

## Índice

---

### 5. Gerenciamento de riscos e controles internos

5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos	1
5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado	2
5.3 - Descrição - Controles Internos	3
5.4 - Programa de Integridade	4
5.5 - Alterações significativas	5
5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos	6

### 10. Comentários dos diretores

10.1 - Condições financeiras/patrimoniais	7
10.2 - Resultado operacional e financeiro	13
10.3 - Efeitos relevantes nas DFs	14
10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases	15
10.5 - Políticas contábeis críticas	16
10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs	17
10.7 - Coment. s/itens não evidenciados	18
10.8 - Plano de Negócios	19
10.9 - Outros fatores com influência relevante	20

**5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos****5. RISCOS DE MERCADO**

A empresa sujeita-se aos riscos de mercado onde atua devido praticamente ao desabastecimento da sua principal matéria-prima (bobinas de aço) que é um produto considerado uma “commodities” no mercado nacional e mundial, mas é praticamente impossível a sua quantificação fora do período de ocorrência. Para mitigar possíveis quedas no abastecimento pelas usinas siderúrgicas a mesma pratica a política de manter um estoque em zona de conforto.

A companhia não possui riscos cambiais e nem com as taxas de juros, pois não possui endividamento relevante em moeda estrangeira, não faz e nem contrata operações de risco (mercado futuro, derivativos, hedge, swap). O endividamento em moeda nacional, mesmo com as altas taxas de juros praticadas pelas instituições prestadoras, existente está garantido primeiramente pelo lastro mantido em aplicação financeira.

**Riscos de Créditos**

A companhia possui uma política de vendas que considera o risco do crédito dentro da normalidade do volume dos seus negócios, sendo que historicamente a perda é baixíssima, pode se falar menos de 1% ao ano.

A sua carteira é pulverizada em clientes de grande, médio e de pequeno porte, acompanhada por uma política de financiamento respalda por limites e análises criteriosas na concessão do crédito.

Quanto às aplicações financeiras tem como norma trabalhar com instituições do mercado de primeira linha, sendo os valores pulverizados entre elas.

**Riscos de Liquidez**

O risco da companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência do descasamento entre o prazo de recebimento de milhares de clientes versus prazo de desembolso com as poucas usinas, para que isso não ocorra são estabelecidas regras de liquidez que são controladas e executadas pela tesouraria no seu dia a dia.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado**

**Não há informações relevantes.**

**5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos****5.3. Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:****a) principais práticas de controles internos e grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las.**

A administração é responsável pelo estabelecimento e manutenção de controles internos adequados relativos aos relatórios financeiros da Companhia. Acreditamos que no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Companhia mantinha controles internos adequados sobre os relatórios financeiros, sem identificação de deficiências significativas.

**b) estruturas organizacionais envolvidas.**

O Diretor Presidente e de Relações com Investidores – principal área responsável pelas demonstrações financeiras conta com o suporte da Gerencia Administrativa/ Financeira juntamente com a Controladoria para a elaboração das demonstrações financeiras, garantindo a adoção das boas práticas de controle interno e observação das normas contábeis aplicadas.

**c) supervisão dos controles internos pela administração, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento.**

A controladoria é responsável pela revisão dos controles internos adotados que garantem a correta preparação dos relatórios financeiros e a preparação das demonstrações financeiras para divulgação externa de forma razoável e em todos os aspectos relevantes de confiabilidade.

**d) deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado do auditor independente.**

Na avaliação dos auditores externos não foram identificados deficiências significativas nas demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2019, que pudessem afetar de maneira significativa a adequação de nossas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

**e) comentários dos Diretores sobre as deficiências apontadas no relatório do auditor independente.**

A Administração concorda com o relatório dos auditores independentes sobre os controles internos da Companhia relacionados ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, não tendo sido identificadas deficiências ou recomendações significativas sobre os mesmos.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade**

**A Companhia não vê necessidade de adotar programa de integridade.**

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.5 - Alterações significativas**

**Não há informações relevantes.**

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e**

### **5.6 - Outras informações relevantes**

**Não há outras informações relevantes.**

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### 10. COMENTÁRIOS DOS DIRETORES

#### 10.1. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE:

As informações a seguir referem-se à Companhia e suas controladas (consolidado).

**a) condições financeiras e patrimoniais gerais**

A diretoria entende que a Companhia apresenta condições financeiras e patrimoniais adequadas para cumprir as suas obrigações de curto, médio e longo prazo.

**b) estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas**

A diretoria considera que a estrutura atual de capital, de sua dívida líquida em relação patrimônio líquido é adequada.

**i. hipóteses de resgate**

Não há previsão para realização no curto prazo de hipótese de resgate de ações.

**ii. fórmula de cálculo do valor do resgate**

Não aplicável.

**c) capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

Nos compromissos financeiros de curto prazo, a Companhia terá condições de cumprir, de acordo com o seu planejamento financeiro, sem prejuízo para continuar expandindo os seus negócios. A diretoria considera que a geração de caixa da Companhia é suficiente para cobrir as operações de longo prazo, sem a necessidade de alongamentos de prazos.

**d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas.**

Os empréstimos de capital de giro foram obtidos junto a instituições financeiras, para incremento dos negócios atuais, em operações de curto prazo.

Os financiamentos de capital fixo foram tomados com a finalidade de financiar os ativos não circulantes, com instituições que dispõe de linhas de longo prazo.

**e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez.**

A diretoria pretende manter a estratégia de geração de caixa através dos seus negócios para evitar recorrer a instituições financeiras. Porém, poderá utilizar linhas especiais, com juros adequados ao mercado para financiar o capital circulante e não-circulante.

**f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo:**

A companhia apresenta as tabelas abaixo, as quais descrevem a evolução do endividamento consolidado nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017.

#### Curto Prazo (Circulante): Consolidado

DESCRIÇÃO	VALOR	MOEDA	ENCARGOS
Moeda Nacional	72.740	R\$	0,55%a.m. a 0,85% a.m.
Moeda Estrangeira	0,00	U\$	
<b>Total 31/12/2019</b>	<b>98.056</b>		
Moeda Nacional	98.056	R\$	0,70%a.m. a 1,10% a.m.
Moeda Estrangeira	0,00	U\$	
<b>Total 31/12/2018</b>	<b>98.056</b>		



**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

<b>Moeda Nacional</b>	62.830	R\$	0,88%a.m. a 1,25% a.m.
<b>Moeda Estrangeira</b>	41	U\$	0,65% a.m. a 0,70% a.m.+ V.C.
<b>Total 31/12/2017</b>	<b>62.871</b>		

**Longo Prazo (Não Circulante): Consolidado****Vencimentos:**

<b>Ano</b>	<b>R\$</b>
<b>2021</b>	<b>87.823</b>
<b>2022</b>	<b>87.248</b>
<b>2023</b>	<b>45.464</b>
<b>2024</b>	<b>25.026</b>
<b>2025</b>	<b>11.650</b>
<b>2026</b>	<b>14.266</b>
<b>Total</b>	<b>271.477</b>

Os financiamentos são garantidos por avais, alienações fiduciárias e direitos creditórios.

g) limites de utilização dos financiamentos já contratados.

A Companhia não possui limites de utilização dos financiamentos já contratados.

h) alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS**

A companhia apresenta a tabela abaixo, com a comparação dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017.

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO**

Consolidado - R\$ mil

	<b>2019</b>		<b>2018</b>		<b>2017</b>	
Receita Operacional Bruta	1.421.452	135,3%	1.441.987	135,3%	1.112.336	136,7%
-Impostos e devoluções	-370.919	-35,3%	-375.896	-35,3%	-298.382	-36,7%
Receita Operacional Líquida	1.050.533	100,0%	1.066.091	100,0%	813.954	100,0%
-Custo dos Produtos Vendidos	-926.385	-88,2%	-929.052	-87,1%	-709.590	-87,2%
<b>Lucro Operacional Bruto</b>	<b>124.148</b>	<b>11,8%</b>	<b>137.039</b>	<b>12,9%</b>	<b>104.364</b>	<b>12,8%</b>
<b>Despesas/Receitas Operacionais</b>	<b>(96.185)</b>	<b>-9,2%</b>	<b>(59.602)</b>	<b>-5,6%</b>	<b>(79.733)</b>	<b>-9,8%</b>
- Despesas Gerais e Administrativas	-38.329	-3,6%	-35.794	-3,4%	-30.750	-3,8%
-Remuneração dos Administradores	-3.680	-0,4%	-5.098	-0,5%	-3.271	-0,4%
- Despesas com Vendas	-40.659	-3,9%	-45.808	-4,3%	-35.035	-4,3%
-Despesas Financeiras	-31.580	-3,0%	-33.930	-3,2%	-38.683	-4,8%
-Receitas Financeiras	17.831	1,7%	40.932	3,8%	24.903	3,1%
- Equivalência Patrimonial	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Outras Receitas/Desp.Operacionais	232	0,0%	20.096	1,9%	3.103	0,4%
<b>Resultado antes dos Impostos</b>	<b>27.963</b>	<b>2,7%</b>	<b>77.437</b>	<b>7,3%</b>	<b>24.631</b>	<b>3,0%</b>
- Provisão para CSLL	-2.713	-0,3%	-3.609	-0,3%	-2.112	-0,3%
- Provisão para IRPJ	-7.425	-0,7%	-9.585	-0,9%	-5.227	-0,6%
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>17.825</b>	<b>1,7%</b>	<b>64.243</b>	<b>6,0%</b>	<b>17.292</b>	<b>2,1%</b>
<b>- Lucro Líquido por Ação</b>	<b>0,98</b>		<b>3,60</b>		<b>0,98</b>	

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais****Receita Operacional Bruta**

A Receita Operacional Bruta Consolidada em 2019 alcançou o valor de R\$ 1.421,45 milhões (R\$ 1.441,98 milhões em 2018), registrando um pequeno decréscimo de 1,42%, em relação a 2018.

A Receita Operacional Bruta Consolidada em 2018 alcançou o valor de R\$ 1.441,98 milhões, registrando um acréscimo de 29,63%, em relação a 2017(1.112,33 milhões).

**Deduções da Receita*****Impostos, contribuições e devolução de mercadorias.***

Os tributos, contribuições e devoluções de mercadorias, deduzidos da Receita Operacional Bruta permaneceram estáveis nos últimos três exercícios. Os impostos incidentes nas vendas são o IPI, ICMS, PIS e a COFINS sobre os produtos/mercadorias vendidas.

***Custo dos Produtos Vendidos***

O custo dos produtos vendidos em 2019, no valor de R\$ 926,38 milhões, representou 88,2% da receita operacional líquida. Em 2018 no valor de R\$ 929,05 milhões representou 87,2% da receita operacional líquida.

**Despesas Operacionais**

As despesas operacionais líquidas, compreendendo: as despesas com vendas, gerais e administrativas e financeiras – representaram 9,2% da receita operacional líquida em 2019, com um acréscimo em relação a 2018, quando representou 5,6%, frente a 9,8% em 2017.

O endividamento bancário sofreu um acréscimo em 2019, e o reflexo está evidenciado na implementação dos investimentos projetados e aprovados em exercícios anteriores.

**Imposto de Renda e Contribuição Social – Corrente**

Apurados pelo Lucro Real Anual a razão de 15% sobre o lucro tributável e adicional de 10% para imposto de renda, e de 9% para a Contribuição social sobre o lucro, mantiveram-se estáveis em relação aos períodos anteriores.

**Outras Informações Financeiras**

O EBITDA, Lucro antes de impostos, juros, depreciações e amortizações, medido conforme instruções contidas no ofício circular CVM nº 001/2007, em 2019 totalizou 51,61 milhões e a margem do EBITDA sobre a receita operacional líquida foi de 4,91%. Em 2018 totalizou R\$ 80,42 milhões e a margem do EBITDA sobre a receita operacional líquida foi de 7,54%. Em 2017, o EBITDA, totalizou R\$ 47,82 milhões, sendo que a margem do EBITDA sobre a receita operacional líquida foi de 5,87%.

**COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA**

EBITDA
--------

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

Consolidado - R\$ Mil						
	2019		2018		2017	
Receita Líquida	1.050.533		1.066.091		813.954	
Custos Produtos Vendidos	(926.385)		(929.052)		(709.590)	
Lucro Bruto	124.148		137.039		104.364	
Margem Bruta		11,82%		12,85%		12,82%
(-) Despesa com vendas	-40.659		-45.808		-35.035	
(-) Despesas Gerais	-42.009		-40.892		-34.021	
(+) Depreciações e Amortizações	9.899		9.986		9.407	
(+) Outras Rec./Desp. Operacionais	232		20.096		3.103	
EBITDA/LAJIDA	51.611		80.421		47.818	
Margem Bruta		4,91%		7,54%		5,87%

**CONTAS DO BALANÇO PATRIMONIAL**

A companhia apresenta a tabela abaixo, com a comparação dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017.

Consolidado - R\$ mil						
ATIVO	2019		2018		2017	
	VLR	AV%	VLR	AV%	VLR	AV%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>707.312</b>	<b>74,0%</b>	<b>673.304</b>	<b>75,2%</b>	<b>556.923</b>	<b>71,3%</b>
- Caixa e Equivalente de Caixa	22.473	2,4%	25.682	2,9%	11.137	1,4%
- Aplicações Financeiras	294.151	30,8%	183.333	20,5%	202.881	26,0%
- Contas a Receber	155.071	16,2%	160.359	17,9%	146.025	18,7%
- Adiantamentos a Fornecedores	9.137	1,0%	28.360	3,2%	19.279	2,5%
- Estoques	151.235	15,8%	178.588	19,9%	133.896	17,1%
- Impostos a recuperar	74.175	7,8%	94.876	10,6%	41.150	5,3%
- Outros Créditos	1.070	0,1%	2.106	0,2%	2.555	0,3%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>248.247</b>	<b>26,0%</b>	<b>222.005</b>	<b>24,8%</b>	<b>224.027</b>	<b>28,7%</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>13.837</b>	<b>1,4%</b>	<b>9.346</b>	<b>1,0%</b>	<b>10.950</b>	<b>1,4%</b>
- Parte Relacionadas	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
- Depósitos Judiciais	10.250	1,1%	8.625	1,0%	10.070	1,3%
- Impostos a Recuperar	3.500	0,4%	601	0,1%	730	0,1%
- Outros Créditos	87	0,0%	120	0,0%	150	0,0%
<b>PERMANENTE</b>	<b>234.410</b>	<b>24,5%</b>	<b>212.659</b>	<b>23,8%</b>	<b>213.077</b>	<b>27,3%</b>
- Investimentos	15.789	1,7%	26	0,0%	26	0,0%
- Imobilizado	214.822	22,5%	208.809	23,3%	209.869	26,9%
- Intangível	3.799	0,4%	3.824	0,4%	3.182	0,4%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>955.559</b>	<b>100,0%</b>	<b>895.309</b>	<b>100,0%</b>	<b>780.950</b>	<b>100,0%</b>

Consolidado - R\$ mil						
PASSIVO	2019		2018		2017	
	VLR	AV%	VLR	AV%	VLR	AV%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>224.515</b>	<b>23,5%</b>	<b>253.953</b>	<b>28,4%</b>	<b>187.068</b>	<b>24,0%</b>
- Fornecedores	138.946	14,5%	142.952	16,0%	112.833	14,4%
- Empréstimos/Financiamentos	72.740	7,6%	98.056	11,0%	62.871	8,1%
- Salários e Contribuições	2.720	0,3%	2.583	0,3%	2.422	0,3%

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

- Impostos a Recolher	2.668	0,3%	4.161	0,5%	2.613	0,3%
- Outras Contas a Pagar	4.458	0,5%	3.469	0,4%	3.590	0,5%
- Férias e Encargos a Pagar	2.983	0,3%	2.732	0,3%	2.739	0,4%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>304.678</b>	<b>31,9%</b>	<b>227.558</b>	<b>25,4%</b>	<b>244.248</b>	<b>31,3%</b>
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>304.678</b>	<b>31,9%</b>	<b>227.558</b>	<b>25,4%</b>	<b>244.248</b>	<b>31,3%</b>
- Empréstimos e Financiamentos	271.477	28,4%	198.944	22,2%	212.764	27,2%
- Impostos a Recolher	13.363	1,4%	13.135	1,5%	14.369	1,8%
- Partes Relacionadas	18.657	2,0%	14.468	1,6%	15.729	2,0%
- Provisões para Contingências	1.181	0,1%	848	0,1%	885	0,1%
- Outras Contas a Pagar	0	0,0%	163	0,0%	501	0,1%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>426.366</b>	<b>44,6%</b>	<b>413.798</b>	<b>46,2%</b>	<b>349.634</b>	<b>44,8%</b>
- Capital Social	262.600	27,5%	252.600	28,2%	248.572	31,8%
- Reservas de Capital	103	0,0%	103	0,0%	103	0,0%
- Reservas de Reavaliação-Controlada	9.391	1,0%	9.412	1,1%	9.433	1,2%
- Reservas de Lucros	154.272	16,1%	151.683	16,9%	91.526	11,7%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>955.559</b>	<b>100,0%</b>	<b>895.309</b>	<b>100,0%</b>	<b>780.950</b>	<b>100,0%</b>

**ATIVO CIRCULANTE*****Caixa e Equivalentes de Caixa e de Aplicações Financeiras***

Os saldos de caixa e equivalentes, assim como de aplicações financeiras em 31.12.2019 eram de 316,6 milhões, em 31.12.2018 eram R\$ 209,0 milhões, ante 31.12.2017 de R\$ 214,0 milhões. A regra da empresa é de manter os saldos dos investimentos financeiros sempre aplicados até o vencimento final.

***Estoques***

Os estoques de Matérias-Primas e Produtos acabados no exercício de 2019 apresentaram um decréscimo de 15,32% em relação ao exercício de 2018, em 2018 apresentou um aumento de 33,38% em relação ao exercício de 2017.

**Consolidado**

	2019	2018	2017
<b>Produtos Acabados/ Mercadorias para Revenda</b>	<b>39.754</b>	<b>42.255</b>	<b>32.201</b>
<b>Matérias – Primas</b>	<b>102.407</b>	<b>127.126</b>	<b>97.784</b>
<b>Produtos em elaboração</b>	<b>9.074</b>	<b>9.207</b>	<b>3.911</b>
<b>Total</b>	<b>151.235</b>	<b>178.588</b>	<b>133.896</b>

**PASSIVO CIRCULANTE*****Dividendos propostos***

O valor dos dividendos de 2019 a serem propostos a pagar é de R\$ 4,23 milhões e é inferior em 72,26% em relação ao de 2018, que foi de R\$ 15,26 milhões. O valor pago de 2017 foi de R\$ 4,1 milhões.

**PASSIVO NÃO CIRCULANTE**

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais*****Patrimônio Líquido***

No exercício de 2019 o Capital Social foi aumentado de R\$ 252,60 milhões para R\$ 262,60 milhões, mediante subscrição particular de 431.096 novas ações no valor de R\$ 10,0 milhões, conforme deliberações na AGE de 25/11/2019.

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

### 10.2 COMENTÁRIOS DOS DIRETORES SOBRE:

#### a) Resultados das operações do emissor em especial:

##### i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A receita da Companhia e de suas controladas é resultado da comercialização da sua produção, da comercialização de mercadorias adquiridas de terceiros e da prestação de serviços.

Os produtos são comercializados sob diversos tipos desenvolvidos nos centros de serviços e posicionados estrategicamente no mercado metal-mecânico quanto ao processamento e a relaminação de aços planos. A divisão estratégica dos produtos está estruturada para atender a demanda de vários setores industriais:

- Setor Coureiro-Calçadista: lâminas de corte de couro, almas de sapato, biqueiras e artefatos metálicos.

- Setor das Indústrias de Máquinas e Implementos Agrícolas: tratores, colheitadeiras, plantadeiras, semeadeiras e pivôs de irrigação.

- Além destes existem uma gama de outros setores, tipo: indústria naval, construção civil, indústria de veículos automotores, indústria de eletrodomésticos, indústria metal-mecânica em geral, etc..

##### ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Os fatores da macro-economia a nível nacional e/ou mundial afetaram o mercado da siderurgia e da metalurgia como um todo, devido ao aumento/redução de certas atividades ligadas a produção de bens ou de infraestrutura.

#### b) Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços.

As receitas das vendas de produtos se mantiveram estáveis em 2019, em relação ao ano de 2018. No ano de 2018 as vendas registraram um acréscimo de 30,97% em relação a 2017.

O consumo de matéria prima nacional em 2019, se manteve estável em relação ao ano anterior, em 2018 teve um aumento de 26,79%, em relação a 2017.

## **10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs**

**10.3. COMENTÁRIOS DOS DIRETORES SOBRE EVENTOS RELEVANTES ABAIXOS QUE TENHAM CAUSADO OU SE ESPERA QUE VENHAM A CAUSAR NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E NOS RESULTADOS DA COMPANHIA:**

**a) Introdução ou alienação de segmento operacional**

**Em 2019 foram mantidos os investimentos iniciados nos exercícios anteriores.**

**b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária.**

**Nos últimos três anos não houve constituição, aquisição ou alienação de participações societárias.**

**c) Eventos ou operações não usuais.**

**Não ocorreram eventos ou operações diversas das que a empresa pratica.**

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases****10.4. COMENTÁRIOS DOS DIRETORES SOBRE:****a) mudanças significativas nas práticas contábeis.**

As demonstrações contábeis Individuais e Consolidadas do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019 foram elaboradas e apresentadas em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo IASB e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

**b) efeitos significativos das alterações em práticas contábeis.**

Para as demonstrações financeiras apresentadas em 2019, a Companhia informa que não houve alterações de práticas contábeis.

**b) ressalvas e ênfases presentes nos pareceres dos auditores.**

O parecer dos Auditores Independentes para os exercícios de 2019, 2018 e 2017 foram emitidos sem ressalvas.



**10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas**

**10.5. POLÍTICAS CONTÁBEIS CRÍTICAS ADOTADAS PELA COMPANHIA** (inclusive estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros):

As demonstrações contábeis da Companhia incluem certas estimativas referentes às provisões de natureza trabalhista, provisão para contingências, provisão para devedores duvidosos, provisões operacionais e outras avaliações similares. Os resultados das transações podem apresentar variações em relação às estimativas quando de sua realização no futuro, devido a imprecisões inerentes o processo de sua determinação. A Companhia revisa as estimativas e premissas periodicamente, ajustando-as, quando aplicável.

**10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs****10.6. ITENS RELEVANTES NÃO EVIDENCIADOS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA COMPANHIA:**

- a) os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:
- i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos;
  - ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos;
  - iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços;
  - iv. contratos de construção não terminada; e
  - v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos.

A Companhia não possui operações desta natureza.

b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não existem outros itens não evidenciados nas Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia.

**10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados**

**10.7 Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.6, os diretores devem comentar:**

**a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas , as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor.**

Não aplicável, em linhas com os comentários do item 10.6.

**b. Natureza e o propósito da operação**

Não aplicável, em linhas com os comentários do item 10.6.

**c. Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não aplicável, em linhas com os comentários do item 10.6.

**10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios****10.8 COMENTÁRIO DOS DIRETORES SOBRE OS PRINCIPAIS ELEMENTOS DO PLANO DE NEGÓCIO DA COMPANHIA:****a) investimentos, incluindo:**

- i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos;
- iii. fontes de financiamento dos investimentos;

A Companhia não elabora previamente um orçamento para seus investimentos que entende serem necessários; mas, adota a política de usar o menos possível as fontes de recursos externos, deixando esta opção, preferencialmente para quando da compra de máquinas/equipamentos, através do uso de Finame, linhas de financiamentos para construção de prédios novos ou aquisição de empresas.

**Em 2019, os investimentos foram estes:**

<b>1) Investimentos</b>	<b>R\$ mil</b>
Máquinas e Equipamentos.	3.290
Terrenos, Prédios, Benfeitorias e Instalações.	1.186
Computadores/Periféricos e Sistema de Informática.	219
Móveis e Utensílios.	436
Veículos	1.145
Imobilizado em Andamento.	9.440
<b>Total</b>	<b>15.716</b>

**2) Fonte dos Recursos**

<b>FONTES DE RECURSOS</b>	
Próprios (Reserva de Lucros – 75%)	11.787
Terceiros (Financiamentos - 25%)	3.929
<b>Total de recursos aplicados</b>	<b>15.716</b>

**iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos.**

Não há desinvestimentos relevantes previstos ou em andamento.

**b) aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia.**

A empresa projeta investir em novos equipamentos e novos pavilhões industriais um montante estimado de R\$ 10 milhões.

**c) Novos produtos e serviços, indicando:**

- i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas;
- ii) montantes totais gastos pela Companhia em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços;
- iii) projetos em desenvolvimento já divulgados;
- iv) montantes totais gastos pela Companhia no desenvolvimento de novos produtos ou serviços.

Não aplicável.

## **10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante**

### **10.9. COMENTÁRIOS DOS DIRETORES SOBRE CADA UM DOS ITENS NÃO EVIDENCIADOS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDICADOS NO ITEM 10.8:**

Não aplicável.