# <u>CYRELA BRAZIL REALTY S.A. EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES</u> NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 e 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Cyrela Brazil Realty S.A. Empreendimentos e Participações ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil Bolsa Balcão - Novo Mercado - sob a sigla CYRE3.

A sede social da Companhia está localizada na Rua do Rocio, 109 - 2º andar, Sala 01, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo.

A Companhia tem como objeto social e atividade preponderante a incorporação e construção de imóveis residenciais, isoladamente ou em conjunto com outras entidades. As sociedades controladas, sob controle compartilhado e coligadas, compartilham com a controladora as estruturas e os custos corporativos, gerenciais e operacionais da Companhia ou do parceiro, conforme cada situação.

## 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS

2.1. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## i) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). Os aspectos relacionados a transferência de controle na venda de unidades imobiliárias seguem o entendimento da administração da companhia, alinhado àquele manifestado pela CVM no Ofício Circular /CVM/SNC/SEP nº 02/18 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico NBC TG 47 (IFRS 15).

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas e foi elaborada de acordo com a Deliberação CVM nº 557, de 12 de novembro de 2008, que aprovou o pronunciamento contábil NBC TG09 – Demonstração do Valor Adicionado. As normas em IFRS, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras às normas em IFRS, aplicáveis às entidades de

incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

#### ii) Base de elaboração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito no resumo das principais práticas contábeis deste relatório.

As demonstrações financeiras individuais da Companhia estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não são consideradas em conformidade com o *International Financial Reporting Standards* (IFRS), uma vez que consideram a capitalização de juros sobre os ativos qualificáveis das investidas nas demonstrações financeiras da controladora.

As demonstrações financeiras consolidadas estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as internacionais de relatório financeiro (IFRS), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). Os aspectos relacionados a transferência de controle na venda de unidades imobiliárias seguem o entendimento da administração da companhia, alinhado àquele manifestado pela CVM no Ofício Circular /CVM/SNC/SEP n° 02/18 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico NBC TG 47 (IFRS 15).

As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal dos negócios. A Administração efetuou uma avaliação da capacidade da Companhia em dar continuidade às suas atividades e não identificou dúvidas da capacidade operacional.

## iii) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem as demonstrações financeiras da Cyrela, de suas controladas diretas e indiretas. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e os efeitos de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa. As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas e o exercício social dessas entidades coincide com o da Companhia.

Quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas práticas contábeis àquelas estabelecidas pela Companhia.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas controladas ou controladas em conjunto são eliminadas integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

## iv) Informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para os principais tomadores de decisões operacionais, representados pela Administração da Companhia, os quais são responsáveis pela alocação de recursos, avaliação de desempenho dos segmentos operacionais e pela tomada das decisões estratégicas.

## 2.2. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras.

Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem provisão para redução ao valor recuperável de ativos, transações com pagamentos baseados em ações, provisão para demandas judiciais, valor justo de instrumentos financeiros, mensuração do custo orçado de empreendimentos, impostos diferidos ativos, dentre outros.

## i) Custos orçados dos empreendimentos

Os custos orçados, compostos, principalmente, pelos custos incorridos e custos previstos a incorrer para o encerramento das obras, são regularmente revisados, conforme evolução das obras, e eventuais ajustes identificados com base nesta revisão são refletidos nos resultados da Companhia.

## ii) Transações com pagamentos baseados em ações

A Companhia mensura o custo de transações a ser liquidado com ações com funcionários baseado no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão.

A Companhia e suas controladas estão sujeitas no curso normal dos negócios a investigações, auditorias, processos judiciais e procedimentos administrativos em matérias cíveis, tributárias e trabalhistas.

## 2.3. Resumo das principais práticas contábeis adotadas

## 2.3.1 Apuração do resultado de incorporação imobiliária, venda de imóveis e outras

- i) <u>A apuração do resultado de incorporação e venda de imóveis é feita segundo os seguintes critérios:</u>
  - a) Nas vendas de unidades concluídas, a receita é reconhecida no momento em que a venda é efetivada (transferência de riscos e benefícios), independentemente do

prazo de recebimento do valor contratual, e as receitas são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber.

b) Nas vendas de unidades não concluídas, são observados os seguintes procedimentos:

A Companhia, suas controladas e investidas, adotaram o CPC 47/IFRS 15 – "Receitas de Contratos com Clientes", a partir de 1º de janeiro de 2018, contemplando também as orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP no 02/2018, de 12 de dezembro de 2018, o qual estabelece procedimentos contábeis referentes ao reconhecimento, mensuração e divulgação de certos tipos de transações oriundas de contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída nas companhias abertas brasileiras do setor de incorporação imobiliária. Não houve efeitos relevantes com a adoção do CPC 47 e referido ofício circular para o Grupo.

O Ofício circular afirma que a aplicação da NBC TG 47 (IFRS 15) às transações de venda de unidades imobiliárias não concluídas, realizadas por entidades registradas na CVM do setor de incorporação imobiliária, têm questões centrais, como: (a) o foco no contrato (unidade de conta); (b) o monitoramento contínuo dos contratos; (c) uma estrutura de controles internos em padrão de qualidade considerado, no mínimo, aceitável para os propósitos aos quais se destina; (d) a realização de ajustamentos tempestivos; e (e) a qualidade da informação (valor preditivo e confirmatório das demonstrações contábeis).

Os contratos de venda firmados entre a Companhia dá-se no modelo no qual a incorporadora financia o promitente durante a fase de construção do projeto, através de recursos próprios e/ou obtenção de financiamento (SFH) junto a instituições financeiras. Em regra, projetos de construção de unidades imobiliárias voltadas a pessoas de média e alta renda. Com a assinatura do contrato, o mutuário se compromete a pagar durante a fase de construção até 30% do valor da unidade imobiliária diretamente à incorporadora, que suporta todo o risco de crédito durante a fase de construção. Findo fisicamente o projeto, o mutuário precisa quitar o saldo devedor com recursos próprios (incluindo a utilização do saldo do FGTS) e/ou obter junto a uma instituição financeira - IF o financiamento necessário para pagar o saldo devedor junto à incorporadora, que gira em torno de 70% do valor da unidade imobiliária (a unidade imobiliária concluída é então dada em garantia por meio de alienação fiduciária à IF). O risco de mercado da unidade imobiliária, desde o momento da venda, recai todo sobre o mutuário, que pode se beneficiar de eventuais valorizações e realizá-las mediante a transferência onerosa de seu contrato junto a terceiros, com a anuência da incorporadora, ou se prejudicar com eventuais desvalorizações (momento em que alguns mutuários forcejam o distrato).

Com isso, nas vendas de unidades não concluídas, são observados os seguintes procedimentos:

- As receitas de vendas, os custos de terrenos e construção, e as comissões de vendas são apropriados ao resultado utilizando o método do percentual de conclusão de cada empreendimento, sendo esse percentual mensurado em razão do custo incorrido em relação ao custo total orçado dos respectivos empreendimentos;
- O custo incorrido (incluindo o custo do terreno e demais gastos relacionados diretamente com a formação do estoque) correspondente às unidades vendidas é apropriado integralmente ao resultado. Para as unidades ainda não

comercializadas, o custo incorrido é apropriado ao estoque na rubrica "Imóveis a comercializar";

- Os montantes das receitas de vendas reconhecidos que sejam superiores aos valores efetivamente recebidos de clientes, são registrados em ativo circulante ou realizável a longo prazo, na rubrica "Contas a receber". Os montantes recebidos com relação à venda de unidades que sejam superiores aos valores reconhecidos de receitas, são contabilizados na rubrica "Adiantamentos de clientes";
- Os juros e a variação monetária, incidentes sobre o saldo de contas a receber, assim como o ajuste a valor presente do saldo de contas a receber, são apropriados ao resultado de incorporação e venda de imóveis quando incorridos, obedecendo ao regime de competência dos exercícios "pro rata temporis";
- Os encargos financeiros de contas a pagar por aquisição de terrenos e os diretamente associados ao financiamento da construção, são capitalizados e registrados aos estoques de imóveis a comercializar, e apropriados ao custo incorrido das unidades em construção até a sua conclusão e observando-se os mesmos critérios de apropriação do custo de incorporação imobiliária na proporção das unidades vendidas em construção;
- Os tributos incidentes e diferidos sobre a diferença entre a receita incorrida de incorporação imobiliária e a receita acumulada submetida à tributação são calculados e refletidos contabilmente por ocasião do reconhecimento dessa diferença de receita;
- As demais despesas, incluindo, de propaganda e publicidade são apropriadas ao resultado quando incorridas.
- c) Nos distratos de contrato de compromisso de compra e venda de imóveis, a receita e o custo reconhecido no resultado são revertidos, conforme os critérios de apuração mencionados anteriormente. A reversão do custo aumenta os estoques. A Companhia também reconhece, por efeito do distrato, o passivo de devolução de adiantamentos de cliente e os efeitos de ganho ou perda são reconhecidos imediatamente ao resultado.
- d) A Companhia efetua a provisão para distratos, quando em sua análise é identificada incertezas quanto à entrada dos fluxos de caixa futuros para a entidade. Estes ajustamentos vinculam-se ao fato de que o reconhecimento de receita está condicionado ao grau de confiabilidade quanto à entrada, para a entidade, dos fluxos de caixa gerados a partir da receita reconhecida.

## ii) Prestação de serviços de construção

Receitas decorrentes da prestação de serviços imobiliários são reconhecidas na medida em que os serviços são prestados, e estão vinculadas com a atividade de administração de construção para terceiros e consultoria técnica.

## iii) Operações de permuta

A permuta de terrenos tem por objeto o recebimento de terrenos de terceiros para liquidação por meio da entrega de unidades imobiliárias ou o repasse de parcelas provenientes das vendas das unidades imobiliárias dos empreendimentos. Os terrenos adquiridos pela Companhia e por suas controladas são registrados pelo seu valor justo, como um componente do estoque, em contrapartida a adiantamento de clientes no passivo. As receitas e os custos decorrentes de operações de permutas são apropriados ao resultado ao longo do período de construção dos empreendimentos, conforme critérios descritos no item i) b) acima.

#### 2.3.2 Instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros da Companhia e sociedades compreendem os caixas e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, contas a receber e a pagar, financiamentos, empréstimos, debêntures e CRI, entre outros.

Posteriormente ao reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros são mensurados conforme descritos a seguir:

## i) Ativo financeiro ao valor justo por meio do resultado

Um instrumento é classificado pelo valor justo por meio do resultado se for mantido para negociação, ou seja, designado como tal quando do reconhecimento inicial.

Os instrumentos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Companhia gerencia esses investimentos e toma decisões de compra e venda com base em seu valor justo de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos nos resultados quando incorridos. Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e suas flutuações são reconhecidas no resultado.

A Companhia não adota a prática contábil de *Hedge Accounting*.

## ii) Ativos financeiros

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é desreconhecido (baixado), em parte ou integralmente, quando os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiram; quando a Companhia transfere substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo ou quando a Companhia não transfere nem retêm substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transfere o controle sobre o ativo.

## iii) Passivos financeiros

## • Outros passivos financeiros ao custo amortizado

Os outros passivos financeiros, incluindo empréstimos, financiamentos, debêntures, CRIs, fornecedores, e outras contas a pagar, são inicialmente reconhecidos pelo valor justo, líquidos dos custos da transação. Passivos financeiros sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos.

Um passivo financeiro é desreconhecido (baixado) quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirada.

Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecida na demonstração do resultado.

#### 2.3.3 Caixa e equivalentes de caixa

A Companhia e suas controladas classificam nessa categoria os saldos de caixa, de contas bancárias de livre movimentação e os investimentos de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor e cujo vencimento seja inferior a 90 dias.

#### 2.3.4 Títulos e valores mobiliários

Os títulos e valores mobiliários incluem certificados de depósitos bancários, títulos públicos emitidos pelo Governo Federal, fundos de investimentos exclusivos que são integralmente consolidados.

#### 2.3.5 Contas a receber

O saldo da rubrica "Contas a receber" é mensurado pelo montante original de venda contratual, atualizado com juros prefixados e apropriados ao resultado observando o regime de competência, independentemente de seu recebimento.

Nas vendas a prazo de unidades não concluídas, os recebíveis com atualização monetária, inclusive a parcela das chaves, sem juros, devem ser descontados a valor presente, uma vez que os índices de atualização monetária contratados não incluem o componente de juros. A constituição do ajuste e sua reversão, quando realizados durante o exercício de construção, são lançadas em contrapartida a receitas de incorporação imobiliária.

## 2.3.6 Imóveis a comercializar

#### i) Formação do custo

Os imóveis prontos a comercializar, e os em construção, são demonstrados ao custo de formação, que não excede o seu valor líquido realizável.

O valor realizável líquido é o preço de venda estimado, deduzidos os custos para finalizar o empreendimento (se aplicável), as despesas de vendas e os tributos.

O custo de formação compreende o custo para aquisição do terreno (que inclui operações de permuta descrita na nota explicativa nº 2.3.1 iii)), gastos necessários para aprovação do empreendimento com as autoridades governamentais, gastos com incorporação, gastos de construção relacionados com materiais, mão de obra (própria ou contratada de terceiros) e outros custos de construção relacionados, e compreende também o custo financeiro incorrido durante o exercício de construção, até a finalização da obra.

#### ii) Segregação entre circulante e não circulante

A classificação entre o circulante e o não circulante é realizada com base na expectativa do lançamento dos empreendimentos imobiliários, revisada periodicamente.

## 2.3.7 Despesas com vendas a apropriar

Os gastos de corretagem sobre vendas de imóveis são ativados como pagamentos antecipados e são apropriados ao resultado como parte das despesas comerciais, observando-se o mesmo critério adotado para reconhecimento das receitas e dos custos das unidades vendidas (nota explicativa nº 2.3.1 i)), exceto as comissões sobre vendas canceladas, que são lançadas ao resultado no caso de cancelamento ou quando for provável que não haverá pagamento dos valores contratados.

Os encargos relacionados com a comissão de venda pertencente ao adquirente do imóvel não constituem receita ou despesa da Companhia e de suas controladas.

## 2.3.8 Despesas antecipadas

As despesas pagas antecipadamente são apropriadas ao resultado do exercício quando incorridas pelo regime de competência.

## 2.3.9 Investimentos em participações societárias

Os investimentos em participações societárias são registrados pelo método de equivalência patrimonial na controladora. No consolidado, as investidas classificadas como controladas em conjunto e coligadas, também são registradas pelo método de equivalência patrimonial, com base nas demonstrações financeiras levantadas das respectivas investidas nas mesmas datas-bases e critérios contábeis utilizados pela Companhia.

## <u>Investimentos em sociedades localizadas no exterior</u>

Brazil Realty Serviços e Investimentos Ltd.: Essa controlada está localizada em Bahamas e, na essência, é uma extensão das atividades financeiras da Companhia, sendo sua moeda funcional o dólar.

<u>Cyrsa S.A.</u>: Coligada que possui como objetivo incorporar e comercializar imóveis. Localizada na Argentina, possui gestão própria, bem como independência administrativa, financeira e operacional. Sua moeda funcional é o peso argentino.

Os ativos, passivos e resultados são convertidos para moeda de apresentação da Companhia pelo seguinte método: (i) ativos e passivos convertidos pela taxa de fechamento; (ii) patrimônio líquido convertido pela taxa em vigor nas datas das transações; e (iii) receitas e despesas convertidos pela taxa média. Os efeitos desta conversão para moeda de apresentação são registrados na rubrica "Ajustes acumulados de conversão", acumulados na rubrica de "Outros resultados abrangentes", no patrimônio líquido. Ocorrendo a alienação ou baixa do investimento, os efeitos de conversão registrados em conta de "Outros resultados abrangentes" deverão ser contabilizados no resultado do exercício no mesmo período da alienação ou baixa desse investimento.

#### 2.3.10 Imobilizado

Demonstrado ao custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear, tomando-se por base a vida útil estimada dos bens, conforme nota explicativa nº 8.

Os gastos incorridos com a construção dos estandes de vendas, apartamentos-modelo e respectivas mobílias passam a incorporar o ativo imobilizado da Companhia e de suas controladas. Tais ativos passam a ser depreciados após o lançamento e a efetivação do empreendimento, sendo a despesa registrada no resultado na rubrica "Despesas com vendas", pela vida útil estimada.

## 2.3.11 Intangível

Os gastos relacionados com a aquisição e implantação de sistemas de informação e licenças para utilização de software são registrados ao custo de aquisição, sendo amortizados linearmente, e estão sujeitos a análises periódicas sobre a deterioração de ativos ("impairment").

Os investimentos em participações societárias da Companhia incluem mais-valia (ágio) quando o custo de aquisição ultrapassa o valor de mercado dos ativos líquidos da empresa adquirida.

As mais-valias são amortizadas na proporção em que os ativos nessas investidas são realizados.

## 2.3.12 Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido

## i) <u>Imposto de renda e contribuição social correntes</u>

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber/compensar esperado sobre o lucro tributável do exercício.

O imposto de renda (25%) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL (9%) são calculados observando-se suas alíquotas nominais, que conjuntamente, totalizam 34%. O imposto de renda diferido é gerado por diferenças temporárias da data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis.

Conforme facultado pela legislação tributária, certas controladas optaram pelo regime de lucro presumido. Para essas sociedades, a base de cálculo do imposto de renda e contribuição social é baseada no lucro estimado apurado à razão de 8% e 12% sobre as receitas brutas, respectivamente, sobre o qual se aplica as alíquotas nominais do respectivo imposto e contribuição.

Conforme facultado pela legislação, a incorporação de alguns empreendimentos estão submetidas ao regime da afetação, pelo qual o terreno e as acessões objeto de incorporação imobiliária, bem como os demais bens, direitos e obrigações a ela vinculados, estão apartados do patrimônio do incorporador e constituem patrimônio de afetação, destinado à consecução da incorporação correspondente e à entrega das unidades imobiliárias aos respectivos adquirentes. Adicionalmente, certas controladas efetuaram a opção irrevogável pelo "Regime Especial de Tributação – RET", segundo o qual o imposto de renda e contribuição social são calculados à razão de 1,92% sobre as receitas brutas (4% também considerando PIS e COFINS sobre as receitas).

## ii) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação.

Quando aplicável, a Companhia reconhece o imposto diferido sobre os prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social. Os prejuízos fiscais acumulados não possuem prazo de prescrição, porém a sua compensação é limitada a 30% do montante do lucro tributável de cada exercício. Sociedades que optam pelo regime de lucro presumido não podem compensar prejuízos fiscais de um período em anos subsequentes.

Os impostos e contribuições diferidos ativos e passivos são apresentados pelo montante líquido no balanço patrimonial quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, relacionados com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

## 2.3.13 Contas a pagar na aquisição de imóveis e adiantamento de clientes referentes à permuta

As obrigações na aquisição de imóveis são reconhecidas pelos valores correspondentes às obrigações contratuais assumidas. Em seguida, são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos ou deduzidos, quando aplicável, de encargos e juros proporcionais ao exercício incorrido e ajuste a valor presente até a data do balanço.

As operações de permutas de terrenos por unidades imobiliárias são registradas ao estoque em contrapartida à rubrica "Adiantamento de clientes". O registro da operação é efetuado somente quando os riscos e benefícios sobre o terreno fluem integralmente para Companhia e os valores são demonstrados ao seu valor justo de realização. O reconhecimento da receita ao resultado é realizado na rubrica "Receita com venda de unidades imobiliárias" pelos mesmos critérios da nota explicativa nº 2.3.1 i).

## 2.3.14 Demais ativos e passivos

Os demais ativos e passivos são apresentados ao valor de custo ou de realização (ativos), ou para valores conhecidos ou calculáveis (passivos), acrescidos, quando aplicável, dos rendimentos e encargos financeiros incorridos.

## 2.3.15 Ajuste a valor presente de ativos e passivos

O ajuste a valor presente registrado na rubrica "Contas a receber" foi calculado considerando o prazo estimado até a entrega das chaves dos imóveis comercializados, utilizando a taxa média de captação praticada pela Companhia, sem inflação, para os financiamentos obtidos.

O ajuste a valor presente da rubrica "Contas a receber" é registrado no resultado na rubrica "Receita Líquida". A reversão do ajuste a valor presente é reconhecida na mesma rubrica.

## 2.3.16 Empréstimos, financiamentos, Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI, cédulas de crédito bancário e debêntures

Os recursos financeiros obtidos, sejam eles empréstimos, financiamentos, debêntures, Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI ou Cédula de Crédito Bancário - CCB, são reconhecidos inicialmente, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação, e são mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao exercício incorrido até a data da informação apresentada.

#### 2.3.17 Gastos na emissão de títulos e valores mobiliários

Os gastos com registro de distribuição pública de títulos e valores mobiliários são registrados em conta redutora da que originou os recursos recebidos. Assim, os gastos com distribuição pública de ações estão classificados na rubrica "Reserva de Capital" e os gastos com emissão dos CRIs estão classificados na rubrica "Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRIs", conforme divulgado na nota explicativa nº 12.

## 2.3.18 Programa de opção de compra de ações - "stock options"

A Companhia outorgou a empregados e administradores, devidamente aprovado pelo Conselho de Administração, plano de remuneração com base em ações ("stock options"), segundo o qual recebe os serviços como contraprestações das opções de compra de ações outorgadas.

O valor justo das opções é estabelecido na data da outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado do exercício (em contrapartida ao patrimônio líquido), à medida que os serviços são prestados (*vesting period*) pelos empregados e administradores. Os custos de remuneração foram estimados com base no modelo de valorização de opções denominado Black & Scholes.

Em caso de cancelamento de um plano de opção de compra de ações, o mesmo é tratado como se tivesse sido outorgado na data do cancelamento, e qualquer despesa não reconhecida do plano, é reconhecida imediatamente. Porém, se um novo plano substitui o plano cancelado, e o mesmo é designado um plano substituto na data de outorga, o plano cancelado e o novo plano são tratados como se fossem uma modificação ao plano original, conforme mencionado anteriormente.

## 2.3.19 Outros benefícios a empregados

Os salários e benefícios concedidos a empregados e administradores da Companhia incluem, as remunerações fixas (salários, INSS, FGTS, férias, 13º salário, entre outros), as remunerações variáveis, tais como as participações nos lucros, os bônus e os pagamentos baseados em opções. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, na rubrica "Despesas gerais e administrativas", à medida que são incorridos.

O sistema de bônus opera com metas corporativas e individuais, estruturados na eficiência dos objetivos corporativos, seguidos por objetivos de negócios e finalmente por objetivos individuais.

A Companhia e suas controladas não mantêm planos de previdência privada e plano de aposentadoria.

#### 2.3.20 Provisões

## i) Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as demandas referentes a processos judiciais cuja expectativa de perda é provável.

Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis e remotas são apenas divulgados em nota explicativa.

Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa. Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 não há causas envolvendo ativos contingentes registradas nas demonstrações financeiras da Companhia.

## ii) Provisões para créditos de liquidação duvidosa e distratos de clientes

A Companhia mensura a provisão para créditos de liquidação duvidosa e distratos baseado em premissas que consideram o histórico e perspectivas de perdas esperadas de suas operações correntes e suas estimativas. Exemplos: (a) atrasos no pagamento das parcelas; (b) condições econômicas locais ou nacionais desfavoráveis; entre outros. Caso existam tais evidências, a respectiva provisão é registrada, sendo que o modelo adotado pela Companhia é a abordagem simplificada. Tais premissas são revisadas anualmente para considerar eventuais alterações nas circunstâncias e históricos.

## iii) Provisão para garantia

Constituída para cobrir gastos com reparos em empreendimentos no exercício de garantia, com base no histórico de gastos incorridos. A provisão é constituída em contrapartida ao resultado (custo), à medida que os custos de unidades vendidas incorrem. Eventual saldo remanescente não utilizado da provisão é revertido após o prazo de garantia oferecida, em geral cinco anos a partir da entrega do empreendimento.

## iv) Provisão para redução do valor recuperável de ativos (teste de "impairment")

A Companhia avalia eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda do valor recuperável dos ativos com vida útil definida. Quando tais evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para redução ao valor recuperável ("Impairment"), ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. As principais rubricas sujeitas à avaliação de recuperação são: "Imóveis a comercializar", "Investimentos", "Imobilizado", "Intangível" e "Títulos e valores mobiliários".

Para os ativos com vida útil indefinida, a Companhia avalia, no mínimo anualmente, independentemente da existência de quaisquer indícios, o valor recuperável. Caso o valor recuperável seja menor que o valor contabilizado, é constituída provisão para redução ao valor recuperável ("Impairment"), ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

## 2.3.21 Impostos sobre vendas

Para as empresas no regime de tributação do lucro real, de incidência não cumulativa, as alíquotas da contribuição para o PIS e da COFINS são, respectivamente, de 1,65% e de 7,6%, calculadas sobre a receita operacional bruta e com desconto de alguns créditos apurados com base em custos e despesas incorridas. Para as empresas optantes do regime de tributação de lucro presumido, no regime de incidência cumulativa, as alíquotas da contribuição para o PIS e da COFINS são, respectivamente, de 0,65% e de 3% sobre a receita operacional bruta.

## 2.3.22 Ações em tesouraria

São instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos, reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, na venda, na emissão ou no cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida em "Outras reservas de capital".

#### 2.3.23 Dividendos

A proposta de distribuição de dividendos é efetuada pela Administração da Companhia, e a parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório, é registrada como passivo circulante, na rubrica "Dividendos a pagar", por ser considerada como uma obrigação legal prevista no estatuto social da Companhia.

## 2.3.24 Resultado básico e diluído por ação

O resultado por ação básico e diluído é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas da Companhia, e a média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo exercício, considerando, quando aplicável, ajustes de desdobramento.

## 2.4. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

Embora a adoção antecipada seja permitida, a Companhia e suas controladas não adotaram as IFRSs novas e abaixo relacionadas:

IFRS	CPC	Tema	Vigência	
IFRS 17	-	Contratos de Seguros	1° de janeiro de 2021	

O Grupo não espera nenhum impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo no período de aplicação inicial.

## 2.5. Normas adotadas a partir de 1º de janeiro de 2019

## Adoção inicial do IFRIC 23 – Incerteza sobre o Tratamento do Imposto de Renda

A IFRIC 23 descreve como determinar a posição fiscal e contábil quando houver incerteza sobre o tratamento do imposto de renda. A interpretação requer que a entidade:

- Determine se posições fiscais incertas são avaliadas separadamente ou como um grupo;
- Avalie se é provável que autoridade fiscal aceite a utilização de tratamento fiscal incerto, ou proposta de utilização, por uma entidade nas suas declarações de imposto de renda.

Em caso positivo, a entidade deve determinar seu posição fiscal e contábil em linha com o tratamento fiscal utilizado ou a ser utilizado nas suas declarações de imposto de renda.

Em caso negativo, a entidade deve refletir o efeito da incerteza na determinação de sua posição fiscal e contábil.

Em 31 de Dezembro de 2019, não houve impactos nas informações financeiras da Companhia.

#### CPC 06 R2 (IFRS 16)

O CPC 06 R2 (IFRS 16) introduziu um modelo único de contabilização de arrendamentos no balanço patrimonial de arrendatários. Como resultado, a Companhia, como arrendatário reconheceu os ativos de direito de uso que representam seus direitos de utilizar os ativos subjacentes, e os passivos de arrendamento que representam sua obrigação de efetuar pagamentos de arrendamento. A contabilidade do arrendador permanece semelhante às políticas contábeis anteriores. Os valores contábeis dos ativos de direito de uso são os seguintes:

Controladora						
Em milhares de Reais	Imóveis	Total Imobilizado	Total Passivo			
Em 1º de janeiro de 2019	11.781	11.781	11.781			
Em 31 de dezembro de 2019	9.681	9.681	10.475			

Consolidado						
Em milhares de Reais	Imóveis	Total Imobilizado	Total Passivo			
Em 1º de janeiro de 2019	14.393	14.393	14.393			
Em 31 de dezembro de 2019	11.364	11.364	12.366			

## 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Caixas e Bancos	5.828	1.040	137.835	147.351
Certificado de Depósito Bancário e operações compromissadas (i)			74.602	26.479
	5.828	1.040	212.437	173.830

Aplicações financeiras que possuem conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a um significante risco de mudança de valor e a Companhia possui direito de resgate imediato, têm rendimento médio de 80,27% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI.

## 4. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

_	Controladora		Consolio	ado
_	2019	2018	2019	2018
Aplicações Financeiras (i)	15.745	49.738	190.584	248.023
Fundos de investimento exclusivo (ii)	326.368	467.411	762.050	780.724
Letras Financeiras (iii)	39.544	22.333	39.544	22.333
Fundo de investimento diversos (iv)	65.843	79.856	71.059	79.856
Certificados de créditos imobiliários (v)	2.170	5.211	2.170	5.211
Outros créditos imobiliários (vi)	385.324	247.069	385.324	238.680
	834.994	871.618	1.450.731	1.374.827
Circulante	537.382	728.252	1.152.619	1.230.961
Não Circulante	297.612	143.366	298.112	143.866

- (i) Aplicações financeiras remuneradas à taxa média de 91,37% do CDI e não possui liquidez imediata.
- (ii) A Companhia possui aplicação nos fundos de investimentos exclusivos administrados pelo Banco Safra S.A. e Banco Santander S.A. e Caixa Econômica Federal respectivamente. A instituição financeira é responsável pela custódia dos ativos integrantes da carteira do fundo e pela liquidação financeira de suas operações. Os fundos são compostos por títulos de renda fixa e foram remunerados à taxa média de 95,76% do CDI.
- (iii) Letras financeiras remuneradas à taxa média de 112,17% do CDI.
- (iv) A Companhia possui aplicação em fundos de investimentos multimercados, administrados pelo banco Credit Suisse Hedging-Griffo Corretora de Valores S.A, XP Investimentos CCTVM S/A, Banco Safra S.A, Banco Santander S.A, Caixa Econômica Federal, Banco Bradesco S.A e Banco BNY Mellon Banco S.A. A instituição financeira é responsável pela custódia dos ativos integrantes da carteira do fundo e pela liquidação financeira de suas operações. Os Fundos são compostos por títulos com renda variável e foram remunerados à taxa média de 149,68% do CDI. Adicionalmente a Companhia possui fundos de investimento em participações multiestratégia e fundo de investimento imobiliário, administrados pelo banco da Caixa Economica Federal e banco Ourinvest S.A respectivamente.
- (v) A Companhia possui aplicação em CRI sêniores da Tecnisa S.A, estes títulos têm remuneração de 140% do CDI.
- (vi) S\u00e3o representados, substancialmente, por c\u00e9dulas de cr\u00e9dito imobili\u00e1rio, estes t\u00eatulos possuem remunera\u00e7\u00e3o m\u00e9dia de 12\u00e9 a.a.+
  infla\u00e7\u00e3o.

A composição do fundo de investimento exclusivo, na proporção das cotas detidas pela Companhia, é demonstrada a seguir:

	Cons olidado	
	2019	2018
Títulos publicos federais (i)	341.517	359.732
Letras financeiras (ii)	267.906	191.001
Fundo de investimento e cotas (iii)	34.817	127.967
CDB/RDB	106.889	99.609
Operações compromissadas	10.921	2.415
	762.050	780.724

- (i) Título Público Federal à taxa média de 100% do SELIC.
- (ii) Letras financeiras remuneradas à taxa média de 106,35%% do CDI.
- (iii) Fundos de investimentos à taxa média de 95,76% do CDI.

## 5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Empreendimentos concluídos	8.997	11.318	1.102.434	1.056.548
Empreendimentos em construção				
Receita apropriada	-	-	4.246.586	3.040.599
Parcelas recebidas	-	-	(2.857.100)	(1.656.149)
	-	-	1.389.486	1.384.450
Ajuste a valor presente (AVP)			(43.006)	(44.297)
	-	-	1.346.480	1.340.153
Contas a receber de vendas apropriado	8.997	11.318	2.448.914	2.396.701
Provisão para risco de crédito (i)	-	-	(20.467)	(11.270)
Provisão para distrato (ii)	-	-	(362.504)	(444.329)
Prestação de serviços	-	-	3.531	7.714
Total do contas a receber	8.997	11.318	2.069.474	1.948.816
Circulante	2.932	5.655	1.251.679	1.335.962
Não Circulante	6.065	5.663	817.795	612.854

<sup>(</sup>i) Refere-se à provisão para risco de crédito, decorrente da adoção inicial do CPC 48/IFRS 9, que incluiu a provisão para perda esperada.

<sup>(</sup>ii) Refere-se à provisão para distratos em linha com o Oficio CVM 02/2018, que considera ajustamentos preditivos ao reconhecimento da receita.

A movimentação da provisão para risco de crédito é reconhecida na rubrica de outras despesas e pode ser assim apresentada:

	Consolidado			
_	2019	2018		
Saldo Inicial	11.270	13.346		
Adições	16.838	4.644		
Baixas	(6.579)	(6.501)		
Reversões	(1.062)	(219)		
Saldo Final	20.467	11.270		

A movimentação da provisão de distrato pode ser assim apresentada:

_	Consolidado			
_	2019	2018		
Saldo Inicial	444.329	697.104		
Adições	208.313	194.701		
Reversões	(290.138)	(447.476)		
Saldo Final	362.504	444.329		

O saldo de contas a receber de venda de imóveis em construção é atualizado pela variação do Índice Nacional da Construção Civil - INCC até a entrega das chaves. Após a entrega das chaves, os recebíveis rendem juros de 12% ao ano mais correção monetária pelo Índice Geral de Preços de Mercado - IGP-M e para os contratos assinados a partir do terceiro trimestre de 2019 o índice passa a ser corrigido pelo IPCA – Índice de Preços ao Consumidor Amplo.

O ajuste a valor presente é calculado sobre os saldos de contas a receber de unidades não concluídas, considerando o prazo estimado até a entrega das chaves, utilizando a taxa média de captação praticada pela Companhia, sem inflação, para os financiamentos obtidos. A taxa média utilizada para o período findo em 31 de dezembro de 2019 foi de 3,38% ao ano (4,58% em 31 de dezembro de 2018). O ajuste a valor presente contabilizado ao resultado, na rubrica de "Receita líquida", totalizou no período findo em 31 de dezembro de 2019 R\$3.119 (R\$14.593 em 31 de dezembro de 2018).

O saldo das contas a receber de unidades vendidas e ainda não concluídas não está integralmente refletido nas demonstrações financeiras consolidadas, uma vez que o seu registro é limitado à parcela da receita reconhecida pela evolução das obras, líquida das parcelas já recebidas.

Como informação adicional, demonstramos a seguir os saldos integrais ainda não refletidos nas informações financeiras:

	Controladora		Consolidado	
Incorporação e revenda de imóveis:	2019	2018	2019	2018
Total no ativo circulante	2.932	5.655	1.533.836	1.693.436
Total no ativo não circulante	6.065	5.663	915.079	703.264
	8.997	11.318	2.448.915	2.396.700
Provisão para risco de crédito (i)	-	-	(20.468)	(11.268)
Provisão para distrato (ii)	-	-	(362.504)	(444.329)
Total de vendas contratadas a apropriar	-	-	2.965.999	1.741.082
Parcela classificada em adiantamento de clientes	-	-	(65.796)	(100.353)
	8.997	11.318	4.966.146	3.581.832
Circulante	2.932	5.655	1.940.340	1.812.122
Não Circulante	6.065	5.663	3.025.806	1.769.709

<sup>(</sup>i) Refere-se à provisão para risco de crédito, decorrente da adoção inicial do CPC 48/IFRS 9, que incluiu a provisão para perda esperada.

A classificação no ativo não circulante é determinada pelos montantes que se espera receber, conforme fluxo contratual, com vencimentos a partir do 12º mês.

Cronograma da carteira de recebíveis por incorporação e revenda de imóveis

A carteira a seguir é apresentada com base na expectativa de recebimentos, considerando a receita já reconhecida e a reconhecer, como segue:

	Controladora		Consolid	lado
_	2019	2018 2019		2018
12 Meses	2.932	5.655	1.940.339	1.812.122
24 Meses	1.603	1.118	1.269.258	686.835
36 Meses	1.433	998	1.355.515	815.485
48 Meses	1.279	891	325.428	182.556
Acima de 48 Meses	1.750	2.656	75.605	84.833
Total	8.997	11.318	4.966.145	3.581.831

Em 31 de dezembro de 2019, o montante de parcelas vencidas há mais de 360 dias em nossa carteira de recebíveis no consolidado era de R\$48.546 (R\$44.260 em 31 de dezembro de 2018).

<sup>(</sup>ii) Refere-se à provisão para distratos em linha com o Oficio CVM 02/2018, que considera ajustamentos preditivos ao reconhecimento da receita.

## 6. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

Representados pelos custos das unidades imobiliárias disponíveis para venda (imóveis prontos e em construção), terrenos para futuras incorporações e adiantamentos para aquisição de terrenos, demonstrados a seguir:

		Controladora		Consolidad	
	_	2019	2018	2019	2018
Imóveis em construção		-	-	740.162	530.507
Imóveis concluídos		59.960	52.622	1.161.537	1.577.958
Terrenos para futuras incorporações	(a)	37.246	32.186	2.249.862	2.044.316
Adiantamento para aquisição de terrenos		-	-	113.141	98.652
Encargos capitalizados ao estoque	(b)	-	-	127.328	179.676
Provisão para distratos	(c)		-	241.718	285.813
	_	97.206	84.808	4.633.748	4.716.922
Circulante		97.206	84.808	2.637.666	3.093.608
Não Circulante		-	-	1.996.082	1.623.314

- (a) A classificação dos terrenos para futuras incorporações entre o ativo circulante e o não circulante é realizada mediante a expectativa de prazo para o lançamento dos empreendimentos imobiliários, revisada periodicamente pela Administração. Os imóveis em construção e imóveis concluídos são classificados no ativo circulante, tendo em vista a sua disponibilidade para venda.
- (b) O saldo dos encargos capitalizados no consolidado, representaram R\$61.529 referentes a encargos do Sistema Financeiro de Habitação SFH e R\$65.799 referentes a encargos de outras dívidas, perfazendo um total de R\$127.328 em 31 de dezembro de 2019, (encargos de SFH de R\$101.623, encargos de outras dívidas de R\$78.053, perfazendo total de R\$179.676 em 31 de dezembro de 2018).
- (b.1) A apropriação dos encargos capitalizados na demonstração de resultado consolidada, na rubrica "Custo de imóveis vendidos", totalizaram R\$68.045 referentes a encargos do Sistema Financeiro de Habitação SFH e R\$13.349 referentes a encargos de outras dívidas, perfazendo um total de R\$81.394 em 31 de dezembro de 2019, (encargos de SFH de R\$92.518, encargos de outras dívidas de R\$16.936, perfazendo um total de R\$109.454 em 31 de dezembro de 2018), sendo apropriados ao resultado..
- (c) Referente aos custos dos imóveis dos quais possuem provisão para distratos correspondentes. O efeito da provisão está de acordo com a instrução CVM 02/2018, que considera ajustamentos preditivos ao reconhecimento da receita.

## 7. INVESTIMENTOS

## a) As principais informações das participações societárias diretas estão resumidas a seguir:

		Dire	eta	Patrimônio	o Liquido	Lucro (Prejuízo) Li	íquido do período	Investin	nento	Equivalê	ncia
		2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Austria Incomoradora Ltda		50,00	50,00	27.245	39.554	15.074	9.434	13.623	19.777	7.537	4.717
Camargo Correa Cyrela Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda		50,00	50,00	22.996	22.384	(99)	(52)	11.498	11.192	(50)	(26)
Canoa Quebrada Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	31.487	26.749	(66)	(2.246)	31.487	26.749	(66)	(2.246)
Carapa Empreendimentos Imobiliários S/A Carlos Petit Empreendimentos Imobiliários Ltda		60,00 75,00	60,00 75,00	31.852 29.534	31.667 16.524	189 9.388	(6.191) (64)	19.111 22.150	19.000 12.393	114 7.041	(3.714)
Cbr 011 Empreendimentos Imobiliários Ltda		32,50	32,50	38.348	43.742	(5.394)	927	12.463	14.216	(1.753)	301
Cbr 021 Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	81,06	100,00	18.516	956	3.532	(1)	15.010	956	2.863	(1)
Cbr 024 Empreendimentos Imobiliários Ltda Cbr 030 Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00 50,00	50,00 50,00	193.103 166.895	171.031 144.785	(7.803) (7.789)	(9.616) (8.102)	96.551 83.448	85.516 72.393	(3.901)	(4.808) (4.051)
Cbr 030 Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	116.953	115.360	68.186	28.321	116.953	115.360	68.186	28.321
Cbr 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda		99,99	99,99	62.734	98.201	10.838	58.738	62.734	98.191	10.838	58.732
Cbr 044 Empreendimentos Imobiliários Ltda. Cbr 048 Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00 99,99	11.666 19.060	11.009 2.316	2.756 (1.948)	(129) (181)	11.666 19.060	11.009 2.316	2.756 (1.948)	(129) (181)
Cbr 051 Empreendmentos Imobiliários Ltda		50.00	50.00	125.163	191.261	(4.098)	73.110	62.582	95.630	(2.049)	36.555
Cbr 052 Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	60,00	99,99	27.100	3.466	12.776	(5)	16.260	3.466	7.666	(5)
Cbr 057 Empreendimentos Imobiliários Ltda		99,99	99,99	11.078	2	(15)	-	11.077	2	(15)	-
Cbr 060 Empreendimentos Imobiliários Ltda Cbr 081 Empreendimentos Imobiliários Ltda	(ii)	99,99 99,99	99,99	56.130 43.006	2	(125)	-	56.130 43.002	2	(125)	-
Ccisa31 Incorporadora Ltda	(11)	50,00	50,00	17.287	15.157	8.003	12.503	8.643	7.579	4.001	6.252
Cotia Empreendimentos Imobiliários Ltda		99,99	99,99	14.412	21.317	15.346	(294)	14.412	21.315	15.346	(294)
Country De Investimento Imobiliária Ltda Cury Construtora E Incorporadora S/A	(i)	97,25 46,75	97,25 50.00	11.632 213.698	12.740 241.650	(2.019) 160.212	207 133,244	11.312 99.904	12.390 120.825	(1.963) 74.899	201 66,622
Cyrela Aconcagua Empreendimentos Imobiliários Ltda	(1)	100,00	100,00	49.130	39.738	5.655	(9.717)	49.130	39.738	5.655	(9.717)
Cyrela Alasca Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	20.416	32.605	5.009	17.333	20.416	32.605	5.009	17.333
Cyrela Asteca Empreendimentos Imobiliários Ltda	(**)	100,00 100,00	100,00	48.343 13.143	47.349	(54) 1.336	(48)	48.343 13.143	47.349	(54) 1.336	(48)
Cyrela Begonia Empreendimentos Imobiliária Ltda Cyrela Brazil Realty Rjz Empreendimentos Imobiliária Ltda	(ii)	100,00	100,00	71.959	77.328	(626)	15.982	71.959	77.328	(626)	15.982
Cyrela Cristal Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	39.853	52.183	4.045	1.782	39.853	52.183	4.045	1.782
Cyrela Df 01 Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	34.136	33.930	(76)	(431)	34.136	33.930	(76)	(431)
Cyrela Empreendimentos Imobiliários Comercial Importadora E Exportadora Ltda		100,00 100,00	100,00 100,00	15.935 22.169	15.538	(4.399)	(5.814)	15.935 22.169	15.538 37.048	(4.399)	(5.814)
Cyrela Europa Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Extrema Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	22.169 57.819	37.048 75.326	(21.291) (12.246)	(3.695)	22.169 57.819	37.048 75.326	(21.291) (12.246)	(3.695) (19.028)
Cyrela Gerbera Empreendimentos Imobiliários Ltda		80,00	80,00	25.373	22.104	6.078	11.646	20.298	17.683	4.863	9.317
Cyrela Grenwood De Investimento Imobiliária Ltda		75,00	75,00	48.473	47.379	7.092	(235)	36.355	35.535	5.319	(176)
Cyrela Imobiliária Ltda Cyrela Índico Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 72,00	100,00 72,00	22.880 16.571	25.712 23.329	(1.169) 842	(26.633) 2.909	22.880 11.931	25.712 16.797	(1.169)	(26.633) 2.095
Cyrela Indonesia Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	100,00	99,95	21.152	5.679	265	13.530	21.151	5.677	265	13.524
Cyrela Magiklz Campinas 01 Empreendimentos Imobiliários Ltda		80,00	80,00	32.829	21.952	15.067	(90)	26.263	17.562	12.053	(72)
Cyrela Magikiz Nazca Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Maguari Empreendimentos Imobiliários Ltda		75,00 100,00	75,00 100,00	31.556 46.833	3.975 16.292	14.955 (3.090)	(52) 6.529	23.667 46.833	2.982 16.292	(3.090)	(39) 6.529
Cyrela Malasia Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	40.833 12.350	13.221	(2.486)	(2.335)	46.833 12.350	13.221	(2.486)	(2.335)
Cyrela Montblanc Empreendimentos Imobiliários S.A		99,99	99,99	139.965	93.020	5.264	(98.029)	139.965	93.011	5.264	(98.019)
Cyrela Monza Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	161.266	169.804	1.478	(3.761)	161.266	169.804	1.478	(3.761)
Cyrela Nordeste Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Normandia Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100,00	41.901 43.994	66.976 24.195	(11.877) 12.824	(17.864)	41.901 43.994	66.976 24.195	(11.877) 12.824	(17.864)
Cyrela Pacifico Empreendimentos Imobiliarios S/A		80,00	80,00	29.385	29.295	(10)	(31)	23.508	23.436	(8)	(24)
Cyrela Paris Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	100.928	112.457	(2.358)	(14.928)	100.928	112.457	(2.358)	(14.928)
Cyrela Perola Empreendimentos Imobiliária Ltda		100,00 100,00	100,00 100,00	25.537 28.286	8.734 28.242	10.287	(91) 1.416	25.537 28.286	8.734 28.242	10.287	(91) 1.416
Cyrela Piracema Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Portugal Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	28.286 75.626	28.242 34.471	(6) 46.661	17.342	28.286 75.626	28.242 34.471	(6) 46.661	17.342
Cyrela Recife Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	323.294	124.505	(17.825)	(34.629)	323.294	124.505	(17.825)	(34.629)
Cyrela Rjz Construtora E Empreendimentos Imobiliários Ltda		84,17	84,17	79.670	76.106	(26.354)	(34.686)	67.057	64.058	(22.182)	(29.195)
Cyrela Rjz Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Rjz Jegontijo Empreendimentos Imobiliária Ltda		59,90 25,00	59,90 25,00	13.903 55.225	25.863 93.305	(7.640) 3.251	(49.091) 11.643	8.328 13.806	15.492 23.326	(4.577) 813	(29.405) 2.911
Cyrela Succia Empreendimentos Imbolilários Ltda		50,00	50,00	48.034	51.114	(2.986)	(6.613)	24.017	25.557	(1.493)	(3.306)
Cyrela Tolteca Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	15.280	8.187	6.135	9.949	15.280	8.187	6.135	9.949
Cyrela Trentino Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Vermont De Investimento Imobiliária Ltda		100,00 85,00	100,00 85,00	37.902 13.548	26.514 13.503	(186)	(1) (15)	37.902 11.516	26.514 11.477	(186) (20)	(1) (12)
Cyrela Violeta Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	20.095	20.313	3.432	4.931	20.095	20.313	3.432	4.931
Dona Margarida li Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	49.837	22.143	9.488	6.503	49.837	22.143	9.488	6.503
Emporio Jardim Shoppings Centers S.A.		80,00	80,00	10.737 13.428	10.468 23.428	592	768	8.590 11.414	8.374	474	615
Fazenda Sao Joao Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda Flamingo Investimento Imobiliária Ltda		85,00 100,00	85,00 100,00	19.700	9.721	(10.004) 2.600	(10)	19.700	19.914 9.721	(8.504) 2.600	(9) (5.077)
Forest Hill De Investimento Imobiliária Ltda		25,00	25,00	10.098	10.101	(3)	(1)	2.524	2.525	(1)	(0)
Goldsztein Cyrela Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	608.854	665.077	45.391	20.129	608.854	665.077	45.391	20.129
Grc 03 Incorporações E Participações Ltda Himalaia Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	100,00 100,00	50,00 100,00	11.254 10.285	10.274 6.140	2.533 425	(70) (662)	11.254 10.285	5.137 6.139	2.533 425	(35) (662)
Iracema Incorporadora Ltda		50,00	50,00	58.743	57.967	(134)	(85)	29.371	28.983	(67)	(43)
Jacira Reis Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	14.898	23.837	(3.798)	(5.441)	7.449	11.919	(1.899)	(2.721)
Lavvi Empreendimentos Imobiliários Ltda Lavvi Madri Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i) (ii)	45,00 20,00	50,00	106.738 36.905	61.942	33.407 17.569	33.919	48.032 7.381	30.971	15.033 3.514	16.960
Lavvi Paris Empreendimentos Imobiliários Ltda	(ii)	30,00	30,00	13.080	28.987	(2.055)	19.312	3.924	8.696	(617)	5.794
Lb 2017 Empreendimentos E Participações Imobiliárias S.A	(i)	100,00	12,39	35.538	=	34.575	-	35.538	-	34.575	-
Living 001 Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100,00	27.536 26.853	10.614 6.807	4.085 7.549	2.050 968	27.536 26.853	10.614 6.807	4.085 7.549	2.050 968
Living 010 Empreendimentos Imobiliários Ltda Living Botucatu Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	57.192	53.703	9.312	29.287	28.596	26.852	4.656	14.644
Living Cacoal Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	11.160	839	(319)	(0)	11.160	839	(319)	(0)
Living Cantagalo Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	14.914	12.867	3.204	(1.472)	14.914	12.867	3.204	(1.472)
Living Cedro Empreendimentos Imobiliários Ltda Living Cerejeira Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 70,00	100,00 70.00	28.472 24.157	41.867 7.248	3.497 12.514	7.622 17	28.472 16.910	41.867 5.074	3.497 8.759	7.622 12
Living Empreendimentos Imobiliários S/A		100,00	100,00	625.910	745.323	72.230	(16.415)	625.910	745.323	72.230	(16.415)
Living Loreto Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	21.437	18.272	5.360	10.399	21.437	18.272	5.360	10.399
Living Salinas Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100,00	14.120 21.725	2.925 8.315	(459) 5,208	(15) 10	14.120 21.725	2.925 8.315	(459) 5.208	(15) 10
Living Tallinn Empreendimentos Imobiliários Ltda Luanda Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	90.574	136.502	(1.472)	(1.861)	90.574	136.502	(1.472)	(1.861)
Lucio Brazil Real Estate S/A		50,00	50,00	16.480	36.746	(4.593)	2.483	8.240	18.373	(2.296)	1.241
Lyon Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	24.238	10.073	7.204	2.651	24.238	10.073	7.204	2.651
Mac Empreendimentos Imobiliários Ltda Magiklz Cyrela Asturias Empreendimentos Imobiliários Ltda.		50,00 80,00	50,00 80.00	30.617 10.174	34.808 7.218	18.956 6.526	5.612 6.831	15.309 8.139	17.404 5.774	9.478 5.221	2.806 5.465
Magnum Investimento Imobiliária Ltda		30,00	30,00	12.219	12.220	(2)	(1)	3.666	3.666	(0)	(0)
Marques De Itu Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	15.374	20.461	(737)	(1.940)	7.687	10.230	(369)	(970)
Moinho Velho Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda Pionner-4 Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00 100,00	50,00 100.00	12.082 20.500	12.084 18.586	(2)	(4) (618)	6.041 20.500	6.042 18.586	(1) (555)	(2)
Pitombeira Empreendimentos Imobiliários Ltda  Pitombeira Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	11.925	16.015	(555) 694	(974)	20.500 11.925	16.015	(555)	(974)
Plano & Plano Construções E Participações Ltda	(i)	86,40	97,90	169.984	243.145	7.609	(41)	146.874	238.039	6.575	(40)
Plano & Plano Desenvolvimento Imobiliários Ltda  Plano A moraira Empresandimentos Involvilários Spe Ltda		50,00 60,00	50,00 60.00	87.969 42.057	66.602 73.432	95.816	43.079 3.316	43.985 25.234	33.301 44.059	47.908	21.539 1.990
Plano Amoreira Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda Plarcon Cyrela Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda		50,00	60,00 50,00	42.057 12.727	73.432 14.916	(904) (2.189)	3.316 1.881	25.234 6.364	7.458	(542) (1.094)	1.990 941
Pre 72 Empreendimentos Imobiliários Spe		49,00	49,00	13.405	10.544	10.348	5.400	6.568	5.167	5.071	2.646

	Di	Direta		o Liquido	Lucro (Prejuízo) Líquido do período		Investimento		Equivalência	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Queiroz Galvao Mac Cyrela Veneza Empreendimentos Imobiliários S/A	15,00	15,00	20.413	17.754	2.710	2.950	3.062	2.663	407	442
Ravenna Empreendimentos Imobiliários Ltda	100,00	100,00	32.136	46.463	5.010	6.904	32.136	46.463	5.010	6.904
Reserva Casa Grande Empreendimentos Imobiliários Ltda	50,00	50,00	28.493	31.324	(1.911)	7.250	14.247	15.662	(956)	3.625
Rua Dos Alpes Empreendimentos Imobiliários Ltda	100,00	100,00	74.227	49.941	20.548	9.150	74.227	49.941	20.548	9.150
Scp Veredas Buritis Fase Ii	6,00	6,00	19.308	18.579	1.102	1.622	1.158	1.115	66	97
Scp Vinson Praça Piratininga	2,92	2,92	13.106	36.139	3.447	5.757	383	1.055	101	168
Seattle Empreendimentos Imobiliários Ltda	50,00	50,00	89.541	113.940	16.602	8.494	44.771	56.970	8.301	4.247
Sig 10 Empreendimentos	(ii) 50,00	-	65.778	-	(53)	-	32.889	-	(26)	-
Sk Realty Empreendimentos Imobiliários Ltda	50,00	50,00	167.484	186.994	25.068	10.296	83.742	93.497	12.534	5.148
Snowbird Master Fundo De Investimento Imobiliários	(ii) 20,00	-	63.181	-	(86)	-	12.636	-	(17)	-
Spe 131 Brasil Incorporação Ltda	50,00	50,00	11.852	10.178	(313)	(14)	5.926	5.089	(157)	(7)
Spe Barbacena Empreendimentos Imobiliários S/A	50,00	50,00	51.824	49.187	(1.171)	3.200	25.912	24.594	(586)	1.600
Spe Brasil Incorporação 59 Ltda	50,00	50,00	11.082	8.852	2.686	145	5.541	4.426	1.343	72
Spe Brasil Incorporação 83 Ltda	50,00	50,00	53.366	55.242	(818)	(2.001)	26.683	27.621	(409)	(1.001)
Spe Chl Cv Incorporações Ltda	50,00	50,00	18.087	19.647	(1.560)	(1.204)	9.043	9.823	(780)	(602)
Tamoios Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	60,00	60,00	27.226	26.941	414	(983)	16.335	16.165	249	(590)
Toulon Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	100,00	100,00	21.300	21.300	(0)	(1)	21.300	21.300	(0)	(1)
Vinson Empreendimentos Imobiliários Ltda	74,51	74,51	134.216	128.170	11.958	6.556	100.005	95.500	8.910	4.885
Outras 320 SPEs com PL até 10MM			209.137	330.398	(49.000)	(113.501)	411.268	398.661	(82.654)	(130.655)
Sub-total							5.634.412	5.334.123	481.192	(12.374)
Capitalização de Juros (iii)							36.402	41.667	(4.585)	(10.967)
							5.670.814	5.375.789	476.607	(23.342)

- (i) Alteração decorrente de aumento / (redução) na participação
- (ii) Refere-se a constituição/ingresso nova empresa
- (iii) Os investimentos da controladora possuem a capitalização dos juros dos empréstimos, financiamentos e debêntures, que são identificados diretamente aos empreendimentos imobiliários de suas investidas. No consolidado, esses valores são capitalizados aos estoques, conforme nota explicativa nº 6.

A movimentação dos investimentos na Companhia pode ser assim apresentada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de Dezembro de 2017	5.384.713	836.822
Subscrição / (Redução) de capital	485.880	(15.416)
Dividendos	(474.623)	(52.665)
Equivalência patrimonial	(23.342)	107.654
Capitalização dos Juros	3.161	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2018	5.375.789	876.395
Subscrição / (Redução) de capital	812.757	(110.754)
Dividendos	(993.660)	(54.751)
Equivalência patrimonial	476.607	104.200
Capitalização dos Juros	(679)	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2019	5.670.814	815.090

b) Os saldos totais das contas patrimoniais e de resultado das sociedades consolidadas e com controle compartilhado ou coligadas, de forma direta e indireta, considerados nas demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de 2019 e em 31 de dezembro de 2018, podem ser assim demonstrados:

	_	% Participação 2019			2018						
		2019	2018	Ativo	Passivo	Patrimônio Liquido	Lucro (Prejuízo) Líquido do período	Ativo	Passivo	Patrimônio Liquido	Lucro (Prejuízo) Líquido do período
Ak 19 - Empreendimentos E Participações Ltda	(i)	22,47	25,45	36.827	16.572	20.255	(10.980)	95.180	44.023 8.235	51.157	5.863
Alphaville Nova Esplanada 3 Empreendimentos Ltda Andorra Empreendimentos Imobiliários Ltda		25,00 80,00	25,00 80,00	21.087 44.421	6.743 3.951	14.344 40.470	(2.089) 33.713	30.647 128.837	8.235 70.395	22.412 58.442	(5.102) 28.982
Api Spe35 Planejamento E Desenvolvimento Ltda Austria Incorporadora Ltda	(i)	48,25 50,00	50,00 50,00	11.235 30.148	190 2.903	11.045 27.245	2.556 15.074	12.616 44.194	2.820 4.640	9.796 39.554	2.108 9.434
Batel Empreendimentos Imobiliários Ltda		80,00	80,00	12.274	1.198	11.075	4.458	23.524	1.407	22.117	3.904
Bello Villarinho Empreendimentos Imobiliários Ltda Camargo Correa Cyrela Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda		50,00 50,00	50,00 50,00	13.593 23.086	1.656 89	11.937 22.996	(388)	14.444 22.436	86 52	14.358 22.384	0 (52)
Campos Sales Empreendimentos Imobiliários Ltda Canoa Quebrada Empreendimentos Imobiliários Ltda		95,00 100.00	95,00 100.00	29.717 31.634	3.455 146	26.262 31.487	1.358	38.666 26.750	3.276	35.390 26.749	1.007
Carapa Empreendimentos Imobiliários S/A		60,00	60,00	43.778	11.926	31.852	189	72.720	41.053	31.667	(6.191)
Carlos Petit Empreendimentos Imobiliários Ltda Cbr 008 Empreendimentos Imobiliários Ltda		75,00 100,00	75,00 100,00	37.763 52.910	8.229 2.628	29.534 50.282	9.388 (6.490)	29.535 81.466	13.011 3.132	16.524 78.334	(64) (4.270)
Cbr 011 Empreendimentos Imobiliários Ltda Cbr 021 Empreendimentos Imobiliários Ltda		32,50 100,00	32,50 100,00	72.719 28.605	34.371 10.089	38.348 18.516	(5.394) 3.532	75.580 958	31.837 2	43.742 956	927 (1)
Cbr 024 Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	265.245	72.143	193.103	(7.803)	263.047	92.016	171.031	(9.616)
Cbr 030 Empreendimentos Imobiliários Ltda Cbr 031 Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00 100,00	50,00 100,00	242.243 131.024	75.348 14.071	166.895 116.953	(7.789) 68.186	240.010 158.772	95.225 43.412	144.785 115.360	(8.102) 28.321
Cbr 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	104.859	42.125	62.734	10.838	146.945	48.744	98.201	58.738
Cbr 044 Empreendimentos Imobiliários Ltda. Cbr 048 Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100,00	12.316 29.247	650 10.187	11.666 19.060	2.756 (1.948)	23.436 2.668	12.427 352	11.009 2.316	(129) (181)
Cbr 051 Empreendimentos Imobiliários Ltda Cbr 052 Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	50,00 78,00	50,00 100.00	130.642 39.006	5.479 11.906	125.163 27.100	(4.098) 12.776	200.675 3.469	9.414 3	191.261 3.466	73.110 (5)
Cbr 057 Empreendimentos Imobiliários Ltda	(.)	100,00	100,00	25.450	14.372	11.078	(15)	2	-	2	-
Cbr 060 Empreendimentos Imobiliários Ltda Cbr 081 Empreendimentos Imobiliários Ltda	(ii)	100,00 100,00	100,00	56.258 93.052	128 50.046	56.130 43.006	(125)	2	-	2	-
Ccisa 02 Incorporadora Ltda	(i)	48,20	49,95	16.444	617	15.827	1.952	20.356	2.202	18.154	(635)
Ccisa 03 Incorporadora Ltda Ccisa 04 Incorporadora Ltda	(i) (i)	24,13 48,20	25,00 49,95	64.772 20.115	23.412 945	41.361 19.170	6.754 1.239	77.432 31.892	35.342 1.435	42.090 30.457	9.148 470
Ccisa 05 Incorporadora Ltda Ccisa 25 Incorporadora Ltda	(i) (i)	24,13 48,20	25,00 49,95	98.249 27.738	32.958 14.863	65.291 12.875	26.819 16.278	70.471 62.483	15.095 38.886	55.376 23.596	12.212 29.853
Ccisa31 Incorporadora Ltda	(i)	74,13	75,00	23.497	6.210	17.287	8.003	60.997	45.840	15.157	12.503
Ccisa32 Incorporadora Ltda Ccisa46 Incorporadora Ltda	(i) (i)	48,20 48,20	49,95 49,95	13.548 63.090	610 50.235	12.938 12.856	10.700 16.319	20.096 28.811	13.777 26.444	6.319 2.367	25.014 2.370
Ccisa63 Incorporadora Ltda	(i)	48,20	49,95	30.899	18.820	12.079	12.043	37.041	31.650	5.390	5.389
Chillan Investimentos Imobiliários Ltda Cotia Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	24,13 100,00	25,00 100,00	28.010 20.242	451 5.830	27.559 14.412	1.056 15.346	31.188 25.945	665 4.627	30.522 21.317	694 (294)
Country De Investimento Imobiliária Ltda Cury Construtora E Incorporadora S/A	(2)	97,25 48.25	97,25 50.00	14.894 899.278	3.262 685,580	11.632 213.698	(2.019) 160.212	15.573 883.052	2.833 641.402	12.740 241.650	207 133,244
Cyrela Aconcagua Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	100,00	100,00	50.673	1.542	49.130	5.655	49.448	9.710	39.738	(9.717)
Cyrela Alasca Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Asteca Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100,00	51.467 48.347	31.051 4	20.416 48.343	5.009	67.154 47.375	34.548 27	32.605 47.349	17.333
Cyrela Begonia Empreendimentos Imobiliária Ltda	(i)	100,00	80,00	25.100	11.956	13.143	1.336	12.457	13.161	(703)	707
Cyrela Brazil Realty Rjz Empreendimentos Imobiliária Ltda Cyrela Ccp Canela Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 50,78	100,00 50,78	65.143 31.918	(6.816)	71.959 31.914	(626)	69.640 31.814	(7.688)	77.328 31.802	15.982 (292)
Cyrela Cristal Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	42.181	2.328	39.853	4.045	63.609	11.426	52.183	1.782
Cyrela Df 01 Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Diamante Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 51,02	100,00 51,02	34.468 13.049	331 957	34.136 12.092	(76) (976)	34.148 15.129	218 797	33.930 14.331	(431)
Cyrela Empreendimentos Imobiliários Comercial Importadora E Exportadora Ltda Cyrela Europa Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100,00	20.709 104.070	4.773 81.901	15.935 22.169	(4.399) (21.291)	24.436 117.358	8.897 80.310	15.538 37.048	(5.814) (3.695)
Cyrela Extrema Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	61.914	4.096	57.819	(12.246)	80.962	5.636	75.326	(19.028)
Cyrela Gerbera Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Grenwood De Investimento Imobiliária Ltda		80,00 95,75	80,00 95,75	44.451 49.188	19.079 715	25.373 48.473	6.078 7.092	36.056 47.567	13.952 187	22.104 47.379	11.646 (235)
Cyrela Imobiliária Ltda		100,00	100,00	31.024	8.144	22.880	(1.169)	36.758	11.046	25.712	(26.633)
Cyrela Índico Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Indonesia Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	72,00 100,00	100,00 100,00	16.574 23.655	3 2.503	16.571 21.152	842 265	23.329 7.335	1.656	23.329 5.679	2.909 13.530
Cyrela Magiklz Campinas 01 Empreendimentos Imobiliários Ltda		80,00	80,00	56.486	23.657	32.829	15.067 14.955	22.401	449	21.952	(90)
Cyrela Magiklz Nazca Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Maguari Empreendimentos Imobiliários Ltda		75,00 100,00	75,00 100,00	52.435 55.695	20.879 8.861	31.556 46.833	(3.090)	4.535 18.885	560 2.593	3.975 16.292	(52) 6.529
Cyrela Malasia Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Montblanc Empreendimentos Imobiliários S.A		100,00 100,00	100,00 100,00	15.292 143.587	2.942 3.622	12.350 139.965	(2.486) 5.264	15.587 98.096	2.367 5.075	13.221 93.020	(2.335) (98.029)
Cyrela Monza Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	178.350	17.084	161.266	1.478	188.357	18.553	169.804	(3.761)
Cyrela Nordeste Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Normandia Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00 100,00	45.612 49.833	3.712 5.839	41.901 43.994	(11.877) 12.824	71.333 27.226	4.357 3.031	66.976 24.195	(17.864)
Cyrela Pacifico Empreendimentos Imobiliários S/A		80,00 100,00	80,00 100.00	29.394 38.875	9 4,202	29.385 34.673	(10)	29.301 54.160	6 5.628	29.295 48.532	(31)
Cyrela Parana Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Paris Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	38.875 114.515	13.588	100.928	(2.358)	205.649	93.191	48.532 112.457	(16.180) (14.928)
Cyrela Perola Empreendimentos Imobiliária Ltda Cyrela Piracema Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100,00	27.456 33.007	1.919 4.721	25.537 28.286	10.287	9.235 30.505	501 2.264	8.734 28.242	(91) 1.416
Cyrela Polinesia Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	94.207	7.930	86.276	16.289	84.642	47.496	37.146	1.616
Cyrela Portugal Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Recife Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100.00	100,00 100,00	99.327 449.181	23.701 125.887	75.626 323.294	46.661 (17.825)	87.906 471.010	53.435 346.505	34.471 124.505	17.342 (34.629)
Cyrela Rjz Construtora E Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	109.739	30.068	79.670	(26.354)	105.927	29.821	76.106	(34.686)
Cyrela Rjz Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Rjz Jegontijo Empreendimentos Imobiliária Ltda		97,45 43,00	97,45 43,00	21.010 119.992	7.107 64.767	13.903 55.225	(7.640) 3.251	29.179 157.596	3.316 64.291	25.863 93.305	(49.091) 11.643
Cyrela Somerset De Investimentos Imobiliários Ltda Cyrela Suecia Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	83,00 93,20	83,00 98,95	17.290 223.281	335 175,247	16.956 48.034	323 (2.986)	18.173 221.420	335 170,306	17.838 51.114	(7.242) (6.613)
Cyrela Sul 001 Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	(.)	92,50	92,50	58.629	3.332	55.297	3.504	66.616	4.342	62.273	(2.075)
Cyrela Sul 003 Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda Cyrela Sul 004 Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda		92,50 92,50	92,50 92,50	33.391 23.532	8.497 1.040	24.895 22.492	5.244 (20)	24.710 26.402	5.059 1.213	19.651 25.189	4.863 4.826
Cyrela Sul 008 Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda		90,00	90,00	48.753 52.220	7.820 22.231	40.933 29.988	4.155 12.952	41.558	5.281	36.278	5.051
Cyrela Sul 009 Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Sul 011 Empreendimentos Imobiliários Ltda		80,00 90,00	80,00 90,00	17.392	2.762	29.988 14.630	7.793	9.517 16.261	12.245	9.516 4.017	(262)
Cyrela Sul 013 Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Sul 014 Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda		92,50 90,00	92,50 90.00	32.113 54.601	2.922 15.426	29.191 39.174	4.878 12.307	39.284 75.883	7.120 21.168	32.164 54.715	8.893 19.514
Cyrela Sul 016 Empreendimentos Imobiliários Ltda		90,00	90,00	12.694	271	12.423	(120)	1.803	62	1.741	(83)
Cyrela Sul 022 Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda Cyrela Tolteca Empreendimentos Imobiliários Ltda		80,00 100,00	80,00 100,00	21.695 34.109	13 18.829	21.682 15.280	14 6.135	10 25.963	0 17.776	10 8.187	(0) 9.949
Cyrela Trentino Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	46.242	8.340	37.902	(186)	29.588	3.074	26.514	(1)
Cyrela Tupiza Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Vermont De Investimento Imobiliária Ltda		100,00 97,90	100,00 97,90	23.171 13.556	1.846	21.325 13.548	256 (23)	25.457 13.506	958 3	24.499 13.503	669 (15)
Cyrela Violeta Empreendimentos Imobiliários Ltda Dec João Gualberto Ltda		100,00 95,00	100,00 95.00	21.403 28.342	1.308 1.554	20.095 26.788	3.432 1.212	21.141 27.578	829 2.002	20.313 25.576	4.931 (1.063)
Dgc Map Parana Empreendimentos Imobiliários Ltda		88,25	88,25	27.469	2.088	25.381	9.006	36.469	5.175	31.294	14.134
Dona Margarida li Empreendimentos Imobiliários Ltda Emmerin Incorporações Ltda	(i)	100,00 48,20	100,00 49,95	51.997 49.194	2.160 19.824	49.837 29.370	9.488 16.373	42.656 57.244	20.513 35.048	22.143 22.196	6.503 19.493
Emporio Jardim Shoppings Centers S.A.	(.)	80,00	80,00	13.834	3.097	10.737	592	12.395	1.927	10.468	768
Fazenda Sao Joao Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda Flamingo Investimento Imobiliária Ltda		85,00 100,00	85,00 100,00	13.428 58.620	0 38.920	13.428 19.700	(10.004) 2.600	23.428 14.796	0 5.075	23.428 9.721	(10) (5.077)
Forest Hill De Investimento Imobiliária Ltda		49,45	49,45	10.098	0 2.378	10.098	(3)	10.101	0	10.101	(1)
Galeria Boulevard Negocios Imobiliários S/A Geln Incorporações E Empreendimentos Ltda		48,62 100,00	48,62 100,00	14.199 14.547	2.378 1.766	11.821 12.781	(1.590)	14.199 40.569	2.386 1.406	11.813 39.163	(8) (2.464)
Goldsztein Cyrela Empreendimentos Imobiliários Ltda Grc 03 Incorporações E Participações Ltda	(i)	100,00 100,00	100,00 50.00	630.518 13.623	21.664 2.369	608.854 11.254	45.391 2.533	686.059 10.297	20.982 22	665.077 10.274	20.129 (70)
Himalaia Empreendimentos Imobiliários Ltda	(1)	100,00	100,00	41.069	30.784	10.285	425	6.780	641	6.140	(662)
Iracema Incorporadora Ltda Jacira Reis Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00 50,00	50,00 50,00	59.206 24.006	463 9.108	58.743 14.898	(134) (3.798)	57.970 37.360	3 13.523	57.967 23.837	(85) (5.441)
Jardim Leao Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	14.956	412	14.544	(670)	15.503	660	14.843	(509)
Jardim Loureiro Da Silva Empreendimentos Imobiliários Ltda Joaquina Ramalho Empreendimento Imobiliá	(i)	65,00 38,60	65,00 40,00	35.301 50.454	4.190 25.835	31.111 24.619	3.598 12.537	34.848 27.946	7.335 7.172	27.513 20.773	(11.535) 4.745
- -											

		% Partici	pação	2019			2018				
	_	2019	2018	Ativo	Passivo	Patrimônio Liquido	Lucro (Prejuízo) Líquido do período	Ativo	Passivo	Patrimônio Liquido	Lucro (Prejuízo) Líquido do período
Lamballe Incorporadora Ltda	(i)	68,95	70,00	21.428	890	20.538	6.562	34.548 10.982	1.058	33.490 4.341	2.176
Lavvi Carrão Empreendimentos Imobiliários Ltda Lavvi Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i) (i)	42,30 45,00	50,00 50,00	67.211 158.493	37.090 51.754	30.121 106.738	24.206 33.407	62.008	6.641 67	61.942	(221) 33.919
Lavvi Lisboa Empreendimentos Imobiliario	(i)	45,00	50,00	31.797	14.956	16.841	(614)	10	-	10	-
Lavvi Londres Empreendimentos Imobiliários Ltda Lavvi Madri Emp. Imob. Ltda	(i) (i)	36,00 56,00	40,00 50.00	49.727 57.750	30.295 20.845	19.432 36.905	(6.106) 17.569	56.841 453	27.059	29.782 449	30.800
Lavvi Madri Emp. 1806. Ltda Lavvi Paris Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	61,50	65,00	23.688	10.608	13.080	(2.055)	453 37.455	8.468	28.987	19.312
Lb 2017 Empreendimentos E Participações Imobiliárias S.A	(i)	100,00	12,39	51.471	15.933	35.538	34.575	-	-	-	-
Living 001 Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100.00	29.259	1.723	27.536 26.853	4.085	13.810 13.386	3.196	10.614	2.050
Living 010 Empreendimentos Imobiliários Ltda Living Amoreira Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	31.199 59.159	4.347 31.514	20.853	7.549 (1.356)	37.843	6.579 21.179	16.664	968 (72)
Living Amparo Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	44.652	2.321	42.331	(5.911)	73.084	1.704	71.381	(8.870)
Living Apiai Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100,00	119.818 30.029	11.168 2.859	108.650 27.170	15.657 3.844	131.620 44.412	43.497 10.146	88.123 34.266	18.499 12.973
Living Batatais Empreendimentos Imobiliários Ltda Living Botucatu Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	74.13	75.00	87.730	30.537	57.192	9.312	107.501	53.798	53.703	29.287
Living Cacoal Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	28.112	16.951	11.160	(319)	860	20	839	(0)
Living Cantagalo Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	17.998	3.084	14.914	3.204	19.608	6.741	12.867	(1.472)
Living Carita Empreendimentos Imobiliários Ltda Living Cedro Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100.00	77.761 31.888	18.058 3.417	59.703 28.472	19.454 3.497	40.320 51.678	4.543 9.811	35.776 41.867	7.300 7.622
Living Cerejeira Empreendimentos Imobiliários Ltda		70,00	70,00	43.708	19.551	24.157	12.514	7.478	230	7.248	17
Living Empreendimentos Imobiliários S/A		100,00	100,00	639.874	13.963	625.910	72.230	794.529	49.206	745.323	(16.415)
Living Jacaranda Empreendimentos Imobiliários Ltda Living Loreto Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100.00	21.159 44.923	10.399 23.486	10.759 21.437	8.753 5.360	12.234 42.610	4.122 24.338	8.112 18.272	1.330 10.399
Living Panama Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	67.490	17.505	49.985	(2.961)	89.255	43.167	46.088	(22.119)
Living Piras sununga Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	12.531	804	11.727	3.286	12.678	1.204	11.474	2.183
Living Provance Empreendimentos Imobiliários Ltda Living Sabara Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100.00	81.657 25.812	16.933 12.434	64.724 13.378	3.544 2.725	90.914 30.751	8.422 9.227	82.491 21.524	(8.571) 1.881
Living Salinas Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	30.796	16.677	14.120	(459)	4.968	2.043	2.925	(15)
Living Sul Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	52.203	1.675	50.528	(1.812)	56.097	3.758	52.339	(10.904)
Living Tallinn Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 100,00	100,00 100.00	24.842 93.436	3.117 2.863	21.725 90.574	5.208	14.202 140.039	5.887 3.537	8.315 136.502	10 (1.861)
Luanda Empreendimentos Imobiliários Ltda Lucio Brazil Real Estate S/A		50,00	50,00	93.436 19.432	2.952	16.480	(1.472) (4.593)	39.689	2.943	36.746	(1.861)
Luminarias Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	(ii)	50,00	-	20.785	3.139	17.646	(37)	-	-	-	-
Lyon Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	37.102	12.865	24.238	7.204	24.015	13.942	10.073	2.651
Mac Empreendimentos Imobiliários Ltda Magiklz Cyrela Asturias Empreendimentos Imobiliários Ltda.		50,00 80,00	50,00 80,00	49.070 21.417	18.453 11.243	30.617 10.174	18.956 6.526	86.049 53.050	51.241 45.832	34.808 7.218	5.612 6.831
Magnum Investimento Imobiliária Ltda		30,00	30,00	12.220	11.243	12.219	(2)	12.474	254	12.220	(1)
Marques De Itu Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	16.218	844	15.374	(737)	36.036	15.576	20.461	(1.940)
Mnr6 Empreendimentos Imobiliários S/A Moinho Valho Empreendimentos Imobiliários Spa Ltda	(i)	33,78 50,00	35,00 50,00	24.425 12.154	369 72	24.056 12.082	2.381	28.280 12.119	1.162 35	27.117 12.084	(1.748)
Moinho Velho Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda Nova Carlos Gomes Empreendimentos Imobiliários Spe S/A	(i)	90,00	42,50	62.315	41.896	20.419	(258)	51.603	44.574	7.030	4.403
Oaxaca Incorporadora Ltda		100,00	100,00	30.407	7.637	22.770	(5.720)	36.961	26.767	10.194	(82.904)
Pionner-4 Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	22.509	2.008	20.500	(555)	20.640	2.054	18.586	(618)
Pitombeira Empreendimentos Imobiliários Ltda Plano & Plano Construções E Participações Ltda	(i)	100,00 86,40	100,00 97,90	36.081 189.755	24.156 19.770	11.925 169.984	694 7.609	36.353 287.290	20.338 44.145	16.015 243.145	(974) (41)
Plano & Plano Desenvolvimento Imobiliários Ltda	(0)	50,00	50,00	161.564	73.595	87.969	95.816	201.476	134.322	67.153	43.079
Plano Amoreira Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	(i)	94,56	99,16	42.517	460	42.057	(904)	82.868	9.436	73.432	3.316
Plano Cambara Empreendimentos Imobiliários Ltda Plano Carvalho Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	50,00 50,00	97,90 50.00	11.818 59.496	1.182 32.389	10.636 27.107	(906) (402)	7.988 8.457	126 381	7.862 8.076	(3)
Plano Cedro Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	86,41	97,90	10.363	273	10.091	1.588	17.314	787	16.528	1.110
Plano Iguaçu Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	17.790	6.084	11.706	3.167	2.902	71	2.831	(252)
Plano Jacaranda Empreendimentos Imobiliários Ltda Plano Macieira Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i) (i)	86,41 86,41	97,90 97,90	40.665 40.589	24.524 583	16.141 40.006	(540)	20.631 35.826	226 287	20.406 35.539	632 (1.521)
Plano Pitangueiras Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	86,41	97,90	34.261	18.126	16.135	(1.003)	34.854	17.922	16.932	913
Plano Pitangui Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	(i)	93,20	98,95	14.015	1.037	12.978	3.268	40.516	21.908	18.608	(2.162)
Plano Videira Empreendimentos Imobiliários Ltda Plarcon Cyrela Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda		50,00 50,00	50,00 50,00	27.421 17.094	14.789 4.367	12.632 12.727	22.140 (2.189)	27.780 17.546	36.461 2.630	(8.681) 14.916	(781) 1.881
Pre 72 Empreendimentos Imobiliários Spe		49,00	49,00	19.296	5.891	13.405	10.348	12.543	1.999	10.544	5.400
Queiroz Galvao Mac Cyrela Veneza Empreendimentos Imobiliários S/A		30,00	30,00	52.505	32.092	20.413	2.710	52.022	34.268	17.754	2.950
R023 Ouvires Empreendimentos Participações Ltda	(i)	24,13 24,13	25,00	57.660 51.462	33.561 25.776	24.099 25.686	6.077 16.856	72.540	53.341 33.750	19.198	18.046 8.730
R033 Vila Ema 3000 Empreendimentos Participações Ltda Ravenna Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	100,00	25,00 100,00	35.742	3.607	32.136	5.010	43.416 49.025	2.562	9.665 46.463	6.904
Reserva Casa Grande Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	40.674	12.181	28.493	(1.911)	38.593	7.268	31.324	7.250
Rua Dos Alpes Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00	100,00	78.641	4.414	74.227	20.548	59.025	9.085	49.941	9.150
SCP CCISA 19 Incorporadora Ltda Scp Mac Apolo 11 Empreendimento Imobiliário Ltda	(ii) (i)	38,60 44,32	49,25	29.996 20.274	12.601 8.318	17.396 11.956	3.845 9.440	8.522	2.471	6.051	2.617
Scp Veredas Buritis Fase Ii	(9	60,00	60,00	20.179	871	19.308	1.102	19.480	901	18.579	1.622
Scp Vinson Praça Piratininga		74,51	74,51	14.998	1.892	13.106	3.447	51.465	15.326	36.139	5.757
Seattle Empreendimentos Imobiliários Ltda Sig 10 Empreendimentos	(ii)	50,00 50,00	50,00	128.098 66.096	38.557 318	89.541 65.778	16.602	118.323	4.384	113.940	8.494
Sk Ipojuca Empreendimentos Imobiliários Ltda	(4)	50,00	50,00	18.988	2.393	16.596	(2.901)	15.927	1.678	14.248	(174)
Sk Joaquim Ferreira Lobo Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda		50,00	50,00	17.023	2.463	14.560	(1.466)	18.115	2.583	15.531	(1.349)
Sk Mourato Coelho Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda Sk Realty Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00 50,00	50,00 50,00	18.811 213.718	7.643 46.233	11.168 167.484	(611) 25.068	14.938 188.775	1.110 1.781	13.828 186.994	252 10.296
Sk Xxiii Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	10.929	581	10.348	(211)	4.488	34	4.454	(9)
Sk Xxiv Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	68.284	43.181	25.103	20.995	30.271	16.752	13.519	(83)
Sk Xxv Empreendimentos Imobiliários Ltda Sk Xxvii Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00 50,00	50,00 50,00	18.672 21.152	5.173 9.527	13.500 11.625	(314)	17.918 17.571	4.976 11.038	12.942 6.533	(39)
Snowbird Master Fundo De Investimento Imobiliários	(ii)	20,00	-	63.590	409	63.181	(86)		- 11.036	- 0.333	(32)
Snowbird Parallel Fundo De Investimento Imobiliários	(ii)	10,00	-	65.661	10.548	55.113	(107)	-	-	-	-
Spe 131 Brasil Incorporação Ltda Spe Barbasana Empresandimentos Imphiliários S/A		50,00	50,00	11.880	27 3.902	11.852	(313)	10.280 80.644	102	10.178	(14)
Spe Barbacena Empreendimentos Imobiliários S/A Spe Brasil Incorporação 59 Ltda		50,00 50,00	50,00 50,00	55.726 48.385	3.902 37.303	51.824 11.082	(1.171) 2.686	80.644 27.342	31.457 18.490	49.187 8.852	3.200 145
Spe Brasil Incorporação 83 Ltda		50,00	50,00	53.462	96	53.366	(818)	55.777	535	55.242	(2.001)
Spe Chl Cv Incorporações Ltda		50,00	50,00	19.863	1.776	18.087	(1.560)	21.885	2.238	19.647	(1.204)
Tamoios Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda Teresopolis Empreendimentos Imobiliários Ltda		60,00 80,00	60,00 80.00	27.510 24.162	284 12.419	27.226 11.742	414 (92)	27.251 24.193	309 12.359	26.941 11.835	(983) (226)
Topazio Brasil Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda		49,90	49,90	17.533	2.016	15.517	(3.929)	36.959	1.117	35.841	3.114
Torres Vedras Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	100,00	80,00	33.559	8.104	25.455	6.489	60.077	12.002	48.074	3.654
Toulon Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda Vinson Empreendimentos Imobiliários Ltda		100,00 74,51	100,00 74,51	21.300 171.339	0 37.122	21.300 134.216	(0) 11.958	21.300 163.928	1 35.758	21.300 128.170	(1) 6.556
Vmss Empreendimentos Imobiliários Spe S/A		84,95	84,95	17.408	2.078	15.331	2.334	25.518	7.320	18.198	739
Outras 665 SPEs comPL até 10MM				3.098.743	2.492.163	606.581	133.816	3.154.291	2.266.089	888.202	(55.699)

<sup>(</sup>i) Alteração decorrente de amento / (redução) na participação

<sup>(</sup>ii) Refere-se à constituição de nova empresa

<sup>(</sup>iii) Movimentação liquida de resultado foi reconhecida na rubrica de outras em investimentos no montante aproximado de R\$ 47.138

## c) Investimentos no exterior:

As informações financeiras da sociedade controlada sob controle comum Cyrsa S.A. (sediada na Argentina), cuja moeda funcional corresponde ao peso argentino, foram convertidas para reais utilizando-se a taxa de câmbio em vigor em 31 de dezembro de 2019 R\$0,0673 (31 de dezembro de 2018: R\$0,1029). Os efeitos de conversão do balanço para a moeda de apresentação da Companhia estão refletidos em "Outros resultados abrangentes", no patrimônio líquido, representado por R\$(185) em 31 de dezembro de 2019.

## Investimentos em sociedades localizadas no exterior

Brazil Realty Serviços e Investimentos Ltda.: Essa controlada está localizada em Bahamas e, na essência, é uma extensão das atividades financeiras da Companhia, sendo sua moeda funcional o dólar. Não possui ativos e passivos relevantes em 31 de dezembro de 2019.

## d) Composição dos investimentos apresentados no consolidado:

		% Partici	% Participação		líquido	Lucro (prejuízo) líq	iido do período	Investim	nento	Equivalên	ncia
	_	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ak 19 - Empreendimentos E Participações Ltda	(ii)	26,00	26,00	20.255	51.157	(10.980)	5.863	5.266	13.301	(2.855)	1.524
Austria Incorporadora Ltda		50,00	50,00	27.245	39.554	15.074	9.434	13.623	19.777	7.537	4.717
Bello Villarinho Empreendimentos Imobilários Ltda	(ii)	50,00	50,00	11.937	14.358	(388)	0	5.968	7.179	(194)	0
Camargo Correa Cyrela Empr Im SPE Ltda		50,00	50,00	22.996	22.384	(99)	(52)	11.498	11.192	(50)	(26)
Carapa Empreendimentos Imobiliários S/A		60,00	60,00	31.852	31.667	189	(6.191)	19.111	19.000	114	(3.714)
CBR 011 Empreendimentos Imobiliários Ltda		32,50	32,50	38.348	43.742	(5.394)	927	12.463	14.216	(1.753)	301
Cbr 051 Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	125.163	191.261	(4.098)	73.110	62.582	95.630	(2.049)	36.555
Ccisa31 Incorporadora Ltda	(i)	50,00	50,00	17.287	15.157	8.003	12.503	8.643	7.579	4.001	6.252
Cury Construtora E Incorporadora S/A	(iii)	48,25	50,00	213.698	241.650	160.212	133.244	103.109	120.825	77.302	66.622
Forest Hill de Investimento Imobiliária Ltda		50,00	50,00	10.098	10.101	(3)	(1)	5.049	5.051	(2)	(1)
Galeria Boulevard Negocios Imobilários S/A	(ii)	50,00	50,00	11.821	11.813	8	(8)	5.911	5.907	4	(4)
Iracema Incorporadora Ltda		50,00	50,00	58.743	57.967	(134)	(85)	29.371	28.983	(67)	(43)
Jacira Reis Empreendimentos Imobilários Ltda		50,00	50,00	14.898	23.837	(3.798)	(5.441)	7.449	11.919	(1.899)	(2.721)
Jardim Loureiro Da Silva Empreendimentos Imobiliários Ltda		65,00	65,00	31.111	27.513	3.598	(11.535)	20.222	17.883	2.339	(7.498)
Lamballe Incorporadora Ltda	(i) / (ii)	40,00	40,00	20.538	33.490	6.562	2.176	8.215	13.396	2.625	870
Living Botucatu Empreendimentos Imobiliários Ltda	(i)	50,00	50,00	57.192	53.703	9.312	29.287	28.596	26.852	4.656	14.644
Living Cerejeira Empreendimentos Imobiliários Ltda		70,00	70,00	24.157	7.248	12.514	17	16.910	5.074	8.759	12
Lucio Brazil Real Estate S/A		50,00	50,00	16.480	36.746	(4.593)	2.483	8.240	18.373	(2.296)	1.241
Mac Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	30.617	34.808	18.956	5.612	15.309	17.404	9.478	2.806
Magnum Investimento Imobiliária Ltda		30,00	30,00	12.219	12.220	(2)	(1)	3.666	3.666	(0)	(0)
Marques de Itu SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	15.374	20.461	(737)	(1.940)	7.687	10.230	(369)	(970)
Moinho Velho Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda		50,00	50,00	12.082	12.084	(2)	(4)	6.041	6.042	(1)	(2)
Plarcon Cyrela Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda		50,00	50,00	12.727	14.916	(2.189)	1.881	6.364	7.458	(1.094)	941
Pre 72 Empreendimentos Imobiliários Spe		49,00	49,00	13.405	10.544	10.348	5.400	6.568	5.167	5.071	2.646
Queiroz Galvao Mac Cyrela Veneza Empreendimentos Imobilias	rios S/A	15,00	15,00	20.413	17.754	2.710	2.950	3.062	2.663	407	442
Reserva Casa Grande Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	28.493	31.324	(1.911)	7.250	14.247	15.662	(956)	3.625
SCP Veredas Buritis Fase II		6,00	6,00	19.308	18.579	1.102	1.622	1.158	1.115	66	97
Seattle Empreendimentos Imobilários Ltda		50,00	50,00	89.541	113.940	16.602	8.494	44.771	56.970	8.301	4.247
Sig 10 Empreendimentos	(iv)	50,00	-	65.778	-	(53)	-	32.889	-	(26)	-
Snowbird Master Fundo De Investimento Imobiliários	(iv)	20,00	-	63.181	-	(86)	-	12.636	-	(17)	-
Snowbird Parallel Fundo De Investimento Imobiliários	(iv)	20,00	-	55.113	-	(107)	-	11.023	-	(21)	-
SPE 131 Brasil Incorporção Ltda		50,00	50,00	11.852	10.178	(313)	(14)	5.926	5.089	(157)	(7)
SPE Barbacena Empreendimentos Imobiliários Ltda		50,00	50,00	51.824	49.187	(1.171)	3.200	25.912	24.594	(586)	1.600
SPE Brasil Incorporação 59 Ltda		50,00	50,00	11.082	8.852	2.686	145	5.541	4.426	1.343	72
SPE Brasil Incorporação 83 Ltda		50,00	50,00	53.366	55.242	(818)	(2.001)	26.683	27.621	(409)	(1.001)
SPE CHL Cv Incorporações Ltda		50,00	50,00	18.087	19.647	(1.560)	(1.204)	9.043	9.823	(780)	(602)
Tamoios Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda		60,00	60,00	27.226	26.941	414	(983)	16.335	16.165	249	(590)
Teresopolis Empreendimentos Imobilários Ltda	(ii)	80,00	80,00	11.742	11.835	(92)	(226)	9.394	9.468	(74)	(181)
Outras 155 SPEs com PL até 10MM				168.589	521.983	375	(54.929)	178.608	210.696	(12.396)	(24.202)
							_	815.090	876.395	104.200	107.654

- (i) Empresa controlada pela Cury Construtora e Incorporadora S/A.
- (ii) Corresponde a participação da subsidiária que compõe os investimentos consolidados.
- (iii) Alteração decorrente de aumento / (redução) na participação.
- (iv) Refere-se a constituição/ingresso de nova empresa

## e) Investimento registrado ao valor justo

A participação societária da Companhia na Cyrela Commercial Properties S/A Empreendimentos e Participações e Tecnisa S/A foi reconhecida como investimento ao valor justo, em linha com o CPC 48 (IFRS 09) -Instrumentos Financeiros, dado que não há influência significativa sobre as decisões relevantes da Investida. O investimento da Cyrela Commercial Properties S/A Empreendimentos e Participações em 31 de dezembro de 2019 totalizou R\$46.080 (R\$16.389 em 31 de dezembro de 2018), considerando 1.813.472 ações detidas pela Companhia e avaliados pelo valor de mercado por ação de R\$25,41, consequentemente, a movimentação liquida de resultado foi reconhecida na rubrica de outras em investimentos no montante aproximado de R\$ 30.218 e o investimento da Tecnisa S/A em 31 de dezembro de 2019 totalizou R\$43.868 (R\$36.888 em 31 de dezembro de 2018), considerando 23.971.400 ações detidas pela Companhia e avaliados pelo valor de mercado por ação

de R\$1,83, consequentemente, a movimentação liquida de resultado foi reconhecida na rubrica de outras em investimentos no montante aproximado de R\$ 9.102 conforme último fechamento em 31 de dezembro de 2019.

## 8. IMOBILIZADO

As movimentações estão demonstradas a seguir:

						Controlado	ora				
Custo:	Máquinas e equipamentos	Móveis s utensíli	Compu	tadores	Instal		Veículos	Benfeitor Imóve Terceir	is de	Direito de Uso (iii)	Total
Saldo em 31.12.2017	1.51		5.921	11.277		374	92		25.947		45.128
Adições		4	-	18		3/4	92		3.438	<del></del>	3.460
Baixas	(16		_	-		_	_		(28)	_	(188)
Saldo em 31.12.2018	1.36		5.921	11.295		374	92		29.357		48.400
Adições	56		-			-	-		1.109	14.177	15.847
Baixas			<u>-</u>			-				<u> </u>	-
Saldo em 31.12.2019	1.92	2 5	5.921	11.295		374	92		30.466	14.177	64.247
						Controlad	ora				
	10% a.a	10% a.	20%	a.a	10%	99.		Benfeito	rias em	Direito de Uso	
Depreciação:	Máquinas e equipamentos	Móveis utensíli	Compu	tadores	Instal	20%	6 a.a Veículos	Imóve Terceir		(iii)	Total
Saldo em 31.12.2017	(1.26		1.936)	(10.666)		(294)	(92)		18.503)	<u> </u>	(35.759
Adições		52)	(377)	(337)		(47)	-		(2.503)		(3.326)
Baixas		99		(11.003)		(341)	(02)		21.00€		(38.986)
Saldo em 31.12.2018 Adições	(1.23	32)	(324)	(140)		(27)	(92)		(2.598)	(4.496)	(7.668)
Baixas	-	,2)	-	-		-	_		(2.570)	(4.470)	(7.000)
Saldo em 31.12.2019	(1.31	3) (5	5.637)	(11.143)		(368)	(92)	(	23.604)	(4.496)	(46.654)
Saldo residual em 31.12.2017	24	9	985	611		80			7.444		9.369
Saldo residual em 31.12.2018	13	0	608	293		33	-		8.351	-	9.414
Saldo residual em 31.12.2019	60	9	284	152		6	0		6.862	9.681	17.593
Custo:	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores	Instalaç	ões	Consolidado Veículos	Benfeitorias Imóveis d Terceiros	le Dir	reito de Uso (iii)	Estande de Vendas (ii)	Total
6.11 21.12.2017		10.012	15.026		1.002	1/		400		550.204	((1.(0)
Saldo em 31.12.2017 Adições	5.559 290	18.012 1.466	17.036 18		1.083	16		.405		578.394 64.873	<b>661.669</b> 71.052
Baixas	(159)	(6.366)	-		-	-		(29)	_	(9.817)	(16.371)
Itens 100% Depreciados								<u> </u>	-	(408.188)	(408.188)
Saldo em 31.12.2018	5.690	13.112	17.054		1.083	16		800	-	225.262	308.163
Adições Baixas	1.291	1.720	-		-	-	1.	.525	17.024	102.453 (57.760)	124.013 (60.899)
Itens 100% Depreciados	-	(3.139)	-		-	-		-	-	(59.638)	(59.638)
Saldo em 31.12.2019	6.981	11.693	17.054		1.083	16	2 47.	325	17.024		311.639
						Consolidado					
Depreciação:	10% a.a Máquinas e equipamentos	10% a.a - Móveis e utensílios	20% a.a Computadores	10% a. Instalaç		0% a.a Veíci	Benfeitorias ulos Imóveis d Terceiros	le Dir	reito de Uso (iii)	Estande de Vendas (ii)	Total
		(10.529)	(15.883)	· <del></del>	(876)	(16	0) (27.	882)	-	(540.735)	(600.510)
Saldo em 31.12.2017	(4.445)				(123)			.582)	-	(49.661)	(57.711)
Saldo em 31.12.2017 Adições	(364)	(3.408)	(571)							9.321	10.760
Adições Baixas			(571)		-	-			-		10.769
Adições Baixas Itens 100% Depreciados	(364) 99 -	(3.408) 1.349	-	_	<u>.</u>	- (16	1) (21	464)		408.188	408.188
Adições Baixas Itens 100% Depreciados Saldo em 31.12.2018	(364) 99 - (4.710)	(3.408) 1.349 - (12.588)	(16.454)		- (999)	(16		- 464) .147)	(5.659	408.188 (172.887)	408.188 (239.263)
Adições Baixas Itens 100% Depreciados	(364) 99 -	(3.408) 1.349	-		<u>.</u>			- 464) .147)	(5.659	408.188 (172.887)	408.188 (239.263) (63.947)
Adições Baixas Itens 100% Depreciados Saldo em 31.12.2018 Adições Baixas Itens 100% Depreciados	(364) 99 - (4.710) (418) -	(3.408) 1.349 - (12.588) (637) 2.465	(16.454)	<u> </u>	(999) (53) 0	- -	(5)	.147) - -	-	408.188 (172.887) () (51.707) 21.857 59.638	408.188 (239.263) (63.947) 24.322 59.638
Adições Baixas Itens 100% Depreciados Saldo em 31.12.2018 Adições Baixas Itens 100% Depreciados	(364) 99 - (4.710)	(3.408) 1.349 - (12.588) (637)	(16.454)		(999) (53)	(	(5)		(5.659	408.188 (172.887) () (51.707) 21.857 59.638	408.188 (239.263) (63.947) 24.322 59.638
Adições Baixas Itens 100% Depreciados Saldo em 31.12.2018 Adições Baixas Itens 100% Depreciados Saldo em 31.12.2019	(364) 99 	(3.408) 1.349 - (12.588) (637) 2.465	(16.454)		(999) (53) 0	(16	(1) (5	.147) - -	-	408.188 (172.887) 0) (51.707) 21.857 59.638 0) (143.099)	408.188 (239.263) (63.947) 24.322 59.638 (219.250)
Adições Baixas Itens 100% Depreciados Saldo em 31.12.2018 Adições Baixas Itens 100% Depreciados	(364) 99 - (4.710) (418) -	(3.408) 1.349 - (12.588) (637) 2.465	(16.454) (325) - (16.779)		(53) (53) 0 - 1.052)	- - (16	(1) (5 (2) (36.) 2 13.	- - - 611)	(5.659	408.188 (172.887) () (51.707) 21.857 59.638	408.188 (239.263) (63.947)

<sup>(</sup>i) Os gastos são apropriados ao resultado conforme prazo de locação dos imóveis que variam de três até cinco anos.

<sup>(</sup>ii) A depreciação é efetuada conforme a vida útil dos ativos, com prazo médio de 24 meses, utilizados durante o exercício de comercialização dos empreendimentos e apropriada no resultado na rubrica "Despesas com vendas".

Em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, não foram identificados ativos com necessidade de provisão para "*Impairment*".

## 9. INTANGÍVEL

As movimentações estão demonstradas a seguir:

			Controla	ndora		
Custo:	Marcas, patentes e Direitos	Gastos com implantações	Direito de uso de software	Sub-total	Mais Valia	Total
Saldo em 31.12.2017	37	72.789	25,379	98.205	139.624	237.829
Adições	9	1	1	11	3.093	3.104
Baixas	(9)	(2)	-	(11)	-	(11)
Saldo em 31.12.2018	37	72.788	25.380	98.205	142.717	240.922
Adições	11.966	-	-	11.966	23.875	35.841
Baixas	(37)	-	-	(37)	-	(37)
Saldo em 31.12.2019	11.966	72.788	25.380	110.134	166.592	276.726
			Control	J		
	Marcas,	14% a.a	Controla 20% a.a	adora		
Amortização:	patentes e	Gastos com	Direito de uso de	Sub-total	Mais Valia	Total
	Direitos	implantações	software			
Saldo em 31.12.2017		(45.500)	(19.070)	(64.570)	(131.068)	(195.638)
Amortizações		(10.827)	(2.671)	(13.498)	(701)	(14.199)
Saldo em 31.12.2018		(56.327)	(21.741)	(78.068)	(131.769)	(209.837)
Amortizações		(7.269)	(1.824)	(9.093)	(12.022)	(21.115)
Saldo em 31.12.2019		(63.596)	(23.565)	(87.161)	(143.791)	(230.952)
Suita em o 1.12.2019		(00.200)	(251505)	(07.1101)	(1401171)	(200002)
Saldo residual em 31.12.2017	37	27.289	6.309	33.635	8.556	42.191
Saldo residual em 31.12.2018	37	16.461	3.639	20.137	10.947	31.084
Saldo residual em 31.12.2019	11.966	9.192	1.815	22.972	22.801	45.773
			Consolie	dado		
Custo:	Marcas, patentes e Direitos	Gastos com implantações	Direito de uso de software	Sub-total	Mais Valia	Total
Saldo em 31.12.2017	72	89.719	38.665	128.455	131.612	260.068
Adições	11	-	49	60	2.348	2.408
Baixas	(9)	(3)	-	(12)	-	(12)
Saldo em 31.12.2018	74	89.716	38.714	128.503	133.960	262.464
Adições	11.966	=	385	12.351	=	12.351
Baixas	(72)			(72)	<del></del>	(72)
Saldo em 31.12.2019	11.968	89.716	39.099	140.782	133.960	274.744
			Consolie	dado		
	Marcas,	14% a.a	20% a.a			
Amortização:	patentes e	Gastos com	Direito de uso de	Sub-total	Mais Valia	Total
	Direitos	implantações	software			
Saldo em 31.12.2017		(59.331)	(32.090)	(91.421)	(128.836)	(220.257)
Amortizações		(12.091)	(2.336)	(14.427)	(702)	(15.129)
Saldo em 31.12.2018		(71.423)	(34.425)	(105.848)	(129.538)	(235.386)
Amortizações		(8.616)	(2.115)	(10.731)	(1.004)	(11.735)
Saldo em 31.12.2019		(80.039)	(36.540)	(116.579)	(130.542)	(247.121)
<del></del>		(=====>)	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	, <u>-</u>
Saldo residual em 31.12.2017	72	30.388	6.575	37.034	2.775	39.809
Saldo residual em 31.12.2017 Saldo residual em 31.12.2018	72 74	30.388 18.293	6.575 4.288	37.034 22.655	2.775 4.421	39.809 27.077

Os saldos de mais-valia de ativos têm vida útil definida de acordo com a construção dos empreendimentos, e são alocados nas rubricas de imóveis a comercializar nas demonstrações financeiras consolidadas, e na controladora ficam no grupo de intangível.

Em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, não foram identificados ativos com necessidade de provisão para "*Impairment*".

Para os demais intangíveis, a Administração efetua revisão periódica da vida útil dos intangíveis da Companhia.

A movimentação analítica dos saldos de mais-valia de ativos com vida útil definida está demonstrada a seguir:

	Controladora							
	2018	Mais Valia	Amortização	2019				
Mais-valia na Companhia								
Spe Mg 02 Empreendimentos Imobiliários Ltda	4.410	-	-	4.410				
Spe Mg 03 Empreendimentos Imobiliários Ltda	3.289	-	-	3.289				
Spe Barbacena Empreendimentos Imobiliários S/A	568	-	(69)	499				
Cyma Desenvolvimento Imobiliario S/A	1.606	-	-	1.606				
Trimmo Emp e Participações S/A	1.074	-	(935)	139				
LB 2017 Empreendimentos E Participações Imobiliárias S/A	<u>-</u>	23.875	(11.018)	12.857				
Total	10.947	23.875	(12.022)	22.801				
•								

		Consol	lidado	
	2018	Mais Valia	2019	
Mais-valia na Companhia				
Cyma Desenvolvimento Imobiliario S/A	1.606	-	-	1.606
Living Sul Empreendimentos imobiliarios Ltda	1.174	-	-	1.174
Spe Barbacena Empreendimentos Imobiliários S/A	568	-	(69)	499
Trimmo Emp e Participações S/A	1.074	<u>-</u>	(935)	139
Total	4.421	-	(1.003)	3.418

## (i) Mais-valia das Investidas

## 10. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controlac	lora	Consolid	ado
	2019	2018	2019	2018
Empréstimos - principal	550.000	758.401	620.695	848.808
Empréstimos - juros a pagar	7.156	16.899	8.596	18.742
Empréstimos - custos de transação	(939)	(1.556)	(939)	(1.556)
Financiamentos - principal	12.244	70.979	335.035	765.105
Financiamentos - juros a pagar	68	387	1.206	2.521
Juros a pagar/receber - operação Swap	(27.907)	(17.784)	(27.907)	(17.784)
Total	540.622	827.325	936.686	1.615.836
Circulante	114.462	207.287	179.896	262.686
Não Circulante	426.160	620.038	756.790	1.353.150

Em 31 de dezembro de 2019, os financiamentos de R\$335.035 (R\$765.105 em 31 de dezembro de 2018) correspondem a contratos de operações de crédito imobiliário, sujeitos a juros entre 5,7% e 9,3% ao ano, acrescidos de TR. Possuem cláusulas de vencimento antecipado no caso do não cumprimento dos compromissos neles assumidos, como a aplicação dos recursos no objeto do contrato, registro de hipoteca do empreendimento, cumprimento de cronograma das obras e outros. As garantias dos financiamentos são compostas por caução de recebíveis, representando de 120% a 130% dos valores dos empréstimos, hipoteca do terreno e das futuras unidades, e também o aval da Companhia.

As operações de "Swap pré x DI" são apresentados por:

Valor original em R\$ mil	Contratação	Vencimento	Ponta ativa (Cyrela)	Ponta Passiva (BTG Pactual)	2019	2018
200.000	jun-16	mai-19	10,52% a.a.	85,03% CDI	-	3.705
145.439	fev/16	fev/19	10,59% a.a.	71,86% CDI	-	4.358
164.013	dez/17	fev/22	8,30% a.a	88,70% CDI	7.244	4.098
65.000	jun/18	nov/19	8,90% a.a.	107,00% CDI	-	1.128
3.800	jun/18	abr/20	8,50% a.a	102,26% CDI	-	86
20.498	jun/18	nov/19	9,20% a.a	105,05% CDI	44	337
14.000	jun/18	mai/20	8,70% a.a	102,24% CDI	150	321
93.500	out/18	jul/22	8,25% a.a	79,30% CDI	7.386	3.750
332.949	fev/19	set/23	8,26% a.a	105,56% CDI	13.083	
					27.907	17.784

Os empréstimos em moeda nacional são representados por:

Emissão	2019	2018	Taxa
dez-13	70.567	90.069	TJLP + 3,78%
mai-15	-	208.401	TR + 9,72%
jun-15	8	98	6,0% a.a.
dez-15	120	240	9,5% a.a.
jun-18	300.000	300.000	110% CDI
ago-18	100.000	100.000	104% CDI
set-18	150.000	150.000	110% CDI
Total	620.695	848.808	

Os juros de empréstimos dos contratos de operações de crédito imobiliário, elegíveis à capitalização aos estoques, líquido de rendimentos de aplicações financeiras, totalizaram, no período findo em 31 de dezembro de 2019, R\$29.046 (R\$74.875 em 31 de dezembro de 2018).

Os montantes no passivo não circulante têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

_	Controla	dora	Consolid	lado
Ano	2019	2018	2019	2018
2020	-	131.895	-	394.896
2021	244.611	292.901	281.854	501.320
2022	181.549	195.242	237.151	304.035
2023	-	-	95.375	110.336
2024	-	-	115.839	42.564
2025 a 2027	-	-	26.570	-
Total	426.160	620.038	756.790	1.353.150

As movimentações dos saldos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Saldo Inicial	827.325	446.630	1.615.836	2.113.444
Adições	22.286	603.778	414.918	1.165.098
Pagamento do principal	(267.136)	(215.744)	(1.079.504)	(1.643.117)
Pagamento de juros	(50.546)	(37.299)	(96.087)	(141.882)
Juros e encargos	8.693	29.960	81.522	122.293
Total	540.622	827.325	936.686	1.615.836

## Cláusulas contratuais restritivas

Alguns contratos de empréstimos citados acima possuem cláusulas restritivas determinando níveis máximos de endividamento e alavancagem, bem como níveis mínimos de cobertura de parcelas a vencer, que devem ser cumpridas trimestralmente. A seguir, demonstramos os índices requeridos:

	Índice requerido contratualmente
Dívida líquida (adicionada de imóveis a pagar e deduzidas de dívida SFH) / Patrimônio Líquido	Igual ou inferior a 0,7
Recebíveis (adicionado de imóveis a comercializar) / dívida líquida (adicionado de imóveis a pagar e custos e despesas a apropriar)	Igual ou superior a 1,5 ou menor que 0

Todas as cláusulas contratuais foram cumpridas em 31de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018.

## 11. DEBÊNTURES (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

a) O resumo das características e dos saldos das debêntures é como segue:

	Cyma 01	CYRE10
Série Emitida	Primeira	Primeira
Tipo de Emissão	Simples	Simples
Natureza Emissão	Privada	Publica
Data da Emissão	31/10/2017	31/07/2018
Data de Vencimento	31/10/2022	17/07/2020
Espécie da Debêntures	Quirografária	Quirografária
Condição de Remuneração	0,3% da Receita Líquida da venda das unidades autônomas do empreendimento Klabin Cyma	102% CDI
Valor Nominal (unitário)	500	1.000
Titulos Emitidos (unidade)	8	150.000
Títulos em Circulação (unidade)	8	150.000
Títulos Resgatados (unidade)	-	0
Forma de Pagamento do Juros	6 meses após o vencimento	Semestral
Parcelas de Amortização	1	1

_	Consolidado		
<u>-</u>	CYMA 01	CYRE 10	
Debêntures a Pagar	4.000	150.000	
Juros sobre Debêntures a Pagar	1.245	3.951	
Gastos	-	(91)	
Total	5.245	153.860	
Circulante	1.245	153.860	
Não Circulante	4.000	-	

As debêntures podem ser resgatadas antecipadamente a exclusivo critério da Companhia. A Companhia também pode adquirir debêntures em circulação no mercado, observando a legislação vigente.

Os saldos do passivo não circulante têm a seguinte composição:

	Controladora			
Prazo	2019	2018		
36 meses	4.000	153.909		
Total	4.000	153.909		

As movimentações do saldo da rubrica "Debêntures" são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
_	2019	2018	2019	2018
Saldo Inicial	153.710	44.450	158.401	48.555
Adições	-	150.000	-	150.000
Pagamento do principal	-	(42.630)	-	(42.631)
Pagamento de juros	(6.762)	(3.385)	(6.762)	(3.385)
Juros e encargos	6.912	5.275	7.466	5.862
Total	153.860	153.710	159.105	158.401

#### b) Cláusulas contratuais

O instrumento particular de escritura da emissão de debêntures CYMA 01, possui cláusulas que determinam o vencimento antecipado em caso de pedidos de falência ou recuperação judicial da Emissora.

Em 17 de julho de 2018, a Companhia concluiu a 10ª emissão de debêntures simples CYRE 10, não conversíveis em ações, escriturais e nominativas, de espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, no valor total de R\$ 150.000. As debêntures terão prazo de vencimento de 731 (setecentos e trinta e um) dias contados da data de emissão, vencendo em 17 de julho de 2020, sendo sua amortização integral na data de vencimento. As Debêntures farão jus a uma remuneração que contemplará juros remuneratórios correspondentes a 102% (cento e dois por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, extra-grupo, expressa na forma de percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3, pago semestralmente, nos meses de janeiro e julho de cada ano, sendo o primeiro pagamento devido em 17 de janeiro de 2019 e o último pagamento na data de vencimento.

O instrumento particular de escritura da emissão de debêntures possui cláusulas restritivas determinando níveis máximos de endividamento e alavancagem, bem como níveis mínimos de cobertura de parcelas a vencer e custos a incorrer.

Essas cláusulas contratuais foram totalmente cumpridas no exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018.

## 12. CERTIFICADO DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS – CRI (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

## a) Brazil Realty Companhia Securitizadora de Créditos Imobiliários S/A ("Securitizadora")

Em 14 de dezembro de 2011, a Securitizadora realizou sua 1ª série da 1ª emissão das operações de CRI, aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 23 de fevereiro de 2011. Em 21 de dezembro de 2016 a Securitizadora realizou a 7ª emissão de CRI aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de dezembro de 2016. Em 09 de maio de 2018 a Securitizadora realizou a 8ª emissão de CRI aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 08 de maio de 2018.

A colocação dos CRIs no mercado da 1ª série da 1ª emissão ocorreu por meio da oferta pública de 900 CRI nominativos e escriturais com valor unitário de R\$300, perfazendo R\$270.000, a 7ª emissão com a quantidade de 30.000 CRI nominativos e escriturais com o valor unitário de R\$1,

perfazendo R\$30.000 e a 8ª emissão com a quantidade de 390.000 CRI nominativos e escriturais com o valor unitário de R\$1, perfazendo R\$390.000. Conforme definido nos Termos de Securitização de Créditos Imobiliários os CRIs da 1ª emissão contam com garantia representada pela cessão fiduciária de:

 Direitos creditórios oriundos da comercialização de unidades imobiliárias de empreendimentos de titularidade das cedentes fiduciantes (investidas da Controladora) e da Companhia, direitos e valores depositados pelos compradores das unidades imobiliárias, pelas cedentes fiduciantes ou pela Controladora, em contas bancárias designadas especificamente para o recebimento de tais valores, nos termos do contrato de cessão fiduciária.

Os CRIs da 1ª emissão têm como lastro créditos imobiliários decorrentes de CCBs de emissão da Companhia, os CRIs da 8ª emissão têm como lastro créditos imobiliários decorrentes de Debêntures de emissão da Companhia e, os CRIs da 7ª emissão têm como lastro créditos imobiliários decorrentes de uma CCB emitida pela Plano & Plano Desenvolvimento Imobiliário Ltda, todos os créditos imobiliários são representadas por uma Cédula de Crédito Imobiliário -CCI que foram adquiridas pela Securitizadora em conformidade com a Lei nº 10.931/04 ("Créditos Imobiliários") por meio de um instrumento particular de contrato de cessão de créditos imobiliários. A Securitizadora instituiu o Regime Fiduciário sobre os Créditos Imobiliários, nos termos do Termo de Securitização, na forma do artigo 9º da Lei nº 9.514/97, com a nomeação da Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário. Os Créditos Imobiliários e a Garantia objeto do Regime Fiduciário serão destacados do patrimônio da controlada e passarão a constituir patrimônio em separado, destinando-se, especificamente ao pagamento dos CRIs e das demais obrigações relativas ao Regime Fiduciário, nos termos do artigo 11 da Lei nº 9.514/97. Os CRIs foram admitidos à negociação no Sistema CETIP 21 da CETIP S.A. - Balcão Organizado de Ativos e Derivativos e, no Sistema Bovespafix da B3 S.A. - Brasil Bolsa Balção - Novo Mercado, respectivamente.

As principais características das 1<sup>a</sup>, 7 <sup>a</sup> e 8<sup>a</sup> emissões, são:

Características	1ª série da 1ª emissão (i)	1° série da 7° emissão (i)	1ª série da 8ª emissão (i / ii)
Data de emissão	14/06/2011	21/12/2016	09/05/2018
Data de amortização	Juros semestrais e valor principal em 1ª de junho de 2023.	14 de dezembro de 2020.	09 de junho de 2020, 09 de junho de 2021 e 09 de junho de 2022.
Valor nominal unitário na emissão	300	1	1
Quantidade de certificados emitidos	900	30.000	390.000
Remuneração	Não haverá atualização monetária e haverá juros incidentes sobre o saldo do valor nominal unitário, desde a data de emissão, correspondente á taxa de 107% da taxa DI, calculada e divulgada pela CETIP.	Juros remanentórios correspondentes a 104% (cento e quatro por cento) da Taxa DI calculada e divulgada pela CETIP.	Junos remuneratórios correspondentes a 102% (cento e dois por cento) da Taxa DI calculada e divulgada pela Cetip
Retrocessão	Não houve	Não houve	Não houve
Pagamento da parcela principal e juros no semestre	Houve pagamento de juros em 02/12/2013 e pagamento do principal no montante de R\$226.800 em 30/05/2014		Não houve
Cláusulas contratuais restritivas	O cálculo do índice de cobertura mínimo é realizado pela divisão entre:  (a) o saldo das contas vinculadas multiplicado por fator de ponteração de 1.1, acrescido do montante de equivalente ao saldo devedor dos direitos creditórios imobiliários multiplicado por fator de ponderação equivalente a 1. e (b) o saldo devedor das obrigações garantidas na data do cálculo. O resultado da referida divisão deverá ser igual ou superior a 110%.	O não cumprimento de qualquer dos índices financeiros relacionados a seguir, a serem calculados trimestralmente pela Avalita com base em suas demonstrações financeiras consolidadas auditadas, referentes ao enceramento dos trimestres de muço, junho, setembro e dezembro de cada ano, e verificados pela Securitadaroa at e5 (eñoco) días após o recebimento do cálculo enviado pela Avalista: a. a razão entre: (A) a soma de Divida Liguida e Inviers a Pagar e (B) partimónio Liguido; deverá ser sempre igual ou inferior a 0,80 (oitenta centésimos); e b. a mazão entre: (A) a soma de Divida de Recebíveis e Inviers a Comrecializar; e (B) a soma de Divida le Recebíveis e Inviers a Comrecializar; e (B) a soma de Divida Liquida, Imóveis a Pagar e Custos e Despesas a Apropriar; deverá ser sempre igual ou maior que 1,5 (um e neio) ou menor que 0 (zero);	O não cumprimento de qualquer dos índices financeiros relacionados a seguir, a serem calculados trinestralmente pela Emissora com base em suas demonstrações financeiras consolidadas auditadas, referentes ao enceramento dos trimestres de murço, junho, setembro e decembro de cada ano, e verificados pela Securituradora até 5 (cinco) dias após o recebimento do cálculo enviado pela Emissora ("Indices Financeiros"); (o) a razão entre (A) a soma de Dívida Líquida e Infriesia Pagar; e (B)) Patrimônio Líquido; deverá ser sempre igual ou inferior a 0,80 (oitenta centésimos); e (i) a razão entre (A) a soma de Dívida Líquida, Imóveis a Pagar e Custos e Despessa a Apropriar, deverá ser sempre igual ou maior que 1,5 (ume meio) ou menor que 0 (zero).

- (i) A inadimplência de recebíveis vinculados à emissão do CRI não possui impacto para operação, pois os recebíveis são apenas garantia do futuro pagamento.
- (ii) Classificação de risco: em 18 de abril de 2019, a Companhia obteve, através de agência de "rating", relatório contemplando a avaliação de risco de Ba2 (escala global) e de Aa3.br (escala nacional). A Companhia acompanha os relatórios de "rating" (avaliação de risco) das operações de securitização periodicamente, para atualização das operações de valor nominal unitário igual ou superior a R\$300.

## b) Gaia Securitizadora S/A ("Gaia")

Os CRIs da 4ª emissão da Gaia, da 102ª e 103ª séries têm como lastro uma carteira de recebíveis adquirida pela Gaia, que por sua vez emitiu 256 por Cédulas de Crédito Imobiliário - CCI em conformidade com a Lei nº 10.931/04 ("Créditos Imobiliários"). A Gaia instituiu o Regime Fiduciário sobre os Créditos Imobiliários, nos termos do Termo de Securitização, na forma do artigo 9º da Lei nº 9.514/97, com a nomeação da Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário. Os Créditos Imobiliários e a Garantia objeto do Regime Fiduciário serão destacados do patrimônio da Gaia e passarão a constituir patrimônio em separado, destinando-se, especificamente ao pagamento dos CRIs e das demais obrigações relativas ao Regime Fiduciário, nos termos do artigo 11 da Lei nº 9.514/97. Os CRIs foram admitidos à negociação no Sistema CETIP 21 da B3.

A colocação dos CRIs no mercado ocorreu por meio da oferta pública de 792 CRIs Seniores (102ª série), nominativos e escriturais com valor unitário de R\$100, perfazendo R\$79.210 e 210 CRIs Subordinados (103ª série), nominativos e escriturais com valor unitário de R\$100, perfazendo R\$21.056 adquiridos integralmente pela Companhia. Os CRIs Seniores têm preferência no recebimento de juros remuneratórios, principal e encargos moratórios eventualmente incorridos, em relação aos CRIs subordinados. Dessa forma, os CRIs Subordinados não poderão ser resgatados pela Emissora antes do resgate integral dos CRIs Seniores.

Os CRIs da 4ª emissão da Gaia, da 109ª e 110ª séries têm como lastro uma carteira de recebíveis adquirida pela Gaia, que por sua vez emitiu 147 Cédulas de Crédito Imobiliário - CCI em conformidade com a Lei nº 10.931/04 ("Créditos Imobiliários"). A Gaia instituiu o Regime Fiduciário sobre os Créditos Imobiliários, nos termos do Termo de Securitização, na forma do artigo 9º da Lei nº 9.514/97, com a nomeação da Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário. Os Créditos Imobiliários e a Garantia objeto do Regime Fiduciário serão destacados do patrimônio da Gaia e passarão a constituir patrimônio em separado, destinando-se, especificamente ao pagamento dos CRIs e das demais obrigações relativas ao Regime Fiduciário, nos termos do artigo 11 da Lei nº 9.514/97. Os CRIs foram admitidos à negociação no Sistema CETIP 21 da B3.

A colocação dos CRIs no mercado ocorreu por meio da oferta pública com esforços restritos de 802 CRIs Seniores (109ª série), nominativos e escriturais com valor unitário de R\$126, perfazendo R\$101.234 e 213 CRIs Subordinados (110ª série), nominativos e escriturais com valor unitário de R\$126, perfazendo R\$26.910 adquiridos integralmente pela Companhia. Os CRIs Seniores têm preferência no recebimento de juros remuneratórios, principal e encargos moratórios eventualmente incorridos, em relação aos CRIs subordinados. Dessa forma, os CRIs Subordinados não poderão ser resgatados pela Emissora antes do resgate integral dos CRIs Seniores.

Características	102° série da 4° emissão	103° série da 4° emissão	109° série da 4° emissão	110° série da 4° emissão
Data de emissão	06/07/2017	06/07/2017	20/06/2018	20/06/2018
Data de amortização	Mensalmente conforme Anex	so II ao Termo de Securitização	Mensalmente conforme Ane	so II ao Termo de Securitização
Valor nominal unitário na emis são	100.013,04	100.266,24	126.227,55	126.340,07
Remuneração		Juros remaneratórios correspondentes a 100% (cêm por cento) da Taxa DI, acrescida de spread de 5% (cinco por cento) ao ano.	Juros remaneratórios correspondentes a 100% (cêmpor cento) da Taxa Di, acrescida de spread de 1,2% (uminteiro e dois décimos por cento) ao ano.	Juros remuneratórios correspondentes a 100% (cêmpor cento) da Taxa DI, acrescida de spread de 5% (cinco por cento) ao ano.
Retroces são	Não houve		Não houve	
Cláus ulas contratuais restritivas	Pagamento dos CII Senieres Co necursos dos pagamentos e pri- aquamentos dos Ciclidos hambilitarios. Totais este outilizados, em sau testidade- de securdo coma Cascarda de Pagamentos, para pose agamento cachavio de CII Senieres ("Pagamento dos CII Senieros), em per que, mensalmento, a razão entre (i) o vabre do pagamento reclavio a dos CII Senieros e portidos, e (ii) a somativia dos vabres totais recebidos no peridos, for superior os inquis 38% (cientar por encilor) ("Dente do Pagamento dos CII Senieros P. Pagamento dos CII Senieros Cibercivada a Cascarda de Pagamentos, os recursos dos pagamentos e pel-pagamentos dos Ciclidos limbilitarios Totais devidos ass CII Suberdinados serio metios an Citora Citeralizadinos casos que veneficado, mensamento, que a razão meta a (i) o valor do pagamento devido sos CII Suberdinados serio metios an Citora Citeralizadinos casos que veneficado, mensamento, que a razão meta a (i) o valor do pagamento devido ao CII Suberdinados dos CII Suberdinados e cincipanta e centrá serio dos como en especimos dos CII Suberdinados ("Pagamento dos CII Suberdinados)" sempre que: (i) a razão entre (i) o valor do pagamento devido aos CII Senieros so peridos, (ii) a somatida dos valores totais recebbios no perido, for inferior a 77 polo, destetas e este interior e cinquenta considerado y a como como peridos, (ii) a somatida dos valores totais recebbios no perido, for inferior a 77 polo, destetas e este interior e cinquenta centráriaso por cento), durante o respectivo mis, conforme verificado pela Enrissora; (ii) hover o cumprimo da seguinte equação, respectado e da data de pagamento pervista na Table Vigine VILUE Sanciero ("Di hover VILUE Total 25%).		CUl finitidas seráo utilizados, em sua rotalidade e de acordo coma. ("Pagamento dos CUE Seniero"), serque que, mensalmente, na rado en somutirio dos valores totais recebides no periodo, for superior os igua praguento de CUE Subordinados Oberavada a Cacaca de Pagam Insolhitarios Tosine e dos Cedeños Imobiliarios Cyrine CUI Tantidas deviverificado, mensalmente, que a rado e etta e di yo valor de pagamento everificado, mensalmente, que a rado e etta e di yo valor de pagamento centro, datante e raspectivo mis, conforme verificado peda Emissora Conta Centralidados este del insulora pagamento de vida do peda esta del Subordio (i) o valor do pagamento devida aos CUI Subordio (i) o valor do pagamento devida aos CUI Subordio (i) con contra contralidado entre interior excipaçues accestivos por econdo, darante	sentos dos Cédetos Imbolitários Totais e dos Cédetos Imbolitários Cyrela Cacacita de Pagamento, para o pagamento exhisivo dos CRI Seniores tre (i) o valor do pagamento devido aos CRI Seniores no periodo, e (ii) a al 30% (cientas por cento) ("Fenio de Jogamento dos CRI-Gitos tentos, os recursos dos pagamentos e pré-pagamentos dos CRI-Gitos tos aos CRI Salboditados sedio retidos no Cranta Centralizados cano espa- nes nos CRI Salboditados sedio retidos no Cranta Centralizados cano espa- nes nos CRI Salboditados sedio retidos no Cranta Centralizados cano espa- ros igual a 7.55% (cienta e sete inteños e cinquenta centrárimos por "Tevento de Pagamento dos CRI Saboditandos"). Os recuesos retidos na anados ("Pagamento dos CRI Saboditandos") is recuper que: (i) a rando entre comunidad dos valores tostas recebidos no periodo, for inferiora 7.70% o respector nels, conforme verificado pela Entissora; ci (ii) bionver o por prestas na Tabela Viguete Salado CRI Sanori VVI. CRI Total 5 80%

Os CRIs da 4ª emissão da Gaia, da 131ª à 134ª séries têm como lastro uma carteira de recebíveis adquirida pela Gaia, que por sua vez emitiu 160 Cédulas de Crédito Imobiliário - CCI em conformidade com a Lei nº 10.931/04 ("Créditos Imobiliários"). A Gaia instituiu o Regime Fiduciário sobre os Créditos Imobiliários, nos termos do Termo de Securitização, na forma do artigo 9º da Lei nº 9.514/97, com a nomeação da Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário. Os Créditos Imobiliários e a Garantia objeto do Regime Fiduciário serão destacados do patrimônio da Gaia e passarão a constituir patrimônio em separado, destinando-se, especificamente ao pagamento dos CRIs e das demais obrigações relativas ao Regime Fiduciário, nos termos do artigo 11 da Lei nº 9.514/97. Os CRIs foram admitidos à negociação no Sistema CETIP 21 da B3.

A colocação dos CRIs no mercado ocorreu por meio da oferta pública com esforços restritos de 74.072 unidades de CRIs Seniores (131ª série), nominativos e escriturais com valor unitário de R\$1, perfazendo R\$ 74.072; 10.581 unidades de CRIs Mezaninos 1 (132ª série), nominativos e escriturais com valor unitário de R\$1, perfazendo R\$ 10.852; 3.174 unidades de CRIs Mezaninos 2 (133ª série), nominativos e escriturais com valor unitário de R\$ 1. perfazendo R\$ 3.174. e 17.088 Unidades de CRIs Subordinados (134ª série), nominativos e escriturais com valor unitário de R\$ 1, perfazendo R\$ 17.989 adquiridos integralmente pela Companhia. Os CRIs Seniores têm preferência no recebimento de juros remuneratórios, principal e encargos moratórios eventualmente incorridos, em relação aos CRIs subordinados. Dessa forma, os CRIs Subordinados não poderão ser resgatados pela Emissora antes do resgate integral dos CRIs Seniores.

Características	131ª série da 4ª emissão	132ª série da 4ª emisssão	133ª série da 4ª emissão	134ª série da 4ª emissão	
Data de emissão	13/12/2019	13/12/2019	13/12/2019	13/12/2019	
Data de amortização		Me	nsal		
Remuneração	Juros Remuneratórios correspondentes a 100% do CDI acrescidos de um Spread de 1%	Juros Remuneratórios correspondentes a 100% do CDI acrescidos de um Spread de 3,4%	Juros Remuneratórios correspondentes a 100% do CDI acrescidos de um Spread de 6%	Juros Remuneratórios correspondentes a 100% do CDI acrescidos de um Spread de 7%	
Retrocessão		Não Há			
Cláusulas contratuais restritivas	4º Enissão de CRI da GAIA Securitizadora, Séries 131, 132, 133 e 134. A Ordem de pagamentos deve seguir o grau de senioridade de cada série, em sequência da seguinte forma: Série Señor (nº 131), Série Mezanino 1 (nº 132), Série Mezanino 2 (nº 133), Série Mezanino 2 (nº 134), et odos os pagamentos des criencios dos destructores de forma do a catalogo de catalogo a serie paga agós os pagamentos das series com grau de senioridade mais elvadas a defe catalogo a discissionados comentes entre paga pagós os pagamentos das series com grau de senioridade mais elvadas a defe catalogo a destructores de forma não sequencial/mensal. Os recursos retidos na Conta Centralizadora, conforme previsto no item 72. do Termo de Securitização, serão utilizados para pagamento dos CRI Junivores sempre que houver o cumprimento da seguinte equação, respeitando as datas de pagamento previstas na Tabela Vigente: (Saldo CRI Señior, CRI Mezanino 1 e (ZM Mezanino 2 / VPL CRI Total) e Índice de Senioridade. A Presente emissão observa as seguintes instruções da CVM (GVM): Instrução CVM 4½. Instrução C				

## c) RB Capital Companhia de Securitização S/A ("RB Capital")

Em 05 de abril de 2019 a RB Capital emitiu a 211ª Série da 1ª Emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários.

A colocação dos CRIs no mercado ocorreu por meio da oferta pública de 100.000 CRI nominativos e escriturais com o valor unitário de R\$1, perfazendo R\$100.000.

Em 15 de julho de 2019 a RB Capital emitiu a 212ª Série da 1ª Emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários.

A colocação dos CRIs no mercado ocorreu por meio da oferta pública de 601.809 CRIs nominativos e escriturais com o valor unitário de R\$1, perfazendo R\$601.809.

Em 18 de novembro de 2019 a RB Capital emitiu a 236ª Série da 1ª Emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários.

A colocação dos CRIs no mercado ocorreu por meio da oferta pública de 50.000 CRIs nominativos e escriturais com o valor unitário de R\$1, perfazendo R\$50.000.

Os CRIs da RB Capital têm como lastro créditos imobiliários decorrentes de Debêntures de emissão da Companhia.

Características	211ª série da 1ª emissão (i)	212ª série da 1ª emissão (i)	236ª série da 1ª emissão (i)
Data de emissão	05/04/2019	15/07/2019	18/11/2019
Data de amortização	Juros trimestrais e valor principal em 09 de abril de 2023, 09 de outubro de 2023 e 09 de abril de 2024	Juros semestrais e valor principal em 15 de janeiro de 2023, 15 de julho de 2023, 15 de janeiro de 2024 e 15 de julho de 2024	Juros semestrais e valor principal no vencimento em 18 de novembro de 2022
Valor nominal unitário na emissão	1	1	1
Quantidade de certificados emitidos	100.000	601.809	50.000
Remuneração	Não haverá atualização monetária e haverá juros incidentes sobre o saldo do valor nominal unitário, desde a data de emissão, correspondente á taxa de 100% da taxa DI, calculada e divulgada pela CETIP.	Não haverá atualização monetária e haverá juros incidentes sobre o saldo do valor nominal unitário, desde a data de emissão, correspondente á taxa de 100% da taxa DI, calculada e divulgada pela CETIP.	Não haverá atualização monetária e haverá juros incidentes sobre o saklo do valor nominal unitário, desde a data de emissão, correspondente á taxa de 108% da taxa DI, calculada e divulgada pela CETIP.
Retrocessão	Não houve	Não houve	Não houve
Cláusulas contratuais restritivas	O año cumprimento de qualquer dos índices financeiros relacionados a seguir, a serem calculados trimestralmente pela Emissora com base em suas demonstrações financeiras consolidadas andifadas, referentes ao enceramento dos trimestres de março, junho, setembro e dezembro de cada ano, e verificados pela Securitzadon at 65 (enco) dias após o recebimento do cálculo enviado pela Emissora ("Indices Financeiros") (3) a razão entre (A) a soma de Dívida Láquida e Indiveis a Pagara ("B) Patrimônio Láquido, eleverá ser sempre igual ou inferior a (30 (oitenta centésimos); e (3) a razão entre (A) a soma de Tolad e Recebíveis e Imóveis a Comercializar, e (B) a soma de Dívida Láquida, Imóveis a Pagar e Custos e Despesas a Apropriar, deverá ser sempre igual ou maior que 1,5 (um emio) ou menor que (feren).	O não cumprimento de qualquer dos índices financeiros relacionados a seguir, a serem calculado s trimestralmente pela Emissora com base em suas demonstrações financeiras consolidadas auditadas, referentes ao enceramento dos trimestres de muço, junho, setembro e dezembro de cada ano, e verificados pela Securitadora ate 5 (enco) dias após o recebirmento do cálculo enviado pela Emissora ("Indices Financeiros"), (a nazio entre (A) a soma de Dívida Líquida e Indiveis a Pagarr e (B) Patrimônio Líquido; deverá ser sempre igual ou inferior a (30 foietna centésimos); e (il) a nazio entre (A) a soma de Dívida Líquida, Imáveis a Pagar e Custos e Despesas a Apropriar, deverá ser sempre igual ou maior que 15 (um e mieo) ou menor que (0 (ero.).	O não cumprimento de qualquer dos índices financeiros relacionados a seguir, a serem calculados trimestralmente pela Eriassora com base em suas demonstrações financeiras consolidadas auditadas, referentes ao enceramento dos trimestres de março, junho, setembro e dezembro de cada ano, e verificados pela Securitadora até 5 (cinco) dias após o recebirmento do cálculo enviado pela Emissora ("indices Financeiros"):  () a nazão entre (A) a soma de Dívida Líquida la finivés a Pagar; e (B) Patrimônio Líquido; deverá ser sempre igual ou inferior a 0,80 (oñenta centésimos); e (i) a nazão entre (A) a soma de Dívida Líquida, Imóveis e Imóveis a Comercializar; e (B) a soma de Dívida Líquida, Imóveis a Pagar e Custos e Despessas a Apropriar, deverá ser sempre igual ou maior que L5 (um e meio) ou menor que (Lezro).

## d) Saldos, vencimentos e movimentações dos CRIs

O saldo consolidado no passivo, apresentado nas demonstrações financeiras, pode ser assim demonstrado:

Controladora

	Controladora					
	2019			2018		
Emissão	Saldo	Juros a pagar	Total	Saldo	Juros a pagar	Total
l <sup>a</sup> série da l <sup>a</sup> emissão - código 12E0019753 <b>menos:</b>	43.200	174	43.374	43.200	228	43.428
Despesas comemissão de CRI	-	-	-	-	-	-
1º série da 8º emissão - código 18E0907339 menos:	390.000	1.210	391.210	390.000	1.472	391.472
despesas comemissão de CRI	(4.253)	-	(4.253)	(6.005)	-	(6.005)
102º série da 4º emissão - código 17G0848381 menos:	14.048	40	14.088	22.017	82	22.099
despesas comemissão de CRI	-	-	-	-	-	-
103º série da 4º emissão - código 17G0848382 menos:	58.830	94	58.924	73.232	161	73.393
despesas com emissão de CRI	-	-	-	-	-	-
134° série da 4° emissão - código 19K1139657 menos:	87.828	441	88.269	-	-	-
despesas com emissão de CRI	-	-	•	-	-	-
211ª série da 1ª emissão - código 19D0618118 menos:	100.000	1.260	101.260	-	-	-
despesas com emissão de CRI	(1.197)		(1.197)	-	-	-
212ª série da 1ª emissão - código 19G0000001 menos:	601.809	15.651	617.460	-	-	-
despesas comemissão de CRI	(9.719)	-	(9.719)	-	-	-
	1.280.546	18.870	1.299.416	522.444	1.943	524.387
Circulante Não circulante	159.379 1.121.167	18.870	178.249 1.121.167	16.748 505.696	1.943	18.691 505.696

	Consolidado						
		2019			2018		
Emissão	Saldo	Juros a pagar	Total	Saldo	Juros a pagar	Total	
1ª série da 1ª emissão - código 12E0019753 menos:	43.200	174	43.374	43.200	228	43.428	
Despesas comemissão de CRI	-	-	-	-	-	-	
1ª série da 7ª emissão - código 16L0195217 <b>menos:</b> despesas comemissão de CRI	30.000	59	30.059	30.000	85	30.085	
1ª série da 8ª emissão - código 18E0907339 menos:	390.000	1.210	391.210	390.000 (6.005)	1.472	391.472 (6.005)	
despesas com emissão de CRI	(4.253)	-	(4.253)	(0.003)	-	(0.005)	
102º série da 4º emissão - código 17G0848381 menos:	30.206	40	30.246	46.503	82	46.585	
despesas com emissão de CRI	-	-	-	-	-	-	
103º série da 4º emissão - código 17G0848382 menos:	71.608	94	71.702	91.524	161	91.685	
despesas com emissão de CRI	-	-	-	-	-	-	
134º série da 4º emissão - código 19K1139657 menos: despesas com emissão de CRI	87.828	441	88.269	-	-		
211ª série da 1ª emissão - código							
19D0618118 menos:	100.000	1.260	101.260	-	-	-	
despesas comemissão de CRI	(1.197)	-	(1.197)	-	-	-	
212ª série da 1ª emissão - código 19G000001 menos:	601.809	15.651	617.460	-	-	-	
despesas comemissão de CRI	(9.719)	-	(9.719)	-	-	-	
236ª Série da 1ª emissão - código 19K1036630 menos:	50.000	233	50.233	-	-	-	
despesas com emissão de CRI	(160) 1.389.322	19.162	1.408.484	595,222	2.028	597.250	
Circulante Não circulante	198.544 1.190.779	19.162	217.706 1.190.779	30.280 564,942	2.028	32.308 564.942	

Os saldos do passivo não circulante têm a seguinte composição:

	Controla	dora	Consolidado		
Ano	2019	2018	2019	2018	
2020	-	144.868	-	184.234	
2021	153.858	141.811	160.627	148.285	
2022	147.039	140.392	201.441	144.443	
2023	427.784	51.490	430.348	54.062	
2024	371.676	27.135	373.666	33.918	
2025 a 2027	20.809	-	24.697	-	
Total	1.121.167	505.696	1.190.779	564.942	

As movimentações dos saldos são demonstradas a seguir:

	Controla	dora	Consolidado		
	2019	2018	2019	2018	
Saldo Inicial	524.387	335.073	597.250	412.041	
Adições	790.078	469.235	840.078	490.219	
Pagamento do principal	(21.929)	(274.089)	(19.196)	(299.048)	
Pagamento de juros	(29.410)	(34.029)	(52.698)	(35.933)	
Juros e encargos	36.290	28.197	43.050	29.971	
Total	1.299.416	524.387	1.408.484	597.250	

### 13. CRÉDITOS A RECEBER E OBRIGAÇÕES A PAGAR COM PARTES RELACIONADAS

a) Operações de mútuo com partes relacionadas para financiamentos de obras

Os saldos das operações de mútuo mantidas com partes relacionadas não possuem vencimento predeterminado e não estão sujeitos a encargos financeiros, exceto aqueles firmados com as "joint ventures", quando indicado.

Os saldos nas demonstrações financeiras da controladora e do consolidado são assim apresentados:

	Controladora			Consolidado				
	Créditos a receber com partes relacionadas		Obrigações a pagar com partes relacionadas		Créditos a receber com partes relacionadas		Obrigações a paga relaciona	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Angra Dos Reis Empreendimentos Imobiliários Ltda	5,966	7	8.850	1.863			1.168	1.168
Arizona Investimento Imobiliária Ltda	-		5.724	-		_	5,724	-
Batel Empreendimentos Imobiliários Ltda	_	0	3.721	_		706	5.721	_
BR Corp Empreendimentos Ltda	3.277	-	_	_	3.277	-	_	_
Calafete Investimento Imobiliários Ltda		_	_	650		_	_	_
Carlos Petit Empreendimentos Imobiliários Ltda	3	_	_	-	1.011	_	_	_
Cbr 011 Empreendimentos Imobiliários Ltda	990	3.271	_	_	990	3.271	_	_
Cbr 037 Empreendimentos Imobiliários Ltda	753	6	306	_	1		_	_
Cbr 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda	169	684	-	_	1	_	_	_
Cbr 044 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	60	1	_	1.808		_	_	_
Cbr 051 Empreendimentos Imobiliários Ltda	967		_	-	967	_	_	_
CDB Consultoria e Assessoria Ltda	691				691			
Cipasa Santa Maria Empreendimentos Imobiliários S/A	3.517	4.112	_	_	3.517	4.112	_	_
Construtora Santa Izabel Ltda	1.164	1.114	_	_	1.164	1.114	_	_
Corcovado Emp. Imob. Part.Ltda	1.101		16.797		1.101		16,797	
Crua Empreendimentos S/A		5.523	10.777			5.523	10.777	
Cury Construtora E Incorporadora S/A	81.947	67.382		1	81.947	67.382		1
Cybra De Investimento Imobiliária Ltda	34	28			5.359	3		
Cyma 03 Empreendimentos Imobiliários Ltda	577	1			577	,		
Cyrela Anis Empreendimentos Imobiliários Ltda	1	111	1.191	1.191	511			
Cyrela Braga Empreendimentos Imobiliários Ltda	105	4.607	1.191	1.191	0	-	-	-
Cyrela Comercial Imobiliária Ltda	2.224	2.297			106	113	916	925
Cyrela Cristal Empreendimentos Imobiliários Ltda	156	8.731	685	685	5	113	685	685
Cyrela Empreendimentos Imobiliários Comercial Importadora E Exportadora Ltda	4.294	4.296	3.512	3.512	15	15	0	003
Cyrela Europa Empreendimentos Imobiliários Ltda	2.035	2.354	3.312	3.312	1.5	13	U	-
Cyrela Iberia Empreendimentos Imobiliários Ltda  Cyrela Iberia Empreendimentos Imobiliários Ltda	1.434	1.506	-	-		-	-	-
Cyrela Imobiliária Ltda	23	7	469	1.646		-	-	0
	1.273	4	469	1.646	3	3	-	0
Cyrela Indonesia Empreendimentos Imobiliários Ltda Cyrela Investimentos E Participações Ltda	0	1	-	-	394	388	2.564	2.564
		30	-	-			1.904	2.304
Cyrela Jcpm Empreendimento Imobiliário Spe S A	3 1.768	30 22	440	440	248 115	263 112	1.904	-
Cyrela Magik Monaco Empreendimentos Imobiliários Ltda	1.708	1.047	440	440	113	112	434	-
Cyrela Maguari Empreendimentos Imobiliários Ltda			-	-		-	-	-
Cyrela Malasia Empreendimentos Imobiliários Ltda	1.049	539	-	-	1 475	1.475	-	-
Cyrela Manaus Empreendimentos Imobiliários Ltda	4.631	4.632	-	-	1.475		-	-
Cyrela Minas Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	563	0	-	-	563	0	-	-
Cyrela Montblanc Empreendimentos Imobiliários S.A	2.699	2.699	-	-	-	205	-	- 071
Cyrela Nordeste Empreendimentos Imobiliários Ltda	0	1	-	-	259	386	114	971
Cyrela Pamplona Empreendimentos Imobiliários Ltda	2.763	4.958	-	-	-	-	-	-
Cyrela Perola Empreendimentos Imobiliária Ltda			-	1.459			-	-
Cyrela Piemonte Empreendimentos Imobiliários Ltda	2.026	1.111			2.026	1.111		-
Cyrela Piracema Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	537	6	-	-	3	5
Cyrela Pompeia Empreendimentos Imobiliários Ltda	630	603		-	-		-	-
Cyrela Puglia Empreendimentos Imobiliários Ltda	140	1.051	30	30	9	15	-	6
Cyrela Recife Empreendimentos Imobiliários Ltda	7	100.792						
Cyrela Rjz Construtora E Empreendimentos Imobiliários Ltda	5.582	43	23	22	66.150	58.033	17	0
Cyrela Rjz Empreendimentos Imobiliários Ltda	3	5	1.132	-	562	504	39	39
Cyrela Rjz Jcgontijo Empreendimentos Imobiliária Ltda	1.804	7	-	-	-	-	-	-
Cyrela Sul 003 Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	5.472	201	-	-	-	-	-	-
Cyrela Sul 008 Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	5.716	4.096	-	-	-	-	-	-
Cyrela Urbanismo 5 - Empreendimentos Imobiliários Ltda	2	3	179	594	-	-	-	-
Cyrela White River Investimento Imobiliária Spe Ltda	409	464	580	580	-	-	-	-
Cytec Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	-	-	1.375	1.470	-	-
Emporio Jardim Shoppings Centers S.A.	1.224	965	-	-	0	-	306	241

	Controladora				Consolidado			
	Créditos a receber com partes relacionadas		Obrigações a paş relacio		Créditos a recebe relacion		Obrigações a pag relacion	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Forest Hill De Investimento Imobiliária Ltda	_		2.545	_	_		2.545	
Goldsztein Cyrela Empreendimentos Imobiliários Ltda	142	39	3	_	41.193	35.164	3	_
GRC 03 Incorporações e Participações Ltda	_	_	939	_	_		0	_
Jacira Reis Empreendimentos Imobiliários Ltda	_	1	2.781	_	_	1	2.781	_
Joe Horn	8.985	8.830	_	_	8,985	8.830	_	_
Jose Celso Gontijo Eng S/A	1.679	16.863	1.237	1.237	1.679	16.863	1.237	1.237
Kalahari Empreendimentos Imobiliários Ltda	587	56	-	-	-	-	-	-
Lavvi Empreendimentos Imobiliários Ltda	1.222		_	_		10	0	_
Lb 2017 Empreendimentos E Participações Imobiliárias Ltda	200	6.137		-		6.137	_	
Little Hat Paticipações Ltda	-	_	12.647	_	_		12.647	_
Living Cedro Empreendimentos Imobiliários Ltda	2	6.355	26	-	140	16	_	
Living Empreendimentos Imobiliários S/A	1	35.000	519	3.277	161	2.935	7.354	1.989
Living Pessego Empreendimentos Imobiliários Ltda	1	4	1.178	-		-		
Living Sabino Empreendimentos Imobiliários Ltda	7	1	-	657	9	-		-
Living Sul Empreendimentos Imobiliários Ltda	8	34		-	6.221	5.756		
Living Talara Empreendimentos Imobiliários Ltda	3.028	3.428	-		3.028	3.428		-
Living Tallinn Empreendimentos Imobiliários Ltda	63	-	1.125	-	-	-	-	-
Lombok Incorporadora Ltda	23	514		-		1		
Mac Empreendimentos Imobiliários Ltda	8.366	15.155	258	100	8.366	15.155	258	100
Mac Veneza Empreendimentos Imobiliária Ltda	-	-	1.010	1.010	-	-	1.010	1.010
Magnum Investimento Imobiliária Ltda	-	-	3.188	-	-	-	3.188	-
Moshe Mordenai Hom	2.348	-	-	-	2.348	-	-	-
Nova Carlos Gomes Empreendimentos Imobiliários SPE S/A	-	-		-	-	-	37	1.068
Nova Zelandia Empreendimentos Imobiliários Ltda	400	411	1.246	-	-	-	-	-
Option De Investimento Imobiliária Ltda	-	-	644	903	-	-	24	-
Plano & Plano Construções E Participações Ltda	-	-	-	-	22	755	30	-
Plano Pitangui Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	44	16.075	-	-	10	6	-	733
Plarcon Cyrela Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	620	620	-	-	620	620	-	-
Precon Engenharia S.A	74.019	7.154	-	-	74.019	7.154	-	-
Presence Consultoria e Negócios Ltda	948	-	-	-	948	-	-	-
Queiroz Galvao Desenv Imob Ltda	-	2.378	-	-	-	2.378	-	-
Ravenna Empreendimentos Imobiliários Ltda	1.975	727	-	-	720	721	-	-
Reserva Casa Grande Empreendimentos Imobiliários Ltda	10.311	4.762	-	-	10.311	4.762	-	-
Rogerio Chor	1.300	-	-	-	1.300	-	-	-
Scp Isla	2.598	2.598	150	150	2.598	2.598	150	150
Seller Consultoria Imobiliária E Representações Ltda	1.951	550	-	-	17.049	15.660	-	-
Sevilha Empreendimentos Imobiliários Ltda	499	1.189	-	-	-	-	-	-
SIG Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	12.647	-	-	-	12.647	-
Sk Realty Empreendimentos Imobiliários Ltda	20.000	-	-	-	-	-	20.000	0
Spe Brasil Incorporação 28 Ltda	-	487	129	2.560	-	487	129	2.560
Spe Brasil Incorporação 59 Ltda	-	-	1.550	2.000	-	-	1.550	2.000
Spe Chl Cv Incorporações Ltda	-	-	925	-	-	-	925	-
Spe Faicalville Incorporação 1 Ltda	6.165	2.245	7.881	7.881	6.165	2.245	7.881	7.881
Trimmo Empreendimentos E Participacoes S			788	2.486			788	2.486
Vix One Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	129.773	53.360	-	-	2.246	2.246	3	3
Vmss Empreendimentos Imobiliários Spe S/A	0	1			932	932	733	16
Outras 490 SPE's com saldos até R\$500	8.511	11.493	5.738	3.667	7.121	8.142	4.059	1.548
Total	434.030	425.775	99.608	40.414	368.995	289.001	110.647	29.384

Em 31 de dezembro de 2019, na Cyrela Rjz Construtora e Empreendimento Imobiliários Ltda, há um saldo de R\$61.451 (R\$57.991 em 31 de dezembro de 2018), que corresponde a adiantamentos concedidos à empresa da qual foi adquirido terreno, como estabelecido contratualmente. Os adiantamentos estão sujeitos à atualização com base na variação do CDI. Os juros vencem mensalmente, e o principal será amortizado por meio de recebimentos correspondentes à sua participação no empreendimento.

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possui dividendos a receber com a investida Cury Construtora e Incorporadora S/A que totalizam R\$81.750.

#### b) Operações

As operações mantidas com partes relacionadas representam, principalmente, serviços que envolvem a responsabilidade técnica de projetos e o controle de todos os empreiteiros que fornecem mão de obra especializada de construção, aplicada no desenvolvimento dos empreendimentos da Companhia e de suas investidas.

Essas operações são classificadas como custos incorridos das unidades em construção e alocados ao resultado conforme o estágio de comercialização das unidades do empreendimento.

### c) Remunerações a administradores

#### i) Remuneração global

A remuneração global aos administradores da Companhia, para o exercício de 2019, foi fixada em até R\$12.398, conforme Assembleia Geral Ordinária de 26 de abril de 2019 (no exercício de 2018, a remuneração global paga foi de R\$11.697).

### ii) Remuneração fixa

As remunerações fixas registradas no resultado da Companhia estão na rubrica "Despesas com honorários da Administração" e podem ser assim demonstradas:

	Controladora		Consolio	Consolidado		Total de membros	
_	2019	2018	2019	2018	2019	2018	
Conselho	1.583	1.583	1.583	1.583	7	8	
Conselho fiscal	145	97	145	97	3	3	
Diretoria	2.480	2.705	2.480	2.705	5	6	
Encargos	842	876	842	876	-	-	
	5.050	5.261	5.050	5.261	15	17	
Benefícios Conselho	3.178	3.178	3.178	3.178			
Benefícios Diretoria	392	322	392	322			
<u> </u>	3.570	3.500	3.570	3.500			
Total	8.620	8.761	8.620	8.761			
Conselho - maior		269	293	269	293		
Conselho - menor		181	197	181	197		
Diretoria - maior		665	725	665	725		
Diretoria - menor		165	205	165	205		
Conselho fiscal - maior	•	48	32	48	32		
Conselho fiscal - menor	•	48	32	48	32		

### iii) Remuneração variável

De acordo com o artigo 41 do Estatuto Social da Companhia, parágrafo 1º, a atribuição e participação nos lucros aos administradores e empregados, somente poderá ocorrer nos exercícios sociais em que for assegurado aos acionistas o pagamento do dividendo mínimo obrigatório, previsto no inciso IV do Artigo 38 do Estatuto Social.

A Companhia não possui planos de opção de compra de ações ("stock options") vigentes para novas ourtogas. As perdas / ganhos relacionadas a contratos ainda em andamento (em período de vesting) são registradas em rubrica específica de "Despesas gerais e administrativas".

A Companhia não efetuou pagamentos de valores a título de: (1) benefícios pós-emprego (pensões, outros benefícios de aposentadoria, seguro de vida pós-emprego e assistência médica pós-emprego); (2) benefícios de longo prazo (licença por anos de serviço e benefícios de invalidez de longo prazo); e (3) benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

### 14. CONTAS-CORRENTES COM PARCEIROS NOS EMPREENDIMENTOS

Os saldos em ativos e passivos líquidos podem ser assim demonstrados:

	Controladora		Consolid	ado
	2019	2018	2019	2018
Abc Realty De Investimento Imobiliária Ltda	_	_	1.125	1.076
Cbr 014 Empreendimentos Imobiliários Ltda	_	_	(1.837)	(1.934)
CBR 016 Empreendimentos Imobiliários Ltda		_	(1.657)	1.517
CBR 048 Empreendimentos Imobiliários Ltda		_	(2.945)	1.517
Consórcio de Urbanização Jundiai	5.643	4.595	5.643	4.595
Corsega Empreendimentos Imobiliários Ltda	3.043	4.393	287	(726)
Country De Investimento Imobiliária Ltda	-	_	1.793	1.545
Cybra De Investimento Imobiliária Ltda	-	-	(584)	(503)
•	-	-	(130)	(303)
Cyrela Bahia Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-		
Cyrela Begonia Empreendimentos Imobiliária Ltda	<del>-</del>	-	(1.306)	(776)
Cyrela Brazil Realty Rjz Empreendimentos Imobiliária Ltda	-	-	2.898	2.642
Cyrela Construtora Ltda	-	-	370	371
Cyrela Europa Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(4.533)	(3.563)
Cyrela Iberia Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	612	612
Cyrela Imobiliária Ltda	-	-	-	444
Cyrela Jasmim Ltda	-	-	784	915
Cyrela Lambari Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(1.246)	(1.246)
Cyrela Paris Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(270)	(270)
Cyrela Polinesia Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	487	488
Cyrela Rjz Construtora E Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(2.699)	(2.662)
Cyrela Roraima Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(2.369)	(2.257)
Cyrela Suecia Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(12.579)	(12.989)
Cyrela Urbanismo 5 - Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(3.570)	(3.341)
Goldsztein Cyrela Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	244	244
Kalahari Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	183	(1.750)
Living Sabara Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	459	270
Living Sabino Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	587	515
Lorena Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	-	-	-	(594)
Maiastra 1 Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	177	-
Maiastra 2 Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(192)	-
Pitombeira Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(242)	(248)
Plano Amazonas Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(4.085)	-
Plano Aroeira Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	1.100	1.100
Plano Cambara Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	-	(106)
Plano Cambui Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	-	270
Plano Guapira Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	-	(525)
Plano Limeira Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(244)	(244)
Plano Pinheiro Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(2.810)	(5.059)
Plano Xingu Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(2.435)	(3.579)
Tal Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(383)	-
Vero Santa Isabel Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	_	_	(1.966)	(1.953)
Outras 10 SPE's com saldos de até R\$ 100	_	_	64	(149)
	5.643	4.595	(29.613)	(27.869)
Ativo Não Circulante	5.643	4.595	16.687	18.185
Passivo Circulante	5.045	4.393	(46.299)	(46.053)
1 assivo Circuialite	-	-	(40.433)	(40.053)

### 15. OBRAS EM ANDAMENTO

Em decorrência do procedimento determinado pela Deliberação CVM nº 561/08, alterada pela Deliberação nº 624/10, os saldos de receitas de vendas e correspondentes custos orçados, referentes às unidades vendidas e com os custos ainda não incorridos, não estão refletidos nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas.

Os principais saldos a serem refletidos à medida que os custos incorrem podem ser apresentados conforme segue:

a) Operações imobiliárias contratadas a apropriar das obras em andamento acumulado.

		Consolidado		
	_	2019	2018	
(+) Receita bruta total de vendas		8.994.816	6.724.799	
(-) Receita bruta total apropriada		(6.028.817)	(4.983.717)	
(=) Saldo de receita a apropriar	(i)	2.965.999	1.741.081	
(+) Custo total dos imóveis vendidos		5.325.896	3.995.416	
(-) Custo total apropriado		(3.491.406)	(2.958.170)	
(=) Saldo de custo a apropriar	(ii)	1.834.490	1.037.246	
Resultado a apropriar	_	1.131.510	703.835	

- (i) Não inclui os impostos sobre as receitas
- (ii) Não inclui os gastos com garantias a apropriar
- b) Compromissos com custos orçados e ainda não ocorridos, referente a unidades vendidas:

	Consolidado		
	2019	2018	
Valores não refletidos nas demonstrações financeiras	·	_	
Circulante	709.602	518.396	
Não Circulante	1.124.888	518.850	
	1.834.490	1.037.246	

### 16. ADIANTAMENTOS DE CLIENTES

_	Consolidado		
	2019	2018	
Por recebimento da venda de imóveis			
Valores recebidos por venda de empreendimentos:			
Demais antecipações	82.569	34.194	
=	82.569	34.194	
Unidades vendidas de empreendimentos efetivados			
Receitas apropriadas	(1.782.231)	(1.943.117)	
Receitas recebidas	1.848.028	2.043.470	
	148.366	134.547	
Por permuta física na compra de imóveis			
Valores por permuta com terrenos	700.471	529.739	
Total de Adiantamento de Clientes	848.837	664.286	
Circulante	345.380	303.968	
Não Circulante	503.457	360.318	

### 17. PROVISÃO PARA MANUNTENÇÃO DE IMÓVEIS

	Consolidado			
<u>.</u>	2019	2018		
Provisão para garantia de obra (i)	104.649	119.024		
Demais provisões(ii)	5.475	63.216		
Provisão para distrato	(4.324)	(5.508)		
Total	105.800	176.732		
Circulante	66.196	129.716		
Não Circulante	39.604	47.016		

- (i) A Companhia e suas controladas oferecem garantia para seus clientes na venda de seus imóveis. Essas garantias possuem características específicas de acordo com determinados itens e são prestadas por exercícios que variam até cinco anos após a conclusão da obra e são parcialmente compartilhados com os fornecedores de bens e serviços.
- (ii) Saldos de fornecedores das operações em andamento, também inclui a provisão de custos de obra necessários a reforma do empreendimento Grand Parc Residencial Resort de Vitória ES e na região Nordeste.

# 18. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS

Referem-se a terrenos adquiridos, objetivando o lançamento de novos empreendimentos, de forma isolada ou com a participação de terceiros, com o seguinte cronograma de vencimentos:

Controladora			Consolid	lado
Ano	2019	2018	2019	2018
2020	-	-	-	10.933
2021	-	-	5.328	3.237
2022	-	-	654	342
2023	-	-	538	513
Não Circulante	-	-	6.520	15.024
Circulante	2.516	65.104	550.548	405.104
Total	2.516	65.104	557.068	420.128

São atualizadas pela variação do INCC, pela variação do IGP-M ou pela variação do índice do Sistema Especial de Liquidação e Custodia - SELIC.

Os juros e atualizações monetárias elegíveis à capitalização aos estoques, referentes ao saldo a pagar de terrenos, totalizaram R\$4.511 no período findo de 31 de dezembro de 2019 (Reversão de R\$3.618 em 31 de dezembro de 2018).

### 19. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

As provisões para riscos de perdas prováveis estão resumidas a seguir:

	Controladora		Consolid	lado
	2019	2018	2019	2018
Processos Civeis	4.946	2.866	69.756	92.464
Processos Tributários	600	28	4.153	2.192
Processos Trabalhistas	2.468	1.312	74.502	52.363
Total	8.014	4.206	148.410	147.019
Circulante	4.281	2.888	83.544	91.394
Não Circulante	3.733	1.318	64.866	55.625

O montante total envolvendo processos classificados como perda possível e remota no consolidado, é assim apresentado:

		2019	
	Possível	Remota	Total
Cível	75.979	640	76.620
Trabalhista	73.979 27.642	458	28.100
Tributário	81.365	90.049	171.414
	184.986	91.148	276.134
		2018	
	Possível	Remota	Total
Cível	119.101	47.074	166.174
Trabalhista	51.945	1.289	53.234
Tributário	167.373	122.522	289.895
	338.419	170.884	509.303

Os principais processos classificados como perda possível estão descritos a seguir:

- A Companhia e suas investidas possuem processos administrativos tributários, provenientes de despacho decisório da Receita Federal do Brasil, referente à não homologação de impostos pagos por compensação de créditos. Os valores destes créditos são em sua maioria provenientes de utilização de saldo de impostos retidos na fonte apurados em declaração de ajuste anual. Tais processos possuem defesa na esfera administrativa, porém ainda não foram analisadas pela autoridade fiscal. Em 31 de dezembro de 2019, o valor desses processos totalizou R\$13.132 (R\$12.747 em 31 de dezembro de 2018).
- •. Algumas controladas da Companhia são parte em processo administrativo proveniente de auto de infração, referente à cobrança de contribuições previdenciárias, sobre a distribuição dos valores de Participação nos Lucros e Resultados PLR do ano-calendário 2008 e sobre contribuições de Autônomos. As Companhias entraram com contestação e aguardam posição das autoridades fiscais. Em 31 de dezembro de 2019, esse processo montava a R\$6.590 (R\$7.134 em 31 de dezembro de 2018).

• A Queiroz Galvão MAC Cyrela Veneza, empresa na qual a Companhia detém 30% de participação, é parte em uma ação civil pública que discute a validade do Alvará de Construção referente ao empreendimento Domínio Marajoara.

A movimentação dos saldos provisionados pode ser assim apresentada:

•	Cíveis	Tributárias	Trabalhistas	Total
Saldo em 31.12.2017	3.010	16	1.170	4.196
Adições	3.950	5	1.513	5.468
Pagamento	(312)	-	(1.462)	(1.775)
Reversão	(3.826)	-	(257)	(4.083)
Atualizações	44	7	350	400
Saldo em 31.12.2018	2.866	28	1.314	4.207
Adições	1.969	547	2.708	5.224
Pagamento	(3.584)	-	(459)	(4.043)
Reversão	-	(396)	-	(396)
Atualizações	3.695	421_	(1.095)	3.021
Saldo em 31.12.2019	4.946	600	2.468	8.014

#### Consolidado

Cíveis	Tributárias	Trabalhistas	Distrato de Clientes (i)	Total
88.551	953	37.687	16.616	143.807
67.382	1.506	41.610	0	110.499
(59.250)	-	(28.482)	0	(87.732)
(15.233)	(279)	(2.845)	(16.616)	(34.973)
11.014	11_	4.394		15.420
92.465	2.191	52.364		147.020
48.180	4.453	42.039	-	94.672
(67.661)	-	(27.266)	-	(94.928)
(16.116)	(3.238)	(4.076)	-	(23.431)
12.888	748	11.441		25.077
69.756	4.154	74.502	-	148.411
	88.551 67.382 (59.250) (15.233) 11.014 92.465 48.180 (67.661) (16.116) 12.888	88.551     953       67.382     1.506       (59.250)     -       (15.233)     (279)       11.014     11       92.465     2.191       48.180     4.453       (67.661)     -       (16.116)     (3.238)       12.888     748	88.551         953         37.687           67.382         1.506         41.610           (59.250)         -         (28.482)           (15.233)         (279)         (2.845)           11.014         11         4.394           92.465         2.191         52.364           48.180         4.453         42.039           (67.661)         -         (27.266)           (16.116)         (3.238)         (4.076)           12.888         748         11.441	Cíveis         Tributárias         Trabalhistas         Clientes (i)           88.551         953         37.687         16.616           67.382         1.506         41.610         0           (59.250)         -         (28.482)         0           (15.233)         (279)         (2.845)         (16.616)           11.014         11         4.394         -           92.465         2.191         52.364         -           48.180         4.453         42.039         -           (67.661)         -         (27.266)         -           (16.116)         (3.238)         (4.076)         -           12.888         748         11.441         -

<sup>(</sup>i) Refere-se à baixa de provisão para distratos para adequação a provisão de risco de crédito, decorrente da adoção inicial do CPC 48/IFRS 9, que incluiu a provisão para perda esperada.

Durante o ano de 2019, foram realizados pagamentos pontuais, de acordos administrativos de aproximadamente R\$ 20.708 reconhecidos na rubrica de outras despesas.

<sup>(</sup>ii) Inclui a reclassificação de R\$6.592, referente a alteração de controle em investidas.

A segregação entre circulante e não circulante pode ser assim apresentada:

	Controla	dora	Consolid	lado
	2019	2018	2019	2018
Circulante				
Cíveis	2.226	1.994	30.844	55.209
Tributárias	402	14	2.784	1.101
Trabalhistas	1.654	880	49.915	35.084
	4.281	2.888	83.544	91.394
Não Circulante				
Cíveis	2.720	871	38.911	37.255
Tributárias	198	14	1.369	1.090
Trabalhistas	814	433	24.586	17.281
	3.733	1.318	64.866	55.626
Total	8.014	4.206	148.410	147.020

### 20. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES DE RECOLHIMENTO DIFERIDOS

a) Composição de imposto de renda, contribuição social, PIS e COFINS de recolhimentos diferidos

São registrados para refletir os efeitos fiscais decorrentes de diferenças temporárias entre a base fiscal, que determina o momento do recolhimento, conforme o recebimento das vendas de imóveis (Instrução Normativa SRF nº 84/79), e a efetiva apropriação do lucro imobiliário, em conformidade com a Resolução CFC nº 1.266/09 e Deliberação CVM nº 561/08, alterada pela Deliberação CVM nº 624/10 (OCPC 01(R1)).

A seguir estão apresentados os saldos dos impostos e das contribuições de recolhimentos diferidos:

Consolidado			
2019	2018		
264	807		
138	424		
402	1.231		
77	319		
358	1.039		
435	1.358		
837	2.589		
435	1.358		
402	1.231		
	2019  264 138 402  77 358 435  837		

	Controladora		Cons olidado		
_	2019	2018	2019	2018	
No Passivo					
IRPJ	645	782	31.906	31.760	
CSLL	232	282	16.478	16.479	
Provisão para distratos	<u>-                                      </u>		(6.370)	(8.398)	
Subtotal	878	1.064	42.015	39.841	
PIS	67	81	9.127	9.033	
COFINS	309	374	42.174	41.735	
Provisão para distratos	-		(6.901)	(9.098)	
Subtotal	376	455	44.400	41.670	
Total	1.253	1.519	86.415	81.511	
Circulante	376	121	30.140	19.974	
Não Circulante	878	1.398	56.275	61.537	

O recolhimento efetivo desses tributos ocorre em prazo equivalente ao do recebimento das parcelas de vendas.

Em decorrência dos créditos e das obrigações tributários anteriormente mencionados, foram contabilizados os correspondentes efeitos tributários (imposto de renda e contribuição social diferidos), como a seguir indicados:

_	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
No ativo circulante e não circulante				
Diferença de lucro nas atividades imobiliárias - lucro presumido		-	1	241
Diferença de lucro nas atividades imobiliárias - RET		-	401	990
-	-	<u> </u>	402	1.231
No passivo circulante e não circulante				
Diferença de lucro nas atividades imobiliárias - lucro real	(878)	(1.064)	(2.261)	(2.736)
Diferença de lucro nas atividades imobiliárias - lucro presumido		-	(9.034)	(8.785)
Diferença de lucro nas atividades imobiliárias - RET		<u> </u>	(30.719)	(28.320)
_	(878)	(1.064)	(42.014)	(39.841)

### b) Bases de cálculo das diferenças tributárias de resultados futuros

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possui ativos fiscais diferidos que não foram reconhecidos no montante do consolidado de R\$ 3.054.333 (Em 31 de dezembro de 2018, o montante era de R\$ 2.774.580), pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que o Grupo possa utilizar seus benefícios.

### c) Saldo de PIS e COFINS

O PIS e a COFINS diferidos calculados sobre a diferença entre a receita tributada pelo regime de caixa e as receitas reconhecidas pelo regime de competência estão registrados na rubrica "Impostos e contribuições de recolhimento diferidos", no passivo circulante e não circulante, de acordo com a expectativa de liquidação:

_	Controladora		Consolid	lado
- -	2019	2018	2019	2018
Corrente	-	789	1.591	2.973
Recolhimento diferido	376	456	51.301	50.768
Provisão para distratos		<u>-                                      </u>	(6.901)	(9.098)
	376	1.245	45.991	44.643

### d) Despesa com imposto de renda e contribuição social do período

As despesas de imposto de renda e contribuição social, referentes aos períodos findos em 31 de dezembro de 2019 e de 2018, podem ser assim conciliadas com o resultado antes dos impostos:

			Controla	troladora Consolidado		lado
			2019	2018	2019	2018
(x) (=)	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social alíquota nominal de: Expectativa de créditos (da despesa) de IRPJ e CSLL		415.655 -34% (141.323)	(84.489) -34% 28.726	620.489 -34% (210.966)	74.559 -34% (25.350)
(+/-)	Efeito da alíquota nominal sobre:					
	Resultado de Equivalencia Patrimonial		162.046	(7.936)	35.428	36.602
	Adições e exclusões permanentes e outros		(189.390)	(47.326)	(75.375)	120.405
	Créditos fiscais não constituidos	(i)	168.853	26.662	(65.853)	(67.000)
	Lucro presumido ou RET	(ii)	<u> </u>	<u> </u>	230.593	(133.189)
(=)	Despesa de imposto de renda e contribuição social	_	187	126	(86.173)	(68.532)
	Impostos de Recolhimento Diferido		187	126	(2.956)	(1.099)
	Impostos Correntes				(83.217)	(67.433)
			187	126	(86.173)	(68.532)

<sup>(</sup>i) Refere-se a saldo de prejuízos fiscais e base negativa não contabilizados.

<sup>(</sup>ii) Refere-se a saldos de prejuízos fiscais não contabilizados.

# 21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado é de R\$3.395.744 em 31 de dezembro de 2019 (R\$3.395.744 em 31 de dezembro de 2018), representado por 399.742.799 ações ordinárias nominativas.

O Conselho de Administração da Companhia está autorizado a aumentar o capital social, independentemente de Assembleia Geral ou reforma estatutária, até o limite de 750.000.000 de ações ordinárias nominativas, para distribuição no País e/ou exterior, sob a forma pública ou privada.

### b) Ações em tesouraria

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir suas próprias ações para permanência em tesouraria e, posteriormente, cancelamento ou alienação.

Tendo em vista o disposto no artigo 8º da Instrução CVM nº 10/80, especificou-se o seguinte:

- (i) O objetivo da Companhia é adquirir suas ações para mantê-las em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação com vistas à aplicação de recursos disponíveis para investimentos, a fim de maximizar valor para os acionistas.
- (ii) A quantidade de ações ordinárias de emissão da Companhia em circulação no mercado é de 281.238.496 ações ordinárias, conforme informado pela instituição depositária em 31 de dezembro de 2019 (261.332.470 em 31 de dezembro de 2018).

### Programa de recompra de ações / cancelamento de ações

A cotação das referidas ações, em 31 de dezembro de 2019, era de R\$29,69, valor de mercado expresso em reais (R\$15,47- valor expresso em reais, em 31 de dezembro de 2018) por ação. O valor de mercado é obtido usando como referência a cotação das ações da Companhia na B3 S.A. – Brasil Bolsa Balcão - Novo Mercado.

O saldo, em 31 de dezembro de 2019, pode ser assim demonstrado:

	Quantidade	Valor da aquisição	Valor médio na aquisição	Valor de mercado
Saldo em 31/12/2018	15.585.694	196.598	12,61	241.111
Plano 2013 - 5 anos	(202.293)	(2.552)		(3.128)
Plano 2014 - 5 Anos	(66.906)	(844)		(1.435)
Saldo em 31/12/2019	15.316.495	193.202	12,61	454.747

#### c) Outras reservas

São representadas por gastos com emissão de ações e movimentações em transações de capital. As reservas de capital são majoritariamente explicadas pela aquisição de participações minoritárias em sociedades que já eram consolidadas nas demonstrações financeiras da Companhia.

### d) Dividendos intermediários

Em 4 de julho de 2019 foi aprovado por unanimidade de votos dos membros presentes na reunião do Conselho de Administração, nos termos do artigo 27 alíneas "n" do estatuto social da Companhia, a distribuição de dividendos intermediários à título de reservas de lucro no montante total de R\$300.000. O pagamento ocorreu em 31 de julho de 2019 aos titulares de ações da Companhia em 10 de julho de 2019.

Em 05 de dezembro de 2019 foi aprovado por unanimidade de votos dos membros presentes na reunião do Conselho de Administração, nos termos do artigo 27 alíneas "n" do estatuto social da Companhia, a distribuição de dividendos intermediários à título de reservas de lucro no montante total de R\$400.000. Programados e disponibilizados em 20 de dezembro de 2019 aos titulares de ações da Companhia.

### e) Destinação do lucro líquido do exercício

O Lucro líquido do exercício, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatútaria, terá a seguinte:

- 5% para a reseva legal, até o limite de 20% do capital social integralizado.
- 25% do saldo, após a apropriação para a reserva legal, serão destinados para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

<del>-</del>	2019	2018
Lucro Liquido Atribuido aos acionistas da controladora	415.841	(84.364)
Constituição da reserva legal - %	5%	5%
(-) Reserva Legal	20.792	-
(=) Base de cálculo sobre o Lucro Líquido	395.049	(84.364)
Dividendo mínimo estatutário - %	25%	25%
Dividendo mínimo obrigatório sobre Lucro Líquido	98.762	
Total de Dividendos a Pagar	98.762	-
Total destinado à reserva de lucros	296.287	(84.364)

### f) Reserva de Lucros (Expansão)

O saldo remanescente do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, após constituição de reserva legal e da preposição de dividendos, no montante de R\$ 296.287, foi transferido para a rubrica "Reserva para expansão", conforme artigo 40 do Estatuto Social, a reserva para expansação será utilizada para investimento na própria Companhia, afim de financiar as suas atividades, cumprindo o plano de negócios de crescimento previsto pela adminsitração para o exercício de 2020.

### g) Outras Mutações

O saldo nessa rubrica é substancialmente representado pelas movimentações de aumentos e ou reduções na participação de acionistas não controladores.

#### 22. BENEFÍCIOS A DIRETORES E EMPREGADOS

Os benefícios aos empregados e administradores são todos na forma de remuneração paga, a pagar, ou proporcionada pela Companhia, ou em nome dela, em troca de serviços que lhes são prestados.

### a) Benefícios pós-aposentadoria

A Companhia e suas controladas não mantêm planos de previdência privada para seus empregados, porém efetuam contribuições mensais com base na folha de pagamento de previdência social, as quais são lançadas em despesas pelo regime de competência.

### b) Programa de Participação nos Lucros e Resultados - PLR

A Companhia e demais empresas do Grupo possuem programa de participação de empregados nos resultados, conforme acordo coletivo com o Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias da Construção Civil de São Paulo. Em 31 de dezembro de 2019, a provisão é de R\$18.000 (R\$9.000 em 31 de dezembro de 2018), registrada no resultado na rubrica "Despesas gerais e administrativas" e no passivo "Salários, encargos sociais e participações", com base nos indicadores e parâmetros definidos no acordo firmado e projeções de resultados.

### c) Programa de opção de compra de ações - "stock options"

A Companhia possui contratos de ourtoga de opção de compras de ações em período de vesting.

A apuração dos valores e o registro contábil das opções de ações ("stock options") estão de acordo com os critérios estabelecidos na Deliberação CVM nº 650/10 - Pagamento Baseado em Ações (CPC 10 (R1)).

As quantidades de opções de ações outorgadas, prazos de carência e exercício, aprovados em Assembleia de Acionistas da Companhia, estão comentados a seguir:

### Quantidades, valores e prazos dos planos

	Planos outorgados em:						
	2007	2008	2013	2014	2015	2016	
	17/05/2007						
	08/10/2007 01/10/2009						
	01/10/2009		28/03/2013				
			02/05/2013				
	01/02/2011						
Data das autorgas	01/08/2012 02/09/2013	29/04/2008	01/10/2013 12/12/2013	02/05/2014	10/08/2015	01/10/2016	
Data das outorgas	02/09/2013	29/04/2008	5 (cinco) anos	02/03/2014	10/06/2015	01/10/2016	
			3 (três) anos	05 (cinco) anos			
Prazo de carência para exercício	05 (cinco) anos	05 (cinco) anos	2 (dois ) anos	03 (três) anos	05 (cinco) anos	05 (cinco) anos	
	17/05/2012	( /	(	. ( ,	11 (0.1.00) 01100	11 (000) 400	
	08/10/2012						
	01/10/2014						
	01/12/2015		30/05/2015				
	01/02/2016		30/04/2016				
	01/08/2017		30/03/2018	02/05/2017			
Vencimento para exercício	02/09/2018	28/04/2013	12/12/2018	02/05/2019	10/08/2020	01/10/2021	
Preço médio de exercício	R\$ 0,01	R\$ 0,01	R\$ 0,01	R\$ 0,01	R\$ 0,01	R\$ 0,01	
Quantidade em 31/12/2017	66.269	417	1.929.609	207.959	77.600	200.000	2.481
Reativadas	_	-	_	-	-	_	
Ações exercídas	(66.269)	-	(1.306.026)	(77.600)	_	_	(1.449
Ações canceladas	-	(417)	(421.290)	-	-	-	(421
Quantidade em 31/12/2018			202.293	130.359	77.600	200.000	610
Reativadas	_	-	_	_	_	-	
Ações exercídas	_	_	(202.293)	(66.906)	_	_	(269
Ações canceladas	-	-		(63.453)	_	(200.000)	(263
Quantidade em 31/12/2019					77.600	-	77

O valor de mercado de cada opção de ação é estimado na data da outorga, usando o modelo "Black-Scholes" de precificação de ações, o qual usa como premissas básicas o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco.

Os montantes das amortizações registradas como despesa, nas demonstrações financeiras, em contrapartida ao patrimônio líquido da Companhia, desde a data da outorga até 31 de dezembro de 2019, estão descritos a seguir:

dezembro	ue	2019,	estao de	SCITIOS	a segu
	Plano	Preço Médio de Exercício	Data da Outorga	Despesa Acumulada até 2019	Despesa Acumulada até 2018
	2006	14,60	04/05/2006	2.744	2.744
	2007	0,01	17/05/2007 08/10/2007 01/10/2009 01/12/2010 01/02/2011 01/08/2012 02/09/2013	78.492	78.492
	2008	0,01	29/04/2008	22.457	22.457
	2011	0,01	11/08/2011	3.794	3.794
	2012	0,01	02/05/2012	5.029	5.029
	2013	0,01	28/03/2013 02/05/2013 01/10/2013 12/12/2013	32.880	32.880
	2014	0,01	02/05/2017 02/05/2019	5.694	5.592
	2015	0,01	10/08/2015	442	340
	2016	0,01	01/09/2016	780	780
			Total	152.313	152.108

#### 23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### a) Resumo dos principais instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades e a reduzir a exposição a riscos de crédito, de moeda e de taxa de câmbio e de juros. A administração desses riscos é efetuada por meio de definição de estratégias, estabelecimento de sistemas de controle e determinação de limites de posições. A Companhia não realiza operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa.

	Controladora		Consolio	dado	
	2019	2018	2019	2018	Classificação
ATIVOS FINANCEIROS	1.289.492	1.314.345	4.118.323	3.804.658	
Caixa e equivalentes de caixa	5.828	1.040	212.437	173.830	Valor justo por meio do resultado
Títulos e valores mobiliários	832.824	871.618	1.448.061	1.374.827	Valor justo por meio do resultado
Títulos e valores mobiliários	2.170	-	2.670	-	Custo amortizado
Contas a receber	8.997	11.318	2.069.474	1.948.816	Custo amortizado
Créditos a receber compartes relacionadas	434.030	425.774	368.995	289.000	Custo amortizado
Contas-correntes comparceiros nos empreendimentos	5.643	4.595	16.687	18.185	Custo amortizado
PASSIVOS FINANCEIROS	2.125.132	1.628.460	3.353.113	2.988.940	
Empréstimos e financiamentos	540.622	827.325	936.686	1.615.836	Custo amortizado
Debêntures	153.860	153.709	159.105	158.401	Custo amortizado
Certificados de recebíveis imobiliários - CRI	1.299.416	524.387	1.408.484	597.251	Custo amortizado
Contas a pagar por aquisição de imóveis	2.516	65.104	557.067	420.128	Custo amortizado
Fornecedores de bens e serviços	29.110	17.521	134.825	121.887	Custo amortizado
Obrigações a pagar com partes relacionadas	99.608	40.414	110.647	29.384	Custo amortizado
Contas-correntes com parceiros nos empreendimentos	-	-	46.299	46.053	Custo amortizado

### b) Análise de sensibilidade para os ativos e passivos financeiros

### **Ativos Financeiros**

A partir do cenário provável para o CDI acumulado para os próximos 12 meses, foram definidos cenários com deteriorações de 25% e 50%, para os ativos financeiros. Definiu-se a taxa provável para o CDI acumulado para os próximos 12 meses de 4,15% ao ano com base nas taxas referenciais de "swap" pré x DI de um ano divulgadas pela BM&FBOVESPA e cenários alternativos considerando o CDI de 3,11% ao ano e 2,08% ao ano. Para cada cenário, foi calculada a "receita financeira bruta", não se levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. Calculou-se a sensibilidade dos títulos e valores mobiliários aos cenários para as remunerações médias mensais, a partir do saldo existente em 31 de dezembro de 2019. Para os casos em que o fator de risco é a variação da taxa do dólar norte-americano, a partir do cenário para os próximos 12 meses, de R\$4,00, foram definidos cenários com deteriorações de 25% e 50%, considerando o dólar norte-americano a R\$3,00 e R\$2,00, respectivamente.

A partir do cenário provável para o IGPM acumulado para os próximos 12 meses, foram definidos cenários com deteriorações de 25% e 50%, para a carteira performada do contas a receber. Definiu-se a taxa provável para o IGPM acumulado para os próximos 12 meses de 4,36% ao ano com base no relatório divulgado pelo Santander e cenários alternativos considerando o IGPM de 3,27% ao ano e 2,18% ao ano. As carteiras performadas possuem juros contratuais de 12% ao ano.

A partir do cenário provável para o INCC acumulado para os próximos 12 meses, foram definidos cenários com deteriorações de 25% e 50%, para a carteira não performada do contas a receber. Definiu-se a taxa provável para o INCC acumulado para os próximos 12 meses de 4,25% ao ano com base no relatório divulgado pelo Santander e cenários alternativos considerando o INCC de 3,19% ao ano e 2,12% ao ano.

As referidas taxas utilizadas para as projeções de mercado foram extraídas de fonte externa.

Operações Financeiras	Posição 2019	Fator de Risco	Cenario I Provável	Cenario II	Cenario III
Fundos de investimentos exclusivos Receita projetada	762.050	CDI	4,20% 32.001	3,15% 24.001	2,10% 16.001
Fundo de investimentos diversos Receita projetada	71.059	CDI	7,73% 5.490	5,79% 4.118	3,86% 2.745
Certificado de depósito bancário Receita projetada	265.186	CDI	3,11% 8.256	2,33% 6.192	1,56% 4.128
Letras Financeiras Receita projetada	39.544	CDI	4,66% 1.841	3,49% 1.381	2,33% 920
Certificados de Créditos Imobiliários - Sêniores Receita projetada	2.170	CDI	5,81% 126	4,36% 95	2,91% 63
Outros Receita projetada	385.323	IGPM	4,36% 16.800	3,27% 12.600	2,18% 8.400
	1.525.332		64.515	48.386	32.257

Contas a Receber	Posição 2019	Fator de Risco	Cenario I Provável	Cenario II	Cenario III
Carteira performada (i) Receita projetada	1.102.434	IGPM	4,36% 48.110	3,27% 36.082	2,18% 24.055
Carteira não performada (i) Receita projetada	1.346.480	INCC	4,25% 57.187	3,19% 42.890	2,12% 28.594
	2.448.914		105.297	78.973	52.648

<sup>(</sup>i) Saldo antes da provisão para risco de crédito e prestação de serviço.

### Passivos Financeiros

A Companhia possui valores mobiliários (debêntures e CRIs) em valor total de R\$1.567.590, bruto dos gastos de emissão, que são remuneradas com as taxas de juros de 100% a 108% do CDI. Com a finalidade de verificar a sensibilidade do endividamento atrelado ao CDI, fator de risco de taxa de juros ao qual a Companhia possuía exposição passiva na data-base 31 de dezembro de 2019, foram definidos três cenários diferentes. Definiu-se a taxa provável para o CDI acumulado para os próximos 12 meses de 4,15% ao ano, com base nas taxas referenciais de "swap" pré x DI de um ano divulgadas pela BM&FBOVESPA, o que equivale aos cenários possíveis listados a seguir. A partir da taxa provável para o CDI, foram definidos cenários com deteriorações com a taxa média de 5,19% ao ano e 6,23% ao ano para os próximos 12 meses. Calculou-se a sensibilidade das despesas financeiras aos cenários para o risco de variação do CDI, a partir dos saldos existentes em 31 de dezembro de 2019, bruto dos gastos com emissão, conforme destacado a seguir:

Operações Financeiras	Posição 2019	Fator de Risco	Cenario I Provável	Cenario II	Cenario III
Debêntures CYMA 01	5.245	IPCA	3,39%	4,23%	5,08%
Despesa projetada			178	222	266
Debêntures CYRE 10	153.951	CDI	4,23%	5,29%	6,35%
Despesa projetada			6.512	8.140	9.768
CRI - 1ª Emissão	43.374	CDI	4,45%	5,56%	6,68%
Despesa projetada			1.930	2.413	2.895
CRI - 7ª Emis são	30.059	CDI	4,32%	5,40%	6,48%
Despesa projetada			1.299	1.623	1.948
CRI - 8ª Emissão	391.210	CDI	4,23%	5,29%	6,35%
Despesa projetada			16.548	20.685	24.822
CRI - 4ª Emissão - 102º série	30.246	CDI	5,40%	6,75%	8,10%
Despesa projetada			1.633	2.042	2.450
CRI - 4ª Emissão - 103º série	71.702	CDI	9,36%	11,70%	14,04%
Despesa projetada			6.711	8.389	10.067
CRI - 1° Emissão - 134° série	88.269	CDI	9,36%	11,70%	14,04%
Despesa projetada			8.262	10.327	12.393
CRI- 1° Emissão - 211° série	101.260	CDI	4,15%	5,19%	6,23%
Despesa projetada			4.202	5.253	6.303
CRI- 1° Emissão - 212° série	617.460	CDI	4,15%	5,19%	6,23%
Despesa projetada			25.625	32.031	38.437
CRI - 1° Emissão - 236° série	50.233	CDI	4,15%	5,19%	6,23%
Despesa projetada			2.085	2.606	3.127
	1.583.009		74.985	93.731	112.477

A dívida assumida com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social BNDES possui remuneração de 3,78% ao ano, acrescida à TJLP. Com o intuito de verificar a sensibilidade do endividamento atrelada à TJLP, fatores de risco de taxas de juros às quais a Companhia possuía exposição passiva na data-base 31 de dezembro de 2019, foram definidos três cenários diferentes, tendo sido utilizada a TJLP de 4,11% ao ano para o cenário provável. A partir dele, foram definidos cenários com deteriorações de 25% e 50% e recalculou-se a taxa anual aplicada a esses financiamentos.

A Companhia possui empréstimos em moeda nacional que são remunerados com as taxas de juros de 104% a 110% do CDI. Com a finalidade de verificar a sensibilidade do endividamento atrelado ao CDI, fator de risco de taxa de juros ao qual a Companhia possuía exposição passiva na data-base 31 de dezembro de 2019, foram definidos três cenários diferentes. Definiu-se a taxa provável para o CDI acumulado para os próximos 12 meses de 4,15% ao ano, com base nas taxas referenciais de "swap" pré x DI de um ano divulgadas pela BM&FBOVESPA. A partir da taxa provável para o CDI, foram definidos cenários com deteriorações com a taxa média de 5,19% ao ano e 6,23% ao ano para os próximos 12 meses. Calculou-se a sensibilidade das despesas financeiras aos cenários para o risco de variação do CDI, a partir dos saldos existentes em 31 de dezembro de 2019, o que equivale aos cenários possíveis listados.

Os financiamentos para a construção de imóveis estão sujeitos a juros de 7,97% ao ano em média, indexados pela TR. A TR futura (12 meses) com base na projeção para a TR de um ano, o que equivale ao cenário provável de TR de 0,00% ao ano. Tendo em vista que a projeção para TR é nula, não há análise de sensibilidade a ser feita.

Abaixo estão as análises da dívida do BNDES, empréstimos nacionais e de financiamento.

Operações Financeiras	Posição 2019	Fator de Risco	Cenario I Provável	Cenario II	Cenario III
BNDES	71.997	TJLP	8,05%	9,11%	10,18%
Despesa projetada			5.796	6.559	7.329
Emprés timo nacionais	557.294	CDI	4,53%	5,67%	6,80%
Despesa projetada			25.245	31.599	37.896
Financiamento de obra	336.242	TR	8,12%	8,12%	8,12%
Despesa projetada			27.303	27.303	27.303
	965.533		58.344	65.461	72.528

### c) Operação com instrumento financeiro derivativo

De acordo com a Deliberação CVM nº 550, de 17 de outubro de 2008, as companhias abertas devem divulgar em nota explicativa específica informações sobre todos os seus instrumentos financeiros derivativos. Os instrumentos financeiros derivativos são utilizados pela Companhia como forma de gerenciamento dos riscos de mercado relacionados à taxa de juros, principalmente para os empréstimos de modalidade CCB que são prefixados.

### (i) Swap de fluxo de caixa

Essa modalidade de "swap" proporciona o pagamento de diferencial de juros durante a vigência do contrato, em intervalos periódicos (fluxo constante).

A Companhia possui operações de swap abaixo, no qual tem a posição ativa em taxas pré-fixadas e como contrapartida passiva os percentuais do CDI, sendo a amortização do valor principal de acordo com os vencimentos da dívida à qual os contratos estão atrelados.

Operações Financeiras	Valor Original	Contratação	Vencimento	Ponta Ativa	Ponta Passiva	2019	2018
			<u> </u>				
Swap de fluxo de caixa vinculado a captação	200.000	jun/16	mai/19	10,52% a.a.	85,03% CDI	=	3.705
Swap de fluxo de caixa vinculado a captação	145.439	fev/16	fev/19	10,59% a.a.	71,86% CDI	=	4.358
Swap de fluxo de caixa vinculado a captação	164.013	dez/17	fev/22	8,30% a.a	88,70% CDI	7.244	4.098
Swap de fluxo de caixa vinculado a captação	65.000	jun/18	nov/19	8,90% a.a.	107,00% CDI	-	1.128
Swap de fluxo de caixa vinculado a captação	3.800	jun/18	abr/20	8,50% a.a	102,26% CDI	-	86
Swap de fluxo de caixa vinculado a captação	20.498	jun/18	nov/19	9,20% a.a	105,05% CDI	44	337
Swap de fluxo de caixa vinculado a captação	14.000	jun/18	mai/20	8,70% a.a	102,24% CDI	150	321
Swap de fluxo de caixa vinculado a captação	93.500	out/18	ju1/22	8,25% a.a	79,30% CDI	7.386	3.750
Swap de fluxo de caixa vinculado a captação	332.949	fev/19	set/23	8,26% a.a	105,56% CDI	13.083	-
					-	27.907	17.784

### d) Considerações sobre riscos e gestão de capital

Os principais riscos de mercado que a Companhia e suas controladas estão expostas na condução das suas atividades são:

### (i) Risco de mercado

O risco de mercado está atrelado as flutuações no valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro num mercado ativo. Os preços de mercado são afetados, principalmente, pela variação na taxa de juros (inflação) e pela flutuação da moeda estrangeira. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem títulos e valores mobiliários, contas a receber, contas a pagar, empréstimos a pagar, instrumentos disponíveis para venda e instrumentos financeiros derivativos

- Risco de taxa de juros: os resultados da Companhia e de suas controladas estão sujeitos a variações das taxas de juros incidentes sobre as aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e dívidas, e contas a receber de clientes.
- Risco de distratos de clientes: A Companhia aplica com eficiência suas políticas de análise de crédito visando a garantia do crédito ao final da obra e repasse definitivo do cliente ao banco. Apesar disso, há clientes que procuram a Companhia buscando distratar seus respectivos contratos de promessa de compra e venda.
- Risco de moeda: a Companhia mantém operações em moedas estrangeiras que estão expostas a riscos de mercado decorrentes de mudanças nas cotações dessas moedas. Qualquer flutuação da taxa de câmbio pode aumentar ou reduzir os referidos saldos. Em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, a Companhia não apresentava saldo de empréstimos em moeda estrangeira. Os títulos e valores mobiliários em moeda estrangeira apresentavam saldo de R\$6.665 em 31 de dezembro de 2019 (R\$7.662 em 31 de dezembro de 2018), sendo essa exposição protegida por recebíveis futuros, em dólares norte-americanos, de empreendimento imobiliário já entregue realizado na Argentina.

### (ii) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em instrumentos financeiros e contratos de compra e venda de imóveis, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais.

O risco de crédito nas atividades operacionais da Companhia é administrado por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente, os quais são revisados periodicamente.

Adicionalmente, a Administração realiza análises periódicas, a fim de identificar se existem evidências objetivas que indiquem que os benefícios econômicos associados à receita apropriada poderão não fluir para a entidade. Exemplos: (i) atrasos no pagamento das parcelas; (ii) condições econômicas locais ou nacionais desfavoráveis; entre outros. Caso existam tais evidências, a respectiva provisão para perda com créditos duvidosos é registrada. O montante a ser registrado nesta provisão considera que o imóvel será recuperado pela Companhia, que eventuais montantes poderão ser retidos quando do pagamento das indenizações aos respectivos promitentes compradores, entre outros.

### (iii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em virtude das diferentes moedas e dos prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, a fim de garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

### A dívida líquida da Companhia pode ser assim apresentada:

	Controlac	dora	Cons oli dado		
	2019	2018	2019	2018	
(+) Dívida atualizada (principal): (i) (-) Caixa e equivalentes de caixa	2.007.959	1.507.829	2.514.381	2.369.141	
e títulos e valores mobiliários:	(840.822)	(872.658)	(1.663.167)	(1.548.658)	
	1.167.137	635.171	851.214	820.483	

<sup>(</sup>i) Composta por empréstimos e financiamentos, debêntures e CRIs, bruto dos gastos com emissão.

### (iv) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um "rating" de crédito adequado perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada essa estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

# 24. LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO

Apresentamos a seguir a composição da receita líquida e dos custos relacionados às receitas, apresentada na demonstração do resultado:

	Controla	dora	Consolidado		
	2019	2018	2019	2018	
Receita bruta					
Incorporação e revenda de imóveis	11.018	1.879	3.867.086	3.156.039	
Loteamento	305	1.450	34.904	51.958	
Locação de imóveis	-	-	-	-	
Provisão Para Distrato	-	-	105.628	-	
Prestação de serviços e outras	6.071	3.896	25.100	23.331	
	17.394	7.225	4.032.717	3.231.328	
Deduções da receita bruta	(2.013)	(1.676)	(101.895)	(85.171)	
Receita líquida	15.381	5.550	3.930.822	3.146.157	
Custo das vendas e serviços realizados					
Dos imóveis vendidos	(11.744)	(2.764)	(2.612.140)	(2.271.891)	
Loteamento	148	(0)	(20.365)	(21.620)	
Provisão Para Distrato	-	(0)	(67.551)	_	
Da prestação de serviços	-	461	(15.054)	(17.719)	
	(11.596)	(2.304)	(2.715.109)	(2.311.230)	
	3.785	3.246	1.215.713	834.927	

### 25. DESPESAS COM VENDAS

Os principais gastos incorridos nos períodos podem ser apresentados da seguinte forma:

	Controla	dora	Cons olidado		
	2019	2018	2019	2018	
Estande de vendas	-	(25)	(97.338)	(81.452)	
Propaganda e publicidade (mídia)	(138)	(527)	(93.481)	(65.123)	
Serviços profissionais	(5.380)	(1.478)	(77.605)	(73.979)	
Manutenção de estoque pronto	(691)	(34)	(57.857)	(68.344)	
Outras despesas comerciais (i)	(130)	(30)	(55.724)	(43.897)	
	(6.339)	(2.094)	(382.005)	(332.795)	

<sup>(</sup>i) Refere-se à despesas apropriadas de comissão de vendas, salários e outras despesas das empresas de venda do Grupo.

### 26. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Os principais gastos incorridos nos exercícios podem ser assim apresentados:

	Controladora		Consolidado		
	2019	2018	2019	2018	
Salários e Encargos	(39.723)	(38.190)	(113.939)	(106.417)	
Participação de empregados e administradores (PLR)	(11.839)	(29)	(15.631)	(6.569)	
Despesa com opções em ações (stock options)	3.066	4.346	3.066	4.346	
Serviços de Terceiros	(29.210)	(26.784)	(89.763)	(90.847)	
Aluguel, utilidades e viagens	(12.367)	(12.646)	(25.773)	(27.948)	
Indenizações para riscos diversos (i)	(4.043)	(1.775)	(94.928)	(87.732)	
Outras despesas administrativas	(19.552)	(24.984)	(51.337)	(49.570)	
	(113.669)	(100.062)	(388.305)	(364.737)	

<sup>(</sup>i) Conforme nota explicativa 19.

# 27. RESULTADO FINANCEIRO

Os principais gastos e receitas incorridas nos períodos podem ser apresentados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado		
	2019	2018	2019	2018	
Despesas financeiras:					
Juros do sistema financeiro da habitação (SFH)	(4.474)	-	(27.706)	(78.301)	
Juros de empréstimos nacionais e estrangeiros	(99.067)	(85.954)	(109.490)	(97.576)	
Capitalização de juros	4.474	3.161	13.161	49.467	
Variações monetárias	(630)	(280)	(1.273)	(1.743)	
Despesas bancárias	(2.529)	(6.115)	(9.352)	(11.695)	
Descontos Concedidos	(1)	-	(45)	(6)	
Outras despesas financeiras	(11.488)	(7.783)	(15.223)	(11.034)	
	(113.715)	(96.971)	(149.929)	(150.888)	
Receitas financeiras:					
Rendimentos de aplicação financeira	77.011	74.425	114.419	101.263	
Variações monetárias	4.280	2.423	13.952	18.368	
Descontos Obtidos	0	343	496	704	
Juros Ativos Diversos	23.278	41.172	26.469	24.171	
Outras receitas financeiras	28.819	33.803	32.187	36.304	
Cofins/Pis s/ Receitas Financeiras	(6.026)	(6.822)	(7.001)	(7.804)	
	127.363	145.344	180.522	173.006	
Resultado Financeiro	13.648	48.373	30.594	22.118	

# 28. LUCRO (PREJUÍZOS) POR AÇÃO

Os lucros (prejuízos) básicos e diluídos por ação estão demonstrados a seguir:

_	Consolid	lado
	2019	2018
Lucro (Prejuízo) diliuído por ação:		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	415.841	(84.364)
Número total de ações (-) tesouraria (ações em milhares)	384.426	254.943
Lucro (prejuízo) básico por ação - em R\$	1,08172	(0,33091)
Lucro (prejuízo) diluído por ação:		
Lucro (prejuízo) líquido do período	415.841	(84.364)
Média ponderada de ações em circulação (ações em milhares)	384.426	254.943
Efeito das opções de compra de ações outorgadas (ações em milhares)	78	610
Média ponderada de ações em circulação - diluído	384.504	255.553
Lucro (prejuízo) diluído por ação - em R\$	1,08150	(0,33012)

### 29. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

a) Critério de identificação dos segmentos operacionais

A Companhia definiu a segmentação de sua estrutura operacional levando em consideração a forma com a qual a Administração gerencia o negócio. Os segmentos operacionais apresentados nas demonstrações financeiras são demonstrados a seguir:

- (i) Atividade de incorporação.
- (ii) Atividade de prestação de serviços.

O segmento de incorporação contempla a venda e revenda de imóveis e também a atividade de loteamentos e está subdividida, conforme apresentado a seguir:

- (i) Cyrela: estão classificados os empreendimentos definidos pelo Comitê de Lançamentos como alto padrão e luxo, tanto da controladora como das "joint ventures".
- (ii) Living : estão classificados os empreendimentos definidos pelo Comitê de Lançamentos como Living, tanto da controladora como das "joint ventures".
- (iii) MCMV: estão classificados os empreendimentos definidos pelo Comitê de Lançamento como "Minha Casa, Minha Vida", tanto da controladora como das "Joint ventures". Até 2018, segmento era consolidado na Living. Devido a representatividade passamos a apresentar segregado.

As informações sobre as atividades de loteamento e prestação de serviços estão sendo apresentadas nesta nota explicativa com o termo "Demais".

### b) Informações consolidadas dos segmentos operacionais

Consolidado 2019					
Cyrela	Living	MCMV	Demais	Corporativo	Total
1.844.617	1.257.304	811.625	17.274	-	3.930.822
(1.289.587)	(866.336)	(545.301)	(13.885)	-	(2.715.109)
555.030	390.969	266.324	3.389		1.215.712
(299.131)	(135.068)	(148.359)	(48.416)	5.158	(625.816)
255.899	255.900	117.966	(45.027)	5.158	589.896
4.151.644	1.988.058	856.905	91.588	2.899.582	9.987.778
1.149.702	490.537	392.044	172.702	2.607.349	4.812.334
3.001.942	1.497.521	464.861	(81.114)	292.233	5.175.444
Consolidado 2018					
Cyrel	a Living	+MCMV	Demais	Corporativo	Total
1.64	15.612	1.352.552	147.993	-	3.146.157
(1.24	13.661)	(974.779)	(92.790)	_	(2.311.230)
		377.773	55.203	-	834.927
(25	50.130)	(204.740)	(63.863)	(263,752)	(782.486)
		173.033	(8.660)	(263.752)	52.442
	1.844.617 (1.289.587) 555.030 (299.131) 255.899 4.151.644 1.149.702 3.001.942 Cyrel 1.66 (1.24 40	1.844.617     1.257.304       (1.289.587)     (866.336)       555.030     390.969       (299.131)     (135.068)       255.899     255.900       4.151.644     1.988.058       1.149.702     490.537       3.001.942     1.497.521       Cyrela     Living	Cyrela         Living         MCMV           1.844.617         1.257.304         811.625           (1.289.587)         (866.336)         (545.301)           555.030         390.969         266.324           (299.131)         (135.068)         (148.359)           255.899         255.900         117.966           4.151.644         1.988.058         856.905           1.149.702         490.537         392.044           3.001.942         1.497.521         464.861           Cons           Cyrela         Living+MCMV           1.645.612         1.352.552           (1.243.661)         (974.779)           401.950         377.773           (250.130)         (204.740)	Cyrela         Living         MCMV         Demais           1.844.617         1.257.304         811.625         17.274           (1.289.587)         (866.336)         (545.301)         (13.885)           555.030         390.969         266.324         3.389           (299.131)         (135.068)         (148.359)         (48.416)           255.899         255.900         117.966         (45.027)           4.151.644         1.988.058         856.905         91.588           1.149.702         490.537         392.044         172.702           3.001.942         1.497.521         464.861         (81.114)           Consolidado 2018           Cyrela         Living+MCMV         Demais           1.645.612         1.352.552         147.993           (1.243.661)         (974.779)         (92.790)           401.950         377.773         55.203           (250.130)         (204.740)         (63.863)	Cyrela         Living         MCMV         Demais         Corporativo           1.844.617         1.257.304         811.625         17.274         -           (1.289.587)         (866.336)         (545.301)         (13.885)         -           555.030         390.969         266.324         3.389         -           (299.131)         (135.068)         (148.359)         (48.416)         5.158           255.899         255.900         117.966         (45.027)         5.158           4.151.644         1.988.058         856.905         91.588         2.899.582           1.149.702         490.537         392.044         172.702         2.607.349           3.001.942         1.497.521         464.861         (81.114)         292.233           Cyrela         Living+MCMV         Demais         Corporativo           1.645.612         1.352.552         147.993         -           (1.243.661)         (974.779)         (92.790)         -           401.950         377.773         55.203         -           (250.130)         (204.740)         (63.863)         (263.752)

3.982.314

1.451.214

2.531,100

Os valores apresentados como corporativo envolvem, substancialmente, despesas da unidade corporativa não alocadas aos demais segmentos.

2.773.873

1.869.794

904.079

90.555

146,648

(56.093)

2.982.526

1.789.518

1.193.008

9.829.268

4.291.459

5.537.809

### c) Informações sobre principais clientes

A Companhia e suas investidas não possuem clientes que concentrem participação relevante (acima de 10%) em seus empreendimentos e que afetem os resultados operacionais.

#### 30. SEGUROS

Ativo Total

Passivo Total

Patrimônio Líquido

A Companhia e suas controladas mantêm seguros, como indicados a seguir, para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

### a) Risco de engenharia:

- (i) Básica –R\$3.251: acidentes (causa súbita e imprevista) no canteiro de obra tais como: danos da natureza ou de força maior, ventos, tempestades, raios, alagamento, terremoto etc., danos inerentes a construção, emprego de material defeituoso ou inadequado, falhas na construção e desmoronamento de estruturas.
- (ii) Projetos R\$3.251: cobre danos indiretos causados por possíveis erros de projeto.
- (iii) Outras R\$3.015: referem-se a despesas extraordinárias, desentulho, tumultos, greves e cruzadas com fundações, entre outros.
- b) "Stand" de vendas: incêndio R\$32, roubo R\$1 e outros riscos R\$8.
- c) Garantias contratuais: R\$1.684.
- d) Riscos de danos físicos aos imóveis hipotecados: R\$56.

- e) Riscos de construção: responsabilidade civil R\$364.
- f) Responsabilidade Civil sobre ações de Diretores e Gestores R\$181.

### 31. EVENTOS SUBSQUENTES

Em fevereiro de 2020, a Companhia apresentou Fato Relevante informando o envio, pela Cury Construtora e Incorporadora S.A., do pedido de registro como emissora de valores mobiliários, categoria "A", de oferta pública inicial de distribuição primária e secundária das ações de sua emissão à Comissão de Valores Mobiliários - CVM, a ser realizada no Brasil, em mercado de balcão não organizado e à B3 S.A - Brasil, Bolsa, Balcão - B3, pedido de listagem de suas ações para adesão ao segmento especial de governança corporativa, denominado Novo Mercado.

No dia 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou o coronavirus (COVID-19) como pandemia. Desde então, o vírus vem se alastrando rapidamente ao redor do mundo. A Companhia está monitorando de perto todas as evoluções e tomando medidas mitigatórias para garantir a segurança de todos os seus stakeholders.

### 32. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas na Reunião do Conselho de Administração em 12 de março de 2020.

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria da Companhia declarou que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes relativos ao período findo em 31 de dezembro de 2019.