Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Alphaville S.A. ("Alphaville" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, constituída em 15 de maio de 2012, com sede e foro Av. Dra. Ruth Cardoso, nº 8.501 3º andar, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

A Companhia tem como objeto social a participação no capital de quaisquer outras sociedades, empresárias ou não, ou fundos de investimentos, na qualidade de sócia, acionista, quotista, no Brasil e/ou exterior.

A Companhia possui participação na Alphaville Urbanismo S.A. ("AUSA") desde 2013, sendo que em junho de 2020, como resultado de uma reorganização societária, passou a deter a participação de 100% do capital social da controlada AUSA. A AUSA. Tem como foco identificar, desenvolver e comercializar loteamentos residenciais voltados para diversos públicos em todo o território brasileiro. A Companhia não possui outros investimentos relevantes ou outras atividades, além do investimento na AUSA. As demonstrações financeiras da Companhia abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como "Grupo").

Em 2020 a Companhia realizou sua Oferta Pública Incial de Ações (IPO), através de uma oferta primária de R\$ 306 milhões, no âmbito da Instrução CVM nº476 (ICVM476), iniciando a negociação de suas ações (AVLL3) na Bolsa de Valores (B3) em 11 de dezembro de 2020.

Dessa forma, em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía como acionistas majoritários os veículos de investimentos do Patria Investimentos ("Fundos Patria") com participação de 76,3% e volume total de 17.097.480 ações ordinárias.

2. Apresentação das demonstrações financeiras e resumo das principais práticas contábeis

Base de Elaboração

No exercicio findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia incorreu em prejuízo de R\$ 413 milhões (R\$ 823 milhões em 31 de dezembro de 2019), totalizando prejuízos acumulados de R\$ 2.236 milhões (R\$ 1.937 milhões em 31 de dezembro de 2019), decorrente basicamente da sua controlada AUSA. O prejuízo da controlada AUSA decorre substancialmente do volume de vendas inferior ao custo de carregamento das dívidas e despesas gerais e administrativas, necessárias para o desenvolvimento dos seus negócios. Essa situação levanta a necessidade da Administração efetuar uma avaliação da capacidade da Companhia e suas controladas continuarem gerando fluxo de caixa suficientes, para assegurar a continuidade operacional para o futuro previsível, seja pela geração de fluxos de caia operacionais, pela contratação de novos recursos com terceiros ou novo acesso ao mercado de capitais através de oferta de ações.

A avaliação da Administração considerou o plano de negócios da Companhia e suas controladas, o qual foi elaborado tendo por base a situação atual dos ativos e passivos e as ações futuras planejadas pela Administração, bem como certas premissas macroeconômicas e setoriais relevantes, como por exemplo, estimativas da realização de vendas de lotes, avaliação das localidades e/ou regiões com potencial para a realização de novos lançamentos por sua controlada AUSA e previsões reais de taxa de juros e inflação.

Considerando o plano de negócios e a posição de caixa atual da Companhia proveniente dos recursos captados via IPO, a Administração acredita que os pagamentos das obrigações ocorrerão conforme planejado e que a geração de fluxo de caixa será suficiente para atender as suas obrigações e concluiu que não existe incerteza relevante quanto a capacidade da Companhia e suas controladas de continuarem operando no futuro previsível, portanto, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional.

2.1 Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras contábeis individuais e consolidadas

Em 29 de março de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e autorizou sua divulgação.

As demonstrações financeiras individuais, identificadas como "controladora" foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As demonstrações financeiras individuais não são consideradas em conformidade com as IFRS, pois consideram a capitalização de juros sobre os ativos qualificáveis das investidas nas demonstrações separadas da controladora.

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Os aspectos relacionados a transferência de controle na venda de unidades imobiliárias seguem o entendimento da administração da Companhia, alinhado àquele manifestado pela CVM no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/18 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47 (IFRS 15).

a. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem as demonstrações financeiras da Alphaville S.A. e de sua controlada AUSA. O controle sobre essas entidades é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar suas políticas financeiras e operacionais e tem a capacidade para auferir benefícios e estar exposta aos riscos de suas atividades. A controlada é consolidada a partir da data em que o controle integral se inicia, até a data em que deixa de existir.

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades de propósito específico) nas quais a Companhia tem: (a) direto a dirigir as atividades relevantes; (b) exposição, ou direitos, a retornos variáveis de sua participação na investida; e (c) capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor dos retornos ao investidor. As controladas são consolidadas a partir da data em

que o controle é transferido para a Companhia e é interrompida a partir da data em que o controle termina.

Dessa forma, os componentes dos ativos, passivos e resultados são combinados integralmente, e o valor patrimonial da participação dos acionistas não controladores é determinado pela aplicação do respectivo percentual de participação sobre o patrimônio líquido das controladas

Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, as demonstrações financeiras consolidadas incluem a consolidação na seguinte proporção:

| | Participação % | Participação % |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Investidas | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Alphaville Urbanismo S.A.("AUSA") | 100% | 48,22% |

Em 31 de dezembro 2019 houve uma reorganização societária na controlada AUSA, decorrente de resgate de ações, por meio do qual a Gafisa S.A. se retirou da sociedade, conforme fato relevante divulgado em 21 de outubro de 2019, e da conversão de debêntures conversíveis detidas por veículos de investimentos do Pátria Investimento, de modo que no encerramento do exercício de 2019 a Companhia detinha 48,22% da controlada, e os não controladores detinham 51,78%, tal fato, não altera a condição da Companhia de controladora da AUSA.

Esse poder de controle se consumava de forma tácita, na medida em que os acionistas não controladores da Companhia, detentores de 51,78% das ações da AUSA exercem seus direitos de voto, conforme instruções da Companhia e acordado entre as partes.

Em 30 de junho de 2020 houve uma reorganização societária no Grupo, mediante o aumento de capital social da Companhia no montante de R\$ 712.658, representado pela emissão de 1.353.119.346 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito e integralizado por meio da contribuição de 108.393.588 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da AUSA.

Desse modo, a partir de 30 de junho de 2020 a Companhia passou a deter 100% do capital social da controlada AUSA.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão identificadas como controladora e consolidado.

2.2 Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras individuais (controladora) e consolidadas estão apresentadas em Reais (moeda de apresentação), que também é a moeda funcional da Companhia e de sua controlada.

2.3 Resumo das principais práticas contábeis

2.3.1 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

(i) Principais, Estimativas e premissas

As principais estimativas e premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, que podem resultar em valores diferentes quando da liquidação, são apresentadas a seguir:

a. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente e/ou quando ocorre algum evento específico, o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstancias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

Essas perdas são lançadas ao resultado do exercício quando identificadas.

b. Provisão para risco de crédito da carteira imobiliária

A Administração realiza análises periódicas, a fim de identificar se existem evidências objetivas que indiquem que os benefícios econômicos associados à receita apropriada poderão não fluir para a entidade. Exemplos: (a) atrasos no pagamento das parcelas; (b) condições econômicas locais ou nacionais desfavoráveis; entre outros. Caso existam tais evidências, a respectiva provisão é registrada, sendo que o modelo adotado pela Companhia é a abordagem simplificada.

c. Custos orçados dos empreendimentos

Os custos orçados, compostos, principalmente, pelos custos incorridos e custos previstos a incorrer para o encerramento das obras, são regularmente revisados, conforme evolução das obras, e eventuais ajustes identificados com base nesta revisão são refletidos nos resultados da Companhia. O efeito de tais revisões nas estimativas afeta o resultado.

d. Realização e reconhecimento de imposto de renda diferido

O reconhecimento inicial e as posteriores análises da realização do imposto de renda diferido ocorrem quando seja provável que o lucro tributável dos próximos anos esteja disponível para ser usado na compensação do ativo fiscal diferido, com base em projeções de resultados elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que possibilitam a sua utilização total, ou parcial se for constituído o crédito integral.

e. Provisão para demandas judiciais

O Grupo reconhece provisão para causas tributárias, trabalhistas e cíveis. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. O Grupo revisa as estimativas e as premissas pelo menos anualmente.

f. Reconhecimento de Receita

No modelo de venda de lotes sob contratos com parceiros, em linha com as orientações da CVM, a Companhia julga que o controle do terreno é passado diretamente do terreneiro ao comprador do lote no momento da assinatura do contrato de compra e venda. Dessa forma, para aqueles projetos ainda em desenvolvimento, após a assinatura do contrato de compra e venda, a contabilidade é da venda pela Companhia das benfeitorias alocadas àquele lote diretamente para o comprador do lote e a receita dessa venda é registrada pelo método de percentual do custo incorrido conforme descrita na NE 2.3.2.

2.3.2 Reconhecimento de receitas e despesas

A Companhia adotou o CPC 47 – "Receitas de Contratos com Clientes", a partir de 1º de janeiro de 2018, contemplando também as orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018, o qual estabelece procedimentos contábeis referentes ao reconhecimento, mensuração e divulgação de certos tipos de transações oriundas de contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída. Não foram identificados efeitos relevantes com a adoção do CPC 47 e referido ofício circular, sendo observados os seguintes procedimentos, conforme abaixo:

(i) Venda de Lotes (próprios)

Nesse modelo de operações, a Companhia compra o terreno e faz contratos de compra e venda dos lotes unilateralmente com seus clientes.

O custo incorrido correspondente aos lotes próprios e benfeitorias vendidas é apropriado integralmente ao resultado;

- É apurado o percentual do custo incorrido (incluindo o terreno), em relação ao seu custo total orçado, sendo esse percentual aplicado sobre a receita dos lotes e benfeitorias vendidas, ajustado segundo as condições dos contratos de venda, sendo assim determinado o montante das receitas a serem reconhecidas de forma diretamente proporcional ao custo. O custo das benfeitorias não vendidas encontram-se contabilizados na rubrica lotes a comercializar de acordo com a política contábil (NE 6);
- Os montantes das receitas de vendas reconhecidos que sejam superiores aos valores
 efetivamente recebidos de clientes, são registrados em ativo circulante ou ativo não
 circulante na rubrica "Contas a receber". Os montantes recebidos com relação à venda de
 lotes que sejam superiores aos valores reconhecidos de receitas, são contabilizados na
 rubrica "Adiantamento de clientes".
- Os juros incidentes sobre o saldo de contas a receber, assim como o ajuste a valor presente do saldo de contas a receber, são apropriados ao resultado de incorporação e venda de lotes

quando incorridos, obedecendo ao regime de competência dos exercícios - "pro-rata temporis".

- O Grupo capitaliza juros sobre os empreendimentos durante a fase de construção e aqueles atrelados a preparação dos terrenos, enquanto atividades ao preparo do ativo para venda estão sendo realizadas, desde que existam empréstimos em aberto, os quais são reconhecidos ao resultado do exercício na proporção das unidades vendidas, mesmo critério dos demais custos.
- Os tributos incidentes sobre a diferença entre a receita incorrida de incorporação imobiliária
 e a receita acumulada submetida à tributação são calculados e refletidos contabilmente por
 ocasião do reconhecimento dessa diferença de receita.
- As demais despesas de propaganda e publicidade representadas pela veiculação são apropriadas ao resultado quando incorridas.

(ii) Venda de Lotes (contratos de parcerias)

Nesse modelo de operações, a Companhia realiza uma parceria com o dono do terreno ("terreneiro"). O cliente compra as benfeitorias da Companhia e o terreno do terreneiro num contrato de compra e venda assinado pelas três partes. Uma parcela do valor acordado é alocada a compra do terreno e devido ao terreneiro, e, o restante é alocado a compra das benfeitorias e devido à Companhia.

No modelo de venda de lotes sob contratos com parceiros, em linha com as orientações da CVM, a Companhia julga que o controle do terreno é passado diretamente do terreneiro ao comprador do lote no momento da assinatura do contrato de compra e venda. Dessa forma, para aqueles projetos ainda em desenvolvimento, após a assinatura do contrato de compra e venda, a contabilidade é da venda pela Companhia das benfeitorias alocadas àquele lote diretamente para o comprador do lote e a receita dessa venda é registrada pelo método de percentual do custo incorrido conforme descrito abaixo:

O custo incorrido correspondente as benfeitorias vendidas é apropriado integralmente ao resultado;

- É apurado o percentual do custo incorrido em relação ao seu custo total orçado, sendo esse percentual aplicado sobre a receita das benfeitorias vendidas, ajustado segundo as condições dos contratos de venda, sendo assim determinado o montante das receitas a serem reconhecidas de forma diretamente proporcional ao custo. O custo das benfeitorias não vendidas encontram-se contabilizados na rubrica lotes a comercializar (NE 6), de acordo com a política contábil (NE 2.3.7);
- Os montantes das receitas de vendas reconhecidos que sejam superiores aos valores
 efetivamente recebidos de clientes, são registrados em ativo circulante ou ativo não
 circulante na rubrica "Contas a receber". Os montantes recebidos com relação à venda de
 lotes que sejam superiores aos valores reconhecidos de receitas, são contabilizados na
 rubrica "Adiantamento de clientes".

- Os juros incidentes sobre o saldo de contas a receber, assim como o ajuste a valor presente do saldo de contas a receber, são apropriados ao resultado de incorporação e venda de lotes quando incorridos, obedecendo ao regime de competência dos exercícios - "pro-rata temporis".
- O Grupo capitaliza juros sobre os empreendimentos durante a fase de construção e aqueles atrelados a preparação dos terrenos, enquanto atividades ao preparo do ativo para venda estão sendo realizadas, desde que existam empréstimos em aberto, os quais são reconhecidos ao resultado do exercício na proporção das unidades vendidas, mesmo critério dos demais custos.
- Os tributos incidentes sobre a diferença entre a receita incorrida de incorporação imobiliária e a receita acumulada submetida à tributação são calculados e refletidos contabilmente por ocasião do reconhecimento dessa diferença de receita.
- As demais despesas de propaganda e publicidade, representadas pela veiculação são apropriadas ao resultado quando incorridas.
- O custo dos terrenos e as respectivas receitas de vendas decorrentes das vendas desses lotes não são registradas no resultado da Companhia pois representam imóveis de propriedade dos parceiros (terreneiros). A Companhia opera somente como agente de cobrança dos valores de venda e respectivo repasse aos terreneiros.

(iii) ICPC 02 e IFRIC 15

Em atendimento aos requerimentos do ICPC (IFRIC) mencionado, os valores de receitas reconhecidas e dos custos incorridos estão apresentados na demonstração de resultados e os adiantamentos recebidos na rubrica "Adiantamento de clientes", conforme determina as instruções.

2.3.3 Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são reconhecidos a partir da data em que o Grupo se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros e incluem, principalmente, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, empréstimos e financiamentos, debêntures, fornecedores, obrigações com cessões de direitos de creditórios e outras obrigações, são inicialmente mensuradas pelo valor justo. Os instrumentos financeiros que não sejam reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado, são acrescidos dos custos de transação diretamente atribuíveis.

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

(i) Ativos financeiros

A classificação de ativos financeiros é baseada no modelo de negócios no qual o ativo é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais conforme resumo demonstrado abaixo:

<u>Categorias / mensuração</u> <u>Condições para definição da categoria</u>

Custo amortizado Os ativos financeiros mantidos para receber os fluxos de caixa

contratuais nas datas específicas de acordo com o modelo de

negócios da empresa.

A valor justo por meio de resultados abrangentes ("VJORA") Não há definição específica quanto à manutenção dos ativos financeiros para receber os fluxos de caixa contratuais nas datas específicas ou realizar a venda dos mesmos no modelo

de negócios da empresa.

A valor justo por meio de resultado ("VJR")

Todos os outros ativos financeiros

A seguir são demonstrados os principais ativos financeiros do Grupo sendo a classificação destes ativos entre custo amortizado, VJR e VJORA apresentada na NE 18:

- Caixa e equivalentes de caixa: Inclui caixa, contas bancárias e aplicações financeiras resgatáveis em até noventa dias da data de contratação e com risco insignificante de mudança de valor.
- Aplicações financeiras: Os saldos representam aplicações em: (i) fundos de investimentos; (ii) certificados de depósito bancário; (iii) títulos de capitalização; (iv) certificados de recebíveis imobiliários.

Contas a receber de clientes por incorporação de imóveis: Correspondem aos valores a receber da venda das unidades imobiliárias, reconhecidos inicialmente conforme descrito na nota 2.3.2, atualizados pelas condições contratuais estabelecidas, líquidos do ajuste a valor presente.

Desreconhecimento (baixa)

O Grupo baixa um ativo financeiro apenas quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa provenientes desse ativo expiram ou transferem o ativo e substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade para outra empresa. Na baixa de um ativo financeiro em sua totalidade, a diferença entre o valor contábil do ativo e a soma da contrapartida recebida e a receber é reconhecida no resultado.

(ii) Passivos financeiros

São classificados no reconhecimento inicial ao: (i) custo amortizado; ou (ii) mensurado ao valor justo por meio do resultado.

Os passivos financeiros do Grupo, estão classificados como mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, e incluem os empréstimos, debêntures e fornecedores e se encontram mensuradas ao valor justo por meio do resultado.

Os mencionados passivos financeiros são reconhecidos inicialmente no recebimento dos recursos, líquidos dos custos das transações, quando aplicável. Na data do balanço, estão apresentados pelos seus reconhecimentos iniciais, deduzidos das amortizações das parcelas de principal, quando aplicável, e acrescidos dos correspondentes encargos incorridos.

Desreconhecimento (baixa)

A baixa de passivos financeiros ocorre somente quando as obrigações do Grupo são extintas e canceladas ou quando vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a soma da contrapartida paga e a pagar é reconhecida no resultado.

(iii) Redução ao valor recuperável de instrumentos financeiros – contratos imobiliários

O Grupo constitui provisão para perda esperada de crédito para todos os contratos de venda de unidades imobiliárias, sendo os valores provisionados em contrapartida ao reconhecimento das respectivas receitas contabilizadas na rubrica outras (despesas) receitas operacionais, com base em dados históricos e premissas definidas na política interna.

Independente das provisões, as atividades de cobrança para recuperação destes valores continuam sendo realizadas periodicamente, pois esses créditos possuem garantia real dos lotes vendidos na medida em que a concessão das correspondentes escrituras ocorre, mediante a liquidação e/ou negociação dos recebíveis dos clientes.

(iv) Provisão para distratos

Quando os clientes, dos referidos contratos de imóveis vendidos, se tornam inadimplentes com parcelas vencidas acima de trezentos e sessenta dias, o Grupo realiza provisão para distratos complementando o valor dos saldos em aberto e revertendo as receitas e os custos correspondentes, levando em conta o histórico de recuperabilidade desses créditos. Tal análise é realizada individualmente por contrato de venda, de acordo com o previsto no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018.

O Grupo revisa periodicamente suas premissas para constituição da provisão para distratos e risco de crédito, face à revisão dos históricos de suas operações correntes e das estimativas futuras de perdas que levam em consideração as condições macroeconômicas esperadas e específicas de cada transação.

Outras perdas por redução ao valor recuperável nos demais ativos, quando identificadas, são provisionadas.

2.3.4 Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

Caixa e equivalentes de caixa incluem substancialmente depósitos à vista e certificados de depósitos bancários compromissados, denominados em reais, com liquidez imediata para os quais inexistem multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate, junto ao emissor do instrumento.

Os equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros a valor justo por meio do resultado e estão registrados pelo valor original acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, apurados pelo critério "pro-rata temporis", que equivalem aos seus valores de mercado, não havendo impacto a ser contabilizado no patrimônio líquido do Grupo.

As aplicações financeiras incluem os certificados de depósitos bancários e créditos restritos em virtude de montante bloqueados temporariamente devido à participação de parceiros (NE 4.2).

2.3.5 Contas a receber

São apresentados aos valores presentes e de realização, o qual se aproxima do seu valor justo. A classificação entre circulante e não circulante é realizada com base na expectativa de vencimento das parcelas dos contratos. As parcelas em aberto são atualizadas predominantemente com base no Índice Geral de Preços de Mercado -"IGP-M".

2.3.6 Certificado de recebíveis imobiliários ("CRI") e Cédula de Crédito Imobiliários ("CCI")

O Grupo efetuou financeiramente cessão de créditos de recebíveis imobiliários para a securitização e emissão de CRIs ou CCIs. Essa cessão, quando não apresenta qualquer direito de regresso, é registrada como redução do saldo de contas a receber. Quando da existência de direitos de regresso contra o Grupo, o contas a receber cedido é mantido no balanço patrimonial e o valor recebido e reconhecido no passivo como um instrumento financeiro de divida. As garantias financeiras vinculadas aos recebíveis das operações de cessão (quando é adquirido na forma de CRI subordinado ou CCIs com obrigação de recompra), são contabilizados no balanço patrimonial no "Ativo não circulante" na rubrica de "Demais contas a receber" ao seu valor estimado de realização (NE 5.2).

2.3.7 Lotes a comercializar

Os lotes a comercializar estão demonstrados ao custo de formação e incluem os custos acumulados de infraestrutura e custos financeiros elegíveis aos loteamentos, que não excede ao seu valor líquido de realização. No caso de lotes em desenvolvimento, a parcela em estoque corresponde ao custo incorrido dos lotes ainda não comercializados. O Grupo avalia as datas de lançamento destes empreendimentos, e classificam como não circulante, os que possuem data estimada superior a 12 meses.

Quando o custo dos lotes a comercializar exceder o fluxo de caixa esperado das suas vendas, concluídas ou em desenvolvimento, uma perda de redução ao valor recuperável é reconhecida no exercício em que foi determinado que o valor não será recuperável.

2.3.8 Gastos com intermediação das vendas - Comissões

Os gastos com corretagem, quando aplicáveis, são registrados no resultado na rubrica "Despesas com Vendas" observando-se o mesmo critério adotado para o reconhecimento das receitas das unidades vendidas. Encargos relacionados com a comissão de venda pertencente ao adquirente do imóvel, não constitui receita ou despesa do Grupo.

2.3.9 Provisão para garantia

O Grupo e suas controladas mantêm provisão para cobrir gastos com reparos em empreendimentos no exercício de garantia. O prazo de garantia oferecido é de até cinco anos a partir da entrega do empreendimento. Desde o lançamento do empreendimento até o prazo acima, o Grupo calcula a provisão com base no histórico de gastos e a constitui proporcionalmente ao andamento da obra.

2.3.10 Investimentos em controladas

Os investimentos em sociedades controladas nas demonstrações financeiras individuais são registrados pelo método de equivalência patrimonial, conforme CPC 18 - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto.

De acordo com esse método, a participação do Grupo no aumento ou na diminuição do patrimônio líquido dessas sociedades, após a aquisição, em decorrência da apuração de lucro ou prejuízo líquido no exercício ou em decorrência de ganhos ou perdas em reservas de capital, é reconhecida como receita (ou despesa) operacional em contrapartida ao custo do investimento. As políticas contábeis adotadas pelas controladas são ajustadas, quando necessário, às políticas adotadas pelo Grupo.

Mudanças nas participações da Companhia em controladas existentes

Nas demonstrações financeiras consolidadas, as mudanças na participação da controladora sobre a controlada que não resultem em perda de controle, são registradas como transações de capital. Os saldos contábeis da participação das não controladoras e da participação da controladora são ajustados para refletir mudanças em suas respectivas participações na controlada. A diferença entre o valor com base no qual as participações de não controladoras são ajustadas e o valor justo das contraprestações pagas ou recebidas é registrada diretamente no patrimônio líquido e atribuída aos proprietários da Companhia.

2.3.11 Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados, e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida. Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O exercício e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo anualmente. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros destes ativos são contabilizados por meio de mudanças no exercício ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratados como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação as perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa (UGC). A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento de sua baixa.

O Grupo anualmente realiza o teste de *impairment* com o objetivo de identificar possíveis perdas por desvalorização do valor recuperável do ágio, conforme determina o CPC 01 / IAS 36 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, na avaliação foi apurada a expectativa de realização do ágio, portanto, não havendo necessidade de registro de *impairment*.

2.3.12 Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se aplicável.

A depreciação é calculada com base no método linear, tomando-se por base a vida útil estimada dos bens, como segue:

- (i) Veículos cinco anos;
- (ii) Móveis, utensílios e instalações dez anos;
- (iii) Computadores e licenças para utilização de software cinco anos;
- (iv) Direito de uso de imóveis pelo prazo do contrato.

O valor residual, vida útil e métodos de depreciação são revisados quando há modificações, em relação às informações do exercício social anterior ou em relação à situação atual de ativos.

Os gastos incorridos com a construção dos estandes de vendas e respectivas mobílias são utilizados no prazo máximo de 1 ano considerado como despesa no lançamento do empreendimento.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômicofuturo for esperado do seu uso ou venda eventual. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são apropriadas no resultado, no exercício em que o ativo for baixado.

Os ativos imobilizados estão sujeitos a análises periódicas sobre a deterioração de ativos ("impairment").

2.3.13 Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido

(i) Imposto de renda e contribuição social correntes

O imposto de renda (25%) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (9%) são calculados observando-se suas alíquotas nominais, que conjuntamente, totalizam 34%. O imposto de renda diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis.

Conforme facultado pela legislação tributária, certas controladas e controladas em conjunto optaram pelo regime de lucro presumido. Para essas empresas, a base de cálculo do imposto de renda e contribuição social é baseada no lucro estimado apurado à razão de 8% e 12% sobre as receitas brutas, respectivamente, sobre o qual se aplica as alíquotas nominais do respectivo imposto e contribuição.

(ii) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto diferido é reconhecido com relação aos prejuízos fiscais e às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação.

Seu reconhecimento ocorre na extensão em que seja provável que o lucro tributável dos próximos anos esteja disponível para ser usado na compensação do ativo fiscal diferido, com base em projeções de resultados elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos-futuros que possibilitam a sua utilização total, ou parcial, mediante a constituição de uma provisão para a não realização do saldo.

Periodicamente, os valores contabilizados são revisados e os efeitos, considerando os de realização ou liquidação, estão refletidos em consonância com o disposto na legislação tributária.

Os impostos ativos e passivos são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

2.3.14 Obrigações com cessões de direitos creditórios

São demonstrados os saldos das operações de cessões de créditos imobiliários com obrigações de recompra das cedentes até que se implementem condições de liberação de recompra compulsória. Os créditos cedidos estão descontados ao seu valor presente.

2.3.15 Outros passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável dos correspondentes encargos e variações monetárias até a data do balanço patrimonial, cuja contrapartida é lançada ao resultado do exercício. Quando aplicável os passivos circulantes e não circulantes são registrados ao valor presente com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação.

2.3.16 Outros benefícios a empregados

Os benefícios concedidos a empregados e administradores da Controlada incluem, como a remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social - INSS, FGTS, férias e 13º salário), remunerações variáveis como participações nos lucros, bônus e remuneração com base em ações. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, na rubrica "Despesas gerais e administrativas", à medida que são incorridos.

O sistema de bônus opera com metas corporativas individuais, estruturados na eficiência dos objetivos corporativos, seguidos por objetivos de negócios e finalmente por objetivos individuais.

O Grupo e suas controladas não mantêm planos de previdência privada e plano de aposentadoria ou outros benefícios pós-emprego.

2.3.17 Custos de empréstimos

Os custos de empréstimos diretamente relacionados aos empreendimentos durante a fase de construção e terrenos enquanto atividades no preparo do ativo para venda estão sendo realizadas, são capitalizados como parte do custo do ativo correspondente, desde que existam empréstimos em aberto, os quais são reconhecidos ao resultado na proporção das unidades vendidas. Todos os demais custos de empréstimos são registrados como despesa financeira no exercício em que são incorridos. Custos de empréstimos compreendem juros e outros custos incorridos relativos aos empréstimos, incluindo os de captação.

Os encargos não apropriados ao resultado das controladas devem ser apresentados nas demonstrações financeiras da controladora, em conta de investimentos no ativo não circulante (NE 7).

2.3.18 Provisões

As provisões, incluindo as provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultante de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável.

O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação.

Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável.

2.3.19 Imposto sobre vendas

As receitas são apresentadas liquidas dos impostos sobre vendas.

No regime de incidência não cumulativa, as alíquotas da contribuição para o PIS e a COFINS são, respectivamente, de 1,65% e de 7,6%, para as empresas no regime de tributação do lucro real, calculadas sobre a receita operacional bruta e com desconto de créditos apurados com base em custos e despesas. Para as empresas optantes do regime de tributação de lucro presumido, no regime de incidência cumulativa, as alíquotas da contribuição para o PIS e a COFINS são, respectivamente, de 0,65% e de 3,0% sobre a receita operacional bruta, sem deduções em relação a custos.

2.3.20 Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações em tesouraria) são reconhecidos ao custo e registrados em conta redutora do patrimônio líquido.

Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios do Grupo.

2.3.21 Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes

As obrigações na aquisição de lotes são reconhecidas pelos valores correspondentes às obrigações contratuais assumidas. Em seguida, são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos, quando aplicável, de encargos e juros proporcionais ao exercício incorrido ("pro-rata temporis"), líquido do ajuste a valor presente. Os adiantamentos de clientes representam os montantes recebidos com relação à venda de lotes que sejam superiores aos valores reconhecidos de receitas.

2.3.22 Ajuste a valor presente - de ativos e passivos

Os elementos integrantes do ativo e do passivo, decorrentes de operações de longo prazo ou de curto prazo quando houver efeito relevante, são ajustados a valor presente.

Entidades de incorporação imobiliária, nas vendas a prazo de unidades não concluídas, apresentam recebíveis com atualização monetária, e devem ser descontados a valor presente, uma vez que os índices de atualização monetária contratados não incluem o componente de juros. A reversão do ajuste a valor presente, considerando-se que parte importante do contexto operacional do Grupo é a de financiar os seus clientes, foi realizada, tendo como contrapartida o próprio Grupo de receitas de venda de lotes.

Desse modo, determinados elementos integrantes do ativo são ajustados a valor presente, com base em taxas de desconto, as quais visam refletir as melhores estimativas, quanto ao valor do dinheiro no tempo, aplicados sobre o fluxo futuro dos recebíveis observando o andamento financeiro das obras.

A taxa utilizada de desconto tem como fundamento e premissa a taxa média dos financiamentos na data do contrato e empréstimos obtidos pela sua Controlada, líquidas do efeito inflacionário.

3. Novas normas, alterações e interpretações de norma

3.1 Normas alterações e interpretações de normas emitidas e adotadas a partir de 2020

A Companhia avaliou e não identificou nos assuntos abaixo aplicabilidade para seus negócios até 31 de dezembro de 2020.

A partir de 1º de janeiro de 2020, as seguintes normas estão vigentes:

- (i) Alterações no CPC 15 (R1): Definição de negócios determina que, para ser considerado um negócio, um conjunto integrado de atividades e ativos, deve incluir, no mínimo, um *input* entrada de recursos e um processo substantivo que, juntos, contribuam significativamente para a capacidade de gerar *output* saída de recursos.
- (ii) Alterações no CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência, fornecem isenções que se aplicam a todas as relações de proteção diretamente afetadas pela reforma da taxa de juros de referência. Uma relação de proteção é diretamente afetada se a reforma suscitar incertezas sobre a taxa de juros de referência designada como risco protegido de *hedge* e/ou o exercício ou o valor dos fluxos de caixa baseados na taxa de juros de referência do item objeto de *hedge* ou do instrumento de *hedge*.
- (iii) Alterações no CPC 26 (R1) e CPC 23: Definição de material, esclarecem que a materialidade dependerá da natureza ou magnitude de informação, individualmente ou em combinação com outras informações, no contexto das demonstrações financeiras. Uma informação distorcida é material se puder ser razoavelmente esperado que influencie as decisões tomadas pelos usuários primários das demonstrações contábeis.

A partir de 1º de junho de 2020, as seguintes normas estão vigentes:

(i) Alterações no CPC 06 (R2): Benefícios Relacionados à Covid-19 concedidos para Arrendatários Contratos de Arrendamento, prevê a concessão aos arrendatários na aplicação das orientações do CPC 06 (R2) sobre a modificação do contrato de arrendamento, ao contabilizar os benefícios relacionados como consequência direta da pandemia Covid-19. Como um expediente prático, um arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício relacionado à Covid-19 concedido pelo arrendador é uma modificação do contrato de arrendamento.

3.2 Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo:

- (i) Reforma da taxa de juros de referência Fase 2 (alterações ao CPC 48/IFRS 9, CPC 38/IAS39, CPC 40/IFRS 7, CPC 11/IFRS 4 e CPC 06/IFRS 16)
- (ii) Referência à Estrutura Conceitual (alterações ao CPC 15 / IFRS 3)
- (iii) Classificação do Passivo em Circulante e Não Circulante (alterações ao CPC 26/IAS 1)
- (iv) IFRS 17 Contratos de seguros

Não há outras normas, alterações de normas e interpretações que não estão em vigor que o Grupo espera ter um impacto material decorrente de sua aplicação em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

4.1 Caixa e equivalentes de caixa

| | Contro | Controladora | | lidado |
|-------------------------------|-----------------------|--------------|------------|------------|
| | 31/12/2020 31/12/2019 | | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Caixa e bancos | 5.300 | - | 21.227 | 23.087 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5.300 | - | 21.227 | 23.087 |

4.2 Aplicações financeiras

| | Contro | ladora | Consolidado | | |
|---|-----------------------|--------|-------------|------------|--|
| | 31/12/2020 31/12/2019 | | 31/12/2020 | 31/12/2019 | |
| | | | | | |
| Fundos de investimento (a) | - | - | 22 | 3.505 | |
| Certificados de depósitos bancários (b) | 277.750 | 1.620 | 317.663 | 28.369 | |
| Créditos restritos (c) | | - | 5.175 | 5.150 | |
| | 277.750 | 1.620 | 322.860 | 37.024 | |

- (a) Em 31 de dezembro de 2020, as operações com Fundo (PP Portfólio) com liquidez diária, representaram juros auferidos de 89,49% CDI no ano (98,67% em 2019).
- (b) Em 31 de dezembro de 2020, os Certificados de Depósitos Bancários (CDB's), com liquidez diária, incluem juros auferidos, em sua maioria de 100,0% (97,0% em 2019) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).
- (c) Valores referentes a contas corrente bloqueados temporariamente devido a participação do Parceiro (terreneiro NE 2.3.2 (ii)), cuja expectativa de liberação do Grupo é de até 45 dias.
 - Em 31 de dezembro de 2020 o valor contabilizado referente as aplicações financeiras estão avaliados ao valor justo, contra o resultado do exercício.

5. Contas a receber e demais contas a receber

5.1 Contas a receber

| | Conso | lidado |
|--|------------|------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Promitentes compradores de lotes | 1.149.305 | 1.366.289 |
| (-) Ajuste a valor presente (AVP) | (106.088) | (156.962) |
| (-) Provisão para distratos e risco de crédito | (339.258) | (428.659) |
| | 703.959 | 780.668 |
| Circulante | 202.711 | 209.529 |
| Não circulante | 501.248 | 571.139 |

As parcelas do circulante e não circulante têm vencimento nos seguintes exercícios sociais:

Consolidado

| Vencimento | 31/12/2020 | 31/12/2019 | | |
|--|-------------|------------|--|--|
| Vencidas: | | | | |
| Até 90 dias | 31.543 | 43.748 | | |
| De 91 até 180 dias | 17.240 | 19.182 | | |
| Acima de 180 dias | 129.664 | 162.116 | | |
| Total vencidas | 178.447 | 225.046 | | |
| A vencer: | Consolidado | | | |
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | | |
| 2020 | - | 302.735 | | |
| 2021 | 270.016 | 208.840 | | |
| 2022 | 192.261 | 135.432 | | |
| 2023 | 132.918 | 117.563 | | |
| 2024 | 94.470 | 97.909 | | |
| 2025 em diante | 281.193 | 278.764 | | |
| Total a vencer | 970.858 | 1.141.243 | | |
| Total de vencidas e a vencer | 1.149.305 | 1.366.289 | | |
| (-) Ajuste a valor presente (AVP) | (106.088) | (156.962) | | |
| (-) Provisão para distratos e risco de crédito | (339.258) | (428.659) | | |
| Total Geral | 703.959 | 780.668 | | |

O saldo de contas a receber dos lotes vendidos e ainda não concluídos não está totalmente refletido nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Seu registro é limitado à parcela da receita, reconhecida contabilmente, líquida das parcelas já recebidas. O saldo não reconhecido esta mencionado na NE 24.

Os saldos de adiantamentos de clientes, superiores ao montante de receita reconhecida no exercício estão apresentados na NE 12.

O saldo de contas a receber, financiado pelo Grupo, de forma geral, é atualizado pela variação do IGP-M e IPCA, sendo a receita apurada registrada no resultado na rubrica "Receita operacional líquida".

O valor do ajuste a valor presente reconhecido na rubrica "Receita operacional líquida" do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foi uma receita de R\$50.719 (R\$64.781 em 31 de dezembro de 2019).

O saldo da provisão para risco de crédito e distratos é considerado suficiente pela Administração do Grupo para fazer frente à estimativa com perdas futuras na realização do saldo de contas a receber (NE 2.3.3 (iv)). Calcula-se a provisão sobre a margem bruta do empreendimento de acordo com as taxas médias estimadas de perdas a seguir:

Nas provisões para risco de crédito:

- a) "a vencer" 1,3%;
- b) "vencidos até 90 dias" 4,4%;
- c) "vencidos entre 91 a 180 dias" 8,1%;
- d) "vencidos entre 181 e 360 dias" 10,8%

Nas provisões para distratos:

a) "vencidos acima de 360 dias" 81,9%

As contas a receber de lotes foram mensuradas a valor presente considerando a taxa de desconto apurada segundo critérios descritos na NE 2.3.22. A taxa praticada pelo Grupo e suas controladas foi uma média de 4,85% em 31 de dezembro de 2020 (5,86% em 31 de dezembro de 2019), líquida do IGP-M.

Nos dias 02 de julho, 24 de setembro, 22 de novembro e 29 de novembro de 2019, o Grupo realizou a cessão de créditos imobiliários. Todos os referidos créditos deverão contar com uma obrigação de recompra das Cedentes até que se implementem condições de liberação da Recompra Compulsória. Os créditos cedidos, descontados ao seu valor presente, são classificados na rubrica "Obrigações com cessões de direitos creditórios". A totalidade dos créditos cedidos pelo Grupo e suas controladas estão coobrigados.

Foi constituído em 06 de fevereiro de 2020, um Fundo de investimento em direitos creditórios (FIDC) ao qual a Companhia utiliza para monetizar créditos exclusivos da Companhia, captando recursos através de investidores externos. Os créditos cedidos, descontados ao seu valor presente, são classificados na rubrica "Obrigações com cessões de direitos creditórios". A totalidade dos créditos cedidos pela Companhia e suas controladas estão coobrigados conforme o regulamento do fundo.

| Saldo das operações | | | Consol | idado |
|---------------------------|--------------------|---|------------|------------|
| Ano da Cessão | carteira cedida | carteira descontada ao valor presente | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| 2012 | 116.920 | 98.541 | 4.063 | 5.509 |
| 2016 | 60.263 | 45.690 | 3.493 | 10.115 |
| 2017 | 66.181 | 47.814 | 7.197 | 11.486 |
| 2018 | 23.658 | 20.867 | 10.333 | 16.547 |
| 2019 | 47.575 | 40.678 | 20.666 | 45.978 |
| 2020 | 286.147 | 196.055 | 199.183 | _ |
| Total de créditos cedidos | | | 244.935 | 89.635 |
| | | | | |

| Circulante | 91.412 | 36.230 |
|----------------|---------|--------|
| Não circulante | 153.523 | 53.405 |

Nas operações acima, o Grupo e suas controladas são coobrigadas até o momento da liquidação da operação no que diz respeito a inadimplência dos créditos substituindo-os ou recomprando-os se necessário junto do agente securitizador. O Grupo foi contratado para fazer a gestão e cobrança desses recebíveis segundo critérios de cada investidor.

5.2 Demais contas a receber

| _ | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| _ | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Adiantamentos à parceiros nos empreendimentos (a) | - | - | 26.661 | 35.944 |
| Despesas e juros apropriar | - | - | 3.149 | 5.477 |
| Certificado de recebíveis imobiliários subordinados (b) | - | - | 30.382 | 4.222 |
| Depósito judicial (Nota 14.a (i)) | - | - | 27.358 | 25.420 |
| Impostos a recuperar | - | - | 1.004 | 1.511 |
| Outros créditos (c) | 418 | 341 | 9.679 | 19.068 |
| - | 418 | 341 | 98.233 | 91.642 |
| Circulante | 418 | 341 | 34.165 | 57.574 |
| Não circulante | - | - | 64.068 | 34.068 |

- (a) Valores a receber de parceiros (terreneiros) no desenvolvimento de loteamentos.
- (b) Cotas adquiridas de fundos de investimentos em direitos creditórios (FIDC) e certificados adquiridos em operações de cessão de recebíveis coobrigadas, sujeitos as variações monetárias (IGP-M) e provisão de perda por redução ao valor recuperável quando aplicável.
- (c) Refere-se a créditos de impostos sobre adiantamentos de clientes, adiantamentos a fornecedores e outros créditos diversos.

6. Lotes a comercializar

| | Consolidado | | |
|---|-------------|------------|--|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | |
| Terrenos e projetos em desenvolvimento | 156.231 | 166.610 | |
| Lotes em desenvolvimento | 42.828 | 66.310 | |
| Lotes concluídos | 99.239 | 163.194 | |
| Mais valia por estoque (NE 7.c) | 105.647 | 122.772 | |
| Reversão custo provisão de distrato | 190.750 | 234.756 | |
| Provisão para perda na realização de estoques | (16.697) | (37.265) | |
| | 577.998 | 716.377 | |
| | | | |
| Circulante | 366.101 | 481.333 | |
| Não circulante | 211.897 | 235.044 | |

Conforme mencionado na Nota 10, o saldo de encargos financeiros consolidados capitalizados em lotes a comercializar em 31 de dezembro de 2020 são de R\$ 16.208 (R\$21.396 em 31 de dezembro de 2019)

7. Investimentos em participações societárias

Participações societárias **(i)**

*Informações de controladas e controladas em conjunto*As principais informações integrais das participações societárias mantidas estão resumidas a seguir:

| | | o no capital al-% | Total d | o ativo | Total do | passivo | Patrimônio líquio futuro aument | | Lucro (pre exerc | • |
|---|------------|----------------------|------------|------------|------------|------------|---------------------------------|------------|---------------------|------------|
| Investidas diretas | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Alphaville Urbanismo S.A. | 100% | 48% | 961.680 | 1.200.480 | 1.324.720 | 1.177.281 | (363.040) | 23.199 | (390.263) | (773.624) |
| SPE Leblon Ircoporadora S.A. | 40% | 40% | 36.857 | 35.181 | 8.801 | 4.974 | 28.056 | 30.207 | 1.144 | (4.574) |
| Alphaville Reserva Santa Clara Empr. Imob. Ltda | 25% | 25% | 16.856 | 16.802 | 60 | 27 | 16.796 | 16.775 | (56) | (143) |
| Krahô Empr. Imob. S.A. | 48% | 48% | 21.521 | 21.515 | 1.841 | 1.957 | 19.680 | 19.558 | 342 | (221) |
| Total investimentos | | _ | 1.036.914 | 1.273.978 | 1.335.422 | 1.184.239 | (298.508) | 89.739 | (388.833) | (778.562) |

| | - | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|------------|--------------|----------------|-------------|------------|-------------|----------------|-------------|--|
| | Investin | nentos | Equivalência p | patrimonial | Investin | nentos | Equivalência p | oatrimonial | |
| Investidas diretas | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | |
| Alphaville Urbanismo S.A. | (363.040) | 11.744 | (286.696) | (464.350) | - | - | - | - | |
| Ágio/intangivel na aquisição da Alphaville Urbanismo S.A. | 937.891 | 937.891 | - | - | - | - | - | - | |
| Amortização/intangivel de ágio na aquisição da Alphaville | (330.069) | (595.662) | - | - | - | - | - | - | |
| SPE Leblon Ircoporadora S.A. | - | - | - | - | 11.721 | 11.264 | 458 | (1.318) | |
| Alphaville Reserva Santa Clara Empr. Imob. Ltda | - | - | - | - | 4.199 | 3.794 | (14) | (36) | |
| Krahô Empr. Imob. S.A. | - | - | - | - | 9.384 | 9.222 | 162 | (82) | |
| Ajuste a valor justo | - | - | - | - | 3.016 | 3.016 | - | - | |
| Outros(as) - (a) | - | - | - | - | (4.894) | 1.230 | (3.678) | (4.494) | |
| Total investimentos | 244.782 | 353.973 | (286.696) | (464.350) | 23.426 | 28.526 | (3.072) | (5.930) | |

Alphaville S.A. Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2020

(a) Montante obtido da soma de investimentos em controladas e coligadas abaixo de R\$ 2.000.

b. Informações da investida Alphaville Urbanismo S.A.

| | Alphaville Urbanismo S.A. | | | |
|-------------------------------|---------------------------|------------|--|--|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | | |
| Caixas e equivalente de caixa | 2.961 | 6.069 | | |
| Ativo Circulante | 149.064 | 171.256 | | |
| Ativo Não Circulante | 812.616 | 1.029.224 | | |
| Passivo Circulante | 468.718 | 281.043 | | |
| Passivo Não Circulante | 856.002 | 896.238 | | |
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | | |
| Receita líquida | 7.832 | 19.387 | | |
| Custos operacionais | (42.229) | (58.694) | | |
| Depreciação e Amortização | (15.258) | (16.761) | | |
| Resultado Financeiro | (57.485) | (367.080) | | |
| Resultado Operação Continuada | (390.263) | (773.624) | | |

c. Movimentação dos investimentos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Saldo anterior | 353.973 | (187.752) | 28.526 | 30.299 |
| Equivalência patrimonial | (286.696) | (464.350) | (3.072) | (5.930) |
| Integralização de capital | 712.657 | 126.753 | - | - |
| Adiantamento p/ futuro aumento de capital | 4.024 | - | | |
| Compra de ações (a) | - | 33.500 | - | - |
| Amortização/estorno mais valia (b) | 265.593 | (120.833) | - | - |
| Ganho/perda na redução de % de investimento (c) | (804.769) | 966.655 | - | - |
| Outros Investimentos | - | - | (2.028) | 4.157 |
| Saldo final | 244.782 | 353.973 | 23.426 | 28.526 |

- (a) Em 27 de dezembro de 2019, foi celebrado contrato relativo ao Ajuste de Preço de Aquisição e Compensação, decorrente de compensação e ajuste do valor relativo ao preço de compra, decorrente do reconhecimento de perdas incorridas pela Companhia no âmbito do CCV (Contrato de Compra e Venda), por meio do qual a Gafisa vendeu, e a Companhia a adquiriu 16.632.522 ações ordinárias, nominativas e sem valor de emissão da investida AUSA, correspondentes a R\$ 33.500.
- (b) Amortização da mais valia sobre o investimento na sua investida AUSA.
- (c) Ganho/perda na redução de participação em controlada no exercício de 2019 (70% para 48,22%) é decorrente da diluição de participação da Companhia em sua controlada, este montante está registrado como reserva de capital no patrimônio líquido da Companhia , conforme ICPC 09, visto ser uma transação entre acionistas da Companhia (NE 17).

No momento da aquisição da AUSA, foi gerado ágio que está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura e na mais valia de ativos, reconhecido na controladora na rubrica de Investimentos e no consolidado alocado conforme a natureza dos ativos adquiridos.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contrapartida transferida, do valor das participações não controladoras na adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na adquirida sobre os valores líquidos na data de aquisição dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. Conforme demonstrado no quadro abaixo:

| <u>-</u> | 31/12/2020 | | | | 31/12/2019 | |
|---|------------|--------------------------|------------------|-----------|--------------------------|------------------|
| Mais valia | Custo | Amortização acumulada | Saldo líquido | Custo | Amortização acumulada | Saldo líquido |
| Estoques (**) | 326.946 | (221.299) | 105.647 | 326.946 | (204.400) | 122.546 |
| Investimentos em participações societárias - NE 7 | 3.016 | - | 3.016 | 3.016 | - | 3.016 |
| Marca - NE 9.b | 420.000 | - | 420.000 | 420.000 | - | 420.000 |
| Backlog - NE 9.b (*) | 350.000 | (350.000) | - | 350.000 | (350.000) | - |
| Adiantamentos cliente (*) | 150.092 | (150.092) | - | 150.092 | (150.092) | - |
| Valor justo sobre Participação dos acionistas não controladores (***) | (391.322) | 391.322 | - | (391.322) | 108.830 | (282.492) |
| Rentabilidade futura: | | | | | | |
| Ágio por rentabilidade futura | 79.159 | | 79.159 | 79.159 | | 79.159 |
| Ágio pago na aquisição | 937.891 | (330.069) | 607.822 | 937.891 | (595.662) | 342.229 |

O quadro acima é utilizado para facilitar o entendimento da operação de *Business Combination*, ocorrida na Companhia no decorrer do exercício de 2013, e conferência dos valores da demonstração financeira.

- (*) Amortização registrada na rubrica, "Contraprestação paga na aquisição" na demonstração do resultado no consolidado, ocorrido em exercícios anteriores.
- (**) Amortização registrada na rubrica "Custos operacionais Desenvolvimento e venda de lotes" na demonstração do resultado no consolidado.
- (***) Amortização registrada na rubrica "Lucro/Prejuízo líquido atribuível aos acionistas não controladores" na demonstração do resultado no consolidado.

A realização do ágio sobre o investimento foi registrada tendo com suporte base a emissão do estudo de determinação da realização do ágio, preparado por avaliador independente.

A avaliação do valor recuperável foi efetuada de acordo com as práticas contábeis. Em 31 de dezembro de 2020 e dezembro de 2019, a Companhia não identificou perdas futuras de realização. (NE 9.b)

8. Imobilizado

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a movimentação dos itens de imobilizado está sumarizada a seguir:

| | Consolidado | | | |
|--|-------------|---------|------------|--|
| Descrição | 31/12/2019 | Adições | 31/12/2020 | |
| Custo | | | | |
| Hardwares | 8.321 | - | 8.321 | |
| Veículos | 41 | - | 41 | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações | 12.327 | 36 | 12.363 | |
| Móveis e utensílios | 2.322 | - | 2.322 | |
| Máquinas e equipamentos | 503 | - | 503 | |
| Direito de uso de ativo | 31.155 | 2.054 | 33.209 | |
| Imóveis e Instalações (a) | - | 7.555 | 7.555 | |
| Terras e terrenos (a) | - | 20 | 20 | |
| Estande de vendas | 502 | - | 502 | |
| | 55.171 | 9.665 | 64.836 | |
| Depreciação acumulada | | | | |
| Hardwares | (8.086) | (201) | (8.287) | |
| Veículos | (41) | - | (41) | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações | (9.096) | (616) | (9.712) | |
| Móveis e utensílios | (2.234) | (54) | (2.288) | |
| Máquinas e equipamentos | (293) | (50) | (343) | |
| Direito de uso de ativo | (4.732) | (4.872) | (9.604) | |
| Imóveis e Instalações (a) | - | (31) | (31) | |
| Estande de vendas | - | (251) | (251) | |
| | (24.482) | (6.075) | (30.557) | |
| otal imobilizado | 30.689 | 3.590 | 34.279 | |

(a) Incorporado em novembro de 2020 devido a aquisição da empresa Saneamento Ceará (NE 19.2.)

As seguintes vidas úteis e taxas percentuais são utilizadas para cálculo da depreciação:

| | Vida útil | Taxa média anual de depreciação - % |
|--|-----------|--|
| Hardwares | 5 anos | 20 |
| Veículos | 5 anos | 20 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações | 4 anos | 25 |
| Móveis e utensílios | 10 anos | 10 |
| Máquinas e equipamentos | 10 anos | 10 |
| Direito de uso | 10 anos | 10 |
| Estande de vendas | 2 anos | 50 |

9. Intangível

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a movimentação dos itens de intangível está sumarizada a seguir:

| | Conso | Consolidado | | |
|--------------------------|-----------------------|-------------|--|--|
| | 31/12/2020 31/12/2019 | | | |
| Software - (a) | 5.638 | 14.922 | | |
| Outros intangiveis - (b) | 499.159 | 499.159 | | |
| Total | 504.797 | 514.081 | | |

a. Software

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro 2019, a movimentação dos itens de intangível está sumarizada a seguir:

| | | | Consolidado |) | |
|----------------------------|------------|---------|-------------|-------------|------------|
| Descrição | 31/12/2019 | Adições | Baixas | Amortização | 31/12/2020 |
| Custo | | | | | |
| Software - Custo | 56.977 | 181 | - | - | 57.158 |
| Software - Amortização (a) | (42.055) | - | - | (9.465) | (51.520) |
| | 14.922 | 181 | - | (9.465) | 5.638 |
| | | | Consolidado |) | |
| Descrição | 31/12/2018 | Adições | Baixas | Amortização | 31/12/2019 |
| Custo | | • | | * | |
| Software - Custo | 56.185 | 792 | - | - | 56.977 |
| Software - Amortização (a) | (32.353) | - | - | (9.702) | (42.055) |
| • | 23.832 | 792 | _ | (9.702) | 14.922 |

(a) A taxa de amortização do Software é de 20% a.a.

b. Intangível alocação de ágio por mais valia

O processo de alocação do ágio foi concluído com a emissão do estudo de determinação dos valores justos dos ativos e passivos adquiridos, preparado por avaliador independente, referente a aquisição de AUSA. A parcela remanescente não alocada, refere-se ao ágio por expectativa de rentabilidade futura.

O intangível está composto conforme demonstrado abaixo:

^{*} Backlog é considerado intangível pois se trata do resultado futuro das vendas já contratadas. O resultado destas vendas é apropriado ao resultado mediante a evolução das obras, pelo critério do percentual de conclusão (PoC).

| Marca | |
|-------------------------|----------------------|
| Backlog* | |
| Ágio por expectativa de | rentabilidade futura |

| Consolidado | | | | |
|-------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 31/12/2018 | Amortização | 31/12/2019 | Amortização | 31/12/2020 |
| 420.000 | - | 420.000 | - | 420.000 |
| 700 | (700) | - | - | - |
| 79.159 | - | 79.159 | - | 79.159 |
| 499.859 | (700) | 499.159 | - | 499.159 |

Em 31 de dezembro de 2020, a Administração efetuou a análise de perda por valor recuperável, utilizando como metodologia avaliação patrimonial a qual prevê a comparação do patrimônio contábil em relação ao seu valor negociado em mercado de ações, e concluiu-se que não há indicativo de perda por valor recuperável, ou seja, todos os seus ativos incluindo a marca e o ágio não possuem indicativos de *impairment*.

Em 31 de dezembro de 2019 a Companhia contratou avaliador independente para emissão de estudo sobre o valor econômico da Controlada o qual foi utilizado para o teste de perda por valor recuperável, com base na emissão de laudo elaborado conclui-se que não houve nenhum impacto que justificasse o registro de qualquer variação a título de valor recuperável.

(i) Teste de redução ao valor recuperável para UGCs contendo ágio

Para fins de teste de redução ao valor recuperável, o ágio e a marca registrada foram alocados às UGCs do Grupo (divisões operacionais) como segue:

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---------------------------|------------|------------|
| Alphaville Urbanismo S.A. | 499.159 | 499.159 |

O valor recuperável dessa UGC foi baseado em 31 de dezembro de 2020 pelo valor da ação nessa data e para 31 de dezembro de 2019 no valor justo menos custos de alienação, estimado com base nos fluxos de caixa descontados.

As principais premissas utilizadas na estimativa de 31 de dezembro de 2019 do valor recuperável são definidas a seguir:

Avaliação da administração das vendas futuras de lotes que foram baseados em dados históricos de fontes externas e internas.

| | 31/12/2019 |
|---------------------------------------|------------|
| Taxa de desconto | 14,7% |
| Taxa de crescimento do valor terminal | 3,5% |

A taxa de desconto foi uma medida pós-impostos estimada com base no custo de capital médio ponderado da indústria histórica, com uma possível alavancagem de dívida de 35% a uma taxa de juros de mercado de 10,1%.

As projeções de fluxo de caixa incluíram estimativas específicas para vinte anos e uma taxa de perpetuidade.

A taxa de crescimento terminal foi determinada com base na estimativa da administração da taxa de crescimento anual composta de longo prazo do Fluxo de caixa líquido, consistente com as suposições que um participante do mercado faria.

O Fluxo de caixa líquido orçado foi estimado levando em consideração a experiência passada, ajustado para refletir a retomada dos lançamentos da Companhia.

O valor recuperável estimado da UGC excedeu seu valor contábil em R\$ 417.240 em 31 de dezembro de 2020 pelo método de avaliação patrimonial a valor de mercado de ações e em R\$ 1.554.297 em 31 de dezembro de 2019 com base nos fluxos de caixa descontados conforme do laudo de avaliação de empresa independente.

10. Empréstimos e financiamentos

| | | | Conso | lidado |
|------------------------|-------------|----------------------|------------|------------|
| Tipo de operação | Vencimentos | Taxa de juros ao ano | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| CCB 1 (a) | Mar-23 | CDI + 4,50% | 29.393 | 39.358 |
| CCB 2 (a) | Jun-22 | CDI + 3,50% | 15.288 | 28.028 |
| CCB 3 (b) | - | - | - | 2.805 |
| CCB 4 (c) | Mar-22 | CDI + 6,17% | 3.306 | 5.220 |
| CCB 5 (d) | Set-22 | CDI + 6,17% | 3.230 | 4.234 |
| CCB 6 (e) | - | - | - | 11.807 |
| CCB 7 (f) | - | - | - | 13.512 |
| CCB 8 (g) | Mar-23 | CDI + 6,17% | 5.602 | 7.344 |
| CCB 9 (h) | Mai-23 | CDI + 3,70% | 24.967 | 30.007 |
| CCB 10 (i) | Set-23 | CDI + 10,56% | 15.016 | - |
| CCB 11 (i) | Set-23 | CDI + 10,56% | 15.016 | - |
| CCB 12 (j) | Mar-22 | Pré 15,53% | 5.373 | - |
| CCB 13 (k) | Dez-23 | CDI + 4,80% | 9.460 | - |
| Mútuo (l) | - | - | - | 8.632 |
| | | | 126.651 | 150.947 |
| Parcela circulante | | | 50.167 | 57.465 |
| Parcela não circulante | | | 76.484 | 93.482 |

(a) Em 12 de novembro de 2015, o Grupo captou por meio de 2 (duas) Cédulas de Crédito Bancário (CCB), sendo a primeira (Série 1) no montante de R\$150.000 e a segunda (Série 2) no

montante de R\$100.000, sendo garantido pela Cessão Fiduciária de Recebíveis Imobiliários e com a finalidade de prover recursos para a construção de empreendimentos Imobiliários.

- (b) Em 04 de Agosto de 2015, o Grupo captou através de Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$50.000 sendo garantido pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados e com a finalidade de prover recursos para a construção de empreendimentos imobiliários. Em 17 de Agosto de 2020, o Grupo realizou a quitação da operação, conforme previsto contratualmente.
- (c) Em 08 de Dezembro de 2017, o Grupo captou através de Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$10.000 sendo garantido pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados.
- (d) Em 04 de Junho de 2018, o Grupo captou através de Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$7.000 sendo garantido pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados.
- (e) Em 14 de Maio de 2018, o Grupo captou através de Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$24.712 sendo garantido pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados. Em 14 de Outubro de 2020 o Grupo realizou a quitação da operação, conforme previsto contratualmente.
- (f) Em 12 de Setembro de 2018, o Grupo captou através de Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$20.000 sendo garantido pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados. Em 28 de Dezembro de 2020 o Grupo realizou a quitação da operação, conforme previsto contratualmente.
- (g) Em 30 de Outubro de 2018, o Grupo captou através de Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$10.000 sendo garantido pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados.
- (h) Em 29 de Novembro de 2019, o Grupo captou através de Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$30.000 sendo garantido pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados.
- (i) Em 25 de Setembro de 2020, a Companhia captou o montante de R\$ 30.000, através de 2 (duas) Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$ 15.000 cada com carência de 6 (seis) meses sem constituição de garantia.
- (j) Em 05 de Outubro de 2020, a Companhia captou através de Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$5.345 sendo garantido pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados.
- (k) Em 17 de Novembro de 2020, a Companhia captou através de Cédula de Crédito Bancário (CCB) no montante de R\$9.400 sendo garantido pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados.
- (l) O mútuo captado em 2019, no valor R\$11.069, foi quitado em outubro de 2020.

O Grupo está sujeito a índices e limites de adimplência ("covenants"), sendo, em sua maioria, compostos por limitações ao nível de endividamento total. O Grupo encontra-se adimplente com as suas obrigações.

As parcelas contabilizadas no passivo circulante e não circulante têm o seguinte vencimento:

| | Consolidado | | |
|----------------|-----------------------|---------|--|
| | 31/12/2020 31/12/2019 | | |
| 2020 | - | 57.465 | |
| 2021 | 50.167 | 44.455 | |
| 2022 | 42.263 | 28.385 | |
| 2023 em diante | 34.221 | 20.642 | |
| Total | 126.651 | 150.947 | |

As despesas financeiras de empréstimos são capitalizadas ao custo de empreendimentos em andamento e terrenos com prospecção de lançamento, de acordo com a utilização dos recursos, e apropriadas ao resultado de acordo com o critério adotado para o reconhecimento de receitas, conforme abaixo demonstrado. A taxa de capitalização utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos elegível à capitalização foi de 5,55% em 31 de dezembro de 2020 (8,01% em 31 de dezembro de 2019).

| | Consolidado | |
|---|-------------|------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| | | |
| Total dos encargos financeiras | 61.302 | 358.626 |
| Encargos financeiros capitalizados | (2.157) | (4.151) |
| Encargos financeiros líquidos (NE 23) | 59.145 | 354.475 |
| | | |
| Encargos financeiros incluídos na rubrica lotes a comercializar | | |
| Saldo inicial | 21.396 | 24.210 |
| Encargos financeiros capitalizados | 2.157 | 4.151 |
| Encargos apropriados ao resultado | (7.345) | (6.965) |
| Saldo final (NE 6) | 16.208 | 21.396 |

11. Debêntures

| | | | | Controlad | lora |
|-----------------------------------|-----------|-----------------------|------------------|------------|------------|
| Emissões | Principal | Remuneração annual | Vencimento final | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Primeira emissão - primeira série | 59.126 | CDI+3,00% | Dezembro de 2023 | 65.299 | 61.697 |
| Primeira emissão - segunda série | 60.874 | CDI+3,00% | Dezembro de 2023 | 64.910 | 61.329 |
| | | | _ | 130.209 | 123.026 |
| Parcela circulante | | | | 10.209 | 3.026 |
| Parcela não circulante | | | | 120.000 | 120.000 |

| | | | | Consolida | ıdo |
|-----------------------------------|-----------|-----------------------|------------------|------------|------------|
| Emissões | Principal | Remuneração annual | Vencimento final | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Primeira emissão - primeira série | 59.126 | CDI+3,00% | Dezembro de 2023 | 65.299 | 61.697 |
| Primeira emissão - segunda série | 60.874 | CDI+3,00% | Dezembro de 2023 | 64.910 | 61.329 |
| Primeira emissão | 640.146 | CDI+3,05% | Dezembro de 2025 | 642.011 | 629.770 |
| Quarta emissão | 48.771 | CDI+3,90% | Dezembro de 2024 | 48.948 | 53.552 |
| Sétima Emissão | 30.680 | CDI+5,85% | Março de 2022 | 30.874 | 40.249 |
| | | | _ | 852.042 | 846.597 |
| Parcela circulante | | | | 58.419 | 18.455 |
| Parcela não circulante | | | | 793.623 | 828.142 |

As parcelas contabilizadas no passivo circulante e não circulante têm os seguintes vencimentos:

| | Consolida | Consolidado | | |
|----------------|------------|-------------|--|--|
| Vencimento | 31/12/2020 | 31/12/2019 | | |
| 2021 | 58.419 | 18.455 | | |
| 2022 | 100.049 | 44.838 | | |
| 2023 | 229.914 | 77.009 | | |
| 2024 em diante | 463.660 | 706.294 | | |
| | 852.042 | 846.596 | | |

Controladora

Em 4 de janeiro de 2019, a Companhia obteve aprovação para primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis e sem garantia, no valor total de R\$ 120.000, com vencimento em 31 de dezembro de 2023, divididas em duas séries, sendo a primeira série no valor de R\$ 59.126 e a segunda série no valor de R\$ 60.874. Os recursos líquidos obtidos com a emissão da primeira série foram utilizados para aquisição de debêntures referentes a segunda e terceira emissão da AUSA, e os recursos líquido obtidos com a emissão da segunda série foram utilizados para aquisição de debêntures referentes a sexta emissão da AUSA.

Em 4 de julho de 2019 a Companhia obteve aprovação para segunda emissão de debêntures de espécie subordinada, não conversíveis e sem garantia real, limitado ao valor de R\$ 110.000 e com vencimento em cinco anos. Os recursos líquidos obtidos com a emissão da segunda série, no montante de R\$ 50.203 foram utilizados em parte para amortização antecipada no valor de R\$ 15.000 e parte para aquisição de debêntures da sexta emissão da AUSA, no valor de R\$ 35.000. A quitação integral antecipada da debenture, do saldo remanescente, ocorreu através da dação de pagamento de debêntures referentes a segunda e terceira emissão da AUSA.

Consolidado

Em 9 de setembro de 2013, o Grupo obteve aprovação para a distribuição pública com esforços restritos de colocação da 1ª Emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, com garantia real e prazo de vencimento de oito anos e no valor total de até R\$800.000, garantida pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados originários do Grupo e suas controladas.

Em 09 de dezembro de 2013 foi integralizado o montante R\$500.000, em 17 de julho de 2014, foi integralizado R\$150.000 e, em 19 de março de 2015, foi integralizado R\$150.000. A escritura conta com cláusulas que restringem a habilidade do Grupo na tomada de algumas ações, e pode requerer o vencimento antecipado em caso de descumprimento destas cláusulas. Em 19 de junho de 2019, o Grupo aumentou o prazo de pagamento do saldo remanescente de R\$660.000, com encerramento previsto em 11 de dezembro de 2023, para mais 2 anos, sem constituição de garantia. Em 07 de Agosto de 2020, a Companhia obteve aprovação para a suspensão do pagamento de juros pelo exercício de 06 meses, onde as parcelas de juros devidas serão incorporadas ao valor nominal das Debêntures.

Em 9 de maio de 2016, o Grupo obteve aprovação para a distribuição privada da 2ª Emissão de debêntures, conversíveis em ações ordinárias, em série única, sem garantia real e prazo de vencimento de quatro anos no valor total de até R\$350.000. Em 10 de maio de 2016 foi integralizado o montante R\$250.000 e em 16 de agosto de 2016, foi integralizado R\$106.393, valor atualizado monetariamente conforme descrito na escritura de emissão. Em 05 de setembro de 2018 os juros previstos foram integralizados no principal. A escritura de emissão não estabelece índices financeiros restritivos à Companhia ("Covenants"). Em 27 de dezembro de 2019, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a conversão da totalidade das Debêntures em circulação, consistentes em 350.000 Debêntures, em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Emissora.

Em 10 de fevereiro de 2017, o Grupo obteve aprovação para a distribuição privada da 3ª Emissão de debêntures, conversíveis em ações ordinárias, em série única, sem garantia real e prazo de vencimento de quatro anos no valor total de até R\$450.000. As integralizações foram em 21 de fevereiro de 2017 no montante de R\$66.000, em 24 de março de 2017 no montante de R\$40.000, em 25 de abril de 2017 no montante de R\$57.694, em 17 de maio de 2017 no montante de R\$63.658, em 05 de junho de 2017 no montante de R\$53.836, em 29 de junho de 2017 no montante de R\$168.810, em 31 de julho de 2018 no montante de R\$37.128, em 14 de setembro de 2018 no montante de R\$37.128, em 30 de outubro de 2018 no montante de R\$20.000, em 14 de setembro de 2018 no montante de R\$11.998, em 07 de dezembro de 2018 no montante de R\$11.998, em 04 de janeiro de 2019 no montante de R\$23.498, em 31 de janeiro de 2019 no montante de R\$9.249, em 08 de fevereiro de 2019 no montante de R\$47.305 e em 13 de fevereiro de 2019 no montante de R\$618, cujos valores foram atualizados monetariamente conforme descrito na escritura de emissão. Em 05 de setembro de 2018 os juros previstos foram integralizados no principal. A escritura de emissão não estabelece índices financeiros restritivos ao Grupo ("Covenants"). Em 27 de dezembro de 2019, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a conversão de 524.571 Debêntures da 3ª Emissão em 30.661.340 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor de emissão da Cia. Em Ata Geral dos Titulares de Debêntures da 3ª Emissão, realizada em 31 de dezembro de 2019, foi aprovado a conversão de 75.429 Debêntures em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Emissora.

Em 01 de janeiro de 2018, o Grupo obteve aprovação para a distribuição privada da 4ª Emissão de debêntures, não conversíveis em Ações, em duas séries (2ª série não subscrita), com garantia real, e com prazo de vencimento de sete anos e no valor total até R\$58.200, garantida pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados originários do Grupo. A escritura de emissão não estabelece índices financeiros restritivos ao Grupo ("Covenants"). Os recursos levantados na emissão serão utilizados no desenvolvimento de projetos imobiliários selecionados e suas garantias.

A escritura de emissão não estabelece índices financeiros restritivos ao Grupo ("*Covenants*"). Em 29 de dezembro de 2019, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento de capital via emissão de novas ações ordinárias, mediante a capitalização das 111.078 debêntures simples emitidas pelo Grupo.

Em 04 de julho de 2019, o Grupo obteve aprovação para a distribuição privada da 6ª Emissão de debêntures, não conversíveis, da espécie subordinada, em série única, sem garantia real, e com prazo de vencimento de cinco anos e no valor total até R\$110.000. As integralizações foram em 06 de setembro de 2019 no montante de R\$35.587, em 15 de outubro de 2019 no montante de R\$14.616 e em 25 de novembro de 2019 no montante de R\$60.875, cujos valores foram atualizados monetariamente conforme descrito na escritura de emissão.

Em 02 de agosto de 2019, o Grupo obteve aprovação para a distribuição privada da 7ª Emissão de debêntures simples, não conversíveis em Ações, em série única, com garantia real, e com prazo de vencimento de sete anos e no valor total até R\$44.000, garantida pela cessão fiduciária de recebíveis imobiliários selecionados originários do Grupo e suas controladas. A escritura de emissão não estabelece índices financeiros restritivos ao Grupo ("Covenants"). Os recursos levantados na emissão serão utilizados no desenvolvimento de projetos imobiliários selecionados e suas garantias.

12. Adiantamentos de clientes

| | Conso | Consolidado | | |
|--------------------------|------------|-------------|--|--|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | | |
| Adiantamento de clientes | 137.462 | 70.123 | | |
| | 137.462 | 70.123 | | |
| Circulante | 137.462 | 70.123 | | |
| Circulante | 137.462 | 70.123 | | |

A rubrica adiantamentos de clientes representa a parcela recebida dos clientes em montante superior ao percentual de andamento da obra (NE 24).

13. Repasse a efetuar à parceiros nos empreendimentos

Refere-se à parcela dos valores recebidos pela Companhia por conta da venda dos lotes a serem repassados aos parceiros proprietários dos terrenos através dos contratos de parceria imobiliária.

Consolidado

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|------------|------------|
| Repasse a efetuar à parceiros nos empreendimentos | 15.544 | 39.257 |
| | 15.544 | 39.257 |

Circulante 15.544 39.257

14. Provisões para demandas judiciais e compromissos

a. Provisões para demandas judiciais

O Grupo e suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso. O Grupo não espera reembolsos em conexão com o resultado desses processos.

As movimentações na provisão durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 estão sumarizadas a seguir:

| Consolidado | Processos cíveis | Processos tributários | Processos trabalhistas | Total |
|-------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------|-----------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 79.950 | 1 | 4.834 | 84.785 |
| Complemento de provisão (nota 22) | 135.742 | 2.405 | 7.229 | 145.376 |
| Pagamento ou realização de provisão | (93.962) | - | - | (93.962) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 121.730 | 2.406 | 12.063 | 136.199 |
| Complemento de provisão (nota 22) | 130.986 | 1.435 | 722 | 133.143 |
| Pagamento ou realização de provisão | (107.689) | (17) | (3.489) | (111.195) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 145.027 | 3.824 | 9.296 | 158.147 |
| Parcela circulante | 21.293 | 1.267 | 2.530 | 25.090 |
| Parcela não circulante | 123.734 | 2.557 | 6.766 | 133.057 |

(i) Processos cíveis, tributários e trabalhistas

O Grupo e suas controladas são partes em outros processos trabalhistas, tributários e cíveis decorrentes do curso normal dos seus negócios, os quais, na opinião da Administração e de seus assessores legais, possuem expectativa de perda classificada como possível, sendo que, nenhuma provisão foi constituída para fazer face de desfechos desfavoráveis dos mesmos.

O montante desses processos, são conforme descritos abaixo:

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|------------------------|------------|------------|
| Processos cíveis | 126.339 | 248.237 |
| Processos tributários | 9.613 | 72.973 |
| Processos trabalhistas | 4.089 | 7.178 |
| | 140.041 | 328.388 |

A redução ocorrida em 2020 é decorrente da mudança da expectativa de perda de possível para remoto de alguns processos com valores significativos, combinado com outros que migraram para perda provável, consequentemente com constituição de provisão contábil.

O saldo de depósitos judiciais do Grupo, em 31 de dezembro de 2020, corresponde a R\$ 27.358 (R\$25.420 em 31 de dezembro de 2019) registrados na rubrica de Outros créditos no ativo não circulante (NE 5.2).

(ii) Risco ambiental

Há uma diversidade de legislação ambiental nas esferas federal, estadual e municipal. Estas leis ambientais podem resultar em atrasos para o Grupo na adequação da conformidade e outros custos, e impedir ou restringir empreendimentos. Antes do acordo de parceria de um loteamento, o Grupo efetua a análise de todos os assuntos ambientais necessários e aplicáveis, incluindo a possível existência de materiais perigosos ou tóxicos, substância residual, árvores, vegetação e a proximidade de um terreno para áreas de preservação permanente. Assim, antes do lançamento de um loteamento, o Grupo obtém todas as aprovações governamentais e incluindo licenças ambientais.

Adicionalmente, a legislação ambiental estabelece sanções criminais, cíveis e administrativas para indivíduos e entidades legais para atividades consideradas como infrações ou delitos ambientais. As penalidades incluem suspensão das atividades de desenvolvimento, perdas de benefícios fiscais, reclusão e multa. Os processos em discussão pelo Grupo na esfera cível estão classificados pelos assessores jurídicos com probabilidade de perda possível, assim como na opinião do Grupo.

b. Obrigações relacionadas com a conclusão dos loteamentos

O Grupo assume o compromisso de concluir as unidades vendidas, assim como atender às leis que regem o setor da construção civil, incluindo a obtenção de licenças das autoridades competentes e prazos para início e entrega dos empreendimentos sujeita a penalidades legais e contratuais.

c. Compromissos

O Grupo mantém compromissos com terceiros (parceiros) e sócios nos empreendimentos em conjunto:

Contratos de parceria com proprietários de terrenos, o qual será sócio ou parceiro imobiliário (nota 19.1 (a));

Compromisso com fornecedores os quais estão sendo contratados, ou com terceiros quaisquer no pré-lançamento ou avaliação do negócio.

O Grupo não possui obrigações a longo prazo por meio das suas controladas em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019.

O Grupo possui contrato de aluguel para o imóvel onde se situa suas instalações, sendo o custo mensal de R\$586 reajustado anualmente pela variação do IGPM-FGV.

15. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social corrente

| | Consolidado | |
|--|-------------|------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social | (417.139) | (821.214) |
| Imposto de renda calculado à alíquota nominal – 34% | 141.827 | 279.213 |
| Efeito líquido das controladas tributadas pelo lucro presumido | (64.229) | (87.890) |
| Adições e exclusões permanentes e outros | (13.792) | (28.565) |
| Resultado com equivalência | (5) | (1.953) |
| Créditos tributários não reconhecidos | (66.427) | (162.828) |
| | (2.626) | (2.023) |
| Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente | (2.626) | (2.023) |

O Grupo não reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas da contribuição social de exercícios anteriores (conforme item "b" abaixo) devido aos prejuízos recorrentes e por não possuir expectativa de realização em um futuro próximo nas empresas tributadas pelo de lucro real.

b) Imposto de renda e contribuição social diferido

O imposto de renda e a contribuição social diferidos tem a seguinte origem:

| | Consolidado | |
|---|-------------|------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Ativo | | |
| Diferenças temporárias – PIS e COFINS diferido | 2.310 | 2.639 |
| Provisões para demandas judiciais | 11.043 | 12.749 |
| Ajuste a valor presente (AVP) | 5.349 | 8.097 |
| Demais provisões | 25.407 | 15.726 |
| | 44.109 | 39.211 |
| Passivo | | |
| Tributação de receita entre regimes de caixa e competência | (23.604) | (28.645) |
| | (23.604) | (28.645) |
| Total Líquido | 20.505 | 10.566 |
| Crédito tributário | | |
| Prejuízos fiscais e bases negativas de imposto de renda e contribuição social | 813.991 | 757.500 |
| Créditos tributários não reconhecidos | (834.496) | (768.066) |
| | (20.505) | (10.566) |
| | | |

16. Fornecedores e Outras Obrigações

| | Contro | oladora | Consolidado | | |
|--------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|--|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | |
| Recolhimento diferido (a) | - | - | 52.106 | 54.103 | |
| Distratos a pagar | - | - | 64.289 | 33.478 | |
| Arrendamento mercantil, líquido | - | - | 22.315 | 25.716 | |
| IPTU a pagar | - | - | 12.044 | 18.565 | |
| Provisão gastos com escrituração (b) | - | - | 11.381 | 11.342 | |
| Fornecedores | 4.908 | 3 | 91.608 | 95.683 | |
| Outras contas a pagar | - | - | 16.750 | 31.911 | |
| Total outras obrigações | 4.908 | 3 | 270.493 | 270.798 | |
| | | | | | |
| Circulante | 4.908 | 3 | 201.504 | 180.126 | |
| Não circulante | - | - | 68.989 | 90.672 | |

- (a) Imposto de renda, contribuição social, PIS e COFINS para pagamentos diferidos são registrados para refletir os efeitos tributários decorrentes de diferenças temporárias da base tributária, que determinam o momento do pagamento, à medida que as vendas de imóveis são recebidas (Instrução Normativa SRF n° 84/79) e reconhecimento efetivo dos ganhos imobiliários, em conformidade com a Resolução CFC no. 1.266 / 09 e Deliberação CVM n°. 561/08, conforme alterada pela Deliberação CVM n°. 624/10 (OCPC 01 (R1)).
- (b) Em determinadas vendas à clientes, o Grupo tem se comprometido a arcar com as custas de alienação fiduciária e escrituração.

17. Patrimônio líquido

17.1 Capital social

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2020 é de R\$ 1.606.625 (R\$ 1.259.893 em 31 de dezembro de 2019) representado por 22.415.794 ações (1.265.000.000 ações em 31 de dezembro de 2019), ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Em 30 de junho de 2020, em Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado aumento de capital no montante de R\$ 712.658 mediante a emissão de 1.353.119.346 novas ações ordinárias e sem valor nominal, distribuído da seguinte forma:

1. Primeiro aumento de capital mediante a emissão de 1.244.181.702 (um bilhão, duzentas e quarenta e quatro milhões, cento e oitenta e uma mil, setecentas e duas) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de R\$ 0,5267 por ação, totalizando R\$ 655.282 dos quais, R\$ 32.764 foram destinados ao capital social e R\$ 622.518 foram destinados a reserva de capital.

Esse aumento foi subscrito e integralizado pelos Fundos Pátria, mediante a contribuição de 99.666.980 (noventa e nove milhões, seiscentas e sessenta e seis mil, novecentas e oitenta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da AUSA.

2. Segundo aumento de capital mediante a emissão de 108.937.644 (cento e oito milhões, novecentas e trinta e sete mil, seiscentas e quarenta e quatro) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de R\$ 0,5267 por ação, totalizando R\$ 57.375 dos quais, R\$ 2.869 foram destinados ao capital social e R\$ 54.506 foram destinados a reserva de capital.

Esse aumento foi subscrito e integralizado pelo fundos Fundos Pátria, mediante a contribuição de 8.726.608 (oito milhões, setecentas e vinte e seis mil, seiscentas e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da AUSA.

A Companhia realizou a aquisição, para permanência em tesouraria da totalidade de suas 5.107.066 (cinco milhões, cento e sete mil e sessenta e seis) ações não integralizadas. Tais ações, após adquiridas, foram integralizadas pela Companhia mediante a utilização de sua reserva de capital, sem diminuição do capital social, e permanecerão em tesouraria.

Em 10 de agosto de 2020, em Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o grupamento de ações, na proporção de 38 (trinta e oito) ações para 1 (uma), passando o capital social a ser representado por 68.897.877 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. E em 22 de setembro de 2020, em Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado novo grupamento de ações, na proporção de 6 (seis) ações para 1 (uma), passando o capital social a ser representado por 11.482.979 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

No dia 04 de dezembro de 2020, em reunião do Conselho de Administração, a Companhia aumentou o capital social em R\$305.992, mediante a emissão de 10.372.630 ações ordinárias, pelo preço de emissão de R\$29,50 por ação, através de oferta pública, subscritas e integralizadas em moeda corrente nacional.

Pela ocasião da oferta pública, a Companhia incorreu em gastos de captação relacionados a comissões dos bancos estruturadores, advogados, auditores, taxas de registro e outros. Esses gastos totalizaram R\$25.622 e foram contabilizados no patrimônio líquido.

O Conselho de Administração da Companhia está autorizado a deliberar a emissão de ações ordinárias, dentro do limite do capital autorizado, independentemente de reforma estatutária.

Destinação dos Resultados

17.2 Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente quando de obtenção do lucro, com destinação de 5%, não podendo exceder a 20% do capital social.

17.3 Reserva de capital

A constituição de reserva de capital nas demonstrações de mutações do patrimônio líquido, referese ao ganho e perda na variação de participação em sua controlada, além dos aportes de capital destinados a essa rubrica.

17.4 Bônus de subscrição

Em 30 de junho de 2020, a Companhia emitiu dois bônus de subscrição, para os acionistas Brazilian Private Equity IV – FIP e para o acionista Pátria Real Estate II Multiestratégia – FIP, condicionado à conclusão satisfatória da oferta pública inicial de distribuição de ações da Companhia, na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S.A. ("IPO"), que por sua vez foi concluída e cumprida, onde cada bônus de subscrição foi exercido a um preço total de R\$ 1,00 cada, e liquidado com a emissão de 560.185 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia.

Em 9 de dezembro de 2020 foram emitidos 3.111.789 bônus de subscrição como vantagem adicional aos subscritores de ações na oferta pública da Companhia nesta data, que poderão ser exercidos até 31 de dezembro de 2021 ou em até 10 (dez) dias da data de aprovação de um futuro aumento de capital, para subscrição pública ou privada, da Companhia, o que ocorrer primeiro. Após o término deste prazo, os Bônus de Subscrição que não forem exercidos serão extintos de pleno direito. Cada Bônus de Subscrição dará o direito à subscrição de uma ação da Companhia, ao preço de emissão de R\$ 29,50 cada.

17.5 Ganho/perda na variação de percentual em controlada

No decorrer do exercício de 2020 e exercício de 2019, a Companhia obteve ganhos e perdas relacionados ao aumento de sua participação em controlada de 48,22% para 100% (em 2020) no montante de R\$ 526.611 e diluição de participação de 70% para 48,22% (em 2019) no montante de R\$ 871.432. Tais valores estão registrados no patrimônio líquido da Companhia, conforme ICPC 09, visto ser uma transação entre acionistas da Companhia.

| Ganho/Perda na diluição do % de participação |
|---|
| Compra de ações |
| Aumento/ Redução de participação na amortização de mais valia |
| Perdão de juros por parte dos acionistas |
| |

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|------------|------------|
| | (804.769) | 966.655 |
| | - | 33.500 |
| ì | 278.158 | (95.223) |
| | | 4.725 |
| | (526.611) | 909.657 |

17.6 Reserva de lucros

O saldo remanescente do lucro liquido do exercício, deduzido a reserva legal e os dividendos, poderá ser destinado para a formação de reserva de lucros, sendo que no exercício de 31 de dezembro de 2020 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Companhia apurou prejuízo, não cabendo a constituição de reservas.

17.7 Ações em tesouraria

Ações próprias adquiridas pela Companhia em 30 de junho de 2020, para permanência em tesouraria, da totalidade das 22.402 (vinte e dois mil, quatrocentos e duas), ações não integralizadas da Alphaville S.A detidas pelos Fundos Pátria, reclassificadas do grupo

17.8 Dividendos

Os dividendos mínimos obrigatórios é de 25% do lucro líquido do exercício. No exercício de 2020 houve distribuição de dividendos para os minoritários do Grupo que apresentaram saldo de reserva de lucros, porém em face o prejuízo no exercício na controlada "AUSA", não há proposição de dividendos em 31 de dezembro de 2020 para a controladora.

17.9 Plano de ações

O Plano de Ações Diferidas será administrado pelo Conselho de Administração, que poderá aprovar, anualmente ou em outra periodicidade, Programas de Ações Diferidas, nos quais serão definidos os Beneficiários, o número de ações outorgadas, a distribuição entre os beneficiários, a data de vigências e as demais regras específicas de cada Programa, observados os termos e condições gerais estabelecidos no Plano, em especial a quantidade máxima de até 3% do total de Ações da Companhia. Até o momento não houve outorga no plano de ações.

17.10 Prejuízo por ação

O prejuízo básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações emitidas durante o exercício.

Considerando os grupamentos mencionados acima e a oferta de ações, o capital social passou a ser representado por 22.415.794 ações, ajustando de forma retrospectiva o cálculo do prejuízo básico e diluído por lote de mil ações em circulação com base no que determina o CPC 41 / IAS 33.

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|------------|------------|
| Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia | (306.710) | (491.413) |
| Média ponderada do número de ações | 22.416 | 22.416 |
| Prejuízo básico por lote de mil ações - em reais | (13,68) | (21,92) |

18. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. As operações da companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

a. Considerações sobre riscos

i. Risco de crédito

A Companhia e suas controladas restringem a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras avaliadas como de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo.

Com relação às contas a receber, a companhia restringe a sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e de análises de crédito contínua.

Adicionalmente, inexistem históricos relevantes de perdas em face da existência de garantia real de recuperação de seus produtos nos casos de inadimplência durante o exercício de construção.

Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, não havia concentração de risco de crédito relevante associado a clientes. No entanto, o Grupo realiza provisão para risco de crédito e distrato, vide NE 2.3.1 (b)

ii. Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros.

Visando à mitigação desse tipo de risco, a companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. As taxas de juros sobre empréstimo estão mencionadas na NE 10. As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na NE 4.

iii. Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade do grupo e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos prazos de liquidação de seus direitos e obrigações, conforme mencionado na NE 2 (Base de preparação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas).

Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora permanentemente seu nível de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam adequadas para a manutenção do seu cronograma de compromissos.

Consolidado

| | | • | onsolidado | | |
|--|--------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| Em 31 de dezembro de 2020 | Menos de 1 ano | 1 a 3 anos | 4 a 5 anos | Mais que 5 anos | Total |
| A 1' ~ C' | 222.000 | | | | 222.060 |
| Aplicações financeiras (Nota 4.2) Certificado de recebíveis imobiliários | 322.860 | - | - | - | 322.860 |
| subordinados (Nota 5.2) | - | 30.382 | - | - | 30.382 |
| Contas a receber | 448.463 | 419.649 | 137.963 | 143.230 | 1.149.305 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 10) | (50.167) | (76.484) | - | - | (126.651) |
| Debêntures (Nota 11) | (58.419) | (329.963) | (463.660) | - | (852.042) |
| Fornecedores | (91.608) | - | - | - | (91.608) |
| Efeito líquido | 571.129 | 43.584 | (325.697) | 143.230 | 432.246 |
| | | | | | |
| | | | | | |
| Em 31 de dezembro de 2019 | Menos de 1 ano | 1 a 3 anos | 4 a 5 anos | Mais que 5 anos | Total |
| | | 1 a 3 anos | 4 a 5 anos | Mais que 5 anos | |
| Aplicações financeiras (Nota 4.2) | Menos de 1 ano 37.024 | 1 a 3 anos | 4 a 5 anos | Mais que 5 anos | Total 37.024 |
| Aplicações financeiras (Nota 4.2) Certificado de recebíveis imobiliários | | 1 a 3 anos | 4 a 5 anos - 17.940 | Mais que 5 anos | |
| Aplicações financeiras (Nota 4.2) | | 1 a 3 anos | - | Mais que 5 anos 134.866 | 37.024 |
| Aplicações financeiras (Nota 4.2) Certificado de recebíveis imobiliários subordinados (Nota 5.2) | 37.024 | - | 17.940 | - - - | 37.024 17.940 |
| Aplicações financeiras (Nota 4.2) Certificado de recebíveis imobiliários subordinados (Nota 5.2) Contas a receber Empréstimos e financiamentos (Nota | 37.024 - 527.781 | - - 461.835 | 17.940 | 134.866 | 37.024 17.940 1.366.289 |

| Fornecedores | (95.683) | - | - | - | (95.683) |
|----------------|----------|--------|-----------|---------|----------|
| Efeito líquido | 393.202 | 15.918 | (204.466) | 123.373 | 328.027 |

iv. Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

- Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos;
- Nível 2: inputs diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e
- Nível 3: inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Segue abaixo o nível de hierarquia do valor justo para os instrumentos financeiros ativos mensurados a valor justo através do resultado da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras para os exercicios findos em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019.

Consolidado

| | | Consolidado | | | |
|-----------------------------------|---------------------------|--------------------|---------|--|--|
| Em 31 de dezembro de 2020 | Hierarquia de valor justo | | | | |
| Ativos financeiros | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | | |
| Aplicações financeiras (Nota 4.2) | - | 322.860 | - | | |
| | | Consolidado | | | |
| Em 31 de dezembro de 2019 | Hier | arquia de valor ju | sto | | |
| Ativos financeiros | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | | |
| Aplicações financeiras (Nota 4.2) | | 37.024 | _ | | |

No decorrer dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, não houve transferências entre avaliações de valor justo nível 1 e nível 2 nem transferências entre avaliações de valor justo nível 3 e nível 2.

b. Valor justo dos instrumentos financeiros

Cálculo do valor justo

Os seguintes valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os seguintes métodos e premissas seguintes foram usados para estimar o valor justo para cada classe dos instrumentos financeiros para os quais a estimativa de valores é praticável:

- (i) Os valores caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e demais recebíveis e demais passivo circulante se aproximam de seu valor justo registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.
- (ii) O valor justo dos empréstimos bancários e outras dívidas financeiras é estimado através dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas anualmente disponíveis para dívidas ou prazos semelhantes e remanescentes.

Segue abaixo os valores contábeis e justos dos principais ativos e passivos e financeiros em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019:

| | Consolidado | | | | | |
|--|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| | 31/12/2020 | | 31/12/2 | 2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo | Tipo de Mensuração | Tipo de Mensuração |
| Ativos financeiros | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4.1) | 21.227 | 21.227 | 23.087 | 23.087 | "VJR" | "VJR" |
| Aplicações financeiras (Nota 4.2) | 322.860 | 322.860 | 37.024 | 37.024 | "VJR" | "VJR" |
| Certificado de recebíveis imobiliários subordinados (Nota 5.2) | 30.382 | 30.382 | 4.222 | - | Custo Amortizado | Custo Amortizado |
| Contas a receber (Nota 5.1) | 703.959 | 703.959 | 780.668 | 780.668 | Custo Amortizado | Custo Amortizado |
| Passivo financeiro | | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 10) | 126.651 | 134.729 | 150.947 | 149.691 | Custo Amortizado | Custo Amortizado |
| Debêntures (Nota 11) | 852.042 | 888.381 | 846.597 | 917.500 | Custo Amortizado | Custo Amortizado |
| Fornecedores (Nota 16) | 91.608 | 91.608 | 95.683 | 95.683 | Custo Amortizado | Custo Amortizado |

c. Risco de aceleração de dívida

Em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía contratos de empréstimos e financiamentos em vigor, com cláusulas restritivas ("covenants"), relacionadas à geração de caixa, índices de endividamento e outros (nota 10 e 11).

i. Risco de mercado

A Companhia dedica-se à construção e venda de loteamentos. Além dos riscos que afetam de modo geral o mercado imobiliário, tais como interrupções de suprimentos e volatilidade do preço dos materiais e equipamentos de construção, mudanças na oferta e procura de empreendimentos em certas regiões, greves e regulamentos ambientais e de zoneamento, as atividades da Companhia são especificamente afetadas pelos seguintes riscos.

A conjuntura econômica do Brasil, que pode prejudicar o crescimento do setor imobiliário como um todo, através da desaceleração da economia, aumento dos juros, flutuação da moeda e instabilidade política, além de outros fatores.

O grau de interesse dos compradores em novo projeto lançado ou o preço de venda por unidade, necessário para vender todas as unidades, pode ficar abaixo do esperado, fazendo com que o projeto se torne menos lucrativo do que o esperado.

Na hipótese de falência ou dificuldades financeiras significativas de uma grande Companhia do setor imobiliário, o setor como um todo pode ser prejudicado, o que poderia causar uma redução da confiança dos clientes em outras Companhias que atuam no setor.

Condições do mercado imobiliário local e regional, tais como excesso de oferta, escassez de terrenos em certas regiões ou aumento significativo do custo de aquisição de terrenos.

Risco de compradores terem uma percepção negativa quanto à segurança, conveniência e atratividade das propriedades da Companhia, bem como à sua localização.

As margens de lucro da Companhia podem ser afetadas em virtude de aumento dos custos operacionais, incluindo investimentos, prêmio de seguro, tributos imobiliários e tarifas públicas.

As oportunidades de loteamentos podem diminuir.

A construção e venda de unidades dos empreendimentos podem não ser concluídas dentro do cronograma, acarretando o aumento dos custos de construção ou a rescisão dos contratos de venda.

Inadimplemento de pagamento após a entrega das unidades adquiridas a prazo. A Companhia tem o direito de promover ação de cobrança, tendo por objetivo os valores devidos e/ou a retomada da unidade do comprador inadimplente, não podendo assegurar que será capaz de reaver o valor total do saldo devedor ou, uma vez retomado o imóvel, a sua venda em condições satisfatórias.

A queda do valor de mercado dos terrenos mantidos em estoque, antes do loteamento do empreendimento ao qual se destina, e a incapacidade de preservar as margens anteriormente projetadas para os respectivos loteamentos.

ii. Gestão do capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas, vide analise complementar mencionada na NE 2 (Base de preparação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas).

A Companhia inclui dentro da estrutura de dívida bancária: empréstimos menos disponibilidades (caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras):

| | Controladora | | Consoli | dado |
|--|--------------|------------|------------|------------|
| _ | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 10) | - | - | 126.651 | 150.947 |

| Debêntures (Nota 11) | 130.209 | 123.026 | 852.042 | 846.597 |
|---|-----------|---------|-----------|----------|
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (Nota 4.1 e 4.2) | (283.050) | - | (344.087) | (60.111) |
| Dívida líquida do caixa | (152.841) | 123.026 | 634.606 | 937.433 |
| Patrimônio líquido | 392.517 | 232.808 | 396.673 | 537.685 |

d. Análise de sensibilidade

Segue abaixo quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros para um período de um ano.

Em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possui os seguintes instrumentos financeiros:

- (a) Aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos indexados ao CDI e IGP-M (debêntures);
- (b) Contas a receber indexados ao IGP-M;

Para a análise de sensibilidade do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, o Grupo considerou a taxa de juros de aplicações, empréstimos e contas a receber, CDI a 1,90% e IGP-M a 23,14%, de um ano (CDI à 4,59% e IGP-M à 7,32% em 31 de dezembro de 2019). Os cenários considerados foram:

- **Cenário I**: apreciação 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação
- Cenário II: apreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação;
- Cenário III: depreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação;
- Cenário IV: depreciação de 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação.

Em 31 de dezembro de 2020:

| | | | Cená | rios | |
|-------------------------------------|---------------------|-------------|----------------|----------------|----------------|
| Em 31 de dezembro de 2020 | - | I | II | III | IV |
| Operação | Cenário provável | Aumento 50% | Aumento 25% | Redução 25% | Redução 50% |
| Aplicações financeiras | 6.134 | 9.144 | 7.639 | 4.629 | 3.124 |
| Empréstimos e financiamentos | 2.406 | 3.587 | 2.997 | 1.816 | 1.226 |
| Debêntures | 16.189 | 24.132 | 20.161 | 12.217 | 8.245 |
| Efeito líquido da variação do CDI | 24.729 | 36.863 | 30.797 | 18.662 | 12.595 |
| Contas a receber | 265.939 | 373.922 | 319.930 | 211.947 | 157.956 |
| Efeito líquido da variação do IGP-M | 265.939 | 373.922 | 319.930 | 211.947 | 157.956 |

Em 31 de dezembro de 2019:

| | | Ce | 1101105 | |
|---------------------------|---|----|---------|----|
| Em 31 de dezembro de 2019 | I | II | III | IV |
| | | | | |

| Operação | Cenário provável | Aumento 50% | Aumento 25% | Redução 25% | Redução 50% |
|-------------------------------------|---------------------|-------------|-------------|----------------|----------------|
| Anliana an financaina | 1.699 | 2.512 | 2.106 | 1.293 | 887 |
| Aplicações financeiras | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 6.928 | 10.241 | 8.585 | 5.272 | 3.616 |
| Debêntures | 38.860 | 57.435 | 48.146 | 29.570 | 20.282 |
| Efeito líquido da variação do CDI | 47.487 | 70.188 | 58.837 | 36.135 | 24.785 |
| Contas a receber | 99.984 | 146.567 | 123.275 | 76.692 | 53.401 |
| Efeito líquido da variação do IGP-M | 99.984 | 146.567 | 123.275 | 76.692 | 53.401 |

19. Partes relacionadas

19.1 Saldos com partes relacionadas

As operações com partes relacionadas referem-se substancialmente ao fluxo de recursos entre a AUSA. e as SPEs e Consórcios baseados no modelo de gestão de caixa centralizado e registrados como conta corrente para o desenvolvimento dos empreendimentos imobiliários, cujo saldo é como segue:

| | Consolidado | | |
|-----------------------------------|-------------|------------|--|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | |
| Ativo | | | |
| Conta corrente com SPEs (a) | 5.673 | 731 | |
| Conta corrente com Consórcios (b) | 643 | | |
| | 6.316 | 731 | |
| Dividendos a receber | 2.156 | 3.211 | |
| | 8.472 | 3.942 | |
| Não Circulante | 8.472 | 3.942 | |
| Passivo | | | |
| Conta corrente com SPEs (a) | 877 | 731 | |
| Conta corrente com Consórcios (b) | 67 | - | |
| | 944 | 731 | |
| Dividendos a pagar | 402 | 1.529 | |
| | 1.346 | 2.260 | |
| Circulante | 1.346 | 2.260 | |

(a) A Companhia participa do desenvolvimento de loteamentos com outros parceiros de forma direta ou por meio de partes relacionadas, baseados na formação de empreendimentos em conjunto. A estrutura de administração desses empreendimentos e a gerência de caixa são centralizadas na empresa líder do empreendimento, que gerencia o desenvolvimento das obras e os orçamentos. Assim, o líder do empreendimento assegura que as aplicações de recursos necessários sejam efetuadas e alocadas de acordo com o planejado. As origens e aplicações de recursos dos empreendimentos estão refletidas nesses saldos, com observação do respectivo percentual de participação, os quais não estão sujeitos à atualização ou encargos financeiros e não possuem vencimento pré-determinado, não há transações de compra e venda entre empresas do Grupo. O prazo médio de desenvolvimento e finalização dos empreendimentos, nos quais se encontram aplicados os recursos, é de 24 a 36 meses.

(b) Consórcio é uma estrutura jurídica sob a qual o empreendimento é desenvolvido e os saldos referem-se a transações entre a líder do consórcio e as consorciadas, conforme item (a) acima.

19.2 Outras partes relacionadas

a. Operação Saneamento Ceará

No contexto do desenvolvimento dos empreendimentos (i) Alphaville Ceará Residenciais 1 e 2 e Empresarial; (ii) Terras Alphaville Ceará 1; (iii) Terras Alphaville Ceará 2 e 3; (iv) Loteamento Ceará Comercial 2; (v) Loteamento Ceará Comercial 3; e (vi) Loteamento Ceará Comercial 4, em conjunto "Empreendimento Cidade Alpha Ceará", o Grupo constituiu as subsidiárias ("Loteadoras") e Alpha Saneamento Participações S.A. ("Alpha Saneamento"). As Loteadoras foram as sociedades responsáveis pela construção do Empreendimento Ceará, onde foi construído a Estação de Tratamento de Esgoto ("ETE"), por meio de investimento do Grupo na construção de redes, infraestrutura e da estação de tratamento de esgoto.

Após (i) a Alpha Saneamento constituir a Saneamento Ceará S.A. ("Saneamento Ceará"); (ii) a empresa concessionária local negar o interesse em operar a ETE; (iii) a Loteadora transferir para a Saneamento Ceará o direito de exploração do sistema de saneamento básico do empreendimento concedido pelo Poder Público; a Alpha Saneamento aportou na Saneamento Ceará parte da infraestrutura (rede interna) e o valor total do custo incorrido para a construção da ETE no montante total de R\$8.975.

Assim, a Saneamento Ceará e a Opersan Resíduos Industriais S.A., empresa controlada pelo Pátria Investimentos, celebraram o Contrato de Operação e Manutenção ("O&M") para definição das premissas da operação e manutenção da ETE. A Opersan adquiriu 51% das ações da Saneamento Ceará que eram de titularidade da Alpha Saneamento pelo montante de R\$ 4.150 e a Saneamento Ceará celebrou com a Associação de moradores contrato para operação do sistema de saneamento básico, e passou a receber um fee mensal em decorrência do contrato. O fee mensal é equivalente ao valor que a concessionária local cobraria.

Em 8 de outubro de 2020, a Alpha Saneamento Participações Ltda. ("Alpha Saneamento"), sociedade controlada pela AUSA, assinou o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças ("Contrato"), para aquisição de 46,14% (quarenta e seis vírgula quatorze por cento) das ações da Saneamento Ceará S.A. ("Companhia"), no valor de R\$ 1.800 a ser pago em 36 (trinta e seis) parcelas iguais corrigidas pelo CDI, a partir de janeiro de 2022, sendo que a Alpha Saneamento já era detentora de 53,86% (cinquenta e três virgula oitenta e seis por cento) das ações da Companhia previamente à aquisição ora mencionada, passando, portanto, a ser titular da totalidade das ações da Companhia, após o fechamento da transação, nos termos do Contrato

b. Conselho de Administração

O Sr. Felipe Nobre, membro do conselho de administração, eleito em Assembléia Geral Extraordinária realizada em 17 de março de 2021, é sócio e diretor da Jera Capital Gestão de Recursos Ltda., responsável pela gestão das carteiras dos seguintes fundos: (i) Civitas – Fundo de Investimento Imobiliário, inscrito no CNPJ sob o nº 34.895.711/0001-93, (ii) Civitas Fundo de Investimento em Direitos Creditórios, inscrito no CNPJ sob o nº 34.395.364/0001-30, (iii) Civitas Júnior Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, inscrito no CNPJ sob o nº

34.027.731/0001-42, (iv) Civitas Mezanino Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, inscrito no CNPJ sob o nº 34.027.741/0001-88, e (v) Civitas Sênior Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, inscrito no CNPJ sob o nº 35.138.119/0001-00 ("Fundos Civitas").

Os Fundos Civitas investem, direta ou indiretamente, na aquisição de direitos creditórios oriundos da venda de terrenos ou na aquisição direta de terrenos, detidos ou desenvolvidos pelas subsidiárias da Companhia. O total de ativos adquiridos pelos Fundos em 31 de dezembro de 2020 era de R\$ 6.900.

A Alphaville Urbanismo S.A. (AUSA), subsidiária da Companhia, por sua vez, possui quotas subordinadas em determinados Fundos Civitas, as quais conferem à AUSA o direito ao recebimento de remuneração decorrente do pagamento dos créditos e/ou da alienação dos terrenos de titularidade dos Fundos Civitas, respeitadas as regras específicas descritas nos respectivos regulamentos, dentre as quais os índices de solvência aplicáveis;

c. Comitê de Auditoria

Conforme deliberado na Reunião de Conselho de Administração realizada no dia 11 de março de 2021, quanto à potencial caracterização dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia como partes relacionadas da Companhia, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 05, os membros do Conselho de Administração avaliaram e aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, a permanência dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia, conforme devidamente eleitos na Reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 28 de janeiro de 2021, independente da Sra. Lilian Cristina Pacheco Lira ter sido caracterizada como parte relacionada da Companhia em razão da existência de um contrato de prestação de serviços recorrente, que representou um total de despesas de R\$ 134 no exercício de 2020.

19.3 Avais, garantias e fianças

As operações financeiras das empresas controladas e controladas em conjunto são garantidas por avais ou fianças do Grupo na proporção de sua participação no capital social de tais empresas. Adicionalmente, o Grupo presta garantia em favor de instituições financeiras através da carteira de recebíveis dos empreendimentos no montante de R\$1.288 em 31 de dezembro de 2020 (R\$1.516 em 2019), nesses valores estão contidas as garantias de empréstimos e financiamentos.

19.4 Transação (Remuneração) da Administração

O montante global anual aprovado em assembleia para ser distribuído entre os administradores do Grupo para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, a título de remuneração fixa, variável é de até R\$ 30.540. O valor pago foi de R\$ 6.019 (R\$ 3.032 em 2019), foi registrado na rubrica "despesas gerais e administrativas".

19.5 Contratos de sublocação

A Investida "AUSA" é locatária de $3.928~\text{m}^2$ de lajes corporativas, correspondentes aos 3° ($1.897~\text{m}^2$) e 4° ($2.031~\text{m}^2$) andares do edifício Eldorado Business Tower onde se encontra a sede do Grupo, cujo contrato de locação tem vencimento em 14/08/2025.

19.6 Participação nos lucros e resultado

O Grupo mantém um programa de remuneração variável que proporciona aos seus empregados e administradores, e aos de suas subsidiárias, o direito de participar nos lucros e resultados do Grupo.

Este programa está vinculado ao alcance de objetivos específicos, os quais são estabelecidos, acordados e aprovados pelo Conselho de Administração no início de cada ano.

A participação nos lucros e resultados é calculada e provisionada com base no alcance das metas do Grupo no exercício. Após o encerramento do exercício é realizada a apuração do alcance das metas do Grupo, assim como dos colaboradores. Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 não houve atingimento de metas e, portanto, não houve provisionamento para a participação nos lucros e resultados.

20. Receita operacional líquida

| | Consolie | dado |
|------------------------------------|------------|------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Receita operacional bruta | | |
| Venda de lotes | 101.962 | 53.249 |
| Prestação de serviços | 2.771 | 5.325 |
| Reversão (provisão) para distratos | 79.166 | 108.961 |
| Deduções da receita bruta | (3.697) | (3.335) |
| Receita operacional líquida | 180.202 | 164.200 |

21. Custos e despesas por natureza

| | Controladora | | Consolida | ado |
|--|--------------|------------|------------|------------|
| - | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Custo de desenvolvimento e venda de lotes: | | | | |
| Custo de construção | - | - | (131.427) | (100.396) |
| Custo de terrenos | - | - | (1.851) | (18.364) |
| Custo de desenvolvimento | - | - | (63.799) | (95.281) |
| Reversão (provisão) de custo distrato (NE 2.3.3. (iv)) | - | - | (43.334) | (52.804) |
| Amortização de mais valia | | | (16.899) | (35.886) |
| Reversão (provisão) para perda na realização de estoques | - | - | 20.816 | (1.891) |
| Manutenção/garantia | - | - | 621 | (7.887) |
| Custo dos empreendimentos: | - | - | (235.873) | (312.509) |
| Encargos financeiros | | | (7.345) | (6.965) |
| <u> </u> | = | - | (243.218) | (319.474) |
| Despesas comerciais: | | | , | , |
| Despesas com marketing e vendas | - | - | (19.483) | (31.743) |
| Despesas com corretagem e comissão de vendas | | | (1.850) | (7.208) |
| | - | - | (21.333) | (38.951) |
| | Controla | dora | Consolida | ado |
| _ | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |

| Despesas gerais e administrativas: | | | | |
|--|-------|-------|----------|----------|
| Despesas com salários e encargos | - | - | (23.392) | (26.632) |
| Despesas com benefícios a empregados | - | - | (8.187) | (3.791) |
| Reversão (despesa) participação nos lucros (Nota | - | - | - | 8.861 |
| 19.6) | | | | |
| Despesas com viagens e utilidades | - | - | (111) | (483) |
| Despesas com serviços prestados | (546) | (550) | (24.601) | (29.168) |
| Despesas com aluguéis e condomínios | - | - | (2.375) | (1.918) |
| Despesas com informática | - | - | (9.213) | (10.700) |
| Outras | (29) | - | (236) | (840) |
| | (575) | (550) | (68.115) | (64.671) |

22. Outras (despesas) receitas operacionais

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Provisão para contingências | - | - | (133.143) | (145.376) |
| Reversão (provisão) para risco de crédito | - | - | 9.181 | 219 |
| Outras despesas e receitas, liquidas | (123) | (70) | (6.824) | 953 |
| Total | (123) | (70) | (130.786) | (144.204) |

23. Resultado financeiro

| | Controladora | | Consoli | dado |
|--|--------------|------------|------------|------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Rendimento de aplicações financeiras | 993 | 102 | 927 | 2.905 |
| Outras receitas | 67 | 2.101 | 12.867 | 4.865 |
| Total receitas financeiras | 1.060 | 2.203 | 13.794 | 7.770 |
| Juros sobre captações, liquido de capitalização (Nota 10) | (7.782) | (3.026) | (59.145) | (354.475) |
| Despesas bancárias | (24) | (8) | (2.482) | (3.461) |
| Descontos concedidos, outras (despesas) e reversões (Nota 5.2.b) | (4) | - (2.024) | (67.136) | (44.557) |
| Total despesas financeiras | (7.810) | (3.034) | (128.763) | (402.493) |
| Resultado financeiro líquido | (6.750) | (831) | (114.969) | (394.723) |

24. Empreendimentos em construção – informações e compromissos

a) Operações imobiliárias contratadas a apropriar das obras em andamento acumulado

| Consolidado | | | | |
|-------------|------------|------------|--|--|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | | |

| (+) Receita bruta total de vendas(-) Receita bruta total apropriada(=) Saldo de receita a apropriar | 573.077 (259.110) 313.967 | 552.495 (320.292) 232.203 |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|
| (+) Custo total dos imóveis vendidos(-) Custo total apropriado(=) Saldo de custo a apropriar | (376.903) 175.237 (201.666) | (333.952) 186.155 (147.797) |
| Resultado apropriar | 112.301 | 84.406 |

- (i) As receitas de unidades vendidas a apropriar estão mensuradas pelo valor nominal dos contratos, acrescido de atualizações contratuais e deduzidos de distratos, não considerando os efeitos de impostos incidentes e ajuste a valor presente.
- (ii) Os custos orçados das unidades vendidas a incorrer não contemplam encargos financeiros, os quais são apropriados aos imóveis a comercializar e ao resultado (custo dos imóveis vendidos) proporcionalmente às unidades vendidas à medida que são incorridas.

b) Compromissos com custos orçados e ainda não ocorridos, referente a unidades em estoque

Valores não refletidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

| | Consoli | Consolidado | | |
|---------------------------|------------|-------------|--|--|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | | |
| Saldo de custo a incorrer | (71.487) | (96.530) | | |

25. Informações complementares à Demonstração de Fluxo de Caixa

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividade de financiamento:

| Controladora | Transações: | que afetaram o caixa | que não afetaram o caixa | Controladora | |
|--|-------------|-------------------------|-----------------------------|--------------|--|
| | 31/12/2019 | Pagamento juros | Juros | 31/12/2020 | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (Notas 10 e 11) | 123.026 | (599) | 7.782 | 130.209 | |

| Consolidado | Transações: | que afetaram o caixa | | | que não afetaram o caixa | Consolidado |
|--|-------------|----------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------|-------------|
| | 31/12/2019 | Captações | Pagamento juros | Pagamento principal | Juros | 31/12/2020 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (Notas 10 e 11) | 997.543 | 64.745 | (42.758) | (102.140) | 61.302 | 978.692 |

26. Seguros

O Grupo e suas controladas mantêm seguros, como indicados a seguir, para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

| | Consolidado | |
|---|-------------|--|
| Modalidade | 31/12/2020 | |
| a) Risco de danos físicos aos imóveis de terceiros | 10.000 | |
| b) Risco de Engenharia e Responsabilidade Civil | 165.257 | |
| c) Responsabilidade civil sobre ações de Diretores e Gestores | 70.000 | |
| d) Seguro Performance Bond (obra) | 48.089 | |
| e) Execuções judiciais | 40.253 | |
| f) Fiança Locatícia | 7.802 | |
| | | |
| Seguros | 341.401 | |

27. Apresentação de Informações por segmento

A Administração entende que o Grupo esta organizado em uma única unidade de negócios — desenvolvimento de loteamentos fechados. Embora possa comercializar produtos com denominação distinta, efetua o monitoramento de suas atividades, a avaliação de desempenho e a tomada de decisão para alocação de recursos ao nível do empreendimento imobiliário e não ao nível de segmento. Todas as receitas são geradas no Brasil e não há concentração de receitas de transações com um único cliente externo, que equivalem a 10% ou mais da receita da Companhia. Sendo assim a Administração entende que a divulgação de informações por segmento não é aplicável às atividades do Grupo.

28. Outras informações

Impactos da COVID-19 (Coronavírus)

A Companhia adotou, ao longo de 2020, medidas de monitoramento e prevenção em linha com as diretrizes estabelecidas pelas autoridades de saúde visando minimizar, tanto quanto possível, eventuais impactos decorrentes da pandemia do COVID-19, no que se refere à segurança das pessoas e à continuidade de seus negócios.

Nesse sentido, foram tomadas as seguintes medidas:

- Escritório adotamos o trabalho remoto (home office) para a totalidade dos nossos colaboradores que seguem desempenhando suas atividades através dos recursos tecnológicos disponibilizados. O retorno ao escritório foi programado de forma gradativa em sistema de rodízio e excluindo integrantes do grupo de risco, respeitando as determinações das autoridades;
- Obras em andamento o andamento das obras foi suspenso em observância aos decretos
 Estaduais e Municipais. Estas obras foram retomadas conforme orientação das

- autoridades competentes e adotando protocolos de higiene e segurança para proteger os trabalhadores próprios e terceiros.
- Lançamentos e Vendas Durante o ano fechamos todos nossos estandes de vendas, com o objetivo de evitar aglomerações e risco de transmissão/contágio. Nossa equipe comercial foi treinada e orientada a seguir com atendimento on-line. A Companhia conseguiu, com sucesso, implementar em 2020 um processo 100% online de vendas. Postergamos os lançamentos de diversos empreendimentos previstos para 2020 e retomamos em dezembro, com os empreendimentos Terras Alpha Nova Esplanada e Ceará Comercial 5, respeitando todas as medidas e orientações governamentais vigentes.

Em relação ao fluxo de caixa operacional, embora as postergações de lançamentos tenham impactado negativamente a Companhia nos primeiros meses de pandemia, este impacto foi minimizado (i) pelo volume de vendas dos lançamentos realizados pela Alphaville na primeira quinzena de março, com resultado superior ao *business plan* de 2020 (ii) vendas de estoque a partir do mês de junho, as quais recuperaram o nível de venda projetado no business *plan* da companhia, (iii) redução na efetivação de distrato originados pelos clientes e (iv) conclusão com êxito da Oferta Pública Inicial de Ações, que somou recursos líquidos de R\$291 milhões em dezembro de 2020.

Em reforço aos fatores que minimizaram o impacto caixa da pandemia de coronavírus, a Companhia também reduziu gastos através de medidas operacionais implementadas de forma tempestiva. O resultado destas medidas foi uma redução de nas saídas de caixa operacional da companhia em 2020.

O caixa também foi impactado pela crise econômica provocada pela pandemia. Apesar das incertezas, a Alphaville continuou acessando o mercado de capitais como forma de monetizar sua carteira de recebíveis e financiar suas operações. No ano de 2020, realizou operações de cessão de recebíveis na modalidade FIDC, totalizando R\$ 115 milhões e emitiu dívida corporativa em um total de R\$65 milhões no mesmo exercício. Em complemento às operações realizadas ao longo de 2020, a Companhia realizou em dezembro sua oferta inicial de ações, a qual resultou em uma entrada de caixa líquida de R\$291 milhões.

A Administração da Companhia acredita que foram tomadas medidas adequadas para prevenir a disseminação da COVID-19, bem como assegurar a continuidade dos negócios durante o exercício de pandemia em 2020.

29. Eventos subsequentes

Foi outorgado em 4 de janeiro de 2021 o programa de diferimento de ações , conforme disposto no Contrato de Outorga de Ações Diferidas e Outras Avenças firmado entre a Companhia e seus beneficiários. Cada ação diferida dará direito ao recebimento futuro pelo beneficiário a uma (1) ação da Companhia. As ações diferidas serão consideradas maduras (*vesting*) em quatro (4) parcelas anuais correspondentes a 25% das ações outorgadas e estão sujeitas a *lock up* de cinco (5) anos contados da data da outorga.

Em Assembléia Geral Extraordinária, realizada em 28 de janeiro de 2021, foi aprovada adequação do estatuto social da Companhia com a finalidade de instituir o Comitê de Auditoria Estatutário, que será composto por 3 (três) membros, os quais deverão cumprir as condições definidas no

Regulamento do Novo Mercado bem como a Instrução da CVM - Comissão de Valores Mobiliários.

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 12 de março de 2021 foi aprovada a abertura do Programa de Recompra de Ações da Companhia com o objetivo de atender ao *vesting* de outorgas de ações diferidas referentes ao Plano de Ações Diferidas da Companhia, podendo ainda serem mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas, sem redução do capital social. A Companhia poderá, a seu exclusivo critério e nos termos do Programa de Recompra de Ações, adquirir até 140.098 (cento e quarenta mil e noventa e oito) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia, correspondentes a até 0,62 % (zero virgula sessenta e dois por cento) do total de ações de emissão da Companhia e a até 3,00% (três por cento) das Ações em Circulação.

Em Assembléia Geral Extraordinária, realizada em 17 de março de 2021, foi eleito para o Conselho de Administração da Companhia o Sr. Antonio Fernando Checcia Wever, para ocupar a vaga anteriormente ocupada pelo Sr. Odair Garica Senra que renunciou em 12 de março de 2021. Foram eleitos também os Srs. Felipe Maffia Queiroz Nobre e Diego Siqueira Santos, ambos qualificados como membros independentes.