Índice

5. Gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos	1
5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado	4
5.3 - Descrição - Controles Internos	6
5.4 - Alterações significativas	
10. Comentários dos diretores	
10.1 - Condições financeiras/patrimoniais	
10.2 - Resultado operacional e financeiro	22
10.3 - Efeitos relevantes nas DFs	24
10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases	25
10.5 - Políticas contábeis críticas	27
10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs	29
10.7 - Coment. s/itens não evidenciados	30
10.8 - Plano de Negócios	31
10.9 - Outros fatores com influência relevante	32

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

5.1 Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que a Emissora está exposta, inclusive em relação aos riscos cambiais e a taxas de juros.

Riscos Relacionados a Fatores Macroeconômicos

O Governo Federal tem exercido grande influência sobre a economia brasileira. Condições políticas e econômicas no Brasil podem influenciar adversamente as atividades da Emissora. A economia brasileira tem sofrido intervenções por parte do Governo Federal, que por vezes impõe mudanças políticas e econômicas significativas. As medidas do Governo Federal para controlar a inflação e implementar suas políticas macroeconômicas envolvem, entre outras medidas, aumento nas taxas de juros, mudanças nas políticas fiscais, desvalorização cambial, controle sobre o fluxo de capitais e restrições à importação.

Medidas tomadas pelo Governo Federal relativas à economia podem ter efeitos importantes sobre as empresas brasileiras e outras entidades, inclusive sobre a Emissora, e sobre as condições de mercado e preços dos títulos brasileiros, incluindo os valores mobiliários de emissão própria. A condição financeira e os resultados das operações da Emissora podem ser afetados negativamente pelos seguintes fatores:

- Inflação;
- Política monetária, cambial e taxas de juros;
- Liquidez do mercado doméstico financeiro e de capitais;
- Racionamento de energia elétrica;
- Políticas de controle de preços;
- Política fiscal;
- Outros fatores políticos, diplomáticos, sociais e econômicos no Brasil ou que afetem o Brasil.

Uma eventual redução do volume de investimentos estrangeiros no País poderá ter impacto na balança de pagamentos nacional e pode trazer impactos negativos sobre a economia brasileira, afetando a taxa de juros praticada no País e elevando o custo de captação de recursos por empresas brasileiras.

No que se refere à política cambial, a moeda brasileira tem sofrido flutuações significativas com relação ao Dólar e outras moedas fortes ao longo das últimas décadas. Embora em 2005, 2006 e 2007 tenha havido uma valorização do Real frente ao Dólar, correspondente a, respectivamente, 11,8%, 8,7%, e 17,2%, em 2008, em decorrência do agravamento da crise econômica mundial, o Real se desvalorizou 32% frente ao Dólar, tendo fechado em R\$2,34 por US\$1,00 ao final do ano. Em 31 de dezembro de 2013, a taxa de câmbio entre o Real e o Dólar foi de R\$2,34 por US\$1,00, em 31 de dezembro de 2012, a taxa de câmbio entre o Real e o Dólar foi de R\$2,04 por US\$1,00, enquanto que, em 31 de dezembro de 2011 a taxa de câmbio era de R\$1,87 por US\$1,00.

Historicamente, o desempenho da economia brasileira tem sido influenciado pelo cenário político nacional. As crises políticas afetaram, no passado, a confiança dos investidores e do público em geral, resultando na redução da atividade econômica durante esses períodos.

A inflação e certas medidas governamentais para combatê-la podem contribuir para a incerteza econômica no Brasil e afetar adversamente a Emissora. Desde a crise da dívida brasileira na década de 80, o País passou por períodos de elevadas taxas de inflação. Mais recentemente, a taxa de inflação anual do País foi de -1,7% em 2009, 11,3% em 2010, 5,1% em 2011, 7,82% em 2012 e 5,51% em 2013 conforme medida pelo IGP-M. A inflação, juntamente com as medidas governamentais destinadas a combatê-la e as especulações acerca dessas medidas tiveram, no passado, efeito negativo sobre a economia do País. Futuras medidas governamentais, incluindo aumento das taxas de juros, intervenção no mercado de câmbio e medidas para ajustar ou fixar o valor do real podem trazer o aumento da inflação. Se o Brasil vivenciar altas taxas de inflação no futuro, a Emissora pode não conseguir ajustar seus preços de forma a compensar os efeitos da inflação em sua estrutura de custos. Pressões inflacionárias podem afetar a capacidade da Emissora de acessar mercados financeiros estrangeiros e de se antecipar às políticas governamentais de combate à inflação que possam lhe causar efeitos adversos.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

A economia e as companhias brasileiras têm sido em diferentes intensidades, impactadas pelas condições econômicas e de mercado de outros países, emergentes ou não, bem como pelas reações dos investidores com relação a essas condições. Desta forma, a oferta de crédito às empresas brasileiras é diretamente influenciada pelas condições econômicas e de mercado no Brasil, e, ainda que em graus variáveis, pela economia e condições de mercado de outros países.

Acontecimentos ou condições econômicas e/ou políticas em outros países já afetaram significativamente a disponibilidade de crédito na economia brasileira e resultaram em consideráveis saídas de recursos e queda no volume de novos investimentos estrangeiros no País.

Não há como garantir que futuros acontecimentos em outras economias, bem como as medidas a serem adotadas pelos governos desses países, não afetarão a oferta de crédito às companhias brasileiras no mercado local e internacional de modo adverso, assim como o nível de atividade econômica, podendo, deste modo, vir a causar efeitos adversos na economia brasileira e na Emissora.

Riscos Cambiais

• Análise de sensibilidade de variações na moeda estrangeira

A CEMAR possui uma única dívida em moeda estrangeira, com baixa representatividade no endividamento global da Emissora, 0,5% de sua dívida, derivada de seu contrato com a Secretaria do Tesouro Nacional – STN.

A tabela abaixo apresenta o saldo do passivo em moeda estrangeira da companhia. A sensibilidade desta dívida foi demonstrada em cinco cenários.

Um cenário com taxas reais verificadas 31 de dezembro de 2013 (Cenário Provável) mais dois cenários com apreciação de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III) da cotação da moeda estrangeira considerada. Além disso, incluímos ainda mais dois cenários com o efeito inverso ao determinado na instrução para demonstrar os efeitos com a depreciação de 25% (Cenário IV) e 50% (Cenário V).

Risco de Variação Cambial

Operação	Risco	Cenário Provável	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
PASSIVOS FINANCEIROS						
STN	USD	(1.164)	(3.456)	(5.748)	1.128	3.420
Referência para PASSIVOS FINANCEIROS		Taxa em 31/12/2013	+ 25%	+ 50%	- 25%	- 50%
Dolar USD/R\$		2,34	2,93	3,51	1,76	1,17

Risco de Taxas de Juros e Indexadores Econômicos

Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros e indicadores

As variações das taxas de juros da economia afetam tanto os ativos quanto os passivos financeiros da Emissora. Abaixo seguem os principais indexadores que a Emissora está exposta:

- Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"): Todas as aplicações financeiras da Emissora e aproximadamente 26,2% do seu endividamento total estão atrelados ao CDI (em 31/12/2013).
- IGP-M: Parte da tarifa de distribuição de energia está atrelada ao IGP-M, assim como 9,7% do endividamento da Emissora (em 31/13/2012).
- IPCA: As tarifas dos contratos de compra de energia estão atreladas ao IPCA.

Abaixo demonstramos os impactos dessas variações na rentabilidade das Aplicações Financeiras e no Endividamento em moeda nacional da Emissora.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

A sensibilidade dos ativos e passivos Financeiros da Emissora foi demonstrada em cinco cenários. Apresentamos um cenário com taxas reais verificadas em 31 de dezembro de 2013 (Cenário Provável) mais dois cenários com apreciação de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III) dos indexadores. Incluímos, ainda, mais dois cenários para demonstrar os efeitos com a depreciação de 25% (Cenário IV) e 50% (Cenário V) desses indexadores.

Risco do Fluxo de Caixa ou Valor Justo associado à Taxa o	de Juros	Cenário				R\$ Mil
Operação	Risco	Cenario Provável	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
ATIVOS FINANCEIROS						
Aplicações Financeiras	CDI	37.364	46.704	56.045	28.023	18.682
PASSIVOS FINANCEIROS						
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures						
ECF - 2034/00	FINEL	(1.479)	(1.519)	(1.560)	(1.438)	(1.398)
ECF - 1510/97	FINEL	(25)	(25)	(26)	(24)	(24)
ECF - 1639/97	FINEL	(208)	(213)	(218)	(204)	(199)
ECF - 1645/97	FINEL	(48)	(49)	(49)	(47)	(46)
ECF -1960/99	IGP-M	(8.653)	(10.797)	(12.941)	(6.509)	(4.365)
ECF - 1908/99	FINEL	(183)	(188)	(193)	(177)	(172)
FINEP	TJLP	(314)	(397)	(481)	(230)	(146)
BNDES DIRETO I	TJLP	(10.864)	(12.388)	(13.913)	(9.340)	(7.816)
BNDES DIRETO II	TJLP	(13.296)	(17.282)	(21.268)	(9.310)	(5.324)
IFC	CDI	(4.108)	(5.035)	(5.962)	(3.182)	(2.255)
AGROINDUSTRIAL I	CDI	(5.068)	(6.889)	(8.711)	(3.247)	(1.426)
AGROINDUSTRIAL II	CDI	(6.650)	(9.545)	(12.441)	(3.754)	(859)
AGROINDUSTRIAL III	CDI	(117)	(859)	(1.600)	624	1.366
DEBENTURES 4ª EMISSAO - 1° Série	CDI	(6.634)	(8.016)	(9.399)	(5.252)	(3.869)
DEBENTURES 4ª EMISSAO - 2° Série	IPCA	(24.683)	(27.514)	(30.345)	(21.853)	(19.022)
		Taxa em				
Referência para ATIVOS e PASSIVOS FINANCEIROS		31/12/2013	+ 25%	+ 50%	- 25%	- 50%
CDI (% 12 meses)		8,06	10,08	12,10	6,05	4,03
TJLP (% 12 meses)		5,00	6,25	7,50	3,75	2,50
IGP-M (% 12 meses)		5,51	6,89	8,27	4,13	2,76
IPCA (% 12 meses)		5,91	7,39	8,87	4,43	2,96

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mero

5.2 Descrever a política de gerenciamento de riscos de mercado adotada pela Emissora, seus objetivos, estratégias e instrumentos, indicando:

a. Riscos para os quais se busca proteção

Conforme mencionado anteriormente, o principal risco de mercado para a Emissora são as eventuais oscilações nas taxas de juros e indicadores econômicos, que afetam diretamente o ativo e o passivo da Emissora. Buscamos também proteção para os riscos de liquidez e resultado.

b. Estratégia de proteção patrimonial (hedge)

Devido a nossa baixa exposição à moeda estrangeira, a Emissora optou por não realizar hedge cambial no momento. A nossa estratégia principal é atrelarmos os nossos ativos aos principais indicadores dos nossos passivos. Conforme demonstramos no item 5.1 acima, nossos principais indicadores são o CDI e o IGP-M. Abaixo descrevemos as principais estratégias para mitigar a exposição a esses índices:

- Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"): A maior parte do nosso endividamento está atrelada ao CDI. Para minimizar os efeitos dessa exposição, todas as aplicações financeiras da Emissora também estão atreladas ao CDI.
- IGP-M: Parte significativa da nossa dívida está atrelada a esse índice. Em compensação parte da nossa tarifa de distribuição de energia também está atrelada ao IGP-M.

c. Instrumentos utilizados para proteção patrimonial (hedge)

Os principais instrumentos financeiros utilizados pela Emissora são aplicações financeiras, captação de empréstimos para financiar os seus investimentos e capital de giro e captação de debêntures. Todas as operações são realizadas em condições normais de mercado.

d. Parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos

O gerenciamento dos riscos da Emissora é realizado através de estratégias conservadoras, visando liquidez, segurança e rentabilidade. Todas as operações são realizadas de acordo com condições normais de mercado e suas condições são acompanhadas sistematicamente.

e. Se a Emissora opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge) e quais são esses objetivos

A Emissora não opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge).

f. Estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos

A Emissora monitora constantemente os seus riscos. As áreas Financeira, Regulatória e Jurídica atuam em conjunto reportando à Diretoria e o Conselho de Administração as ações que visam mitigar os riscos existentes

A área de auditoria interna realiza trabalhos periódicos, visando mitigar os riscos inerentes ao negócio, inclusive riscos de mercado, através de auditoria e acompanhamento da implementação de ações necessárias para minimização desses riscos.

g. Adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada

As áreas da Emissora que estão expostas aos riscos de mercado monitoram constantemente os seus riscos, conforme mencionado anteriormente no item f, em conjunto com a área de auditoria interna, sempre reportando as ações à diretoria e ao Conselho de Administração através de reuniões periódicas.

No último exercício social não houve alterações significativas nos principais riscos de mercado a que a Emissora esteja exposta ou na política de gerenciamento de riscos adotada.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mero

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

5.3 Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos de mercado a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada

No último exercício social não houve alterações significativas nos principais riscos de mercado a que a Emissora esteja exposta ou na política de gerenciamento de riscos adotada

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Alterações significativas

5.4 Fornecer outras informações que a Emissora julgue relevantes

Não existem outras informações relevantes, que não tenham sido mencionadas acima.

10.1. Os diretores devem comentar sobre:

a) condições financeiras e patrimoniais gerais

A Companhia Energética do Maranhão - CEMAR é uma distribuidora de energia elétrica, cuja área de concessão engloba todo o estado do Maranhão, pertencente ao grupo Equatorial Energia.

<u> 2013</u>

A Emissora encerrou 2013 com Patrimônio Líquido de R\$1.386 milhões, crescimento de 13,0% em relação àquele apresentado ao final de 2012. No fechamento de 2011, o patrimônio líquido da Emissora era de R\$964 milhões.

O lucro líquido do exercício encerrado em 2013 totalizou R\$ 198 milhões, com geração operacional de caixa (EBITDA ajustado) de R\$496 milhões. Se calculado de acordo com a Instrução CVM 527/12, o EBITDA Societário seria de R\$463 milhões. Para os exercícios de 2012 e 2011, o lucro líquido apresentado foi de R\$385 milhões e R\$247 milhões, respectivamente. Em termos de geração operacional de caixa (EBITDA ajustado), os valores apresentados em 2012 e 2011 foram de R\$533 milhões e R\$482 milhões, respectivamente.

Ao final do ano, a CEMAR apresentava endividamento líquido de R\$871 milhões, valor que representava menos de 1 vez o patrimônio líquido e aproximadamente 1,8 vezes o EBITDA anual, patamares que consideramos confortáveis e que refletem a robustez patrimonial e financeira da empresa.

Durante o ano, os investimentos próprios da CEMAR somaram R\$296 milhões, além daqueles destinados ao Programa Luz Para Todos, que totalizaram R\$29 milhões.

2012

A Emissora encerrou 2012 com Patrimônio Líquido de R\$1.226,4 milhões, crescimento de praticamente 6,4% em relação àquele apresentado ao final de 2011. No fechamento de 2010, o patrimônio líquido da Emissora era de R\$964,1 milhões.

O lucro líquido do exercício encerrado em 2012 totalizou R\$384,9 milhões, com geração operacional de caixa (EBITDA ajustado) de R\$533,2 milhões. Se calculado de acordo com a Instrução CVM 527/12, o EBITDA Societário seria de R\$514,5 milhões. Para os exercícios de 2011 e 2010, o lucro líquido apresentado foi de R\$247,5 milhões e R\$278,6 milhões, respectivamente. Em termos de geração operacional de caixa (EBITDA ajustado), os valores apresentados em 2011 e 2010 foram de R\$482,2 milhões e R\$499 milhões, respectivamente.

Ao final do ano, a CEMAR apresentava endividamento líquido de R\$1.101 milhões, valor que representava menos de 1 vez o patrimônio líquido e aproximadamente 2,0 vezes o EBITDA anual, patamares que consideramos confortáveis e que refletem a robustez patrimonial e financeira da empresa.

Durante o ano, os investimentos próprios da CEMAR somaram R\$441,2 milhões, além daqueles destinados ao Programa Luz Para Todos, que totalizaram R\$177,5 milhões.

2011

A Emissora encerrou 2011 com Patrimônio Líquido de R\$964,1 milhões, crescimento de praticamente 6,2% em relação àquele apresentado ao final de 2010. No fechamento de 2009, o patrimônio líquido da Emissora era de R\$709,2 milhões.

O lucro líquido do exercício encerrado em 2011 totalizou R\$247,5 milhões, com geração operacional de caixa (EBITDA) de R\$482,2 milhões. Para os exercícios de 2010 e 2009, o lucro líquido apresentado foi de R\$278,6 milhões e R\$219,6 milhões, respectivamente. Em termos de geração operacional de caixa (EBITDA), os valores apresentados em 2010 e 2009 foram de R\$499 milhões e R\$495,5 milhões, respectivamente.

Ao final do ano, a CEMAR apresentava endividamento líquido de R\$919 milhões, valor que representava menos de 1 vez o patrimônio líquido e 2,0 vezes o EBITDA anual, patamares que consideramos confortáveis e que refletem a robustez patrimonial e financeira da empresa.

Durante o ano, os investimentos próprios da CEMAR somaram R\$322,3 milhões, além daqueles destinados ao Programa Luz Para Todos, que totalizaram R\$174,6 milhões.

b) estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:

- i. hipóteses de resgate
- ii. fórmula de cálculo do valor de resgate

O setor de energia elétrica requer uso intensivo de capital. A Companhia realiza frequentemente captações por meio do mercado financeiro e de capitais para financiar suas estratégias de crescimento e a condução de suas operações, o que explica a estrutura de capital da Companhia ser composta substancialmente por capital de terceiros.

Em 31 de dezembro de 2013, a estrutura de capital da Companhia era composta por 38% de capital próprio e 62% de capital de terceiros, comparados a 34% de capital próprio e 66% de capital de terceiros em dezembro de 2012. Em 31 de dezembro de 2011, a estrutura de capital era composta por 33% de capital próprio e 67% de capital de terceiros.

Exercício social encerrado

	em 31 de dezembro de					
	2013	2012	2011			
Capital próprio						
Capital social	618.550	618.550	465.531			
Reserva de capital	674	674	674			
Reserva de lucros	761.834	607.140	497.932			
Patrimônio líquido	1.381.058	1.226.364	964.137			
Capital de terceiros						
Passivo circulante	591.107	949.673	690.979			
Passivo não circulante	1.643.403	1.434.486	1.310.224			
Total do Passivo	2.234.510	2.384.159	2.001.203			
Caixa e equivalentes de caixa	731.688	482.637	424.463			
Passivo líquido total	1.502.822	1.901.522	1.576.740			
Total do passivo e patrimônio líquido	3.615.568	3.610.523	2.965.340			

Os Diretores da Companhia entendem que a Companhia possui estrutura de capital adequada ao cumprimento de suas obrigações de curto e médio prazos e à condução de suas operações por meio de suas controladas.

Adicionalmente a Diretoria da Companhia entende que a atual estrutura de capital, mensurada principalmente pela relação da divida líquida sobre patrimônio líquido, apresenta níveis de alavancagem em linha com os valores de alavancagem observados em empresas comparáveis do setor no mercado.

A Companhia administra seu capital de modo a maximizar o retorno de seus investidores, por meio da otimização do nível de endividamento e do patrimônio, buscando uma estrutura de capital eficiente e mantendo índices de endividamento e cobertura de dívida em níveis que venham a otimizar o retorno de capital aos seus investidores e garanta a liquidez da Companhia.

O gerenciamento de capital da Companhia está baseado no acompanhamento de três principais indicadores financeiros, estabelecendo os limites máximos que não comprometem as operações da Companhia:

- Dívida Líquida/EBITDA;
- Dívida Líquida/Despesa Financeira Líquida;
- Endividamento Financeiro Líquido (Endividamento Financeiro Líquido + Patrimônio Líquido).

i. hipóteses de resgate

Não há hipóteses de resgate de ações de emissão da Companhia, além das previstas na Lei das Sociedades por Ações.

ii. fórmula de cálculo do valor de resgate

Não aplicável, tendo em vista que não há hipóteses de resgate de ações de emissão da Companhia.

c) capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Considerando o seu perfil de longo prazo do endividamento, bem como a trajetória de seus resultados, a Companhia pretende honrar seus compromissos financeiros de curto e longo prazo com recursos provenientes da sua geração operacional de caixa, empréstimos e financiamentos e aporte de recursos pelos acionistas.

Esta afirmação pode ser atestada através da avaliação do índice de alavancagem consolidada (dívida líquida dividida por seu EBITDA dos últimos 12 meses) da Companhia que encerrou o exercício de 2013 em 1,8 vezes, sendo 2,1 vezes ao final do exercício de 2012 e 1,9 vezes ao final de 2011.

Em 31 de dezembro de 2013, a Companhia apresentava R\$ 165 milhões de endividamento vencendo no curto prazo (em até 1 ano), e mais R\$ 489 milhões vencendo em 2015. Considerando-se a posição de R\$732 milhões em disponibilidades no encerramento do exercício, o fluxo de caixa e a posição de liquidez, acreditamos que a Companhia tenha liquidez e recursos de capital suficientes para cobrir os investimentos, despesas, dívidas e outros valores necessários à consecução do objeto social da Companhia e a serem pagos nos próximos anos. Caso os Diretores da Companhia entendam ser necessário contrair empréstimos para financiar investimentos e potenciais aquisições, eles acreditam que a Companhia terá capacidade de contratá-los de acordo com as condições de mercado então existentes. Ressaltamos que, no exercício de 2013, foi possível que a Companhia honrasse todos os seus compromissos financeiros assumidos.

PÁGINA: 10 de 32

Em 31 de dezembro de 2012, a Companhia de maneira consolidada apresentava R\$ 418 milhões de endividamento vencendo no curto prazo, e mais R\$ 164 milhões vencendo em 2014. Considerando-se a posição de disponibilidades no encerramento do exercício de R\$483 milhões, assim como a geração de caixa, foi possível que a Companhia honrasse todos os seus compromissos assumidos.

Em 31 de dezembro de 2011, a Companhia apresentava R\$ 282 milhões de endividamento vencendo no curto prazo, e mais R\$384 milhões vencendo no exercício de 2013. Em contrapartida, sua posição consolidada de caixa era de R\$ 424 milhões no encerramento de 2011.

d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizados:

Além da utilização em parte de sua geração própria de caixa, as principais fontes de financiamento para os projetos de investimento da Emissora nos 3 últimos exercícios sociais foram o Banco do Nordeste - BNB, a ELETROBRÁS e o BNDES, que usualmente oferecem taxas de juros menores e prazos de pagamento compatíveis com o tempo de retorno do projeto de investimento.

Por estar situada no Nordeste brasileiro e ter 90% do território coberto pela Amazônia Legal, além dos tradicionais órgãos de fomento, acima mencionados, a CEMAR tem possibilidade de captação de linhas de créditos específicas para o desenvolvimento do Nordeste (FNE, FDNE, etc), bem como para desenvolvimento do Norte (FDA).

Visando sempre obter as menores taxas do mercado, a Emissora recorreu ao mercado de capitais (debêntures), agências multilaterais de fomento e demais fontes do mercado bancário público e privado.

e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez:

Atualmente a companhia possui limites substanciais de crédito aprovados em instituições financeiras de primeira linha, porém não tem utilizado os mesmos para financiamentos de curto prazo em capital de giro.

Caso seja necessária a cobertura de deficiências de liquidez para financiamento de capital de giro ou investimentos em ativos não circulantes, é possível a utilização destas linhas disponíveis em bancos comerciais ou o acesso a financiamentos de linhas oficiais, de acordo com prazo, custo e necessidade de garantias que possam vir a estar disponíveis.

f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

- i. contratos de empréstimo e financiamento relevantes
- ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras
- iii. grau de subordinação entre as dívidas
- iv. eventuais restrições impostas à Emissora, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário

Em 31 de dezembro de 2013, o endividamento total consolidado em aberto da Emissora era de R\$1.691,3 milhões, dos quais 0,5% (R\$9,168 milhões) eram em moeda estrangeira. O endividamento total consolidado em aberto da Emissora, deduzido do caixa e disponibilidades, no montante de R\$711,1 milhões, atinge R\$980,2 milhões. Do valor total do endividamento acima, 9,7% (R\$164,5 milhões) tinha vencimento no curto prazo e 90,3% (R\$1.526,8 milhões) tinha vencimento no longo prazo.

A tabela abaixo descreve a evolução do endividamento total consolidado em aberto da Companhia nos períodos em referência:

Dívidas (R\$ milhões)	2010	2011	2012	2013
Curto Prazo	194,1	282,3	418,2	164,5
Moeda Estrangeira	0,7	0,6	0,5	0,3

Moeda Nacional	193,4	281,7	417,7	164,2
Longo Prazo	1.063,70	1.102,90	1.193,40	1.526,8
Moeda Estrangeira	7,3	7,6	7,9	8,9
Moeda Nacional	1.056,44	1.095,30	1.185,50	1.517,94
Total Geral	1.257,80	1.385,20	1.611,60	1.691,33

Financiamentos Relevantes

Destacamos abaixo as principais operações de endividamento contratadas entre 2007 a 2013:

Dívida com a ELETROBRÁS:

- Em janeiro de 2007, foi assinado pela CEMAR junto à ELETROBRÁS o contrato ECF-2522/2005 no valor total de até R\$ 57.999 mil, dos quais foram liberados R\$56.274 mil. O referido contrato está lastreado por recursos da Reserva Global de Reversão RGR. O custo deste financiamento é de 7% ao ano mais a variação da RGR, com prazo de vencimento em 7 anos, composto pela carência de 2 anos e amortização em 5 anos. Estes recursos se destinam a financiar os custos diretos dos investimentos para a melhoria do suprimento de energia elétrica e expansão do sistema.
- Em janeiro de 2009, foi assinado pela CEMAR junto à ELETROBRÁS o contrato ECF-2724/2008 no valor total de até R\$ 97.686 mil, dos quais já foram liberados R\$89.492 mil. O referido contrato está lastreado por recursos da Reserva Global de Reversão RGR. O custo deste financiamento é de 7% ao ano mais a variação da RGR, com prazo de vencimento em 7 anos, composto pela carência de 2 anos e amortização em 5 anos. Estes recursos se destinam a financiar os custos diretos dos investimentos para a melhoria do suprimento de energia elétrica e expansão do sistema.
- Em dezembro de 2010, foi assinado pela CEMAR junto à ELETROBRÁS o contrato ECF-2890/2010 no valor total de até R\$85.310 mil, dos quais foram liberados R\$66.168 mil. O referido contrato está lastreado por recursos da Reserva Global de Reversão RGR. O custo deste financiamento é de 7% ao ano mais a variação da RGR, com prazo de vencimento em 7 anos, composto pela carência de 2 anos e amortização em 5 anos. Estes recursos se destinam a financiar os custos diretos dos investimentos para melhoria e suprimento de energia elétrica e expansão do sistema.

Dívida com IFC:

Em 28 de fevereiro de 2008, a CEMAR finalizou a contratação do financiamento de U\$\$80.000.000,00 junto ao IFC - International Finance Corporation, com o objetivo de financiar parte dos seus investimentos já realizados em 2007, e parte dos investimentos previstos para o biênio 2008/2009. O empréstimo foi concedido em reais, num montante de R\$135.056 mil, considerando a PTAX de venda de 1,6882 do dia 26 de fevereiro de 2008. O custo da operação foi fixado em 90,9% do CDI, através da realização de um swap cambial pelo IFC, incidindo o custo adicional de 1,5% a.a. a título de "Exposure Fee". O prazo total deste financiamento é de 8 anos, com 2 anos de carência.

Neste contrato, a CEMAR apresenta alguns indicadores financeiros, a serem apurados anualmente com base nas suas demonstrações financeiras auditadas:

- 1º Covenant: Quociente resultante da divisão da DÍVIDA FINANCEIRA LÍQUIDA pelo EBITDA dos últimos 12 meses, menor ou igual a 2,5 (dois e meio);
- 2ª Covenant: Quociente resultante da divisão do EBITDA dos últimos 12 meses pelas DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS, maior ou igual a 2,0 (dois).

PÁGINA: 12 de 32

	<u>4T13</u>	<u>3T13</u>	<u>2T13</u>	<u>1T13</u>
Dívida Bruta*	1.691.327	1.567.346	1.568.817	1.380.055
(-) Disponibilidades	(731.687)	(585.168)	(463.956)	(227.539)
(-) Baixa Renda a Receber	(30.069)	(35.786)	(38.179)	(33.728)
(-) Ativos Regulatórios Líquidos	(59.385)	(61.647)	(77.781)	(35.421)
= Dívida Financeira Líquida	870.186	884.744	988.901	1.083.366
LAJIDA Societário**	112.485	172.440	121.441	87.317
LAJIDA Societário Ajustado dos últimos 12 meses	493.684	528.866	493.195	490.258
1° Covenant <=2,5	1,76	1,67	2,01	2,21
Desp. Fin. Líquida Trimestral	19.862	16.259	30.331	24.309
Desp. Fin. Líquida dos últimos 12 meses	90.762	89.731	100.054	86.135
2° Covenant >=1,5	5,44	5,9	4,9	5,7

^{*} Corresponde a dívida bruta de Empréstimos e financiamentos e dívida bruta de Debêntures.

Dívida com o Banco do Nordeste do Brasil:

- BNB I No ano de 2006, a Cemar contratou financiamento junto ao Banco do Nordeste do Brasil BNB, no
 montante de R\$136.076, com a finalidade de financiar os investimentos em redução das perdas técnicas e
 comerciais, melhoria na qualidade no fornecimento de energia elétrica, expansão do sistema de distribuição e
 atualização de tecnologia da informação. Os recursos são provenientes do Fundo Constitucional de
 Financiamento do Nordeste FNE. A taxa efetiva dessa operação é de 8.5% ao ano.
- BNB II Em 05 de fevereiro de 2009, a CEMAR assinou o empréstimo obtido junto ao Banco do Nordeste do Brasil - BNB, no montante de R\$144.939 mil, com a finalidade de complementar os recursos financeiros para investimentos na rede elétrica. Os recursos são provenientes do Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste - FNE. A taxa de juros do FNE é 8,50% ao ano, considerando o bônus de adimplemento de 15%, incidente sobre o pagamento dos juros.

Dívida com o BNDES:

• Em 11 de março de 2008, a CEMAR assinou o contrato de financiamento junto ao Unibanco - União de Bancos Brasileiros S.A. no valor de R\$79.663 mil, lastreados por recursos originários de repasse pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES. O custo deste financiamento é de TJLP + 3,6% ao ano. O prazo total é de 5 anos, com carência de 1 ano e amortização em 4 anos. Estes recursos se destinam a financiar a implantação do projeto "Expansão e Qualidade Operacional CEMAR", com investimentos voltados ao combate das perdas comerciais de energia elétrica, a realização de ligações de novos consumidores e a atualização tecnológica da empresa.

Conforme contrato, a CEMAR apresentar os seguintes indicadores financeiros, a serem apurados anualmente com base nas suas demonstrações financeiras auditadas:

- 1ª Covenant: Quociente entre o Endividamento Financeiro Líquido pelo EBITDA menor ou igual a 2,50;
- 2ª Covenant: Quociente entre o Endividamento Financeiro Líquido pela soma do Endividamento Financeiro Líquido com o Patrimônio Líquido menor ou igual a 0,60.

Segue abaixo demonstração dos Covenants para os empréstimos do BNDES:

^{**} LAJIDA calculado conforme contrato de financiamento, que significa o lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização, desconsiderando as outras despesas e receitas não recorrentes. As outras despesas e receitas não recorrentes são provenientes de baixas e alienação do ativo imobilizado.

	4T13	3T13	2T13	<u>1T13</u>
(+) Empréstimos e Financiamentos	1.691.327	1.567.346	1.568.817	1.380.055
(-) Disponibilidades	(731.687)	(585.168)	(463.956)	(227.539)
(-) Dívida com BNDES - Acordo Setor	-	-	-	-
(-) Dívida com ELETROBRÁS - ECF 1960/99	(164.204)	(172.853)	(169.608)	(168.543)
(-) Baixa Renda	(30.069)	(35.786)	(38.179)	(33.728)
Endividamento Financeiro Líquido	765.368	773.539	897.074	950.244
(+) Lucro Líquido	(23.629)	(28.550)	47.820	46.251
(+) Resultado Financeiro Líquido	20.014	28.783	7.088	1.341
(+) Provisão de IR e CSLL	(6.454)	17.701	(1.991)	18.420
(+) Participação nos lucros	-	-	-	-
(+) Depreciações e Amortizações	10.011	14.279	8.776	6.842
(+) Outras Despesas/Receitas não operacionais	19.739	30.703	8.865	6.587
LAJIDA	112.485	172.440	121.441	87.317
LAJIDA (12 Meses)	493.684	528.866	493.195	490.258
Patrimônio Líquido	1.381.058	1.380.982	1.324.315	1.244.747
Endividamento Financeiro Líquido / LAJIDA ≤ 4,5	1,6	1,5	1,8	1,9
Endividamento Financeiro Líquido / Endividamento Financeiro Líquido +PL) ≤ 0,6	0,4	0,4	0,4	0,4

^{*} As outras despesas e receitas não recorrentes são provenientes de baixas e alienações do ativo imobilizado.

Em 09 de dezembro de 2010, a CEMAR assinou um contrato de financiamento junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES no valor de R\$100.000 mil, lastreados por recursos originários, dentre outras fontes, de recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT, recursos do FAT - Depósitos Especiais e do Fundo de Participação PIS/PASEP. O custo deste financiamento é de TJLP + 4,91% ao ano. O prazo total é de 3 anos, com carência de 1 ano e amortização em 2 anos. Estes recursos se destinam a financiar a partes dos investimentos do ano de 2011 e reforço de capital de giro.

Conforme contrato, a CEMAR apresenta os seguintes indicadores financeiros, a serem apurados anualmente com base nas suas demonstrações financeiras auditadas:

2ª Covenant: Quociente entre o Endividamento Financeiro Líquido pela soma do Endividamento Financeiro Líquido com o Patrimônio Líquido menor ou igual a 0,70.

Segue abaixo demonstração dos Covenants para este empréstimo do BNDES:

	<u>4T13</u>	<u>3T13</u>	<u>2T13</u>	<u>1T13</u>
Dívida Bruta	1.691.327	1.567.346	1.568.817	1.380.055
(-) Disponibilidades	(731.687)	(585.168)	(463.956)	(227.539)
= Dívida Financeira Líquida	959.640	982.177	1.104.860	1.152.516
LAJIDA	112.485	172.440	121.441	87.317
LAJIDA (12 Meses)	493.684	528.866	493.195	490.258
Patrimônio Líquido	1.381.058	1.380.982	1.324.315	1.244.747
Endividamento Financeiro Líquido / LAJIDA ≤ 3,0	1,6	1,5	1,8	1,9
Endividamento Financeiro Líquido / Endividamento Financeiro Líquido +PL) ≤ 0,7	0,4	0,4	0,4	0,4

Este financiamento findou-se em 16 de dezembro de 2013, data em que foi quitada toda a dívida relacionada à esse contrato.

- Em 11 de novembro de 2011, a CEMAR assinou um contrato de financiamento junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES no valor de até R\$193.023,4 mil, com o total liberado de R\$175.237 mil, lastreados por recursos originários do Fundo de Amparo ao Trabalhador – FAT, recursos do FAT – Depósitos Especiais e do Fundo de Participação PIS/PASEP. O valor total do financiamento é dividido em guatro subcréditos, conforme segue abaixo:
 - Subcrédito A: O valor contratado é de R\$70.626mil, liberados em 25 de novembro e 27 de dezembro de 2011, com o custo de TJLP + 2,21% ao ano. O prazo total é de 6 anos, com início

¹ª Covenant: Quociente entre o Endividamento Financeiro Líquido pelo EBITDA menor ou igual a 3,00;

- de amortização em Janeiro de 2012. Em 31 de dezembro de 2011, a taxa efetiva dessa operação é de 8,21% ao ano.
- Subcrédito B: O valor contratado é de R\$70.626mil, liberados em 25 de novembro e 27 de dezembro de 2011, com o custo de TJLP + 3,21% ao ano. O prazo total é de 6 anos, com início de amortização em Janeiro de 2012. Em 31 de dezembro de 2011, a taxa efetiva dessa operação é de 9,21% ao ano.
- Subcrédito C: O valor contratado é de até R\$50.772mil, com o total de R\$33.000 mil liberados nas datas de 25 de novembro e 27 de dezembro de 2011, e custo de 8,7% ao ano. O prazo total é de 10 anos, com carência de 2 anos e amortização em 8 anos com início em Dezembro 2013. Em 31 de dezembro de 2011, a taxa efetiva dessa operação é de 8,7% ao ano.
- Subcrédito D: O valor contratado é de até R\$1.000mil, com o total de R\$986 mil liberados em 27 de dezembro de 2012 e com custo de TJLP. O prazo total é de 6 anos, com um ano de carência e 5 anos de amortização com início em Dezembro 2017. Em 31 de dezembro de 2011.

	<u>4T13</u>	<u>3T13</u>	2T13	<u>1T13</u>
Dívida Bruta	1.691.327	1.567.346	1.568.817	1.380.055
(-) Disponibilidades	(731.687)	(585.168)	(463.956)	(227.539)
= Dívida Financeira Líquida	959.640	982.177	1.104.860	1.152.516
LAJIDA Societário	112.485	172.440	121.441	87.317
LAJIDA Societário (12 Meses)	493.684	528.866	493.195	490.258
Patrimônio Líquido	1.381.058	1.380.982	1.324.315	1.244.747
Endividamento Financeiro Líquido / LAJIDA ≤ 3,0	1,6	1,5	1,8	1,9
Endividamento Financeiro Líquido / Endividamento Financeiro Líquido +PL) ≤ 0,7	0,4	0,4	0,4	0,4

- Em 13 de dezembro de 2012, a CEMAR assinou um contrato de financiamento junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES no valor de até R\$516.487,6 mil, com um total já liberado de R\$333.949 mil, lastreados por recursos originários do Fundo de Amparo ao Trabalhador – FAT, recursos do FAT – Depósitos Especiais e do Fundo de Participação PIS/PASEP. O valor total do financiamento é dividido em nove subcréditos, conforme segue abaixo:
 - Subcrédito A: O valor contratado é de até R\$144.562,4mil, com o total de R\$116.572 mil liberados até 31 de dezembro de 2013 e com o custo de TJLP + 2,06% ao ano. O prazo total é de 8 anos, com início de amortização em Janeiro de 2015. Em 31 de dezembro de 2013, a taxa efetiva dessa operação era de 7,06% ao ano.
 - Subcrédito B: O valor contratado é de até R\$144.562,4mil, com o total de R\$116.572 mil liberados até 31 de dezembro de 2013 e com o custo de TJLP + 3,06% ao ano. O prazo total é de 8 anos, com início de amortização em Janeiro de 2015. Em 31 de dezembro de 2013, a taxa efetiva dessa operação era de 8,06% ao ano.
 - Subcrédito C: O valor contratado é de até R\$130.473,9mil, com o total de R\$61.788 mil liberados até 31 de dezembro de 2013 e com custo de 2,5% ao ano. O prazo total é de 10 anos, com carência de 2 anos e amortização em 8 anos com início em Janeiro de 2015. Em 31 de dezembro de 2013, a taxa efetiva dessa operação era de 2,5% ao ano.
 - Subcrédito D: O valor contratado é de até R\$36.641,8mil, com o total de R\$15.827 mil liberados até 31 de dezembro de 2013 e com custo de TJLP + 2,06% ao ano. O prazo total é de 8 anos, com 2 anos de carência e 6 anos de amortização com início em Janeiro de 2015. Em 31 de dezembro de 2013, a taxa efetiva dessa operação era de 7,06% ao ano.
 - Subcrédito E: O valor contratado é de até R\$36.641,8mil, com o total de R\$15.827 mil liberados até 31 de dezembro de 2013 e com custo de TJLP + 3,06% ao ano. O prazo total é de 8 anos, com 2 anos de carência e 6 anos de amortização com início em Janeiro de 2015. Em 31 de dezembro de 2013, a taxa efetiva dessa operação era de 8,06% ao ano.
 - Subcrédito F: O valor contratado é de até R\$12.904,6mil, com o total de R\$5.463 mil liberados até 31 de dezembro de 2013 e com custo de TJLP + 2,5% ao ano. O prazo total é de 10 anos, com 2 anos de carência e 8 anos de amortização com início em Janeiro de 2015. Em 31 de dezembro de 2013, a taxa efetiva dessa operação era de 2,5% ao ano.
 - Subcrédito G: O valor contratado é de até R\$4.065,4mil, com o total de R\$950 mil liberados até
 31 de dezembro de 2013 e com custo de TJLP + 2,06% ao ano. O prazo total é de 8 anos, com

- 2 anos de carência e 6 anos de amortização com início em Janeiro de 2015. Em 31 de dezembro de 2013, a taxa efetiva dessa operação era de 7,06% ao ano.
- Subcrédito H: O valor contratado é de até R\$4.065,4mil, com o total de R\$950 mil liberados até 31 de dezembro de 2013 e com custo de TJLP + 3,06% ao ano. O prazo total é de 8 anos, com 2 anos de carência e 6 anos de amortização com início em Janeiro de 2015. Em 31 de dezembro de 2013, a taxa efetiva dessa operação era de 8,06% ao ano.
- Subcrédito I: O valor contratado é de até R\$2.569,5mil com custo de TJLP ao ano. O prazo total é de 8 anos, com 2 anos de carência e 6 anos de amortização com início em Janeiro de 2015. Em 31 de dezembro de 2013, a taxa efetiva dessa operação era de 5,0% ao ano.

	<u>4T13</u>	<u>3T13</u>	<u>2T13</u>	<u>1T13</u>
Dívida Bruta	1.691.327	1.567.346	1.568.817	1.380.055
(-) Disponibilidades	(731.687)	(585.168)	(463.956)	(227.539)
(-) Baixa Renda a Receber	(30.069)	(35.786)	(38.179)	(33.728)
(-) Ativos Regulatórios Líquidos	(59.385)	(61.647)	(77.781)	(35.421)
= Dívida Financeira Líquida	870.186	884.744	988.901	1.083.366
LAJIDA Regulatório	107.312	161.050	158.474	132.678
LAJIDA Regulatório Ajustado dos últimos 12 meses	559.514	576.052	604.629	533.890
1° Covenant <=3,5	1,6	1,5	1,6	2,0
Desp. Fin. Líquida	19.862	16.259	30.331	24.309
Desp. Fin. Líquida dos últimos 12 meses	90.762	89.730	100.054	86.134
2° Covenant >=1,5	6,2	6,4	6,0	6,2

Dívida com o Banco do Brasil:

- Em Maio, Junho e Dezembro de 2013, foram adicionados aos financiamentos contratados da CEMAR os contratos Agroindustriais do Banco do Brasil. Foram captados R\$ 280.000 mil conforme segue a baixo:
 - Agroindustrial I: No dia 13 de maio de 2013 foram captados R\$90.000 mil. Este contrato é do tipo "bullet" com prazo de dois anos, ou seja, a amortização e o os juros totais do contrato serão pagos de uma única vez no fim do segundo ano após a contratação. O contrato Agroindustrial I subdivide-se conforme a baixo:
 - Agroindustrial I Subcrédito A: O valor contratado foi de R\$45.000 mil ao custo de 99,369% do CDI.
 - Agroindustrial I Subcrédito B: O valor contratado foi de R\$45.000 mil ao custo de 106,431% do CDI.
 - Agroindustrial II: Em 21 de junho de 2013 foram captados R\$150.000 mil ao custo de 99% do CDI. Este contrato é do tipo "bullet" com prazo de dois anos, ou seja, a amortização e o os juros totais do contrato serão pagos de uma única vez no fim do segundo ano após a contratação.
 - Agroindustrial III: Em 19 de dezembro de 2013 foram captados R\$40.000 mil também ao custo de 99% do CDI. Este contrato é do tipo "bullet" com prazo de dois anos, ou seja, a amortização e o os juros totais do contrato serão pagos de uma única vez no fim do segundo ano após a contratação.

Dívida com a Caixa Econômica Federal:

 Em dezembro de 2013 a CEMAR firmou junto à Caixa Econômica Federal um contrato no valor de R\$28.626,8 mil, montante este provido do FINISA (Fundo de investimento de infraestrutura e saneamento da CAIXA). Até 31 de dezembro de 2013 foram liberados R\$14.313 mil. Este contrato possui custo de 6% a.a., carência de 24 meses e será pago em 120 parcelas pelo método SAC (Sistema de Amortização Constante).

Por fim, os financiamentos acima contratados têm por objetivo financiamento dos planos de investimentos da Emissora e reforço de capital de giro.

Em 31 de dezembro de 2013, a totalidade do passivo circulante e não circulante Consolidado da CEMAR era de R\$2.234,5 milhões (R\$2.384,2 milhões em 31 de dezembro de 2012, R\$2.001,2 milhões em 31 de dezembro de 2011), dos quais R\$486,4 milhões (R\$587,3 milhões em 31 de dezembro de 2012, R\$251,4 milhões em 31 de dezembro de 2011) são garantidos por garantias reais, R\$430,6 milhões (R\$571,6 milhões em 31 de dezembro de 2012, R\$914,5 milhões em 31 de dezembro de 2011) são garantidos por garantias flutuantes, R\$774,4 milhões (em 2011 e 2012 não haviam classificações em garantias fidejussórias) são garantidos por garantias fidejussórias e R\$543,2 milhões (R\$1.225,3 milhões em 31 de dezembro de 2012, R\$ 0,0 milhões em 31 de dezembro de 2011) possuem garantias quirografárias.

g) limites de utilização dos financiamentos já contratados

Para o contrato com BNDES celebrado em 23 de dezembro de 2012 para financiamento do plano de investimentos de 2012 a 2014, o prazo-limite para utilização do volume total disponibilizado é até 31 de março de 2015. Dos 516,5 milhões contratados, 64,66% já foram utilizados e 35,34% ainda deverão ser captados até o final de março de 2015.

h) alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

	Consolidado							
	31/12/2013	% AV	31/12/2012	% AV	% AH	31/12/2011	% AV	% AH
B	4 000 == 4	4000/	0.040.000	4000/	400/	4 040 405	4000/	000/
Receita operacional líquida	1.968.774	100%	2.348.082	100%	-16%	1.912.105	100%	23%
Custo de energia elétrica e construção	(1.245.978)	-63%	(1.576.243)	-67%	-21%	(1.250.669)	-65%	26%
Custo da energia elétrica, construção e operação	(1.044.576)	-53%	(1.420.942)	-61%	-26%	(1.088.745)	-57%	31%
Lucro operacional bruto	722.796	37%	771.839	33%	-6%	661.436	35%	17%
	(373.402)	-19%	(337.267)	-14%	11%	(312.326)	-16%	8%
Despesas com vendas	(140.657)	-7%	(124.803)	-5%	13%	(110.472)	-6%	13%
Despesas administrativas	(101.361)	-5%	(89.848)	-4%	13%	(79.824)	-4%	13%
Despesa com pessoal de administradores	(13.316)	-1%	(10.771)	0%	24%	(3.471)	0%	210%
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e perda com créditos incobráveis	(38.919)	-2%	(44.665)	-2%	-13%	(27.907)	-1%	60%
Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas	(20.482)	-1%	(23.998)	-1%	-15%	(18.533)	-1%	29%
Amortização	(20.340)	-1%	(16.892)	-1%	20%	(14.886)	-1%	13%
Outras despesas operacionais, liquidas	(38.327)	-2%	(26.290)	-1%	46%	(57.233)	-3%	-54%
Resultado do serviço	349.394	18%	434.572	19%	-20%	349.110	18%	24%
Resultado financeiro	(107.907)	-5%	55.146	2%	-296%	(46.684)	-2%	-218%
Receitas financeiras	131.025	7%	238.601	10%	-45%	104.392	5%	129%
Despesas financeiras	(238.932)	-12%	(183.455)	-8%	30%	(151.076)	-8%	21%
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	241.487	12%	489.718	21%	-51%	302.426	16%	62%
Provisões de impostos sobre lucro	(49.240)	-3%	(104.771)	-4%	-53%	(54.924)	-3%	91%
Lucro líquido do exercício	192.247	10%	384.947	16%	-50%	247.502	13%	56%

Comparação dos resultados consolidados nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2013 e 2012.

Receita operacional líquida

A receita operacional líquida da Companhia passou de R\$2.348 milhões em 2012 para R\$1.969 milhões em 2013, representando uma queda de 16%. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu, especialmente, pelas seguintes razões: (i) impacto do Revisão Tarifária Periódica ocorrida em agosto; (ii) queda de 48% na Receita de Construção, de R\$645 milhões em 2012 para R\$308 milhões em 2013.

Custos do serviço de energia elétrica

O custo do serviço de energia elétrica da Companhia passou de R\$1.576 milhões em 2012 para R\$1.246 milhões em 2013, representando uma queda de 21% pelos seguintes motivos:

(i) despacho de algumas usinas térmicas fora da ordem de mérito, cujo preço por MWh é maior devido restrição do sistema interligado nacional ou necessidade de reserva de água, (ii) aumento da demanda de energia requerida com o crescimento do mercado da CEMAR, e (iii) atualização monetária contratual dos custos da compra de energia pelo IPCA, a partir de agosto de 2013, motivos que levaram ao crescimento do custo ser maior do que a receita operacional liquida

Resultado financeiro

O resultado do financeiro da Companhia passou de uma receita financeira líquida de R\$55 milhões em 2012 para uma despesa líquida de R\$108 milhões em 2013. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu principalmente pelo aumento da receita de VNR, de R\$ 12 milhões em 2012 para R\$129 milhões em 2013.

Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social

Em razão dos fatores mencionados acima, o lucro antes da contribuição social e imposto de renda da Companhia passou de R\$490 milhões em 2012 para R\$241 milhões em 2013, representando uma queda de 51%.

Lucro líquido do período

Em razão dos fatores mencionados acima, o lucro líquido do período da Companhia passou de R\$385 milhões em 2012 para R\$192 milhões em 2013, representando uma queda de 50%.

Comparação dos resultados consolidados nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2012 e 2011.

Receita operacional líquida

A receita operacional líquida da Companhia passou de R\$1.912 milhões em 2011 para R\$2.348 milhões em 2012, representando um aumento de 23%. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu, especialmente pelo aumento do volume de energia elétrica fornecida aos clientes da CEMAR, que cresceu de 4.370 GWh em 2011 para 4.796 GWh em 2012.

Custos do serviço de energia elétrica

O custo do serviço de energia elétrica da Companhia passou de R\$1.250 milhões em 2011 para R\$1.576 milhões em 2012, representando um aumento de 26%.

Resultado financeiro

O resultado do financeiro da Companhia passou de uma despesa financeira líquida de R\$47 milhões em 2011 para uma receita líquida de R\$55 milhões em 2012. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu principalmente pelo reconhecimento de uma receita de VNR de R\$129 milhões em 2012.

Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social

Em razão dos fatores mencionados acima, o lucro antes da contribuição social e imposto de renda da Companhia passou de R\$302 milhões em 2011 para R\$490 milhões em 2012, representando um aumento de 62%.

Lucro líquido do período

Em razão dos fatores mencionados acima, o lucro líquido do período da Companhia passou de R\$248 milhões em 2011 para R\$385 milhões em 2012, representando uma queda de 56%.

Comparação das Principais Contas Patrimoniais Consolidadas em 31 de dezembro de 2013 e 31 de dezembro de 2012.

PÁGINA: 18 de 32

% AH

01/01/2012

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

31/12/2013

	31/12/2013	% AV	31/12/2012	% AV	% AH	01/01/2012	% AV	% AH
Ativo								
Circulante								
Caixa e equivalentes de caixa	204.702	6%	59.086	2%	246%	234.141	8%	-75%
Investimentos de curto prazo	526.986	15%	423.551	12%	24%	190.322	6%	123%
Contas a receber de clientes	424.065	12%	524.702	15%	-19%	462.589	16%	13%
Impostos e contribuições a recuperar	37.120	1%	37.248	1%	0%	37.653	1%	-1%
Impostos e contribuições sobre o lucro a recuperar	19.585	1%	16.767	0%	17%	14.607	0%	15%
Estoques	10.314	0%	16.477	0%	-37%	6.101	0%	170%
Serviços pedidos	31.044	1%	42.249	1%	-27%	29.102	1%	45%
Depósitos judiciais	22.770	1%	25.677	1%	-11%	17.943	1%	43%
Recuperação de custos de energia e encargos	4.689	0%	-	0%	N/A	-	0%	N/A
Outros créditos a receber	11.170	0%	8.906	0%	25%	6.895	0%	29%
	1.292.445	36%	1.154.663	32%	12%	999.353	34%	16%
Não circulante								
Contas a receber de clientes	81.192	2%	65.870	2%	23%	69.980	2%	-6%
Impostos e contribuições a recuperar	34.828	1%	55.644	2%	-37%	40.321	1%	38%
Imposto de renda e contribuição social diferidos		0%	11.214	0%	-100%	75.738	3%	-85%
Depósitos judiciais	9.015	0%	159.970	4%	-94%	133.319	4%	20%
			7.631	0%	-12%		0%	-15%
Outros créditos a receber	6.738	0%				8.944		
Ativo financeiro da concessão	595.199	16%	624.704	17%	-5%	79.214	3%	689%
Investimentos	221	0%	221	0%	0%	221	0%	0%
Intangível	1.595.930	44%	1.530.606	42%	4%	1.558.250	53%	-2%
· ·	2.323.123	64%	2.455.860	68%	-5%	1.965.987	66%	25%
Total do ativo	3.615.568	100%	3.610.523	100%	0%	2.965.340	100%	22%
				Consolidad				
	31/12/2013	% AV	31/12/2012	% AV	% AH	01/01/2012	% AV	% AH
Passivo e patrimônio líquido								
Circulante								
Fornecedores	181.620	5%	254.565	7%	-29%	186.188	6%	37%
Fornecedores Folha de pagamento e provisão de férias	181.620 9.229	5% 0%	254.565 8.465	7% 0%	-29% 9%	186.188 8.118	6% 0%	37% 4%
Folha de pagamento e provisão de férias	9.229	0%	8.465	0%	9%	8.118	0%	4%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures	9.229 158.551	0% 4%	8.465 248.610	0% 7%	9% -36%	8.118 214.241	0% 7%	4% 16%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar	9.229 158.551 5.974 567	0% 4% 0% 0%	8.465 248.610 169.602 5.790	0% 7% 5% 0%	9% -36% -96% -90%	8.118 214.241 61.590 9.227	0% 7% 2% 0%	4% 16% 175% -37%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher	9.229 158.551 5.974 567 49.501	0% 4% 0% 0% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014	0% 7% 5% 0% 1%	9% -36% -96% -90% -3%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205	0% 7% 2% 0% 2%	4% 16% 175% -37% 0%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher	9.229 158.551 5.974 567 49.501	0% 4% 0% 0% 1% 0%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266	0% 7% 5% 0% 1% 0%	9% -36% -96% -90% -3% -80%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880	0% 7% 2% 0% 2% 0%	4% 16% 175% -37% 0% -21%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115	0% 4% 0% 0% 1% 0%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% -23% -8% -18% -22% -24%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% -23% -8% -18% -22% -24%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1% 1%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% -23% -8% -18% 22% 24% -38%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 23%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% -23% -8% -18% -22% -24%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1% 1%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% -23% -8% -18% 22% 24% -38%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 23%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 16 16%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1% 1% 26%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22% 24% -38%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 2% 31%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos Debêntures	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 16 16 34%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1% 26%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22% 24% -38%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979 928.072 160.380	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 23%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos Debêntures Impostos e contribuições a recolher Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107	0% 4% 0% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 16 16%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1% 26%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22% 24% -38%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979 928.072 160.380	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 5% 11%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos Debêntures Impostos e contribuições a recolher Imposto de renda e contribuição social diferidos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas	9.229 158.551 5.974 567 49.501 44.56 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107 1.232.717 294.085 34.310 27.635 31.963	0% 4% 0% 0% 1% 1% 1% 1% 1% 46% 34% 8% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1% 26% 25% 8% 1% 0% 5%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22% 24% -38% 35% 4% 5% N/A -83%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979 928.072 160.380 37.727 146.232	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 23%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37% -2% 77% -14% N/A 26%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos Debêntures Impostos e contribuições a recolher Imposto de renda e contribuição social diferidos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107 1.232.717 294.085 34.310 27.635 31.963 20.650	0% 4% 0% 0% 1% 1% 1% 1% 1% 46% 34% 8% 1% 1% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1% 26% 25% 8% 1% 0% 5% 0%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% -23% -8% -18% 22% 24% -38% 35% 4% 5% N/A -83% 33%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979 928.072 160.380 37.727 - 146.232 23.305	0% 7% 2% 0% 2% 0% 1% 1% 1% 23%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37% -2% 77% -14% N/A 26% -33%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos Debêntures Impostos e contribuições a recolher Imposto de renda e contribuição social diferidos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas	9.229 158.551 5.974 567 49.501 44.56 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107 1.232.717 294.085 34.310 27.635 31.963	0% 4% 0% 0% 1% 1% 1% 1% 1% 46% 34% 8% 1% 1%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1% 26% 25% 8% 1% 0% 5%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22% 24% -38% 35% 4% 5% N/A -83%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979 928.072 160.380 37.727 146.232	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 23%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37% -2% 77% -14% N/A 26%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos Debêntures Impostos e contribuições a recolher Imposto de renda e contribuição social diferidos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Outras contas a pagar	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107 1.232.717 294.085 34.310 27.635 31.963 20.650 2.043	0% 4% 0% 0% 1% 1% 1% 1% 16% 18 16%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673 910.219 283.210 32.555 183.851 15.575 9.076	0% 7% 5% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 1% 26% 25% 8% 1% 0% 5% 0% 0%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% -23% -8% -18% 22% 24% -38% 35% 4% 5% N/A -83% 33% -77%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979 928.072 160.380 37.727 	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 23%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37% -2% 77% -14% N/A 26% -33% -37%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos Debêntures Impostos e contribuições a recolher Imposto de renda e contribuição social diferidos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Outras contas a pagar	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107 1.232.717 294.085 34.310 27.635 31.963 20.650 2.043 1.643.403	0% 4% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 16 14 16 16 34 8 14 18 18 18 18 18 18 18 45 8	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673 910.219 283.210 32.555 183.851 15.575 9.076 1.434.486	0% 7% 5% 0% 1% 0% 2% 1% 1% 1% 1% 60% 25% 8% 1% 0% 5% 0% 0% 40%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22% 24% -38% 35% 4% 5% N/A -83% 37% 15%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979 928.072 160.380 37.727 - 146.232 23.305 14.508 1.310.224	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 5% 1% 5% 1% 0% 5% 1% 0% 44%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37% -2% 77% -14% N/A 26% -33% -37% 9%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos Debêntures Impostos e contribuições a recolher Imposto de renda e contribuição social diferidos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Outras contas a pagar Patrimônio líquido Capital social	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107 1.232.717 294.085 34.310 27.635 31.963 20.650 2.043 1.643.403	0% 4% 0% 0% 1% 1% 1% 1% 1% 14 16% 16% 34% 8% 1% 1% 1% 1% 45%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673 910.219 283.210 32.555 183.851 15.575 9.076 1.434.486	0% 7% 5% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 1% 6% 26%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22% 24% -38% 35% 4% 5% N/A -83% -77% 15%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979 928.072 160.380 37.727 	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 1% 23% 31% 5% 1% 0% 5% 1% 0% 44%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37% -2% 77% -14% N/A 26% -33% -37% 9%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos Debêntures Impostos e contribuições a recolher Imposto de renda e contribuição social diferidos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Outras contas a pagar Patrimônio líquido Capital social Reservas de capital	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107 1.232.717 294.085 34.310 27.635 31.963 20.650 2.043 1.643.403	0% 4% 0% 0% 1% 1% 1% 1% 1% 14 16 16% 34% 8% 1% 1% 1% 1% 45%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673 910.219 283.210 32.555 183.851 15.575 9.076 1.434.486	0% 7% 5% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 1% 66% 25% 8% 1% 0% 5% 0% 40%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22% 24% -38% 35% 4% 5% N/A -83% 33% -77% 15%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979 928.072 160.380 37.727 146.232 23.305 14.508 1.310.224	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 1% 23% 31% 5% 1% 0% 5% 1% 0% 44%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37% -2% 77% -14% N/A 26% -33% -37% 9%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos Debêntures Impostos e contribuições a recolher Imposto de renda e contribuição social diferidos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Outras contas a pagar Patrimônio líquido Capital social	9.229 158.551 5.974 567 49.501 445 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107 1.232.717 294.085 34.310 27.635 31.963 20.650 2.043 1.643.403	0% 4% 0% 0% 1% 1% 1% 1% 1% 14 16% 16% 34% 8% 1% 1% 1% 1% 45%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673 910.219 283.210 32.555 183.851 15.575 9.076 1.434.486	0% 7% 5% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 1% 6% 26%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22% 24% -38% 35% 4% 5% N/A -83% -77% 15%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979 928.072 160.380 37.727 	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 1% 23% 31% 5% 1% 0% 5% 1% 0% 44%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37% -2% 77% -14% N/A 26% -37% 9%
Folha de pagamento e provisão de férias Empréstimos e financiamentos Debêntures Taxas regulamentares a pagar Impostos e contribuições a recolher Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher Dividendos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Taxa de iluminação publica Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Participação nos lucros de empregados Outras contas a pagar Não circulante Exigível a longo prazo Empréstimos e financiamentos Debêntures Impostos e contribuições a recolher Imposto de renda e contribuição social diferidos Provisão para processos cíveis, fiscais e trabalhistas Pesquisa e desenvolvimento e eficiencia energética Outras contas a pagar Patrimônio líquido Capital social Reservas de capital	9.229 158.551 5.974 567 49.501 44.56 38.115 39.775 23.403 16.473 26.151 41.303 591.107 1.232.717 294.085 34.310 27.635 31.963 20.650 2.043 1.643.403	0% 4% 0% 0% 1% 1% 1% 1% 1% 14 16 16% 34% 8% 1% 1% 1% 1% 0% 45%	8.465 248.610 169.602 5.790 51.014 2.266 76.647 32.384 25.448 20.180 21.421 33.281 949.673 910.219 283.210 32.555 183.851 15.575 9.076 1.434.486	0% 7% 5% 0% 1% 0% 1% 1% 1% 1% 26% 25% 8% 1% 0% 5% 0% 40%	9% -36% -96% -90% -3% -80% -50% 23% -8% -18% 22% 24% -38% 35% 4% 5% N/A -83% 33% -77% 15%	8.118 214.241 61.590 9.227 51.205 2.880 47.481 35.784 14.534 14.293 16.428 29.010 690.979 928.072 160.380 37.727 146.232 23.305 14.508 1.310.224	0% 7% 2% 0% 2% 0% 2% 1% 0% 1% 1% 23% 31% 5% 1% 0% 5% 1% 0% 44%	4% 16% 175% -37% 0% -21% 61% -10% 75% 41% 30% 15% 37% -2% 77% -14% N/A 26% -33% -37% 9% 33% 0% 22%

Consolidado

% AV

% AH

31/12/2012

Ativo circulante

O ativo circulante da Companhia passou de R\$1.155 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$1.292 milhões em 31 de dezembro de 2013, representando um aumento de 12%. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu, principalmente, pelo acréscimo no total de disponibilidades do Emissor no período (de R\$ 483 milhões para R\$ 732 milhões) e pela queda no valor de Contas a Receber de Clientes no curto prazo (de R\$525 milhões para R\$ 424 milhões).

Ativo não circulante

O ativo não circulante da Companhia passou de R\$2.456 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$2.323 milhões em 31 de dezembro de 2013, representando uma queda de 5%. Os Diretores da Companhia entendem praticamente não houve variação desta conta entre os exercícios.

Passivo circulante

O passivo circulante da Companhia passou de R\$950 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$591 milhões em 31 de dezembro de 2013, representando uma queda de 38%. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu, principalmente, pela redução no endividamento bancário de curto prazo da Companhia (de R\$ 249 milhões para R\$ 159 milhões) e pela redução no passivo relativo a debêntures (de R\$170 milhões para R\$6 milhões).

Passivo não circulante

O passivo não circulante da Companhia passou de R\$1.434 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$1.643 milhões em 31 de dezembro de 2013, representando um aumento de 15%. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu, principalmente, pelo alongamento do perfil de endividamento da Companhia, cujo saldo aumentou de R\$ 910 milhões para R\$ 1.233 milhões.

Patrimônio líquido

O patrimônio líquido da Companhia passou de R\$ 1.226 milhões em 31 de dezembro de 2012 para R\$1.381 milhões em 31 de dezembro de 2013, representando um aumento de 13%. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu, principalmente, pelo aumento da reserva de lucros em R\$155 milhões em 2013.

Comparação das Principais Contas Patrimoniais Consolidadas em 31 de dezembro de 2012 e 31 de dezembro de 2011.

Ativo circulante

O ativo circulante da Companhia passou de R\$999 milhões em 31 de dezembro de 2011 para R\$1.155 milhões em 31 de dezembro de 2012, representando um aumento de 16%. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu, principalmente, pelo acréscimo no total de disponibilidades do Emissor no período (de R\$ 434 milhões para R\$ 483 milhões) e pelo aumento no valor de Contas a Receber de Clientes no curto prazo (de R\$463 milhões para R\$ 525 milhões).

Ativo não circulante

O ativo não circulante da Companhia passou de R\$1.966 milhões em 31 de dezembro de 2011 para R\$2.456 milhões em 31 de dezembro de 2012, representando um aumento de 25%. Os

Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu, principalmente, pelo aumento do ativo financeiro da concessão, de R\$79 milhões para R\$625 milhões.

Passivo circulante

O passivo circulante da Companhia passou de R\$691 milhões em 31 de dezembro de 2011 para R\$950 milhões em 31 de dezembro de 2012, representando um aumento de 37%. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu, principalmente, pelo aumento das obrigações com fornecedores e debêntures.

Passivo não circulante

O passivo não circulante da Companhia passou de R\$1.310 milhões em 31 de dezembro de 2011 para R\$1.434 milhões em 31 de dezembro de 2012, representando um aumento de 9%. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu, principalmente, pelo também pelo aumento das obrigações de debêntures de longo prazo.

Patrimônio líquido

O patrimônio líquido da Companhia passou de R\$ 964 milhões em 31 de dezembro de 2011 para R\$1.226 milhões em 31 de dezembro de 2012, representando um aumento de 27%. Os Diretores da Companhia entendem que essa variação ocorreu, principalmente, pelo aumento do capital social e do aumento da reserva de lucros.

10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

10.2. Os diretores devem comentar:

- a) resultados das operações da Emissora, em especial:
- i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

Nos últimos 3 exercícios, a Emissora gerou suas receitas principalmente a partir da distribuição de energia em sua área de concessão.

ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Perdas de Energia

A Emissora se sujeita a dois tipos de perda de eletricidade: perdas técnicas e perdas comerciais. Perdas técnicas ocorrem no curso ordinário da distribuição de energia elétrica, enquanto perdas comerciais resultam do furto de energia, bem como de fraude, medição errada e erros de emissão de contas. As perdas de energia acarretam a necessidade da Emissora adquirir mais energia para fazer face às suas necessidades de distribuição, ocasionando um aumento dos custos de compra de energia para revenda.

O nível das perdas técnicas, medido sobre a energia injetada, teve sua meta determinada pela ANEEL em 9,86% e será válido para os 04 anos do ciclo tarifário corrente (de agosto de 2013 a julho de 2017).

Quanto às perdas não-técnicas dos últimos 12 meses, a Emissora encerrou 2013 com percentual de 15,1% medido sobre o mercado consumidor de baixa tensão, o que representa aumento de 1,1 ponto percentual em relação ao percentual de 14,0% medido ao final de 2012.

Incentivos Fiscais

Depreciação Acelerada

O art. 31 da Lei nº 11.196/2005, regulamentado pelo Decreto nº 5.988/2006 concedeu o incentivo da depreciação acelerada incentivada, para efeito do cálculo do imposto sobre a renda, para bens adquiridos de 1º de janeiro de 2006 a 31 de dezembro de 2013, pelas pessoas jurídicas que tenham projeto aprovado para instalação, ampliação, modernização ou diversificação, enquadrado em setores da economia considerados prioritários para o desenvolvimento regional, em microrregiões menos desenvolvidas localizadas nas áreas de atuação da SUDENE e da SUDAM. Com a Lei nº 12.712 de 30/08/2012 o benefício foi prorrogado até 31/12/2018. A depreciação acelerada incentivada consiste na depreciação integral, no próprio ano da aquisição do bem.

Tal incentivo foi obtido pela CEMAR através da Portaria nº 0043, emitida pela SUDENE, em 27 de abril de 2007. Nos termos da Portaria MIN nº 1.211, emitida em 20 de dezembro de 2006, o Ministério de Integração Nacional relacionou os 217 Municípios do Estado do Maranhão como sendo enquadrados entre as microrregiões menos desenvolvidas a que se refere à Portaria da SUDENE. Dessa forma, a CEMAR vem utilizando o incentivo para todos os 217 Municípios do Estado do Maranhão.

Isenção de 75% do Imposto de Renda

Em 14 de maio de 2007, a Agência para o Desenvolvimento do Nordeste - ADENE, atual Superintendência para o Desenvolvimento do Nordeste - SUDENE, que pertence ao Ministério de Integração Nacional, emitiu o Laudo Constitutivo nº. 0061/2007, que outorga à CEMAR ampliação do percentual de redução do imposto de renda de 25% para 75% sob a justificativa de modernização total das suas instalações elétricas, com prazo de vigência de 2007 até o ano de 2021. Em 28 de março de 2012 foi emitido novo Laudo Constitutivo nº 0037/2012, que outorga à CEMAR ampliação do percentual de redução do imposto de renda de 75% sob a justificativa de modernização total das suas instalações elétricas, com prazo de vigência de 2012 até o ano de 2021.

A CVM através da Deliberação nº. 555, emitida em 12 de novembro de 2008, aprovou o pronunciamento técnico CPC 07 que trata de subvenções e assistências governamentais, determinando o reconhecimento contábil das subvenções concedidas em forma de redução ou isenção tributária como receita. A receita total até 31 de dezembro de 2012 é de 64.227 (até 31 de dezembro de 2011 é de R\$47.978). A lei nº. 11.638/07 extinguiu as reservas de capital e Doações e Subvenção para Investimento e criou a Reserva de Incentivos Fiscais, onde a assembleia geral

10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

poderá, por proposta dos órgãos da Administração, destinar para a reserva de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente de doações ou subvenções governamentais para investimentos, que poderá ser excluída da base de cálculo do dividendo obrigatório.

b) variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

A receita operacional líquida da Emissora no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 foi de R\$1.969 milhões, com queda de 16,2%, se comparado com a receita operacional de R\$2.348 milhões do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2012. O crescimento de 10,3% no volume de energia vendida foi mais do que compensado pela redução na tarifa decorrente dos efeitos da implantação da MP 579/12, assim como pela redução no reconhecimento da Receita de Construção. Para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2011, a receita operacional líquida somou R\$1.912 milhões.

Ao final de agosto de 2013, a Emissora passou pelo processo de Revisão Tarifária Periódica, no qual a tarifa média praticada pela CEMAR foi reajustada em -3,06%, já considerando o efeito dos componentes financeiros. Essa tarifa é válida pelo período de 4 anos do ciclo tarifário (de agosto de 2013 a agosto de 2017), entretanto será reajustada anualmente pelo processo de Reajuste Tarifário Anual.

c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Emissora

Os principais indexadores presentes no plano de negócios da Emissora são o IGP-M, IPCA, CDI, TJLP e taxa de câmbio (Dólar):

- IGP-M: Parte da metodologia do órgão regulador para determinação da tarifa de venda na distribuição de energia está atrelada ao IGP-M, assim como 9,7% do endividamento da Companhia.
- IPCA: As tarifas dos contratos de compra de energia estão atreladas ao IPCA, assim como 11,8% do endividamento da Companhia.
- CDI: Todas as aplicações financeiras da Emissora e cerca de 26,2% do seu endividamento total estão atrelados ao CDI.
- TJLP: 21,3% do endividamento da Companhia esta atrelado a TJLP.
- Taxas de câmbio: 0,5% do endividamento da Companhia esta indexado ao Dólar.

10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs

- 10.3. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras da Emissora e em seus resultados:
- a) introdução ou alienação de segmento operacional

Não se aplica.

b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Não se aplica.

c) Eventos ou operações não usuais.

Não se aplica.

10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

10.4. Os diretores devem comentar:

a) Mudanças significativas nas práticas contábeis

As políticas contábeis adotadas em 2013 são consistentes com as adotadas nas demonstrações financeiras do ano anterior, exceto pelas seguintes revisões ao IFRS aplicados pela primeira vez no exercício de 2013:

CPC 33 (R1) Benefícios a Empregados

A Companhia aplicou o CPC 33 (R1) retrospectivamente no atual período de acordo com as disposições transitórias estabelecidas na norma atualizada.

O CPC 33 (R1) modifica, entre outras coisas, a contabilização dos planos de benefícios definidos. Algumas das principais mudanças que afetaram a Companhia são as seguintes:

- Todos os custos de serviços passados são reconhecidos na data de alteração/redução significativa da
 expectativa de tempo de trabalho, a que ocorrer primeiro, ou quando forem reconhecidos os respectivos
 custos de reestruturação ou de desligamento. Dessa forma, custos com serviços não outorgados deixam de
 ser diferidos e reconhecidos ao longo do período futuro de outorga.
- O custo de juros e o retorno esperado sobre os ativos do plano utilizados na versão anterior do CPC 33
 (R1) são substituídos por um valor líquido de juros nos termos do CPC 33 (R1), calculado mediante a
 aplicação da taxa de desconto ao ativo ou passivo de benefício definido líquido no início de cada período
 de divulgação anual.

CPC 46 Mensuração a Valor Justo

O CPC 46 estabelece uma única fonte de orientação nos CPCs para todas as mensurações a valor justo. O CPC 46 não muda a determinação de quando uma entidade é obrigada a utilizar o valor justo, mas fornece orientação sobre como mensurar o valor justo de acordo com os CPCs. O CPC 46 define valor justo como preço de saída. Como resultado da orientação fornecida no CPC 46, a Companhia reavaliou suas políticas para mensuração dos valores justos, especialmente as informações sobre avaliação, como, por exemplo, risco de não execução para mensuração de passivos a valor justo. O CPC 46 também exige divulgações adicionais. A aplicação do CPC 46 não afetou significativamente as mensurações a valor justo da Companhia. Divulgações adicionais, quando exigidas, são fornecidas em notas explicativas individuais relacionadas com os ativos e passivos cujos valores justos foram apurados.

b) Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

O Contrato de Concessão de Serviços Públicos de Energia Elétrica nº 60, de 28 de agosto de 2000 e aditivos posteriores, celebrados entre a União (poder Concedente – Outorgante) e a Companhia (Concessionária – Operador) regulamentam a exploração dos serviços públicos de distribuição de energia elétrica pela Companhia, onde:

- ✓ O contrato estabelece quais os serviços que o operador deve prestar e para quem (classe de consumidores) os serviços devem ser prestados;
- ✓ O contrato estabelece padrões de desempenho para prestação de serviço público, com relação à manutenção e à melhoria da qualidade no atendimento aos consumidores, e o operador tem como obrigação, na entrega da concessão, devolver a infraestrutura nas mesmas condições em que a recebeu na assinatura desses contratos. Para cumprir com essas obrigações, são realizados investimentos constantes durante todo o prazo da concessão. Portanto, os bens vinculados à concessão podem ser repostos, algumas vezes, até o final da concessão;
- ✓ Ao final da concessão os ativos vinculados à infraestrutura devem ser revertidos ao poder concedente mediante pagamento de uma indenização; e
- ✓ O preço é regulado através de mecanismo de tarifa estabelecido nos contratos de concessão com base em fórmula paramétrica (Parcelas A e B), bem como são definidas as modalidades de revisão tarifária,

10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

que deve ser suficiente para cobrir os custos, a amortização dos investimentos e a remuneração pelo capital investido.

Com base nas características estabelecidas no contrato de concessão de distribuição de energia elétrica da Companhia, a Administração entende que estão atendidas as condições para a aplicação da Interpretação Técnica ICPC 01 – Contratos de Concessão, a qual fornece orientações sobre a contabilização de concessões de serviços públicos a operadores privados, de forma a refletir o negócio de distribuição elétrica, abrangendo:

- Parcela estimada dos investimentos realizados e não amortizados ou depreciados até o final da concessão classificada como um ativo financeiro por ser um direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro diretamente do poder concedente; e
- Parcela remanescente do ativo financeiro (valor residual) classificada como um ativo intangível em virtude da sua recuperação estar condicionada à utilização do serviço público, através do consumo de energia pelos consumidores.

A infraestrutura recebida ou construída da atividade de distribuição que estava originalmente representada pelo ativo imobilizado e intangível da Companhia é recuperada através de dois fluxos de caixa, a saber: (i) parte através do consumo de energia efetuado pelos consumidores (emissão do faturamento mensal da medição de energia consumida/vendida) durante o prazo da concessão; e (ii) parte como indenização dos bens reversíveis no final do prazo da concessão, esta a ser recebida diretamente do Poder Concedente ou para quem ele delegar essa tarefa.

Essa indenização será efetuada com base nas parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do servico concedido.

De acordo com a Lei 12.783/2013, o cálculo do valor dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou não depreciados, para fins de indenização, deve utilizar como base a metodologia de valor novo de reposição, conforme critérios estabelecidos em regulamento do poder concedente. Tal normativo só produz efeitos no exercício de 2012, não afetando o resultado de anos anteriores.

Reversão de Ativos e Passivos Regulatórios

Em 2008, entrou em vigor a Lei nº 11.638/07, bem como a Medida Provisória nº 449, de 3 de dezembro de 2008, que alteraram, revogaram e introduziram novos dispositivos à Lei das Sociedades por Ações. As alterações promovidas visam, principalmente, atualizar a legislação societária brasileira para possibilitar o processo de convergência das práticas contábeis adotadas no Brasil com aquelas constantes das normas internacionais de contabilidade (IFRS), e permitir que novas normas e procedimentos contábeis sejam expedidos pela CVM em consonância com os padrões internacionais de contabilidade.

Como parte deste processo de harmonização, a Emissora optou por elaborar balanço patrimonial de transição em 01 de janeiro de 2008, que é o ponto de partida da contabilidade de acordo com a legislação societária modificada pela Lei nº 11.638/07 e pela Medida Provisória nº 449/08.

c) Ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor

Ressalvas: Não houve ressalvas no parecer dos auditores independentes em relação às demonstrações financeiras de 2013, 2012, 2011 e 2010.

<u>Énfases:</u> Não houve ênfases no parecer dos auditores independentes em relação às demonstrações financeiras de 2013, 2012, 2011 e 2010.

10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

10.5. Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pela Emissora, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros:

Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativo se passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras.

Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

No processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia, a administração fez os seguintes julgamentos que têm efeito mais significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras:

Estimativas e Premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir.

Perda por Redução ao Valor Recuperável de Ativos não Financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valorem uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação. As principais premissas utilizadas para determinar o valor recuperável das diversas unidades geradoras de caixa, incluindo análise de sensibilidade.

Impostos

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. Dado o amplo aspecto de relacionamentos de negócios, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos já registrada. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para possíveis consequências de auditorias por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de auditorias fiscais anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Imposto diferido ativo é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

Benefícios de Aposentadoria

O custo de planos de aposentadoria com benefícios definidos e de outros benefícios de assistência médica pós-

10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

emprego e o valor presente da obrigação de aposentadoria são determinados utilizando métodos de avaliação atuarial. A avaliação atuarial envolve o uso de premissas sobre as taxas de desconto, taxas de retorno de ativos esperadas, aumentos salariais futuros, taxas de mortalidade e aumentos futuros de benefícios de aposentadorias e pensões. A obrigação de benefício definido é altamente sensível a mudanças nessas premissas. Todas as premissas são revisadas a cada data-base.

A taxa de mortalidade se baseia em tábuas de mortalidade disponíveis no país. Aumentos futuros de salários e de benefícios de aposentadoria e de pensão se baseiam nas taxas de inflação futuras esperadas para o país. Para mais detalhes sobre as premissas utilizadas.

Amortização do intangível de concessão

Os ativos intangíveis são amortizados de forma linear pelo prazo correspondente ao direito de cobrar os consumidores pelo uso do ativo da concessão que o gerou (vida útil regulatória dos ativos) ou pelo prazo do contrato de concessão, dos dois o menor.

Ativo financeiro de concessão

O critério de apuração e atualização do ativo financeiro de concessão está descrito no item 10.4.b.

Valor Justo de Instrumentos Financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Provisões para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas

A Companhia reconhece provisão para causas cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda incluía avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Provisão para créditos de liquidação duvidosa

A constituição da provisão para créditos de liquidação duvidosa (PCLD) está de acordo com os critérios definidos segundo a melhor estimativa da Administração e considerando a Instrução Geral nº 6.3.2 do Manual de Contabilidade do Serviço Público de Energia Elétrica, a seguir resumidos:

Clientes com débitos relevantes

Análise individual do saldo a receber dos consumidores, por classe de consumo, considerado de difícil recebimento.

Para os demais casos aplicamos a regra abaixo:

- Consumidores residenciais Vencidos há mais de 90 dias;
- Consumidores comerciais Vencidos há mais de 180 dias; e

Consumidores industriais, rurais, poderes públicos, iluminação pública, serviços públicos e outros - vencidos há mais 360 dias.

10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs

- 10.6. Com relação aos controles internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, os diretores devem comentar:
 - a) grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las

A Emissora considera seus controles internos suficientes dado o tipo de atividade e o volume de transações que opera. Adicionalmente, face à complexidade das atividades e inovações tecnológicas, a Administração está empenhada no aprofundamento, revisão e melhoria contínua de seus processos, e na implementação de novas ferramentas para revisão e controles internos.

b) deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente

O relatório sobre procedimentos contábeis e de controles internos referente ao exercício de 2013 está sendo elaborado pelos auditores independentes.

Porém, com base no relatório elaborado em 2012, a Administração da Emissora atualmente acredita não haver fatos ou aspectos que possam indicar a presença de deficiências significativas ou fraquezas materiais nos controles internos e que suas Demonstrações Financeiras refletem adequadamente o resultado de nossas operações, situação financeira e patrimonial.

10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados

- 10.7. Caso a Emissora tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários, os diretores devem comentar:
- a) como os recursos resultantes da oferta foram utilizados Não houve.
- b) se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição
 Não houve.

c) caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios Não houve.

10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

- 10.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Emissora, indicando:
 - a) os ativos e passivos detidos pela Emissora, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:
 - i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos
 - ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos
 - iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços
 - iv. contratos de construção não terminada
 - v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos

A Emissora não possui ativos ou passivos que não estejam refletidos nesse formulário e nas demonstrações financeiras e suas notas explicativas.

b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras Não se aplica.

10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante

- 10.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.8, os diretores devem comentar:
 - a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras da Emissora

Conforme mencionado no item 10.8 acima, não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

b) natureza e o propósito da operação

Conforme mencionado no item 10.8 acima, não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

c) natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor da Emissora em decorrência da operação

Conforme mencionado no item 10.8 acima, não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

PÁGINA: 32 de 32