

1. Informações gerais

a) Contexto operacional

A Grendene S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes n° 214, em Sobral – CE, a qual iniciou suas atividades em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

A Companhia e suas controladas ("o Grupo") têm como atividades principais: o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados de plástico para todas as classes sociais, nos segmentos feminino, masculino e infantil.

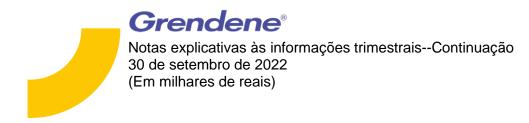
Dispõe de cinco plantas industriais, localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul. Conta ainda, com lojas próprias, franquias e canais "webcommerce" das marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Grendene Kids e Ipanema. A Grendene S.A. também é detentora das marcas Pega Forte e Nuar.

b) Impactos do Covid-19 (Coronavírus)

A Administração da Companhia e suas controladas, permanece monitorando os possíveis impactos do COVID-19 nos seus negócios e na data de emissão destas informações trimestrais, a Companhia não vislumbra riscos à continuidade de seus negócios, tampouco às estimativas e julgamentos contábeis.

c) Autorização para emissão das informações trimestrais

A emissão das informações trimestrais da Companhia, para o período findo em 30 de setembro de 2022, foi autorizada pela diretoria estatutária em 26 de outubro de 2022.



2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

a) Políticas contábeis

As políticas contábeis foram aplicadas de forma consistente com as apresentadas em 31 de dezembro de 2021. As atualizações de normas contábeis que passaram a vigorar, a partir 1° de janeiro de 2022, não apresentaram impacto nas informações trimestrais individuais e consolidadas.

b) Declaração de conformidade

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB")*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

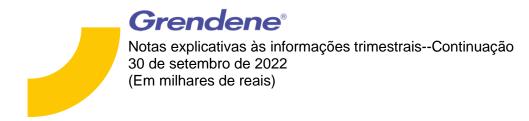
Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

c) Apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Listamos a seguir as notas explicativas que foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2021, as quais não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas, visto a ausência de alterações relevantes neste trimestre:

	Notas explicativas
i. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras	Nota 2
ii. Políticas contábeis	Nota 4
iii. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis	Nota 5
iv. Seguros	Nota 26



3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado no quadro a seguir:

	Características principais	País-	Participação		tual de pação
		sede		30/09/2022	31/12/2021
MHL Calçados Ltda.	Industrialização e comercialização de calçados.	Brasil	Direta	99,998%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte- americano. É controladora da Grendene New York, L.L.C. empresa sediada nos Estados Unidos que atua no mesmo segmento.	USA	Direta	100,00%	100,00%
Grendene UK Limited.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos. É controladora da Grendene Italy S.R.L. empresa sediada na Itália que atua no mesmo segmento.	Reino Unido	Direta	100,00%	100,00%
Grendene Shanghai Trading Co., Ltd.	Comercialização de produtos da Companhia e de terceiros no mercado chinês, com atacado e varejo	China	Direta	100,00%	100,00%
Grendene New York, L.L.C. (através da Grendene USA, Inc.)	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norteamericano.	USA	Indireta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L. (através da Grendene UK Limited.)	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Indireta	100,00%	100,00%

Os períodos sociais das informações trimestrais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

4. Aplicações financeiras

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 16.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 17.



4. Aplicações financeiras--Continuação

a) Composição

As aplicações financeiras da Companhia apresentam a seguinte composição:

Controladora / Consolidado						
		Taxa média de				
Modalidade	Indexadores	rendimento (a.a.)	30/09/2022	31/12/2021		
Circulante						
Aplicações financeiras						
Certificados depósitos bancários	CDI	104,24% e 102,56%	818.962	603.883		
Cessão de direito de crédito	CDI +	4,25%	6.952	9.344		
Debêntures compromissadas	CDI	83% e 80%	39.085	14.695		
Letras financeiras	CDI	138,87%	35.511	32.381		
Fundos de investimento	CDI +	6,00%	29.800	29.128		
Letras financeiras	IPCA +	5,66%	-	220.395		
Depósito a prazo com garantia especial	IPCA +	4,50%	-	40.509		
Debêntures 'Vale S.A."	IGPM	100%	95.644	72.434		
Notas do tesouro nacional	IPCA +	5,77%	40.056			
			1.066.010	1.022.769		
Outros ativos financeiros						
Renda variável – Ações (i)	_	.	62.797	269.174		
SCP Parque Raposo (ii)	CDI+	6,00%	-	7.884		
Sociedades em Conta de Participação – SCPs(iii)	_	_	17.533			
			80.330	277.058		
			1.146.340	1.299.827		
Não circulante						
Aplicações financeiras						
Letras financeiras	CDI	159,25%	2.993	2.660		
Letras financeiras	IPCA +	6,48% e 5,66%	272.271	-		
Notas do tesouro nacional	IPCA +	3,34% e 4,91%	24.766	62.811		
Cédula de crédito bancário	CDI +	5,00%	14.278	14.240		
			314.308	79.711		
Outros ativos financeiros	001	5.000/	00 504	44.000		
SCP Seleto (ii)	CDI+	5,00%	20.581	41.028		
SCP Baronesa de Itu (ii)	INCC +	9,00%	36.711	23.000		
SCP São Sebastião (ii)	INCC +	8,56%	25.189	400.000		
Sociedades em Conta de Participação – SCPs(iii)	_	_	127.249 209.730	122.306 186.334		
			209.730	100.334		
			524.038	266.045		

- (i) Renda variável Ações: ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado que incluem participações societárias em entidades listadas. O valor justo destas ações é determinado com base nas cotações disponíveis em mercado ativo.
- (ii) Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: SCP Parque Raposo Empreendimentos Imobiliários Ltda. (100%), SCP Seleto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%) e SCP São Sebastião (48%), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.
- (iii) Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de 9% à 12% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.



4. Aplicações financeiras--Continuação

b) Movimentação

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 31/12/2021	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 30/09/2022
Aplicações financeiras	1.102.480	2.600.176	(2.266.670)	-	123.162	(178.830)	1.380.318
Aplicações financeiras – SCPs Renda variável - Ações	71.912 269.174	33.000 182.074	(31.100) (465.212) ⁽ⁱ⁾	(14.535)	10.088 91.296 ⁽ⁱ⁾	(1.419)	82.481 62.797
Sociedades em conta de participação – SCPs	122.306	26.217	(19.834) ⁽ⁱⁱ⁾	9.594	6.499 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	_	144.782
ραποιραγάο 3013	1.565.872	2.841.467	(2.782.816)	(4.941)	231.045	(180.249)	1.670.378

- (i) Refere-se à venda de ações, recebimento de dividendos e JSCP, referente participações societárias em entidades listadas;
- (ii) Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;
- (iii) Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Conso	olidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021	
Mercado interno	912.931	835.711	912.931	835.711	
Mercado externo	171.428	267.362	178.431	254.451	
	1.084.359	1.103.073	1.091.362	1.090.162	
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(4.990)	(17.090)	(5.133)	(17.167)	
Descontos por pontualidade estimados	(58.529)	(36.368)	(58.529)	(36.368)	
Ajustes a valor presente	(21.708)	(6.098)	(21.708)	(6.098)	
	999.132	1.043.517	1.005.992	1.030.529	

Em 30 de setembro de 2022, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 114 dias (106 dias em 31 de dezembro de 2021) e no mercado externo é de 102 dias (81 dias em 31 de dezembro de 2021).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.



5. Contas a receber de clientes--Continuação

a) Classificação por vencimento e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa

As constituições das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa (PECLD) sobre títulos vencidos por prazo estão demonstradas a seguir:

		Controladora					
	30/09/	30/09/2022		/09/2022 31/12		12/2021	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD			
Títulos a vencer	1.056.849	-	1.055.098	-			
Títulos vencidos até 30 dias	9.646	(2)	11.403	(230)			
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	1.834	(11)	1.771	(205)			
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	395	(20)	1.052	(207)			
Títulos vencidos há mais de 91 dias	15.635	(4.957)	33.749	(16.448)			
	1.084.359	(4.990)	1.103.073	(17.090)			

		Consolidado				
	30/09/	/2022 31/12/		2/2021		
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD		
Títulos a vencer	1.059.035	-	1.034.317	_		
Títulos vencidos até 30 dias	10.390	(2)	13.669	(230)		
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	2.166	(11)	2.703	(205)		
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	1.012	(20)	2.650	(207)		
Títulos vencidos há mais de 91 dias	18.759	(5.100)	36.823	(16.525)		
	1.091.362	(5.133)	1.090.162	(17.167)		

b) Movimentações

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimada de liquidaçã	as para créditos ío duvidosa	and the second s	or pontualidade mados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	
Saldos em 31/12/2020 Adições Realizações	(25.373) (18.314) 25.659	(25.651) (18.345) 25.871	(55.955) (101.115) 99.514	(55.955) (101.115) 99.514	
Reversões Variação cambial	1.057 (119)	1.083 (125)	21.188	21.188	
Saldos em 31/12/2021	(17.090)	(17.167)	(36.368)	(36.368)	
Adições Realizações Reversões Variação cambial	(3.994) 13.891 1.911 292	(4.088) 13.898 1.931 293	(113.829) 74.608 17.060	(113.829) 74.608 17.060	
Saldos em 30/09/2022	(4.990)	(5.133)	(58.529)	(58.529)	



(Em milhares de reais)

6. Estoques

	Contro	Controladora		lidado
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Calçados	125.035	101.953	157.547	151.719
Insumos e componentes fabricados	53.165	45.912	53.165	45.912
Matérias-primas	153.082	161.972	153.082	161.972
Materiais de embalagem	29.911	27.614	29.911	27.614
Materiais intermediários e diversos	43.248	41.182	43.248	41.182
Mercadoria para revenda	1.226	1.134	1.466	1.606
Matrizes e ferramentais	29.021	29.227	29.021	29.227
Adiantamentos a fornecedores	7.862	7.317	7.862	7.317
Importações em andamento	22.833	20.677	22.833	20.677
Estoques em poder de terceiros	24.026	22.502	24.026	22.502
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(10.097)	(9.541)	(13.116)	(12.086)
	479.312	449,949	509.045	497.642

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2020 Adições	(10.275) (15.579)	(14.711) (20.339)
Realizações Reversões Variação cambial	6.496 9.817 	8.405 14.900 (341)
Saldos em 31/12/2021	(9.541)	(12.086)
Adições Realizações Reversões Variação cambial Saldos em 30/09/2022	(12.049) 2.297 9.196 (10.097)	(14.872) 2.297 11.384 <u>161</u> (13.116)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

7. Créditos tributários

	Contro	Controladora		lidado
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Imposto de renda retido na fonte	26.823	15.435	28.467	17.428
IPI a recuperar	2	10	2	10
ICMS a recuperar	9.350	9.897	10.490	11.037
PIS e COFINS a recuperar (i)	326.327	380.827	326.327	380.827
IRPJ e CSLL – Crédito sobre juros Selic (ii)	83.866	77.947	83.866	77.947
Outros	-	-	4.089	1.421
	446.368	484.116	453.241	488.670
Circulante	171.421	145.055	178.294	149.609
Não circulante	274.947	339.061	274.947	339.061

⁽i) Em 30 de setembro de 2022 o valor de R\$325.704 (R\$379.296 em 31 de dezembro de 2021) refere-se ao processo tributário que trata da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, com trânsito em julgado em 13 de fevereiro de 2019 e com pedido de habilitação deferido em 19 de setembro de 2019. No exercício de 2020, a Companhia iniciou o processo de utilização do crédito, por meio de declaração de compensação.

⁽ii) Refere-se aos créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ICPC22, suportados pela decisão do STF através no Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. Os valores serão compensados somente após o trânsito em julgado e pedido de habilitação deferido.



8. Investimentos

a) Composição

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Contro	Controladora		olidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021	
Participações em controladas	86.086	84.572	-	-	
Participações em coligadas	239.888	136.056	239.888	136.056	
Participação em joint venture	113.319	140.858	113.319	140.858	
Lucros não realizados em controladas	(9.872)	(10.131)	-	-	
Outros investimentos	412	412	412	412	
	429.833	351.767	353.619	277.326	

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos, estão demonstradas a seguir:

			Investimento	S			
	Saldos em 31/12/2021	Redução de capital	Integralização de capital	Adiantamento para futuro aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial		Saldos em 30/09/2022
Participações em controladas							
MHL Calçados Ltda.	12.817	-	-	-	729	-	13.546
Grendene USA, Inc. (i/ii)	53.719	-	30.075	-	(37.517)	(3.546)	42.731
Grendene UK Limited (i/ii)	7.905	-	-	11.536	(6.713)	(1.926)	10.802
Grendene Shanghai Trading Co. Ltd.		_	27.395		(17.361)	(899)	9.135
	74.441	-	57.470	11.536	(60.862)	(6.371)	76.214
Participações em coligadas							
YOUPE Participações S.A. (iii)	13.892	(3.035)	1.382	-	1.468	-	13.707
HIPE Participações S.A. (iv)	71.949	` -	48.358	-	(8)	-	120.299
NM GAP II Participações S.A. (v)	50.215	-	985	-	4.386	-	55.586
NM IBIRA Participações S.A. (vi)		-	50.425		(129)		50.296
	136.056	(3.035)	101.150	-	5.717	-	239.888
Participação em joint venture							
Grendene Global Brands Limited (vii)	140.858	-	-	-	(20.443)	(7.096)	113.319
, ,	140.858	-	-	-	(20.443)	(7.096)	113.319
Outros investimentos							
Outros	412	-	-	-	-	-	412
	412	-	-	-	-	-	412
	351.767	(3.035)	158.620	11.536	(75.588)	(13.467)	429.833

		Investimentos				
	Saldos em 31/12/2020	Aquisições	Integralização de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	Saldos em 31/12/2021
Participações em controladas						
MHL Calçados Ltda.	12.245	-	-	572	-	12.817
Grendene USA, Inc. (i/ii)	24.415	-	65.625	(39.323)	3.002	53.719
Grendene UK Limited (i/ii)	11.650	-	13.241	(17.368)	382	7.905
	48.310	-	78.866	(56.119)	3.384	74.441
Participações em coligadas YOUPE Participações S.A. (iii) HIPE Participações S.A. (iv) NM GAP II Participações S.A. (v)	11.679	24.390 50.215	2.196 47.664	17 (105)	-	13.892 71.949 50.215
NIVI OAI II I atticipações S.A. (V)	11.679	74.605	49.860	(88)		136.056
Participação em joint venture Grendene Global Brands Limited (vii)		140.858 140.858	-			140.858 140.858
Outros investimentos						
Outros	412	-	-	-	-	412
	412	-	-	-	-	412
	60.401	215.463	128.726	(56.207)	3.384	351.767



8. Investimentos--Continuação

 c) <u>Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas),</u> <u>coligadas e joint venture</u>

		30/09/2022						
	Investi	mentos	Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda. Grendene USA, Inc. (i/ii) Grendene UK Limited (i/ii) Grendene Shanghai Trading Co. Ltd.	99,998% 100,00% 100,00% 100,00%	13.546 44.722 11.850 15.969	13.575 123.461 14.554 28.621	29 78.739 2.704 12.652	13.546 44.722 11.850 15.969	1.046 77.405 8.026 5.148	(317) (121.268) (15.485) (15.676)	729 (43.863) (7.459) (10.528)
Participações em coligadas YOUPE Participações S.A. (iii) HIPE Participações S.A. (iv) NM GAP II Participações S.A. (v) NM IBIRA Participações S.A. (vi)	18,952% 49,9% 36,47% 59,48%	13.707 120.299 55.586 50.296	81.585 230.830 153.096 83.176	9.259 1 1 1	72.326 230.829 153.095 83.175	7.783 65 12.910 51	(38) (80) (881) (268)	7.745 (15) 12.029 (217)
Participação em joint venture Grendene Global Brands Limited (vii)	49,9%	113.319	287.779	60.687	227.092	23.585	(64.554)	(40.969)

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e da *joint* venture é 31 de agosto de 2022.

		31/12/2021							
	Investi	mentos		Balanco			DRE		
	% de	Participação			Patrimônio		Custos e	Resultado	
	Participação	no PL	Ativo	Passivo	Líquido	Receitas	despesas	líquido	
Participações em controladas									
MHL Calçados Ltda.	99,998%	12.817	12.836	19	12.817	730	(158)	572	
Grendene USA, Inc. (i/ii)	100,00%	62.055	178.930	116.875	62.055	74.569	(109.081)	(34.512)	
Grendene UK Limited (i/ii)	100,00%	9.699	17.887	8.188	9.699	10.672	(27.304)	(16.632)	
Participações em coligadas									
YOUPE Participações S.A. (iii)	18,952%	13.892	85.722	14.693	71.029	133	(64)	69	
HIPE Participações S.A. (iv)	49,9%	71.949	131.085	2	131.083	50	(261)	(211)	
NM GAP II Participações S.A. (v)	36,47%	50.215	137.701	-	137.701	-	-	-	
Participação em joint venture									
Grendene Global Brands Limited (vii)	49,9%	140.858	282.280	-	282.280	-	-	-	

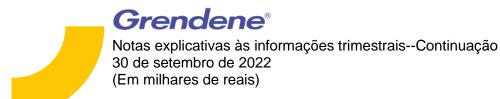
A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas YOUPE Participações S.A. é 30 de novembro de 2021.

- (i) Auditadas por outros auditores independentes.
- (iii) Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L..
- (iii) <u>YOUPE Participações S.A.</u>: administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.
- (iv) <u>HIPE Participações S.A.</u>: em março de 2021, a Companhia adquiriu 49,9% do capital social da HIPE Participações S.A., que têm como objeto social a administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.
- (v) NM GAP II Participações S.A.: em dezembro de 2021, a Companhia adquiriu 36,47% do capital social da NM GAP II Participações S.A., que têm como objeto social a administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.
- (vi) NM IBIRA Participações S.A.: em maio de 2022, a Companhia adquiriu 59,48% do capital social da NM IBIRA Participações S.A., que têm como objeto social a administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.
- (vii) <u>Grendene Global Brands Limited</u>: em outubro de 2021, a Companhia celebrou com a 3G Radar Private Fund I LP a constituição da joint venture Grendene Global Brands Limited, com sede no Reino Unido, cujo objetivo é a distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional, sendo os primeiros destinos: EUA, Canadá, China e Hong Kong. O controle conjunto da operação é realizado entre 3G Radar e Grendene S.A.



9. Imobilizado

			Control	adora			
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas, equipamentos, ferramentas e peças e conjuntos de reposição	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento	Outros	Total
Custo do imobilizado Saldo em 31/12/2020 Aquisições Baixas Transferências Saldo em 31/12/2021	383.166 3.203 (393) 12.478 398.454	440.542 17.668 (4.908) 16.414 469.716	33.828 1.166 (91) 1.697 36.600	47.047 11.260 (1.154) 15 57.168	34.384 48.690 (3.805) (30.604) 48.665	6.277 55 (64) - 6.268	945.244 82.042 (10.415) - 1.016.871
Aquisições Baixas Transferências Saldo em 30/09/2022	2.974 - 11.642 413.070	37.831 (6.133) 25.060 526.474	2.381 (17) 1.539 40.503	8.555 (1.234) 36 64.525	49.697 (4.410) (38.725) 55.227	373 - 448 7.089	101.811 (11.794) - 1.106.888
Depreciação acumulada Saldo em 31/12/2020 Depreciação Baixas Transferências Saldo em 31/12/2021	4%, 10% e 20% (229.509) (18.390) 46 (16) (247.869)	10% e 20% (267.288) (33.558) 4.468 16 (296.362)	10% (21.121) (2.630) 69 (4) (23.686)	(4.815) 1.091 4	- - - - -	5% e 10% (4.779) (456) 57 - (5.178)	(558.478) (59.849) 5.731 - (612.596)
Depreciação Baixas Transferências Saldo em 30/09/2022	(14.167) - (2) (262.038)	(26.716) 5.782 - (317.296)	(2.114) 6 2 (25.792)	`1.163´ -	- - -	(352) - - (5.530)	(47.869) 6.951 - (653.514)
Valor contábil líquido Saldo em 31/12/2021 Saldo em 30/09/2022	150.585 151.032	173.354 209.178	12.914 14.711	17.667 21.667	48.665 55.227	1.090 1.559	404.275 453.374
Bens em uso totalmente depreciados Saldo em 31/12/2021 Saldo em 30/09/2022	93.035 96.664	124.521 133.290	9.410 10.899	27.036 28.685	<u>-</u>	2.431 2.754	256.433 272.292



9. Imobilizado--Continuação

			Cor	solidado				
	Terrenos, prédios,	Máguinas,	001	Equipamentos				
	instalações e	equipamentos,		de	Imobilizado	Direito		
	benfeitorias em	ferramentas e peças e	Móveis e			de		
		conjuntos de reposição		de dados	andamento	uso (i)	Outros	Total
Custo do imobilizado								
Saldo em 31/12/2020	411.169	440.542	37.882	50.915	34.384	124.664	6.366	1.105.922
Aquisições	5.504	17.668	2.528	12.102	53.548	15.856	55	107.261
Baixas	(14.838)	(4.908)	(579)	(1.286)	(3.805)	(26.547)	(64)	(52.027)
Transferências	17.627	16.414	1.697	15	(35.753)	-		-
Variação cambial	954	-	351	292	291	8.438	6	10.332
Saldo em 31/12/2021	420.416	469.716	41.879	62.038	48.665	122.411	6.363	1.171.488
Aquisições	3.014	37.831	2.414	8.640	49.697	_	373	101.969
Baixas	(5.009)	(6.133)	(3.146)	(2.219)		(18.827)	(92)	(39.836)
Transferências	11.642	25.060	1.539	36	(38.725)	-	448	-
Variação cambial	(1.169)	-	(387)	(278)	-	(5.545)	(3)	(7.382)
Saldo em 30/09/2022	428.894	526.474	42.299	68.217	55.227	98.039	7.089	1.226.239
Depreciação acumulada	4%, 10% e 20%	10% e 20%	10%	20%	_	3% a 7%	5% e 10%	
Saldo em 31/12/2020	(244.992)	(267.288)	(24.090)	(38.635)		(34.428)	(4.851)	(614.284)
Depreciação	(20.967)	(33.558)	(3.027)	(5.407)	_	(20.241)	(473)	(83.673)
Baixas	11.234	4.468	445	1.219	_	11.327	57	28.750
Transferências	(16)	16	(4)	4	_		-	-
Variação cambial	(374)	-	(182)	(205)	_	(2.283)	(6)	(3.050)
Saldo em 31/12/2021	(255.115)	(296.362)	(26.858)	(43.024)	-	(45.625)	(5.273)	(672.257)
Depreciação	(16.344)	(26.716)	(2.364)	(4.902)		(12.612)	(352)	(63.290)
Baixas	556	5.782	2.078	1.741	_	7.382	92	17.631
Transferências	(2)	5.762	2.070		_	7.502	-	17.001
Variação cambial	163	_	219	181	_	1.261	3	1.827
Saldo em 30/09/2022	(270.742)	(317.296)	(26.923)	(46.004)	-	(49.594)	(5.530)	(716.089)
Valor contábil líquido								
Saldo em 31/12/2021	165.301	173.354	15.021	19.014	48.665	76.786	1.090	499.231
Saldo em 30/09/2022	158.152	209.178	15.376	22.213	55.227	48.445	1.559	510.150
Bens em uso totalmente								
depreciados								
Saldo em 31/12/2021	93.257	124.521	11.587	28.207	_	_	2.526	260.098
Saldo em 30/09/2022	96.783	133.290	11.323	31.396			2.754	275.546
Jaid0 6111 30/03/2022	30.703	133.290	11.323	31.390		-	2.134	213.340

⁽i) Refere-se ao valor de direito de uso do arrendamento mercantil (IFRS 16 /CPC 06 (R2)), conforme descrito na Nota 11 letra b.



10. Intangível

				Controla	idora		
		Marcas e	Fundos de		Software em		
	Software	patentes	comércio	Tecnologia	desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2020	68.025	23.960	800	11.927	12.924	-	117.636
Aquisições	2.839	1.597	-	-	7.564	543	12.543
Baixas	(448)	(43)	-	-	(1)	-	(492)
Transferências	7.414	-	-	-	(7.414)	-	-
Saldo em 31/12/2021	77.830	25.514	800	11.927	13.073	543	129.687
Aquisições	419	11.684	190	-	8.957	59	21.309
Baixas	(72)	(318)	-	-	(457)	(59)	(906)
Transferências	1.208	(5)	-	-	(1.203)	` -	` -
Saldo em 30/09/2022	79.385	36.875	990	11.927	20.370	543	150.090
Amortização acumulada	20%	10%	20%	20%	_	_	
Saldo em 31/12/2020	(57.866)	(16.662)	(800)	(9.264)	-	-	(84.592)
Amortização	(4.607)	(1.463)	-	(936)	-	-	(7.006)
Baixas	442	39	-	-	-	-	481
Saldo em 31/12/2021	(62.031)	(18.086)	(800)	(10.200)	-	-	(91.117)
Amortização	(3.818)	(1.858)	(12)	(496)	_	_	(6.184)
Baixas	` <u>1</u>	285	` -	` -	-	-	` 286 [´]
Saldo em 30/09/2022	(65.848)	(19.659)	(812)	(10.696)	-	-	(97.015)
Valor contábil líquido					·		·
Saldo em 31/12/2021	15.799	7.428	-	1.727	13.073	543	38.570
Saldo em 30/09/2022	13.537	17.216	178	1.231	20.370	543	53.075

		Consolidado							
		Marcas e	Fundos de		Software em				
	Software	patentes	comércio	Tecnologia	desenvolvimento	Outros	Total		
Custo do intangível									
Saldo em 31/12/2020	69.500	27.338	800	11.927	12.924	-	122.489		
Aquisições	3.503	1.597	-	-	7.564	1.652	14.316		
Baixa	(534)	(43)	-	-	(1)	-	(578)		
Transferências	7.414	-	-	-	(7.414)	-	-		
Variação cambial	133	249	-	-	-	-	382		
Saldo em 31/12/2021	80.016	29.141	800	11.927	13.073	1.652	136.609		
Aquisições	528	11.684	190		8.957	59	21.418		
Baixa	(72)	(318)	-	-	(457)	(1.088)	(1.935)		
Transferências	1.208	(5)	-	-	(1.203)	` -	` -		
Variação cambial	(65)	(113)	-	-	-	(79)	(257)		
Saldo em 30/09/2022	81.615	40.389	990	11.927	20.370	544	155.835		
Amortização acumulada	20%	10%	20%	20%	_	_			
Saldo em 31/12/2020	(59.090)	(16.662)	(800)	(9.264)	-	-	(85.816)		
Amortização	(4.864)	(1.463)	-	(936)	-	(84)	(7.347)		
Baixa	528	39	-	` -	-	` -	567		
Variação cambial	(93)	-	-	-	-	1	(92)		
Saldo em 31/12/2021	(63.519)	(18.086)	(800)	(10.200)	-	(83)	(92.688)		
Amortização	(4.054)	(1.858)	(12)	(496)	-	(118)	(6.538)		
Baixa	` <u>1</u>	285	` -	` -	-	197	483		
Variação cambial	34	-	-	-	-	4	38		
Saldo em 30/09/2022	(67.538)	(19.659)	(812)	(10.696)	-	-	(98.705)		
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2021	16.497	11.055	-	1.727	13.073	1.569	43.921		
Saldo em 30/09/2022	14.077	20.730	178	1.231	20.370	544	57.130		

A Companhia não possui em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, ativos intangíveis gerados internamente.



11. Empréstimos, financiamentos e arrendamentos

a) Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

		Controladora / Consolidado						
			3	0/09/2022		3	31/12/2021	
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda Nacional Financiamentos								
incentivados Moeda Estrangeira	TJLP	7,01% e 5,32%	1.165	7.620	8.785	5.408	6.806	12.214
ACE	Dólar +	4,90% e 1,38%	87.777	-	87.777	112.071	-	112.071
			88.942	7.620	96.562	117.479	6.806	124.285

a.1) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 14), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

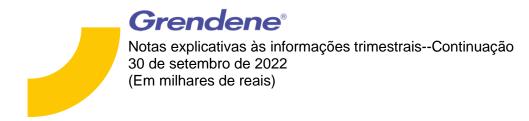
O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2023	2024	2025	2026	2027	Total
Proapi	-	_	437	1.165	505	2.107
Provin	690	1.526	978	843	-	4.037
Proade	-	101	278	344	753	1.476
Total	690	1.627	1.693	2.352	1.258	7.620

a.2) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até abril de 2023. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.



11. Empréstimos, financiamentos e arrendamentos--Continuação

b) Contratos de arrendamentos

O Grupo avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

O Grupo aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

O Grupo possui contratos de locação de lojas e centros de distribuição, firmados com terceiros, os quais estão sendo classificados como arrendamento mercantil, que preveem a opção de renovação e rescisão. Estas opções são negociadas pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optássemos pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes. O quadro abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimentos	Prazos	Taxas média (a.a.)
Grendene USA, Inc Centro de distribuição	31/07/2022	5 anos e 8 meses	3,00%
Grendene USA, Inc Loja Clube Melissa Century City	30/11/2027	7 anos	3,00%
Grendene USA, Inc. – Loja Clube Melissa Orlando Springs	31/05/2023	3 anos	3,00%
Grendene USA, Inc. – Loja Clube Melissa Sawgrass Store (*)	31/07/2026	5 anos	3,00%
Grendene USA, Inc. – Loja Clube Melissa Aventura Store (*)	30/06/2028	7 anos	3,00%
Grendene USA, Inc. – Loja Clube Melissa San Diego Store (*)	31/07/2028	7 anos	3,00%
Grendene New York, L.L.C. – Loja	30/11/2025	10 anos	4,00%
Grendene Italy, S.R.L. – Centro de distribuição	31/08/2025	5 anos	6.84%

^(*) No 2° trimestre de 2022, os contratos das Lojas Clube Melissa: Sawgrass, Aventura e San Diego, foram transferidos para a *joint venture* Grendene Global Brands.



11. Empréstimos, financiamentos e arrendamentos--Continuação

b) Contratos de arrendamentos -- Continuação

As movimentações do passivo de arrendamento, estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2020	90.956
Adição	15.856
Baixa	(15.220)
Juros apropriados e pagos	(866)
Pagamentos	(18.016)
Variação cambial	5.670
Saldo em 31/12/2021	78.380
Baixa ⁽ⁱ⁾	(11.445)
Juros apropriados e pagos	(453)
Pagamentos	(12.311)
Variação cambial	(4.468)
Saldo em 30/09/2022	49.703
Circulante	14.816
Não circulante	34.887

⁽i) Refere-se a baixa dos contratos das Lojas Clube Melissa: San Diego, Aventura e Sawgrass, que foram transferidos para a Grendene Global Brands.

Os compromissos futuros, oriundos destes contratos, estão apresentados a seguir:

Vencimentos	2023	2024	2025	2026	2027	Total
Contratos de arrendamentos	3.612	14.412	14.815	1.069	979	34.887

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de R\$1.923 (R\$1.443 em 30 de setembro de 2021) e no consolidado o valor de R\$2.352 (R\$2.027 em 30 de setembro de 2021).

12. Provisões, passivos contingentes e ativo contingente

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente a Companhia revisa seu quadro de contingências mediante avaliação do seu departamento jurídico e de seus assessores jurídicos externos, classificando a probabilidade de perdas em: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.





12. Provisões, passivos contingentes e ativo contingente--Continuação

a) Provisões - Risco de perda provável

As perdas estimadas foram provisionadas em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis.

As movimentações das provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cível estão demonstradas a seguir:

		Controladora			Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2020 Adições Realizações Reversões Correção monetária Saldos em 31/12/2021	1.164 2.616 (2.151) (12) 	1.117 171 - (10) 1.278	810 594 (493) - - - 911	3.091 3.381 (2.644) (12) (10) 3.806	1.175 2.616 (2.151) (14) 	1.117 171 - (10) 1.278	810 594 (493) - - 911	3.102 3.381 (2.644) (14) (10) 3.815
Circulante Não circulante	855 762	143 1.135	884 27	1.882 1.924	864 762	143 1.135	884 27	1.891 1.924
Saldos em 31/12/2021 Adições Realizações Reversões Correção monetária Saldos em 30/09/2022	1.617 839 (901) (18) 	1.278 - (143) - 38 1.173	911 100 (810) - - 201	3.806 939 (1.854) (18) 38 2.911	1.626 939 (1.001) (19) 	1.278 - (143) - 38 1.173	911 100 (810) - - 201	3.815 1.039 (1.954) (19) 38 2.919
Circulante Não circulante	722 815	- 1.173	201 -	923 1.988	730 815	1.173	201	931 1.988

<u>Trabalhistas</u>: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

<u>Fiscais</u>: Refere-se ao PIS/COFINS-Importação, sobre serviços recebidos do exterior (R\$1.173).

<u>Cíveis</u>: Referem-se: (i) ações indenizatórias diversas (R\$114); e (ii) Honorários sucumbenciais (R\$87).

b) Passivos contingentes - Risco de perda possível

A Companhia tem ações de natureza trabalhista, fiscal, cíveis e ambientais, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

	Contro	Controladora		lidado
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Trabalhistas	1.129	1.155	1.439	1.772
Fiscais	16.943	12.135	16.943	12.135
Cíveis	35.264	35.278	35.264	35.278
Ambientais	722	722	722	722
	54.058	49.290	54.368	49.907



12. Provisões, passivos contingentes e ativo contingente--Continuação

b) Passivos contingentes - Risco de perda possível--Continuação

<u>Trabalhistas</u>: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados da Companhia e suas controladas, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

<u>Fiscais</u>: Referem-se às seguintes notificações de lançamentos de débitos: (i) contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R\$565); (ii) execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo à Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS e ao Programa de Integração Social – PIS (R\$7.080); (iii) execução relacionada à glosa de compensação de COFINS (R\$1.433); (iv) glosa de compensação do saldo negativo de IRPJ com débito de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (R\$501); (v) glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS (R\$1.478); (vi) suposta utilização indevida de créditos de ICMS de energia elétrica (R\$742); e (vii) processo administrativo junto à SEFAZ (CE) referente ao recolhimento inferior do ICMS por suposta apuração incorreta do FDI (R\$5.144).

<u>Cíveis</u>: Referem-se à: (i) ação indenizatória de ex representantes comerciais (R\$18.376); (ii) ação indenizatória de ex-cliente alegando suposto contrato de distribuição (R\$6.000); (iii) ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R\$10.736); (iv) ações indenizatórias diversas (R\$111); e (v) ação que discute propriedade intelectual em produto (R\$41).

<u>Ambientais</u>: Referem-se a autos de infração por suposto descumprimento de condicionantes em licença ambiental.

c) Ativo contingente

O Grupo discute judicialmente e administrativamente o ressarcimento de tributos federais, os quais estão classificados com possibilidade de êxito provável por seus assessores jurídicos, conforme demonstrado abaixo:

Natureza	Descrição	Estimativa
Fiscal	Inclusão das vendas realizadas para Zona Franca de Manaus na base de cálculo do Reintegra.	R\$6.032
Fiscal	Inexigibilidade da contribuição previdenciária sobre a folha proporcional ao décimo terceiro salário pago em Dez/2011.	R\$7.044



13. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária				
	30/09/2	022	31/12/2	021	
	Ações ON	%	Ações ON	%	
Alexandre Grendene Bartelle	371.651.807	41,20%	371.651.807	41,20%	
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%	
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%	
Pedro Bartelle	34.597.397	3,83%	35.557.397	3,94%	
André de Camargo Bartelle	29.201.277	3,24%	29.201.277	3,24%	
Gabriella de Camargo Bartelle	28.912.677	3,20%	28.912.677	3,20%	
3G Radar Gestora de Recursos Ltda	72.443.300	8,03%	72.443.300	8,03%	
Diretoria e Membros do Conselho	2.503.587	0,28%	3.031.889	0,34%	
Ações em tesouraria	467.650	0,05%	205.522	0,02%	
Ações em circulação	199.937.132	22,16%	198.710.958	22,02%	
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%	

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 19.

c) Ações em tesouraria

Em 29 de julho de 2021, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata n° 94ª, a criação de um novo programa de aquisição de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e posterior alienação e/ou cancelamento, para o cumprimento do plano de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 19), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 20 de janeiro de 2023.

Em 2022, a Companhia adquiriu 464.424 ações de sua própria emissão, para o cumprimento do 15° plano de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 19), sem diminuição do capital social.



13. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ações em tesouraria -- Continuação

Apresentamos no quadro abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora			
	Quantidade	Valor	Preço médio	
Saldo em 31/12/2020	(657.490)	(4.945)	7,52	
Aquisição de ações	(205.522)	(1.832)	8,92	
Opções de ações exercidas	657.490	4.945	7,52	
Saldo em 31/12/2021	(205.522)	(1.832)	8,92	
Aquisição de ações	(464.424)	(3.429)	7,38	
Opções de ações exercidas	202.296	1.803	8,92	
Saldo em 30/09/2022	(467.650)	(3.458)	7,39	

d) Reservas de lucros

d.1) Reserva legal

Constituída em 30 de setembro de 2022 no montante de R\$235.701 (R\$225.048 em 31 de dezembro de 2021), com base em 5% do lucro líquido do período, deduzidos do valor dos incentivos fiscais, limitada a 20% do capital social integralizado.

d.2) Reserva para aquisição de ações

Compreende o saldo de R\$9.598 em 30 de setembro de 2022 (R\$9.500 em 31 de dezembro de 2021), utilizado para a recompra ou aquisição de ações de sua própria emissão, em cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecida aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

O valor da reserva está limitado a 20% do capital social, e poderá ser formada com até 100% do lucro líquido remanescente após as deduções legais e estatutárias.

d.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente das subvenções governamentais para investimentos, mencionados na Nota 14. Estes valores foram excluídos da base de cálculo dos dividendos.



13. Patrimônio líquido--Continuação

d) Reservas de lucros--Continuação

d.3) Incentivos fiscais--Continuação

As movimentações estão demonstradas a seguir:

		Controladora / C	onsolidado	
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2020 Incentivos fiscais gerados pela operação Destinação diversa de incentivo (*)	235.437 - -	1.273.465 134.605 (2.000)	820.561 69.605 375	2.329.463 204.210 (1.625)
Saldo em 31/12/2021	235.437	1.406.070	890.541	2.532.048
Incentivos fiscais gerados pela operação Saldo em 30/09/2022	235.437	117.361 1.523.431	34.997 925.538	152.358 2.684.406

^(*) A Administração propôs a distribuição de dividendos adicionais oriundos do incentivo fiscal (Provin) referente aos anos de 2014 e 2015.

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

De acordo com o estatuto social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

A Ata da 98ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2022, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2021. Os valores foram pagos aos acionistas em 18 de maio de 2022, da seguinte forma: (i) R\$223 de dividendo adicional; e (ii) R\$73.000 (R\$62.050 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio, relativos ao exercício de 2021.

O Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos intermediários, relativo ao 1° semestre de 2022, no valor total de R\$109.341 (representando R\$0,1212 por ação), os quais foram pagos aos acionistas, da seguinte forma:

- a) 1T22: em 25 de maio de 2022, dividendos no valor de R\$83.696 (representando R\$0,0928 por ação), sendo: (i) R\$46.696 como dividendos; e (ii) R\$37.000 (R\$31.450 líquido de tributação) de juros sobre o capital próprio; e
- b) <u>2T22</u>: em 12 de agosto de 2022, dividendos no valor de R\$25.645 (representando R\$0,0284 por ação), sendo: (i) R\$7.645 como dividendos; e (ii) R\$18.000 (R\$15.300 líquido de tributação) de juros sobre o capital próprio.



13. Patrimônio líquido--Continuação

f) <u>Dividendos e juros sobre o capital próprio</u>--Continuação

Com base no saldo apurado até 30 de setembro de 2022, a Administração propôs a distribuição de dividendos, no valor de R\$93.068 (representando R\$0,1032 por ação), sendo: (i) R\$59.068 de dividendos intermediários; e (ii) R\$34.000 (R\$28.900 líquido de tributação) de juros sobre o capital próprio.

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado		
	30/09/2022	30/09/2021	
Numerador Resultado líquido do período (a)	365.420	370.396	
Denominador (em milhares de ações) Média ponderada do número de ações ordinárias Média ponderada do número de ações ordinárias em tesouraria Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação (b)	902.160.000 (221.892) 901.938.108	902.160.000 (186.128) 901.973.872	
Potencial incremento nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações Média ponderada do número de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	595.361 902.533.469	212.967 902.186.839	
Resultado básico por ação ordinária (a/b) Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,4051 0,4049	0,4107 0,4106	

14. Subvenções governamentais para investimentos

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia e sua controlada MHL Calçados Ltda. têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará e Bahia, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

<u>Provin</u> – Programa de incentivo ao fundo de desenvolvimento industrial do Ceará (FDI) o qual consiste no diferimento equivalente a 75% para a unidade de Sobral e 81% para as unidades de Crato e Fortaleza, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento, pela aplicação da TJLP. O incentivo foi válido até 30 de setembro de 2021.



14. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

a) Incentivos fiscais estaduais--Continuação

<u>Proade</u> – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1° de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

<u>Proapi</u> – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução n° 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$39.398, trazido a valor presente em 30 de setembro de 2022 é de R\$34.900 (R\$44.670 em 31 de dezembro 2021, que trazido a valor presente era de R\$39.869).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 22. Esses valores foram destinados para reserva de lucros à conta de "Incentivos fiscais", no patrimônio líquido. Os valores provenientes de incentivos estaduais poderão ter destinação diversa, conforme previsto na Lei nº 12.973, de 13 de maio de 2014.

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031 ^(*)
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

^(*) Em 23 de junho de 2022, o Ministério do Desenvolvimento Regional, por meio da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (Sudene), emitiu o Laudo Constitutivo nº 0091/2022, que concedeu a renovação do benefício fiscal relativo à redução de 75% do imposto de renda para a unidade de Sobral - CE, com vigência até 31 de dezembro de 2031.

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 15. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de "Incentivos fiscais", no patrimônio líquido.



15. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, registrados na despesa dos períodos, líquido dos incentivos fiscais, estão demonstrados a seguir:

	Contro	ladora	Conso	lidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Imposto de renda				
Valor devido	(41.916)	(25.900)	(42.061)	(25.969)
Incentivo fiscal	34.997	38.307	34.997	38.307
Crédito sobre juros Selic (*)	-	56.975	-	56.975
	(6.919)	69.382	(7.064)	69.313
Contribuição social				
Valor devido	(15.880)	(9.572)	(15.939)	(9.604)
Crédito sobre juros Selic (*)	-	20.972	-	20.972
	(15.880)	11.400	(15.939)	11.368
	(22.799)	80.782	(23.003)	80.681

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Conso	solidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021	
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa Descontos por pontualidade estimados Ajustes a valor presente Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos Outros	813 8.926 3.996 (4.009) 1.540 444 11.560 1.342 24.612	2.790 5.546 1.662 (8.721) 1.455 580 24.820 1.143 29.275	813 8.926 3.996 (4.009) 1.540 444 11.560 (164) 23.106	2.790 5.546 1.662 (8.721) 1.455 580 24.820 (402) 27.730	

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Contro	ladora	Conso	lidado
	30/09/2022	30/09/2022 31/12/2021 3		31/12/2021
2022	16.698	26.604	15.284	26.089
2023	6.842	1.106	6.750	591
2024	540	1.003	540	488
2025	532	562	532	562
	24.612	29.275	23.106	27.730



15. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Contro	oladora	Consc	olidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	
Resultado antes dos tributos	392.882	325.269	393.920	325.945	
Imposto de renda e contribuição social, calculados à alíquota nominal combinadas de 25% e 9%, respectivamente	(133.580)	(110.592)	(133.636)	(110.821)	
Ajustes para demonstração da taxa efetiva Resultado de equivalência patrimonial Custos e despesas não dedutíveis Ajustes a valor justo Plano de opções de ações Reintegra Incentivos fiscais estaduais Incentivo à inovação tecnológica Incentivos fiscais de dedução do IRPJ Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos Outros instrumentos financeiros - Dividendos IRPJ e CSLL - Crédito sobre juros Selic (i) Outras adições e exclusões Valor antes da dedução do incentivo fiscal IRPJ	(25.788) 7.877 3.262 (738) 155 39.903 8.577 2.176 30.260 10.195 (4.758)	(11.582) (1.090) 2.004 (102) 133 29.851 7.839 670 - 6.162 77.947 5.580 6.820	(5.007) 7.877 3.262 (738) 155 39.903 8.577 2.176 30.260 10.195 (25.648)	(29) (1.090) 2.004 (102) 133 29.851 7.839 670 - 6.162 77.947 (6.420) 6.144	
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ (Lucro da exploração)	34.997	38.307	34.997	38.307	
Valor registrado no resultado Tributos correntes	(27.462)	45.127 80.782	(27.627)	44.451 80.681	
Tributos diferidos	(4.663)	(35.655)	(4.624)	(36.230)	
Alíquota efetiva (ii)	-7,0%	-10,1%	-7,0%	-10,3%	

16. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

⁽i) Refere-se aos créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic, conforme descrito na Nota 7. (ii) Não contempla o valor de R\$77.947 decorrente do crédito de IRPJ e CSLL sobre juros Selic (Nota 7), uma vez que não afeta a alíquota efetiva.



16. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Contro	ladora	Consc	olidado
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Ativos financeiros ao custo amortizado (*)				
Caixa e equivalentes	1.548	5.353	25.287	22.146
Aplicações financeiras (ii)	1.462.799	1.174.392	1.462.799	1.174.392
Contas a receber de clientes	999.132	1.043.517	1.005.992	1.030.529
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Aplicações financeiras (iii)	144.782	122.306	144.782	122.306
Aplicações financeiras (i)	62.797	269.174	62.797	269.174
Derivativos (ii) (*)	1.071	2.635	1.071	2.635
Passivos financeiros ao custo amortizado (*)				
Empréstimos e financiamentos	96.562	124.285	96.562	124.285
Contratos de arrendamentos	-	-	49.703	78.380
Fornecedores	73.985	59.468	76.866	66.074
Comissões a pagar	47.191	51.816	47.574	52.325

^(*) Os saldos contábeis de 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 refletem-se os valores justos dos instrumentos financeiros.

- (i) Nível 1: Operações avaliadas por preços cotados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- (ii) Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

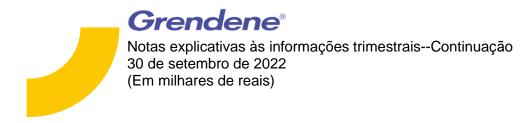
a) Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação destas operações tem como objetivo a proteção das receitas de vendas e ativos financeiros da Companhia e de suas controladas sujeitas à exposição cambial. Estes instrumentos são utilizados com a finalidade específica de proteção, cujo portfólio consiste, na venda de dólares dos Estados Unidos futuro, mediante instrumentos financeiros destinados a este fim, tais como: contrato de venda na B3 e ACE (Adiantamentos de cambiais entregues).

Nas operações de contrato de venda na B3 o impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre mediante a apuração de ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: (i) saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; (ii) aplicações financeiras mantidas no exterior; (iii) saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; (iv) até 25% das projeções de exportações anuais equivalente a aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos (a) saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, (b) importações em andamento, e (c) ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

⁽iii) Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.



16. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Os riscos são monitorados diariamente e administrados através de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de proteção cambial junto à B3, são realizadas através de corretoras especializadas, com garantias especiais. O valor da garantia é de R\$64.822 em 30 de setembro de 2022 (R\$62.811 em 31 de dezembro de 2021), constituído por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, observando-se limites e exposições ao risco de câmbio, conforme definido na política de gestão de riscos de suas contrapartes.

No quadro abaixo são demonstradas as posições verificadas em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, com os valores nominais e de mercado.

	(notional) – US\$				Saldo a Receber (Pagar)	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Contratos futuros Compromisso de venda	26.250	22.750	141.846	127.785	1.071	2.635

É importante salientar que estas operações estão associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros em moeda estrangeira, os quais estão igualmente relacionados à variação da cotação do câmbio, compensando eventuais ganhos ou perdas apuradas. O saldo a receber apresentado em 30 de setembro de 2022 no valor de R\$1.071 (R\$2.635 em 31 de dezembro de 2021), está classificado na conta de títulos a receber.

17. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (Enterprise Risk Management) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.



17. Gestão de riscos--Continuação

a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;
- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

Por fim, a empresa constituiu um Comitê de Auditoria que supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia busca mecanismos de redução de riscos socioambientais, através da gestão de suas operações e produtos bem como o desenvolvimento de pessoas e comunidades onde está inserida. Os indicadores de sustentabilidade são guiados por três pilares: (i) valorização e respeito às pessoas; (ii) operações ecoeficientes; e (iii) produtos de menor impacto. Dentro deste contexto, são analisados possíveis impactos que possam trazer alguma exposição e/ou risco para o negócio, e quando aplicável serão avaliados pela Administração.

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) Riscos de crédito

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.



17. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.1) Riscos de crédito--Continuação

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) <u>Contas a receber de clientes</u>: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021; e (ii) <u>Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros</u>: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha (10 maiores bancos por ativo do país), títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$850 milhões de reais para este tipo de investimento.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

Apresentamos a seguir o quadro com os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

		Controladora / Consolidado					
		30/09/2022			31/12/2021		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	
Financiamentos incentivados Financiamentos – ACE	1.165 87.777	7.620 -	8.785 87.777	5.408 112.071	6.806	12.214 112.071	
Projeção incluindo juros futuros Financiamentos incentivados Financiamentos – ACE	1.209 89.998	9.056	10.265 89.998	5.496 112.728	8.119	13.615 112.728	



17. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

i) Risco da taxa de juros

Esse risco advém da possibilidade da Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado.

A política da Companhia é de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação; o que garante redução dos impactos advindos de oscilações em taxas de juros de mercado.

ii) Risco cambial

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos sujeitos ao risco da variação cambial, e se necessário, contratam instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia possui cobertura para exposições a flutuações na conversão para reais, de suas operações de vendas para o mercado externo no vencimento dos contratos de exportação no valor de USD16.237 (USD20.085 em 31 de dezembro de 2021).

iii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.



17. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

iv) Risco de preço das ações

A Companhia possui em sua carteira de aplicações, instrumentos patrimoniais de renda variável de outras companhias, com cotação em Bolsa de Valores. O risco advém de possíveis oscilações nos valores de mercado das ações destas companhias.

v) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado em cada operação, considerando não somente os riscos específicos, como também as expectativas macroeconômicas do mercado, incluindo as perspectivas da construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

d) Análise de sensibilidade

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores das aplicações financeiras e dos financiamentos que a Companhia possuía exposição na data base de 30 de setembro de 2022, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos. Os cenários são elaborados desconsiderando o provável fluxo de caixa de pagamentos de financiamentos e resgates de aplicações.

d.1) Análise de sensibilidade de variações na taxa de juros

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras bem como as despesas financeiras provenientes dos financiamentos da Companhia são afetados pelas variações de taxas ou indicadores, tais como CDI, IPCA, IGPM, INCC e TJLP. Para estes instrumentos considera-se variações de 25% e 50% sobre o cenário provável, sendo decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos.



17. Gestão de riscos--Continuação

d) Análise de sensibilidade -- Continuação

d.1) Análise de sensibilidade de variações na taxa de juros--Continuação

No quadro a seguir são apresentadas as posições em aberto em 30 de setembro de 2022, com os valores nominais e juros de cada instrumento contratado, a saber:

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 30/09/2022	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Aplicações financeiras de renda							
fixa							
CDI	13,6500%	968.162	43.824	65.712	87.029	107.231	129.538
IPCA	8,7706%	337.093	34.919	42.399	49.876	57.349	64.817
IGPM	8,2488%	95.644	6.528	9.792	13.055	16.319	19.583
INCC	11,1698%	61.900	8.267	9.741	11.215	12.688	14.162
Financiamentos incentivados							
TJLP	7,0100%	8.785	(297)	(446)	(594)	(743)	(891)

d.2) Análise de sensibilidade de variações na taxa de câmbio

i) Exposição cambial

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 30/09/2022		Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Exposição cambial								
Conta corrente	9	5,4060	50	(25)	(13)	-	13	25
Contas a receber de clientes	31.715	5,4053	171.428	(85.714)	(42.857)	-	42.857	85.714
Adiantamento de clientes	(1.168)	5,4060	(6.314)	3.157	1.578	-	(1.578)	(3.157)
Contas a pagar	(2.333)	5,4060	(12.614)	6.307	3.153	-	(3.153)	(6.307)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(16.237)	5,4060	(87.777)	43.889	21.944	-	(21.944)	(43.889)
Derivativos contratados - Hedge	(26.250)	5,4037	(141.846)	70.923	35.462	1.171	(35.462)	(70.923)
Exposição líquida	(14.264)		(77.073)	38.537	19.267	1.171	(19.267)	(38.537)

d.3) Análise de sensibilidade de variações no preço das ações

A Companhia projetou o impacto das operações destinadas à proteção de risco das aplicações financeiras em renda variável das ações listadas na bolsa de valores, em três cenários, considerando que as operações seriam liquidadas, na posição com vencimento em 30 de setembro de 2022, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade			
Fator de risco	Quantidade de ações		Saldo em 30/09/2022			Possível + 25%	Remoto + 50%
Aplicações financeiras de renda variável							
Preço das ações	871.700	72,04	62.797	(31.399)	(15.699)	15.699	31.399



17. Gestão de risco--Continuação

d) Análise de sensibilidade -- Continuação

d.4) Análise de sensibilidade de variações na taxa de retorno das SCPs

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação – SCPs, considerando a taxa média de retorno esperada até 30 de setembro de 2022, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade			
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 30/09/2022	Remoto - 50%		Possível + 25%	Remoto + 50%
Outros ativos financeiros - SCPs Valores dos imóveis	0,1015	144.782	3.250	1.576	(1.576)	(2.883)

e) Gestão de capital

A Administração tem por objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo o capital das mudanças e condições econômicas, a fim de apoiar a redução de custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento dos dividendos, efetuar captações de empréstimos e emissão de valores mobiliários no mercado financeiro, dentre outros.

Não houve impactos nos objetivos ou processos de gestão de capital, decorrente da distribuição de dividendos adicionais, mencionados na Nota 13, letra f.

A política de baixo nível de alavancagem da Companhia, é monitorada através do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Contro	ladora	Consc	olidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021	
Empréstimos e financiamentos Contratos de arrendamentos	96.562 -	124.285 -	96.562 49.703	124.285 78.380	
(-) Caixa e equivalentes	(1.548)	(5.353)	(25.287)	(22.146)	
Dívida líquida	95.014	118.932	120.978	180.519	
Patrimônio líquido	4.269.370	4.094.330	4.269.370	4.094.330	
Índice de alavancagem financeira	2,2%	2,9%	2,9%	4,4%	



18. Partes relacionadas

As operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas (diretas e indiretas), coligadas, *joint venture* e outras empresas com participação de acionistas da Companhia, profissionais chaves da administração e outras partes relacionadas.

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Controlad	5-a / 501					10001	00/00/00
				0/09/202			2/2021	30/09/2021
	Natureza das operações	Prazos	Ativo	Passivo	Resultado	Ativo	Passivo	Resultado
Controladas diretas								
Grendene USA, Inc.	Contas a receber de clientes	_	22.244	-	-	26.631	-	-
	Comissões a pagar	_	-	34	-	-	430	-
	Venda de calçados	189 dias	-	-	26.451	-	-	24.720
	Serviços de comissão	15 dias	-	-	(1.262)	-	-	(329
	Receitas financeiras	_	-	-	5.222	-	-	3.966
	Despesas financeiras	_	-	-	(5.868)	-	-	(3.357
Grendene UK Limited.	Contas a receber de clientes	_	-	-	-	222	-	
	Adiantamento para futuro aumento de	_						
	capital		11.253	-	-	-	-	_
	Venda de calçados	203 dias	-	_	1	_	-	294
	Receitas financeiras	_	_	_	84	_	-	213
	Despesas financeiras	_	_	_	(206)	_		(258
Grendene Shanghai Trading Co., Ltd		_	15.543		(200)	-	-	
Crondono Changhai Trading Co., Etc	Vendas de calçados	224 dias	10.040	_	14.568	_		_
	Receitas financeiras	-	_	_	1.875	_	_	_
	Despesas financeiras	_	_	_	(816)	_	_	_
Controlada indireta	Despesas illanceiras				(0.0)		··	
Grendene Italy SRL.	Contas a receber de clientes	_	818	_	_	4.841	_	_
Orendene half one.	Venda de calçados	197 dias	0.0		828	7.071		2.216
	Receitas financeiras	-			464		_	2.210
	Despesas financeiras	_	-	_	(904)	_	-	
Coligadas	Despesas illianceiras		-		(904)			(273
Coligadas YOUPE Participações S.A.	Investimentos	_	13.707			13.892		
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos		13.707	1.996		13.692	3.035	-
HIPE Participações S.A.			120.299	1.996	-	71.949	3.035	
	Investimentos	_		-	•		-	-
NM GAP II Participações S.A.	Investimentos	_	55.586		-	50.215	-	-
	Adiantamentos recebidos			5.239		-		
NM IBIRA Participações S.A.	Investimentos		50.296	-	-	-	-	-
Joint Venture						4.40.050		
Grendene Global Brands Limited	Investimentos	_	113.319	-	-	140.858	-	-
	Contas a receber de clientes		2.409	-	- 400	-	-	-
01 1	Venda de calçados	217 dias	-	-	2.409	-	-	-
Outras transações		00 "						
Vulcabras Azaleia – BA, Calçados e	venda de insumos	28 dias	-	-	67	-	-	-
Artigos Esportivos S.A.			•					
	Licenciamentos a pagar	_	-	689	-	-	-	-
	Venda de insumos		-	-	3	-	-	-
<u> </u>	Compra de produtos e serviços	91 dias		-	(1.564)		-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Contas a receber de clientes		851	-	0.445	2.141	-	0.740
	Venda de calçados	87 dias	-	-	3.115	-	-	6.713
	Receitas financeiras	_	-	-	306	-	-	289
	Despesas financeiras			-	(337)	-		(191)
SCP Gouda Even II	Outros ativos financeiros		15.000	-	-		-	-
SCP Jesuíno Maciel	Outros ativos financeiros	-	6.430	-		6.128	-	
	Receitas financeiras	_	<u>-</u>	-	1.053	-	-	1.997
SCP Mairinque	Outros ativos financeiros	_	28.286	-		16.690	-	-
	Receitas financeiras	_	-		7.625	-	-	-
SCP Neto de Araujo	Outros ativos financeiros	_	4.359	-	-	6.963	-	-
	Receitas financeiras	_	-	-	603			1.399
SCP Parque Raposo	Outros ativos financeiros	-	-	-	-	7.884	-	-
SCP Pensilvânia	Outros ativos financeiros	-	555	-	-	5.386	-	-
	Receitas financeiras	_	-	-	410	-	-	1.389
SCP Saioá	Outros ativos financeiros	-	7.248	-	-	6.518	-	-
	Receitas financeiras	_	-	-	1.060	-		1.946
SCP Venâncio	Outros ativos financeiros	-	5.247	-	-	5.681	-	-
	Receitas financeiras	_	-	-	462	-	-	1.955
							·	



18. Partes relacionadas--Continuação

b) Remuneração da administração chave

A remuneração total das pessoas chaves da administração, está demonstrada a seguir:

		Controladora						
	30/09	/2022	30/09/2021					
	Honorários	Variável ^(*)	Honorários	Variável (*)				
Conselho da administração	1.242	-	1.132	-				
Conselho fiscal	157	-	343	-				
Diretoria estatutária	3.766	697	3.396	95				
	5.165	697	4.871	95				

^(*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 19.

Em 25 de abril de 2022, a Assembleia Geral Ordinária (AGO) aprovou a remuneração global dos administradores (Diretoria Estatutária e Conselho de Administração) para o exercício de 2022, no valor de até R\$7.900. Nesta mesma AGO, aprovou-se a descontinuidade do Conselho Fiscal, o qual recebeu remuneração até maio de 2022.

Conforme Ata da 98ª da reunião do Conselho de Administração, foi criado o Comitê de Auditoria da Companhia, sendo este não estatutário, com remuneração fixa a partir de maio de 2022.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens aéreas de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Contro	oladora
	30/09/2022	30/09/2021
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda. Mailson da Nóbrega Consultoria S/C Ltda.	180 48	12 54
Ochman, Real Amadeo Advogados Associados	68	138
	296	204

As transações realizadas com partes relacionadas são efetuadas em condições comutativas e de acordo com os critérios de avaliação e seleção de fornecedores. Os valores gastos com estes serviços representaram aproximadamente 0,02% das despesas gerais da Companhia. Não existem saldos pendentes a pagar em 30 de setembro de 2022.



18. Partes relacionadas -- Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, conforme segue:

Partes relacionadas	Relação da parte com a Companhia	Natureza da operação
Even Construtora e Incorporadora S.A	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 48,04% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detêm o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Pensilvânia, (ii) SCP Neto de Araujo, (iii) SCP Jesuíno Maciel, (iv) SCP Saioá, (v) SCP Venâncio, (vi) SCP Mairinque, e (vii) SCP Gouda Even II.
Casa de Pedra Securitizadora de Créditos S.A.	Gerenciadora e administradora do recebimento e destinação dos direitos creditórios "Cessão Fiduciária" firmado pelas partes da SCP Parque Raposo.	Direitos creditórios "Cessão Fiduciária" SCP Parque Raposo.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A. e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
3 G Radar Gestora de Recursos Ltda.	Sociedade na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited.	Investimento na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited.
André Carvalho Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente, Administrativo e Financeiro.	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

19. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

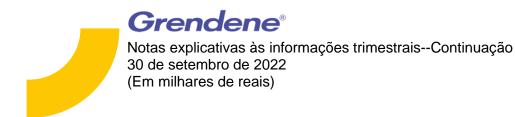
O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Para o cumprimento dos planos de exercício de opções de compra de ações, foram adquiridas em 2022, 464.424 ações (205.522 em 2021), a um custo médio de R\$7,38 (R\$8,92 em 2021), totalizando R\$3.429 (R\$1.832 em 2021).

No primeiro trimestre de 2022 foram exercidas 202.296 ações a um preço médio de R\$5,23, totalizando um montante de R\$1.058.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R\$98 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.



19. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data outorga e a despesa é reconhecida no resultado como "despesa com pessoal", ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções "Black-Scholes". As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

	11° Plano	12° Plano	15° Plano
Data da outorga	22/02/2018	14/02/2019	24/02/2022
Total de opções de compra concedido	1.524.825	695.892	1.402.950
Preço de exercício	5,16	4,68	4,50
Volatilidade estimada	15,58%	17,11%	25,95%
Dividendo esperado sobre as ações	4%	4%	5%
Taxa de juros livre de risco média ponderada	6,75%	6,50%	12,25%
Maturidade máxima	6 anos	6 anos	6 anos
Maturidade média	2,5 anos	2,5 anos	2,5 anos
Valor justo na data da concessão	4,43	4,12	3,79

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

	11°Plano	12º Plano	15° Plano	Saldo final
Saldo em 31/12/2020 Exercidas Canceladas	448.095 (448.095)	418.790 (209.395) (3.873)	-	866.885 (657.490) (3.873)
Saldo em 31/12/2021	-	205.522		205.522
Outorgadas Exercidas Canceladas	-	(202.296) (3.226)	1.402.950	1.402.950 (202.296) (11.239)
Saldo em 30/09/2022	<u> </u>		1.394.937	1.394.937
Opções exercíveis em 2023 Opções exercíveis em 2024 Opções exercíveis em 2025	-	-	464.979 464.979 464.979	464.979 464.979 464.979
•	-	-	1.394.937	1.394.937
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/09/2021	(1.961)	(874)	-	(2.835)
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/09/2022	-	(832)	(11)	(843)
Despesa com pessoal em 30/09/2021 Despesa com pessoal em 30/09/2022	(54)	(246) (23)	(2.149)	(300) (2.172)



20. Receita líquida de vendas

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Contro	Controladora		lidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Receita bruta de vendas	2.130.550	1.868.611	2.181.915	1.900.406
Mercado interno	1.713.451	1.479.586	1.713.451	1.479.586
Ajuste a valor presente	(43.927)	(11.234)	(43.927)	(11.234)
Mercado externo	466.474	400.485	517.839	432.280
Ajuste a valor presente	(5.903)	(616)	(5.903)	(616)
Reintegra	455	390	455	390
Devolução de vendas	(76.756)	(55.537)	(79.135)	(58.471)
Descontos financeiros	(112.837)	(67.541)	(117.859)	(69.061)
Impostos sobre as vendas	(328.895)	(286.586)	(329.353)	(287.133)
Incentivos fiscais ICMS – Provin e Proade	117.361	87.796	117.361	87.796
INSS	(23.946)	(20.842)	(23.946)	(20.842)
	1.705.477	1.525.901	1.748.983	1.552.695

21. Informações por segmento

O Grupo atua no segmento de produção e comercialização de calçados de plástico para o mercado interno e externo.

Embora os calçados sejam destinados para atender aos diversos públicos e classes sociais, os mesmos não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

a) Distribuição por área geográfica

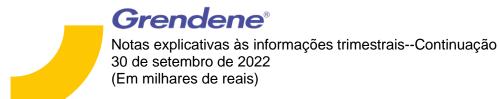
A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Mercado interno - Brasil Mercado externo América do Norte Ásia e Oceania	1.669.524 461.026 66.402 79.506	1.468.352 400.259 46.082 53.991	1.669.524 512.391 <i>120.122</i> <i>69.955</i>	1.468.352 432.054 70.438 53.991
Europa América Central e Sul - Latam África e Oriente Médio - Mea	71.445 207.048 36.625	69.657 196.537 33.992	78.641 207.048 36.625	77.096 196.537 33.992
Allica e Offettie Medio - Mea	2.130.550	1.868.611	2.181.915	1.900.406

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 10% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas (diretas e indiretas) e da *joint venture*. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 8.



22. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Contro	oladora	Consolidado		
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	
Custos dos produtos vendidos					
Matéria prima	(525.797)	(421.398)	(535.245)	(422.224)	
Custos com pessoal	(354.102)	(300.091)	(362.879)	(300.582)	
Depreciação e amortização	(45.373)	(42.973)	(45.373)	(42.973)	
Serviços de terceiros	(19.767)	(16.496)	(19.767)	(16.496)	
Viagens e estadias	(2.556)	(1.272)	(2.556)	(1.272)	
Sustentabilidade	(29.175)	(24.996)	(29.175)	(24.996)	
Outros custos	(91.824)	(84.277)	(96.393)	(84.499)	
	(1.068.594)	(891.503)	(1.091.388)	(893.042)	
Despesas com vendas					
Comissões	(83.845)	(73.792)	(93.640)	(75.238)	
Fretes	(110.090)	(81.678)	(113.567)	(84.556)	
Licenciamentos	(27.813)	(29.079)	(27.813)	(29.079)	
Publicidade e propaganda	(54.870)	(43.145)	(72.547)	(50.545)	
Despesas com pessoal	(40.572)	(31.555)	(51.172)	(46.860)	
Depreciação e amortização	(3.888)	(2.460)	(19.414)	(20.594)	
Serviços de terceiros	(10.653)	(9.755)	(21.627)	(15.248)	
Viagens e estadias	(3.996)	(455)	(4.136)	(788)	
Sustentabilidade	(283)	(256)	(711)	(795)	
Convenções	(4.068)	(1.567)	(4.068)	(1.567)	
Aluguéis	(1.807)	(1.287)	(2.129)	(1.870)	
Outras despesas	(27.988)	(29.303)	(33.222)	(33.005)	
	(369.873)	(304.332)	(444.046)	(360.145)	
Despesas gerais e administrativas					
Despesas com pessoal	(50.592)	(43.267)	(51.764)	(44.900)	
Depreciação e amortização	(3.269)	(2.905)	(3.277)	(2.908)	
Serviços de terceiros	(8.074)	(7.954)	(11.560)	(9.632)	
Viagens e estadias	(425)	` (122)	(427)	` (122)	
Sustentabilidade	(832)	(577)	(852)	(587)	
Despesas tributárias	(6.017)	(5.893)	(6.066)	(5.904)	
Outras despesas	(2.294)	(1.921)	(2.625)	(1.996)	
	(71.503)	(62.639)	(76.571)	(66.049)	



23. Resultado financeiro

	Controladora		Conso	olidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Receitas financeiras Receitas com operações de derivativos cambiais –				
B3	12.678	38.102	12.678	38.102
Receitas com variação cambial	88.064	43.504	88.200	43.599
Rendimentos de aplicações financeiras	123.162	75.597	124.237	75.953
Resultado de instrumentos financeiros de renda		70.001		70.000
variável	73.157	1.057	73.157	1.057
Resultado de outros ativos financeiros - SCPs	25.711	17.092	25.711	17.092
Ajustes a valor presente	34.523	14.097	34.523	14.097
Juros recebidos de clientes	1.793	2.764	1.793	2.863
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(7.613)	(5.168)	(7.664)	(5.190)
Juros ativos (*)	30.858	9.108 [°]	30.883	`9.116 [°]
Outras receitas financeiras	726	150	726	150
	383.059	196.303	384.244	196.839
Despesas financeiras				
Despesas com operações de derivativos				
cambiais – B3	(4.106)	(41.244)	(4.106)	(41.244)
Despesas com variação cambial	(88.479)	(43.221)	(89.073)	(43.658)
Despesas de financiamentos	(5.837)	(3.699)	`(5.837)	(3.699)
Outras despesas financeiras	(4.359)	(2.294)	(5.977)	(3.876)
•	(102.781)	(90.458)	(104.993)	(92.477)
	280.278	105.845	279.251	104.362

^(*) Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: (i) exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; (ii) créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indébitos tributários de ações judiciais tributárias, conforme descrito na Nota 7.

24. Evento subsequente

Em 10 de outubro de 2022, a Companhia efetuou aporte de capital, no valor de R\$13.471 na SCP Itaim Bibi, elevando sua participação de 68,80% para 76,36%.