# Índice

5. Gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos	1
5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado	3
5.3 - Descrição - Controles Internos	5
5.4 - Alterações significativas	6
10. Comentários dos diretores	
10.1 - Condições financeiras/patrimoniais	7
10.2 - Resultado operacional e financeiro	
10.3 - Efeitos relevantes nas DFs	13
10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases	14
10.5 - Políticas contábeis críticas	15
10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs	18
10.7 - Coment. s/itens não evidenciados	19
10.8 - Plano de Negócios	20
10.9 - Outros fatores com influência relevante	21

# 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

# 5.1. Descrição, quantitativa e qualitativa, dos principais riscos de mercado a que a Companhia está exposta, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros.

No curso normal de nossos negócios, estamos expostos a vários riscos que são inerentes às nossas atividades. A maneira como identificamos e gerimos de forma adequada e eficaz esses riscos é crucial para a nossa lucratividade, sendo os riscos mais significativos os seguintes:

#### a) Risco de crédito

As políticas de vendas e concessão de crédito a clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito), e da diversificação de suas operações (pulverização do risco).

#### Contas a Receber

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Mercado interno Provisão para perdas em crédito	4.973.301 (114.178)	5.853.995 (199.874)	5.731.788 (114.178)	6.221.934 (199.874)
Total	4.859.123	5.654.121	5.617.610	6.022.060
	Controladora		Consolidado	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Abertura por idade e vencimento:				
A vencer	4.287.083	5.171.790	4.899.552	5.506.454
Vencidos até 30 dias	455.295	288.553	536.881	321.828
Vencidos de 31 a 60 dias	25.366	59.935	35.477	59.935
Vencidos de 61 a 90 dias	19.120	26.983	37.964	26.983
Vencidos acima de 91 dias	186.437	306.734	221.914	306.734
Total	4.973.301	5.853.995	5.731.788	6.221.934

# 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

#### b) Risco a valor de mercado dos instrumentos financeiros

O valor de mercado das disponibilidades (caixa, bancos, aplicações financeiras), o saldo a receber de clientes e o passivo circulante aproximam-se do saldo contábil, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em data próxima às dos balanços, exceto quanto às dívidas inscritas no REFIS. Não existem nas referidas datas-base outros instrumentos financeiros de valores significativos que requeiram divulgação específica.

# c) Concentração de risco

Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Companhia à concentração de risco de crédito consistem, substancialmente, em contas a receber de clientes. No ano de 2012 e 2011 o saldo de contas a receber está distribuído por mais de 3.350 clientes, não havendo concentração individual maior que 4,50%. A totalidade do saldo a receber de clientes é denominada em reais.

# d) Taxa de juros

A Companhia está exposta a riscos normais de mercado em decorrência das variações nas taxas de juros sobre suas obrigações de longo prazo, considerando as exposições à variação da TR (BANCOS) e TJLP (REFIS), principais indexadores dos passivos da Companhia.

# 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercad

- 5.2. Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado pelo emissor adotada, seus objetivos, estratégias e instrumentos, indicando.
- a. riscos para os quais se busca proteção:

Risco de Crédito

Periodicamente avaliamos a sistemática de concessão de crédito e as fontes de consulta objetivando a redução da exposição.

Risco de Mercado

Acompanhamento dos indicadores fornecidos pela ABRAMAT e pela Confederação Nacional do Comércio, entre outros, que possam nos fornecer avaliação geral e a tendência do segmento que possa impactar no nível da atividade.

Risco de Taxa de Juros

Procuramos administrar nossos ativos e passivos para reduzir o impacto negativo em potencial sobre a despesa financeira líquida que poderá ser causado por oscilações nas taxas de juros.

Risco de Taxa de Câmbio

Não temos exposição relevante a taxas de cambio.

### b. estratégia de proteção patrimonial (hedge):

Não aplicável.

#### c. instrumentos utilizados para proteção patrimonial (hedge):

Não aplicável

### d. parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos:

A administração desses riscos é realizada por meio indicadores e definição de estratégias conservadoras, visando liquidez, rentabilidade e segurança, com controle, acompanhamento sistemático, alçada e limite de crédito.

# 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercad

# e. operação com instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge) e quais são esses objetivos:

Não possuímos instrumentos financeiros com objetivos diversos da proteção patrimonial (hedge).

### f. estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos:

A Companhia mantém um setor específico para crédito e cobrança, outro para contas a pagar, caixa, tesouraria, controle bancário e fluxo de caixa.

Cabe a Diretoria o exame, a liberação de normas e procedimentos, controle e gestão dos riscos, não havendo qualquer alteração significativa nos principais riscos a que estamos expostos ou na política de gerenciamento no último exercício social.

# g. adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada:

Em função dos recursos existentes e do porte da Companhia a estrutura e controle internos se encontram adequados no limite das disponibilidades.

# 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

5.3. Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos de mercado a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotadas

No último exercício social, não houve alterações significativas nos principais riscos de mercador e na política de gerenciamento.

# 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Alterações significativas

# 5.4. Outras informações que o emissor julgue relevantes

A Companhia não efetuou nenhuma transação, durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e de 2011, envolvendo instrumentos financeiros complexos. As transações financeiras ocorridas são pertinentes às suas atividades econômicas, envolvendo particularmente contas a receber e a pagar com vencimento de curto prazo.

O valor contábil dos instrumentos financeiros referentes aos demais ativos e passivos equivale, aproximadamente, ao valor de mercado desses instrumentos, salvo os créditos concordatários declarados, os quais estão vinculados aos correspondentes depósitos judiciais.

Outros riscos aos quais estamos submetidos são os riscos regulatórios e fatores macroeconômicos; historicamente em momentos de crise econômica o setor da construção civil é o primeiro a sofrer retração e o último a sair.

#### 10.1 Opinião dos Diretores sobre:

# a. condições financeiras e patrimoniais gerais

As demonstrações financeiras representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Haga S.A. Indústria e Comércio em 31 de dezembro de 2012 e 2011, o resultado de suas operações, as mutações do seu passivo a descoberto, os seus fluxos de caixa e seus valores adicionados nas operações correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

A Companhia apresenta em 31 de Dezembro de 2012, um crescimento do Ativo Circulante Consolidado de R\$ 24.773.914 em 2011 para R\$ 27.131.279 em 2012, juntamente com a redução do Passivo Circulante Consolidado de R\$ 32.1345.570 em 2011 para R\$ 22.096.731 em 2012, em função do acordo com a massa Falida do Banco Comercial Bancesa S.A., que apontam uma melhora substancial no índice de liquidez corrente. Apesar dos lucros nos exercícios de 2012, 2011 e 2010, foram apurados prejuízos significativos nos exercícios anteriores, que absorveram o patrimônio liquido da Companhia. Esses fatores desfavoráveis devem ser considerados numa avaliação da continuidade operacional da Companhia. As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia.

Há ainda a necessidade de se considerar a provisão para pagamento de Imposto de Renda e de Contribuição Social sobre o Lucro, na ordem de R\$ 2.701.230, diferido temporariamente no passivo de longo prazo, em função do acordo de liquidação de débito com a Massa Falida do Banco Comercial Bancesa S.A., aguardando homologação Judicial.

Praticamente, todos os bens da Companhia estão comprometidos em garantia de empréstimos bancários e/ou execuções fiscais.

Consolidado	2012	2011	2010
Capital de Giro	5.034.548	(7.371.656)	(4.007.746)
Índice de Liquidez Corrente	1,228	0,771	0,868
Caixa	16.269.358	13.149.293	13.281.365

Apesar dos resultados alcançados nos últimos exercícios, a Companhia ainda necessita de significativos ganhos de escala e de Capital, ao passo em que, utilizando exclusivamente recursos próprios vem amortizando as dívidas contraídas à época do requerimento da Concordata de forma que não coloque em risco a manutenção da operação e de viabilidade do empreendimento a curto, médio e longo prazo.

	2012	2011	2010
Prejuízos Acumulados	(111.570.978)	(121.059.567)	(127.597.838)
Patrimônio Liquido	(92.298.672)	(101.567.947)	(107.878.525)

Os Custos dos Produtos Vendidos se mantiveram em patamares razoáveis em relação à receita, 64,53 % em 2012 contra 63,66% em 2011, necessitando ainda de um ajuste na Mão de Obra direta e em outros gastos de fabricação, sendo este impactado pelo custo de recuperação do parque fabril, máquinas, equipamentos e insumos em função da catástrofe ocorrida em Nova Friburgo em Janeiro de 2011, restando concluído tal processo.

Consolidado	2012	2011	2010
Custo do Produto Vendido	19.199.871	22.370.038	19.590.731
Receita Liquida	29.752.636	35.138.573	33.805.465
CPV / Receita Liquida	64,53	63,66 %	57,95 %

O aumento das despesas com vendas em proporção à receita, 14,31 % em 2012 contra 12,60% em 2011, se deu em função da necessidade de maiores investimentos na área comercial, pessoal e incrementos nas comissões sobre vendas, despesas com Marketing, participação em feiras, publicações em mídias especializadas e mostruários. Apesar do aumento nas despesas Administrativas e Gerais, 12,65% em 2012, 9,50% em 2011, estas se apresentam em patamares condizentes com o porte da Companhia. Entretanto, deverão ser reduzidas em 2013.

# b. estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando (i) hipóteses de resgate; (ii) fórmula de cálculo do valor de resgate

Não há hipóteses de resgate de ações de emissão da Companhia além das legalmente previstas.

#### capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Nossas maiores necessidades de recursos são para: (i) pagamento dos custos dos produtos vendidos; (ii) cumprimento do cronograma de pagamentos de acordos judiciais e administrativos; (iii) pagamento dos impostos diretos e indiretos relacionados as nossas atividades operacionais tais como ICMS, PIS/ Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), IPI, Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro.

A principal fonte de recursos é o caixa gerado por meio da atividade operacional.

Acreditamos que os recursos existentes e a geração de caixa operacional serão suficientes para as necessidades de liquidez dos compromissos financeiros para os próximos 12 meses.

# $\ensuremath{\mathtt{d}}.$ fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas

Atualmente a Companhia só utiliza a sua própria geração de caixa como a única fonte de financiamento para capital de giro e investimento em ativos não circulantes.

Acreditamos que a geração de caixa operacional da Companhia é suficiente para cumprir as obrigações de capital de giro e a administração do passivo circulante, sobretudo referente às rubricas de Empréstimos e Financiamentos e Títulos a Pagar para no corrente exercício.

#### f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas

(i) contratos de empréstimo e financiamento relevantes; (ii) outras relações de longo prazo com instituições financeiras; (iii) grau de subordinação entre as dívidas; e (iv) eventuais restrições impostas em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.

#### EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	2012	2011	
Bancos Privados Banco do Brasil S/A	19.008.322 31.744.990	28.747.263 31.828.647	(a) (b)
Parcelas de curto prazo	50.753.312 (19.072.105)	60.575.910 (28.789.091)	
	31.681.207	31.786.819	

- a) empréstimos vencidos em setembro e outubro de 1991, com garantias fiduciárias e reais, todos expressos em moeda nacional e atualizados conforme os contratos, principalmente com base na Taxa Referencial e juros de 1% (um por cento) ao mês. Em 05 de março de 2013, a Companhia celebrou com o credor Massa Falida do Banco Comercial Bancesa S.A. nos autos das execuções, sujeito a homologação judicial, com reconhecimento do crédito total de R\$ 1.119.000, a serem pagos em 30 parcelas mensais e consecutivas, corrigidas pela variação do INPC, acrescido de honorários, ao final, cumpridos integramente o acordo, o credor dará quitação de eventuais débitos remanescentes. Tal evento objeto de publicação de fato Relevante em 05 de março de 2012 impactou positivamente no resultado desde exercício em R\$ 11.451 mil.
- b) Em 25 de novembro de 2011, a Companhia e o credor Banco do Brasil S.A., entabularam transação nos autos da Execução n. 1990.037.016790-3, pela qual o Banco credor admitiu receber a vista 90% do total das parcelas vencidas confessadas quando do acordo firmado em 25 de agosto de 2009, concedendo sobre estas o abatimento de 30%, sendo os 10% restantes

vencíveis em parcelas mensais e consecutivas, cujo vencimento final será 21 de agosto de 2019, ficando ratificado o titulo e seus aditivos que deram origem a Ação de execução. Tal evento, objeto de publicação de Fato Relevante em 23 de novembro de 2011, impactou positivamente no resultado deste exercício em R\$ 41.828.

Não há operações de Empréstimos e financiamentos na controlada.

#### g. limites de utilização dos financiamentos já contratados

Atualmente a Companhia não opera com a utilização de limites de financiamentos contratados.

#### h. alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

Não houve alterações relevantes no conjunto das demonstrações financeiras.

PÁGINA: 10 de 21

# 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

# 10.2 Os diretores devem comentar resultados das operações do emissor, em especial: i. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita; ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

#### Cenário Macroeconômico:

O nível de atividade da Companhia reflete os indicadores da Economia Brasileira e em especial, a forte desaceleração da indústria da construção civil, ocorrida de forma intensa a partir do último trimestre de 2012.

Há de se ressaltar que a indústria do Estado do Rio de Janeiro apresentou uma queda no faturamento de -7,15% em 2012 em relação ao ano de 2011, apesar da forte atividade da indústria de petróleo e gás, naval e automobilística. "Relatório, Indicadores Indústrias, Dezembro de 2012 - FIRJAN".

Contudo, podemos acreditar na melhoria dos indicadores econômicos tendo em vista as medidas governamentais recentes, tais como a desoneração da folha de pagamento, redução da carga tributária (PIS/CONFINS) e a manutenção da desoneração do IPI, que visam promover a redução dos custos na construção civil juntamente com a ampliação do crédito imobiliário.

Os subsídios ao Programa Minha Casa Minha Vida (MCMV), destinados a favorecer a aquisição da casa própria por uma camada maior da população, deverão ser mantidos nos próximos anos, face ao grande déficit habitacional na ordem de 05 (cinco) milhões de moradias.

O mercado das comoditieis metálicas como o Alumínio, o Cobre, o Níquel e o Zinco, insumos de uso intensivo em nossos produtos, tende a permanecer estável, ancorado ao menor crescimento da economia mundial, especialmente da China.

O INCC tende a se manter dentro da meta estabelecida, porém o Banco Central tem sinalizado que atuará firme no controle da inflação, inclusive com a possibilidade de aumento na taxa de Juros, fato que poderá afetar a expectativa de crescimento mais acentuado do PIB.

Apesar da apreciação cambial a contínua e crescente importação de produtos de origem Chinesa, similares aos Nacionais, tem gerado forte impacto no Nível das atividades da Companhia.

Nossos produtos que apresentam sazonalidade tendem a ter suas vendas compensadas entre si, na medida em que o período sazonal de menores vendas ao varejo de material de construção tem seu resultado neutralizado pela venda a fabricantes de portas e Construtoras. Esta compensação resulta em uma relativa estabilidade no faturamento total em situação normal de mercado.

Os preços do setor caracterizam-se por variações graduais ao longo do tempo, devido, primordialmente, aos seguintes fatores: (i) variações no custo do produto vendido; e (II) aumento ou redução na demanda por produtos de maior valor agregado por conta do crescimento, perda do poder aquisitivo dos consumidores, oferta de crédito ou ainda em função da capacidade de endividamento da população economicamente ativa.

# 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

b. variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2012, não houve variações relevantes das receitas atribuídas a preços, taxa de câmbio, inflação e introdução de novos produtos, a variação ocorrida se deu em função da queda acentuada da atividade econômica, principalmente a partir do ultimo trimestre.

c. impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e financeiro

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2012 não houve impacto relevante de inflação, variação de preços dos principais insumos e produto, câmbio e juros com impacto no resultado operacional e financeiro.

PÁGINA: 12 de 21

#### 10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs

- 10.3. Opinião dos Nossos Diretores acerca dos efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou e espera que venham a causar nas demonstrações financeiras da Companhia e em seus resultados.
- a. da introdução ou alienação de segmento operacional

Não relevante

## b. da constituição, aquisição ou alienação de participação societária

A participação da Companhia que é apresentada como investimento em controlada nas demonstrações financeiras individuais e que foi consolidada consiste em sua subsidiária integral, FULLMETAL INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A., empresa de capital fechado, sediada no Brasil, adquirida em 20 de dezembro de 2011 na totalidade de suas ações pelo montante de R\$ 20.000 e; cujo objetivo, é a Industrialização, Montagem, Embalagem, Comércio, Importação e Exportação de artefatos de metal, plástico e papelão.

### c. dos eventos ou operações não usuais

Não há eventos ou operações não usuais praticadas pela Companhia.

# 10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

#### 10.4 Opinião dos Diretores sobre

#### a. mudanças significativas nas práticas contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e na Comissão de Valores Mobiliários — CVM e incorporam as alterações trazidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09.

Com o advento da Lei nº 11.638/07, que atualizou a legislação societária brasileira para possibilitar o processo de convergência das práticas contábeis adotadas no Brasil com aquelas constantes nas normas internacionais de contabilidade ("International Financial Reporting Standards - IFRS"), novas normas e pronunciamentos técnicos contábeis vêm sendo expedidos em consonância com os padrões internacionais de contabilidade pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC.

As políticas contábeis têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

#### b. efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2012 não ocorreram efeitos significativos que mereçam destaque.

#### c. ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor

Nos últimos 3 exercícios sociais não foram feitas ressalvas nos pareceres de nossos auditores.

#### 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

10.5. Opinião dos Diretores acerca das Políticas Contábeis Críticas Adotadas explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso, pela Administração da Companhia, de estimativas e premissas que afetam os saldos ativos e passivos e outras transações. Sendo assim, nas demonstrações financeiras são incluídas diversas estimativas referentes ao cálculo do ajuste a valor presente, provisões para créditos de liquidação duvidosa, provisão para perdas nos estoques, provisões necessárias para passivos contingentes, avaliação da vida útil do ativo imobilizado e respectivo cálculo das projeções para determinar a recuperação de saldos do imobilizado, intangível e imposto de renda diferido ativo. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas.

# PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

# I – Apuração do resultado:

As receitas e despesas são reconhecidas pelo regime de competência de exercícios. A receita de vendas e os respectivos custos são reconhecidos no momento da transferência, para clientes, de riscos, direitos e obrigações associadas aos produtos.

### II – Caixa e equivalentes de caixa:

Compreende o saldo em caixa, os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado, registrados ao custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

# III - Provisão para perdas em crédito:

A provisão para perdas em crédito foi constituída com base na análise da carteira de clientes, em montante considerado suficiente pela Administração, para fazer face a eventuais perdas na realização dos créditos.

### 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

# **IV - Estoques:**

Avaliados ao custo médio de aquisição ou produção, ajustado a valor de mercado e eventuais perdas, quando aplicável.

#### V – Demais ativos circulantes e não circulantes:

Demonstrados pelos valores de realização, incluindo os rendimentos e as variações monetárias e cambiais auferidos até as datas dos balanços e ajustados, quando aplicável, ao valor de mercado ou realização.

#### VI – Investimentos:

Compreende o saldo dos empréstimos compulsórios atualizados pela UP –Unidade Padrão de Correção e convertidos em ações da Eletrobrás.

#### VII – **Imobilizado:**

Registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e ajustes ao seu valor de recuperação (valor em uso), se aplicável. A depreciação ou amortização é calculada pelo método linear às taxas que levam em consideração o tempo de vida útil estimado dos ativos.

# VIII - Imposto de renda e contribuição social:

Calculados e registrados com base no resultado do exercício ajustado de acordo com a legislação específica vigente.

# IX – Empréstimos e financiamentos:

Os financiamentos incluídos na concordata são atualizados com base na variação da Taxa Referencial - TR e juros de 1% ao mês.

# X – Provisão para contingências:

É atualizada até as datas dos balanços pelo montante provável de perda, sendo observada a natureza de cada contingência, com base na opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

PÁGINA: 16 de 21

### 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

### XI - Demais Passivos circulantes e não circulantes:

Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até as datas dos balanços.

# XII – Receitas e despesas financeiras:

O resultado financeiro inclui, basicamente, juros sobre empréstimos e parcelamentos de impostos, juros a receber sobre aplicações financeiras e variações monetárias e cambiais ativas e passivas, que são reconhecidos nos resultados dos exercícios pelo regime de competência.

# XIII - Lucro (Prejuízo) por ação:

Calculado com base na quantidade de ações em circulação nas datas dos balanços.

PÁGINA: 17 de 21

### 10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs

- 10.6. Opinião dos diretores sobre os controles internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis:
- a. grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las

Os Diretores da Companhia acreditam que os procedimentos internos e sistemas de elaboração de demonstrações financeiras são suficientes para assegurar a eficiência, precisão e confiabilidade, não tendo sido detectadas imperfeições nos controles internos da Companhia.

b. deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente

Não foram detectadas deficiências nos controles internos, não havendo recomendações relevantes dos auditores independentes em seus relatórios.

PÁGINA: 18 de 21

### 10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados

- 10.7. Caso a Companhia tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários, os diretores devem comentar
- a. como os recursos resultante da oferta foram utilizados

Não se aplica, não houve oferta publica.

b. se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição

Não se aplica

c. caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios

Não se aplica

# 10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

# 10.8. Opinião dos Diretores

a. os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items),

Não existem ativos e passivos detidos pela Companhia que não aparecem em seu balanço patrimonial.

b. Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não existem ativos e passivos detidos pela Companhia que não aparecem em seu balanço patrimonial.

# 10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante

- 10.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.8, os diretores devem comentar:
- a. Como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras da Companhia

Não existem ativos e passivos detidos pela Companhia que não aparecem no balanço patrimonial.

# b. natureza e o propósito da operação

Não existem ativos e passivos detidos pela Companhia que não aparecem no balanço patrimonial.

c. Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor da Companhia em decorrência da operação

Não existem ativos e passivos detidos pela Companhia que não aparecem no balanço patrimonial.