

Índice

2. Comentário dos diretores	
2.1 Condições financeiras e patrimoniais	1
2.2 Resultados operacional e financeiro	13
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases	15
2.4 Efeitos relevantes nas DFs	17
2.5 Medições não contábeis	18
2.6 Eventos subsequentes as DFs	20
2.7 Destinação de resultados	21
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs	23
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados	25
2.10 Planos de negócios	26
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional	28
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado	29
5.2 Descrição dos controles internos	30
5.3 Programa de integridade	32
5.4 Alterações significativas	36
5.5 Outras informações relevantes	37

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

a) Condições financeiras e patrimoniais gerais

Recuperação Judicial. Conforme informado ao mercado por meio dos fatos relevantes de 10 e 12 de fevereiro de 2025, a Companhia ajuizou, em conjunto com outras sociedades do seu grupo econômico ("Grupo Bombril"), pedido de recuperação judicial autuado sob o nº 1000363-92.2025.8.26.0260 perante a 1ª Vara Regional Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª Região Administrativa Judiciária, na forma do parágrafo único do artigo 122 da Lei nº 6.404/76 ("LSA") e nos termos dos artigos 51 e seguintes da Lei nº 11.101/05 ("LFR") ("Recuperação Judicial"). O juízo da Recuperação Judicial deferiu o processamento da Recuperação Judicial, determinando, dentre outras medidas, a suspensão de todas as ações e execuções, bem como a prática de atos de constrição patrimonial, em face da Companhia. Apesar dos resultados operacionais e contábeis positivos da Bombril nos últimos anos, o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial tornou-se a opção mais adequada para recomposição de sua estrutura de endividamento, considerando sobretudo os efeitos da provável materialização de contingências tributárias da Companhia. A medida conferirá estabilidade à Bombril, permitindo que mantenha seu foco na geração de valor para financiadores, clientes, fornecedores, funcionários e parceiros, enquanto conduz as negociações com seus credores e envida os esforços necessários para equalizar seu endividamento não sujeito à Recuperação Judicial, incluindo o passivo fiscal. A Companhia confia que, por meio da Recuperação Judicial, será capaz de manter a sua capacidade operacional e reestruturar adequadamente seu passivo.

Os demais comentários descritos neste documento, têm como base as Demonstrações Financeiras Consolidadas da Bombril S/A, são apresentadas em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro – IFRS e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, plenamente convergentes com as normas de contabilidade emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC.

2023

A Bombril atingiu o número de R\$ 2,070 bilhões em receita bruta no ano de 2023, sendo R\$ 58,6 milhões no quarto trimestre, acumulando um crescimento de +30,5% frente ao ano anterior. O EBITDA acumulado alcançou a marca inédita de R\$ 248 milhões, sendo pouco mais de 1,3x maior que os R\$ 189,7 milhões realizados em 2022. São números que evidenciam a evolução consistente na geração de caixa operacional da Companhia. A evolução da Margem EBITDA - partindo de 4,4% em 12M21, passando pelos 12,9% em 12M22 e atingindo os 17,4% em 12M23.

Os números inéditos em termos de faturamento e rentabilidade decorrem fundamentalmente do posicionamento adequado dos nossos preços e dos investimentos comerciais, conjugados com as diversas iniciativas de eficiência operacional em custos e despesas. Destacamos também a implementação da nova estratégia de comunicação, que aproxima nossas marcas do cotidiano atual dos nossos consumidores, com uma atualização na identidade visual dos nossos produtos, ações em pontos de vendas e desenvolvimento de campanhas publicitárias. Todo esse importante trabalho foi executado com uma estrutura executiva mais adequada à realidade da Companhia.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

As operações de empréstimos, financiamento e emissão de debêntures são, inicialmente, registradas pelo valor justo e em seguida mantidas pelo custo amortizado (base *pro rata temporis*), baseado nos regimes de remuneração contratuais. Todas as linhas são em moeda nacional.

EMPRÉSTIMOS		E	FINANCIAMENTOS		-
Composição (Em milhares de reais - R\$)					
Taxa média					
				De encargos %	Vencimento31/12/2023
<u>Em moeda local:</u>					
			Jan/2024		
Financiamento de máquinas e equipamentos	0,44% a.m		Out/2027	13	
Capital de giro	1,85% a.m		Fev/2025	311.047	
Debêntures não conversíveis	1,84% a.m		(a)	35.160	
Operação de fomento	2,39% a.m		(b)	-	
Cessão de duplicatas	2,39% a.m		(c)	8.798	
Conta garantida	2,39% a.m		Jan/24	-	
Fornecedores Risco Sacado	-		(d)	5.787	
Total				<u>360.804</u>	
Circulante				196.133	
Não circulante				164.671	

- a) As operações com fomento são utilizadas para pagamento e adiantamento a fornecedores para compra de matéria-prima e tem vencimento de 30 dias. A Companhia utiliza duplicatas a receber registradas em seu ativo para liquidação dessas operações.
- b) A Companhia realiza antecipação de seus recebíveis por meio de Cessão de Duplicatas junto às instituições financeiras como ferramenta de capital de giro.
- c) A conta garantida tem o prazo de vencimento indeterminado com reanálise de crédito, para continuidade da operação a cada 180 dias.
- d) A Companhia autoriza operações que consistem na antecipação do recebimento de títulos por parte do fornecedor, nos quais as instituições financeiras antecipam o montante diretamente ao fornecedor. Nesta operação a Companhia estende o prazo com o fornecedor, gerando acréscimo de juros, e que posteriormente é antecipada junto às instituições financeiras, sem que seja devido encargos financeiros diretamente para as instituições financeiras ou que seja exigida garantias adicionais. Os registros de juros que são arcados pela Companhia com as prorrogações, são lançados em despesas financeiras e a decisão de realizar esse tipo de operação é única e exclusivamente do fornecedor.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Todos os contratos realizados pela Companhia de empréstimos e financiamentos, incluindo risco sacado, não possuem cláusulas de covenants de desempenho financeiro ou econômico.

Capital Circulante Líquido – CCL
(Em milhares de reais)

2023	
Ativo Circulante	400.686
Passivo Circulante	459.248
Capital Circulante Líquido (CCL)	-58.562

Liquidez Corrente

O índice de liquidez corrente (índice obtido pela divisão do nosso ativo circulante pelo passivo circulante) foi de 0,8x.

Em milhares de reais	2023
Ativo Circulante	400.686
Passivo Circulante	459.248
Liquidez Corrente	0,9x

Estrutura de capital: - BP
(em milhares de reais - R\$)

Estrutura de Capital	2023
Capital Social	879.785
Quantidade de Ações	2023
ON	137.615
PN	122.894
Total de Ações	260.509

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2023, o capital subscrito integralizado é de 260.509 ações, sendo 137,6 milhões de ações ordinárias e 122,9 milhões de ações preferenciais.

R\$ mil	2023	%
Capital de terceiros	881.961	106,7%
Capital Próprio	-55.506	-6,7%
Total	826.455	

(¹) Capital de Terceiros corresponde à soma do Passivo Circulante e Passivo não Circulante ao final de cada exercício social.

(²) Capital Próprio corresponde ao Patrimônio Líquido ao final de cada exercício social.

b) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A Companhia ao longo de 2023 teve foco no aumento da rentabilidade, atingindo R\$ 247,5 milhões no ano (aumento de R\$ 57,8 milhões ante 2022). O aumento influencia diretamente o aumento da capacidade de pagamento da Companhia, honrando os compromissos correntes e aqueles derivados de dívidas de parcelamentos contraídos com o fisco Estadual e Federal, instituições financeiras e fornecedores. O quadro abaixo demonstra a redução em 2023 do Endividamento Consolidado, incluindo Empréstimo e financiamento e os Parcelamentos Fiscais, capacitada pela geração operacional positiva de caixa.

Endividamento Consolidado	2023
Empréstimos e financiamentos	360,8
Parcelamentos fiscais	133,8
Dívida Bruta	494,6
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(17,5)
(-) Títulos e valores mobiliários	(25,3)
Dívida Líquida	451,8
EBITDA ajustado	247,5
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	1,8x

• Valores expressos em milhares de reais

Em 2023, a Companhia apresentou uma dívida líquida de R\$ 451,8 milhões, queda de R\$ 79,4 milhões em relação ao ano de 2022. Em 2022 a Companhia aumentou em R\$ 9,3 milhões a dívida líquida em relação ao ano de 2021, de R\$ 521,7 milhões em 2021 para R\$ 531,0 milhões em 2022.

Atualmente, está em curso o processo de recuperação judicial da Companhia, de modo que a parcela das obrigações financeiras sujeitas à recuperação judicial está com sua exigibilidade suspensa durante o período de 180 dias contados do ajuizamento da recuperação, prorrogável por igual período. A Companhia confia que será capaz de negociar com seus credores uma solução célere, que trará o menor impacto possível às contrapartes contratuais.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas.

Nos três últimos exercícios sociais, as principais fontes de financiamentos da Companhia foram: (i) fluxo de caixa gerado por suas atividades operacionais; (ii) endividamento bancário de curto e longo prazo; (iii) emissão de dívidas (debêntures). Essas fontes de financiamentos são utilizadas pela Companhia principalmente para cobrir custos, despesas da operação, redução do endividamento fiscal e com fornecedores e das taxas de juros a eles atreladas (serviço da dívida).

A Companhia não efetuou investimentos relevantes em 2023, e manteve o foco na redução dos custos e taxas do endividamento bancário, aumento do prazo de pagamento com fornecedores e diminuição da necessidade de garantias das operações.

A Companhia permanecerá focada em capturar ações para a melhoria da rentabilidade, retomando os investimentos necessários para manutenção e ampliação do parque fabril, garantindo a produção para demanda de seus produtos, e segue na busca da otimização de sua dívida.

e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez.

A Companhia trabalha com o compromisso de manter o equilíbrio financeiro e desenvolveu um melhor relacionamento com Instituições Financeiras ao longo dos últimos anos, com capacidade de rolagem e ampliação das linhas de financiamento bancário existentes.

Captamos recursos, quando necessário, de forma mais eficiente, com menor custo financeiro, prazo mais alongado e redução das exigências de garantias. A companhia utiliza a prática de antecipar seus recebíveis junto às instituições financeiras e alongamento de prazo de fornecedores com linhas de risco sacado como recurso de financiamento do capital de giro.

Usando uma combinação de diferentes recursos de capital, tais como as receitas geradas a partir das atividades operacionais da Companhia, emissões de dívidas e condições estendidas aos seus fornecedores, tais recursos são empregados na operação para financiar o nosso crescimento sustentável, o qual acreditamos ser apropriado para o desempenho e continuidade de nossas atividades.

f) Níveis de endividamento e características das dívidas, indicando: (i) Características das dívidas

Em 31 de dezembro de 2023 a dívida (finames, capital de giro, debêntures não conversíveis em ações, operações de fomentos, cessão de duplicatas, conta garantida e fornecedores risco sacado) totalizavam R\$360,8 milhões.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

A tabela a seguir mostra nosso endividamento consolidado em 31 de dezembro de 2023.

	Taxa média		Consolidado
	de encargos %	Vencimento	31/12/2023
Financiamento de máquinas e equipamentos	0,44% a.m	Jan/2024	13
Capital de giro	1,85% a.m	Out/2027	311.047
Debêntures não conversíveis	1,84% a.m	Fev/2025	35.160
Operação de fomento		(a)	-
Cessão de duplicatas	2,39% a.m	(b)	8.798
Conta garantida		(c)	-
Fornecedores Risco Sacado	-	(d)	5.787
Total			360.804
Circulante			196.133
Não circulante			164.671

(a) As operações com fomento são utilizadas para pagamento e adiantamento a fornecedores para compra de matéria-prima e tem vencimento de 30 dias. A Companhia utiliza duplicatas a receber registradas em seu ativo para liquidação dessas operações.

(b) A Companhia realiza antecipação de seus recebíveis por meio de Cessão de Duplicatas junto às instituições financeiras como ferramenta de capital de giro.

(c) A conta garantida tem o prazo de vencimento indeterminado com reanálise de crédito, para continuidade da operação a cada 180 dias.

(d) A Companhia autoriza operações que consistem na antecipação do recebimento de títulos por parte do fornecedor, nos quais as instituições financeiras antecipam o montante diretamente ao fornecedor. Nesta operação a Companhia estende o prazo com o fornecedor, gerando acréscimo de juros, e que posteriormente é antecipada junto às instituições financeiras, sem que seja devido encargos financeiros diretamente para as instituições financeiras ou que seja exigida garantias adicionais. Os registros de juros que são arcados pela Companhia com as prorrogações, são lançados em despesas financeiras e a decisão de realizar esse tipo de operação é única e exclusivamente do fornecedor.

Todos os contratos realizados pela Companhia de empréstimos e financiamentos, incluindo risco sacado, não possuem cláusulas de covenants de desempenho financeiro ou econômico.

(ii) outras relações de longo prazo com instituições financeiras;

Em 31 de dezembro de 2023, nossos empréstimos e financiamentos bancários de longo prazo totalizaram R\$164,7 milhões, e estão distribuídos conforme tabela abaixo:

Parcela não circulante de Empréstimos e Financiamentos

	Consolidado
Vencimento	31/12/2023
2024	-
2025	74.323
2026	76.686
2027	13.662
	164.671

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

(iii) grau e subordinação entre as dívidas;

A Companhia informa que no exercício social findo em 2023, não possui grau de subordinação entre dívidas entre elas, tendo, portanto, direitos iguais de pagamentos.

(iv) eventuais restrições impostas a Companhia em relação a limites de endividamento e contratações de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alteração de controle societário.

Não há restrições impostas a Companhia. Em 31 de dezembro de 2023, a maioria dos contratos de empréstimos e financiamentos mantidos pela Companhia e por suas controladas não contém cláusulas restritivas que estabelecem obrigações quanto à manutenção de índices financeiros por parte da Companhia e de suas controladas.

g) Os limites de utilização dos financiamentos já contratados

Os limites para contratação dos financiamentos passam por aprovação do corpo diretivo competente antecedente a formalização junto às Instituições financeiras.

h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras.

Abaixo a comparação das principais contas das Demonstrações Financeiras Consolidadas dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2023.

Ativo Circulante

- **Caixa e Equivalentes de Caixa** – Em 31 de dezembro de 2023, encerramos com saldo de R\$17,5 milhões, apresentando um aumento de 10,20%, comparado a 31 de dezembro de 2022 R\$15,9 milhões.
- **Títulos e valores mobiliários** – Em 31 de dezembro de 2023, encerramos com R\$13,5 milhões, apresentando uma queda de 19,7%, comparado a 31 de dezembro de 2022 que foi de R\$16,8 milhões, valor utilizado principalmente para constituição de garantia para empréstimos e financiamentos da Companhia.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

- **Estoques** – Em 31 de dezembro de 2023, encerramos com saldo de R\$91,6 milhões, o que representa um aumento de 4,52% em relação a 31 de dezembro de 2022 que foi de R\$87,7 milhões, impactado principalmente pelo aumento do estoque de produtos acabados com a diminuição do volume de vendas.
- **Contas receber de clientes** – Os valores a receber de clientes da Companhia em 31 de dezembro de 2023 totalizaram R\$193,8 milhões, o que representa uma queda de 14,55 % em relação a 31 de dezembro de 2022 que foi de R\$226,8 milhões, que impactada principalmente pela diminuição do volume de vendas e consequentemente diminuição da receita líquida nos últimos meses do ano.
- **Tributos a Recuperar** – O saldo encerrou o ano em R\$ 68,7 milhões, aumento de 17,30% relação a 31 de dezembro de 2022 que fechou com o saldo de R\$58,5 milhões.

Ativo Não Circulante

- **Tributos diferidos** – Em 31 de dezembro de 2023, encerramos com saldo de R\$73,4 milhões, apresentando um aumento de R\$41,2 milhões, comparado ao ano anterior de R\$32,2 milhões. O saldo do ativo diferido registrado em dezembro de 2023, corresponde principalmente, ao reconhecimento do ativo diferido fiscal correspondente a 100% do saldo acumulado de prejuízo fiscal e da base negativa da CSLL da empresa Bombril S.A.
- **Depósitos Judiciais** – Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia registrou R\$58,9 milhões de depósitos judiciais, ante R\$44,8 milhões em 31 de dezembro de 2022. A Companhia é exigida por lei a realizar depósitos judiciais para garantir potenciais pagamentos de contingências, de natureza trabalhista, cível e fiscal. O aumento é decorrente principalmente a processos de natureza fiscal, com aumento no valor de R\$14,1 milhões de 2023 para 2022.

Passivo Circulante e Passivo não circulante

- **Fornecedores** – Em 31 de dezembro de 2023, encerramos com R\$148,7 milhões apresentando uma queda de 16,19% em relação a 31 de dezembro de 2022 no montante R\$177,4 milhões. A variação corresponde principalmente a diminuição de compras de matéria-prima, devido aumento do estoque de produtos acabados e diminuição do volume de vendas.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

- **Empréstimos e financiamentos** – Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia encerrou com R\$360,8 milhões apresentando uma diminuição de R\$40,9 milhões em relação a 31 de dezembro de 2022. A diminuição em 2023, tem como principal variação a redução do saldo de risco sacado, cessão de duplicatas e debêntures não conversíveis, parcialmente compensada pela captação de capital de giro.
- **Obrigações Tributárias a recolher** – Em 31 de dezembro de 2023, encerramos com saldo de R\$53,8 milhões no curto prazo e R\$99,3 milhões no longo prazo que totalizam R\$153,1 milhões, uma diminuição de R\$39,3 milhões comparado com o ano de 2022.
- **Patrimônio Líquido** – O patrimônio líquido da Companhia teve um aumento de 64,34% passando para R\$55,5 milhões negativos em 31 de dezembro de 2023 ante R\$155,7 milhões negativos em 31 de dezembro de 2022. Essa redução é reflexo do resultado líquido positivo de 2023 de R\$100,2 milhões.

O balanço patrimonial consolidado em 2023, bem como as respectivas demonstrações do resultado consolidado, foram elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de acordo com as normas internacionais (IFRS Accounting Standards).

As informações a seguir, devem ser lidas e analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, e com as respectivas notas explicativas, disponíveis no site da Companhia (ri.bombril.com.br), e no site da CVM (www.cvm.gov.br).

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Análise Comparativa dos Balanços Patrimoniais

A seguir, são apresentados os balanços patrimoniais consolidados relativos aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2023.

Balanço patrimonial
(Em milhares de reais)

	2023	AV	2022	AV	Variação 2023 x 2022
ATIVO					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	17.511	2,1%	15.890	1,8%	10,20%
Títulos e valores mobiliários	13.498	1,6%	16.802	1,9%	-19,66%
Contas a receber de clientes	193.778	23,4%	226.779	26,2%	-14,55%
Estoques	91.634	11,1%	87.675	10,1%	4,52%
Tributos a recuperar	68.672	8,3%	58.543	6,8%	17,30%
Despesas antecipadas	9.737	1,2%	3.749	0,4%	159,72%
Outros ativos	5.856	0,7%	3.295	0,4%	77,70%
Total do ativo circulante	400.686	48,5%	412.733	47,7%	-2,92%
Não Circulante					
Realizável a longo prazo					
Títulos e valores mobiliários	11.844	1,4%	3.030	0,4%	290,89%
Tributos a recuperar	1.301	0,2%	90.519	10,5%	-98,56%
Tributos diferidos	73.389	8,9%	32.221	3,7%	127,77%
Depósitos judiciais	58.910	7,1%	44.827	5,2%	31,42%
Outros ativos	4.447	0,5%	3.835	0,4%	15,96%
Total do ativo realizável a longo prazo	149.891		174.432		-14,07%
Direito de uso	7.165	0,9%	8.260	1,0%	-13,26%
Imobilizado	263.685	31,9%	261.390	30,2%	0,88%
Intangível	5.028	0,6%	7.578	0,9%	-33,65%
Total do ativo não circulante	425.769	51,5%	451.660	52,3%	-38,92%
Total do ativo	826.455	100%	864.393	100%	-4,39%

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

	2023	AV	2022	AV	Variação 2023 x 2022
PASSIVO					
Circulante					
Fornecedores	148.670	18,0%	177.379	20,5%	-16,19%
Obrigações sociais e trabalhistas	34.397	4,2%	33.336	3,9%	3,18%
Empréstimos e financiamentos	196.133	23,7%	307.894	35,6%	-36,30%
Passivos de arrendamentos	5.709	0,7%	4.889	0,6%	16,77%
Obrigações tributárias a recolher	53.774	6,5%	72.674	8,4%	-26,01%
Provisões diversas	8.117	1,0%	8.876	1,0%	-8,55%
Partes relacionadas	-	0,0%	-	0,0%	0,00%
Outros passivos	12.448	1,5%	27.095	3,1%	-54,06%
Total do passivo circulante	459.248	55,6%	632.143	73,1%	-27,35%
Não Circulante					
Empréstimos e financiamentos	164.671	19,9%	93.778	10,8%	75,60%
Passivos de arrendamentos	2.334	0,3%	4.280	0,5%	-45,47%
Obrigações tributárias a recolher	99.353	12,0%	119.746	13,9%	-17,03%
Tributos diferidos	39.183	4,7%	40.457	4,7%	-3,15%
Provisões diversas	72.045	8,7%	69.784	8,1%	3,24%
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	45.127	5,5%	59.877	6,9%	-24,63%
Outros passivos	-	0,0%	-	0,0%	0,00%
Total do passivo não circulante	422.713	51,1%	387.922	44,9%	8,97%
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)					
Capital social	879.785	106,5%	879.785	101,8%	0,00%
Reservas de capital	6.745	0,8%	6.745	0,8%	0,00%
Ajustes de avaliação patrimonial	76.048	9,2%	78.614	9,1%	-3,26%
Prejuízos acumulados	(1.018.084)	-123,2%	(1.120.816)	-129,7%	-9,17%
Total do patrimônio líquido (Passivo a descoberto)	(55.506)	-6,7%	(155.672)	-18,0%	-64,34%
Total do passivo e patrimônio líquido (Passivo a descoberto)	826.455	100%	864.393	100%	-4,39%

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Análise Comparativa das Demonstrações de Resultados

Demonstração do Resultado do Período
(Em milhares de reais)

	2023	AV	2022	AV
Receita líquida de vendas	1.420.683	100,0%	1.471.180	100,0%
Custo dos produtos vendidos	(845.744)	-59,5%	(960.474)	-65,3%
Lucro bruto	574.939	40,5%	510.706	34,7%
Despesa com vendas	(251.470)	-17,7%	(257.549)	-17,5%
Despesas gerais e administrativas	(116.487)	-8,2%	(102.523)	-7,0%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	13.655	1,0%	7.121	0,5%
Resultado de equivalência patrimonial	-	0,0%	-	0,0%
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	220.637	15,5%	157.755	10,7%
Receitas financeiras	15.792	1,1%	11.764	0,8%
Despesas financeiras	(168.759)	-11,9%	(153.917)	-10,5%
Resultado financeiro	(152.967)	-10,8%	(142.153)	-9,7%
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	67.670	4,8%	15.602	1,1%
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	32.496	2,3%	6.981	0,5%
Resultado líquido das operações continuadas	100.166	7,1%	22.583	1,5%
Lucro líquido (prejuízo) do período	100.166	7,1%	22.583	1,5%
Lucro (Prejuízo) por ação (R\$) - Básico	0,38450		0,08669	
Lucro (Prejuízo) por ação (R\$) - Diluído	0,38450		0,08669	

2.2 Resultados operacional e financeiro

2.2 Resultado operacional e financeiro.

Os diretores devem comentar.

- (a) Resultados das operações do emissor, em especial.
- (i) descrição de quaisquer componentes da receita

Volume de Produtos Vendidos

No ano de 2023, o volume de vendas foi de 367,9 mil toneladas, uma queda de 11,4% em comparação ao ano de 2022. A redução no volume durante o ano 2023 está alinhada com a estratégia de preservação da rentabilidade, por meio de um portfólio de vendas com uma combinação adequada de mix e preços, assegurando as melhores margens.

Receita Líquida de Vendas

No ano de 2023, a receita líquida de vendas foi de R\$1.420,7 milhões, ante a R\$1.471,2 milhões no 12M22, representando uma redução de 3,43%. A variação na receita foi impactada principalmente pela redução do volume, e está alinhada com o direcionamento da Companhia em se manter rentável, otimizar o portfólio de vendas e preservação de margem.

Custo de Produtos Vendidos (CPV consolidado)

No exercício de 2023, os custos dos produtos vendidos totalizaram R\$845,7 milhões. O CPV/Ton teve uma queda de 12,0% comparado ao mesmo período do ano anterior. Essa queda foi devido principalmente por preservação das margens, adequação do portfólio de vendas e eficiência operacional em redução de custos.

Lucro Bruto

O lucro bruto no exercício de 2023 foi de R\$575 milhões, encerra com um aumento de 11,2% em relação ao mesmo período em 2022 (R\$510,7 milhões). Esse crescimento se deve ao reposicionamento de preços e aumento de volume adequação do portfólio de vendas.

Vendas, Despesas Gerais e Administrativas

No ano de 2023, as despesas e receitas operacionais totalizaram R\$354,3 milhões. Houve um aumento de 1,8% em relação ao ano anterior. Essa variação demonstra que no ano de 2023 a Companhia manteve o controle adequado das despesas operacionais e capacidade de absorver significativamente os efeitos inflacionários no período.

2.2 Resultados operacional e financeiro

Lucro Líquido (Prejuízo) do Período

Em 2023, a Companhia registrou o ativo diferido fiscal correspondente ao saldo acumulado de prejuízo fiscal e da base negativa da CSLL, no montante de R\$44,9 milhões.

(ii) **Fatores que afetam materialmente os resultados operacionais.**

(b) **Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços.**

No ano de 2023, a Companhia atingiu R\$2.069,4 milhões de receita operacional bruta, diminuição de 3,31%, que corresponde a uma redução de R\$70,9 mil em relação ao mesmo período do ano anterior.

(c) **Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia.**

Inflação

O resultado da Companhia é afetado pela inflação. Uma parte de nossos custos e despesas é incorrida em Reais e é impactada quando nossos fornecedores e prestadores de serviços aumentam seus preços.

Câmbio

Os resultados operacionais e financeiros da Companhia, são afetados pela variação cambial entre o Real contra Dólar Norte Americano, visto que uma parte relevante dos custos de matérias primas e embalagens estão indexados ao Dólar Norte Americano. Esse tipo de risco pode afetar positivamente ou negativamente o custo do produto vendido.

Taxa de juros

No acumulado de 2023, houve um leve aumento na taxa SELIC, indexador de parte dos empréstimos bancários, aumento de 0,6 bps na média do ano, que refletiu nas despesas financeiras de um ano para o outro da Companhia.

2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

2.3 - Os diretores devem comentar:

a) mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos

31/12/2023: Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis adotadas no exercício de 2023, em relação ao exercício anterior (2022). As demonstrações contábeis do exercício de 2023 foram verificadas por uma auditoria independente à administração e não foram identificadas ressalvas (relatório limpo) nos registros contábeis da companhia, dentro do escopo de atuação da auditoria (exame das demonstrações contábeis da Bombril S.A e suas controladas).

31/12/2022: Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis adotadas no exercício de 2022, em relação ao exercício anterior (2021). As demonstrações contábeis do exercício de 2022 foram verificadas por uma auditoria independente à administração e não foram identificadas ressalvas (relatório limpo) nos registros contábeis da companhia, dentro do escopo de atuação da auditoria (exame das demonstrações contábeis da Bombril S.A e suas controladas).

31/12/2021: Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis adotadas no exercício de 2021, em relação ao exercício anterior (2020). As demonstrações contábeis do exercício de 2021 foram verificadas por uma auditoria independente à administração e não foram identificadas ressalvas (relatório limpo) nos registros contábeis da companhia, dentro do escopo de atuação da auditoria (exame das demonstrações contábeis da Bombril S.A e suas controladas).

2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

B) Opiniões modificadas e Ênfases presentes no relatório do auditor

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Bombril S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Bombril S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Bombril S.A e da Bombril S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota 1 às demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia apresenta prejuízo acumulado em 31 de dezembro de 2023 de R\$ 1.018.084 mil, excesso de passivos sobre ativos circulantes no encerramento do exercício no montante de R\$ 66.721 mil na controladora e R\$ 58.562 mil no consolidado, e passivo a descoberto no valor de R\$ 55.506 mil. Parte substancial desse passivo a descoberto se refere a empréstimos e financiamentos, os quais precisam ter seus prazos de pagamento renovados para permitir um alinhamento entre os fluxos de pagamentos de principal e juros com a disponibilidade e a geração de caixa da Companhia. Essa situação, entre outras descritas na Nota 1, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre sua continuidade operacional. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

2.4 Efeitos relevantes nas DFs

2.4 Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham causar nas demonstrações financeiras da Companhia e em seus resultados.

a) introdução ou alienação de segmento operacional;

Não aplicável para a Companhia nos 3 últimos exercícios sociais.

b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária;

Não aplicável para a Companhia nos 3 últimos exercícios sociais.

c) eventos ou operações não usuais;

Em 2023, não ocorreram eventos não recorrentes que afetassem substancialmente o EBITDA da Companhia.

Em 2022, os eventos não recorrentes totalizaram R\$5,0 milhões, referentes principalmente a reconhecimentos de provisões fiscais de anos anteriores e outras despesas administrativas.

Em 2021, os eventos não recorrentes expurgados, para constituição do EBITDA ajustado, totalizaram +R\$ 132,2 milhões, estão relacionados principalmente aos créditos fiscais, deferidos e habilitados pela Receita Federal, referentes ao trânsito em julgado do processo de exclusão do ICMS das bases de cálculo do PIS e da COFINS. As compensações dos impostos correntes iniciaram-se dentro do próprio ano de 2021.

2.5 Medições não contábeis

2.5 Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajida (lucro antes dos juros e imposto de renda), o emissor deve:

- a) Informar o valor das medições não contábeis.

EBITDA e Margem do EBITDA

A Companhia utiliza como forma de medição o LAJIDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) ou EBITDA (Earnings Before, Interest, Taxes, Depreciation and Amortization), é uma medida não contábil calculada pela Companhia em consonância com a Instrução da CVM 527, de 4 de outubro de 2012 conciliada com suas demonstrações financeiras e corresponde ao lucro líquido ou prejuízo do exercício, acrescido do resultado financeiro, líquido, pelo imposto de renda e contribuição social, pelo custo e despesas de depreciação e amortização.

A “Margem EBITDA” consiste no resultado da divisão do EBITDA pela receita líquida consolidada da Companhia.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021, o LAJIDA consolidado apurado foi de R\$ 247,5 milhões, R\$ 189,7 milhões, R\$ 50,1 milhões, respectivamente (valores expressos em milhares).

	2023	2022	2021
Receita Líquida	1.420,7	1.471,2	1.139,1
Ebitda Ajustado	247,5	189,7	50,1
Margem Ebitda Ajustado	17,4%	12,9%	4,4%
(¹) EBITDA dividido pela receita líquida de vendas.			

2.5 Medições não contábeis

- b) **Fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas:**

EBITDA e EBITDA Ajustado

A tabela abaixo apresenta a reconciliação do lucro/prejuízo líquido para o EBITDA e o EBITDA ajustado para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021.

<i>(Valores expressos em Reais mil)</i>			
EBITDA	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
(=) Lucro do Exercício	100.166	22.583	66.906
(-) IR / CS	-32.496	-6.981	74.006
(+/-) Resultado Financeiro	152.967	142.153	-9.036
(+) Depreciação/Amortização	26.789	26.880	22.660
(=) Ebitda	247.426	184.635	154.536
(+) Resultado não recorrente	-	4.958	-104.400
(=) Ebitda Ajustado	247.426	189.620	50.136

- c) **Explicar o motivo pelo qual se entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da condição financeira e do resultado das operações da companhia:**

O LAJIDA (Lucro antes de juros e despesas financeiras líquidas, impostos, depreciação e amortização) ou (EBITDA) é um indicador financeiro utilizado para avaliar o resultado de empresas sem a influência de sua estrutura de capital, de efeitos tributários e outros impactos contábeis sem reflexo no fluxo de caixa da empresa. O LAJIDA é uma informação complementar às demonstrações financeiras da companhia e não deve ser utilizado em substituição às informações das demonstrações financeiras auditadas.

A Administração da Companhia entende que o LAJIDA (EBITDA) é medição para analisar o desempenho econômico operacional da Companhia, em função de não ser afetado por flutuações nas taxas de juros, alterações da carga tributária do imposto de renda e da contribuição social, bem como pelos níveis de depreciação e amortização.

2.6 Eventos subsequentes as DFs

2.6. Eventos subsequentes as DFs

Repactuação da 3ª Emissão de Debêntures

Em 31 de outubro de 2024, foi aprovado pelo Conselho da Administração a repactuação da escritura da terceira emissão privada de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em 6 (seis) séries, divulgada ao mercado.

Por meio do Oitavo Aditamento, foram incluídas 2 (duas) novas séries de debêntures (“Novas Séries Subsequentes”), no valor total de R\$ 40 milhões, sendo uma delas emitida nesta data, no valor de R\$ 30 milhões, e a outra a ser emitida mediante decisão da Diretoria, observada a data limite de 31 de dezembro de 2026, no valor de R\$ 10 milhões, alterando-se assim o valor total da emissão, para refletir as novas séries, e definindo-se as condições de remuneração das debêntures das Novas Séries Subsequentes, bem como ampliando-se as obrigações suportadas pela garantia real outorgada no primeiro aditamento à 3ª Emissão, para contemplar as obrigações assumidas pela Companhia no Oitavo Aditamento, permanecendo inalteradas as demais condições da 3ª Emissão.

Desta forma, a 3ª Emissão completa passa a ser composta por até 110 (cento e dez) debêntures, com valor nominal unitário de R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), podendo perfazer o valor total de até R\$ 110.000.000,00 (cento e dez milhões de reais), sendo a sétima série será composta por 30 (trinta) debêntures e a oitava por 10 (dez) debêntures.

A remuneração das debêntures das Novas Séries Subsequentes contemplará juros remuneratórios pré-fixados de 1,8% (um vírgula oito por cento) ao mês, capitalizados mensalmente, incidentes sobre o valor nominal unitário das debêntures, desde a data de subscrição de cada uma das séries. O prazo de vencimento das debêntures das Novas Séries Subsequentes será de 36 (trinta e seis) meses, observado o prazo de carência para pagamento de principal de 4 (quatro) meses.

Recuperação Judicial

Conforme informado ao mercado por meio dos fatos relevantes de 10 e 12 de fevereiro de 2025, a Companhia ajuizou, em conjunto com outras sociedades do seu grupo econômico (“Grupo Bombril”), pedido de recuperação judicial autuado sob o nº 1000363-92.2025.8.26.0260 perante a 1ª Vara Regional Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª Região Administrativa Judiciária, na forma do parágrafo único do artigo 122 da Lei nº 6.404/76 (“LSA”) e nos termos dos artigos 51 e seguintes da Lei nº 11.101/05 (“LFR”) (“Recuperação Judicial”). O juízo da Recuperação Judicial deferiu o processamento da Recuperação Judicial, determinando, dentre outras medidas, a suspensão de todas as ações e execuções, bem como a prática de atos de constrição patrimonial, em face da Companhia. Apesar dos resultados operacionais e contábeis positivos da Bombril nos últimos anos, o ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial tornou-se a opção mais adequada para recomposição de sua estrutura de endividamento, considerando sobretudo os efeitos da provável materialização de contingências tributárias da Companhia. A medida conferirá estabilidade à Bombril, permitindo que mantenha seu foco na geração de valor para financiadores, clientes, fornecedores, funcionários e parceiros, enquanto conduz as negociações com seus credores e envida os esforços necessários para equalizar seu endividamento não sujeito à Recuperação Judicial, incluindo o passivo fiscal. A Companhia confia que, por meio da Recuperação Judicial, será capaz de manter a sua capacidade operacional e reestruturar adequadamente seu passivo.

2.7 Destinação de resultados

2.7 Descrever a política de destinação dos resultados dos 03 últimos exercícios sociais:

	2023	2022	2021
Regras sobre a retenção de lucros	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 10% do lucro líquido ajustado anual seja destinado para a constituição de Reserva Estatutária com a finalidade de financiar a expansão das atividades da Companhia e de empresas controladas a qual não poderá ultrapassar 80% do capital social.</p> <p>Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 05.04.2024, foi registrado lucro líquido, no entanto, em razão de haver prejuízos acumulados de períodos anteriores, o lucro do exercício foi utilizado na sua absorção.</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 10% do lucro líquido ajustado anual seja destinado para a constituição de Reserva Estatutária com a finalidade de financiar a expansão das atividades da Companhia e de empresas controladas a qual não poderá ultrapassar 80% do capital social.</p> <p>Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 31.03.2023, foi registrado lucro líquido, no entanto, em razão de haver prejuízos acumulados de períodos anteriores, o lucro do exercício foi utilizado na sua absorção.</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 10% do lucro líquido ajustado anual seja destinado para a constituição de Reserva Estatutária com a finalidade de financiar a expansão das atividades da Companhia e de empresas controladas a qual não poderá ultrapassar 80% do capital social.</p> <p>Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 28.02.2022, foi registrado lucro líquido, no entanto, em razão de haver prejuízos acumulados de períodos anteriores, o lucro do exercício foi utilizado na sua absorção.</p>
Regras sobre a distribuição de dividendos	<p>O Estatuto social da companhia prevê que até 25% do lucro líquido ajustado nos termos da legislação em vigor seja, anualmente, distribuído aos acionistas a título de dividendo obrigatório.</p>	<p>O Estatuto social da companhia prevê que até 25% do lucro líquido ajustado nos termos da legislação em vigor seja, anualmente, distribuído aos acionistas a título de dividendo obrigatório.</p>	<p>O Estatuto social da companhia prevê que até 25% do lucro líquido ajustado nos termos da legislação em vigor seja, anualmente, distribuído aos acionistas a título de dividendo obrigatório.</p>
Periodicidade da distribuição de dividendos	Anual	Anual	Anual
Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por Legislação ou por regulamentação especial aplicável à Companhia, por contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais.	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 5% do lucro líquido seja anualmente destinado à formação de reserva legal, a qual não poderá ultrapassar 20% do capital social integralizado ou o limite previsto no § 1º do art. 193 da Lei nº 6.404/76.</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 5% do lucro líquido seja anualmente destinado à formação de reserva legal, a qual não poderá ultrapassar 20% do capital social integralizado ou o limite previsto no § 1º do art. 193 da Lei nº 6.404/76.</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que até 5% do lucro líquido seja anualmente destinado à formação de reserva legal, a qual não poderá ultrapassar 20% do capital social integralizado ou o limite previsto no § 1º do art. 193 da Lei nº 6.404/76..</p>

2.7 Destinação de resultados

Se o emissor possui Política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando o órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso a Companhia divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.	Não há política aprovada. A destinação de resultados segue o Estatuto Social e a Lei nº 6.404/76.	Não há política aprovada. A destinação de resultados segue o Estatuto Social e a Lei nº 6.404/76.	Não há política aprovada. A destinação de resultados segue o Estatuto Social e a Lei nº 6.404/76.
--	---	---	---

2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

2.8 - Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, indicando:

a) os ativos e passivos detidos do emissor, direta ou indiretamente, não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:

i) **carteiras de recebíveis baixadas sobre os quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos;**

A Companhia informa que não existiam carteiras de recebíveis baixadas sobre os quais mantinha riscos e responsabilidades não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos balanços patrimoniais findos em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021.

ii) **contratos de futura compra e venda de produtos e serviços;**

Nos 03 últimos exercícios sociais, não houve contrato de futura compra e venda de produtos e serviços pela Companhia que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas.

iii) **contratos de construção não terminada.**

Não existiam contratos de construção não terminada pela Companhia não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021.

2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs**iv) Contratos de recebimentos futuros de financiamento.**

Não existiam contratos de recebimento futuros de financiamentos não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021.

b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras;

Não há outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021.

2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

2.9 Comentários sobre itens não relevantes

Em relação a cada um dos itens nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido informados nesta seção "2".

2.10 Planos de negócios

2.10 Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios da Companhia, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a) **Investimentos incluindo:**

i) **descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos.**

A Companhia permanecerá focada em capturar ações para melhoria da rentabilidade, prevendo para o ano apenas os investimentos necessários para a manutenção da linha de produção de seus produtos, uma vez que as linhas de produção estão dimensionadas para suportar o planejamento de 2024, em todas as linhas de produtos comercializadas pela Companhia.

ii) **fontes de financiamento dos investimentos.**

Durantes os anos de 2023, 2022 e 2021, as principais fontes dos investimentos foram sua geração de caixa operacional e captação de recursos mediante empréstimos ou financiamentos.

iii) **desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos.**

A Companhia, com frequência, avalia oportunidades de otimização de seus ativos com a visão estratégica de gerar maior retorno aos seus negócios e objetivando adequar duas capacidades de produção aos novos patamares de demanda no mercado me que atua. Não há desinvestimentos relevantes em andamento e ou previstos.

b) **Desde que já divulgadas, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia.**

Não há aquisições significativas nos últimos 3 períodos.

2.10 Planos de negócios

c) Novos produtos e serviços, indicando:

Em 2023, encerramos o exercício com 16 marcas e 217 produtos no portfólio da Companhia.

Em 2022, encerramos o exercício com 16 marcas e 225 produtos no portfólio da Companhia.

Em 2021, encerramos o exercício com 16 marcas e 240 produtos no portfólio da Companhia.

Não tivemos novos investimentos em produtos e serviços nos exercícios citados acima.

d) Oportunidades inseridas no plano de negócios da Companhia relacionadas a questões ASG.

No momento, não há oportunidades inseridas no plano de negócios que estejam relacionadas diretamente a questões ASG”.

2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional

2.11 Outros fatores com influência a relevante

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido informados nesta seção².

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

5.1 - Em relação aos riscos indicados no item 4.1 e 4.3, informar:

a) Se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política.

Na data da apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não adotava uma política formalizada de gerenciamento de riscos.

A administração considera os riscos descritos no item 4.1 e 4.3 em grande parte riscos inerentes ao seu modelo de negócios. Para alguns destes riscos são adotadas medidas de mitigação já descritas no item 4.1 e 4.3, quando aplicáveis. A Administração faz o monitoramento do cenário macroeconômico e setorial e avalia potenciais riscos inerentes aos seus negócios.

Demais descrições sobre os controles internos da Companhia estão divulgadas no item 5.2.

b) Os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver incluindo:

(i) os riscos para os quais se busca proteção.

Não aplicável pela ausência de uma política formalizada.

(ii) os instrumentos utilizados para proteção.

Não aplicável pela ausência de uma política formalizada.

(iii) a estrutura organizacional para gerenciamento de riscos.

Não aplicável pela ausência de uma política formalizada.

c) a adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada.

Não aplicável pela ausência de uma política formalizada.

5.2 Descrição dos controles internos

5.2 - Descrição dos controles internos

Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:

- a) as principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las;**

Os controles internos diretamente relacionados a preparação e divulgação das demonstrações financeiras são performados e seus resultados avaliados sob a supervisão do Controller e Diretor Financeiro da Companhia. Não foram identificados ausência ou aspectos significativos no sistema de controles da Companhia. As oportunidades de melhoria são analisadas e discutidas com os auditores externos na profundidade adequada e objeto de desenho de planos de ação. A Companhia possui um conjunto de planos de ação e aprimoramento de compliance relacionados a cada área e componente de controles internos, como por exemplo, consistência dos suportes e relatórios de conciliação de saldos, acuracidade dos memorandos técnicos de operações e aquisições, aprimoramentos de tecnologia da informação (acessos e gestão de mudanças), assim como outras áreas e componentes (como provisão para f retes e aspectos tributários) que foram mapeados para ações de curto e médio prazos.

- b) as estruturas organizacionais envolvidas;**

As estruturas organizacionais das áreas responsáveis, bem como o corpo diretivo da Companhia, estão consistentemente aprimorando os controles contábeis e atentos aos ofícios da CVM.

O Conselho de Administração deve manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas apresentadas pela Diretoria e demonstrações financeiras anuais e/ou intermediárias se propor a destinação do lucro líquido de cada exercício, quando houver. À Diretoria compete a elaboração do relatório e das demonstrações financeiras de cada exercício.

O Conselho Fiscal deve analisar, ao menos trimestralmente, o balancete e informações financeiras interinas elaboradas periodicamente pela Companhia, bem como examinar as demonstrações financeiras do exercício social, e sobre elas opinar.

- c) como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento;**

A eficiência dos controles internos é supervisionada e acompanhada pela área de controladoria e pelo corpo diretivo com acompanhamento mensal das variantes.

- d) deficiências e recomendações pelos controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente;**

Não houve nenhum controle interno de risco significativo no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

5.2 Descrição dos controles internos

e) comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas;

Não aplicável, uma vez que não houve nenhum controle interno de risco significativo no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

5.3 Programa de integridade

5.3 Programa de integridade

Em relação aos mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados pelo emissor para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira, informar:

A Companhia possui Código de Ética e Conduta, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 06.06.19, que estabelece os princípios éticos e as normas de conduta que a Companhia espera que sejam cumpridos e respeitados por todos os seus administradores, colaboradores, fornecedores, clientes e demais públicos de relacionamentos.

a. se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:

i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são avaliados e as políticas, procedimentos e práticas são adotadas;

Não obstante a Companhia não possuir política formalizada de gerenciamento de riscos aprovada pelo Conselho de Administração, a mesma possui instrumentos para mitigação e controle dos riscos, conforme detalhado Formulário de Referência 2023. Além disso, em 06.06.19 foi aprovado pelo Conselho de Administração, Código de Ética para ser cumprido e respeitado por todos os colaboradores, fornecedores, clientes e demais públicos relacionados.

ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e das eficiências dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes;

A Companhia possui Canal de Ética para apuração de denúncias, que segue procedimento interno formalmente aprovado pela Diretoria. Referido Canal de Ética é gerenciado por empresa independente e totalmente imparcial chamada Contato Seguro. Cabe ao Canal de Ética a apuração das denúncias e cumprimento ao Código de Ética e Conduta, aprovado pelo

5.3 Programa de integridade

Conselho de Administração da Companhia em 06.06.19. Segundo o referido procedimento interno, há um grupo de trabalho para apuração de questões relacionadas ao seu Código de Ética e Conduta, sendo o mesmo composto pelo CEO, Diretor Jurídico, representante do DP/RH, Diretor(es) da(s) área(s) envolvidas. Para ser assegurada a imparcialidade e independência, é assegurado o anonimato nas denúncias e dependendo de natureza sua natureza, poderá ser submetida ao Diretor Presidente ou a um membro do Conselho de Administração da Companhia.

iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:

A Companhia possui Código de Ética e Conduta, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 06.06.19.

- ***se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviços, agentes intermediários e associados;***

O Código de Ética e Conduta estabelece os princípios éticos e as normas de conduta para serem cumpridos e respeitados por todos os seus membros de conselhos (fiscal e de administração), diretoria, colaboradores, fornecedores, clientes e demais públicos de relacionamentos.

- ***se, e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema;***

O Código de Ética e Conduta está disponível em via digital, no site de Relações com Investidores da Companhia (<http://ri.bombril.com.br/>), no site da CVM (www.cvm.gov.br) e no site da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br), tendo sido realizado treinamento e, igualmente, distribuído material impresso a todos os colaboradores e membros da administração. O código foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 06.06.19, e pretende-se que haja um treinamento anual.

5.3 Programa de integridade

- ***as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções são previstas;***

Em seu capítulo denominado “introdução”, o Código prevê que o colaborador que violar conduta ou prática fica sujeito a ação disciplinar que pode, inclusive, significar o desligamento da empresa.

- ***órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.***

O Código de Ética e Conduta foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 06.06.19, e está disponível em via digital, no site de Relações com Investidores da Companhia (<http://ri.bombril.com.br/>), no site da CVM (www.cvm.gov.br) e no site da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

b. se o emissor possui canal de denúncia, indicando, caso positivo:

Sim, possui canal de denúncia.

- ***se este o canal de denúncias é interno ou está a cargo de terceiro;***

O Canal de Denúncia é administrado por terceiro, contudo a averiguação é realizada internamente pela Companhia.

- ***se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados;***

O foco do Canal de Denúncia é o recebimento de denúncias realizadas pelos empregados da Companhia, mas não é vedado o recebimento das mesmas feitas por terceiros.

- ***se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciante de boa-fé;***

Sim, o Canal de Denúncia trata todas as informações recebidas pelos denunciante com confidencialidade e sigilo, exceto quanto aquelas onde há obrigação legal de informar as autoridades governamentais.

5.3 Programa de integridade

- ***órgão do emissor responsável pela apuração das denúncias.***

A apuração das denúncias fica a cargo da Diretoria Jurídica/Vice-Presidência.

- c. Número de casos confirmados nos últimos (3) exercícios sociais de desvios, fraudes, irregularidades e atos praticados contra a administração pública e medidas corretivas adotadas.**

Nos últimos (3) exercícios sociais não ocorrem práticas de desvios, fraudes, irregularidades ou atos praticados contra a administração pública.

- d. caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido.**

A Companhia segue as determinações dispostas na Lei Anticorrupção (Lei n.º 12.846/2013). Além disso, possui Código de Ética e Conduta que estabelece os princípios éticos e as normas de conduta a serem cumpridos e respeitados por todos os seus administradores, colaboradores, fornecedores, clientes e demais públicos de relacionamentos.

5.4 Alterações significativas

5.4 Alteração significativa

Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos a que a Companhia está exposta ou na política de gerenciamento de risco adotada, comentando ainda, eventuais expectativas na redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos.

A Companhia está em constante análise dos riscos aos quais está exposta e que possam afetar de forma adversa os seus negócios, situação financeira ou resultado, incluindo eventuais mudanças no cenário macroeconômico e setorial que possam influenciar negativamente o desenvolvimento das atividades da Companhia e controladas.

Os principais riscos a que a Companhia está exposta estão sujeitos a fatores internos e externos, de diferentes complexidades conforme descritos na seção 4 deste Formulário de Referência.

Portanto não houve alterações significativas nos principais riscos na política de gerenciamento de riscos.

5.5 Outras informações relevantes

5.5 Outras informações relevantes

Fornecer outras informações relevantes que a Companhia julgue relevantes.

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens anteriores deste Formulário de Referência.