

# Marfrig Global Foods S.A.

Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas (DFP)

Em 31 de dezembro de 2020

# ÍNDICE

	latório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e nsolidadas	
Ou	adros	
~"	Balanços patrimoniais	11
	Demonstrações dos resultados	
	Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	
	Demonstrações dos fluxos de caixa	
	Demonstrações do valor adicionado	
	Demonstrações dos resultados abrangentes	
	Demonstrações dos resultados abrangentes	1 /
	Contexto operacional	
	Apresentação e elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas	
3.	Resumo das principais práticas contábeis	20
Ati	vos	
4.	Caixa e equivalentes de caixa	34
	Aplicações financeiras	
	Valores a receber – clientes nacionais e internacionais	
	Estoques de produtos e mercadorias	
8.	• • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
9.	·	
	Imposto de renda e contribuição social diferidos	
	Investimentos	
	Propriedade de Investimento	
	Imobilizado	
	Intangível	
Pas	ssivos e patrimônio líquido	
15.	Fornecedores	50
	Fornecedores risco sacado	
	Impostos, taxas e contribuições	
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	
	Antecipações de clientes	
	Arrendamentos a pagar	
	Dividendos a pagar	
	Títulos a pagar	
	Provisões para contingências	
	Patrimônio líquido	
Re	sultado	
25.	Receita líquida de venda	65
	Custos e despesas por natureza	
	Resultado financeiro líquido	
	Resultado por ação	
Ins	strumentos Financeiros	
29	Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco	67

# Tributos sobre o lucro

Imposto de renda e contribuição social	75
tras informações	
Informações por segmento	<b>76</b>
Cobertura de seguros	77
Partes relacionadas	78
Remuneração dos administradores	80
Eventos subsequentes	
1	Informações por segmento



# Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Grant Thornton Auditores Independentes

Av. Eng. Luís Carlos Berrini, 105 - 12º andar Itaim Bibi, São Paulo (SP) Brasil

T +55 11 3886-5100

Aos Administradores e Acionistas da **Marfrig Global Foods S.A.** São Paulo – SP

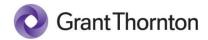
# Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Marfrig Global Foods S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Marfrig Global Foods S.A. em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (lasb).

# Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



# Principais assuntos de auditoria

Os principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Estes assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos.

# 1. Reconhecimento de receita - Notas Explicativas nº 3.1.1 e nº 25

# Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA

Conforme descrito na nota explicativa nº 25 – "Receita líquida de venda", em 31 de dezembro de 2020, a Companhia reconheceu nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas receitas nos montantes de R\$ 12.482.031 mil e R\$ 67.481.532 mil, respectivamente. As receitas da Companhia e suas controladas estão sujeitas a diferentes estruturas operacionais, com processo de registro e captura de dados considerados complexos (uma vez que levam em conta controles descentralizados), o que poderia gerar diferenças de práticas e eventuais distorções quando do reconhecimento da receita. Adicionalmente, o processo de reconhecimento de receita da Companhia e de suas controladas envolvem o uso de diferentes sistemas de faturamento e em diversas localidades em virtude da capilaridade de negócios mantidos, que processam grandes volumes de dados, com combinação de diferentes produtos vendidos e preços em diversos países. Assim, após nossas análises sobre todos os riscos significativos do exercício corrente, novamente consideramos o assunto relevante e, portanto, crítico para nossa auditoria.

#### Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento sobre os principais controles internos relacionados ao processo de reconhecimento de receitas e avaliação dos sistemas relevantes de Tecnologia da Informação utilizados pela Companhia e suas controladas;
- Testamos as receitas de vendas de produtos (mercados interno e externo) através de amostragem, tendo como objetivo: (i) análise das faturas comerciais de venda de produtos; (ii) análise das liquidações financeiras por parte desses clientes; (iii) entendimento e teste dos lançamentos manuais realizados nas contas contábeis de receita, quando relevantes; (iv) análise das faturas comerciais emitidas em transações de partes relacionadas e sua eliminação no processo de consolidação; (v) análise sobre envio e transferência da mercadoria ao cliente, e (vi) baixa dos estoques com o respectivo reconhecimento da receita;
- Efetuamos procedimentos de confirmação de determinadas faturas de clientes em aberto, selecionadas em base amostral, e avaliamos os critérios de reconhecimento de receitas e os critérios para constituição de perdas esperadas com créditos;
- Avaliamos as premissas utilizadas pela Administração e se as políticas de reconhecimento e divulgação de receitas adotadas pela Companhia e suas controladas estão em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS").

Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os critérios e premissas adotados pela Companhia e suas controladas para registro das receitas operacionais estão adequados no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



2. Avaliação da perda por redução a valor recuperável de determinados ativos, intangíveis sem vida útil definida ("goodwill") – Notas Explicativas nº 3.1.7, nº 11 e nº 14

#### Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA

Conforme descrito nas notas explicativas nº 11 – "Investimentos" e nº 14 – "Intangível", em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía registrado nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ágio por expectativa de rentabilidade futura (*"goodwill"*) e determinados ativos intangíveis de vida útil definida nos montantes de R\$ 1.048.685 mil e R\$ 7.985.473 mil, respectivamente. Os ativos em questão são decorrentes de aquisições de investimentos realizadas nos últimos exercícios, sujeitos a avaliações e julgamentos significativos na determinação de sua recuperabilidade, que levam em consideração geração de lucros futuros entre outras premissas. Com base em julgamento e premissas, a Companhia faz estimativas com o objetivo de avaliar a probabilidade da ocorrência ou não de lucros futuros para realização dos citados ativos, bem como estabelecer as premissas e estimativas que o determinam.

Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais (devido às incertezas e ao alto grau de julgamento inerentes à determinação dessas premissas e estimativas). Assim, as estimativas e premissas apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas à época das respectivas avaliações, razão pela qual, novamente, consideramos o assunto relevante e, portanto, crítico para nossa auditoria.

#### Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Avaliamos e obtivemos entendimento sobre os processos, controles operacionais e projeções de fluxos de caixa considerados nos testes de recuperabilidade;
- Envolvemos nossos especialistas em finanças corporativas nas avaliações de projeções econômicas
  e financeiras, na revisão dos cálculos matemáticos, na análise e entendimento das premissas e
  metodologia de cálculo e comparação das informações com expectativas de mercado, além da
  comparação das informações com expectativas de anos anteriores e outras informações históricas;
- Desafiamos as premissas calculadas pela Administração, como taxas de juros e de crescimentos econômico, visando averiguar se as premissas eram adequadas, conservadoras ou não realistas com base em dados econômicos e de mercado;
- Avaliamos as divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os valores registrados e os critérios e premissas adotados e divulgados nas demonstrações contábeis para avaliação do valor recuperável de determinados ativos intangíveis incluindo ágio, estão adequados no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



# 3. Realização dos créditos tributários federais e estaduais - Notas Explicativas nº 8 e nº 10

#### Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA

Conforme descrito nas notas explicativas nº 8 – "Tributos a recuperar" e nº 10 – "Imposto de renda e contribuição social diferidos", em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía registrado nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas créditos tributários federais e estaduais, além de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos decorrentes de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporariamente não dedutíveis e/ou tributáveis os montantes de R\$ 4.552.245 mil e R\$ 5.247.367 mil, respectivamente. Os citados créditos tributários estão sujeitos a avaliações e julgamentos significativos na determinação da recuperabilidade. O acúmulo de créditos tributários na indústria frigorífica exportadora é inerente ao negócio, devido aos incentivos fiscais concedidos pela legislação brasileira aos exportadores.

A Administração avalia o risco de *impairment* destes ativos, quando a probabilidade de aproveitamento destes créditos tributários é remota, considerando as seguintes alternativas legais: (i) compensações com outros tributos estaduais e federais, de acordo com a legislação tributária vigente; (ii) pagamentos à fornecedores; (iii) aquisição de equipamentos, insumos e consumos por meio de negociação junto aos fornecedores; (iv) pedido de aprovação e ressarcimento, em espécie, dos referidos créditos tributários. Com relação ao imposto de renda diferido ativo, com base em julgamento e premissas, a Companhia faz estimativas com o objetivo de avaliar a probabilidade da ocorrência ou não de lucros futuros para realização do citado ativo, bem como estabelecer as premissas e estimativas que o determina. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais (devido às incertezas e ao alto grau de julgamento inerentes à determinação destas premissas e estimativas). Assim, as estimativas e premissas apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas à época das respectivas avaliações, razão pela qual, novamente, consideramos o assunto relevante e, portanto, crítico para nossa auditoria.

# Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Analisamos a existência de indeferimento de créditos tributários tomados durante o exercício;
- Obtivemos carta de confirmação junto aos assessores jurídicos da Companhia para os pedidos de ressarcimento de créditos tributários em andamento;
- Analisamos, por amostragem, as aquisições de insumos, equipamentos e pagamentos de fornecedores durante o exercício social;
- Avaliamos e obtivemos entendimento sobre os processos, controles operacionais e projeções de
  fluxos de caixa considerados nos testes de recuperabilidade, bem como envolvemos nossos
  especialistas em finanças corporativas nas avaliações de projeções econômicas e financeiras, na
  revisão dos cálculos matemáticos, na análise e entendimento das premissas e metodologia de cálculo
  e comparação das informações com expectativas de mercado, além da comparação das informações
  com expectativas de anos anteriores e outras informações históricas;
- Analisamos, por amostragem, a compensação dos créditos tributários federais e estaduais com débitos tributários da mesma natureza, bem como efetuamos avaliação dos pedidos de ressarcimento realizados durante o exercício social;
- Desafiamos as premissas calculadas pela Administração, como taxas de juros e de crescimentos econômico, visando averiguar se as premissas eram adequadas, conservadoras ou não realistas com base em dados econômicos e de mercado;
- Avaliamos as divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.



Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os valores registrados e os critérios e premissas adotados no registro dos créditos tributários e respectivas divulgações estão adequados no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

4. Avaliação do julgamento e estimativa para registro das provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis - Nota Explicativa nº 3.1.3 e nº 23 Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA

Conforme descrito na nota explicativa nº 23 – "Provisões para contingências", em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía registrado nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas provisões para contingências de natureza fiscal, trabalhista e cível nos montantes de R\$ 345.352 mil e R\$ 428.939 mil, respectivamente, decorrentes do curso normal de suas atividades. Em virtude da complexidade das leis e regulamentos (principalmente no Brasil) e relevância das ações em andamento (além do elevado grau de julgamento requerido na interpretação das leis e regulamentos, na avaliação e estimativas para a mensuração das provisões para passivos contingentes, impacto nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e no valor do investimento registrado pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis individuais), consideramos, novamente, o assunto relevante e, portanto, crítico para nossa auditoria.

#### Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Avaliamos a estrutura dos controles internos relacionados à identificação, avaliação, mensuração e divulgação de provisão para passivos contingentes, bem como aqueles relacionados ao cumprimento de leis e regulamentos;
- Avaliamos, com base em testes, a suficiência das provisões reconhecidas por meio da análise dos
  critérios e premissas utilizados para mensuração da provisão para passivos contingentes
  considerando dados e informações históricas com base na avaliação dos assessores jurídicos
  internos e externos da Companhia e suas investidas;
- Obtenção através de procedimentos de confirmação junto aos assessores legais, sobre os
  prognósticos dos processos base para constituição das estimativas e comparação com o registrados
  pela Companhia, além do envolvimento de nossos especialistas tributários, trabalhistas e
  previdenciários na extensão que julgamos necessária para conclusão das respectivas análises;
- Para os processos com grau de incerteza sobre prognósticos futuros de determinados temas, que envolvem discussões há algum tempo nas esferas judiciais, obtivemos opinião legal dos assessores jurídicos da Companhia visando confirmar entendimento sobre probabilidade de desfecho desfavorável;
- Avaliamos as divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os critérios e premissas adotados pela Companhia para registro e divulgação da provisão para passivos contingentes estão adequados no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



#### Outros assuntos

# Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicional (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas à procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 — Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

# Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por estas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

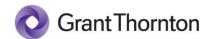
Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar este fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

# Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.



# Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e
  consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos
  procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria
  apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção
  relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o
  ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas
  intencionais;
- obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.



Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos estes assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 08 de março de 2021

Jefferson Coelho Diniz CT CRC 1SP-277.007/O-8

Grant Thornton Auditores Independentes CRC 2SP-025.583/O-1

# Balanços patrimoniais ativo Em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Em milhares de Reais)

	Controladora Nota		adora	ora Consolid	
	Explicativa	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	291.563	244.698	2.041.924	1.774.902
Aplicações financeiras	5	53.456	1.556.280	9.715.525	6.635.211
Valores a receber - clientes nacionais	6	346.121	55.705	2.026.341	1.442.725
Valores a receber - clientes internacionais	6	754.648	835.092	486.691	577.791
Estoques de produtos e mercadorias	7	623.150	681.792	2.851.160	2.383.486
Ativos biológicos		-	-	36.922	29.139
Tributos a recuperar	8	538.325	1.009.845	704.783	1.176.530
Despesas do exercício seguinte		12.148	15.461	93.107	61.823
Títulos a receber	9	359.055	355.250	27.400	82.318
Adiantamentos a fornecedores		81.473	71.493	154.978	110.044
Outros valores a receber		37.671	8.637	281.071	146.135
		3.097.610	4.834.253	18.419.902	14.420.104
Ativo não circulante					
Depósitos judiciais		42.701	56.135	48.943	62.055
Títulos a receber	9	14.078.584	7.335.451	46.943 2.150	62.055
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	1.037.059	940.957	1.542.293	1.413.253
Tributos a recuperar	8	2.976.861	2.286.791	3.000.291	2.321.233
Outros valores a receber	O	3.986	7.134	234.790	134.537
Outros valores a receber		18.139.191	10.626.468	4.828.467	3.931.078
Investimentos	11	7.714.909	4.558.779	60.023	45.694
Propriedades para investimento	12	150.657	-	150.657	-
Imobilizado	13	3.349.689	3.064.696	8.062.919	6.441.055
Intangível	14	295.482	318.894	7.985.473	6.734.090
		11.510.737	7.942.369	16.259.072	13.220.839
		20.640.020	40.500.007	24 007 520	47.454.047
		29.649.928	18.568.837	21.087.539	17.151.917
Total do ativo		32.747.538	23.403.090	39.507.441	31.572.021

# Balanços patrimoniais passivo e patrimônio líquido Em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controla	dora	Consolidado		
	Explicativa	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	
Passivo circulante						
Fornecedores	15	730.037	1.088.611	2.764.643	2.670.322	
Fornecedores risco sacado	16	3.426	176.881	3.426	176.881	
Pessoal, encargos e benefícios sociais		107.822	111.019	1.545.664	757.699	
Impostos, taxas e contribuições	17	41.757	165.591	509.299	407.817	
Empréstimos, financiamentos e debentures	18	5.089.995	2.076.246	6.566.089	4.594.444	
Títulos a pagar	22	119.703	104.584	125.899	108.483	
Arrendamentos a pagar	20	11.875	20.112	161.432	131.093	
Antecipações de clientes	19	1.594.846	1.205.578	1.710.034	1.322.910	
Dividendos a pagar	21	70.542	-	70.542	1.022.010	
Outras obrigações		69.706	92.999	407.360	445.399	
Outras obligações		7.839.709	5.041.621	13.864.388	10.615.048	
Passivo não circulante  Empréstimos, financiamentos e debentures Impostos, taxas e contribuições Imposto de renda e contribuição social diferidos Provisão para contingências Arrendamentos a pagar Títulos a pagar	18 17 10 23 20 22	700.272 157.080 - 345.352 157.528 21.452.888	699.012 709.113 - 291.343 81.780 15.961.656	20.244.058 372.302 98.831 428.939 527.998 246.356	17.121.836 768.129 136.275 361.884 392.740 233.094	
Outras obrigações		_	_	210.506	166.674	
		22.813.120	17.742.904	22.128.990	19.180.632	
Patrimônio líquido						
Capital social	24.1	8.204.391	8.204.391	8.204.391	8.204.391	
Reservas de capital, opções outorgadas e ações em						
tesouraria	24.2	(1.684.338)	(1.271.370)	(1.684.338)	(1.271.370)	
Reserva legal	24.3	59.327	44.476	59.327	44.476	
Reserva de lucros	24.4	148.431	7.348	148.431	7.348	
Dividendo adicional proposto	24.5	70.542	-	70.542	-	
Outros resultados abrangentes	24.6	(4.703.644)	(3.271.650)	(4.703.644)	(3.271.650)	
Prejuízos acumulados	20	( 55.5 )	(3.094.630)	( 66.6)	(3.094.630)	
Patrimônio líquido de controladores		2.094.709	618.565	2.094.709	618.565	
Participação de não controladores				1.419.354	1.157.776	
Total do patrimônio líquido		2.094.709	618.565	3.514.063	1.776.341	
		2.00-1.100				
Total do passivo e patrimônio líquido	<u></u>	32.747.538	23.403.090	39.507.441	31.572.021	

#### Demonstrações dos resultados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Em milhares de Reais, exceto resultado por ação)

		Contro	ladora	Consolidado		
	Nota Explicativa	Acumulado 2020	Acumulado 2019	Acumulado 2020	Acumulado 2019	
Receita líquida de vendas	25	12.482.031	9.697.857	67.481.532	48.761.057	
Custo dos produtos e mercadorias vendidas	26	(10.400.041)	(8.699.108)	(55.759.951)	(42.377.121)	
Lucro bruto	-	2.081.990	998.749	11.721.581	6.383.936	
Receitas (despesas) operacionais		2.560.097	406.437	(3.867.719)	(2.971.583)	
Comerciais Administrativas e gerais Resultado com equivalência patrimonial Outras receitas (despesas) operacionais	26 26 11	(577.456) (125.375) 3.560.442 (297.514)	(617.864) (153.753) 1.430.235 (252.181)	(2.559.284) (960.045) (656) (347.734)	(2.054.213) (756.598) - (160.772)	
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	-	4.642.087	1.405.186	7.853.862	3.412.353	
Resultado financeiro	27	(1.924.968)	(1.899.689)	(2.725.568)	(2.059.726)	
Receitas financeiras Despesas financeiras		3.214.936 (5.139.904)	1.247.051 (3.146.740)	3.091.980 (5.817.548)	2.113.170 (4.172.896)	
Lucro (prejuízo) antes dos efeitos tributários	-	2.717.119	(494.503)	5.128.294	1.352.627	
Imposto de renda e contribuição social		584.636	712.591	(597.442)	229.612	
Imposto de renda e contribuição social corrente Imposto de renda e contribuição social diferido	30 30	488.533 96.103	549.846 162.745	(683.607) 86.165	193.814 35.798	
Resultado líquido do exercício antes das participações	-	3.301.755	218.088	4.530.852	1.582.239	
Resultado líquido atribuído a: Participação do acionista controlador Participação dos acionistas não-controladores		3.301.755 - 3.301.755	218.088 - <b>218.088</b>	3.301.755 1.229.097 <b>4.530.852</b>	218.088 1.364.151 <b>1.582.239</b>	
Lucro (Prejuízo) básico e diluído por ação - ordinária Lucro básico e diluído por ação - Ordinária	28 28	4,7176 4,7176	0,3507 <b>0,3507</b>	4,7176 4,7176	0,3507 <b>0,3507</b>	

#### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de lucros	Dividendo adicional proposto	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total	Total da participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido
Em 31 de dezembro de 2018	7.319.467	155.824	44.476	7.348	-	(3.535.777)	(3.317.874)	673.464	3.338.093	4.011.557
Aumento de capital	900.901	-	-	-	-	-	-	900.901	-	900.901
Gastos com emissão pública de ações	(15.977)	-	-	-	-	-	-	(15.977)	-	(15.977)
Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	263.038	5.156	268.194	(2.571.959)	(2.303.765)
Operações de proteção à risco de variação cambial	-	-	-	-	-	1.089	-	1.089	-	1.089
Aquisição de ações em tesouraria	-	(69.193)	-	-	-	-	-	(69.193)	-	(69.193)
Ágio Stock option	-	(2.848)	-	-	-	-	-	(2.848)	-	(2.848)
Ágio em transações de capital	-	(2.327.662)	-	-	-	-	-	(2.327.662)	-	(2.327.662)
Mudança de participação em controlada	-	972.509	-	-	-	-	-	972.509	(972.509)	-
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	218.088	218.088	1.364.151	1.582.239
Em 31 de dezembro de 2019	8.204.391	(1.271.370)	44.476	7.348		(3.271.650)	(3.094.630)	618.565	1.157.776	1.776.341

		Reservas de capital,							Total da	
		opções outorgadas			Dividendo	Outros			participação de	Total do
	Capital	e ações em	Reserva	Reserva de	adicional	resultados	Prejuízos		não	Patrimônio
	social	tesouraria	legal	lucros	proposto	abrangentes	acumulados	Total	controladores	Líquido
Em 31 de dezembro de 2019	8.204.391	(1.271.370)	44.476	7.348	-	(3.271.650)	(3.094.630)	618.565	1.157.776	1.776.341
Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	-	(307.586)	-	-	-	(1.431.994)	89.893	(1.649.687)	(967.519)	(2.617.206)
Aquisição de ações em tesouraria	-	(101.926)	-	-	-	-	-	(101.926)	-	(101.926)
Ágio Stock option	-	(3.456)	-	-	-	-	-	(3.456)	-	(3.456)
Distribuição de dividendos	-	-	-	(70.542)	-	-	-	(70.542)	-	(70.542)
Lucro do exercício	-	-	14.851	211.625	70.542	-	3.004.737	3.301.755	1.229.097	4.530.852
					-					
Em 31 de dezembro de 2020	8.204.391	(1.684.338)	59.327	148.431	70.542	(4.703.644)		2.094.709	1.419.354	3.514.063

# Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Em milhares de Reais)

	_	Controla	adora	Consolidado		
	Nota Explicativa	Acumulado 2020	Acumulado 2019	Acumulado 2020	Acumulado 2019	
Lucro do exercício das operações		3.301.755	218.088	3.301.755	218.088	
Itens de resultado que não afetam o caixa		(2.323.605)	(839.612)	5.403.574	4.149.247	
Depreciação e amortização		283.499	312.374	1.393.607	1.197.515	
Participação dos acionistas não controladores Provisão para contingências		54.009	(2.250)	1.229.097 72.787	1.364.151 (21.380)	
Tributos diferidos e obrigações tributarias		(96.103)	(162.745)	(86.165)	(79.331)	
Resultado com equivalência patrimonial		(3.560.442)	(1.430.235)	656	-	
Variação cambial sobre financiamentos		748.937	66.456	724.466	69.154	
Variação cambial demais contas de ativo e passivo Despesas de juros sobre dívidas financeiras		48.743 73.734	164.832 47.741	246.267 1.412.936	342.388 1.110.576	
Despesas de juros sobre dividas infanceiras  Despesas de juros sobre arrendamento financeiro		3.985	10.216	23.699	24.466	
Despesas de juros sobre debêntures		-	5.368	-	-	
Custo na emissão de operações financeiras		5.065	5.553	249.143	209.730	
Ajuste a valor presente dos arrendamentos		(275)	174	(272)	171	
Perdas esperadas por não realização de estoque		(9.480)	(3.359)	(9.915)	(7.165)	
Perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa		6.403	8.674	6.396	12.147	
Perdas esperadas por não realização de impostos a recuperar Outros efeitos não caixa		72.204 46.116	127 500	70.844 70.028	9.402	
Outros ereitos não caixa		40.116	137.589	70.028	(82.577)	
Mutações patrimoniais		(3.893.175)	(874.855)	(1.014.124)	(1.767.245)	
Contas a receber de clientes		164.645	(383.533)	220.825	(1.135.258)	
Estoques e ativo biológico corrente		68.123	(183.526)	(41.716)	(418.522)	
Depósitos judiciais		13.434	(14.662)	13.116	(14.588)	
Pessoal, encargos e benefícios sociais		(3.197)	4.285	754.246	93.100	
Fornecedores e fornecedores risco sacado Tributos correntes e diferidos		(516.025)	156.519	(739.338)	491.615	
Títulos a receber e a pagar		(966.622) (2.604.194)	(772.561) 311.293	(596.773) (258.319)	(532.530) (129.529)	
Outras contas ativas e passivas		(49.339)	7.330	(366.165)	(121.533)	
Fluxo de caixa (aplicado) gerado nas atividades operacionais		(2.915.025)	(1.496.379)	7.691.205	2.600.090	
Atividades de investimentos						
Investimentos		-	(51.970)	7	(13)	
Aquisição de controlada, líquido do caixa		(24.197)	-	(22.807)	(428.216)	
Aplicações em ativo imobilizado		(631.211)	(466.590)	(1.376.185)	(955.696)	
Aplicações no ativo intangível		(2.213)	(5.392)	(2.447)	(7.126)	
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos		(657.621)	(523.952)	(1.401.432)	(1.391.051)	
Atividades de financiamentos						
Juros liquidados debêntures/bonds		-	(45.665)	(2.440.411)	(1.441.838)	
Debêntures/bonds		·	(570.000)	(1.941.126)		
Empréstimos e financiamentos		2.187.273	1.065.989	1.719.497	6.063.982	
Empréstimos obtidos Empréstimos liquidados		7.075.578 (4.888.305)	4.643.274 (3.577.285)	11.521.783 (9.802.286)	17.405.894 (11.341.912)	
Arrendamento mercantil		(47.561)	(58.406)	(256.042)	(113.056)	
Ações em tesouraria		(101.926)	(69.193)	(101.926)	(69.193)	
Aquisição de participação de não controladores		(32.989)	` -	(4.073)	(3.255.399)	
Aumento de capital		-	900.901	4	900.901	
Gastos com emissão de ações		-	(15.977)	-	(15.976)	
Dividendos recebidos Dividendos (controladas) pagos a minoritários		-	792.572 -	(1.283.405)	(2.075.044)	
Fluxo de caixa (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos	33	2.004.797	2.000.221	(4.307.482)	(5.623)	
., ,,,						
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa Operações descontinuadas líquido de caixa		111.890 -	43.902	1.365.045	64.355 (49.364)	
Fluxo de caixa do período		(1.455.959)	23.792	3.347.336	1.218.407	
Caixa e equivalentes de caixa						
Saldo final Saldo inicial		345.019 1.800.978	1.800.978 1.777.186	11.757.449 8.410.113	8.410.113 7.191.706	
Variação do período		(1.455.959)	23.792	3.347.336	1.218.407	
a recent	:					

# Demonstrações do valor adicionado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado		
	Acumulado 2020	Acumulado 2019	Acumulado 2020	Acumulado 2019	
Receitas	13.298.880	10.322.580	68.573.563	49.744.936	
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	13.298.964	10.335.144	68.551.925	49.630.368	
Outras receitas	6.319	(3.890)	28.034	123.741	
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(6.403)	(8.674)	(6.396)	(9.173)	
Insumos adquiridos de terceiros (inclui os valores	10.828.186	8.810.652	52.395.389	40.466.443	
dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS)	10.020.100	0.010.002	02.030.003	40.400.440	
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	8.883.251	7.019.035	46.325.199	33.856.203	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	1.944.935	1.791.617	6.070.190	6.610.240	
Valor adicionado bruto	2.470.694	1.511.928	16.178.174	9.278.493	
Depreciação e amortização	283.499	312.374	1.393.607	1.197.515	
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	2.187.195	1.199.554	14.784.567	8.080.978	
Valor adicionado recebido em transferência	6.775.378	2.677.284	3.091.324	2.113.168	
Resultado de equivalência patrimonial	3.560.442	1.430.235	(656)	-	
Receitas financeiras e variação cambial ativa	3.214.936	1.247.051	3.091.980	2.113.170	
Outros	-	(2)	-	(2)	
Valor adicionado total a distribuir	8.962.573	3.876.838	17.875.891	10.194.146	
Distribuição do valor adicionado	8.962.573	3.876.838	17.875.891	10.194.146	
Pessoal	726.560	725.963	6.240.627	3.995.282	
Remuneração direta	557.667	565.042	6.055.240	3.820.874	
Benefícios	133.798	123.160	147.523	133.590	
FGTS	35.095	37.761	37.864	40.818	
Impostos, taxas e contribuições	(222.414)	(231.680)	1.092.830	327.616	
Federais	(469.559)	(539.928)	749.095	(77.983)	
Estaduais	242.238	304.177	338.787	401.478	
Municipais	4.907	4.071	4.948	4.121	
Remuneração de capitais de terceiros	5.156.672	3.164.467	6.011.582	4.289.009	
Juros	5.139.904	3.146.740	5.817.548	4.172.896	
Aluguéis	16.768	17.727	194.034	155.277	
Outras	-	-	-	(39.164)	
Remuneração de Capitais Próprios	3.301.755	218.088	4.530.852	1.582.239	
Lucro do período das operações	3.301.755	218.088	3.301.755	218.088	
Participação dos não controladores	-	-	1.229.097	1.364.151	

# Demonstrações dos resultados abrangentes Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Em milhares de Reais)

	Acumulado 2020	Acumulado 2019	Acumulado 2020	Acumulado 2019
Resultado do exercício	3.301.755	218.088	4.530.852	1.582.239
Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão de balanços Operações de proteção à risco de variação cambial	(1.431.994)	263.038 1.089	(2.399.513)	(2.308.921) 1.089
Total do resultado abrangente do exercício	(1.431.994)	264.127	(2.399.513)	(2.307.832)
Total do resultado abrangente	1.869.761	482.215	2.131.339	(725.593)
Atribuído a: Participação do acionista controlador Participação dos acionistas não-controladores	1.869.761	482.215 -	1.869.761 261.578	482.215 (1.207.808)

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 1. Contexto operacional

A Marfrig Global Foods S.A. é uma multinacional que atua nos setores de alimentos, nos canais de *food service*, varejo e conveniência, industrial e de exportação, no Brasil e no mundo. Com base de produção distribuída no eixo das Américas, a Companhia possui um portfólio de produtos diversificado e abrangente, e suas operações estão alicerçadas em seu compromisso com a excelência e qualidade, o que garante a presença dos seus produtos nas maiores redes de restaurantes e supermercados do mundo, além dos lares de consumidores em aproximadamente 100 países. As atividades da Companhia se dividem em produção, processamento, industrialização, venda e distribuição de produtos à base de proteína animal (bovinos, ovinos e peixes) e vegetal. A Companhia está domiciliada no Brasil e sua sede está localizada na cidade de São Paulo.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações listadas no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") sob o código MRFG3. Como participante do Novo Mercado da B3, está vinculada à Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu Estatuto Social, também é negociada como ADR (American Depositary Receipt), Nível I (código MRRTY), no Mercado de Balcão Over-the-Counter (OTC) nos Estados Unidos. Cada ADR (USOTC:MRRTY) equivale a uma ação ordinária (BOV:MRFG3).

As ações da Companhia também fazem parte dos principais indicadores de desempenho do Mercado de Capitais brasileiro, como o Ibovespa, o mais importante indicador do desempenho médio das cotações do mercado de ações brasileiro. As ações da Marfrig também integram os seguintes índices da bolsa brasileira: Índice Brasil Amplo BM&FBOVESPA – IBrA; Índice Brasil 100 – IBrX 100; Índice Brasil 50 – IBrX 50; Índice de Consumo – ICON; Índice de Governança Corporativa Trade – IGCT; Índice de Ações com Governança Corporativa - Novo Mercado – IGC-NM; Índice do Setor Industrial – INDX; Índice de Ações com Tag Along Diferenciado – ITAG; Índice Small Cap – SMLL.

# Apresentação e elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração da Companhia aprovou a emissão das presentes demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 08 de março de 2021 e afirma que, em seu julgamento, todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na sua gestão.

#### 2.1. Declaração de conformidade

# Demonstrações contábeis consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCs) e deliberações e instruções emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as Companhias abertas. As normas *IFRS* não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas *IFRS*, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das demonstrações contábeis.

# Demonstrações contábeis individuais

As demonstrações contábeis da Controladora foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, resoluções emitidas pelo CFC e são divulgadas em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas, observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária Lei nº 6.404/76 que incluem os dispositivos introduzidos, alterados e revogados pelas Leis nº 11.638 de 28 de dezembro de 2007, 11.941 de 27 de maio de 2009 (antiga Medida Provisória nº 449 de 03 de dezembro de 2008) e 12.973 de 13 de maio de 2014.

Não há diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidado apresentado e o patrimônio líquido e resultado da Companhia Controladora em suas demonstrações contábeis individuais. Assim sendo, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão sendo apresentadas lado a lado num único conjunto de informações.

# 2.2. Base de apresentação

As demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$) que é a moeda de apresentação, e todos os valores arredondados para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

As demonstrações contábeis consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando indicado de outra forma. Certos ativos e instrumentos financeiros podem estar apresentados pelo valor justo.

A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com o *IFRS* e as NBCs requerem o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. As áreas que envolvem julgamento ou o uso de estimativas, relevantes para as demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão demonstradas na nota explicativa nº 3.1.

# 2.3. Conversão de saldos em moeda estrangeira

# Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis de cada controlada constante da consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas de acordo com a moeda funcional de cada entidade.

Conforme dispõe a NBC TG 02/R3 (Deliberação CVM 640/10) – efeito das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis, a moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Controladas, a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, assim como a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido. As demonstrações contábeis consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Marfrig Global Foods S.A.

#### Transações e saldos

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio na data da transação. Os ganhos e perdas resultantes da diferença entre a conversão dos saldos de ativos e passivos monetários, em moeda estrangeira, no encerramento do período ou exercício, e a conversão dos valores das transações, são reconhecidos na demonstração do resultado. Os ativos e passivos não monetários em moeda estrangeira que são mensurados pelo valor justo são convertidos à taxa de câmbio na data em que o valor justo for apurado e as diferenças resultantes na conversão serão reconhecidas em outros resultados abrangentes na data de encerramento de cada período ou exercício.

## Empresas do grupo

Os resultados e a posição financeira de todas as Controladas incluídas no consolidado e investimentos avaliados por equivalência patrimonial, que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação, são convertidos pela moeda de apresentação, conforme a seguir:

- i. Os saldos ativos e passivos são convertidos à taxa de câmbio vigente na data de encerramento das demonstrações contábeis consolidadas;
- ii. As contas de resultado são convertidas pela cotação média mensal da taxa de câmbio;
- iii. Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas no patrimônio líquido e na demonstração dos resultados abrangentes consolidados na rubrica de "Ajustes acumulados de conversão".

# 3. Resumo das principais práticas contábeis

# 3.1. Principais práticas contábeis

As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração das demonstrações contábeis são as seguintes:

# 3.1.1. Apuração do resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência:

#### Receita

A receita proveniente das vendas de produtos é reconhecida de acordo com a NBC TG 47 (*IFRS* 15) – Receita com contratos de clientes, estabelecendo um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita e quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a Companhia reconhece as receitas quando os produtos são entregues e devidamente aceitos pelos seus clientes, onde os riscos e benefícios relacionados à propriedade são transferidos. A transferência dos riscos e benefícios da propriedade ocorre quando do embarque dos produtos acompanhado da respectiva nota fiscal de venda levando em consideração os *incoterms*. Esses critérios são considerados atendidos quando os bens são transferidos ao comprador, respeitadas as principais modalidades de fretes praticadas pela Companhia.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes, das devoluções, dos abatimentos e descontos, e no caso das demonstrações contábeis consolidadas também estão líquidas das eliminações de vendas, entre as empresas do grupo.

# Receita e despesa financeira

A receita está representada pelos ganhos nas variações do valor de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, bem como as receitas de juros obtidas por meio do método de juros efetivos.

Abrangem receitas de juros sobre montantes investidos (incluindo ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado), ganhos na alienação de ativos financeiros e variações no valor de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado por meio do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem basicamente as despesas com juros sobre empréstimos. Custos de empréstimos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável e são capitalizados juntamente com o investimento.

#### 3.1.2. Relatórios por segmento

Os Segmentos operacionais são reportados de maneira consistente com os relatórios internos entregues ao principal tomador de decisões operacionais, conforme a NBC TG 22/R2 (Deliberação CVM 582/09) - Informações por segmento. Os principais tomadores de decisões operacionais foram identificados como o diretor presidente, diretor financeiro e diretor de cada divisão (América do Sul e América do Norte).

A Administração da Companhia identificou dois principais segmentos divulgáveis estrategicamente organizados de acordo com as divisões, conforme nota explicativa nº 31.

#### 3.1.3. Estimativas contábeis

A elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem, quando aplicáveis, o valor residual do ativo imobilizado, perda estimada para créditos de liquidação duvidosa, perda estimada para estoque, Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos ativos e as provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia e suas Controladas revisam as estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A seguir estão apresentados os assuntos objeto de estimativa pela Companhia:

- Vida útil dos bens do ativo imobilizado e intangíveis com vida útil definida (Notas Explicativas nº 13 e nº 14, respectivamente);
- Determinação do valor justo de ativos biológicos (Nota Explicativa nº 3.1.6);
- Perda por redução ao valor recuperável de tributos (Nota Explicativa nº 8);
- Perda por redução ao valor recuperável de intangível com vida útil indefinida, incluindo ágio (Nota Explicativa nº 14);
- Mensuração ao valor justo de itens relacionados à combinação de negócios (Nota Explicativa nº 11);
- Valor justo de instrumentos financeiros e derivativos (Nota Explicativa nº 29);
- Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa (Nota Explicativa nº 6);
- Perda esperada com obsolescência dos estoques (Nota Explicativa nº 7);
- Imposto de Renda e Contribuição Social diferido ativo (Nota Explicativa nº 10);
- Provisões (processos judiciais, fiscais, trabalhistas e cíveis) (Nota Explicativa nº 23);
- Plano de opção de compra de ações stock option plan (Nota Explicativa nº 34.5);

#### 3.1.4. Instrumentos financeiros

Instrumentos financeiros incluem aplicações financeiras, investimentos em instrumentos de dívida e patrimônio, contas a receber e outros recebíveis, caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas.

Os instrumentos financeiros foram reconhecidos de acordo com a NBC TG 48 (*IFRS 9*) – Instrumentos financeiros, conforme Deliberação CVM 763/16.

O reconhecimento inicial desses ativos e passivos financeiros são feitos apenas quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos e são reconhecidos pelo valor justo acrescido, para instrumentos que não sejam reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado, por quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis.

Após o reconhecimento inicial, a Companhia classifica os ativos financeiros como subsequentemente mensurados ao:

- Custo amortizado: quando os ativos financeiros são mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais e os termos contratuais desses ativos devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.
- Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA): quando os ativos financeiros são mantidos tanto com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, quanto pela venda desses ativos financeiros. Além disso, os termos contratuais devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.
- Valor justo por meio do resultado (VJR): quando os ativos financeiros não são mensurados pelo custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou quando são designados como tal no reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados a mensuração pelo valor justo por meio do resultado quando a Companhia gerencia e toma as decisões de compra e venda de tais investimentos, com base em seu valor justo e de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco documentado pela Companhia. Após reconhecimento inicial, custos de transação

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos, bem com os resultados de suas flutuações no valor justo.

A classificação dos ativos financeiros é baseada tanto no modelo de negócios da Companhia para a gestão dos ativos financeiros, quanto nas suas características de fluxos de caixa.

Da mesma forma, a Companhia classifica os passivos financeiros como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, pelo VJR ou pelo VJORA. Os passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado utilizam o método de taxa de juros efetiva, ajustados por eventuais reduções no valor de liquidação.

■ Instrumentos financeiros derivativos e hedge accounting: Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de hedge são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo.

Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado, com exceção dos instrumentos financeiros designados para *hedge accounting*, que são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido classificado como outros resultados abrangentes. Os valores contabilizados em outros resultados abrangentes são transferidos imediatamente para a demonstração do resultado quando a transação objeto de *hedge* afetar o resultado.

# 3.1.5. Moeda estrangeira

A Administração da Companhia definiu que sua moeda funcional, bem como das empresas no Brasil, é o Real de acordo com as normas descritas na NBC TG 02/R3 (Deliberação CVM 640/10) - efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

A moeda funcional das empresas localizadas no exterior é a do respectivo país onde operam, exceto as empresas localizadas na Holanda, Reino Unido e no Uruguai, cuja moeda funcional é o dólar norte-americano. As conversões para a moeda de reporte são feitas em conformidade com a NBC TG 02/R3 (Deliberação CVM 640/10) - efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

Transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação. Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional pela taxa de câmbio da data do fechamento. Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado. Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e os passivos monetários e não monetários são reconhecidos na demonstração do resultado.

#### 3.1.6. Ativo circulante e não circulante

As principais práticas adotadas para o ativo circulante e não circulante são:

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem numerários em espécie, depósitos bancários disponíveis e aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

# Aplicação financeira

Compreendem praticamente aplicações nas modalidades: Depósito ao prazo fixo (*Time Deposit*), Depósito Remunerado e Operações Compromissadas, estas aplicações, podem ser prontamente resgatadas, e possuem um risco insignificante de mudança de valor.

#### Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor justo e, quando aplicável, ajustadas ao seu valor presente, em conformidade com a NBC TG 12 (Deliberação CVM 564/08) – ajuste a valor presente.

A perda esperada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD) é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização desses valores, sendo apurada em bases individuais e considerando em suas premissas o conceito de perdas de crédito esperadas, conforme introduzido pela NBC TG 48 (*IFRS 9*) – Instrumentos financeiros.

# Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio das compras ou produção, sendo ajustados ao valor realizável líquido, quando inferior ao custo médio.

# Investimentos

Os investimentos da Controladora em empresas Controladas e coligadas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis individuais.

# Propriedades para Investimento

Propriedades para investimentos estão reconhecidos a valor justo, que reflete as condições de mercado na data do balanço em conformidade com NBC TG 28/R3 (Deliberação CVM 584/09).

Propriedades para investimento são baixadas quando vendidas ou quando a propriedade para investimento deixa de ser permanentemente utilizada e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda.

A diferença entre o valor líquido obtido da venda e valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no período da baixa.

#### Imobilizado

Os ativos imobilizados são registrados pelo custo de aquisição ou construção, deduzidos da depreciação calculada pelo método linear com base nas taxas mencionadas na nota explicativa nº 13 e levam em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens e com base nos prazos contratuais dos imóveis alugados quanto às benfeitorias efetuadas.

Os encargos financeiros dos financiamentos incorridos na fase de construção de bens integrantes do ativo imobilizado são capitalizados até o ativo entrar em operação.

Outros gastos são capitalizados apenas quando há um aumento nos benefícios econômicos desse item do imobilizado. Qualquer outro tipo de gasto é reconhecido no resultado como despesa, quando incorrido.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

De acordo com a NBC TG 01/R4 (Deliberação CVM 639/10) – redução ao valor recuperável de ativos, anualmente é avaliado se há alguma indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização. Somente se houver alguma indicação, deve ser estimado o valor recuperável do ativo.

# Arrendamentos (Direito de uso)

Aplicada a partir de 1º de janeiro de 2019 para unificar o modelo de contabilização do arrendamento, a norma NBC TG 06 (R3)/IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma – exceto aqueles enquadrados nas isenções – que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso. A Companhia utilizou a abordagem retrospectiva modificada. Essa abordagem não impactou o patrimônio líquido da Companhia na data da adoção inicial, uma vez que o montante do ativo de direito de uso é igual ao passivo de arrendamentos a pagar trazidos ao valor presente. Além disso, permite a aplicação do expediente prático com relação à definição de contrato de arrendamento na transição.

A Companhia optou por utilizar as isenções propostas pela norma para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses a partir da data da adoção inicial, e contratos de arrendamento cujo ativo objeto seja de baixo valor.

O impacto da aplicação inicial em 1º de janeiro de 2019 sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas para ativos de direito de uso e passivos de arrendamento a pagar foram respectivamente R\$145.784 e R\$458.859. O patrimônio líquido não sofreu impacto na adoção inicial devido a escolha pelo modelo da abordagem retrospectiva simplificada.

A partir de 1º de janeiro de 2019, o saldo anterior do ativo imobilizado arrendado (leasing financeiros) foi reclassificado para o ativo de direito de uso e o passivo de arrendamento foi incorporado pelo saldo de arrendamentos a pagar, conforme descrito nas notas explicativas nº 13 e 20.

#### Intangível

Os ativos intangíveis compreendem os ativos adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinação de negócios, e os gerados internamente pela Companhia. São registrados pelo custo de aquisição ou formação, deduzido da amortização calculada pelo método linear e com base nos prazos estimados de recuperação.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida e o ágio por expectativa de rentabilidade futura não são amortizados e têm o seu valor recuperável testado anualmente.

O ágio representa o excesso do total da contraprestação paga sobre a diferença entre o valor justo dos ativos, adquiridos e passivos assumidos na data de obtenção do controle da empresa adquirida.

O ágio é capitalizado como um ativo intangível, sendo que qualquer *impairment* do seu valor contábil é reconhecido na demonstração de resultado. Sempre que o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos exceder o total da contraprestação paga, a diferença será reconhecida integralmente na demonstração dos resultados abrangentes consolidada na data de aquisição. Os intangíveis da Companhia estão descritos na nota explicativa nº 14.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# Ativo biológico

Conforme a NBC TG 29/R2 (Deliberação CVM 596/09) – ativo biológico e produto agrícola, a atividade agrícola é o gerenciamento da transformação biológica e da colheita de ativos biológicos animais e/ou plantas vivos para venda ou para conversão em produtos agrícolas ou em ativos biológicos adicionais. A Companhia classifica bovinos vivos como ativos biológicos.

A Companhia reconhece os ativos biológicos quando ela controla esses ativos como consequência de um evento passado e é provável que benefícios econômicos futuros associados a esses ativos fluirão para a Companhia e o valor justo pode ser mensurado de forma confiável.

De acordo com a NBC TG 29/R2 (Deliberação CVM 596/09) – ativo biológico e produto agrícola, os ativos biológicos devem ser mensurados ao valor justo menos as despesas de venda no momento do reconhecimento inicial e no final de cada período de competência, exceto para os casos em que o valor justo não possa ser mensurado de forma confiável.

A Companhia valoriza os bovinos pelo seu valor justo com base em preços de mercado.

# 3.1.7. Redução do valor recuperável

Os testes de impairment sobre o ágio e outros ativos intangíveis com vida útil econômica indefinida são anualmente realizados no encerramento do exercício. Outros ativos não financeiros, tais como ativo imobilizado e ativo intangível, são submetidos a testes de impairment sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que seu valor contábil pode não ser recuperável. Quando o valor contábil de um ativo excede a sua quantia recuperável (isto é, o maior entre o valor de uso e o valor justo menos os custos da venda), uma perda é reconhecida para trazer o valor contábil ao seu valor recuperável.

Quando não é possível estimar o valor recuperável de um ativo individual, o teste de *impairment* é realizado em sua unidade geradora de caixa (UGC), o menor grupo de ativos ao qual o ativo pertence e para o qual existem fluxos de caixa separadamente identificáveis. A Companhia adota como UGC para suas avaliações de valor recuperável de um ativo a sua segmentação por unidade de negócio.

O ágio registrado no reconhecimento inicial de uma aquisição é alocado a cada uma das *BUs* da Companhia que se espera serem beneficiadas pelas sinergias da combinação que ocasionou o mesmo, para fins de teste de *impairment*.

As perdas por *impairment* são incluídas no resultado. Uma perda por *impairment* reconhecida para o ágio não é revertida.

# 3.1.8. Passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.

#### 3.1.9. Provisões

As provisões são registradas quando for provável a saída de benefícios econômicos futuros, decorrentes de eventos passados e estas possam ser estimadas com segurança.

# 3.1.10. Plano de remuneração baseado em ações

Os efeitos do plano de remuneração baseado em ações são calculados com base no valor justo e reconhecidos no balanço patrimonial e na demonstração do resultado conforme as condições contratuais sejam atendidas e de acordo com o comentado na nota explicativa nº 34.5.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 3.1.11. Imposto de renda e contribuição social

A Companhia reconhece impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias. No consolidado, o imposto de renda diferido é estimado em conformidade com os regulamentos de diversas jurisdições onde conduzimos nossos negócios e NBC TG 32/R4 (Instrução CVM 371/02 e Deliberação CVM 599/09) — tributos sobre lucro., o que requer estimar a posição fiscal atual e avaliar as diferenças temporárias que resultam na diferença entre o tratamento tributário e contábil.

Os prejuízos fiscais apurados no Brasil não expiram, entretanto estão limitados a utilização de 30% sobre o lucro tributável do exercício.

O valor contábil de um ativo diferido é revisado trimestralmente. O valor contábil de um ativo fiscal diferido quando baixado é porque não é provável que existam lucros tributáveis suficientes para permitir que parte ou todo benefício do ativo diferido seja utilizado. A constituição é feita quando é provável que existam lucros tributáveis suficientes para sua compensação.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados quando a Companhia possui um direito legalmente exequível de compensar ativos e passivos fiscais circulantes e os ativos e passivos fiscais diferidos se relacionam a esses impostos cobrados pela mesma autoridade fiscal.

Ademais, o Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente são calculados sobre o lucro tributável de acordo com a legislação vigente em cada jurisdição onde Companhia possui operação.

# 3.1.12. Dividendos e juros sobre capital próprio

A proposta de distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio efetuada pela Administração da Companhia que estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório é registrada como passivo circulante, por ser considerada uma obrigação legal prevista no estatuto social. A parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, declarada pela Administração antes do encerramento do exercício contábil a que se referem às demonstrações contábeis, ainda não aprovadas pelos acionistas, é registrada como dividendo adicional proposto, no patrimônio líquido.

# 3.1.13. Lucros por ação

## Básico

O lucro/prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas controladores e não controladores da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período, conforme preconizado pela NBC TG 41/R2 (Deliberação CVM 636/10) – resultado por ação, excluindo as ações classificadas como ações em tesouraria.

#### Diluído

O lucro/prejuízo diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro/prejuízo líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais, diluídas em ações ordinárias. O efeito de diluição do lucro/prejuízo por ação não gera diferença material entre o lucro/prejuízo básico e diluído. O percentual de diluição está demonstrado na nota explicativa nº 28.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 3.1.14. Gastos com emissão de ações

De acordo com a NBC TG 08 (Deliberação CVM 649/10) - custo de transação e prêmios na emissão de títulos e valores mobiliários, os custos de transação incorridos na captação de recursos por intermédio da emissão de títulos patrimoniais devem ser contabilizados, de forma destacada, em conta redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

#### 3.1.15. Ações em tesouraria

Tratam das ações da Companhia que foram adquiridas por ela própria, mantidas em Tesouraria com finalidade específica de atendimento ao exercício do plano de opções de ações da Companhia, conforme nota explicativa nº 24.2.2. O montante de ações em tesouraria é registrado em conta própria e, para fins de apresentação de balanço, é deduzido da Reserva de Lucros, cujo saldo foi utilizado para tal operação.

# 3.1.16. Combinação de negócios

As combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação no valor justo aos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos.

Na aquisição de um negócio, a Administração da Companhia avalia os ativos e passivos assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação ao valor justo dos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis e passivos assumidos, líquidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

# 3.1.17. Consolidação

As práticas contábeis são aplicadas de forma uniforme em todas as empresas consolidadas e consistentes com aquelas utilizadas em exercícios anteriores.

Descrição dos principais procedimentos de consolidação:

- Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas do grupo;
- Eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados das empresas Controladas;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados decorrentes de negócios entre as empresas do grupo.

#### 3.1.18. Demonstração de valor adicionado

A Companhia elaborou as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, nos termos da NBC TG 09 (Deliberação CVM 557/08) - demonstração do valor adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações contábeis conforme as normas contábeis brasileiras aplicáveis as companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação adicional.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 3.1.19. Contabilidade em economia hiperinflacionária

O Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina ("INDEC") publicou os dados do índice de preços no atacado de maio de 2018, o qual tem sido publicado de forma consistente na Argentina e utilizado como base para acompanhamento da inflação no país. A publicação indicou que a inflação acumulada nos últimos 3 anos ultrapassou 100%. Em decorrência disso e outros fatores, conforme descrito no NBC TG 42 – Contabilidade em economia hiperinflacionária (Deliberação CVM 805/18), a Companhia concluiu que a Argentina se enquadra em um ambiente de economia hiperinflacionária. Devido a isso, os itens não monetários assim como o resultado foram corrigidos pela alteração do índice de correção entre o período inicial de reconhecimento e o período de apresentação, a fim de que o balanço das subsidiárias esteja registrado ao valor corrente.

A correção monetária reconhecida no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e 2019 foi registrada em contrapartida ao resultado financeiro resultando em um ganho de R\$173.620 e R\$161.021, respectivamente.

A conversão dos saldos das subsidiárias com economia hiperinflacionária para a moeda de apresentação foi realizada pela taxa de câmbio em vigor no final do mês, para itens patrimoniais e de resultado.

A Companhia utilizou o Índice de Preços ao Consumidor ("IPC") para correção dos saldos para o período compreendido entre 01.01.17 até o período corrente. Os índices acumulados utilizados nos exercícios de 2020 e 2019 foram 36,14% e 53,83%, respectivamente.

# 3.1.20. ITG 22 - Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A ITG 22 esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração do NBC TG 32/R4 (IAS 12) – Tributos sobre o lucro (Deliberação CVM 804/18), quando há incerteza sobre os tratamentos de tributo sobre o lucro. A Companhia deve reconhecer e mensurar seu tributo corrente ou diferido ativo ou passivo, aplicando os requisitos da NBC TG 32/R4 com base em lucro tributável (prejuízo fiscal), bases fiscais, prejuízos fiscais não utilizados, créditos fiscais não utilizados e alíquotas fiscais determinados, aplicando esta Interpretação. A interpretação foi aprovada em 21 de dezembro de 2018 e entrou em vigência em 1º de janeiro de 2019.

Na avaliação da Administração da Companhia, não há impactos em decorrência da interpretação, uma vez que todos os procedimentos adotados para a apuração e recolhimento de tributos sobre o lucro estão amparados na legislação e precedentes de tribunais administrativos e judiciais.

# 3.2. Considerações sobre o COVID-19

A Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou em 11 de março de 2020 a pandemia de COVID-19, levando com que as autoridades governamentais de várias jurisdições impusessem confinamentos ou outras restrições para conter o vírus, consequentemente diversas empresas suspenderam ou reduziram suas atividades, no entanto, o segmento alimentício faz parte da cadeia de abastecimento de itens de primeira necessidade, juntamente com os segmentos hospitalares, de higiene pessoal e de produtos de limpeza, os quais continuaram a operar.

A Companhia continua avaliando o impacto da COVID-19 em seus negócios e operações constantemente, sabemos que o momento é extremamente desafiador e à medida que os efeitos da pandemia afetam as regiões onde as operações da Companhia encontram-se presentes, estamos

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

trabalhando ativamente. Abaixo apresentamos um resumo dos principais impactos nos negócios da Companhia em 31 de dezembro de 2020:

# a) Operações

No exercício de 2020 as operações da Companhia não tiveram impactos negativos decorrente da pandemia o que está refletido em resultados recordes alcançados no período.

As geografias em que a Marfrig tem presença operacional foram mais afetadas ao final do primeiro trimestre. No entanto, a dinâmica de mercado em ambas regiões não trouxe prejuízos operacionais à Companhia, uma vez que do lado das vendas nos mercados domésticos em que atua, apesar de uma redução do volume destinado ao canal food service, que por sua vez foi direcionado para o canal de varejo que teve um aumento de demanda significativo à medida que as pessoas começavam a estocar alimento para permanecer mais tempo em casa.

Quanto às exportações, assunto relevante para a operação da América do Sul, a estratégia da Companhia delineada em dezembro de 2019 antecipando o desaquecimento do mercado chinês em função de suas festividades de final de ano, provou-se mais vantajosa do que o esperado com o advento da pandemia que afetou as exportações para aquele país durante o primeiro trimestre e voltando a normalidade ao decorrer do período.

# b) Variação Cambial

A desvalorização na moeda nacional frente ao dólar americano, ocasionou um impacto positivo na receita no ano de 2020, uma vez que aproximadamente 92,9% das receitas da Companhia são originadas em outras moedas que não o Real. A respeito dos efeitos cambiais apurados no resultado financeiro, informamos que estes não afetam o caixa da Companhia, visto que está atrelado substancialmente as operações de empréstimos em moeda estrangeira de longo prazo a serem realizadas em período futuros.

# c) Aspectos Sociais

As operações da Marfrig são indispensáveis à segurança alimentar das comunidades em que está presente e dos lares de consumidores em aproximadamente 100 países, desta forma a Companhia afirmou o compromisso de manter suas unidades em funcionamento durante a crise causada pela pandemia, para garantir o abastecimento de um produto essencial para a maioria dos consumidores, fazendo com a máxima responsabilidade e colocando em primeiro lugar a saúde e a segurança de seus colaboradores e monitorando initerruptamente as condições das nossas unidades.

A seguir são descritas as principais ações sociais aplicadas pela Companhia neste período que totalizaram aproximadamente R\$ 68,1 milhões:

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# Na América do Sul:

- ✓ Doação de R\$ 7,5 milhões ao Ministério da Saúde do Brasil para a compra de testes do Coronavírus:
- ✓ Doação de R\$ 1 milhão para atendimento médico a comunidades vulneráveis da Amazônia;
- ✓ Distribuição de álcool em gel gratuitamente a funcionários, instituições assistenciais e hospitais localizados nos municípios nos quais a Companhia mantem operações no montante de R\$ 0,6 milhões;
- ✓ Doação de 48 mil latas de carne para complementar cestas de emergência distribuídas pelo Ministério do Desenvolvimento social Uruguaio no valor total de R\$ 0,3 milhões;
- ✓ Doação no Brasil de 2,5 kg de carne a cada funcionário semanalmente, reforçando a alimentação da família dos nossos funcionários ao primeiro semestre de 2020 que representou a quantia de R\$ 12,5 milhões;
- ✓ A Marfrig concedeu aos seus colaboradores exames e outros materiais de prevenção durante os 7 meses de pandemia que somam o montante de R\$ 23,4 milhões;
- ✓ No intuito de manter o abastecimento da população sem expor a saúde de seus colaboradores a Marfrig fez outros investimentos de prevenção no total de R\$ 9 milhões;
- ✓ Além disso a Marfrig implementou o Programa #TMJMarfrig, cujo foco é apoiar mais de 5 000 micro e pequenos empreendedores do segmento de food service, formado por bares, restaurantes, lanchonetes, padarias e churrascarias localizados em todo o Brasil. Investimento de cerca de R\$ 50 milhões de reais para ampliar o prazo de vencimento das faturas e aumentar, em até três vezes, o limite de crédito para compras de clientes parceiros.

# Na América do Norte:

- ✓ Em Ohio, contribuímos com o Banco de Alimentos local, doando US\$ 123 mil (R\$ 0,7 milhões) em carne bovina resfriada;
- ✓ Doação de um kit com carne para todos os funcionários e contratados em todas as unidades da operação no valor de US\$ 172 mil (R\$ 1 milhão);
- ✓ Doações de US\$ 2,3 milhões (R\$ 12 milhões) para instituições que ajudam no combate a expansão do vírus e para empresas locais afetadas pela pandemia de COVID-19;
- ✓ Doação de US\$ 25 mil (R\$ 0,1 milhão) em carne bovina resfriada para empresas que contribuem na distribuição de alimentos para as famílias afetadas pela pandemia do COVID-19;
- ✓ Além disso todos os funcionários que recebem por hora produzida, estão recebendo um aumento de US\$ 2 por hora em seu salário-base.

# d) Perspectivas

A pandemia de COVID-19 continua acometendo os países que a Companhia mantém suas operações, porém com o avanço das campanhas de vacinação as medidas restritivas impostas pelos governos deve se suavizar e outras atividades mais afetadas irão voltar à normalidade, porém a Companhia com base em seus estudos e projeções, não espera incorrer em impactos negativos em suas operações oriundos do COVID-19. Não obstante, a Companhia continuará acompanhando os efeitos da pandemia nos próximos meses para capturar, se houver, potenciais impactos relevantes sobre as informações contábeis quando forem substancialmente conhecidos e mensuráveis.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 3.3. Novas normas e interpretações

A Companhia descreve os principais pontos da revisão das novas normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade que são efetivas para o exercício iniciado em 2020, conforme apresentado a seguir:

# ✓ Deliberação CVM nº 854

Em 24 de abril de 2020, a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") emitiu a deliberação CVM nº 854, pela qual aprovou e tornou obrigatório, para as Companhias abertas, a revisão das NBC TG 38/R3, NBC TG 40/R2 e NBC TG 48, emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, aplicando-se aos exercícios iniciados em ou após 1° de janeiro de 2020. As alterações sobre as NBC TG 38/R3, NBC TG 40/R2 e NBC TG 48 estabelecem alterações sobre:

- Incerteza decorrente da reforma da taxa de juros de referência; e
- Aplicação de requisitos específicos sobre a contabilização de hedge.

As alterações aos pronunciamentos técnicos previstas na Deliberação CVM nº 854 foram avaliadas e consideradas pela Companhia a partir de 1º de janeiro de 2020, sem efeitos nestas informações contábeis.

# ✓ Emendas IFRS 16 e Deliberação CVM nº 859/2020

Em maio de 2020, o IASB aprovou uma emenda na norma IFRS 16, a qual concede benefícios no resultado, durante o período impactado pela pandemia da COVID-19 para arrendatários, com isso não tratando como uma modificação de contrato. Em 07 de julho de 2020, a CVM publicou a Deliberação nº 859/2020 que aprova a revisão do NBC TG 06 (R3)/IFRS 16 que entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2020.

# ✓ Emendas do NBC TG 26 (R5)/IAS 1 e NBC TG 23 (R2)/IAS 8

Emendas do NBC TG 26 (R5)/IAS 1 e do NBC TG 23 (R2)/IAS 8 esclarecem a definição de materialidade e alinham a definição usada na estrutura conceitual e nas demais normas contábeis.

A Administração avaliou os impactos da adoção destas novas normas e não há impactos significativos sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

#### 3.4. Demonstrações contábeis consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as informações da Companhia e das suas controladas, conforme quadro das participações societárias da Companhia na nota explicativa nº 11.1 Investimentos diretos da controladora.

A tabela a seguir, apresenta as participações societárias diretas e indiretas que compõe as demonstrações contábeis consolidadas, em 31 de dezembro de 2020:

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### Participações Societárias

Controladora	Atividade Principal
Marfrig Global Foods S.A	Industrialização e comercialização de produto (composta por unidades de abate em atividade, sendo também utilizadas
	para processamento de carne bovina, para abate de ovino, para fabricação de produtos de higiene e limpeza,
	e para fabricação de ração animal, localizadas nos estados de São Paulo, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Pará, Rondônia,
	Goiás e Rio Grande do Sul, além de centros de distribuição localizados nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Pernambuco e
	Paraná, também utilizado para processamento de carne bovina).
Subsidiárias	Atividade Principal
Masplen Ltd	Holding
Pampeano Alimentos S.A	Produtora de carnes enlatadas e outros produtos industrializados
Marfrig Overseas Ltd	Entidade de propósito específico - SPE
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda	Comercialização de energia e serviços associados
naler S.A	Industrialização e comercialização de produtos
Establecimientos Colonia S.A	Industrialização e comercialização de produtos
Frigorífico Tacuarembó S.A	Industrialização e comercialização de produtos
ndusol S.A	Entidade de propósito específico para comissão da industria do Uruguai
Prestcott International S.A	Holding
Cledinor S.A	Industrialização e comercialização de produtos: bovinos e ovinos
Abilun S.A	Holding
Dicasold	Comercialização e distribuição de produtos alimentícios
Marfrig Chile S.A	Industrialização e comercialização de produtos
Frigorífico Patagônia S.A	Industrialização e comercialização de produtos
Marfrig Peru S.A.C.	Comercialização de produtos
Las Ánimas S.A.	Holding
Marfrig Argentina S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
Estancias del Sur S.A	Industrialização e comercialização de produtos
WFG Holdings SAU	Holding
Quickfood S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
Campo Del Tesoro	Industrialização e comercialização de produtos
Marfrig Holdings (Europe) B.V	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
Marfrig Beef (UK) Limited	Holding
Weston Importers Ltd	Trading
MARB Bondco PLC	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
MBC Bondco Limited	Holding com atividade de captação de recursos financeiros  Holding com atividade de captação de recursos financeiros
Marfrig China	Holding com atividade de captação de recursos financeiros  Holding com atividade de captação de recursos financeiros
Marfrig Beef International Ltd.	Holding
Marfrig NBM Holdings Ltd.	Holding
Beef Holdings Limited	Holding
Ltd	Joint Venture
COFCO Keystone Supply Chain (China) Investment L	
COFCO Keystone Supply Chain (China) investment L	Joint Venture
NBM US Holdings, Inc.	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
National Beef Packing Company, LLC	
MF Foods USA LLC.	Industrialização e comercialização de produtos Comercialização de produtos
Plant Plus Foods , LLC	Joint Venture
lowa Premium LLC	Industrialização e comercialização de produto
National Carriers, Inc.	Transporte
*	
NCI Leasing, Inc National Beef California, LP	Transporte Leasing Industrialização e comercialização de produto
	, , ,
National Beef Japan, Inc.	Comercialização de produto
National Beef Korea, Ltd.	Comercialização de produto
Kansas City Steak Company, LLC	DTC Comercialização de produto
National Elite Transportation LLC	Transporte
National Beef Leatrhers, LLC	Industrialização de Couro
National Beef de León S. de R.L. de C.V.	Industrialização de Couro
National Beef Ohio	Industrialização e comercialização de produto
National Beef aLF , LLC	Holding
aLF Ventures, LLV	Industrialização e comercialização de produtos

As demonstrações contábeis das controladas sediadas no exterior foram elaboradas originalmente em sua moeda local, em conformidade com a legislação vigente em cada país onde estão localizadas, e foram convertidas às práticas contábeis emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB* utilizando as suas respectivas moedas funcionais, sendo posteriormente, convertidas para Reais, pela taxa cambial correspondente na data do balanço.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 4. Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são compostos por saldos em espécie disponível no caixa e depósitos bancários à vista, conforme segue:

	Control	Controladora		Controladora Cons		
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19		
Caixa e bancos	33.432	162.265	1.458.344	1.347.462		
Equivalentes de caixa	258.131	82.433	583.580	427.440		
	291.563	244.698	2.041.924	1.774.902		
	Controladora		Consolidado			
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19		
Caixa e equivalentes de caixa	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
Reais	176.314	115.317	180.869	117.556		
Dolar Norte-americano	114.608	128.921	1.677.384	1.514.174		
Outros	641	460	183.671	143.172		

# 5. Aplicações financeiras

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	
Aplicações financeiras	53.456	1.556.280	9.715.525	6.635.211	
	53.456	1.556.280	9.715.525	6.635.211	

A tabela a seguir demonstra as aplicações financeiras por modalidade:

	PMPV (1)	Moeda	Taxa de juros média a.a%	Controladora	
				31/12/20	31/12/19
Certificados de Déposito Bancario - CDB (2)	-	Real	1,83%	7.192	329.930
Operações Compromissadas	-	Real	0,00%	-	822.610
Titulo de Renda Fixa	-	Real	0,49%	14.939	12.961
Títulos de Capitalização	-	Real	0,00%	1.056	-
Time Deposit (2)	-	-	0,00%	-	371.197
FIDC (2)	0,21	Real	5,47%	30.269	19.582
Total			•	53.456	1.556.280
Total circulante				53.456	1.556.280

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

				Consolidado	
	PMPV (1)	Moeda	Taxa de juros média a.a%	31/12/20	31/12/19
Certificados de Déposito Bancário - CDB (2)	-	Real	1,83%	7.192	329.931
Operações Compromissadas	-	Real	0,00%	-	822.610
Time Deposit (2)	1,23	Dolar	1,28%	9.661.766	5.449.811
FIDC (2)	0,21	Real	5,47%	30.269	19.582
Títulos de Renda Fixa	-	Real	0,53%	16.298	13.277
Total			·	9.715.525	6.635.211
Total circulante				9.715.525	6.635.211

- (1) Prazo médio ponderado de vencimento em anos;
- As operações foram contratadas com liquidez diária, podendo assim ser resgatadas a qualquer momento, o vencimento mencionado é o vencimento da operação.

As modalidades de aplicações financeiras da Companhia podem ser descritas da seguinte forma:

# 5.1. Certificado de Depósito Bancário - CDB

Os Certificados de Depósitos Bancários são aplicações realizadas junto a instituições financeiras, são pós-fixados e rendem em média de 96,00% a 100,00% da variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI.

# 5.2. Operações compromissadas

Operações que têm por base sobras de caixas diárias que são efetuadas em reais e remuneradas a taxas atreladas a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Esta operação tem liquidez imediata, pois pode ser resgatada antecipadamente sem prejuízo de redução de rendimentos.

# 5.3. Time Deposit - Depósito ao prazo fixo

São aplicações com taxas pré-fixadas, em instituições financeiras no mercado internacional.

# 5.4. FIDC - Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios

São cotas de um fundo de investimento que tem como objetivo investir na aquisição de direitos creditórios.

#### 5.5. Títulos de Renda Fixa

São aplicações em títulos de renda fixa emitidos por instituições financeiras de primeira linha, a taxas pré-fixadas.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 6. Valores a receber - clientes nacionais e internacionais

	Control	adora	Consoli	dado
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Valores a receber - clientes nacionais	346.121	55.705	2.026.341	1.442.725
Valores a receber - clientes internacionais	754.648	835.092	486.691	577.791
	1.100.769	890.797	2.513.032	2.020.516
Valores a vencer:	1.088.294	868.068	1.735.137	1.336.185
Valores vencidos:				
de 1 a 30 dias	6.532	17.595	655.772	631.204
de 31 a 60 dias	4.243	1.977	48.704	25.390
de 61 a 90 dias	1.700	3.157	73.419	27.737
Acima de 90 dias	37.411	31.008	57.851	47.255
(-) Perdas esperadas com crédito de liquidação duvidosa	(37.411)	(31.008)	(57.851)	(47.255)
	1.100.769	890.797	2.513.032	2.020.516

A perda esperada com créditos de liquidação duvidosa - PECLD foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização dos seus créditos, utilizando o critério de constituir a PECLD em sua totalidade dos títulos vencidos há mais de 90 dias. A Companhia não tem histórico de problemas relevantes com recebimento de clientes, o que reforça a razoabilidade da reserva estimada pela Companhia.

Adicionalmente, a Companhia revisou suas estimativas de perdas esperadas, motivada pelas medidas anticíclicas adotadas no enfrentamento à pandemia da COVID-19, e apesar dos diferimentos de prazo para pagamentos solicitados por parte dos clientes, concluiu que não há evidências relevantes que desencadeassem a alteração do critério adotado pela Administração da Companhia para a constituição da PECLD.

A movimentação da PECLD está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(31.008)	(47.255)
Estimativa líquida	(6.403)	(6.396)
Variação cambial		(4.200)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(37.411)	(57.851)

Foi estruturado em junho de 2014, um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), para alienação de parte de seus recebíveis originados por operações de venda a prazo no mercado interno, no valor de R\$ 160.000 (principal), sendo R\$ 16.000 constituídos por cotas subordinadas mezanino e aumento de R\$ 13.000 em julho 2020, considerando um montante de R\$ 173.000. Em 31 de dezembro de 2020, havia R\$ 162.195 de faturas negociadas com o fundo MRFG.

O programa de venda de recebíveis, sem regresso, junto a instituição financeira de primeira linha na Europa, estruturado pela controlada indireta da Companhia, Weston Importers Ltd. encerrou-se no período findo em 30 de junho de 2020.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 7. Estoques de produtos e mercadorias

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 os estoques de produtos acabados foram avaliados pelo custo médio das compras e/ou produção, conforme demonstrado a seguir:

	Control	adora	Consol	idado
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Produtos acabados	547.458	614.649	2.213.842	1.885.431
Matérias-primas	7.690	8.248	255.014	213.676
Embalagens e Almoxarifados	79.167	79.540	394.827	306.621
(-) Perdas esperadas	(11.165)	(20.645)	(12.523)	(22.242)
	623.150	681.792	2.851.160	2.383.486

A Companhia constitui suas estimativas com base nos índices históricos de perda, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(20.645)	(22.242)
Reversão de estimativas	9.480	9.915
Variação cambial	-	(196)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(11.165)	(12.523)

No decorer do exercício de 2020, a Administração da Companhia procedeu com a avaliação da estimativa da perda esperada para os estoques, de forma a concluir estar coerente, considerando controladora e consolidado, os montantes de R\$ 11.165 e R\$ 12.523, respetivamente, para fins de estimativa para perdas esperadas nos estoques.

## 8. Tributos a recuperar

	Control	idora	Consoli	dado
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços-ICMS	562.198	418.479	573.642	423.978
Crédito de PIS e COFINS	1.620.754	1.935.806	1.693.189	2.011.654
IRRF/IRPJ e CSLL a recuperar	1.408.983	945.303	1.428.286	977.153
Outros	14.530	16.123	115.938	120.259
(-) Perdas esperadas por não realização	(91.279)	(19.075)	(105.981)	(35.281)
	3.515.186	3,296,636	3.705.074	3.497.763
Ativo Circulante	538.325	1.009.845	704.783	1.176.530
Ativo não Circulante	2.976.861	2.286.791	3.000.291	2.321.233

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 8.1. ICMS

O saldo do ICMS a recuperar é proveniente da obtenção de créditos nas aquisições de matérias-primas, insumos, materiais de embalagem e secundários em volume superior aos débitos gerados nas vendas locais, haja vista que as vendas ao mercado externo são isentas. A Companhia vem buscando formas de otimização destes saldos, quando autorizado, por transferências para terceiros, para pagamento de fornecedores de equipamentos, insumos, materiais de consumo e, para determinados estados, pedido de ressarcimento em espécie.

#### 8.2. PIS e COFINS

A Companhia é detentora de créditos de PIS e COFINS não cumulativos, nos termos das Leis nºs. 10.637/02 e 10.833/03, incidentes sobre as aquisições de matérias-primas, materiais de embalagem e materiais secundários, utilizados nos produtos comercializados no mercado externo e interno.

Com as alterações promovidas pela Lei nº 13.670 em agosto 2018, que permitiu a compensação de débitos previdenciários com demais créditos do contribuinte gerados a partir daquela data, a Companhia passou a liquidar seus débitos previdenciários com tais créditos, obtendo êxito na realização dos créditos de PIS e COFINS gerados desde então.

Ademais, foi firmado um acordo entre a Companhia e a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN), denominado "Negócio Jurídico Processual – NJP (Processo SEI nº 19839.108398/2019-15), onde, este saldo acumulado será utilizado para a compensações de ofício, no termos dos artigos 73 e 74 da Lei nº 9.430/96, do seu passivo tributário, majoritariamente nos débitos incluídos nos programas de parcelamentos especiais fiscais.

## 8.3. IRRF / IRPJ e CSLL a recuperar

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre serviços prestados com as empresas relacionadas no exterior, aplicações financeiras, saldo negativo de Imposto de Renda e da Contribuição Social de anos anteriores e Imposto de Renda pago no exterior sobre os lucros disponibilizados no Brasil. O Imposto de renda pago no exterior, são realizáveis mediante a compensação com o imposto de renda e contribuição social apurada sobre os lucros de exercícios futuros e não há prazo para prescrição.

## 8.4. Perdas esperadas para não realização de créditos tributários

As perdas esperadas para não realização de créditos tributários foram calculadas com base na melhor estimativa de realização dos saldos de impostos a recuperar da Companhia sendo feita principalmente sobre os créditos de PIS/COFINS.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, o movimento nesta rubrica está demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado		
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(19.075)	(35.281)		
Adição	(72.204)	(72.775)		
Baixa	-	1.931		
Variação cambial	-	144		
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(91.279)	(105.981)		

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 9. Títulos a receber

	Control	adora	Consoli	dado	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	
Partes relacionadas (a)	14.426.523	7.672.441	17.879	60.461	
Operações de mercado a receber (b)	-	14.355	449	17.166	
Outros títulos a receber	11.116	3.905	11.222	4.691	
Total	14.437.639	7.690.701	29.550	82.318	
Ativo Circulante	359.055	355.250	27.400	82.318	
Ativo não Circulante	14.078.584	7.335.451	2.150	-	

- (a) O valor apresentado na Controladora se refere, em sua maior parte, por saldos gerados nas transações com suas empresas controladas conforme descrito na nota explicativa nº 33 Partes relacionadas;
- **(b)** Na nota explicativa nº 29 apresentamos detalhadamente as operações com instrumentos financeiros praticados pela Companhia. A Companhia e suas Controladas estão sujeitas a riscos de mercado relacionados a variações cambiais, flutuação de taxas de juros e variação dos preços de *commodities*. Esses valores representam o montante de marcação ao mercado de derivativos a receber.

# 10. Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consoli	dado
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Imposto de Renda	758.159	671.237	1.248.506	1.132.018
Contribuição Social	278.900	269.720	293.787	281.235
Impostos diferidos ativos	1.037.059	940.957	1.542.293	1.413.253
Imposto de Renda		-	(98.831)	(136.275)
Impostos diferidos passivos	-	-	(98.831)	(136.275)
Total impostos diferidos	1.037.059	940.957	1.443.462	1.276.978

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos são compensados quando existe um direito legal de compensar os créditos tributários com os débitos tributários e desde que se refiram à mesma autoridade fiscal e a mesma entidade jurídica.

Os créditos de impostos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais, são reconhecidos contabilmente com base na extensão em que é provável que o lucro tributável futuro esteja disponível para uso quando do efetivo pagamento e/ou realização das referidas adições e exclusões das diferenças temporárias, momento em que estas se tornarão dedutíveis e tributáveis na apuração do lucro tributável, com base nas premissas e condições estabelecidas no modelo de negócios da Companhia.

O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções, limitadas ao prazo de cinco anos, são revisadas anualmente, caso haja fatores relevantes que venham a modificar as projeções, estas são revisadas durante o exercício pela Companhia.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

As estimativas para avaliar a probabilidade da ocorrência ou não de lucros futuros para realização dos créditos tributários mencionados acima, levam em consideração julgamento e premissas nas projeções. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais (devido às incertezas e ao alto grau de julgamento inerentes para a determinação dessas premissas e estimativas). Assim, as estimativas e premissas apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas à época das respectivas avaliações.

Cabe ressaltar que as projeções levaram em consideração as premissas de expectativa de resultado e histórico de rentabilidade da Companhia, ajustadas por fatos relevantes mais recentes, tendo em vista os diversos panoramas econômicos de cada um dos mercados de atuação, em função da presença global e com o eixo diversificado das Américas que a Companhia possui (aproximadamente 92,9% das receitas foram oriundas de unidades internacionais as quais, na sua maioria, estão localizadas em países de economias estáveis).

Os estudos técnicos de viabilidade que suportam a recuperabilidade do crédito tributário diferido, elaborados pela Administração e aprovado pelo Conselho de Administração, levaram em consideração o fim da restruturação operacional iniciada em 2013 e finalizada em 2018, quando a Companhia adequou sua estrutura de capital e o nível de endividamento com base em uma sequência de iniciativas estratégicas.

Em 2018, a Companhia executou, com sucesso, dois movimentos estratégicos relevantes, a aquisição do controle da National Beef e conclusão da venda da Keystone Foods, trazendo sua estrutura de capital e indicadores financeiros para dentro dos alvos do plano de longo prazo, tornando-se referência no setor. E, em ação contínua, no ano de 2019 movimentos estratégicos adicionais foram executados, como as aquisições da Quickfood (Argentina) e Iowa Premium Beef (EUA), além do aumento de participação na National Beef (EUA) onde a Companhia passou deter 81,73% do controle, e por fim a emissão primária de ações no valor de R\$900,9 milhões, reforçando o direcionamento ser de um negócio mais simples e focado no segmento bovino, com melhor footprint de suas operações e complementariedades entre elas, capturando os benefícios financeiros de uma estrutura de capital mais adequada a seu modelo de negócios.

Com base no exposto acima, destacamos que a expectativa de realização do "Ativo Fiscal Diferido", fundamentada em estudo técnico de viabilidade, está definida da seguinte forma:

Exercício	Controladora	Consolidado
2021	294.891	403.233
2022	330.855	441.262
2023	350.444	461.976
2024	60.869	150.094
2025	-	85.728
	1.037.059	1.542.293

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A seguir está apresentada a conciliação dos tributos diferidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2020:

	Control	Controladora			
ATIVO	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	
Prejuízos Fiscais de IRPJ	1.535.829	1.529.473	1.822.975	1.768.722	
Base de Cálculo Negativa de CSLL	554.001	564.704	571.454	581.584	
Diferenças Temporárias	201.666	169.575	322.382	401.289	
Total do ativo	2.291.496	2.263.752	2.716.811	2.751.595	
PASSIVO					
Diferenças Temporárias	(1.254.436)	(1.322.795)	(1.273.349)	(1.474.617)	
Total do passivo	(1.254.436)	(1.322.795)	(1.273.349)	(1.474.617)	
Impostos diferidos ativos, líquidos	1.037.060	940.957	1.443.462	1.276.978	

# 11. Investimentos

	Control	adora	Consolidado	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Participação em sociedades controladas	6.961.696	3.980.728	-	-
Ágio derivado de combinação de negócios	753.203	578.041	-	-
Outros Investimentos	10	10	60.023	45.694
	7.714.909	4.558.779	60.023	45.694

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 11.1. Investimentos diretos da controladora

Valor dos investimentos em Controladas em 31 de dezembro de 2020:

							Patrimônio líquido			Participação dos		Participação -	
	Ações / quotas	% participação	País	Capital Social	Patrimônio líquido	Resultado líquido Continuado	conforme % participação (1)	Total de ativos	Total de passivos	não controladores continuado	Receita líquida	resultado líquido continuado	Ágio
Marfrig Chile S.A.	9.950	99,50	Chile	84.674	272.716	38.511	271.352	471.051	198.327	8	683.094	38.318	-
Inaler S.A.	66.247.320	100,00	Uruguai	48.222	45.488	30.284	45.488	256.645	211.157	-	742.157	30.284	124.720
Frigorífico Tacuarembó S.A.	163.448.688	99,96	Uruguai	33.223	200.563	41.780	200.483	598.339	397.776	-	1.365.132	41.763	186.317
Masplen Ltd	5.050	100,00	Ilha Jersey	19.184	(51.531)	761	(51.531)	635.208	686.739	-	633.256	761	55.417
Prestcott International S.A.	79.638.916	100,00	Uruguai	15.185	93.306	(1.515)	93.306	472.656	379.350	-	631.321	(1.515)	71.467
Estab. Colonia S.A.	80.647.477	100,00	Uruguai	180.347	54.370	29.716	54.370	489.076	434.706	-	1.117.631	29.716	381.982
Marfrig Overseas Ltd	1	100,00	Ilhas Cayman		(1.310.633)	(130.469)	(1.310.633)	9.385.740	10.696.373	-	-	(130.469)	
Marfrig Argentina S.A.	1.249.300.248	99,95	Argentina	77.373	(136.107)	10.841	(136.039)	374.257	510.367	(3)	862.972	10.836	
Marfrig Com. de Energia Ltda	149.985	99,99	Brasil		(2.610)	(675)	(2.610)	18.149	20.759	-	59.522	(675)	
Marfrig Holdings (Europe) BV	426.842	100,00	Holanda	2.421.221	4.530.217	139.628	4.530.217	17.302.579	12.772.362	-	-	139.628	
Marfrig Peru S.A.C.	4.988	99,76	Peru	7	(824)	(64)	(823)	101	925	-	-	(64)	
Marfrig Beef (UK) Limited	2.001	100,00	Reino Unido	1.473.826	1.402.859	1.003.799	1.402.859	16.266.732	14.863.873	-	9.478.197	1.003.799	
Marfrig Beef International Limited	2.001	100,00	Reino Unido	739.628	1.779.972	2.433.706	1.779.972	21.368.254	17.666.502	1.921.780	49.067.826	2.433.706	
Abilun S.A.	400.000	100,00	Uruguai	49	(2.980)	2.016	(2.980)	43.244	48.117	(1.893)	171.311	2.016	
MFG Holdings SAU	100.000	100,00	Argentina		55.812	(23.927)	55.812	779.610	689.676	34.122	2.843.833	(23.927)	
QuickFood S.A.	57.900.314	10,00	Argentina	273.247	341.220	(18.590)	34.122	686.024	400.070	(55.266)	2.843.833	(1.859)	
Las Animas S.A	4.950.000	99,99	Paraguai	4	(6)	(10)	(6)	6	12		-	(10)	
Campo Del Tesoro	39.351.200	95,00	Argentina	4.690	22.240	(2.218)	21.128	97.163	74.923	-	97.766	(2.107)	

Resultado de

# MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A movimentação dos investimentos em 31 de dezembro de 2020 é apresentada abaixo:

				_		Resultado de	
	24/42/2042	~	5	Compra	Outros Resultados	equivalência	24 (42 (222 (2)
	31/12/2019	Aquisição	Dividendos	Vantajosa	Abrangentes	patrimonial	31/12/2020 <sup>(2)</sup>
Marfrig Chile S.A.	173.750	-	-	-	59.015	37.733	270.498
Inaler S.A.	13.100	-	-	-	2.088	30.300	45.488
Frigorífico Tacuarembó S.A.	123.720	-	-	-	34.430	41.907	200.057
Masplen Ltd	(62.830)	-	-	-	(156)	(8.189)	(71.175)
Prestcott International S.A.	75.609	=	=	-	19.184	(1.564)	93.229
Estab. Colonia S.A.	21.058	=	=	-	3.478	29.561	54.097
Marfrig Overseas Ltd	(915.715)	-	-	=	(264.449)	(130.469)	(1.310.633)
Marfrig Argentina S.A.	(96.157)	-	-	-	(50.996)	10.539	(136.614)
MFG Com. de Energia Ltda	(1.935)	=	=	-	-	(675)	(2.610)
Marfrig Holdings (Europe) BV	3.449.807	=	=	-	940.782	139.628	4.530.217
Marfrig Peru S.A.C.	(606)	=	=	-	(153)	(64)	(823)
Marfrig Beef (UK) Limited	1.277.601	=	(1.316.563)	-	438.014	1.003.801	1.402.853
Marfrig Beef International Limited	(148.234)	-	(389.957)	=	(115.543)	2.433.706	1.779.972
Abilun S.A.	(3.141)	-	-	=	(1.048)	1.209	(2.980)
MFG Holdings SAU	74.701	-	-	-	3.179	(23.004)	54.876
QuickFood S.A. (1)	-	32.989	-	-	2.993	(1.860)	34.122
Las Animas S.A (3)	=	-	-	-	4	(10)	(6)
Campo Del Tesoro (4)	-	24.668	-	2.994	(4.427)	(2.107)	21.128
Total	3.980.728	57.657	(1.706.520)	2.994	1.066.395	3.560.442	6.961.696

<sup>(1)</sup> A Companhia realizou uma reestruturação em maio/2020, em que adquiriu de sua controlada direta MFG SAU, 10% de participação em sua controlada indireta Quickfood S.A, sendo a transação realizada a valores contábeis.

<sup>&</sup>lt;sup>(2)</sup> O saldo apresentado corresponde ao percentual de participação da Companhia em suas subsidiárias, ajustado pelos lucros nos estoques não realizados quando da consolidação de balanços

<sup>(3)</sup> A Companhia constituiu uma holding no Paraguai para suas operações no país.

<sup>(4)</sup> A Companhia realizou a aquisição da planta de processadora na Argentina para suas operações no país.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### **11.1.1. Las Animas**

Em 04 de Setembro de 2020, a Companhia comunicou um acordo de Intenções não vinculante com a Associação Paraguaia de Produtores e Exportadores de Carne – APPEC para, em conjunto, constituírem uma nova sociedade na República do Paraguai com o objetivo de explorar potenciais investimentos no país.

A Marfrig deverá contribuir com seu know-how em matéria de tecnologia, produção, comercialização e logística, enquanto a APPEC buscará garantir uma quantidade significativa de matéria-prima e seus vastos conhecimentos no mercado local de modo a permitir o desenvolvimento do negócio de forma sustentável, com alta qualidade e a preços competitivos. A operação busca replicar o modelo de sucesso que a Marfrig vem desenvolvendo na National Beef em que conta com os produtores locais como sócios do empreendimento.

Em 24 de setembro de 2020 foi constituída a Las Animas sob as Leis da República do Paraguay, com escritório na cidade de Asunción, Paraguay, no qual a Marfrig detem 100% de participação.

A empresa possui capital autorizado em (PYG) Gs. 5.000 milhões representados por ações ordinárias nominativas e endossáveis, cada uma com um valor nominal de Gs 50 mil e direito a 1 (um) voto.

#### 11.1.2. Campo del Tesoro

Em 05 de Outubro de 2020, a Companhia celebrou um acordo com os acionistas da Campo del Tesoro, para adquirir 100% das ações da empresa na Argentina. O valor total da transação é de US\$ 4,6 milhões (R\$ 25.966).

A Campo del Tesoro é líder na produção de hambúrgueres de carne bovina para o food service na Argentina. A empresa opera uma planta localizada em Pilar, Província de Buenos Aires, com capacidade de processamento de cerca de 15 mil toneladas/ano de hambúrgueres atendendo majoritariamente um dos maiores players em food service do mundo.

Para a Marfrig, essa transação fortalece seu portfólio de produtos de maior valor agregado e está em linha com seu plano estratégico de crescimento.

A Marfrig tem capacidade total de 54 mil toneladas/ano de hambúrgueres na Argentina, liderando os canais de varejo e food service com as marcas Paty e Good Mark e atendendo mercados internacionais como Brasil, Colômbia, Chile e outros.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia mensurou os ativos adquiridos e passivos assumidos ao valor justo na data de aquisição, conforme apresentados a seguir:

	R\$
Ativo circulante	32.241
Imobilizado	48.400
Intangivel	2.589
Outros ativos não circulante	2.258
Passivo circulante	(35.907)
Passivo não circulante	(20.464)
Total dos ativos identificaveis líquidos ao valor justo	29.117
Compra vantajosa	(3.151)
Total da contraprestação transferida	25.966
Contraprestação transferida pela Controladora - 95%	24.668
Contraprestação transferida pela subsidiária da Companhia - 5%	1.298
	25.966

#### 11.2. Investimentos indiretos

#### 11.2.1 Quickfood S.A

Em 03 de janeiro de 2019, a Companhia, por meio de sua subsidiária, MFG Holding S.A.U, celebrou um acordo com a BRF S.A. ("BRF"), onde adquiriu 532.041.681 ações representativas de 91,89% do capital votante e total da Quickfood S.A ("Quickfood"), sociedade sediada na Argentina.

A Quickfood é listada na Bolsa de Buenos Aires (Código: "PATY") desde 2002 e é líder na produção de alimentos derivados de carne bovina na Argentina. A empresa opera 3 plantas localizadas em San Jorge, Baradero e Arroyo Seco, com capacidade de abate de 620 cabeças/dia e processamento de cerca de 6 mil toneladas/mês de hambúrgueres, salsichas, frios e vegetais congelados.

Para a Companhia, uma das líderes globais em proteína bovina, a transação fortalece seu portfólio de produtos de maior valor agregado e está em linha com seu plano estratégico de crescimento. A Transação contempla ainda potenciais sinergias e melhorias de escala das operações no país.

Em decorrência da aquisição da Quickfood, a Companhia lançou oferta pública de aquisição das ações representativas de 8,11% do capital da Quickfood negociadas na Bolsa de Comercio de Buenos Aires – BCBA, nos termos da legislação aplicável. A conclusão da oferta ocorreu em 08 de maio de 2019, alterando a participação de 91,89% para 98,5%.

#### 11.2.2 PlantPlus Foods LLC

Em 26 de Maio de 2020, a Companhia celebrou um acordo com a Archer-Daniels-Midland Company ("ADM") para a criação da PlantPlus Foods, joint venture que combinará a capacidade de inovação, excelência operacional e escala global das duas companhias para a produção e comercialização de produtos de base vegetal por meio dos canais de varejo e food service, nos mercados da América do Sul e América do Norte.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Marfrig, uma das maiores fabricantes de carne bovina e maior produtora de hambúrgueres do mundo, e a ADM, líder global em nutrição, já têm uma história de sucesso ao atuarem juntas para o desenvolvimento e fabricação de produtos sustentáveis e de base vegetal, incluindo os hambúrgueres Rebel Whopper, do Burger King, e Aussie Plant Burger, do Outback Steakhouse, no Brasil, bem como produtos comercializados sob a marca Revolution, da Marfrig. Agora, a PlantPlus Foods possibilitará a expansão desse relacionamento de sucesso e especialização única para oferecer aos seus clientes hambúrgueres, nuggets, embutidos, salsichas e outros produtos de base vegetal da mais alta qualidade.

A Marfrig tem 70% da nova companhia e a ADM detem 30%. A Marfrig será responsável pela produção, venda e distribuição da PlantPlus Foods, utilizando suas instalações em Várzea Grande, estado do Mato Grosso, e em Ohio, nos Estados Unidos. A ADM fornecerá conhecimento técnico, desenvolvimento de aplicação e uma gama de ingredientes de base vegetal a partir do seu complexo especial de proteína em Campo Grande, Mato Grosso do Sul, bem como sua rede de unidades de proteína localizadas nos EUA, incluindo sua nova fábrica de proteína de ervilha em Enderlin, no estado de North Dakota.

A Marfrig e a ADM planejam iniciar as operações da nova companhia assim que as autoridades regulatórias dos EUA e do Brasil aprovarem a nova companhia.

Após a obtenção de aprovação pelas autoridades regulatórias competentes, concluiu em 26 de outubro de 2020 a criação da PlantPlus Foods LLC constituída sob as Leis de Delaware, com escritório na cidade de Chicago, nos Estados Unidos.

#### 12. Propriedades para investimento

A propriedade para investimento corresponde aos curtumes e plantas industriais que dentro da estratégia da Companhia são mantidas para auferir rendimento de aluguel, os valores estão contabilizados a valor justo.

Para mensuração ao valor justo no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado					
	Edificações e					
	Terrenos	instalações	Total			
Curtume de Promissão	3.246	2.953	6.199			
Curtume de Bataguassú	-	43.656	43.656			
Planta de Capão do Leão	3.340	36.638	39.978			
Planta de Mato Leitão	2.060	13.031	15.091			
Planta de Pirenópolis	2.845	42.888	45.733			
Saldo Líquido em 31/12/2020	11.491	139.166	150.657			

#### 13. Imobilizado

Os quadros a seguir demonstram a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos. Com a adoção do IFRS 16, os ativos atrelados aos arrendamentos passaram ser reconhecidos como ativos de direito de uso na rubrica do imobilizado, dessa forma, apresentamos abaixo segregadamente:

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# Movimentação do ativo imobilizado (Controladora):

		Contro	oladora				
		Imobilizad	io		Direito d		
Descrição	Terrenos, Edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Plantas industriais	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	3,65%	15,57%	-	13,63%	10,64%	20,00%	
Custo de aquisição Depreciação Acumulada	2.950.225 (678.760)	926.191 (535.613)	43.700	384.552 (123.662)	117.020 (20.802)	7.979 (6.134)	4.429.667 (1.364.971)
Saldo Líquido em 31/12/2019	2.271.465	390,578	43.700	260.890	96.218	1.845	3.064.696
Adições Baixas	12.518 -	154.294 (923)	454.232 (665)	10.167 (25.758)	107.782 (21.703)	3.580	742.573 (49.049)
Transferencias Reclassificação*	430.392 (150.657)	476	(436.314) (691)	5.768	-	(322)	(151.348)
Depreciação do período Saldo Líquido em 31/12/2020	(116.795) <b>2.446.923</b>	(74.290) 470.135	60,262	(47.467) 203.600	(17.724) 164.573	(907) 4.196	(257.183) <b>3.349.689</b>
Custo de aquisição Depreciação Acumulada	3.242.480 (795.557)	1.079.890 (609.755)	60.262	372.687 (169.087)	203.098 (38.525)	11.237 (7.041)	4.969.654 (1.619.965)
Saldo Líquido no final do período	2.446.923	470.135	60.262	203.600	164.573	4.196	3.349.689

<sup>\*</sup>Valores reclassificados para propriedade para investimento e intangível

# Movimentação do ativo imobilizado (Consolidado):

		Co	nsolidado					
	lmobilizado				ı			
Descrição	Terrenos, Edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em	Outros	Plantas industriais	Maquinas e Equip.	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	3,59%	12,12%	-	7,52%	9,36%	13,11%	19,02%	
Custo de aquisição	4.717.596	3.775.670	412.071	609.542	172.334	403.730	10.445	10.101.388
Depreciação Acumulada	(1.177.886)	(2.138.440)	-	(219.438)	(31.788)	(84.672)	(8.109)	(3.660.333)
Saldo Líquido em 31/12/2019	3,539,710	1.637.230	412,071	390.104	140,546	319.058	2,336	6.441.055
Adições	15.837	165.731	1.191.447	128.625	109.255	42.590	4.701	1.658.186
Aquisição por combinação de negócios	17.638	30.539	-	223	-	-	-	48.400
Baixas	(7.272)	(9.518)	(665)	(25.910)	(23.499)	(3.578)	(123)	(70.565)
Transferencias	539.598	197.817	(865.304)	128.211	-	-	(322)	-
Reclassificação*	(150.657)	-	(691)	-	-	-	-	(151.348)
Variação Cambial	346.912	369.532	84.747	16.745	12.714	90.722	294	921.666
Depreciação do período	(191.886)	(358.268)	-	(77.582)	(29.768)	(125.005)	(1.966)	(784.475)
Saldo Líquido em 31/12/2020	4.109.880	2.033.063	821,605	560.416	209.248	323,787	4.920	8.062.919
Custo de aquisição	5.511.125	4.891.481	821.605	881.134	274.650	543.370	14.989	12.938.354
Depreciação Acumulada	(1.401.245)	(2.858.418)	-	(320.718)	(65.402)	(219.583)	(10.069)	(4.875.435)
Saldo Líquido no final do período	4.109.880	2,033,063	821.605	560.416	209.248	323.787	4.920	8.062.919

<sup>\*</sup>Valores reclassificados para propriedade para investimento e intangível

De acordo com a NBC TG 01/R4 (Deliberação CVM 639/10) – redução ao valor recuperável de ativos, anualmente é avaliado se há alguma indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização. Somente se houver alguma indicação, deve ser estimado o valor recuperável do ativo.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

No caso de haver alguma indicação, as análises de recuperabilidade compreendem a projeção de lucratividade e de caixa futuro das unidades de negócio da Companhia, a qual é apresentada a valor presente, de forma a identificarmos o grau de recuperabilidade do ativo a que se refere.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, não identificamos indícios de ativos que remanescem nos livros da Companhia registrados contabilmente por um valor superior àquele passível de ser recuperado por uso ou por venda.

A Companhia e suas controladas possuem itens registrados no ativo imobilizado totalmente depreciados que ainda estão em operação e itens temporariamente ociosos conforme apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado					
	31/12	/2020				
Descrição	Ativo imobilizado temporariamente ocioso	Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação				
Terrenos, Edificações e instalações	81.774	230				
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	10.961	62.823				
Outras imobilizações	36.246	36.883				
	128.981	99.936				

## 14. Intangível

A Companhia possui o subgrupo ativo intangível, compondo o ativo não circulante, apresentado de acordo com a NBC TG 04/R4 (Deliberação CVM 644/10) - ativo intangível, no resumo a seguir:

		Controladora		Consolic	lado
	Taxa de amortização	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Ágio	0,00%	-	-	1.763.232	1.361.554
Marcas e patentes	4,92%	22.883	22.883	1.530.318	1.279.876
Softwares e Licenças	15,70%	24.709	28.952	30.563	34.092
Relacionamento com clientes	7,62%	-	-	2.198.933	1.908.723
Direito de uso	5,50%	37.655	40.566	37.655	40.566
Canais de Venda	5,50%	210.235	226.493	210.235	226.493
Relacionamento com fornecedores	6,67%	-	-	2.206.848	1.871.758
Outros Intangíveis	35,87%	-	-	7.689	11.028
		295.482	318.894	7.985.473	6.734.090

Os ágios apurados em aquisições de negócios ocorridas até 30 de setembro de 2008 (última aquisição anterior à data de transição de 1º de janeiro de 2009 referentes à adoção completa das Normas Internacionais de Contabilidade - IFRS) foram apurados com base nas regras contábeis anteriores a NBC TG 15/R4 (Deliberação CVM 665/11) – combinação de negócios. Conforme "Opções de Isenções às IFRS", a Companhia optou por adotar o IFRS em todas as aquisições de negócios ocorridas a partir de 30 de setembro de 2008. Esses ágios foram fundamentados com base na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliações de especialistas. As marcas adquiridas de terceiros, anteriores a 31 de dezembro de 2009, foram apuradas pelo seu valor pago, enquanto as marcas e lista de clientes

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

adquiridos como parte de combinação de negócios, após 30 de setembro de 2008, foram apuradas pelo seu valor justo em consonância com a NBC TG 15/R4 (Deliberação CVM 665/11) – combinação de negócios, para mais detalhes sobre as combinações negócio e os respectivos valores provenientes de cada uma delas, veja as demonstrações contábeis anterios da Companhia.

Conforme Deliberação NBC TG 01/R4 (Deliberação CVM 639/10) – redução ao valor recuperável de ativos, o teste de *impairment* dos ágios e dos ativos intangíveis com vida útil indefinida é realizado anualmente e os demais intangíveis com vida útil definida é realizado sempre que houver evidências de não realização dos mesmos. Os intangíveis representados por patentes e lista de clientes são amortizados pela respectiva vida útil, quando aplicável. Determinados intangíveis da Companhia têm vida útil indefinida conforme avaliação de especialistas, sendo seu risco de *impairment* testado anualmente.

As análises de recuperabilidade compreendem a projeção de lucratividade e de caixa futuro das unidades de negócio da Companhia, os quais são apresentados a valor presente, de forma a identificarmos o grau de recuperabilidade do ativo.

Os fluxos de caixa descontados para avaliar a recuperabilidade dos ativos foram elaborados abrangendo o período máximo dos próximos 5 anos, absolutamente alinhado com a regra contábil pertinente. Estes fluxos de caixa estão em linha com o plano estratégico da Companhia e com as projeções de crescimento embasados em séries históricas atualizadas por fatos relevantes à Companhia como o cenário de exportações na América do Sul, o novo patamar de margens na indústria de Beef Norte Americana, as aquisições da Quickfood (Argentina) e Iowa Premium Beef (EUA), o aumento de participação na National Beef (EUA) e a emissão primária de ações, adicionalmente à projeções de mercados de associações e órgãos governamentais. As taxas de descontos destes fluxos de caixa utilizam o método do WACC e foram devidamente discutidas e validadas com a Administração da Companhia.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, não identificamos indícios de ativos que remanescem nos livros da Companhia registrados contabilmente por um valor superior àquele passível de ser recuperado por uso ou por venda.

# 14.1. Movimentação do intangível

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 é a seguinte:

#### Controladora

	Taxa de	Saldo em 31 de	Aquisição/			Saldo em 31 de
	amortização	dezembro de 2019	Baixa	Reclassificação	Amortização	dezembro de 2020
Canais de venda	6%	226.493	-	-	(16.257)	210.236
Direito de uso	6%	40.567	-	-	(2.912)	37.655
Softwares e Licenças	21%	28.951	2.213	691	(7.147)	24.708
Marcas e patentes	0%	22.883	-	-	-	22.883
Total		318,894	2.213	691	(26.316)	295.482

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### Consolidado

	Taxa de	Saldo em 31 de	Aquisição/	Variação	Aquisição por meio de			Saldo em 31 de
	amortização	dezembro de 2019	Baixa	Cambial	combinação de negócios	Reclassificação	Amortização	dezembro de 2020
Ágio	0%	1.361.554	•	401.678		-	-	1.763.232
Canais de venda	5%	226.493		(1)		-	(16.257)	210.235
Direito de uso	16%	40.566	-	1		-	(2.912)	37.655
Softwares e Licenças	8%	34.092	2.447	1.578		691	(8.245)	30.563
Marcas e patentes	6%	1.279.876		357.701	471	-	(107.730)	1.530.318
Relacionamento com clientes	6%	1.908.723		549.892	2.118	-	(261.800)	2.198.933
Relacionamento com fornecedores	7%	1.871.758		539.928		-	(204.838)	2.206.848
Outros Intangíveis	36%	11.028		4.011		-	(7.350)	7.689
Total		6.734.090	2.447	1.854.788	2,589	691	(609.132)	7.985.473

Os ágios gerados em aquisições de participações societárias no exterior estão expressos na moeda funcional da unidade de negócio e estão convertidos a taxa de fechamento, de acordo com a normas descritas na NBC TG 02/R3 (Deliberação CVM 540/10) – efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão das demonstrações contábeis.

#### 15. Fornecedores

	Contro	ladora	Consolidado	
	31/12/20 31/12/19		31/12/20	31/12/19
Terceiros	406.437	1.023.616	2.469.624	2.613.772
Partes relacionadas (1)	323.600	64.995	295.019	56.550
	730.037	1.088.611	2.764.643	2.670.322

(1) Os fornecedores e outras contas a pagar, em sua maior parte, são compostos por saldos gerados nas transações com suas empresas Controladas e outras partes relacionadas, conforme descrito na nota explicativa 33 - Partes relacionadas.

#### 16. Fornecedores risco sacado

	Contro	ladora	Consolidado		
Fornecedores Risco sacado	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19 176.881	
	3.426	176.881	3.426		
	3.426	176.881	3.426	176.881	

A Companhia realizou operações estruturadas de risco sacado objetivando estender os prazos de compra de matéria-prima junto a determinados fornecedores, considerando as condições praticadas de mercado. Adotando uma nova abordagem, a Companhia reduziu o volume dessas operações no decorrer do exercício de 2020.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 17. Impostos, taxas e contribuições

	Controladora		Consol	idado
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Imposto de renda e contribuição social a pagar	56.532	55.564	689.481	326.034
Parcelamentos Especiais	128.472	806.563	129.380	807.555
Outros impostos, taxas e contribuições a recolher	13.833	12.577	62.740	42.357
	198.837	874.704	881.601	1.175.946
Passivo circulante	41.757	165.591	509.299	407.817
Passivo não circulante	157.080	709.113	372.302	768.129

# 17.1. Parcelamentos Especiais – Lei nº 11.941/09, 12.865/2013, 12.996/2014, PERT Lei nº 13.496/2017, "NJP" – PGFN e TA 120 do Estado MS

Em 08 de novembro de 2019, a Companhia firmou o Termo de Negócio Jurídico Processual, denominado simplesmente como "NJP", com fundamento nos artigos 190 e 191 do Código de Processo Civil e nas Portarias PGFN nº 360 de 13 de junho de 2018 e nº 742 de 21 de dezembro de 2018. O presente termo visa a regularização de um plano de amortização das dívidas parceladas de tributos federais através da compensação de ofício com créditos de PIS e COFINS com pedidos de ressarcimento analisados e homologados pela Receita Federal do Brasil, em continuidade as compensações de novembro e dezembro de 2019.

Em conformidade com os acordos firmados, no decorrer do exercício de 2020, a Receita Federal realizou as compensações de ofício dos demais créditos já fiscalizados, atualizados pela Selic, no montante de R\$614 milhões.

A movimentação dos parcelamentos especiais está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Saldo inicial	806.563	917.919	807.555	919.059
(+) Adesão ao parcelamento	-	57.738	-	57.738
(+) Juros de atualização	16.777	37.393	16.796	37.437
(-) Recálculo da dívida	-	(47.153)	-	(47.246)
(-) Pagamentos efetuados	(80.430)	(159.334)	(80.533)	(159.433)
(-) Compensação com créditos tributários	(614.438)	-	(614.438)	-
Saldo devedor	128.472	806.563	129.380	807.555
Passivo circulante	27.924	153.015	28.028	153.061
Passivo não circulante	100.548	653.548	101.352	654.494

Passivo não circulante

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 18. Empréstimos, financiamentos e debêntures

		Controladora			
Linha de Crédito	Encargos (% a.a.)	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	31/12/20	31/12/19
Moeda nacional:					
FINAME/FINEP	TJLP + Taxa Fixa	5,50%	0,04	1	1
NCE/Capital de Giro	Taxa fixa+%CDI	4,08%	1,14	1.330.922	618.47
Cédula de Crédito (a)	CDI	4,40%	0,85	1.180.979	
Debêntures não conversíveis - CRA (b)	104% CDI	3,08%	2,11	497.448	247.75
Total moeda nacional		4,04%	· -	3,009,350	866.240
Moeda estrangeira:					
NCE/Pré-pagamento (US\$) / ACC (US\$)	Taxa Fixa + V.C	4,28%	0,34	2.780.917	1.909.018
Total moeda estrangeira		4,28%	· -	2.780.917	1.909.018
Total de empréstimos, financiamentos e debé	èntures	4,16%	<del>-</del>	5.790.267	2.775.258
Passivo circulante			=	5.089.995	2.076.246
Passivo não circulante				700.272	699.012
		Consolidado			
		Taxa média	Prazo médio		
		ponderada de	ponderado de venc.	31/12/20	31/12/19
Linha de Crédito	Encargos (% a.a.)	juros (a.a.)	(anos)		
Moeda nacional:	TJLP + Taxa Fixa	F 500/	2.24		
FINAME/FINEP	Taxa fixa+%CDI	5,50%	0,04	1 220 055	1.001
NCE/Capital de Giro Cédula de Crédito (a)	CDI	4,08% 4,40%	1,14 0,85	1.330.955 1.180.979	618.476
Debêntures não conversíveis - CRA (b)	104% CDI	3,08%	2,11	497.449	- 247.751
Total moeda nacional	10 1/0 CD1	4,04%	2,11	3.009.384	867.228
Moeda estrangeira:			_		
Pré-pagamento / NCE / ACC (US\$)	Taxa Fixa + V.C	4,28%	0,34	2.832.883	1,909,018
Bonds (US\$) (c)	Taxa Fixa + V.C	6,89%	4,99	16.546.530	15.039.625
Empréstimo Bancário (US\$)	Taxa Pós + V.C	3,81%	1,36	2.739.359	2.267.132
Linha de Credito Rotativo - Revolving	Taxa Pós + V.C	2,37%	1,44	1.681.991	1.633.277
Total moeda estrangeira		5,91%		23,800,763	20.849.052
Total de empréstimos e financiamentos		5,70%	=	26.810.147	21,716,280
Passivo circulante			_	6.566.089	4,594,444

Abaixo está apresentado a movimentação de empréstimos e financiamentos, debêntures e juros sobre debêntures:

20.244.058

17.121.836

			Custos sobre			Variação	Ajuste de conversão de	
	31/12/2019	Ingressos	Emprestimo	Pagamentos	Juros	cambial	balanço	31/12/2020
Controladora	2.775.258	7.075.578	5.065	(4.888.305)	73.734	748.937	-	5.790.267
Consolidado	21.716.280	11.521.783	249.143	(14.183.823)	1.412.936	724.466	5.369.362	26.810.147

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A seguir está apresentado o cronograma de empréstimos e financiamentos, debêntures e juros sobre debêntures:

	Controladora		Consolie	dado
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
2020		2.076.246	-	4.594.444
2021	5.089.995	248.666	6.566.089	259.549
2022	474.166	227.413	2.859.065	1.851.941
2023	226.106	222.933	1.214.054	1.917.393
2024	-	-	3.884.751	3.002.949
2025 a 2029	-	-	12.286.188	10.090.004
Total	5.790.267	2.775.258	26.810.147	21.716.280

A principal modalidade de empréstimos e financiamentos da Companhia pode ser descrita da seguinte forma:

## (a) Cédula de Crédito

No exercício de 2020, houve novas captações de linhas no montante de R\$ 1.180.979, por meio de instrumentos financeiros como Cédula de Crédito Bancário (CCB) e Cédula de Produto Rural (CPR). Ambos contratos realizados com instituições financeiras com prazo de liquidação de 1 ano aproximadamente. Neste momento essas linhas se beneficiam de taxas de juros em real muito mais baixas que a média histórica e possuem provisoriamente incidência zero de IOF. Possibilitam também que a Companhia possa diversificar o tipo de moeda na composição de sua dívida bruta total.

## (b) Debêntures não conversíveis - CRA

Em 15 de julho de 2020, a Companhia comunicou a emissão de 250.000 (duzentos e cinquenta mil) debêntures não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única de emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1.000 (mil reais), no valor total de R\$250.000.000, emitidas para colocação privada, com vencimento final em julho de 2022, sendo esta a 7ª (sétima) Emissão de Debêntures da Companhia.

Em 17 de setembro de 2019, a Companhia comunicou a emissão de 250.000 (duzentos e cinquenta mil) debêntures não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única de emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1.000 (mil reais), no valor total de R\$250.000.000, emitidas para colocação privada, com vencimento final em setembro de 2023, sendo esta a 6ª (sexta) Emissão de Debêntures da Companhia.

#### (c) Senior Notes - BONDS

As captações e quitações da principal modalidade – *Senior Notes* – BONDS, referente a exercícios anteriores encontram-se descritas na nota explicativa nº 20 das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, estão descritas a seguir:

Em 17 de janeiro de 2020, a Companhia conclui, com a utilização de recursos próprios, à liquidação antecipada das notas sênior com remuneração de 8% ao ano e vencimento em 2023, emitidas em 08 de junho de 2016 pela Marfrig Holdings (Europe) B.V. com o montante agregado de principal de US\$446

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

milhões ("Notas Sênior 2023"). As Notas Sênior 2023 eram o instrumento de dívida de maior custo da Companhia estando a sua liquidação antecipada alinhada com a redução de custo financeiro e melhor alocação de capital, reforçando seu compromisso com a disciplina financeira.

Adicionalmente, dos recursos obtidos na décima terceira operação, denominada Sustainable Transition Bond, no montante de US\$500 milhões e destinados a compra de gado proveniente do Bioma Amazônia, foram utilizados a quantia total dessa emissão e adicionamente a isso a Companhia utilizou mais US\$ 100 milhões através de outros recursos, desde a captação, o equivalente a R\$ 3.000 milhões (US\$600 milhões) até 31 de dezembro de 2020. Mesmo levando em conta que o vencimento do Bond é de 10 anos a partir da sua data de emissão, a Marfrig utilizou a totalidade dos recursos em 12 meses. Buscando sempre atingir as melhores práticas e o bom relacionamento com seus investidores, a Marfrig informa, portanto, ter atingido a totalidade dos recursos em um prazo bem inferior aos 36 meses ao qual havia se comprometido.

No exercício de 2020, foram abatidos 573.502 animais atendendo aos compromissos relacionados ao Sustainable Transition Bond, o que representou 60,8 do volume adquirido no período dentro da região do Bioma Amazônia. Esse volume foi proveniente de propriedades cuja área perfaz 1,946,408 ha, as quais foram monitoradas e atenderam aos critérios socioambientais assumidos pela empresa dentro do referido bioma.

Gostaríamos de frisar nesse momento que um dos critérios para atendimento é de que os animais sejam provenientes de propriedades inseridas no protocolo Marfrig Club. O protocolo foi criado em 2010 com o objetivo de reforçar ainda mais o compromisso com a produção sustentável e tem como objetivo compartilhar com os produtores os compromissos socioambientais assumidos pela empresa, bem como orientar e incentivar essas boas práticas agropecuárias nas fazendas fornecedoras, de modo a garantir uma produção mais segura e com menos impactos ambientais.

A Marfrig atingiu em 2020 a marca de 100% de fornecedores neste protocolo, ou seja, atualmente todos os fornecedores de animais para abate na empresa já se encontram como fazendo parte do Marfrig Club. Esse foi outro compromisso que a Companhia também assumiu no momento da emissão do Bond.

#### 18.1. Garantias dos empréstimos e financiamentos

	Control	Controladora		lado
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Saldo de financiamentos	5.790.267	2.775.258	26.810.147	21.716.280
Garantias:				
Aval	956.295	787.810	1.035.630	833.924
Bem Financiado	1	13	1	13
Documentos de exportação	-	-	125.394	70.637
Instalações	-	-	1.829.756	1.692.513
Aplicação Financeira	-	-	23.856	20.039
Hipoteca	-	-	135.154	91.451
Sem Garantias	4.833.971	1.987.435	23.660.356	19.007.703

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 18.2. Covenants

A Companhia possui determinados contratos de empréstimos e financiamentos que registram cláusulas de manutenção de seu nível de endividamento consolidado, por meio de *covenants*.

Estes *covenants* tratam da relação entre a Dívida Líquida e o LAJIDA dos últimos doze meses da Companhia, e possuem limite de 4,75x. O não cumprimento dos mesmos pode implicar em solicitação por parte dos credores, no vencimento antecipado da dívida da Companhia.

Em função das disposições contratuais (carve-out) que permitem a exclusão dos efeitos da variação cambial no cálculo do índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA UDM), a Companhia esclarece que por tal metodologia o atual índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA UDM), ficou em 0,98x.

O indicador de alavancagem é calculado conforme demonstrado a seguir:

	31/12/20
Dívida bruta Consolidada	26.810.147
(-) Disponibilidade Consolidada	11.757.449
Divida líquida Consolidada	15.052.698
LAJIDA do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 Quociente de LAJIDA	9.595.859 1,57
Divida líquida Consolidada	15.052.698
(-) Efeito de variação cambial <i>(carve-out)</i>	5.694.293
Divida líquida Consolidada Ajustada	9.358.405
Indicador de alavancagem	0,98

A Companhia não identificou nenhum evento de não conformidade em 31 de dezembro de 2020 e 2019.

## 19. Antecipações de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Antecipações de clientes	1.594.846	1.205.578	1.710.034	1.322.910
	1.594.846	1.205.578	1.710.034	1.322.910

As antecipações de clientes referem-se a valores recebidos antecipadamente de clientes de acordo com as políticas de crédito da Companhia.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 20. Arrendamentos a pagar

A Companhia mensura seus passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas e custos associados ao contrato de arrendamento, conforme a NBC TG 6/R3 (Deliberação CVM 787/17).

A seguir está apresentado a composição dos arrendamentos a pagar:

	Controladora				
Arrendamento	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	31/12/2020	31/12/2019	
Plantas, intalações e edificações	7,00%	7,3	185.552	123.131	
Licença Software	13,33%	-	16	1.553	
Outros	5,78%	0,7	4.141	1.528	
Juros a incorrer			(20.306)	(24.320)	
Total	7,81%		169.403	101.892	
Passivo Circulante			11.875	20.112	
Passivo Não Circulante			157.528	81.780	

		Consolidado		
Arrendamento	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	31/12/2020	31/12/2019
Plantas, instalações e edificações	6,42%	6,7	233.817	176.623
Licença Software	13,33%		16	1.553
Máquinas e Equipamentos	2,62%	3,5	390.861	407.122
Outros	3,32%	6,5	97.133	2.916
Juros Financeiro a incorrer			(32.397)	(64.381)
Total	4,13%		689.430	523.833
Passivo Circulante			161.432	131.093
Passivo Não Circulante			527.998	392.740

Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados com base na taxa real de desconto, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

Abaixo está apresentado a movimentação dos arrendamentos a pagar:

			Despesa			Variação	Ajuste de conversão de		
	31/12/2019	Ingresssos	financeira	Pagamentos	Baixas	cambial	balanço	AVP	31/12/2020
Controladora	101.892	111.362	3.985	(25.858)	(21.703)	-	-	(275)	169.403
Consolidado	523.833	274.115	23.699	(234.336)	(21.703)	24	124.070	(272)	689.430

A seguir está apresentado o cronograma de vencimentos dos contratos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Até 1 ano	11.875	20.112	161.432	131.093
De 1 ano até 5 anos	52.319	70.577	336.863	367.751
Mais de 5 anos	105.209	11.203	191.135	24.989
Total	169.403	101.892	689.430	523.833

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

## 20.1. Direito potencial de PIS e COFINS

A Companhia possui o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação dos arrendamentos de natureza de plantas industriais e outros. Na mensuração dos fluxos de caixas dos arrendamentos não foram destacados os créditos de impostos, sendo os efeitos potenciais de PIS e COFINS apresentados no quadro a seguir:

	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação arrendamento	185.552	166.354
PIS/COFINS potencial (9,25%)	17.164	15.388

#### 20.2. Efeitos Inflacionários

A Companhia adotou como política contábil os requisitos da NBC TG 06/R3 (Deliberação CVM 787/17) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, com base no fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação. A Administração avaliou os impactos da utilização de fluxos nominais e concluiu que estes não apresentam distorções relevantes nas informações apresentadas. Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos da NBC TG 06/R3 (Deliberação CVM 787/17) e para atender as orientações da CVM, são fornecidos os saldos do ativo de direito de uso, depreciação, passivos de arrendamento e despesa financeira sem inflação denominados fluxo real, e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação denominados fluxo inflacionado. As demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, de forma que os fluxos inflacionados possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações contábeis. A Companhia utilizou o Indice de Preço ao Consumidor Amplo - IPCA (4,44% a.a.) para a correção dos saldos.

Ativos de direito de	uso		Passivos de Arrendamento		
	Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Fluxo real	31/12/2020	31/12/2020	Fluxo real	31/12/2020	31/12/2020
Direito de uso	187.400	694.694	Passivo de arrendamento	173.388	713.129
Depreciação	(18.631)	(156.739)	Despesa financeira	(3.985)	(23.699)
	168.769	537.955		169.403	689.430
	Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Fluxo inflacionado	31/12/2020	31/12/2020	Fluxo inflacionado	31/12/2020	31/12/2020
Direito de uso	195.728	714.561	Passivo de arrendamento	181.093	733.114
Depreciação	(19.458)	(160.709)	Despesa financeira	(4.162)	(24.325)
	176,270	553.852		176.931	708.789

## 20.3. Efeitos do COVID-19 sobre contratos de arrendamentos

A Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") emitiu em 7 de julho de 2020 a Deliberação 859, que aprova o Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16/2020, o qual estabelece requerimentos com o objetivo de facilitar para os arrendatários a contabilização de eventuais concessões obtidas nos contratos em decorrência da COVID-19, tais como perdão, suspensão ou mesmo reduções temporárias de pagamentos.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Administração da Companhia avaliou os requerimentos da Deliberação CVM nº 859, e não há efeitos nestas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

#### 21. Dividendos a pagar

O Estatuto social da Companhia prevê que os dividendos não sejam inferiores a 25% do lucro líquido do exercício atribuível a participação dos controladores, portanto, a Companhia registrou a obrigação no final do exercício de 2020 para os dividendos mínimos obrigatórios. Os dividendos a pagar são reconhecidos no passivo em 31 de dezembro de cada ano sempre que houver lucro.

Dividendos a pagar			
	31/12/20		
Lucro Líquido do exercício de 2020	3.301.755		
Compensação do Prejuízo Acumulado	(3.004.737)		
Lucro Líquido após a compensação do Prejuízo Acumulado	297.018		
(-) Reserva Legal - 5%	(14.851)		
Lucro Líquido Ajustado para Fins de Dividendos	282.167		
Dividendos Obrigatórios a Pagar - 25%	70.542		
Dividendos adicional proposto	70.542		
Reserva de Lucro	141.084		

#### 22. Títulos a pagar

	Controladora		Consol	idado
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Títulos a pagar investimentos Brasil (a)	233.742	308.210	233.742	308.210
Operações de mercado a pagar (b)	105.768	13.266	111.964	17.165
Partes relacionadas (c)	21.206.532	15.728.562	-	-
Outros	26.549	16.202	26.549	16.202
	21.572.591	16.066.240	372.255	341.577
Passivo circulante	119.703	104.584	125.899	108.483
Passivo não circulante	21.452.888	15.961.656	246.356	233.094

- (a) O valor apresentado se refere substancialmente ao saldo da aquisição do total de ações da empresa Mercomar Empreendimentos e Participações Ltda., adquirida em maio de 2015, com vencimento final previsto para Mar/2024;
- (b) Na nota explicativa nº 29 apresentamos detalhadamente as operações com instrumentos financeiros praticados pela Companhia. A Companhia e suas Controladas estão sujeitas a riscos de mercado relacionados a variações cambiais, flutuação de taxas de juros e variação dos preços de *commodities*. Esses valores representam o montante de marcação ao mercado de derivativos a pagar; e
- (c) O valor apresentado refere-se a transações de mútuos com as controladas. Na nota explicativa nº 33 Partes relacionadas apresentamos a composição detalhada do saldo.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 23. Provisões para contingências

#### 23.1. Provisões

A Companhia e suas Controladas são partes em diversos processos, em curso normal de seus negócios, nas esferas cíveis, fiscais e trabalhistas, para os quais foram constituídas provisões com base na estimativa de seus consultores legais. As principais informações dos processos estão assim apresentadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Trabalhistas e previdenciárias	48.781	48.142	92.215	82.353
Fiscais	216.299	167.674	237.310	197.511
Cíveis	80.272	75.527	99.414	82.020
	345.352	291.343	428.939	361.884

A seguir está apresentada a movimentação das provisões no exercício findo em 31 de dezembro de 2020:

	Controladora			Consolidado				
	Trabalhista e				Trabalhista e			
	previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total	previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total
31 de dezembro de 2019	48.142	167.674	75.527	291.343	82.353	197.511	82.020	361.884
Adição de provisão	59.214	71.662	4.745	135.621	84.026	74.240	16.262	174.528
Reversão de provisão	(27.413)	(23.037)	•	(50.450)	(37.055)	(33.031)	(493)	(70.579)
Pagamentos	(31.162)			(31.162)	(34.394)	(401)		(34.795)
Variação cambial	-	-			(4.480)	(1.393)	(1.812)	(7.685)
Aquisição por combinação de negócios	-				1.765	384	3.437	5.586
31 de dezembro de 2020	48.781	216.299	80.272	345.352	92.215	237.310	99.414	428.939

#### 23.1.1 Trabalhistas e previdenciárias

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia e suas Controladas eram rés em diversas reclamações trabalhistas. Baseado no histórico passado de pagamentos da Companhia e de suas Controladas foram constituídas provisões no valor de R\$92.215. Na opinião da Administração e dos assessores legais este valor é considerado suficiente para fazer frente a eventuais perdas. A maior parte das reclamações trabalhistas ajuizadas contra a Companhia e suas Controladas se referem a temas comumente alegados no segmento, tais como, justa causa, minutos de preparo, intervalo para pessoal que trabalha em ambiente refrigerado, horas *in itinere*, risco ergonômico entre outros. Na opinião da Administração da Companhia, nenhuma das reclamatórias trabalhistas é individualmente relevante.

# 23.1.2 Fiscais

Baseada na opinião de seus assessores legais, a Companhia revisou sua estimativa para riscos tributários não materializados tendo em vista as fases de alguns processos e discussões jurídicas a nível do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), além de decisões exaradas sobre as matérias em discussões. A Administração reavaliou sua reserva no valor total de R\$237.310, sendo as principais discussões a exclusão de ICMS da base de cálculo PIS/COFINS, glosa da compensação do IRPJ/CSLL na estimativa, ausência de adição dos lucros no exterior no cálculo do imposto e contribuição sobre a renda, GILRAT e ICMS comprovação das exportações. A Companhia suportada pelos seus assessores jurídicos julgou suficiente os montantes registrados em provisão para potenciais impactos, caso tais riscos venham a se materializar.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 23.1.3 Cíveis

Em 31 de dezembro de 2020, a Administração, com base na opinião de seus assessores legais, constituiu provisão no montante das ações classificadas como de risco provável, totalizando R\$99.414. As ações cíveis da Companhia e de suas Controladas envolvem tipicamente controvérsias relativas a acordos comerciais e indenizatórias. O montante provisionado é substancialmente composto pela rescisão de contrato para patrocínio das Seleções Brasileiras de Futebol, firmado com a Confederação Brasileira de Futebol (CBF), e reflete atualização monetária do risco existente.

#### 23.2. Passivos contingentes

Os passivos contingentes, cuja probabilidade de perda para a Companhia foi definido por seus assessores jurídicos como "possível", que por sua vez, não são sujeitos ao registro contábil, conforme as normas vigentes são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Trabalhistas e previdenciárias	72.784	83.903	78.615	90.615
Fiscais	791.214	1.178.190	823.770	1.179.548
Cíveis	9.859	4.622	9.950	4.709
	873.857	1.266.715	912.335	1.274.872

#### 23.2.1 Trabalhistas e previdenciárias

As ações trabalhistas e previdenciárias da Companhia e de suas Controladas envolvem tipicamente temas comumente alegados no segmento, tais como: justa causa, minutos de preparo, intervalo para pessoal que trabalha em ambiente refrigerado, horas *in itinere*, risco ergonômico entre outros, que individualmente não são relevantes.

## 23.2.2 Fiscais

A seguir estão apresentadas as principais matérias em discussão judicial de natureza fiscal que na opinião da Administração e dos nossos assessores legais estão classificadas como perda possível para a Companhia e suas Controladas.

#### a) Impostos e Contribuições federais

Em 31 de dezembro de 2020, constam processos administrativos e judiciais movidos pelos órgãos da União pelo valor total histórico de R\$ 717.993 exigindo:

- (i) Ausência de adição no lucro real e na base da IRPJ/CSLL de Lucros no exterior relativo ao ano calendário de 2009, glosas de amortização de ágio e ausência de oferecimento a tributação de juros decorrentes de contratos de mútuo ativos com controladas no exterior, no valor histórico de R\$ 83.911;
- (ii) Glosa de créditos de PIS/COFINS do ano calendário de 2014 utilizado para a compensação de tributos, no valor histórico de R\$ 324.379;
- (iii) Cobrança de IOF do ano calendário de 2016, em face de contratos de conta corrente celebrados entre empresas do grupo, no valor histórico de R\$ 21.923

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

(iv) A Companhia e suas controladas, possuem débitos de tributos federais, cujas cobranças por processo não são de materialidade relevante individualmente, os quais representam em sua totalidade o valor de R\$ 287.780.

# b) ICMS

Em 31 de dezembro de 2020 constam processos administrativos e judiciais pelo valor total histórico de R\$ 104.426, exigindo:

- (i) Autos de infração para cobrança de ICMS lavrados pelos Estado de Goiás relativos a glosa de créditos de ICMS em razão do descumprimento de obrigação acessória, erro na apuração da base de cálculo do valor devido à título de ICMS, falta de estorno do crédito outorgado na operação de saída em razão da devolução da mercadoria, falta de estorno de crédito de ICMS relativo a aquisição de insumos/mercadorias em proporção ás saídas, não comprovação de exportação de mercadorias enviadas para o exterior, os quais montam o valor histórico de R\$ 55.358;
- (ii) A Companhia e sua controlada Pampeano, possuem processos administrativos e judiciais, cujas cobranças por processo não são de materialidade relevante individualmente, os quais representam em sua totalidade o valor de R\$ 49.068.

## c) ISSQN

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possui três processos (dois administrativo e outro judicial) que visam a cobrança de tributos municipais no valor histórico de R\$ 1.351.

#### 23.2.3 Cíveis

As ações cíveis da Companhia e de suas Controladas envolvem tipicamente controvérsias relativas a acordos comerciais e indenizatórios, que individualmente não são relevantes.

#### 23.2.4 Informações adicionais

## Venda do negócio Keystone

A Companhia está disputando o ajuste do preço e as práticas negociais adotadas pelo comprador no estabelecimento do contrato de alienação da unidade de negócios Keystone Foods em ações cíveis que estão tramitando na justiça americana. Os itens relativos a ajuste de preço foram enviados à avaliação em processo de arbitragem previsto contratualmente. O comprador propôs ação em que discute, dentre outros, a recompra da McKey Korea LLC (sociedade coreana pertencente à Keystone Foods) pela Marfrig. O processo encontra-se na fase de produção de provas e oitiva de testemunhas.

#### Negócio National Beef

Foram iniciadas quatro ações (class action) nos Estados Unidos alegando que a companhia e sua controlada, a National Beef, juntamente com outras empresas do setor, teriam atuado em suposto conluio para controle do preço gado. Em todas as ações o juízo competente proferiu decisões excluindo a Marfrig do polo passivo e continuam em face da National Beef que está se defendendo. Em janeiro de 2020, foram iniciadas duas ações (class action) nos Estados Unidos alegando que a National Beef rotulou de forma inapropriada certos produtos, violando leis estaduais americanas, sendo que tais pedidos foram indeferidos pelo tribunal de primeira instância e os autores desses casos apelaram da decisão. A National Beef também recebeu uma demanda de investigação civil do Departamento de justiça dos Estados Unidos com relação à compra de gado gordo e respondeu a essa demanda fornecendo as informações solicitadas.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 24. Patrimônio líquido

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a composição do patrimônio líquido era apresentada da seguinte forma:

	Nota Explicativa	31/12/20	31/12/19
Capital social	24.1	8.204.391	8.204.391
Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria	24.2	(1.684.338)	(1.271.370)
Reserva legal	24.3	59.327	44.476
Reserva de lucros	24.4	148.431	7.348
Dividendo adicional proposto	24.5	70.542	-
Outros resultados abrangentes	24.6	(4.703.644)	(3.271.650)
Prejuízos acumulados		-	(3.094.630)
	_	2.094.709	618.565

## 24.1. Capital social

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 era de R\$ 8.204.391 representado por 711.369.913 ações ordinárias, sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2020, 341.330.644 ações ou 47,98% do Capital Social da Companhia eram detidas pelos acionistas controladores: Marcos Antonio Molina dos Santos, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos e MMS Participações Ltda. (controlada por Marcos e Marcia, cada um com 50% de participação). O "free float" era de 370.039.269 ações ou 52.02%, sendo que 19.413.106 ações estão em tesouraria e 975.641 ações estão em poder do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Estatutária).

## **Capital Social**

Ações ordinárias	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Saldo em 31 de dezembro de 2019
Acionistas controladores	341.330.644	297.663.617
Total acionistas controladores	341.330.644	297.663.617
Ações em tesouraria	19.413.106	10.372.329
Ações em poder do Conselho de Administração	975.641	155.937
Outras ações em circulação	349.650.522	403.178.030
iotal rree jioat	370.039.269	413.706.296
Quantidade de ações	711.369.913	711.369.913
Total Capital social (R\$ mil)	8.204.391	8.204.391

Em 17 de dezembro de 2019, a Companhia concluiu o aumento de capital no montante de R\$ 900.901, equivalente à emissão de 90.090.091 novas ações, através da oferta pública de distribuição primária. Os custos incorridos no processo de captação de recursos foram no montante de R\$ 15.977.

Em 20 de dezembro de 2019, o BNDES Participações S.A. ("BNDESPAR") alienou a totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia de sua titularidade e, como consequência, o Acordo de

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Acionista da Companhia celebrado entre MMS Participações Ltda. e a BNDESPAR em 5 de agosto de 2010 foi extinto de pleno direito para todos os fins e efeitos.

#### 24.2. Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria

Em 31 de dezembro de 2020, o saldo das reservas de capital, opções outorgardas e ações em tesouraria era composto conforme descrito abaixo:

Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria	Saldo em 31 de dezembro de 2019	Variação Cambial	Aquisição	Saldo em 31 de dezembro de 2020
Reserva de capital				
Ágio em transações de capital - National Beef	(1.355.153)	(307.586)	-	(1.662.739)
Ágio em transações de capital - Tacuarembó	(158)	-	-	(158)
Ágio em Stock Option	(8.332)	-	(3.456)	(11.788)
Ações Ordinarias	184.800		-	184.800
	(1.178.843)	(307.586)	(3.456)	(1.489.885)
Ações em Tesouraria				
Ações em Tesouraria	(92.527)	-	(101.926)	(194.453)
	(92.527)	-	(101.926)	(194.453)
	(1.271.370)	(307.586)	(105.382)	(1.684.338)

#### 24.2.1 Reservas de capital

As reservas de capital refletem as contribuições feitas pelos acionistas que estão diretamente relacionadas à formação ou ao incremento do capital social, as mudanças na participação relativa da controladora sobre controladas que não resultam em obtenção ou perda de controle, bem como o Ágio em transações de capital. Em 31 de dezembro de 2020, o saldo das reservas de capital era de R\$ 1.489.885.

Em 29 de novembro de 2019, a Companhia, por meio de sua subsidiária, NBM US Holdings, Inc, aumentou sua participação no capital social da controlada National Beef, com a transferência para a NBM e demais acionistas minoritários de 31,17% do capital votante e total da National Beef, sendo este o total de ações detidas pela acionista Jefferies Financial Group Inc. que se retirou da sociedade.

A participação da NBM passou de 51% para 81,73% e os demais acionistas alteraram a participação conforme segue: BPI 2,44%, USPB 15,07% e Tim Klein 0,76% do capital social votante e total da National Beef.

## 24.2.2 Ações em tesouraria

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia mantinha 19.413.106 ações ordinárias de sua emissão em tesouraria. As ações estavam registradas contabilmente pelo montante de R\$ 182.762, o que corresponde ao custo médio por ação de R\$ 9,41.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

O quadro a seguir demonstra a movimentação das ações em tesouraria no exercício:

Saldo em tesouraria	Quantidade de ações	Valor (R\$ mil)	
Saldo em 31 de dezembro de 2019	10.372.329	80.837	
(+) Aquisição - Programa de Recompra	10.862.000	115.874	
(-) Alienação - Plano de Opções	(1.821.223)	(13.949)	
Saldo em 31 de dezembro de 2020	19.413.106	182.762	

Em 31 de dezembro 2020, o saldo total de ações em tesouraria é de R\$ 194.453, sendo que R\$ 11.691 são referentes a ações em tesouraria canceladas.

## Programa de recompra de ações

As ações adquiridas no âmbito do Programa de Recompra de Ações foram mantidas em tesouraria para utilização no atendimento ao exercício das opções de compra de ações pelos beneficiários do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia e/ou posterior cancelamento ou alienação.

Em 11 de novembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a utilização de reserva de capital e de lucros disponíveis para a aquisição de ações. O plano de recompra contempla a aquisição de até 4.214.072 ações ordinárias, nominativas, escriturais, e sem valor nominal, e não superior a 10% (dez porcento) das ações em circulação da Companhia. O prazo máximo para realização das compras e aquisições é de 18 (dezoito) meses, iniciando em 11 de novembro de 2020 e encerrando-se em 11 de maio de 2022.

#### 24.3. Reserva legal

Constituída ao percentual de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido da Companhia, conforme definido em seu estatuto e na legislação vigente.

Em 31 de dezembro de 2020, foi constituída a reserva legal de R\$ 14.851, conforme apresentado na nota explicativa nº 21. Dessa forma, o saldo em 31 de dezembro de 2020 é de R\$ 59.327.

#### 24.4. Reserva de lucros

Em 31 de dezembro de 2020, foi constituída a reserva de lucros no montante de R\$ 211.625, conforme apresentado na nota explicativa nº 21. Dessa forma, o saldo em 31 de dezembro de 2020 é de R\$ 218.973.

#### 24.5. Dividendo adicional proposto

A Companhia apresentará à Assembleia Geral Ordinária (AGO) a proposta de pagamento de dividendo adicional ao obrigatório correspondente a, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido anual ajustado pelas deduções e adições previstas na política de destinação de resultados da Companhia no montante de R\$ 70.542.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 24.6. Outros resultados abrangentes

Nessa conta são reconhecidos, enquanto não computadas no resultado do período, as variações cambiais resultantes da conversão das informações contábeis intermediárias de subsidiárias no exterior, cuja moeda funcional da investida diverge da controladora, as contrapartidas de aumentos ou diminuições de valor atribuído a elementos do ativo e do passivo, em decorrência da sua avaliação a preço de mercado sobre os investimentos em controladas detidas pela Companhia, direta e indiretamente. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

Nesta conta também foram reconhecidos os efeitos de adoção do "deemed vost", diferenças cambiais de conversão de operações de mútuo e o resultado de instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge ainda não realizados.

Em 31 de dezembro de 2020, o saldo dos outros resultados abrangentes era composto conforme descrito abaixo:

Outros Resultados Abrangente	Saldo em 31 de dezembro de 2019	Efeito Cambial	Realização	Saldo em 31 de dezembro de 2020
Variação cambial sobre os investimentos liquidos e conversão dos balanços	1.650.961	954.323	-	2.605.284
Variação Cambial sobre Mútuo	(5.392.344)	(2.784.902)	-	(8.177.246)
Variação Cambial sobre Ágio	326.844	488.478	-	815.322
Deemed Cost	142.889	<u> </u>	(89.893)	52.996
	(3.271.650)	(1.342.101)	(89.893)	(4.703.644)

# 24.7. Remuneração aos acionistas

Quando proposto pela Companhia, a remuneração aos acionistas se dá sob a forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio com base nos limites definidos em lei e no estatuto da Companhia.

A Companhia irá distribuir dividendos no montante de R\$ 70.542 aos seus acionistas, conforme apresentado na nota explicativa nº 21.

## 25. Receita líquida de venda

	Controladora		Consolid	lado
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Receita da venda de produtos				
Vendas no mercado interno	5.835.089	5.729.419	51.334.437	37.244.983
Vendas no mercado externo	7.463.875	4.605.725	17.217.488	12.385.380
	13.298.964	10.335.144	68.551.925	49.630.363
Deduções da Receita Bruta				
Impostos sobre vendas	(356.337)	(374.856)	(436.850)	(416.573)
Devoluções e abatimentos	(460.596)	(262.431)	(633.543)	(452.733)
	(816.933)	(637.287)	(1.070.393)	(869.306)
Receita operacional líquida	12.482.031	9.697.857	67.481.532	48.761.057

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 26. Custos e despesas por natureza

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Custos das vendas				_
Custos dos estoques	9.494.217	7.754.628	48.919.343	37.778.527
Depreciação e Amortização	249.154	277.414	1.012.064	898.379
Salários e benefícios a empregados	656.670	667.066	5.828.544	3.700.215
	10.400.041	8.699.108	55.759.951	42.377.121
Despesas administrativas				
Depreciação e Amortização	33.693	34.456	371.618	287.547
Salários e benefícios a empregados	70.143	20.815	376.263	284.779
Outros	21.539	98.482	212.164	184.272
	125.375	153.753	960.045	756.598
Despesas comerciais				
Depreciação e Amortização	652	504	9.925	11.589
Salários e benefícios a empregados	51.300	57.041	161.820	152.029
Fretes	338.160	384.867	1.868.319	1.477.575
Outros	187.344	175.452	519.220	413.020
	577.456	617.864	2.559.284	2.054.213

# 27. Resultado financeiro líquido

A Companhia apresenta a demonstração do resultado financeiro líquido, como segue:

Controladora		Consolidado	
31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
19.424	60.713	30.464	186.736
(388.891)	(568.425)	(1.815.948)	(1.686.333)
(757.821)	(1.160.690)	30.649	(162.101)
(797.680)	(231.287)	(970.733)	(398.028)
(1.924.968)	(1.899.689)	(2.725,568)	(2.059.726)
3.214.936	1.247.051	3.091.980	2.113.170
(5.139.904)	(3.146.740)	(5.817.548)	(4.172.896)
(1.924.968)	(1.899.689)	(2.725.568)	(2.059.726)
	31/12/20 19.424 (388.891) (757.821) (797.680) (1.924.968) 3.214.936 (5.139.904)	31/12/20     31/12/19       19.424     60.713       (388.891)     (568.425)       (757.821)     (1.160.690)       (797.680)     (231.287)       (1.924.968)     (1.899.689)       3.214.936     1.247.051       (5.139.904)     (3.146.740)	31/12/20         31/12/19         31/12/20           19.424         60.713         30.464           (388.891)         (568.425)         (1.815.948)           (757.821)         (1.160.690)         30.649           (797.680)         (231.287)         (970.733)           (1.924.968)         (1.899.689)         (2.725.568)           3.214.936         1.247.051         3.091.980           (5.139.904)         (3.146.740)         (5.817.548)

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 28. Resultado por ação

A tabela a seguir demonstra a reconciliação do cálculo de lucros (prejuízos) por ação para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (em milhares, exceto quando mencionado outro valor):

	31/12/20	31/12/19
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	3.301.755	218.088
Média ponderada da quantidade de ações do exercício (em unidades)	711.369.913	623.994.866
Média ponderada da quantidade de ações em tesouraria (em unidades)	(11.495.081)	(2.082.303)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em unidades)	699.874.832	621.912.562
Resultado atribuido aos acionistas da Companhia	4,7176	0,3507

#### 29. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco

## 29.1. Contexto geral

Em suas atividades, a Companhia e suas Controladas estão sujeitas a riscos de mercado relacionados a variações cambiais, flutuação das taxas de juros e a preços das *commodities*. Com o objetivo de minimizar esses riscos, a Companhia dispõe de políticas e procedimentos para administrar tais exposições e pode utilizar instrumentos de proteção, desde que previamente aprovados pelo Conselho de Administração.

Dentre as diretrizes estabelecidas pela Companhia destacamos: o acompanhamento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, a mensuração dos mesmos e a criação de limites para a tomada de decisão e utilização dos mecanismos de proteção, sempre visando minimizar a exposição cambial de sua dívida, fluxo de caixa e taxas de juros.

A Companhia será representada exclusivamente por seus Diretores e Procuradores conforme limites estabelecidos em seu Estatuto Social e a aprovação do Conselho de Administração será requerida para atos e operações com valores superiores a esse limite.

A Companhia somente prática operações com derivativos ou instrumentos similares que objetivem proteção máxima a: moedas estrangeiras, taxas de juros e preços de *commodities*, com a política conservadora de não assumir operações que possam comprometer sua posição financeira. A Companhia não prática operações alavancadas em derivativos ou instrumentos similares.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa, equivalente de caixa e aplicações financeiras de curto prazo, ao mesmo tempo em que concentra seu endividamento no longo prazo em vencimentos distribuídos de forma a não causar concentrações em um único ano.

#### 29.2. Administração do risco de crédito

A Companhia e as suas Controladas estão sujeitas ao risco de crédito. O risco de crédito trata de prejuízos financeiros do grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem em grande parte dos recebíveis.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia e as suas Controladas limitam suas exposições por meio de análise de crédito e gestão da carteira de clientes, buscando minimizar a exposição econômica a um dado cliente e/ou mercado que possa vir a representar perdas expressivas.

A Política de Risco de Crédito Global determina as diretrizes para a gestão do risco de crédito financeiro pautada nas seguintes bases:

- Limitação da concentração do risco de crédito líquido de contraparte em 15% do total do ativo circulante;
- Aplicação dos recursos financeiros em instituições financeiras sólidas e de primeira linha, por meio da avaliação do seu rating; e
- Equalização das posições passivas com as posições ativas.

As avaliações realizadas são baseadas nos fluxos de informações e de monitoramento do volume de compras no mercado. Os controles internos englobam a atribuição de limites de crédito.

A exposição máxima ao risco de crédito da Companhia e suas Controladas são os valores a receber de clientes apresentados na nota explicativa nº 6. O valor do risco efetivo de eventuais perdas se encontra apresentado como provisão para risco de crédito, na referida nota.

A seguir estão os valores de ativo financeiro sujeitos a risco de crédito:

	Contro	Controladora		idado
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Caixa e equivalentes de caixa	291.563	244.698	2.041.924	1.774.902
Aplicações Financeiras	53.456	1.556.280	9.715.525	6.635.211
Valores a receber - clientes nacionais	346.121	55.705	2.026.341	1.442.725
Valores a receber - clientes internacionais	754.648	835.092	486.691	577.791
Outros valores a receber	41.657	15.771	515.861	280.672
Total	1.487.445	2.707.546	14.786.342	10.711.301

## 29.3. Administração do risco de liquidez

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e Controladas e da amortização dos encargos financeiros e do principal dos instrumentos de dívida. É o risco de que a Companhia e suas Controladas encontrarão dificuldade em cumprir as suas obrigações financeiras vincendas.

A Companhia e suas Controladas administram seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem a um retorno aos acionistas, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

O principal indicador para monitoramento é o indicador de liquidez imediata modificado, representado pela relação entre o caixa e equivalentes de caixa e o endividamento circulante (curto prazo):

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Caixa, equivalente de caixa e aplicação financeira no curto prazo	345.019	1.800.978	11.757.449	8.410.113
Emprestimos e financiamentos no curto prazo	5.089.995	2.076.246	6.566.089	4.594.444
Indicador de Liquidez modificado	0,07	0,87	1,79	1,83

# 29.4. Administração do risco de mercado

A Companhia está exposta aos riscos de mercado em função dos preços das *commodities*, taxas de juros e taxas de câmbio. Para cada risco a Companhia realiza uma administração contínua e estudos de sensibilidade apresentados nesta nota.

# 29.4.1 Risco de taxas de juros

Refere-se ao risco de a Companhia vir a sofrer perdas econômicas devido as alterações adversas nas taxas de juros. Esta exposição se trata, principalmente, da mudança nas taxas de juros de mercado que afetam passivos e ativos da Companhia indexados pela taxa TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo), LIBOR (London Interbank Offered Rate), ou CDI (Taxa de juros dos Certificados de Depósitos Interbancários).

Visando minimizar os custos de serviço da dívida, a Companhia e suas Controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

O risco de exposição à taxa de juros da Companhia e suas Controladas em 31 de dezembro de 2020 e 2019 está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Exposição à taxa CDI:				
Empréstimos atrelados ao CDI	3.009.349	866.227	3.009.383	866.227
(-) CDB-DI (R\$)	(7.191)	(329.930)	(7.191)	(329.931)
Subtotal	3.002.158	536.297	3.002.192	536.296
Exposição à taxa LIBOR:				
Linha de Credito Rotativo (US\$)			4.421.350	3.900.409
Subtotal			4.421.350	3.900.409
Exposição à taxa TJLP:				
FINAME/FINEP	1	13	1	1.001
Subtotal	1	13	1	1.001
Total	3.002.159	536.310	7.423.543	4.437.706

A Companhia contratou operações de "swap", não especulativos para minimizar os efeitos das mudanças nas taxas de juros na liquidação de suas operações de empréstimos e financiamentos, conforme a seguir:

Consolidado						
					31/12/20	31/12/19
Registro	Ativo	Passivo	Notional US\$	Notional R\$	MTM R\$	MTM R\$
CETIP	R\$	USD	64.881	337.168	(105.833)	(962)
			64.881	337.168	(105.833)	(962)
	- <u> </u>	. <u> </u>	Registro Ativo Passivo	RegistroAtivoPassivoNotional US\$CETIPR\$USD64.881	Registro         Ativo         Passivo         Notional US\$         Notional R\$           CETIP         R\$         USD         64.881         337.168	Registro         Ativo         Passivo         Notional US\$         Notional R\$         MTM R\$           CETIP         R\$         USD         64.881         337.168         (105.833)

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

## Análise de sensibilidade das variações de taxas de juros

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para os riscos de taxas de juros. A Companhia considerou o cenário I como apreciação de 10%, e os cenários II e III como 25% e 50% de deterioração para a volatilidade da taxa de juros utilizando como referência a taxa de fechamento em 31 de dezembro de 2020.

Consolidado					
Paridade - 5% + USD x 127% CDI		Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Instrumento	Risco	Atual			
SWAP	Diminuição taxa de juros	(105.833)	(105.338)	(109.250)	(110.577)

## 29.4.2 Risco dos preços de commodities

A Companhia realiza em suas atividades a compra de sua principal *commodity*, o gado, maior componente individual do custo de produção e sujeito a determinadas variáveis. O preço do gado adquirido de terceiros está diretamente relacionado às condições de mercado, sofrendo influência da disponibilidade interna e dos níveis de demanda no mercado internacional. Para diminuir o impacto dos riscos nos preços da *commodity*, a Companhia mantém confinamento de gado e negocia instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro, entre outras operações.

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção do risco dos preços de *commodities* em 31 de dezembro de 2020 não são designados para *hedge accouting* e estão demonstrados a seguir:

	Consolidado					
					31/12/20	31/12/19
Instrumento	Objeto de proteção	Registro	Notional US\$	Notional R\$	MTM R\$	MTM R\$
Futuro	Boi gordo	В3	-	(4.809)	(65)	(815)
Futuro	Boi gordo	CME	349		47	316
			349	(4.809)	(18)	(499)

# • Análise de sensibilidade de commodities

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para o preço da *commodities*. A Companhia considerou o cenário I como apreciação de 10%, e os cenários II e III como 25% e 50% de deterioração, para a volatilidade do preço da *commodities*, utilizando como referência a cotação de fechamento em 31 de dezembro de 2020.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Cor	rsol	ida	do

Paridade - Cotação USDA - Gado - R\$/US\$		Cenário	Cenário I	Cenário IV	Cenário V
Instrumento	Risco	Atual			
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	(65)	(481)	1.202	2.405
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	47	229	(406)	(860)
		(18)	(252)	796	1,545

#### 29.4.3 Risco cambial

Trata-se do risco de que alterações das taxas de câmbio de moedas estrangeiras possam fazer com que a Companhia e suas Controladas incorram em prejuízos, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores das obrigações. A principal exposição à qual a Companhia está sujeita, no tocante às variações cambiais, se refere à flutuação do dólar dos EUA em relação ao real.

Como aproximadamente 92,9% das receitas da Companhia são originadas em outras moedas que não o Real, a Companhia possui um "hedge" natural para fazer frente aos vencimentos de suas futuras obrigações em moeda estrangeira.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa e aplicações financeiras de curto prazo em renomadas instituições financeiras. Os ativos e passivos em moeda estrangeira são assim demonstrados:

Controladora						
Descrição	31/12/20	31/12/19	Efeitos no resultado Variação cambial 2020			
Operacional						
Contas a receber	754.648	835.092	(115.179)			
Importações a pagar	(42.487)	(41.042)	132.915			
Subtotal	712.161	794.050	17.736			
Financeiro						
Empréstimos e financiamentos	(2.780.917)	(1.909.018)	(748.937)			
Títulos a pagar e a receber	346.191	329.433	(178.368)			
Saldo de bancos e aplicações financeiras (*)	115.249	500.579	111.889			
Subtotal	(2.319.477)	(1.079.006)	(815,416)			
Total	(1.607.316)	(284.956)	(797.680)			
Variação cambial ativa			2.425.031			
Variação cambial passiva			(3.222.711)			
Variação cambial liquida			(797.680)			

 $<sup>(\</sup>mbox{\ensuremath{^{*}}})$  referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado		
Descrição	31/12/20	31/12/19	Efeitos no resultado Variação cambial 2020
Operacional			
Contas a receber	486.691	577.791	(159.340)
Importações a pagar	(209.824)	(166.027)	140.465
Outros	(97.117)	(35.254)	17.727
Subtotal	179.750	376.510	(1.148)
Financeiro			
Empréstimos e financiamentos	(23.800.763)	(20.849.052)	(724.466)
Títulos a pagar e a receber	368.130	335.275	(356.405)
Saldo de bancos e aplicações financeiras (*)	327.348	587.914	111.286
Subtotal	(23.105.285)	(19.925.863)	(969.585)
Total	(22.925.535)	(19.549.353)	(970.733)
Variação cambial ativa			2.687.717
Variação cambial passiva			(3.658.450)
Variação cambial liquida			(970.733)

<sup>(\*)</sup> referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

No decorrer de 2020 a Companhia contratou NDF (*Non-Deliverable Forward*), não especulativos, com o objetivo de minimizar os efeitos das mudanças nas taxas de câmbio sobre suas exportações, conforme composição apresentada abaixo, cujo resultados estão contabilizados nas rubricas "Variação Cambial Ativa" e "Variação Cambial Passiva".

				Consolidado				
							31/12/2020	31/12/2019
Instrumento	Objeto de proteção	Registro	Ativo	Passivo	Notional Ativo	Notional Passivo	MTM R\$	MTM R\$
Operações não	designadas par	a hedge accoun	ting					
NDF	Tx Cambio	Balcão	USD	GBP	18.084	13.234	(3.874)	(533)
NDF	Tx Cambio	Balcão	USD	EUR	1.936	1.578	(378)	(202)
NDF	Tx Cambio	Balcão	USD	AUD	1.592	2.061	(570)	-
NDF	Tx Cambio	Balcão	USD	CLP	8.235	5.857.144	(974)	(670)
							(5.796)	(1.405)
Operações des	signadas para he	dge accounting						
NDF	Tx Cambio	Balcão	BRL	USD	-	-	-	1.089
					-	-	-	1.089
							(5.796)	(316)

A Companhia não designou operações para "Hedge accounting" para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020. As operações designadas para "Hedge accounting" no trimestre findo em 31 de março de 2020 foram totalmente liquidadas e estão descritas na nota 28.4.3 das informações contábeis intermediárias de 31 de março de 2020.

## • Análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para a exposição cambial consolidada. A Companhia considerou o cenário I como apreciação de 10%, e os cenários II e III como 25% e 50% de deterioração para a volatilidade dos câmbios, utilizando como referência a cotação de fechamento em 31 de dezembro de 2020.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Consol	idado			
Paridade - US\$ x EUR		Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Instrumento	Risco	Atual			
NDF	Apreciação do US\$	(378)	(1.597)	2.564	5,536
Paridade - US\$ x GBP		Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Instrumento	Risco	Atual			
NDF	Apreciação do US\$	(3.874)	(15.321)	24.755	53,381
Paridade - US\$ x AUD		Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Instrumento	Risco	Atual			
NDF	Apreciação do US\$	(570)	(1.392)	1.486	3.542
Paridade - US\$ x CLP		Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Instrumento	Risco	Atual			
NDF	Depreciação do US\$	(974)	4.274	(10.685)	(21,370)

# 29.5. Instrumentos financeiros por categoria

Os ativos e passivos financeiros da Companhia são classificados conforme as categorias a seguir:

	Co	ntroladora				
Ativos financeiros				Valor just	o por meio	
		-			Outros r	esultados
	Custo amo	ortizado	Resu	ltado	abran	gentes
<del>-</del>	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Caixa e equivalentes de caixa	291.563	244.698	-	-	-	-
Aplicações financeiras	53.456	1.556.280	-	-	-	-
Valores a receber - clientes	1.100.769	890.797	-	-	-	-
Títulos a receber - derivativos	-	-	-	2.379	-	11.976
Partes relacionadas	14.426.523	7.672.441	-	-	-	-
Ativos financeiros totais	15.872.311	10.364.216		2.379		11.976
Passivos financeiros		-		Valor just	o por meio	
		-			Outros r	esultados
	Custo amo	rtizado	Resu	ltado	abran	gentes
<del>-</del>	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Fornecedores e fornecedores risco sacado	733.463	1.265.492	-	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.790.267	2.775.258	-	-	-	-
Arrendamento financeiro	169.403	101.892	-	-	-	-
Títulos a pagar - derivativos	-	-	105.768	4.157	-	9.109
Títulos a pagar - investimentos Brasil	233.742	308.210		-	-	-
Partes relacionadas	21.206.532	15.728.562	-	-	-	-
Passivos financeiros totais	28.133.407	20.179.414	105.768	4.157	-	9.109

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Ativos financeiros	Co			Valor just	o por meio	
	Custo amo	- ortizado	Resu		Outros r	esultados gentes
·	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Caixa e equivalentes de caixa	2.041.924	1.774.902				-
Aplicações financeiras	9.715.525	6.635.211	-	-	-	-
Valores a receber - clientes	2.513.032	2.020.516	-	-	-	-
Títulos a receber - derivativos	-	-	449	5.190	-	11.976
Partes relacionadas	17.879	60.461				
Ativos financeiros totais	14.288.360	10.491.090	449	5.190		11.976
Passivos financeiros		-	Valor justo por meio			
		_			Outros r	esultados
_	Custo amo	ortizado	Resu	ltado	abran	gentes
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Fornecedores e fornecedores risco sacado	2.7(0.0(0					
romecedores e fornecedores risco sacado	2.768.069	2.847.203	-	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	26.810.147	2.847.203 21.716.280	-	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures			- -	- -	-	- - -
Empréstimos, financiamentos e debêntures	26.810.147	21.716.280	- - - 111.964	- - - 8.056	- - -	- - 9.109
Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento financeiro	26.810.147	21.716.280	- - - 111.964 -	8.056		9.109
Empréstimos, financiamentos e debêntures Arrendamento financeiro Títulos a pagar - derivativos	26.810.147 689.430	21.716.280 523.833	- - - 111.964 -	8.056 - -		9.109 - -

Os detalhes das políticas contábeis e dos métodos adotados (incluindo critérios de reconhecimento, bases de mensuração e critérios de reconhecimento de ganhos e perdas), para cada classe de instrumento financeiro e de patrimônio, estão apresentados na nota explicativa nº 3.1.

Os ativos e passivos apresentados no balanço patrimonial na rubrica "títulos a receber" e "títulos a pagar", referentes às operações com derivativos, as quais têm o objetivo de proteção patrimonial, estão demonstrados a seguir:

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	
Títulos a receber - derivativos (nota 9)	-	14.355	449	17.166	
Títulos a pagar - derivativos (nota 22)	(105.768)	(13.266)	(111.964)	(17.165)	
Total líquido	(105.768)	1.089	(111.515)	1	

## 29.6. Valor justo de instrumentos financeiros

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, extraídas da base de dados da Bloomberg, à exceção dos derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte.

De acordo com o NBC TG 40/R3 (Deliberação CVM 684/12), a Companhia e suas Controladas classificam a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

- Nível 1: Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são
  para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou
  indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos;
- **Nível 3:** Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo. A Companhia e suas Controladas não possuem instrumentos neste nível de mensuração.

Atualmente todos os instrumentos financeiros do grupo Marfrig têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma classificados em nível 1 e 2, conforme demonstrado a seguir:

	Contro	oladora	Consolidado		
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2	
Ativo Circulante					
Aplicações Financeiras	-	53.456	-	9.715.525	
Títulos a receber - derivativos	-	-	-	449	
Passivo não-circulante					
Títulos a pagar - derivativos	(105.768)	-	(111.562)	(402)	
Total	(105.768)	53.456	(111.562)	9.715.572	

Administração entende que os resultados obtidos com estas operações de derivativos atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia e suas Controladas.

## 30. Imposto de Renda e Contribuição Social

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, Lei 12.973/2014.

O cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro, bem como suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitas à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Demonstramos o cálculo e a conciliação do montante de Imposto de Renda e da Contribuição Social apresentados no resultado do exercício:

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controlac	lora	Consolida	udo.
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Lucro (Prejuízo) antes dos efeitos tributários	2.717.119	(494.503)	5.128.294	1.352.627
Participação de minoritários sobre os resultados antes dos efeitos tributários	-	-	(1.229.097)	(1.364.151)
Prejuízo antes dos efeitos tributários - ajustado	2.717.119	(494.503)	3.899.197	(11.524)
Imposto de renda e contribuição social - Alíquota nominal (34%)	(923.820)	168.131	(1.325.727)	3.918
Ajustes para apuração de alíquota efetiva:				
Tributação de lucro de empresas no exterior	(1.632.789)	(539.091)	(1.632.789)	(419.163)
Crédito de imposto pago no exterior	829.908	483.195	829.908	483.195
Efeito de diferenças de alíquotas de empresas no exterior	-	-	291.404	-
Efeito da diferença de taxa de depreciação	-	-	-	28.627
Prejuizos Fiscais e base negativa da CSLL não reconhecidos	-	-	-	14.885
Incentivo Fiscal	39.888	33.217	84.802	51.923
Equivalência patrimonial	1.210.550	486.280	(223)	-
Outras Adições/Exclusões	1.060.899	80.859	1.155.183	66.226
Total	584.636	712.591	(597.442)	229.612
Total Tributos Correntes	488.533	549.846	(683.607)	193.814
Total Tributos Diferido	96.103	162.745	86.165	35.798
	584.636	712.591	(597.442)	229.612
Alíquota Efetiva (*)	-22%	144%	15%	1992%

<sup>(\*)</sup> A diferença entre a aliquota nominal e aliquota efetiva é substancialmente afetada pelos resultados de equivalencia patrimonial na Controladora e pela tributação de lucros no exterior no Consolidado.

### 31. Informações por segmento

A Companhia estabeleceu um modelo de negócios integrado e geograficamente diversificado, que consiste em unidades de produção instaladas em locais estratégicos, combinadas a uma ampla rede de distribuição com acesso aos principais canais e mercados consumidores do mundo.

Atualmente, a Marfrig opera 20 plantas de abate bovino distribuídas no Brasil, Argentina, Uruguai e Estados Unidos, a Companhia também opera uma planta de abate de cordeiros no Chile. Em produtos processados, como hambúrgueres, carnes enlatadas, vegetais e outros são mais 12 plantas localizadas nos mesmos países onde possuímos unidades de abate de bovinos.

A Companhia acredita que a melhora contínua dos seus processos internos lhe permitirá alcançar maior eficiência e controle de custos, o que, somado a uma administração voltada para resultados e comprometida com o crescimento rentável, possibilitará o aumento da lucratividade do negócio e fortalecimento da geração de caixa.

Adicionalmente, para melhor avaliação e análise de desempenho operacional dos dois principais segmentos, a Companhia apresenta uma nova estrutura, composta pela sede corporativa e entidades não operacionais, a qual denominamos como *Corporate*. Esta nova estrutura está em conformidade com a NBC TG 22/R2 (Deliberação CVM 582/09) – Informações por segmento.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Receita	líquida	Lucro ope	eracional	Ativos não	circulante	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	
América do Norte	48.908.548	33.950.954	7.000.597	3.302.285	515.031	5.375.561	
América do Sul	18.572.984	14.810.103	1.370.073	469.125	9.455.102	8.331.682	
Corporate	<u> </u>		(516.808)	(359.057)	11.117.406	3.444.674	
Total	67.481.532	48.761.057	7.853.862	3.412.353	21.087.539	17.151.917	

## 32. Cobertura de seguros

É política da Companhia, manter cobertura de seguros para os bens do ativo imobilizado e dos estoques sujeitos a risco, por montantes julgados suficientes para cobrir eventuais sinistros, de acordo com a natureza das atividades e a orientação dos consultores de seguros.

Com base na ponderação máxima de risco, não é política da Companhia manter seguros na modalidade lucros cessantes, uma vez que há uma ampla disposição geográfica de suas plantas, e as operações podem ser remanejadas, no caso de uma eventual necessidade.

As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, consequentemente, não foram revisadas pelos auditores da Companhia.

A seguir, está apresentado o resumo dos montantes segurados pela Companhia:

	Controla	dora	Consolidado		
Descrição	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	
Edificações e instalações frigoríficas	2.552.871	3.138.848	6.634.632	7.458.982	
Estoques	438.911	446.039	1.043.471	975.872	
Armazem de terceiros	72.731	215.553	118.457	253.327	
Veículos	12.802	13.128	31.472	27.571	
Transporte de mercadorias	75.482	60.307	3.698.860	1.708.646	
Garantia de diretores	519.670	25.000	561.260	49.184	
Responsabilidade civil	26.900	201.535	505.077	919.160	
Aeronave	548.794	201.535	1.068.464	604.605	
Outros	705.431	339.624	771.690	384.917	
	4.953.592	4.641.569	14.433.383	12.382.264	

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 33. Partes relacionadas

#### 33.1. Partes relacionadas com a Controladora

As tabelas a seguir, exceto quando se tratar das operações vinculadas aos acionistas controladores, mostram as operações entre a Companhia e suas subsidiárias integrais:

	Controladora							
•		Saldos er	n aberto			Reconhecidos r	no resultado	
•	Valores a re	eceber	Valores a	pagar	Rece	itas	Despe	esas
•	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Prestcott International S.A.	-		774	1.768			9.261	9.140
Establecimientos Colonia S.A.	2.541	8.064	82	2.031	16.361	34.140	5.549	15.317
Frigorífico Tacuarembó S.A.	416	1.150	3.176	1.349	1.839	5.975	13.770	17.271
Inaler S.A.	-		485	1.018			3.150	6.630
Marfrig Argentina S.A	388.608	309.562	1.831	3.060			11.202	13.690
Marfrig Chile S.A.	3.099	24.716	55.485	-	291.171	379.484	6.207	5.529
Marfrig Holdings (Europe) BV	8.587.820	5.242.175	13.744.877	10.272.787				
Marfrig Overseas Ltd.	3.426.020	623.336	211.864	132.714				
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda	20.638	443	-	-			56.622	50.233
Masplen Ltd	590.575	423.214	4	62	367.037	220.768		614
Marfrig Beef UK Limited	1.838.168	1.526.086	7.249.762	5.323.369	6.464.692	3.565.265		
Marfrig Beef International Limited	18.256	25.013	-	-	1.197	538	144	
MFG Holdings SAU	240.314	272.447	15.324	35	42.107	34.605	20.741	
Campo Del Tesoro	-		6.797	-			6.897	
Acionistas controladores	-	1	3.435	1.198	29	30		
Pessoal chave da administração	2.695	3	3.450	69	101	144	3.048	3.240
Outras partes relacionadas	32.600	60.465	290.787	55.297	42	41	568.389	276.147
•	15,151,750	8.516.675	21.588.133	15.794.757	7.184.576	4.240.990	704.980	397.811

A natureza dos relacionamentos entre as empresas do Grupo Marfrig é representada por transações mercantis (compras e vendas) e remessas de numerários para pagamento de tais transações e para capital de giro.

As transações (títulos a receber e a pagar) entre as empresas relacionadas no Brasil (Controladora e Controladas) são geridas por meio de conta correntes entre as empresas tendo como princípio o sistema de caixa centralizado gerido pela Controladora. Nas transações de mútuos com empresas Controladas no exterior é aplicada a taxa de juros de 3% mais a LIBOR (*London Interbank Offered Rate*) de 6 (seis) meses. As principais variações ocorridas nos saldos de partes relacionadas foram em decorrência da flutuação da taxa do dólar americano. Para os saldos de partes relacionadas a receber o aumento na taxa do dólar representou 37% da variação, sendo os 62% restantes referentes à novos contratos (captações) firmados para fins de fomentar a operação. Com relação aos saldos a pagar, a flutuação na taxa do dólar americano representou 79% da variação total na rubrica.

As transações de compra ou venda de produtos acompanham o valor de mercado, não havendo exigência de garantias e, tampouco, perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa. Tais operações envolvem compra e venda de carne *in natura* e produtos industrializados de bovinos, aves e ovinos.

As operações entre as empresas Controladas não impactam as demonstrações contábeis consolidadas, haja vista que são eliminadas no processo de consolidação.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 33.2. Partes relacionadas consolidada

	Consolidado							
		Saldos e	m aberto			Reconhecido	s no resultado	<del></del>
	Valores a receber		Valores	a pagar	Rece	eitas	Desp	esas
	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19	31/12/20	31/12/19
Acionistas controladores	-	1	3.435	1.198	29	30		-
Pessoal chave da administração	2.695	3	4.233	1.253	132	150	3.048	3.240
Outras partes relacionadas	32.600	60.465	290.787	55.297	42	41	568.389	276.147
Joint venture	947	-	-		-	-	-	-
	36,242	60.469	298.455	57.748	203	221	571.437	279.387

#### 33.3. Acionistas controladores

Foram celebrados contratos de fiança com o acionista controlador, MMS Participações Ltda., no qual o mesmo oferece garantia para determinadas obrigações da Companhia. Essas transações foram realizadas em condições de mercado dentro de diretrizes internas formalmente estabelecidas pela Companhia.

## 33.4. Outras partes relacionadas

Os acionistas controladores detêm quotas em outras entidades que conduziram negócios com o Grupo Marfrig e o valor agregado das transações está representado no quadro acima como "outras partes relacionadas". As transações são majoritariamente relacionadas à venda de animais para abate, bem como serviços logísticos associados. Estas transações são realizadas em condições de mercado dentro de diretrizes internas formalmente estabelecidas pela Companhia, e são verificadas pela administração da Companhia de forma periódica para atestar sua adequação às condições mercadológicas.

## 33.5. Empreendimentos controlados em conjunto - Joint Venture

As controladas indireta Beef Holdings Limited e NBM US Holdings, Inc. possuem cada uma um empreendimento controlado em conjunto (*Joint Venture*), avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

O quadro a seguir resume as principais informações financeiras dos empreendimentos controlados em conjunto não consolidados nas informações contábeis intermediárias conforme NBC TG 18/R3 (Deliberação CVM 696/12) - Investimento em coligada, controlada e empreendimento controlado em conjunto.

			Total de	Total de	Prejuízo do
	% Participação	País	ativos	passivos	Exercício
COFCO-Keystone Supply Chain	45%	China	156.722	157.077	-
Plant Plus Foods LLC, Inc.	70%	EUA		947	(938)
Total			156.722	158.024	(938)

### 33.6. Comitê de Auditoria Estatutário

O Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia foi estabelecido por ocasião da Reunião do Conselho de Administração, realizada em 29 de novembro de 2019. A remuneração do Comitê de Auditoria Estatutário é paga de forma mensal, não há remuneração variável.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

# 34. Remuneração dos administradores

A política de remuneração visa estabelecer os critérios, responsabilidades e as definições da remuneração dos administradores do Grupo Marfrig, seja de curto prazo ou longo prazo (bônus e stock option).

Tal política visa impulsionar os executivos da Companhia a crescer e se desenvolver para atingir seu potencial máximo, alinhado aos objetivos do negócio e reconhecer esse desempenho por meio do pagamento de Incentivo (curto prazo e longo prazo).

O Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos é o órgão que assessora o Conselho de Administração na avaliação da remuneração dos administradores. O comitê é formado exclusivamente por membros do Conselho de Administração da Companhia sendo um desses membros o Coordenador do Comitê.

Os parâmetros utilizados para a definição da remuneração dos administradores são baseados nas práticas de mercado.

## 34.1. Conselho de Administração

A remuneração do Conselho de Administração é fixada anualmente para cada um dos membros e paga de forma mensal, não há remuneração variável.

A composição da remuneração dos conselheiros é feita por meio de pesquisa de mercado com as principais empresas do segmento, para assim ser definida uma base de remuneração a ser validada pelo Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos da Companhia.

### 34.2. Diretores Estatutários

A remuneração da Diretoria Estatutária é composta de uma parte fixa e uma parte variável.

Remuneração Fixa - É fixado um valor anual para cada um dos membros, que é pago de forma mensal.

Remuneração Variável – É composta de remuneração de curto prazo (bônus) e longo prazo (stock option) - As metas estabelecidas pela Companhia para avaliação dos Administradores, em geral, são compostas de objetivos econômicos e metas individuais. Como parte do pagamento da remuneração, a Companhia tem a opção de até 70% da remuneração variável de seus Administradores seja paga por intermédio de outorga direta de ações mantidas em tesouraria, sendo que o cálculo do preço das ações, nos termos do parágrafo único do artigo 4º da Instrução CVM nº 567, será a média dos últimos 20 pregões anteriores à data da concessão da remuneração variável ocorrida em 30 de abril de 2020.

O ganho no Plano de Opções de Ações está vinculado à valorização do preço da ação de mercado, ou seja, o que sua atuação individual e da Administração como um todo agregarem de valor à Companhia refletirá no seu ganho nesta modalidade de remuneração, mantendo ao mesmo tempo seu interesse alinhado com o da Companhia no longo prazo.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A remuneração por ações dos "Programas Específicos" tem como Preço de Exercício a base dos últimos 20 pregões anteriores ao primeiro dia útil de março de cada ano e preço de outorga com desconto de 50% a partir das concessões de 2010.

O exercício de cada concessão anual ("vesting") obedece aos seguintes critérios:

- 25% após 12 meses da concessão;
- 25% após 24 meses da concessão;
- 25% após 36 meses da concessão;
- 25% após 48 meses da concessão.

A composição da remuneração dos diretores é feita por meio de pesquisa de mercado com as principais empresas do segmento onde são estabelecidos critérios de medição de acordo com a representatividade do cargo na organização. As macropolíticas são aprovadas pelo Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos.

### 34.3. Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da Companhia foi instalado por ocasião da Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2010. Na reforma do estatuto promovida por intermédio da Assembleia Extraordinária de 11 de março de 2011, o Conselho Fiscal se tornou órgão de funcionamento permanente.

A remuneração do Conselho Fiscal é fixada anualmente e paga de forma mensal, não há remuneração variável.

### 34.4. Remuneração consolidada

A remuneração dos administradores e conselheiros compreende os rendimentos de seis membros do Conselho de Administração (os outros dois membros optaram por não receber as remunerações como Conselheiros, sendo que um deles também é membro da Diretoria Estatutária, logo é remunerado por esse órgão), seis membros do Conselho Fiscal (sendo três membros suplentes) e quatro membros da Diretoria Estatutária.

O valor agregado das remunerações recebidas pelos administradores e conselheiros da Companhia Controladora é definido por meio de práticas de mercado, com a participação do Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos. O comitê é formado exclusivamente por membros do Conselho de Administração da Companhia sendo um desses membros o Coordenador do Comitê.

	31/12/20	31/12/19
Remuneração consolidada dos Administradores	58.119	27.655
Total	58.119	27.655

## 34.5. Plano de opção de compra de ações - STOCK OPTION PLAN

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, foram transferidas 1.127.599 ações aos administradores da Companhia dentro dos planos de opção de ações. A movimentação nas opções exercidas ao longo do exercício é demonstrada nas tabelas a seguir:

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Total de opções exercidas por mês

		Preço Médio de
	Quantidade de	Mercado 1
	ações exercidas	(R\$ por ação)
Janeiro/20	-	11,29
Fevereiro/20	-	12,00
Março/20	204.751	9,08
Abril/20	21.776	10,01
Maio/20	367.816	13,19
Junho/20	310.979	12,86
Julho/20	60.859	13,92
Agosto/20	62.013	15,95
Setembro/20	99.405	16,29
Opções Exercidas - 2020	1.127.599	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Cotação de média mensal divulgada pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, referente às ações ordinárias da Marfrig, sob o código MRFG3.

Movimentação Consolidada	2020	2019
(Opções)		
Saldo inicial	3,653,287	3.081.827
Opções outorgadas	121.253	1.882.773
Opções exercidas	(1.127.599)	(959.246)
Opções canceladas e vencidas	(176.209)	(352.067)
Saldo final	2,470,732	3,653,287

A diluição prevista da participação dos atuais acionistas, quando do exercício das opções de ações na data de performance ("vesting") é de 0,36% do total de ações em 31 de dezembro de 2020, conforme detalhado na tabela a seguir:

Percentual	de	Diluição
I CI CCIICUUI	u	Diluiçuo

	Plano ESP X LP 15-16	Plano ESP XI LP 16-17	Plano ESP XII LP 17-18	Plano ESP XIII LP 18-19	Plano ESP XIV LP 19-20	Total
Data de concessão	07/11/2016	20/12/2017	25/09/2018	14/08/2019	11/11/2020	
Contratos em aberto	963	99.924	898.960	1.349.632	121.253	2,470,732
Ações em tesouraria						(19.413.106)
Total de ações exceto ações em tesouraria						691.956.807
Percentual de diluição	0,00%	0,01%	0,13%	0,20%	0,02%	0,36%

A Companhia reconheceu despesas relativas às outorgas dos planos vigentes no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e 2019, conforme detalhado na tabela a seguir:

Efeitos decorrentes do exercício de opções (R\$ mil)	2020	2019
Valor Recebido pela venda de ações - Opções exercidas	3.456	2.848
(-) Custo das ações em tesouraria alienadas	(8.651)	(5.548)
Efeito na alienação das ações	(5.195)	(2.700)

Devido ao exercício das opções a Companhia incorreu na absorção nos custos de ações em tesouraria alienadas no montante de R\$ 8.651. Em 31 de dezembro de 2020, o valor contábil das ações em tesouraria estava registrado no patrimônio líquido da Companhia ao montante de R\$ 182.762 (em 31 de dezembro de 2019, o valor era R\$ 80.836).

O valor justo das opções foi mensurado de forma indireta, se baseando no modelo de precificação Black-Scholes, com base nas seguintes premissas:

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

- Desvio Padrão: 24,89%. A medida utilizada para estimar a volatilidade, levando em conta os preços diários das ações da Companhia negociadas no pregão da B3 sob o código MRFG3, no período de 01/07/2020 a 31/12/2020;
- Taxa de juros livre de risco: 4,55% a.a. A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a
  Taxa de Juros de Longo Prazo TJLP, anualizada na data do cálculo e disponível no website da
  receitafederal-idg.receita.fazenda.gov.br/orientacao/tributária/pagamentos-e-parcelamentos/taxade-juros-de-longo-prazo-tjlp.

O valor justo das opções em 31/12/2020 se estabeleceu entre o mínimo de R\$8,37 e o máximo de R\$11,87 por ação para os planos ESPECIAIS.

A movimentação dos programas de opções é demonstrada a seguir:

Planos	Data de concessão	Período de performance (carência)	Expiração da opção	Opções concedidas	Opções vestidas	Opções exercidas no período	Opções canceladas / vencidas no período	Opções exercidas / canceladas em períodos anteriores	Contratos em aberto	Preço de exercício da opção
Opções Exercidas/ Can	celadas em Períod	os Anteriores		12.833.129	8.922.718			7.868.529	3.653.287	
ESP X LP 15-16	07/11/2016	03/03/2020	02/09/2020	306.219	306.219	205.109	28.434	71.713	963	R\$ 3,0281
ESP XI LP 16-17	20/12/2017	03/03/2020	02/09/2020	126.517	126.517	90.881	12.100	22.210	1.326	R\$ 3,3592
ESP XI LP 16-17	20/12/2017	03/03/2021	02/09/2021	126.337	7.368	0	5.561	22.178	98.598	R\$ 3,3592
ESP XII LP 17-18	25/09/2018	03/03/2020	02/09/2020	504.385	504.385	414.575	42.032	38.581	9.197	R\$ 3,1789
ESP XII LP 17-18	25/09/2018	03/03/2021	02/09/2021	504.385	0	0	20.854	38.581	444.950	R\$ 3,1789
ESP XII LP 17-18	25/09/2018	03/03/2022	02/09/2022	504.189	0	0	20.838	38.538	444.813	R\$ 3,1789
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	03/03/2020	02/09/2020	470.753	470.753	417.034	30.173	17.437	6.109	R\$ 2,9110
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	03/03/2021	02/09/2021	470.753	0	0	5.407	17.437	447.909	R\$ 2,9110
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	03/03/2022	02/09/2022	470.753	0	0	5.407	17.437	447.909	R\$ 2,9110
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	03/03/2023	02/09/2023	470.514	0	0	5.403	17.406	447.705	R\$ 2,9110
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2021	02/09/2021	30.314	0	0	0	0	30.314	R\$ 6,1857
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2022	02/09/2022	30.314	0	0	0	0	30.314	R\$ 6,1857
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2023	02/09/2023	30.314	0	0	0	0	30.314	R\$ 6,1857
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2024	02/09/2024	30.311	0	0	0	0	30.311	R\$ 6,1857
Total em	31/12/2020			12.954.382	10.293.566	1.127.599	176.209	9.179.842	2.470.732	

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Planos	Data de concessão	Valor de mercado das opções não vestidas ao final do período (R\$ mil)	Valor de mercado das opções vestidas em aberto ao final do período (R\$ mil)	Efeitos no resultado do período em caso de contabilização (R\$ mil)
ESP X LP 15-16	07/11/2016	11,1	11,1	6,1
		11,1	11,1	6,1
ESP XI LP 16-17	20/12/2017	14,8	14,8	8,0
ESP XI LP 16-17	20/12/2017	1.102,0	0,0	597,0
		1.116,8	14,8	605,1
ESP XII LP 17-18	25/09/2018	104,2	104,2	57,3
ESP XII LP 17-18	25/09/2018	5.052,7	0,0	2.774,5
ESP XII LP 17-18	25/09/2018	5.113,5	0,0	2.773,7
		10.270,4	104,2	5.605,5
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	70,9	70,9	39,7
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	5.205,4	0,0	2.912,9
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	5.262,9	0,0	2.912,9
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	5.315,5	0,0	2.911,6
		15.854,6	70,9	8.777,3
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	253,8	0,0	97,9
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	262,1	0,0	97,9
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	270,1	0,0	97,9
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	278,0	0,0	97,9
		1.064,0	0,0	391,5
Total em	31/12/2020	28.316,8	200,9	15.385,5

## 34.6. Outorga Direta de Ações

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, foram transferidas 693.624 ações aos administradores da Companhia. A movimentação é demonstrada na tabela a seguir:

Total de ações de outorgadas por mês		
	Quatidades de Ações outorgadas	
Janeiro - 20	-	
Fevereiro - 20	-	
Março - 20	-	
Abril - 20	693.624	
Maio - 20	-	
Junho - 20	-	
Julho - 20	-	
Agosto - 20	-	
Setembro - 20	-	
Outubro - 20	-	
Novembro - 20	-	
Dezembro - 20	-	
Ações Outorgadas - 2020	693.624	

O cálculo do preço das ações se estabeleceu em R\$9,98 por ação (média ponderada dos 20 pregões anteriores ao dia 30 de abril de 2020).

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

## 35. Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

Em atendimento aos iten 43 e 44(a) da NBC TG 03/R3 (Deliberação CVM 641/10) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, o quadro a seguir demonstra as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes dos fluxos de caixa e de não caixa:

	Controladora								
	Saldo em			Alterações não caixa					
Descrição	31/12/2019	Fluxo de caixa	Novos Contratos	Movimento de taxa vos Contratos de câmbio		31/12/2020			
Empréstimos, financiamentos e debentures	2.775.258	2.187.273	-	748.937	78.799	5.790.267			
Arrendamentos a pagar	101.892	(47.561)	111.362	-	3.710	169.403			
Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria	(1.271.370)	(101.926)	-	(537.115)	39.586	(1.870.825)			
	1,605,780	2.037.786	111,362	211.822	122.095	4.088.845			

				Consolidado			
	Saldo em	Saldo em Alterações não caixa					Saldo em
Descrição	31/12/2019 Fluxo de caixa		Combinação de Negócios	Novos Contratos	Movimento de taxa de câmbio Outros ™		31/12/2020
Participação de não controladores	1.157.776	(1.287.478)	-	-	319.959	1.229.097	1.419.354
Empréstimos, financiamentos e debentures	21.716.280	(2.662.040)	6.198	-	6.120.171	1.629.538	26.810.147
Arrendamentos a pagar	523.833	(256.042)		274.115	124.097	23.427	689.430
Reservas de capital, opções outorgadas e ações em tesouraria	(1.271.370)	(101.926)		-	(537.115)	39.586	(1.870.825)
	22.126.519	(4.307.486)	6.198	274,115	6.027.112	2.921.648	27.048.106

<sup>(1)</sup> Os valores apresentados em outros para emprestimos, financiamentos, debentures e arrendamentos a pagar referem-se a despesas de juros incorridos no exercício e para participação de não controladores refere-se ao valor atribuído ao resultado do exercício.

### 36. Eventos subsequentes

### Emissão de Notas Seniors 2031

Em 14 de janeiro de 2021, a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, que a sua subsidiária MARB BondCo PLC. ("MARB"), ("Emissora") concluiu nesta data uma oferta no exterior de bônus (bonds), no valor total de US\$ 1,5 bilhão. A emissão teve demanda mais que 4,5 vezes superior à oferta. Os bonds com vencimentos em 2031, foram emitidos com taxa de juros de 3,95% a.a., menor valor histórico da Companhia. A operação recebeu classificação de risco em moeda estrangeira de "BB-" pela Standard & Poors ("S&P") e "BB "pela Fitch Ratings. A operação tem como garantidoras a Marfrig Global Foods S.A., NBM US Holdings, Marfrig Holdings (Europe) B.V. and Marfrig Overseas Limited. A emissão faz parte do processo de Liability Management, cujo objetivo é o de alongar o perfil e reduzir o custo da estrutura de capital da Companhia e será utilizada no processo de Tender Offer das Senior Notes, com remuneração de 7,000% a.a. e vencimento em 2024 e Senior Notes, com remuneração de 6,875% a.a. e vencimento em 2025, conforme anunciado em 11 de janeiro de 2021.

## Comunicado ao Mercado - Resgate Nota Seniors 2024

Em 12 de fevereiro de 2021, a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, juntamente com as suas subsidiárias MARB, Marfrig Holdings (Europe) B.V., Marfrig Overseas Limited, adicionalmente às Ofertas de Compra descritas no Comunicado ao Mercado divulgado em 10 de fevereiro de 2021, anunciam o resgate da totalidade das notas sênior remanescentes em circulação com remuneração de 7.000% ao ano e vencimento em 2024 ("Notas 2024"), emitidas em 15 de março de

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

2017 pela MARB. O resgate das Notas 2024 remanescentes ocorrerão em 15 de março de 2021 ("Data de Resgate") pelo preço de resgate de 101,750%, ou US\$1.017,50 por US\$1.000, do valor principal das Notas 2024, acrescido dos juros acumulados e não pagos até, mas não incluindo, a Data de Resgate.

## Conclusão Recompra Notas Seniores 2025 (Bond)

Em 16 de fevereiro de 2021 a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, juntamente com as suas subsidiárias MARB, Marfrig Holdings (Europe) B.V., Marfrig Overseas Limited, adicionalmente às Ofertas de Compra descritas no Comunicado ao Mercado divulgado em 10 de fevereiro de 2021, anunciam o resgate da totalidade das notas sênior remanescentes em circulação com remuneração de 6.875% ao ano e vencimento em 2025 ("Notas 2025"), emitidas em 19 de janeiro de 2018 pela MARB. O resgate das Notas 2025 remanescentes ocorreram, dia 16 de fevereiro de 2021 ("Data de Resgate") pelo preço de resgate de 103,438%, ou US\$1.034,38 por US\$1.000, do valor principal das Notas 2025, acrescido dos juros acumulados e não pagos até, mas não incluindo, a Data de Resgate.

### &Green

Em 24 de fevereiro de 2021- a Companhia comunicou aos acionistas e ao mercado em geral, que assinou a contratação de um financiamento de US\$ 30 milhões com o Fundo de investimento internacional &Green. A negociação contou ainda com o apoio do IDH. Para viabilizar o apoio financeiro, o &Green prevê uma série de compromissos por parte da Marfrig, são eles: desmatamento zero, conservação de florestas, recomposição ou compensação de vegetação nativa e intensificação do uso de áreas de baixa produtividade. & Green exige o cumprimento de rigorosos critérios ambientais, sociais e de governança (ESG), e a obtenção desse financiamento mostra que a Marfrig é capaz de atender a esses rigorosos critérios de sustentabilidade. Sobre o IDH Iniciativa para o Comércio Sustentável, o IDH é uma empresa com viés social que trabalha com financiadores, governos, empresas e a sociedade civil para realizar o comércio sustentável em cadeias de valor no mundo. Sobre o &Green Fundo de investimento misto internacional, criado em Julho de 2017, com estrutura evergreen, e que apoia projetos comerciais nas cadeias de valor da produção agrícola com o objetivo de proteger e restaurar florestas tropicais, e tornar a agricultura mais sustentável e inclusiva, envolvendo comunidades locais, produtores, financiadores, empresas da cadeia de suprimentos, governo local e nacional e sociedade civil. Entre os principais apoiadores do Fundo estão: NICFI - a Iniciativa Internacional Climática e Florestal da Noruega, Unilever e a Global Environment Facility (GEF).

\* \* \*