

Índice

5. Gerenciamento de riscos e controles internos

5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos	1
5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado	2
5.3 - Descrição - Controles Internos	4
5.4 - Programa de Integridade	5
5.5 - Alterações significativas	7
5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos	8

10. Comentários dos diretores

10.1 - Condições financeiras/patrimoniais	9
10.2 - Resultado operacional e financeiro	17
10.3 - Efeitos relevantes nas DFs	19
10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases	20
10.5 - Políticas contábeis críticas	21
10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs	22
10.7 - Coment. s/itens não evidenciados	23
10.8 - Plano de Negócios	24
10.9 - Outros fatores com influência relevante	25

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

- a. se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso positivo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política.**

Uma política de risco vem sendo estudada e elaborada para futura apreciação pelos membros da diretoria, enquanto não se tenha uma Política formal de gerenciamento de risco os membros do Conselho de Administração juntamente com a diretoria em reuniões mensais acompanham e monitoram todos os riscos em que a Companhia está exposta O objetivo da Companhia continua sendo manter o crescimento, sustentação e a perpetuidade dos negócios, com o firme propósito de aprimorar cada vez mais as práticas de governança corporativa. Porém nossos negócios, nossa situação financeira e nossos resultados operacionais poderão ser material e adversamente afetados por quaisquer dos riscos descritos no item 4.1 ou em razão da ocorrência de qualquer outros fatores não previstos por nós. Com isso o preço de mercado das Ações poderá cair, e o investidor poderá ser afetado e perder parte ou todo o investimento realizado nas Ações.

- b. os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:**

- i. os riscos para os quais se busca proteção
- ii. os instrumentos utilizados para proteção
- iii. a estrutura organizacional de gerenciamento de risco

A Companhia não adotou uma política formal de gerenciamento de risco, mesmo assim, a administração busca acompanhar e monitorar todo e qualquer tipo de risco que possa de alguma forma negativa, prejudicar os objetivos traçados pelos administradores no atingimento de seus objetivos. A Companhia não utiliza instrumentos com objetivo de proteção contra riscos operacionais.

- c. adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada.**

A Companhia entende que a sua estrutura operacional de controles internos está adequada dentro dos parâmetros elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração das demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado

- a. se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política.

A Companhia não possui uma política formalizada de gerenciamento de risco de mercado.

Todas as operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Administração que tem a responsabilidade sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura da gestão de risco da Companhia. O Conselho de Administração acompanha através de reuniões mensais as práticas adotadas pelas áreas financeiras e controladoria, os critérios de seleção das instituições financeiras obedecendo sempre aos parâmetros que levam em consideração, a estrutura, o custo e o prazo das operações cotadas.

- b. os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de risco de mercado, quando houver, incluindo:

- i. os riscos de mercado para os quais se busca proteção;

Risco de moeda com variações cambiais

A Companhia não tem exposição direta ao risco de variação em moeda estrangeira. A exposição é através da distribuidora autorizada que realiza as importações os produtos base da receita de royalties da Companhia.

Risco de crédito

Os instrumentos financeiros que sujeitam a Companhia a riscos de crédito referem-se, as contas a receber.

Risco de liquidez

Representa o risco de escassez e dificuldade da Companhia em honrar suas dívidas. A Companhia procura alinhar o vencimento de suas dívidas com o exercício de geração de caixa para evitar o descasamento e gerar a necessidade de maior alavancagem.

- ii. a estratégia de proteção patrimonial (*hedge*);

A Companhia não utiliza instrumentos de proteção patrimonial (*hedge*)

- iii. os instrumentos utilizados para proteção patrimonial (*hedge*);

A Companhia não utiliza instrumentos de proteção patrimonial (*hedge*)

- iv. os parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos;

Os critérios de seleção das instituições financeiras obedecem a parâmetros que levam em consideração, a estrutura, o custo e o prazo das operações cotadas.

- v. se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivo diversos de proteção patrimonial (*hedge*) e quais são esses objetivos;

A Companhia não utiliza instrumentos de proteção patrimonial.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado**vi. a estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos de mercado.**

A Companhia não adota nenhuma estrutura organizacional.

c. a adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada.

A Companhia não adota nenhuma estrutura organizacional e não possui nenhum sistema de controle interno voltado a verificação de gerenciamentos de risco. A área financeira realiza todas as operações financeiras com bancos de reconhecida liquidez, o que minimiza seus riscos.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos**a. As principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providencias adotadas para corrigi-las.**

A administração avaliou a eficiência e eficácia dos controles internos da Companhia referente ao processo de preparação e divulgação das Demonstrações Financeiras Individuais e concluiu que os controles internos da Companhia são eficazes na mitigação dos riscos relevantes e processos de preparação.

A Companhia acredita que todos os procedimentos internos adotados são suficientes para garantir qualidade, confiabilidade e eficiência satisfatórias para elaboração adequada das demonstrações financeiras.

b. As estruturas organizacionais envolvidas

A estrutura organizacional envolvida no processo corresponde as áreas administrativas, tais como a Contabilidade, Controladoria e Auditoria Externa.

c. Se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento.

A administração, a partir da revisão feita no sistema de controle interno e dos procedimentos contábeis efetuados pelos auditores independentes, analisará as recomendações apontadas e no decorrer do exercício atual providenciará as devidas correções e adequação.

d. Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente.

A Administração da Companhia informa que recebeu o relatório dos auditores independentes referente ao exercício de 2021 e não há pontos significativos a serem reportados.

e. Comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas.

A Administração da Companhia informa que referente ao exercício de 2021 não há pontos significativos a serem comentados.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

a. se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo: *i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas; ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes; iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando: se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados; se e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema; as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas; órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado*

As áreas Contábil e de Controladoria são responsáveis pela prevenção e detecção de atos que possam afetar negativamente à Companhia perante os órgãos públicos, cabendo à ela zelar por:

- Registrar todas as transações financeiras, contábeis ou fiscais, obedecendo sempre os princípios contábeis;
- Divulgar e registrar quaisquer transações e informações financeiras ocorridas na empresa, tais como: vendas, rentabilidade, resultados, novos produtos ou qualquer assunto que tenham ou possam vir a ter influência sobre os funcionários, a empresa e os valores mobiliários emitidos por esta;
- Cooperar plenamente com auditores internos ou externos, informando-os sobre registros e controles solicitados, de forma clara, objetiva e transparente, sem quaisquer omissões ou manipulações.

b. se o emissor possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo: *se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros; se o canal está aberto para*

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados; órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias

A Companhia não possui canal de denúncia externo. A direção da Companhia é a responsável a receber denúncias internas ou de terceiros.

c. se o emissor adota procedimentos em processos de fusão, aquisição e reestruturações societárias visando à identificação de vulnerabilidades e de risco de práticas irregulares nas pessoas jurídicas envolvidas.

No caso de fusões, aquisições e reestruturação societárias a Companhia segue todas as orientações de acordo com a legislação das Sociedades anônimas em vigor, com transparência e equidade. A Companhia não adota procedimentos formais para identificar a vulnerabilidade ou riscos de práticas de empresas envolvidas.

d. caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido

A administração acredita que os Processos e procedimentos internos adotados podem prevenir e detectar qualquer desvio de práticas ilícitas, posto que a administração da Companhia procura acompanhar e controlar todas as ações praticadas por seus colaboradores e parceiros envolvidos nos negócios, além de ter suas demonstrações contábeis auditadas por empresas renomadas de auditoria independente.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.5 - Alterações significativas

Em relação ao exercício social de 2021 não houve alterações nos principais riscos em que a Companhia está exposta. Mantendo o que o que vinha sendo apresentado.

Mesmo com um cenário econômico repleto de incertezas, estamos empregando continuamente nossos maiores esforços para o sucesso da Companhia, visando a regularização das questões fiscais, bem como o crescimento da rentabilidade operacional.

A Companhia é parte integrante em Programa de parcelamentos federais instituídos pela lei 13.988/2020. O não cumprimento das regras estabelecidas no Programa, pode resultar em uma possível exclusão do parcelamento, com consequente recomposição dos saldos.

Companhia também possui debêntures perpétuas a pagar para a empresa relacionada Mundial S.A. – Produtos de Consumo em garantia das debêntures foi dada a marca “Hercules”, para a qual a Companhia efetua periodicamente a mensuração do valor justo, tal marca base do faturamento da Hercules S.A.

A Administração da Companhia reconhece as dificuldades de sua estrutura de capital, vem estudando opções para enfrentar os desafios e as obrigações assumidas conforme descrito acima, mas não tem dúvida quanto à continuidade operacional dos negócios da Companhia.

Porém nossos negócios, nossa situação financeira e nossos resultados operacionais poderão ser material e adversamente afetados por quaisquer dos riscos descritos no item 4.1 ou em razão da ocorrência de qualquer outro fator não previstos por nós.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e

Não há outras informações relevantes que a Companhia julgue informar nesta seção.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

a. Condições financeiras e patrimoniais gerais:

Exercício 2021

Diante das incertezas vivenciados em 2020, o ano de 2021, com o início da vacinação contra o Covid-19, trouxe mais otimismo, a ampla vacinação permitiu a flexibilização de medidas restritivas, contribuindo para a retomada da atividade econômica, além disso, a manutenção do auxílio emergencial até outubro de 2021 contribuiu para atenuar os efeitos da pandemia na economia doméstica.

Apesar do cenário ainda adverso, a Companhia segue com seus objetivos visando a regularização das questões fiscais, reposicionamento da Marca Hercules no mercado, bem como o crescimento da rentabilidade operacional.

Ao longo dos últimos anos, a Companhia vem recuperando o desempenho operacional, no ano de 2021, a receita líquida proveniente de royalties da Marca Hercules chegou ao montante de R\$ 2,6 milhões, 60% acima do apresentado em 2020, que foi de R\$ R\$ 1,6 milhões e 138,2% acima do apresentado em 2019, que foi de R\$ R\$ 1,1 milhões.

A Administração da Companhia reconhece as dificuldades de sua estrutura de capital, vem estudando opções para enfrentar os desafios com as obrigações fiscais e debêntures a pagar, mas não tem dúvida quanto à continuidade operacional dos negócios da Companhia.

Exercício 2020

A Administração da Companhia vem trabalhando desde 2018 no processo de reposicionamento da Marca Hercules no mercado, os lançamentos de novos produtos, ações de marketing, consolidação no mercado de *e-commerce* e exportações, são os desafios a serem enfrentados pela Administração da Companhia para melhora dos resultados operacional.

A Administração da Companhia reconhece as dificuldades de sua estrutura de capital, vem estudando opções para enfrentar os desafios com as obrigações fiscais e debêntures a pagar, mas não tem dúvida quanto à continuidade operacional dos negócios da Companhia.

Exercício 2019

O ano de 2019 começou cercado por expectativas positivas para as medidas que seriam adotadas pelo novo governo nas questões econômicas do País, principalmente, com relação à tão aguardada reforma da previdência. Entretanto, ao longo dos meses, parte do otimismo foi se dissipando, com a demora na aprovação das reformas, diversas crises políticas e um cenário externo que pouco ajudou, com a guerra comercial travada entre China e Estados Unidos. Além disso, a queda dos juros nos países desenvolvidos contribuiu para a valorização do dólar frente ao real o que fez com que a cotação da moeda norte-americana batesse recordes históricos. Todo esse ambiente minou a confiança de empresários e consumidores, criando mais entraves à recuperação econômica.

O desempenho da Companhia possui grande correlação com o consumo das famílias, afetado pelo complicado cenário político, macroeconômico e setorial.

Apesar do cenário ainda adverso, a Companhia segue com seus objetivos visando a regularização das questões fiscais, bem como o crescimento da rentabilidade operacional. Para tanto, uma das

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

medidas adotadas pela Companhia foi a mudança no processo de distribuição dos produtos com a Marca Hercules, que até meados de 2018 era feito por terceiros e passou a ser administrada pela Mundial S/A. A busca de um melhor reposicionamento da marca no mercado, os lançamentos de novos produtos e investimentos em estratégias de marketing, são os desafios a serem enfrentados pela Administração da Companhia para melhora dos resultados futuros.

A Administração entende que a Companhia apresenta condições financeiras para fazer frente a suas obrigações de curto e longo prazo.

b. estrutura de capital

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

Não há expectativa de a Companhia propor o resgate de suas ações.

c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos.

A Companhia procura alinhar o vencimento de suas dívidas com o período de geração de caixa para evitar o descasamento e gerar a necessidade de maior alavancagem.

d. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas.

A Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez.

A Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

f. Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda: i. Contratos de empréstimos e financiamentos relevantes; ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras; iii. Grau de subordinação entre as dívidas; iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.**Exercício 2021**

A Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

Exercício 2020

A Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**Exercício 2019**

A Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

g. Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

A Companhia não mantém financiamentos com instituições financeiras.

h. Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras.

As alterações significativas nas demonstrações financeiras estão demonstradas abaixo:

Análise do Balanço Patrimonial (2021 – 2020)

Hercules S.A - Fábrica de Talheres
Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019
(Em milhares de Reais)

	2021	Análise Vertical 2021	2020	Análise Vertical 2020	2019	Análise Vertical 2019	Análise horizontal 21/20	Análise horizontal 20/19
Ativo								
Ativo circulante								
Disponibilidades	-	0,0%	1	0,0%	1	0,0%	-100,0%	0,0%
Clientes	575	5,7%	1.143	9,7%	360	3,6%	-49,7%	217,5%
Impostos a recuperar	121	1,2%	183	1,6%	86	0,9%	-33,9%	112,8%
Outras contas a receber	7	0,1%	15	0,1%	16	0,2%	-53,3%	-6,3%
Total ativo circulante	703	6,9%	1.342	11,4%	463	4,7%	-47,6%	189,8%
Ativo não circulante								
Direitos creditórios	7.271	71,5%	6.567	55,7%	6.193	62,7%	10,7%	6,0%
Depósitos judiciais	1.539	15,1%	3.220	27,3%	2.385	24,2%	-52,2%	35,0%
Outras contas a receber	514	5,1%	514	4,4%	514	5,2%	0,0%	0,0%
Partes relacionadas	-	0,0%	-	0,0%	176	1,8%	0,0%	-100,0%
Intangível	142	1,4%	142	1,2%	142	1,4%	0,0%	0,0%
Total ativo não circulante	9.466	93,1%	10.443	88,6%	9.410	95,3%	-9,4%	11,0%
Total do Ativo	10.169	100,0%	11.785	100,0%	9.873	100,0%	-13,7%	19,4%

Ativo

Direitos creditórios: A variação de 10,7% em relação a 2020, corresponde atualização pelo IPCA – E % sobre o saldo dos direitos creditórios.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Depósitos judiciais: O saldo registrado nesta rubrica corresponde basicamente a depósitos tributários. Em 2021 parte deste valor foi destinado ao pagamento de um processo tributário, gerando redução de 52,2% em relação a 2020.

	2021	Análise Vertical 2021	2020	Análise Vertical 2020	2019	Análise Vertical 2019	Análise horizontal 21/20	Análise horizontal 20/19
Passivo								
Passivo circulante								
Fornecedores	6	0,1%	31	0,3%	97	1,0%	-80,6%	-68,0%
Impostos e contribuições sociais	78.445	771,4%	57.477	487,7%	38.839	393,4%	36,5%	48,0%
Outras contas a pagar	287	2,8%	359	3,0%	308	3,1%	-20,1%	16,6%
Total passivo circulante	78.738	774,3%	57.867	491,0%	39.244	397,5%	36,1%	47,5%
Passivo não circulante								
Impostos e contribuições sociais	136.135	1338,7%	166.661	1414,2%	13.563	137,4%	-18,3%	1128,8%
Partes relacionadas	23.897	235,0%	16.111	136,7%	14.986	151,8%	48,3%	7,5%
Debêntures	324.582	3191,9%	324.582	2754,2%	324.582	3287,6%	0,0%	0,0%
Outras contas a pagar	33	0,3%	230	2,0%	456	4,6%	-85,7%	-49,6%
Provisão para contingências	1.362	13,4%	1.355	11,5%	14	0,1%	0,5%	9578,6%
Total passivo não circulante	486.009	4779,3%	508.939	4318,5%	353.601	3581,5%	-4,5%	43,9%
Patrimônio líquido								
Capital social	22.809	224,3%	22.809	193,5%	22.809	231,0%	0,0%	0,0%
Prejuízos acumulados	(577.387)	-5677,9%	(577.830)	-4903,1%	(405.781)	-4110,0%	-0,1%	42,4%
Total do patrimônio líquido	(554.578)	-5453,6%	(555.021)	-4709,6%	(382.972)	-3879,0%	-0,1%	44,9%
Total do Passivo	10.169	100,0%	11.785	100,0%	9.873	100,0%	-13,7%	19,4%

Passivo

Impostos e contribuições sociais de Curto e Longo Prazo: A redução de 4,5% em relação a 2020 corresponde a pagamentos efetuados nos parcelamentos existentes.

Outras contas a pagar: Redução de 19,9% no curto prazo e 86,01% no longo corresponde a pagamentos de acordos com terceiros.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**Análise do Resultado (2021 – 2020)**

HERCULES S.A - Fábrica de Talheres								
Demonstrações de resultados								
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019								
(Em milhares de Reais)								
	2021	Análise Vertical 2021	2020	Análise Vertical 2020	2019	Análise Vertical 2019	Análise horizontal 21/20	Análise horizontal 20/19
Receita operacional líquida	2.617	100,0%	1.570	100,0%	1.099	100,0%	66,7%	138,2%
Lucro bruto	2.617	100,0%	1.570	100,0%	1.099	100,0%	66,7%	42,9%
Despesas operacionais								
Gerais e administrativas	(296)	-11,3%	(1.636)	-104,2%	(359)	-32,7%	-81,9%	355,6%
Outras receitas operacionais	-	0,0%	(2)	-0,1%	1	0,1%	-100,0%	0,0%
	(296)	-11,3%	(1.638)	-104,3%	(359)	-32,7%	-81,9%	356,3%
Resultado operacional antes do resultado financeiro	2.321	88,7%	(68)	-4,3%	740	67,3%	-3511,6%	-109,2%
Resultado financeiro								
Outras receitas financeiras	705	26,9%	374	23,8%	266	24,2%	88,4%	40,6%
Outras despesas financeiras	(2.583)	-98,7%	(401)	-25,5%	(791)	-72,0%	544,1%	-49,3%
Resultado financeiro não recorrente (reclassificado)	-	0,0%	(171.955)	-10952,5%	-	0,0%	-100,0%	0,0%
	(1.878)	-71,8%	(171.982)	-10954,3%	(525)	-47,8%	-98,9%	32658,5%
Lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda e da contribuição social	443	16,9%	(172.050)	-10958,6%	215	19,6%	-100,3%	-80139,3%
Imposto de renda e contribuição social	-	0,0%	1	0,1%	3.221	293,1%	-100,0%	-100,0%
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	443	16,9%	(172.049)	-10958,5%	3.436	312,7%	-100,3%	-5107,3%

Resultado

Receita operacional líquida: Incremento na receita em relação a 2020 de 66,7%.

Gerais e administrativas: A redução em 2021 da rubrica despesa gerais e administrativas pode ser explicado em função do reconhecimento de um processo cível em 2020.

Outras despesas financeiras: O aumento em valor absoluto de R\$ 2.182 em relação a 2020, corresponde atualização do passivo tributário e do parcelamento transação tributária realizado em 12/2020.

Resultado financeiro não recorrente: O montante registrado em 2020 na rubrica resultado financeiro não recorrente corresponde a migração de parte dos débitos anteriormente consolidados da Lei nº 9.964/00 (REFIS) para o parcelamento da Lei nº 13.988/20.

Após a desistência do referido parcelamento foram levantados os efeitos da reversão do REFIS, e os descontos obtidos na adesão ao parcelamento Transação Excepcional Lei nº 13.988/2020. Esta recomposição resultou em um efeito líquido no resultado financeiro não recorrente no montante de R\$ 171.955.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Análise do Balanço Patrimonial (2020 – 2019)

Ativo

Impostos a recuperar circulante: a variação do saldo ocorrido em 2020 corresponde a pagamento indevido ou a maior de IR/CSLL, a ser aproveitado em 2021.

Depósitos judiciais: O variação de 35% em relação a 2019 corresponde valores depósito judiciais tributários, atualizados pela Selic.

Direitos creditórios: A variação de 6% em relação a 2019 pode ser explicada pela atualização pelo IPCA +0,5% ao mês.

Passivo

Impostos e contribuições curto e longo prazo: A variação absoluta de R\$ 171.736, apresentada na rubrica Impostos e contribuições sociais de curto e longo prazo corresponde a readequação do passivo tributaria da Companhia, em 29 de dezembro de 2020, a Administração da Companhia solicitou a desistência do parcelamento Lei nº 9.964 (REFIS) e ingressou no parcelamento Lei nº 13.988/2020.

Provisão para contingências : A variação apresentada nesta rubrica corresponde ao reconhecimento de um processo cível.

Resultado

Receita operacional líquida: A Companhia vem recuperando o desempenho operacional, no ano de 2020 a receita líquida proveniente de royalties da Marca Hercules apresentou melhora de 42,9% quando comparado com o mesmo período de 2019 que foi de R\$ 1,1mil reais.

Resultado financeiro não recorrente (reclassificado): A rubrica resultado financeiro não recorrente corresponde aos efeitos da repactuação do passivo tributário que até então se mantinha no parcelamento instituído, Programa de Recuperação Fiscal – REFIS Lei nº 9.964, junto à Receita Federal do Brasil. Após analisar detidamente a situação do passivo tributário consolidado no REFIS, e levando em consideração que a permanência da Companhia naquele parcelamento seguia dependendo das ações judiciais ainda pendentes de decisão definitiva, entendeu por bem em migrar do parcelamento da Lei nº 9.964 (REFIS) para o parcelamento da Lei nº 13.988/2020 e a Portaria PGFN nº 14.402, de 16/06/2020, e solicitou a desistência das respectivas ações, impugnações ou recursos.

A Companhia mantinha os valores do parcelamento REFIS registrados a valor presente, o que até a data representava a melhor estimativa de desembolso e os efeitos de uma possível reversão informados em nota explicativa, com a desistência do referido parcelamento e o ingressou no parcelamento Lei nº 13.988, de 14/04/2020, os efeitos foram calculados e registrado, gerando um efeito no resultado de 31 de dezembro de 2020 de R\$171,9 milhões.

Outras despesas financeiras: A conta “Outras despesas financeiras” que corresponde a atualização do passivo tributário, apresentou recuo de 49,3%, em relação a 2019, em decorrência da redução pela taxa de juros Selic.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Imposto de renda e contribuição social: A variação em relação a 2020 pode ser explicada pela ativação do prejuízo fiscal e base negativa registrada em 2019 no valor de R\$ 3.258, transferido à Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo, em função da adesão e consolidação ao Parcelamento da Lei 13.496/2017 – Programa Espacial de Regularização Tributária – PERT, tal parcelamento permitia quitar saldo de tributos federais com prejuízo fiscal e base de cálculo negativa próprio ou de empresas relacionadas.

Resultado líquido do exercício: A Companhia apresentou prejuízo líquido de R\$ 172,0 milhões no acumulado de 2020 para lucro líquido de R\$ 3,4 milhões em 2019. Contudo, ressalta-se que tal resultado em 2020 foi afetado pela readequação do passivo tributário, e em 2019 pela ativação de prejuízo fiscal e base negativa de R\$ 3,2 milhões, excluído esse efeito o prejuízo de 2020 foi de R\$ R\$ 95 e lucro de R\$215 mil em 2019.

Análise do Balanço Patrimonial (2019 – 2018)

Ativo

Impostos a recuperar circulante: A redução de 30% em relação a 2018 corresponde a utilização de parte do saldo para compensar impostos gerados no período.

Depósitos judiciais: O aumento de 63,6% em relação a 2018 corresponde valores depositados judicialmente referente a processos tributários.

Direitos creditórios: A variação de 4,49% quando comparada com 2018 na conta direitos creditórios corresponde a atualização do saldo pelo IPCA + 0,5% ao mês.

Outros investimentos: A rubrica outros investimentos reduziam na totalidade em função da venda do investimento que detinha do Fisete, que foram convertidos em depósito judicial.

Passivo

Partes relacionadas: A variação negativa em relação a 2018 pode ser explicada pela liquidação parcial do saldo com partes relacionadas.

Outras contas a pagar: A variação da rubrica outras contas a pagar circulante e não circulante de 23,2% corresponde a pagamentos efetuado durante o período do parcelamento junto CVM e pelo pagamento de aquisição de títulos Eletrobrás.

Demonstrações de resultados

Receita operacional líquida: A redução da receita líquida de 26,8% em relação a 2018 pode ser explicado em função da retomada do processo de distribuição que durante o ano de 2019 estava em processo de reestruturação.

Outras receitas e despesas operacionais: e redução em valor absoluta de R\$ 9.228, em 2019 corresponde a rescisão do contato realizado em 2018 de dívida assumida em 2017.

Outras receitas financeiras: A variação absoluta de R\$ 5.023, pode ser explicada em função que em 2018 Companhia adquiriu Precatórios Estaduais com deságio de R\$ 4.939, utilizar como pagamentos do parcelamento Compensa – RS.

Outras despesas financeiras: A conta “Outras despesas financeiras” apresentou recuo de 94,3%, milhões em relação a 2018, principalmente, em decorrência da redução pela taxa de juros Selic, também cabe destacar que em 2018 ainda havia efeitos dos readequadas do passivo tributário e adesão ao parcelamento Compensa/RS.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Imposto de renda e contribuição social: A variação em relação a 2018 pode ser explicada pela ativação do prejuízo fiscal e base negativa registrada em 2019 no valor de R\$ 3.258, transferido a Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo, em função da adesão e consolidação ao Parcelamento da Lei 13.496/2017 – Programa Espacial de Regularização Tributária – PERT, tal parcelamento permitia quitar saldo de tributos federais com prejuízo fiscal e base de cálculo negativa próprio ou de empresas relacionadas.

Resultado líquido do exercício: A Companhia apresentou lucro líquido de R\$ 3,4 milhões no acumulado de 2019 para lucro líquido de R\$ 1,3 milhões em 2018. Contudo, ressalta-se que tal desempenho positivo em 2019 foi afetado pela ativação de prejuízo fiscal e base negativa de R\$ 3,2 milhões, excluído esse efeito o resultado apresentado no acumulado de 2019 foi de R\$ 177 mil.

10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

- a) Resultados das operações do emissor, em especial: i. Descrição de quaisquer componentes da receita; ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais.**

Exercício 2021

Mesmo diante das restrições ocasionadas pela pandemia da Covid-19, aumento do dólar e incertezas de mercado, a receita líquida proveniente de royalties da marca *HERCULES* apresentou melhora de 66,7% quando comparado com o mesmo período de 2020 que foi de R\$ 1,6mil reais.

Exercício 2020

A Companhia vem recuperando o desempenho operacional, o ano de 2020 a receita líquida proveniente de royalties da marca *HERCULES* apresentou melhora de 42,9% quando comparado com o mesmo período de 2019 que foi de R\$ 1,1mil reais.

Exercício 2019

A partir de 2018 administração da Companhia vem trabalhando em mudança muito forte na gestão da marca *HERCULES*. A distribuição dos produtos *HERCULES* vinha sendo realizada por um Distribuidor não vinculado. Com a rescisão deste contrato a Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo passou a gerir distribuição dos produtos da Marca *HERCULES*.

A busca de um melhor reposicionamento da marca no mercado, os lançamentos de novos produtos e investimentos em estratégias de marketing, são os desafios a serem enfrentados pela Administração da Companhia para melhora dos resultados futuros.

- b) Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços.**

A receita da Companhia é baseada royalties de licenciamento da marca fruto de venda de mercadorias importadas e homologados pela Companhia, logo a variação cambial influencia na competitividade dos produtos.

- c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor.**

A Companhia não possui empréstimos com instituições financeiras logo taxa

10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

de juros não impacta no resultado financeiro, entretanto alteração na taxa de cambio impacta na receita da Companhia que é baseada royalties de licenciamento da marca fruto de venda de mercadorias importadas e homologados pela Companhia.

10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs**a. Introdução ou alienação de segmento Operacional.**

Não houve durante o exercício de 2021, introdução ou alienação de seguimentos operacionais que tenham causado efeitos relevantes nas demonstrações financeiras ou no resultado da Companhia.

b. Constituição, aquisição ou alienação de participações societária.

Não houve durante o exercício de 2021, aquisição ou alienação de segmento operacional da Companhia.

c. Eventos ou operações não usuais.

Não ocorreram eventos ou operações não usuais nos negócios da Companhia durante o exercício de 2021.

10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**a. Mudanças significativas nas práticas contábeis**

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei 6.404/76, com alterações pela Lei 11.638/07, e Lei 11.941/09, pronunciamentos, orientações, interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, resoluções emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A Administração da Companhia, afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis da Companhia, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

b. Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Não houve alterações significativas de práticas contábeis para as Demonstrações Financeiras encerradas em 2021.

c. Ressalvas e ênfase presentes no parecer do auditor

A Companhia não possui ressalvas ou ênfases em suas Demonstrações Financeiras de 31/12/2021

10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

Durante o exercício de 2021 não houve estimativa contábeis relevantes.

10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs

a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como: i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos; ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos; iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços; iv. contratos de construção não terminada; v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos

A Companhia não possui operações relevantes, tais como obrigações ou outros tipos de compromissos além das operações já refletidas nas suas Demonstrações Financeiras.

b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não há outros itens relevantes que não tenham sido evidenciados nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados

- a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor;**
- b. natureza e o propósito da operação;**
- c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não há outros itens relevantes que não tenham sido evidenciados nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios**a. investimentos, incluindo:**

- i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

A receita de vendas da Companhia corresponde ao licenciamento dos produtos da Food Service comercializados com a Marca Hercules, voltados para culinária profissional e doméstica, tais como panelas, facas, talheres, baixelas e utensílios domésticos, os investimentos para desenvolvimento de produtos e marketing são realizados através da Distribuidora autorizada.

- ii. fontes de financiamento dos investimentos

A Companhia busca viabilizar através das instituições financeiras parceiras, linhas de crédito através de leasing, consórcios ou empréstimos de capital de giro para financiar seus investimentos a medida que os mesmos sejam necessários através da sua Distribuidora autorizada.

- iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos revistos.

Não há desinvestimentos relevantes em andamento ou previstos.

b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor.

Não houve aquisições de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que possam ter influenciado materialmente a capacidade produtiva da companhia no último exercício.

c. novos produtos e serviços, indicando: i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços; iii. projetos em desenvolvimento já divulgados; iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços.

Os investimentos para desenvolvimento de produtos e marketing são realizados através da Distribuidora autorizada.

10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante

Não há outros fatores que tenham influenciados de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia que não tenham sido evidenciados nas Demonstrações Financeiras da Companhia.