Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

<u>Índice</u>

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Bala	anço patrimonial	1
	nonstração do resultado	
	nonstração do resultado abrangente	
	nonstração das mutações do patrimônio líquido	
	nonstração dos fluxos de caixa	
	nonstração do valor adicionado	
DUI	nonstrução do varor adicionado	
Not	tas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
1.	Contexto operacional	8
2.	Apresentação das demonstrações financeiras e resumo das principais práticas contábeis adotadas	8
3.	Gestão do risco	21
4.	Caixa e equivalentes de caixa	27
5.	Títulos e valores mobiliários	27
6.	Instrumentos financeiros derivativos – Controladora e Consolidado	28
7.	Contas a receber	28
8.	Estoques	29
9.	Impostos a recuperar	
10.		
11.	<u>.</u>	
12.	Investimentos	31
13.	Imobilizado	32
14.	Intangível	
	Financiamentos	
	Debêntures	
	Arrendamento mercantil financeiro.	
	Fornecedores	
19.		
20.		
	Contas a pagar – Aquisições de empresas	
22.		
	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	
	Arrendamento operacional	
	Partes relacionadas	
	Patrimônio líquido	
	Benefícios a empregados	
	Receita de prestação de serviços	
	Custo dos serviços prestados	
	Despesas gerais e administrativas	
	Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	
	Resultado financeiro	
	Lucro por ação	
	Informações por segmento de negócios	
	Cobertura de seguros.	

BALANÇO PATRIMONIAL EM (Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Control	adora	Consolid	lado		Nota _	Controlado	ra	Consolida	ado
Ativo		31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	Passivo e Patrimônio Líquido		31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	337.153	310.500	337.544	313.834	Financiamentos	15	29.922	19.532	30.948	19.532
Títulos e valores mobiliários	5	334.031	92.641	334.286	92.976	Debêntures	16	284.693	128.460	284.693	128.460
Instrumentos financeiros derivativos	6	17	-	17	-	Arrendamento mercantil financeiro	17	606	-	606	-
Contas a receber	7	502.823	397.104	512.241	403.041	Instrumentos financeiros derivativos	6	-	252	-	252
Estoques	8	21.487	31.598	21.545	31.598	Fornecedores	18	146.851	142.128	148.485	143.050
Impostos a recuperar	9	49.135	66.195	49.286	66.745	Salários e encargos a recolher	19	99.744	93.246	100.354	93.246
Créditos a receber	11	3.854	8.161	3.854	8.161	Impostos e contribuições a recolher	20	29.878	23.206	30.634	24.304
Outros ativos		7.915	16.869	8.264	16.870	Contas a pagar - aquisição de empresas	21	244	243	1.855	243
Total circulante		1.256.415	923.068	1.267.037	933.225	Dividendos a pagar e juros sobre capital próprio	26b	41.420	14	41.420	14
						Outras contas a pagar		151	14	151	81
						Total circulante	_	633.509	407.095	639.146	409.182
Não circulante						Não circulante					
Créditos a receber	11	12.694	11.470	12.694	11.470	Financiamentos	15	102.475	84.029	105.949	84.029
Outros ativos		9.509	15.596	9.555	15.596	Debêntures	16	633.334	600.000	633.334	600.000
Depósitos judiciais	10	47.419	42.631	47.521	42.634	Arrendamento mercantil financeiro	17	6.769	-	6.769	_
1 3						Imposto de renda e contribuição social diferido, líquido	22	364.793	289.991	362.777	290.232
						Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	23	30.060	34.107	30.480	34.107
						Impostos e contribuições a recolher	20	28.200	44.798	29.549	44.798
						Contas a pagar - aquisição de empresas	21	6.429	7.747	12.800	7.747
						Total não circulante	_	1.172.060	1.060.672	1.181.658	1.060.913
						Patrimônio líquido					
						Capital social	26a	1.413.608	1.400.453	1.413.608	1.400.453
						Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas		17.923	9.412	17.923	9.412
						Reserva de reavaliação		78	77	78	77
Investimentos	12	47.167	29.293	11.296	8.762	Reserva legal		70.681	54.650	70.681	54.650
Imobilizado	13	633,304	470.409	641.920	470,409	Lucros retidos		204.238	-	204.238	-
Intangível	14	1.505.589	1.511.025	1.537.309	1.523.724	Dividendo adicional proposto		-	71.133	-	71.133
Total não circulante		2.255.682	2.080.424	2.260.295	2.072.595	Total do patrimônio líquido	_	1.706.528	1.535.725	1.706.528	1.535.725
Total do ativo		3.512.097	3.003.492	3.527.332	3.005.820	Total do passivo e patrimônio líquido	_	3,512,097	3,003,492	3,527,332	3.005.820
2000 00 0000			2.2.501.52		2.2.2.020	zoum do pussar o e pustamonio iiquido	_	2.2.121057			2.2.501020

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO

(Em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação)

	Nota	Controlad	lora	Consolidado		
		31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	
Receita de prestação de serviços	28	2.368.834	2.084.618	2.383.012	2.096.113	
Custo dos serviços prestados	29	(1.634.581)	(1.481.810)	(1.646.936)	(1.495.062)	
Lucro Bruto		734.253	602.808	736.076	601.051	
(Despesas) receitas operacionais						
Gerais e administrativas	30	(256.444)	(243.316)	(256.535)	(243.317)	
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	31	(4.861)	(14.014)	(4.868)	(13.839)	
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	23	1.266	(6.159)	1.266	(6.159)	
Equivalência patrimonial	12	5.198	539	933	1.119	
Lucro operacional antes do resultado financeiro		479.412	339.858	476.872	338.855	
Receitas financeiras	32	47.985	106.996	49.159	108.368	
Despesas financeiras	32	(97.475)	(152.218)	(98.266)	(152.847)	
Resultado financeiro		(49.490)	(45.222)	(49.107)	(44.479)	
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		429.922	294.636	427.765	294.376	
Imposto de renda e contribuição social						
Corrente	22	(34.501)	(16.346)	(35.116)	(16.346)	
Diferido	22	(74.803)	(49.541)	(72.031)	(49.281)	
Lucro líquido do exercício		320.618	228.749	320.618	228.749	
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia						
Lucro básico por ação (média ponderada)	33	1,02	0,73	1,02	0,73	
Lucro diluído por ação (média ponderada)	33	0,99	0,70	0,99	0,70	
A 3 ' A '						

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO

(Em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação)

	Controladora		Consolida	do
	31/12/2017	<u>31/12/2016</u>	31/12/2017	<u>31/12/2016</u>
Lucro líquido do exercício	320.618	228.749	320.618	228.749
Outros resultados abrangentes				
Itens que serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes	-	-	-	-
Itens que não serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes	<u> </u>	<u>-</u> _		
Resultado abrangente total do exercício	320.618	228.749	320.618	228.749
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras				

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais - R\$)

		Capita	al Social	Reserva de Capital							
	Nota	Capital Social	Despesas com emissão de ações	Opções outorgadas reconhecidas	Reserva de Reavaliação	Reserva legal	Reserva de Lucros	Reserva para investimentos	Lucro acumulado	Dividendo adicional proposto	Patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2015		1.402.531	(22.784)	5.709	242	43.213	-	215.762	-	10.766	1.655.439
Aumento de Capital	26	20.706	-			-	-	-		-	20.706
Realização da reserva de reavaliação		-	-	-	(165)	-	-	165	-	-	
Plano de opção de compra de ações	27	-	-	3.703	-	-		926	-	-	4.629
Lucro líquido do exercício (R\$0,73 por ação)		-		-				-	228.749	-	228.749
Dividendos de exercícios anteriores				-		-	-	(216.853)		(10.766)	(227.619)
Destinação do lucro:							-				_
Constituição da reserva legal						11.437	-		(11.437)		
Juros sobre capital próprio									(110.425)		(110.425)
Dividendos		-	-	-	-	-	-	-	(106.887)	71.133	(35.754)
Saldos em 31 de dezembro de 2016		1.423.237	(22.784)	9.412	77	54.650		-		71.133	1.535.725
Realização da reserva de reavaliação					1	_		-			1
Aumento de Capital	26a	13.155	-	-	-	-		-	-	-	13.155
Plano de opção de compra de ações	27			8.511		-		-	-	-	8.511
Lucro líquido do exercício (R\$1,02 por ação)		-		-				-	320.618	-	320.618
Destinação do lucro:											
Constituição da reserva legal		-	-	-	-	16.031		-	(16.031)	-	
Juros sobre capital próprio	26b	-	-	-	-	-		-	(100.349)	(71.133)	(171.482)
Lucros retidos		-	-	-	-	-	204.238	-	(204.238)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2017		1.436.392	(22.784)	17.923	78	70.681	204.238				1.706.528
Sardos em 31 de dezembro de 2017		1.430.392	(22.764)	17.925		70.081	204.238				1./00.2

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais - R\$)

Nota	Controladora		Consolid	ado
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
	320.618	228.749	320.618	228.749
22	100 304	65 887	107 147	65.627
22				53.184
29 e 30				145.351
12	(5.198)	(539)	(933)	(1.119)
27	8.511	4.629	8.511	4.629
23	(1.266)	6.159	(1.266)	6.159
7	43.799	59.301	43.761	59.794
	31.936	28.798	31.936	28.798
	1.404	2.354	923	2.805
	707.931	592.678	709.370	593.977
7	(149.518)	(65.221)	(151.890)	(65.314)
8	10.111	(15.192)	10.111	(15.192)
				51.249
10				(396)
				12.241
				38.533
				(19.442)
20				(347)
				(4.616)
				(6.454) (9.738)
	(142,270)	(10.120)	(144.031)	(3.730)
	(34.368)	(44.669)	(34.932)	(44.669)
	531.267	537.883	529.607	539.570
13 e 14	(295.589)	(183.984)	(295.589)	(183.984)
	-		-	1.269
				(76.708)
5				98.374
	(585)	(5.704)		(5.704)
12	(12.675)	(190)		-
				80.022
32				(86.731)
	(519,465)	(67.741)	(320.930)	(80.731)
15	351.466	1.777	351.466	1.777
15 e 16	(122.821)	(159.047)	(122.821)	(159.047)
15 e 16				(128.018)
32				(4.340)
				(623)
27				20.706
				(384.387)
12				41 (653.891)
	26.653	(203.671)	23.520	(201.052)
				514.886
			337.354	313.834
4	337.153	310.500	337.334	313.634
	22 29 e 30 12 27 23 7 8 9 10 19 20 13 e 14 5 5 12 32	31/12/2017 320.618 22	31/12/2017 31/12/2016	31/12/2017 31/12/2016 31/12/2017

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais - R\$)

	Control	Controladora		Consolidado		
	31/12/2017	<u>31/12/2016</u>	<u>31/12/2017</u>	31/12/2016		
Receitas	2.533.002	2.245.570	2.548.027	2.258.221		
Receita de prestação de serviços	2.571.527	2.287.622	2.586.514	2.300.328		
Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa	(43.799)	(59.301)	(43.761)	(59.794		
Outras receitas	5.274	17.249	5.274	17.687		
Ínsumos adquiridos de terceiros	(920.579)	(857.179)	(932.379)	(867.630		
Custo dos serviços prestados	(687.193)	(624.497)	(698.993)	(634.933		
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(231.700)	(231.472)	(231.700)	(231.487		
Perda/recuperação de valores ativos	(1.686)	(1.210)	(1.686)	(1.210		
Valor adicionado bruto	1.612.423	1.388.391	1.615.648	1.390.591		
Depreciação e amortização	(142.142)	(142.552)	(142.753)	(145.353		
Valor adicionado líquido	1.470.281	1.245.839	1.472.895	1.245.238		
valor adicionado recebido em transferência	53.183	107.535	50.092	109.487		
Equivalência patrimonial	5.198	539	933	1.119		
Receitas financeiras	47.985	106.996	49.159	108.368		
Valor adicionado total a distribuir	1.523.464	1.353.374	1.522.987	1.354.725		
Distribuição do valor adicionado	(1.523.464)	(1.353.374)	(1.522.987)	(1.354.725		
Pessoal e encargos	(675.888)	(583.734)	(675.890)	(583.732		
Remuneração direta	(390.609)	(311.689)	(390.609)	(311.689		
Benefícios	(154.070)	(120.852)	(154.072)	(120.852		
Encargos	(131.209)	(151.193)	(131.209)	(151.191		
mpostos, taxas e contribuições	(277.038)	(215.133)	(275.727)	(215.591		
Federais	(202.584)	(149.511)	(200.974)	(149.714		
Municipais	(73.861)	(64.682)	(74.160)	(64.937		
Estaduais	(593)	(940)	(593)	(940		
Juros, aluguéis e outras despesas operacionais	(249.920)	(325.758)	(250.752)	(326.653		
Alugéis	(125.028)	(123.175)	(125.028)	(123.175		
uros	(76.223)	(114.334)	(76.223)	(114.334		
Outras despesas operacionais	(48.669)	(88.249)	(49.501)	(89.144		
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	(100.349)	(217.312)	(100.349)	(217.312		
Reserva Legal	(16.031)	(11.437)	(16.031)	(11.437		
Lucros retidos	(204.238)	_	(204.238)	_		

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

1.1 – A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial denominado Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, sob o código "FLRY3". Com sede na cidade de São Paulo, atua nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Paraná, Bahia e Pernambuco além do Distrito Federal.

Sua atividade tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos e análises clínicas, podendo participar em outras empresas como sócio, acionista ou cotista, bem como criar condições adequadas para o bom desempenho da profissão médica, além de pugnar pela pesquisa e estudos, visando o progresso científico da Medicina.

Em 31 de dezembro de 2017, a Companhia possuía 168 unidades de atendimento e 22 operações em hospitais nos principais centros econômicos brasileiros, distribuídas entre as operações de sete marcas: Fleury, Weinmann, Clínica Felippe Mattoso, a+, Labs a+, Diagnoson a+ e Serdil.

Em 30 de novembro de 2017, o Fleury S.A. concluiu a combinação de negócios descrita na Nota 2.1 e tornou-se controlador da Serdil Serviço Especializado em Radiodiagnóstico Ltda. que é uma companhia com atividades de prestação de serviços de diagnóstico por imagem e possui 1 unidade em Porto Alegre.

2. Apresentação das demonstrações financeiras e resumo das principais práticas contábeis adotadas

As demonstrações financeiras do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião ocorrida em 28 de fevereiro de 2018.

2.1. Base de apresentação

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e julgamentos da Administração na aplicação das práticas contábeis.

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa Nota 7;
- Redução ao valor recuperável de ativos Nota 14;
- Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis Nota 23.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 1), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

a) Consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

Transações intercompanhias, saldos e ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do grupo são eliminados. As políticas contábeis da controlada são consistentes com as políticas adotadas pela Companhia.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelo fundos de investimento exclusivo conforme demonstrado a seguir:

	Participação no capital social %						
Sociedade e entidades controladas:	Tipo	31/12/2017	31/12/2016	Descrição das operações			
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados ("Fleury CPMA")	Direta	100%	100%	Atividades de diagnóstico por imagem em certos hospitais			
Serdil Serviço Especializado em Radiodiagnóstico Ltda.	Indireta	100%	-	Diagnóstico por imagem			
Fundos de Investimento exclusivos:							
Bradesco Fundo de Investimento Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	Direta	100%	100%	Fundo de investimento exclusivo			
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Privado Longo Prazo	Direta	100%	100%	Fundo de investimento exclusivo			

b) Controlada em conjunto

Participação contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		capital social %		
Empresa	Tipo	31/12/2017	31/12/2016	Descrição das operações
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/S Ltda. c) Moeda funcional	Indireta	51%	51%	Operação de radiologia odontológica

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

d) Combinação de Negócios

Conforme divulgado pela Companhia em "Fato Relevante" no dia 14 de setembro de 2017, visando complementar sua oferta atual de análises clínicas na região Sul, e para reforçar seu posicionamento de portfólio em medicina diagnóstica, a Companhia assinou em 14 de setembro de 2017 contrato de compra e venda de 100% do capital social da Serdil Serviço Especializado em Radiodiagnóstico Ltda. ("Serdil"), empresa tradicional que atua há 45 anos no segmento de medicina diagnóstica em exames de imagem na cidade de Porto Alegre, no estado do Rio Grande do Sul.

Em 30 de novembro (data de aquisição) as condições precedentes previstas no contrato foram cumpridas e a controlada Fleury Centro de Procedimentos Médicos S.A ("CPMA") adquiriu o controle de 100% do capital social da Serdil.

O preço base da aquisição é de R\$29.784 sujeito a ajuste decorrente da variação do capital de giro e dívida líquida estimado, o qual será descontado no montante de R\$5.931 para liquidação de empréstimos e financiamentos, resultando no montante de R\$23.853 dos quais R\$13.880 foram liquidados em 30 de novembro de 2017 e o restante está sujeito a determinadas retenções relacionadas a passivos judiciais e relacionamentos com clientes.

Preço de compra bruto	29.784
Atualização monetária	44
(-) Desconto para liquidação de empréstimos	(5.931)
(-) Desconto para repasse de consultoria	(991)
Pagamento à vista	(12.889)
Ajuste preço de compra	(2.035)
Saldo a pagar em 31.12.2017	<u>7.982</u>
Circulante	1.612
Não Circulante	6.370

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill

O diferencial entre a contraprestação transferida em troca do controle da Serdil e de seus ativos líquidos a valor justo resultou no reconhecimento de um ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) e de certos ativos intangíveis.

A alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação preliminar do valor justo dos ativos líquidos adquiridos da Serdil em 30 de novembro de 2017.

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de projeção dos fluxos de caixa descontados e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas em taxa de desconto de 15,1% a.a. A parcela de ativos líquidos não identificáveis desta combinação de negócio foi alocada como ágio.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativos	30/11/2017
Caixa e equivalentes de caixa	173
Contas a receber	1.072
Estoques	59
Outros ativos	322
Imobilizado e intangível	8.063
Total ativo	9.689
Passivo	
Fornecedores	358
Empréstimos e financiamentos	4.500
Obrigações tributárias	1.810
Obrigações trabalhistas	619
Outros passivos	419
Total passivo	7.706
Ativos líquidos adquiridos	1.983

A seguir, apresentamos a alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra bruto	29.784
Endividamento líquido de referência	(5.931)
Preço de compra líquido do endividamento	23.853
Ajuste de preço	(2.036)
Preço de compra líquido ajustado	21.817
Patrimônio líquido da Serdil	(1.983)
Mais (menos) valias de ativos e passivos tangíveis	(871)
Ativos intangíveis	(643)
IR e CS diferido passivo sobre ajustes	<u>515</u>
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	<u>18.835</u>

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os ativos intangíveis identificados possuem a seguinte vida útil:

	<u>Valor</u> <u>alocado</u>	Vida útil remanescente
Marca Contrato da marca	556 87	69 meses 12 meses
Total intangível (mais valia)	<u>643</u>	

Provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

O Fleury CPMA e os ex quotistas da Serdil acordaram que todas as contingências referente aos períodos anteriores à assinatura do contrato de compra e venda seriam de responsabilidade dos antigos quotistas e, portanto, estes valores seriam reembolsados ou descontados da dívida a pagar mencionada na Nota 21. A investida reconheceu uma provisão para contingências no valor de R\$340, o qual a sua contrapartida também foi reconhecida em outros ativos para fins de reembolso pelos antigos quotistas quando de sua ocorrência.

Unidade geradora de caixa

O ágio e as alocações de intangíveis estão associados a unidade geradora de caixa de Medicina Diagnóstica.

2.2. Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo IASB e CPC

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício de 2017. A adoção antecipada, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

CPC 48 / IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros" aborda a classificação, a mensuração e o reconhecimento de ativos e passivos financeiros com vigência a partir de 1º de janeiro de 2018.

As principais alterações introduzidas pelo CPC 48 são: (i) novos critérios de classificação de ativos financeiros; (ii) novo modelo de *impairment* para ativos financeiros: híbrido de perdas esperadas e incorridas, em substituição ao modelo atual de perdas incorridas; e (iii) flexibilização das exigências para adoção da contabilidade de hedge.

A Administração avaliou as alterações introduzidas pelo CPC 48 e concluiu que sua adoção não trará impactos significativos para a Companhia.

A apresentação e divulgação dos instrumentos financeiros nas demonstrações financeiras deverão sofrer alteração de forma a refletir os novos conceitos introduzidos pelo CPC 48. Todos os itens abaixo foram avaliados e não haverá impactos contábeis decorrentes de mudanças de classificação.

FLEURY S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo/Passivo financeiro	Classificação anterior	Classificação IFRS 9
Caixa e equivalente de Caixa	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado
Contas a receber operacionais	Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado
TVM – Títulos públicos	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado
TVM - Aplicações financeiras com garantias	Ativos mantidos até o vencimento	Valor justo por meio do resultado
Outros créditos a receber	Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado
Depósitos Judiciais	Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado
Fornecedores	Outros passivos financeiros	Custo amortizado
Instrumentos financeiros	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado
Ativo/Passivo financeiro	Classificação anterior	Classificação IFRS 9
Empréstimos e financiamentos Arrendamento Mercantil Operacional	Empréstimos e recebíveis Outros passivos financeiros	Custo amortizado Custo amortizado

O CPC 48 também substituiu o modelo de "perdas incorridas" do CPC 38 por um modelo prospectivo de "perdas de crédito esperadas", contudo a Companhia não prevê nenhum impacto significativo no balanço patrimonial e na demonstração das mutações do patrimônio líquido.

A Companhia aplicará a abordagem simplificada e registrará perdas esperadas durante toda a vida em contas a receber para atender os requisitos de redução ao valor recuperável do CPC 48. Até as análises mais recentes, a Companhia estima que não haverá impactos relevantes pela mudança de modelo de perdas incorridas para perdas esperadas.

IFRS 15 – "Receita de contrato com cliente" estabelece novas exigências para o reconhecimento da receita de bens e serviços e extensas divulgações. Este pronunciamento deverá ser aplicado para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2018.

A Administração avaliou os princípios e alterações introduzidas pela nova norma e concluiu que sua adoção não trará impactos relevantes para a Companhia em relação à época para o reconhecimento da receita de contratos com clientes, bem como sua mensuração e apresentação uma vez que, as receitas provenientes de contratos com clientes já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas e dado que o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços da Companhia fluem para o cliente no momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

Os impactos observados estão relacionados a extensão maior de divulgação nas notas explicativas e à revisão de documentos internos e a criação e/ou alteração de procedimentos, com o objetivo de garantir que os novos contratos com clientes sejam adequadamente avaliados e contabilizados seguindo os conceitos do IFRS 15.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

IFRS 16 – "Arrendamento Mercantil" estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos para ambas as partes de um contrato, ou seja, os clientes (arrendatários) e os fornecedores (arrendadores), e deverá ser aplicado a partir de 1º de janeiro de 2019.

A Companhia está em processo de avaliação dos efeitos da adoção desta norma junto à diversas áreas internas com o objetivo de identificar os contratos de arrendamento existentes, os controles internos e o ambiente sistêmico envolvidos nesta alteração, principalmente os impactos que poderão ser gerados no reconhecimento dos contratos de arrendamentos operacionais (vide Nota 24).

Não existem outras normas IFRS ou interpretações IFRIC emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

2.3. Ativos financeiros não derivativos

a) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez e baixo risco de variação no valor justo.

b) Investimentos mantidos até o vencimento

Os investimentos mantidos até o vencimento compreendem os investimentos em valores mobiliários não derivativos que a Companhia tem habilidade e intenção em manter até a data de vencimento e são registrados inicialmente pelo valor justo, incluindo o custo da transação e posteriormente pelo custo amortizado.

c) Empréstimos e recebíveis

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis e que não são cotados em um mercado ativo e compreendem, substancialmente, os contas a receber de clientes, outras contas a receber, financiamentos e depósitos judiciais. Esses ativos e passivos são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivo.

d) Valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são ativos financeiros mantidos para negociação ativa e frequente ou ativos designados pela entidade, no reconhecimento inicial. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo desses instrumentos financeiros são apresentados na demonstração do resultado em "resultado financeiro" no período em que ocorrem.

(i) Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativos financeiros, exceto aqueles designados pelo valor justo por meio do resultado, são avaliados por indicadores de redução ao valor recuperável no final de cada exercício de relatório. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas se, e apenas se, houver evidência objetiva da redução ao valor recuperável do ativo financeiro como resultado de um ou mais eventos que tenham ocorrido após seu reconhecimento inicial, com impacto nos fluxos de caixa futuros estimados desse ativo descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros.

Para certas categorias de ativos financeiros, tais como contas a receber, os ativos que na avaliação individual não apresentam redução ao valor recuperável podem, subsequentemente, apresentá-la quando são avaliados coletivamente. Evidências objetivas de redução ao valor recuperável para uma carteira de créditos podem incluir a experiência passada do Grupo Fleury na cobrança de pagamentos, além de mudanças observáveis nas condições econômicas nacionais ou locais relacionadas à inadimplência dos recebíveis.

O valor contábil do ativo financeiro é reduzido diretamente pela perda por redução ao valor recuperável para todos os ativos financeiros, com exceção das contas a receber, em que o valor contábil é reduzido pelo uso de uma rubrica que registra as estimativas de perdas. Recuperações subsequentes de valores anteriormente baixados são creditadas à esta rubrica. Mudanças no valor contábil desta estimativa são reconhecidas no resultado.

2.4. Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Fleury, menos as perdas estimadas para glosa e créditos de liquidação duvidosa.

2.5. Estoques

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

2.6. Ativo Imobilizado

Os itens do imobilizado estão demonstrados pelo seu custo histórico incluindo os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens menos depreciação.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou componentes de ativos pelo método linear, de modo que o valor do custo após sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento). A vida útil estimada e os métodos de depreciação são revisados no mínimo anualmente, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

As taxas médias anuais de depreciação estão mencionadas na Nota 13.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Se o valor contábil de um ativo for maior do que seu valor recuperável, constitui-se uma provisão para *impairment* de modo a ajustá-lo ao seu valor recuperável estimado.

Quaisquer ganhos ou perdas na alienação de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado, na rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais".

2.7. Ativo Intangível

a) Ágio

O ágio é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida e de outros instrumentos de patrimônio adquiridos/trocados.

Para fins de teste de redução no valor recuperável, o ágio é alocado para cada uma das unidades geradoras de caixa, ou grupos de unidades geradoras de caixa do Grupo Fleury desde que não superem os segmentos operacionais que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas ao final de cada exercício, a teste de redução no valor recuperável ou, havendo alguma evidência, esse procedimento poderá ocorrer com maior frequência. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução no valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil de qualquer ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um de seus ativos. Qualquer perda por redução no valor recuperável de ágio é reconhecida diretamente no resultado do exercício.

b) Marcas registradas e licenças

As marcas registradas e as licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Posteriormente, as marcas e licenças, avaliadas com vida útil definida, são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada com base na vida útil estimada de cada ativo.

c) Relações contratuais com clientes

As relações contratuais com clientes, adquiridas em uma combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. As relações contratuais com clientes têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente.

d) Softwares

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares.

Os custos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de *software* identificáveis e exclusivos, controlados pelo Grupo, são reconhecidos como ativos intangíveis e incluem:

- Os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e outros custos diretamente atribuíveis ao projeto.
- Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

2.8. Impairment de ativos não financeiros, exceto ágio

No fim de cada exercício, o Grupo Fleury revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver.

Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado.

2.9. Instrumentos financeiros passivos

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual o Grupo Fleury se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. O Grupo Fleury baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou quitadas.

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo Fleury tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de realizar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

O Grupo Fleury tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar por aquisição de empresas, fornecedores, arrendamentos mercantis e outras contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis e atualizados pelo método dos juros efetivos.

2.10. Benefícios a empregados

a) Planos de aposentadoria de contribuição definida (previdência privada)

Os pagamentos ao plano de aposentadoria de contribuição definida são reconhecidos como despesa quando os serviços que concedem direito a esses pagamentos são prestados.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

b) Remuneração com base em ações

O Grupo Fleury oferece aos executivos planos de remuneração com base em ações, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação das opções de compra de ações outorgadas.

O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio. A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta "Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas" que registrou o benefício aos empregados.

c) Participação nos lucros

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

2.11. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

Os tributos sobre o lucro compreendem o imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos.

As provisões para imposto de renda e contribuição social corrente estão baseadas no lucro tributável do exercício. O lucro tributável (lucro real) difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque adiciona-se as despesas indedutíveis e exclui as receitas não tributáveis, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. As provisões para imposto de renda e contribuição social são calculadas individualmente por empresa do Grupo com base nas alíquotas vigentes no fim do exercício.

Os tributos sobre o lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias na data de cada balanço entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social quando aplicáveis. Os tributos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre as exclusões temporárias tributáveis e os tributos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as adições temporárias dedutíveis, apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias possam ser utilizadas. Os tributos diferidos ativos ou passivos não são reconhecidos sobre diferenças temporárias resultantes de ágio ou de reconhecimento inicial, exceto para combinação de negócios, se aplicável, de outros ativos e passivos em uma transação que não afete o lucro tributável nem o lucro contábil.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Impostos e contribuições diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Tributos diferidos ativos e passivos são mensurados pelas alíquotas aplicáveis no exercício no qual se espera que o passivo seja liquidado ou o ativo seja realizado, com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente no final de cada exercício, ou quando uma nova legislação tiver sido substancialmente aprovada. A mensuração dos tributos diferidos ativos e passivos reflete as consequências fiscais que resultariam da forma na qual o Grupo Fleury espera, no final de cada exercício, recuperar ou liquidar o valor contábil desses ativos e passivos.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados de forma líquida pois estão relacionados aos tributos administrados pela mesma autoridade fiscal.

2.12. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

As provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Provisões para contingências de natureza tributária e cível avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados. Os fundamentos e a natureza das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas estão descritos na Nota 23 "Provisão para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis".

2.13. Reconhecimento de receita

O Grupo Fleury reconhece a receita quando: (i) o valor da receita pode ser mensurado com segurança; (ii) é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para o Grupo Fleury e (iii) quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades do Grupo Fleury, conforme descrição a seguir:

a) Prestação de serviços

As receitas são reconhecidas de acordo com a prestação de serviços, quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável, líquidas de descontos, créditos, abatimentos e possíveis glosas estimadas. Uma receita não é reconhecida se há incerteza significativa da sua realização. A receita pela prestação de serviços é reconhecida com base nos serviços realizados até a data do balanço. Os serviços prestados e ainda não faturados são registrados na rubrica "Valores a faturar".

b) Receita financeira

A receita de juros é reconhecida pelo método de juros com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto.

2.14. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras quando deliberado com base em balanços intermediários trimestrais ou ao final do exercício, com base no dividendo mínimo estabelecido no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pela Assembleia Geral Ordinária.

2.15. Arrendamentos mercantis

Arrendamentos mercantis para os quais o Grupo Fleury não detém substancialmente os riscos e benefícios da posse do ativo são classificados como arrendamentos mercantis operacionais. Os pagamentos efetuados para arrendamentos operacionais (líquidos de quaisquer incentivos recebidos do arrendador) são reconhecidos no resultado pelo método linear, durante o exercício do arrendamento.

Os arrendamentos do imobilizado, nos quais o Grupo Fleury detém, substancialmente, todos os riscos e benefícios da propriedade, são classificados como arrendamentos financeiros. Estes são capitalizados no início do arrendamento pelo menor valor entre o valor justo do bem arrendado e o valor presente dos pagamentos mínimos do arrendamento. Cada parcela paga do arrendamento é alocada, parte ao passivo e parte aos encargos financeiros, para que, dessa forma, seja obtida uma taxa constante sobre o saldo da dívida em aberto. Os juros são reconhecidos no resultado durante o exercício do arrendamento, para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada exercício. O imobilizado adquirido por meio de arrendamentos financeiros é depreciado durante a vida útil estimada do ativo.

2.16. Reclassificação de período comparativo

Em 31 de dezembro de 2017, a Companhia alterou a apresentação do fluxo de caixa para maior transparência dos números divulgados.

Os impactos das reclassificações estão apresentados a seguir no período imediatamente anterior:

	Controladora			Consolidado			
	31/12/2016		31/12/2016	31/12/2016		31/12/2016	
	(anteriormente divulgado)	Reclassificação	(reclassificado)	(anteriormente divulgado)	Reclassificação	(reclassificado)	
Lucro Líquido	228.749	-	228.749	228.749	-	228.749	
Receitas e despesas financeiras	45.222	(11.170)	34.052	44.479	(12.032)	32.447	
Participação nos lucros	28.795	3	28.798	28.795	3	28.798	
Depreciações e amortizações	-	-	-	145.353	(2)	145.351	
Demais movimentações	277.989	-	277.989	135.090	-	135.090	
Outros	11.186	(8.832)	2.354	10.320	(7.515)	2.805	
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos	591.941	(19.999)	571.942	592.786	(19.546)	573,240	
attros e passiros	371,741	(19.999)	3/1,742	372,700	(17.540)	313,240	
Total de variação em ativos e passivos	(28.327)	18.201	(10.126)	(27.489)	17.751	(9.738)	

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Comissões financeiras	(6.659)	6.659	-	(6.758)	6.758	
Imposto de renda e contribuição social	(44.550)		(44.550)	(44.550)		(44.550)
pagos	(44.669)	-	(44.669)	(44.669)	-	(44.669)
Caixa líquido proveniente atividades						
operacionais	512.286	4.861	517.147	513.870	4.963	518.833
Dividendos recebidos	17	(17)	_	41	(41)	_
Demais movimentações	(67.005)	(17)	(67.005)	(65.994)	(41)	(65.994)
Caixa líquido aplicado nas atividades	(******)		(0.1002)	(00.55.)		(**************************************
de investimento	(66.988)	(17)	(67.005)	(65.953)	(41)	(65.994)
			_			
Comissões financeiras e outros	-	(4.238)	(4.238)	-	(4.340)	(4.340)
Dividendos recebidos	-	17	17	-	41	41
Instrumentos financeiros	-	(623)	(623)	-	(623)	(623)
Demais movimentações	(648.969)	-	(648.969)	(648.969)	-	(648.969)
Caixa líquido aplicado nas atividades						
de financiamento	(648.969)	(4.844)	(653.813)	(648.969)	(4.922)	(653.891)
Voniceão de ceiro e equivalent J-						
Variação de caixa e equivalentes de caixa	(203.671)	-	(203.671)	(201.052)	-	(201.052)

3. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos.

A supervisão e o monitoramento das políticas estabelecidas são efetuados por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do Valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

a) Classificação contábil e valores justos

				Consolidado
Ativos Financeiros	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Equivalentes de Caixa, Títulos e valores mobiliários	1.264	670.566	-	671.830
Instrumentos financeiros e derivativos	-	17	-	17

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Passivos Financeiros				
Financiamentos e Debêntures	-	(1.054.924)	-	(1.054.924)
Arrendamento mercantil financeiro	-	(7.375)	-	(7.375)
Em 31 de Dezembro de 2017	1.264	(391.716)		(390.452)
Em 31 de Dezembro de 2016	3.337	(428.800)		(425.463)

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia estejam próximos aos seus valores contábeis. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais para divulgação.

b) Gestão de capital

Os objetivos do Grupo Fleury ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo Fleury pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas, recomprar ações em tesouraria ou ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos e contas a pagar de aquisições de empresas conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

Índice de alavancagem financeira

	Consolidado		
	31/12/2017	31/12/2016	
Financiamentos e debêntures	1.054.924	832.021	
Contas a pagar de aquisições	14.655	7.990	
Caixa e equivalentes de caixa	(337.544)	(313.834)	
Aplicações financeiras (títulos e valores mobiliários)	(334.286)	<u>(92.976)</u>	
Dívida líquida	397.749	433.201	
Patrimônio líquido	1.706.528	1.535.725	
Índice de alavancagem financeira	0,23	0,28	
c) Riscos financeiros e de mercado			

Risco de taxa de câmbio

A Companhia e suas controladas possuem contas a receber e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente, o dólar norte-americano). O risco vinculado a

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

estes ativos e passivos decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas incorrerem em perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira expostos a esse risco em 31 de dezembro de 2017 representam 0,13% do total do passivo circulante consolidado.

O Grupo Fleury possui ativos em moeda estrangeira (saldo a receber de clientes), representando 0,09% do total de contas a receber consolidado em 31 de dezembro de 2017, que contribui para a redução de sua exposição perante o contas a pagar de fornecedores contratados em moeda estrangeira.

A Controladora possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio na aquisição de produtos e serviços em moeda estrangeira.

A Companhia apresentava a seguinte exposição líquida em 31 de dezembro de 2017 (US\$1.00 - R\$3,3074) e 2016 (US\$1.00 - R\$3,2585):

		Consolidado				
	2017	2017 2017 2016				
	US\$ mil	<u>US\$ mil</u> <u>R\$ mil</u> <u>US\$ mil</u>				
Contas a receber	141	466	332	1.080		
Fornecedores	(261)	(863)	(45)	(147)		
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 6)	<u>5</u>	<u>17</u>	<u>(77)</u>	(252)		
Exposição líquida	<u>(115)</u>	<u>(380)</u>	<u>210</u>	<u>681</u>		

Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas não têm pactuado contratos de derivativos para fazer cobertura para esse risco por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais, principalmente, com relação ao contas a receber e, no caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Grupo registra provisões para garantir o seu valor provável de realização (Nota 7).

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças. Esta área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo Fleury para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, a fim de que o Grupo Fleury não quebre os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados no quadro a seguir são os fluxos de caixa não descontados contratados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

		Consolidado					
	Valor	Valor	Menos de	Entre 1 e	Entre 2 e	Acima de	
	contábil	contratado	1 ano	2 anos	5 anos	5 anos	
Em 31 de Dezembro de 2017	_					_	
Debêntures	918.027	1.079.614	327.028	208.435	544.151	-	
Financiamentos	136.897	152.275	37.221	33.352	81.177	525	
Arrendamento financeiro							
mercantil	7.375	19.757	1.203	1.362	4.424	12.768	
Fornecedores	148.485	148.485	148.485	-	-	-	
Contas a pagar - aquisição de							
empresas	14.655	16.103	1.984	8.237	5.882	-	
Outras contas a pagar	151	151	151	-	-	-	

Política de uso de instrumentos financeiros derivativos

O Grupo Fleury mantêm política com relação à contratação de instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de administrar os riscos associados e assegurar o correto registro em suas demonstrações financeiras. A Companhia e suas controladas não contratam instrumentos derivativos para especulação no mercado financeiro e nos contratos existentes não existe nenhuma margem dada em garantia.

Os valores são apurados com base em modelos e cotações disponíveis no mercado, que levam em conta condições de mercado presentes ou futuras, sendo valores brutos, anteriores à incidência de impostos. Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras por contraparte está classificado na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos" (Nota 6).

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

d) Gestão dos Riscos Operacionais

O risco operacional, segundo definição do IBGC ("Instituto Brasileiro de Governança Corporativa"), é aquele que está associado à possibilidade de ocorrência de perdas (de produção, ativos, clientes, receitas) resultantes de falhas, deficiências ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, assim como de eventos externos como catástrofes naturais, fraudes, greves e atos terroristas. Os riscos operacionais geralmente acarretam redução, degradação ou interrupção, total ou parcial, das atividades, com impacto negativo na reputação da empresa, além da potencial geração de passivos contratuais, regulatórios e ambientais.

No objetivo de administrar adequadamente seus riscos operacionais o Grupo Fleury tem envidado esforços para estabelecer uma estrutura de governança que se inicie a partir do envolvimento da alta Administração, passando pela estruturação dos departamentos de gestão de Riscos e Auditoria Interna e principalmente assegurando o envolvimento de toda a liderança na implementação de ações que reduzam a exposição da Companhia a esta categoria de risco e garantindo esse comprometimento através de incentivos condizentes com a realidade da organização.

Dentre as principais ações estabelecidas para companhia para uma correta administração dos riscos operacionais podemos elencar:

- a) Ciclo bianual de auditoria interna com cobertura dos principais processos da Companhia;
- b) Mapeamento e documentação dos riscos e controles internos;
- c) Estabelecimento de políticas e procedimentos internos;
- d) Revisão periódica do portfólio de riscos;
- e) Monitoramento dos controles internos;
- f) Estabelecimento de planos de continuidade dos negócios;
- g) Capacitação dos colaboradores e terceiros;
- h) Estabelecimento claro de alçadas; e
- i) Implementação de ações para redução da exposição aos riscos, incluindo a contratação de seguros, quando aplicável.

Todas essas medidas são acompanhadas e reportadas periodicamente junto ao Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos estabelecido pelo Conselho de Administração do Grupo Fleury, que orienta e supervisiona a Administração na condução deste processo.

e) Risco Ambiental

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais:

Resíduos: Riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento continuado dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Recursos naturais: Eventuais riscos associados à redução da disponibilidade de recursos naturais. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa reforça as ações nesse sentido.

Fornecedores: a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de *compliance* para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e *compliance* acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de câmbio

A avaliação do risco de exposição à flutuação do dólar norte-americano é realizada periodicamente pela Diretoria de Finanças.

Para o cálculo do cenário provável foi utilizada a taxa cambial no fechamento destas informações trimestrais (US\$1.00 – R\$3,3074). Estes instrumentos já estão registrados pelo valor justo por meio do resultado (cenário provável), portanto, não há efeitos para este cenário. Nos cenários "Possível" e "Remoto", a taxa de câmbio foi acrescida/diminuída em 25% e 50%, respectivamente, antes dos impostos:

-	Vencimento	Risco	Possível perda (25%)	Remota perda (50%)
Contas a receber	2018	Desvalorização US\$	116	233
Fornecedores	2018	Valorização US\$	(216)	(432)
Instrumentos financeiros derivativos	2018	Desvalorização US\$	(4)	(9)
Efeito líquido			<u>(104)</u>	<u>(208)</u>

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de dezembro de 2017. Os cenários "Possível" e "Remoto" levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais são como seguem, e as despesas com juros de debêntures estão calculadas até o término de cada contrato indexado.

FLEURY S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	CDI (a.a.)	Provável 6,89%	Possível 6,89% +25%	Remoto 6,89% +50%
	Saldo Contábil	Provável	Possível	Remoto
Aplicações Financeiras classificadas como Caixa e Equivalentes de Caixa	336.280	23.170	5.792	11.585
Aplicações Financeiras classificadas como Títulos e Valores Mobiliários Debêntures	334.286 (918.027)	23.032 (63.252)	5.758 (15.813)	11.516 (31.626)
Exposição líquida em CDI	(247.461)	<u>(17.050)</u>	<u>(4.263)</u>	(8.525)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Contr	oladora	Conso	lidado
	<u>31/12/2017</u> <u>31/12/2016</u>		31/12/2017	31/12/2016
Caixa e bancos	1.090	3.337	1.264	3.337
Equivalentes de caixa:				
Depósitos a prazo fixo (i)	94.617	192.679	94.682	195.471
Operações compromissadas (ii)	241.446	114.484	241.581	115.026
Títulos de capitalização	-		<u> </u>	<u>-</u>
	336.063	307.163	336.280	310.497
	<u>337.153</u>	<u>310.500</u>	<u>337.544</u>	<u>313.834</u>

⁽i) Referem-se a Letras Financeiras. A rentabilidade média destas operações foi de 105,1% no acumulado do ano de 2017 e 105,3% no exercício de 2016.

5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Mensurados ao valor justo por meio do resultado (i) - Títulos públicos	332.139	90.897	332.394	91.232
Mantidas até o vencimento – Outras aplicações financeiras	<u>1.892</u>	<u>1.744</u>	<u>1.892</u>	<u>1.744</u>
. ,	<u>334.031</u>	<u>92.641</u>	<u>334.286</u>	<u>92.976</u>

⁽i) Referem-se a aplicações dos fundos de investimento exclusivos (FIE) em Letras Financeiras do Tesouro Nacional com rentabilidade média de 102,4% no acumulado do exercício de 2017 (99,6% no exercício de 2016).

⁽ii) Em 31 de dezembro de 2017, as aplicações automáticas foram remuneradas a uma taxa média ponderada de 20% do CDI (em 31 de dezembro de 2016 – 10% do CDI), e as operações compromissadas a uma taxa média de 96,4% no acumulado do ano de 2017 e 100,0% no exercício de 2016.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (*)

	Controladora		Consolidado		
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	
~	200.004		400.450	425 002	
Saldo inicial	399.804	627.180	403.472	627.883	
Aplicação	1.488.324	1.554.457	1.500.198	1.568.770	
Rendimentos	43.341	99.593	44.510	100.760	
Resgate	(1.261.375)	(1.881.426)	(1.277.631)	(1.893.941)	
Aquisição do controle - Serdil	<u>-</u> _	<u>-</u> _	<u> </u>	<u> </u>	
-	<u>670.094</u>	<u>399.804</u>	<u>670.566</u>	<u>403.472</u>	

^(*) depósitos a prazo fixo, operações compromissadas, títulos públicos e outras aplicações financeiras classificados como caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

6. Instrumentos financeiros derivativos - Controladora e Consolidado

Conforme política de Tesouraria, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos para cobertura de desembolsos futuros com fornecedores de terceirizações de serviços e equipamentos médicos.

Abaixo demonstramos as operações contratadas, vigentes no período findo em 31 de dezembro de 2017.

Modalidade	Valor nominal (US\$ mil)	<u>Moeda</u>	Contraparte	Vencimento	Taxa Contratada (R\$)	(Passivo)/Ativo 31/12/2017
NDF	73	USD	Santander	29/03/2018	3,3499	(1)
NDF	66	USD	Votorantim	29/03/2018	3,4855	(10)
NDF	189	USD	Santander	29/03/2018	3,2392	18
NDF	340	USD	Itaú	29/06/2018	3,3835	(5)
NDF	205	USD	Santander	29/06/2018	3,2783	18
NDF	147	USD	Votorantim	28/09/2018	3,4200	(3)
Total	<u>1.020</u>					<u>17</u>

7. Contas a receber

a) Composição do saldo

	Control	Controladora		lidado
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Valores faturados	426.657	383.630	428.824	384.316
Valores a faturar	<u>95.379</u>	<u>55.084</u>	<u>102.630</u>	<u>60.373</u>
	522.036	438.714	531.454	444.689
Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa	(19.213)	(41.610)	(19.213)	(41.648)
Total contas a receber	<u>502.823</u>	<u>397.104</u>	<u>512.241</u>	<u>403.041</u> Página 28 de 56

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Resumo por vencimento das duplicatas a receber:

	Control	ladora	Consol	idado
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Vincendos	455.767	343.739	464.596	349.713
Vencidos:				
Até 120 dias	35.298	36.675	35.884	36.675
121 a 360 dias	24.845	31.298	24.848	31.298
Acima 361 dias	<u>6.126</u>	<u>27.002</u>	<u>6.126</u>	<u>27.003</u>
	<u>522.036</u>	438.714	<u>531.454</u>	<u>444.689</u>

Movimentação das perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa

_	Controladora		Conso	Consolidado		
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016		
Saldo no início do período	(41.610)	(45.094)	(41.648)	(45.131)		
Baixa de títulos incobráveis Adições de glosas e créditos de liquidação	66.196	62.785	66.196	63.277		
duvidosa (Nota 28)	<u>(43.799)</u>	<u>(59.301)</u>	(43.761)	(59.794)		
Saldo no fim do exercício	<u>(19.213)</u>	<u>(41.610)</u>	<u>(19.213)</u>	<u>(41.648)</u>		

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 31 de dezembro de 2017, a concentração dos seis principais clientes é de 49,1% do total da carteira (47,9 % em 31 de dezembro de 2016).

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
"Kits" para diagnósticos	11.732	17.468	11.732	17.468
Material de enfermagem e coleta	4.953	8.526	4.953	8.526
Materiais auxiliares para laboratório	2.810	3.302	2.856	3.302
Materiais administrativos, promocionais e outros	1.992	2.302	2.004	2.302
	<u>21.487</u>	<u>31.598</u>	<u>21.545</u>	<u>31.598</u>

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
IRRF	14.949	39.164	14.962	39.432
CSLL	10.629	13.162	10.636	13.288
IRPJ Saldo Negativo	8.636	3.240	8.648	3.240
PIS e COFINS	7.406	4.309	7.514	4.465
ISS	3.461	4.503	3.461	4.503
CSLL Saldo Negativo	2.963	199	2.974	199
INSS	1.091	1.618	1.091	1.618
	<u>49.135</u>	<u>66.195</u>	<u>49.286</u>	<u>66.745</u>

10. Depósitos judiciais

Ativo Não Circulante

Em 31 de dezembro de 2017 os depósitos judiciais totalizaram na Controladora o montante de R\$47.419 (R\$42.631 em 31 de dezembro de 2016) e no Consolidado R\$47.521 (R\$42.634 em 31 de dezembro de 2016), e referem-se a causas consideradas pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão para contingências. Entre as causas, destaca-se o montante de R\$16.451 relativo a ICMS incidente nas importações de equipamentos (Nota 23).

Passivo Não Circulante

Os depósitos judiciais referentes às causas consideradas como risco de perda provável estão classificados no passivo não circulante, reduzindo o saldo da respectiva provisão no montante de R\$6.810 em 31 de dezembro de 2017 (R\$12.213 em 31 de dezembro de 2016). Os depósitos judiciais também incluem R\$8.260 relativo ao ISS considerado na Nota 20, na rubrica "Outros", líquido do valor da obrigação no mesmo montante.

11. Créditos a receber

	Controladora e Consolidado		
	31/12/2017	31/12/2016	
Saldo a receber pela venda do investimento CDS (a)	16.548 16.548	<u>19.631</u> <u>19.631</u>	
Circulante Não circulante	3.854 12.694	8.161 11.470	

⁽a) Refere-se a valores da venda do investimento Cruzeiro do Sul.

FLEURY S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12. Investimentos

Serdil

Papaiz

		Co	ntroladora		Consolid	ado
		31/12/20	<u>31/12/</u>	2016 3	1/12/2017	31/12/2016
Fleury CPMA (control Papaiz (controlada em Serdil (controlada indi	conjunto)	47.0	-	9.148 - - 9.148	9.499 1.652 <u>11.151</u>	8.617 - 8.617
Outros		<u>1</u> <u>47.1</u>	45 167 29	145 0.293	145 11.296	145 8.762
Empresa controlada/ controladas em conjunto	Data-base	Quantidade de quotas do capital social	% de participação no capital integralizado	Capital integralizado	Patrimônio líquido	Resultado do período
Fleury CPMA	31/12/2017 31/12/2016	81.007 81.007	100% 100%	81.007 81.007	45.671 27.798	5.198 539

9.974

2.875

2.875

100%

51%

51%

968

2.875

2.875

1.983

7.149

4.928

n/a

1.830

2.069

Movimentação dos saldos de investimentos

30/11/2017

31/12/2016

31/12/2017

31/12/2016

Controladora	Investidas	Saldo em 31/12/2016	Aquisição	Integralização de capital	Dividendos	Equivalência Patrimonial	Saldo em 31/12/2017
Fleury S.A.	Fleury CPMA	29.149	12.675	-	-	5.198	47.022
Fleury S.A.	Outros	145	-	-	-	-	145
Fleury CPMA	Papaiz	8.617	-	-	(51)	933	9.499
Fleury CPMA	Serdil	-	(a)	1.652	-	-	1.652

(a) R\$18.835 - Saldo da aquisição da Serdil, na consolidação foi reclassificado para o Intangível

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13. Imobilizado

			Contro	ladora	
			31/12/2017		31/12/2016
	Taxa média anual		Depreciação	Saldo	Saldo
	de depreciação %	Custo	Acumulada	Líquido	Líquido
Máquinas e equipamentos	8	529.860	(266.470)	263.390	181.250
Benfeitorias em imóveis de 3.os	20	234.515	(71.951)	162.564	56.175
Instalações	10	264.270	(151.324)	112.946	131.529
Imóveis	2	32.915	(5.048)	27.867	23.445
Equipamentos de informática	20	81.303	(59.769)	21.534	17.383
Imobilizado em andamento (a)	20	17.499	(39.709)	17.499	34.509
Terrenos	<u>-</u>	16.123	_	16.123	13.637
Móveis e utensílios	10	48.427	(37.046)	11.381	12.481
wovels e dtelisillos	10	1.224.912	(57.040) (591.608)	633.304	470.409
		<u>1.224.912</u>	<u>(371.000)</u>	033.304	470.402
			Consol	idado	
			31/12/2017		31/12/2016
	Taxa média anual		31/12/2017 Depreciação	Saldo	31/12/2016 Saldo
	Taxa média anual de depreciação %	Custo		Saldo Líquido	
		Custo	Depreciação		Saldo
Máquinas e equipamentos		Custo 545.838	Depreciação		Saldo
Máquinas e equipamentos Benfeitorias em imóveis de 3.os	de depreciação %		Depreciação Acumulada	Líquido	Saldo Líquido
	de depreciação % 8	545.838	Depreciação Acumulada (275.318)	Líquido 270.520	Saldo Líquido 181.250
Benfeitorias em imóveis de 3.os	de depreciação % 8 20	545.838 234.991	Depreciação Acumulada (275.318) (72.427)	270.520 162.564	Saldo Líquido 181.250 56.175
Benfeitorias em imóveis de 3.os Instalações Imóveis	de depreciação % 8 20 10	545.838 234.991 266.368	Depreciação Acumulada (275.318) (72.427) (152.201)	270.520 162.564 114.167	Saldo Líquido 181.250 56.175 131.529
Benfeitorias em imóveis de 3.os Instalações	8 20 10 2	545.838 234.991 266.368 32.915	Depreciação Acumulada (275.318) (72.427) (152.201) (5.048)	270.520 162.564 114.167 27.867	Saldo Líquido 181.250 56.175 131.529 23.445
Benfeitorias em imóveis de 3.os Instalações Imóveis Equipamentos de informática	8 20 10 2	545.838 234.991 266.368 32.915 81.707	Depreciação Acumulada (275.318) (72.427) (152.201) (5.048)	270.520 162.564 114.167 27.867 21.651	Saldo Líquido 181.250 56.175 131.529 23.445 17.383
Benfeitorias em imóveis de 3.os Instalações Imóveis Equipamentos de informática Imobilizado em andamento (a)	8 20 10 2	545.838 234.991 266.368 32.915 81.707 17.499	Depreciação Acumulada (275.318) (72.427) (152.201) (5.048)	270.520 162.564 114.167 27.867 21.651 17.499	Saldo Líquido 181.250 56.175 131.529 23.445 17.383 34.509

⁽a) Principalmente concentrado em expansão e melhorias de unidades e áreas técnicas.

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

$\begin{array}{c} Movimenta \\ \tilde{c}\tilde{ao}-Controladora \\ 2016-2017 \end{array}$

	2010 2011					
	Saldo em 31/12/2016	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclassificações / Transferências	Saldo em 31/12/2017
Máquinas e equipamentos	181.250	83.766	(177)	(40.314)	38.865	263.390
Benfeitorias em imóveis de 3.os	56.175	47.403	(8)	(22.225)	81.219	162.564
Instalações	131.529	5.214	(147)	(24.301)	651	112.946
Imóveis	23.445	4.889	-	(467)	-	27.867
Equipamentos de informática	17.383	7.408	-	(6.520)	3.263	21.534
Imobilizado em andamento	34.509	109.793	-	-	(126.804)	17.498
Terrenos	13.637	2.486	-	-	-	16.123
Móveis e utensílios	_12.481	1.699	(2.454)	(2.720)	2.375	11.381
	<u>470.409</u>	<u>262.658</u>	(2.786)	<u>(96.547)</u>	<u>(431)</u>	<u>633.303</u>

FLEURY S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				ıção – Controla 015 – 2016	dora				
_	Saldo em 31/12/2015	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclassificaç / Transferên		do em 2/2016		
Máquinas e equipamentos Instalações	184.478 154.433	35.710 5.062	(180)	(38.669) (28.351)		` /	31.250 31.529		
Benfeitorias em imóveis de 3.os	31.396	34.443	-	(10.757)	1.	093	56.175		
Imobilizado em andamento Imóveis	760 23.866	36.597	-	- (421)	(2.8	<i>'</i>	34.509 23.445		
Equipamentos de informática	17.585	5.756	(1)	(6.793)			17.383		
Terrenos Móveis e utensílios	13.637 <u>14.984</u>	2.062 110.630	(3)	(4.552) (80.543)	·	(10)	13.637 12.481		
	<u>441.139</u>	<u>119.630</u>	<u>(184)</u>	<u>(89.543)</u>	<u>(C</u>	<u>633)</u> <u>47</u>	<u>70.409</u>		
	Movimentação — Consolidado 2016 — 2017								
	Saldo em 31/12/2016	Aquisição controlada (b)	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass / Transf	Saldo em 31/12/2017		
Máquinas e equipamentos	181.250	7.130	83.766	(177)	(40.314)	38.865	270.520		
Benfeitorias em imóveis de 3.os	56.175	-	47.403	(8)	(22.225)	81.219	162.564		
Instalações	131.529	1.221	5.214	(147)	(24.301)	651	114.167		
Imóveis	23.445	-	4.889	-	(467)	-	27.867		
Equipamentos de informática	17.383	117	7.408	-	(6.520)	3.263	21.651		
Imobilizado em andamento	34.509	-	109.794	-	-	(126.804)	17.499		
Terrenos Móveis e utensílios	13.637 12.481	148	2.486 	(2.454)	(2.720)	2.375	16.123 11.529		
Movers e utensinos	<u>470.409</u>	<u>8.616</u>	<u>262.659</u>	<u>(2.786)</u>	(96.547)	<u>(431)</u>	<u>641.920</u>		
	Movimentação — Consolidado 2015 — 2016								
	Saldo em 31/12/2015	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass / Transf	Saldo em 31/12/2016			
Máquinas e equipamentos Instalações	186.095 154.631	35.710 5.062	(180)	(40.359) (28.549)	(16) 385	181.250 131.529			
Benfeitorias em imóveis de	31.424	34.443	-	(10.785)	1.093	56.175			

36.597

5.756

2.062

<u>119.630</u>

(421)

(6.804)

(4.740)

(91.658)

(2)

(1)

(3)

(186)

836

(10)

(560)

(2.848)

23.868

17.596

13.637

15.172

<u>443.183</u>

760

Imobilizado em andamento

Equipamentos de informática

Imóveis

Terrenos

Móveis e utensílios

34.509

23.445

17.383

13.637

12.481

470.409

⁽b) Empresa adquirida pela Companhia e mais valia dos ativos da adquirida, conforme laudo de avaliação. Vide nota explicativa 2, para maiores informações.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Intangível

	Controladora								
			31/12/2017						
	Taxa média anual		Amortização	Saldo	Saldo				
	de amortização - %	Custo	<u>Acumulada</u>	<u>Líquido</u>	Líquido				
Á aig man nantahilidada futuna		1 242 222	(44.412)	1 207 200	1 207 900				
Ágio por rentabilidade futura Licenças e softwares	-	1.342.222	(44.413)	1.297.809	1.297.809				
desenvolvidos/adquiridos	20	270.502	(137.586)	132.916	53.290				
Contratos de clientes	10	154.387	(96.492)	57.895	73.334				
Intangível em andamento									
(software e produtos)	-	9.625	-	9.625	78.852				
Marcas e patentes	7	13.226	(6.866)	6.360	7.291				
Produtos desenvolvidos	-								
internamente		984		984	449				
		<u>1.790.946</u>	(285.357)	<u>1.505.589</u>	<u>1.511.025</u>				
		Consolidado							
	•		31/12/201	7	31/12/2016				
	Taxa média anual		Amortização	Saldo	Saldo				
	de amortização - %	Custo	Acumulada	T (: 4 -					
			Acumulada	Líquido	Líquido				
Ágio por rentabilidade futura	-	1.372.398	(44.413)	1.327.985	Líquido 1.309.150				
Licenças e softwares	-		(44.413)	1.327.985	1.309.150				
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	- 20	271.760	(44.413) (138.698)	1.327.985	1.309.150 53.290				
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos Contratos de clientes	- 20 10		(44.413)	1.327.985	1.309.150				
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos Contratos de clientes Intangível em andamento		271.760 157.398	(44.413) (138.698)	1.327.985 133.062 58.223	1.309.150 53.290 74.098				
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos Contratos de clientes Intangível em andamento (software e produtos)	10	271.760 157.398 9.625	(44.413) (138.698) (99.175)	1.327.985 133.062 58.223 9.625	1.309.150 53.290 74.098 78.852				
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos Contratos de clientes Intangível em andamento (software e produtos) Marcas e patentes		271.760 157.398	(44.413) (138.698)	1.327.985 133.062 58.223	1.309.150 53.290 74.098				
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos Contratos de clientes Intangível em andamento (software e produtos)	10	271.760 157.398 9.625	(44.413) (138.698) (99.175)	1.327.985 133.062 58.223 9.625	1.309.150 53.290 74.098 78.852				

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

Movimentação – Controladora 2016 – 2017

	2016 – 2017						
	Saldo em	Adições	Baixas	Amortização	Reclassificações	Saldo em	
_	31/12/2016	Auições	Líquidas	Amortização	/ Transferências	31/12/2017	
Ágio por rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	-	1.297.809	
Licenças e softwares							
desenvolvidos/adquiridos	53.290	8.746	-	(29.225)	100.105	132.916	
Contratos de clientes	73.334	-	-	(15.439)	-	57.895	
Intangível em andamento							
(software e produtos)	78.852	31.559	(9)	-	(100.777)	9.625	
Marcas e patentes	7.291	-	-	(931)	-	6.360	
Produtos desenvolvidos	449		(21)		_556	984	
internamente	44 7	<u>-</u>	(21)	-			
	<u>1.511.025</u>	<u>40.305</u>	<u>(30)</u>	<u>(45.595)</u>	<u>(116)</u>	<u>1.505.589</u>	

FLEURY S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Movimentação – Controladora								
	2015 – 2016								
	Saldo em	A 1' ~	Baixas	A .: ~	Reclassificações	Saldo em			
	31/12/2015	Adições	Líquidas	Amortização	/ Transferências	31/12/2016			
λ - :	1 207 800					1 207 900			
Ágio por rentabilidade futura Intangível em andamento	1.297.809	-	-	-	-	1.297.809			
(software e produtos)	33.782	45.020	_	-	50	78.852			
Contratos de clientes	88.772	-	_	(15.438)	-	73.334			
Licenças e softwares									
desenvolvidos/adquiridos	71.749	17.963	(34)	(36.640)	252	53.290			
Marcas e patentes	8.222	-	-	(931)	=	7.291			
Produtos desenvolvidos	_	_	_	_	449	449			
internamente	-	_	_	-	449	777			
Desenvolvimento de novos	_	1.371	_	_	(1.371)	_			
produtos		1.571			(1.571)				
	<u>1.500.334</u>	<u>64.354</u>	<u>(34)</u>	<u>(53.009)</u>	<u>(620)</u>	<u>1.511.025</u>			

Movimentação – Consolidado
2016 - 2017
n.:

	Saldo em 31/12/2016	Aquisição controlada	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Reclass / Transf	Saldo em 31/12/2017
Ágio por rentabilidade futura Licenças e softwares	1.309.150	18.835	-	-	-	-	1.327.985
desenvolvidos/adquiridos	53.290	146	8.746	-	(29.225)	100.105	133.062
Contratos de clientes	74.098	-	-	-	(15.875)	-	58.223
Intangível em andamento						(100.777)	
(software e produtos)	78.852	-	31.559	(9)	-	(100.777)	9.625
Marcas e patentes	7.885	650	-	-	(1.105)	-	7.430
Produtos desenvolvidos internamente	449			(21)		556	984
	1.523.724	<u>19.631</u>	<u>40.305</u>	<u>(30)</u>	<u>(46.205)</u>	<u>(116)</u>	<u>1.537.309</u>

$\begin{array}{c} Movimenta \\ \tilde{c}ao-Consolidado \\ 2015-2016 \end{array}$

		2013 – 2010						
	Saldo em 31/12/2015	Aquisição controlada	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Reclass / Transf	Saldo em 31/12/2016	
Ágio por rentabilidade futura Intangível em andamento	1.309.150	-	-	-	-	-	1.309.150	
(software e produtos)	33.782	_	45.020	-	-	50	78.852	
Contratos de clientes	89.974	-	-	-	(15.876)	-	74.098	
Licenças e softwares								
desenvolvidos/adquiridos	71.822	-	17.963	(34)	(36.713)	252	53.290	
Marcas e patentes	8.989	-	-	-	(1.104)	-	7.885	
Produtos desenvolvidos internamente	-	-	-	-	-	449	449	
Desenvolvimento de novos produtos	_	Ξ	1.371		=	(1.371)	_	
-	<u>1.513.717</u>	<u>=</u>	<u>64.354</u>	<u>(34)</u>	<u>(53.693)</u>	<u>(620)</u>	<u>1.523.724</u>	

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Teste para verificação de impairment

O ágio resultante de combinações de negócios é um ativo intangível com vida útil indefinida e, portanto, não é amortizado, mas testado anualmente a perda por redução ao valor recuperável.

O ágio apurado em uma combinação de negócios é alocado às Unidades Geradores de Caixa (UGC), definidas de acordo com as práticas contábeis da Companhia. Segue abaixo a alocação do ágio por UGC:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Medicina diagnóstica	1.113.075	1.094.240
Hospitais	<u>214.910</u>	<u>214.910</u>
-	<u>1.327.985</u>	<u>1.309.150</u>

Em 31 de dezembro de 2017, a Companhia avaliou a recuperação do montante do ágio com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para as Unidade Geradoras de Caixa (UGC). O processo de estimativa do valor em uso envolve a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia, tendo sido as referidas projeções aprovadas pela Administração. O teste de recuperação da UGC não identificou a necessidade de reconhecimento de perda.

A projeção de fluxo de caixa contemplou o período de cinco anos acrescido do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa no quinto ano, descontado ao valor presente pelo Custo Médio Ponderado de Capitais (Weighted Average Cost of Capital -WACC) de 13,5% em 2017 (13,54% em 2016).

A projeção do fluxo de caixa para o primeiro exercício baseia-se no orçamento aprovado pela Administração. A Administração determinou a margem bruta orçada com base em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado e acredita que qualquer tipo de mudança nas premissas-chave que seja razoavelmente possível, nas quais o valor recuperável se baseia, não levaria o valor contábil total a exceder o valor recuperável total da UGC.

15. Financiamentos

			Caj	ptação	
Financiadores Moeda nacional – R\$	Encargos Taxa fixa	Data de assinatura	Valor Contratado	Valor liberado acumulado	Vencimento Final
FINEP PROMETHEUS I e II FINEP 2 BNDES FINAME Outros financiamentos Capital de Giro	4,00% a.a. 4,00% a.a. 4,36% a.a. 17,46% a.a. 16.87% a.a.	28/08/2014 06/08/2012 31/01/2013 22/05/2014 09/06/2016	155.444 10.752 5.603 1.763 728	152.444 10.752 5.603 1.384 728	09/2022 08/2020 11/2023 Indeterminado 10/2020

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Não Circulante

				Controla	dora		
Financiadores Moeda nacional – R\$	31/12/	/2016 inc	Juros orridos	Juros pagos	Amortização de principa		31/12/2017
EINIED DDOMETHELIG I - H	0.	6.262	4.280	(4.226)	(20,042)	50.779	127.052
FINEP PROMETHEUS I e II FINEP 2		0.202 7.284	250	(4.226) (253)	(20.042)		5.298
Outros empréstimos (LIS)		-	230	(233)	(1.963)	- - 1.263	1.263
BNDES FINAME (*)		-	528	(528)	(13.234		1.203
FINEP 1		800	13	(15)	(798	,	_
FINEP SUBVENÇÃO		36	-	-	(36)	,	-
	<u>10-</u>	<u>4.382</u>	<u>5.071</u>	(5.022)	(36.093)	65.275	<u>133.613</u>
Custo de capitalização (**)		(821)	-	-	180	(575)	(1.216)
	<u>103</u>	<u>3.561</u>	<u>5.071</u>	(5.022)	(35.913	64.700	<u>132.397</u>
Circulante Não Circulante		9.532 4.029					29.922 102.475
			Co	onsolidad	0		
Financiadores Moeda nacional – R\$	<u>31/12/2016</u>	Juros <u>incorridos</u>	Juros <u>Pagos</u>	Amortiz de princ		<u>Aquisiç</u> <u>contro</u> ıção <u>da Ser</u>	<u>ole</u>
FINEP PROMETHEUS I e II	96.262	4.280	(4.226)	(20	.042) 50.	.778	- 127.0
FINEP 2	7.284	250	(253)	`	.983)	-	- 5.29
BNDES FINAME (*)	-	528	(528)			.234 3.6	
Outros financiamentos	-	-	-		- 1.	.263 1	21 1.3
Capital de Giro	-	-	-		-	- 6	687
FINEP 1	800	13	(15)	((798)	-	-
FINEP SUBVENÇÃO	36	-	-		(36)	-	-
	<u>104.382</u>	<u>5.071</u>	<u>(5.022)</u>	<u>(36.</u>	.093) 65.	. <u>275</u> <u>4.5</u>	00 138.1
Custo de capitalização (**)	(821)	-	-		180 (5	575)	- (1.21
	<u>103.561</u>	<u>5.071</u>	<u>(5.022)</u>	<u>(35.</u>	.913) 64.	<u>.700</u> <u>4.5</u>	00 136.89
Circulante	19.532						30.94

84.029

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, em 31 de dezembro de 2017, são como seguem:

105.949

^(*) Aquisição de equipamentos médicos. A amortização do principal deve ser desconsiderado na análise da Demonstração do Fluxo de Caixa.

^(**) O custo de capitalização é o valor dispendido pela FINEP no montante de R\$1.721 para cobertura das despesas com inspeção e com supervisão dos projetos Prometheus I e Prometheus II.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2019	28.428	29.435
2020	27.767	28.591
2021 a 2023	<u>46.280</u>	<u>47.923</u>
	102.475	105.949

A FINEP possui uma cláusula que obriga a Companhia a assegurar o pagamento de qualquer obrigação decorrente ao contrato através da emissão de carta de fiança bancária no valor de todo o financiamento, sendo esta cláusula indispensável para assinatura do contrato.

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Em 31 de dezembro de 2017, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de *covenants*.

16. Debêntures

Composição das debêntures emitidas

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencto final	Juros semestrais	Total emitido
1ª Emissão - Segunda Série	10.000	30.000	dez/18	CDI + 1,20% a.a.	300.000
2ª Emissão - Série Única	10.000	50.000	fev/20	CDI + 0,85% a.a.	500.000
3ª Emissão – Série Única	10.000	30.000	nov/22	CDI + 0,49% a.a.	300.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

1ª Emissão de Debêntures

A Companhia realizou sua primeira emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries, encerrada em 12 de dezembro de 2011, sendo a Primeira Série, com total de R\$150.000 amortizada completamente nos respectivos vencimentos até 31/12/2016.

A Segunda série foi emitida para ser amortizada em 3 parcelas anuais e iguais. Em 12 de dezembro de 2017 foi amortizado a segunda parcela e a terceira amortizada em 2018, não havendo resgate antecipado facultativo bem como repactuação.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2ª Emissão de Debêntures

Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, encerrada em 19 de fevereiro de 2013.

A amortização das debêntures será realizada em três parcelas anuais e iguais em 15 de fevereiro de 2018, 2019 e 2020. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação programada.

3ª Emissão de Debêntures

Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, consistindo na emissão pela Companhia de 30.000 (trinta mil) debêntures, todas nominativas, escriturais e com valor nominal unitário de R\$10.000, totalizando o montante de R\$300.000. O prazo de vencimento será de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, amortizadas em 2 parcelas anuais, sendo 50% em 24 de Novembro de 2021 e 50% em 24 de Novembro de 2022.

Movimentação das debêntures

		Controladora e Consolidado				
Moeda nacional – R\$	31/12/2016	<u>Juros</u> <u>incorridos</u>	Juros pagos	Amortização de principal	<u>Liberação</u>	31/12/2017
1ª Emissão - Segunda Série 2ª Emissão - Série Única 3ª Emissão - Séria Única	201.558 526.902	21.590 53.173 1.827	(22.774) (64.249)	(100.000)	300.000	100.374 515.826 301.827
	<u>728.460</u>	<u>76.590</u>	<u>(87.023)</u>	(100.000)	300.000	918.027
Circulante Não Circulante	128.460 600.000					284.693 633.334

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 31 de dezembro 2017 estão apresentados como seguem:

Vencimento	2ª Emissão Série Única	3ª Emissão Série Única	Consolidado
2019	166.667	-	166.667
2020	166.667	-	166.667
2021	-	150.000	150.000
2022	-	150.000	150.000
	333.334	300.000	633.334

Cláusulas contratuais – "covenants"

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda aos seguintes índices financeiros:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (a) Dívida financeira líquida/ *Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA ou LAJIDA) menor ou igual a 3,0 vezes e/ou;
- (b) EBITDA/Despesa financeira líquida, maior ou igual a 1,5 vezes

Em 31 de dezembro de 2017, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como as demais cláusulas de *covenants*.

17. Arrendamento mercantil financeiro

A Companhia firmou o contrato de locação da unidade Santo André II, no qual o imóvel foi construído sob medida (*Built to Suilt*), pelo prazo de 146 meses corrigido com base na variação acumulada do IPCA anual.

Em 31 de dezembro de 2017, os passivos de arrendamento financeiro são, como segue:

Pagamentos mínimos de arrendamento	<u>Controladora e</u> <u>Consolidado</u>
Menos de um ano	1.308
Mais de um ano e menos de cinco anos	6.540
Mais de cinco anos	7.848
	15.696
(-) Menos os encargos financeiros futuros	(8.321)
Valor presente dos pagamentos mínimos	7.375
Circulante	606
Não circulante	6.769

18. Fornecedores

	Control	Controladora		idado
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Nacionais Estropoiros	145.988	141.981	147.622	142.903
Estrangeiros	<u>863</u>	<u>147</u>	<u>863</u>	<u>147</u>
	<u>146.851</u>	<u>142.128</u>	<u>148.485</u>	<u>143.050</u>

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19. Salários e encargos a recolher

	Controladora	
	31/12/2017	31/12/2016
Provisão de férias e encargos	46.898	43.045
Provisão participação nos resultados	32.434	29.432
Encargos sociais a recolher	17.139	15.712
Outros	<u>3.273</u>	5.057
	99.744	93.246
	Conso	lidado
	31/12/2017	31/12/2016
Provisão de férias e encargos	47.204	43.045
Provisão participação nos resultados	32.434	29.432
Encargos sociais a recolher	17.213	15.712
Outros	<u>3.503</u>	<u>5.057</u>
	<u>100.354</u>	<u>93.246</u>

20. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consoli	dado
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	39.960	49.248	41.186	49.248
PIS/COFINS s/ faturamento	6.907	6.646	6.982	6.697
ISS s/ faturamento	5.173	5.565	5.368	5.687
PIS, COFINS e CSRF	1.940	2.077	2.007	2.116
INSS retido	1.614	1.395	1.623	1.395
IRRF	1.011	1.024	1.032	1.036
Outros	821	1.146	1.274	2.020
Parcelamento de ISS (PPI SP)	652	903	711	903
Total	<u>58.078</u>	<u>68.004</u>	<u>60.183</u>	<u>69.102</u>
Circulante	29.878	23.206	30.634	24.304
Não circulante	28.200	44.798	29.549	44.798

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2017 são como segue:

	<u>Consolidado</u>
2019 2020	4.651 4.479
2021	4.374
2022	4.336

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2023 em diante 11.709

<u>29.549</u>

21. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M da Fundação Getúlio Vargas - FGV e IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE.

	Contro	oladora	Conso	lidado
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Circulante Não Circulante	244 <u>6.429</u>	243 7.747	1.855 12.800	243 <u>7.747</u>
	<u>6.673</u>	<u>7.990</u>	<u>14.655</u>	<u>7.990</u>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2017 são como segue:

	Consolidado
2019	1.593
2020	1.593
2021	1.593
2022	1.592
Outros (*)	6.429
	12.800

^(*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 31 de dezembro de 2017 estão sujeitas ao trânsito julgado dos processos e, portanto, não é possível determinar estimativa de pagamento para os próximos anos.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22. Imposto de renda e contribuição social - Diferido

	Controladora		Consoli	dado
_	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
	12 (700	102 000	144.052	102 000
Prejuízo fiscal	136.700	182.888	144.852	182.888
Provisão para riscos, tributários, trabalhistas e cíveis	36.870	46.208	36.870	46.208
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	19.213	41.610	19.213	45.125
Amortização do ágio indedutível até 2008 e dedutível para fins tributários em períodos futuros	24.782	24.782	24.782	24.782
Provisão de participação nos lucros	32.434	29.432	32.434	29.432
Provisão Stock Options e outros	26.303	18.844	24.082	14.619
Reavaliação do ativo	(26)	(118)	(26)	(118)
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios	(25.150)	(38.845)	(25.150)	(38.845)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais (a)	(1.324.048)	(1.157.715)	(1.324.048)	(1.157.715)
Base de cálculo	(1.072.922)	(852.914)	(1.066.991)	(853.624)
Imposto de renda e contribuição social diferidos à alíquota combinada aproximada de 34%	<u>(364.793)</u>	<u>(289.991)</u>	(362.777)	(290.232)
Imposto de renda e contribuição social Ativo	107.239	131.085	110.025	131.085
Imposto de renda e contribuição social Passivo	(472.032)	(421.076)	(472.802)	(421.317)

⁽a) Ágio de incorporação de empresas, principalmente Labs Cardiolab.

O saldo está sendo apresentado líquido no passivo não circulante, conforme previsto no CPC 32.

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	<u>Consolidado</u>
2018	40.268
2019	57.500
2020	12.257
	110.025

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31//12/2016
I DDI CCLI	420,022	204.626	407.765	204.276
Lucro antes IRPJ e CSLL	429.922	294.636	427.765	294.376
Taxa padrão	34%	34%	34%	34%
Despesa com IRPJ e CSLL – Taxa padrão	<u>(146.173)</u>	<u>(100.176)</u>	<u>(145.440)</u>	<u>(100.088)</u>
Juros sobre Capital Próprio	34.119	37.544	34.119	37.544
Equivalência patrimonial	1.767	183	382	183
Outras (adições) exclusões permanentes	983	(3.438)	3.792	(3.266)

FLEURY S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Despesa de imposto de renda e contribuição social:	<u>(109.304)</u>	<u>(65.887)</u>	<u>(107.147)</u>	<u>(65.627)</u>
Corrente	(34.501)	(16.346)	(35.116)	(16.346)
Diferido	(74.803)	(49.541)	(72.031)	(49.281)
Taxa efetiva - %	25,4%	22,3%	25,0%	22,3%

23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia é suscetível a riscos tributários, trabalhistas e cíveis decorrentes do curso normal das suas operações. Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de contingências conhecidas, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica. Em 31 de dezembro de 2017, o saldo da rubrica "Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis" era como segue:

	Controla	dora	Consolidado			
-	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016		
Tributários	15.139	21.611	15.153	21.611		
Trabalhistas	20.316	21.371	20.722	21.371		
Cíveis	1.415	3.338	<u>1.415</u>	3.338		
	<u>36.870</u>	<u>46.320</u>	<u>37.290</u>	<u>46.320</u>		
Depósitos Judiciais (Nota 10)	(6.810)	(12.213)	(6.810)	(12.213)		
	<u>30.060</u>	<u>34.107</u>	<u>30.480</u>	<u>34.107</u>		

A movimentação da provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis (Consolidada) está demonstrada a seguir:

TD '11'	21.611	14	(0.400)			
Tributários Trabalhistas Cíveis	21.371 3.338 46.320	406 <u>-</u> <u>420</u>	(2.482) 1.793 (577) (1.266)	(5.652) (4.239) (1.489) (11.380)	1.662 1.391 <u>143</u> 3.196	15.153 20.722 <u>1.415</u> <u>37.290</u>
Depósitos Judiciais	(12.213) 34.107	= 420	(251) (1.517)	6.537 (4.843)	(883) 2.313	(6.810) 30.480

a) <u>Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:</u>

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Tributários

A principal questão federal de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relativos a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que institui a COFINS, tratou da isenção dispensada a esses tipos de sociedades, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada passando-se a exigir a contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista o Supremo Tribunal Federal já ter se manifestado contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 1.787 em 31 de dezembro de 2017 (R\$ 6.232 em 31 de dezembro de 2016).

Trabalhistas e Cíveis

A Companhia considera que a provisão para riscos em processos Trabalhistas e Cíveis é suficiente para cobrir as perdas esperadas. Os assessores legais do grupo fazem a análise individual dos processos, classificando o risco de perda conforme diretrizes estabelecidas pela Companhia em políticas internas.

b) Processos classificados como risco de perda possível

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 31 de dezembro de 2017, o montante consolidado era de aproximadamente R\$ 479.810 (R\$455.601 em 31 de dezembro de 2016).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$ 315.975 (R\$ 289.006 em 31 de dezembro de 2016) compostas, substancialmente, no âmbito federal: (i) R\$ 147.101 (R\$ 146.635 em 31 de dezembro de 2016) referem-se principalmente à discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de CSLL, IRPJ, COFINS, PIS e PIS/COFINS Importação, (ii) questões fiscais federais envolvendo contribuições previdenciárias somam R\$ 62.740 (R\$ 60.849 em 31 de dezembro de 2016), (iii) processos federais de natureza diversa que somam R\$ 4.627 (R\$ 12.249 em 31 de dezembro de 2016).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$ 40.473 (R\$ 32.188 em 31 de dezembro de 2016) e referem-se principalmente a discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$ 61.033 (R\$ 35.870 em 31 de dezembro de 2016) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 36.480 (R\$ 16.496 em 31 de dezembro de 2016) sendo R\$ 13.156 (R\$ 14.918 em 31 de dezembro de 2016) relacionados a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

materiais e morais decorrentes de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$ 23.324 (R\$ 1.578 em 31 de dezembro de 2016).

Os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$ 127.348 (R\$150.099 em 31 de dezembro de 2016) dos quais (i) R\$ 100.724 (R\$111.102 em 31 de dezembro de 2016) referem-se a reclamações trabalhistas de ex-empregados, (ii) R\$ 10.421 (R\$20.885 em 31 de dezembro de 2016) referem-se a processos de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento que totalizam R\$ 16.203 (R\$18.117 em 31 de dezembro de 2016).

Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação na Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro, a qual, em linhas gerais, questiona a legalidade da contratação de empresas médicas especializadas. Adicionalmente, o pedido formulado na ACP engloba o pagamento no valor de R\$3.606 a título de danos morais coletivos. A Companhia está se defendendo nesta Ação, mediante a comprovação da regularidade da prática por ela adotada de contratação de empresas médicas de acordo com a legislação vigente, havendo, inclusive, jurisprudência favorável à contratação de pessoas jurídicas para a prestação de serviços médicos. Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a Ação improcedente, tendo sido reformada parcialmente pelo Acórdão do TRT da 1ª Região. A Companhia opôs Embargos de Declaração, que foram parcialmente providos, e, em sequência, interpôs Recurso de Revista dirigido ao Tribunal Superior do Trabalho, que, atualmente, aguarda julgamento. A possibilidade de êxito não foi alterada, na avaliação dos advogados externos, em razão de precedentes já existentes no TST.

24. Arrendamento operacional

Parte significativa dos imóveis utilizados nas atividades operacionais é alugada, com prazos e valores suportados por contratos com períodos de vigência entre quatro e seis anos. No período findo em 31 de dezembro de 2017, as despesas com aluguéis de imóveis na Companhia foram de R\$117.771 (R\$ 107.928 em 31 de dezembro de 2016).

Os valores dos contratos são atualizados monetariamente após a data do vencimento original (geralmente anual), cujo reajuste é calculado de acordo com a variação do IGP-M. Os compromissos consolidados de aluguel eram de R\$ 432.396 em 31 de dezembro de 2017 (R\$ 454.704 em 31 de dezembro de 2016). A posição consolidada dos compromissos assumidos é a seguinte:

	<u>Consolidado</u>
2018 2019	114.772 98.856
2020 2021	83.303 64.722
2022 em diante	<u>70.743</u>
	<u>432.396</u>

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

25. Partes relacionadas

a) Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

	Controladora e Consolidado		
	31/12/2017	31/12/2016	
Despesas com aluguel			
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (a)	(9.514)	(7.606)	
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (a)	(3.403)	(3.191)	
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (a)	(2.640)	(2.498)	
Despesas com benefícios			
Empresas associadas à Bradseg (b)	(153.058)	(125.455)	
	<u>(168.615)</u>	<u>(138.750)</u>	

	Controladora e Consolidado		
	31/12/2017	31/12/2016	
Saldo Patrimonial:			
Ativos			
Bradesco (c)	331.031	196.580	
Passivos			
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (a)	(742)	(715)	
Empresas associadas à Bradseg (b)	(4.868)	(18)	
Saldo líquido	<u>325.421</u>	<u>195.847</u>	

⁽a) Os referidos fundos imobiliários têm quotistas que são acionistas diretos e indiretos da Companhia (Grupo Fleury).

Um conjunto de empresas associadas à Bradseg figuram entre os maiores clientes da Companhia.

(c) O Grupo Fleury detém aplicações financeiras e saldos em contas bancárias no Banco Bradesco. Em 31 de dezembro de 2017, as operações de aplicações consistem em um fundo exclusivo que se enquadra na categoria de renda fixa e em operações compromissadas, cuja rentabilidade está demonstrada nas Notas 4 e 5.

b) Remuneração dos administradores

A remuneração dos Administradores, para o período findo em 31 de dezembro de 2017, inclui salários, pró-labore, benefícios, encargos, *stock options* e bônus no valor de R\$21.458 (R\$8.946 em

⁽b) A Bradseg, acionista com participação relevante na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com a Companhia. Adicionalmente a Bradseg detém participação indireta na Odontoprev S.A, fornecedora de assistência odontológica e controladora da Clidec Participações, empresa sócia de Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados, controlada pela Companhia, na Papaiz Associados. Os valores relacionados referem se a contratos de fornecimento de serviços, cujos principais são plano de saúde, alimentação/refeição e transporte.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

31 de dezembro de 2016) e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" nas demonstrações do resultado.

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo aprovado na Assembleia realizada em 08 de março de 2017.

A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$32.150 no período findo em 31 de dezembro de 2017 (R\$23.210 em 31 de dezembro de 2016).

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

26. Patrimônio líquido

a) Capital Social

O capital social em 31 de dezembro de 2017, totalmente integralizado, é de R\$1.436.392 (R\$1.423.237 em 31 de dezembro de 2016), representado por 315.312.192 (157.115.125 em 31 de dezembro de 2016) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$1.413.608 (1.400.453 em 31 de dezembro de 2016). A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 320.000.000 ações ordinárias.

Em 02 de maio de 2017, o Conselho de Administração aprovou aumento de capital para atender aos exercícios de opções no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, no montante de R\$8.396, mediante a emissão de 280.644 ações.

Em 26 de junho de 2017 foi deliberado em Assembleia Geral Extraordinária o desdobramento das ações ordinárias sem qualquer alteração no valor do Capital Social. A partir de 27 de junho de 2017 cada 1 (uma) ação emitida pela Companhia passou a ser representada por 2 (duas) ações da mesma espécie. As 157.395.769 ações passaram a ser representadas por 314.791.538 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 25 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou aumento de capital para atender aos exercícios de opções no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, no montante de R\$4.760, mediante a emissão de 520.654 ações.

b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 27 de julho de 2017, a Assembleia Geral Ordinária aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio no montante de R\$58.941 (R\$0,19 por ação), referente ao lucros acumulados do primeiro semestre de 2017, sob a forma de dividendos intercalares.

Em 26 de dezembro de 2017, o Conselho de Administração aprovou ad referendum da Assembleia Geral Ordinária o pagamento de juros sobre capital próprio no montante de R\$41.408 (R\$0,13 por ação).

Cálculo do Juros sobre capital próprio:

Descrição		
Data aprovação	27/07/2017	26/12/2017
Data pagamento	15/08/2017	15/01/2018
Juros sobre capital próprio bruto distribuído	58.941	41.408
(-) Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	(6.742)	(5.214)
Juros sobre capital próprio líquido pagos	52.199	36.194

27. Benefícios a empregados

Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A. (até novembro de 2017 era administrada por Itaú Vida e Previdência S.A.), a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de dezembro de 2017 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$2.205 (R\$1.622 no período findo em 31 de dezembro de 2016), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

Plano de opção de compra de ações

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Nos planos vigentes, nenhum valor é pago ou será pago pelo beneficiário no ato do recebimento da opção. As opções não dão direito a dividendos ou ao voto, até seu efetivo exercício.

Com o desdobramento de ações deliberado em AGE em 26 de junho de 2017 cada 1 (uma) ação emitida pela Companhia passou a ser representada por 2 (duas) ações da mesma espécie.

(i) Outorgas de 2010 a 2014

Na AGE de 12 de novembro de 2009, foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, autorizando a outorga de opções de compra de ações a colaboradores selecionados pelo

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Conselho de Administração. As opções outorgadas no âmbito do plano estão limitadas a 3% do total das ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia.

Cada opção de compra dos empregados pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até seis anos da data da outorga, quando expiram. Nenhum valor é pago ou será pago pelo beneficiário no ato do recebimento da opção. As opções não dão direito a dividendos ou ao voto, até seu efetivo exercício.

Os participantes terão o prazo máximo de seis anos para exercer as opções, contados da data de outorga das opções.

O preço de exercício das opções será baseado na média ponderada dos pregões do mês imediatamente anterior à assinatura do contrato de opção. Excepcionalmente para a primeira outorga, o preço de exercício das opções foi equivalente ao preço por ação estabelecido no âmbito da primeira oferta pública primária de ações ordinárias de emissão da companhia ("IPO").

(ii) Outorgas de 2016 e 2017

Em AGE realizada em 25 de julho de 2016 foi aprovado novo plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia, destinado aos seus executivos, administradores e empregados (beneficiários).

As opções outorgadas no âmbito deste Plano de Opção não poderão ultrapassar, durante o prazo de vigência do Plano de Opção, o limite máximo acumulado de 2,5% (dois e meio por cento) do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na presente data. Nesta ocasião foram outorgadas 1.773.166 opções.

No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

Data de aprovação	Quantidade	_Aprovação			
03 de maio de 2017 25 de outubro de 2017	275.000 Opções 150.000 Opções	Assembleia Geral Extraordinária Conselho da Administração			
15 de dezembro de 2017	235.000 Opções	Assembleia Geral extraordinária			

Cada opção de compra dos beneficiários pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício de cada porção da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até dois anos da data do exercício, quando expiram. Após o exercício de cada porção da opção e subscrição da respectiva ação, os beneficiários só poderão aliená-las ou transferi-las depois de decorridos seis meses da data da respectiva subscrição.

O exercício total da opção pelos beneficiários poderá ser realizado em, no mínimo, seis anos a contar da data da assinatura do respectivo contrato de adesão sendo cada porção de opção exercível da seguinte forma: (i) 12,5% exercíveis no 24º mês contados da assinatura do respectivo contrato de adesão; (ii) 25% no 36º mês; (iii) 25% no 48º mês (iv) 25% no 60º mês e (v) 12,5% exercíveis a partir do final do 72º mês contado da assinatura do respectivo contrato de adesão.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O preço de exercício das opções será baseado na média dos preços da ação no fechamento dos últimos 90 (noventa) pregões que antecederem a data da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a respectiva outorga.

As variações na quantidade de opções de compra de ações e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

Data da outorga	05 de outub	oro de 2014	27 de julho de 2016 03 de maio de 2017		25 de outubro de 2017 15 de dezembro de			bro de 2017		
	Opções (em quantidade)	Preço médio do exercício (Em R\$)	Opções (em quantidade)	Preço médio do exercício (Em R\$)	Opções (em quantidade)	Preço médio do exercício (Em R\$)	Opções (em quantidade)	Preço médio do exercício (Em R\$)	Opções (em quantidade)	Preço médio do exercício (Em R\$)
Saldo em 31/12/2016 (*)	584.701	17,02	1.773.166	17,48	-	-	-	-	-	-
Outorgadas	-	-	-	-	275.000	40,89	150.000	29,22	235.000	28,80
Split	492.597	8,61	1.567.284	8,74	275.000	20,45	-	-	-	-
Exercidas	(477.582)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Expiradas	(92.104)	8,59	(468.624)	8,74	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2017	507.612	8,76	2.871.826	8,74	550.000	20,45	150.000	29,22	235.000	28,80

Das 4.314.438 opções existentes em 31 de dezembro de 2017 (2.746.614 opções em 31 de dezembro de 2016), 335.024 opções (436.829 opções em 31 de dezembro de 2016) são exercíveis.

Em 31 de dezembro de 2017, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$8.511 em Despesas Gerais Administrativas (R\$4.629 no período findo em 31 de dezembro de 2016).

As opções de compra de ações em circulação em 31 de dezembro de 2017 têm as seguintes datas de vencimento e preço do exercício:

		0 ~ 1	Preço do	Posição em 31/12/2017		Posição em 31/12/2016 (**)	
	Data	Opções de Compras <u>Outorgadas</u>	exercício das <u>Opções**</u>	Quantidade	Preço do <u>período</u>	<u>Quantidade</u>	Preço do <u>período</u>
Outorga de 2017	15 de dezembro de 2017	235.000	28,80	235.000	28,80	-	-
Outorga de 2017	25 de outubro de 2017	150.000	29,22	150.000	29,22	-	-
Outorga de 2017	03 de maio de 2017	550.000	20,45	550.000	20,45	-	-
Outorga de 2016	27 de julho de 2016	3.586.712	8,74	2.871.826	8,74	1.773.166	17,48
Outorga de 2014	05 de outubro de 2014	2.298.670	7,14	507.612	8,76	584.701	17,02
Outorga de 2013	30 de abril de 2013	2.378.592	10,73	-	-	226.524	27,75
Outorga de 2012	2 de maio de 2012	1.465.492	12,11	-	-	94.374	33,22
Outorga de 2011	22 de fevereiro de 2011	655.650	12,88	-	-	67.849	37,87
<u> </u>				4.314.438	•	2.746.614	

^{*}Quantidade e preço do período antes do Split.

^{**} O preço das opções será atualizado pela variação do IPCA, exceto para as Outorgas de 2016 e 2017. Em 26 de junho de 2017 ocorreu o Split das ações, e consequentemente do preço do exercício (Vide nota 26. a.)

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2017, o valor de mercado de cada ação era R\$ 26,09 (R\$ 35,65 em 31 de dezembro de 2016).

As opções outorgadas de 2011 a 2014 foram precificadas com base no modelo "Binomial" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses
	_ Outorga em
	05 de outubro de 2014
Volatilidade	28,4%
Vida esperada para o exercício	2 anos
Taxa de juros anual livre de risco	10,33%

As opções outorgadas de 2016 e 2017 foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em						
	15 de dezembro de 2017	25 de outubro de 2017	03 de maio de 2017	27 de julho de 2016			
Volatilidade	28,97%	42,79%	29,12%	28,36%			
Rendimento de dividendos	3,17%	2,93%	3,09%	1,75%			
Vida esperada para o exercício	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos			
Taxa de juros anual livre de risco	8,20%	8,04%	9,54%	12,70%			

28. Receita de prestação de serviços

	Controlad	lora	Consolid	ado
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Receita bruta	2.571.527	2.287.622	2.586.514	2.300.328
Impostos	(158.220)	(141.389)	(159.067)	(142.107)
Glosas	(43.799)	(59.301)	(43.761)	(59.794)
Abatimentos	(674)	(2.314)	(674)	(2.314)
Receita líquida	<u>2.368.834</u>	<u>2.084.618</u>	2.383.012	<u>2.096.113</u>

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

29. Custo dos serviços prestados

	Control	adora	Consolidado		
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	
	(0.5.5 4.40)	/ 	(0.45.005)		
Pessoal e serviços médicos	(832.148)	(732.360)	(843.892)	(742.796)	
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(460.699)	(424.452)	(460.699)	(424.467)	
Material direto e intermediação de exames	(233.574)	(208.446)	(233.574)	(208.446)	
Depreciação e amortização	(99.558)	(109.148)	(100.169)	(111.949)	
Gastos Gerais	(8.602)	<u>(7.404)</u>	(8.602)	(7.404)	
	<u>(1.634.581)</u>	<u>(1.481.810)</u>	<u>(1.646.936)</u>	(1.495.062)	

30. Despesas gerais e administrativas

	Contro	Controladora		olidado	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	
Pessoal e benefícios	(144.362)	(124.816)	(144.363)	(124.817)	
Depreciação e amortização	(42.584)	(33.404)	(42.583)	(33.404)	
Outras despesas gerais e administrativas	(14.701)	(14.994)	(14.757)	(14.994)	
Bens imóveis e utilidades	(11.491)	(14.645)	(11.491)	(14.645)	
Marketing	(19.096)	(16.727)	(19.096)	(16.727)	
Assuntos institucionais e legais	(9.845)	(26.023)	(9.845)	(26.023)	
Serviços de terceiros	(9.552)	(8.112)	(9.587)	(8.112)	
TI e telecomunicações	<u>(4.813)</u>	<u>(4.595)</u>	<u>(4.813)</u>	<u>(4.595)</u>	
	<u>(256.444)</u>	<u>(243.316)</u>	(256.535)	(243.317)	

31. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Control	Controladora		idado
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Resultado na baixa/venda de ativos	(2.824)	1.099	(2.824)	1.172
Outras receitas (despesas) (a)	(2.037)	(10.704)	(2.044)	(10.385)
Baixa de impostos	-	(4.409)	-	(4.626)
	<u>(4.861)</u>	<u>(14.014)</u>	<u>(4.868)</u>	(13.839)

⁽a) Em 2016, principalmente, reflexo da revisão de expectativa de recebimento dos Créditos da AES Eletropaulo.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

32. Resultado financeiro

	Controladora		Consolid	lado
•	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	30.756	78.857	31.870	80.022
Rendimento de aplicações financeiras - TVM	12.585	21.329	12.640	21.331
Atualização monetária de depósitos judiciais	6.181	11.112	6.205	11.346
Variação cambial e outros	539	490	538	491
Instrumentos financeiros derivativos	245	522	245	522
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(2.321)	(5.314)	(2.339)	(5.344)
	<u>47.985</u>	<u>106.996</u>	<u>49.159</u>	108.368
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures	(76.590)	(122.757)	(76.590)	(122.757)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(5.752)	(10.736)	(5.797)	(10.580)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(4.705)	(4.781)	(4.705)	(4.781)
Comissões financeiras	(4.157)	(4.328)	(4.157)	(4.340)
Atualização monetária de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(3.639)	(4.500)	(3.639)	(4.500)
Variação cambial e outros	(1.929)	(3.719)	(2.675)	(4.492)
Instrumentos financeiros derivativos	(703)	(1.397)	(703)	(1.397)
	<u>(97.475)</u>	<u>(152.218)</u>	<u>(98.266)</u>	(152.847)
Resultado financeiro líquido	<u>(49.490)</u>	<u>(45.222)</u>	<u>(49.107)</u>	<u>(44.479)</u>

33. Lucro por ação

Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	31/12/2017	31/12/2016
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	320.618	228.749
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas/circulação	<u>314.699.502</u>	<u>314.230.250</u>
Lucro básico por ação - R\$	<u>1,02</u>	<u>0,73</u>

Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	31/12/2017	31/12/2016
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	320.618	228.749
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação Ajuste por opções de compra de ações	314.699.502 <u>9.836.914</u>	314.230.250 12.180.641
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	<u>324.536.416</u>	<u>326.410.891</u>
Lucro diluído por ação - R\$	<u>0,99</u>	<u>0,70</u>

34. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	Período findo em 31/12/2017			Período findo em 31/12/2016			2016	
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	1.992.093	390.919	_	2.383.012	1.748.565	347.548	-	2.096.113
LAJIDA	560.286	58.405	-	618.691	424.414	58.675	-	483.089
Resultado de equivalência da controlada em conjunto	-	-	933	933	-	-	1.119	1.119
Depreciação e amortização	-	-	-	(142.752)	-	-	-	(145.353)
Resultado financeiro	-	-	-	(49.107)	-	-	-	(44.479)
LAIR	-	-	-	427.765		-	-	294.376

Os ativos e passivos por segmento divulgável não estão sendo apresentados, em linha com o CPC 22, em virtude destas informações não serem apresentadas de forma regular aos principais gestores das operações.

De acordo com a norma contábil CPC 19 (R2) - Negócios em conjunto a controlada indireta "Papaiz" é avaliada pelo método de equivalência patrimonial por possuir controle compartilhado. Segue abaixo abertura do segmento Dental:

	31/12/2017	31/12/2016
Receita líquida	10.240	8.776
LAJIDA	2.092	1.801
Depreciação e Amortização	(487)	(287)
Resultado Financeiro	(348)	(183)
Lucro antes dos impostos	1.257	1.331
Imposto de renda e contribuição social	(324)	(276)
Lucro líquido	933	1.055

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2017

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

35. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros da Controladora vigentes em 31 de dezembro de 2017 é de R\$ 1.110.

Os contratos possuem prazo de vigência até 26 de fevereiro de 2019.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 31 de dezembro de 2017:

Riscos operacionais R\$ 462.698
Responsabilidade civil R\$ 53.500
Transporte internacional – importação US\$ (mil) 500

Carlos Alberto Iwata Marinelli Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho Diretor Executivo de Finanças e Jurídico

> Gisele Schneider Responsável técnica TCRC 1SP304488