

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional

#### Informações do Grupo

A Americanas S.A. ("Americanas" ou a "Companhia"), com sede localizada na Rua Sacadura Cabral, 102, Saúde, Rio de Janeiro — RJ, tem como origem o acervo total cindido de Lojas Americanas S.A. ("LASA") e, incorporado pela B2W Companhia Digital, conforme aprovado nas Assembleias Gerais Extraordinárias de acionistas ("AGE") realizadas em 10 de junho de 2021 e 10 de dezembro de 2021, respectivamente. Na AGE de 10 de junho de 2021, a B2W Companhia Digital alterou sua denominação social para Americanas S.A.. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, tendo suas ações negociadas no segmento denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código AMER3.

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") combinam plataformas digital (com as marcas Americanas, Submarino, Shoptime), física (com as Lojas Americanas tradicional, express, local, digital, Ame Go e Hortifruti Natural da Terra), franquias (Imaginarium, MinD, Puket e LoveBrands), fulfillment, fintech (Ame Digital) e publicidade (ads). Possui ativos únicos que impulsionam o seu crescimento com rentabilidade. Graças aos ativos únicos, incluindo a base de clientes ativos, foram construídos diferenciais competitivos como: amplo sortimento, capilaridade nacional e baixo custo de aquisição de clientes (CAC).

#### Vem Conveniência S.A. (Lojas Local e BR Mania)

Em 31 de janeiro de 2022, foi constituída a Vem Conveniência, parceria com a Vibra Energia S.A. ("Vibra") para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania ("Parceria"). A Parceria foi consumada através da constituição da sociedade Vem Conveniência S.A., cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%. Os detalhes desta operação estão descritos na nota 13 (b) (x).

A Vem Conveniência S.A., conta com uma estrutura de gestão e governança corporativa própria, possui mais de 1.000 lojas de pequeno varejo, sendo lojas com operação própria, e que utilizam a marca Local, e lojas em postos de combustíveis, operadas por franqueados, as quais continuam a utilizar a marca BR Mania. Visa oferecer uma nova proposta de valor a consumidores, franqueados, revendedores e atendentes de lojas que compreende ampla experiência de varejo no mercado brasileiro, uma rede de pontos de venda com capilaridade nacional, escala e estrutura de suprimentos e logística, tecnologia e atuação no varejo digital, além de marcas reconhecidas, e representa um importante passo para a expansão no mercado de lojas de pequeno varejo no Brasil.

#### Reestruturação societária

# Incorporação de controladas - Assembleia Geral Extraordinária "AGE" de 30 de setembro de 2022

Em Assembleia Geral Extraordinária "AGE" realizada em 30 de setembro de 2022 foi aprovada, por maioria de votos, os termos e condições do Protocolo e Justificação de Incorporação, firmado em 09 de agosto de 2022, das empresas IF Capital Ltda., da Hortigil Hortifruti S.A., da Natural Administradora de Cartões de Crédito S.A., da Natural da Terra Comércio Varejista Hortifrutti Ltda., da Natural da Terra Hortifrutti Ltda. e da Horti Frutti Corujas Ltda.. A "AGE" aprovou, também, o detalhamento do objeto social da Companhia, previsto no Art. 3º do seu Estatuto Social de forma a fazer referência às atividades já desenvolvidas indiretamente através das controladas da Companhia objeto da Incorporação.

A Incorporação não resultou em aumento de capital da Companhia, tendo em vista que esta é titular da totalidade da participação, direta ou indiretamente, conforme o caso, do capital social das Incorporadas.

A data base da incorporação, suportada por laudo de avaliação emitido por peritos independentes, aprovados na respectiva "AGE", foram as Demonstrações Contábeis de 31 de março de 2022. As variações patrimoniais relativas às contas que compõe o acervo incorporado apuradas entre 1º de abril de 2022 e 30 de setembro de 2022, no montante líquido de R\$ 2.550.289 foram apropriadas à Companhia, no balanço patrimonial de 30 de setembro de 2022, em contrapartida à conta de investimentos.

Abaixo apresentamos os saldos acumulados em 30 de setembro de 2022 vertidos das controladas e incorporados à Companhia no balanço patrimonial de 30 de setembro de 2022:

	Acervo incorporado em 30.09.2022
ATIVO	
Caixa e equivalentes de caixa e valores mobiliários	75.264
Contas a receber de clientes	39.505
Contas a receber - Partes relacionadas	23.764
Estoques	94.337
Impostos a recuperar	88.947
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.240
Investimentos	379.192
Imobilizado, ativos de direito de uso e intangível	3.093.114
Outros ativos circulantes e não circulantes	23.922
	3.842.285
PASSIVO	
Fornecedores	121.366
Empréstimos e financiamentos e debêntures	390.019
Salários e encargos trabalhistas	44.801
Contas a pagar - Combinação de negócios	130.000
Provisão para riscos e processos judiciais	114.666
Passivo de arrendamento	468.766
Outros passivos circulantes e não circulantes	22.378
	1.291.996
Acervo líquido incorporado	2.550.289

# Incorporação da controlada direta BFF Logística e Distribuição Ltda. e da controlada indireta Direct Express Logística Integrada S.A.

Em reunião do Conselho de Administração "RCA" realizada em 28 de março de 2022, foi aprovada a proposta da Administração, contida no Protocolo e Justificação da Incorporação, submetida e ratificada pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada em 29 de abril de 2022, da incorporação pela Americanas S.A., dos acervos da controlada direta BFF Logística e Distribuição Ltda., no montante de R\$ 202.684 e da controlada indireta Direct Express Logística Integrada S.A., no montante negativo de R\$ 11.928. Os valores foram confirmados com base na avaliação contábil, tendo como base o balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2021, das Incorporadas, avaliados por empresa avaliadora e evidenciados nos Laudos de Avaliação. A incorporação não resultou em aumento ou redução do capital social da Companhia ou qualquer alteração no seu estatuto social, tendo como consequência a extinção das controladas incorporadas.

A incorporação resultou em um aumento da eficiência nas operações, especialmente no âmbito financeiro e administrativo, reduzindo custos e gerando sinergias para as partes, também permitindo uma redução do número de entidades empresariais que compreendem o grupo econômico em que Incorporadora e Incorporadas estão inseridas. A Companhia sucedeu as Incorporadas em todos os seus direitos, bens e obrigações.

Abaixo apresentamos os saldos acumulados, apurados no laudo de avaliação, vertidos da controlada direta BFF Logística e Distribuição Ltda. e incorporados à Companhia:

	Acervo incorporado em 29.04.2022
ATIVO (PASSIVOS)	
Outros créditos	6.036
Investimentos	203.053
Partes relacionadas	(6.405)
Acervo líquido incorporado	202.684

Abaixo apresentamos os saldos acumulados, apurados no laudo de avaliação, vertidos da controlada indireta Direct Express Logística Integrada S.A. e incorporados à Companhia:

	Acervo incorporado em 29.04.2022
ATIVO	
Caixa e equivalentes de caixa e valores mobiliários	10.138
Contas a receber de clientes	97.105
Impostos a recuperar	27.853
Depósitos judiciais	8.764
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30.511
Imobilizado, ativos de direito de uso e intangível	57.463
Outros ativos circulantes e não circulantes	16.771
	248.605
PASSIVO	
Fornecedores e fretes a pagar	113.316
Tributos a recolher	8.169
Provisão para processos judiciais	89.739
Passivo de arrendamento	27.746
Outros passivos circulantes e não circulantes	21.563
	260.533
Acervo líquido incorporado	(11.928)

# Incorporação do acervo vertido de Lojas Americanas (AGE's de 10.06.2021 e 10.12.2021)

Em Assembleias Gerais Extraordinárias (AGE's) realizadas em 10 de junho de 2021 e 10 de dezembro de 2021 foram aprovados, por maioria dos votos, a incorporação, pela B2W Companhia Digital, do acervo cindido de Lojas Americanas, sendo que na AGE de 10 de junho de 2021, a incorporação de acervo parcial e na AGE de 10 de dezembro de 2021 de acervo remanescente. Na AGE de 10 de junho de 2021, ainda, foi aprovada a alteração da razão social da B2W Companhia Digital para Americanas S.A..

A aprovação da Incorporação não afetou o registro de Americanas S.A. como companhia aberta, de modo que as suas ações permaneceram sendo negociadas no nível de governança do Novo Mercado da B3 S.A — Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), segmento em que são atualmente negociadas, sem qualquer alteração. Por outro lado, Lojas Americanas foi extinta como consequência da Incorporação do acervo remanescente, aprovado na AGE de 10 de dezembro de 2021, de forma que seu registro de companhia aberta foi cancelado e suas ações não são mais negociadas na B3 desde 24 de janeiro de 2022. Como consequência, cada acionista de Lojas Americanas recebeu, para cada 1 ação ordinária ou 1 ação preferencial de Lojas Americanas de sua titularidade, 0,188964 ação ordinária de emissão de Americanas S.A..

A combinação das operações de Lojas Americanas e B2W, atual Americanas S.A., permitiu a criação de uma plataforma ainda mais poderosa, colocando a Americanas em uma posição mais favorável para capturar oportunidades futuras. A Americanas permite um acesso mais amplo a serviços de varejo, *e-commerce*, logística e pagamentos digitais, fornecendo soluções baseadas em tecnologia. Além disso, a transação permitiu, de forma rápida, otimizar a experiência do cliente, *sellers*, *merchants*, fornecedores, parceiros e o nosso time a partir de uma estrutura integrada, manter o foco na geração de valor de longo prazo e criar um poderoso motor de M&A.



Em decorrência das operações das incorporações dos acervos vertidos da BFF Logistica e Distribuição Ltda., Direct Express Logística Integrada S.A., IF Capital Ltda., Hortigil Hortifruti S.A e suas controladas e de Lojas Americanas S.A., acima citadas, os saldos apresentados nas Demonstrações Contábeis, da Americanas S.A., de 30 de setembro de 2022, em 31 de dezembro de 2021 e 30 de setembro de 2021, são formados da seguinte forma:

a) Os balanços patrimoniais apresentam, em 30 de setembro de 2022, na controladora, os saldos das operações da Americanas S.A., antiga B2W Companhia Digital, acrescidos dos saldos das contas patrimoniais das empresas incorporadas no exercício que compreem a BFF Logistica e Distribuição Ltda., Direct Express Logística Integrada S.A., IF Capital Ltda., Hortigil Hortifruti S.A. e suas controladas e de Lojas Americanas S.A., incorporada no exercício anterior. No consolidado, em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, os saldos das operações da Americanas S.A., que compreendem os saldos das antigas operações da B2W Companhia Digital, Lojas Americanas S.A. e suas controladas;

b) Nas demonstrações do resultado, dos fluxos de caixa, dos resultados abrangentes e do valor adicionado, no período findo em 30 de setembro de 2022, na controladora, os resultados das operações da Americanas S.A, que compreendem as operações da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas das operações, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas S.A. e suas controladas e, para o período de 29 de abril de 2022 a 30 de setembro de 2022, das operações da BFF Logistica e Distribuição Ltda.e Direct Express Logística Integrada S.A..No consolidado, os resultados das operações, da Americanas S.A, que compreendem as operações da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas das operações, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas e suas controladas. No período findo em 30 de setembro de 2021, na controladora e consolidado, os resultados das operações da antiga B2W Companhia Digital e suas controladas, acrescidas para o período de 11 de junho de 2021 a 30 de setembro de 2021, das operações que anteriores à Cisão eram realizadas e registradas em Lojas Americanas.

c) Na Demonstração das mutações do patrimônio líquido, no período findo em 30 de setembro de 2022, na controladora e no consolidado, as mutações patrimoniais da Americanas S.A., que compreendem as mutações patrimoniais da antiga B2W Companhia Digital, acrescidas das mutações patrimoniais, que eram realizadas e registradas em Lojas Americanas e suas controladas. No período findo em 30 de setembro de 2021, na controladora e consolidado, as mutações patrimoniais da antiga B2W Companhia Digital e suas controladas, acrescidas para o período de 11 de junho de 2021 a 30 de setembro de 2021, das operações que anteriores à Cisão eram realizadas e registradas em Lojas Americanas.

#### Pandemia do Corona Vírus - COVID-19

Considerando uma melhora nas incertezas, em função das medidas sanitárias adotadas pela erradicação do surto pandêmico, com o correspondente impacto positivo na economia do País, o Grupo avaliou, como positiva, também, a retomada do curso normal de seus negócios. Com isso concluiu que, os efeitos subsequentes às Demonstrações Contábeis das Informações Trimestrais de 30 de setembro de 2022, inclusive nas suas projeções de resultado e geração de caixa, aplicando a sua melhor estimativa, não mais há efeitos materiais adversos nas suas operações que coloquem em dúvida a sua continuidade operacional.

#### Ações contra mudança global do clima

O impacto das mudanças climáticas representa um risco global que afeta diretamente a sociedade e as organizações, podendo causar a queda de receitas, aumentos de custos e redução dos fluxos de caixa. O crescente aumento das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) tende a intensificar esse processo, fato que tem sido levantado frequentemente por investidores, clientes e consumidores que tem migrado seu perfil de investimentos e compras para modelos mais sustentáveis. A Americanas S.A. mapeia esses riscos e oportunidades, desenvolvendo uma estratégia de descarbonização e incorporando os riscos climáticos à gestão de riscos da Companhia. Nesse sentido, a Companhia foca em iniciativas de redução e neutralização das emissões de GEE, como a adaptação da sua frota para

um modelo ecoeficiente e a utilização de energias renováveis, com as metas de se tornar uma empresa carbono neutro até 2025 e ter 100% de energias renováveis em suas operações até 2030.

Além disso, buscando maior transparência, desde 2010 divulga suas emissões de GEE Registro Público de Emissões do Programa Brasileiro GHG Protocol, faz parte da carteira do ICO2 (Índice Carbono Eficiente) da B3, responde ao CDP (Carbon Disclosure Program) e divulga o Relatório Anual de acordo com framework do TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures). Também assinou o Compromisso Business Ambition for 1.5°, demonstrando seu comprometimento em desenvolver uma meta de redução de emissões com base na ciência (SBTi) e um plano para o alcance do Net Zero. Também foi listada no Índice CDP de Resiliência Climática (ICDPR-70), que destaca empresas pelo elevado nível de conscientização sobre as questões climáticas e integração de medidas efetivas na redução de suas pegadas de carbono.

# 2. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos períodos apresentados, salvo disposição em contrário.

#### 2.1 Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Em conformidade com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021.

Notas explicativas não apresentadas:

- Práticas e políticas contábeis;
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos;
- Qualidade do crédito dos ativos financeiros;
- Receita antecipada; e
- Cobertura de seguros.

A emissão destas informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 07 de novembro de 2022.

#### 2.2 Práticas e políticas contábeis

As políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, exceto pela prática contábil descrita na nota 2.4 relacionada à formação de uma entidade controlada em conjunto, que foi definida e adotada pela Companhia em decorrência da constituição da Vem Conveniência S.A., transação detalhada na nota 13 (b) (x). Por isso, essas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo de 31 de dezembro de 2021.

### 2.3 Apresentação de informações por segmentos

As atividades do Grupo estão concentradas na venda de produtos e prestação de serviços por diversos meios de comercialização, presenciais através de lojas físicas situadas nas principais cidades de todos os estados do País e não presenciais, em especial a Internet. Apesar da diversidade de produtos vendidos e serviços prestados pelo Grupo (varejo físico; *e-commerce*; franquia, administração e promoção de cartão de crédito; plataforma de tecnologia; plataforma de logística, plataforma literária, distribuição e atendimento ao cliente; *marketplace*; e conta de pagamento digital), após a reorganização societária descrita na nota 1, tais atividades não são mais controladas e gerenciadas pela Administração como segmentos operacionais independentes, sendo os seus resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. Desta forma, a Administração entende que esses subgrupos fazem parte de negócios do varejo e, consequentemente a Companhia está organizada em uma única unidade de negócio. Os relatórios divulgados caracterizam o modo como o Grupo é gerenciado pela administração. O Grupo atua também na área de produtos financeiros, por meio das controladas promotoras de crédito que, por não atingirem os parâmetros quantitativos e qualitativos mínimos, não estão sendo apresentadas como um segmento operacional distinto.

#### 2.4 Entidades controladas em conjunto (joint venture)

Entidades controladas em conjunto (joint venture) são todas as entidades nas quais o Grupo participa, sendo que as decisões sobre as atividades relevantes exigem o consentimento unânime das partes que controlam, coletivamente o negócio. O Grupo ao reconhecer seus interesses no empreendimento controlado em conjunto (joint venture), como investimento, contabiliza esse investimento utilizando o método da equivalência patrimonial.

Adicionalmente, quando do aporte de um conjunto de ativos e passivos para a formação de um negócio controlado em conjunto, o Grupo reconhece, no resultado, o ganho ou a perda resultante da diferença entre a baixa do acervo líquido contábil relacionado a este negócio e o valor justo da participação recebida na *joint venture*, de acordo com o CPC 36 (IFRS 10).

# 3. Estimativas e julgamentos contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Até o período findo em 30 de setembro de 2022, não ocorreram mudanças nas premissas e estimativas contábeis em relação às divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021.

# 4. Gestão de risco financeiro

#### 4.1 Fatores de risco financeiro

No curso normal de seus negócios, o Grupo está exposto a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros e variações cambiais, bem como risco de crédito em suas vendas a prazo e risco de liquidez. O Grupo utiliza instrumentos de proteção para minimizar sua exposição a esses riscos, com base em seu monitoramento sob gestão de seus diretores supervisionada pelo Conselho de Administração. Essa gestão determina quais são as estratégias a serem adotadas e a Administração contrata instrumentos de proteção adequados a cada circunstância e riscos inerentes.

O Grupo não possui opções, *swaptions*, *swaps* com opção de arrependimento, opções flexíveis, derivativos embutidos em outros produtos, operações estruturadas com derivativos e "derivativos exóticos". O Grupo não opera com instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação, reafirmando assim o seu compromisso com a política conservadora de gestão de caixa, seja em relação ao seu passivo financeiro, seja para com a sua posição de disponibilidades.



#### (i) Risco cambial

O Grupo utiliza-se de *swaps* tradicionais com o propósito de anular perdas cambiais decorrentes de desvalorizações acentuadas da moeda Real (R\$) perante estas captações de recursos em moedas estrangeiras.

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos em moeda estrangeira (dólares americanos). Essas operações de *swap* referenciados em CDI e IPCA visam anular o risco cambial, transformando o custo da dívida (nota 18) para moeda e taxa de juros locais, de 119% do CDI a CDI + 3,13% e IPCA variando de + 6,90% a 7,40 % a.a. Esses contratos possuem, em 30 de setembro de 2022, um valor de referência de R\$ 253.197 na controladora e R\$ 5.758.806 no consolidado (R\$ 212.834 e R\$ 5.718.443 em 31 de dezembro de 2021, respectivamente). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

• Swaps tradicionais (registrados na conta de empréstimos e financiamentos):

			Controladora		Consolidado
		30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Posição ativa (Dólar + Pré)	•	341.927	308.731	341.927	308.731
Posição passivo do swap (%	CDI)	(264.824)	(215.518)	(264.824)	(215.518)
Saldo contábil de ajuste de s	swap (nota 18 (a))	77.103	93.213	77.103	93.213
			Controladora		Consolidado
	•	30 de setembro	31 de dezembro	30 de setembro	31 de dezembro
		de 2022	de 2021	de 2022	de 2021
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	347.381	323.181	347.381	323.181
Objeto do neuge (divida)	Valor justo	341.927	308.731	341.927	308.731
		(5.454)	(14.450)	(5.454)	(14.450)
Swaps					
Posição ativa	Custo amortizado	(339.798)	(327.844)	(339.798)	(327.844)
(Dólar + Pré)	Valor justo	(341.927)	(308.731)	(341.927)	(308.731)
		2.129	(19.113)	2.129	(19.113)
Posição passiva (% CDI)	Custo amortizado	(257.241)	(220.181)	(257.241)	(220.181)
	Valor justo	(264.824)	(215.518)	(264.824)	(215.518)
		(7.583)	4.663	(7.583)	4.663
		(5.454)	(14.450)	(5.454)	(14.450)

• Hedge accounting - Swaps Bond's, através das controladas JSM Global e B2W Lux (registrados na conta de empréstimos e financiamentos) – nota 4.4:

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Posição ativa (Dólar + Pré)	-	-	5.413.418	6.645.196
Posição passivo do swap (CDI + Pré)	<u>-</u> _	<u>-</u>	(7.169.681)	(6.949.604)
Saldo contábil de ajuste de swap (nota 18 (a))	<u> </u>	<u>-</u>	(1.756.263)	(304.408)

	_		Controladora		Consolidado
		30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	-	-	5.498.878	5.613.905
objeto do neuge (divida)	Valor justo	<u>-</u>	<u> </u>	4.111.522	5.290.147
Swaps		-	-	(1.387.356)	(323.758)
Posição ativa	Custo amortizado	-	-	(5.498.878)	(5.613.905)
(Dólar + Pré)	Valor justo	<u> </u>		(5.413.418)	(6.645.196)
		-	-	(85.460)	1.031.291
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	-	-	(5.867.785)	(5.594.555)
	Valor justo	<u>-</u>		(7.169.681)	(6.949.604)
	_		<u>-</u>	(1.301.896)	(1.355.049)
	-	-		(1.387.356)	(323.758)

Considerando que a exposição do Grupo ao risco de oscilações nas taxas de câmbio é mitigada pelas operações de *swaps* tradicionais, contratados para proteção cambial, e, portanto, simultaneamente com os respectivos empréstimos em moeda estrangeira, a variação do dólar frente ao Real em decorrência da atual condição de mercado não produz efeitos relevantes nas informações financeiras do Grupo.

#### (ii) Risco de variação de índices financeiros

• Hedge accounting - Swaps debêntures (registrados na conta de debêntures) – nota 4.4:

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos. Essas operações de *swap* referenciados em CDI visam anular o risco inflacionário, transformando o custo da dívida (nota 19) para um referenciador de maior previsibilidade, a uma taxa de CDI – 0,22% a + 4,62% ao ano. Esses contratos possuem, em 30 de setembro de 2022 um valor de referência de R\$ 6.375.000 na controladora e R\$ 869.250 no consolidado (31 de dezembro de 2021 R\$ 6.200.000 na controladora e R\$ 694.391 no consolidado). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

			Controladora		Consolidado
		30 de setembro	31 de dezembro	30 de setembro	31 de dezembro
		de 2022	de 2021	de 2022	de 2021
Posição ativa (IPCA + Pré)		8.463.100	8.153.920	1.116.558	909.059
Posição passivo do swap (CD	l + Pré)	(8.262.063)	(7.825.605)	(1.092.382)	(876.003)
Saldo contábil de ajuste de si	<i>wap</i> (nota 19 (a))	201.037	328.315	24.176	33.056
			Controladora		Consolidado
		30 de setembro	31 de dezembro	30 de setembro	31 de dezembro
		de 2022	de 2021	de 2022	de 2021
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	7.724.257	7.066.081	1.041.495	789.508
	Valor justo	7.007.764	6.626.961	963.119	737.146
		(716.493)	(439.120)	(78.376)	(52.362)
Swaps					
Posição ativa	Custo amortizado	(7.724.257)	(7.066.081)	(1.041.495)	(789.508)
(IPCA + Pré)	Valor justo	(8.463.100)	(8.153.920)	(1.116.558)	(909.059)
		738.843	1.087.839	75.063	119.551
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	(6.806.727)	(6.298.646)	(938.943)	(704.090)
	Valor justo	(8.262.063)	(7.825.605)	(1.092.382)	(876.003)
	-	(1.455.336)	(1.526.959)	(153.439)	(171.913)
		(716.493)	(439.120)	(78.376)	(52.362)

#### (iii) Risco de taxa de juros

O Grupo se utiliza de recursos gerados pelas atividades operacionais para gerir as suas operações bem como para garantir seus investimentos e crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, bem como sustentar as aplicações de caixa, quando necessário, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do País, que são substancialmente (cerca de 99% do total), indexados à variação do CDI. O risco inerente surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes no CDI (análise de sensibilidade no item (d) abaixo). A política de aplicações financeiras indexadas em CDI mitiga parcialmente este efeito.

#### (b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Conselho de Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado.

O risco de crédito é minimizado pelo fato de grande parte das vendas do Grupo serem realizadas por meio de cartões de crédito administrados pelas principais operadoras de cartão de crédito que possuem excelentes níveis de classificação de risco. O Grupo mantém provisão de perda de crédito estimada em montante, considerado pela Administração, suficiente para cobrir possíveis perdas em seus recebíveis.

#### (c) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo e os passivos financeiros derivativos que são quitados em uma base líquida pelo Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa.

<u>-</u>				Controladora
_	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de setembro de 2022				
Fornecedores	5.150.837			
Contas a pagar de combinação de negócios	92.589	117.420		
Contas a pagar combinação de negócios – opção de compra		132.463		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.324.150	873.388	6.957.931	27.439.586
Arrendamentos a pagar	1.008.743	875.035	1.857.125	1.004.175
Em 31 de dezembro de 2021				
Fornecedores	8.743.844			
Contas a pagar de combinação de negócios		7.279	7.279	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.450.736	2.173.849	1.534.392	20.316.650
Arrendamentos a pagar	844.700	692.926	1.490.855	802.640

<u>-</u>				Consolidado
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de setembro de 2022				
Fornecedores	5.002.533			
Contas a pagar de combinação de negócios	146.003	354.542	1.314	
Contas a pagar combinação de negócios – opção de compra		132.463		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.227.725	910.801	9.187.849	27.439.586
Arrendamentos a pagar	1.027.902	887.952	1.884.305	1.011.732
Em 31 de dezembro de 2021				
Fornecedores	8.646.372			
Contas a pagar combinação de negócios	43.870	177.543	127.739	
Contas a pagar combinação de negócios – opção de compra			127.931	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	996.025	2.248.149	3.344.399	20.316.650
Arrendamentos a pagar	1.011.507	844.723	1.857.620	1.086.385

# (d) Análise de sensibilidade adicional

# (i) Análise de sensibilidade das operações de swaps

As operações de *swap* registradas pelo Grupo, foram contratadas simultaneamente às operações dos empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI. A dívida bruta do Grupo em US\$ estava assim representada:

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Empréstimos em moeda estrangeira	341.927	308.731	5.840.805	5.922.636
Taxa US\$ na data de fechamento	5,4066	5,5805	5,4066	5,5805
Taxa de US\$ final estimada, divulgada pelo Bacen	5,2000	5,6000	5,2000	5,6000

Os cenários I e II foram estimados com uma deterioração de 25% a 50% respectivamente, acima da expectativa provável, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Operação	Risco	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Controladora Cenário II - Deterioração de 50%
<b>Dólar</b> Taxa de câmbio em 30 de setembro de 2022		5,4066	5,4066	5,4066
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2022		5,2000	6,5000	7,8000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	(13.066)	69.149	151.365
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	13.066	(69.149)	(151.365)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo
				Consolidado
Operação	Risco	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 30 de setembro de 2022		5,4066	5,4066	5,4066
Taxa de câmbio estimada para 31 de dezembro de 2022		5,2000	6,5000	7,8000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	(223.192)	1.181.211	2.585.614
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	223.192	(1.181.211)	(2.585.614)
	Efeito líquido	Nulo	Nulo	Nulo

### (ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa do CDI

O Grupo mantém grande parte da sua dívida, aproximadamente 99%, e das suas disponibilidades indexadas à variação do CDI (considerando a troca das dívidas em moeda estrangeira por variação do CDI com os *swaps* tradicionais). O caixa (dívida) líquido (a) estava assim representado:

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Caixa (dívida) líquido (a):				
- Caixa e equivalentes de caixa	4.257.657	2.459.795	4.311.961	2.706.888
- Títulos e valores mobiliários	3.105.884	3.343.357	4.476.436	4.297.525
- Empréstimos e financiamentos	(8.193.547)	(3.442.065)	(16.477.822)	(10.192.040)
- Debêntures	(10.733.380)	(7.868.964)	(4.313.056)	(2.148.711)
	(11.563.386)	(5.507.877)	(12.002.481)	(5.336.338)
Taxa do CDI na data de fechamento	13,65%	9,15%	13,65%	9,15%
Taxa do CDI final estimada divulgada pelo Bacen	13,65%	11,75%	13,65%	11,75%

Adicionalmente, a Administração, efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

			Controladora
Operação	Cenário provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de setembro de 2022	13,65%	13,65%	13,65%
Caixa (dívida) líquido (a)	(11.563.386)	(11.563.386)	(11.563.386)
Taxa anual estimada do CDI em 2022	13,65%	17,06%	20,48%
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	-	-	-
Aumento	-	(394.601)	(789.201)

			Consolidado
		Cenário I - Deterioração	Cenário II - Deterioração
Operação	Cenário provável	de 25%	de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de setembro de 2022	13,65%	13,65%	13,65%
Caixa (dívida) líquido (a)	(12.002.481)	(12.002.481)	(12.002.481)
Taxa anual estimada do CDI em 2022	13,65%	17,06%	20,48%
Efeito anual no caixa (dívida) líquido (a):			
Redução	-	-	-
Aumento	-	(409.585)	(819.169)

#### 4.2 Gestão de capital

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

O Grupo monitora os níveis de endividamento através do índice de Dívida líquida/EBITDA, o qual no seu entendimento representa, de forma mais apropriada, a sua métrica de endividamento, pois reflete as obrigações financeiras consolidadas líquidas das disponibilidades imediatas para pagamentos, considerada sua geração de caixa operacional.

### 4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. O Grupo utiliza abordagem de mercado para estimar o valor justo de seus instrumentos financeiros.

O Grupo aplica o CPC 46/IFRS 13 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- (Nível 1) preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- (Nível 2) *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- (Nível 3) *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 30 de setembro de 2022.

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos				
Fundo de Investimento - FIDC	-	193.504	-	193.504
CDB	-	5.999.392	-	5.999.392
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	2.317.021	-	2.317.021
Contas a receber de clientes		5.075.702		5.075.702
Total do ativo		13.585.619		13.585.619
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	341.927	-	341.927
Derivativos de hedge accounting – swap de bond's	-	1.756.263	-	1.756.263
Derivativos de hedge accounting – swap de debêntures	-	(24.176)	-	(24.176)
Derivativos de hedge accounting – swap	-	(73.313)	-	(73.313)
Contas a pagar de combinação de negócios - opção de compra (i)	-	-	115.818	115.818
Total do passivo		2.000.701	115.818	2.116.519

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo em 31 de dezembro de 2021.

			Consolidado
Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
	_		_
-	63.366	-	63.366
-	3.590.395	-	3.590.395
-	3.037.615	-	3.037.615
	6.618.014		6.618.014
-	13.309.390	<u> </u>	13.309.390
-	308.731	-	308.731
-	304.408	-	304.408
-	(33.056)	-	(33.056)
-	(94.132)	-	(94.132)
-	-	107.047	107.047
-	485.951	107.047	592.998
	Nível 1	- 63.366 - 3.590.395 - 3.037.615 - 6.618.014 - 13.309.390  - 308.731 - 304.408 - (33.056) - (94.132)	- 63.366 3.590.395 3.037.615 6.618.014 13.309.390 -  - 308.731 304.408 (33.056) (94.132) 107.047

<sup>(</sup>i) A Companhia, com base na técnica de avaliação do modelo de Monte Carlo, estimou o valor justo do passivo reconhecido pela compra dos 30% remanescentes do Grupo Uni.co (nota 13 (b) (vi)). O modelo considera as probabilidades de atingimento das metas de resultados futuros dos negócios adquiridos, dentro do intervalo de preço mínimo e máximo contratuais estipulados para o exercício da opção e sua probabilidade de ocorrência.



#### 4.4 "Hedge accounting"

A Companhia e suas controladas efetuaram a emissão de títulos de dívida, *Bond's* no exterior e no mercado interno debêntures, os quais possuem exposição a riscos relacionados às oscilações de moeda estrangeira e índices de inflação. Em decorrência das operações, a Companhia e suas controladas fizeram o uso de derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco das oscilações das variações do câmbio e dos índices atrelados à inflação utilizando a contabilidade de *hedge accounting*). Após estudos técnicos, baseados no CPC 48, as operações decorrentes da aplicação da contabilidade de *hedge accounting*, foram classificadas na categoria de "cash flow". Os efeitos da valorização ou desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registrados em contrapartida em outros resultados abrangentes (*hedge* de fluxo de caixa), no patrimônio líquido. Se o *hedge* não mais atender aos critérios de contabilidade de *hedge accounting* ou se o instrumento de *hedge* for descontinuado, a contabilidade de *hedge* será liquidada prospectivamente. A efetividade do *hedge* está demonstrada na nota 4.1. Abaixo apresentamos os efeitos no patrimônio líquido, do *hedge accounting* na categoria de "cash flow" constituída até 30 de setembro de 2022:

Companhia	Swap sobre título	Outros resultados abrangentes	IR e CSLL diferidos	Efeito líquido 30 de setembro de 2022	Efeito líquido 31 de dezembro de 2021
B2W Lux	Bond`s	(356.861)	121.332	(235.529)	33.282
JSM Global	Bond`s	(392.378)	133.409	(258.969)	8.298
Americanas S.A.	Debêntures	(721.218)	245.213	(476.005)	(289.820)
Total		(1.470.457)	499.954	(970.503)	(248.240)

As reservas de cobertura divulgadas acima referem-se aos seguintes instrumentos de cobertura:

Debêntures	Custo de reserva de hegde	Taxa de juros swaps	Total reserva de hedge
Saldos em 01 de janeiro de 2021	132.442	(32.184)	100.258
Movimentação no período	27.538	(343.880)	(316.342)
Acervo líquido incorporado – AGE 10.06.2021	172.060	(143.214)	28.846
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(218.973)	(143.214)	(218.973)
Reclassificação do ORA para resultado	(210.575)	(304.039)	(304.039)
Tributos diferidos	74.451	103.373	177.824
Saldos em 30 de setembro de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)	159.980	(376.064)	(216.084)
Movimentação no trimestre subsequente	56.707	(130.443)	(73.736)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	85.921	-	85.921
Reclassificação do ORA para resultado	-	(197.643)	(197.643)
Tributos diferidos	(29.214)	67.200	37.986
Saldos em 31 de dezembro de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)	216.687	(506.507)	(289.820)
Movimentação no período	(87.123)	(99.062)	(186.185)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(132.004)		(132.004)
Reclassificação do ORA para resultado		(150.094)	(150.094)
Tributos diferidos	44.881	51.032	95.913
Saldos em 30 de setembro de 2022 - Debêntures	129.564	(605.569)	(476.005)
Bond's			
Saldos em 01 de janeiro de 2021	(289.824)	91.878	(197.946)
Movimentação no período	(296.263)	346.867	50.604
Acervo líquido incorporado – AGE 10.06.2021	(537.304)	326.025	(211.279)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	365.212	-	365.212
Reclassificação do ORA para resultado	-	31.580	31.580
Tributos diferidos	(124.171)	(10.738)	(134.909)
Saldos em 30 de setembro de 2021 (Subtotal (2) – Bond's)	(586.087)	438.745	(147.342)

Movimentação no trimestre subsequente	190.215	(1.293)	188.922
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	288.206	-	288.206
Reclassificação do ORA para resultado	-	(1.959)	(1.959)
Tributos diferidos	(97.991)	666	(97.325)
Saldos em 31 de dezembro de 2021 (Subtotal (2) – Bond's)	(395.872)	437.452	41.580
Movimentação no período	(880.082)	344.004	(536.078)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(1.333.458)	-	(1.333.458)
Reclassificação do ORA para resultado	-	521.219	521.219
Tributos diferidos	453.376	(177.215)	276.161
Saldos em 30 de setembro de 2022 – Bond's	(1.275.954)	781.456	(494.498)
Saldos em 30 de setembro de 2022	(1.146.390)	175.887	(970.503)

# 5. Instrumentos financeiros por categoria

				Consolidado
	Conta	Valor justo por	Valor justo por	_
	Custo amortizado	meio do resultado	meio do resultado abrangente	Total
Em 30 de setembro de 2022		<u>uo resultado</u>	abrungence	
Ativos				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	8.509.917	-	8.509.917
Contas a receber de clientes e demais contas a receber,				
excluindo pagamentos antecipados	1.390.143	5.075.702	-	6.465.845
Recursos em caixa e bancos	278.480	<del>-</del>	<del>-</del>	278.480
	1.668.623	13.585.619	-	15.254.242
	_	Valor justo por	Valor justo por	
	Custo amortizado	meio	meio do resultado	Total
	amortizado	do resultado	abrangente	IOCAI
Em 30 de setembro de 2022				
Passivos Empréstimos				
Moeda nacional	8.988.116	-	-	8.988.116
Moeda estrangeira Instrumentos financeiros derivativos - swap	5.464.829	341.927 (73.313)	- 1.756.263	5.806.756 1.682.950
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações	-	(73.313)	1.750.205	1.062.930
legais	9.627.200	-	-	9.627.200
Contas a pagar combinação de negócios Debêntures	439.383 4.337.232	115.818	-	555.201 4.337.232
Instrumentos financeiros derivativos – swap	4.337.232	-	(24.176)	4.337.232 (24.176)
·	28.856.760	384.432	1.732.087	30.973.279
				Consolidado
	Custo	Valor justo por meio	Valor justo por meio do resultado	
	amortizado	do resultado	abrangente	Total
Em 31 de dezembro de 2021 Ativos				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	6.691.376	-	6.691.376
Contas a receber de clientes e demais contas a receber,				
excluindo pagamentos antecipados	1.683.072	6.618.014	-	8.301.086
Recursos em caixa e bancos	313.037		<u> </u>	313.037
	1.996.109	13.309.390		15.305.499

	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
Em 31 de dezembro de 2021				
Passivos				
Empréstimos				
Moeda nacional	4.080.761	-	-	4.080.761
Moeda estrangeira	5.592.272	308.731	-	5.901.003
Instrumentos financeiros derivativos - swap	-	(94.132)	304.408	210.276
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações				
legais	13.966.128	-	-	13.966.128
Contas a pagar combinação de negócios	285.894	107.047	-	392.941
Debêntures	2.181.767	-	-	2.181.767
Instrumentos financeiros derivativos - swap			(33.056)	(33.056)
	26.106.822	321.646	271.352	26.699.820

# 6. Caixa e equivalentes de caixa

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Recursos em caixa	136.937	159.363	136.940	159.377
Recursos em bancos	87.239	59.332	141.540	153.660
Certificados de Depósito Bancário - CDB's (i)	4.033.481	2.241.100	4.033.481	2.241.100
Fundo de renda fixa	-	-	-	152.751
	4.257.657	2.459.795	4.311.961	2.706.888

<sup>(</sup>i) Remunerados a uma taxa de até 106,5% do CDI em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021. Os CDB's classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.

# 7. Títulos e valores mobiliários

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Certificados de Depósitos Bancários – CDB's (i)	1.755.045	960.472	1.966.261	1.349.295
Letras Financeiras (ii)	1.132.495	2.267.528	1.200.681	2.324.579
Cotas subordinadas (Fênix-FIDC (a))	176.738	89.503	-	-
Cotas FIDC (demais carteiras (b))	-	-	193.504	63.366
Fundos de renda fixa (iii)	41.606	25.854	1.115.990	560.285
	3.105.884	3.343.357	4.476.436	4.297.525
Parcela do circulante	2.929.146	3.253.854	4.282.932	4.224.180
Parcela do não circulante	176.738	89.503	193.504	73.345

- (i) Os Certificados de Depósito Bancário, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remunerados a uma taxa de até 106,5% do CDI em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (ii) As Letras Financeiras, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remuneradas a uma taxa de até 102,7% do CDI em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (iii) Controladora e controladas aplicam em Fundos administrados por instituições financeiras de primeira linha, basicamente títulos públicos federais, debêntures e certificados de depósito bancário, podendo ser negociados a qualquer momento.

#### (a) Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Fênix FIDC do Varejo II

Em outubro de 2018, foi aprovada pela administração da Companhia a estruturação do Fênix Fundo de Investimento em Direitos Creditórios do Varejo II ("Fênix FIDC do Varejo II"), com prazo de duração de 20 (vinte) anos, cujo objetivo definido em regulamento é a aquisição de direitos de crédito de titularidade da Companhia, entre outros, originários por meio de cartões de crédito utilizados em operações de compra e venda de produtos e serviços, cujas transações eletrônicas sejam capturadas e processadas pelos sistemas de credenciadores de estabelecimentos comerciais.

O "Fênix FIDC do Varejo II", iniciou suas operações em fevereiro de 2019, e emitiu 1.100.000 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.017.500 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a 106,5% da variação do DI e 82.500 cotas subordinadas de propriedade da Companhia. Na data da constituição do Fundo, 30.000 cotas foram subscritas pela Americanas S.A. (Antiga B2W Digital) e 52.500 subscritas por Lojas Americanas (posteriormente incorporada pela Americanas S.A.), correspondendo as cotas seniores e subordinadas a um Patrimônio líquido, na data da constituição, de R\$ 1.100.000 do "Fênix FIDC do Varejo II".

Em 18 de fevereiro de 2022 o Fundo emitiu mais 1.081.100 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.000.000 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a CDI + 1,5% da variação do DI e 81.100 cotas subordinadas de propriedade da Companhia.

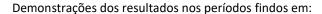
A totalidade do valor das cotas seniores correspondente ao principal investido será amortizada/resgatada em uma única data, no dia útil correspondente ao término do período de 5 (cinco) anos a partir de sua data de emissão. O valor das cotas seniores correspondente à rentabilidade acrescida às cotas seniores após sua data de emissão será amortizado semestralmente, a partir da data de emissão.

A estrutura do Fênix FIDC do Varejo II, bem como a remuneração das cotas está assim representada:

Cotas	Quantidade	%	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	Benchmark - DI
Sênior	2.017.500	92,20%	2.055.594	1.046.070	CDI + 1,5%
Subordinada	162.019	7,80 %	176.738	89.503	-
	_	100,00%	2.232.332	1.135.573	

#### Balanços Patrimoniais em: 31 de dezembro 30 de setembro de 2022 de 2021 Ativo Caixa e equivalentes de caixa 1 4.157 1.107.245 Títulos e valores mobiliários 549.058 Contas a receber Americanas S.A. 1.125.605 579.506 889 Outros 3.636 2.233.740 Total do ativo 1.136.357 Passivo C

Total do passivo e patrimônio líquido	2.233.740	1.136.357
Patrimônio líquido	176.738	89.503
Financiamentos (Não circulante)	2.055.594	1.046.070
Contas a pagar (Circulante)	1.408	784



	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
Receitas financeiras	8.168	1.899
Despesas financeiras	(2.033)	(2.599)
Lucro (prejuízo) do período	6.135	(700)

#### (b) Cotas FIDC da Controlada Ame Digital

#### (i) Fenícia Fundo de Investimento em Direitos Creditórios

Em 31 de dezembro de 2021 a Controlada detinha 2.693 cotas. O Fundo teve por objeto captar recursos para aplicação preponderantemente em Direitos Creditórios de terceiros, nos termos da política de investimento, composição e diversificação da carteira do Fundo. Foi constituído sob a forma de condomínio aberto, de modo que suas Cotas pudessem ser resgatadas durante o prazo de duração do Fundo, em conformidade com o disposto neste Regulamento. As cotas de participação no fundo foram resgatadas no primeiro trimestre.

# (ii) Faísca Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizado

A Controlada detém 43.251 cotas em 30 de setembro de 2022 (41.427 cotas em 31 de dezembro de 2021), que tem como objetivo proporcionar aos Cotistas a valorização de suas Cotas, por meio da aplicação dos recursos do Fundo preponderantemente na aquisição de Direitos Creditórios de terceiros, e os demais em Ativos Financeiros. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas ao término do prazo, em conformidade com o disposto em regulamento ou em virtude de sua liquidação. O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do Fundo.

#### 8. Contas a receber de clientes

		Controladora		Consolidado
_	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Cartões de crédito (i)	2.439.882	4.720.046	4.021.650	6.077.901
Carteira Digital (ii) (nota 12)	1.130.013	1.062.048	-	-
Fundo de Investimento - FIDC (nota 7 (a))	1.125.605	579.506	1.125.605	579.506
Débitos eletrônicos e outros meios de pagamentos	16.849	13.299	86.316	114.524
Demais contas a receber (iii)	133.484	183.949	211.340	307.630
_	4.845.833	6.558.848	5.444.911	7.079.561
Ajuste a valor presente (iv)	(12.592)	(15.109)	(12.592)	(15.109)
Provisão de perda de crédito estimada	(20.163)	(25.173)	(64.279)	(42.873)
=	4.813.078	6.518.566	5.368.040	7.021.579

<sup>(</sup>i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.

<sup>(</sup>ii) Saldo em aberto na plataforma Ame Digital.

<sup>(</sup>iii) Demais contas a receber representam, principalmente, vendas efetuadas a pessoas jurídicas por meio de operações corporativas.

<sup>(</sup>iv) O ajuste a valor presente foi calculado sobre o contas a receber líquido das antecipações do FIDC.

O aging list do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
A vencer	4.838.294	6.549.052	5.417.502	7.031.869
até 30 dias	4.604	2.187	11.095	15.289
31 a 60 dias	1.227	1.243	2.651	5.692
61 a 90 dias	696	1.609	2.138	4.748
91 a 120 dias	568	1.655	3.190	4.891
121 a 180 dias	324	3.068	1.639	4.245
> 180 dias	120	34	6.696	12.827
	4.845.833	6.558.848	5.444.911	7.079.561

O valor da provisão de perda de crédito estimada é baseado na análise da Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos. A movimentação da provisão de perda de crédito estimada está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2021	(23.220)	(44.574)
Adições / Reversões	5.060	(1.446)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(2.977)	(2.977)
Saldo em 30 de setembro de 2021	(21.137)	(48.997)
Adições / Reversões	(4.036)	9.784
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	(3.660)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(25.173)	(42.873)
Adições / Reversões	5.010	(21.406)
Saldo em 30 de setembro de 2022	(20.163)	(64.279)

# 9. Estoques

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Mercadorias para revenda	5.585.061	4.820.867	5.734.392	5.186.922
Suprimentos e embalagens	43.027	34.084	43.047	41.068
	5.628.088	4.854.951	5.777.439	5.227.990

Os saldos acima estão apresentados pelos valores líquidos da provisão para perdas por inventários, obsolescência e baixo giro. A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2021	(59.393)	(59.393)
Adições / Reversões	(100.372)	(101.404)
Acervo incorporação - AGE 10.06.2021	(95.436)	(95.436)
Saldo em 30 de setembro de 2021	(255.201)	(256.233)
Adições / Reversões	(23.512)	(24.079)
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	(2.003)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(278.713)	(282.315)
Adições / Reversões	5.189	7.040
Acervo incorporação - AGE 30.09.2022	(844)	-
Saldo em 30 de setembro de 2022	(274.368)	(275.275)

### 10. Impostos a recuperar

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	1.937.331	1.561.121	1.950.026	1.576.913
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	114.604	179.144	135.249	200.749
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para				
Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	2.957.695	2.894.601	3.040.935	2.976.221
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição				
Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	473.814	454.488	502.854	483.883
Outros	51.517	26.964	63.463	32.529
	5.534.961	5.116.318	5.692.527	5.270.295
Parcela do circulante	1.457.684	1.320.043	1.605.635	1.458.840
Parcela do não circulante	4.077.277	3.796.275	4.086.892	3.811.455

Considerando as regras de tributação atualmente vigentes, segue expectativa de realização dos principais impostos a recuperar:

			Controladora			Consolidado
Em	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS
2022	333.845	187.315	176.882	352.251	199.736	180.056
2023	911.759	154.383	218.109	976.593	191.647	227.630
2024	882.938	246.720	302.663	882.938	246.720	302.663
2025	829.153	-	317.131	829.153	-	317.131
2026 a 2031			922.546			922.546
	2.957.695	588.418	1.937.331	3.040.935	638.103	1.950.026

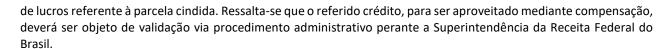
- ICMS: A administração da Companhia, objetivando a realização do saldo credor de ICMS oriundo da comercialização de mercadorias, realizou estudos técnicos baseando-se no curso normal de suas operações mercantis para os próximos exercícios sociais. O referido estudo foi realizado com base nas operações atuais e expectativas futuras, sempre lastreadas no plano estratégico de negócio de longo prazo da Companhia. Assim, a Companhia espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 180.056 em 2022 e R\$ 1.769.970 em até 9 anos (2023 a 2031).
- PIS e COFINS: A Companhia espera recuperar R\$ 352.251 em 2022 e R\$ 2.688.684 em até 3 anos (2023 a 2025) através de débitos via apuração e compensação com outros tributos federais.
- IRPJ e CSLL: A Companhia espera recuperar R\$ 638.103 em até 3 anos (2022 a 2024), através de pedido de restituição e/ou compensação com outros tributos federais.

A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais e mantém no balanço patrimonial o saldo líquido da expectativa de recuperação.

#### Exclusão do ICMS na base cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia obtive êxito em ações judiciais que questionavam a constitucionalidade da inclusão do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) na base de cálculo do PIS e da COFINS. Com o trânsito em julgado, a Companhia teve reconhecido o direito de reaver o valor dos impostos apurados no período objeto dos pleitos, devidamente corrigidos.

Em maio de 2021, em decorrência da decisão do Supremo Tribunal Federal quanto aos critérios para apuração dos créditos fiscais, relativamente ao ICMS excluído da base de cálculo das contribuições PIS-COFINS, prevaleceu o entendimento de que se trata do ICMS destacado no documento fiscal. Portanto, a Companhia, incluindo o saldo da parcela cindida de Lojas Americanas S.A., reconheceu no ativo o montante principal de R\$ 643.764 atualizado monetariamente, sendo R\$ 260.863 com efeito no resultado de Americanas S.A. e R\$ 382.901 com efeito na reserva



#### Decisão STF Juros Selic - IRPJ e CSLL

Em setembro de 2021, o STF julgou em Regime de Repercussão Geral, favorável aos contribuintes, o Tema 962, reconhecendo a exclusão da incidência do IR e da CSLL sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na repetição de indébito tributário. Considerando que a Companhia possui ação judicial sobre o tema em discussão, reconheceu o ativo no exercício de 2021 no valor de R\$ 246.708, apurado com base no critério da melhor estimativa.

# 11. Imposto de renda e contribuição social

#### (a) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

				Ativo
		Controladora		Consolidado
	30 de setembro	31 de dezembro	30 de setembro	31 de dezembro
	de 2022	de 2021	de 2022	de 2021
Prejuízos fiscais	1.159.137	977.330	1.414.339	1.252.306
Bases negativas de contribuição social	417.289	351.839	509.161	450.830
Crédito fiscal de controladas no exterior	64.183	64.192	64.183	64.192
Diferenças temporárias:				
Contingências	226.040	168.107	288.459	292.579
Ajuste a valor presente créditos e obrigações	31.671	28.799	31.671	28.799
Provisões para perdas no estoque, perda de				
crédito estimada e outras provisões	452.387	428.518	466.676	433.994
Operações de arrendamento	102.095	72.477	102.702	88.516
Capitalização de juros	33.638	19.831	33.638	19.831
Hedge de fluxo de caixa	245.214	149.301	499.956	149.301
Outros	28.375	36.518	27.721	32.038
Ativo	2.760.029	2.296.912	3.438.506	2.812.386
		·		Passivo
		Controladora		Consolidado
	30 de setembro	31 de dezembro	30 de setembro	31 de dezembro
	de 2022	de 2021	de 2022	de 2021
Diferenças de taxa de depreciação contábil e fiscal	254.184	236.354	254.184	240.451
Ajuste a valor justo de ativos	-	-	109.911	320.978
Operações de swap não liquidados	69.199	122.436	69.199	123.472
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	21.421
Outros	99.312	63.932	99.348	97.354
Passivo	422.695	422.722	532.642	803.676
Saldo líquido	2.337.334	1.874.190	2.905.864	2.008.710

# Expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora	Consolidado
2022	312.590	332.047
2023	123.065	198.208
2024	170.314	248.375
2025	252.616	335.759
2026	345.525	434.406
2027	476.430	573.395
2028	656.794	783.674
	2.337.334	2.905.864

A realização dos impostos diferidos foi determinada com base no plano de negócios aprovado pela Administração da Companhia e, são revisadas pelo menos a cada exercício.

As projeções são efetuadas através de fluxos de caixa operacionais iniciados a partir do exercício de 2022, em termos nominais, considerando a inflação da economia pelas variações de índices financeiros de mercado utilizando o exercício máximo de 10 anos.

A Administração reitera a confiança no seu Plano de Negócios, que tornou a estrutura operacional das plataformas de desenvolvimento de negócios mais robusta e seguirá monitorando seus indicadores internos e os externos como forma de ratificar as suas estimativas.

# (b) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
Prejuízo do período antes do imposto de renda e contribuição social	(759.868)	(166.891)	(954.188)	(220.811)
Equivalência patrimonial	(94.684)	207.872	(5.616)	84.101
Lucro (prejuízo) do período antes do imposto de renda, contribuição social e equivalência patrimonial (a)	(854.552)	40.981	(959.804)	(136.710)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	290.547	(13.933)	326.333	46.482
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva (b)	(15.647) <b>274.900</b>	(11.765)	2.610 328.943	(18.260) <b>28.222</b>
Crédito extemporâneo de Indébito IRPJ/CSLL sobre Selic IR/CS sobre mais valia de ativos - Incorporação Prejuízo fiscal e Base negativa - Incorporação Imposto de renda e contribuição social no resultado	38.181 - - - <b>313.081</b>	246.708 - - - <b>221.010</b>	38.181 201.733 (61.456) <b>507.401</b>	246.708 - - - <b>274.930</b>
Correntes Diferidos	313.081	110.909 110.101	(15.021) 522.422	103.349 171.581
Imposto de renda e contribuição social	313.081	221.010	507.401	274.930
Alíquota efetiva (b/a)	32%	63%	34%	21%

# 12. Transações com partes relacionadas

	A receber	(a nagar)	Receitas (despesas)		
	30 de setembro	31 de dezembro	30 de setembro	30 de setembro	
	de 2022	de 2021	de 2022	de 2021	
Operações com controladas diretas e indiretas:				_	
Serviços de tecnologia, fintech e intermediação	(138.179)	(114.339)	(381.738)	(253.558)	
Ame Digital	(127.784)	(106.216)	(381.738)	(253.558)	
BIT Services	3.542	(1.291)	-	-	
Supermercado Now	(13.937)	(6.832)	-	-	
Serviços de Transporte	(109.529)	(32.009)	-	_	
Click/Direct	(109.529)	(32.009)	-	-	
Transação Mercantil (i)	(40.952)	(23.140)	_	-	
ST Importações/ QSM	(40.952)	(23.140)	-	-	
Outras transações (ii)	2.391	32.152	<u>-</u>	_	
IF Capital	-	230	-	-	
Louise Holdings Ltda.	(2.395)	41	_	-	
Cheyney Financial S.A.	766	787	_	-	
Auchal Investments S.A.	280	285	-	-	
Freijó Administrações e Participações Ltda.	294	248	_	_	
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	905	905	_	_	
Supermercado Now	1.841	167	_	_	
Demais contas a receber	700	29.489	_	_	
Bernais contas a recesser	700	23.103			
Operações com controlada em conjunto	7.750	-	-	_	
Vem Conveniência	7.750	-	-	-	
Ativo Circulante - Controladora	11.270	28.246	-	-	
Ativo Não Circulante - Controladora	7.675	2.266	-	-	
Passivo Circulante - Controladora	(297.464)	(167.848)	-	-	
Contas a Receber (iii)	1.130.916	1.062.048	99.526	86.088	
Ame Digital	1.130.013	1.062.048	99.526	86.088	
Supermercado now	903	-	-	-	
Debêntures	(6.682.762)	(6.276.573)	(669.579)	(671.787)	
B2W LUX	(3.220.098)	(3.025.995)	(320.065)	(295.361)	
JSM Global	(3.462.664)	(3.250.578)	(349.514)	(376.426)	
Operações entre controladas e outras partes	(19.741)	(14.426)	-	357	
relacionadas:	(0.50.1)	(0.000)			
- Operações Ame Digital x Supermercado Now	(8.594)	(8.933)	-	-	
- Operações Ame Digital x BIT Services	16	158	-	353	
<ul> <li>Operações Nexoos Tec x Nexoos Holding e a Nexoos SEP</li> </ul>	(11.163)	(11.678)	-	-	
- Operações Ame Digital x HNT	-	1.978	-	-	
- Operações HNT x Supermercado Now	-	3.830	-	-	
- Operações Ame Digital x Direct	-	219	-	4	
Ativo Circulante - Consolidado	7.750	-	-	-	
Passivo Circulante - Consolidado	(11.163)	(11.678)	-	-	

Refere-se a compra de mercadorias da ST Importações Ltda. e da QSM Distribuidora e Logística, adquiridas de fornecedores internacionais.

<sup>(</sup>ii) (iii)

Referem-se, principalmente, a reembolso de despesas e outros serviços.
Os recebíveis por meio da carteira digital - AME estão apresentados na rubrica "Contas a receber de cliente" (nota 8).

# 13. Investimentos – Controladora

# (a) Movimentação dos investimentos na Controladora

	Saldos em 31 de dezembro de 2021	Equivalência patrimonial	Reorganização societária	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Aportes de capital	Valor justo do acervo líquido contribuído pelos acionistas	Ajuste de participação (i)	Ajuste de conversão	Transferência para provisão para perdas	Dividendos	Saldos em 30 de setembro de 2022
BFF Logística e Distribuição	173.105	29.579	(202.684)	-	-	-	-	-	-	-	-
Submarino Finance	94.351	(11.571)	-	-	-	-	-	-	-	-	82.780
ST Importações	103.477	3.356	-	-	-	-	-	(68)	-	-	106.765
QSM Distribuidora e Logística	23.536	1.690	-	-	-	-	-	-	-	-	25.226
BIT Services	278.875	12.258	-	-	-	-	-	-	-	-	291.133
Digital Finance	16.698	(3.735)	-	-	-	-	-	-	-	-	12.963
Mesa- express	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Click Rodo	-	(5.097)	19.931	-	-	-	-	-	-	-	14.834
Supernow	61.289	(32.129)	-	-	31.512	-	-	-	-	-	60.672
B2W Rental	16.190	617	8	-	-	-	-	-	-	-	16.815
B2W Lux	33.450	(17)	-	(268.811)	-	-	-	-	235.378	-	-
Ame Pay Cayman	44.897	(2.645)	-	-	28.915	-	-	-	-	-	71.167
Ame Holding	1.110.128	(22.961)	-	-	340.868	-	-	-	-	-	1.428.035
BWU Comércio e Entretenimento	259.380	3.181	-	-	-	-	-	-	-	(44.631)	217.930
Freijó Administração e Participações	2.627	(11)	-	-	-	-	-	-	-	-	2.616
Louise Holdings	83.294	16	-	-	-	-	-	(2.594)	-	-	80.716
JSM Global	8.319	12	-	(267.267)	-	-	-	-	258.936	-	-
IF Capital	2.390.544	118.027	(2.550.289)	-	41.700	-	-	18	-	-	-
Extrafruti	-	-	8.865	-	-	-	-	-	-	-	8.865
Uni.co	=	-	345.425	-	-	=	-	-	=	=	345.425
Skoob	-	-	24.901	-	-	-	-	-	-	-	24.901
Americanas Lux	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120
VEM Conveniência		4.109	- (2.252.042)	-	22.850	447.592	51.251		-	- (44.624)	525.802
Total de investimentos	4.700.283	94.679	(2.353.843)	(536.078)	465.845	447.592	51.251	(2.644)	494.314	(44.631)	3.316.768
B2W Lux	-	-	-	-	-	-	-	-	(235.378)	-	(235.378)
JSM Global	-	-	-	-	-	-	-	-	(258.936)	-	(258.936)
Klanil Services	(43.116)	5	-	-		-	-	1.356			(41.755)
Total de provisão para perdas em investimentos	(43.116)	5	-	-	-	-	-	1.356	(494.314)	-	(536.069)

<sup>(</sup>i) Refere-se ao pagamento de ajuste de participação de R\$ 51.251 para a Vibra.

	Saldos em 31 de dezembro de 2020	Investimentos incorporados	Equivalência patrimonial	Aumento (redução) de participação	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Aportes de capital	Mais (menos) valia	Ajuste de conversão	Transferência da provisão de perdas	Transferência de participação societária	Saldos em 30 de setembro de 2021
BFF Logística e Distribuição	183.423	-	(8.688)	-	-	-	-	-	-	-	174.735
Submarino Finance	96.063	-	(1.766)	-	-	-	_	-	-	-	94.297
ST Importações	94.217	-	8.380	-	-	-	_	76	-	-	102.673
QSM Distribuidora e Logística	33.891	-	(10.243)	-	-	-	-	_	-	-	23.648
BIT Services	281.290	-	(3.056)	-	-	-	-	_	-	-	278.234
Digital Finance	12.221	-	5.096	-	-	-	-	_	-	-	17.317
Mesa- express	3	-	-	-	-	-	-	_	-	-	3
Supernow	37.027	-	(29.009)	-	-	49.567	(2.058)	-	-	-	55.527
Ame Digital Brasil	108.847	315.819	(78.340)	(181.955)	-	255.663	-	-	-	(420.034)	-
Ame Pay Cayman	-	-	-	-		-	-	-	47.275	-	47.275
Ame Holding	-	-	(9.673)	-	-	87.120	-	-	-	420.034	497.481
BWU Comércio e Entretenimento	-	256.881	410	-	-	-	-	-	-	-	257.291
Freijó Administração e Participações	-	2.637	(5)	-	-	-	-	-	-	-	2.632
Louise Holdings	-	75.559	12	-	-	-	-	5.610	-	-	81.181
IF Capital	-	10	(2.210)	-	-	249.794	-	(293)	-	-	247.301
Total de investimentos	846.982	650.906	(129.092)	(181.955)	-	642.144	(2.058)	5.393	47.275	-	1.879.595
B2W Rental	(23.297)	-	19	-	-	-	-	-	-	-	(23.278)
B2W Lux	(197.235)	-	(535)	-	137.206	-	-	-	-	-	(60.564)
Ame Pay Cayman	(1.832)	(56.762)	(76.086)	181.955	-	-	-	-	(47.275)	-	-
JSM Global	-	(211.368)	(128)	-	124.644	-	-	-	-	-	(86.852)
Klanil Services		(39.120)	10	-	-	-	-	(2.903)	-	-	(42.013)
Total de provisão de provisão para perdas em investimentos	(222.364)	(307.250)	(76.720)	181.955	261.850	<u>-</u>	_	(2.903)	(47.275)	-	(212.707)



#### (i) AME Digital (controlada indireta)

A AME Digital Brasil Instituição de Pagamento Ltda. "AME", constituída em 31 de julho de 2019, plataforma *mobile* de negócios, tem por objeto social, basicamente, a prestação de serviços com tecnologias avançadas envolvendo estruturas de pagamento em vendas físicas e digitais inclusive através de parcerias com outras empresas com vantagens para os consumidores finais.

#### (ii) Bit Capital S.A. (controlada indireta)

A Bit Capital S.A., adquirida através da controlada AME em 05 de dezembro de 2020, *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*. É uma plataforma *Open Banking*, modular, baseada em *Blockchain* e *Open APIs*, que oferece soluções para integração nativa ao ecossistema financeiro, de forma simples e segura e também tem soluções de integração com o PIX, sistema de pagamentos instantâneos do Banco Central, o que está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

#### (iii) B2W LUX S. à. R.L (controlada direta)

Constituída em 16 de outubro de 2020, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Emitiu em novembro de 2020, no mercado dos Estados Unidos da América, títulos representativos de dívida (*Bond's*), no montante de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), com vencimento em 15 de dezembro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,375%.

Em 30 de setembro de 2022, o passivo total dos *Bond's* era de R\$ 3.752.887 (R\$ 2.867.634 em 31 de dezembro de 2021), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos pela controlada no período findo em 30 de setembro de 2022 importam em R\$ 349.514 (R\$ 295.361 em 30 de setembro de 2021), registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

#### (iv) JSM Global S. à. r. l. (controlada direta)

Constituída em 20 de junho de 2018, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

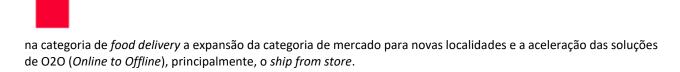
Emitiu em setembro de 2020, no mercado dos Estados Unidos da América, títulos representativos de dívida (*Bond's*), no montante de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), com vencimento em 20 de outubro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,75%.

Em 30 de setembro de 2022 o passivo total dos *Bond*'s importavam em R\$ 3.502.254 (R\$ 3.050.679 em 31 de dezembro de 2021), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos, pela controlada, no período findo em 30 de setembro de 2022 importam em R\$ 320.065 (R\$ 376.426 em 30 de setembro de 2021), registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

#### (v) Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. (controlada indireta)

A Shipp do Brasil Tecnologia Ltda., adquirida através da subsidiária integral Supernow em 01 de julho de 2021, plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência. O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 18.178, sendo R\$ 11.356 pagos à vista e o valor restante, condicionado ao atingimento de metas. O saldo a pagar, em 30 de setembro de 2022, é de R\$ 6.652 (nota 20) a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 10.509, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a aquisição está em linha com a estratégia da Companhia de ser mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo: Tudo. A toda Hora. Em qualquer lugar. A aquisição da Shipp permitirá a entrada da Companhia no modelo de Ultra *Fast Delivery* (entrega em poucos minutos). Além disso, possibilita a melhoria da experiência do consumidor



#### (vi) Grupo Uni.co S.A. (controlada direta a partir de 30.09.2022) - Nota 1

O Grupo Uni.co S.A., adquirido em 01 de julho de 2021, atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands, passou a ser controlada direta da Companhia em decorrência de reestruturação societária aprovada em Assembleia Geral Extraordinária "AGE" realizada em 30 de setembro de 2022 (Nota 1). Foi adquirido através da subsidiária integral IF Capital Ltda., também incorporada por aprovação na supracitada "AGE".

Foram adquiridas 70% das ações do Grupo Uni.co. A aquisição do restante das ações (30%) em 3 anos, através de um acordo de opções simétricas, que conferiu a Companhia uma opção de compra e aos acionistas vendedores do Grupo Uni.co uma opção de venda. Tais opções (de compra e venda), possuem uma faixa de valor pré-definida e de acordo com a performance do plano de negócios, a ser calculado ao final do exercício de 2023. As opções podem ser exercidas por ambas as partes a qualquer momento entre 1º de março de 2024 e 31 de maio de 2024. A Companhia entende que o IAS 32/CPC 39 toma precedente, e realizou a contabilização de um passivo financeiro, refletindo a obrigação incondicional da Companhia de liquidar este instrumento, considerando que as opções são simétricas. Nesta circunstância, o passivo de R\$ 115.818 em 30 de setembro de 2022 (R\$ 107.047 em 31 de dezembro de 2021), foi reconhecido como o valor presente do *redemption amount*, não há reconhecimento de participação de não controladores e considera-se que a Companhia já detém os 100% de participação. Como trata-se de um passivo financeiro, as variações futuras do valor justo deste derivativo terão contrapartida no resultado da Companhia e quaisquer dividendos futuros associados aos não controladores até a data do exercício da opção impactarão o valor do passivo.

O valor justo do preço de aquisição foi de R\$ 350.991. Foram pagos à vista, em 01 de julho de 2021, o montante fixo de R\$ 243.944, equivalentes a 70% das ações e reconhecidos R\$ 107.047 referente ao valor justo do passivo pela compra dos 30% remanescentes.

O ágio apurado foi R\$ 257.774, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (Goodwill), uma vez que a aquisição do Grupo Uni.co permitirá à Companhia a expansão de sua plataforma de varejo especializado em franquias e marcas próprias.

### (vii) Nexoos Holding S.A. e subsidiárias (controladas indiretas)

A Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., adquirida através da controlada AME em 20 de agosto de 2021, *fintech* que conecta pequenas e médias empresas com investidores, após reestruturação societária na qual deixou de ser subsidiária da Nexoos Holding. O valor justo do preço de aquisição foi de até R\$ 153.370, sendo R\$ 47.624 pagos à vista, R\$ 34.659 em parcelas fixas e R\$ 71.087 condicionados ao atingimento de metas, a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 163.415, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a Nexoos Tecnologia, plataforma digital de crédito completa, inclui diferentes modalidades de empréstimos e o *CaaS* (*Credit as a Service*) e opera com tecnologia proprietária, incluindo o sistema de *score* de crédito, que integrada ao modelo híbrido de *funding*, possibilita a oferta de soluções de crédito diferenciadas, com taxas de juros mais competitivas e sem risco de crédito para a Nexoos. Dessa forma, a Nexoos democratiza o acesso ao crédito e permite que empreendedores invistam no crescimento de seus negócios. A aquisição está em linha com o plano de negócios da AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

Adicionalmente, a Nexoos Holding S.A. é titular de 100% do capital social da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A., instituição autorizada pelo Banco Central do Brasil para operar como sociedade de empréstimos entre pessoas, possibilitando uma estrutura híbrida de *funding*, por meio de investidores institucionais e individuais (P2P: *Peer-to-Peer*).

A conclusão da aquisição da Nexoos Holding S.A. e da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A. está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.



#### (viii) Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda. (controlada direta a partir de 30.09.2022) - Nota 1

A Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda., adquirida em 15 de setembro de 2021, maior plataforma digital de conteúdo para leitores do País, passou a ser controlada direta da Companhia em decorrência de reestruturação societária aprovada em Assembleia Geral Extraordinária "AGE" realizada em 30 de setembro de 2022 (Nota 1). Foi adquirido através da subsidiária integral IF Capital Ltda., também incorporada por aprovação na supracitada "AGE". O valor justo do preço de aquisição foi de R\$ 24.817, tendo sido pagos R\$ 8.400 à vista e o restante a ser liquidado até 2024.

O ágio apurado foi de R\$ 23.124, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (Goodwill), uma vez que a aquisição é um movimento estratégico da Americanas para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes, potencializando o engajamento, a recorrência e o alcance de novos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas.

#### (ix) Hortigil Hortifruti S.A. (Incorporada à Companhia em 30.09.2022) - Nota 1

O Hortigil Hortifruti S.A. ("HNT"), adquirido em 01 de novembro de 2021, maior rede varejista especializada em produtos frescos com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil, possuindo uma rede de 80 lojas em 4 Estados (RJ, SP, MG e ES) e sendo referência digital do setor no País, com as vendas online representando 16% do total foi incorporada pela Companhia em decorrência de reestruturação societária aprovada em Assembleia Gral Extraordinária "AGE" realizada em 30 de setembro de 2022 (Nota 1). Foi adquirido através da subsidiária integral IF Capital Ltda., também incorporada por aprovação na supracitada "AGE". O preço de aquisição foi de R\$ 1.980.878 pagos à vista, em recursos financeiros.

O ágio apurado foi de R\$ 1.630.273, ajustado no período para R\$ 1.614.400, em função de condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (Goodwill), uma vez que a HNT oferece conveniência, atendimento diferenciado e alta recorrência de compra, por meio da capilaridade, localização estratégica das lojas e integração digital. Adicionalmente, a HNT possui um time altamente qualificado, com vasta experiência no setor, e opera com uma estratégia omnichannel, oferecendo diversos serviços para compras realizadas nas Lojas, Sites, Apps e WhatsApp, incluindo entregas no mesmo dia e retirada na loja em 100% da sua rede. Nesse sentido, a aquisição é um movimento estratégico da Companhia para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas e nos permite participar de diferentes momentos na jornada de consumo, aumentando a base de clientes ativos, a frequência de compras e expandindo o nosso alcance.

#### (x) Vem Conveniência (joint venture)

A Companhia, concluiu em 31 de janeiro de 2022, a formação da parceria com a Vibra Energia S.A. para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania. A Parceria foi consumada através da constituição da sociedade Vem Conveniência S.A. cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%.

A Vem Conveniência terá uma estrutura de gestão e governança corporativa própria e conta com mais de 1.000 lojas de pequeno varejo, sendo lojas com operação própria, e que utilizarão a marca Local, e lojas em postos de combustíveis, operadas por franqueados, as quais continuarão a utilizar a marca BR Mania.

A Parceria visa oferecer uma nova proposta de valor a consumidores, franqueados, revendedores e atendentes de lojas, contando com o somatório de forças da Vibra e da Americanas, que compreende ampla experiência de varejo no mercado brasileiro, uma rede de pontos de venda com capilaridade nacional, escala e estrutura de suprimentos e logística, tecnologia e atuação no varejo digital, além de marcas reconhecidas, e representa um importante passo para a expansão no mercado de lojas de pequeno varejo no Brasil.

Para a parceria foi considerado um valor (*enterprise value*) nas condições atuais de R\$ 895.184, que considera o aporte dos ativos da rede de franquias BR Mania e das lojas Local e aportes de caixa pela Americanas na *joint venture* no montante de R\$ 252.559, a serem liquidados até 2024. Além disso, a transação incluiu um pagamento adicional de R\$ 51.251 para a Vibra, realizado em 1º de abril de 2022, relacionado à aquisição de 50% das ações emitidas da Vem para a Vibra, referente a bônus de subscrição.

A efetivação da parceria se deu após o cumprimento das condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação prévia pela autoridade antitruste (CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica), em 30 de dezembro de 2021, sem restrições, sendo esta decisão considerada final.

Na hipótese de mora no pagamento das parcelas referentes a integralização acordadas em Assembleia Geral Extraordinária realizada entre os acionistas, a Americanas terá seus direitos de voto suspensos até que referida integralização seja adimplida.

Os valores contábeis dos ativos a serem desreconhecidos pela Americanas em função da constituição da *joint venture*, eram os seguintes:

Estoque	6.623
Imobilizado	18.801
	25.424

O ganho líquido reconhecido no resultado, no primeiro trimestre de 2022, em outras receitas operacionais em função da transação foi de R\$169.609, mensurado da seguinte forma:

Valor contábil dos ativos transferidos	25.424
Aporte de capital, em dinheiro, para VEM (a ser realizado)	252.559
Total da contraprestação transferida	277.983
Valor justo da participação da Companhia na VEM (50%) (i)	447.592
Ganho reconhecido no resultado	169.609

<sup>(</sup>i) Participação da empresa de 50% nos negócios contribuídos na Vem, composto de R\$ 447.144 do negócio BR Mania e R\$ 448.040 aportado pela Companhia (R\$ 195.481 do negócio Local e R\$ 252.559 a ser contribuído em caixa).

A composição inicial do investimento da Companhia na joint venture é conforme segue:

	Investimento reconhecido na Americanas (50%)
(+) Alocação do valor justo dos ativos identificados (+) Valor justo não alocado	390.028 57.564
(=) Valor justo do acervo líquido contribuído pelos acionistas	447.592
(+) Ajuste de participação a ser pago à Vibra	51.251
(=) Total do investimento inicial	498.843

#### (c) Novos negócios em andamento

# (i) Aquisição da Parati pela controlada Ame Digital

A controlada AME Digital Brasil Instituição de Pagamento Ltda. celebrou, em 29 de dezembro de 2020, Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças tendo por objeto a aquisição de 100% das ações da Parati Crédito Financiamento e Investimento S.A., sociedade de crédito, financiamento e investimento (SCFI) regulada pelo Banco Central do Brasil.

A Parati possui acesso direto ao Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) e ao Sistema de Pagamentos Instantâneos (SPI) e atua como *Bank* as a *Service* (*BaaS*) e *Regtech*, integrando *fintechs* ao sistema bancário e distribuindo, por meio de parceiros, soluções de crédito, nas quais é emissora de Cédula de Crédito Bancária.

A aquisição, pelo preço total de R\$ 34.054, está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

A conclusão da aquisição está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

# (d) Informações sobre investimentos

			30 de setembro de 2022			
	% Participação	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro (prejuízo) líquido		
Controladas diretas						
Submarino Finance	100,00	12.005	82.780	(11.571)		
ST Importações	100,00	4.050	106.766	3.356		
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	25.227	1.690		
BIT Services	100,00	210.417	247.190	12.258		
Digital Finance	100,00	500	12.963	(3.735)		
B2W Rental	99,96	39.464	16.815	617		
Mesa- express	99,99	275	-	-		
Supernow	100,00	21.008	32.611	(32.129)		
B2W Lux	100,00	108	(235.378)	(17)		
Ame Pay Cayman	100,00	97.124	71.167	(2.645)		
BWU Comércio e Entretenimento	100,00	17.753	44.769	3.181		
Freijó Administração e Participações	100,00	5	2.616	(11)		
JSM Global	100,00	52	(258.936)	12		
Louise Holdings	100,00	523.253	80.715	16		
Klanil Services	100,00	68.971	(41.755)	5		
Uni.co	100,00	117.946	87.651	(10.734)		
Skoob	100,00	43	1.777	(803)		
Ame Holding	100,00	1.322.589	1.428.035	(22.961)		
Americanas Lux	100,00	120	120	-		
Click - Rodo Entregas Ltda.	100,00	44.928	(4.592)	(5.097)		
Controladas indiretas						
Ame Digital Brasil	100,00	1.987.474	1.499.202	(25.606)		
Ame Pay Delaware Holding LLC	100,00	97.124	71.167	(2.645)		
Ecolivery Courrieros	100,00	40	(858)	1.961		
Courrieros Transportes	100,00	1	830	102		
Eco Logística	100,00	40	227	1.252		
BIT Capital	100,00	10.038	21.674	(20.953)		
Cheyney Financial	100,00	44.832	(43.619)	(5)		
Auchal Investments	100,00	1.033	70	(1)		
Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços	100,00	20	3.005	(8.075)		
Nexoos do Brasil Gestão de Ativos	100,00	10	(1.003)	(388)		
ST Global Sourcing HK	100,00	1.045	806	(546)		
Shipp do Brasil Tecnologia	100,00	5.699	(1.567)	(28.415)		
Uni.co Comércio	100,00	156.996	39.405	(7.934)		
Imaginarium Franchising	100,00	662	(338)	(456)		
IMB Têxtil	100,00	29.653	61.970	13.736		
Mone gestão de franquias e participações	100,00	11.363	25.929	14.565		
Love Brands gestão de sistemas	100,00	536	128	(2)		
Uni.co Hong Kong	100,00	4.617	(8.982)	(2.001)		
Uni.co Development (Shenzhen)	100,00	2.409	561	(16)		
Controlada em conjunto						
VEM Conveniência	50,00	940.884	747.064	8.218		
Coligada						
Extrafruti S.A. Comércio de Hortifrutigranjeiros	10,00	13.666	36.620	15.070		

			31	de dezembro 2021
	% Participação	Capital Social	Patrimônio Líquido	Lucro (prejuízo) líquido
Controladas diretas				
BFF Logística e Distribuição	100,00	163.198	173.101	(10.327)
Submarino Finance	100,00	12.005	94.351	(1.712)
ST Importações	100,00	4.050	103.477	9.143
QSM Distribuidora e Logística	100,00	5.000	23.536	(10.355)
BIT Services	100,00	210.417	234.932	(2.415)
Digital Finance	100,00	500	16.698	4.477
B2W Rental	99,96	39.464	16.190	35
Mesa Express	99,99	275	-	-
Supernow	100,00	21.008	34.952	(43.954)
B2W Lux	100,00	108	33.450	(544)
Ame Pay Cayman	100,00	97.124	44.897	(132.805)
BWU Comércio e Entretenimento	100,00	17.753	86.219	15.183
Freijó Administração e Participações	100,00	5	2.627	2.621
JSM Global	100,00	52	8.319	(262)
Louise Holdings	100,00	584.203	83.294	(533.028)
Klanil Services	100,00	79.185	(43.116)	(50.017)
IF Capital	100,00	2.234.090	2.390.544	2.706
Ame Holding	100,00	1.322.589	1.110.128	(30.321)
Americanas Lux	100,00	120	120	· -
Controladas indiretas				
Click - Rodo Entregas	100,00	44.928	11.525	(468)
Direct Express Logística Integrada	100,00	237.755	72.797	(9.860)
Ame Digital Brasil	100,00	940.170	1.154.984	(298.250)
Ame Pay Delaware Holding	100,00	97.124	44.897	(132.805)
Ecolivery Courrieros	100,00	40	(1.847)	(672)
Courrieros Transportes	100,00	1	834	(13)
Eco Logística	100,00	40	(9)	95
BIT Capital	100,00	10.038	7.249	(23.475)
Cheyney Financial	100,00	44.832	(51.416)	(4.029)
Auchal Investments	100,00	1.033	43	(22)
Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços	100,00	20	(7.371)	(14.178)
Nexoos do Brasil Gestão de Ativos	100,00	10	(615)	(259)
ST Global Sourcing HK	100,00	1.045	1.426	(779)
Shipp do Brasil Tecnologia	100,00	5.699	4.291	(6.652)
Skoob Books 3D	100,00	3	44	256
Skoob Comércio	100,00	40	119	-
Uni.co S.A.	100,00	117.946	74.569	(3.431)
Uni.co Comércio	100,00	156.996	32.208	(7.322)
Imaginarium Franchising	100,00	662	4.026	4.096
IMB Têxtil	100,00	29.653	67.652	22.526
Mone gestão de franquias e participações	100,00	11.363	43.381	23.575
Love Brands gestão de sistemas	100,00	536	128	89
Uni.co Hong Kong	100,00	4.617	(7.578)	(3.180)
Hortigil Hortifruti	100,00	21.742	641.519	(79.379)
Natural Adm. de Cartões de Crédito	100,00	5	2.572	(163)
Natural da Terra Hortifruti	100,00	22.414	17.511	(178)
Natural da Terra Comércio Varejista	100,00	23.560	30.996	(16.909)
Horti Frutti Corujas	100,00	11.009	14.740	(16.909)
Hora Fracti Corajas	100,00	11.005	14.740	21

10,00

13.666

1.311

23.712

**Coligada** Extrafruti S.A.

#### 14. Imobilizado

_	Controladora							Consolidado	
	30 de setembro de 2022			31 de dezembro de 2021		30 de sete	mbro de 2022	o de 2022 31 de dezembro de 2021	
		Depreciação				Depreciação			
<u>-</u>	Custo	acumulada	Líquido	Líquido	Custo	acumulada	Líquido	Líquido	
Terrenos e edificações	164.286	(54.137)	110.149	114.149	164.286	(54.137)	110.149	114.367	
Instalações e móveis e utensílios	1.622.296	(768.336)	853.960	827.284	1.635.447	(772.254)	863.193	894.825	
Máquinas e equipamentos de informática	2.701.683	(1.526.859)	1.174.824	1.115.085	2.782.793	(1.569.859)	1.212.934	1.253.739	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.734.281	(1.687.647)	2.046.634	1.837.592	3.746.295	(1.692.903)	2.053.392	2.043.435	
Obras em andamento	42.165	-	42.165	31.304	42.165	-	42.165	48.861	
Veículos	9.912	(8.918)	994	1.746	18.146	(16.928)	1.218	8.082	
Outros	135.463	(61.706)	73.757	99.585	138.352	(63.820)	74.532	109.772	
	8.410.086	(4.107.603)	4.302.483	4.026.745	8.527.484	(4.169.901)	4.357.583	4.473.081	

Movimentação do imobilizado no período:

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
Saldos líquidos no início do período	4.026.745	359.022	4.473.081	392.497
Adições (i)	310.432	273.495	384.110	291.997
Baixas	(22.329)	(7.597)	(50.163)	(7.745)
Depreciação (ii)	(408.359)	(182.270)	(430.656)	(190.644)
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	-	3.602.662	-	3.615.048
Acervo advindo de controlada adquirida	-	-	-	6.546
Integralização de capital da Vem Conveniência	(18.789)	-	(18.789)	-
Acervo Incorporado – AGE 29.04.2022	30.959	-	-	-
Acervo Incorporado – AGE 30.09.2022	383.824	<u> </u>	<u> </u>	
Saldos líquidos no final do período	4.302.483	4.045.312	4.357.583	4.107.699

<sup>(</sup>i) No consolidado, no período findo em 30 de setembro de 2022, os principais investimentos ocorreram nas linhas de Máquinas e Equipamentos, Benfeitorias em Imóveis de Terceiros e Instalações e móveis e utensílios nos montantes de R\$ 124.226, R\$ 204.981 e R\$ 41.615 respectivamente.

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (IAS 36), os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A menor unidade geradora de caixa determinada pelo Grupo para avaliar a recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis corresponde a cada uma de suas lojas e centros de distribuição. A Administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos imobilizados e intangível. Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, não existem bens dados em garantia.

<sup>(</sup>ii) Na controladora e no consolidado, nos períodos findos em 30 de setembro de 2022, as depreciações contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos totalizam o montante de R\$ 2.141 e R\$ 4.601, respectivamente (R\$ 3.674 no consolidado em 30 de setembro de 2021).

# 15. Intangível

				Controladora				Consolidado
		20.1		31 de dezembro		20.1		31 de dezembro
			mbro de 2022	de 2021			mbro de 2022	de 2021
		Amortização				Amortização		
	Custo	acumulada	Líquido	Líquido	Custo	acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos (a)	2.146.175	(53.866)	2.092.309	282.871	3.204.955	(62.820)	3.142.135	3.158.008
Direito de uso de <i>software</i>	2.676.531	(1.155.598)	1.520.933	1.216.574	2.785.684	(1.232.874)	1.552.810	1.259.465
Direito de uso de lavra	112.445	(83.339)	29.106	35.888	112.445	(83.339)	29.106	35.888
Desenvolvimento de web sites e sistemas (b)	5.559.919	(2.605.959)	2.953.960	2.568.664	6.216.788	(2.702.564)	3.514.224	3.033.269
Marcas	645.240	-	645.240	-	785.075	(1.176)	783.899	784.602
Outros	78.286	(69.497)	8.789	1.399	176.385	(83.901)	92.484	98.659
	11.218.596	(3.968.259)	7.250.337	4.105.396	13.281.332	(4.166.674)	9.114.658	8.369.891

# Movimentação do intangível no período:

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
Saldos líquidos no início do período	4.105.396	2.548.589	8.369.891	3.093.999
Adições	937.748	499.618	1.136.404	558.244
Capitalização de Juros (i)	127.154	39.431	127.154	39.431
Baixas	-	(8.646)	(27.896)	(8.646)
Ajuste a valor justo de ativos adquiridos	-	-	-	173.651
Ágio na aquisição de empresas	-	-	-	462.928
Amortização (ii)	(404.701)	(357.737)	(475.022)	(373.299)
Acervo advindo de controlada adquirida	-	-	-	17.856
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021	-	873.870	-	1.496.619
Acervo Incorporado – AGE 29.04.2022	196.708	-	-	-
Acervo Incorporado – AGE 30.09.2022	2.288.032	-	-	-
Ajuste de ágio em aquisições de investimentos	-	-	(15.873)	-
Saldos líquidos no final do período	7.250.337	3.595.125	9.114.658	5.460.783

<sup>(</sup>i) A Companhia utiliza a taxa média ponderada dos empréstimos.

<sup>(</sup>ii) Na controladora e no consolidado, no período findo em 30 de setembro de 2022, as amortizações contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos totalizam o montante de R\$ 202 e R\$ 2.673, respectivamente (R\$ 389 em 30 de setembro de 2021).

#### (a) Ágios em aquisições de investimentos

A Companhia avalia o ágio anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*), sendo a última avaliação efetuada no exercício de 31 de dezembro de 2021. Estes ágios são apurados em aquisições de investimentos e incorporações, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, com base em projeções de resultados futuros para um período de 10 anos, com taxa de crescimento de 5,1% para a perpetuidade, e utilizando uma taxa de desconto *pre-tax* de 17,09 % para descontar os fluxos de caixa futuros estimados, além de mais ou menos valia dos ativos e passivos em combinação de negócios.

O modelo de negócios adotado pela Companhia corresponde a uma estrutura verticalizada, desta forma, os saldos consolidados representam de forma mais adequada a única unidade geradora de caixa (UGC), vide nota 2.3, sendo esta considerada para o teste de *impairment*, não havendo impacto em eventual resultado negativo das investidas.

Os saldos de ágios apurados nas aquisições das participações societárias estão suportados por estudos técnicos com sustentação na expectativa de rentabilidade futura e a Companhia monitorou as premissas utilizadas e não identificou indicativos de perda.

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os ágios apurados nas aquisições em investimentos estavam representados da seguinte forma:

			(	Controladora				Consolidado
		30 de seten	nbro de 2022	31 de dezembro de 2021		30 de setembro de 2022		31 de dezembro de 2021
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos								
TV Sky Shop	135.305	(53.866)	81.439	81.439	135.305	(53.866)	81.439	81.439
Supernow	-	-	-	-	28.060	-	28.060	28.060
BIT Services	-	-	-	-	264.880	(8.647)	256.233	256.233
Mesa-express	-	-	-	-	310	(307)	3	3
Click Rodo	-	-	-	-	19.426	-	19.426	19.426
Direct	195.038	-	195.038	-	195.038	-	195.038	195.038
BFF Logística	-	-	-	-	3	-	3	3
Shipp	-	-	-	-	10.509	-	10.509	10.509
BWU	-	-	-	-	173.161	-	173.161	173.161
Submarino	201.432	-	201.432	201.432	201.432	-	201.432	201.432
<b>Ecolivery Courrieros</b>	-	-	-	-	9.858	-	9.858	9.858
Eco Logística	-	-	-	-	5.213	-	5.213	5.213
BIT Capital	-	-	-	-	103.047	-	103.047	103.047
Nexoos Tecnologia	-	-	-	-	163.415	-	163.415	163.415
Uni.co S.A.	-	-	-	-	257.774	-	257.774	257.774
Skoob	-	-	-	-	23.124	-	23.124	23.124
Hortigil Hortifruti	1.614.400		1.614.400		1.614.400		1.614.400	1.630.273
	2.146.175	(53.866)	2.092.309	282.871	3.204.955	(62.820)	3.142.135	3.158.008

### (b) Desenvolvimento de websites e sistemas

Representam gastos com plataforma *e-commerce* (desenvolvimento de Infraestrutura tecnológica, conteúdo, aplicativos e *layout* gráfico dos *sites*), gastos com implantação de sistema ERP e desenvolvimento de sistemas próprios, sendo amortizados de forma linear considerando-se o prazo estipulado de utilização e benefícios auferidos.

Seguindo sua trajetória de inovação, a Companhia continua investindo em novas funcionalidades com o objetivo, principalmente, de melhorar a experiência de compra, aumentar a taxa de conversão e reforçar o posicionamento das marcas, além de implementar novas funcionalidades operacionais.

A Companhia utilizou as mesmas premissas no item (a) acima para o teste de *impairment* do ativo intangível e não identificou necessidade de provisão para recuperabilidade de ativos.

#### 16. Ativos e Passivos de arrendamento

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o Grupo possuía contratos classificados como de arrendamento para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa.

A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arredamento, calculado sobre o aluguel previsto nos contratos, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos previstos nesses contratos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se o Grupo estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de imóveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória em conformidade com políticas internas do Grupo.

Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso dos imóveis e as correspondentes obrigações:

#### (a) Direito de uso de imóveis - Arrendamento

				Controladora				Consolidado
		30 de setem	bro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022		31 de dezembro de 2021	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de imóveis	5.555.017 <b>5.555.017</b>	(2.669.167) (2.669.167)	2.885.850 <b>2.885.850</b>	2.860.422 2.860.422	5.642.311 <b>5.642.311</b>	(2.706.608) (2.706.608)	2.935.703 <b>2.935.703</b>	3.352.110 3.352.110

Movimentação do direito de uso de imóveis dos arrendamentos no período:

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro	30 de setembro	30 de setembro	30 de setembro
	de 2022	de 2021	de 2022	de 2021
Saldos líquidos no início do período	2.860.422	219.637	3.352.110	246.632
Adições/Baixas	80.370	332.828	154.009	358.280
Depreciação	(501.034)	(240.794)	(570.416)	(253.375)
Acervo advindo de controlada adquirida	-	-	-	17.914
Acervo incorporado – AGE 30.09.2022	421.259	-	-	-
Acervo incorporado – AGE 29.04.2022	24.833	-	-	-
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021		2.543.060		2.545.760
Saldos líquidos no final do período	2.885.850	2.854.731	2.935.703	2.915.211

### (b) Arrendamentos a pagar

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Arrendamentos a pagar	4.745.078	3.831.121	4.811.891	4.800.235
Juros sobre arrendamento	(1.582.965)	(786.242)	(1.595.665)	(1.214.914)
	3.162.113	3.044.879	3.216.226	3.585.321
Parcela do circulante	666.149	632.944	680.815	766.900
Parcela do não circulante	2.495.964	2.411.935	2.535.411	2.818.421

Movimentação dos arrendamentos no período:

	Controladora			Consolidado	
	30 de setembro	30 de setembro	30 de setembro	30 de setembro	
	de 2022	de 2021	de 2022	de 2021	
Saldos líquidos no início do período	3.044.879	254.678	3.585.321	285.512	
Adições/Baixas	71.740	325.446	149.460	349.789	
Pagamentos	(660.530)	(271.433)	(764.573)	(284.790)	
Juros apropriados	209.512	61.708	246.018	63.878	
Acervo advindo de controlada adquirida	-	-	-	20.058	
Acervo incorporado – AGE 30.09.2022	468.766	-	-	-	
Acervo incorporado – AGE 29.04.2022	27.746	-	-	-	
Acervo incorporado – AGE 10.06.2021		2.715.956		2.718.693	
Saldos líquidos no final do período	3.162.113	3.086.355	3.216.226	3.153.140	

### (c) Compromissos assumidos – Contratos de locação

Em 30 de setembro de 2022, o Grupo possui 2038 contratos de locação para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa. Esses contratos de locação, em sua maioria, preveem pagamentos de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou valor mínimo. A obrigação mensal do Grupo é o de pagar o maior valor entre ambos, com apuração semestral ou anual. Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 as parcelas dos contratos definidas como aluguel mínimo. As parcelas definidas como variáveis continuam sendo reconhecidas, por competência, como despesa de vendas, juntamente com os demais contratos de aluguel de curto prazo. Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação. Os contratos de aluguel das áreas de logística e administrativa possuem valores fixados em contrato, com reajustes anuais, conforme variação dos principais índices de inflação, sendo esses classificados como Passivo de arrendamento (vide (b)).

No período findo em 30 de setembro de 2022, as despesas variáreis de aluguéis, condomínios e outras relacionadas aos contratos totalizaram R\$ 109.294 no consolidado (R\$ 82.070 em 30 de setembro de 2021). Os compromissos futuros variáveis, tomando-se por base os contratos existentes em 30 de setembro de 2022, com reajuste na proporção de 5,74% (IPCA projetado para de 2022) oriundos destes contratos de locação, sem efeito das renegociações de contratos são assim distribuídos:

2026 em diante	2025	2024	2023	2022
85.751	81.457	77.078	73.233	22.337

# 17. Fornecedores

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Fornecedores de mercadorias, suprimentos				
e outros	6.398.451	10.387.074	6.250.147	10.289.602
Acordos comerciais	(1.247.614)	(1.643.230)	(1.247.614)	(1.643.230)
	5.150.837	8.743.844	5.002.533	8.646.372

Os acordos comerciais são recebíveis, definidos em contratos de parceria firmados com os fornecedores. Nas operações financeiras, quando previstas em acordo comercial, as liquidações se realizam por ocasião do pagamento das faturas, aos fornecedores, pelo montante líquido.

# 18. Empréstimos e financiamentos

# (a) Composição

			Controladora		oladora C	
Objeto	Encargos anuais	Vencimento	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Em moeda nacional						
Capital de giro	124,0% CDI	20.12.2027	937.055	910.876	1.006.598	978.400
Capital de giro	CDI + 1,8% a 3,7% a.a.	08.03.2029	5.157.074	812.127	5.272.460	1.182.456
BNDES (i)	TJLP + 2,9% a.a.	15.09.2022	-	1.079	-	1.079
BNDES (i)	CDI -1,15% a 0,40% a.a.	15.06.2026	579.855	713.531	579.855	713.531
BNDES (i)	SELIC + 2,3% a 2,9% a.a.	15.06.2026	138.472	162.844	138.472	163.085
BNDES (i)	Juros de 3,50% a.a.	15.07.2023	1.831	3.483	1.831	3.483
FINEP	TJLP + 1,0% a.a.	15.08.2028	41.645	46.841	41.645	46.841
FINEP/BNB	Juros de 3,50% a.a.	05.12.2026	52.551	61.732	52.551	61.732
Operações de swap	119% do CDI	23.01.2024	3.790	(919)	3.790	(919)
Cotas FIDC (iii)	CDI + 1,5%	14.02.2024	1.125.605	579.506	2.055.594	1.046.070
Em moeda estrangeira						
Empréstimo Estrangeiro - dólar	US\$ + 4,700% a.a.	03.11.2023	341.927	308.731	341.927	308.731
Operações de <i>swap</i>	119% CDI	03.11.2023	(77.103)	(93.213)	(77.103)	(93.213)
Bond's Lux (ii)	US\$ + 4,375% a.a.	20.12.2030	-	-	2.737.795	2.795.675
Operações de <i>swap</i> (US\$)	IPCA + 6,90% a 7,02% a.a.	20.12.2030	-	-	764.459	71.959
Bond's JSM (ii)	US\$ + 4,750% a.a.	15.10.2030	-	-	2.761.083	2.818.230
Operações de <i>swap</i> (US\$)	IPCA + 7,4%	15.10.2030	-	-	991.804	232.449
Custo com captações (IOF e outras)			(109.155)	(64.553)	(194.939)	(137.549)
			8.193.547	3.442.065	16.477.822	10.192.040
Parcela do circulante			1.628.272	1.305.995	899.252	946.155
Parcela do não circulante			6.565.275	2.136.070	15.578.570	9.245.885

<sup>(</sup>i) Financiamentos do BNDES relacionados ao programa FINEM (abertura e reforma de lojas, logística e tecnologia), FINAME (aquisição de máquinas e equipamentos) e PEC (Capital de Giro).

<sup>(</sup>ii) As operações em moeda estrangeira encontram-se protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio de instrumentos financeiros derivativos de swap (nota 4.1).

<sup>(</sup>ii) Na Controladora representa o saldo da antecipação de recebíveis pelo Fênix - FIDC. No consolidado representa o saldo de cotas sênior do Fundo Fênix - FIDC (nota 7(a)).

### (b) Movimentação

_	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2021	4.449.991	7.371.004
Amortização principal	(3.872.506)	(3.306.299)
Amortização juros	(133.154)	(231.015)
Marcação a mercado derivativos	-	65.494
Encargos financeiros	155.496	410.085
Acervo advindo de controlada adquirida	-	102.959
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	3.780.673	6.984.511
Em 30 de setembro de 2021	4.380.500	11.396.739
Captação	-	9.757
Amortização principal	(714.512)	(1.044.246)
Amortização juros	(329.145)	(561.262)
Marcação a mercado derivativos	-	(185.989)
Encargos financeiros	105.222	222.446
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	354.595
Em 31 de dezembro de 2021	3.442.065	10.192.040
Captação	4.546.099	5.122.281
Amortização principal	(232.270)	(417.782)
Amortização juros	(164.814)	(658.465)
Marcação a mercado derivativos	-	1.063.598
Acervo incorporado – AGE 30.09.2022	202.145	-
Encargos financeiros	400.322	1.176.150
Em 30 de setembro de 2022	8.193.547	16.477.822

# (c) Empréstimos e financiamentos não circulantes por ano de vencimento

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro	31 de dezembro	30 de setembro	31 de dezembro
	de 2022	de 2021	de 2022	de 2021
2023	276.951	767.040	280.971	818.975
2024	465.060	443.649	483.680	1.575.195
2025	1.818.246	236.151	3.952.888	372.712
2026	930.299	123.364	937.940	115.105
2027 em diante	3.074.719	565.866	9.923.091	6.363.898
	6.565.275	2.136.070	15.578.570	9.245.885

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida (*Debt Covenants e Cross Default*) constantes de alguns contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros. Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 todos os índices estavam atendidos.

### (d) Garantias

		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Cartas de fiança	1.802.734	942.910
Seguro garantia	44.955	46.841
	1.847.689	989.751

# (e) Linhas de crédito disponíveis

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o Grupo possuía linhas de crédito com diversas instituições, a fim de utilizá-las nos momentos necessários para conduzir o crescimento orgânico da Grupo.

# (f) Emissão de títulos representativos de dívida – Bond's

	JSM Global	B2W Digital Lux
Em 1º de janeiro de 2021	-	2.872.222
Encargos financeiros	58.479	161.395
Amortização de juros	-	(106.560)
Hedge – Fluxo de caixa	(50.116)	115.610
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	3.149.101	-
Em 30 de setembro 2021	3.157.464	3.042.667
Encargos financeiros	85.238	36.311
Amortização de juros	(126.908)	(90.470)
Hedge – Fluxo de caixa	(65.115)	(120.874)
Em 31 de dezembro de 2021	3.050.679	2.867.634
Encargos financeiros	349.514	320.065
Amortização de juros	(195.885)	(200.464)
Hedge – Fluxo de caixa	548.579	515.019
Em 30 de setembro de 2022	3.752.887	3.502.254

# 19. Debêntures

# (a) Composição

								Controladora		Consolidado
	Data de emissão	Vencimento	Tipo de emissão	Títulos em circulação	Valor na data de emissão	Encargos financeiros anuais	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
13ª Emissão – Lame A3	10.01.2019	10.01.2026	Pública	20.895	1.000.000	116,7% do CDI	216.176	216.171	216.176	216.171
14ª Emissão – Lame A4	18.05.2020	18.05.2023	Pública	50.000	500.000	CDI + 3%	529.883	506.838	529.883	506.838
15ª Emissão – Lame A5	02.06.2020	02.06.2023	Pública	50.000	500.000	CDI + 3%	526.455	504.764	526.455	504.764
16ª Emissão – Lame A6	15.09.2020	15.10.2030	Pública	3.100.000	3.100.000	IPCA + 7,4%	3.813.901	3.580.301	351.237	329.723
Operações de Swap - 16ª Emissão	15.09.2020	15.10.2030	-	-	-	CDI + 4,635%	(112.760)	(206.575)	(10.604)	(19.248)
17ª Emissão – Lame A7 (i)	08.07.2022	15.07.2033	Pública	200.000	2.000.000	CDI + 2,750%	2.050.872	-	2.050.872	-
5ª Emissão pública	15.11.2020	15.12.2030	Pública	3.100.000	3.100.000	IPCA + 6,957%	3.709.377	3.485.780	489.279	459.785
Operações de <i>Swap</i> - 5ª Emissão	15.11.2020	15.12.2030	-	-	-	CDI + 4,072%	(83.552)	(121.740)	(8.847)	(13.808)
2ª Emissão – Hortifruti	15.03.2021	16.03.2026	Privada	175.000	175.000	IPCA + 5,083%	200.979	-	200.979	188.278
Operações de <i>Swap</i> - 2ª Emissão – Hortifruti	15.03.2021	16.03.2026	-	-	-	CDI - 0,22%	(4.725)	-	(4.725)	-
Custo com captações (IOF e outras)							(113.226)	(96.575)	(27.649)	(23.792)
							10.733.380	7.868.964	4.313.056	2.148.711
						rcela do circulante a do não circulante	1.642.280 9.091.100	174.013 7.694.951	1.290.838 3.022.218	106.759 2.041.952

<sup>(</sup>i) - 17ª Emissão Lame A7— Emitidos 200.000 debêntures, com valor nominal de R\$ 10, simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, terão prazo de vencimento final em 15 de julho de 2033. A amortização se dará em 3 (três) parcelas após a carência de oito anos e 7 (sete) dias contados a partir da data da emissão. Farão jus a juros remuneratórios de 100% do DI - base 252 dias úteis, acrescidos de spread de 2,75% pagos semestralmente nos meses de janeiro e julho. A aprovação da emissão das debêntures ocorreu em reunião do Conselho de Administração "RCA" realizada em 17 de junho de 2022 e retificada pela "RCA" realizada em 1º de julho de 2022.



	Controladora	Consolidado
Em 1º de janeiro de 2021	2.946.186	391.035
Amortização de principal	(1.772.737)	(1.775.814)
Amortização juros	(159.848)	(65.202)
Marcação a mercado derivativos	523.012	62.976
Encargos financeiros	310.924	107.800
Acervo líquido incorporado - AGE 10.06.2021	6.025.883	3.250.591
Em 30 de setembro de 2021	7.873.420	1.971.386
Amortização principal	(17.142)	(14.065)
Amortização juros	(296.606)	(67.315)
Marcação a mercado derivativos	111.722	9.259
Encargos financeiros	197.570	63.396
Acervo advindo de controladas adquiridas	-	186.050
Em 31 de dezembro de 2021	7.868.964	2.148.711
Captação	2.000.000	2.000.000
Amortização juros	(520.792)	(149.645)
Marcação a mercado derivativos	282.098	26.014
Acervo incorporado – AGE 30.09.2022	187.874	-
Encargos financeiros	915.236	287.976
Em 30 de setembro de 2022	10.733.380	4.313.056

### 20. Contas a pagar - Combinação de Negócios

Com o objetivo de expansão dos negócios e de acordo com o plano estratégico, a Companhia realizou as seguintes combinações de negócios:

- em dezembro de 2019, adquiriu as empresas Pedala (Eco Logística Ltda.), Courri (Ecolivery Courrieros Ltda.) e Transportes (Courrieros Transportes Ltda.), especializadas em entregas rápidas e sustentáveis por bicicletas, através da subsidiária integral AME;
- em janeiro de 2020, adquiriu a Supernow Portal e Serviços de Internet Ltda., expandindo a presença da Companhia no setor de supermercados;
- em dezembro de 2020, adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*, através da subsidiária integral AME;
- em julho de 2021, concluiu (i) através da subsidiária integral IF Capital Ltda., a aquisição do Grupo Uni.co S.A., atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands; e (ii) a aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. ("Shipp"), plataforma *mobile* de *food delivery* e conveniência, através da subsidiária integral Supernow;
- em agosto de 2021, concluiu a aquisição da Nexoos do Brasil Tecnologia e Serviços Ltda., plataforma digital de crédito completa, através da subsidiária integral AME;
- em setembro de 2021, a Skoob Books 3D Serviços de Internet Ltda. ("Skoob"), a maior plataforma digital de conteúdo para leitores do País, através da subsidiária integral IF Capital Ltda.; e
- em 31 de janeiro de 2022, concluiu a formação da parceria com a Vibra Energia S.A. com a constituição da sociedade Vem Conveniência S.A. cujo capital é detido pela Americanas e pela Vibra, ambas com participações de 50%.

# (a) Composição

_		Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	
Vem Conveniência	177.479	-	177.479	-	
Supernow	14.874	14.558	14.873	14.558	
Shipp	-	-	6.652	7.080	
<b>Ecolivery Courrieros</b>	-	-	1.598	4.276	
<b>Courrieros Transportes</b>	-	-	278	384	
Eco Logística	-	-	1.734	2.903	
BIT Capital	-	-	113.926	111.605	
Nexoos Tecnologia	-	-	100.736	105.745	
Uni.co	115.818	-	115.818	115.978	
IMB Têxtil	-		7.926		
Skoob	14.181	-	14.181	16.417	
Natural da Terra	-	-	-	13.995	
=	322.352	14.558	555.201	392.941	
Parcela de circulante	92.132	-	138.460	41.761	
Parcela do não circulante	230.220	14.558	416.741	351.180	

# (b) Combinação de negócios não circulantes por ano de vencimento

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
2023	-	7.279	115.358	153.932
2024	230.220	7.279	301.383	194.756
2025	-	-	-	1.246
2026		<u> </u>		1.246
	230.220	14.558	416.741	351.180

# 21. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado
30 de setembro	31 de dezembro	30 de setembro	31 de dezembro
de 2022	de 2021	de 2022	de 2021
94.438	108.912	100.560	123.051
5.576	3.085	6.767	4.091
6.101	17.222	8.530	30.650
16.871	10.153	19.071	28.056
24.273	16.670	25.561	17.264
21.080	7.662	34.626	20.135
168.339	163.704	195.115	223.247
	94.438 5.576 6.101 16.871 24.273 21.080	30 de setembro de 2022     31 de dezembro de 2021       94.438     108.912       5.576     3.085       6.101     17.222       16.871     10.153       24.273     16.670       21.080     7.662	30 de setembro de 2022         31 de dezembro de 2021         30 de setembro de 2022           94.438         108.912         100.560           5.576         3.085         6.767           6.101         17.222         8.530           16.871         10.153         19.071           24.273         16.670         25.561           21.080         7.662         34.626

# 22. Provisão para processos judiciais e contingências

#### (a) Provisões constituídas

		Controladora	Consolidad		
	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021	
Fiscais	416.277	339.284	533.823	547.748	
Trabalhistas	180.976	96.572	246.742	247.075	
Cíveis	67.568	58.287	67.844	65.702	
	664.821	494.143	848.409	860.525	
Parcela do circulante	88.371	64.412	106.315	125.085	
Parcela do não circulante	576.450	429.731	742.094	735.440	

#### **Fiscais**

Os principais processos fiscais do Grupo, incluídos os saldos da parcela cindida de Lojas Americanas, estão representados por processos: (i) decorrente de crédito tributário de ICMS constituído sobre operações realizadas com fornecedores declarados inidôneos pela Secretaria Estadual de Fazenda, em data posterior à operação comercial, (ii) decorrente do aproveitamento de crédito referente à inconstitucional majoração do percentual de 1% do ICMS, entre os anos de 1990 e 1997, promovida pelo Estado de São Paulo, e (iii) decorrente da diferença quantitativa entre o quantitativo de estoque informado no arquivo magnético e o estoque físico dos estabelecimentos, escriturado no livro de registro de inventário, de lojas físicas.

#### **Trabalhistas**

O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de horas extras entre outros.

#### Cíveis

A Companhia é parte, juntamente com suas controladas, em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e de suas controladas, principalmente relacionada a consumidores, que representavam, em 30 de setembro de 2022, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos.

#### (b) Passivos contingentes não provisionados

Em 30 de setembro de 2022, o Grupo possuía demandas administrativas e judiciais de natureza variada no montante aproximado de R\$ 6.547.631 (R\$ 5.399.664 em 31 de dezembro de 2021) na controladora e R\$ 6.912.382 no consolidado (R\$ 5.881.544 em 31 de dezembro de 2021).

As principais variações ocorridas no período decorrem, basicamente, de atualizações monetárias, adição de novos processos, mudança de prognóstico de processos existentes e causas que se encerraram nesse período, os quais estão em conformidade com os critérios e com as informações divulgadas nas Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2021.

# 23. Patrimônio líquido

### (a) Capital social

Em 30 de setembro de 2022, o capital social é representado por 909.774.507 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal (904.652.040 ações, em 31 de dezembro de 2021).

A composição acionária do capital da Companhia em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 é como segue:

	30 de setembro de 2022	31 de dezembro de 2021
Lojas Americanas S.A.	-	355.821.073
Investidores de referência	272.167.492	129.969.806
Administradores	20.435.011	20.183.068
Capital Group	72.086.732	-
Invesco	45.595.400	-
Ações em tesouraria	8.353.910	5.553.257
Outros acionistas ("free floating")	491.135.962	393.124.836
	909.774.507	904.652.040
Total de ações em circulação	901.420.597	899.098.783
Lojas Americanas S.A	-	39,33%
Investidores de referência	29,92%	14,37%
Demais investidores	70,08%	46,30%

# (b) Movimentação das ações do capital

Quantidade de ações escriturais, sem valor nominal.

	Ordinárias	Saldo em
	nominativas	milhares de reais
Em 1º de janeiro de 2021	559.858.093	12.340.651
Absorção de prejuízos acumulados (AGE 10.06.2021)	-	(2.804.397)
Acervo líquido incorporado (AGE 10.06.2021)	339.355.391	5.264.261
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	84.348	1.587
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - capitalização de reservas	3.838.833	71.027
Em 30 de setembro de 2021	903.136.665	14.873.129
Saldo residual incorporado (AGE 10.12.2021)	-	1.614
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	890.692	28.868
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - capitalização de reservas	624.683	6.115
Em 31 de dezembro de 2021	904.652.040	14.909.726
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - recursos financeiros	2.159.846	35.639
Aumento de capital – Plano de opção de compra de ações - capitalização de reservas	739.040	27.071
Cancelamento de ações RCA 28.01.2022	(17.500.000)	-
Subscrição particular RCA 22.12.2021 – Homologação RCA 31.03.2022	19.723.581	468.040
Em 30 de setembro de 2022	909.774.507	15.440.476
Gastos com emissão de ações		(27.117)
Em 30 de setembro de 2022	909.774.507	15.413.359

Em reunião do Conselho de Administração "RCA" realizada em 31 de março de 2022, foi homologado o aumento do capital social, aprovado em "RCA" realizada em 22 de dezembro de 2021, por subscrição particular, no valor de R\$ 468.040 com a emissão de 19.723.581 ações ordinárias pelo preço de emissão de R\$ 23,73 por ação. A integralização, a critério do acionista poderia ser feita com recursos dos juros sobre o capital próprio declarados na "RCA" que aprovou o referido aumento de capital.

Em reuniões do Conselho de Administração "RCA" realizadas em 24 de janeiro de 2022, 31 de março de 2022, 25 de abril de 2022 e 29 de setembro de 2022, foram aprovados os aumentos de capital no valor total de R\$ 35.639, com a emissão de 2.159.846 ações ordinárias, integralizadas com recursos financeiros. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011, conforme abaixo demonstrado:

Data "RCA"	Quantidade de ações	Valor
24.01.2022	233.319	7.562
31.03.2022	2.101	68
25.04.2022	5.859	190
29.09.2022	1.918.567	27.819
Total	2.159.846	35.639

Em reuniões do Conselho de Administração "RCA" realizadas em 15 de agosto de 2022 e 29 de setembro de 2022, foram aprovados os aumentos de capital no valor total de R\$ 27.071, com a emissão de 739.040 ações ordinárias, integralizadas com capitalização de reservas. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011, conforme abaixo demonstrado:

Data "RCA"	Quantidade de ações	Valor
15.08.2022	453.520	16.612
29.09.2022	285.520	10.459
Total	739.040	27.071

Em reunião do Conselho de Administração "RCA" realizada em 28 de janeiro de 2022, foi aprovado o cancelamento de 17.500.000 ações ordinárias mantidas em tesouraria, no valor total de R\$ 587.871, contabilizado contra a reserva para novos empreendimentos.

Em Assembleia Geral Extraordinária "AGE", realizada em 10 de dezembro de 2021, foi aprovado o aumento do capital social, no montante de R\$ 1.614, sem a emissão de novas ações, com o saldo residual de caixa do acervo remanescente de Lojas Americanas incorporado à Companhia, aprovado na supracitada "AGE".

Em Assembleia Geral Extraordinária "AGE", realizada em 10 de junho de 2021, foi aprovada a cisão parcial de Lojas Americanas, com o acervo cindido incorporado à B2W Companhia Digital e a alteração da razão social desta para Americanas S.A.. Foi aprovado também a redução do capital social no valor de R\$ 2.804.397 para absorção de prejuízos acumulados, sem a redução do número de ações do capital social e o aumento de capital no valor de R\$ 5.264.261 com a emissão de 339.355.391 ações ordinárias.

Em reuniões do Conselho de Administração "RCA" foram aprovados, no exercício social de 2021, os aumentos de capital no valor total de R\$ 107.597, com a emissão, no exercício, de 5.438.556 ações ordinárias. Foram integralizadas 4.463.516 ações, por capitalização de reservas, no montante de R\$ 77.142 e 975.040 ações, com recursos financeiros, no montante de R\$ 30.455. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2011.

As ações da Companhia detidas por Lojas Americanas na data da incorporação total da parcela remanescente do acervo vertido, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária "AGE" realizada em 10 de dezembro 2021, foram transferidas proporcionalmente aos titulares das ações de Lojas Americanas em 26 de janeiro de 2022. A partir de 24 de janeiro de 2022, as ações de Lojas Americanas deixaram de ser negociadas.

# (c) Programa de recompra de ações de própria emissão

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 28 de janeiro de 2022, foi aprovado, nos termos do art. 30, §1º, "b", da Lei nº 6.404/76, e da Instrução CVM nº 567/15, novo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia, que se encerrará em 21 de julho de 2023, até o limite de 17.500.000 ações ordinárias, para atender ao disposto nos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, podendo ainda ser

mantidas em tesouraria, canceladas e/ou alienadas posteriormente, em operações públicas ou privadas (sujeitas às aprovações pertinentes), conforme detalhado no Comunicado sobre Negociação de Ações de Própria Emissão, preparado na forma do Anexo 30-XXXVI da Instrução CVM nº 480/2009.

# Movimentação das ações em tesouraria

	Ordinárias nominativas	Saldo em milhares de Reais
Aquisições no exercício social de 2021	5.553.257	227.604
Em 31 de dezembro de 2021	5.553.257	227.604
Aquisições - Programa RCA 12/08/2021	11.946.743	360.267
Cancelamento de ações - RCA 28/01/2022	(17.500.000)	(587.871)
Aquisições - Programa RCA 28/01/2022	8.353.910	229.028
Em 30 de setembro de 2022	8.353.910	229.028
Custo médio de aquisição em 30 de setembro de 2022 por ação – R\$	27,42	
Valor de mercado em 30 de setembro de 2022 por ação – R\$	16,98	

# 24. Pagamento baseado em ações

No período findo em 30 de setembro de 2022 nenhum novo plano foi ofertado. Para os contratos em vigor dos Planos concedidos, os custos de remuneração dos executivos provenientes dos planos para o período findo em 30 de setembro de 2022 foram de R\$ 44.179, registrados em outras despesas operacionais (R\$ 28.021 em 30 de setembro de 2021), e têm como contrapartida o registro no patrimônio líquido em reserva de capital. Os custos de remuneração dos programas a serem reconhecidos pelo *vesting period* dos planos, considerando as premissas usadas, totalizam aproximadamente R\$ 105.499 em 30 de setembro de 2022 (R\$ 149.678 em 31 de dezembro de 2021).

# 25. Receita de vendas e serviços

		Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
Receita bruta de vendas e serviços	20.855.843	16.370.222	23.135.752	16.906.215
Devoluções/descontos incondicionais	(740.159)	(672.577)	(787.406)	(701.833)
(-) Impostos sobre vendas e serviços	(3.143.564)	(2.457.030)	(3.444.650)	(2.602.503)
Outros	(6.823)	(2.436)	(6.823)	(2.438)
Receita líquida	16.965.297	13.238.179	18.896.873	13.599.441

# 26. Despesa por Natureza

	Controladora		Consolidado
30 de setembro	30 de setembro	30 de setembro	30 de setembro
de 2022	de 2021	de 2022	de 2021
(1.233.524)	(646.794)	(1.578.407)	(716.088)
(1.718.812)	(2.037.342)	(1.698.429)	(1.762.659)
(322.457)	(232.400)	(522.178)	(360.664)
(3.274.793)	(2.916.536)	(3.799.014)	(2.839.411)
	-		
(1.311.751)	(780.801)	(1.468.820)	(813.255)
(4.586.544)	(3.697.337)	(5.267.834)	(3.652.666)
(2.957.464)	(2.660.230)	(3.384.678)	(2.525.097)
(1.629.080)	(1.037.107)	(1.883.156)	(1.127.569)
(4.586.544)	(3.697.337)	(5.267.834)	(3.652.666)
85.956	(47.333)	54.094	(61.062)
	(1.233.524) (1.718.812) (322.457) (3.274.793) (1.311.751) (4.586.544) (2.957.464) (1.629.080) (4.586.544)	30 de setembro de 2022     30 de setembro de 2021       (1.233.524) (1.718.812) (2.037.342) (2.2457) (232.400)     (2.916.536)       (3.274.793) (2.916.536)     (1.311.751) (780.801)       (4.586.544) (2.660.230) (1.629.080) (1.037.107)     (4.586.544) (3.697.337)	30 de setembro de 2022       30 de setembro de 2021       30 de setembro de 2022         (1.233.524)       (646.794)       (1.578.407)         (1.718.812)       (2.037.342)       (1.698.429)         (322.457)       (232.400)       (522.178)         (3.274.793)       (2.916.536)       (3.799.014)         (1.311.751)       (780.801)       (1.468.820)         (4.586.544)       (3.697.337)       (5.267.834)         (2.957.464)       (2.660.230)       (3.384.678)         (1.629.080)       (1.037.107)       (1.883.156)         (4.586.544)       (3.697.337)       (5.267.834)

<sup>(</sup>i) Em 2022 inclui ganho na operação da constituição da *joint venture* "Vem Conveniência" (Nota 13 (b) (x)), líquido dos efeitos de PIS e COFINS.

# 27. Resultado Financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021
Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários Descontos financeiros obtidos e atualização	368.810	225.583	442.653	234.167
monetária	6.779	65.712	6.897	66.688
Outras receitas financeiras	12.490	4.485	107.735	38.280
Total receita financeira	388.079	295.780	557.285	339.135
Juros e variação monetária dos financiamentos e				
antecipação dos recebíveis	(1.650.274)	(598.684)	(1.762.254)	(625.596)
Outras despesas financeiras	(141.744)	(109.836)	(179.377)	(131.392)
Total despesa financeira	(1.792.018)	(708.520)	(1.941.631)	(756.988)
Encargos de arrendamento	(209.513)	(61.709)	(246.018)	(63.878)
Resultado financeiro	(1.613.452)	(474.449)	(1.630.364)	(481.731)

# 28. Resultado por ação

O cálculo do prejuízo básico por ação foi baseado no prejuízo líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

	Controladora		
	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2021	
Numerador			
Lucro (prejuízo) do período	(446.787)	54.119	
Denominador (em milhares de ações) básico			
Média ponderada de número de ações em circulação	895.077	699.444	
Resultado básico por ação	(0,4992)	0,0774	
Denominador (em milhares de ações) diluído			
Média ponderada de número de ações em circulação	-	703.222	
Resultado diluído por ação	<u> </u>	0,0770	

### 29. Remuneração dos empregados e administradores

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2022 e 2021, a remuneração total (salários, bônus, participação nos lucros e pagamento baseado em ações) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 49.070 e R\$ 22.439 na controladora e de R\$ 55.918 e R\$ 22.439 no consolidado. Remunerações estão dentro dos limites aprovados em correspondentes Assembleias de Acionistas.

#### 30. Eventos subsequentes

# 18ª Emissão de Debêntures

Em reunião do Conselho de Administração ("RCA") realizada em 06 de outubro de 2022, foi aprovada a 18ª Emissão de Debêntures simples, pela Companhia, não conversíveis em ações da espécie quirografária em série única, num total de R\$ 1.000.000, representados por 100.000 títulos no valor unitário de R\$ 10. As debêntures, com vencimento final para 20 de outubro de 2027, pagarão juros semestrais remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% (cem por cento) das taxas médias diárias do DI de um dia, ao ano-base de 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis acrescida de spread (sobretaxa) equivalente a 1,55% (um inteiro e cinquenta e cinco centésimos por cento) ao ano base de 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis.

# Autorização Bacen Ame - Instituição de pagamento

A Controlada Ame Digital Brasil Instituição de Pagamento "Ame", plataforma financeira da Companhia, recebeu, em 06 de outubro de 2022, autorização do Banco Central do Brasil "Bacen" para operar como Instituição de pagamento, nas modalidades de emissora de moeda eletrônica e credenciadora.

A autorização do Bacen é mais um importante marco na rápida trajetória de sucesso da Ame, impulsionando seu plano estratégico de negócios e permitindo a sua participação na agenda de *Open Finance*, com a ampliação da oferta de produtos e serviços financeiros cada vez mais aderentes às necessidades dos clientes.

\* \* \*