NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

1. Contexto operacional

A Taurus Armas S.A. ("Companhia"), com sede em São Leopoldo/RS, foi constituída em 17 de novembro de 1939. É uma companhia brasileira de capital aberto desde 1982, e desde 2011 está listada no Nível 2 de Governança Corporativa da B3 (símbolos de negociação são TASA3, TASA4).

A Companhia atua nos segmentos de Armas e Acessórios e M.I.M. ("Metal Injection Molding"), possuindo duas plantas industriais, uma no Brasil, situada no Estado do Rio Grande do Sul, e outra, agora em Bainbridge, situada no Estado da Geórgia nos Estados Unidos.

No Brasil, as vendas são direcionadas para polícias estaduais, federais, civis e militares, além do mercado civil. A Taurus é credenciada como EED - Empresa Estratégica de Defesa e, desta forma, está habilitada a fornecer produtos para as Forças Armadas do Brasil.

No exterior, além de distribuir produtos das marcas TAURUS e ROSSI produzidos no Brasil, a unidade da Geórgia fabrica modelos de pistolas TAURUS e revólveres HERITAGE. As vendas para os Estados Unidos atendem, principalmente, o mercado civil americano e órgãos governamentais nas demais regiões.

Em março de 2018, a Administração da Companhia assumiu o compromisso de alienação da operação de capacetes. Para a condução desse processo foi contratada consultoria especializada. Devido à decisão de venda do investimento, esse foi classificado como "mantido para venda" e contabilizado de acordo com o pronunciamento técnico CPC 31 - Ativos Não Correntes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas. A operação de capacetes possui duas unidades de produção, uma em Mandirituba/PR e outra em Simões Filho/BA.

Em 3 de dezembro de 2018, as atividades de produção na unidade de Simões Filho/BA foram encerradas.

Em 12 de abril de 2018, a unidade dos Estados Unidos assinou com o Governo da Georgia um memorando de entendimentos para a realocação da sede da subsidiária norte americana de Miami na Flórida/EUA para a cidade de Bainbridge, na Georgia/EUA. Esta transferência tem por objetivo otimizar a produção nos Estados Unidos, a fim de melhor atender a demanda local no que tange volume de produção, desenvolvimento de novos produtos e melhora na percepção da marca Taurus. Também espera-se que essa mudança venha trazer reduções de custo, com a concessão e incentivos estaduais, e consequentemente, aumento de rentabilidade da operação.

A nova planta foi inaugurada em 05 de dezembro de 2019 com as linhas de produção em operação, sendo que a migração total de suas atividades para a Georgia concluiu-se no final de 2019 quando passou a ter o seu completo funcionamento.

Equacionamento Econômico/Financeiro

Em 18 de julho de 2018, a Administração da Companhia concluiu o processo de renegociação e formalização de assinatura de contratos de dívidas com o Sindicato de Bancos (Banco do Brasil, Banco Santander, Banco Itaú e Banco Bradesco), bem como o processo de renegociação de sua terceira emissão pública de Debêntures com o Banco Haitong. Os termos da operação contemplam o alongamento do prazo de vencimento de dívidas com os credores no valor equivalente a, aproximadamente, US\$ 162.000 (cento e

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

sessenta e dois milhões de dólares americanos). O prazo total para pagamento das operações passa a ser de 5 (cinco) anos, com carência de pagamentos do principal e juros no ano de 2018. A amortização do principal e dos juros ocorrerá em pagamentos mensais, sendo iniciados em 21 de janeiro de 2019. Os custos da operação passaram a ser Libor Mês + 3% a.a. nas operações em Dólar e CDI + 2,00% para a 3ª Emissão de Debêntures.

A Operação conta com as seguintes garantias reais: (i) alienação fiduciária da totalidade das quotas das empresas Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda. (antiga Taurus Blindagens Ltda.) e da Taurus Blindagens Nordeste Ltda. ("Alienação Fiduciária"); (ii) hipoteca de segundo grau de dois imóveis localizados em Mandirituba/PR e dois imóveis localizados em Porto Alegre/RS e hipoteca de primeiro grau de um imóvel localizado em São Leopoldo/RS ("Hipoteca"); e (iii) cessão fiduciária de direitos creditórios decorrentes da totalidade dos recursos objeto de eventual venda das quotas objeto da Alienação Fiduciária e da Hipoteca, bem como direitos inerentes à titularidade da conta vinculada da Companhia a ser aberta com o propósito de recebimento dos recursos.

Como opção adicional para auxiliar no equacionamento econômico e financeiro, a Companhia mantém sua estratégia de: (a) desinvestimentos de ativos *non-core*, a saber: a operação de capacetes (historicamente rentável e lucrativa), cuja decisão de venda e autorização para os esforços de venda foram efetuados pelo Conselho de Administração em março de 2018, além de extenso terreno em região residencial nobre de Porto Alegre, onde se localizavam as antigas instalações da Companhia; e (b) forte plano de reestruturação, já em andamento e conduzido por uma consultoria especializada já contratada.

O referido plano de reestruturação, em curso, apresentou resultados positivos ao longo do exercício de 2018 com melhoras substanciais em 2019. A Companhia espera que continue trazendo ganhos de eficiência em 2020, especialmente na sua operação americana com a mudança para a nova fábrica em Bainbridge, Georgia/EUA. O plano está dividido em quatro áreas: i) Renegociação da Dívida, ii) Eficiência Operacional, iii) Eficiência Comercial e (iv) Avaliação de Resultados. Segue um sumário das ações:

I - Renegociação da Dívida (concluído):

A reestruturação da dívida foi conduzida através de uma renegociação direta e extrajudicial com os credores, compreendendo as seguintes atividades:

- Construção, análise e validação de projeções operacionais e financeiras;
- Elaboração de estratégias de negociação em diferentes cenários;
- Negociação com comitê de credores através de agendamento de reuniões e apresentações;
- Realização das devidas formalizações do processo;

Junto ao Sindicato dos Bancos, no reperfilamento, a Companhia obteve uma redução ao redor de 50% da taxa de juros dos empréstimos.

Houve uma mudança significativa no cronograma de amortizações, que teria o primeiro pagamento de principal em 2018, e após amortizações trimestrais, com a renegociação houve carência do pagamento de principal no ano de 2018 e a partir de 2019 os pagamentos serão mensais. Abaixo, o quadro demonstrando percentualmente as amortizações.

SISTEMA DE AMORTIZAÇÃO ANTES	SISTEMA DE AMORTIZAÇÃO APÓS
RENEGOCIAÇÃO	RENEGOCIAÇÃO

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

PPEs e DEBÊNTURES BANCOS	PPEs e DEBÊNTURES BANCOS
BRADESCO, BRASIL, SANTANDER, ITAÚ, HAITONG.	BRADESCO, BRASIL, SANTANDER, ITAÚ, HAITONG.
23,07 % DA DÍVIDA EM 2018	10,71 % DA DÍVIDA EM 2019
30,76 % DA DÍVIDA EM 2019	15,90 % DA DÍVIDA EM 2020
30,76 % DA DÍVIDA EM 2020	2,80 % DA DÍVIDA EM 2021
15,41 % DA DÍVIDA EM 2021	70,59 % DA DÍVIDA EM 2022

Na renegociação com o Banco Pine, a Companhia também obteve um alongamento no prazo e redução das taxas. As características da renegociação foram diferentes, pois o Banco não possuía *funding* (linha no exterior) para lastrear toda a operação, desta forma a cada vencimento do Pré-Pagamento de Exportação ("PPE") será liberada uma operação de Adiantamento de Contrato de Câmbio ("ACC") no valor da parcela com prazo inicial de 180 dias e renovado automaticamente a cada vencimento por mais 180 dias. No terceiro e no quarto vencimentos, a renovação será de 99,30% do valor da operação de ACC; no quinto vencimento, serão renovados 99,10% do valor da operação de ACC; nos próximos vencimentos, serão renovados 97,20% da operação de ACC; e até 17 de outubro de 2022 serão liquidadas todas as operações de ACC. Antes da renegociação, a taxa da operação era de 112,00% do CDI. Para as novas operações renegociadas através da modalidade de ACC a taxa será de 5,50% a.a. + variação cambial;

Ressalta-se que nas renegociações, além do alongamento da dívida, ocorrerá redução projetada em mais de R\$ 120 milhões de encargos sobre esse endividamento durante o período de cinco anos.

No ano de 2019 a companhia efetuou o pagamento de 10,71% da dívida negociada, demonstrando que a melhora dos seus resultados está se refletindo na geração de caixa liquida.

A dívida renegociada prevê amortizações extraordinárias com valores provenientes de vendas de ativos ou de subscrição de ações. Nestas situações, os valores são destinados para conta especial denominada conta *Escrow*, onde uma vez transferidos os valores para essa conta, a Companhia não possui mais nenhuma gerência para qualquer tipo de movimentação, somente o agente fiduciário poderá movimentá-la única e exclusivamente para a amortização dos contratos renegociados com o sindicato dos bancos.

II - Eficiência Operacional

De forma macro, a Administração efetuou reavaliação da Estrutura Organizacional da Companhia através da análise de atividades e processos, *Span of Control* e remuneração média:

Etapas concluídas:

- Realinhamento da estrutura com os objetivos estratégicos;
- Definição clara das métricas;
- Simplificação dos níveis hierárquicos para ganho de agilidade na tomada de decisão;
- Normalização das áreas para evitar conflitos e redundâncias:
- Revisão das responsabilidades e funções de cada posição;
- Reavaliação dos níveis de serviço;
- Desenvolvimento de um ambiente participativo e propício às mudanças.
- Redução duradoura e inteligente dos custos.
- Remodelagem do relacionamento com as demais unidades da Companhia;

Etapas em andamento:

• Reavaliação de terceirização de atividades "non-core";

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

- Reavaliação da centralização de atividades;
- Eliminação de atividades que não agregam valor;
- Análises para ganhos de eficiência nos processos;

De forma específica, o planejamento e a gestão operacional serão segmentados conforme abaixo com seus respectivos planos de ação já em andamento:

Etapas concluídas:

Planejamento Mestre Operacional:

- Revisitar o modelo de S&OP.
- Revisitar o processo e modelo lógico de planejamento de produção e inventário de estoques.

Pesquisa e Desenvolvimento:

- Identificação das necessidades de Capex;
- Integração com todas as unidades industriais.
- Cronograma de ações.

Etapas em andamento:

CPV - Custo do Produto Vendido:

 Analisar a evolução dos Custos Variáveis e Gastos Gerais de Fabricação (GGF) para identificação dos principais desvios e oportunidades.

Planejamento Mestre Operacional:

Aprimorar a metodologia de previsão de demanda;

Eficácia da Gestão Operacional:

- Revisar métricas, metas e rotinas de apontamento de resultados dos indicadores-chave dos processos;
- Mapear pontos críticos de melhoria de cada processo e desenvolver/implementar as ações corretivas aplicáveis.

Perdas de Materiais (yield e refugo):

• Identificar pontos críticos de melhoria e implementar as ações corretivas aplicáveis.

Ferramentas utilizadas:

- Explosão de Ideias;
- Análise de dados;
- Simulações de cenários;
- Análises de Causa/Efeito;
- Matriz de Compensação.

III - Eficiência Comercial

Para capturar mais ganhos em eficiência na área comercial, está sendo dado foco em três áreas, conforme abaixo:

Etapas concluídas:

Análise de mercado

Revisitar o modelo de pricing.

Portfolio de produtos

- Analisar para racionalização de SKUs.
- Análise de performance das categorias de produtos;

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Definição do posicionamento de cada categoria.

Execução Comercial

- Avaliar o modelo de gestão de rotina de vendas;
- Reestruturar o modelo de acompanhamento do atingimento de metas;
- Reavaliar e modelar um programa de remuneração variável da equipe de vendas.

Etapas em andamento:

Análise de mercado

- Mapeamento de canais de venda e análise das estratégias por canal;
- Análise de oportunidades para a redução da quantidade de Layers e aproximação do ponto de venda.

IV - Avaliação de Resultados (em andamento)

Essas iniciativas objetivam ajustar os processos-chave da Companhia de modo a incrementar a rentabilidade e competitividade da Companhia.

Dessa forma, através da definição de papeis e responsabilidades, métricas de *performance* e uma cultura de disciplina na execução de planos de ação, a Companhia continua tomando ações objetivando uma maior eficiência operacional e financeira, visando a atender à demanda por seus produtos, a melhoria em suas margens, recuperação da rentabilidade e equilíbrio em seus fluxos de caixa.

A Administração avalia que o conjunto de ações relacionadas à melhoria de eficiência operacional descrita acima, aliado às vendas de ativos *non-core*, transações de capital e a já perceptível melhoria na performance das operações serão suficientes para garantir a continuidade normal das operações.

2. Apresentação das informações do exercício

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), considerando pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelas disposições contidas na Lei de Sociedades por Ações.

b) <u>Declaração da Administração</u>

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das Demonstrações Financeiras do exercício em 31 de dezembro de 2019, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas em sua gestão.

A emissão das Demonstrações Financeiras Anuais, Individuais e Consolidadas, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 26 de março de 2020.

2.2. Base de consolidação

Participação societária

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

	País	2019	2018
Taurus Blindagens Ltda.*	Brasil	100,00%	100,00%
Taurus Blindagens Nordeste Ltda.*	Brasil	100,00%	100,00%
Taurus Holdings, Inc.	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Taurus Máquinas-Ferramenta Ltda.*	Brasil	100,00%	100,00%
Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.*	Brasil	100,00%	100,00%
Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda. *	Brasil	100,00%	100,00%
T. Investments Co. Inc.*	Panamá	100,00%	100,00%
Taurus Plásticos Ltda.*	Brasil	100,00%	100,00%

^(*) As participações apresentadas representam o percentual detido pela Companhia, direta e indiretamente, no capital das controladas.

O processo de consolidação das contas patrimoniais e do resultado segue a sua natureza, complementado pela eliminação do seguinte:

- Participações da controladora no capital, reservas e resultados acumulados das empresas consolidadas:
- · Saldos de contas do ativo e do passivo mantidos entre as empresas consolidadas;
- Saldos de receitas e despesas decorrentes de transações realizadas entre as empresas consolidadas; e
- Ganhos não realizados oriundos de transações com Companhias investidas registrados por equivalência patrimonial na proporção da participação da Companhia na investida. Prejuízos não realizados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável do ativo.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e suas controladas sediadas no Brasil, visto que é a moeda do ambiente econômico principal no qual a Companhia opera e que gera entradas e saídas de caixa. A moeda funcional da controlada Taurus Holdings, Inc., sediada nos Estados Unidos da América, e da controlada T. Investments Co. Inc., sediada no Panamá, é o Dólar Americano, e seus ativos e passivos são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data do balanço e seus resultados são convertidos pela taxa de câmbio média mensal. As diferenças cambiais resultantes do processo de conversão da controlada no exterior são reconhecidas em outros resultados abrangentes e apresentadas no patrimônio líquido.

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia utilizando-se as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

3. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas

Na aplicação das práticas contábeis, a Administração deve exercer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais informações objetivas não são facilmente obtidas de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais desses valores contábeis podem diferir dessas estimativas.

As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas e as informações sobre incertezas, premissas e estimativas estão incluídas nas seguintes notas: 9 - Clientes (provisão para devedores duvidosos), 10 - Estoques (Provisão para Perda de Estoques), 13 - Imposto de renda e contribuição social, 14 - Ativos mantidos para venda (*impairment*), 16 - Imobilizado (*impairment*), 17 - Intangível (*impairment*), 23 - Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários e 24 - Instrumentos financeiros.

(i) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu controles relacionados à mensuração de valor justo que contempla a avaliação periódica dos dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração.

Nível 2: *input*s, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

Nível 3: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A Companhia utiliza o Nível 2 de informações para mensuração do valor justo.

4. Principais práticas contábeis

As políticas contábeis e os métodos de cálculos utilizados pela Companhia na preparação destas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas têm sido aplicadas de maneira consistente pela controladora e suas subsidiárias e são os mesmos quando comparados com as Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2018.

Os valores estão expressos em milhares de Reais, exceto quando apresentados de outra maneira.

a) Instrumentos financeiros

(i) Ativos financeiros não derivativos

A Companhia tem os seguintes ativos financeiros não derivativos: caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e contas vinculadas, contas a receber de clientes, créditos com pessoas ligadas e outras contas a receber.

(ii) Passivos financeiros não derivativos

A Companhia tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos, financiamentos, debêntures não conversíveis, fornecedores e outras contas a pagar. Esses passivos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Por política contábil, a Companhia adota a classificação dos juros pagos como atividade de financiamento, de forma consistente em suas Demonstrações Financeiras.

(iii) Redução ao valor recuperável (impairment)

A Companhia e suas controladas avaliam nas datas do balanço do encerramento do exercício se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, não é recuperável. Um ativo está registrado contabilmente por valor que excede seu valor de recuperação se o seu valor contábil exceder o montante a ser recuperado pelo uso ou pela venda do ativo. Se esse for o caso, o ativo é caracterizado como sujeito ao reconhecimento de perdas, e o Pronunciamento Técnico (CPC01) requer que a entidade reconheça um ajuste para perdas por desvalorização.

b) Novas normas, interpretações e revisões de normas vigentes e não vigentes
Novas normas ou alterações de normas e interpretações serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2019.

(i) CPC 06 (R2)/IFRS 16 - (Arrendamento)

O CPC 06 (R2)/IFRS 16 introduz um modelo único de contabilização de arrendamentos no balanço patrimonial para arrendatários. Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento. Isenções opcionais estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor. A contabilidade do arrendador permanece semelhante à norma atual, isto é, os arrendadores continuam a classificar os arrendamentos em financeiros ou operacionais.

A adoção do CPC 06 (R2)/IFRS 16 não apresentou impactos nas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia.

(ii) ICPC 22/ IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

A interpretação ICPC 22 esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração do CPC 32 quando há incerteza sobre os tratamentos de tributo sobre o lucro. A Administração da Companhia deve reconhecer e mensurar seu tributo corrente ou diferido ativo ou passivo, aplicando os requisitos do CPC 32 com base em lucro tributável (prejuízo fiscal), bases fiscais, prejuízos fiscais não utilizados, créditos fiscais não utilizados e alíquotas fiscais determinados, aplicando esta Interpretação. A interpretação foi aprovada em 21 de dezembro de 2018 e entrou em vigência em 1º de janeiro de 2019.

Na avaliação da Administração da Companhia, não existiram impactos significativos em decorrência da interpretação, uma vez que todos os procedimentos adotados para a apuração e recolhimento de tributos sobre o lucro estão amparados na legislação e precedentes de Tribunais Administrativos e Judiciais.

(iii) CPC 50/ IFRS 17- Contratos de Seguros

Esta norma entrará em vigência a partir de 1º de janeiro de 2021 e substituirá o CPC 11 – Contratos de Seguros que mantém requisitos das regras locais vigentes. O CPC 50 fornecerá um modelo global e abrangente para a contabilidade dos contratos de seguros em linha com

a padronização internacional das normas contábeis. A Administração entende que a adoção desta norma não trará impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia.

(iv) Emendas do CPC 26 e CPC 23 - Definição de Materialidade

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

As emendas do CPC 26 e do CPC 23 esclarecem a definição de materialidade e alinham a definição usada na estrutura conceitual e nas demais normas contábeis. Essas emendas entrarão em vigência em 1º de janeiro de 2020. A Administração entende que estas emendas não trarão impactos significativos nas demonstrações financeiras da Companhia, pois aplica a orientação técnica OCPC 7 e com isso divulgando somente informações relevantes.

5. Gerenciamento de risco financeiro

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites. As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

5.1 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis de clientes e em títulos de investimento. No que tange às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas somente realizam operações com instituições financeiras, consideradas pela Administração como instituições de baixo risco.

Contas a receber de clientes e outros créditos

A Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. Para a receita da Companhia, há concentração de vendas para as Partes Relacionadas, Taurus International e Companhia Brasileira de Cartuchos – CBC, não havendo concentração de risco de crédito com outros clientes.

As aprovações de crédito são analisadas individualmente antes de os termos e as condições padrão de pagamento e entrega da Companhia serem oferecidos. Essa análise inclui avaliações externas e, em alguns casos, referências bancárias. Os limites de compras são estabelecidos para cada cliente, que representam o montante máximo em aberto sem exigir a aprovação de crédito; esses limites são revisados periodicamente. Clientes que falharem em cumprir com o limite de crédito estabelecido pela Companhia somente poderão operar quando houver a liquidação dos títulos. Para órgãos públicos, a Administração da Companhia avalia individualmente a capacidade de pagamento e os requisitos licitatórios para realização da venda. A Demonstração Consolidada exclui as transações entre as partes relacionadas e, excluídas essas transações, a Companhia não tem clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas.

No monitoramento do risco de crédito, os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo se são pessoas física ou jurídica, varejista ou órgãos públicos, localização geográfica, tipo de indústria e existência de dificuldades financeiras anteriores.

A Companhia, nas vendas realizadas para pessoas físicas, possui condição de antecipação de parte do valor da venda na intenção de compra, e o faturamento e entrega do produto só

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

é realizado se não houver inadimplência por parte do cliente.

Exposição a riscos de crédito

A exposição máxima do risco de crédito na data das Demonstrações Financeiras foi:

		Consolidado		Controladora
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Valor justo por meio de resultado				
Caixa e equivalentes de caixa	35.966	26.766	7.376	5.157
Custo amortizado				
Recebíveis de clientes	164.997	140.420	113.054	114.744
Aplicações financeiras e conta vinculadas	17	2.854	17	2.547
Total	200.980	170.040	120.447	122.448

A exposição máxima ao risco de crédito para recebíveis de clientes por região geográfica foi:

		Consolidado		Controladora
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Doméstico – recebíveis de clientes	96.915	97.458	83.972	84.013
Estados Unidos – recebíveis de clientes	79.411	72.557	-	-
Outros	21.712	785	46.249	45.730
Total _	198.038	170.800	130.221	129.743

^{*} Os saldos de clientes estão apresentados sem considerar a provisão para perdas (ver nota 9).

A exposição máxima ao risco de crédito por tipo de contraparte foi:

	•	Controladora		
_	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Clientes – órgãos públicos	6.594	9.787	6.511	9.621
Clientes – distribuidores	171.377	111.732	119.563	84.286
Clientes finais	20.067	49.281	4.147	35.836
Total _	198.038	170.800	130.221	129.743
_				-1

^{*} Os saldos de clientes estão apresentados sem considerar a provisão para perdas (ver nota 9).

Provisão para perdas esperadas

Em conformidade com a norma CPC 48/IFRS 9, a provisão para perdas esperadas leva em consideração indicador interno de avaliação de risco, que captura o comportamento do cliente e as incertezas do contexto macroeconômico.

Em 31 de dezembro de 2019 os vencimentos da carteira de clientes e da provisão para perdas esperadas estão apresentadas da seguinte forma:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

						Consolidado
			31-12-2019			31-12-2018
	Carteira	Provisão	%Cobertura	Carteira	Provisão	%Cobertura
Não vencidos	107.524	(840)	0,8%	70.517	(1.261)	1,8%
Vencidos há 0-30 dias	33.176	(758)	2,3%	44.360	(860)	1,9%
Vencidos há 31-60 dias	14.388	(670)	4,7%	11.764	(821)	7,0%
Vencidos há 61-90 dias	6.208	(83)	1,3%	2.710	(536)	19,8%
Vencidos há 91-180 dias	3.253	(460)	14,1%	7.361	(1.453)	19,7%
Vencidos há 181-360 dias	4.501	(1.632)	36,3%	7.654	(3.019)	39,4%
Vencidos há mais de um ano	28.988	(28.598)	98,7%	26.435	(22.430)	84,8%
Total	198.038	(33.041)		170.801	(30.380)	

						Controladora
			31-12-2019			31-12-2018
	Carteira	Provisão	%Cobertura	Carteira	Provisão	%Cobertura
Não vencidos	69.168	(808)	1,2%	53.145	(1.222)	2,3%
Vencidos há 0-30 dias	25.069	(752)	3,0%	40.718	(840)	2,1%
Vencidos há 31-60 dias	14.175	(622)	4,4%	10.770	(790)	7,3%
Vencidos há 61-90 dias	5.769	(55)	1,0%	2.806	(480)	17,1%
Vencidos há 91-180 dias	1.322	(375)	28,4%	5.399	(1.275)	23,6%
Vencidos há 181-360 dias	3.086	(1.574)	51,0%	6.033	(2.607)	43,2%
Vencidos há mais de um ano	11.632	(12.981)	111,6%	10.872	(7.784)	71,6%
Total	130.221	(17.167)		129.743	(14.998)	

5.2 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia poderá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro.

A Companhia e suas controladas monitoram suas exigências de fluxo de caixa operacional, isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

A seguir, estão apresentados os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

					Consolidado
					31-12-2019
		Fluxo de			
	Valor	caixa	Até 1	1-2	
_	Contábil	contratual	ano	anos	2-5 anos
Passivos financeiros não derivativos					
Fornecedores	114.157	114.157	114.157	-	-
Empréstimos e financiamentos	675.062	738.455	97.617	471.707	169.131
Debêntures	74.919	82.917	13.290	69.627	-
Adiantamentos de câmbio	78.196	78.196	78.196	-	-
Adiantamento de recebíveis	73.516	75.530	75.530	-	-
- -	1.015.850	1.089.255	378.790	541.334	169.131

					Consolidado	
					31-12-2018	
	Valor	Fluxo de caixa	Até 1	1-2		
	contábil	contratual	ano	anos	2-5 anos	
Passivos financeiros não derivativos						
Fornecedores	95.102	95.102	94.707	395	-	
Empréstimos e financiamentos	731.603	813.414	103.676	244.959	464.779	
Debêntures	85.088	85.088	9.450	13.224	60.380	
Adiantamentos de câmbio	43.795	43.795	43.795	-	-	

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

	1.004.043	1.085.854	300.083	258.578	525.159
Adiantamento de recebíveis	48.455	48.455	48.455	-	-

				Controladora
•				31-12-2019
•	Valor	Fluxo de caixa	Até 1	
	Contábil	contratual	ano	1-2 anos
Passivos financeiros não derivativos				
Fornecedores	70.359	70.359	70.359	-
Empréstimos e financiamentos	527.745	569.324	97.617	471.707
Debêntures	74.919	82.917	13.290	69.627
Adiantamentos de câmbio	78.196	78.196	78.196	-
Adiantamento de recebíveis	73.516	75.530	75.530	-
· -	824.735	876.326	334.992	541.334

					Controladora
_					31-12-2018
_	Valor	Fluxo de caixa	Até 1	1-2	
	contábil	contratual	ano	anos	2-5 anos
Passivos financeiros não deriv	ativos				
Fornecedores	156.165	156.165	155.932	233	-
Empréstimos e financiamentos	604.804	707.284	129.223	113.282	464.779
Debêntures	85.088	85.088	9.450	13.224	60.380
Adiantamentos de câmbio	43.795	43.795	43.795	-	-
Adiantamento de recebíveis	48.455	48.455	48.455	-	-
_	938.307	1.040.787	386.855	126.739	525.159

5.3 Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros, afetem os resultados da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições aos riscos, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

A Companhia e suas controladas cumprem com obrigações financeiras para gerenciar os riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Administração.

(i) Risco de moeda (cambial)

A Companhia e suas controladas estão sujeitas ao risco de moeda nas vendas, compras e empréstimos denominados em uma moeda diferente das respectivas moedas funcionais das entidades da Companhia.

Análise de sensibilidade

O cenário-base provável para 2019 foi definido através de premissas disponíveis no mercado (fonte: Focus Banco Central do Brasil) e o cálculo da sensibilidade foi feito considerando a variação, causada nos saldos pela flutuação entre as taxas do cenário previsto para 2020 e as vigentes em 2019.

A análise de sensibilidade considerou ainda uma variação de 25% e 50% sobre variações cambiais consideradas no cenário provável.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Moedas e índices	Taxa 2019	Cenário provável	Cenário possível ∆ 25%	Cenário remoto ∆ 50%
Dólar norte americano Ba	ixa 4,0307	4,5000	3,0600	2,0400
Dólar norte americano Alt	a 4,0307	4,5000	5,1000	6,1200

Sensibilização da variação da moeda estrangeira:

Sensibilização da variação da moeda estrangeira.					
					Consolidado
				Cenário	
		Saldo em	Cenário	possível	Cenário
		2019	provável	· (25%)	remoto (50%)
Ativo - Baixa do dólar			•	,	<u>, , , , , , , , , , , , , , , , , , , </u>
Contas a receber	Dólar - USD	25.088	2.616	(4.874)	(19.855)
Passivo - Alta do dólar				(,	(101000)
Empréstimos e financiamentos	Dólar - USD	(161.954)	(16.890)	(45.903)	(65.245)
Fornecedores	Dólar - USD	(13.141)	(1.370)	(3.725)	(5.294)
Adiantamentos de câmbio	Dólar - USD	(19.400)	(2.023)	(5.499)	(7.816)
Adiantamento de clientes	Dólar - USD	(361)	(38)	(102)	(145)
Outros	Dólar - USD	(9.622)	(1.003)	(2.727)	(3.876)
Outros	D01a1 - 03D	(3.022)	(1.003)	(2.121)	(3.070)
					Controladora
				Cenário	Controladora
		Saldo em	Cenário	Cenário possível	Controladora Cenário
		Saldo em 2019	Cenário provável		
Ativo - Baixa do dólar				possível	Cenário
Ativo - Baixa do dólar Contas a receber	Dólar - USD			possível (25%)	Cenário remoto (50%)
	Dólar - USD	2019	provável	possível	Cenário
Contas a receber Passivo - Alta do dólar		2019 11.474	provável 1.197	possível (25%) (2.229)	Cenário remoto (50%) (9.081)
Contas a receber		2019 11.474 (125.406)	1.197 (13.078)	possível (25%) (2.229) (35.544)	Cenário remoto (50%) (9.081) (50.521)
Contas a receber Passivo - Alta do dólar Empréstimos e financiamentos	Dólar - USD Dólar - USD	2019 11.474 (125.406) (2.415)	1.197 (13.078) (252)	possível (25%) (2.229) (35.544) (684)	Cenário remoto (50%) (9.081) (50.521) (973)
Contas a receber Passivo - Alta do dólar Empréstimos e financiamentos Fornecedores Adiantamentos de câmbio	Dólar - USD Dólar - USD Dólar - USD	2019 11.474 (125.406) (2.415) (19.400)	1.197 (13.078) (252) (2.023)	possível (25%) (2.229) (35.544) (684) (5.499)	Cenário remoto (50%) (9.081) (50.521) (973) (7.816)
Contas a receber Passivo - Alta do dólar Empréstimos e financiamentos Fornecedores	Dólar - USD Dólar - USD	2019 11.474 (125.406) (2.415)	1.197 (13.078) (252)	possível (25%) (2.229) (35.544) (684)	Cenário remoto (50%) (9.081) (50.521) (973)

Para os saldos de ativos foi efetuada uma análise considerando uma queda na taxa de câmbio e as perdas decorrentes de uma variação negativa da moeda, já para os saldos passivos foi efetuada uma análise considerando uma alta na taxa de câmbio e as perdas decorrentes de uma variação positiva na moeda.

(ii) Risco de taxas de juros

Os saldos de instrumentos expostos à variação de taxa de juros são abaixo sumariados.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras da Companhia, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos são afetados pelas variações nas taxas de juros.

Em 31 de dezembro de 2019, a Administração considerou um cenário provável em 2020 para a taxa CDI de 4,50% e TJLP de 5,57%. A taxa provável foi então agravada em 25% e 50%, servindo como parâmetro para os cenários possível e remoto, respectivamente. Os cenários abaixo foram estimados para o período de um ano:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

(33 3			.,	,	
Moeda 20	19 Cenário	provável 2020	Cenário pos	sível ∆ C 25%	enário remoto ∆ 50%
CDI - baixa 4,4 CDI - alta 4,4		4,50% 4,50%		3,38% 5,63%	2,25% 6,75%
TJLP 6,2		5,57%		6,96%	8,36%
SELIC 4,50	0%	3,75%		4,69%	5,63%
LIBOR Overnight 1,54		1,54%		1,93%	2,31%
LIBOR 30 Dias 1,7		1,76%		2,20%	2,64%
LIBOR 3 Meses 1,9	1%	1,91%		2,39%	2,86%
					Consolidado Ganho (Perda)
		Saldo	Cenário	Cenário	Cenário
	Indexador	31-12-2019	provável	possível	remoto
Ativo					
Aplicações financeiras Passivo	CDI - baixa	7.567	8	(77)	(163)
Mútuos	CDI - baixa	(20.062)	(20)	205	431
Empréstimos	CDI - alta	(95.326)	(95)	(1.173)	(2.240)
Empréstimos	TJLP	(1.866)	13	(13)	(39)
LIBOR 30 DIAS	LIBOR Overnight	(147.317)	-	(571)	(1.130)
LIBOR 3 Meses	LIBOR 30 Dias	(505.473)	-	(2.211)	(4.436)
LIBOR 6 meses	LIBOR 3 Meses	-	-	-	-
Impostos parcelados	SELIC	(416)	3	(1)	(5)
					Controladora Ganho (Perda)
		Saldo	Cenário	Cenário	Cenário
	Indexador	31-12-2019	provável	possível	remoto
Ativo					
Aplicações financeiras Passivo	CDI - baixa	7.166	7	(73)	(154)
Mútuos	CDI - baixa	(20.062)	(20)	205	431
Empréstimos	CDI - alta	(95.326)	(95)	(1.173)	(2.240)
Empréstimos	TJLP	(1.868)	13	(13)	(39)
LIBOR 30 DIAS	LIBOR Overnight	-	-	-	(-0)
LIBOR 3 Meses	LIBOR 30 Dias	(505.473)	-	(2.211)	(4.436)
LIBOR 6 meses	LIBOR 3 Meses	-	-	-	-
Impostos parcelados	SELIC	385	(3)	1	4

5.4 Gestão de capital

A política da Administração da Companhia é manter uma sólida base de capital para o desenvolvimento futuro do negócio agregando valor aos acionistas, credores e mercado em geral, através do monitoramento dos retornos sobre o capital. Todavia, os resultados dos últimos anos têm deteriorado esse parâmetro, conforme posição apresentada a seguir:

		Consolidado
	31-12-2019	31-12-2018
Total do passivo	1.371.061	1.328.119
Menos: Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(35.983)	(27.819)
Dívida líquida (A)	1.335.078	1.300.300
Total do patrimônio líquido (B)	(304.621)	(406.963)
Relação dívida líquida sobre patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018 (A/B)	(4,38)	(3,21)

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

6. Segmentos operacionais

A Companhia possui quatro segmentos, dos quais dois são divulgáveis representados por unidades estratégicas de negócio administradas separadamente, uma vez que se diferem pela oferta de produtos e serviços, tecnologias e estratégias de *marketing*. As demais operações são agregadas no segmento "Outros", pois não se enquadram nos limites quantitativos para divulgação segregada. O seguinte resumo descreve as operações em cada um dos segmentos divulgáveis da Companhia:

Armas - O processo de produção de armas, por tratar-se de uma indústria preponderantemente metalúrgica, utiliza-se das seguintes fases básicas: usinagem (a partir de pré-formas usinadas e forjadas através de centros de usinagem, fresadoras, furadeiras e brochadeiras, uma vez que todo o processo de forjaria e de algumas operações de usinagem encontra-se terceirizado), MIM - Metal Injection Molding (peças injetadas em metal), acabamento (basicamente polimento), tratamento térmico, tratamento superficial, montagem final, teste funcional, gravação e embalagem; essas operações são realizadas pela Taurus Armas S.A., Taurus Holdings, Inc. e suas controladas.

Capacetes - O processo de produção de capacetes utiliza-se das seguintes fases: injeção (a partir do ABS - Acrylonitrile Butadiene Styrene), pintura e acabamento (a partir de peças já injetadas, através de processo de pintura manual e automatizada), costura (a partir de tecidos, espuma e chapas de policarbonatos, utilizando-se máquinas de corte, costura e balancim) e montagem final; essas operações são realizadas pela Taurus Helmets Ltda. (antiga Taurus Blindagens Ltda.) e Taurus Blindagens Nordeste Ltda.

Outros - Resultado do segmento de MIM - Metal Injection Molding peças injetadas em metal a terceiros (Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.) e bauletos (Taurus Blindagens Ltda.). Inclui também gastos com assistência técnica e despesas financeiras da operação de máquinas, descontinuada em junho de 2012 e outras operações como a fabricação e venda de óculos e prestação de serviços. Tais segmentos foram agregados, pois não se enquadram nos limites quantitativos para divulgação separada como segmento reportável.

O desempenho de cada segmento é avaliado trimestralmente com base no lucro do segmento antes do imposto de renda e contribuição social, como incluído nos relatórios internos, uma vez que a Administração da Companhia acredita que tal informação é mais relevante na avaliação dos resultados de certos segmentos relativos a outras entidades que operam nessas indústrias.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

A conciliação de receitas, lucros e prejuízos, ativos, passivos e outros itens materiais de segmentos divulgáveis está divulgada a seguir:

,	' '	Armas		Outros		Total	J	Capacetes(a)	, ,	Total
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Receitas externas	989.224	833.226	10.357	12.061	999.581	845.287	82.488	84.647	1.082.069	929.934
Receitas intersegmentos	640.429	585.353	5.603	3.828	646.032	589.181	-	8.480	646.032	597.661
Custos das vendas	(650.222)	(536.311)	(8.730)	(1.349)	(658.952)	(537.660)	(54.455)	(53.792)	(713.407)	(591.452)
Lucro (prejuízo) bruto	979.431	882.268	7.230	14.540	986.661	896.808	28.033	39.335	1.014.694	936.143
Despesas com vendas	(125.268)	(99.291)	(33)	(800)	(125.301)	(100.091)	(14.974)	(15.927)	(140.275)	(116.018)
Despesa gerais e administrativas	(131.196)	(127.608)	(1.939)	(4.238)	(133.135)	(131.846)	(8.039)	(8.668)	(141.174)	(140.514)
Depreciação e amortização	(7.774)	(12.326)	(1.341)	(2.424)	(9.115)	(14.750)	(198)	(3.300)	(9.313)	(18.050)
Outras receitas (despesas) operacionais,										
líquidas	32.268	(18.211)	318	3.519	32.586	(14.692)	(909)	(16)	31.677	(14.708)
Resultado de equivalência patrimonial										
	(231.970)	(257.436)	(2.995)	(3.943)	(234.965)	(261.379)	(24.120)	(27.911)	(259.085)	(289.290)
Lucro (prejuízo) operacional	747.461	624.832	4.235	10.597	751.696	635.429	3.913	11.424	755.609	646.853
Receitas financeiras	36.429	28.024	30	79	36.459	28.103	560	545	37.019	28.648
Despesas financeiras	(116.816)	(205.725)	(128)	(5.958)	(116.944)	(211.683)	(5.373)	(5.148)	(122.317)	(216.831)
Resultado financeiro líquido	(80.387)	(177.701)	(98)	(5.879)	(80.485)	(183.580)	(4.813)	(4.603)	(85.298)	(188.183)
Resultado por segmento divulgável antes do imposto de renda e						_				
contribuição social	667.074	447.131	4.137	4.718	671.211	451.849	(900)	6.821	670.311	458.670
Eliminação das receitas intersegmentos Resultado antes do imposto de renda e	(640.429)	(585.353)	(5.603)	(3.828)	(646.032)	(589.181)		(8.480)	(646.032)	(597.661)
da contribuição social	26.645	(138.222)	(1.466)	890	25.179	(137.332)	(900)	(1.659)	24.279	(138.991)
Imposto de renda e da contribuição										
social	23.866	74.368	(1.414)	358	22.452	74.726	(3.305)	4.403	19.147	79.129
Resultado líquido do exercício	50.511	(63.854)	(2.880)	1.248	47.631	(62.606)	(4.205)	2.744	43.426	(59.862)
Ativos dos segmentos divulgáveis	908.953	760.248	88.665	89.747	997.618	849.995	68.822	71.161	1.066.440	921.156
Passivos dos segmentos divulgáveis	1.323.213	1.274.330	20.106	20.520	1.343.319	1.294.850	27.742	33.269	1.371.061	1.328.119
•										

⁽a) Operação Capacetes está reclassificada para Operação Descontinuada conforme nota 26.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Informações geográficas

As informações da receita líquida abaixo são baseadas na localização geográfica do cliente.

		Armas		Capacetes
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Mercado interno				
Região Sudeste	117.877	81.198	23.755	23.916
Região Sul	34.644	26.403	5.605	7.239
Região Nordeste	13.878	16.120	25.071	24.285
Região Centro-Oeste	7.670	8.384	13.787	14.053
Região Norte	5.833	11.214	13.328	14.420
	179.902	143.319	81.546	83.913
Mercado externo				
Estados Unidos	736.458	626.661	942	734
Bangladesh	21.668	9.332	-	-
Argentina	937	1.236	-	-
França	2.552	2.125	-	-
Chile	2.128	1.415	-	-
Burquina	3.350	-	-	-
Honduras	1.402	2.051	-	-
Alemanha	2.155	3.143	-	-
África do Sul	7.820	3.786	-	-
Peru	877	863	-	-
Zâmbia	179	266	-	-
Itália	752	693	-	-
Filipinas	17.827	4.523	-	-
Senegal	368	246	-	-
Haiti	-	250	-	-
Guatemala	3,603	596	-	-
Tailândia	661	422	-	-
Israel	106	408	-	-
Nova Zelândia	676	-	-	-
El Salvador	375	146	-	-
Quênia	-	72	-	-
Bósnia	-	329	-	-
Costa Rica	-	56	-	-
Omã	-	26.691	-	-
Reino Unido	332	76	-	-
Cingapura	12	336	-	-
Malásia	10	344	-	-
Marrocos	-	1.309	-	-
Namíbia	461	419	-	-
Outros países	4.613	2.113	-	-
•	809.322	689.907	942	734
	989.224	833.226	82.488	84.647

Os outros segmentos da Companhia possuem suas vendas concentradas no mercado interno e pulverizadas por todas as regiões do Brasil. As vendas da Companhia e suas controladas não possuem um grau de concentração que possa caracterizar dependência significativa de órgãos governamentais ou de qualquer outro cliente. Aproximadamente 75% das receitas líquidas consolidadas são direcionadas ao mercado civil americano, estando sujeitas às regulações daquele país.

7. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com liquidez imediata, ou seja, resgatáveis no prazo de até três meses das datas de contratação, sem penalidades para a Companhia e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

		Consolidado	Controladora		
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	
Saldo em caixa	55	27	41	12	
Depósitos à vista	28.361	23.535	186	2.044	
Aplicações financeiras	7.550	3.204	7.149	3.101	
Caixa e equivalentes de caixa	35.966	26.766	7.376	5.157	

As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa são remuneradas por taxas variáveis médias de 84,96% a 96% do CDI em 31 de dezembro de 2019 (86% a 98% do CDI em 31 de dezembro de 2018), tendo como contraparte instituições financeiras consideradas pela Administração como de primeira linha.

8. Aplicações financeiras e contas vinculadas

		Consolidado	Contro		
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	
Aplicações Financeiras – CDB	1	1.053	1	746	
Aplicação Financeira CP	16	1.801	16	1.801	
Total	17	2.854	17	2.547	
Circulante	16	1.801	16	1.801	
Não circulante	1	1.053	1	746	

As aplicações financeiras são remuneradas por taxas variáveis com média de 94,80% do CDI em 31 de dezembro de 2019 (86% a 98% do CDI em 31 de dezembro de 2018), estando em garantias a contratos internacionais de licitações de exportações, de curto prazo e longo prazo, tendo seu resgate programado para ocorrer em conjunto com a finalização destes contratos, sendo apresentadas no ativo circulante e não circulante, com base na sua previsão de resgate.

9. Clientes

As contas a receber de clientes são registradas inicialmente pelo valor justo e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado deduzido das estimativas de perdas esperadas.

A Provisão Esperada para Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos.

		Consolidado	Controladora		
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	
Clientes no país	96.915	97.458	83.972	84.013	
Clientes no exterior	101.123	73.342	46.249	45.730	
	198.038	170.800	130.221	129.743	
Provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa no país	(24.656)	(23.755)	(14.785)	(13.438)	
Provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa no exterior	(8.385)	(6.625)	(2.382)	(1.561)	
	(33.041)	(30.380)	(17.167)	(14.999)	
	164.997	140.420	113.054	114.744	
		_			

A exposição da Companhia a riscos de crédito e moeda e perdas por redução no valor recuperável relacionadas a clientes e a outras contas, incluindo a abertura de contas a receber por idade de vencimento, são divulgadas na nota 5. A movimentação da provisão esperada para crédito de liquidação duvidosa é assim demonstrada:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

	Consolidado	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(30.380)	(14.999)
Adições	(16.060)	(12.308)
Reversão de provisão esperada para crédito de liquidação duvidosa	13.396	10.117
Variação cambial	3	23
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(33.041)	(17.167)

10. Estoques

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no princípio da média ponderada e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação (baseado na capacidade operacional normal) e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes.

A provisão para perda com estoques é registrada para produtos com baixo giro e para itens que apresentam preço de venda inferior ao custo de formação.

		Consolidado	Controlado		
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	
Produtos acabados	160.661	182.433	33.753	25.467	
Matéria prima	173.494	118.972	142.283	101.064	
Provisão para perda de estoques	(18.384)	(24.368)	(18.099)	(22.713)	
•	315.771	277.037	157.937	103.818	

Movimentação da provisão para perda de estoque	Consolidado	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(24.368)	(22.713)
Adição	(21.403)	(18.769)
Reversão	26.751	22.747
Baixas	636	636
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(18.384)	(18.099)

11. Impostos a recuperar

Em 20 de junho de 2008 a Taurus Armas S.A. ingressou com processo judicial buscando a não incidência do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) na base de cálculo do PIS e da COFINS, fundamentado na inconstitucionalidade da matéria, uma vez que o ICMS, por ser tributo indireto, não compõe a receita da Companhia.

Em março de 2017, o Supremo Tribunal Federal decidiu que o ICMS, por não compor o faturamento ou receita bruta da Companhia e suas controladas, deve ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS, julgando inconstitucional.

Em 1º de abril de 2019, a Companhia obteve trânsito em julgado de seu processo, o que originou crédito tributário recuperável original de R\$ 37,2 milhões de reais e atualização monetária até o período de R\$ 27,7 milhões de reais.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

		Consolidado		Controladora
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
ICMS	10.932	12.546	9.770	3.011
IPI	12.288	4.494	12.080	4.224
PIS	516	936	459	842
COFINS	772	5.070	670	4.796
Imposto de renda e contribuição social	6.318	6.634	2.448	2.218
Outros	252	27	21	21
Total	31.078	29.707	25.448	15.112
Circulante	31.078	29.461	25.448	14.991
Não circulante	-	246	-	121

12. Outras contas a receber

		Consolidado		Controladora
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Adiantamentos a fornecedores	12.842	6.579	12.337	4.017
Adiantamentos a funcionários	2.028	2.862	1.949	1.304
Depósitos judiciais	14.294	9.808	13.100	5.333
Recebíveis de seguros	2.382	-	-	-
Mútuos financeiros entre partes relacionadas	-	-	660	24.978
Outros créditos	2.965	2.444	1.110	1.159
Total	34.511	21.693	29.156	36.791
Circulante	20.217	11.872	16.056	31.458
Não circulante	14.294	9.821	13.100	5.333

13. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base na alíquota nominal de 15%, acrescida de adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real. Para as empresas que apuram o imposto de renda e contribuição social com base no lucro presumido são utilizadas as mesmas alíquotas acima, porém sobre percentuais do faturamento de 32%. A alíquota do imposto de renda da controlada nos Estados Unidos é de 21%.

a) Composição dos impactos ativos e passivos diferidos		Consolidado	Controlad		
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	
Sobre Prejuízo fiscal e Base negativa de CSLL					
Prejuízo fiscal	8.818	16.640	5.818	5.666	
Base negativa de CSLL	3.094	6.024	2.094	2.074	
Sobre diferenças temporárias ativas					
Provisão para contingências	84.314	50.755	57.416	36.913	
Total do Ativo	96.226	73.419	65.328	44.653	
Sobre diferenças temporárias passivas			-		
Valor justo de propriedade para investimento	(10.263)	(10.263)	-	-	
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	(1.106)	-	-	
Notas não embarcadas	-	(2.203)	-	-	
Alocação de ágio - Goodwill e intangíveis	-	(6.925)	-	-	
Outros itens	-	(307)	-	-	
Total do Passivo	(10.263)	(20.804)		-	

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Os impostos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado a menos que sejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

Variação dos impostos diferidos	Consolidado	Controladora
Saldo inicial de impostos diferidos, líquidos	55.970	44.653
Alocado ao resultado	34.440	15.788
Alocado ao patrimônio líquido	(4.447)	4.887
Saldo final de impostos diferidos líquidos	85.963	65.328

O valor do prejuízo fiscal e o da base da contribuição social negativa sobre os quais não se registram impostos diferidos totalizam, no consolidado, R\$ 432.871. Já na controladora todo o montante do prejuízo fiscal e base da contribuição social negativa foram constituídos como impostos diferidos.

Os principais saldos de prejuízos fiscais e bases negativas se encontram nas controladas Polimetal e Taurus International.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Reconciliação da alíquota efetiva do Imposto de renda e da contribuição social (Operação Continuada)

Reconciliação da alíquota efetiva do Imposto de renda e da contribuição socia	Consolidado			Controladora	
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	25.179	(135.595)	33.258	(104.351)	
Alíquota fiscal combinada:	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%	
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(8.561)	46.102	(11.308)	35.479	
Adições permanentes					
Despesas não dedutíveis	(3.652)	(555)	(3.548)	(555)	
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	(5.500)	4.838	
Exclusões permanentes					
Reintegra	(80)	1.689	(75)	1.649	
Pesquisa e desenvolvimento	3.317	-	3.317	-	
Ganho de capital	3.071	-	3.071	-	
Incentivos fiscais de controladas	6.575	-	6.575	-	
Programa de alimentação do trabalhador	196	-	103	-	
Efeitos alíquota diferenciada de controlada com lucro presumido	(144)	(2.455)	-	-	
Diferido constituído sobre prejuízo fiscal de anos anteriores	29.993	22.664	20.675	7.740	
Ajuste variação cambial caixa x competência	-	3.007	-	3.007	
Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	(5.213)	(3.636)	(2.771)	-	
Diferido não constituído sobre provisão de processos Trabalhistas/Cível/Fiscais	(3.050)	(4.570)	(371)	(4.571)	
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	22.452	62.246	10.168	47.587	
Corrente	(11.988)	(6.225)	(5.620)	_	
Diferido	34.440	68.471	15.788	47.587	
Dilotido	22.452	62.246	10.168	47.587	
Alíquota efetiva	89,17%	(45,91%)	30,57%	(45,60%)	

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

A Companhia constituiu seus tributos diferidos ativos somente no montante considerado provável de realização por meio de resultados tributáveis futuros projetados. Caso a expectativa de lucros tributáveis futuros fosse maior, o montante a ser constituído referente a tributos diferidos também seria maior.

Composição da totalidade de bases de cálculo e os respectivos tributos diferidos ativos que seriam passíveis de constituição:

							Consolidado
		_	31-12-2019			_	31-12-2018
Base	25%	9%	Total	Base	25%	9%	Total
(627)	(157)	(56)	(213)	(3.253)	(813)	(293)	(1.106)
(30.185)	(7.546)	(2.717)	(10.263)	(30.186)	(7.547)	(2.717)	(10.263)
883	221	79	300	(2.667)	(667)	(240)	(907)
-	-	-	-	(20.368)	(5.092)	(1.833)	(6.925)
107	27	10	37	22.446	5.612	2.020	7.632
6.200	1.550	558	2.108	20.425	5.106	1.838	6.945
3.481	870	313	1.183	25.749	6.437	2.317	8.755
19.273	4.818	1.735	6.553	2.989	747	269	1.016
7.363	1.841	663	2.504	7.363	1.841	663	2.503
9.004	2.251	810	3.061	5.302	1.326	477	1.803
3.153	788	284	1.072	736	184	66	250
1.849	462	166	629	103	26	9	35
8.892	2.223	800	3.023	2.182	546	196	742
97.081	24.270	8.737	33.007	113.091	28.273	10.178	38.451
12.855	3.214	1.157	4.371	14.315	3.579	1.288	4.867
-	-	-	-	4.269	1.067	384	1.451
389	97	35	132	389	97	35	132
502.180	125.545	45.196	170.741	792.332	198.083	71.310	269.393
641.898	160.474	57.770	218.245	955.217	238.805	85.967	324.774
	(627) (30.185) 883 - 107 6.200 3.481 19.273 7.363 9.004 3.153 1.849 8.892 97.081 12.855	(627) (157) (30.185) (7.546) 883 221 107 27 6.200 1.550 3.481 870 19.273 4.818 7.363 1.841 9.004 2.251 3.153 788 1.849 462 8.892 2.223 97.081 24.270 12.855 3.214 389 97	(627) (157) (56) (30.185) (7.546) (2.717) 883 221 79 107 27 10 6.200 1.550 558 3.481 870 313 19.273 4.818 1.735 7.363 1.841 663 9.004 2.251 810 3.153 788 284 1.849 462 166 8.892 2.223 800 97.081 24.270 8.737 12.855 3.214 1.157 - - - 389 97 35 502.180 125.545 45.196	Base 25% 9% Total (627) (157) (56) (213) (30.185) (7.546) (2.717) (10.263) 883 221 79 300 - - - - 107 27 10 37 6.200 1.550 558 2.108 3.481 870 313 1.183 19.273 4.818 1.735 6.553 7.363 1.841 663 2.504 9.004 2.251 810 3.061 3.153 788 284 1.072 1.849 462 166 629 8.892 2.223 800 3.023 97.081 24.270 8.737 33.007 12.855 3.214 1.157 4.371 - - - - 389 97 35 132 502.180 125.545 45.196 170.741 <td>Base 25% 9% Total Base (627) (157) (56) (213) (3.253) (30.185) (7.546) (2.717) (10.263) (30.186) 883 221 79 300 (2.667) - - - - (20.368) 107 27 10 37 22.446 6.200 1.550 558 2.108 20.425 3.481 870 313 1.183 25.749 19.273 4.818 1.735 6.553 2.989 7.363 1.841 663 2.504 7.363 9.004 2.251 810 3.061 5.302 3.153 788 284 1.072 736 1.849 462 166 629 103 8.892 2.223 800 3.023 2.182 97.081 24.270 8.737 33.007 113.091 12.855 3.214 1.157<!--</td--><td>Base 25% 9% Total Base 25% (627) (157) (56) (213) (3.253) (813) (30.185) (7.546) (2.717) (10.263) (30.186) (7.547) 883 221 79 300 (2.667) (667) - - - - (20.368) (5.092) 107 27 10 37 22.446 5.612 6.200 1.550 558 2.108 20.425 5.106 3.481 870 313 1.183 25.749 6.437 19.273 4.818 1.735 6.553 2.989 747 7.363 1.841 663 2.504 7.363 1.841 9.004 2.251 810 3.061 5.302 1.326 3.153 788 284 1.072 736 184 1.849 462 166 629 103 26 8.892 2.223<td>Base 25% 9% Total Base 25% 9% (627) (157) (56) (213) (3.253) (813) (293) (30.185) (7.546) (2.717) (10.263) (30.186) (7.547) (2.717) 883 221 79 300 (2.667) (667) (240) - - - - (20.368) (5.092) (1.833) 107 27 10 37 22.446 5.612 2.020 6.200 1.550 558 2.108 20.425 5.106 1.838 3.481 870 313 1.183 25.749 6.437 2.317 19.273 4.818 1.735 6.553 2.989 747 269 7.363 1.841 663 2.504 7.363 1.841 663 9.004 2.251 810 3.061 5.302 1.326 477 3.153 788 284 1.072</td></td></td>	Base 25% 9% Total Base (627) (157) (56) (213) (3.253) (30.185) (7.546) (2.717) (10.263) (30.186) 883 221 79 300 (2.667) - - - - (20.368) 107 27 10 37 22.446 6.200 1.550 558 2.108 20.425 3.481 870 313 1.183 25.749 19.273 4.818 1.735 6.553 2.989 7.363 1.841 663 2.504 7.363 9.004 2.251 810 3.061 5.302 3.153 788 284 1.072 736 1.849 462 166 629 103 8.892 2.223 800 3.023 2.182 97.081 24.270 8.737 33.007 113.091 12.855 3.214 1.157 </td <td>Base 25% 9% Total Base 25% (627) (157) (56) (213) (3.253) (813) (30.185) (7.546) (2.717) (10.263) (30.186) (7.547) 883 221 79 300 (2.667) (667) - - - - (20.368) (5.092) 107 27 10 37 22.446 5.612 6.200 1.550 558 2.108 20.425 5.106 3.481 870 313 1.183 25.749 6.437 19.273 4.818 1.735 6.553 2.989 747 7.363 1.841 663 2.504 7.363 1.841 9.004 2.251 810 3.061 5.302 1.326 3.153 788 284 1.072 736 184 1.849 462 166 629 103 26 8.892 2.223<td>Base 25% 9% Total Base 25% 9% (627) (157) (56) (213) (3.253) (813) (293) (30.185) (7.546) (2.717) (10.263) (30.186) (7.547) (2.717) 883 221 79 300 (2.667) (667) (240) - - - - (20.368) (5.092) (1.833) 107 27 10 37 22.446 5.612 2.020 6.200 1.550 558 2.108 20.425 5.106 1.838 3.481 870 313 1.183 25.749 6.437 2.317 19.273 4.818 1.735 6.553 2.989 747 269 7.363 1.841 663 2.504 7.363 1.841 663 9.004 2.251 810 3.061 5.302 1.326 477 3.153 788 284 1.072</td></td>	Base 25% 9% Total Base 25% (627) (157) (56) (213) (3.253) (813) (30.185) (7.546) (2.717) (10.263) (30.186) (7.547) 883 221 79 300 (2.667) (667) - - - - (20.368) (5.092) 107 27 10 37 22.446 5.612 6.200 1.550 558 2.108 20.425 5.106 3.481 870 313 1.183 25.749 6.437 19.273 4.818 1.735 6.553 2.989 747 7.363 1.841 663 2.504 7.363 1.841 9.004 2.251 810 3.061 5.302 1.326 3.153 788 284 1.072 736 184 1.849 462 166 629 103 26 8.892 2.223 <td>Base 25% 9% Total Base 25% 9% (627) (157) (56) (213) (3.253) (813) (293) (30.185) (7.546) (2.717) (10.263) (30.186) (7.547) (2.717) 883 221 79 300 (2.667) (667) (240) - - - - (20.368) (5.092) (1.833) 107 27 10 37 22.446 5.612 2.020 6.200 1.550 558 2.108 20.425 5.106 1.838 3.481 870 313 1.183 25.749 6.437 2.317 19.273 4.818 1.735 6.553 2.989 747 269 7.363 1.841 663 2.504 7.363 1.841 663 9.004 2.251 810 3.061 5.302 1.326 477 3.153 788 284 1.072</td>	Base 25% 9% Total Base 25% 9% (627) (157) (56) (213) (3.253) (813) (293) (30.185) (7.546) (2.717) (10.263) (30.186) (7.547) (2.717) 883 221 79 300 (2.667) (667) (240) - - - - (20.368) (5.092) (1.833) 107 27 10 37 22.446 5.612 2.020 6.200 1.550 558 2.108 20.425 5.106 1.838 3.481 870 313 1.183 25.749 6.437 2.317 19.273 4.818 1.735 6.553 2.989 747 269 7.363 1.841 663 2.504 7.363 1.841 663 9.004 2.251 810 3.061 5.302 1.326 477 3.153 788 284 1.072

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

								Controladora
			_	31-12-2019			_	31-12-2018
	Base	25%	9%	Total	Base	25%	9%	Total
Ajuste de avaliação patrimonial	700	175	63	238	(1.487)	(372)	(134)	(506)
Notas não embarcadas	882	221	79	300	(2.667)	(667)	(240)	(907)
Provisão para Devedores Duvidosos	5.502	1.375	495	1.871	10.361	2.590	932	3.523
Provisão para perdas em estoque	3.477	869	313	1.182	24.094	6.024	2.168	8.192
Provisão para perda - Aplicação Financeira	18.992	4.748	1.709	6.457	2.989	747	269	1.016
Provisão Despesas Tributárias	5.644	1.411	508	1.919	5.644	1.411	508	1.919
Participação no Resultado	8.784	2.196	791	2.987	4.141	1.035	373	1.408
Comissões de Agentes	2.994	748	269	1.018	677	169	61	230
Provisão Honorários Despesas Tributarias	1.849	462	166	629	103	26	9	35
Provisão para Contingências	96.964	24.241	8.727	32.968	94.357	23.589	8.492	32.081
Provisão para Garantia	12.855	3.214	1.157	4.371	12.847	3.212	1.156	4.368
Provisão Compensação Crédito INSS	389	97	35	132	389	97	35	132
Diferença de depreciação	-	-	-	-	2.262	566	204	769
Provisão Pensões Vitalícias	8.747	2.187	787	2.974	1.854	464	167	630
Sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL								
Prejuízo Fiscal e base negativa CSLL	123.603	30.901	11.124	42.025	202.484	50.621	18.224	68.845
	291.382	72.845	26.223	99.071	358.048	89.512	32.224	121.735

A parcela dos valores não constituída é representada pelos prejuízos fiscais geração de lucros tributáveis.

que não estão cobertas por expectativa fundamentada de

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

14. Ativos mantidos para venda

Os ativos não circulantes ou grupos (contendo ativos e passivos) mantidos para venda são classificados como mantidos para venda se for altamente provável que serão recuperados primariamente por meio de venda em vez do seu uso contínuo.

Os ativos, ou grupo de ativos, mantidos para venda devem ser mensurados pelo menor valor entre o valor contábil até então registrado e o valor justo menos as despesas de venda, e que a depreciação ou a amortização desses ativos cesse.

Qualquer perda por redução ao valor recuperável sobre um grupo de ativos mantidos para venda é inicialmente alocada ao ágio e, então, para os ativos e passivos remanescentes em uma base *pro rata*, exceto pelo fato de que nenhuma perda deve ser alocada aos estoques, ativos financeiros, ativos fiscais diferidos, ativos de benefícios a empregado, propriedade para investimento e ativos biológicos, os quais continuam a ser mensurados conforme as outras políticas contábeis do Grupo. As perdas por redução ao valor recuperável apuradas na classificação inicial como mantidos para venda ou para distribuição e os ganhos e perdas de remensurações subsequentes são reconhecidos no resultado.

Uma vez classificados como mantidos para venda, ativos intangíveis e imobilizado não são mais amortizados ou depreciados.

Conciliação do valor contábil

	Consolidado	Consolidado
	31-12-2019	31-12-2018
Edificações, terrenos e benfeitorias	51.390	51.390
Operação de Capacetes – Ativo não circulante mantido para venda	68.822	71.161
Total ativo não circulante mantido para venda	120.212	122.551
Operação de Capacetes – Passivo mantido para venda	27.742	33.270
Total passivo mantido para venda	27.742	33.270

Edificações, terrenos e benfeitorias.

Em 2016, a Taurus Armas S.A. transferiu a operação do Parque Fabril localizado na cidade de Porto Alegre/RS para o Parque Fabril localizado na cidade de São Leopoldo/RS. Em razão disso e considerando os termos do CPC 28 - Propriedade para Investimento, a Companhia reclassificou os itens antes classificados como Imobilizado para Propriedade para Investimento.

Em 2017, por aprovação do Conselho de Administração foi determinada a venda e a disponibilização para intermediação por especialistas de mercado. Sendo assim, esses imóveis foram reclassificados como "Ativos mantidos para venda".

O valor justo para fins de avaliação de *impairment* foi determinado por avaliadores imobiliários externos independentes, com qualificação profissional adequada e reconhecida, e experiência recente na localidade e na categoria da propriedade que está sendo avaliada.

O antigo Parque Fabril da Companhia localiza-se na Avenida do Forte, nº 511 - Porto Alegre (RS). O complexo industrial, não ocupado, conta com 18.600,00 m² de área construída sobre terreno urbano de 29.900,00 m² de área.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Ativo mantido para venda - Operação de Capacetes

Em 27 de março de 2018, o Conselho de Administração, por unanimidade, autorizou a oferta do negócio capacetes, representada pelas empresas Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda. (antiga Taurus Blindagens Ltda.) e Taurus Blindagens Nordeste Ltda. ao mercado.

A elaboração de cronograma e esforços de venda ficou sob responsabilidade de empresa especializada, conforme proposta já aceita pela Companhia.

Em 31 de dezembro de 2019, o grupo de ativos e passivos mantidos para venda estava apresentado conforme o quadro abaixo e compreendia os seguintes ativos e passivos:

Imobilizado/Intangível	21.018
Estoques	14.938
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	32.866
Ativos mantidos para venda	68.822
Fornecedores e outras contas a pagar	27.742
Passivos mantidos para venda	27.742

A Companhia não identificou valores de perda por impairment a ser reconhecidos.

Os resultados das operações dos ativos mantidos para venda estão apresentados na nota explicativa de segmentos operacionais (nota 6).

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

15. Investimentos (controladora)

										Controladora
		Taurus				Taurus	Polimetal	Taurus		_
	Taurus	Blindagens	Taurus	Taurus		Investimentos	Metalurgia	Máquinas-		
	Helmets		Plásticos	0 /	T.Investments	Imobiliários	e Plásticos	Ferramenta		
<u> </u>	Ltda.	Ltda.	Ltda.	Inc.	Co. Inc.	Ltda.	Ltda.	Ltda.(1)	31-12-2019	31-12-2018
Ativo circulante	43.266	5.434	1.093	301.573	5	69.201	155.660	389		
Ativo não circulante	99.662	54.891	3.882	130.450	-	43.648	57.566	1.179		
Passivo circulante	30.134	7.487	1.145	109.125	-	2.365	54.653	4.593		
Passivo não circulante	2.081	357	-	177.167	-	16.903	5.771	24.713		
Capital social	73.855	9.400	6.355	1.228	44.338	53.292	304.780	293.639		
Patrimônio Líquido	110.713	52.481	3.830	145.731	5	93.581	152.802	(27.738)		
Receita líquida	82.488	-	-	736.458	-	5.292	195.421	-		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(1.596)	261	163	(11.905)	-	3.055	5.123	(2.081)		
Quantidade de ações/quotas	14	9.400	636	302.505	11.000.000	43.623.159	304.779.837	185.007.117		
Percentual de participação direta (%)	0,00%	0,10%	0,01%	100,00%	100,00%	81,86%	100,00%	63,00%		
Saldos iniciais	1	52	-	138.458	6	77.716	228.555	-	444.788	417.433
Cisão	-	-	-	-	-	-	(82.040)	-	(82.040)	-
Resultado da equivalência patrimonial	-	-	-	(11.904)	-	2.501	5.123	(1.311)	(5.591)	16.699
Variação cambial sobre investimentos	-	-	-	5.694	(1)	-	-	-	5.693	29.213
Lucro não realizado nos estoques	-	-	-	(1.075)	-	-	1.165	-	90	-
Reclassificado para provisão para passivo a descoberto (1)	-	-	-	-	-	-	-	1.311	1.311	(18.557)
Saldos finais	1	52	-	131.173	5	80.217	152.803	-	364.251	444.788

⁽¹⁾ O passivo a descoberto da controlada Taurus Máquinas-Ferramentas Ltda., no valor de R\$ 1.311, está apresentado na rubrica de "Provisão para passivo a descoberto" no passivo não circulante.

Em 31 de dezembro de 2019, em alinhamento com sua estratégia a Companhia decidiu por realizar a cisão parcial de sua controlada Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda. seguida de incorporação pela controladora Taurus Armas da parcela cindida que é destinada ao atendimento das demandas internas, enquanto as operações destinadas a terceiros permaneceram na controlada.

Além de benefícios fiscais a operação proporciona aumento de sinergia e eficiência produtiva e administrativa, melhoria de controles internos assim como redução de custos e despesas.

O valor cindido da controlada Polimetal incorporado na controladora Taurus Armas foi de R\$ 82.040 conforme destacado na nota, referindo-se a 35,71% do Patrimônio Líquido da investida.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Operação no exterior

A Taurus Holdings, Inc., controlada localizada nos Estados Unidos, é controladora da Taurus International Manufacturing Inc., da Braztech International L.L.C. e de outras subsidiárias localizadas também em território norte-americano, atuando principalmente na revenda de armas importadas da Taurus Armas S.A., destinadas a atacadistas naquele mercado. Os principais saldos contábeis da controlada estão apresentados abaixo:

		Taurus Holdings, Inc.
		Consolidado
	31-12-2019	31-12-2018
Ativo	432.023	404.315
Passivo	286.292	252.371
Receita líquida	736.458	626.661
Prejuízo do exercício	(11.904)	(17.892)

16. Imobilizado

Itens do ativo imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas.

A Companhia optou por reavaliar os ativos imobilizados pelo custo atribuído (*deemed cost*) na data de abertura do exercício de 2009. Os efeitos do custo atribuído, líquidos dos efeitos fiscais, aumentaram o ativo imobilizado tendo como contrapartida o patrimônio líquido.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria entidade inclui o custo de materiais e mão de obra e de quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condições necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração, os custos de desmontagem e de restauração do local onde esses ativos estão localizados, e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis para os quais a data de início para a capitalização seja 1º de janeiro de 2009 ou data posterior a esta.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação dos recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado. As vidas úteis estimadas para os períodos correntes e comparativos são aproximadamente as seguintes:

Grupo	Vida útil
Edifícios	27 anos
Máquinas e equipamentos	15 a 20 anos
Matrizes e ferramentas	5 a 12 anos
Móveis	10 anos
Outros componentes	5 a 6 anos

Em 2019, a Companhia está em fase final de reestruturação operacional, com a melhoria dos processos e sistema produtivo, tendo como último grande passo a incorporação das operações de sua controlada Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda. Neste contexto, a Companhia realizou uma avaliação das vidas úteis com essas novas premissas.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

								Consolidado
Custo ou custo atribuído	Terrenos	Edifícios	Maquinas e instalações	Móveis e computadores	Veículos	Imobilizado em andamento	Adiantamentos a fornecedores	Total
Saldo 31 Dezembro 2017	15.598	141.285	257.707	24.653	928	3.895	409	444.475
Adições	1.296	156	7.168	751	-	3.237	44	12.652
Alienações	(9.268)	(55.565)	(8.165)	(56)	(92)	=	(88)	(73.234)
Transferências		(134)	2.081	336	-	(2.283)	-	- -
Efeito das variações das taxas de câmbio Efeito das Operações Descontinuadas:	1.176	7.637	9.352	1.398	33	-	-	19.596
Movimentações Líquidas do Exercício	-	91	(4.756)	91	(51)	1.835	-	(2.790)
Transferência para Mantidos para Venda	(76)	(12.402)	(26.014)	(2.359)	(535)	(2.392)	(150)	(43.928)
Saldo 31 Dezembro 2018	8.726	81.068	237.373	24.814	283	4.292	215	356.771
Adições	424	25.622	18.073	4.169	-	10.934	2.865	62.087
Impairment	-	-	(623)	-	-	-	-	(623)
Alienações	(1.620)	(3.500)	(20.789)	(2.037)	-	2.389	-	(25.557)
Transferências	-	347	2.137	329	-	(2.813)	-	-
Efeito das variações das taxas de câmbio	57	15	2.704	404	8	-	-	3.188
Saldo 31 Dezembro 2019	7.587	103.552	238.875	27.679	291	14.802	3.080	395.866
Depreciação								
Saldo 31 Dezembro 2017	-	(34.560)	(170.324)	(16.106)	(799)	-	-	(221.789)
Depreciação no exercício	-	(7.068)	(22.516)	(1.732)	(2)	-	-	(31.318)
Alienações	-	17.888	7.330	69	55	-	-	25.342
Efeito das variações das taxas de câmbio Efeito das Operações Descontinuadas:	-	(2.260)	(5.507)	(1.237)	(33)	-	-	(9.037)
Movimentações Líquidas do Exercício	-	(546)	588	(97)	80	-	-	25
Transferência para Mantidos para Venda		3.720	18.553	1.746	416	-	=	24.435
Saldo 31 Dezembro 2018		(22.826)	(171.876)	(17.357)	(283)	-	-	(212.342)
Depreciação no exercício	-	(4.023)	(13.565)	(1.387)	-	_	-	(18.975)
Alienações	-	1.111	15.803	1.847	-	-	-	18.761
Efeito das variações das taxas de câmbio		(2)	(1.691)	(362)	(8)	-	=	(2.063)
Saldo 31 Dezembro 2019		(25.740)	(171.329)	(17.259)	(291)	-	-	(214.620)
Valor contábil								
Dezembro de 2018	8.726	58.242	65.497	7.457	-	4.292	215	144.429
Dezembro de 2019	7.587	77.812	67.546	10.420	-	14.802	3.080	181.247

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

							Controladora
Custo ou custo atribuído	Edifícios	Maquinas e instalações	Móveis e computadores	Veículos	lmobilizado em andamento	Adiantamentos a fornecedores	Total
Saldo 31 Dezembro 2017	17.079	62.810	7.078	125	3.067	2	90.161
Adições Alienações	82	1.290 (192)	236	- (92)	1.681	44	3.333
Transferências	145	1.876	(25) 329	(92)	(2.350)	- -	(309)
Saldo 31 Dezembro 2018	17.306	65.784	7.618	33	2.398	46	93.185
Adições	924	4.616	1.391	_	3.622	3.034	13.587
Alienações	(753)	(7.295)	(1.574)	-	597	-	(9.025)
Transferências	235	643	` 31Ó	-	(1.188)	-	` <i>-</i>
Aquisição pela combinação de negócios	26.429	92.871	1.487	19	9.268	-	130.074
Impairment		(623)	=	=	=	-	(623)
Saldo 31 Dezembro 2019	44.141	155.996	9.232	52	14.697	3.080	227.198
Depreciação							·
Saldo 31 Dezembro 2017	(3.313)	(46.169)	(4.421)	(86)	-	-	(53.989)
Depreciação no exercício	(1.881)	(4.821)	(685)	(2)	-	-	(7.389)
Alienações	367	331	39	55	-	<u>-</u> -	792
Saldo 31 Dezembro 2018	(4.827)	(50.659)	(5.067)	(33)	<u> </u>	<u> </u>	(60.586)
Depreciação no exercício	(906)	(3.090)	(565)	-	-	-	(4.561)
Alienações	`156	`5.547	1.47 8	-	-	-	`7.181
Aquisição pela combinação de negócios	(8.125)	(67.293)	(810)	(19)			(76.247)
Saldo 31 Dezembro 2019	(13.702)	(115.495)	(4.964)	(52)	-		(134.213)
Valor contábil							
Dezembro de 2018	12.479	15.125	2.551	-	2.398	46	32.599
Dezembro de 2019	30.439	40.501	4.268	-	14.697	3.080	92.985

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Imobilizado em andamento

O saldo de imobilizado em andamento refere-se a máquinas e equipamentos ainda em fase de implantação e construções em andamento. Esses bens devem entrar em operação no decorrer do exercício de 2020.

Garantia

A Companhia utiliza seus ativos como garantidores dos recursos obtidos com as instituições financeiras. Apesar de grande parte do ativo imobilizado estar garantido em operações de empréstimos e financiamentos, historicamente as garantias com ativos nunca foram utilizadas. Em 2019, a Companhia utiliza o montante de R\$ 44.942 em garantias (R\$ 46.551 em 31 de dezembro de 2018).

17. Intangível

Ágio

O ágio resultante da aquisição de investimentos, após as devidas alocações, é incluído nos ativos intangíveis. Na demonstração da controladora são apresentados no grupo de investimento.

Ágios gerados em combinações de negócios são classificados no intangível e foram determinados de acordo com as práticas contábeis vigentes à época de cada combinação, ajustado para a reclassificação de determinados intangíveis. O ágio é medido pelo custo, deduzido das perdas por redução do valor recuperável.

Outros intangíveis

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial, já o custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Os saldos apresentados estão deduzidos da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável.

Os gastos de desenvolvimento que envolvem um plano ou projeto visando à produção de produtos novos ou substancialmente aprimorados são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo forem técnica e comercialmente viáveis, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis e se a Companhia tiver a intenção e os recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo.

A amortização dos ativos intangíveis, que não ágio, está baseada em suas vidas úteis estimadas e é reconhecida no resultado através do método linear. As vidas úteis estimadas para os períodos correntes e comparativos são aproximadamente cinco anos para custos de desenvolvimento e implantação de sistemas.

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia realizou teste de recuperabilidade dos ativos fixos.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Esclarecemos, ainda, que a recuperação do valor contábil dos ágios e ativos intangíveis com vida útil indefinida é avaliada anualmente, ou sempre que forem identificados indicadores de *impairments* utilizando o conceito do "valor em uso", através de modelos de fluxo de caixa descontado das unidades geradoras de caixa.

						Consolidado
	Software	Marcas e patentes	Relacionamento Clientes	Goodwill	Desenvolvimento de produtos	Total
Custo						
Saldo 31 Dezembro 2017	6.347	21.746	14.546	42.831	5.756	91.226
Aquisições	884	-	-	1	3.486	4.371
Baixas	-	-	-	-	(1.583)	(1.583)
Efeitos da Variação Cambial	-	1.790	2.399	1.749	1.066	7.004
Efeito das Operações Descontinuadas:						
Movimentações Líquidas do Exercício	- (4.005)	18	=	-	=	18
Transferência para Mantidos para Venda	(1.305)	(1.284)	-	-	-	(2.589)
Saldo 31 Dezembro 2018	5.926	22.270	16.945	44.581	8.725	98.447
Aquisições	4.300	-			1.795	6.095
Efeitos da Variação Cambial	-	492	660	481	278	1.911
Saldo 31 Dezembro 2019	10.226	22.762	17.605	45.062	10.798	106.453
Amortização						
Saldo 31 Dezembro 2017	(2.590)	(7.388)	(8.237)	-	(2)	(18.217)
Amortização do exercício	(855)	` _	(1.701)	_	(356)	(2.912)
Efeitos da Variação Cambial	-	-	(1.360)	-	(291)	(1.651)
Efeito das Operações Descontinuadas:			, ,		, ,	, ,
Transferência para Mantidos para Venda	112	-	-	-	-	112
Saldo 31 Dezembro 2018	(3.333)	(7.388)	(11.298)	-	(649)	(22.668)
Amortização do exercício	(933)	-	(1.791)	-	(676)	(3.400)
Efeitos da Variação Cambial	-	-	(423)	-	(18)	(441)
Saldo 31 Dezembro 2019	(4.266)	(7.388)	(13.512)	-	(1.343)	(26.509)
Valor Contábil						
Dezembro de 2018	2.593	14.882	5.647	44.581	8.076	75.779
Dezembro de 2019	5.960	15.374	4.093	45.062	9.455	79.944

Teste de redução ao valor recuperável para unidades geradoras de caixa contendo ágio Para teste de redução ao valor recuperável, o ágio é alocado às divisões operacionais do Grupo, que representam o nível mais baixo dentro do Grupo, em que o ágio é monitorado para os propósitos da Administração interna, nunca acima dos segmentos operacionais do Grupo.

Unidade geradora de caixa	2019
Armas	45.062

O teste de recuperabilidade para a UGC mencionada acima é realizado anualmente com base no valor justo menos as despesas de venda, o qual é estimado baseado nos fluxos de caixa descontados. Em 31 de dezembro de 2019, os testes realizados não indicaram a necessidade de constituição de provisão para perdas por *impairment* sobre o ágio e ativos intangíveis com vida útil indefinida.

<u>Principais premissas utilizadas nas projeções de fluxos de caixa descontados</u>
As principais premissas utilizadas no cálculo do valor recuperável são a taxa de desconto dos fluxos de caixa e taxas de crescimento. As premissas utilizadas são conforme abaixo:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

	Taxa de	Taxa de
	desconto	Crescimento
	WACC	médio
Unidade geradora de caixa	2019	2019
Armas	14,4%	5,4%

Taxa de desconto

A taxa de desconto para a UGC é representada por uma taxa após impostos (post-tax rate) baseada nos títulos de renda fixa do tesouro norte-americano (T-Bond) de 20 anos, ajustada por um prêmio de risco que reflete os riscos de investimentos em títulos patrimoniais e o risco sistemático da Unidade em questão. Foi estimada, baseada na experiência da Administração com os ativos desta UGC, a média ponderada do custo de capital da indústria em que essa UGC atua, a qual foi calculada com base em uma possível relação dívida/capital total de 20,25% para UGC Armas a uma taxa de juros de mercado de 7,60%.

Taxa de crescimento e perpetuidade

As projeções estão de acordo com o *Business Plan* elaborado pela Administração da Companhia. Espera-se que o crescimento projetado das vendas esteja em linha com a curva observada em anos anteriores e em linha com o crescimento econômico do País. Após o período de projeção, foram considerados o crescimento e percentual constante de crescimento econômico (crescimento na perpetuidade).

Para cálculo da perpetuidade foi adotada uma taxa de crescimento nominal de 3,5% em linha com a expectativa de inflação de longo prazo projetado pelo BACEN e indicadores macroeconômicos publicados no relatório Focus do BACEN e no relatório *Country Forecast* do *Economist Intelligence Unit* (EIU).

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

18. Empréstimos e financiamentos

Os termos e condições dos empréstimos e financiamentos em aberto foram os seguintes:

							Consolidado
					31-12-2019		31-12-2018
	Moeda	Taxa de juros nominal	Ano de vencimento	Valor contratado	Valor contábil	Valor contratado	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos							
Capital de giro	R\$	CDI + 2,00% a.a.	2022	28.897	20.407	27.694	22.240
FINAME	R\$	2,50% a 8,70% a.a	2021	2.304	188	2.304	464
BNDES	R\$	3,50% a.a.	2020	9.995	1.677	9.995	3.687
Adiantamento de recebíveis	R\$	21,60% a.a.	2019	6.136	73.516	36.141	48.455
Adiantamento de cambio	USD	5,5% a.a.	2019	50.198	78.196	43.795	43.795
Capital de giro	USD	Libor + 1,55% a 5,6% a.a	2021	646.479	652.790	499.162	670.746
Capital de giro	USD	80% a 112% do CDI a.a.	2019	-	-	65.072	34.466
				Total	826.774	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	823.853
				Passivo circulante	249.329	•	195.926
				Passivo não circulante	577.445	<u>-</u>	627.927

							Controladora
					31-12-2019		31-12-2018
	Moeda	Taxa de juros nominal	Ano de vencimento	Valor contratado	Valor contábil	Valor contratado	Valor contábil
Empréstimos bancários garantidos							
Capital de giro	R\$	CDI + 2,00% a.a.	2022	28.897	20.407	27.694	22.240
FINAME	R\$	2,50% a 5,50% a.a.	2021	2.304	188	2.304	464
BNDES	R\$	3,5% a.a.	2020	9.995	1.677	9.995	3.687
Adiantamento de recebíveis	R\$	21,60% a.a.	2019	32.402	73.516	36.141	48.455
Adiantamentos de câmbio	USD	5,5% a.a.	2019	50.198	78.196	43.795	43.795
Capital de giro	USD	Libor + 3,00% a.a.	2022	424.162	505.473	424.162	543.947
Capital de giro	USD	112,00% do CDI a.a.	2019	-	-	65.072	34.466
				Total	679.457		697.054
				Passivo circulante	249.329	•	195.926
				Passivo não circulante	430.128	<u>-</u>	501.128

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Fluxo de pagamentos futuros da dívida divulgados no passivo não circulante:

		Controladora		
Ano de vencimento	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
2021	16.418	15.673	16.418	15.673
2022	413.710	521.493	413.710	394.694
2023	147.317	-	-	-
	577.445	537.166	430.128	410.367

Os empréstimos e financiamentos estão garantidos por notas promissórias, aplicações financeiras, alienação fiduciária de máquinas e equipamentos e hipoteca de imóveis, quotas e aval de controladas. Os avais concedidos pela controladora e suas controladas estão demonstrados na nota 25 - Partes relacionadas.

Certos contratos de empréstimos e financiamentos firmados pela Companhia e suas controladas contêm cláusulas restritivas que limitam certas modificações societárias, entre elas: alteração do controle direto ou indireto da Companhia, redução do capital social da Companhia e/ou da sua controladora, distribuição de dividendos, pagamento de juros sobre o capital próprio ou a realização de quaisquer outros pagamentos aos acionistas pela Companhia e/ou sua controladora em caso de mora com qualquer das obrigações e redução de capital social da Companhia. Caso não sejam atendidas as restrições, os credores poderão antecipar o vencimento.

Cláusulas restritivas

Conforme descrito na nota 1, em 18 de julho de 2018, foi concluído o novo processo de renegociação da dívida com o Sindicato de Bancos. O instrumento, que foi incluído no processo de reperfilamento de dívida, prevê o vencimento antecipado em casos de descumprimento de cláusulas contratuais que definem, entre outras obrigações: a manutenção de determinados índices financeiros, tais como: dívida líquida/EBITDA Ajustado igual ou inferior a 13 vezes em 2018, 8 vezes em 2019, 7 vezes em 2020 e 6 vezes a partir de 2021, além de manter o índice do EBITDA Ajustado/Despesas financeiras igual ou superior a 0,90 em 31 de dezembro de 2018 e 1,20 a partir de 2019.

Tais índices são monitorados pela Administração da Companhia, e os contratos determinam que os índices sejam aferidos anualmente. Em 31 de dezembro de 2019 a Companhia vem atendendo a tais requisitos expostos.

19. Debêntures

As debêntures emitidas pela Companhia, em série única, são não conversíveis em ações e distribuídas no mercado secundário por meio do Sistema Nacional de Debêntures, com esforços restritos de colocação destinados à terceira emissão destinada a instituições bancárias.

Debêntures	Principal R\$	Data de emissão	Títulos em circulação	Encargos financeiros	31-12-2019	31-12-2018
3ªemissão (a)	100.000	13/06/2014	5.000	Taxa DI+2,00%	74.919	85.088
				Total do Principal	74.919	85.088
				Passivo Circulante Passivo Não Circulante	13.290 61.629	9.450 75.638
				Total	74.919	85.088

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Cláusulas restritivas

Conforme descrito na nota 1, em 2018 foi concluído o novo processo de renegociação da dívida da Companhia. O instrumento, que foi incluído no processo de reperfilamento de dívida, prevê o vencimento antecipado em casos de descumprimento de cláusulas contratuais que definem, entre outras obrigações: a manutenção de determinados índices financeiros, tais como: dívida líquida/EBITDA Ajustado igual ou inferior a 13 vezes em 2018, 8 vezes em 2019, 7 vezes em 2020 e 6 vezes a partir de 2021, além de manter o índice do EBITDA Ajustado/Despesas financeiras igual ou superior a 0,90 em 31 de dezembro de 2018 e 1,20 a partir de 2019.

Tais índices são monitorados pela Administração, e os contratos determinam que os índices sejam aferidos anualmente. Em 31 de dezembro de 2019 a Companhia vem atendendo a tais requisitos expostos.

20. Outras contas a pagar

		Consolidado	(Controladora
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Bônus de performance	12.014	2.505	-	-
Comissões sobre vendas	3.075	1.782	2.916	1.725
Juros acumulados	788	2	-	-
Seguros e frete	1.138	-	857	-
FEE Sindicato dos bancos	-	430	-	430
Contas a pagar CBC	-	48	-	48
Sociedades controladora e controladas	-	-	72.968	43.069
Ganho de subvenção governamental a realizar	23.111	-	-	43.069
Outros	4.404	16.686	2.567	2.233
	44.530	21.453	79.308	90.574
Circulante	20.239	21.453	6.340	4.436
Não Circulante	24.291	-	72.968	43.069

21. Salários e encargos sociais

		Consolidado		Controladora
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Salários	9.178	6.381	8.935	4.534
Contribuições a recolher	9.696	14.695	1.857	4.905
Provisões férias	11.500	10.870	10.955	4.677
	30.374	31.946	21.747	14.116

22. Impostos, taxas e contribuições

	Consolidado		Controladora	
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
ICMS	1.682	911	1.682	911
IPI	11.788	5.462	11.716	5.462
PIS	90	43	(2)	-
COFINS	411	200	(13)	-
Imposto Especial – FAET (USA)	17.575	16.457	-	-
IRRF	958	8	563	(5)
Imposto de Renda e Contribuição Social	12.513	8.135	5.621	-
Parcelamento PRT	-	2.312	-	1.922
Demais Parcelamentos	511	1.453	468	1.379
Outros	7.570	7.513	5.829	5.783
	53.098	42.494	25.864	15.452
Circulante	52.921	41.902	25.700	14.903
Não Circulante	177	592	164	549

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

23. Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência ou obrigação, utilizando uma estimativa razoável para ser feita.

A Companhia, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão para perdas com processos judiciais em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas conforme apresentado abaixo:

				Consolidado
			31-12-2019	31-12-2018
		Depósito Judicial		_
	Provisão	(1)	Líquido	Líquido
Trabalhistas	56.168	(13.525)	42.643	46.007
Cíveis	32.252	(491)	31.761	39.065
Tributárias	27.689	(278)	27.411	26.950
	116.109	(14.294)	101.815	112.022
Classificado no passivo circulante	54.431			
Classificado no passivo não circulante	61.678			

				Controladora
			31-12-2019	31-12-2018
		Depósito Judicial		
	Provisão	(1)	Líquido	Líquido
Trabalhistas	49.949	(12.331)	37.618	31.151
Cíveis	28.981	(491)	28.490	33.166
Tributárias	27.689	(278)	27.411	26.950
	106.619	(13.100)	93.519	91.267
sivo circulante	48 145			

Classificado no passivo circulante Classificado no passivo não circulante 58.474

(1) Registrado em outros ativos não circulantes.

Segue movimentação das provisões:

			Consolidado
	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	94.141	27.689	121.830
Provisões feitas durante o exercício	58.266	-	58.266
Provisões utilizadas durante o exercício	(1.559)	-	(1.559)
Baixa de provisão	(63.145)	-	(63.145)
Efeito de variações	717	-	717
Saldo em 31 de dezembro de 2019	88.420	27.689	116.109

			Controladora
	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	68.911	27.689	96.600
Provisões feitas durante o exercício	36.148	-	36.148
Provisões utilizadas durante o exercício	(90)	-	(90)
Efeito de variações	520	-	520
Baixa de provisão	(26.559)	-	(26.559)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	78.930	27.689	106.619

A Companhia e suas controladas possuem outros processos avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível ou remoto, para os quais nenhuma provisão foi

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

constituída, tendo em vista as práticas contábeis adotadas no Brasil não requererem sua contabilização, conforme demonstrado a seguir:

				Consolidado				Controladora
		31-12-2019		31-12-2018		31-12-2019		31-12-2018
	Possível	Remoto	Possível	Remoto	Possível	Remoto	Possível	Remoto
Tributário	58.429	-	50.924	4.266	29.456	-	24.788	-
Cível	96.843	273	96.711	1.935	83.683	237	75.616	493
Trabalhista	40.077	41.911	59.664	31.777	12.859	29.760	28.846	23.174
	195.349	42.184	207.299	37.978	125.998	29.997	129.250	23.667

Além disso, a Companhia possui o montante equivalente a R\$ 145.713 em causas ativas, que classificam-se como ativos contingentes, e que não estão reconhecidos contabilmente.

Processo Administrativo e Judicial - PMESP

A Companhia foi citada para apresentar defesa no processo administrativo promovido pela Polícia Militar do Estado de São Paulo (Processo Sancionatório nº CSMAM002/30/16) no qual está sob discussão a possibilidade ou não de descumprimento parcial ou total de contrato para aquisição e fornecimento de 98.465 (noventa e oito mil quatrocentas e sessenta e cinco) armas de fogo, tipo pistola, modelos 24/7 e 640, entre os anos de 2007 a 2011. Como se trata de processo administrativo e em fase de instrução, não há como estimar valores nesse momento, e as sanções a que esta está sujeita estão previstas no artigo 87 da Lei Federal nº 8.666/93, combinada com o artigo 81 da Lei Estadual (SP) nº 6.544/89.

Em 19 de dezembro de 2017, a Companhia recebeu citação de processo judicial na qual o Estado de São Paulo requer a rescisão do contrato de fornecimento de 5.931 (cinco mil novecentas e trinta e uma) submetralhadoras modelo SMT 40 firmado em 2011 com a Polícia Militar do Estado de São Paulo e a devolução do valor pago na época, de R\$ 21,7 milhões, acrescidos de atualização monetária e outros consectários legais. A Companhia apresentou defesa no processo e, de acordo com seus assessores jurídicos, este processo foi qualificado como de perda possível.

Djibouti

Existe ação penal que tramita sob segredo de Justiça na 11ª Vara Federal de Porto Alegre, contra dois ex-funcionários da Companhia e um cidadão iemenita, por suposta venda irregular de armas no ano de 2013 para o Governo do Djibouti, cujo destino final alegado seria o lêmen. Embora a Companhia e seus administradores não sejam partes no processo, tão logo a Companhia tomou conhecimento da ação penal, potencialmente lesiva à sua reputação, requereu e teve deferida sua habilitação no processo, na condição de interessada, com o objetivo de esclarecer ao juízo sobre os fatos de seu conhecimento e prestar o apoio necessário nas investigações. Não há efeitos estimados ou provisões sobre este tema que estejam ou devam estar refletidos nas informações trimestrais da Companhia nesta data.

Ação Civil Pública - Procuradoria Regional de Sergipe do Ministério Público Federal

A Companhia tomou conhecimento do ajuizamento pela Procuradoria Regional de Sergipe do Ministério Público Federal de uma Ação Civil Pública contra a Taurus e também contra a União Federal (Exército Brasileiro), perante o Juízo da 2ª Vara Federal da Seção Judiciária de Sergipe. Os pedidos estão relacionados a supostos defeitos em alguns modelos de armas produzidas pela Taurus. Na Ação Civil Pública, o Ministério Público Federal pleiteia liminarmente que: i) a Taurus seja impedida de comercializar no Brasil alguns modelos de armas de fogo, ii) a Taurus convoque recall nacional para substituição e/ou indenização de

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

acordo com o valor de mercado desses modelos de armas de fogo e iii) a União seja proibida de aplicar a restrição de importação de modelos que possua similar nacional, sob pena de aplicação de multa diária de R\$ 10 (dez mil reais). Ao final, o Ministério Público Federal pleiteia: i) a condenação da União em obrigação de fazer consistente em modificar o R-105 ou editar novo regulamento substitutivo que não crie regime de monopólio na venda de armamentos no Brasil, em prejuízo à livre concorrência; ii) condenação da Taurus à obrigação de fazer consistente em convocar um recall nacional no prazo de 20 dias, para reparo, substituição e/ou indenização segundo o valor de mercado desses mesmos modelos de arma; e (iii) condenação da União e da Taurus ao pagamento de danos morais coletivos em valor a ser definido pelo juízo, não inferior a R\$ 40.000 (quarenta milhões de reais). Em sede de tutela de antecipada, o Juízo da 2ª Vara Federal da Seção Judiciária de Sergipe determinou a obrigação de fazer à Taurus consistente na apresentação de detalhado plano de recall das espécies supostamente defeituosas de armas dentro de 90 dias. Os pedidos liminares de suspensão da comercialização dos modelos supostamente defeituosos e de proibição da restrição da importação de armamentos por parte da União foram indeferidos pelo Juízo. No julgamento do agravo de instrumento interposto pela Taurus, o Tribunal Federal da 5ª Região suspendeu a eficácia da decisão proferida pelo Juízo da 2ª Vara Federal da Seção Judiciária de Sergipe, na parte em que determina a apresentação, pela Taurus, de plano de recall no prazo de 90 (noventa) dias. Atualmente o processo está na fase de apresentação de provas. De acordo com a avaliação dos assessores jurídicos da Taurus, a presente ação é classificada como risco de perda possível.

Ação Civil Pública - Ministério Público do Distrito Federal e Territórios

O Ministério Público do Distrito Federal e Territórios ("MPDFT") ajuizou uma Ação Civil Pública com pedido liminar contra a Companhia em razão do suposto fornecimento à Polícia Civil do Distrito Federal de pistolas que não atenderiam às especificações contratuais. Através desta ação, requer a condenação da Taurus a indenizar os danos materiais causados, suspensão temporária da Companhia de licitar e contratar com a Administração Pública pelo prazo de dois anos, bem como a sua condenação ao pagamento de dano moral coletivo no valor de R\$ 10.000 (dez milhões de reais). Liminarmente, requereu a indisponibilidade dos valores pleiteados nas contas bancárias da Companhia.

O Juízo da 8ª Vara Cível de Brasília indeferiu o pedido liminar de indisponibilidade nas contas bancárias da Companhia por inexistir prova quanto à alegada necessidade da indisponibilidade imediata dos valores buscados na ação judicial. O MPDFT interpôs agravo de instrumento, recebido pelo Egrégio Tribunal Regional Federal da 1ª Região sem efeito suspensivo e, nesta data, aquarda julgamento.

Após a apresentação da contestação pela Taurus, o Juiz acolheu o pedido de habilitação do Distrito Federal como litisconsorte do MPDFT e determinou o envio do processo para uma das Varas de Fazenda Pública do Distrito Federal, por se reputar incompetente para o julgamento da ação. A ação tramita agora perante a 1ª Vara da Fazenda Pública do Distrito Federal e está na fase de alegações finais pelas partes. A Taurus tomará todas as medidas necessárias para comprovar que as alegações carecem de fundamento e que os produtos comercializados não possuem defeitos de fabricação. No entendimento da Companhia, o risco de perda neste processo é classificado como possível.

Burrow Case

Tramita perante a U.S. Court for the Southern District of Florida ação judicial proposta por William Burrow, Oma Louise Burrow, Suzanne M. Bedwell e Ernest D. Bedwell contra a Taurus e sua controlada Braztech International L.C nos Estados Unidos, que discute supostos defeitos em determinados modelos de revólveres produzidos pela Taurus com a marca Rossi.

Em 08 de janeiro de 2019, o Conselho de Administração aprovou a celebração de um acordo

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

para pôr fim à ação judicial. O juiz federal responsável pelo processo concedeu aprovação final (*Final Approval*) ao acordo em 06 de setembro de 2019. A decisão proferida transitou em julgado e o acordo passou a ser definitivo.

A Companhia registrou em 2018 provisão para perda do valor equivalente a US\$ 5.560 que corresponde à perda esperada no caso, conforme o acordo celebrado.

A Administração da Taurus entende que a celebração deste acordo é um grande passo para minimizar impactos financeiros à Companhia e dar mais estabilidade à gestão. Esta decisão corrobora com o processo de reestruturação que a Taurus está vivendo, buscando rentabilidade sustentável e melhora dos indicadores financeiros e operacionais.

24. Instrumentos financeiros

A Administração da Companhia determina a classificação dos seus ativos e passivos financeiros não derivativos no momento do seu reconhecimento inicial, de acordo com os critérios presentes no CPC 48/IFRS 9 quanto às características de fluxos de caixa e do modelo de negócio da Companhia na gestão dos ativos financeiros. Os passivos financeiros são mensurados de acordo com sua natureza e finalidade.

a) Valor justo *versus* valor contábil

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

					Consolidado
			31-12-2019		31-12-2018
		Custo amortizado	Valor justo	Custo amortizado	Valor justo
Passivos mensurados pelo amortizado	custo				
Empréstimos e financiamentos		675.062	673.466	731.603	711.265
Debêntures		74.919	74.919	85.088	88.866
Adiantamentos de câmbio		78.196	78.196	43.795	43.795
		828.177	826.581	860.486	843.926
	_				
					Controladora
	_		31-12-2019		Controladora 31-12-2018
	 	Custo amortizado	31-12-2019 Valor justo	Custo amortizado	
Passivos mensurados pelo amortizado	custo				31-12-2018
	custo				31-12-2018
amortizado	custo	amortizado	Valor justo	amortizado	31-12-2018 Valor justo
amortizado Empréstimos e financiamentos	custo	amortizado 527.745	Valor justo 531.095	amortizado 604.804	31-12-2018 Valor justo 594.952

Devido ao ciclo de curto prazo, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, títulos a receber, fornecedores, outras contas a pagar e adiantamento de recebíveis estejam próximos aos seus valores justos contábeis.

O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das Demonstrações Financeiras.

De acordo com os critérios de classificação hierárquica para determinação do valor justo: *Nível 1:* preços cotados (não ajustados) em mercados ativos, líquidos e visíveis para ativos e passivos e idênticos, que estão acessíveis na data de mensuração; *Nível 2:* preços cotados (podendo ser ajustados ou não), para os ativos ou passivos similares em mercados ativos;

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

e *Nível 3:* ativos e passivos, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*input*s não observáveis). A Companhia classificou contabilmente os valores justos dos instrumentos financeiros como sendo de nível 2.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

25. Partes Relacionadas

A Controladora, as controladas e pessoas ligadas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais da Companhia. Descrevemos abaixo as operações mais relevantes.

					Saldos das controladas em			Efeito de resultado das transações das
					aberto com a			controladas com a
					controladora			controladora
·	Ativo	Ativo não		Passivo				
	circulante	circulante	Total de	circulante	Passivo não	Tota	de Receita	
	(ii)	(iii)	ativo	(i)	circulante	pas	ivo (v)	Despesa (v)
31 de dezembro de 2018								_
Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda.	364	-	364	888	10.407	(iv) 11.	295 -	729
Taurus Blindagens Nordeste Ltda.	187	-	187	329	24.185	(iv) 24	514 -	1.513
Taurus Holdings, Inc.	30.104	-	30.104	75.625	6.241	-	866 419.693	-
Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.	377	-	377	1.649	8.478	(iv) 10.	127 -	1.414
Taurus Máquinas-Ferramenta Ltda.	=	18.164	18.164	=	=		- 982	-
Taurus Plásticos Ltda.	47	-	47	-	-			-
Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.	24.652	=	24.652	85.096	-	85.	096 373	165.660
_	55.731	18.164	73.895	163.587	49.311	212	898 421.048	169.316
31 de dezembro de 2019								
Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda.	479	-	479	1.432	17.148	(iv) 18.	580 -	648
Taurus Blindagens Nordeste Ltda.	33	-	33	819	44.999	(iv) 45.	818 -	1.354
Taurus Holdings, Inc.	20.815	-	20.815	41.936	6.492	48.	428 455.365	10.491
Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.	114	-	114	9.312	8.874	(iv) 18.	186 -	2.153
Taurus Máquinas-Ferramenta Ltda.	-	21.728	21.728	10	-		10 1.168	-
Taurus Plásticos Ltda.	47	-	47	22	1.947	(iv) 1.	969 -	-
Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.	-	-	-	-	-		- 311	185.064
- -	21.488	21.728	43.216	53.531	79.460	132	991 456.844	199.710

⁽i) Refere-se a valores registrados nas rubricas fornecedores - R\$ 0, demais contas a pagar - R\$ 53.359 e adiantamento de clientes - R\$ 172

⁽ii) Refere-se a valores registrados nas rubricas clientes - R\$ 20.828 e demais contas a receber - R\$ 660

⁽iii) Refere-se a valores registrados nas rubricas mútuos financeiros R\$ 21.728 com a controladora Taurus Armas S.A. e são atualizados a 100% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário)

⁽iv) Representam contratos de mútuo R\$ 72.968 com a controlada Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda., Taurus Blindagens Nordeste Ltda., Taurus Investimentos Imobiliários Ltda e Taurus Plásticos Ltda que são atualizados a 100% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário)

⁽v) Saldo comparativo com 31 de dezembro de 2018

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

As operações envolvendo a Companhia e a controlada Taurus Holdings, Inc. referem-se a vendas de armas para serem comercializadas pela controlada no mercado americano.

Em relação às operações envolvendo a Companhia e a controlada Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda., estas referem-se à compra de produtos em processo, uma vez que a controlada realiza uma parte do processo produtivo do segmento de armas.

As transações realizadas com partes relacionadas observam condições de preços e prazos efetuados de acordo com o pactuado entre as partes e não são comparáveis com as praticadas com outras partes não relacionadas.

Em 31 de dezembro de 2019, as operações envolvendo a Taurus Armas S.A. e a CBC (controladora indireta) referem-se, principalmente, à venda de armas para comercialização e compra de munições. O montante dessas operações está demonstrado abaixo:

_	Ativo	Passivo	Passivo não		
	circulante	circulante	circulante	Receita	Despesa
Companhia Brasileira de Cartuchos	546	29.353	-	4.215	37.500
CBC Brasil Comércio e Distribuição	21.930	-	-	175.579	-
	22.476	29.353	-	179.794	37.500

Remuneração de Diretores e Conselheiros

A remuneração dos diretores e conselheiros inclui salários, honorários e benefícios:

		Consolidado	Controladora		
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018	
Remuneração e benefícios dos diretores estatutários Remuneração e benefícios do conselho de	5.142	2.777	5.142	2.777	
Administração	480	477	480	477	
Remuneração e benefícios do Conselho Fiscal	210	166	210	166	
	5.832	3.420	5.832	3.420	

A Companhia não possui políticas de benefícios de remuneração ao pessoal-chave da Administração que se caracterizem como: benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho, remuneração com base em ações ou outros benefícios de longo prazo.

Operações de diretores e conselheiros

Os diretores e conselheiros detêm percentual não material das ações com direito de voto da Companhia.

Avais entre partes relacionadas

Os empréstimos e financiamentos estão garantidos por notas promissórias, alienação fiduciária de máquinas e equipamentos e hipoteca de imóveis.

A controladora concedeu avais para a Taurus USA nos valores equivalentes a R\$ 139.529 (R\$ 126.799 em 31 de dezembro de 2018), e a Taurus Blindagens Ltda concedeu equivalente a R\$ 716.435 (R\$ 707.294 em 31 de dezembro de 2018) para a Taurus Armas S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

26. Operações Descontinuadas

Uma operação descontinuada é um componente de um negócio do Grupo que compreende operações e fluxos de caixa que podem ser claramente distintos do resto do Grupo e que:

- Representa uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações;
- É parte de um plano individual coordenado para venda de uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações; ou
- É uma controlada adquirida exclusivamente com o objetivo de revenda.

A classificação como operação descontinuada ocorre mediante a alienação, ou quando a operação atende aos critérios para ser classificada como mantida para venda, se isso ocorrer antes.

Quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, as Demonstrações do Resultado e da Demonstração do Valor Adicionado comparativas são reapresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do período comparativo.

Em março de 2018, o Conselho de Administração, por unanimidade, autorizou a oferta do negócio capacetes, representado pelas empresas Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda. (antiga Taurus Blindagens Ltda.) e Taurus Blindagens Nordeste Ltda., ao mercado.

Embora as transações intragrupo tenham sido eliminadas integralmente dos resultados consolidados, a Administração optou por atribuir a eliminação de transações entre as operações continuadas e descontinuadas antes da alienação de forma a refletir a continuidade destas operações após a alienação, pois a Administração acredita que a informação é útil para os usuários das demonstrações financeiras. Para alcançar esta apresentação, a Administração da Companhia eliminou, a partir dos resultados das operações descontinuadas, as vendas entre segmentos (e custos decorrentes dessas vendas, menos lucros não realizados) feitas antes da sua alienação.

(a) Resultado líquido de operações descontinuadas

	31-12-2019	31-12-2018
Receita líquida de vendas	82.488	84.647
Eliminação de receitas inter-segmentos	-	(8.480)
Receitas Externas	82.488	76.167
Despesas / custos / resultado financeiro líquido	(83.388)	(86.306)
Eliminação de despesas inter-segmentos	-	8.480
Despesas externas	(83.388)	(77.826)
Resultado das atividades operacionais	(900)	(1.659)
Impostos sobre o lucro	(3.305)	4.403
Resultado líquido de imposto de renda e contribuição social	(4.205)	2.744
Resultado por ação - básico (em R\$)	(0,056936)	0,036654

O resultado das operações descontinuadas em 31 de dezembro de 2019 é de (R\$ 4.205 mil) (R\$ 2.744 mil em 31 de dezembro de 2018) é totalmente atribuído aos acionistas controladores.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

(b) Fluxo de caixa proveniente das operações descontinuadas

	31-12-2019	31-12-2018
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	4.411	7.163
Caixa líquido gerado nas atividades de investimento	(2.294)	(3.355)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(1.326)	(2.526)
Caixa líquido gerado pelas operações descontinuadas	791	1.282

27. Patrimônio líquido/Passivo a descoberto (controladora)

a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2019, o capital social da Companhia é de R\$ 520.277 mil (R\$ 465.218 mil em 31 de dezembro de 2018), representado por 88.464.333 ações, sendo 46.445.314 ações ordinárias e 42.019.019 ações preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 5 de outubro de 2018, a Companhia emitiu quatro séries de bônus de subscrição de ações, sendo cada bônus convertido em uma ação, da seguinte forma: (i) 25 milhões da série A, (ii) 20 milhões da série B, (iii) 20 milhões da série C e (iv) 9 milhões da série D. Os preços fixos de subscrição são R\$ 4 reais, R\$ 5 reais, R\$ 6 reais e R\$ 7 reais, respectivamente.

Em 31 de março de 2019, os bônus executados até aquela data foram convertidos automaticamente em capital, no montante equivalente a R\$ 42.271, ratificado em ata de reunião do conselho de Administração em 29 de abril de 2019.

No dia 30 de junho de 2019, os bônus executados até aquela data foram convertidos automaticamente em capital, no montante equivalente a R\$ 12.765, ratificado em ata de reunião do Conselho de Administração em 17 de julho de 2019.

No dia 30 de setembro de 2019, os bônus executados até aquela data foram convertidos automaticamente em capital, no montante equivalente a R\$ 6, ratificado em ata de reunião do Conselho de Administração em 24 de outubro de 2019.

No dia 31 de dezembro de 2019, os bônus executados até aquela data foram convertidos automaticamente em capital, no montante equivalente a R\$ 18, ratificado em ata de reunião do Conselho de Administração em 26 de março de 2020.

Acões preferenciais

Ações preferenciais não dão direito a dividendos diferenciados e possuem preferência na liquidação da sua parcela do capital social.

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, no seu artigo 5º, parágrafo 4º, as ações preferenciais terão direito a voto em quaisquer deliberações da Assembleia Geral acerca das matérias abaixo indicadas, caso em que a cada ação preferencial corresponderá um voto:

- (i) Transformação, incorporação, fusão ou cisão da Companhia;
- (ii) Aprovação da celebração de contratos entre a Companhia e seu Acionista Controlador, conforme definido no Regulamento do Nível 2, diretamente ou por meio de terceiros, assim como de outras sociedades nas quais o Acionista Controlador tenha interesse, sempre que, por força de disposição legal ou estatutária, tais matérias devam ser submetidas à deliberação da Assembleia Geral;
- (iii) Avaliação de bens destinados à integralização de aumento de capital da Companhia;

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

- (iv) Escolha da empresa especializada para determinação do valor econômico da Companhia, nos termos do Capítulo VII deste Estatuto Social; e
- (v) Alteração ou revogação de dispositivos estatutários que alterem ou modifiquem quaisquer das exigências previstas no item 4.1 do Regulamento do Nível 2, ressalvado que esse direito a voto prevalecerá apenas enquanto estiver em vigor o Contrato de Participação no Nível 2 de Governanca Corporativa.

Ações autorizadas (em milhares de ações):

	31-12-2019	31-12-2018
Ações ordinárias	51.851	51.851
Ações preferenciais	103.702	103.702
	155.553	155.553

Ações emitidas e totalmente integralizadas:

		Ordinárias		Preferenciais
	Quantidade em milhares	Valor em R\$ mil	Quantidade em milhares	Valor em R\$ mil
Em 31 de dezembro de 2018 ON - R\$ 4,79 - PN - R\$ 4,05*	46.445	222.472	28.417	115.089
Em 31 de dezembro de 2019 ON - R\$ 5,11 - PN - R\$ 5,99*	46.445	237.334	42.019	251.694

^{*}Cotação de fechamento da ação na data indicada, multiplicada pelo total de ações existentes na mesma data.

b) Ajustes de avaliação patrimonial

Custo atribuído (Deemed cost)

A rubrica de ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido inclui ajustes por adoção do custo atribuído do ativo imobilizado na data de transição para a IFRS. Os valores registrados em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado do exercício integral ou parcialmente pela depreciação dos itens a que se referem ou quando da alienação dos ativos.

Valor iusto de propriedades para investimentos

Conforme descrito na nota 14, em 2016 a Companhia reconheceu o valor justo de propriedade para investimento, de acordo com as práticas contábeis brasileiras BR GAAP e internacionais IFRS. O reconhecimento inicial de propriedades para investimento a valor justo é reconhecido no patrimônio líquido. Após o reconhecimento inicial, o valor justo deve ser revisto anualmente e as alterações de valor justo são reconhecidas diretamente no resultado do exercício.

Aiustes acumulados de conversão

Ajustes acumulados de conversão incluem todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das Demonstrações Financeiras de operações no exterior.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

c)	Resultado	por	ação

Lucro atribuído aos detentores de ações (básico)			Controladora e consolidado
Lacio dilibuldo dos deteritores de dyoes (basico)			31-12-2019
	Ordinárias (ON)	Preferenciais (PN)	Total
Denominador	(51.)	\(\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ 	
Média ponderada da quantidade de ações total	46.445	38.017	84.462
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	38.017	84.462
% de ações em relação ao total	54,99%	45,01%	100,00%
Numerador			
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações (R\$)	26.192	21.439	47.631
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	38.017	84.462
Resultado por ação básico (R\$) - Operações Continuadas	0,5639	0,5639	
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações (R\$)	(2.312)	(1.893)	(4.205)
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	38.017	84.462
Resultado por ação básico (R\$) - Operações Descontinuadas	(0,0498)	(0,0498)	
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações (R\$)	23.880	19.546	43.426
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	38.017	84.462
Resultado por ação básico (R\$)	0,5142	0,5141	

Lucro atribuído	and detentored	do acãoc	/hácical

Lucro atribuído aos detentores de ações (básico)			Controladora e consolidado
			31-12-2018
	Ordinárias	Preferenciais	_
	(ON)	(PN)	Total
Denominador		<u></u>	
Média ponderada da quantidade de ações total	46.445	18.271	64.716
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	18.271	64.716
% de ações em relação ao total	71,77%	28,23%	100,00%
Numerador			
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações (R\$)	(44.931)	(17.675)	(62.606)
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	18.271	64.716
Resultado por ação básico (R\$) - Operações Continuadas	(0,9674)	(0,9674)	
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações (R\$)	1.969	775	2.744
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	18.271	64.716
Resultado por ação básico (R\$) - Operações Descontinuadas	0,0424	0,0423	
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações (R\$)	(42.961)	(16.901)	(59.862)
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	18.271	64.716
Resultado por ação básico (R\$)	(0,9250)	(0,9250)	

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Lucro atribuído aos detentores de ações (diluído)	Controladora e consolidado			
	Ordinárias	Preferenciais	31-12-2019	
December day	(ON)	(PN)	Total	
Denominador Saldo de ações no final do exercício	46.445	42.019	88.464	
		42.013	00.404	
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	42.019	88.464	
% de ações em relação ao total	52,50%	47,50%	100,00%	
Numerador	05.007	00.004	47.004	
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações (R\$) Média ponderada da quantidade de ações circulantes	25.007 46.445	22.624 42.019	47.631 88.464	
Resultado por ação diluído (R\$) - Operações Continuadas	0,5384	0,5384	00.404	
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações (R\$)	(2.208)	(1.997)	(4.205)	
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	42.019	88.464	
Resultado por ação diluído (R\$) - Operações Descontinuadas	(0,0475)	(0,0475)	00.101	
Resultado líquido atribuível a cada classe de acões (R\$) - Operações Continuadas	22.799	20.627	43.426	
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	42.019	88.464	
Resultado por ação diluído (R\$)	0,4909	0,4910		
Lucro atribuído aos detentores de ações (diluído)			Controladora e consolidado 31-12-2018	
	Ordinárias	Preferenciais	31-12-2018	
	(ON)	(PN)	Total	
Denominador				
Média ponderada da quantidade de ações total	46.445	28.417	74.862	
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	28.417	74.862	
% de ações em relação ao total	62,04%	37,96%	100,00%	
Numerador	(00.044)	(00.705)	(00,000)	
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações (R\$) Média ponderada da quantidade de ações circulantes	(38.841) 46.445	(23.765) 28.417	(62.606) 74.862	
Resultado por ação diluído (R\$) - Operações Continuadas	(0,8363)	(0,8363)	74.802	
Resultado líquido atribuível a cada classe de acões (R\$)	1.702	1.042	2.744	
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	28.417	74.862	
Resultado por ação diluído (R\$) - Operações Descontinuadas	0,0366	0,0366		
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações (R\$) - Operações Continuadas	(37.139)	(22.723)	(59.862)	
Média ponderada da quantidade de ações circulantes	46.445	28.417	`74.862	
Resultado por ação diluído (R\$)	(0,7996)	(0,7996)		

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

d) Transações de capital

A reestruturação societária ocorrida em 27 de maio de 2011 envolvendo a controlada Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda. e a Companhia resultou em alteração nas participações acionárias entre as partes envolvidas no montante de R\$ 40.996, o qual foi reconhecido no passivo a descoberto na conta transação de capital.

28. Receita operacional líquida

De acordo com o CPC 47/IFRS 15, a receita é reconhecida quando o cliente obtém o controle dos produtos. Se não for possível fazer uma estimativa razoável das potenciais devoluções de mercadorias, quando permitidas, o reconhecimento da receita é diferido até que o período de devolução expire ou até que uma estimativa razoável das devoluções possa ser feita.

De acordo com o CPC 47/IFRS 15, a receita para esses contratos será reconhecida à medida que seja provável que não ocorra uma reversão significativa no valor da receita acumulada. Consequentemente, para os contratos em que a Companhia não for capaz de fazer uma estimativa razoável das devoluções, espera-se que receitas sejam reconhecidas antes de o período de devolução expirar ou de que seja possível realizar uma estimativa razoável. Um passivo de reembolso e um ativo para recuperação serão reconhecidos para esses contratos e serão apresentados separadamente no balanço patrimonial.

A Companhia adotou o CPC 47/IFRS 15 usando o método de efeito cumulativo (sem expedientes práticos), com efeito de adoção inicial da norma reconhecida na data da aplicação inicial (ou seja, 1º de janeiro de 2018). Consequentemente, a informação apresentada para 2017 não foi reapresentada e, desta forma, foi apresentada conforme reportado anteriormente de acordo com o CPC 30/IAS 18 e interpretações relacionadas.

Não foi apurado montante a ser ajustado em 1º de janeiro de 2018 em decorrência da adoção desse pronunciamento.

Impostos sobre vendas

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

	Alíquotas
ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	0% a 25%
IPI - Imposto sobre Produtos Industrializados	0% a 45%
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	3% e 7,6%
PIS - Programa de Integração Social	0,65% e 1,65%

		Consolidado		Controladora
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Vendas de produtos	1.249.604	988.839	882.429	711.707
Prestação de serviços	4	16	4	16
Total de receita bruta	1.249.608	988.855	882.433	711.723
Impostos sobre vendas	(241.822)	(118.123)	(166.571)	(60.295)
Devoluções e abatimentos	(8.205)	(25.445)	(7.420)	(24.797)
Total de receita operacional líquida	999.581	845.287	708.442	626.631

Em razão de suas vendas possuírem vencimento de curto prazo, sendo os efeitos do cálculo de ajuste a valor presente imaterial, a Companhia parou de apresentar o cálculo do valor presente em suas demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

29. Despesas por natureza

		Consolidado		Controladora
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(658.952)	(537.660)	(475.827)	(427.021)
Despesas com vendas	(122.667)	(97.067)	(58.830)	(42.719)
Provisão para perda de valor recuperável de instrumentos financeiros	(2.664)	(3.024)	(2.191)	420
Despesas gerais e administrativas	(142.220)	(146.596)	(69.228)	(84.820)
Outras despesas operacionais	(18.615)	(78.033)	(18.392)	(29.520)
	(945.118)	(862.380)	(624.468)	(583.660)
Despesas por natureza	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Depreciação e amortização	(22.379)	(34.230)	(5.428)	(5.550)
Despesas com pessoal	(298.065)	(228.263)	(103.228)	(69.660)
Despesas Tributárias	(12.684)	31.975	(7.243)	(4.399)
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(324.598)	(274.795)	(391.564)	(370.678)
Materiais Auxiliares, conservação e manutenção	(47.279)	(37.489)	(6.948)	(7.200)
Fretes e seguros	(47.023)	(29.988)	(30.985)	(17.624)
Serviços de terceiros	(46.159)	(45.167)	(27.767)	(31.194)
Propaganda e publicidade	(22.929)	(21.531)	(6.509)	(4.694)
Despesas com garantia de produto	(2.824)	(13.356)	(3.570)	(13.390)
Água e energia elétrica	(10.765)	(12.228)	(1.064)	(1.470)
Viagens e estadias	(13.949)	(6.652)	(4.950)	(2.973)
Despesas com comissões	(24.740)	(23.973)	(8.738)	(10.832)
Custo do imobilizado baixado	(6.796)	(49.475)	(1.844)	(80)
Provisão para contingência	(11.797)	(41.295)	(10.318)	(35.448)
Aluguéis	(4.634)	(1.213)	(1.972)	(993)
Outras despesas	(48.495)	(74.700)	(12.339)	(7.475)
	(945.118)	(862.380)	(624.468)	(583.660)

30. Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro abrange principalmente receitas de juros sobre fundos de investimentos, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. O resultado financeiro é reconhecido dentro do período de competência.

		Consolidado	•	Controladora
-	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Despesas financeiras				
Juros	(45.418)	(61.478)	(52.215)	(60.404)
Variações cambiais	(52.535)	(132.163)	(52.444)	(126.217)
IOF	(203)	(1.876)	(164)	(1.620)
Outras despesas	(18.788)	(16.166)	(18.657)	(12.879)
	(116.944)	(211.683)	(123.480)	(201.120)
Receitas financeiras				
Juros	26.092	5.676	24.601	3.399
Variações cambiais	10.014	22.149	9.767	21.617
Swap sobre operações financeiras	-	-	-	-
Outras receitas	353	278	128	262
	36.459	28.103	34.496	25.278
Resultado financeiro líquido	(80.485)	(183.580)	(88.984)	(175.842)

31. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

suficiência da cobertura de seguros é determinada pela Administração da Companhia, que a considera suficiente para cobrir eventuais sinistros.

Em 31 de dezembro de 2019, a cobertura de seguros para a Companhia era a seguinte:

		2019
	Consolidado	Controladora
Danos Materiais	487.504	80.000
Responsabilidade Civil	209.884	15.000
Lucros Cessantes	276.055	276.055

32. Provisão para garantia de produtos

A Companhia quantifica e registra uma estimativa para os custos relacionados com a garantia, de acordo com histórico e os custos de reparação atuais. A provisão para garantia do produto assegura que os custos de reparação em caso de reposição ou reparo não afetem os resultados operacionais de períodos em que ocorrem esses custos adicionais, assim os valores são provisionados por competência. Em 31 de dezembro de 2019, os saldos são apresentados como segue:

		Consolidado		Controladora
	31-12-2019	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2018
Mercado Interno	14.560	14.122	13.092	12.654
Mercado Externo	9.104	9.360	-	-
Total	23.664	23.482	13.092	12.654
Passivo circulante	18.105	17.903	13.092	12.654
Passivo não circulante	5.559	5.579	-	-

33. Eventos Subsequentes

Acordo definitivo para criação de uma Joint Venture entre Jindal e Taurus

Em alinhamento e ampliação dos seus negócios, a Taurus Armas inicia uma sociedade através de uma *Joint Venture* com importante player na Índia. A confirmação dessa operação ocorreu através da assinatura de um contrato que ocorreu em 27 de janeiro de 2020, durante a missão comercial do governo Bolsonaro, o que ratifica a importância desta operação entre o Brasil e a Índia.

A Jindal Group é maior fabricante de aço da Índia e uma das dez maiores do mundo, detentora de um faturamento anual superior a US\$ 24 bilhões e com 200 mil funcionários no mundo é a sócia da Taurus, com 51% do capital da joint venture e a Taurus, 49% do capital. A *Joint Venture* criada irá implantar uma fábrica de armas na Índia, onde serão produzidos fuzis, pistolas e revólveres, para os mercados civis, de segurança pública e militar.

A celebração desse acordo é um passo importante na estratégia global da Taurus e colocará à Companhia em uma posição de destaque no mercado mundial de armas, o que comprova que a gestão atual da Companhia está alinhada com os movimentos mundiais do setor. A Taurus segue seu processo de restruturação baseado em rentabilidade sustentável, qualidade e melhora dos indicadores financeiros e operacionais, além do forte investimento no desenvolvimento de novos produtos e tecnologias.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS DA CONTROLADORA E CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando especificado)

Possíveis impactos do novo Coronavírus - COVID-19

A Companhia está monitorando os possíveis riscos inerentes ao Covid-19 que possam vir a afetar suas atividades. Até a presente data, não houve mudança significativa registrada em relação a nossos fornecedores e, também, não foi quantificado risco elevado de danos econômicos expressivos para a Taurus.

A dependência de produtos importados é baixa e, ainda, os fornecedores estrangeiros de componentes e insumos mais relevantes podem ser substituídos por fornecedores nacionais. Para itens considerados críticos, a Companhia conta com estoque que atende sua necessidade para período de cerca de 5 meses.

Com relação às exportações, responsável pela maior parte de sua receita, a Taurus está trabalhando dentro do cronograma previsto para a entrega de seus produtos, especialmente no mercado norte-americano. No mercado nacional, até o momento não foi observada qualquer alteração no comportamento de clientes e distribuidores.

Diversas medidas estão sendo adotadas com o objetivo de reduzir ao máximo a exposição ao potencial contágio de nossa equipe de colaboradores pelo Covid-19, como a suspenção de quase todas as viagens a trabalho, da entrada de fornecedores na fábrica, da realização de reuniões e do recebimento de visitas nas instalações da Taurus. A Companhia está divulgando e reforçando a importância de adoção, por seus colaboradores e familiares, de hábitos preventivos de higiene e cuidados com a saúde.

A análise realizada está fundamentada nas evidências apuradas até a presente data, considerando o acompanhamento e monitoramento de risco e a evolução da situação de disseminação do Covid-19. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a rever sua posição e/ou a afetar a continuidade normal das operações em suas unidades.