Índice

5. Gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos	1
5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado	2
5.3 - Descrição - Controles Internos	3
5.4 - Programa de Integridade	4
5.5 - Alterações significativas	6
5.6 - Outras inf. relev Gerenciamento de riscos e controles internos	7
10. Comentários dos diretores	
10.1 - Condições financeiras/patrimoniais	8
10.2 - Resultado operacional e financeiro	
10.3 - Efeitos relevantes nas DFs	13
10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases	14
10.5 - Políticas contábeis críticas	15
10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs	16
10.7 - Coment. s/itens não evidenciados	17
10.8 - Plano de Negócios	18
10.9 - Outros fatores com influência relevante	19

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

(a) Política Formalizada de Gerenciamento de Riscos

A Companhia não tem uma Política formalizada de Gerenciamento de Riscos

(b) Objetivos e Estratégias da Política de Gerenciamento de Riscos

A Companhia não tem uma Política formalizada de Gerenciamento de Riscos

(i) Riscos para os quais se busca proteção

Procedimentos e controle dos principais ciclos operacionais da empresa, visando detectar fragilidades que mereçam correção e desvios.

(ii) Instrumentos utilizados para proteção

Equipe interna e externa de avaliação de todas as operações e reportes para a Administração

(iii) Estrutura organizacional de gerenciamento de riscos

São realizadas revisões por equipe interna da Companhia, financeira, contábil, Administrativa. Os trabalhos são desenvolvidos focando a avaliação das operações como um todo, exame de documentação, verificações físicas, revisão e análise documental.

(c) Adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política de gerenciamento de riscos

A Companhia não tem uma Política formalizada de Gerenciamento de Riscos

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mero

a. Riscos para os quais se busca proteção

O principal risco de mercado para a Companhia são as eventuais oscilações em índices e taxas de juros, fator que influencia o negócio de caminhões, na controlada Cotrasa Veículos e Serviços Ltda., a qual não corre risco cambial. A controlada Battistella Indústria e Comércio Ltda. corre risco com as oscilações do câmbio, uma vez que parte de seu faturamento provem do mercado externo.

b. Estratégia de proteção patrimonial (hedge)

A Companhia adota mecanismos visando reduzir a exposição a flutuações de dólar no curto prazo.

c. Instrumentos utilizados para proteção patrimonial (hedge)

A Companhia utiliza, visando proteção patrimonial, travas cambiais de até um ano.

d. Parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos

A administração dos riscos é realizada por meio de definição de estratégias conservadoras, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste no acompanhamento ativo das taxas contratadas pela Companhia em relação às vigentes no mercado.

e. Se a Companhia opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge) e quais são esses objetivos

A Companhia não opera instrumentos financeiros com objetivos de proteção patrimonial, pois não realiza a contratação de hedges financeiros.

f. Estrutura organizacional de controle e gerenciamento desses riscos

A Companhia gerencia seus riscos de forma contínua, avaliando se as práticas adotadas na condução das suas atividades estão em linha com as políticas recomendadas pela Diretoria e Conselho de Administração, visando mitigar os riscos inerentes ao negócio, inclusive riscos de mercado.

g. Adequação da estrutura operacional e controles internos para a verificação da efetividade da política adotada

Por meio da estrutura organizacional multidisciplinar, a Administração monitora e avalia a adequação das operações da Companhia às políticas estabelecidas.

5.3 - Alterações significativas nos principais riscos de mercado em que a Companhia está exposta ou na política de gerenciamento de riscos adotada no último exercício

No último exercício social, não houve qualquer alteração relevante nos principais riscos de mercado a que a Companhia está exposta, tampouco com relação à política de gerenciamento de riscos.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

(a) principais práticas de controles internos e grau de eficiência de tais controles

Para avaliação da eficiência dos controles internos da Companhia, a Administração conta com o trabalho da auditoria externa.

(b) estruturas organizacionais envolvidas

A contabilidade elabora as demonstrações financeiras da Companhia, as quais são analisadas e aprovadas pela Diretoria, pela Diretoria de Relações com Investidores e pela auditoria externa.

(c) se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela Administração

O resultado de todos os trabalhos de controles internos previstos no exercício é reportado por meio de relatório à Administração, que reporta ao Conselho de Administração. As deficiências possuem plano de ação, responsável e data de implantação, que são acompanhadas em bases mensais pela área corporativa da Companhia.

(d) deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente

O trabalho realizado pela auditoria de controles internos abrangeu o segmento "veículos e serviços de oficina" e o segmento "florestal". Com relação a 2020 foram identificados pontos de melhoria nos controles contábeis.

(e) comentários dos Diretores sobre as deficiências apontadas no relatório do auditor independente

A Administração concorda com o relatório do auditor independente sobre os controles internos da Companhia relacionados ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, sendo que, não foram identificadas deficiências ou recomendações sobre os controles internos que não possam ser sanadas.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

a. se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:

i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas.

Para a prevenção e identificação de fraudes, a Companhia adota a criação e manutenção de Políticas Corporativas, nas áreas de Controladoria, Financeira e Tesouraria, Gestão da Informação, Gestão e Desenvolvimento de Pessoas, Jurídico e Marketing e Comunicação, nas quais são elencadas as formas adequadas de realizar ações na Companhia. As Políticas e Procedimentos são anualmente revisados pelos Gestores

ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes

As áreas interessadas propõem a norma, política ou procedimento, através de seu Coordenador, de forma, sucinta, clara e objetiva. A proposta é previamente encaminhada para análise das demais áreas envolvidas, e após o retorno, será consolidado e submetido à Diretoria para aprovação final.

Após a aprovação, a área de Gestão de Pessoas providencia a divulgação do conteúdo a todas os funcionários, através do Portal Corporativo e em reuniões presenciais; para cada norma ou política é estabelecido um gestor responsável pela sua aplicação.

iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:

- se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados;
- se e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema;
- as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão prevista;
- órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.

A Companhia emissora não possui um Código de Conduta formalmente aprovado.

b. se o emissor possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo:

- se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros
- se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados
- se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciantes de boa-fé
- órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias

A Companhia mantém um canal interno, para receber denúncias de possíveis práticas ilícitas ou antiéticas, dentro da Companhia, relacionados a uso inadequado de ativos da empresa, tratativas inadequadas de informações

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

comerciais, conflitos de interesses, atividades ilícitas, fraude, corrupção, suborno, discriminação, assédio, desrespeito aos direitos humanos, entre outros. As denúncias são analisadas e tratadas pela Administração.

c. se o emissor adota procedimentos em processos de fusão, aquisição e reestruturações societárias visando à identificação de vulnerabilidades e de risco de práticas irregulares nas pessoas jurídicas envolvidas

Todas as operações de reestruturações societárias são aprovadas previamente pelo Conselho de Administração da Companhia, bem como é acompanhado sua evolução, pela Diretoria e Conselho, até sua finalização.

d. caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido"

Não aplicável, visto que a Companhia adota os procedimentos citados acima.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.5 - Alterações significativas

No último exercício social, não houve qualquer alteração relevante nos principais riscos de mercado a que a Companhia está exposta, tampouco com relação à política de gerenciamento de riscos.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e

Não há outras informações relevantes não abrangidas pelos itens anteriores desta seção 5.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

a) - Condições Financeiras e Patrimoniais

Este relatório tem como objetivo informar sobre a situação e desempenho das unidades de negócio e respectivos negócios setoriais, procurando dar a melhor visão possível sobre a situação corrente e perspectivas das atividades e resultados das empresas integrantes do grupo Battistella (Companhia).

Desempenho econômico financeiro:

Resultado - Consolidado

Receita Operacional Líquida e Custo dos produtos vendidos

Resultado Consolidado do período	31/12/2020	31/12/2019
Receita Líquida de Bens e Serviços vendidos	453.812	470.723
(-) Custos dos Bens e Serviços vendidos	(368.974)	(401.587)
Lucro Bruto	84.838	69.136

No segmento florestal, a Companhia industrializa e comercializa madeira processada e seus derivados. No segmento de veículos pesados a Companhia comercializa caminhões e ônibus marca Scania, acessórios e presta serviços de assistência técnica em suas concessionárias autorizadas.

Houve acréscimo de 23% no lucro bruto da Companhia, em 2020 comparado a 2019, o que demonstra eficiência operacional.

Despesas Operacionais

As despesas operacionais tiveram a seguinte evolução:

Comercial	31/12/2020	31/12/2019	Variação %
Salários, encargos e comissões	5.083	5.528	-8%
Entregas	18.535	14.542	27%
Outras	3.423	2.724	26%
Total	27.041	22.794	19%

As despesas da área comercial, em 2020 apresentaram acréscimo de 19% no total, em comparação a 2019, sendo mais expressivo o aumento nas despesas com fretes e entregas.

Despesas Gerais e Administrativas	31/12/2020	31/12/2019	Variação %
Salários e encargos	12.903	11.380	13%
Honorários de administradores	1.419	1.842	-23%
Aluguel e arrendamento	449	684	-34%
Manutenção e conservação	2.719	3.380	-20%
Depreciação e amortização	5.758	4.759	21%
Impostos, taxas e contribuições	468	635	-26%
Honorários serviços profissionais	4.402	3.478	27%
Comunicações	720	697	3%
Viagens	482	1.129	-57%
Outras	5.813	5.567	4%
Total	35.133	33.551	5%

Percentual sobre a ROL	7,74%	7,13%
------------------------	-------	-------

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

No total, em 2020, as despesas administrativas tiveram aumento de 5% em relação a 2019.

EBITDA – Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization

EBITDA	31/12/2020	%s/Rol	31/12/2019	%s/Rol	2020 - 2019
(=) Lucro do Exercício	15.897	3,50%	9.669	2,05%	6.228
(+) IR e CSLL	4.440	0,98%	1.925	0,41%	2.515
(+/-) Resultado Financeiro	9.269	2,04%	8.498	1,81%	771
(+) Depreciação e amortização	7.664	1,69%	5.799	1,23%	1.865
EBITDA	37.270	8,21%	25.891	5,50%	11.379
		•			
Rol - Receita Operacional Líquida	453.812		470.723		(16.911)

A Companhia apresentou Ebitda positivo em R\$ 37.270 em 2020, representando 8,2 % sobre a ROL, o que demostra uma expressiva melhora.

Desempenho Econômico financeiro

Caixa, Bancos e Endividamento Líquido

Endividamento líquido	31/12/2020	31/12/2019	2020 - 2019
Disponibilidades	14.509	4.073	10.436
Caixa e Equivalentes de Caixa	14.262	3.826	10.436
Aplicações Financeiras - garantidores	247	247	-
Endividamento	45.837	33.923	11.914
Empréstimos bancários	29.666	20.870	8.796
Financiamento por arrendamento - CPC 06	16.171	13.053	3.118
Endividamento líquido	31.328	29.850	1.478

Considerando endividamento bancário + financiamento por arrendamento, a Companhia registrou um aumento de 1.478 no endividamento líquido.

b) Estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas:

- i. Hipótese de resgate: não há previsão de resgate de ações da Companhia, além das legalmente previstas
- ii. Fórmula de cálculo do valor de resgate: não se aplica.

c) <u>Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos:</u>

Ver tópico "Desempenho econômico financeiro/Caixa, Bancos e Endividamento líquido".

d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas:

A Companhia vem se utilizando das principais linhas de financiamentos disponíveis no Sistema Financeiro Bancário, conforme demonstrado no quadro item f.i, abaixo.

e) <u>Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez:</u>

A Companhia vem se utilizando das principais linhas de financiamentos disponíveis no Sistema Financeiro Bancário, conforme demonstrado no quadro item f.i, abaixo.

f) <u>Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:</u>

i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes:

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Descrição	Taxa de Juros Anual Indexador Modalidade		Vencimento	Consoli	dado	
Descrição			Final	31/12/2020	31/12/2019	
Moeda Nacional						
Financiamentos						
Banco ABC Brasil S.A.	4,91%	CDI	Capital de Giro	23.02.2022	2.126	4.124
Banco do Estado R.Grande Sul	24,94%	CDI	Capital de Giro	06.07.2021	-	1.550
Banco Mercantil do Brasil S.A.	9,38%	CDI	Capital de Giro	16.01.2022	10.505	12.284
Banco Itaú S.A.	De 8,6% a 9,9%	CDI	Capital de Giro	13.02.2023	11.231	-
Outras Instituições Financ.	De 10,2% a 11,65%		diversos	diversos	5.913	3.275
					29.775	21.233
(-) Custos a apropriar s/empréstimos					(109)	(362)
					(109)	(362)
TOTAL EMPRÉSTIMOS					29.666	20.871
Circulante					10.724	6.335
Não Circulante					18.942	14.536

Outras relações de longo prazo com instituições financeiras ii. Não ocorreu.

iii. Grau de subordinação entre as dívidas:

Não ocorreu.

iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário. Não ocorreu.

Limites de utilização dos financiamentos já contratados:

Não se aplica.

g) <u>Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras:</u> Não ocorreram alterações significativas nos itens das demonstrações financeiras em 2020.

PÁGINA: 10 de 19

10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

a) Resultados das operações do emissor

i. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

Receita Líquida Operacional: No segmento florestal, a Companhia industrializa e comercializa madeira processada e seus derivados. No segmento de veículos pesados a Companhia comercializa caminhões e ônibus marca Scania, acessórios e presta serviços de assistência técnica em suas concessionárias autorizadas.

O crescimento das receitas já era esperado, acompanhando a melhora do mercado dos segmentos em que atua.

Resultado Financeiro: No exercício de 2020, no consolidado, a Companhia apresentou saldo negativo de R\$ 9.269 frente ao saldo negativo de R\$ 8.498 em 2019, conforme demonstrado abaixo:

Receitas Financeiras	Consolidado		
	31/12/2020	31/12/2019	
Variação cambial	6.573	1.580	
Juros ativos	163	485	
Juros s/operações de mútuos	108	127	
Rendimento de aplicações financeiras	49	78	
Descontos obtidos	95	87	
Ajuste a valor presente - CPC 06	153	-	
Outras receitas financeiras		84	
Total	7.141	2.441	

<u>Despesas financeiras</u>	Consolidado		
	31/12/2020	31/12/2019	
Variação cambial	(9.031)	(2.059)	
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(2.599)	(3.272)	
Juros passivos sobre parcelamentos	(2.927)	(1.508)	
IOF	(101)	(169)	
Juros de mora	(272)	(1.726)	
Juros de mútuos	(108)	(127)	
Despesas bancárias	(374)	(270)	
Descontos concedidos	(230)	(349)	
Ajuste valor presente - CPC 06	117	(1.334)	
Outras despesas financeiras	(885)	(125)	
Total	(16.410)	(10.939)	

ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

A melhora no faturamento e do lucro bruto no segmento madeira, impactou positivamente em 2020.

b) Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

PÁGINA: 11 de 19

10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

Evolução Segmento Veículos Pesados	31/12/2020	31/12/2019	Var %
Receita Bruta de Vendas e Serviços	362.390	396.610	-9%
Receita bruta revenda de mercadorias	342.836	380.118	-10%
Receita bruta prestação de serviços	19.204	16.252	18%
Outras Receitas	350	240	46%
Deduções das Vendas e Serviços	(39.062)	(43.733)	-11%
Cancelamentos, abatimentos, etc	(1.992)	(869)	129%
Impostos s/vendas	(37.070)	(42.864)	-14%
Receita Líquida Vendas e Serviços	323.328	352.877	-8%
(-) Custo das Vendas	(282.439)	(311.069)	-9%
(-) Custo revenda de mercadorias	(276.067)	(304.636)	-9%
(-) Custo prestação de serviços	(6.372)	(6.433)	-1%
Lucro Bruto	40.889	41.808	-2%

No geral houve redução nas receitas de vendas, o que reflete o momento atual do segmento, apesar das receitas de serviços terem obtido um acréscimo de 18%, no comparativo a 2019.

Evolução Segmento Madeiras	31/12/2020	31/12/2019	Var %
Receita Bruta de Vendas e Serviços	139.499	127.324	10%
Receita bruta venda produto acabado	115.697	90.877	27%
Receita bruta revenda de mercadorias	6.780	17.365	-61%
Receita bruta prestação de serviços	2.555	3.365	-24%
Outras Receitas	14.467	15.717	-8%
Deduções das Vendas e Serviços	(9.014)	(9.480)	-5%
Cancelamentos, abatimentos, etc	(1.766)	(1.355)	30%
Impostos s/vendas	(7.248)	(8.125)	-11%
Receita Líquida Vendas e Serviços	130.485	117.844	11%
(-) Custo das Vendas	(86.535)	(90.515)	-4%
(-) Custo venda produtos acabados	(70.351)	(68.973)	2%
(-) Custo revenda de mercadorias	(14.307)	(18.473)	-23%
(-) Custo prestação de serviços	(1.877)	(3.069)	-39%
Lucro Bruto	43.950	27.329	61%

O segmento apresentou acréscimo de 61% no lucro bruto, em 2020 comparado a 2019. A Receita de vendas de produtos acabados aumentou devido ao aumento da cotação do dólar, já os custos inerentes não aumentaram na mesma proporção, pois não foi repassado o mesmo incremento do dólar. Além disso, houve redução nos gastos com locação de equipamentos florestais, o que impactou em redução da manutenção com essas máquinas.

PÁGINA: 12 de 19

10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs

a) Introdução ou alienação de segmento operacional

Não ocorreu.

b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária.

Não ocorreu.

c) Eventos ou operações não usuais

Não ocorreu.

PÁGINA: 13 de 19

10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

10.4.a) Mudanças significativas nas práticas contábeis Não ocorreu.

10.4.b) Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Não ocorreu.

10.4.c) Ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor

Não ocorreu.

10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

Estimativas e premissas contábeis críticas

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício são:

- (a) Imposto de Renda, contribuição social e outros impostos
- (b) Valor justo de propriedade para investimentos
- (c) Provisão para crédito de liquidação duvidosa
- (d) Provisão de perda nos estoques
- (e) Impairment dos ativos

10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs

10.6 - Com relação aos controles internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, comentar:

a) Grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las

Os controles internos da Companhia estão em constante monitoramento para garantir a segurança das informações e dados que irão impactar as informações das demonstrações financeiras. Com base no relatório de controles internos emitido pela auditoria externa da Companhia, são tomadas as providências possíveis para correção de pontos frágeis.

b) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente Não ocorreu

PÁGINA: 16 de 19

10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados

10.7 - Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários, comentar:

Não ocorreu.

a) Como os recursos resultantes da oferta foram utilizados

Não ocorreu.

b) Se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição

Não ocorreu.

c) Se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição

Não ocorreu.

d) Caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios

Não ocorreu.

PÁGINA: 17 de 19

10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

a) investimentos, incluindo:

i. Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em previstos:

Não há previsão.

ii. Fontes de financiamento dos investimentos

Não há previsão.

iii. Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não há previsão.

b) Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor:

Não há previsão.

- c) Novos produtos e serviços, indicando:
 - i. Descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

Não se aplica.

ii. Montantes totais gastos pela Companhia em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não ocorreu.

iii. Projetos em desenvolvimento já divulgados

Não ocorreu.

iv. Montantes totais gastos pela Companhia no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Setor Veículos Pesados: as pesquisas são realizadas pela Scania e não por suas concessionárias.

PÁGINA: 18 de 19

10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção "10".

PÁGINA: 19 de 19