

Índice

5. Gerenciamento de riscos e controles internos

5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos	1
5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado	2
5.3 - Descrição - Controles Internos	4
5.4 - Programa de Integridade	5
5.5 - Alterações significativas	7
5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos	8

10. Comentários dos diretores

10.1 - Condições financeiras/patrimoniais	9
10.2 - Resultado operacional e financeiro	16
10.3 - Efeitos relevantes nas DFs	18
10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases	19
10.5 - Políticas contábeis críticas	20
10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs	21
10.7 - Coment. s/itens não evidenciados	22
10.8 - Plano de Negócios	23
10.9 - Outros fatores com influência relevante	24

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

- a. se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso positivo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política.**

Uma política de risco vem sendo estudada e elaborada para futura apreciação pelos membros da diretoria, enquanto não se tenha uma Política formal de gerenciamento de risco os membros do Conselho de Administração juntamente com a diretoria em reuniões mensais acompanham e monitoram todos os riscos em que a Companhia está exposta O objetivo da Companhia continua sendo manter o crescimento, sustentação e a perpetuidade dos negócios, com o firme propósito de aprimorar cada vez mais as práticas de governança corporativa. Porém nossos negócios, nossa situação financeira e nossos resultados operacionais poderão ser material e adversamente afetados por quaisquer dos riscos descritos no item 4.1 ou em razão da ocorrência de qualquer outros fatores não previstos por nós. Com isso o preço de mercado das Ações poderá cair, e o investidor poderá ser afetado e perder parte ou todo o investimento realizado nas Ações.

- b. os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:**

- i. os riscos para os quais se busca proteção
- ii. os instrumentos utilizados para proteção
- iii. a estrutura organizacional de gerenciamento de risco

A Companhia não adotou uma política formal de gerenciamento de risco, mesmo assim, a administração busca acompanhar e monitorar todo e qualquer tipo de risco que possa de alguma forma negativa, prejudicar os objetivos traçados pelos administradores no atingimento de seus objetivos. A Companhia não utiliza instrumentos com objetivo de proteção contra riscos operacionais.

- c. adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada.**

A Companhia entende que a sua estrutura operacional de controles internos está adequada dentro dos parâmetros elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração das demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado

- a. se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política.

A Companhia não possui uma política formalizada de gerenciamento de risco de mercado.

Todas as operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Administração que tem a responsabilidade sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura da gestão de risco da Companhia. O Conselho de Administração acompanha através de reuniões mensais as práticas adotadas pelas áreas financeiras e controladoria, os critérios de seleção das instituições financeiras obedecendo sempre aos parâmetros que levam em consideração, a estrutura, o custo e o prazo das operações cotadas.

- b. os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de risco de mercado, quando houver, incluindo:

- i. os riscos de mercado para os quais se busca proteção;

Risco de moeda com variações cambiais

A Companhia não tem exposição relevante ao risco de variação em moeda estrangeira.

Risco de crédito

Os instrumentos financeiros que sujeitam a Companhia a riscos de crédito referem-se, as contas a receber.

Risco de liquidez

Representa o risco de escassez e dificuldade da Companhia em honrar suas dívidas. A Companhia procura alinhar o vencimento de suas dívidas com o exercício de geração de caixa para evitar o descasamento e gerar a necessidade de maior alavancagem.

- ii. a estratégia de proteção patrimonial (*hedge*);

A Companhia não utiliza instrumentos de proteção patrimonial (*hedge*)

- iii. os instrumentos utilizados para proteção patrimonial (*hedge*);

A Companhia não utiliza instrumentos de proteção patrimonial (*hedge*)

- iv. os parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos;

Os critérios de seleção das instituições financeiras obedecem a parâmetros que levam em consideração, a estrutura, o custo e o prazo das operações cotadas.

- v. se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivo diversos de proteção patrimonial (*hedge*) e quais são esses objetivos;

A Companhia não utiliza instrumentos de proteção patrimonial.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado**vi. a estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos de mercado.**

A Companhia não adota nenhuma estrutura organizacional.

c. a adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada.

A Companhia não adota nenhuma estrutura organizacional e não possui nenhum sistema de controle interno voltado a verificação de gerenciamentos de risco. A área financeira realiza todas as operações financeiras com bancos de reconhecida liquidez, o que minimiza seus riscos.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos**a. As principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providencias adotadas para corrigi-las.**

A administração avaliou a eficiência e eficácia dos controles internos da Companhia referente ao processo de preparação e divulgação das Demonstrações Financeiras Individuais e concluiu que os controles internos da Companhia são eficazes na mitigação dos riscos relevantes e processos de preparação.

A Companhia acredita que todos os procedimentos internos adotados são suficientes para garantir qualidade, confiabilidade e eficiência satisfatórias para elaboração adequada das demonstrações financeiras.

b. As estruturas organizacionais envolvidas

A estrutura organizacional envolvida no processo corresponde as áreas administrativas, tais como a Contabilidade, Controladoria e Auditoria Externa.

c. Se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento.

A administração, a partir da revisão feita no sistema de controle interno e dos procedimentos contábeis efetuados pelos auditores independentes, analisará todas as recomendações apontadas e no decorrer do exercício atual providenciará as devidas correções e adequações.

d. Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente.

A Administração da Companhia informa que recebeu o relatório dos auditores independentes referente ao exercício de 2020 e não há pontos significativos a serem reportados.

e. Comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas.

A Administração da Companhia informa que referente ao exercício de 2020 não há pontos significativos a serem comentados.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

a. se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo: *i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas; ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes; iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando: se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados; se e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema; as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas; órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado*

A Companhia vem atuando através de licenciamento de marcas desde 2004, a administração é corporativa, e as normas e procedimentos internos são os mesmos efetuados pela coligada Mundial S.A. – Produtos de Consumo.

As áreas Contábil e Controladoria são responsáveis na prevenção e detecção de atos que possam afetar negativamente a Companhia perante aos órgãos públicos, cabe as áreas zelar por:

- Registrar todas as transações financeiras contábil ou fiscal, obedecendo sempre os princípios contábeis;
- Divulgar e registrar, quaisquer transações, informações financeiras ocorridas na empresa, tais como: vendas, rentabilidade, resultados, novos produtos ou qualquer assunto que tenham ou possam vir a ter influência sobre os funcionários, a empresa e os valores mobiliários emitidos por esta;
- Cooperar plenamente com auditores internos ou externos, informando-os sobre registros e controles solicitados, de forma clara, objetiva e transparente, sem quaisquer omissões ou manipulações.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

b. se o emissor possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo: se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros; se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados; órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias

A Companhia não possui canal de denúncia externo. A direção da Companhia é a responsável a receber denúncias internas ou de terceiros.

c. se o emissor adota procedimentos em processos de fusão, aquisição e reestruturações societárias visando à identificação de vulnerabilidades e de risco de práticas irregulares nas pessoas jurídicas envolvidas.

No caso de fusões, aquisições e reestruturação societárias a Companhia segue todas as orientações de acordo com a legislação das Sociedades anônimas em vigor, com transparência e equidade. A Companhia não adota procedimentos formais para identificar a vulnerabilidade ou riscos de práticas de empresas envolvidas.

d. caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido

A Companhia vem atuando através de licenciamento de marcas desde 2004, a administração é corporativa, e as normas e procedimentos internos são os mesmos efetuados pela coligada Mundial S.A. – Produtos de Consumo.

A administração acredita que os Processos e procedimentos internos adotados podem prevenir e detectar qualquer desvio de práticas ilícitas, posto que a administração da Companhia procura acompanhar e controlar todas as ações praticadas por seus colaboradores e parceiros envolvidos nos negócios, além de ter suas demonstrações contábeis auditada por empresas renomadas de auditoria independente.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.5 - Alterações significativas

Mesmo com um cenário econômico repleto de incertezas, estamos empregando continuamente nossos maiores esforços para o sucesso da Companhia, visando a regularização das questões fiscais, bem como o crescimento da rentabilidade operacional.

Em dezembro de 2020 a Administração da Companhia analisou detidamente a situação do passivo tributário consolidado no REFIS, e levando em consideração que a permanência da Companhia naquele parcelamento seguia dependendo das ações judiciais ainda pendentes de decisão definitiva, entendeu por bem em migrar do parcelamento da Lei nº 9.964 (REFIS) para o parcelamento da Lei nº 13.988/2020, e solicitou a desistência das respectivas ações, impugnações ou recursos.

Ainda em dezembro de 2020, a Companhia aderiu ao Parcelamento Transação Excepcional, prevista na Lei nº 13.988, de 14/04/2020, com descontos que chegaram a 43% da dívida.

A Administração da Companhia reconhece as dificuldades de sua estrutura de capital, vem estudando opções para enfrentar os desafios e as obrigações assumidas conforme descrito acima, mas não tem dúvida quanto à continuidade operacional dos negócios da Companhia.

Porém nossos negócios, nossa situação financeira e nossos resultados operacionais poderão ser material e adversamente afetados por quaisquer dos riscos descritos no item 4.1 ou em razão da ocorrência de qualquer outro fator não previstos por nós.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e

Não há outras informações relevantes que a Companhia julgue informar nesta seção.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

a. Condições financeiras e patrimoniais gerais:

Exercício 2020

A Administração da Companhia vem trabalhando desde 2018 no processo de reposicionamento da Marca Hercules no mercado, os lançamentos de novos produtos, ações de marketing, consolidação no mercado de e-commerce e exportações, são os desafios a serem enfrentados pela Administração da Companhia para melhora dos resultados operacional.

A Administração da Companhia reconhece as dificuldades de sua estrutura de capital, vem estudando opções para enfrentar os desafios com as obrigações fiscais e debêntures a pagar, mas não tem dúvida quanto à continuidade operacional dos negócios da Companhia.

Exercício 2019

O ano de 2019 começou cercado por expectativas positivas para as medidas que seriam adotadas pelo novo governo nas questões econômicas do País, principalmente, com relação à tão aguardada reforma da previdência. Entretanto, ao longo dos meses, parte do otimismo foi se dissipando, com a demora na aprovação das reformas, diversas crises políticas e um cenário externo que pouco ajudou, com a guerra comercial travada entre China e Estados Unidos. Além disso, a queda dos juros nos

países desenvolvidos contribuiu para a valorização do dólar frente ao real o que fez com que a cotação da moeda norte-americana batesse recordes históricos. Todo esse ambiente minou a confiança de empresários e consumidores, criando mais entraves à recuperação econômica.

O desempenho da Companhia possui grande correlação com o consumo das famílias, afetado pelo complicado cenário político, macroeconômico e setorial.

Apesar do cenário ainda adverso, a Companhia segue com seus objetivos visando a regularização das questões fiscais, bem como o crescimento da rentabilidade operacional. Para tanto, uma das medidas adotadas pela Companhia foi a mudança no processo de distribuição dos produtos com a Marca Hercules, que até meados de 2018 era feito por terceiros e passou a ser administrada pela Mundial S.A. A busca de um melhor reposicionamento da marca no mercado, os lançamentos de novos produtos e investimentos em estratégias de marketing, são os desafios a serem enfrentados pela Administração da Companhia para melhora dos resultados futuros.

A Administração entende que a Companhia apresenta condições financeiras para fazer frente a suas obrigações de curto e longo prazo.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**Exercício 2018**

A Administração apesar do cenário econômico ainda adverso entende que a Companhia apresenta condições financeiras para fazer frente a suas obrigações de curto e longo prazo com isso a Administração segue com seus objetivos visando a regularização das questões fiscais, bem como o crescimento da rentabilidade operacional. Para tanto, uma das medidas adotadas pela Companhia foi a mudança no processo de distribuição dos produtos com a Marca Hercules, que até meados de 2018 era feito por terceiros e passou a ser administrada pela Mundial S.A. A busca de um melhor reposicionamento da marca no mercado, os lançamentos de novos produtos e investimentos em estratégias de marketing, são os desafios a serem enfrentados pela Administração da Companhia para melhora dos resultados futuros.

b. estrutura de capital

Em 31 de dezembro de 2020 a Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

Não há expectativa de a Companhia propor o resgate de suas ações

c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos.

A Companhia procura alinhar o vencimento de suas dívidas com o período de geração de caixa para evitar o descasamento e gerar a necessidade de maior alavancagem

d. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas.

A Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez.

A Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

f. Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda: i. Contratos de empréstimos e financiamentos relevantes; ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras; iii. Grau de subordinação entre as dívidas; iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**Exercício 2020**

A Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

Exercício 2019

A Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

Exercício 2018

A Companhia não mantém financiamentos ou empréstimos com instituições financeiras.

g. Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

A Companhia não mantém financiamentos com instituições financeiras.

h. Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras.

As alterações significativas nas demonstrações financeiras estão demonstradas abaixo:

	31/12/20	Analise Vertical 2020	31/12/19	Analise Vertical 2019	31/12/18	Analise Vertical 2018	Analise horizontal 2020x2019	Analise horizontal 2019x2018
Ativo								
Ativo circulante								
Disponibilidades	1	0,0%	1	0,0%	-	0,0%	0,0%	0,0%
Clientes	1.143	9,7%	360	3,6%	338	3,7%	217,5%	6,5%
Impostos a recuperar	183	1,6%	86	0,9%	123	1,4%	112,8%	-30,1%
Outras contas a receber	15	0,1%	16	0,2%	23	0,3%	-6,3%	-30,4%
Total ativo circulante	1.342	11,4%	463	4,7%	484	5,3%	189,8%	-4,3%
Ativo não circulante								
Direitos creditórios	6.567	55,7%	6.193	62,7%	5.927	65,4%	6,0%	4,5%
Depósitos judiciais	3.220	27,3%	2.385	24,2%	1.232	13,6%	35,0%	93,6%
Outras contas a receber	514	4,4%	514	5,2%	514	5,7%	0,0%	0,0%
Partes relacionadas	-	0,0%	176	1,8%	261	2,9%	-100,0%	-32,6%
Outros investimentos	-	0,0%	-	0,0%	504	5,6%	0,0%	-100,0%
Intangível	142	1,2%	142	1,4%	142	1,6%	0,0%	0,0%
Total ativo não circulante	10.443	88,6%	9.410	95,3%	8.580	94,7%	11,0%	9,7%
Total do Ativo	11.785	100,0%	9.873	100,0%	9.064	100,0%	19,4%	8,9%

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

	31/12/20	Análise Vertical 2020	31/12/19	Análise Vertical 2019	31/12/18	Análise Vertical 2018	Análise horizontal 2020x2019	Análise horizontal 2019x2018
Passivo								
Passivo circulante								
Fornecedores	31	0,3%	97	1,0%	49	0,5%	-68,0%	98,0%
Impostos e contribuições sociais	57.477	487,7%	38.839	393,4%	38.409	423,8%	48,0%	1,1%
Outras contas a pagar	359	3,0%	308	3,1%	259	2,9%	16,6%	18,9%
Total passivo circulante	57.867	491,0%	39.244	397,5%	38.717	427,2%	47,5%	1,4%
Passivo não circulante								
Impostos e contribuições sociais	165.661	1414,2%	13.563	137,4%	13.597	150,0%	1128,8%	-0,3%
Partes relacionadas	16.111	136,7%	14.986	151,8%	17.827	196,7%	7,5%	-15,9%
Debêntures	324.582	2754,2%	324.582	3287,6%	324.582	3681,0%	0,0%	0,0%
Outras contas a pagar	230	2,0%	456	4,6%	736	8,1%	-49,6%	-38,0%
Provisão para contingências	1.355	11,5%	14	0,1%	13	0,1%	9578,6%	7,7%
Total passivo não circulante	508.939	4318,8%	353.601	3581,8%	356.755	3936,0%	43,9%	-0,9%
Patrimônio líquido								
Capital social	22.809	193,5%	22.809	231,0%	22.809	251,6%	0,0%	0,0%
Prejuízos acumulados	(577.830)	-4903,1%	(405.781)	-4110,0%	(409.217)	-4514,8%	42,4%	-0,8%
Total do patrimônio líquido	(555.021)	-4709,6%	(382.972)	-3879,0%	(386.408)	-4263,1%	44,9%	-0,9%
Total do Passivo	11.785	100,0%	9.873	100,0%	9.064	100,0%	19,4%	8,9%

HERCULES S.A - Fábrica de Talheres								
Demonstrações de resultados								
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018								
(Em milhares de Reais)								
	31/12/20	Análise Vertical 2019	31/12/19	Análise Vertical 2019	31/12/18	Análise Vertical 2018	Análise horizontal 2020 x 2019	Análise horizontal 2019 x 2018
Receita operacional líquida	1.570	100,0%	1.099	100,0%	1.501	100,0%	42,9%	-26,8%
Lucro bruto	1.570	100,0%	1.099	100,0%	1.501	100,0%	-26,8%	-26,8%
Despesas operacionais								
Gerais e administrativas	(1.636)	-104,2%	(360)	-32,8%	(452)	-30,1%	-20,3%	-20,3%
Outras receitas operacionais	(2)	-0,1%	-	0,0%	-	0,0%	0,0%	0,0%
Despesas extraordinária	(171.955)	-10952,5%	1	0,1%	9.229	615,0%	-100,0%	-100,0%
	(173.593)	-11056,9%	(359)	-32,6%	8.776	584,8%	-104,1%	-104,1%
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(172.023)	-10956,9%	740	67,4%	10.277	684,8%	-92,8%	-92,8%
Resultado financeiro								
Outras receitas financeiras	374	23,6%	266	24,2%	5.289	352,4%	40,6%	-95,0%
Outras despesas financeiras	(401)	-25,5%	(791)	-72,0%	(13.925)	-927,9%	-49,3%	-94,3%
	(27)	-1,7%	(525)	-47,8%	(8.636)	-575,4%	-93,9%	-93,9%
Lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda e da contribuição social	(172.050)	-10958,6%	215	19,6%	1.642	109,4%	-86,9%	-86,9%
Imposto de renda e contribuição social	1	0,1%	3.221	293,1%	(298)	-19,9%	-1180,9%	-1180,9%
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(172.049)	-10958,6%	3.436	312,7%	1.344	89,5%	155,7%	155,7%

Análise do Balanço Patrimonial (2020 – 2019)**Ativo**

Impostos a recuperar circulante: a variação do saldo ocorrido em 2020 corresponde a pagamento indevido ou a maior de IR/CSLL, a ser aproveitado em 2021.

Depósitos judiciais: O variação de 35% em relação a 2019 corresponde valores depósito judiciais tributários, atualizados pela Selic.

Direitos creditórios: A variação de 6% em relação a 2019 pode ser explicada pela atualização pelo IPCA +0,5% ao mês.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Passivo

Impostos e contribuições curto e longo prazo: A variação absoluta de R\$ 171.736, apresentada na rubrica Impostos e contribuições sociais de curto e longo prazo corresponde a readequação do passivo tributária da Companhia, em 29 de dezembro de 2020, a Administração da Companhia solicitou a desistência do parcelamento Lei nº 9.964 (REFIS) e ingressou no parcelamento Lei nº 13.988/2020.

Provisão para contingências : A variação apresentada nesta rubrica corresponde ao reconhecimento de um processo cível.

Resultado

Receita operacional líquida: A Companhia vem recuperando o desempenho operacional, no ano de 2020 a receita líquida proveniente de royalties da Marca Hercules apresentou melhora de 42,9% quando comparado com o mesmo período de 2019 que foi de R\$ 1,1mil reais.

Outras despesas extraordinárias: Na rubrica outras despesas extraordinárias estão demonstrados os impactado negativamente pela decisão da Administração em repactuar o passivo tributário que até então mantinha no parcelamento instituído, Programa de Recuperação Fiscal – REFIS Lei nº 9.964, junto à Receita Federal do Brasil. Após analisar detidamente a situação do passivo tributário consolidado no REFIS, e levando em consideração que a permanência da Companhia naquele parcelamento seguia dependendo das ações judiciais ainda pendentes de decisão definitiva, entendeu por bem em migrar do parcelamento da Lei nº 9.964 (REFIS) para o parcelamento da Lei nº 13.988/2020 e a Portaria PGFN nº 14.402, de 16/06/2020, e solicitou a desistência das respectivas ações, impugnações ou recursos.

A Companhia mantinha os valores do parcelamento REFIS registrados a valor presente, o que até a data representava a melhor estimativa de desembolso e os efeitos de uma possível reversão informados em nota explicativa, com a desistência do referido parcelamento e o ingresso no parcelamento Lei nº 13.988, de 14/04/2020, os efeitos foram calculados e registrado, gerando um efeito no resultado de 31 de dezembro de 2020 de R\$171,9, milhões.

Outras despesas financeiras: A conta “Outra despesa financeira” que corresponde a atualização do passivo tributário, apresentou recuo de 49,3%, em relação a 2019, em decorrência da redução pela taxa de juros Selic.

Imposto de renda e contribuição social: A variação em relação a 2020 pode ser explicada pela ativação do prejuízo fiscal e base negativa registrada em 2019 no valor de R\$ 3.258, transferido à Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo, em função da adesão e consolidação ao Parcelamento da Lei 13.496/2017 – Programa Espacial de Regularização Tributária – PERT, tal parcelamento permitia quitar saldo de tributos federais com prejuízo fiscal e base de cálculo negativa próprio ou de empresas relacionadas.

Resultado líquido do exercício: A Companhia apresentou prejuízo líquido de R\$ 172,0 milhões no acumulado de 2020 para lucro líquido de R\$ 3,4 milhões em 2019. Contudo, ressalta-se que tal resultado em 2020 foi afetado pela readequação do passivo tributário, e em 2019 pela ativação de prejuízo fiscal e base negativa de R\$

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

3,2 milhões, excluído esse efeito o prejuízo de 2020 foi de R\$ R\$ 95 e lucro de R\$215 mil em 2019.

Análise do Balanço Patrimonial (2019 – 2018)

Ativo

Impostos a recuperar circulante: A redução de 30% em relação a 2018 corresponde a utilização de parte do saldo para compensar impostos gerados no período.

Depósitos judiciais: O aumento de 63,6% em relação a 2018 corresponde valores depositados judicialmente referente a processos tributários

Direitos creditórios: A variação de 4,49% quando comparada com 2018 na conta direitos creditórios corresponde a atualização do saldo pelo IPCA + 0,5% ao mês.

Outros investimentos: A rubrica outros investimentos reduziu na totalidade em função da venda do investimento que detinha do Fisete, que foram convertidos em depósito judicial

Passivo

Partes relacionadas: A variação negativa em relação a 2018 pode ser explicada pela liquidação parcial do saldo com partes relacionadas.

Outras contas a pagar: A variação da rubrica outras contas a pagar circulante e não circulante de 23,2% corresponde a pagamentos efetuado durante o período do parcelamento junto CVM e pelo pagamento de aquisição de títulos Eletrobrás.

Demonstrações de resultados

Receita operacional líquida: A redução da receita líquida de 26,8% em relação a 2018 pode ser explicada em função da retomada do processo de distribuição que durante o ano de 2019 estava em processo de reestruturação.

Outras receitas e despesas operacionais: e redução em valor absoluta de R\$ 9.228, em 2019 corresponde a rescisão do contato realizado em 2018 de dívida assumida em 2017.

Outras receitas financeiras: A variação absoluta de R\$ 5.023, pode ser explicada em função que em 2018 Companhia adquiriu Precatórios Estaduais com deságio de R\$ 4.939, utilizar como pagamentos do parcelamento Compensa - RS

Outras despesas financeiras: A conta "Outras despesa financeiras" apresentou recuo de 94,3%, milhões em relação a 2018, principalmente, em decorrência da redução pela taxa de juros Selic, também cabe destacar que em 2018 ainda havia efeitos dos readequados do passivo tributário e adesão ao parcelamento Compensa/RS.

Imposto de renda e contribuição social: A variação em relação a 2018 pode ser explicada pela ativação do prejuízo fiscal e base negativa registrada em 2019 no

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

valor de R\$ 3.258, transferido a Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo, em função da adesão e consolidação ao Parcelamento da Lei 13.496/2017 – Programa Espacial de Regularização Tributária – PERT, tal parcelamento permitia quitar saldo de tributos federais com prejuízo fiscal e base de cálculo negativa próprio ou de empresas relacionadas.

Resultado líquido do exercício: A Companhia apresentou lucro líquido de R\$ 3,4 milhões no acumulado de 2019 para lucro líquido de R\$ 1,3 milhões em 2018. Contudo, ressalta-se que tal desempenho positivo em 2019 foi afetado pela ativação de prejuízo fiscal e base negativa de R\$ 3,2 milhões, excluído esse efeito o resultado apresentado no acumulado de 2019 foi de R\$ 177 mil.

10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

a) Resultados das operações do emissor, em especial: i. Descrição de quaisquer componentes da receita; ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais.

Exercício 2020

A Companhia vem recuperando o desempenho operacional, o ano de 2020 a receita líquida proveniente de royalties da marca HERCULES apresentou melhora de 42,9% quando comparado com o mesmo período de 2019 que foi de R\$ 1,1mil reais.

Exercício 2019

A partir de 2018 administração da Companhia vem trabalhando em mudança muito forte na gestão da marca HERCULES. A distribuição dos produtos HERCULES vinha sendo realizados por um Distribuidor não vinculado. Com a rescisão deste contrato a Mundial Distribuidora de Produtos de Consumo passou a gerir distribuição dos produtos da Marca HERCULES.

A busca de um melhor reposicionamento da marca no mercado, os lançamentos de novos produtos e investimentos em estratégias de marketing, são os desafios a serem enfrentados pela Administração da Companhia para melhora dos resultados futuros.

Exercício 2018

O ano de 2018 foi marcado por uma mudança muito forte na gestão da marca HERCULES. A distribuição dos produtos HERCULES vinha sendo realizados por um Distribuidor não vinculado a Mundial. Com a rescisão deste contrato a Mundial passou a gerir a gestão da marca HERCULES.

E como todo processo de mudança envolve ajustes e revisões de procedimentos, neste caso não foi diferente. Optamos por não participar das feiras do setor em 2018 em função da necessidade de redefinir o novo portfólio de produtos e desenvolver a nova identidade visual dos produtos que permanecerão na linha HERCULES.

Em função das mudanças ocorridas a receita líquida apresentou uma retração, no acumulado de 2018 a receita líquida foi de R\$ 1,5 milhões o que representa de 70%, menor que o apresentado no mesmo período de 2017 que foi de R\$ 2,5 milhões.

b) Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços.

A receita da Companhia é baseada royalty de licenciamento da marca fruto de

10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

venda de mercadorias importadas e homologados pela Companhia, logo a variação de cambio em 2020 influencia na competitividade dos produtos.

c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor.

A Companhia não possui empréstimos com instituições financeiras logo taxa de juros não impacto no resultado financeiro, entretanto alteração na taxa de cambio impacta na receita da Companhia que é baseada royalty de licenciamento da marca fruto de venda de mercadorias importadas e homologados pela Companhia.

10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs**a. Introdução ou alienação de segmento Operacional.**

Não houve durante o exercício de 2020, introdução ou alienação de seguimentos operacionais que tenham causado efeitos relevantes nas demonstrações financeiras ou no resultado da Companhia.

b. Constituição, aquisição ou alienação de participações societária.

Não houve durante o exercício de 2020, aquisição ou alienação de segmento operacional da Companhia.

c. Eventos ou operações não usuais.

Não ocorreram eventos ou operações não usuais nos negócios da Companhia.

10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**a. Mudanças significativas nas práticas contábeis**

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei 6.404/76, com alterações pela Lei 11.638/07, e Lei 11.941/09, pronunciamentos, orientações, interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, resoluções emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A Administração da Companhia, afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis da Companhia, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

b. Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Não houve alterações significativas de práticas contábeis para as demonstrações Financeiras encerradas em 2020.

c. Ressalvas e ênfase presentes no parecer do auditor

A Companhia não possui ressalvas ou ênfases em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31/12/2020.

10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

Durante o exercício de 2020 não houve estimativa contábeis relevantes.

10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs

a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como: i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos; ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos; iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços; iv. contratos de construção não terminada; v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos

A Companhia não possui operações relevantes, tais como obrigações ou outros tipos de compromissos além das operações já refletidas nas suas Demonstrações Financeiras.

b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não há outros itens relevantes que não tenham sido evidenciados nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados

- a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor;**
- b. natureza e o propósito da operação;**
- c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não há outros itens relevantes que não tenham sido evidenciados nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios**a. investimentos, incluindo:**

- i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

A receita de vendas da Companhia corresponde ao licenciamento dos produtos da linha Gourmet comercializados com a Marca Hercules, voltados para culinária profissional e doméstica, tais como panelas, facas, talheres, baixelas e utensílios domésticos, os investimentos para desenvolvimento de produtos e marketing são realizados através da Distribuidora autorizada.

- ii. fontes de financiamento dos investimentos

A Companhia busca viabilizar através das instituições financeiras parceiras, linhas de crédito através de leasing, consórcios ou empréstimos de capital de giro para financiar seus investimentos a medida que os mesmos sejam necessários através da sua Distribuidora autorizada.

- iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos revistos Não há desinvestimentos relevantes em andamento ou previstos.

b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor.

Não houve aquisições de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que possam ter influenciado materialmente a capacidade produtiva da companhia no último exercício.

c. novos produtos e serviços, indicando: i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços; iii. projetos em desenvolvimento já divulgados; iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços.

Os investimentos para desenvolvimento de produtos e marketing são realizados através da Distribuidora autorizada.

10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante

Não há outros fatores que tenham influenciados de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia que não tenham sido evidenciados nas Demonstrações Financeiras da Companhia.