            |                  |            |
| SWAP + USD 117,75% a.a. do CDI              | Caterpillar    | USD 30.000         | Posição Ativa           | 101.421          | 118.672    | 101.421          | 118.672    |
|   |                |                    | Posição Passiva         | (97.619)         | (99.912)   | (97.619)         | (99.912)   |
|   |                |                    | Valor a receber         | 3.802            | 18.760     | 3.802            | 18.760     |
|   |                |                    |                         |                  |            |                  |            |
| SWAP + USD CDI + 2,56% a.a.                 | Scotiabank     | USD 20.000         | Posição Ativa           | 66.224           | 78.026     | 66.224           | 78.026     |
|   |                |                    | Posição Passiva         | (78.447)         | (79.485)   | (78.447)         | (79.485)   |
|   |                |                    | Valor a pagar           | (12.223)         | (1.459)    | (12.223)         | (1.459)    |
|   |                |                    |                         |                  |            |                  |            |
| SWAP + USD CDI + 2,09% a.a.                 | Santander      | USD 31.447         | Posição Ativa           | -                | -          | -                | 121.918    |
|   |                |                    | Posição Passiva         | -                | -          | -                | (106.459)  |
|   |                |                    | Valor a receber         | -                | -          | -                | 15.459     |
|   |                |                    |                         |                  |            |                  |            |
| Total do Ativo                              |                |                    |                         | 36.037           | 57.462     | 36.037           | 72.921     |
| Total do Passivo                            |                |                    |                         | (12.223)         | (1.459)    | (12.223)         | (1.459)    |
| Total valor a receber, líquido              |                |                    |                         | 23.814           | 56.003     | 23.814           | 71.462     |

Os derivativos para negociação são classificados como ativo ou passivo circulante. O valor justo total de um derivativo de *hedge* é classificado como ativo ou passivo não circulante, se o período remanescente para o vencimento do item protegido por *hedge* for superior a 12 meses.

No decorrer do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2016 foram encerrados três contratos de derivativos junto ao Banco de Tokio (USD 30.000), Itaú BBA (R\$ 98.723) e Banco Santander (USD 31.447).

#### Swap de taxas de juros

Ganhos e perdas referentes a contratos de *swap* de taxas de juros, em 31 de dezembro de 2016, são diretamente reconhecidos no resultado, visto que a Companhia não adota a contabilidade de *hedge* (*Hedge Accounting*).

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 4 Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários

##### 4.1 Caixa e equivalentes de caixa

|  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 31/12/2016     | 31/12/2015     | 31/12/2016     | 31/12/2015     |
| <b>Fundo exclusivo Bradesco</b>  |                |                |                |                |
| Operações compromissadas   | 7.291          | 45.173         | 80.950         | 57.675         |
|  | <b>7.291</b>   | <b>45.173</b>  | <b>80.950</b>  | <b>57.675</b>  |
| <b>Fundo exclusivo Banco do Brasil</b>   |                |                |                |                |
| CDB - Certificado de depósitos bancários   | 114.475        | -              | 145.961        | -              |
|  | <b>114.475</b> | <b>-</b>       | <b>145.961</b> | <b>-</b>       |
| <b>Fundo exclusivo Caixa Economica Federal</b>   |                |                |                |                |
| Operações compromissadas   | -              | 28.991         | -              | 60.697         |
| CDB - Certificado de Depósitos Bancários   | -              | 40.422         | 19.628         | 123.726        |
|  | <b>-</b>       | <b>69.413</b>  | <b>19.628</b>  | <b>184.423</b> |
| <b>Outras aplicações</b>   |                |                |                |                |
| CDB (Certificado de depósitos bancários) / CDI (Certificado de depósitos interbancários) | -              | 145.316        | -              | 576.490        |
| Operações compromissadas   | 193.708        | 101.634        | 285.381        | 101.756        |
|  | <b>193.708</b> | <b>246.950</b> | <b>285.381</b> | <b>678.246</b> |
| <b>Disponibilidades</b>  |                |                |                |                |
| Caixa  | 161            | 381            | 1.389          | 1.658          |
| Bancos   | 2.988          | 4.919          | 52.611         | 29.164         |
|  | <b>3.149</b>   | <b>5.300</b>   | <b>54.000</b>  | <b>30.822</b>  |
| <b>Total</b>   | <b>318.623</b> | <b>366.836</b> | <b>585.920</b> | <b>951.166</b> |

O rendimento médio das aplicações financeiras no exercício findo em 31 de dezembro de 2016 foi de 1,12% a.m. (2015 - 1,09% a.m.).



## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 4.2 Títulos e valores mobiliários

|  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 31/12/2016     | 31/12/2015     | 31/12/2016     | 31/12/2015     |
| <b>Fundo Exclusivo Bradesco</b>  |                |                |                |                |
| LFT - Letras Financeiras do Tesouro  | 6.963          | 75.761         | 48.157         | 95.278         |
| LTN - Letras do Tesouro Nacional   | 1.533          | 117.029        | 27.953         | 146.949        |
|  | <b>8.496</b>   | <b>192.790</b> | <b>76.110</b>  | <b>242.227</b> |
| <b>Fundo Exclusivo CEF</b>   |                |                |                |                |
| LFT - Letras Financeiras do Tesouro  | 24.720         | 15.851         | 99.322         | 21.428         |
| LTN - Letras do Tesouro Nacional   | 24.486         | 36.856         | 87.273         | 49.824         |
|  | <b>49.206</b>  | <b>52.707</b>  | <b>186.595</b> | <b>71.252</b>  |
| <b>Fundo Exclusivo Santander</b>   |                |                |                |                |
| LFT - Letras Financeiras do Tesouro  | 53.906         | 43.552         | 53.906         | 43.552         |
| LTN - Letras do Tesouro Nacional   | 16.734         | 62.239         | 16.734         | 62.239         |
|  | <b>70.640</b>  | <b>105.791</b> | <b>70.640</b>  | <b>105.791</b> |
| <b>Fundo Exclusivo Banco do Brasil</b>   |                |                |                |                |
| LFT - Letras Financeiras do Tesouro  | 53.906         | 156.360        | 53.906         | 156.360        |
| LTN - Letras do Tesouro Nacional   | 16.734         | 143.171        | 35.088         | 143.171        |
|  | <b>70.640</b>  | <b>299.531</b> | <b>88.994</b>  | <b>299.531</b> |
| <b>Outras Aplicações</b>   |                |                |                |                |
| CDB - Certificado de depósitos bancários / CDI - Certificado de depósitos interbancários | -              | 10.376         | -              | 10.376         |
| LFT - Letras Financeiras do Tesouro  | -              | -              | 34.961         | 6.294          |
|  | <b>-</b>       | <b>10.376</b>  | <b>34.961</b>  | <b>16.670</b>  |
| <b>Total</b>   | <b>198.982</b> | <b>661.195</b> | <b>457.300</b> | <b>735.471</b> |
| Ativo circulante   | 198.982        | 650.819        | 457.300        | 725.095        |
| Ativo não circulante   | -              | 10.376         | -              | 10.376         |
| <b>Total</b>   | <b>198.982</b> | <b>661.195</b> | <b>457.300</b> | <b>735.471</b> |

O rendimento médio das aplicações financeiras no exercício findo em 31 de dezembro de 2016 foi de 1,12% a.m. (2015 - 1,09% a.m.).

**5 Contas a receber**

| <b>Descrição</b>   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2016</b>   | <b>31/12/2015</b> | <b>31/12/2016</b>  | <b>31/12/2015</b> |
| Contas a receber (i)   | 476.058             | 392.381           | 996.304            | 823.237           |
| Valores a receber de cartões de crédito (ii)                 | -                   | -                 | 44.986             | 44.750            |
| Receita a faturar (iii)                                      | 172.967             | 174.558           | 235.831            | 234.479           |
| Receita de arrendamento - venda                              | -                   | 91                | -                  | 91                |
| (-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (iv) | (60.501)            | (46.857)          | (147.343)          | (78.934)          |
| <b>Total</b>   | <b>588.524</b>      | <b>520.173</b>    | <b>1.129.778</b>   | <b>1.023.623</b>  |
| Ativo circulante   | 556.017             | 516.661           | 1.021.422          | 1.007.831         |
| Ativo não circulante   | 32.507              | 3.512             | 108.356            | 15.792            |
| <b>Total</b>   | <b>588.524</b>      | <b>520.173</b>    | <b>1.129.778</b>   | <b>1.023.623</b>  |

- i) As contas a receber com prazo médio de vencimento maior que 360 dias são registradas ao seu valor presente na contabilização inicial da transação, de acordo com a taxa média utilizada pela Companhia na formação dos preços dos respectivos contratos. Os encargos financeiros são reconhecidos como receita financeira quando incorridos;
- ii) As contas a receber de cartões de crédito referem-se as vendas realizadas pela Controlada Movida Participações S.A., pagas pelos clientes através de cartão de crédito; e
- iii) Receita a faturar (Controladora) refere-se aos conhecimentos de transportes emitidos e reconhecidos como receita do período de acordo com a competência e efetiva prestação de serviços. Com base nas medições de serviços prestados no período de direito no mês; Receita a faturar (Consolidado) refere-se também aos contratos de alugueis de veículos cuja prestação de serviço está em andamento no encerramento do mês e serão faturadas em período subsequente, conforme data determinada em contrato. Neste caso, a mensuração da prestação de serviço é efetuada com base nas medições proporcionais aos dias de locação; e
- iv) A movimentação das perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa no exercício findo em 31 de dezembro de 2016 está demonstrada a seguir:

|  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2014</b> | <b>(47.592)</b>     | <b>(63.531)</b>    |
| (-) Adições                            | (30.931)            | (75.915)           |
| (+) Baixas                             | 31.666              | 60.512             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2015</b> | <b>(46.857)</b>     | <b>(78.934)</b>    |
| (-) Adições                            | (26.137)            | (93.361)           |
| (+) Baixas                             | 12.493              | 24.952             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b> | <b>(60.501)</b>     | <b>(147.343)</b>   |

As adições de provisão incluem: i) o montante de R\$ 14.352 correspondente a parte dos saldos a receber, vinculados aos contratos de prestação de serviços firmados junto às entidades públicas na controlada CS Brasil, bem como R\$ 13.010 de provisão adicional ao contrato de prestação de serviço firmado junto ao Estado da Bahia, que não afetou nenhum dos pagamentos previstos alegando divergências de interpretação no processo de contratação da prestação do serviço.

**JSL S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**5.1 Classificação por vencimentos (aging list)**

|   | <b>Contas a receber líquido</b> |                   |                    |                   |
|---|---------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   | <b>Controladora</b>             |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|   | <b>31/12/2016</b>               | <b>31/12/2015</b> | <b>31/12/2016</b>  | <b>31/12/2015</b> |
| Vencidos há mais de 365 dias                            | 46.863                          | 45.918            | 103.327            | 94.205            |
| Vencidos de 181 a 365 dias                              | 8.660                           | 93                | 60.755             | 34.319            |
| Vencidos de 91 a 180 dias                               | 11.597                          | 27.574            | 60.668             | 45.627            |
| Vencidos de 31 a 90 dias                                | 22.744                          | 41.913            | 82.509             | 78.034            |
| Vencidos em até 30 dias                                 | 31.409                          | 129.460           | 95.950             | 157.472           |
| <b>Total vencidos</b>                                   | <b>121.273</b>                  | <b>244.958</b>    | <b>403.209</b>     | <b>409.657</b>    |
| (-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | (60.501)                        | (46.857)          | (147.343)          | (78.934)          |
| A vencer em até 30 dias                                 | 418.706                         | 240.061           | 608.889            | 431.350           |
| A vencer de 31 a 90 dias                                | 95.364                          | 73.404            | 229.459            | 131.562           |
| A vencer de 91 a 180 dias                               | 7.519                           | 4.317             | 17.240             | 35.821            |
| A vencer de 181 a 365 dias                              | 3.609                           | 778               | 5.891              | 78.375            |
| A vencer após 365 dias                                  | 2.554                           | 3.512             | 12.433             | 15.792            |
| <b>Total a vencer</b>                                   | <b>527.752</b>                  | <b>322.072</b>    | <b>873.912</b>     | <b>692.900</b>    |
| <b>Total</b>  | <b>588.524</b>                  | <b>520.173</b>    | <b>1.129.778</b>   | <b>1.023.623</b>  |

**6 Estoques**

| <b>Descrição</b>                                       | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2016</b>   | <b>31/12/2015</b> | <b>31/12/2016</b>  | <b>31/12/2015</b> |
| Material uso e consumo                                 | 24.863              | 18.494            | 35.574             | 28.594            |
| Almoxarifado   | 3.679               | 1.490             | 4.211              | 1.901             |
| Veículos novos   | -                   | -                 | 60.984             | 93.590            |
| Veículos usados  | -                   | -                 | 45.976             | 50.189            |
| Peças para revenda                                     | -                   | -                 | 20.605             | 26.618            |
| Outros   | -                   | 218               | 6.164              | 7.470             |
| (-) Perdas estimadas com a desvalorização dos estoques | (5.802)             | (5.170)           | (8.888)            | (9.092)           |
| <b>Total</b>   | <b>22.740</b>       | <b>15.032</b>     | <b>164.626</b>     | <b>199.270</b>    |

**6.1 Movimentação das perdas estimadas com a desvalorização dos estoques**

|  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2014</b> | <b>(4.791)</b>      | <b>(7.843)</b>     |
| (-) Adições                            | (1.763)             | (2.909)            |
| (+) Baixas                             | 1.384               | 1.660              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2015</b> | <b>(5.170)</b>      | <b>(9.092)</b>     |
| (-) Adições                            | (2.703)             | (2.966)            |
| (+) Baixas                             | 2.071               | 3.170              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b> | <b>(5.802)</b>      | <b>(8.888)</b>     |

**7 Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)**

Como resultado do processo de renovação de frota, a Companhia e suas controladas disponibilizam bens (veículos e máquinas e equipamentos) para venda, sendo na controladora o montante de R\$ 87.081 (2015 - R\$ 113.044) e no consolidado o montante de R\$ 331.249 (2015 - R\$ 226.336). Nessa rubrica estão classificados bens que estavam contabilizados no ativo imobilizado e que, em decorrência das suas substituições, estão disponíveis para venda imediata.

Os valores são apresentados pelo menor valor entre o custo residual, que é o resultado do valor de aquisição menos a depreciação acumulada até a data em que os bens foram disponibilizados para venda, e os seus valores justos deduzidos dos custos estimados para vendê-los.

Esses bens estão disponíveis para venda imediata em suas condições atuais e, considerando tal circunstância, a sua venda, em prazo inferior a um ano, é altamente provável.

**7.1 Movimentação dos bens disponibilizados para venda**

|  | <b>Controladora</b> |                                |                 | <b>Consolidado</b> |                                |                  |
|--|---------------------|--------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------------------|------------------|
|  | <b>Veículos</b>     | <b>Máquinas e Equipamentos</b> | <b>Total</b>    | <b>Veículos</b>    | <b>Máquinas e Equipamentos</b> | <b>Total</b>     |
| <b>Custo ou avaliação:</b>             |                     |                                |                 |                    |                                |                  |
| <b>Em 31 de Dezembro de 2015</b>       | <b>142.613</b>      | <b>37.240</b>                  | <b>179.853</b>  | <b>274.729</b>     | <b>37.240</b>                  | <b>311.969</b>   |
| Bens transferidos do imobilizado       | 313.947             | 50.581                         | 364.528         | 1.932.908          | 55.450                         | 1.988.358        |
| Bens baixados por venda                | (311.546)           | (46.064)                       | (357.610)       | (1.655.696)        | (50.029)                       | (1.705.725)      |
| Bens devolvidos para operação          | (14.242)            | (6.253)                        | (20.495)        | (86.558)           | (6.253)                        | (92.811)         |
| <b>Em 31 de Dezembro de 2016</b>       | <b>130.772</b>      | <b>35.504</b>                  | <b>166.276</b>  | <b>465.383</b>     | <b>36.408</b>                  | <b>501.791</b>   |
| <b>Depreciação:</b>                    |                     |                                |                 |                    |                                |                  |
| <b>Em 31 de Dezembro de 2015</b>       | <b>(48.744)</b>     | <b>(18.065)</b>                | <b>(66.809)</b> | <b>(67.568)</b>    | <b>(18.065)</b>                | <b>(85.633)</b>  |
| Bens transferidos do imobilizado       | (185.909)           | (53.513)                       | (239.422)       | (456.780)          | (57.810)                       | (514.590)        |
| Bens baixados por venda                | 178.721             | 40.884                         | 219.605         | 372.173            | 44.483                         | 416.656          |
| Bens devolvidos para operação          | 4.243               | 3.188                          | 7.431           | 9.837              | 3.188                          | 13.025           |
| <b>Em 31 de Dezembro de 2016</b>       | <b>(51.689)</b>     | <b>(27.506)</b>                | <b>(79.195)</b> | <b>(142.338)</b>   | <b>(28.204)</b>                | <b>(170.542)</b> |
| <b>Valor residual líquido:</b>         |                     |                                |                 |                    |                                |                  |
| <b>Saldo em 31 de Dezembro de 2015</b> | <b>93.869</b>       | <b>19.175</b>                  | <b>113.044</b>  | <b>207.161</b>     | <b>19.175</b>                  | <b>226.336</b>   |
| <b>Saldo em 31 de Dezembro de 2016</b> | <b>79.083</b>       | <b>7.998</b>                   | <b>87.081</b>   | <b>323.045</b>     | <b>8.204</b>                   | <b>331.249</b>   |

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|  | Controladora    |                         |                 | Consolidado     |                         |                 |
|--|-----------------|-------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------|-----------------|
|  | Veículos        | Máquinas e Equipamentos | Total           | Veículos        | Máquinas e Equipamentos | Total           |
| <b>Custo ou avaliação:</b>             |                 |                         |                 |                 |                         |                 |
| <b>Em 31 de Dezembro de 2014</b>       | <b>98.952</b>   | <b>36.751</b>           | <b>135.703</b>  | <b>209.888</b>  | <b>36.752</b>           | <b>246.641</b>  |
| Bens transferidos do imobilizado       | 539.451         | 88.400                  | 627.852         | 1.324.103       | 89.749                  | 1.413.853       |
| Bens baixados por venda                | (489.753)       | (85.269)                | (575.022)       | (1.124.972)     | (84.018)                | (1.208.990)     |
| Bens devolvidos para operação          | (6.037)         | (2.642)                 | (8.680)         | (134.291)       | (5.244)                 | (139.535)       |
| <b>Em 31 de Dezembro de 2015</b>       | <b>142.613</b>  | <b>37.240</b>           | <b>179.853</b>  | <b>274.729</b>  | <b>37.240</b>           | <b>311.969</b>  |
| <b>Depreciação:</b>                    |                 |                         |                 |                 |                         |                 |
| <b>Em 31 de Dezembro de 2014</b>       | <b>(30.584)</b> | <b>(17.644)</b>         | <b>(48.228)</b> | <b>(56.210)</b> | <b>(17.644)</b>         | <b>(73.855)</b> |
| Bens transferidos do imobilizado       | (187.626)       | (60.871)                | (248.497)       | (286.891)       | (62.008)                | (348.899)       |
| Bens baixados por venda                | 167.086         | 57.918                  | 225.004         | 272.317         | 59.055                  | 331.372         |
| Bens devolvidos para operação          | 2.379           | 2.532                   | 4.911           | 3.217           | 2.532                   | 5.749           |
| <b>Em 31 de Dezembro de 2015</b>       | <b>(48.744)</b> | <b>(18.065)</b>         | <b>(66.809)</b> | <b>(67.568)</b> | <b>(18.065)</b>         | <b>(85.633)</b> |
| <b>Valor residual líquido:</b>         |                 |                         |                 |                 |                         |                 |
| <b>Saldo em 31 de Dezembro de 2014</b> | <b>68.368</b>   | <b>19.108</b>           | <b>87.476</b>   | <b>153.678</b>  | <b>19.108</b>           | <b>172.786</b>  |
| <b>Saldo em 31 de Dezembro de 2015</b> | <b>93.869</b>   | <b>19.175</b>           | <b>113.044</b>  | <b>207.161</b>  | <b>19.175</b>           | <b>226.336</b>  |

## 8 Impostos a recuperar

| Descrição   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/12/2016     | 31/12/2015     | 31/12/2016     | 31/12/2015     |
| IR / CS a compensar (i)   | 55.061         | 48.707         | 66.812         | 67.924         |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) (ii)      | 16.330         | 28.300         | 20.770         | 59.184         |
| Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS) (iii)                | 34.623         | 35.876         | 42.932         | 47.743         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Retidos na Fonte (CS e IRRF) | 2.716          | 8.003          | 23.324         | 16.840         |
| PIS / COFINS  | 667            | 8.295          | 1.686          | 9.372          |
| ISS a recuperar   | -              | 252            | 960            | 1.161          |
| Outros impostos   | 1.220          | 101            | 1.584          | 111            |
| <b>Total</b>  | <b>110.617</b> | <b>129.534</b> | <b>158.068</b> | <b>202.335</b> |
| Ativo circulante  | 56.457         | 106.025        | 95.600         | 178.817        |
| Ativo não circulante  | 54.160         | 23.509         | 62.468         | 23.518         |
| <b>Total</b>  | <b>110.617</b> | <b>129.534</b> | <b>158.068</b> | <b>202.335</b> |

- i) IR / CS a compensar está representado principalmente por constituição do saldo negativo de IR/CS devido a retenções e antecipações efetuadas durante o ano de 2016 e saldos remanescentes de exercícios anteriores;
- ii) O ICMS está representado principalmente pelo crédito relativo às aquisições de ativo imobilizado, compensado à razão mensal de 1/48 avos, conforme a legislação fiscal vigente. Em 31 de março de 2016, a administração da Companhia com base em estudos sobre a capacidade de realização dos créditos tributários de ICMS contabilizou uma estimativa de perdas na controlada CS Brasil no montante de R\$ 27.600. Os créditos inicialmente registrados foram gerados em uma compra de ativos para operação em um contrato de prestação de serviços no estado do Rio de Janeiro. Como a controlada CS Brasil não tem como objeto social a venda de ativos, os valores recolhidos de ICMS não foram suficientes para consumo dos créditos constituídos; e
- iii) Valores retidos nos serviços prestados, que são compensados nos recolhimentos mensais.

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**9 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais**

A Companhia no curso normal de seus negócios, apresentam o seguinte volume de depósitos judiciais e processos cíveis, tributários e trabalhistas, e com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas com demandas judiciais e administrativas, conforme abaixo:

|              | Controladora   |               |               |               | Consolidado    |               |               |               |
|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 31/12/2016     |               | 31/12/2015    |               | 31/12/2016     |               | 31/12/2015    |               |
|              | Depósitos      | Provisões     | Depósitos     | Provisões     | Depósitos      | Provisões     | Depósitos     | Provisões     |
| Trabalhistas | 20.585 (i)     | 50.554        | 10.668        | 19.588        | 30.724 (i)     | 62.997        | 20.812        | 32.295        |
| Cíveis       | 74.379 (ii)    | 4.068         | 8.811         | 9.450         | 82.760 (ii)    | 3.746         | 17.375        | 10.518        |
| Tributárias  | 6.842 (ii)     | 6.744         | 3.694         | 497           | 7.220 (ii)     | 6.969         | 4.122         | 541           |
|              | <b>101.806</b> | <b>61.366</b> | <b>23.173</b> | <b>29.535</b> | <b>120.704</b> | <b>73.712</b> | <b>42.309</b> | <b>43.354</b> |

- i) Refere-se, basicamente, ao volume de depósitos recursais de processos em andamento e bloqueios judiciais de contas correntes bancárias da Companhia. A Companhia está interpondo embargos à execução de forma a desbloquear total ou parcialmente os valores bloqueados; e
- ii) Refere-se a garantias exigidas para continuidade dos processos. A Companhia é autora de ação anulatória relacionada a ação arbitral proferida em 4 de novembro de 2014, que teve como objeto o acordo entre as partes sobre a apuração do preço de aquisição de empresa, firmado no compromisso de compra e venda de participação societária celebrado em 10 de maio de 2008. Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2016, a Companhia efetuou depósito no montante de R\$ 60.603 referente a essa discussão judicial, decorrente de aquisição de empresa. Conforme demonstrado na nota explicativa 24, em 31 de dezembro de 2016 foi constituído provisão do valor corrigido.

A Administração identificou depósitos judiciais sem expectativa de realização constituindo assim uma estimativa de perda de R\$ 2.563.

**9.1 Perdas possíveis não provisionadas no balanço**

A Companhia e suas controladas têm, em 31 de dezembro de 2016, processos em andamento de natureza tributária, cível e trabalhista nas esferas judicial e administrativa com probabilidade de perda possível, que representam demandas passivas no montante líquido estimado de R\$ 386.133 (R\$ 296.861 em 31 de dezembro de 2015). Conforme demonstrado abaixo:

| Descrição    | Consolidado    |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 31/12/2016     | 31/12/2015     |
| Trabalhistas | 88.766         | 74.918         |
| Cíveis       | 66.998         | 61.810         |
| Tributárias  | 230.369        | 160.133        |
| <b>Total</b> | <b>386.133</b> | <b>296.861</b> |

Dentre os principais processos tributários com probabilidade de perda possível destaca-se:

- a) **processo administrativo nº 10803.720334/2013-34**: Trata-se de quatro autos de infração, no valor total de R\$ 71.197, compostos da seguinte forma: (i) Crédito de Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ, no valor total de R\$52.400 (principal mais multa); (ii) Crédito de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL, no valor de R\$ 16.637; (iii) Crédito para o Financiamento da

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Seguridade Social - COFINS, no valor de R\$ 1.775; e (iv) Crédito de Contribuição para o PIS/PASEP, no valor de R\$ 385. Em síntese, as autuações decorrem (i) da glosa de despesas da Companhia durante o ano-calendário de 2007 relativas à locação de veículos, máquinas e equipamentos pertencentes à empresa Transcel Transportes e Armazéns Gerais Ltda. (doravante designada "Transcel"), que pertencia ao grupo e que foi posteriormente incorporada pela Companhia; (ii) da suposta apuração de ganho de capital por conta de cisão parcial realizada pela Companhia que resultou na constituição da empresa Júlio Simões Ambiental S.A., em agosto de 2008, em virtude de as autoridades fiscais terem desconsiderado a reserva de reavaliação realizada sobre o imóvel que foi vertido à nova sociedade, em virtude da apuração de que a reserva de reavaliação fora constituída em 2008. Relativamente à glosa de despesas, podemos, nesse momento, afirmar que prognóstico de perda do processo é remoto, considerando todas as matérias de defesa que foram apresentadas na impugnação, sobretudo a decadência do direito de lançamento. Já em relação à apuração do suposto ganho de capital, nosso prognóstico de perda, nesse momento, é possível, apesar dos relevantes fundamentos apresentados na impugnação administrativa apresentada pela Companhia.

#### 9.1.1 Movimentação das provisões para demandas judiciais e administrativas

|  | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2015</b> | <b>29.535</b>       | <b>43.354</b>      |
| Adições                                | 38.895              | 45.362             |
| Baixas                                 | (7.064)             | (15.004)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b> | <b>61.366</b>       | <b>73.712</b>      |

## 10 Despesas antecipadas

| Descrição                        | <u>Controladora</u> |                   | <u>Consolidado</u> |                   |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                  | <u>31/12/2016</u>   | <u>31/12/2015</u> | <u>31/12/2016</u>  | <u>31/12/2015</u> |
| Aluguel a apropriar (i)          | -                   | 8.827             | -                  | 19.749            |
| Seguros a apropriar              | 1.226               | 2.524             | 8.622              | 6.095             |
| Outras despesas a apropriar (ii) | 2.573               | 472               | 4.269              | 2.446             |
| <b>Total</b>                     | <b>3.799</b>        | <b>11.823</b>     | <b>12.891</b>      | <b>28.290</b>     |

i) A Companhia mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos, os quais são de propriedade da Ribeira Imóveis Ltda.; e

ii) Basicamente composto de despesas com licenças de software e prestação de serviços de cartão frete a apropriar.

## 11 Fundo para capitalização de concessionárias

Saldo correspondente aos aportes iniciais efetuados pelas controladas da JSL Concessionárias; e valores percentuais do custo de aquisição de veículos retidos pelas montadoras, depositados em fundos administrados por instituições financeiras ligadas às mesmas, em nome das controladas. Esses fundos são utilizados como garantia das linhas de crédito de fornecimento de veículos, e podem ser sacados os valores de contribuição excedentes às metas de contribuição estabelecidas anualmente.

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 12 Outros créditos

| Descrição                        | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                  | 31/12/2016    | 31/12/2015    | 31/12/2016    | 31/12/2015    |
| Contas a receber - CMT (i)       | 1.685         | 1.724         | 1.685         | 8.973         |
| Adiantamentos aos fornecedores   | 10.279        | 2.056         | 27.041        | 29.720        |
| Adiantamentos aos colaboradores  | 6.561         | 5.945         | 12.429        | 11.469        |
| Garantias a receber              | -             | -             | 4.598         | 4.284         |
| Sinistros a receber              | 1.769         | 1.662         | 1.847         | 1.670         |
| Caução imobiliárias              | 435           | 491           | 1.283         | 1.200         |
| Bônus / Conta corrente montadora | -             | -             | 2.850         | 2.180         |
| Outros créditos                  | 760           | 7.460         | 1.994         | 4.284         |
| <b>Total</b>                     | <b>21.489</b> | <b>19.338</b> | <b>53.727</b> | <b>63.780</b> |
| Ativo circulante                 | 19.441        | 12.706        | 47.692        | 54.238        |
| Ativo não circulante             | 2.048         | 5.878         | 6.035         | 9.542         |
| <b>Total</b>                     | <b>21.489</b> | <b>18.584</b> | <b>53.727</b> | <b>63.780</b> |

- i) Saldo correspondente a valores a receber referente a adiantamento ao Consórcio Metropolitano de Transportes (Transporte urbano de passageiros) para o exercício de sua atividade operacional. A Companhia deixou o consórcio em outubro de 2016, porém ainda restam valores a receber que estão sendo liquidados pelo consórcio.

#### 13 Dividendos a receber

A sociedade controladora possui R\$ 85.964 (R\$ 63.699 em 2015) a receber a título de dividendos de sua controlada Movida Participações S.A. em 31 de dezembro de 2016.

#### 14 Investimentos

| Investimentos   | Patrimônio Líquido em 31/12/2016 | Participação % | Equivalência Patrimonial | Controladora     |                  |
|---|----------------------------------|----------------|--------------------------|------------------|------------------|
|   |                                  |                |                          | 31/12/2016       | 31/12/2015       |
| JSL Holding Financeira Ltda.  | 38.335                           | 99,99999       | 1.435                    | 38.335           | 26.900           |
| JP Tecnolimp S.A. (i)   | -                                | 99,00000       | (83)                     | -                | 2.063            |
| Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.                   | 14.789                           | 99,99980       | 3.238                    | 14.789           | 11.551           |
| Yolanda Logística Armazém Transporte e Serviços Gerais Ltda.        | 25.207                           | 99,99998       | (1.897)                  | 25.207           | 26.410           |
| JSL Empreendimentos Imobiliários Ltda.                              | 7.460                            | 99,99999       | (1.374)                  | 7.460            | 8.713            |
| CS Brasil Transporte de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.     | 689.571                          | 99,99998       | (4.668)                  | 689.572          | 689.115          |
| JSL Locação de Máquinas e Veículos Pesados Ltda.                    | 171.882                          | 99,99999       | 42.862                   | 171.882          | 52               |
| Quick Logística Ltda  | 40.097                           | 99,99999       | 5.280                    | 131.651          | -                |
| Quick Armazens Gerais - Eireli - ME                                 | 4.266                            | 99,99999       | 3.136                    | 4.266            | -                |
| JSL Invest. Concessionárias e Lojas de Veíc., Máqs. e Equipos. S.A. | 300.612                          | 99,99999       | (23.190)                 | 300.612          | 323.839          |
| Movida Participações S.A.   | 721.764                          | 99,99999       | 39.698                   | 721.764          | 747.849          |
| Ágio Yolanda Logística  | -                                | -              | -                        | -                | 6.025            |
| Ágio Concessionárias  | -                                | -              | -                        | 6.481            | 21.481           |
| <b>Total de investimentos permanentes</b>                           |                                  |                | <b>64.437</b>            | <b>2.112.019</b> | <b>1.863.998</b> |
| <b>Outros Investimentos</b>   |                                  |                |                          |                  |                  |
| TKJS Serviços de Logística do Brasil Ltda.                          | -                                | 50,00000       | -                        | -                | 1.460            |
| Outros Investimentos (ii)   | 196                              | -              | -                        | 196              | 73               |
| <b>Total de investimentos na controladora</b>                       |                                  |                | <b>64.437</b>            | <b>2.112.215</b> | <b>1.865.531</b> |



## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Consolidado                                       |                                  |                |                          |              |              |
|---|----------------------------------|----------------|--------------------------|--------------|--------------|
|   | Patrimônio Líquido em 31/12/2016 | Participação % | Equivalência Patrimonial | 31/12/2016   | 31/12/2015   |
| <b>Outros Investimentos</b>                       |                                  |                |                          |              |              |
| TKJS Serviços de Logística do Brasil Ltda.        | -                                | 50,00          |                          | -            | 1.462        |
| BRT Sorocaba Concessionárias de Serviços Públicos | -                                | 49,25          |                          | 983          | -            |
| Outros Investimentos (ii)                         | 196                              | 99,99          |                          | 196          | 73           |
| <b>Total de investimentos na controladora</b>     |                                  |                |                          | <b>1.179</b> | <b>1.535</b> |

- i) Incorporada pela JSL S.A. em 30 de setembro de 2016; e
- ii) Saldo composto pelo investimento na Medlog Prestação de Serviços de Logística, a qual está em fase pré-operacional.

#### 14.1 Movimentação dos investimentos

| Investimento   | 31/12/2015       | Aporte de Capital / (Baixa de Investimento) | Incorporação | Cisão (iii)     | Aquisição de Investimentos | Adiantamento para futuro aumento de capital | Resultado de equivalência patrimonial em 2016 | Valor justo decorrente da aquisição da Quick | Dividendos e Juros s/ Capital Próprio | 31/12/2016       |
|--|------------------|---|--------------|-----------------|----------------------------|---|---|--|---------------------------------------|------------------|
| JSL Holding Financeira Ltda.   | 26.900           | -   | -            | -               | -                          | 10.000                                      | 1.435   | -  | -                                     | 38.335           |
| JP Tecnolimp S.A. (ii)   | 2.063            | -   | (1.980)      | -               | -                          | -   | (83)  | -  | -                                     | -                |
| Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.  | 11.551           | -   | -            | -               | -                          | -   | 3.238   | -  | -                                     | 14.789           |
| Yolanda Logística Armazém Transporte e Serviços Gerais Ltda.                               | 26.410           | 196   | -            | -               | -                          | 500   | (1.899)                                       | -  | -                                     | 25.207           |
| JSL Empreendimentos Imobiliários Ltda.   | 8.713            | -   | -            | -               | -                          | 120   | (1.373)                                       | -  | -                                     | 7.460            |
| CS Brasil Transporte de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.                            | 689.115          | 5.124                                       | -            | -               | -                          | -   | (4.667)                                       | -  | -                                     | 689.572          |
| JSL Locação de Máquinas e veículos Pesados Ltda (i)  | 52               | 104.335                                     | 1.980        | 15.193          | -                          | 7.460                                       | 42.862  | -  | -                                     | 171.882          |
| Quick Logística Ltda   | -                | -   | -            | -               | 35.100                     | -   | 5.280   | 91.271                                       | -                                     | 131.651          |
| Quick Armazens Gerais - Eireli - ME  | -                | -   | -            | -               | 1.130                      | -   | 3.136   | -  | -                                     | 4.266            |
| JSL Invest. Concessionárias e Lojas de Veic., Máqs. e Equipos. S.A.                        | 323.839          | 1   | -            | -               | -                          | -   | (23.190)                                      | -  | (38)                                  | 300.612          |
| Movida Participações S.A.  | 747.849          | 2.911                                       | -            | (29.925)        | -                          | -   | 39.698  | -  | (38.769)                              | 721.764          |
| TKJS Serviços de Logística do Brasil Ltda.   | 1.460            | (1.460)                                     | -            | -               | -                          | -   | -   | -  | -                                     | -                |
| Outros investimentos   | 73               | 123   | -            | -               | -                          | -   | -   | -  | -                                     | 196              |
| Ágio Yolanda Logística   | 6.025            | (6.025)                                     | -            | -               | -                          | -   | -   | -  | -                                     | -                |
| Ágio JSL Investimento em Concessionárias e Lojas de Veículos, Máquinas e Equipamentos S.A. | 21.481           | (15.000)                                    | -            | -               | -                          | -   | -   | -  | -                                     | 6.481            |
| <b>Total</b>   | <b>1.865.531</b> | <b>90.205</b>                               | <b>-</b>     | <b>(14.732)</b> | <b>36.230</b>              | <b>18.080</b>                               | <b>64.437</b>                                 | <b>91.271</b>                                | <b>(38.807)</b>                       | <b>2.112.215</b> |

- i) Aumento de capital da JSL Locação de Máquinas e Veículos Pesados Ltda. com transferência de ativos;
- ii) Empresa incorporada pela JSL S.A. em 30 de setembro de 2016; e
- iii) Cisão da Movida GTF S.A. em 31 de agosto de 2016, conforme nota explicativa 1.

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Investimento  | 31/12/2014       | Aporte de Capital / (Baixa de Investimento) | Adiantamento para futuro aumento de capital | Resultado de equivalência patrimonial em 2016 | Dividendos e Juros s/ Capital Próprio | 31/12/2015       |
|---|------------------|---|---|---|---------------------------------------|------------------|
| JSL Holding Financeira Ltda.  | 29.619           | -   | -   | (2.719)                                       | -                                     | 26.900           |
| JP Tecnolimp S.A. (ii)  | 2.045            | -   | -   | 18  | -                                     | 2.063            |
| Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.                   | 8.991            | -   | -   | 2.560   | -                                     | 11.551           |
| Yolanda Logística Armazém Transporte e Serviços Gerais Ltda.        | 25.980           | -   | -   | 430   | -                                     | 26.410           |
| JSL Empreendimentos Imobiliários Ltda.                              | 8.259            | -   | 1.253                                       | (799)   | -                                     | 8.713            |
| CS Brasil Transporte de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.     | 692.883          | 19.478                                      | -   | 16.754  | (40.000)                              | 689.115          |
| JSL Locação de Máquinas e veículos Pesados Ltda (i)                 | -                | 1   | 10  | 41  | -                                     | 52               |
| JSL Invest. Concessionárias e Lojas de Veic., Máqs. e Equipos. S.A. | 318.649          | 1   | -   | 5.189   | -                                     | 323.839          |
| Movida Participações S.A.   | 629.016          | -   | 118.392                                     | 67.052  | (66.611)                              | 747.849          |
| TKJS Serviços de Logística do Brasil Ltda.                          | 1.357            | 33  | -   | 70  | -                                     | 1.460            |
| Outros investimentos  | 73               | -   | -   | -   | -                                     | 73               |
| Ágio Yolanda Logística  | 6.025            | -   | -   | -   | -                                     | 6.025            |
| Ágio Simpar   | 21.481           | -   | -   | -   | -                                     | 21.481           |
| <b>Total</b>  | <b>1.744.378</b> | <b>19.513</b>                               | <b>119.655</b>                              | <b>88.596</b>                                 | <b>(106.611)</b>                      | <b>1.865.531</b> |

## 14.2 Investimentos em controladas

A participação de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2016, incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas estão abaixo apresentadas:

|   | 31/12/2016  |  |                          |  |   |                         |  |  |  |                                    |                                 |
|---|---|--|--------------------------|--|---|-------------------------|--|--|--|------------------------------------|---------------------------------|
|   | Controladora  |  |                          |  |   |                         |  |  |  |                                    |                                 |
|   | Yolanda Logística                                   |  |                          | CS Brasil  |   |                         | JSL Invest.                                  |  |  |                                    |                                 |
|   | Armazém<br>Transporte e<br>Serviços Gerais<br>Ltda. | JSL Locação de<br>Máquinas e<br>veículos<br>Pesados Ltda | JP Tecnolimp<br>S.A. (I) | Mogipasses<br>Comércio de<br>Bilhetes<br>Eletrônicos Ltda. | Transportes de<br>Passageiros e<br>Serviços<br>Ambientais Ltda. | Quick Logística<br>Ltda | Quick<br>Armazens<br>Gerais - Errell -<br>ME | JSL Empreend.<br>Imobiliários<br>Ltda. | Concessionárias e<br>Lojas de Veic.,<br>Maqs. e Equipos.<br>S.A. | JSL Holding<br>Financeira<br>Ltda. | Movida<br>Participações<br>S.A. |
| Ativo Circulante                        | 3.141   | 98.978   | -                        | 32.578   | 366.745   | 28.545                  | 4.778  | 216                                    | 299.678  | 17.168                             | 699.363                         |
| Ativo Não Circulante                    | 34.505  | 752.257  | -                        | 342  | 695.329   | 20.587                  | 27   | 12.255                                 | 205.765  | 21.503                             | 2.227.279                       |
| Passivo Circulante                      | 4.945   | 207.168  | -                        | 5.025  | 279.376   | 7.875                   | 539  | 5.012                                  | 173.574  | 336                                | 1.634.129                       |
| Passivo Não Circulante                  | 7.492   | 472.185  | -                        | 13.106   | 93.127  | 1.158                   | -  | -                                      | 31.257   | -                                  | 570.748                         |
| Patrimônio Líquido                      | 25.209  | 171.882  | -                        | 14.789   | 689.571   | 40.099                  | 4.266  | 7.459                                  | 300.612  | 38.335                             | 721.764                         |
| Receitas                                | 14.422  | 219.606  | 171                      | 6.439  | 907.408   | 130.105                 | 6.755  | 522                                    | 835.547  | 1.851                              | 1.941.206                       |
| Despesas                                | (16.319)  | (176.744)  | (254)                    | (3.201)  | (912.076)   | (124.825)               | (3.619)                                      | (1.896)                                | (858.737)  | (416)                              | (1.901.508)                     |
| Lucro / (Prejuízo) Líquido do exercício | (1.897)   | 42.862   | (83)                     | 3.238  | (4.668)   | 5.280                   | 3.136  | (1.374)                                | (23.190)   | 1.435                              | 39.698                          |

i) Empresa incorporada em 30 de setembro de 2016.

|   | 31/12/2015   |  |                   |   |  |                                  |   |                              |                           |         |
|---|--|--|-------------------|---|--|----------------------------------|---|------------------------------|---------------------------|---------|
|   | Controladora   |  |                   |   |  |                                  |   |                              |                           |         |
|   | Yolanda Logística Armazém Transporte e Serviços Gerais Ltda. | JSL Locação de Máquinas e veículos Pesados Ltda. | JP Tecnolimp S.A. | Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda. | CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda. | JSL Empreend. Imobiliários Ltda. | JSL Invest. Concessionárias e Lojas de Veic., Máqs. e Equipos. S.A. | JSL Holding Financeira Ltda. | Movida Participações S.A. |         |
| Ativo Circulante                        | 3.141  | 1.884  | -                 | 1.648   | 26.960   | 455.224                          | 54  | 7                            | 5.747                     | 53.491  |
| Ativo Não Circulante                    | 34.505   | 691  | -                 | 56.442  | 205  | 571.353                          | 13.665  | 324.790                      | 21.244                    | 764.573 |
| Passivo Circulante                      | 4.945  | 68   | -                 | 58.018  | 15.614   | 233.369                          | 5.006   | 958                          | 91                        | 70.215  |
| Passivo Não Circulante                  | 7.492  | 423  | -                 | 21  | -  | 104.093                          | -   | -                            | -                         | -       |
| Patrimônio Líquido                      | 25.208   | 2.084  | -                 | 51  | 11.551   | 689.115                          | 8.713   | 323.839                      | 26.900                    | 747.849 |
| Receitas                                | 13.371   | -  | -                 | 487   | 2.340  | 858.103                          | 498   | -                            | -                         | 67.052  |
| Despesas                                | (15.274)   | 18   | -                 | (446)   | 219  | (841.349)                        | (1.297)   | 5.189                        | (2.719)                   | -       |
| Lucro / (Prejuízo) Líquido do exercício | (1.904)  | 18   | -                 | 41  | 2.559  | 16.754                           | (799)   | 5.189                        | (2.719)                   | 67.052  |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

**15 Imobilizado**

|  | Controladora     |                         |                              |   |                            |                     |                   |                  |
|--|------------------|-------------------------|------------------------------|---|----------------------------|---------------------|-------------------|------------------|
|  | Veículos         | Máquinas e Equipamentos | Construções em Andamento (i) | Benfeitorias em propriedade de terceiros (ii) | Computadores e periféricos | Móveis e Utensílios | Embarcações (iii) | Outros           |
| <b>Custo ou avaliação:</b>                             |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   |                  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2015</b>                       | <b>2.086.443</b> | <b>590.518</b>          | <b>20.921</b>                | <b>162.844</b>                                | <b>17.650</b>              | <b>21.921</b>       | <b>2.025</b>      | <b>135.180</b>   |
| Adições  | 166.741          | 29.050                  | 10.810                       | 142   | 1.329                      | 1.652               | -                 | -                |
| Transferências   | (43.521)         | 2.860                   | (10.725)                     | 9.594   | (131)                      | 143                 | -                 | 41.780           |
| Transferências para bens destinados à venda            | (299.705)        | (44.328)                | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | -                |
| Ativos cindidos  | (384.317)        | (150.264)               | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | -                |
| Veículos avariados (sinistros)                         | (5.688)          | (9.539)                 | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | (12)             |
| Movimentação com operações especiais (*)               | 32.519           | (36.674)                | 187                          | (1.642)                                       | (3.320)                    | (485)               | -                 | (41)             |
| <b>Em 31 de dezembro de 2016</b>                       | <b>1.552.472</b> | <b>381.622</b>          | <b>21.193</b>                | <b>170.938</b>                                | <b>15.528</b>              | <b>23.231</b>       | <b>2.025</b>      | <b>176.907</b>   |
| <b>Total</b>   |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   | <b>2.343.917</b> |
| <b>Depreciação:</b>                                    |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   |                  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2015</b>                       | <b>(533.595)</b> | <b>(205.831)</b>        | <b>-</b>                     | <b>(26.329)</b>                               | <b>(9.616)</b>             | <b>(7.376)</b>      | <b>(1.665)</b>    | <b>(18.331)</b>  |
| Despesa de depreciação no exercício                    | (191.012)        | (70.023)                | -                            | (10.297)                                      | (3.273)                    | (2.245)             | (215)             | (7.515)          |
| Transferências   | 565              | (565)                   | -                            | -   | (1)                        | 1                   | -                 | -                |
| Transferências para bens destinados à venda            | 181.666          | 50.326                  | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | -                |
| Ativos cindidos  | 79.724           | 45.529                  | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | -                |
| Veículos avariados (sinistros)                         | 2.915            | 2.349                   | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | (20)             |
| Movimentação com operações especiais (*)               | 3.168            | 18.265                  | -                            | 571   | 3.186                      | 418                 | -                 | (217)            |
| <b>Em 31 de dezembro de 2016</b>                       | <b>(456.559)</b> | <b>(159.951)</b>        | <b>-</b>                     | <b>(36.055)</b>                               | <b>(9.704)</b>             | <b>(9.202)</b>      | <b>(1.880)</b>    | <b>(26.083)</b>  |
| <b>Total</b>   |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   | <b>(699.444)</b> |
| <b>Valor residual líquido:</b>                         |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2015</b>                 | <b>1.552.848</b> | <b>384.687</b>          | <b>20.921</b>                | <b>136.515</b>                                | <b>8.034</b>               | <b>14.545</b>       | <b>360</b>        | <b>116.849</b>   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b>                 | <b>1.095.912</b> | <b>221.671</b>          | <b>21.193</b>                | <b>134.883</b>                                | <b>5.824</b>               | <b>14.029</b>       | <b>145</b>        | <b>150.824</b>   |
| <b>Total</b>   |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   | <b>2.234.759</b> |
| <b>Taxas médias da depreciação (%) - no exercício:</b> |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   |                  |
| Leves  | 10,1             | -                       | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | -                |
| Pesados  | 9,4              | -                       | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | -                |
| Outros   | -                | 11,3                    | -                            | 6,4   | 17,4                       | 9,6                 | 10,6              | 5,6              |

|  | Controladora     |                         |                              |   |                            |                     |                   |                  |
|--|------------------|-------------------------|------------------------------|---|----------------------------|---------------------|-------------------|------------------|
|  | Veículos         | Máquinas e Equipamentos | Construções em Andamento (i) | Benfeitorias em propriedade de terceiros (ii) | Computadores e periféricos | Móveis e Utensílios | Embarcações (iii) | Outros           |
| <b>Custo ou avaliação:</b>                             |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   |                  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2014</b>                       | <b>2.306.835</b> | <b>552.683</b>          | <b>75.522</b>                | <b>119.107</b>                                | <b>18.954</b>              | <b>19.892</b>       | <b>2.025</b>      | <b>62.176</b>    |
| Adições  | 339.306          | 134.663                 | 38.693                       | 604   | 3.369                      | 4.748               | -                 | 62.149           |
| Transferências   | 11.054           | 1.810                   | (82.596)                     | 49.647  | 170                        | 26                  | -                 | 19.889           |
| Transferências para bens destinados à venda            | (536.503)        | (82.669)                | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | -                |
| Movimentação com operações especiais (*)               | (34.249)         | (15.969)                | (10.698)                     | (6.514)                                       | (4.843)                    | (2.745)             | -                 | (9.034)          |
| <b>Em 31 de dezembro de 2015</b>                       | <b>2.086.443</b> | <b>590.518</b>          | <b>20.921</b>                | <b>162.844</b>                                | <b>17.650</b>              | <b>21.921</b>       | <b>2.025</b>      | <b>135.180</b>   |
| <b>Total</b>   |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   | <b>3.037.502</b> |
| <b>Depreciação:</b>                                    |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   |                  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2014</b>                       | <b>(514.236)</b> | <b>(182.658)</b>        | <b>-</b>                     | <b>(27.428)</b>                               | <b>(13.750)</b>            | <b>(7.947)</b>      | <b>(1.422)</b>    | <b>(13.787)</b>  |
| Despesa de depreciação no exercício                    | (212.249)        | (87.334)                | -                            | (5.136)                                       | (3.375)                    | (2.123)             | (243)             | (5.318)          |
| Transferências   | 1.803            | (1.791)                 | -                            | (279)   | -                          | (12)                | -                 | 279              |
| Transferências para bens destinados à venda            | 185.668          | 57.918                  | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | -                |
| Movimentação com operações especiais (*)               | 5.419            | 8.034                   | -                            | 6.514   | 7.509                      | 2.706               | -                 | 495              |
| <b>Em 31 de dezembro de 2015</b>                       | <b>(533.595)</b> | <b>(205.831)</b>        | <b>-</b>                     | <b>(26.329)</b>                               | <b>(9.616)</b>             | <b>(7.376)</b>      | <b>(1.665)</b>    | <b>(18.331)</b>  |
| <b>Total</b>   |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   | <b>(802.743)</b> |
| <b>Valor residual líquido:</b>                         |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2014</b>                 | <b>1.792.599</b> | <b>370.025</b>          | <b>75.522</b>                | <b>91.679</b>                                 | <b>5.204</b>               | <b>11.945</b>       | <b>603</b>        | <b>48.389</b>    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2015</b>                 | <b>1.552.848</b> | <b>384.687</b>          | <b>20.921</b>                | <b>136.515</b>                                | <b>8.034</b>               | <b>14.545</b>       | <b>360</b>        | <b>116.849</b>   |
| <b>Total</b>   |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   | <b>2.234.759</b> |
| <b>Taxas médias da depreciação (%) - no exercício:</b> |                  |                         |                              |   |                            |                     |                   |                  |
| Leves  | 12,6             | -                       | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | -                |
| Pesados  | 9,0              | -                       | -                            | -   | -                          | -                   | -                 | -                |
| Outros   | -                | 15,5                    | -                            | 2,1   | 20,0                       | 10,0                | 5,0               | 10,0             |

(\*) Refere-se substancialmente a bens reclassificados para o intangível.

|  | Consolidado      |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   |
|--|------------------|-------------------------|------------------------------|---|----------------------------|---------------------|---------------|----------------|-------------------|
|  | Veículos         | Máquinas e Equipamentos | Construções em Andamento (i) | Benfeitorias em propriedade de terceiros (ii) | Computadores e periféricos | Móveis e Utensílios | Terrenos      | Edifícios      | Embarcações (iii) |
| <b>Custo ou avaliação:</b>                             |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   |
| <b>Em 31 de dezembro de 2015</b>                       | <b>4.654.601</b> | <b>632.949</b>          | <b>69.132</b>                | <b>232.555</b>                                | <b>27.598</b>              | <b>38.834</b>       | <b>13.800</b> | <b>12.664</b>  | <b>2.025</b>      |
| Adições por combinação de negócios                     | 152.445          | 18.968                  | -                            | 22.067  | 165                        | 1.192               | -             | -              | -                 |
| Adições  | 2.379.214        | 41.887                  | 34.432                       | 14.618  | 3.667                      | 4.637               | -             | -              | -                 |
| Transferências   | (43.189)         | (6.411)                 | (65.568)                     | 64.438  | 8.807                      | 144                 | -             | -              | -                 |
| Transferências para bens destinados à venda            | (1.848.043)      | (49.197)                | -                            | -   | -                          | -                   | -             | -              | -                 |
| Movimentação com operações especiais (iv)              | (50.414)         | (11.360)                | 44                           | (13.138)                                      | (3.678)                    | (669)               | -             | -              | -                 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2016</b>                       | <b>5.244.614</b> | <b>626.836</b>          | <b>38.040</b>                | <b>320.540</b>                                | <b>36.559</b>              | <b>44.138</b>       | <b>13.800</b> | <b>12.664</b>  | <b>2.025</b>      |
| <b>Total</b>   |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                | <b>198.361</b>    |
| <b>Depreciação:</b>                                    |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   |
| <b>Em 31 de dezembro de 2015</b>                       | <b>(762.884)</b> | <b>(218.572)</b>        | <b>-</b>                     | <b>(42.441)</b>                               | <b>(14.983)</b>            | <b>(13.073)</b>     | <b>-</b>      | <b>(1.096)</b> | <b>(1.665)</b>    |
| Adições por combinação de negócios                     | (39.619)         | (18.446)                | -                            | (11.151)                                      | -                          | (688)               | -             | -              | -                 |
| Despesa de depreciação no exercício                    | (392.777)        | (85.035)                | -                            | (34.552)                                      | (4.974)                    | (4.099)             | -             | (507)          | (215)             |
| Transferências   | 468              | 8.501                   | -                            | (31)  | (8.938)                    | 1                   | -             | -              | -                 |
| Transferências para bens destinados à venda            | 448.781          | 54.477                  | -                            | -   | -                          | -                   | -             | -              | -                 |
| Movimentação com operações especiais (iv)              | 6.790            | 575                     | -                            | 12.210  | 3.435                      | 478                 | -             | -              | -                 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2016</b>                       | <b>(739.241)</b> | <b>(258.500)</b>        | <b>-</b>                     | <b>(75.965)</b>                               | <b>(25.460)</b>            | <b>(17.381)</b>     | <b>-</b>      | <b>(1.603)</b> | <b>(1.890)</b>    |
| <b>Total</b>   |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                | <b>(30.825)</b>   |
| <b>Valor residual líquido:</b>                         |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2015</b>                 | <b>3.891.717</b> | <b>414.377</b>          | <b>69.132</b>                | <b>190.114</b>                                | <b>12.615</b>              | <b>25.761</b>       | <b>13.800</b> | <b>11.568</b>  | <b>360</b>        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b>                 | <b>4.505.372</b> | <b>368.336</b>          | <b>38.040</b>                | <b>244.574</b>                                | <b>11.098</b>              | <b>26.757</b>       | <b>13.800</b> | <b>11.061</b>  | <b>145</b>        |
| <b>Total</b>   |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                | <b>5.386.719</b>  |
| <b>Taxas médias da depreciação (%) - no exercício:</b> |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   |
| Leves  | 7,4              | -                       | -                            | -   | -                          | -                   | -             | -              | -                 |
| Pesados  | 8,1              | -                       | -                            | -   | -                          | -                   | -             | -              | -                 |
| Outros   | -                | 15,2                    | -                            | 2,1   | 20,0                       | 10,0                | -             | 5,0            | 10,0              |

# JSL S.A.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|  | Consolidado      |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   |                    |
|--|------------------|-------------------------|------------------------------|---|----------------------------|---------------------|---------------|----------------|-------------------|--------------------|
|  | Veículos         | Máquinas e Equipamentos | Construções em Andamento (i) | Benfeitorias em propriedade de terceiros (ii) | Computadores e periféricos | Móveis e Utensílios | Terrenos      | Edifícios      | Embarcações (iii) | Outros             |
| <b>Custo ou avaliação:</b>                             |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   |                    |
| Em 31 de dezembro de 2014                              | 3.942.876        | 582.871                 | 100.673                      | 179.218                                       | 25.437                     | 33.091              | 13.800        | 12.644         | 2.025             | 74.782             |
| Adições  | 1.938.261        | 141.085                 | 67.939                       | 4.252   | 6.189                      | 8.624               | -             | 20             | -                 | 65.327             |
| Transferências   | 13.820           | 382                     | (88.496)                     | 55.825  | 946                        | (50)                | -             | -              | -                 | 17.573             |
| Transferências para bens destinados a venda            | (1.153.130)      | (71.625)                | -                            | -   | -                          | -                   | -             | -              | -                 | (1.224.755)        |
| Movimentação com operações especiais (iv)              | (87.226)         | (19.764)                | (10.984)                     | (6.740)                                       | (4.974)                    | (2.831)             | -             | -              | -                 | (1.916)            |
| <b>Em 31 de dezembro de 2015</b>                       | <b>4.654.601</b> | <b>632.949</b>          | <b>69.132</b>                | <b>232.555</b>                                | <b>27.598</b>              | <b>38.834</b>       | <b>13.800</b> | <b>12.664</b>  | <b>2.025</b>      | <b>155.766</b>     |
| <b>Total</b>   |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   | <b>5.839.924</b>   |
| <b>Depreciação:</b>                                    |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   |                    |
| Em 31 de dezembro de 2014                              | (683.889)        | (192.815)               | -                            | (39.146)                                      | (17.692)                   | (12.241)            | -             | (590)          | (1.422)           | (14.610)           |
| Despesa de depreciação no exercício                    | (377.548)        | (91.419)                | -                            | (9.638)                                       | (4.595)                    | (3.603)             | -             | (506)          | (243)             | (7.041)            |
| Transferências   | 1.803            | (1.797)                 | -                            | (273)   | -                          | (12)                | -             | -              | -                 | 279                |
| Transferências para bens destinados a venda            | 243.942          | 57.154                  | -                            | -   | -                          | -                   | -             | -              | -                 | 301.096            |
| Movimentação com operações especiais (iv)              | 52.808           | 10.305                  | -                            | 6.616   | 7.304                      | 2.783               | -             | -              | -                 | 424                |
| <b>Em 31 de dezembro de 2015</b>                       | <b>(762.884)</b> | <b>(218.572)</b>        | <b>-</b>                     | <b>(42.441)</b>                               | <b>(14.983)</b>            | <b>(13.073)</b>     | <b>-</b>      | <b>(1.096)</b> | <b>(1.665)</b>    | <b>(20.948)</b>    |
| <b>Total</b>   |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   | <b>(1.075.662)</b> |
| <b>Valor residual líquido:</b>                         |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   |                    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2014                        | 3.258.987        | 390.056                 | 100.673                      | 140.072                                       | 7.745                      | 20.850              | 13.800        | 12.054         | 603               | 60.172             |
| Saldo em 31 de dezembro de 2015                        | 3.891.717        | 414.377                 | 69.132                       | 190.114                                       | 12.615                     | 25.761              | 13.800        | 11.568         | 360               | 134.818            |
| <b>Taxas médias da depreciação (%) - no exercício:</b> |                  |                         |                              |   |                            |                     |               |                |                   |                    |
| Leves  | 8,2              | -                       | -                            | -   | -                          | -                   | -             | -              | -                 | -                  |
| Pesados  | 9,8              | -                       | -                            | -   | -                          | -                   | -             | -              | -                 | -                  |
| Outros   | -                | 15,7                    | -                            | 2,1   | 20,0                       | 10,0                | -             | 5,0            | 5,0               | 10,0               |

- i) Saldos substancialmente compostos por gastos com construção de armazém em Recife-PE e saldos correspondentes à segunda fase das obras do terminal intermodal de Itaquaquecetuba-SP;
- ii) Benfeitorias relativas à construção do terminal intermodal em Itaquaquecetuba-SP, composto por 4 (quatro) galpões, para atender as atividades de armazenagem. Atualmente estão concluídos 2 (dois) galpões e os demais serão construídos mediante demanda da operação. Inclui juros de empréstimos capitalizados no valor de R\$ 9 no exercício findo em 31 de dezembro de 2016 (R\$ 24 no exercício findo em 2015);
- iii) Refere-se à embarcação para prestação de serviços de dragagem;
- iv) O valor líquido (entre custo e depreciação) de aproximadamente R\$ 55 milhões no consolidado refere-se substancialmente, a:
- Saída de R\$ 53 milhões (R\$ 29 milhões em 2015) referente a veículos roubados, compostos pela movimentação a seguir:

|                                 | Consolidado     |                 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                 | 31/12/2016      | 31/12/2015      |
| Baixa de veículos roubados      | (52.480)        | (37.883)        |
| Veículos recuperados            | 7.599           | 9.077           |
| Provisão para veículos roubados | (7.768)         | -               |
| <b>Total</b>                    | <b>(52.649)</b> | <b>(28.806)</b> |

### 15.1 Arrendamento Mercantil de itens do ativo imobilizado

Parte dos ativos foram adquiridos pela Companhia por meio de arrendamento mercantil financeiro, substancialmente representados por veículos, máquinas e equipamentos.

|   | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 31/12/2016     | 31/12/2015     |
| Custo - arrendamentos financeiros capitalizados | 522.531        | 659.926        |
| Depreciação acumulada                           | (100.476)      | (187.920)      |
| <b>Saldo contábil, líquido</b>                  | <b>422.055</b> | <b>472.006</b> |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

**16 Intangível**

|                                      | Controladora   |  |   |                 |              |                 |
|--------------------------------------|--|--|---|-----------------|--------------|-----------------|
|                                      | Ágio decorrente da combinação de negócios - Schio (16.1) | Ágio decorrente da aquisição da Lubiani (16.1) | Ágio decorrente da aquisição da Grande ABC (16.1) | Softwares       | Outros       | Total           |
| <b>Custo ou avaliação:</b>           |  |  |   |                 |              |                 |
| Em 31 de dezembro de 2015            | 119.190  | 30.359   | 83.060  | 51.136          | 957          | 284.702         |
| Adições                              | -  | -  | -   | 3.328           | 225          | 3.553           |
| Baixas                               | -  | -  | -   | (7.660)         | (25)         | (7.685)         |
| Em 31 de dezembro de 2016            | <b>119.190</b>   | <b>30.359</b>                                  | <b>83.060</b>                                     | <b>46.804</b>   | <b>1.157</b> | <b>280.570</b>  |
| <b>Amortização:</b>                  |  |  |   |                 |              |                 |
| Em 31 de dezembro de 2015            | -  | -  | -   | (20.572)        | (64)         | (20.636)        |
| Despesas de amortização no exercício | -  | -  | -   | (7.534)         | (248)        | (7.782)         |
| Baixas                               | -  | -  | -   | 7.659           | 27           | 7.686           |
| Em 31 de dezembro de 2016            | <b>-</b>   | <b>-</b>                                       | <b>-</b>  | <b>(20.447)</b> | <b>(285)</b> | <b>(20.732)</b> |
| <b>Intangível líquido:</b>           |  |  |   |                 |              |                 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2015      | 119.190  | 30.359   | 83.060  | 30.564          | 893          | 264.066         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2016      | 119.190  | 30.359   | 83.060  | 26.357          | 872          | 259.838         |

|  | Controladora  |   |  |                 |             |                 |
|--|---|---|--|-----------------|-------------|-----------------|
|  | Ágio decorrente da combinação de negócios - Schio (i) | Ágio decorrente da aquisição da Lubiani | Ágio decorrente da aquisição da Grande ABC | Softwares (vi)  | Outros      | Total           |
| <b>Custo ou avaliação:</b>                     |   |   |  |                 |             |                 |
| Em 31 de dezembro de 2014                      | 119.190   | 73.011                                  | 85.511                                     | 34.339          | 957         | 313.008         |
| Adições  | -   | -                                       | -  | 3.241           | -           | 3.241           |
| Baixas   | -   | -                                       | -  | (204)           | -           | (204)           |
| Reclassificação de Imobilizado para Intangível | -   | -                                       | -  | 13.760          | -           | 13.760          |
| Em 31 de dezembro de 2015                      | <b>119.190</b>  | <b>73.011</b>                           | <b>85.511</b>                              | <b>51.136</b>   | <b>957</b>  | <b>329.805</b>  |
| <b>Amortização:</b>                            |   |   |  |                 |             |                 |
| Em 31 de dezembro de 2014                      | -   | (42.652)                                | (2.451)                                    | (11.783)        | (47)        | (56.933)        |
| Despesas de amortização no exercício           | -   | -                                       | -  | (5.967)         | (17)        | (5.984)         |
| Reclassificação de Imobilizado para Intangível | -   | -                                       | -  | (2.822)         | -           | (2.822)         |
| Em 31 de dezembro de 2015                      | <b>-</b>  | <b>(42.652)</b>                         | <b>(2.451)</b>                             | <b>(20.572)</b> | <b>(64)</b> | <b>(65.739)</b> |
| <b>Intangível líquido:</b>                     |   |   |  |                 |             |                 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2014                | 119.190   | 30.359                                  | 83.060                                     | 22.556          | 910         | 256.075         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2015                | 119.190   | 30.359                                  | 83.060                                     | 30.564          | 893         | 264.066         |

|  | Consolidado                                      |   |                 |                         |                |                 |
|--|--|---|-----------------|-------------------------|----------------|-----------------|
|  | Ágio decorrente da combinação de negócios (16.1) | Valor Justo decorrente da aquisição da Quick Logística (Nota 1.1) | Softwares (ii)  | Fundo de comércio (iii) | Outros (iv)    | Total           |
| <b>Custo ou avaliação:</b>             |  |   |                 |                         |                |                 |
| Em 31 de dezembro de 2015              | 280.932  | -   | 58.529          | 46.308                  | 9.949          | 395.718         |
| Adições por Combinação de Negócios (i) | -  | 22.065  | -               | -                       | -              | 22.065          |
| Adições                                | -  | -   | 6.204           | -                       | 1.316          | 7.520           |
| Baixa por Impairment                   | (30.168)   | (4.645)   | -               | -                       | -              | (34.813)        |
| Baixas                                 | -  | -   | (8.242)         | (130)                   | (32)           | (8.404)         |
| Em 31 de dezembro de 2016              | <b>250.764</b>                                   | <b>17.420</b>   | <b>56.491</b>   | <b>46.178</b>           | <b>11.233</b>  | <b>382.086</b>  |
| <b>Amortização:</b>                    |  |   |                 |                         |                |                 |
| Em 31 de dezembro de 2015              | -  | -   | (24.130)        | (6.194)                 | (3.604)        | (33.928)        |
| Despesas de amortização no exercício   | -  | (3.285)   | (8.754)         | (2.598)                 | (318)          | (14.954)        |
| Baixas                                 | -  | -   | 8.014           | 5.072                   | (260)          | 12.826          |
| Em 31 de dezembro de 2016              | <b>-</b>   | <b>(3.285)</b>  | <b>(24.870)</b> | <b>(3.720)</b>          | <b>(4.182)</b> | <b>(36.057)</b> |
| <b>Intangível líquido:</b>             |  |   |                 |                         |                |                 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2015        | 280.932  | -   | 34.399          | 40.114                  | 6.345          | 361.790         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2016        | 250.764  | 14.135  | 31.620          | 42.458                  | 7.051          | 346.029         |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|  | Consolidado                               |                 |                         |                |                 |
|--|---|-----------------|-------------------------|----------------|-----------------|
|  | Ágio decorrente da combinação de negócios | Softwares (ii)  | Fundo de comércio (iii) | Outros (iv)    | Total           |
| <b>Custo ou avaliação:</b>             |   |                 |                         |                |                 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2014</b>       | 144.844                                   | 39.925          | 20.221                  | 10.546         | 351.624         |
| Adições                                | -   | 3.830           | 26.087                  | 495            | 30.412          |
| Baixas                                 | -   | (77)            | -                       | -              | (77)            |
| Transferências                         | -   | 1.092           | -                       | (1.092)        | -               |
| Baixas com operações Especiais         | -   | 13.759          | -                       | -              | 13.759          |
| <b>Em 31 de dezembro de 2015</b>       | <b>144.844</b>                            | <b>58.529</b>   | <b>46.308</b>           | <b>9.949</b>   | <b>395.718</b>  |
| <b>Amortização:</b>                    |   |                 |                         |                |                 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2014</b>       | -   | (13.972)        | (4.042)                 | (3.141)        | (21.155)        |
| Despesas de amortização no exercício   | -   | (6.986)         | (2.152)                 | (692)          | (9.830)         |
| Reclassificação para o imobilizado     | -   | (2.943)         | -                       | -              | (2.943)         |
| <b>Em 31 de dezembro de 2015</b>       | <b>-</b>                                  | <b>(23.901)</b> | <b>(6.194)</b>          | <b>(3.833)</b> | <b>(33.928)</b> |
| <b>Intangível líquido:</b>             |   |                 |                         |                |                 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2014</b> | 144.844                                   | 25.953          | 16.179                  | 7.405          | 330.469         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2015</b> | 144.844                                   | 34.628          | 40.114                  | 6.116          | 361.790         |

- i) Intangíveis adquiridos na compra da empresa Quick Logística e Quick Armazéns em 15 de fevereiro de 2016 conforme apresentado na nota explicativa 1.1. Na controladora está apresentado na rubrica de “Investimentos” os valores justos identificados na mensuração do valor justo da Quick Logística e Quick Armazéns, compondo o valor do investimento realizado;
- ii) Softwares tem uma vida útil de 5 anos, sendo amortizado linearmente neste período;
- iii) Fundo de Comércio refere-se a direito de uso de marca registrado nas concessionárias; e
- iv) Composto principalmente pelo direito de concessão para prestação de serviços de transporte urbano adquirido em 2008, com prazo de 12 anos e pelo direito de concessão para prestação de serviços de transporte urbano no município de Sorocaba-SP adquirido em 16 de junho de 2011, com prazo de 8 anos. Ambos estão sendo amortizado linearmente, conforme período de seus contratos.

**16.1 Ágio decorrente da combinação de negócios**

O ágio decorrente da combinação de negócios é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como “Intangível” no consolidado e como investimento na controladora. O ágio é testado anualmente para verificar perdas (*impairment*) através de estudo realizado por empresa especializada. O ágio é contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*. Perdas por *impairment* reconhecidas sobre ágio não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado a Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, e são identificadas de acordo com o segmento de negócio.

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| <u>Ágio decorrente das combinações de negócios</u> | <u>Custo</u>   |
|--|----------------|
| Lubiani (i)  | 30.359         |
| Grande ABC (i)                                     | 83.060         |
| JSL Concessionárias (ii)                           | 6.481          |
| Schio (ii)   | 119.191        |
| Transrio (iii)                                     | 3.919          |
| Movida (iv)  | 1.395          |
| Apta (iv)  | 2.777          |
| JSL Arrendamento (v)                               | 3.582          |
|  | <b>250.764</b> |

- i) Ágio na aquisição de negócios, fundamentado em expectativa de rentabilidade futura e amortizado até 31 de dezembro de 2008 demonstrado no consolidado. Na controladora foi reclassificado para a rubrica de "Investimentos" o ágio decorrente da aquisição da Yolanda, da Grande ABC e da Lubiani;
- ii) Ágio na combinação de negócios, fundamentado em expectativa de rentabilidade futura, sendo a Rodoviário Schio Ltda. adquirida em dezembro de 2011 e a JSL Concessionárias adquirida em fevereiro de 2012. O ágio da Schio foi incorporado pela Controladora em 31 de dezembro de 2011;
- iii) Ágio na Original Veículos Ltda. originado na aquisição da Transrio Veículos Ltda., fundamentado em expectativa de rentabilidade futura;
- iv) Ágio na combinação de negócios, fundamentado em expectativa de rentabilidade futura, sendo a Movida e Apta adquirida em 30 novembro de 2013 pela controladora. Na controladora está apresentado na rubrica de "Investimentos" o ágio da Movida e Apta; e
- v) Ágio na JSL Holding Financeira Ltda. originado na aquisição da JSL Leasing S.A. (Anteriormente denominada BGN Leasing S.A.), fundamentado em expectativa de rentabilidade futura.

#### 16.2 Teste de *Impairment* por empresa

O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros para um período de dez anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de dez anos foram perpetuados com base em uma taxa de crescimento estimada de inflação e 5% a.a..

A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo dos setores no qual cada Unidade Geradora de Caixa atua.

- As premissas-chave utilizadas nos cálculos do valor em uso (fluxos de caixa do período de cinco anos) em 31 de dezembro de 2016 são as que seguem:

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Unidades Geradoras de Caixa | Crescimento do Volume (i) | Aumento preço de venda (ii) | Crescimento de outros (iii) | Margem bruta de (iv) | Taxa de desconto |
|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|------------------|
| JSL                         | 8,0%                      | N/a                         | (-3,4%)                     | 12,2%                | 12,4%            |
| Movida                      | 5,6%                      | 4,6%                        | 9,5%                        | 12,7%                | 13,2%            |
| Leasing                     | 19,7%                     | N/a                         | 19,3%                       | 48,7%                | 15,2%            |
| Concessionárias             | 3,5%                      | 4,0%                        | 1,4%                        | 9,9%                 | 13,6%            |
| Yolanda                     | 7,0%                      | N/a                         | (-9,8%)                     | 13,1%                | 10,7%            |
| Transrio                    | 4,0%                      | 5,0%                        | 0,1%                        | 10,1%                | 13,6%            |

- i) O volume de vendas é a média anual da taxa de crescimento no período previsto de dez anos. Ele se baseia no desempenho passado e nas expectativas da administração para o desenvolvimento do mercado;
- ii) O preço de venda é a média anual da taxa de crescimento no período previsto de dez anos. Ele se baseia nas atuais tendências de cada setor de atuação e inclui as previsões de inflação para o longo prazo para cada território;
- iii) A margem bruta é a margem média como uma porcentagem da receita no período previsto de dez anos. Ela se baseia nos níveis atuais da margem de vendas e no mix de vendas, com ajustes efetuados para refletir os aumentos de preço futuros esperados para as *commodities* negociadas, bem como para os principais componentes do custo; e
- iv) Outros custos operacionais são os custos fixos de cada Unidade Geradora de Caixa, que não variam de maneira significativa com os volumes de vendas ou os preços. A administração estimou esses custos com base na estrutura atual dos negócios, ajustando-os aos aumentos inflacionários, e estes não refletem quaisquer reestruturações futuras ou medidas de economias de custo.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2016, a Companhia realizou o teste anual de *impairment* das suas UGC acima descritas e contabilizou os ajustes no montante de R\$ 21.061 na controladora e R\$ 30.204 no consolidado.

## 17 Empréstimos e financiamentos

|                                   |                      |   |            | Controladora |            |                |            |            |            |
|-----------------------------------|----------------------|---|------------|--------------|------------|----------------|------------|------------|------------|
|                                   |                      |   |            | Circulante   |            | Não circulante |            | Total      |            |
| Modalidade                        | Taxa média anual (%) | Estrutura taxa média (%)                | Vencimento | 31/12/2016   | 31/12/2015 | 31/12/2016     | 31/12/2015 | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
| Em moeda nacional                 |                      |   |            |              |            |                |            |            |            |
| Finame (i)                        | 9,5                  | Pós fixado TJLP                         | 2021       | 102.979      | 73.268     | 264.325        | 83.331     | 367.304    | 156.599    |
| Finame (i)                        | 5,4                  | Pré fixado                              | 2024       | 45.497       | 173.006    | 316.801        | 942.706    | 362.298    | 1.115.712  |
| FINEM (ii) (*)                    | 8,9                  | 2,7+TJLP & Pré/Pós fixada (TJLP e IPCA) | 2019       | 16.938       | 18.411     | 37.191         | 52.045     | 54.129     | 70.456     |
| FNO                               | 4,5                  | Pré                                     | 2024       | 1.875        | 1.723      | 11.246         | 13.095     | 13.121     | 14.818     |
| CDC                               | 16,7                 | Pré fixado                              | 2016       | -            | 1.029      | -              | 6.175      | -          | 7.204      |
| CRA (v)                           | 15,3                 | 1,2 + CDI                               | 2019       | 120.073      | 33.913     | 196.796        | 119.029    | 316.869    | 152.942    |
| Capital de giro (CDC)             | 15,7                 | 114,2% do CDI                           | 2020       | 217.690      | -          | 1.002.749      | -          | 1.220.439  | -          |
| CCB (iii)                         | 16,2                 | 1,81 + CDI                              | 2016       | -            | 125.982    | -              | 1.211.079  | -          | 1.337.061  |
| Nota de crédito à exportação (iv) | 16,3                 | 2,17 + CDI                              | 2019       | 7.276        | 14.799     | 359.992        | 59.941     | 367.268    | 74.740     |
| Consórcio (vi)                    | 12,7                 |   | 2018       | 3.650        | -          | 3.299          | -          | 6.949      | -          |
|                                   |                      |   |            | 515.978      | 442.131    | 2.192.399      | 2.487.401  | 2.708.377  | 2.929.532  |
| Em moeda estrangeira              |                      |   |            |              |            |                |            |            |            |
| Capital de giro (4131) - USD      | 15,7                 | Swap para CDI+1                         | 2016       | -            | 20.074     | -              | 402.121    | -          | 422.195    |
| Capital de giro (2770) - USD      | 16,2                 | Swap para CDI+2                         | 2018       | 234.921      | -          | 105.330        | -          | 340.251    | -          |
|                                   |                      |   |            | 234.921      | 20.074     | 105.330        | 402.121    | 340.251    | 422.195    |
|                                   |                      |   |            | 750.899      | 462.205    | 2.297.729      | 2.889.522  | 3.048.628  | 3.351.727  |



## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                   |                      |   |            | Consolidado |            |                |            |            |            |
|-----------------------------------|----------------------|---|------------|-------------|------------|----------------|------------|------------|------------|
|                                   |                      |   |            | Circulante  |            | Não circulante |            | Total      |            |
| Modalidade                        | Taxa média anual (%) | Estrutura taxa média (%)                | Vencimento | 31/12/2016  | 31/12/2015 | 31/12/2016     | 31/12/2015 | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
| Em moeda nacional                 |                      |   |            |             |            |                |            |            |            |
| Finame (i)                        | 9,5                  | Pós fixado TJLP                         | 2021       | 102.979     | 77.950     | 264.325        | 97.446     | 367.304    | 175.396    |
| Finame (i)                        | 5,4                  | Pré fixado                              | 2024       | 172.661     | 194.063    | 786.909        | 1.053.301  | 959.570    | 1.247.364  |
| FINEM (ii) (*)                    | 8,9                  | 2,7+TJLP & Pré/Pós fixada (TJLP e IPCA) | 2019       | 16.938      | 18.411     | 37.191         | 52.045     | 54.129     | 70.456     |
| FNO                               | 4,5                  | Pré                                     | 2024       | 1.875       | 1.723      | 11.246         | 13.095     | 13.121     | 14.818     |
| CDC                               | 16,7                 | Pré fixado                              | 2016       | -           | 553        | -              | 8.113      | -          | 8.666      |
| CRA (v)                           | 15,3                 | 1,2 + CDI                               | 2019       | 120.073     | 33.913     | 196.797        | 119.029    | 316.870    | 152.942    |
| Capital de giro (CDC)             | 15,7                 | 114,2% do CDI                           | 2020       | 227.852     | -          | 1.191.578      | -          | 1.419.430  | -          |
| CCB (iii)                         | 16,2                 | 1,81 + CDI                              | 2019       | -           | 163.525    | -              | 1.285.749  | -          | 1.449.274  |
| Nota de crédito à exportação (iv) | 16,3                 | 2,17 + CDI                              | 2019       | 7.276       | 14.799     | 359.992        | 59.941     | 367.268    | 74.740     |
| Consórcio (vi)                    | 12,7                 |   | 2018       | 4.341       | -          | 3.852          | -          | 8.193      | -          |
|                                   |                      |   |            | 653.995     | 504.937    | 2.851.890      | 2.688.719  | 3.505.885  | 3.193.656  |
| Em moeda estrangeira              |                      |   |            |             |            |                |            |            |            |
| Capital de giro (4131) - USD      | 15,7                 | Swap para CDI+1                         | 2021       | 234.921     | 20.074     | 105.330        | 402.121    | 340.251    | 422.195    |
| Capital de giro (2770) - USD      | 16,2                 | Swap para CDI+2                         | 2018       | -           | 1.818      | -              | 122.792    | -          | 124.610    |
|                                   |                      |   |            | 234.921     | 21.892     | 105.330        | 524.913    | 340.251    | 546.805    |
|                                   |                      |   |            | 888.916     | 526.829    | 2.957.220      | 3.213.632  | 3.846.136  | 3.740.461  |

#### Legenda:

FINAME - Financiamento de máquinas e equipamentos;  
 FINEM (\*) - Financiamento a empreendimentos. Na estrutura da taxa já considerada a comissão correspondente à Fiança;  
 FNO - Fundo Constitucional de Financiamentos do Norte;  
 CDC - Crédito Direto ao Consumidor;  
 CRA - Certificado de recebíveis do agronegócio;  
 CCB - Cédulas de Crédito Bancário.

Os cronogramas de amortização da controladora e consolidado estão demonstrados abaixo, por ano de vencimento:

|                              |                         | 31/12/2016       |              |                  |              |
|------------------------------|-------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                              | Vencimento das parcelas | Controladora     |              | Consolidado      |              |
|                              |                         | Valor Total      | %            | Valor Total      | %            |
| Total passivo circulante     | 2017                    | 750.899          | 24,6         | 888.916          | 23,1         |
|                              | 2018                    | 950.189          | 31,2         | 1.082.707        | 28,2         |
|                              | 2019                    | 1.009.031        | 33,1         | 1.187.276        | 30,9         |
|                              | 2020                    | 118.353          | 3,9          | 318.614          | 8,3          |
|                              | 2021                    | 94.118           | 3,1          | 151.898          | 3,9          |
|                              | 2022                    | 72.439           | 2,4          | 113.244          | 2,9          |
|                              | 2023                    | 43.397           | 1,4          | 76.861           | 2,0          |
|                              | 2024                    | 10.140           | 0,3          | 23.678           | 0,6          |
|                              | 2025 em diante          | 62               | 0,0          | 2.942            | 0,1          |
|                              |                         | <b>2.297.729</b> | <b>75,4</b>  | <b>2.957.220</b> | <b>76,9</b>  |
| Total passivo não circulante |                         |                  |              |                  |              |
|                              |                         | <b>3.048.628</b> | <b>100,0</b> | <b>3.846.136</b> | <b>100,0</b> |

#### 17.1 Empréstimos e financiamentos - Em moeda nacional

- Os financiamentos para investimentos em veículos e equipamentos (Finame) possuem taxas Pós fixadas Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) mais 5,3% ao ano e taxas Pré fixadas de juros médios de 9% ao ano;
- Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) mais 2,7 % ao ano;
- Os encargos financeiros sobre cada uma das cédulas de crédito bancário estão compostos da seguinte forma:
  - 114,2 % do Certificado de Depósito Interbancário (CDI);
  - Certificado de Depósito Interbancário (CDI) mais 1,81 % ao ano; e
  - 116 % do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).
- Os encargos financeiros sobre a nota de crédito à exportação (NCE) possui taxa de juros anual, média de 2,17 %, acrescida da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI); e

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- v) Os encargos financeiros sobre o crédito rural agropecuário (CRA) possuem taxa e juros anual, média de 1,2 %, acrescido acrescida da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

#### 17.2 Empréstimos e financiamentos - Em moeda estrangeira

Abaixo o resumo dos contratos vigentes em moeda estrangeira:

| Instituição Financeira                | Valor      | Prazo     | Carência do valor principal |
|---------------------------------------|------------|-----------|-----------------------------|
| The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd | USD 30.000 | três anos | doze meses                  |
| The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd | USD 20.000 | dois anos | vinte e quatro meses        |
| Banco JP Morgan                       | USD 30.000 | três anos | trinta e seis meses         |
| Banco Cartepillar                     | USD 31.447 | três anos | trinta e seis meses         |

Os contratos acima são designados pela Companhia como passivo financeiro a valor justo por meio do resultado em seu reconhecimento inicial, e possuem instrumento financeiro (*Hedge*) eliminando risco cambial conforme nota explicativa 31.

Em relação aos empréstimos contratados, a Companhia está sujeita a cláusulas restritivas que podem antecipar tempestivamente o vencimento das obrigações (Nota explicativa 31.4). Estes compromissos foram cumpridos em 31 de dezembro de 2016.

#### 17.3 Fianças bancárias

A Companhia possui as seguintes fianças bancárias:

| 31/12/2016   |  |                        |                                     |               |
|--|--|------------------------|-------------------------------------|---------------|
| Natureza   | Beneficiária                                     | Valor                  | Vencimento                          | Prazo         |
| <b>Controladora</b>                                    |  |                        |                                     |               |
| Ação de execução fiscal                                | Procuradoria Geral da Fazenda Nacional           | R\$ 11.000             | Indeterminado                       | Indeterminado |
| Financiamento BNDES                                    | BNDES  | R\$ 32.579 + R\$ 7.620 | 09/02/2018 e 18/04/2018             | 36 meses      |
| Ação de execução fiscal Itaquaquecetuba-SP             | Prefeitura Municipal                             | R\$ 2.129              | Indeterminado                       | Indeterminado |
| Ação Anulatória de Débito Fiscal                       | 3ª Vara Especializada da Faz. Públ. de Cuiabá/MT | R\$ 1.206              | 20/01/2017                          | Indeterminado |
| PERD / COMP  | Justiça Federal - Seção São Paulo -SP            | R\$ 10.600 + R\$ 2.186 | Indeterminado                       | Indeterminado |
| Financiamento BNDES                                    | BNDES  | R\$ 29.121             | 14/03/2019                          | 36 meses      |
| Financiamento BNDES                                    | BNDES  | R\$ 14.611             | 13/06/2019                          | 36 meses      |
| Banco Amazônia programa FNO sustentável não rural      | Banco Amazônia S.A                               | R\$ 14.941             | 18/02/2019, 19/02/2019 e 12/03/2019 | 60 meses      |
| Financiamento BNDES                                    | BNDES  | R\$ 6.900              | 14/07/2017                          | 36 meses      |
| Compra de venda de participação Societária             | Rivas Rezende da Costa                           | R\$ 40.000             | 04/03/2017                          | 12 meses      |
| <b>Controlada JSL Investimentos em Concessionárias</b> |  |                        |                                     |               |
| Floor Plan da Montadora FIAT                           | Banco FIDIS S.A.                                 | R\$ 12.240             | 18/01/2017                          | 24 meses      |
| Floor Plan da Montadora Ford                           | Ford Company do Brasil                           | R\$ 5.000              | 07/04/2017                          | 24 meses      |
| Garantir a restituição do IPI                          | Volkswagen do Brasil S.A.                        | R\$ 1.317              | 23/07/2017                          | 12 meses      |
| Ação de execução fiscal - Original Veículos            | Justiça Federal - Seção São Paulo -SP            | R\$ 151                | 01/02/2017                          | 12 meses      |
| Ação de execução fiscal - Original Veículos            | Justiça Federal - Seção São Paulo -SP            | R\$ 521                | 01/02/2017                          | 12 meses      |
| Processo Admin. de Arrolamento - Original Veículos     | Justiça Federal - Seção São Paulo -SP            | R\$ 8.000              | 23/04/2017                          | 24 meses      |
| <b>Controlada Movida Participações S.A.</b>            |  |                        |                                     |               |
| Garantia de aluguel                                    | Infraero   | R\$ 36                 | 12/05/2017                          | 12 meses      |

#### 18 Risco sacado a pagar - Montadoras

| Modalidade                                | Taxa      | Base      | Estrutura      |            | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|-----------|-----------|----------------|------------|--------------|------------|-------------|------------|
|   | média (%) |           | taxa média (%) | Vencimento | 31/12/2016   | 31/12/2015 | 31/12/2016  | 31/12/2015 |
| Em moeda nacional (Instrução CVM 01/2016) |           |           |                |            |              |            |             |            |
| Fornecedor Risco Sacado - Montadoras      | 5,5       | 4,4 Meses | Desconto       | 2017       | 9.265        | 26.126     | 551.359     | 625.195    |
| Total Geral                               |           |           |                |            | 9.265        | 26.126     | 551.359     | 625.195    |

A Companhia e suas controladas firmaram convênios com instituições financeiras denominados "risco sacado", para gerir seus compromissos com fornecedores, os quais permanecem nesta rubrica até a

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

extinção da obrigação. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de veículos para as instituições financeiras.

Os contratos firmados com as instituições financeiras não são garantidos pelos ativos (veículos) vinculados às operações securitizadas.

## 19 Debêntures

| Modalidade                  | Encargos anuais médios (%)           | Vencimento | Circulante     |                | Não circulante   |                  | Controladora Total |                  |
|-----------------------------|--------------------------------------|------------|----------------|----------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                             |                                      |            | 31/12/2016     | 31/12/2015     | 31/12/2016       | 31/12/2015       | 31/12/2016         | 31/12/2015       |
|                             |                                      |            |                |                |                  |                  |                    |                  |
| Em moeda nacional           |                                      |            |                |                |                  |                  |                    |                  |
| 5ª emissão                  | CDI + 1,85                           | 2016       | -              | 71.058         | -                | -                | -                  | 71.058           |
|                             | CDI + 1,80/2,20 /                    |            |                |                |                  |                  |                    |                  |
| 6ª emissão                  | IPCA + 7,5                           | 2020       | 24.456         | 7.430          | 442.694          | 435.192          | 467.150            | 442.622          |
| 7ª emissão                  | 117,5 do CDI                         | 2019       | 36.647         | 37.635         | 67.513           | 101.235          | 104.160            | 138.870          |
| 8ª emissão                  | 116 do CDI / IPCA + 8 / 118,5 do CDI | 2021       | 6.194          | 5.341          | 412.441          | 403.978          | 418.635            | 409.319          |
| 9ª emissão                  | 116 do CDI / 118,5 do CDI            | 2021       | 64.527         | (1.003)        | 184.864          | 250.000          | 249.391            | 248.997          |
|                             |                                      |            | <b>131.824</b> | <b>120.461</b> | <b>1.107.512</b> | <b>1.190.405</b> | <b>1.239.336</b>   | <b>1.310.866</b> |
|                             |                                      |            |                |                |                  |                  | Consolidado Total  |                  |
| Modalidade                  | Encargos anuais médios (%)           | Vencimento | Circulante     |                | Não circulante   |                  | Controladora Total |                  |
|                             |                                      |            | 31/12/2016     | 31/12/2015     | 31/12/2016       | 31/12/2015       | 31/12/2016         | 31/12/2015       |
|                             |                                      |            |                |                |                  |                  |                    |                  |
| Em moeda nacional           |                                      |            |                |                |                  |                  |                    |                  |
| 5ª emissão                  | CDI + 1,85                           | 2016       | -              | 71.058         | -                | -                | -                  | 71.058           |
|                             | CDI + 1,80/2,20 /                    |            |                |                |                  |                  |                    |                  |
| 6ª emissão                  | IPCA + 7,5                           | 2020       | 24.456         | 7.430          | 442.694          | 435.192          | 467.150            | 442.622          |
| 7ª emissão                  | 117,5 do CDI                         | 2019       | 36.647         | 37.635         | 67.513           | 101.235          | 104.160            | 138.870          |
| 8ª emissão                  | 116 do CDI / IPCA + 8 / 118,5 do CDI | 2021       | 6.194          | 5.341          | 412.441          | 403.978          | 418.635            | 409.319          |
| 9ª emissão                  | 116 do CDI / 118,5 do CDI            | 2021       | 64.527         | (1.003)        | 184.864          | 250.000          | 249.391            | 248.997          |
| 1ª emissão - Movida GTF (i) | CDI + 1,93                           | 2018       | 10.418         | 6.333          | 298.863          | 297.346          | 309.281            | 303.679          |
|                             |                                      |            | <b>142.242</b> | <b>126.794</b> | <b>1.406.375</b> | <b>1.487.751</b> | <b>1.548.617</b>   | <b>1.614.545</b> |

O cronograma de amortização está demonstrado abaixo, por ano de vencimento:

|                              |                  |              | 31/12/2016       |              |
|------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                              |                  |              | Controladora     | Consolidado  |
| Vencimento das parcelas      | Total            | %            | Total            | %            |
| Total passivo circulante     |                  |              |                  |              |
| Até Dez/2017                 | 131.824          | 10,6         | 142.242          | 9,2          |
| 2018                         | 391.870          | 31,7         | 690.732          | 44,6         |
| 2019                         | 387.164          | 31,2         | 387.165          | 25,0         |
| 2020                         | 230.750          | 18,6         | 230.750          | 14,9         |
| 2021                         | 97.728           | 7,9          | 97.728           | 6,3          |
| Total passivo não circulante | 1.107.512        | 89,4         | 1.406.375        | 90,8         |
| Total                        | <b>1.239.336</b> | <b>100,0</b> | <b>1.548.617</b> | <b>100,0</b> |

- i) Correspondente a 30.000 debêntures simples, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 476, de 16 de janeiro de 2009, no valor individual de R\$ 10 totalizando R\$ 300.000, em 1 (uma) séries, não conversíveis em ações e em Regime de Garantia Firme de Colocação. As debêntures tem prazo de vigência de 3 (três) anos, a contar da data de emissão em 24 de setembro de 2015, vencendo em 24 de setembro de 2018. O valor nominal unitário das debêntures não será atualizado. As debêntures farão jus ao pagamento de juros remuneratórios semestrais a contar da data de emissão. Os juros remuneratórios correspondem a CDI+1,93% da variação das taxas médias diárias dos depósitos interfinanceiros "taxa DI over extra grupo", expressa na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculada e divulgada diariamente pela CETIP S.A. Os juros remuneratórios serão calculados de forma exponencial e cumulativa "pro rata temporis" por dias úteis decorridos, incidentes sobre o valor nominal unitário não amortizado de cada debêntures, desde a data de emissão ou a data de vencimento do

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

período de capitalização imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do seu efetivo pagamento.

Os custos da transação e prêmios na emissão de títulos e valores mobiliários são:

| Descrição  |                  |                                 |                |                   |                        | Informação / valor            |
|--|------------------|---------------------------------|----------------|-------------------|------------------------|-------------------------------|
|  | 5ª Emissão       | 6ª Emissão                      | 7ª Emissão     | 8ª Emissão        | 9ª Emissão             | 1ª Emissão Movida<br>GTF S.A. |
| <b>a. Identificação do processo por natureza</b>                             |                  |                                 |                |                   |                        |                               |
| <i>Instituição financeira</i>  | <i>Itaú</i>      | <i>BTG Pactual</i>              | <i>BB-BI</i>   | <i>Votorantim</i> | <i>Banco do Brasil</i> | <i>CEF</i>                    |
| Valor da 1ª Série  | 100.000          | 90.749                          | 170.000        | 31.187            | 100.000                | 150.000                       |
| Valor da 2ª Série  | -                | 13.678                          | -              | 63.468            | 150.000                | -                             |
| Valor da 3ª Série  | -                | 72.797                          | -              | 118.201           | -                      | -                             |
| <i>Instituição financeira</i>  | <i>Santander</i> | <i>Caixa Geral</i>              | <i>-</i>       | <i>HSBC</i>       | <i>-</i>               | <i>HSBC</i>                   |
| Valor da 1ª Série  | 100.000          | 1.000                           | -              | 52.394            | -                      | 150.000                       |
| Valor da 2ª Série  | -                | 23.870                          | -              | 6.283             | -                      | -                             |
| Valor da 3ª Série  | -                | 40.234                          | -              | 30.873            | -                      | -                             |
| <i>Instituição financeira</i>  | <i>-</i>         | <i>Santander</i>                | <i>-</i>       | <i>Santander</i>  | <i>-</i>               | <i>-</i>                      |
| Valor da 1ª Série  | -                | 54.480                          | -              | 81.594            | -                      | -                             |
| Valor da 2ª Série  | -                | 19.074                          | -              | 2.000             | -                      | -                             |
| Valor da 3ª Série  | -                | 4.189                           | -              | 14.000            | -                      | -                             |
| <i>Instituição financeira</i>  | <i>-</i>         | <i>Votorantim</i>               | <i>-</i>       | <i>-</i>          | <i>-</i>               | <i>-</i>                      |
| Valor da 1ª Série  | -                | 6.200                           | -              | -                 | -                      | -                             |
| Valor da 2ª Série  | -                | 5.850                           | -              | -                 | -                      | -                             |
| Valor da 3ª Série  | -                | 67.879                          | -              | -                 | -                      | -                             |
| Valor Total  | 200.000          | 400.000                         | 170.000        | 400.000           | 250.000                | 300.000                       |
| Valor Total Recebido em C/C  | 201.270          | 401.910                         | 170.000        | 400.390           | 250.000                | 300.000                       |
| Emissão  | 24/05/2012       | 15/07/2013                      | 24/10/2013     | 15/06/2014        | 15/12/2014             | 29/09/2015                    |
| Liquidação   | 18/06/2012       | 30 e 31/07/2013<br>& 01/08/2013 | 29/10/2013     | 18/06/2014        | 19/12/2014             | 29/10/2015                    |
| Vencimento   | 24/05/2016       | 15/07/2020                      | 24/10/2019     | 15/06/2021        | 15/12/2021             | 24/09/2018                    |
| Espécie  | Quirografárias   | Quirografárias                  | Quirografárias | Quirografárias    | Quirografárias         | Quirografárias                |
| Identificação ativo na CETIP   | JSML15           | JSML16/26/36                    | JSML 17        | JSML 18/28/38     | JSML 19/29             | JSLO 11                       |
| <b>b. Custos da transação incorridos</b>                                     |                  |                                 |                |                   |                        |                               |
| Honorários advocatícios  | (141)            | (914)                           | (62)           | (71)              | (65)                   | (114)                         |
| Registro CETIP / CVM / Anbima  | (128)            | (631)                           | (50)           | (50)              | (50)                   | (92)                          |
| Despesas com banco mandatário  | (11)             | (282)                           | (11)           | (20)              | (13)                   | (20)                          |
|  | (2)              | (1)                             | (1)            | (1)               | (2)                    | (2)                           |
| <b>c. Prêmios obtidos</b>  |                  |                                 |                |                   |                        |                               |
| Adicional pela liquidação  | 18/06/2012       | 30 e 31/07/2013<br>& 01/08/2013 | N.A.           | N.A.              | N.A.                   | N.A.                          |
| Valor da liquidação  | 1.270            | 1.910                           | -              | 390               | -                      | -                             |
| <b>d. Taxa de juros efetiva (tir) a.a. %</b>                                 |                  |                                 |                |                   |                        |                               |
| 1ª Série   | CDI + 1,85%      | CDI + 1,80%                     | 117,55% CDI    | 116% CDI          | 116% CDI               | CDI + 1,93%                   |
| 2ª Série   | -                | CDI + 2,20%                     | -              | IPCA + 8,0%       | 118,5% CDI             | -                             |
| 3ª Série   | -                | IPCA + 7,5%                     | -              | 118,5% CDI        | -                      | -                             |
| <b>e. Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento</b> |                  |                                 |                |                   |                        |                               |
|  | -                | (2.566)                         | (787)          | (1.541)           | (2.254)                | (2.654)                       |
| <b>f. Movimentação</b>   |                  |                                 |                |                   |                        |                               |
|  | (i)              | N.A.                            | N.A.           | N.A.              | N.A.                   | N.A.                          |

- i) Aquisição facultativa em 07/11/2013 de 2.866 Debêntures, Aquisição facultativa em 14/09/2015 de 2.867 Debêntures e Aquisição facultativa em 11/12/2015 de 249 Debêntures. Esta emissão foi resgatada em 2016.

As debêntures emitidas pela Companhia estão sujeitas a cláusulas restritivas que podem antecipar tempestivamente o vencimento das obrigações (Nota explicativa 31.4). Todos os compromissos descritos nos contratos estavam cumpridos em 31 de dezembro de 2016.

## 20 Arrendamentos e compromissos

## 20.1 Arrendamentos financeiros (Leasing)

Referem-se aos contratos de arrendamento mercantil na modalidade de *Finame leasing* e arrendamento financeiro para a manutenção da atividade operacional da Companhia, com encargos anuais médios de 16,2% (Pós e Pré-fixados), principalmente devido a taxas pré-fixadas captadas em um cenário econômico onde as taxas de juros estavam mais elevadas. Estão assim compostos:

|                        | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                        | 31/12/2016     | 31/12/2015     | 31/12/2016     | 31/12/2015     |
| Banco Itaú             | 6.508          | 11.755         | 8.932          | 11.951         |
| Banco HSBC             | 58.004         | 55.727         | 85.582         | 99.442         |
| Banco Santander        | 15.556         | 14.419         | 99.786         | 53.655         |
| Banco Bradesco         | 1.395          | 1.877          | 1.395          | 1.877          |
| Banco Daycoval         | 20.928         | -              | 73.360         | -              |
| Banco IBM              | -              | 975            | -              | 975            |
| Banco Safra            | 61.272         | 68.411         | 85.678         | 114.449        |
| Banco Citibank         | -              | 17.971         | -              | 55.080         |
| Outros bancos          | -              | 749            | -              | 16.896         |
| <b>Total</b>           | <b>163.663</b> | <b>171.884</b> | <b>354.733</b> | <b>354.325</b> |
| Parcela circulante     | 69.058         | 57.556         | 165.716        | 160.719        |
| Parcela não circulante | 94.605         | 114.328        | 189.017        | 193.606        |
| <b>Total</b>           | <b>163.663</b> | <b>171.884</b> | <b>354.733</b> | <b>354.325</b> |

A parcela não circulante tem os seguintes vencimentos:

|                              |      | Controladora   |              | Consolidado    |              |
|------------------------------|------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                              |      | 31/12/2016     | 31/12/2015   | 31/12/2016     | 31/12/2015   |
| Vencimento das parcelas      |      | Valor Total    | %            | Valor Total    | %            |
|                              |      |                |              |                |              |
| Total passivo circulante     | 2017 | 69.058         | 42,2         | 165.716        | 46,7         |
|                              | 2018 | 43.704         | 26,7         | 126.552        | 35,7         |
|                              | 2019 | 30.792         | 18,8         | 35.030         | 9,9          |
|                              | 2020 | 19.343         | 11,8         | 26.669         | 7,5          |
|                              | 2021 | 766            | 0,5          | 766            | 0,2          |
| Total passivo não circulante |      | 94.605         | 57,8         | 189.017        | 53,3         |
| <b>Total</b>                 |      | <b>163.663</b> | <b>100,0</b> | <b>354.733</b> | <b>100,0</b> |

## 20.2 Arrendamentos operacionais

Estes aluguéis referem-se, principalmente, a lojas para revenda de veículos e locais para atendimento das demais operações logísticas, além de lojas para locação de veículos.

Os aluguéis mínimos futuros a pagar sobre arrendamentos operacionais em 31 de dezembro de 2016 são os seguintes:

|                       | Controladora                   |                     |                |               | Consolidado                    |                     |                |                |
|-----------------------|--------------------------------|---------------------|----------------|---------------|--------------------------------|---------------------|----------------|----------------|
|                       | 31/12/2016                     |                     | 31/12/2015     |               | 31/12/2016                     |                     | 31/12/2015     |                |
|                       | Arrendador Ribeira Imóveis (i) | Outros Arrendadores | Total          | Total         | Arrendador Ribeira Imóveis (i) | Outros Arrendadores | Total          | Total          |
| Inferior a um ano     | 22.622                         | 42.058              | 64.680         | 1.911         | 22.622                         | 95.942              | 118.564        | 49.557         |
| Entre um e cinco anos | 27.719                         | 28.803              | 56.522         | 44.932        | 27.719                         | 138.662             | 166.381        | 149.518        |
| Mais de cinco anos    | 809                            | 26.874              | 27.683         | 7.607         | 809                            | 36.702              | 37.511         | 12.440         |
|                       | <b>51.150</b>                  | <b>97.735</b>       | <b>148.885</b> | <b>54.450</b> | <b>51.150</b>                  | <b>271.306</b>      | <b>322.456</b> | <b>211.515</b> |

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- i) A Ribeira Imóveis é uma parte relacionada da Companhia por meio da Controladora Simpar S.A. (vide nota explicativa 26.3).

É importante destacar que a taxa de desconto foi e ainda é de 18% a.a. referente à antecipação destes pagamentos de aluguéis obrigatórios é superior à taxa de aplicação do caixa, que apresenta rendimento de aproximadamente 100% do CDI, equivalente a cerca de 14,15% a.a., ou seja, superior em 3,75 p.p.

## 21 Fornecedores e Veículos “floor plan”

### 21.1 Fornecedores

|   | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
|   | 31/12/2016    | 31/12/2015    | 31/12/2016     | 31/12/2015     |
| Montadora de carros                     | 2.356         | 5.356         | 850.931        | 279.695        |
| Peças e manutenção                      | 8.291         | 5.426         | 44.272         | 10.630         |
| Fornecedores de máquinas e veículos (i) | -             | 18.879        | 49.540         | 127.825        |
| Máquinas e equipamentos                 | 2.473         | 283           | 2.474          | 3.523          |
| Benefícios                              | 1.269         | 74            | 1.613          | 134            |
| Material de estoque                     | 5.500         | 2.250         | 10.712         | 4.570          |
| Serviços contratados                    | 16.112        | 1.470         | 17.788         | 1.783          |
| Outros                                  | 713           | 438           | 15.038         | 77.039         |
| <b>Total</b>                            | <b>36.714</b> | <b>34.176</b> | <b>992.368</b> | <b>505.199</b> |

- i) Refere-se a contas a pagar a fornecedores de máquinas e veículos que serão financiadas através de contratos de FINAME.

### 21.2 Veículos “floor plan”

Parte da estrutura operacional do negócio das concessionárias refere-se ao programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras e com a anuência das montadoras. Tais programas possuem em geral um período inicial isento de qualquer ônus, conforme demonstrado na tabela a seguir:

| Instituição financeira                   | Encargos financeiros  | Vencimento                    | Consolidado | Concessionárias |
|--|---|-------------------------------|-------------|-----------------|
|  |   |                               | 31/12/2016  | 31/12/2015      |
| <i>Em moeda nacional</i>                 |   |                               |             |                 |
| Banco Fidis S.A. - Fiat                  | 0 a 35 dias - 0% CDI , 36 a 45 dias - 50% , Acima de 45 dias - 100% CDI | até 150 dias da emissão da NF | 9.164       | 8.564           |
| Banco Volkswagen S.A. (Veículos Leves)   | 0 a 25 dias - 0%, Acima de 25 dias - CDI + 0,5% a.m.                    | até 180 dias da emissão da NF | 8.299       | 13.145          |
| Banco Volkswagen S.A. (Veículos Pesados) | 0 a 30 dias - 0%, acima de 51 dias - CDI + 0,5% a.m.                    | até 180 dias da emissão da NF | 10.924      | 12.273          |
| Total                                    |   |                               | 28.387      | 33.982          |

**JSL S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**22 Obrigações trabalhistas**

| Descrição                 | Controladora   |               | Consolidado    |                |
|---------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                           | 31/12/2016     | 31/12/2015    | 31/12/2016     | 31/12/2015     |
| Salários                  | 25.250         | 20.234        | 43.910         | 37.302         |
| INSS                      | 25.174         | 24.918        | 37.977         | 34.798         |
| FGTS                      | 3.986          | 4.163         | 6.160          | 6.659          |
| Férias e encargos a pagar | 49.774         | 48.619        | 89.815         | 83.928         |
| Outros                    | 217            | 171           | 1.556          | 1.000          |
| <b>Total</b>              | <b>104.401</b> | <b>98.105</b> | <b>179.418</b> | <b>163.687</b> |

**23 Obrigações tributárias**

| Descrição  | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 31/12/2016    | 31/12/2015    | 31/12/2016    | 31/12/2015    |
| PIS, COFINS e ISS  | 13.727        | 16.891        | 33.066        | 32.890        |
| ICMS   | 9.971         | 7.413         | 14.665        | 9.794         |
| IRRF, IRPJ e CSLL  | 3.353         | 4.516         | 6.056         | 10.161        |
| Outras obrigações tributárias                              | 551           | 476           | 617           | 1.640         |
| PAES- Programa de parcelamento especial da Receita Federal | -             | -             | 265           | 303           |
| <b>Total</b>   | <b>27.602</b> | <b>29.296</b> | <b>54.669</b> | <b>54.788</b> |
| Passivo circulante   | 26.286        | 27.797        | 51.968        | 52.983        |
| Passivo não circulante                                     | 1.316         | 1.499         | 2.701         | 1.805         |
| <b>Total</b>   | <b>27.602</b> | <b>29.296</b> | <b>54.669</b> | <b>54.788</b> |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**24 Contas a pagar**

| Descrição  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 31/12/2016     | 31/12/2015     | 31/12/2016     | 31/12/2015     |
| Aquisições de empresas - Rodoviário Schio S.A.                                   | 73.669         | 63.870         | 73.669         | 63.869         |
| Aquisições de empresas - Transportadora Grande ABC e Yolanda Logística Ltda. (i) | 66.828         | 14.747         | 66.828         | 14.747         |
| Aquisições de empresas - Quick Logística e Armazéns (ii)                         | 66.054         | -              | 66.054         | -              |
| Fundo de reserva - Transporte intermunicipal                                     | -              | -              | 43.862         | -              |
| Contas a pagar - Consórcios (iii)  | -              | -              | 3.836          | 37.690         |
| Letras de arrendamento mercantil   | -              | -              | 23.133         | -              |
| Cartões de crédito a pagar   | -              | -              | 30.524         | -              |
| Crédito Antecipado-valor residual  | -              | -              | 19.161         | -              |
| Reserva de seguros   | 6.242          | -              | 10.374         | -              |
| Adiantamento de clientes   | -              | 13.290         | 29.360         | 72.019         |
| Frete e carretos a pagar   | 1.165          | 7.469          | 1.165          | 7.469          |
| Contas a pagar - partes relacionadas (26.1)                                      | 1.061          | 24.717         | -              | -              |
| Outras contas a pagar  | 15.053         | 23.978         | 10.307         | 22.446         |
| <b>Total</b>   | <b>230.072</b> | <b>148.071</b> | <b>378.273</b> | <b>218.240</b> |
| Passivo circulante   | 23.402         | 60.753         | 151.377        | 120.374        |
| Passivo não circulante   | 206.670        | 87.318         | 226.896        | 97.866         |
| <b>Total</b>   | <b>230.072</b> | <b>148.071</b> | <b>378.273</b> | <b>218.240</b> |

- i) O aumento no saldo é decorrente de provisão para complemento de preço (R\$ 12.088) a pagar e respectiva atualização monetária (R\$ 39.993), totalizando R\$ 52.081 referente a aquisição da empresa Transportadora Grande ABC. A aquisição ocorreu em maio de 2008 e a definição final do preço está sendo discutida judicialmente, seguindo em segredo de justiça. O saldo total provisionado em 31 de dezembro de 2016 é de R\$ 60.603, integralmente depositados em juízo conforme nota explicativa 9.
- ii) Em 15 de fevereiro de 2016, a Companhia adquiriu as empresas Quick Logística Ltda. ("Quick Logística") e Quick Armazéns Gerais Eireli - ME ("Quick Armazéns") (conjuntamente "Quick"), conforme nota explicativa 1. Adicionalmente as contas a pagar referente a aquisição da Quick Logística e Quick Armazéns tem fluxo de pagamento previsto como segue: (i) R\$ 25.300 em dinheiro e R\$ 24.700 mediante cessão de direitos creditórios; (ii) R\$ 19.500 em janeiro de 2022; (iii) R\$ 19.500 em janeiro de 2023 e; (iv) saldo restante será pago em 70 parcelas mensais, com vencimento da primeira em fevereiro de 2017. As parcelas serão corrigidas pelo IGPM/FGV mais 1% a.a. Para os itens (ii), (iii) e (iv), a Companhia realizou o cálculo de AVP considerando a taxa do CDI (Certificado de Depósito Interbancário); e
- iii) Saldo correspondente a valores mantidos pelo CMT (Consórcio Metropolitano de Transportes - Transporte Urbano de Passageiros) para o exercício de sua atividade operacional do qual a Companhia possuía participação de 3,63%, até outubro de 2016, quando a Companhia deixou o consórcio.



## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 25 Adiantamentos

|   | Controladora |            | Consolidado   |               |
|---|--------------|------------|---------------|---------------|
|   | 31/12/2016   | 31/12/2015 | 31/12/2016    | 31/12/2015    |
| Adiantamento de venda de veículos (i)       | -            | 700        | 6.577         | 26.296        |
| Adiantamentos transporte de passageiros (i) | -            | -          | 17.465        | 27.853        |
| Adiantamento de clientes                    | 7            | -          | 5.059         | 29.242        |
| Outros                                      | -            | 6          | -             | 356           |
| <b>Total</b>                                | <b>7</b>     | <b>706</b> | <b>29.101</b> | <b>83.747</b> |

- i) Referem-se aos valores recebidos antecipadamente a título de venda de veículos e renovação de frota, comissões e vendas de passagens para o transporte coletivo de passageiros.

## 26 Partes relacionadas

### 26.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)

No quadro abaixo, nas rubricas de Outros Créditos, Clientes, Fornecedores, Contas a Pagar e Adiantamentos, estão os saldos das transações entre as Companhias que no consolidado são eliminados:

| Ativo  | Clientes      |              | Parte Relacionadas Ativo |               | Relacionamento | Especificação   |
|--|---------------|--------------|--------------------------|---------------|----------------|---|
|  | 31/12/2016    | 31/12/2015   | 31/12/2016               | 31/12/2015    |                |   |
| <b>Sociedades controladas</b>                                    |               |              |                          |               |                |   |
| Consórcio Unileste   | -             | -            | 46                       | 41            | Coligada       | Mútuo   |
| Jecap  | -             | -            | 6                        | -             | Coligada       | Mútuo   |
| Personal   | -             | -            | 12                       | -             | Coligada       | Mútuo   |
| Centro de Memória  | -             | -            | 5                        | -             | Coligada       | CSA / Reembolso de Despesas                                   |
| Consórcio 123  | -             | -            | 81                       | -             | Coligada       | CSA / Reembolso de Despesas                                   |
| Instituto Júlio Simões   | -             | -            | 35                       | -             | Coligada       | CSA / Reembolso de Despesas                                   |
| Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.    | -             | -            | 3.072                    | 4.394         | Controlada     | Locação operacional / CSA / JCP                               |
| Movida Locações de Veículos Ltda.                                | -             | -            | 3.133                    | 211           | Controlada     | Reembolso de despesa / Locação Operacional                    |
| Movida Gestão e Terceirização de Frotas S.A.                     | -             | -            | 1.735                    | 6.923         | Controlada     | Reembolso de despesa / Locação Operacional / CSA              |
| JSL Investimentos em Concessionárias e Lojas                     | -             | -            | -                        | -             | -              | -   |
| de Veículos, Máquinas, e Equipamentos S.A.                       | -             | 436          | 2.273                    | 1.562         | Coligada       | Locação Operacional / Venda de Ativos / Reembolso de Despesas |
| Serb Saneamento  | 9.060         | 8.685        | -                        | -             | Coligada       | Locação Operacional   |
| Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.                | -             | -            | 81                       | 5             | Controlada     | Reembolso de Despesas   |
| CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda. | -             | -            | 130                      | 1.580         | Controlada     | Venda de Ativos   |
| Movida Participações S.A.  | -             | -            | 106                      | 120           | Controlada     | Reembolso de despesa  |
| Jsl Locações de Máquinas e Veículos Pesados Ltda.                | 3.470         | -            | 59.441                   | 57.922        | Controlada     | Venda de Ativos / Locação Operacional / Reembolso de despesas |
| Jsl Empreendimentos Imobiliários Ltda.                           | -             | -            | 5.005                    | 5.000         | Controlada     | Venda de Ativos (Imóveis) / CSA                               |
| Jsl Arrendamento Mercantil S.A.                                  | -             | -            | 164                      | -             | Controlada     | Reembolso de Despesas   |
| <b>Total</b>   | <b>12.530</b> | <b>9.121</b> | <b>75.324</b>            | <b>77.758</b> |                |   |
| Circulante   | 12.530        | 9.121        | 73.475                   | 77.717        |                |   |
| Não circulante   | -             | -            | 1.849                    | 41            |                |   |
| <b>Total</b>   | <b>12.530</b> | <b>9.121</b> | <b>75.324</b>            | <b>77.758</b> |                |   |

  

| Passivo   | Contas a pagar e adiantamentos |               | Partes Relacionadas |            | Relacionamento | Especificação  |
|---|--------------------------------|---------------|---------------------|------------|----------------|--|
|   | 31/12/2016                     | 31/12/2015    | 31/12/2016          | 31/12/2015 |                |  |
| <b>Sociedade controladas</b>  |                                |               |                     |            |                |  |
| Movida Locações de Veículos Ltda.   | -                              | 174           | 76                  | -          | Controlada     | Reembolso de despesa / Locação Operacional             |
| JSL Investimentos em Concessionárias e Lojas de Veículos, Máquinas, e Equipamentos S.A. | 276                            | 229           | 169                 | -          | Controlada     | Reembolso de Despesas / Descontos s/compra de veículos |
| CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.                        | 394                            | 22.644        | 24.396              | -          | Controlada     | Reembolso de despesa / Locação Operacional / CSA       |
| Movida Participações S.A.   | 391                            | 1.154         | 1.154               | -          | Controlada     | JCP  |
| Jsl Locações de Máquinas e Veículos Pesados Ltda.                                       | -                              | 516           | 3.530               | -          | Controlada     | Reembolso de despesa / Locação Operacional             |
| Jsl Arrendamento Mercantil S.A.   | -                              | -             | 5.089               | -          | Controlada     | Reembolso de despesa                                   |
| <b>Total</b>  | <b>1.061</b>                   | <b>24.717</b> | <b>34.415</b>       | <b>-</b>   |                |  |

CSA - Centro de Serviços Administrativos.

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os valores correspondentes aos contratos de mútuos ativos com partes relacionadas estão sujeitos a encargos contratuais de 104% do CDI, sendo este reconhecido no resultado financeiro de sua controladora e controladas.

A administração, através de um centro de serviços administrativos, compartilha despesas corporativas entre as empresas do grupo econômico JSL, através de reembolso de despesas.

No quadro abaixo, estão os saldos das transações entre as Companhias que no consolidado não são eliminados:

| Ativo                                    | Consolidado         |              |                |               |            |        |
|--|---------------------|--------------|----------------|---------------|------------|--------|
|  | Partes relacionadas |              | Relacionamento | Especificação | Vigência   | Limite |
|  | 31/12/2016          | 31/12/2015   |                |               |            |        |
| <b>Sociedade Coligadas e Controladas</b> |                     |              |                |               |            |        |
| Consórcio Unileste                       | 76                  | 93           | Coligada       | Mútuo         | 31/12/2016 | 2.000  |
| Ribeira imóveis                          | -                   | 243          | Interligada    | Mútuo         | 31/12/2016 | 2.000  |
| JSL Investimentos em concessionárias     | -                   | 74           | Controlada     | Mútuo         | 31/12/2016 | 2.000  |
| <b>Total</b>                             | <b>76</b>           | <b>410</b>   |                |               |            |        |
| <b>Passivo</b>                           |                     |              |                |               |            |        |
|  | Partes relacionadas |              | Relacionamento | Especificação | Vigência   | Limite |
|  | 31/12/2016          | 31/12/2015   |                |               |            |        |
| <b>Sociedade Coligadas e Controladas</b> |                     |              |                |               |            |        |
| Consórcio Unileste                       | 29                  | 49           | Coligada       | Mútuo         | 31/12/2016 | 2.000  |
| Consórcio 123                            | 498                 | 391          | Coligada       | Mútuo         | 31/12/2016 | 3.000  |
| Consórcio metropolitano de transporte    | -                   | 451          | Coligada       | Mútuo         | 31/12/2016 | 3.000  |
| Ribeira imóveis                          | 1.243               | 59           | Interligada    | Mútuo         | 31/12/2016 | 3.000  |
| JSL Investimentos em concessionárias     | 12                  | 67           | Controlada     | Mútuo         | 31/12/2016 | 3.000  |
| <b>Total</b>                             | <b>1.782</b>        | <b>1.017</b> |                |               |            |        |

## 26.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado

| Resultado   | Receita de prestação de serviços |                | Custo da prestação de serviços |                | Receita de Renovação de Frota |            | Custo de Renovação da Frota |                | Dedução da Venda de Ativo |            | Outras Receitas/ (Despesas) Operacionais |              |
|---|----------------------------------|----------------|--------------------------------|----------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|----------------|---------------------------|------------|--|--------------|
|   | 31/12/2016                       | 31/12/2015     | 31/12/2016                     | 31/12/2015     | 31/12/2016                    | 31/12/2015 | 31/12/2016                  | 31/12/2015     | 31/12/2016                | 31/12/2015 | 31/12/2016                               | 31/12/2015   |
| <b>Sociedade Controladora</b>   |                                  |                |                                |                |                               |            |                             |                |                           |            |  |              |
| JSL S.A.  | 141.908                          | 187.219        | 73.254                         | 56.659         | 9.544                         | -          | 34.236                      | 2.102          | 53.092                    | -          | 2.400                                    | 2.400        |
| CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.                        | 7.784                            | 5.376          | 91.879                         | 134.476        | 28.326                        | -          | 34.617                      | 64.275         | 4                         | -          | -  | -            |
| Movida Gestão e Terceirização de Frotas S.A.  | 41.266                           | 58.418         | 55.082                         | 22.485         | 20.645                        | -          | 2.729                       | 18.301         | 62                        | -          | -  | -            |
| JSL Investimentos em Concessionárias e Lojas de Veículos, Maquinas, e Equipamentos S.A. | 13.580                           | 15.090         | 8.681                          | 122.508        | -                             | -          | 127.057                     | -              | -                         | -          | -  | -            |
| Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.                           | -                                | -              | 2.400                          | 2.400          | -                             | -          | -                           | -              | -                         | -          | -  | -            |
| Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.                                       | 1.446                            | 1.347          | -                              | -              | -                             | -          | -                           | -              | -                         | -          | -  | -            |
| Movida Locações de Veículos Ltda.   | 33.080                           | 92.444         | 2.348                          | 8.696          | 82.332                        | -          | -                           | -              | -                         | -          | -  | -            |
| Apita Veículos e Representações Ltda.   | -                                | 177            | -                              | 16.234         | -                             | -          | -                           | -              | -                         | -          | -  | -            |
| JSL Locações de Máquinas e Veículos Pesados Ltda.                                       | 42.405                           | 516            | 48.561                         | -              | 9.391                         | -          | 4.886                       | 58.281         | -                         | -          | -  | -            |
| Jsl Arrendamento Mercantil S.A.   | -                                | -              | 2.057                          | -              | -                             | -          | -                           | -              | -                         | -          | -  | -            |
| Jsl Empreendimentos Imobiliários Ltda.  | 393                              | 471            | -                              | -              | -                             | -          | -                           | -              | -                         | -          | -  | -            |
| Quick Logística Ltda.   | -                                | -              | -                              | -              | 129                           | -          | -                           | -              | -                         | -          | -  | -            |
| <b>Total</b>  | <b>281.862</b>                   | <b>361.058</b> | <b>284.262</b>                 | <b>363.458</b> | <b>150.367</b>                | <b>-</b>   | <b>203.525</b>              | <b>142.959</b> | <b>53.158</b>             | <b>-</b>   | <b>2.400</b>                             | <b>2.400</b> |

## 26.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referente arrendamento de imóveis

A Companhia mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos, os quais são de propriedade da Ribeira Imóveis Ltda. O valor do aluguel reconhecido no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2016 foi de R\$ 17.763 (2015 - R\$ 15.010), em linha com os valores de mercado. Os contratos têm os vencimentos até 2023.

Adicionalmente, a Companhia efetuou adiantamentos de aluguel de imóveis à Ribeira Imóveis Ltda. No montante de R\$ 28.557, referente ao período de outubro de 2015 a setembro de 2016, sendo reconhecido na rubrica Despesas Antecipadas, não há saldo remanescentes em 31 de dezembro de 2016 (nota explicativa 20.2).

**26.4 Centro de serviços administrativos**

A Companhia, com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as empresas usuárias de serviços corporativos, efetua estudos sobre os gastos entre as empresas que compartilham a mesma estrutura e *Backoffice*. Com base nesse estudo, os gastos foram rateados entre essas empresas, tendo sido reconhecido no resultado. Em 31 de dezembro de 2016, o montante relativo à recuperação de despesas, reduzindo o saldo na Controladora, foi de R\$ 14.762 (2015 - R\$ 13.920).

**26.5 Remuneração de administradores**

A remuneração com encargos paga aos administradores e diretores no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2016 foi de R\$ 17.328 (R\$ 12.233 no mesmo período de 2015), ambas enquadradas na categoria de "Benefícios de curto prazo a empregados e administradores", exceto quanto às remunerações baseadas em ações que se encontram classificadas no patrimônio líquido (Nota explicativa 27.2).

O limite aprovado pela Assembleia de Acionistas para remuneração em 2016 foi de R\$ 17.000 mais encargos.

**27 Patrimônio líquido****27.1 Capital social**

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2016 e de 2015, é de R\$ 676.614, dividido em 202.500.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, reduzidos dos custos de transação incorridos na abertura de capital ("*IPO*") e dos efeitos fiscais, totalizando R\$ 660.395.

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$ 2.000.000, excluídas as ações já emitidas, mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização e ouvido o Conselho Fiscal.

**27.2 Reserva de capital****i) Remuneração baseada em ações**

Conforme mencionado na nota explicativa 30, a Companhia possui plano de opção de compra de ações, com subscrições de ações determinadas a administradores e empregados que trabalham na Companhia.

|  | <b>31/12/2016</b> | <b>31/12/2015</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Remuneração baseadas em ações outorgadas | 11.078            | 8.789             |
|  | <b>11.078</b>     | <b>8.789</b>      |

**ii) Subvenções governamentais**

A Companhia por meio de sua controlada Quick Logística Ltda. faz jus à subvenção de benefício tributário vinculado ao Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS no estado de Goiás no valor de R\$ 2.982 no exercício findo em 31 de dezembro de 2016.

**27.3 Destinação dos resultados**

Em conformidade com o Estatuto Social, os acionistas têm direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, diminuído ou acrescido dos seguintes valores:

- i) 5% destinados à constituição de reserva legal; e
- ii) Importância destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores. Uma parcela do lucro líquido também poderá ser retida com base em um orçamento de capital ou à constituição de uma reserva de lucros estatutária denominada "reserva de investimentos".

O montante a ser efetivamente distribuído é aprovado na Assembleia Geral Ordinária (AGO) que aprova as contas dos administradores referentes ao exercício anterior, com base na proposta apresentada pela Diretoria e aprovada pelo Conselho de Administração. Os dividendos são distribuídos conforme deliberação da nossa AGO, realizada nos primeiros quatro meses de cada ano. O nosso Estatuto Social permite, ainda, distribuições de dividendos intercalares e intermediários, podendo ser imputados ao dividendo obrigatório.

**Demonstração do cálculo dos dividendos:**

|   | <b>Controladora</b> |                   |
|---|---------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2016</b>   | <b>31/12/2015</b> |
| Lucro líquido do exercício da controladora          | -                   | 46.763            |
| Constituição da reserva legal                       | -                   | (2.338)           |
| Lucro líquido após apropriação da reserva legal     | -                   | 44.425            |
| Dividendo mínimo obrigatório - 25%                  | -                   | 11.106            |
| <b>Forma de pagamento:</b>                          |                     |                   |
| Juros sobre o capital próprio pagos                 | -                   | 10.000            |
| Impostos  | -                   | (1.297)           |
| Juros sobre o capital próprio pagos, líquidos de IR | -                   | 8.703             |
| Dividendos  | 200.000             | 2.403             |
|   | 200.000             | 11.106            |

A administração da Companhia aprovou, em reunião do Conselho de Administração, realizada em 21 de dezembro de 2015 a distribuição a seus acionistas de juros sobre capital próprio, calculados com base na variação da Taxa de Juros a Longo Prazo (TJLP), de R\$ 10.000 imputando ao valor do dividendo mínimo obrigatório.

Em 20 de janeiro de 2016 a Companhia aprovou em assembléia geral extraordinária a distribuição de dividendos intermediários à conta de lucros retidos, no montante total de R\$ 200.000, equivalentes a R\$ 0,9694 por ação de emissão da Companhia.

Conforme aprovação da Assembleia Geral Extraordinária de 20 de janeiro de 2016, em 29 de janeiro a Companhia pagou dividendos de R\$ 200.000, correspondente a R\$ 0,970412925 por ação, conforme descrito na proposta.

Sobre o valor dos juros sobre capital próprio há incidência de imposto de renda na fonte à alíquota de 15%.

**27.4 Ações em tesouraria**

Em ata de reunião do Conselho de Administração realizada em 18 de abril de 2016, a Companhia deliberou sobre o cancelamento das 4.000.000 de ações ordinárias sem valor nominal e em ata de reunião do Conselho de Administração realizada em 09 de agosto de 2016, a Companhia deliberou sobre o cancelamento adicional de 4.500.000 de ações ordinárias sem valor nominal totalizando no exercício o cancelamento de 8.500.000 de ações ordinárias sem valor nominal, adicionalmente nesta mesma reunião de 09 de agosto de 2016, a Companhia deliberou sobre a aquisição de 1.500.000 (um milhão e quinhentas mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de sua própria emissão, sem redução do capital social ("Recompra de Ações"), sendo que até 31 de dezembro de 2016, a Companhia realizou a operação de compra de 4.291.800 ações ordinárias no valor de R\$ 9.706, restando um saldo de 1.031.189 ações a serem adquiridas.

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria ocorrida:

| <b>Movimentação das aquisições de ações ordinárias</b> |                   |              |
|--|-------------------|--------------|
|  | <b>Quantidade</b> | <b>Valor</b> |
| Recompra de ações no exercício de 2011                 | 1.944.500         | 21.580       |
| Direito de recesso exercido em 2011                    | 123.900           | 506          |
| Recompra de ações no exercício de 2013                 | 367.300           | 4.765        |
| Stock Options 2013                                     | (132.713)         | 1.062        |
| Recompra de ações no exercício de 2014                 | 2.057.600         | 24.441       |
| Stock Options 2014                                     | (144.394)         | 1.155        |
| Recompra de ações no exercício de 2015                 | 6.445.200         | 60.364       |
| Redução de ações no exercício de 2015                  | (5.799.134)       | (61.230)     |
| Stock Options 2015                                     | (186.248)         | 1.490        |
| Redução de ações no exercício de 2016                  | (8.500.000)       | (84.995)     |
| Recompra de ações no exercício de 2016                 | 4.291.800         | 34.603       |
| <b>Saldo de ações em tesouraria</b>                    | <b>467.811</b>    | <b>3.741</b> |
| Total ações deliberadas para recompra                  | (1.500.000)       |              |
| <b>Saldo de ações para recomprar</b>                   | <b>1.032.189</b>  |              |

**28 Provisão para o imposto de renda e a contribuição social****Tributos Diferidos**

Os ativos e os passivos tributários diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias de imposto de renda e de contribuição social compensáveis ou tributáveis no futuro. São calculados e classificados seguindo as projeções de realização e rentabilidade futura da Companhia e de suas controladas.

**JSL S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A origem do imposto de renda e da contribuição social diferidos está a seguir apresentada:

**28.1 Créditos e débitos fiscais**

| Descrição   | Controladora     |                 | Consolidado      |                  |
|---|------------------|-----------------|------------------|------------------|
|   | 31/12/2016       | 31/12/2015      | 31/12/2016       | 31/12/2015       |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social  | (74.508)         | (7.024)         | (146.674)        | (61.219)         |
| Provisão para demandas judiciais e administrativas      | (28.294)         | (20.673)        | (46.254)         | (26.355)         |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa           | (7.840)          | (4.601)         | (25.171)         | (10.943)         |
| Provisão para perdas nos investimentos                  | -                | (7.151)         | -                | (7.151)          |
| Outras provisões  | (15.444)         | -               | (22.627)         | -                |
| Constituição Ajuste a valor presente                    | -                | -               | -                | (457)            |
| Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência | (10.695)         | (1.758)         | (11.753)         | (5.478)          |
| <b>Total créditos fiscais brutos</b>                    | <b>(136.781)</b> | <b>(41.207)</b> | <b>(252.480)</b> | <b>(111.603)</b> |
| Constituição Ajuste a valor presente                    | 8.589            | 779             | 8.584            | 779              |
| Ganho na compra vantajosa                               | 10.829           | -               | 10.829           | -                |
| Receita diferida de órgãos públicos                     | 1.437            | 2.043           | 22.420           | 29.276           |
| Outras provisões  | -                | 1.101           | -                | 1.160            |
| Mais valia  | 6.832            | -               | 6.832            | -                |
| Depreciação econômica vs. fiscal                        | 130.730          | 168.249         | 253.429          | 224.274          |
| Imobilização leasing financeiro                         | 20.493           | 19.149          | 66.747           | 69.002           |
| Avaliação patrimonial                                   | 3.596            | 3.544           | 3.596            | 3.643            |
| Constituição de IR/CS sobre realização fiscal do Ágio   | 45.106           | 36.102          | 45.695           | 37.285           |
| <b>Total débitos fiscais brutos</b>                     | <b>227.612</b>   | <b>230.967</b>  | <b>418.130</b>   | <b>365.419</b>   |
| <b>Total débitos fiscais, líquidos</b>                  | <b>90.831</b>    | <b>189.760</b>  | <b>165.650</b>   | <b>253.816</b>   |
| Tributos diferidos ativos                               | -                | -               | 31.438           | 15.635           |
| Tributos diferidos passivos                             | 90.831           | 189.760         | 197.088          | 269.451          |
| <b>Total débitos fiscais, líquidos</b>                  | <b>90.831</b>    | <b>189.760</b>  | <b>165.650</b>   | <b>253.816</b>   |

Conforme as estimativas individuais da Companhia e suas controladas, os tributos diferidos têm perspectiva de realização conforme cronograma de realização abaixo:

|   | Controladora     |                 | Consolidado      |                  |
|---|------------------|-----------------|------------------|------------------|
|   | 31/12/2016       | 31/12/2015      | 31/12/2016       | 31/12/2015       |
| <b>Créditos fiscais</b>                               |                  |                 |                  |                  |
| Imposto diferido a ser recuperado até 12 meses        | (1.578)          | -               | (17.885)         | -                |
| Imposto diferido a ser recuperado em mais de 12 meses | (135.203)        | (41.207)        | (234.596)        | (111.603)        |
| <b>Total créditos fiscais, líquidos</b>               | <b>(136.781)</b> | <b>(41.207)</b> | <b>(252.481)</b> | <b>(111.603)</b> |
| <b>Débitos fiscais</b>                                |                  |                 |                  |                  |
| Imposto diferido a ser liquidado até 12 meses         | 91.593           | 76.989          | 199.325          | 77.891           |
| Imposto diferido a ser liquidado em mais de 12 meses  | 136.019          | 153.978         | 218.805          | 287.528          |
| <b>Total débitos fiscais, líquidos</b>                | <b>227.612</b>   | <b>230.967</b>  | <b>418.130</b>   | <b>365.419</b>   |

**28.2 Conciliação das provisões do imposto de renda e da contribuição social**

| Descrição  | Controladora   |              | Consolidado   |                 |
|--|----------------|--------------|---------------|-----------------|
|  | 31/12/2016     | 31/12/2015   | 31/12/2016    | 31/12/2015      |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | (286.701)      | 39.225       | (249.470)     | 67.222          |
| Alíquotas nominais                                       | 34%            | 34%          | 34%           | 34%             |
| IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais             | 97.478         | (13.337)     | 84.820        | (22.855)        |
| <b>(Adições) exclusões permanentes</b>                   |                |              |               |                 |
| Equivalência Patrimonial                                 | 21.909         | 30.123       | -             | 24              |
| Incentivos Fiscais - PAT                                 |                |              | 421           | 261             |
| Juros Remuneração de Capital - JCP -                     |                |              |               |                 |
| Recebidos  | -              | (8.161)      | -             | 3.400           |
| Despesas indedutíveis                                    | (1.262)        | (1.088)      | (2.357)       | (1.812)         |
| Outras (adições) exclusões                               | (14.598)       | 1            | (16.588)      | 522             |
| <b>IRPJ e CSLL apurados</b>                              | <b>103.527</b> | <b>7.538</b> | <b>66.296</b> | <b>(20.460)</b> |
| Corrente   | -              | -            | (21.844)      | (13.924)        |
| Diferido   | 103.527        | 7.538        | 88.140        | (6.536)         |
| <b>IRPJ e CSLL no resultado</b>                          | <b>103.527</b> | <b>7.538</b> | <b>66.296</b> | <b>(20.460)</b> |
| Alíquota efetiva   | -36,11%        | 19,2%        | -26,6%        | -30,4%          |

**29 Cobertura de seguros**

A Companhia e suas controladas mantém seguros, cuja cobertura contratada é considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. As coberturas de seguros são:

**i. Transporte de Passageiros (Parte significativa da Responsabilidade civil contra terceiros)**

Com vigência de dezembro de 2016 à Dezembro de 2017, abrange danos materiais (R\$ 100) por veículos, corporais (R\$ 700) por assegurados, morais (R\$ 100) e acidentes pessoais para todas as operações realizadas pela Companhia e suas controladas.

**ii. Transporte de cargas - veículos**

A operação de transporte de veículos está segurada diretamente pelos contratantes. Para os demais casos são contratados seguros que possuem cobertura que variam de acordo com o valor dos veículos transportados.

**iii. Transporte de cargas - produtos**

Seguros contratados contra possíveis danos ou perdas que podem ocorrer em seu transporte, os quais possuem cobertura que variam de acordo com o valor da carga transportada. Com vigência de julho de 2016 a julho de 2017, Limite máximo de indenização de U\$ 900 em cada viagem (equivalente a R\$ 3.500) e cobertura de avarias, limite de garantia de U\$180 em cada viagem (equivalente a R\$ 700).

**Responsabilidade sobre propriedade de terceiros**

Seguros contratados contra possíveis danos ou perdas que podem ocorrer em armazenamento. Com vigência de dezembro de 2016 à dezembro de 2017, abrange coberturas contra: i) incêndio, queda de raio e explosão (R\$ 109.000); ii) Danos elétricos (R\$ 1.000); iii) Vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo e impactos veículos (R\$ 3.000); iv) Quebra de vidros (R\$ 10); v) Desmoronamento (R\$ 60); vi)

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Roubo / Furto Qualificado (R\$ 500); Equipamentos estacionários (R\$ 500); Equipamentos Móveis (R\$ 570); Responsabilidade Civil Operações (R\$ 1.520); Lucros cessantes (R\$ 600); roubo de valores no interior do estabelecimento (R\$ 30); Roubo de valores em trânsito (R\$ 10); Perda ou pagamento de aluguel (R\$ 900) e Movimentação de carga (R\$ 350).

As mercadorias de terceiros, armazenadas nos depósitos da Companhia, decorrentes da sua atividade de logística e armazenagem, perfazem o montante de R\$ 256.741 em 31 de dezembro de 2016 (R\$ 213.560 em 31 de dezembro de 2015), dos quais R\$ 230.658 são de responsabilidade do terceiro em 31 de dezembro de 2016 (R\$ 190.098 em 31 de dezembro de 2015).

#### Frota

A Companhia contrata seguro para frota conforme exigência contratual, entretanto na sua maior parte faz o auto-seguro da sua frota, tendo em vista seu elevado custo e o baixo histórico de sinistros.

A controlada Movida Participações S.A. mantém seguros, cuja cobertura contratada é considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

O seguro da frota da controlada Movida Participações S.A. segue conforme tabela abaixo:

| Beneficiário                    | Garantia   | Local  | Veículos / Equipamentos |          | Importância Segurada | Vigência                |
|---------------------------------|--|--------|-------------------------|----------|----------------------|-------------------------|
|                                 |  |        | Quantidade              | Tipo     |                      |                         |
| Movida Locação de Veículos S.A. | Locação de veículos, incluindo gestão com manutenção | Brasil | Total da frota          | Veículos | 3.000                | 29/04/2016 à 29/04/2017 |

### 30 Planos de remuneração baseados em ações

Os planos são administrados pelo Conselho de Administração que estabelece (i) os critérios de outorga das opções de ações para administradores, empregados em posição de comando e pessoas naturais que prestem serviços à Companhia para cada categoria de profissionais elegíveis, definindo livremente, com base na Eleição de Beneficiários do Plano de Outorga; e (ii) quantidade de ações que poderão ser adquiridas por cada um com o exercício das opções.

Os Planos são calculados com base na média da cotação das Ações na BM&FBOVESPA, ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores ao ano da data de concessão, exceto pelo 2º lote do plano II que é calculado e apurado com base no último balanço aprovado pela Companhia, que deverá ser corrigido pela variação de 100% do CDI, desde a data da outorga das opções, até a data do efetivo pagamento à Companhia do preço de exercício pelo beneficiário.

As opções outorgadas do plano II, plano III, plano IV, plano V e Plano VI vigentes poderão ser exercidas, desde que observadas as premissas indicadas nas tabelas abaixo:

**Plano II** - (Preço de exercício da opção fixado em R\$ 8,41 (oito reais e quarenta e um centavos) no 1º lote e R\$ 11,71 (onze reais e setenta e um centavos) no 2º lote)

| Tranche | Data de Outorga | Prazo de Carência       | Prazo de Exercício      | Percentual do Total das Opções Outorgadas Passível de Exercício |
|---------|-----------------|-------------------------|-------------------------|---|
| 1       | 31/08/2012      | 31/08/2012 a 31/03/2015 | 02/04/2015 a 01/06/2017 | Até 25%   |
| 2       | 31/08/2012      | 31/08/2012 a 31/03/2016 | 02/04/2016 a 01/06/2017 | Até 50%   |
| 3       | 31/08/2012      | 31/08/2012 a 31/03/2017 | 02/04/2017 a 01/06/2017 | Até 100%  |



## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### Plano III - (Preço de exercício da opção fixado em R\$ 12,89 (doze reais e oitenta e nove centavos)

| Tranche | Data de Outorga | Prazo de Carência       | Prazo de Exercício      | Percentual do Total das Opções Outorgadas Passível de Exercício |
|---------|-----------------|-------------------------|-------------------------|---|
| 1       | 09/05/2013      | 09/05/2013 a 01/04/2016 | 02/04/2016 a 02/06/2018 | Até 25%   |
| 2       | 09/05/2013      | 09/05/2013 a 01/04/2017 | 02/04/2017 a 02/06/2018 | Até 50%   |
| 3       | 09/05/2013      | 09/05/2013 a 01/04/2018 | 02/04/2018 a 02/06/2018 | Até 100%  |

#### Plano IV - (Preço de exercício da opção fixado em R\$ 15,55 (quinze reais e cinquenta e cinco centavos)

| Tranche | Data de Outorga | Prazo de Carência       | Prazo de Exercício      | Percentual do Total das Opções Outorgadas Passível de Exercício |
|---------|-----------------|-------------------------|-------------------------|---|
| 1       | 23/06/2014      | 23/06/2014 a 01/04/2017 | 02/04/2017 a 02/06/2019 | Até 25%   |
| 2       | 23/06/2014      | 23/06/2014 a 01/04/2018 | 02/04/2018 a 02/06/2019 | Até 50%   |
| 3       | 23/06/2014      | 23/06/2014 a 01/04/2019 | 02/04/2019 a 02/06/2019 | Até 100%  |

#### Plano V - (Preço de exercício da opção fixado em R\$11,93 (onze reais e noventa e três centavos)

| Tranche | Data de Outorga | Prazo de Carência       | Prazo de Exercício      | Percentual do Total das Opções Outorgadas Passível de Exercício |
|---------|-----------------|-------------------------|-------------------------|---|
| 1       | 01/04/2015      | 01/04/2015 a 01/04/2018 | 02/04/2018 a 02/06/2020 | Até 25%   |
| 2       | 01/04/2015      | 01/04/2015 a 01/04/2019 | 02/04/2019 a 02/06/2020 | Até 50%   |
| 3       | 01/04/2015      | 01/04/2015 a 01/04/2020 | 02/04/2020 a 02/06/2020 | Até 100%  |

#### Plano VI - (Preço de exercício da opção fixado em R\$ 8,36 (onze reais e noventa e três centavos)

| Tranche | Data de Outorga | Prazo de Carência       | Prazo de Exercício      | Percentual do Total das Opções Outorgadas Passível de Exercício |
|---------|-----------------|-------------------------|-------------------------|---|
| 1       | 27/06/2016      | 27/06/2016 a 01/04/2019 | 02/04/2019 a 02/06/2020 | Até 25%   |
| 2       | 27/06/2016      | 27/06/2016 a 01/04/2020 | 02/04/2020 a 02/06/2021 | Até 50%   |
| 3       | 27/06/2016      | 27/06/2016 a 01/04/2021 | 02/04/2021 a 02/06/2022 | Até 100%  |

O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base no modelo binomial de precificação das opções que considera os prazos e condições da concessão dos instrumentos.

O saldo acumulado na conta de reserva de capital “remuneração baseadas em ações” no patrimônio líquido é de R\$ 11.078 (2015 - R\$ 8.789).

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### Movimentação durante o período

A tabela a seguir apresenta a quantidade e a média ponderada do preço de exercício e o movimento das opções de ações durante o período:

|   | Quantidade de ações |                  |                  | Opções de ações em circulação | Preço médio do exercício (R\$) |
|---|---------------------|------------------|------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|   | Outorgadas          | Canceladas (i)   | Realizadas (ii)  |                               |                                |
| Outorgas concedidas em 30/11/2011             | 570.429             | (107.074)        | (463.355)        | -                             | 8,00                           |
| Outorgas concedidas em 31/08/2012 (Lote - I)  | 659.472             | (125.921)        | -                | 533.551                       | 8,41                           |
| Outorgas concedidas em 31/08/2012 (Lote - II) | 34.158              | -                | (34.158)         | -                             | 11,71                          |
| Outorgas concedidas em 09/05/2013             | 674.235             | (96.586)         | -                | 577.649                       | 12,89                          |
| Outorgas concedidas em 26/06/2014             | 529.705             | (101.451)        | -                | 428.254                       | 15,55                          |
| Outorgas concedidas em 16/09/2015             | 867.660             | (35.676)         | -                | 831.984                       | 11,93                          |
| Outorgas concedidas em 27/06/2016             | 1.180.601           | (30.144)         | -                | 1.150.457                     | 8,36                           |
| <b>Posição em 31 de dezembro de 2016</b>      | <b>4.516.260</b>    | <b>(496.852)</b> | <b>(497.513)</b> | <b>3.521.895</b>              |                                |

- i) As opções canceladas referem-se a ações outorgadas a colaboradores desligados da Companhia. Conforme previsto no “Programa de outorga de opções de compra de ações” - plano I e II, as opções ainda não exercíveis na data de seu desligamento restarão automaticamente extintas de Pleno Direito;
- ii) As opções realizadas referem-se a ações liberadas do Plano I tranche 1.

## 31 Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas restringem-se a caixas e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, derivativos, contas a receber, empréstimos e financiamentos para capital de giro e investimentos, créditos e débitos com partes relacionadas e outros créditos e débitos, negociados em condições normais de mercado e reconhecidos nas demonstrações financeiras. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando a liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

### 31.1 Instrumentos financeiros por categoria

|  | 31/12/2016   |   |                  | Consolidado 31/12/2015                                   |   |                  |
|--|--|---|------------------|--|---|------------------|
|  | Empréstimos e recebíveis                                 | Ativos ao valor justo por meio do resultado | Total            | Empréstimos e recebíveis                                 | Ativos ao valor justo por meio do resultado | Total            |
| <b>Ativos, conforme balanço patrimonial</b>    |  |   |                  |  |   |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                  | 585.920  | -   | 585.920          | 951.166  | -   | 951.166          |
| Títulos e valores mobiliários                  | -  | 457.300                                     | 457.300          | -  | 735.471                                     | 735.471          |
| Instrumentos financeiros derivativos           | -  | 23.814                                      | 23.814           | -  | 71.462                                      | 71.462           |
| Contas a receber de clientes e outros créditos | 1.154.145  | -   | 1.154.145        | 1.142.324  | -   | 1.142.324        |
|  | <b>1.740.065</b>   | <b>481.114</b>                              | <b>2.221.179</b> | <b>2.093.490</b>   | <b>806.933</b>                              | <b>2.900.423</b> |
|  |  |   |                  |  |   |                  |
|  | Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado | Outros passivos financeiros                 | Total            | Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado | Outros passivos financeiros                 | Total            |
|  |  |   |                  |  |   |                  |
| <b>Passivo, conforme balanço patrimonial</b>   |  |   |                  |  |   |                  |
| Empréstimos e financiamentos / Debêntures      | 340.251  | 5.054.502                                   | 5.394.753        | 422.195  | 5.558.006                                   | 5.980.201        |
| Obrigações de arrendamento financeiro          | -  | 354.733                                     | 354.733          | -  | 354.325                                     | 354.325          |
| Fornecedores, risco sacado e contas a pagar    | -  | 1.694.131                                   | 1.694.131        | -  | 723.439                                     | 723.439          |
|  | <b>340.251</b>   | <b>7.103.366</b>                            | <b>7.443.617</b> | <b>422.195</b>   | <b>6.635.770</b>                            | <b>7.057.965</b> |

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 31.2 Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia, apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas, está demonstrada a seguir:

|                                      | Consolidado      |                  |                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                      | Valor contábil   |                  | Valor justo      |                  |
|                                      | 31/12/2016       | 31/12/2015       | 31/12/2016       | 31/12/2015       |
| <b>Ativos Financeiros</b>            |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 585.920          | 951.166          | 585.920          | 951.166          |
| Títulos e valores mobiliários        | 457.300          | 735.471          | 457.300          | 735.471          |
| Instrumentos financeiros derivativos | 23.814           | 71.462           | 23.814           | 71.462           |
| Contas a receber                     | 1.127.459        | 1.023.623        | 1.127.459        | 1.023.807        |
| Outros créditos                      | 26.686           | 118.701          | 26.686           | 118.701          |
| <b>Total</b>                         | <b>2.221.179</b> | <b>2.900.423</b> | <b>2.221.179</b> | <b>2.900.607</b> |
| <b>Passivos Financeiros</b>          |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos, financiamentos a pagar  | 3.846.136        | 3.740.461        | 3.805.657        | 3.453.244        |
| Debêntures                           | 1.548.617        | 1.614.545        | 1.548.617        | 1.614.545        |
| Arrendamentos financeiros            | 354.733          | 354.325          | 354.733          | 354.325          |
| Fornecedores / Veículos "Floor Plan" | 1.572.114        | 539.181          | 1.572.114        | 539.181          |
| Contas a pagar                       | 122.017          | 218.240          | 122.017          | 218.240          |
| <b>Total</b>                         | <b>7.443.617</b> | <b>6.466.752</b> | <b>7.403.138</b> | <b>6.179.535</b> |

O valor justo utilizado para registro das aplicações financeiras foi apurado com preços cotados em mercados ativos para operações similares, enquadrando-se no nível 2 da hierarquia de valor justo.

Não há instrumentos financeiros mensurados a valor justo nos níveis 1 e 3 de hierarquia.

O valor justo da dívida foi calculado a partir do preço atual de cada instrumento de dívida da Companhia, de tal forma que sua reposição permita à Companhia as mesmas características de fluxos de caixas e prazos remanescentes da operação original. Especificamente para os contratos de finame, préfixados, foram apurados os valores de realização dos contratos com base na marcação ao mercado destes contratos.

A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados a CDI em 31 de dezembro de 2016 está apresentada a seguir:

| <b>Curva de juros Brasil (Brasil)</b> |                        |
|---------------------------------------|------------------------|
| <b>Vértice</b>                        | <b>Taxa (a.a.) - %</b> |
| 1M                                    | 13,30                  |
| 6M                                    | 12,43                  |
| 1A                                    | 11,55                  |
| 2A                                    | 11,06                  |
| 3A                                    | 11,19                  |
| 5A                                    | 11,48                  |
| 10A                                   | 11,66                  |

Fonte: BM&F 29/12/2016

### **31.3 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**

Os principais passivos financeiros da Companhia, que não sejam derivativos, referem-se a empréstimos, contas a pagar a clientes e outras contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos e outros créditos, contas a receber de clientes e outras contas a receber e depósitos à vista e a curto prazo que resultam diretamente de suas operações. Assim, a Companhia está exposta a risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez.

A Administração da Companhia supervisiona a gestão desses riscos e conta com o suporte de um Comitê Financeiro e de Suprimentos que presta assessoria em riscos financeiros em estrutura de governança apropriada para a Companhia. O Comitê suporta e recomenda ao Conselho de Administração da Companhia para que as atividades nas quais se assumem riscos financeiros sejam regidas por práticas e procedimentos apropriados.

Compete ao Conselho de Administração autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo, assim considerado, quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros para suas partes, independente do mercado em que sejam negociados ou registrados ou de forma de realização. É prática da Companhia não participar de negociações de derivativos para fins especulativos.

#### Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. A Companhia está exposta apenas ao risco de taxa de juros, o risco cambial foi mitigado com a contratação de um swap cambial conforme demonstrado na tabela de sensibilidade a variação cambial.

Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e debêntures.

#### Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários da Companhia, sujeitas a taxas de juros variáveis.

#### Sensibilidade a taxas de juros

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, elaborados de acordo com a instrução CVM nº 475/2008, a fim de demonstrar os saldos dos principais ativos e passivos financeiros, considerando um cenário provável (Cenário I), com apreciação de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III).

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da Companhia, considerando-se todos os demais indicadores de mercado constantes, mostrando o impacto no resultado e no Patrimônio Líquido da Companhia. Tais valores quando de sua liquidação poderão ser diferentes dos demonstrados acima, devido às estimativas utilizadas no seu processo de elaboração.

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia efetuou um estudo do potencial impacto das variações das taxas de juros sobre os valores de aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos, incluindo debêntures e *leasing* a pagar. A dívida foi segregada em 3 partes, dívidas atreladas ao CDI, dívidas atreladas à TJLP e dívidas atreladas à IPCA, as quais podem ter movimentações distintas, de acordo com a taxa inerente.

| Operação                                  | Exposição     | Risco | Ganho / (Perda) Potencial | Cenário Provável | Cenário I + deterioração de 25% | Cenário I + deterioração de 50% |
|---|---------------|-------|---------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <i>Aplicações financeiras</i>             |               |       |                           |                  |                                 |                                 |
| Posição em 31.12.2016                     | R\$ 1.034.188 | CDI   |                           | 11,6%            | 14,4%                           | 17,3%                           |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |               |       | (Perda)                   | (21.511)         | 8.351                           | 38.213                          |
| <i>Dívida atrelada ao CDI</i>             |               |       |                           |                  |                                 |                                 |
| Posição em 31.12.2016                     | R\$ 4.378.266 | CDI   |                           | 11,6%            | 14,4%                           | 17,3%                           |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |               |       | Ganho                     | 91.068           | (35.355)                        | (161.777)                       |
| <i>Dívida atrelada à TJLP</i>             |               |       |                           |                  |                                 |                                 |
| Posição em 31.12.2016                     | R\$ 334.369   | TJLP  |                           | 6,5%             | 8,1%                            | 9,8%                            |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |               |       | Ganho                     | 3.344            | (2.090)                         | (7.523)                         |
| <i>Dívida atrelada à IPCA</i>             |               |       |                           |                  |                                 |                                 |
| Posição em 31.12.2016                     | R\$ 15.993    | IPCA  |                           | 4,8%             | 6,0%                            | 7,2%                            |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |               |       | Ganho                     | 238              | 46                              | (146)                           |
| <b>Impacto Total</b>                      |               |       |                           | <b>73.138</b>    | <b>(29.047)</b>                 | <b>(131.233)</b>                |

(\*) Fonte dos índices: Relatório Focus - BACEN e BM&F

Esse estudo tem como cenário provável um aumento em 1,4% da taxa do CDI, com base na curva futura de juros desenhada na BM&F (a taxa média em 31 de dezembro de 2016 é de 13,63%), impactando proporcionalmente as dívidas e aplicações financeiras da Companhia. Sobre o IPCA, o cenário considerado provável pela Companhia é de manutenção da taxa de 31 de dezembro de 2016 (9,49%). Sobre a TJLP, o cenário considerado provável é de aumento de 0,5% da taxa de 31 de dezembro de 2016.

O cenário II considera um aumento de 25% nas taxas de CDI, TJLP e IPCA, quando comparado ao cenário provável. O cenário III considera um aumento de 50% nas taxas de CDI, TJLP e IPCA, também levando em consideração o cenário provável.

#### Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de investimento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

#### Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado mensalmente pela Companhia, estando sujeito aos procedimentos, controles e prática estabelecida em relação a esse risco. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência pela diretoria e Administração. A necessidade de uma provisão para estimativa de perda para crédito de devedores duvidosos é analisada mensalmente em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

#### Instrumentos financeiros e depósitos em dinheiro

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

#### Risco de liquidez

A Companhia monitora permanentemente o risco de escassez de recursos por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez recorrente.

O objetivo da Companhia é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade através de contas garantidas, empréstimos bancários, debêntures, arrendamento mercantil financeiro e arrendamento mercantil operacional. A Companhia trabalha no prazo médio de endividamento de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

#### 31.4 Restrições nas operações de Empréstimos e Debêntures

As debêntures emitidas pela Companhia, bem como os empréstimos contratados estão sujeitos a cláusulas restritivas que podem antecipar tempestivamente o vencimento das obrigações, conforme descrito abaixo:

| Restrição                                       | Limites       | 12 meses findos em 31/12/2016 | 12 meses findos em 31/12/2015 |
|---|---------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Dívida líquida / EBITDA ajustado                | menor que 3,5 | 2,26                          | 2,36                          |
| EBITDA ajustado / Despesas financeiras líquidas | Maior que 2   | 3,71                          | 3,79                          |

**Dívida financeira líquida:** significa o saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da JSL S.A. (controladora da Movida S.A.), incluídas debêntures e quaisquer outros títulos e valores mobiliários representativos da dívida subtraídos (a) os valores em caixa e aplicações financeiras de curto prazo, entendidas como aplicações financeiras que possuam liquidez diárias de até 360 dias, (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoques de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, em concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras.

**EBITDA adicionado:** significa lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidades dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido de custo de venda dos ativos utilizados na prestação de serviços, apurados ao longo dos últimos 12 meses, incluindo o EBITDA adicionado dos últimos 12 meses de sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela JSL S.A. (controladora da Movida S.A.).

**Despesa financeira líquida:** significa encargos da dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de Dívida Financeira Líquida acima, calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 meses. Todos os compromissos descritos nos contratos estavam cumpridos em 31 de dezembro de 2016.

#### 31.5 Derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. De acordo com a política da Companhia, serão objeto de hedge as operações que possam afetar adversamente o resultado ou o fluxo de caixa da Companhia em virtude dos riscos envolvidos. Quando a Companhia realizar transações que contenham exposições indesejadas, a alta direção avaliará a necessidade de contratar instrumentos financeiros com o objetivo de proteção e de mitigar os riscos aos quais está se expondo.

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Como forma de se proteger das variações do IPCA, a Companhia efetuou uma operação de hedge por meio de um derivativo financeiro (Swap) para mitigar a exposição à esta variação. Os contratos de Swap foram celebrados conforme descrito nas tabelas abaixo:

| Derivativo Financeiro (Swap) - Objeto de proteção: Dívida contratada em dólar                 |                                |            |   |  |
|---|--------------------------------|------------|---|--|
| Riscos envolvidos Swap: Variação do dólar (posição ativa) e variação do CDI (posição passiva) |                                |            |   |  |
| Riscos envolvidos Dívida: Variação do dólar   |                                |            |   |  |
| Contrato  | Descrição                      | Valor      | Vencimento  | Taxa efetiva   |
| Banco de Tokio<br>SWAP USD +<br>106,5% do CDI   | Valor da posição ativa do Swap | USD 20.000 | Acompanha o fluxo da dívida - Trimestral a partir do 12º mês - Último vencimento 31/03/2017 | Acompanha as taxas da dívida: i) 02/04/2015 a 31/03/2017: 106,5% do CDI  |
|   | Dívida contratada em dólar     | USD 20.000 | Trimestral a partir do 12º mês – Último vencimento 31/03/2017                               | i) 02/04/2015 a 31/03/2017: 106,5% do CDI                                |
| JP Morgan<br>SWAP USD +<br>CDI + 1,96%  | Valor da posição ativa do Swap | USD 30.000 | Acompanha o fluxo da dívida - Trimestral a partir do 12º mês - Último vencimento 24/08/2017 | Acompanha as taxas da dívida: i) 24/08/2015 a 24/08/2017: CDI + 1,96%    |
|   | Dívida contratada em dólar     | USD 30.000 | Trimestral a partir do 12º mês – Último vencimento 24/08/2017                               | i) 24/08/2015 a 24/08/2017: CDI + 1,96%                                  |
| Caterpillar<br>SWAP + USD<br>117,75% do CDI   | Valor da posição ativa do Swap | USD 30.000 | Acompanha o fluxo da dívida - Trimestral a partir do 12º mês - Último vencimento 07/07/2018 | Acompanha as taxas da dívida: i) 07/07/2015 a 07/07/2018: 117,75% do CDI |
|   | Dívida contratada em dólar     | USD 30.000 | Trimestral a partir do 12º mês – Último vencimento 07/07/2018                               | i) 07/07/2015 a 07/07/2018: 117,75% do CDI                               |
| Scotiabank<br>SWAP + USD<br>CDI + 2,56%   | Valor da posição ativa do Swap | USD 20.000 | Acompanha o fluxo da dívida - semestral a partir do 12º mês - Último vencimento 14/11/2017  | Acompanha as taxas da dívida: i) 13/11/2015 a 14/11/2017: CDI + 2,56%    |
|   | Dívida contratada em dólar     | USD 20.000 | Trimestral a partir do 12º mês – Último vencimento 14/11/2017                               | i) 13/11/2015 a 14/11/2017: CDI + 2,56%                                  |

  

| Derivativo Financeiro (Swap) - Objeto de proteção: Debêntures indexadas ao IPCA              |                                |             |  |   |
|--|--------------------------------|-------------|--|---|
| Riscos envolvidos Swap: Variação do IPCA (posição ativa) e variação do CDI (posição passiva) |                                |             |  |   |
| Riscos envolvidos Dívida: Variação do IPCA   |                                |             |  |   |
| Contrato   | Descrição                      | Valor       | Vencimento   | Taxa efetiva  |
| Itaú BBA SWAP<br>IPCA + 7,5% X<br>108,85% do CDI   | Valor da posição ativa do Swap | R\$ 123.472 | Pagamento de Juros anualmente amortização nos dois últimos anos (2019 e 2020) último vencimento 15/07/2020 | Acompanha as taxas da dívida: i) Posição ativa: IPCA + 7,5% ii) Posição passiva: 108,85% do CDI |
|  | Dívida contratada em reais     | R\$ 185.099 | Pagamento de Juros anualmente amortização nos dois últimos anos (2019 e 2020) último vencimento 15/07/2020 | i) IPCA + 7,5%  |
| Itaú BBA SWAP<br>IPCA + 7,5% X<br>108,85% do CDI   | Valor da posição ativa do Swap | R\$ 98.723  | Pagamento de Juros anualmente amortização nos dois últimos anos (2019 e 2020) último vencimento 15/07/2020 | Acompanha as taxas da dívida: i) Posição ativa: IPCA + 7,5% ii) Posição passiva: 108,85% do CDI |
|  | Dívida contratada em reais     | R\$ 98.723  | Pagamento de Juros anualmente amortização nos dois últimos anos (2019 e 2020) último vencimento 15/07/2020 | i) IPCA + 7,5%  |
| Santander<br>SWAP IPCA +<br>8,0% X CDI +<br>2,53%  | Valor da posição ativa do Swap | R\$ 71.751  | Pagamento de Juros anualmente amortização nos dois últimos anos (2020 e 2021) último vencimento 15/06/2021 | Acompanha as taxas da dívida: i) Posição ativa: IPCA + 8% ii) Posição passiva: CDI + 2,53%      |
|  | Dívida contratada em reais     | R\$ 71.751  | Pagamento de Juros anualmente amortização nos dois últimos anos (2020 e 2021) último vencimento 15/06/2021 | i) IPCA + 8%  |

Os derivativos designados como *hedge* financeiro são reconhecidos pelo seu valor líquido, como ativo ou passivo no balanço patrimonial apresentados na rubrica “Instrumentos financeiros derivativos”, do grupo circulante e não circulante e são mensurados pelo valor justo.

### Análise de sensibilidade

A Companhia realizou duas simulações com aumentos nas taxas de câmbio (R\$/US\$), considerando uma deterioração de 25% e 50% em relação ao cenário provável. O cenário provável considera projeções da Companhia para as taxas de câmbio na data do balanço.

É importante ressaltar que este risco é mitigado pela exposição inversa que a Companhia tem em relação à Dívida contratada conforme demonstrado na tabela abaixo:

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Operação                                      | Exposição   | Risco | Ganho / (Perda) Potencial | Cenário Provável | Cenário I + deterioração de 25% | Cenário I + deterioração de 50% |
|---|-------------|-------|---------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Instrumentos em moeda estrangeira US\$</b> |             |       |                           |                  |                                 |                                 |
| Dívida  |             |       |                           |                  |                                 |                                 |
| Posição Passiva - Em CDI                      | R\$ 394.493 | R\$   |                           | 394.493          | 493.116                         | 591.739                         |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido     |             |       | (perda)                   |                  | (98.623)                        | (197.246)                       |
| <b>SWAP</b>                                   |             |       |                           |                  |                                 |                                 |
| Posição Ativa - Em CDI                        | R\$ 401.205 | R\$   |                           | 405.470          | 506.838                         | 608.205                         |
| Posição Passiva - NTN-B22                     |             |       |                           | (362.277)        | (156.549)                       | (234.781)                       |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido     |             |       | ganho                     | 43.193           | 350.289                         | 373.424                         |

A Companhia realizou duas simulações com aumento do IPCA de 25% e 50%, o cenário provável considera projeções da Companhia para a taxa do IPCA na data do balanço. É importante ressaltar que este risco é mitigado pela exposição inversa que a Companhia tem em relação às debêntures.

| Operação                                  | Exposição   | Risco | Ganho / (Perda) Potencial | Cenário Provável | Cenário I + deterioração de 25% | Cenário I + deterioração de 50% |
|---|-------------|-------|---------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Instrumentos em moeda nacional R\$</b> |             |       |                           |                  |                                 |                                 |
| Dívida                                    |             |       |                           |                  |                                 |                                 |
| Posição Passiva - - Em IPCA               | R\$ 265.330 | R\$   |                           | 265.330          | 331.663                         | 397.995                         |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |             |       | (perda)                   |                  | (66.333)                        | (132.665)                       |
| <b>SWAP</b>                               |             |       |                           |                  |                                 |                                 |
| Posição Ativa - Em IPCA                   | R\$ 263.381 | R\$   |                           | 267.652          | 334.565                         | 401.478                         |
| Posição Passiva - NTN-B22                 |             |       |                           | (287.031)        | (262.119)                       | (334.827)                       |
| Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido |             |       | (perda) / ganho           | (19.379)         | 72.445                          | 66.650                          |

## 32 Receita líquida

|  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31/12/2016       | 31/12/2015       | 31/12/2016       | 31/12/2015       |
| Receita de vendas e de prestação de serviços                   | 3.278.640        | 3.313.781        | 6.010.117        | 5.656.522        |
| Receita de venda de ativos utilizados na prestação de serviços | 191.519          | 364.087          | 1.393.866        | 904.964          |
| ( - ) Deduções da receita                                      |                  |                  |                  |                  |
| Impostos sob vendas  | (377.526)        | (341.396)        | (515.237)        | (480.729)        |
| ICMS   | (118.272)        | (119.623)        | (150.497)        | (144.445)        |
| COFINS   | (222.901)        | (159.108)        | (343.934)        | (256.738)        |
| Créditos de COFINS   | 94.907           | 47.514           | 168.403          | 84.389           |
| PIS  | (54.793)         | (36.116)         | (93.093)         | (55.652)         |
| Créditos de PIS  | 27.022           | 11.877           | 47.948           | 18.302           |
| ISS  | (55.724)         | (51.755)         | (76.543)         | (74.285)         |
| INSS   | (47.765)         | (34.185)         | (67.521)         | (52.300)         |
| Devoluções   | (98.439)         | (37.455)         | (141.884)        | (73.837)         |
| Descontos concedidos   | (115)            | (9.698)          | (7.445)          | (17.008)         |
| <b>Receita líquida total</b>                                   | <b>2.994.079</b> | <b>3.289.319</b> | <b>6.739.417</b> | <b>5.989.912</b> |

Não há cliente que tenha contribuído com mais de 10% da receita operacional bruta para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e de 2015.

Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente de ICMS (alíquota de 7% a 19%), impostos municipais sobre serviços (alíquota de 2% a 5%) e contribuições relacionadas à PIS (alíquota de 0,65% ou 1,65%) e COFINS (alíquota de 3% ou 7,6%), líquidos dos créditos sobre a compra de insumos para a operação da Companhia.



**JSL S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

**33 Gastos por natureza**

|  | <b>Controladora</b> |                    | <b>Consolidado</b> |                    |
|--|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | <b>31/12/2016</b>   | <b>31/12/2015</b>  | <b>31/12/2016</b>  | <b>31/12/2015</b>  |
| Custos de vendas de ativos utilizados na prestação de serviços | (138.005)           | (350.018)          | (1.289.069)        | (877.618)          |
| Pessoal  | (816.347)           | (824.678)          | (1.320.110)        | (1.299.564)        |
| Agregados e terceiros  | (679.460)           | (644.341)          | (721.429)          | (656.004)          |
| Depreciação e amortização                                      | (292.364)           | (321.763)          | (547.187)          | (508.626)          |
| Peças, pneus e manutenções                                     | (191.613)           | (171.554)          | (378.746)          | (394.413)          |
| Combustíveis e lubrificantes                                   | (138.416)           | (147.679)          | (264.805)          | (256.416)          |
| Custo venda de veículos novos                                  | -                   | -                  | (281.566)          | (427.897)          |
| Custo venda de veículos usados                                 | -                   | -                  | (276.291)          | (285.571)          |
| Aluguel de máquinas e veículos                                 | -                   | (44.462)           | -                  | (95.354)           |
| Serviços contratados   | (39.634)            | (39.318)           | (126.971)          | (93.764)           |
| Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa           | (13.644)            | (10.832)           | (68.409)           | (32.258)           |
| Comunicação  | (8.984)             | (38)               | (35.206)           | (5.277)            |
| Gastos com infraestrutura das filiais                          | (62.972)            | (67.050)           | (103.292)          | (90.307)           |
| Provisão para demandas judiciais e administrativas             | (45.741)            | (5.034)            | (60.237)           | (6.205)            |
| Provisão para perdas tributárias ICMS RJ                       | -                   | -                  | (27.466)           | -                  |
| Viagens, refeições e estadias                                  | (4.613)             | (1.378)            | (8.732)            | (4.816)            |
| Aluguéis de imóveis  | (9.469)             | (8.706)            | (52.663)           | (38.650)           |
| Despesas operacionais não recorrentes                          | (45.169)            | -                  | (45.169)           | -                  |
| Outros custos  | (266.736)           | (239.312)          | (619.464)          | (324.204)          |
|  | <b>(2.753.167)</b>  | <b>(2.876.163)</b> | <b>(6.226.812)</b> | <b>(5.396.944)</b> |
| Custo da prestação de serviços                                 | (2.397.843)         | (2.339.235)        | (4.152.988)        | (3.974.936)        |
| Custos de vendas de ativos utilizados na prestação de serviços | (138.005)           | (350.018)          | (1.289.069)        | (877.618)          |
| Despesas administrativas e comerciais                          | (178.549)           | (181.311)          | (670.353)          | (510.134)          |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas              | (38.770)            | (5.599)            | (114.402)          | (34.256)           |
|  | <b>(2.753.167)</b>  | <b>(2.876.163)</b> | <b>(6.226.812)</b> | <b>(5.396.944)</b> |

**34 Resultado financeiro**

|   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2016</b>   | <b>31/12/2015</b> | <b>31/12/2016</b>  | <b>31/12/2015</b> |
| <b>Despesas financeiras</b>                               |                     |                   |                    |                   |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos                  | (500.437)           | (529.388)         | (653.125)          | (555.934)         |
| Juros de alongamento (i)                                  | (3.311)             | (4.798)           | (75.615)           | (66.177)          |
| Juros e encargos bancários sobre leasing                  | (29.053)            | (18.508)          | (48.887)           | (35.548)          |
| Despesas financeiras extraordinárias (ii)                 | (39.988)            | -                 | (39.854)           | -                 |
| Outras despesas financeiras                               | (31.947)            | (19.626)          | (24.902)           | (67.062)          |
|   | <b>(604.736)</b>    | <b>(572.320)</b>  | <b>(842.383)</b>   | <b>(724.721)</b>  |
| <b>Receitas financeiras</b>                               |                     |                   |                    |                   |
| Aplicações financeiras                                    | 97.377              | 95.701            | 161.418            | 155.709           |
| Variação monetária  | 47.607              | 4.597             | 45.770             | 16.613            |
| Outras receitas financeiras                               | 1.171               | 8.183             | 33.401             | 13.733            |
|   | <b>146.155</b>      | <b>108.481</b>    | <b>240.589</b>     | <b>186.055</b>    |
| <b>Resultado dos instrumentos financeiros derivativos</b> | <b>(95.459)</b>     | <b>49.285</b>     | <b>(112.807)</b>   | <b>64.744</b>     |
| <b>Variação cambial líquida</b>                           | <b>(33.483)</b>     | <b>(44.859)</b>   | <b>(33.652)</b>    | <b>(42.311)</b>   |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                       | <b>(587.523)</b>    | <b>(459.413)</b>  | <b>(748.253)</b>   | <b>(516.233)</b>  |

- i) Substancialmente compostos por operações de risco sacado (juros com montadoras); e
- ii) Despesas de correção monetária e juros incidentes sobre reconhecimento de dívida a pagar de aquisição divulgada na nota explicativa 24 item "iv".

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**35 Informações por segmento**

As informações por segmento estão sendo apresentadas em relação aos negócios da Companhia, suas controladas que foram identificadas com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizados pelos principais tomadores de decisão da Companhia.

Os resultados por segmento, assim como os ativos e os passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Os negócios da Companhia foram divididos em quatro segmentos operacionais, sendo eles o de operações logísticas, concessionárias, locadora ("Rent a car") e financeiro (Operação aprovada pelo BACEN em 5 de agosto de 2014).

Nos segmentos operacionais estão os seguintes negócios da Companhia:

- Operações Logística: As controladas Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda., Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda., CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda., Riograndense e Navegação Ltda., JSL Locação de Máquinas e Veículos Pesados Ltda.;
- Operações Concessionárias: JSL Concessionárias;
- Operações Locadora ("Rent a Car"): Movida Participações S.A.; e
- Operações Financeiras ("Leasing"): JSL Holding Ltda.

As informações por segmento de negócios para o período de 12 meses findo em 31 de dezembro de 2016 são as seguintes:

|   | 31/12/2016     |                 |                |                |                  |
|---|----------------|-----------------|----------------|----------------|------------------|
|   | Logística      | Concessionárias | Locadora       | Financeiro     | Eliminações (i)  |
| Receita líquida   | 4.179.687      | 835.547         | 1.893.180      | 28.166         | (197.163)        |
| Custos das vendas e de prestação de serviços                | (3.194.857)    | (658.701)       | (475.436)      | (21.161)       | 197.167          |
| Custos das vendas ativos utilizados na prest. serviços      | (298.267)      | (17.318)        | (973.480)      | -              | (4)              |
| Resultado bruto   | <b>686.563</b> | <b>159.528</b>  | <b>444.264</b> | <b>7.005</b>   | -                |
| Despesas administrativas e comerciais                       | (268.564)      | (187.821)       | (205.380)      | (8.588)        | -                |
| Despesas tributárias  | (6.718)        | (6.868)         | (161)          | (75)           | -                |
| Outras receitas (despesas) operacionais                     | (67.975)       | 1.037           | (47.443)       | (21)           | -                |
| Equivalência patrimonial                                    | -              | -               | -              | -              | -                |
| Lucro antes das (despesas) e receitas financeiras           | <b>343.306</b> | <b>(34.124)</b> | <b>191.280</b> | <b>(1.679)</b> | -                |
| Resultado financeiro líquido                                |                |                 |                |                | (748.253)        |
| Lucro antes das provisões tributárias                       |                |                 |                |                | <b>(249.470)</b> |
| Impostos e contribuições sobre o lucro                      |                |                 |                |                | 66.296           |
| Prejuízo líquido antes da participação de não controladores |                |                 |                |                | <b>(183.174)</b> |
| Participação de não controladores                           |                |                 |                |                | -                |
| Prejuízo líquido do exercício                               |                |                 |                |                | <b>(183.174)</b> |
| Ativos totais por segmento                                  | 6.678.374      | 505.443         | 2.926.641      | 113.674        | (1.355.749)      |
| Passivos totais por segmento                                | 6.069.419      | 204.831         | 2.204.877      | 75.340         | (295.073)        |

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

|  | 31/12/2015     |                 |                |                |                 |                  |
|--|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|
|  | Logística      | Concessionárias | Locadora       | Financeiro     | Eliminações (i) | Consolidado      |
| Receita líquida  | 3.965.396      | 1.009.563       | 1.213.503      | 5.389          | (203.939)       | 5.989.912        |
| Custos das vendas e de prestação de serviços             | (2.952.455)    | (818.751)       | (385.772)      | (4.656)        | 186.698         | (3.974.936)      |
| Custos das vendas ativos utilizados na prest. serviços   | (320.727)      | (11.717)        | (562.415)      | -              | 17.241          | (877.618)        |
| Resultado bruto  | <b>692.214</b> | <b>179.095</b>  | <b>265.316</b> | <b>733</b>     | -               | <b>1.137.358</b> |
| Despesas administrativas e comerciais                    | (227.775)      | (173.556)       | (101.096)      | (7.707)        | -               | (510.134)        |
| Despesas tributárias                                     | (4.075)        | (4.646)         | (837)          | (26)           | -               | (9.584)          |
| Outras receitas (despesas) operacionais                  | (26.624)       | 3.777           | (11.362)       | (47)           | -               | (34.256)         |
| Equivalência patrimonial                                 | 71             | -               | -              | -              | -               | 71               |
| Lucro antes das (despesas) e receitas financeiras        | <b>433.811</b> | <b>4.670</b>    | <b>152.021</b> | <b>(7.047)</b> | -               | <b>583.455</b>   |
| Resultado financeiro líquido                             |                |                 |                |                |                 | (516.233)        |
| Lucro antes das provisões tributárias                    |                |                 |                |                |                 | <b>67.222</b>    |
| Impostos e contribuições sobre o lucro                   |                |                 |                |                |                 | (20.460)         |
| Lucro líquido antes da participação de não controladores |                |                 |                |                |                 | <b>46.762</b>    |
| Participação de não controladores                        |                |                 |                |                |                 | 1                |
| Lucro líquido do exercício                               |                |                 |                |                |                 | <b>46.763</b>    |
| Ativos totais por segmento                               | 6.805.206      | 532.436         | 2.645.422      | 34.444         | (1.273.453)     | 8.744.054        |
| Passivos totais por segmento                             | 5.785.323      | 208.597         | 1.897.569      | 7.544          | (174.851)       | 7.724.181        |

i) Eliminações de consolidação entre os segmentos de logística, Locadora e concessionárias.

### 36 Lucro (prejuízo) por ação

#### (a) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria (Nota explicativa 27.2).

O cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação básico e diluído está demonstrado a seguir:

|  | 31/12/2016    | 31/12/2015  |
|--|---------------|-------------|
| Numerador:   |               |             |
| Lucro/ (prejuízo) líquido do exercício                   | (183.174)     | 46.763      |
| Denominador:   |               |             |
| Média ponderada de ações em circulação                   | 203.255.385   | 212.573.684 |
| Lucro líquido (prejuízo) básico e diluído por ação - R\$ | <b>(0,90)</b> | <b>0,22</b> |

#### (b) Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. A Companhia tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o exercício das opções de compra das ações.

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (a) Diluído

|  | 31/12/2016    | 31/12/2015  |
|--|---------------|-------------|
| Lucro / (prejuízo) líquido do exercício                  | (183.174)     | 46.763      |
| Média ponderada de ações em circulação                   | 203.255.385   | 212.573.684 |
| Ajustes de:  |               |             |
| Opções de compra de ações                                | 3.521.895     | 2.371.438   |
| Média ponderada de ações para o lucro diluído por ação   | 206.777.280   | 214.945.122 |
| <b>(Prejuízo) / Lucro líquido diluído por ação - R\$</b> | <b>(0,89)</b> | <b>0,22</b> |

## 37 Compromissos

São apresentados a seguir os principais compromissos da Companhia com garantias de obrigações públicas junto a seguradoras através da sua controlada CS Brasil em 31 de dezembro de 2016:

| Beneficiário                                    | Garantia   | Local             | Veículos / Equipamentos     |  | Importância Segurada | Vigência                |
|---|--|-------------------|-----------------------------|--|----------------------|-------------------------|
|   |  |                   | Quantidade                  | Tipo   |                      |                         |
| Secretaria de Estado da Segurança Pública – GO  | Locação de veículos, incluindo gestão com manutenção                             | Goiás             | 651<br>643<br>5<br>3<br>651 | Veículos<br>Station Wagon<br>Caminhonetes<br>Furgões<br>Rádios Transmissores | R\$ 1.994            | 23/09/2014 à 23/09/2018 |
| COMPAGAS – Gás Natural                          | Locação de veículos, incluindo gestão com manutenção                             | Paraná            | 21                          | Veículos   | -                    | 18/09/2015 à 17/39/2017 |
| CORSAN – Companhia Riograndense de Saneamento   | Locação de veículos, incluindo gestão com manutenção                             | Rio Grande do Sul | 805<br>260                  | Caminhonetes<br>Veículos   | R\$ 1.299            | 19/02/2014 à 30/01/2018 |
| COMLURB - Companhia Municipal de Limpeza Urbana | Locação de veículos e equipamentos, incluindo motoristas e gestão com manutenção | Rio de Janeiro    | -                           | -  | R\$ 200.293          | 23/05/2014 à 23/05/2019 |
| Agência Estadual de Meio Ambiente - CPRH        | Locação de veículos, incluindo gestão com manutenção                             | Pernambuco        | -                           | -  | -                    | 25/08/2015 à 24/08/2017 |
| Rivas Rezende da Costa                          | Compra de participação Societária  | Goiás             | -                           | -  | R\$ 40.000           | 15/02/2016 à 15/02/2017 |

## 38 Eventos subsequentes

### 38.1 Abertura de capital da Controlada Movida Participações

Em 08 de fevereiro de 2017, a controlada Movida Participações S.A. nos termos do disposto na Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 358, de 03 de janeiro de 2002, e no artigo 52 da Instrução da CVM nº 400, de 29 de dezembro de 2003, (“Instrução CVM 400”), comunicou o início da oferta pública de distribuição primária de 71.460.674 e secundária de 6.741.573 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Movida Participações S.A., todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames (“Ações”), com a exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Movida Participações S.A., dentro do limite do capital autorizado realizado no Brasil e com esforços de colocação no exterior (“Oferta”).

O Preço por Ação foi fixado após a conclusão do procedimento de coleta de intenções de investimento junto a Investidores Institucionais, realizado no Brasil, e no exterior, em consonância com o disposto no artigo 23, parágrafo 1º, e no artigo 44 da Instrução CVM 400 (“Procedimento de *Bookbuilding*”) e teve como parâmetro as indicações de interesse em função da qualidade e quantidade de demanda (por volume e preço) coletada junto a Investidores Institucionais durante o Procedimento de *Bookbuilding*. A emissão de Ações neste critério de fixação de preço não promoverá diluição injustificada dos atuais acionistas da Movida Participações S.A., conforme segue:

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                   | Preço (R\$)(1) | Comissões (R\$)(2)(4) | Recursos Líquidos (R\$)(2)(3)(4) |
|-------------------|----------------|-----------------------|----------------------------------|
| Preço Por Ação    | 7,50           | 0,33                  | 7,17                             |
| Oferta Primária   | 535.955.055,00 | 23.633.872,48         | 512.321.182,52                   |
| Oferta Secundária | 50.561.797,50  | 2.229.610,60          | 48.332.186,90                    |
| Total             | 586.516.852,50 | 25.863.483,08         | 560.653.369,42                   |

- i. Com base no Preço por Ação de R\$ 7,50;
- ii. Abrange as comissões a serem pagas aos Coordenadores da Oferta, sem considerar o exercício da Opção de Ações Suplementares;
- iii. Sem dedução das despesas e tributos da Oferta; e
- iv. Para informações sobre remunerações recebidas pelos Coordenadores da Oferta.

A realização da Oferta Primária, mediante aumento de capital da Movida Participações S.A., dentro do limite de capital autorizado previsto no Estatuto Social, com a exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Movida Participações S.A., nos termos do artigo 172, inciso I, da Lei das Sociedades por Ações, bem como seus termos e condições, foram aprovados em Assembleia Geral Extraordinária da Movida Participações S.A. realizada em 06 de fevereiro de 2017.

O capital social da Movida Participações S.A., totalmente subscrito e integralizado, foi aumentado para 1.201.583.695,32 (um bilhão, duzentos e um milhões, quinhentos e oitenta e três mil, seiscentos e noventa e cinco mil e trinta e dois centavos), representado por 213.491.586 (duzentas e treze milhões, quatrocentas e noventa e uma mil e quinhentas e oitenta e seis) ações ordinárias, todas nominativas, escrituradas e sem valor nominal.

Com este aumento a participação da Companhia (JSL S.A.) na Movida Participações S.A. será acrescida em R\$ 50.561.797,50 (cinquenta milhões, quinhentos e sessenta e um mil, setecentos e noventa e sete reais e cinquenta centavos), representado por 6.741.573 (seis milhões, setecentos e quarenta e um mil, quinhentos e setenta e três) ações, ficando assim composto:

Na hipótese de colocação total das Ações, sem considerar o exercício da Opção de Ações suplementares:

| Espécie e Classe das Ações     | Composição Atual   |            | Composição Após a Oferta |                |
|--------------------------------|--------------------|------------|--------------------------|----------------|
|                                | Quantidade (1)     | %          | Quantidade(1)            | %              |
| Acionista Vendedor e entidades |                    |            |                          |                |
| sob controle comum             | 142.030.911        | 99,9       | 139.289.338              | 65,20%         |
| Administradores                | 0                  | 0,0        | 0                        | -              |
| Ações em circulação            | 1                  | 0,1        | 74.202.248               | 34,8%          |
| <b>Total</b>                   | <b>142.030.912</b> | <b>100</b> | <b>213.491.586</b>       | <b>100,00%</b> |

- 1) Considera o grupamento das ações ordinárias de emissão da Movida Participações S.A., na proporção de cinco ações ordinárias para uma ação ordinária.

Como resultado final do IPO, em seu consolidado, a Companhia registrou R\$ 607,9 milhões de acréscimo em seu patrimônio líquido, sendo R\$ 99,5 milhões da parcela dos controladores e R\$ 508,4 milhões da parcela de não controladores.

## JSL S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2016 e de 2015

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 38.2 Alongamento da dívida

Em 9 de março de 2017, como parte da gestão de passivos financeiros, a Companhia concluiu a contratação de dois novos financiamentos, extinguindo dois outros existentes, junto à Caixa Econômica Federal. O novo contrato possui vencimentos a partir de 2019 e término em 2023, contribuindo assim com o alongamento do perfil de amortização da dívida. No quadro abaixo demonstramos o cronograma de amortização do consolidado (Nota explicativa 17) com base nos vencimentos atuais e com os novos vencimentos considerando a dívida alongada:

|                              |                         | 31/12/2016       |              | Consolidado      |              |
|------------------------------|-------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                              |                         |                  |              | Repactuada       |              |
|                              | Vencimento das parcelas | Valor Total      | %            | Valor Total      | %            |
| Total passivo circulante     | 2017                    | 888.916          | 23,1         | 838.916          | 21,8         |
|                              | 2018                    | 1.082.707        | 28,2         | 666.040          | 17,3         |
|                              | 2019                    | 1.187.276        | 30,9         | 880.133          | 22,9         |
|                              | 2020                    | 318.614          | 8,3          | 556.709          | 14,5         |
|                              | 2021                    | 151.898          | 3,9          | 389.993          | 10,1         |
|                              | 2022                    | 113.244          | 2,9          | 351.340          | 9,1          |
|                              | 2023                    | 76.861           | 2,0          | 136.385          | 3,5          |
|                              | 2024                    | 23.678           | 0,6          | 23.678           | 0,6          |
|                              | 2025 em diante          | 2.942            | 0,1          | 2.942            | 0,1          |
| Total passivo não circulante |                         | 2.957.220        | 76,9         | 3.007.220        | 78,2         |
| <b>Total</b>                 |                         | <b>3.846.136</b> | <b>100,0</b> | <b>3.846.136</b> | <b>100,0</b> |