

## Índice

---

### 5. Gerenciamento de riscos e controles internos

5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos	1
5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado	3
5.3 - Descrição - Controles Internos	6
5.4 - Programa de Integridade	8
5.5 - Alterações significativas	12
5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos	13

### 10. Comentários dos diretores

10.1 - Condições financeiras/patrimoniais	14
10.2 - Resultado operacional e financeiro	73
10.3 - Efeitos relevantes nas DFs	79
10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases	81
10.5 - Políticas contábeis críticas	84
10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs	91
10.7 - Coment. s/itens não evidenciados	92
10.8 - Plano de Negócios	93
10.9 - Outros fatores com influência relevante	95

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

### 5.1 - Descrição da política de gerenciamento de riscos

#### (a) política formalizada de gerenciamento de riscos

A Companhia não possui uma Política de Gerenciamento de Riscos formalizada.

#### (b) objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos

Apesar de não possuir uma Política de Gerenciamento de Riscos formalizada, a unidade de Compliance tem trabalhado em conjunto com o Escritório de Gerenciamento de Projetos e a Auditoria Interna da Companhia a fim de aprimorar suas ferramentas de controle por meio de desenvolvimento de treinamentos específicos para funcionários e fornecedores, preenchimento de questionários e entrevistas periódicas com as áreas de risco da Companhia, no sentido de prevenir condutas inapropriadas e estancar deficiências. Este procedimento é conduzido com o intuito de melhor identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta e definir limites, controles e monitoramento de riscos apropriados. Ainda, a Auditoria Interna da Companhia conforme descrito na Política de Auditoria Interna tem como missão aumentar e proteger o valor organizacional da Companhia, fornecendo avaliação assessoria e conhecimentos objetivos baseados em riscos.

##### (i) riscos para os quais se busca proteção

Devido à natureza de seu negócio e ao curso normal de suas atividades, a Companhia busca proteção essencialmente contra riscos macroeconômicos e operacionais, incluindo corrupção e suborno, riscos associados à sua liquidez, às taxas de inflação, às taxas de juros e à flutuação da taxa de câmbio. O gerenciamento de risco da Companhia busca identificar e analisar os riscos aos quais está exposta a fim de definir limites e controles de riscos apropriados, bem como monitorar os riscos e sua aderência aos limites.

##### (ii) instrumentos utilizados para proteção

A Companhia não utiliza instrumentos com objetivo de proteção.

##### (iii) estrutura organizacional de gerenciamento de riscos

Embora a Companhia não possua uma Política de Gerenciamento de Riscos formalizada, a Política de Auditoria Interna da Companhia introduz formalmente uma estrutura organizacional com funções relacionadas ao gerenciamento de riscos.

Nesse sentido, nos termos da Política de Auditoria Interna da Companhia, compete a:

- Auditoria Interna apoiar o Conselho de Administração no cumprimento de suas obrigações fiduciárias na avaliação dos processos de gestão de riscos, do controle, de *compliance* e degovernança corporativa. Atua como terceira linha de defesa, reportando-se ao Comitê de Auditoria, e tem como escopo avaliar se os processos inerentes, desenhados e descritos pela administração são adequados e funcionam de modo a assegurar que: riscos sejam identificados e avaliados; interação com diversos grupos de governança ocorra quando necessário; informação financeira, administrativa e operacional significativa seja acurada, confiável e tempestiva; os colaboradores cumpram com as políticas, normas, procedimentos, regulamentos e leis aplicáveis; recursos sejam economicamente adquiridos, utilizados com eficiência e adequadamente protegidos; programas, planos e objetivos sejam cumpridos; fomente-se a qualidade e a melhora contínua no processo de

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

controle da organização; e as questões legais ou regulatórias que impactem a Companhia sejam identificadas e adequadamente tratadas;

- Comitê de Auditoria revisar e aprovar a Política de Auditoria Interna, em conjunto com o Conselho de Administração; revisar, aprovar e acompanhar a execução do Plano Anual de Auditoria; aprovar eventuais alterações ocorridas no exercício do Plano Anual de Auditoria, incluindo eventuais solicitações de novas demandas de trabalho; aprovar eventuais serviços terceirizados de auditoria interna; tomar ciência e avaliar o conteúdo dos relatórios de Auditoria Interna, questionar e solicitar detalhamento adicional, quando necessário; coordenar as atividades de Auditoria Interna e Externa, Gestão de Riscos e Controles Internos e Compliance, visando a assegurar a apropriada cobertura e a minimização de possíveis duplicidades de esforços; e tomar ciência do andamento das ações corretivas reportadas pela Auditoria Interna e realizadas pela administração da Companhia; e
- Áreas de Negócios Auditadas disponibilizar as informações e os dados requisitados, necessários à realização dos trabalhos da Auditoria Interna; analisar os relatórios de Auditoria Interna; encaminhar o relatório para o responsável pela elaboração do plano de ação aprovado pela Diretoria competente e dar conhecimento à Auditoria Interna; e implementar as ações previstas no plano de ação dentro do prazo estabelecido e, em caso de não implantação, justificar à Auditoria Interna a prorrogação, comunicando-o à sua respectiva Diretoria.

### (c) adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada

A gestão de riscos está alinhada com os objetivos estratégicos da Companhia e envolve, além do Conselho de Administração, da área de Auditoria Interna e do Comitê de Auditoria, as Áreas de Negócios Auditadas.

A Auditoria Interna deve avaliar os controles internos e reportar os resultados, de forma que a área ou o responsável coordene, com os gestores, a implementação de ações para assegurar que os controles sejam eficazes para mitigar os riscos. A Auditoria Interna deve, também, analisar e recomendar melhorias para trazer eficácia aos processos. Compete ao Comitê de Auditoria, em conjunto com o Conselho de Administração, a revisão e a aprovação do Plano Anual de Auditoria, bem como a sua implementação.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado

### 5.2 - Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado

#### (a) política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado

A Companhia não possui uma Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado formalizada. No entanto, o Escritório de Gerenciamento de Projetos e Processos e a Auditoria Interna da Companhia apoia a Diretoria na gestão dos riscos aos quais a Companhia está exposta. A unidade de Compliance tem trabalhado em conjunto com os mencionados departamentos a fim de aprimorar formas de mapeamento e análise de riscos.

#### (b) objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos de mercado

##### (i) os riscos de mercado para os quais se busca proteção

A Companhia busca proteção para os riscos descritos no item 4.2 deste Formulário de Referência, notadamente, os riscos: (i) de crédito; (ii) de liquidez; (iii) de taxas de juros e inflação; e (iv) de flutuação da taxa de câmbio. O gerenciamento de risco da Companhia busca identificar e analisar os riscos aos quais está exposta a fim de definir limites e controles de riscos apropriados, bem como monitorar os riscos e sua aderência aos limites.

##### (ii) a estratégia de proteção patrimonial (*hedge*)

A Companhia e suas controladas não fazem uso recorrente de instrumentos financeiros de proteção patrimonial, pois:

- acreditam que os riscos aos quais estão habitualmente expostos os ativos e passivos da Companhia e das suas controladas compensam-se mutuamente no curso natural de suas atividades operacionais, constituindo situação de hedge natural; e
- com relação às suas dívidas financeiras, a exposição da Companhia às dívidas denominadas em moeda estrangeira no Brasil não é material a ponto de trazer maiores riscos. Com relação à sua subsidiária na Colômbia, sua dívida denominada em dólar possui um hedge natural com a sua estrutura de receitas, a qual também é referenciada em dólar.

Em relação ao caixa, as aplicações financeiras da Companhia são geridas conservadoramente, com foco na disponibilidade de recursos para fazer frente às suas necessidades, com a maior parte do seu caixa aplicado em títulos do tesouro brasileiro.

Em determinados momentos, a Companhia pode vir a fazer uso de instrumentos de hedge para a proteção de algum descasamento de moeda que venha a ocorrer momentaneamente. Para isso, a diretriz da Companhia é de sempre buscar instrumentos derivativos simples, como por exemplo os contratos a termo de moeda sem liquidação física (NDF).

##### (iii) os instrumentos utilizados para proteção patrimonial (*hedge*)

Conforme acima disposto, a Companhia não opera instrumentos financeiros com objetivos de proteção patrimonial (*hedge*).

##### (iv) os parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos

Na definição do plano de ação, estratégias e políticas que busquem a valorização da Companhia, a sua continuidade, e o retorno do investimento desejado pelos acionistas, a tomada de decisão pelo Conselho de Administração deve levar também em consideração o grau de exposição a

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercados

riscos<sup>1</sup>, que é definido pela organização, conforme Política de Auditoria Interna, aprovada em 12 de agosto de 2020. Como suporte na gestão de riscos, o Conselho de Administração tem o apoio do Comitê de Finanças e Contratação com Partes Relacionadas e do Comitê de Auditoria, cujas atribuições estão indicadas no item 12.1 deste Formulário de Referência.

Por fim, a Companhia gerencia o risco de liquidez de forma altamente conservadora, de forma que sempre, ou tanto quanto seja possível, haja disponibilidade de recursos para fazer frente às necessidades da Companhia e de suas controladas. Além disso, a Companhia e suas controladas monitoram, de forma permanente, os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado, estando sempre em dia com os *covenants*.

**(v) se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (*hedge*) e quais são esses objetivos.**

A Companhia não opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (*hedge*).

**(vi) a estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos de mercado**

Embora a Companhia não possua uma Política de Gerenciamento de Riscos formalizada, a Política de Auditoria Interna da Companhia introduz formalmente uma estrutura organizacional com funções relacionadas ao gerenciamento de riscos.

Nesse sentido, nos termos da Política de Auditoria Interna da Companhia, compete a:

- Auditoria Interna apoiar o Conselho de Administração no cumprimento de suas obrigações fiduciárias na avaliação dos processos de gestão de riscos, do controle, de *compliance* e de governança corporativa. Atua como terceira linha de defesa, reportando-se ao Comitê de Auditoria, e tem como escopo avaliar se os processos inerentes, desenhados e descritos pela administração são adequados e funcionam de modo a assegurar que: riscos sejam identificados e avaliados; interação com diversos grupos de governança ocorra quando necessário; informação financeira, administrativa e operacional significativa seja acurada, confiável e tempestiva; os colaboradores cumpram com as políticas, normas, procedimentos, regulamentos e leis aplicáveis; recursos sejam economicamente adquiridos, utilizados com eficiência e adequadamente protegidos; programas, planos e objetivos sejam cumpridos; fomente-se a qualidade e a melhora contínua no processo de controle da organização; e as questões legais ou regulatórias que impactem a Companhia sejam identificadas e adequadamente tratadas;
- Comitê de Auditoria revisar e aprovar a Política de Auditoria Interna, em conjunto com o Conselho de Administração; revisar, aprovar e acompanhar a execução do Plano Anual de Auditoria; aprovar eventuais alterações ocorridas no exercício do Plano Anual de Auditoria, incluindo eventuais solicitações de novas demandas de trabalho; aprovar eventuais serviços terceirizados de auditoria interna; tomar ciência e avaliar o conteúdo dos relatórios de Auditoria Interna, questionar e solicitar detalhamento adicional, quando necessário; coordenar as atividades de Auditoria Interna e Externa, Gestão de Riscos e Controles Internos e Compliance, visando a assegurar a apropriada cobertura e a minimização de riscos.

---

<sup>1</sup> O apetite ao risco está associado ao nível de risco que a organização pode aceitar na realização de sua estratégica (atividade mais associada à análise prévia dos riscos), já a tolerância ao risco diz respeito ao nível aceitável de variabilidade na realização das metas e objetivos definidos (atividade mais associada ao monitoramento dos riscos). O conjunto desses dois componentes define o perfil de riscos da organização, no que diz respeito à exposição ao risco que ela aceita incorrer. Código de Melhores Práticas de Governança Corporativa – 5ª edição, página 16.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de merc

possíveis duplicidades de esforços; e tomar ciência do andamento das ações corretivas reportadas pela Auditoria Interna e realizadas pela administração da Companhia; e

- Áreas de Negócios Auditadas disponibilizar as informações e os dados requisitados, necessários à realização dos trabalhos da Auditoria Interna; analisar os relatórios de Auditoria Interna; encaminhar o relatório para o responsável pela elaboração do plano de ação aprovado pela Diretoria competente e dar conhecimento à Auditoria Interna; e implementar as ações previstas no plano de ação dentro do prazo estabelecido e, em caso de não implantação, justificar à Auditoria Interna a prorrogação, comunicando-o à sua respectiva Diretoria.

### (c) adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada.

As diretrizes de administração de risco da Companhia e de suas controladas foram estabelecidas a fim de identificar e analisar riscos os quais enfrentam, a fim de estabelecer limites apropriados e monitorar controles e aderência aos limites. Tais diretrizes são revisadas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e de suas controladas em conjunto.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

### 5.3 - Descrição controles internos

#### (a) grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las

A administração da Companhia é responsável pelo estabelecimento e manutenção de controles internos adequados relativos aos seus relatórios financeiros. A Companhia acredita que, no exercício social findo em 31 de dezembro de 2021, mantinha controles internos adequados sobre os relatórios financeiros, sem identificação de deficiências significativas.

O sistema de controle interno da Companhia foi elaborado para garantir de forma razoável e em todos os aspectos relevantes a confiabilidade dos relatórios financeiros e a preparação das demonstrações financeiras para divulgação externa, conforme práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS). A Companhia está atenta às novas tecnologias e investe em seus controles a fim de aprimorá-los cada vez mais, utilizando, atualmente, o sistema ERP RM (TOTVS).

Devido a limitações inerentes, os controles internos da Companhia sobre os relatórios financeiros podem não prevenir ou não detectar erros. As projeções sobre qualquer avaliação de efetividade para períodos futuros estão sujeitas ao risco de que os controles podem se tornar inadequados devido a mudanças nas condições existentes.

#### (b) estruturas organizacionais envolvidas

A Diretoria Administrativa Financeira e Relações com Investidores, principal área responsável pelas demonstrações financeiras, conta com o suporte da Gerência de Controladoria para elaboração das demonstrações financeiras da Companhia, garantindo a adoção das boas práticas de controle interno e observação das normas contábeis aplicadas.

A Companhia também possui os seguintes comitês com seus respectivos regimentos internos para apoiá-la em seus controles: (i) Comitê de Governança, Sucessão e Remuneração; (ii) Comitê de Finanças e Contratação de Partes Relacionadas; (iii) Comitê de Auditoria; e (iv) Conselho Fiscal. Para mais informações sobre os comitês da Companhia, vide item 12.1 deste Formulário de Referência.

#### (c) forma de supervisão da eficiência dos controles internos pela administração da Companhia, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento

A gerência de controladoria da Companhia é responsável pela revisão dos controles internos adotados que garantem a correta preparação dos relatórios financeiros e a preparação das demonstrações financeiras para divulgação externa de forma razoável e em todos os aspectos relevantes de confiabilidade.

#### (d) deficiências e recomendações sobre os controles internos presente no relatório do auditor independente

Após cada processo de auditoria, a administração da Companhia recebe dos auditores independentes recomendação sobre os controles internos, conforme requerido pelo artigo 25, inciso II, da Instrução da CVM nº 308, de 14 de maio de 1999, conforme alterada, e propõe plano de ação e atua durante o ano para correção dos pontos identificados.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

Nos termos do item 7 do Ofício Circular/CVM/SNC/GNA/nº01/2020, os auditores independentes têm um prazo de até 60 dias contados da data de emissão do relatório do auditor para emitir o relatório circunstanciado mencionado nesse item.

A Companhia obteve o relatório circunstanciado referente à auditoria das demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 e não foram identificadas pelos auditores independentes deficiências significativas.

**(e) comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas**

Não aplicável, tendo em vista que, no relatório circunstanciado referente à auditoria das demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, não foram identificadas pelos auditores independentes deficiências significativas.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

### 5.4 - Mecanismos e procedimentos internos de integridade

(a) regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública

(i) principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor

O Conselho de Administração da Companhia aprovou, em 19 de janeiro de 2014, a última atualização do Código de Ética, Conduta e Compliance, o qual tem por objetivo oferecer uma compreensão clara sobre as condutas que orientam os negócios e relacionamentos da Companhia e que devem estar presentes no exercício diário das atividades de todos os colaboradores.

A Companhia também criou o Manual de Compliance, aprovado pelo Conselho de Administração em 11 de maio de 2015, o qual tem por objetivo estabelecer as regras e procedimentos da função compliance na Companhia, com a finalidade de orientar os profissionais da Companhia, quanto aos conceitos e métodos de controle que, além de atenderem às exigências legais, devem ser adotados como uma melhora nos parâmetros e padrões éticos de controles, transferência e eficiência.

A Companhia possui também a Política de Integridade, instituída em 1º de agosto de 2017 e atualizada em 5 de setembro de 2018, cujo propósito é conceituar e descrever as normas relativas às práticas contra suborno e corrupção em todas as operações envolvendo a Companhia, com o intuito de orientar os negócios da Companhia no sentido de evitar quaisquer desvios de conduta e/ou inconformidades que possam ocorrer e, assim manter a sua integridade. Também tem por objetivo destacar os requisitos de Compliance específicos relacionados a essas diretrizes e proibições, a fim de reforçar o compromisso da Companhia em conduzir seus negócios com os mais altos padrões de honestidade e integridade.

A Política de Integridade deve ser lida juntamente com o Código de Ética, Conduta e Compliance da Companhia e com as demais políticas e procedimentos relacionados, bem como aplicada às operações nacionais ou internacionais da Companhia e a quaisquer atividades de negócios administradas ou conduzidas em nome da Companhia por terceiros, inclusive parcerias (joint ventures). Todo diretor, conselheiro, administrador e colaborador deve inteirar-se referida Política e agir em conformidade à mesma.

A Política de Integridade proíbe toda e qualquer prática de corrupção ou suborno, independentemente dos valores envolvidos, vantagens auferidas e entes envolvidos (funcionários do governo, empresas públicas e privadas, pessoas físicas ou jurídicas). O cumprimento de referida Política está sujeito aos procedimentos de controles internos da Companhia.

A Política de Integridade ainda está sujeita a alterações, segundo recomendação da unidade de Compliance, com base em mudanças nas demais políticas aplicáveis ou nas leis e regulamentações relevantes.

Adicionalmente, embora não possua uma Política de Gerenciamento de Riscos formalizada, a Companhia possui uma matriz de riscos de corrupção aprovada pelo Conselho de Administração em 15 de julho de 2020, incluindo análises de probabilidade, impacto e estratégia de tratamento dos riscos. A partir dos resultados, a unidade de Compliance aprimorará suas ferramentas de controle por meio de desenvolvimento de treinamentos específicos para funcionários e fornecedores, preenchimento de questionários e entrevistas periódicas com as áreas de risco da Companhia, no sentido de prevenir condutas inapropriadas e estancar deficiências, com o intuito

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

de melhor identificar e analisar os riscos de corrupção aos quais estamos expostos e definir limites, controles e monitoramento de riscos apropriados.

A Companhia entende que após formalização da matriz de risco, será estabelecida a periodicidade das revisões, a serem conduzidas pela unidade de Compliance, bem como, a Companhia terá condições de verificar a sua efetividade.

A Companhia mantém também o monitoramento do Programa de Integridade, planejado e conduzido com apoio de consultoria externa especializada, cujo propósito é acompanhar a efetiva aplicação do Programa de Integridade, identificar falhas e realizar correções e aprimoramento das ações, bem como assegurar resposta rápida ao surgimento de novos riscos. O monitoramento do Programa de Integridade utiliza como base os seguintes pilares e parâmetros: (i) Governança e Cultura; (ii) Avaliação de Riscos; (iii) Pessoas e Competências; (iv) Políticas e Procedimentos; (v) Comunicação e Treinamento. Os resultados do monitoramento são apresentados ao Conselho de Administração.

A Companhia possui também a Política de Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo, aprovada pelo Conselho de Administração em 30 de novembro de 2020. A Alupar entende como boa prática a adoção dessa Política, que tem por objetivo conceituar e descrever as normas relativas às práticas de combate e prevenção a lavagem de dinheiro e de financiamento ao terrorismo, a fim de reforçar o compromisso da Companhia em conduzir seus negócios com os mais altos padrões de honestidade e integridade.

A Companhia aprovou, em 22 de março de 2021 o Código de Ética, Conduta e Compliance de Terceiros, o qual tem por objetivo oferecer uma compreensão clara sobre as condutas que orientam os negócios e relacionamentos da Companhia e que devem estar presentes no exercício diário das atividades de todos os Terceiros que atuarem em nome da Companhia.

Não obstante, a Companhia criou (i) um vídeo de Compliance com abordagem do Código de Ética, Conduta e Compliance o qual é transmitido aos seus colaboradores via intranet; (ii) um vídeo com orientações e esclarecimentos relacionados ao Canal de Denúncia; (iii) informativos sobre o programa de integridade que são disponibilizados mensalmente na intranet; (iv) treinamentos periódicos envolvendo todos os colaboradores e a alta administração da Companhia; (v) cláusula contratual sobre Ética, Conduta e Compliance; (vi) mascote do Compliance como intuito de reforçar a observância das normas de Ética, Conduta e Compliance da Companhia; (vii) procedimento para emissão e acompanhamento de procurações envolvendo entes públicos visando o cumprimento das regras de Ética, Conduta e Compliance da Companhia; (viii) e-mail para envio e esclarecimento de dúvidas pertinentes ao Compliance; e (ix) procedimento para solicitação de doações envolvendo entes públicos, visando o cumprimento das regras de Ética, Conduta e Compliance da Companhia.

Tais diretrizes são revisadas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e em nossas atividades.

### **(ii) a estrutura organizacional envolvida no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade**

O Conselho de Administração tem como atribuição a gestão do Código de Ética, Conduta e Compliance, bem como a partir da Lei nº 12.846/2013 (Lei Anticorrupção), a função *Compliance*, a qual tem por finalidade orientar os profissionais da Companhia quanto aos conceitos e métodos de controle que, além de atenderem às exigências legais, devem ser adotados como uma melhora nos parâmetros e padrões éticos de controles, transferência e eficiência.

Assim, a função *Compliance* do Conselho de Administração permite que a Companhia e seus colaboradores atuem em conformidade com as normas, políticas e diretrizes que regulamentam os

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

seus negócios, além de buscar detectar e, punir, conforme o caso, o desvio de comportamento, e a consequente, ocorrência de inconformidades.

Adicionalmente, foi nomeado um Compliance Officer na Companhia, subordinado ao Conselho de Administração, o qual deve assegurar o cumprimento do Código de Ética, Conduta e Compliance, bem como realizar e aprovar as modificações necessárias de referido Código, sanar as dúvidas de colaboradores e de terceiros, coordenar a investigação de toda e qualquer denúncia recebida e auditar os procedimentos internos das áreas de negócios da Companhia.

A Companhia ainda criou uma comissão investigativa a fim de assessorar o Compliance Officer na investigação e apuração de denúncias específicas. O Compliance Officer deve designar 2 (dois) membros das áreas jurídica, financeira e recursos humanos para, quando necessário, integrarem a comissão investigativa. Os membros desta comissão devem apurar todas as informações possíveis acerca da denúncia, e ao fim das investigações transmitir ao Compliance Officer relatório conclusivo por escrito e assinados por todos os membros da comissão, acompanhada das provas apuradas. Todos os membros da comissão investigativa receberam treinamento específico a respeito de investigações internas. A Comissão Investigativa pode solicitar a contratação de empresas terceirizadas para realização das investigações, caso entenda necessário.

Com o intuito de auxiliar no esclarecimento de dúvidas e questões pertinentes ao Compliance a Companhia implementou uma unidade de Compliance cujo contato poderá ser realizado através do endereço eletrônico: [unidadedecompliance@alupar.com.br](mailto:unidadedecompliance@alupar.com.br).

### (iii) código de ética ou de conduta

O Conselho de Administração aprovou formalmente, em 19 de janeiro de 2015, a última atualização do Código de Ética, Conduta e Compliance da Companhia, aplicando-se a todos os seus colaboradores, incluindo administradores, prestadores de serviços e, consultores, fornecedores e todos os parceiros de negócio da Companhia.

A Companhia criou, como forma de treinamento, um vídeo de Compliance com abordagem do Código de Ética, Conduta e Compliance o qual é transmitido aos seus colaboradores via intranet. O vídeo está disponível nas salas de reunião da matriz da Companhia, para que seja repassado aos fornecedores, prestadores de serviço e parceiros, com o intuito de consolidar os seus padrões éticos.

Em caso de constatação de condutas praticadas em desacordo com o Código de Ética, Conduta e Compliance, poderão ser adotadas medidas punitivas, tais como, advertência verbal ou escrita, suspensão e demissão, as quais em nada prejudicarão as sanções previstas em lei, para salvaguardar a reputação e a imagem da Companhia, reafirmar os valores éticos previstos no Código, bem como, observar as normas e legislações aplicáveis. Tais sanções estão previstas no Código de Ética, Conduta e Compliance da Companhia.

O Código de Ética, Conduta e Compliance da Companhia está disponível para consulta no endereço eletrônico <http://www.alupar.com.br>, bem como na intranet da Companhia.

### (b) canal de denúncia

A Companhia disponibiliza para os seus colaboradores e/ou qualquer terceiro, um canal de denúncias disponível no endereço eletrônico <http://www.alupar.com.br>.

Para o canal de denúncias foi criado um correio eletrônico específico ([alupar@aluparcompliance.com.br](mailto:alupar@aluparcompliance.com.br)) e de acesso exclusivo do Compliance Officer, eleito pelo Conselho de Administração da Companhia, sendo totalmente apartado da infraestrutura atual da

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

Companhia, com hospedagem de informações a cargo de um servidor externo. A área de TI não possui qualquer acesso ou autorização para administração deste correio.

O envio das denúncias de situações que possam representar o descumprimento das regras previstas no Código de Ética, Conduta e Compliance da Companhia, poderá ser feito de forma anônima ou não, preservando-se o sigilo da identidade do denunciante e das informações enviadas, haja vista a armazenagem das informações ficarem em servidor externo.

O Código de Ética, Conduta e Compliance exige e assegura não só a obrigação de confidencialidade pelo Compliance Officer e pela comissão investigativa, mas também a preservação dos direitos do denunciante, que não poderá ser perseguido ou retaliado.

O Compliance Officer, eleito pelo Conselho de Administração, é o responsável pelo recebimento e apuração das denúncias, sendo assessorado por comissão investigativa na investigação e apuração de denúncias específicas.

No último exercício social, a Companhia recebeu manifestações relativas ao Código de Ética, Conduta e Compliance, feitas de forma anônima e no canal de denúncias, sendo que todas elas foram internas.

Em 11 de abril de 2022, o Conselho de Administração da Alupar deliberou sobre a instalação do Comitê de Ética, Conduta & Compliance, Comitê não estatutário da Companhia, bem como seu regimento Interno próprio.

### **(c) procedimentos em processos de fusão, aquisição e reestruturações societárias visando à identificação de vulnerabilidades e de risco de práticas irregulares**

Em processos de fusão, aquisição e reestruturação societárias, a Companhia realiza uma auditoria legal, contábil, financeira e operacional, juntamente com o assessoramento de escritório(s) externo(s) especializado(s), visando obter um retrato que seja o mais próximo possível da realidade da sociedade a ser adquirida e/ou fundida.

Através deste mecanismo a Companhia tem uma visão global ou pontual, a depender do seu escopo, especialmente sob os aspectos jurídicos, fiscais, financeiros, operacionais, dentre outros, razão pela qual é um mecanismo de prevenção essencial nos processos de cisões, fusões e incorporações e para segurança em investimentos.

### **(d) razões pelas quais o emissor não adotou regras, políticas, procedimentos ou práticas para prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública**

Não aplicável, considerando que, conforme descrito acima, a Companhia possui regras, procedimentos e práticas voltadas para a preservação, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a Administração Pública.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.5 - Alterações significativas

### 5.5 - Alterações significativas

Não houve, em relação ao último exercício social, alterações significativas nos principais riscos aos quais a Companhia está exposta.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e

### 5.6 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a essa seção 5.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### 10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

Os valores constantes neste item 10.1 foram extraídos das demonstrações financeiras anuais consolidadas da Companhia referentes aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2021, 2020, e 2019. As demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), emitidas pelo IASB.

Os termos “AH” e “AV” constantes das colunas de determinadas tabelas abaixo significam “Análise Horizontal” e “Análise Vertical”, respectivamente. A Análise Horizontal compara índices ou itens de linha em nossas demonstrações financeiras ao longo de um período. A Análise Vertical representa o percentual ou item de uma linha em relação às receitas líquidas para os períodos aplicáveis para os resultados das nossas operações, ou em relação ao total do ativo ou ao total do passivo e do patrimônio líquido nas datas aplicáveis para nosso balanço patrimonial.

#### (a) condições financeiras e patrimoniais gerais

##### *Patrimônio líquido e participação de acionistas não controladores*

Nosso patrimônio líquido total em 31 de dezembro de 2021 era de R\$10.001,7 milhões, o que representava um aumento de 11,8% em relação ao patrimônio líquido total em 31 de dezembro de 2020. Essa variação ocorreu, especialmente, em vista:

- lucro líquido apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, no montante de R\$2.122,8 milhões;
- aumento das contas de reserva de capital e de lucros em R\$815,7 milhões decorrente do aumento de participações acionárias em controladas e destinação do resultado do exercício de 2021,
- redução dos outros resultados abrangentes no montante de R\$14,6 milhões referente aos ajustes de conversão cumulativa de balanços (*Cumulative Translation Adjustment - CTA*) das empresas La Virgen, Alupar Peru e Risaralda;
- aumento de capital realizado pelos acionistas não controladores da Companhia, no montante de R\$72,2 milhões; e
- dividendos declarados à acionistas controladores e não controladores, no montante de R\$926,0 milhões.

Nosso patrimônio líquido total em 31 de dezembro de 2020 era de R\$8.944,7 milhões, o que representava um aumento de 18,6% em relação ao patrimônio líquido total em 31 de dezembro de 2019. Essa variação ocorreu, especialmente, em vista:

- lucro líquido apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, no montante de R\$2.055,5 milhões;
- aumento das contas de reserva de capital e de lucros em R\$701,0 milhões decorrente da destinação do resultado do exercício de 2020,
- aumento dos outros resultados abrangentes no montante de R\$46,9 milhões referente aos ajustes de conversão cumulativa de balanços (*Cumulative Translation Adjustment - CTA*) das empresas La Virgen, Alupar Peru e Risaralda;
- aumento de capital realizado pelos acionistas não controladores da Companhia, no montante

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

de R\$101,4 milhões; e

- dividendos declarados a acionistas controladores e não controladores, no montante de R\$780,5 milhões.

Em função do nosso volume de investimentos na implantação de novos ativos de transmissão e geração de energia elétrica, e também dentro da política de melhores práticas do mercado no gerenciamento de passivos com o alongamento de nossas dívidas, captamos empréstimos e financiamentos no valor de R\$1.471,9 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, sendo 90,2% superior ao montante de R\$773,8 milhões captados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

Em função do nosso volume de investimentos na implantação de novos ativos de transmissão e geração de energia elétrica, e também dentro da política de melhores práticas do mercado no gerenciamento de passivos com o alongamento de nossas dívidas, captamos empréstimos e financiamentos no valor de R\$773,8 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, sendo 63,1% inferior ao montante de R\$2.096,5 milhões captados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019.

### *Índices de liquidez*

(em milhões de reais)	Em 31 de dezembro de		
	2021	2020	2019
Ativo circulante	4.400,7	4.084,4	5.441,9
Ativo não circulante	21.319,3	18.492,1	13.927,9
Passivo circulante	2.447,6	2.290,2	2.085,7
Passivo não circulante	13.270,7	11.341,7	9.744,0
<b>Liquidez corrente <sup>(1)</sup></b>	<b>1,80</b>	<b>1,78</b>	<b>2,61</b>
<b>Liquidez geral <sup>(2)</sup></b>	<b>1,31</b>	<b>1,29</b>	<b>1,24</b>

<sup>(1)</sup> Liquidez corrente: ativo circulante/passivo circulante

<sup>(2)</sup> Liquidez geral: (ativo circulante + ativo não circulante) / (passivo circulante + passivo não circulante)

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, nossa liquidez corrente, calculada pelo ativo circulante dividido pelo passivo circulante, foi de 1,80, superior em 0,8% quando comparado ao índice de liquidez corrente para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, de 1,78, que por sua vez foi 31,8% inferior em relação ao índice de liquidez corrente de 2,61 no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, nossa liquidez geral, calculado pelo ativo circulante somado ao ativo não circulante dividido pelo valor do passivo circulante somado ao passivo não circulante, foi de 1,31, superior em 1,6% quando comparada à liquidez geral do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, de 1,29, que por sua vez foi superior em 4,3% em relação a nossa liquidez geral de 1,24, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019.

Acreditamos que nossos índices de liquidez acima informados representam disponibilidade de recursos suficientes para cobertura de nosso passivo.

### **(b) estrutura de capital**

(em milhões de reais)	Em 31 de dezembro de		
	2021	2020	2019
Empréstimos e financiamentos (Circulante)	634,4	363,8	388,1

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Debêntures (Circulante)	316,8	459,8	479,5
<b>Total de empréstimos, financiamentos e debêntures (circulante)</b>	<b>951,2</b>	<b>823,6</b>	<b>867,6</b>
Empréstimos e financiamentos (Não circulante)	1.753,2	2.155,7	1.635,8
Debêntures (Não circulante)	7.343,4	5.996,2	6.010,8
<b>Total de empréstimos, financiamentos e debêntures (não circulante)</b>	<b>9.096,6</b>	<b>8.151,8</b>	<b>7.646,6</b>
<b>Total da dívida bruta</b>	<b>10.047,8</b>	<b>8.975,5</b>	<b>8.514,2</b>
<b>Passivo total (circulante + não circulante)</b>	<b>15.718,2</b>	<b>13.631,8</b>	<b>11.829,7</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>10.001,7</b>	<b>8.944,7</b>	<b>7.540,1</b>
Recursos próprios <sup>(1)</sup>	38,9%	39,6%	38,9%
Capital de terceiros <sup>(2)</sup>	61,1%	60,4%	61,1%

<sup>(1)</sup> Recursos próprios = total do patrimônio líquido/passivo total

<sup>(2)</sup> Capital de terceiros = (passivo total + total do patrimônio líquido) / passivo total

Nossa estrutura de capital consolidada, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, passou a contar com 38,9% de recursos próprios e 61,1% de capital de terceiros, enquanto que no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, passou a contar com 39,6% de recursos próprios e 60,4% de capital de terceiros e no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, nossa estrutura de capital consolidada registrou 38,9% de recursos próprios e 61,1% de capital de terceiros.

Em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, da Companhia era de R\$2.982,0 milhões, mantendo-se, portanto, o mesmo durante os três exercícios sociais, representado por 596.955.970 ações ordinárias e 282.155.299 ações preferenciais. Todas as ações ordinárias e preferenciais de emissão da Companhia são nominativas, escriturais e sem valor nominal. Possuímos um capital autorizado de 1.000.000.000 (um bilhão) de ações ordinárias e/ou ações preferenciais. O nosso Conselho de Administração está autorizado a aumentar o capital social até esse limite, independentemente de reforma estatutária, nos termos do artigo 8º, parágrafo 1º, do estatuto social da Companhia.

### (c) capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

(em milhões de reais)	Em 31 de dezembro de		
	2021	2020	2019
Empréstimos e financiamentos (Circulante)	634,4	363,8	388,1
Debêntures (Circulante)	316,8	459,8	479,5
<b>Total de empréstimo, financiamento e debêntures (circulante)</b>	<b>951,2</b>	<b>823,6</b>	<b>867,6</b>
Empréstimos e financiamentos (Não circulante)	1.753,2	2.155,7	1.635,8
Debêntures (Não circulante)	7.343,4	5.996,2	6.010,8
<b>Total de empréstimo, financiamento e debêntures (não circulante)</b>	<b>9.096,6</b>	<b>8.151,8</b>	<b>7.646,6</b>
<b>Total da dívida bruta</b>	<b>10.047,8</b>	<b>8.975,5</b>	<b>8.514,2</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>10.001,7</b>	<b>8.944,7</b>	<b>7.540,1</b>

Acreditamos ter geração de caixa e liquidez de recursos de capital suficientes para cobrir os investimentos, despesas, dívidas e outros valores a serem pagos nos próximos anos, embora não possamos prever que tal situação se mantenha.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Nossa Dívida Bruta (total de empréstimos e financiamentos e debêntures, circulante e não circulante) totalizava R\$10.047,8 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, R\$8.975,5 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 e R\$8.514,2 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019.

(em milhões de reais)	Em 31 de dezembro de		
	2021	2020	2019
Empréstimos e financiamentos (Circulante)	634,4	363,8	388,1
Debêntures (Circulante)	316,8	459,8	479,5
<b>Total de empréstimos, financiamentos debêntures (circulante)</b>	<b>951,2</b>	<b>823,6</b>	<b>867,6</b>
Empréstimos e financiamentos (Não circulante)	1.753,2	2.155,7	1.635,8
Debêntures (Não circulante)	7.343,4	5.996,2	6.010,8
<b>Total de empréstimos, financiamentos e debêntures (não circulante)</b>	<b>9.096,6</b>	<b>8.151,8</b>	<b>7.646,6</b>
<b>Total da Dívida Bruta</b>	<b>10.047,8</b>	<b>8.975,5</b>	<b>8.514,2</b>
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(377,1)	(674,6)	(1.025,2)
(-) Investimentos de curto prazo	(1.553,5)	(1.405,5)	(2.864,3)
(-) Títulos e Valores Mobiliários circulante	(1,0)	(0,8)	(4,5)
(-) Títulos e Valores Mobiliários não circulante	(120,7)	(102,9)	(100,5)
<b>Dívida Líquida</b>	<b>7.995,5</b>	<b>6.791,7</b>	<b>4.519,6</b>

Nossa Dívida Líquida considera nossa “Dívida Bruta” menos a soma das rubricas “Caixa e Equivalentes de Caixa”, “Investimentos de Curto Prazo” e “Títulos e Valores Mobiliários Circulante e não Circulante”, atingiu R\$7.995,5 milhões em 31 de dezembro de 2021, valor superior em 17,7% ao registrado em 31 de dezembro de 2020 que foi de R\$6.791,7 milhões, que por sua vez foi superior em 50,3% ao registrado em 31 de dezembro de 2019 que foi de R\$4.519,6 milhões.

É importante ressaltar que nosso EBITDA (calculado conforme descrito no item 3.2 deste Formulário de Referência e na Instrução CVM 527) foi de R\$3.919,6 milhões no exercício social findo em 31 de dezembro de 2021, R\$3.453,7 milhões no exercício social findo em 31 de dezembro de 2020 e R\$2.557,7 milhões no exercício social findo em 31 de dezembro de 2019. Nossos Empréstimos e Financiamentos Não Circulante e Debêntures Não Circulante, que corresponde a % de nossa Dívida Bruta em 31 de dezembro de 2021, possui amortização, sendo que 9,5% dessa dívida será amortizada até 2022 e 90,5% após esse período.

### (d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas

Para financiar nosso capital de giro e nossos investimentos em ativos não-circulantes (*capex*) nos últimos três exercícios sociais, utilizamo-nos do caixa gerado por nossas atividades, de empréstimos e financiamentos contraídos junto a instituições financeiras de primeira linha, bem como de emissão de debêntures.

Acreditamos estar em uma situação confortável em relação às nossas fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes, tendo em vista principalmente: (i) nossa capacidade de geração de caixa; (ii) nossa qualidade de crédito determinada por agências internacionais de classificação de risco; (iii) nosso limite de crédito não utilizado; e (iv) a qualidade

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

de nossas subsidiárias, as quais nos permitem financiar investimentos de capital utilizando-nos da modalidade de *project finance*.

### (e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Dentro de nossa estratégia de crescimento, as necessidades de financiamento para novos investimentos de capital (construção de novos ativos) são usualmente buscadas junto ao BNDES e outras instituições financeiras de desenvolvimento, juntamente com outros financiamentos estruturados de dívidas públicas ou privadas, além da utilização da nossa geração interna de caixa decorrente de nossas subsidiárias em operação.

A necessidade de eventual captação fora destas linhas é, em geral, justificada pelo alongamento do perfil de endividamento e pela manutenção dos níveis de alavancagem que são adequados tanto para nossos acionistas quanto para nossos credores. Caso nossa capacidade de geração de caixa não seja suficiente para cobrir eventuais deficiências de liquidez, acreditamos que conseguiremos saná-las através de novas linhas de financiamento. Na contratação de novos financiamentos, buscamos analisar as opções disponíveis naquele momento, dependendo das condições de mercado, almejando sempre o prazo médio máximo para taxas de juros condizentes.

### (f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas

#### (i) contratos de empréstimo e financiamento relevantes

Abaixo descrevemos os contratos de empréstimo e financiamento relevantes tanto para nós quanto para nossas controladas.

*Banco do Nordeste do Brasil S.A. – BNB*

*Transleste*

Em 10 de março de 2005, foi celebrado Contrato de Financiamento de Instrumento Particular de Abertura de Crédito entre o BNB e a Transleste – Companhia Transleste de Transmissão (“**Transleste**”), sendo intervenientes anuentes, na forma de fiadoras deste contrato, a Guarupart (como sucessora da Cia. Técnica de Engenharia Elétrica) e a Orteng Equipamentos e Sistemas S.A. (“**Orteng**”). O valor do referido contrato é de R\$15.000.000,00 com vencimento da última parcela em 11 de março de 2025. Sobre o principal, incide juros devidos à taxa efetiva de 9,5% ao ano, sendo o valor dos juros exigível: (i) trimestralmente no dia 11 de cada mês, durante o período de carência fixada em 16 meses e compreendido entre 11 de março de 2005 e 11 de setembro de 2006; e (ii) mensalmente, durante o período de amortização a partir de 11 de outubro de 2006, juntamente com as prestações vincendas do principal, e no vencimento e na liquidação da dívida, sobre o saldo devedor médio diário do período de cálculo. O financiamento teve como motivação a construção, operação e manutenção das instalações de transmissão de 345 Kv, com origem na subestação de Montes Claros, Minas Gerais, e término na subestação de Irapé, Minas Gerais. Para assegurar o pagamento de quaisquer obrigações decorrentes do contrato, dentre outras garantias, foram dadas: (i) penhor da totalidade das ações ordinárias de emissão da Transleste detidas pelas intervenientes fiadoras; (ii) penhor dos direitos emergentes do Contrato de Concessão nº 009/2004, firmado em 18 de fevereiro de 2004, com a União; (iii) fiança, por parte da Guarupart e da Orteng, responsabilizando-se as fiadoras solidariamente, pelo cumprimento de todas as obrigações decorrentes do contrato de financiamento; (iv) fundo de liquidez, por meio do qual a Transleste comprometeu-se a manter, até o prazo final do contrato, o equivalente a três parcelas de amortização vincendas em conta vinculada do BNB; (v) seguro-garantia de obrigações públicas, com validade durante toda duração do contrato, cobrindo todos os riscos do projeto.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Por fim, ressalta-se que a BNB poderá declarar o contrato antecipadamente vencido caso a Transleste: (i) perca a concessão objeto do Contrato de Concessão nº 009/2004, firmado junto à Aneel; (ii) deixe de cumprir qualquer obrigação firmada com o BNB ou com o Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. (“**BDMG**”); (iii) sofra protesto de dívida líquida e certa; (iv) suspenda suas atividades por mais de 30 dias; (v) seja declarada impedida nas normas do Banco Central do Brasil; (vi) aplique irregularmente recursos oriundos de financiamentos contratados junto ao BNB ou BDMG; (vii) deixe de reforçar as garantias de crédito imediatamente após notificação do BNB nesse sentido; (viii) seja sujeito passivo de demanda judicial cujo valor possa vir a atingir os direitos creditórios do BNB e BDMG; (ix) contrate outra instituição financeira para cobertura do contrato celebrado com o BNB; (x) tenha sua conta de depósitos encerrada no BNB; (xi) peça recuperação judicial ou tenha decretada sua falência; (xii) grave, alienie, arrende, ceda ou transfira de qualquer forma em favor de terceiros os bens lastreadores do crédito; ou (xiii) deixe, por três meses consecutivos alternados, de cumprir com as obrigações estabelecidas. Ademais, a Transleste obrigou-se a submeter à aprovação do BNB quaisquer propostas de matérias concernentes à venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe ou possa vir a importar em modificações da configuração societária vigente naquela data.

*Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. – BDMG*

*Transleste*

Em 10 de março de 2005, foi celebrado o Contrato de Financiamento Mediante Abertura de Crédito, com Garantia Real e Fidejussória BDMG/BF nº 127.315, entre o BDMG e a Transleste, sendo intervenientes garantidoras pignoratícias, a Transminas Holding S.A. e a Orteng. Posteriormente este contrato foi retificado e ratificado em 28 de abril de 2008 (“**Primeiro Termo Aditivo**”). O valor do referido contrato é de R\$47.029.000,00, dividido em 222 prestações mensais e sucessivas, tendo a primeira parcela vencimento em 10 de outubro de 2006 e a última em 10 de fevereiro de 2025. O valor de cada parcela é obtido mediante a divisão do saldo devedor do principal somado ao valor correspondente de juros. Os juros sobre este contrato serão de 9,5% ao ano, sendo calculados e capitalizados mensalmente e exigíveis: (i) trimestralmente, durante o período de carência, fixado em 18 meses da data de contratação; e (ii) mensalmente, durante o período de amortização iniciado em 10 de outubro de 2006. O financiamento teve como motivação a construção, operação e manutenção das instalações de transmissão de 345 Kv, com origem na subestação de Montes Claros, Minas Gerais, e término na subestação de Irapé, Minas Gerais. Para assegurar o pagamento de quaisquer obrigações decorrentes do contrato, dentre outras garantias, foram dadas: (i) penhor da totalidade das ações ordinárias de emissão da Transleste detidas pelas intervenientes fiadoras; (ii) penhor dos direitos emergentes do Contrato de Concessão nº 009/2004, firmado em 18 de fevereiro de 2004, com a União; (iii) fiança, por parte da Transminas e da EATE, responsabilizando-se as fiadoras solidariamente, pelo cumprimento de todas as obrigações decorrentes do contrato de financiamento; (iv) fundo de liquidez, por meio do qual a Transleste comprometeu-se a manter, até o prazo final do contrato, o equivalente a três parcelas de amortização vincendas em conta vinculada do BNB; e (iv) seguro-garantia de obrigações públicas, com validade durante toda duração do contrato, cobrindo todos os riscos do projeto. Por fim, ressalta-se que o BDMG poderá declarar o contrato antecipadamente vencido caso a Transleste: (i) perca a concessão objeto do Contrato de Concessão nº 009/2004, firmado junto à Aneel; (ii) deixe de cumprir qualquer obrigação firmada com o BDMG ou com o BNB; (iii) sofra protesto de dívida líquida e certa; (iv) suspenda suas atividades por mais de 30 dias; (v) seja declarada impedida nas normas do Banco Central do Brasil; (vi) aplique irregularmente recursos oriundos de financiamentos contratados junto ao BNB ou BDMG; (vii) deixe de reforçar as garantias de crédito imediatamente após notificação do BDMG nesse sentido; (viii) seja sujeito passivo de demanda judicial cujo valor possa vir a atingir os direitos creditórios do BNB e BDMG; (ix) contrate outra

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

instituição financeira para cobertura do contrato celebrado com o BNB; (x) tenha sua conta de depósitos encerrada no BDMG; (xi) peça recuperação judicial ou tenha decretada sua falência; (xii) grave, aliene, arrende, ceda, transfira de qualquer forma em favor de terceiros os bens lastreadores do crédito; ou (xiii) deixe, por três meses consecutivos alternados, de cumprir com as obrigações estabelecidas. Ademais, a Transleste obrigou-se a submeter à aprovação da BDMG quaisquer propostas de matérias concernentes à venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe ou possa vir a importar em modificações da configuração societária vigente naquela data.

### *Transirapé – BDMG/BF nº 177.906*

Em 27 de dezembro de 2013, foi celebrado Contrato de Financiamento BDMG/BF nº 177.906/13, entre o BDMG e a Transirapé. O valor do referido contrato é de R\$ 19.761.371,26, dividido em 96 prestações mensais e sucessivas, vencíveis sempre no dia 15 de cada mês. Ressalta-se que a primeira parcela para pagamento de juros venceu em 4 de abril de 2014, a primeira parcela para pagamento do principal adicionado de juros vencerá em 15 de fevereiro de 2016 e última vencerá em 15 de janeiro de 2024. O valor de cada parcela é obtido mediante a divisão do saldo devedor do principal somado ao valor correspondente de juros. Ressalta-se que este financiamento por intermédio do BDMG decorre de repasses da Agência Especial de Financiamento Industrial - FINAME. Os juros sobre este contrato serão de 3,5% ao ano, sendo calculados e exigíveis: (i) trimestralmente, durante o período de carência, fixado em 24 meses da data de contratação; e (ii) mensalmente, durante o período de amortização que iniciará em 15 de fevereiro de 2016. O financiamento destina-se a aquisição de um SISTEMA DE TRANSMISSÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA – ACIMA DE 52 KV e um SISTEMA DE DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA – ACIMA DE 52 KV. Para assegurar o pagamento de quaisquer obrigações decorrentes do contrato, dentre outras, foram dadas as seguintes garantias: (i) Penhor de Ações de Emissão da Transirapé de propriedade da Transminas, correspondentes a 51% do capital social da Transirapé; (ii) Cessão Fiduciária e Vinculação de Receitas, Administração de Contas, Cobrança, Depósito com Interveniência e Outras Avenças; e (iii) Cessão Fiduciária de parte dos Direitos Emergentes da Concessão. Por fim, ressalta-se que o BDMG poderá declarar vencimento antecipado do financiamento em caso de: (i) não comprovação física e/ou financeira da produção ou comercialização de máquinas e/ou equipamentos objeto da colaboração financeira; (ii) aplicação dos recursos concedidos em finalidade diversa daquela prevista no Contrato; (iii) inadimplemento de qualquer obrigação assumida pela Transirapé ou por coobrigado(s) junto ao BDMG; (iv) descumprimento de qualquer obrigação assumida no Contrato na data de seu vencimento, ficando caracterizada a mora de pleno direito; (v) qualquer medida judicial ou extrajudicial, que possa afetar as garantias ou a situação patrimonial dos garantidores vinculadas ao Contrato; (vi) falecimento de qualquer um dos coobrigados, sem que haja sua substituição no prazo de 30 dias; (vii) requerimento de recuperação judicial, falência ou insolvência civil ou por qualquer motivo encerrarmos nossas atividades e (viii) qualquer mudança que, direta ou indiretamente, implique alteração do controle societário sem prévia anuência do BDMG.

### *Transirapé – BDMG nº 193.292*

Em 23 de outubro de 2014, foi celebrado Contrato de Financiamento Mediante Repasse Indireto de Recursos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES entre o BDMG e a Transirapé. O valor do referido contrato é de R\$ 5.893.000,00, dividido em 168 prestações mensais e sucessivas, vencíveis sempre no dia 15 de cada mês. Ressalta-se que a primeira parcela para pagamento de juros tem vencimento previsto para março de 2015, e a primeira parcela para pagamento do principal adicionado de juros vencerá em 15 de novembro de 2015 e última vencerá em 15 de outubro de 2029. O valor de cada parcela é obtido mediante a divisão do saldo devedor do principal somado ao valor correspondente de juros. Ressalta-se que este financiamento por

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

intermédio do BDMG é composto de recursos ordinários do BNDES, originários do Fundo de Amparo do Trabalhador – FAT, do FAT – Depósitos Especiais e do Fundo de Participação PIS/PASEP. Os juros sobre este contrato serão de 3,5% ao ano acima da TJLP, sendo calculados e exigíveis: (i) trimestralmente, durante o período de carência, fixado em 12 meses da data de contratação; e (ii) mensalmente, durante o período de amortização que iniciará em 15 de novembro de 2015. O financiamento teve como motivação a implantação de reforços nas instalações de transmissão da Transirapé dos segundos Bancos Autotransformadores, sendo um na Subestação Irapé e outro na Subestação Araçuaí 2, com os seus respectivos módulos de conexões, interligações e infraestrutura de manobras necessárias. Para assegurar o pagamento de quaisquer obrigações decorrentes do contrato, dentre outras garantias, foram dadas: (i) cessão fiduciária dos direitos emergentes do contrato de prestação de serviços de transmissão nº 007/2005, firmado em 1 de abril de 2005, com o ONS; (ii) fundo de liquidez, por meio do qual a Transirapé comprometeu-se a manter, até o prazo final do contrato, o equivalente a três parcelas de amortização vincendas em conta vinculada; e (iii) penhor de ações das detidas pelas intervenientes Transminas e EATE que deram em caução a totalidade das ações ordinárias da Transirapé. Por fim, ressalta-se que o BDMG poderá declarar o contrato antecipadamente vencido em caso de: (i) falsidade da declaração firmada pela Transirapé em 20 de outubro de 2014, previamente à contratação, negando a existência de gravames sobre os direitos creditórios oferecidos ao BDMG à exceção daquele constituído no âmbito do Contrato de Financiamento BDMG nº 177.906/13; (ii) constituição sem prévia autorização do BDMG, de penhor ou gravame sobre direitos creditórios dados em garantia ao BDMG; (iii) extinção do Contrato de Concessão de Serviço Público de Transmissão de Energia Elétrica nº 12/2005-ANEEL; e (iv) vencimento antecipado do Instrumento Particular de Escritura da Primeira Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, em Série Única, da Espécie Quiografária, para Distribuição Pública, com Esforços Restritos de Colocação, da Transirapé.

### *Transirapé – BDMG nº 215.411/16*

Em 1º de abril de 2016, foi celebrado o Contrato de Financiamento nº 215.411/16 entre o BDMG e a Transirapé. O valor do referido contrato é de R\$4.000.000,00, com pagamento de principal adicionado de juros dividido em 99 prestações mensais e sucessivas, vencíveis sempre no dia 15 de cada mês. Ressalta-se que a primeira parcela tem vencimento previsto para 15 de fevereiro de 2018 e última vencerá em 15 de abril de 2026. O valor de cada parcela é obtido mediante a divisão do saldo devedor do principal somado ao valor correspondente de juros. Os juros sobre este contrato serão de 6,0% ao ano acima da TJLP. O financiamento teve como motivação a expansão da subestação Irapé, localizada em Grão Mogol (MG). Para assegurar o pagamento de quaisquer obrigações decorrentes do contrato, dentre outras garantias, foram dadas: (i) penhor de ações de emissão da Transirapé, equivalente a 51% de seu capital social, de propriedade da Transminas e da EATE; (ii) cessão fiduciária dos direitos emergentes do contrato de prestação de serviços de transmissão nº 007/2005, firmado em 1 de abril de 2005, com o ONS; e (iii) fundo de liquidez, por meio do qual a Transirapé comprometeu-se a manter, até o prazo final do contrato, o equivalente a três parcelas de amortização vincendas em conta vinculada. Por fim, ressalta-se que o BDMG poderá declarar o contrato antecipadamente vencido em caso de: (i) constituição sem prévia autorização do BDMG, de penhor ou gravame sobre ativos dados em garantia ao BDMG; (ii) extinção do Contrato de Concessão de Serviço Público de Transmissão de Energia Elétrica nº 12/2005-ANEEL; (iii) vencimento antecipado das obrigações decorrentes dos contratos celebrados com o BDMG em 27 de dezembro de 2013 e 24 de outubro de 2014; e (iv) descumprimento de qualquer obrigação da Transirapé, Transminas ou EATE perante o BDMG.

### *Transirapé – BDMG nº 215.485/16*

Em 5 de abril de 2016, foi celebrado o Contrato de Financiamento nº 215.485/16 entre o BDMG e a Transirapé. O valor do referido contrato é de R\$4.469.000,00, com pagamento de principal

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

adicionado de juros dividido em 36 prestações mensais e sucessivas, vencíveis sempre no dia 15 de cada mês. Ressalta-se que a primeira parcela tem vencimento previsto para 15 de maio de 2018 e a última venceu em 15 de abril de 2021. O valor de cada parcela é obtido mediante a divisão do saldodevedor do principal somado ao valor correspondente de juros. Os juros sobre este contrato serão de 4,5% ao ano acima da TJLP. O financiamento teve como motivação a expansão da subestação Irapé, mediante aquisição de equipamentos, visando à instalação de reatores de barra. Para assegurar o pagamento de quaisquer obrigações decorrentes do contrato, dentre outras garantias, foram dadas: (i) penhor de ações de emissão da Transirapé, equivalente a 51% de seu capital social, de propriedade da Transminas e da EATE; (ii) cessão fiduciária dos direitos emergentes do contrato de prestação de serviços de transmissão nº 007/2005, firmado em 1 de abril de 2005, com o ONS; e (iii) fundo de liquidez, por meio do qual a Transirapé comprometeu-se a manter, até o prazo final do contrato, o equivalente a três parcelas de amortização vincendas em conta vinculada. Por fim, ressalta-se que o BDMG poderá declarar o contrato antecipadamente vencido em caso de: (i) constituição sem prévia autorização do BDMG, de penhor ou gravame sobre ativos dados em garantia ao BDMG; (ii) extinção do Contrato de Concessão de Serviço Público de Transmissão de Energia Elétrica nº 12/2005-ANEEL; e (iii) descumprimento de qualquer obrigação da Transirapé, Transminas ou EATE perante o BDMG. Esse contrato de financiamento foi liquidado em abril de 2021.

*Banco Santander – Cédula de Crédito Bancário – CCBs e Nota Promissória*

### TME

Em maio de 2020, a TME obteve empréstimo junto ao Banco Santander, na categoria de Nota Promissória, no montante de R\$200.000 mil, com prazo de vigência de 2 anos e juros de 3,30% a.a.+ 100% da Taxa do CDI. A amortização do principal e dos juros será efetuada integralmente na data de vencimento do contrato.

### ETEP

Em julho de 2020, a ETEP obteve empréstimo junto ao Banco Santander, na categoria de Cédula de Crédito Bancário (CCB), no montante de R\$90.000 mil, com prazo de vigência de 5 anos e juros de 2,90% a.a.+ 100% da Taxa do CDI. A amortização do principal e dos juros serão mensais a partir de julho de 2021 e janeiro de 2021, respectivamente. Não há especificação de garantias.

### ECTE

Em julho de 2020, a ECTE obteve empréstimo junto ao Banco Santander, na categoria de Cédula de Crédito Bancário (CCB), no montante de R\$80.000 mil, com prazo de vigência de 5 anos e juros de 2,90% a.a.+ 100% da Taxa do CDI. A amortização do principal e dos juros serão mensais a partir de julho de 2021 e janeiro de 2021, respectivamente. Não há especificação de garantias.

### ENTE

Em julho de 2020, a ENTE obteve empréstimo junto ao Banco Santander, na categoria de Cédula de Crédito Bancário (CCB), no montante de R\$100.000 mil, com prazo de vigência de 5 anos e juros de 2,90% a.a.+ 100% da Taxa do CDI. A amortização do principal e dos juros serão mensais a partir de julho de 2021 e janeiro de 2021, respectivamente. Não há especificação de garantias.

### Itaú Unibanco

### ETES

Em setembro de 2020, a ETES captou empréstimo no montante de R\$10.000 mil, junto ao Banco Itaú, cuja data de vencimento ocorrerá em 25 de setembro de 2023. Os encargos deste empréstimo contemplam juros de 100,00% do CDI + 2,6% a.a. exp. sobre o valor principal, capitalizados

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

diariamente (calculados de forma exponencial *pro rata temporis* aplicados sobre o saldo devedor do valor principal). Esse empréstimo será amortizado em parcelas semestrais, iniciando em 25 de março de 2022.

### *Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES*

A partir de 2004, diversas de nossas subsidiárias celebraram contratos de financiamento mediante abertura de crédito, junto ao BNDES, nos quais somos intervenientes anuentes e prestamos garantias, na qualidade de fiadoras (ou uma de nossas subsidiárias). Para assegurar o pagamento de quaisquer obrigações decorrentes de tais contratos, dentre outras garantias específicas, é dada em penhor a totalidade das ações de emissão da respectiva subsidiária. Há ainda previsão de uma conta reserva, não movimentável pela respectiva subsidiária e movimentável unicamente por uma instituição financeira, a ser mantida até o final da liquidação de todas as obrigações dos contratos de financiamento com o BNDES. Em geral, a conta reserva deverá ser mantida com saldo mínimo equivalente a três vezes a próxima prestação vincenda de amortização, juros e demais acessórios do contrato de financiamento. O BNDES poderá declarar o contrato antecipadamente vencido, dentre outras hipóteses específicas, caso ocorra (i) redução do quadro de pessoal da respectiva subsidiária sem atendimento às condições impostas pelo BNDES no contrato; (ii) inclusão em acordo societário, estatuto social da respectiva subsidiária, ou das empresas que a controlam, de dispositivo que importe em restrições ou prejuízo à capacidade de pagamento das obrigações financeiras decorrentes desta operação; (iii) falsidade da declaração firmada pela respectiva subsidiária previamente à contratação, que nega existência de gravames sobre direitos creditórios oferecidos ao BNDES; (iv) existência desentença condenatória transitada em julgado relativa à prática de atos, pela respectiva subsidiária, que importem em infringência à legislação que trata do combate à discriminação de raça ou de gênero, a trabalho infantil e ao trabalho escravo; (v) constituição, sem prévia autorização do BNDES, de penhor ou gravame sobre os direitos creditórios dados em garantia ao BNDES; (vi) diplomação como Deputado Federal ou Senador de pessoa que exerça função remunerada na Companhia, ou esteja entre os seus proprietários, controladores ou diretores; e (vii) inadimplemento de qualquer obrigação assumida perante o BNDES e suas subsidiárias, por parte de empresa ou entidade integrante do grupo a que a beneficiária pertença, sendo certo que, verificado o inadimplemento, poderá o BNDES considerar vencidos antecipadamente todos os contratos celebrados com a beneficiária, independentemente da aplicação das sanções estabelecidas.

Adicionalmente, as seguintes obrigações, se inadimplidas, poderão acarretar o vencimento antecipado do contrato: (i) obrigação da garantidora do crédito de aportar capital no caso dos índices de cobertura do serviço de dívida da tomadora beneficiada serem insuficientes; (ii) obrigação de não firmar contratos de mútuo com pessoas do grupo econômico da beneficiária sem a prévia e expressa autorização do BNDES; (iii) inclusão, em acordo societário ou estatuto social da beneficiária, ou das empresas que a controlam, de dispositivo pelo qual se exija “quórum” especial para deliberação ou aprovação de matérias que limitem ou cerceiem o controle de qualquer dessas empresas pelos respectivos controladores, ou ainda, a inclusão de dispositivo que importe em: (a) restrições à capacidade de crescimento da beneficiária ou ao seu desenvolvimento tecnológico; (b) restrições de acesso da beneficiária a novos mercados; ou (c) restrições ou prejuízo à capacidade de pagamento das obrigações financeiras decorrentes da operação; (iv) concessão, sem prévia autorização do BNDES, de preferência a outros créditos, amortização de ações, emissão de debêntures e partes beneficiárias e assunção de novas dívidas; (v) realização, sem prévia autorização do BNDES, de distribuição de dividendos superiores ao mínimo obrigatório e pagamento de juros sobre capital próprio; (vi) obrigação de não efetuar qualquer alteração societária pelo prazo de vigência da presente operação relacionada à liquidação, dissolução, cisão, fusão, incorporação, qualquer outro ato que importe ou possa vir a importar em modificações na atual configuração da beneficiária ou qualquer forma de reorganização que represente alteração de

## **10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

controle ou transferência relevante deativos envolvendo a Beneficiária; e (vii) descumprimento dos índices financeiros e de capitalização dispostos nos contratos.

A tabela a seguir contém as informações referentes aos empréstimos contraídos por nossas controladas perante o BNDES.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Credores	Número do contrato	Início	Valor do crédito	Vencimento	Finalidade	Outras Garantias	Outras hipóteses de Vencimento Antecipado	Observações	(% a.a.) Taxa efetiva
ETEM	11.2.1030.1	21/12/2011	R\$46.800.000,00, dividido em dois subcréditos: Subcrédito A: R\$44.700.000,00 Subcrédito B R\$2.100.000,00	15/04/2026	Implantação das instalações de transmissão compostas pela linha de transmissão com origem na Subestação Nobres e término na Subestação Cuiabá; linha de transmissão origem na Subestação Nova Mutum e término na Subestação Nobres	(i) cessão fiduciária dos direitos creditórios emergentes do Contrato de Concessão nº 005/2010-ANEEL; (ii) cessão fiduciária dos direitos provenientes do Contrato de Prestação de Serviços de Transmissão nº 015/2010, e seus posteriores aditivos, firmado entre a beneficiária o ONS; (iii) penhor de ações de emissão da ETEM de titularidade da Companhia; (iv) fiança prestada pela Alupar, Bimetal e sócios finais da Bimetal à época.	Extinção do Contrato de Concessão nº 005/2010-ANEEL	(i) não alterar seu objeto social e o valor dos dividendos mínimos obrigatórios, previstos em seu Estatuto Social, sem a prévia anuência do BNDES; (ii) sem prévia autorização do BNDES, não conceder preferência a outros créditos, não fazer amortização de ações, não emitir debêntures e partes beneficiárias e não assumir novas dívidas, salvo aquelas previstas no contrato de financiamento; (iii) não firmar contratos de mútuo com as pessoas físicas ou jurídicas componentes do Grupo Econômico a que pertença a beneficiária, bem como, não efetuar redução de seu capital social até a liquidação de todas as obrigações assumidas no contrato de financiamento, sem anuência prévia do BNDES e (iv) manter Índice de Capital Próprio (Índice de Capitalização) igual ou superior a 25% e Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD) de no mínimo 1,2, apurados anualmente, a partir do exercício findo em 2013. O cálculo do ICSD mencionado tem como base as demonstrações financeiras regulatórias.	TJLP + 2,44% ao ano (subcrédito A) TJLP + 2,04% ao ano (subcrédito B)
Foz	08.2.0070.1	09/04/2008	R\$201.630.000,00, dividido em dois subcréditos: Subcrédito A: R\$188.740.000,00 Subcrédito B: R\$12.890.000,00	03/2027	Implantação da Usina Hidrelétrica Foz do Rio Claro e implantação da Linha de Transmissão para conexão ao SIN da Hidrelétrica Foz do Rio Claro	(i) penhor dos direitos emergentes do Contrato de Concessão nº 005/2006; (ii) penhor dos direitos creditórios provenientes dos CCVE, dos CCEAR e outros contratos de compra e venda de energia firmados; (iii) Seguro patrimonial do projeto; (iv) penhor da totalidade das ações detidas pela Companhia e pelo FI-FGTS no capital social da Foz; e (v) Fiança concedida pela Companhia	Não há hipótese adicionais.	(i) não realizar transações com partes relacionadas sem prévia autorização do BNDES (Deliberação CVM 26/86)	TJLP + 2,44% ao ano

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Ijuí	08.2.0071.1	09/04/2008	R\$168.200.000,00, dividido em dois subcréditos: Subcrédito A: R\$161.889.000,00 Subcrédito B: R\$6.311.000,00	15/09/2027	Construção da Usina Hidrelétrica São José, assim como a implantação da linha de transmissão para conexão do Sistema Interligado Nacional da Usina Hidrelétrica São José	(i) penhor dos direitos emergentes do Contrato de Concessão nº 006/2006; (ii) penhor dos direitos creditórios provenientes dos CCVE, dos CCEAR e outros contratos de compra e venda de energia firmados; (iii) Seguro garantia de execução do projeto e patrimonial; e (iv) Penhor da totalidade das ações de emissão da beneficiária de titularidade da Companhia.	Não há hipótese adicionais.	(i) não realizar transações com partes relacionadas sem prévia autorização do BNDES (Deliberação CVM 26/86)	TJLP + 3,13% ao ano
Lavrinhas	08.02.0976.1	11/03/2009	R\$111.185.000,00, dividido em dois subcréditos: Subcrédito A: R\$108.811.000,00 Subcrédito B: R\$2.374.000,00	15/04/2025	Implantação da PCH Lavrinhas e implantação da Linha de Transmissão necessária para conexão da PCHao SIN	(i) penhor dos direitos emergentes da Autorização nº 138 de 2004 expedida pela ANEEL; (ii) penhor dos direitos creditórios oriundos do CCVE 115/2007, firmado entre a Beneficiária e a Perdigão Agroindustrial S.A.; (iii) Seguro-Garantia na modalidade "performance e completion", pelo prazo de 180 dias após operação da PCH em percentual correspondente a 100% do valor da colaboração financeira; (iv) Penhor da totalidade das ações da beneficiária detidas pela Companhia e por outros acionistas intervenientes no contrato; (v) Fiança concedida pela Companhia	(i) descumprimento de quaisquer das cláusulas do Contrato de Penhor, Administração de Contas e Outras Avenças; (ii) extinção da autorização expedida à beneficiária pela ANEEL, ou alterações que, a critério do BNDES, causem impacto relevante na condição econômico-financeira da beneficiária; (iii) alteração ou rescisão, sem prévia e expressa anuência do BNDES, do CCVE 115/2007; (iv) perda, suspensão ou renovação de quaisquer licenças ambientais pertinentes ao projeto; (v) não cumprimento das obrigações relativas à fiança; (vi) não cumprimento da outorga de poderes ao BNDES em caráter irrevogável das apólices dos seguros	(i) não celebrar contrato de mútuo ou contrato de valor superior a R\$200.000,00 com seus acionistas ou empresas coligadas sem prévia aprovação do BNDES, salvo algumas exceções;  não conceder preferência a outros créditos, realizar amortização de ações, emitir debêntures ou partes beneficiárias, ou assu mir novas dívidas, sem prévia e expressa autorização do BNDES, salvo as dívidas assumidas até o término da fase de liberação de recursos pelo BNDES e os mútuos celebrados de acordo com o estipulado no contrato; (iii) somente pagar dividendos ou juros sobre o capital próprio aos seus acionistas após 12 meses do inicio de operação comercial da PCH Lavrinhas, bem como após estarem integralmente cumpridas outras condições estipuladas no contrato; (iv) não promover, sem prévia autorização, alteração no estatuto social, de forma a manter-se, durante toda vigência do contrato, como uma sociedade de propósito específico, voltada à finalidade referida no contrato	TJLP + 1,93% ao ano

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Lavrinhos	10.2.0477.1	08/09/2010	R\$16.875.000,00	15/04/2025	Suplementação de recursos para a implantação da PCH Lavrinhas	(i) penhor dos direitos emergentes da Autorização nº 138 de 2004 expedida pela ANEEL; (ii) penhor dos direitos creditórios oriundos do CCVE 115/2007, firmado entre a Beneficiária e a Perdigão Agroindustrial S.A.; (iii) endosso da apólice do Seguro-Garantia realizado para o financiamento anterior; (iv) Penhor da totalidade das ações da beneficiária detidas pela Companhia e por outros acionistas intervenientes no contrato; (v) Fiança prestada pela Companhia			TJLP + 2,22% ao ano
Queluz	08.2.0975.1	11/03/2009	R\$114.647.000,00, dividido em dois subcréditos: Subcrédito A: R\$111.100.000,00 Subcrédito B: R\$3.547.000,00	15/01/2025	Implantação da PCH Queluz e implantação da Linha de Transmissão necessária para conexão da PCH ao SIN	(i) penhor dos direitos emergentes da Autorização nº 139 de 2004 expedida pela ANEEL; (ii) penhor dos direitos creditórios oriundos do CCVE 090/2007, firmado entre a Beneficiária e a Perdigão Agroindustrial S.A.; (iii) Seguro-Garantia na modalidade "performance e completion", pelo prazo de 180 dias após operação da PCH em percentual correspondente a 100% do valor da colaboração financeira; (iv) Penhor da totalidade das ações da beneficiária detidas pela Companhia e por outros acionistas intervenientes no contrato; (v) Fiança prestada pela Companhia.	(i) descumprimento de quaisquer das cláusulas do Contrato de Penhor, Administração de Contas e Outras Avenças; (ii) extinção da autorização expedida à beneficiária pela ANEEL, ou alterações que, a critério do BNDES, causem impacto relevante na condição econômico-financeira da beneficiária; (iii) alteração ou rescisão, sem prévia e expressa anuência do BNDES, do CCVE 090/2007; (iv) perda, suspensão ou renovação de quaisquer licenças ambientais pertinentes ao projeto; (v) não cumprimento das obrigações relativas à fiança; (vi) não cumprimento da outorga de poderes ao BNDES em caráter irrevogável das apólices dos seguros	(i) não celebrar contrato de mútuo ou contrato de valor superior a R\$200.000,00 com seus acionistas ou empresas coligadas sem prévia aprovação do BNDES, salvo algumas exceções; não conceder preferência a outros créditos, realizar amortização de ações, emitir debêntures ou partes beneficiárias, ou assumir novas dívidas, sem prévia e expressa autorização do BNDES, salvo as dívidas assumidas até o término da fase de liberação de recursos pelo BNDES e os mútuos celebrados de acordo com o estipulado no contrato; (iii) somente pagar dividendos ou juros sobre o capital próprio aos seus acionistas após 12 meses do início de operação comercial da PCH Lavrinhas, bem como após estarem integralmente cumpridas outras condições estipuladas no contrato; (iv) não promover, sem prévia autorização, alteração no estatuto social, de forma a manter-se, durante toda a vigência do contrato, como uma sociedade de propósito específico, voltada à finalidade referida no contrato	TJLP + 1,93% ao ano

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Queluz	10.2.0478.1	03/08/2010	R\$27.716.000,00	15/01/2025	Suplementação de recursos para a implantação da PCH Queluz	(i) penhor dos direitos emergentes da Autorização nº 139 de 2004 expedida pela ANEEL; (ii) penhor dos direitos creditórios oriundos do CCVE 090/2007, firmado entre a Beneficiária e a Perdigão Agroindustrial S.A.; (iii) endosso da apólice do Seguro-Garantia realizado para o financiamento anterior; (iv) Penhor da totalidade das ações da beneficiária detidas pela Companhia por outros acionistas intervenientes no contrato; (v) Fiança prestada pela Companhia.			TJLP + 2,22% ao ano
Ferreira Gomes	12.2.1390.1	28/12/2012	R\$470.610.000,00 (dividido em cinco subcréditos) Subcrédito A: R\$198.420.000,00 Subcrédito B: R\$78.540.000,00 Subcrédito C: R\$9.500.000,00 Subcrédito D: R\$181.850.000,00 Subcrédito E: R\$2.300.000,00	Subcrédito A: 04/2031 Subcrédito B: 04/2031 Subcrédito C: 04/2031 Subcrédito D: 12/2022 Subcrédito E: 04/2031	Implantação da UHE Ferreira Gomes, com potência instalada de 252 MW, a ser implantada no rio Araguari, município de Ferreira Go-mês	(i) cessão fiduciária dos direitos dos Contratos de Compra de Energia; (ii) totalidade dos direitos creditórios do contrato de concessão 02/2010; (iii) Fiança da Alupar; (iv) Penhor da totalidade das ações de emissão beneficiária de titularidade da Companhia	(i) utilização dos recursos em finalidade diversa da prevista no contrato; (ii) constituição sem a prévia autorização do BNDES de penhor ou gravame sobre os direitos dados em garantia ao BNDES	(i) realizar distribuição de dividendos superiores ao mínimo obrigatório e/ou somente se em cumprimento dos índices financeiros e de capitalização mediante apresentação ao BNDES de ratificação de auditor independente de suas Demonstrações Financeiras; (ii) não realizar, sem prévia autorização do BNDES, operações de mútuo com quaisquer beneficiários pessoas do mesmo grupo econômico; (iii) manter o ICSD acima de 1,3 ou 1,2, caso tenha ocorrido a emissão de debêntures em condições específicas; (iv) manter o ICP superiora 20%. A Companhia deverá submeter à aprovação dos BNDES quaisquer matérias que se refira à venda, aquisição, incorporação, fusão, cisão de ativos ou qualquer outro ato que importe em modificação da atual configuração da beneficiária.	TJLP + 2,34% ao ano (Subcréditos A, B e C) 2,5% ao ano (subcrédito D) TJLP apenas (Subcrédito E)

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

EDV I, EDV II, EDV III, EDV IV e EDV X	15.2.0778.1	11/02/2016	R\$261.300.000,00 EDV I: R\$57.990.000,00 EDV II: R\$32.220.000,00 EDV III: R\$49.007.000,00 EDV IV: R\$81.041.000,00 EDV X: R\$41.042.000,00	10/2032	Implantação dos Parques Eólicos Pitombeiras, Ubatuba, Santa Catarina, Ventos do Nordeste e Pitombeira localizados no município de Aracati estado do Ceará, com capacidade instalada de 98,7MW	(i) Penhor de ações pela Alupar e pela Windepar; (ii) cessão fiduciária da totalidade dos direitos creditórios pelas EDVs e pela Windepar; (iii) conta reserva; (iv) Fiança Corporativa da Windepar eda Alupar.	(i) descumprimento de quaisquer das cláusulas do Contrato de Penhor, bem como do Contrato de Cessão Fiduciária; (ii) constituição sem a prévia autorização do BNDES de penhor ou gravame sobre os direitos dados em garantia ao BNDES; (iii) existência de ato definitivo de autoridade administrativa ou decisão judicial que impeça a conclusão ou a continuidade da operação do Complexo Eólico Energia dos Ventos; (iv) não implantação, abandono ou desistência da implantação de qualquer das Centrais Geradoras Eólicas que integram o projeto.	(i) realizar distribuição de dividendos superiores ao mínimo obrigatório e/ou após apresentação da declaração e memória de cálculo, por auditor independente, de que o índice financeiro atingiu no exercício base para cálculo dos dividendos o valor mínimo previsto em contrato; (ii) não realizar, sem prévia autorização do BNDES, operações de mútuo com quaisquer beneficiários	TJLP + 2,18% ao ano
--	-------------	------------	---	---------	---	---	--	---	---------------------

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

EDV I, EDV II, EDV III, EDV IV e EDV X	19.2.05.98.1	12/12/2019	R\$44.125.000,00 EDV I: R\$11.145.000,00 EDV II: R\$4.850.000,00 EDV III: R\$9.067.000,00 EDV IV: R\$7.857.000,00 EDV X: R\$11.206.000,00	15/10/2032	Implantação do Sistema de conexão do complexo eólico Aracati	(i) Penhor de ações pela Alupar e pela Windepar; (ii) cessão fiduciária da totalidade dos direitos creditórios pelas EDVs e pela Windepar; (iii) conta reserva; (iv) Fiança Corporativa da Windepar eda Alupar.	(i) descumprimento de quaisquer das cláusulas do Contrato de Penhor, bem como do Contrato de Cessão Fiduciária; (ii) constituição sem a prévia autorização do BNDES de penhor ou gravame sobre os direitos dados em garantia ao BNDES; (iii) existência de ato definitivo de autoridade administrativa ou decisão judicial que impeça a conclusão ou a continuidade da operação do Complexo Eólico Energia dos Ventos; (iv) não implantação, abandono ou desistência da implantação de qualquer das Centrais Geradoras Eólicas que integram o projeto.	(i) realizar distribuição de dividendos superiores ao mínimo obrigatório e/ou após apresentação da declaração e memória de cálculo, por auditor independente, de que o índice financeiro atingiu no exercício base para cálculo dos dividendos o valor mínimo previsto em contrato; (ii) não realizar, sem prévia autorização do BNDES, operações de mútuo com quaisquer beneficiários	IPCA de 1,68% ao ano + SPREAD de 1,99% ao ano
--	--------------	------------	---	------------	--	---	--	---	---

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

TME	20/00487-5	27/02/2012	R\$87.300.000,00	Subcrédito A	Implantação da Subestação Jauru e da Linha de Transmissão Jauru (MT) Cuiabá e ampliação da Subestação Cuiabá	(i) cessão fiduciária dos direitos creditórios emergentes do Contrato de Concessão nº 023/2009-ANEEL e do Contrato de Prestação de Serviços de Transmissão no. 004/2010 e seus posteriores aditivos; (ii) Fiança prestada pela Alupar.	(i) descumprimento de quaisquer das cláusulas do Contrato de Repasse ou do Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos, Administração de Contas e Outras Avenças; (ii) não pagamento por parte da Beneficiária de valor principal, juros e comissões na data de vencimento; (iii) alteração ou rescisão, sem prévia e expressa anuência do BNDES, do Contrato de Concessão nº 023/2009-ANEEL e do Contrato de Prestação de Serviços de Transmissão no. 004/2010; (iv) perda, suspensão ou renovação de quaisquer licenças ambientais pertinentes ao projeto; (v) não cumprimento das obrigações relativas à fiança; (vi) redução do quadro de pessoal; (vii) descumprimento de cláusula restritiva.	Este contrato estabelece condições contábeis restritivas que são: a de manter Índice de Capital Próprio (Índice de Capitalização) igual ou superior a 25% e Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD) de no mínimo 1,2, apurados anualmente, a partir do exercício findo em 2013. Esse contrato foi liquidado durante o exercício social encerrado em 31/12/2020.	TJLP + 3,60% a.a.
-----	------------	------------	------------------	--------------	--	--	---	---	----------------------

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### *Itau – Alupar Peru*

Em setembro de 2017, a controlada Alupar Peru celebrou junto ao Banco Itau a contratação de empréstimo, no montante de USD 18.000 mil. O empréstimo será remunerado pela variação da Libor acrescida de spread de 4,15% ao ano. O pagamento dos encargos financeiros e do principal serão efetuados trimestralmente. O contrato prevê, entre outros, restrições para contratação de novas dívidas, alienação de ativos e distribuição de dividendos pela Alupar Peru. A Companhia é garantidora das obrigações da Alupar Peru no âmbito deste empréstimo. O referido empréstimo tem vencimento previsto para novembro de 2023.

### *Itau e CorpBanca – Risaralda*

Em maio de 2018, a controlada Risaralda celebrou junto ao Banco Itaú CorpBanca Colombia S.A. um contrato de empréstimo no montante de COP\$ 120.000.000 mil. O contrato é remunerado pela variação do Indicador Bancario de Referencia - IBR trimestralmente na Colômbia, acrescido de spread médio de 4,43% ao ano. O pagamento dos encargos financeiros é realizado trimestralmente e do principal será efetuado no vencimento do contrato. O contrato prevê, entre outros, restrições para contratação de novas dívidas, alienação de ativos e distribuição de dividendos pela Risaralda. A Alupar é garantidora das obrigações no âmbito deste empréstimo. O contrato do Banco Itaú Corpbanca tem vencimento previsto para maio de 2025.

### *Corporation Andina de Fomento – CAF – La Virgen*

Em março de 2017, a controlada La Virgen celebrou junto Corporation Andina de fomento - CAF a contratação de empréstimo no montante de US\$ 50.000 mil. Os empréstimos serão remunerados para o montante flutuante de US\$35 mil uma variação da Libor 6M acrescida de spread de 3,9 % a.a. 5 anos / 5.70% a.a. + 5 anos, montante flutuante (5 MM) uma variação da Libor 6M acrescida de spread de 0.25 % a.a. e o montante fixo de US\$10MM tem um spread de 5,0% a.a. 5 anos / 10.27% a.a. + 5 anos. O pagamento dos encargos financeiros e do principal serão efetuados semestralmente. O contrato prevê, entre outros, restrições para alienação de ativos e distribuição de dividendos pela La Virgen. A Companhia é garantidora das obrigações da La Virgen no âmbito deste empréstimo. O vencimento do empréstimo está previsto para março de 2032.

### *Peru Inversiones – Santander Brasil*

Em 19 de dezembro de 2018, a controlada Peru Inversiones celebrou junto ao Banco Santander (Brasil) S.A., Luxembourg Branch a contratação de empréstimo no montante de USD 17.500 milhões. O empréstimo é remunerado pela variação da Libor acrescida de spread de 3,42% ao ano. O pagamento dos encargos financeiros é anual. O vencimento final do empréstimo está previsto para 20 de dezembro de 2022.

### *Deg Deustche Insvestition*

Em março de 2017, a controlada La Virgen celebrou junto Deg Deustche Insvestition a contratação de empréstimo no montante de USD 30.000 milhões. O empréstimo é remunerado pela variação da Libor 6M fixa de 2.47% acrescida de spread de 3,7 % a.a. a 4,5% a.a. O pagamento dos encargos financeiros e do principal serão efetuados semestralmente. O contrato prevê, entre outros, restrições para alienação de ativos e distribuição de dividendos pela La Virgen. A Companhia é garantidora das obrigações da La Virgen no âmbito deste empréstimo. O vencimento do empréstimo está previsto para março de 2032.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### *Itau Corpbanca Colombia - Alupar Colombia*

Em novembro de 2020, a Alupar Colômbia assinou o contrato de financiamento, junto ao Itaú Corpbanca Colombia, no montante de US\$11.000 mil. O contrato é remunerado pela taxa de 3,40% ao ano. O pagamento dos encargos financeiros é realizado anualmente e do principal será efetuado no vencimento do contrato. Esse contrato tem vencimento previsto para novembro de 2023.

### *Santander Brasil – Capital de Trabajo - TCE*

Em maio de 2018, a controlada TCE celebrou junto ao Santander um contrato de empréstimo no montante de US\$30.000 mil. O contrato é remunerado pela Libor, acrescido de spread médio de 3,70% ao ano. O pagamento dos encargos financeiros é realizado anualmente e do principal será efetuado no vencimento do contrato. Esse contrato tem vencimento previsto para maio de 2025.

### *Santander Luxemburgo – TCE*

Em abril de 2021, a controlada TCE celebrou junto ao Santander Luxemburgo um contrato de empréstimo no montante de US\$45.000 mil. O contrato possui juros de 2,75% ao ano. O pagamento dos encargos financeiros e do principal é efetuado semestralmente e o vencimento será em abril de 2022.

### Contratos de debêntures relevantes:

#### *Emissão de Debêntures por nossas controladas EATE*

Em 6 de setembro de 2016, ocorreu a 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da EATE. O valor total da emissão (R\$ 180.000 mil, sendo a 1ª série no montante de R\$126.000 mil e a 2ª série no montante de R\$54.000 mil) foi dividido em duas séries de 12.600 e 5.400 debêntures, cada uma no valor nominal de R\$ 10 mil. A 1ª série venceu em 06 de setembro de 2019 e a 2ª série em 6 de setembro de 2021. Ambas renderam juros de 113,00% da Taxa DI a.a. A emissão teve a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário. As emissões foram liquidadas em 2019 e 2021.

Em 26 de setembro de 2017, ocorreu a 6ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da EATE. O valor total da emissão (R\$ 70.000 mil) em série única, cada uma no valor nominal de R\$ 10 mil com vencimento em 26 setembro de 2022 e juros de 107,75% da Taxa DI a.a. A emissão tem a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. como agente fiduciário.

Em 26 de junho de 2018, ocorreu a 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da EATE. O valor total da emissão foi de R\$ 85.000 milhões, dividida em 85.000 debêntures, cada uma no valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), com vencimento em 26 de junho de 2023 e juros de 112% da Taxa DI a.a. A emissão tem a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. como agente fiduciário.

Em 11 de julho de 2019, ocorreu a 8ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única. A emissão foi composta por 270.000 debêntures, todas com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), totalizando, portanto, R\$270.000.000,00 (duzentos e setenta milhões de reais) na data de emissão, com vencimento em 11 de junho de 2024 e juros de 108,6% da Taxa DI a.a. Os recursos captados com a

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Emissão foram destinados ao reforço do capital de giro da EATE.

Em 6 de abril de 2021, ocorreu a 9<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única. A emissão foi composta por 200.000 debêntures, todas com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), totalizando, portanto, R\$200.000.000,00 (duzentos e setenta milhões de reais) na data de emissão, com vencimento em 6 de abril de 2026 e juros de 100% da Taxa DI mais spread de 1,9% a.a. A amortização dos juros é semestral. Os recursos captados com a Emissão foram destinados ao reforço do capital de giro da EATE.

### *ECTE*

Em 26 de setembro de 2017, ocorreu a 4<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da ECTE. O valor total da emissão (R\$ 75.000 mil) em série única, cada uma no valor nominal de R\$ 10 mil com vencimento em 26 setembro de 2022 e juros de 107,75% da Taxa DI a.a. A emissão tem a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. como agente fiduciário.

Em 11 de julho de 2019, ocorreu a 5<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única. A Emissão é composta por 50.000 (cinquenta mil) debêntures, todas com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), totalizando, portanto, R\$50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) na data de emissão, com vencimento em 11 de junho de 2024 e juros de 108,6% da Taxa DI a.a. Os recursos captados com a Emissão foram destinados ao reforço do capital de giro da ECTE.

Em 6 de abril 2021, ocorreu a 6<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, no valor de R\$50.000 mil, em série única, com prazo de vigência de 5 anos. As debêntures serão amortizadas em 60 parcelas mensais a partir da data de emissão, e serão atualizadas pela taxa de juros de 100,00% do DI + spread de 1,90% ao ano, com vencimento final em 6 de abril de 2026. Não foram oferecidas garantias na emissão de debêntures.

### *ENTE*

Em 11 de julho de 2019, ocorreu 4<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, A Emissão é composta por 50.000 (cinquenta mil) debêntures, todas com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), totalizando, portanto, R\$50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) na data de emissão, com vencimento em 11 de junho de 2024 e juros de 108,6% da Taxa DI a.a. Os recursos captados com a Emissão serão destinados ao reforço do capital de giro da ENTE.

### *ETEP*

Em 26 de junho de 2018, ocorreu a 3<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da ETEP. O valor total da emissão foi de R\$45.000 milhões, dividida em 4.500 debêntures, cada uma no valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), com vencimento em 26 de junho de 2023 e juros de 112% da Taxa DI a.a. A emissão tem a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. como agente fiduciário.

Em 6 de abril de 2021, ocorreu a 4<sup>a</sup> emissão de debentures simples, não conversíveis em ações, no valor de R\$50.000 mil, em série única, com prazo de vigência de 5 anos. As debêntures serão amortizadas em 60 parcelas mensais a partir da data de emissão, e serão atualizadas pela taxa de juros de 100,00% do DI mais spread de 1,9% ao ano, com vencimento final em 6 de abril de 2026. Não foram oferecidas garantias na emissão de debêntures.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### *EBTE*

Em 26 de junho de 2018, ocorreu a 1<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quiografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da EBTE. O valor total da emissão foi de R\$110.000 milhões, dividida em 110.000 debêntures, cada uma no valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), com vencimento em 26 de junho de 2023 e juros de 112% da Taxa DI a.a. A emissão tem a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. como agente fiduciário.

Em 6 de abril de 2021, ocorreu a 2<sup>a</sup> emissão de debentures simples, não conversíveis em ações, no valor de R\$50.000 mil, em série única, com prazo de vigência de 5 anos. As debêntures serão amortizadas em 60 parcelas mensais a partir da data de emissão, e serão atualizadas pela taxa de juros de 100,00% do DI mais spread de 1,9% ao ano, com vencimento final em 6 de abril de 2026. Não foram oferecidas garantias na emissão de debêntures.

### *ETES*

Em 26 de junho de 2018, ocorreu a 1<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quiografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da ETES. O valor total da emissão foi de R\$40.000 mil, dividida em 40.000 debêntures, cada uma no valor nominal de R\$ 1 mil. As debêntures têm vencimento em 26 de junho de 2023 e pagarão juros de 112,0% da Taxa DI a.a., tendo a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário.

### *ETVG*

Em 26 de junho de 2018, ocorreu a 1<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quiografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da ETVG. O valor total da emissão foi de R\$38.000 mil, dividida em 38.000 debêntures, cada uma no valor nominal de R\$ 1 mil. As debêntures têm vencimento em 26 de junho de 2023 e pagarão juros de 112,0% da Taxa DI a.a., tendo a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário.

### *Transirapé*

Em 14 de setembro de 2017, ocorreu a 2<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quiografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da Companhia Transirapé de Transmissão (“**Transirapé**”). O valor total da emissão (R\$ 30.000 mil) em uma série de 30.000 debêntures, cada uma no valor nominal de R\$ 10 mil com vencimento em 26 setembro de 2022 e juros de 107,75% da Taxa DI a.a. A emissão tem a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. como agente fiduciário.

Em 6 de abril de 2021, ocorreu a 3<sup>a</sup> emissão de debentures simples, não conversíveis em ações, no valor de R\$50.000 mil, em série única, com prazo de vigência de 5 anos. As debêntures serão amortizadas em 60 parcelas mensais a partir da data de emissão, e serão atualizadas pela taxa de juros de 100,00% do DI mais spread de 1,9% ao ano, com vencimento final em 6 de abril de 2026. Não foram oferecidas garantias na emissão de debêntures.

### *Transleste*

Em 14 de setembro de 2017, ocorreu a 2<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quiografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da Companhia Transleste de Transmissão. O valor total da emissão (R\$30.000 mil) em uma série de 30.000 debêntures, cada uma no valor nominal de R\$ 10 mil com vencimento em 26 setembro de 2022 e juros de 107,75% da Taxa DI a.a. A emissão tem a Oliveira Trust

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. como agente fiduciário.

### *Transudeste*

Em 14 de setembro de 2017, ocorreu a 2<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quiografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da Companhia Transudeste de Transmissão. O valor total da emissão (R\$ 50.000 mil) em uma série de 50.000 debêntures, cada uma no valor nominal de R\$ 10 mil com vencimento em 26 setembro de 2022 e juros de 107,75% da Taxa DI a.a. A emissão tem a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. como agente fiduciário.

### *Ferreira Gomes*

Em 15 de junho de 2014, foi realizada a terceira emissão de 210.900 debêntures simples não conversíveis em ações com valor unitário de R\$1 mil no valor de R\$ 210.900 mil. A Companhia é garantidora da controlada Ferreira Gomes. A remuneração das debêntures contempla juros de 6,47% ao ano, incidente sobre o valor nominal unitário pelo IPCA, base de 252 dias. Conforme previsto em escritura, os juros remuneratórios serão pagos semestralmente, no dia 15 dos meses de junho e dezembro de 2015 a 2017. Durante esse período de carência a Companhia desembolsará o montante referente a 55% dos juros remuneratórios provisionados sendo que os outros 45% serão incorporados ao valor principal da dívida. Em 15 de dezembro de 2017 ocorrerá a liquidação de 100% dos juros remuneratórios provisionados e a primeira amortização do valor nominal unitário atualizado das debêntures. As amortizações são semestrais e o vencimento da dívida se dará em 15 de dezembro de 2027. As debêntures possuem cláusulas restritivas ("covenants"), a serem apuradas trimestralmente com base nas informações da Companhia e apresentadas ao agente fiduciário (Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários), tais cláusulas instituem que a Companhia deverá, sujeita ao vencimento da dívida mediante deliberação dos titulares das debêntures: (i) comprovar Índice de Capital Próprio (Patrimônio Líquido/Ativo Total) igual ou superior a 20%; e (ii) Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD) de no mínimo 1,20. Em 31 de dezembro de 2020, a controlada Ferreira Gomes Energia S.A está adimplente com o contrato.

### *Verde 8*

Em 15 de julho de 2018, ocorreu a 2<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quiografária, com garantia adicional fidejussória, para distribuição pública com esforços restritos da Verde 8 Energia S.A. O valor total da emissão (R\$ 140.000.000,00) em uma série de 140.000 debêntures, cada uma no valor nominal de R\$ 1 mil com vencimento em 15 de julho de 2025 e juros de IPCA + 5,96% a.a. A emissão tem a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário.

### *ETAP*

Em 15 de setembro de 2018, ocorreu a 2<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quiografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da ETAP. O valor total da emissão (R\$ 156.000 mil) em duas séries sendo uma de 41.300 debêntures com vencimento em 15 de setembro de 2023, e juros de 112,0% do CDI, e um segunda de 114.700 debêntures com vencimento em 15 de setembro de 2025, e juros de 6,17% a.a. + variação do IPCA, ambas com valor nominal de R\$ 1 mil. A emissão tem a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário

### *ETC*

Em 15 de setembro de 2018, ocorreu a 2<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quiografária, para distribuição pública com esforços restritos de

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

colocação da ETC. O valor total da emissão (R\$ 116.000 mil) em duas séries sendo uma de 30.700 debêntures com vencimento em 15 de setembro de 2023, e juros de 113,5% do CDI, e um segunda de 85.300 debêntures com vencimento em 15 de setembro de 2025, e juros de 6,17% + variação do IPCA, ambas com valor nominal de R\$ 1 mil. A emissão tem a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário.

### TCC

Em 15 de setembro de 2018, ocorreu a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da TCC. O valor total da emissão (R\$ 680.000 mil) em uma série de 680.000 debêntures, cada uma no valor nominal de R\$ 1 mil com vencimento em 15 de setembro de 2028 e juros de 6,53% a.a. + variação do IPCA. A emissão tem a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário.

### TPE

Em 15 de setembro de 2018, ocorreu a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da TPE. O valor total da emissão (R\$ 1.070.000 mil) em uma série de 1.070.000 debêntures, cada uma no valor nominal de R\$ 1 mil com vencimento em 15 de setembro de 2028 e juros de 6,53% a.a. + variação do IPCA. A emissão tem a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário.

### EDTE

Em 15 de dezembro de 2018, ocorreu a 2ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, para distribuição pública com esforços restritos de colocação da EDTE. O valor total da emissão (R\$ 315.000 milhões) em uma série de 315.000 debêntures, cada uma no valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais) com vencimento em 15 de dezembro de 2028 e NTN-B + 0,5% a.s. A emissão tem a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários como agente fiduciário.

### TSM

Em 15 de dezembro de 2019, a TSM realizou a 1ª Emissão de Debêntures não conversíveis em ações, cujo valor total foi 530.000 debentures, totalizando R\$ 530.000 mil, simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie com garantia real nos termos do artigo 58, caput, da Lei das Sociedades por Ações, com garantia fidejussória adicional e o liquidante é o Banco Itaú Unibanco S/A. As debêntures emitidas têm o prazo de vencimento de 25 anos contados da data de emissão, vencendo- se, portanto, em 15 de dezembro de 2044 e são atualizadas pelo IPCA + 4,5% a.a. A 1ª amortização do principal acontecerá em 15 de junho de 2025 e a última na data de vencimento.

### ESTE

Em 15 de dezembro de 2019, a ESTE realizou a 1ª Emissão de Debêntures não conversíveis em ações, cujo valor total foi 415.000 debentures, totalizando R\$ 415.000 mil, simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie com garantia real nos termos do artigo 58, caput, da Lei das Sociedades por Ações, com garantia fidejussória adicional. As debêntures emitidas têm o prazo de vencimento de 25 anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 15 de dezembro de 2044 e são atualizadas pelo IPCA + 4,5% a.a. A 1ª amortização do principal acontecerá em 15 de junho de 2025 e a última na data de vencimento.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### *ETB*

Em 15 de dezembro de 2018, a ETB realizou a 2<sup>a</sup> Emissão de 715.000 debentures, totalizando R\$715.000 mil, simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária nos termos do artigo 58, caput, da Lei das Sociedades por Ações, com garantia fidejussória adicional. O liquidante é o Banco Itaú Unibanco S/A, sendo distribuição líquida financeiramente pela B3. As debêntures terão prazo de vencimento de 10 anos e 2 meses contados com a data de emissão, vencendo, portanto, em 15 de fevereiro de 2029. A 1<sup>a</sup> amortização do principal acontecerá em 15 de fevereiro de 2024 e a última na data de vencimento. A remuneração será paga semestralmente, sempre no dia 15 dos meses de fevereiro e agosto de cada ano, sendo o primeiro pagamento realizado em 15 de agosto de 2019 e o último pagamento na data de vencimento (15 de fevereiro de 2029). As debentures são remuneradas por 5,34% acrescido IPCA.

### *AETE*

Em 10 de setembro de 2020, a AETE realizou a 1<sup>a</sup> Emissão de 130.000 debentures, totalizando R\$130.000 mil, simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária nos termos do artigo 58, caput, da Lei das Sociedades por Ações, com garantia fidejussória adicional. O liquidante é o Banco Itaú Unibanco S/A. Sendo distribuição líquida financeiramente pela B3. As debentures terão prazo de 6 anos contados desde a data de emissão, vencendo, portanto, em 10 de setembro de 2026. A 1<sup>a</sup> amortização do principal ocorrerá em 10 de março de 2021 e a última na data de vencimento. A remuneração será paga semestralmente sendo remuneradas por 2,70% acrescido do DI – Depósitos Interbancários. As debentures possuem cláusulas quantitativas e qualitativas definidas na escritura de emissão, que incluem índices financeiros sendo o índice de cobertura de dívida superior ou igual a 1,10.

### *Foz do Rio Claro*

Em 29 de setembro de 2021, a controlada Foz do Rio Claro efetuou a 1<sup>a</sup> Emissão de Debentures Simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, para distribuição pública com esforços restritos. Foram emitidas 600.000 debentures, com valor nominal unitário de R\$1.000,00, no montante total de R\$600.000 mil, com remuneração de 100% da taxa DI +1,70% ao ano e vencimento em 15 de setembro de 2028. A liquidação dessas debentures ocorreu em 8 de outubro de 2021.

### *Alupar*

Em 1º de abril de 2015, ocorreu a 6<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, da Alupar, com prazo de vencimento de 6 (seis) anos contados da data de sua emissão e juros de IPCA + 7,33% a.a. A emissão foi composta por 250.000 (duzentas e cinquenta mil) Debêntures, com valor unitário de R\$1.000,00 (um mil reais), totalizando, assim, R\$250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais), as quais foram ofertadas com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009. Essas debentures foram liquidadas durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Em dezembro de 2019, ocorreu a 7<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em até duas séries, da espécie quirografária, da Alupar, com prazo de vencimento de seis anos contados da data de sua emissão, para as da primeira série, e de oito anos contados da data de sua emissão, para as da segunda série e juros de CDI +1,4% a.a. A Emissão foi composta por 800.000 Debêntures, em sistema de vasos comunicantes, com valor unitário de R\$1.000,00, totalizando, assim, R\$800.000.000,00 (oitocentos milhões de reais), as quais serão ofertadas com esforços restritos de colocação. Os recursos líquidos captados pela

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Alupar por meio da Emissão serão destinados ao reforço de caixa e à gestão ordinária dos negócios da Alupar.

A Administração da Alupar, suas controladas e de sua controlada em conjunto mantêm o acompanhamento dos índices financeiros definidos nas escrituras das debêntures.

Para as debêntures emitidas pela Alupar, realizam-se as apurações anuais conforme os seguintes índices:

- Controladora - Dívida Líquida / (Dividendos + JCP Recebidos + EBITDA) e (Dividendos + JCP Recebidos + EBITDA) / Despesa Financeira Líquida; e
- Consolidado - Dívida Líquida / EBITDA Ajustado; EBITDA Ajustado / Despesa Financeira Líquida e Dívida Bruta / (Dívida Bruta + Patrimônio Líquido + Participação de Acionistas nãoControladores).

Para as debêntures emitidas pelas controladas da Alupar os índices financeiros apurados relacionam-se ao EBITDA, tal como o Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (“**ICSD**”), e Índice de Capital Próprio (“**ICP**”) que são calculados anualmente, com exceção do contrato de debentures da controlada Ferreira Gomes, o qual é apurado trimestralmente. O não cumprimento das cláusulas restritivas mencionadas acima acarreta o vencimento antecipado das debentures.

Em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019, todas as cláusulas restritivas foram atendidas, e estes índices, estavam dentro dos limites estabelecidos nos contratos de dívida da Alupar, suas controladas e controlada em conjunto.

As debêntures da Alupar e de suas controladas não são conversíveis em ações.

### *Empréstimos e financiamentos*

#### **COMPARAÇÃO NOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020**

Financiadores	Empresas	Consolidado	
		31/12/2021	31/12/2020
		Total	Total
<b>Moeda nacional - Reais</b>			
<b>Operacionais</b>			
BNDES - A - nº 11.2.1030.1	ETEM	14.457	17.787
BNDES - B - nº 11.2.1030.1	ETEM	707	871
BNDES - A - nº 13.2.1413.1	ETSE	-	25.755
BNDES (FINAME) - B - nº 13.2.1413.1	ETSE	-	12.965
BNDES - A - nº 12.2.1390.1	FGE	151.152	167.293
BNDES - B - nº 12.2.1390.1	FGE	59.825	66.212
BNDES - C - nº 12.2.1390.1	FGE	6.750	7.472
BNDES - D - nº 12.2.1390.1	FGE	5.508	46.999
BNDES - E - nº 12.2.1390.1	FGE	1.786	1.981
BNDES - nº 08.2.0070.1	Foz	-	109.401
BNDES - nº 08.2.0071.1	Ijuí	85.613	100.471

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

BNDES - nº 08.2.0976.1	Lavrínhas	31.899	41.456
BNDES - nº 10.2.0477.1	Lavrínhas	4.333	5.630
BNDES - nº 08.2.0975.1	Queluz	29.965	39.668
BNDES - nº 10.2.0478.1	Queluz	6.561	8.689
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV I	50.096	53.208
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV I	15.237	14.940
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV II	28.273	29.981
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV II	8.699	8.578
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV III	43.232	45.836
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV III	10.774	10.631
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV IV	66.343	70.338
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV IV	11.925	11.768
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV X	36.238	38.420
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV X	13.363	13.186
BDMG (FINAME PSI) - nº 177906	Transirapé	4.971	7.358
BDMG (FINEM) - nº 193.292	Transirapé	3.439	3.877
BDMG - nº 215.411/16	Transirapé	2.488	3.061
BDMG - nº 215.485/16	Transirapé	-	995
BDMG - nº 127.315	Transleste	7.835	10.309
BNB - nº 05974828-A	Transleste	2.384	3.130
Santander - CCB	TME	222.456	205.925
Santander - CCB	ETEP	92.211	91.503
Santander - CCB	ECTE	77.927	81.323
Santander - CCB	ENTE	102.457	101.671
Itaú Unibanco S.A.	ETES	10.842	10.119
<b>Subtotal</b>		<b>1.209.746</b>	<b>1.468.807</b>
Circulante		335.661	147.320
Não circulante		874.085	1.321.487
<b>Moeda estrangeira</b>			
<b>Operacionais</b>			
Itau Corpbanca Colombia S.A.	Risaralda	136.985	164.872
Itau Corpbanca Colombia S.A. – Leasing	Risaralda	121	-
Itau Corpbanca Colombia S.A.	Risaralda	181	177
Itau Corpbanca New York Branch	Alupar Perú	101.196	93.856
Banco Santander Brasil	Alupar Perú	196.579	91.249
Banco Santander Brasil	Alupar Perú	-	94.163
Corporacion Andina de Fomento (CAF)	La Virgen	245.641	241.466
Banco Deutsche Investitions	La Virgen	150.024	144.771

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

<b>Pré-Operacionais</b>			
Santander Luxemburgo	TCE	247.177	-
Santander Luxemburgo	Alupar Colômbia	39.539	-
Santander Brasil- Capital de trabajo	TCE	-	162.361
Santander Luxemburgo	Alupar Colômbia	60.404	57.728
<b>Subtotal</b>		<b>1.177.847</b>	<b>1.050.643</b>
Circulante		298.753	216.479
Não circulante		879.094	834.164
<b>Total</b>		<b>2.387.593</b>	<b>2.519.450</b>
Circulante		634.414	363.798
Não circulante		1.753.179	2.155.652

### COMPARAÇÃO NOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 31 DE DEZEMBRO DE 2019

Financiadores	Empresas	Consolidado	
		31/12/2020	31/12/2019
		Total	Total
<b>Moeda nacional - Reais</b>			
<b>Operacionais</b>			
BNDES - A - nº 11.2.1030.1	<b>ETEM</b>	17.787	21.463
BNDES - B - nº 11.2.1030.1	ETEM	871	698
BNDES - A - nº 13.2.1413.1	ETSE	25.755	29.003
BNDES (FINAME) - B - nº 13.2.1413.1	ETSE	12.965	17.408
BNDES - A - nº 12.2.1390.1	FGE	167.293	169.068
BNDES - B - nº 12.2.1390.1	FGE	66.212	66.917
BNDES - C - nº 12.2.1390.1	FGE	7.472	7.551
BNDES - D - nº 12.2.1390.1	FGE	46.999	71.483
BNDES - E - nº 12.2.1390.1	FGE	1.981	2.024
BNDES - nº 08.2.0070.1	Foz	109.401	113.594
BNDES - nº 08.2.0071.1	Ijuí	100.471	103.438
BNDES - nº 08.2.0976.1	Lavrínhas	41.456	51.033
BNDES - nº 10.2.0477.1	Lavrínhas	5.630	6.932
BNDES - nº 08.2.0975.1	Queluz	39.668	49.394
BNDES - nº 10.2.0478.1	Queluz	8.689	10.818
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV I	53.208	52.744
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV I	14.940	11.351
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV II	29.981	29.773
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV II	8.578	4.810

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV III	45.836	45.509
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV III	10.631	9.024
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV IV	70.338	69.822
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV IV	11.768	7.804
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV X	38.420	38.162
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV X	13.186	11.158
BNB - s nº A400000101001 e 1002	STN	-	76.856
BDMG (FINAME) - nº 147068	Transirapé	-	77
BDMG (FINAME PSI) - nº 177906	Transirapé	7.358	9.742
BDMG (FINEM) - nº 193.292	Transirapé	3.877	4.317
BDMG - nº 215.411/16	Transirapé	3.061	2.047
BDMG - nº 215.485/16	Transirapé	995	3.166
BDMG - nº 127.315	Transleste	10.309	12.783
BNB - nº 05974828-A	Transleste	3.130	3.951
Banco do Brasil - FCO - nº 20/00474-5	TME	-	56.854
BNDES -Contrato nº 20/00487-7	TME	-	41.418
Santander - CCB	TME	205.925	-
Santander - CCB	ETEP	91.503	-
Santander - CCB	ECTE	81.323	-
Santander - CCB	ENTE	101.671	-
Itaú Unibanco S.A.	ETES	10.119	-
<b>Subtotal</b>		<b>1.468.807</b>	<b>1.212.192</b>
Circulante		147.320	256.716
Não circulante		1.321.487	955.476
<b>Moeda estrangeira</b>			
<b>Operacionais</b>			
Itau Corpbanca Colombia S.A.	Risaralda	164.872	146.892
Itau Corpbanca Colombia S.A.	Risaralda	177	-
Itau Corpbanca New York Branch	Alupar Perú	93.856	73.660
Itau Corpbanca New York Branch	Alupar Perú	-	11.158
Banco Santander Brasil	Alupar Perú	91.249	70.587
Banco Santander Brasil	Alupar Perú	94.163	73.984
Itau Corpbanca Colombia S.A.	Alupar Colômbia	57.728	-
<b>Pré-Operacionais</b>			
Itau Corpbanca Colombia Prenda	TCE	-	<b>53</b>
Itau Corpbanca Colombia Leasing	TCE	-	91

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Santander Brasil- Capital de trabajo	TCE	162.361	125.042
Corporacion Andina de Fomento (CAF)	La Virgen	241.466	193.743
Banco Deutsche Investitions	La Virgen	144.771	116.455
<b>Subtotal</b>		<b>1.050.643</b>	<b>811.665</b>
Circulante		216.479	131.346
Não circulante		834.164	680.319
<b>Total</b>		<b>2.519.450</b>	<b>2.023.857</b>
Circulante		363.798	388.062
Não circulante		2.155.652	1.635.795

### Características dos empréstimos e financiamentos

Financiadores	Empresas	Condições contratadas dos empréstimos e financiamentos					
		Data da Contratação	Vencimento	Moeda / Principal contratado	Indexador	Juros (%)	Periodicidade da amortização
Moeda nacional - Reais							
Operacionais							
BNDES - A - nº 11.2.1030.1	ETEM	dez/11	abr/26	44.700	TJLP	2,44	Mensal
BNDES - B - nº 11.2.1030.1	ETEM	dez/11	abr/26	2.100	TJLP	2,04	Mensal
BNDES - A - nº 13.2.1413.1	ETSE	dez/13	nov/28	27.446	TJLP	2,02	Mensal
BNDES (FINAME) - B - nº 13.2.1413.1	ETSE	dez/13	nov/23	34.254	-	3,50	Mensal
BNDES - A - nº 12.2.1390.1	FGE	dez/12	abr/31	198.420	TJLP	2,34	Mensal
BNDES - B - nº 12.2.1390.1	FGE	dez/12	abr/31	78.540	TJLP	2,34	Mensal
BNDES - C - nº 12.2.1390.1	FGE	dez/12	abr/31	9.500	TJLP	2,34	Mensal
BNDES - D - nº 12.2.1390.1	FGE	dez/12	dez/22	181.850	-	2,50	Mensal
BNDES - E - nº 12.2.1390.1	FGE	dez/12	abr/31	2.300	TJLP	-	Mensal
BNDES - nº 08.2.0070.1	Foz	abr/08	mar/27	201.630	TJLP	2,44	Mensal
BNDES - nº 08.2.0071.1	Ijuí	abr/08	set/27	168.200	TJLP	3,17	Mensal
BNDES - nº 08.2.0976.1	Lavrínhas	mar/09	abr/25	111.185	TJLP	1,93	Mensal
BNDES - nº 10.2.0477.1	Lavrínhas	ago/10	abr/25	16.875	TJLP	2,22	Mensal
BNDES - nº 08.2.0975.1	Queluz	mar/09	jan/25	114.647	TJLP	1,93	Mensal
BNDES - nº 10.2.0478.1	Queluz	ago/10	jan/25	27.716	TJLP	2,22	Mensal
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV I	mar/16	out/32	57.990	TJLP	2,18	Mensal
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV I	dez/19	out/32	11.145	IPCA	1,68 +1,99	Mensal
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV II	mar/16	out/32	32.220	TJLP	2,18	Mensal
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV II	dez/19	out/32	4.850	IPCA	1,68 +1,99	Mensal
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV III	mar/16	out/32	49.007	TJLP	2,18	Mensal
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV III	dez/19	out/32	9.067	IPCA	1,68 +1,99	Mensal
BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV IV	mar/16	out/32	81.041	TJLP	2,18	Mensal
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV IV	dez/19	out/32	7.857	IPCA	1,68 +1,99	Mensal

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

BNDES - nº 15.2.0778.1	EDV X	mar/16	out/32	41.042	TJLP	2,18	Mensal
BNDES - nº 19.2.0598.1	EDV X	dez/19	out/32	11.206	IPCA	1,68 +1,99	Mensal
BDMG (FINAME PSI) - nº 177906	Transirapé	dez/13	jan/24	19.761	-	3,50	Mensal
BDMG (FINEM) - nº 193.292	Transirapé	out/14	out/29	5.893	TJLP	3,50	Mensal
BDMG - nº 215.411/16	Transirapé	abr/16	abr/26	4.000	-	6,00	Mensal
BDMG - nº 215.485/16	Transirapé	abr/16	abr/21	4.469	TJLP	4,50	Mensal
BDMG - nº 127.315	Transleste	mar/05	mar/25	47.029	-	9,50	Mensal
BNB - nº 05974828-A	Transleste	mar/05	mar/25	15.000	-	9,50	Mensal
Santander - CCB	TME	mai/20	mai/22	200.000	CDI	3,30	Único no final
Santander - CCB	ETEP	jul/20	jul/25	90.000	CDI	2,90	Mensal
Santander - CCB	ECTE	jul/20	jul/25	80.000	CDI	2,90	Mensal
Santander - CCB	ENTE	jul/20	jul/25	100.000	CDI	2,90	Mensal
Itaú Unibanco S.A.	ETES	set/20	set/23	10.000	CDI	2,68	Semestral
<b>Moeda estrangeira</b>							
<b>Operacionais</b>							
Itau Corpbanca Colombia S.A.	Risaralda	mai/18	mai/25	Cop 120.000.000	IBR(**)	4,43	Trimestral
Itau Corpbanca Colombia S.A. - Leasing	Risaralda	Out/20	Out/23	COP 121.000	-	4,37	Mensal
Itau Corpbanca Colombia S.A.	Risaralda	jun/20	jul/20	Cop 163.657	-	24,05	Mensal
Itau Corpbanca New York Branch	Alupar Perú	set/17	nov/23	USD 18.000	-	4,15	Trimestral
Banco Santander Brasil	Alupar Perú	dez/18	dez/22	USD 17.500	Libor (*)	3,42	Anual
Banco Santander Brasil	Alupar Perú	mar/19	mar/22	USD 17.500	Libor (*)	3,42	Anual
Corporacion Andina de Fomento (CAF)	La Virgen	mar/17	mar/32	USD 50.000	Libor (*)	Flutuante: até 5 anos 3,9% / após 5,7%; Fixo: até 5 anos 5% após 10,27% até 5 anos	Semestral
Banco Deutsche Investitions	La Virgen	mar/17	mar/32	USD 30.000	Libor (*)	3,70, após 4,50	Semestral
<b>Pré-Operacionais</b>							
Santander Luxemburgo	TCE	abr/21	abr/22	USD 45.000	-	2,75	Semestral
Santander Luxemburgo	Alupar Colombia	jan/21	nov/23	USD 7.000	-	3,40	Anual
Santander Luxemburgo	Alupar Colombia	nov/20	nov/23	USD 11.000	-	3,40	Anual

(\*) Taxa libor é uma taxa de juros de referência utilizada por um grande número de bancos que operam no mercado londrino.

(\*\*) Indicador Bancário de Referencia (IBR). A taxa do IBR é mensal

### Debêntures

#### COMPARAÇÃO NOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020

		Consolidado	
		31/12/2021	31/12/2020
Financiadores	Empresas	Total	Total
<b>Operacionais</b>			
6ª Emissão	Alupar	-	165.475
7ª Emissão	Alupar	659.536	651.366
1ª Emissão	Windepar	73.302	69.239

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

5ª Emissão - II	EATE	-	54.055
6ª Emissão	EATE	11.456	26.660
7ª Emissão	EATE	27.805	46.227
8ª Emissão	EATE	278.014	272.013
4ª Emissão	ECTE	23.290	54.217
5ª Emissão	ECTE	51.427	50.295
4ª Emissão	ENTE	51.420	50.287
3ª Emissão	ETEP	16.523	27.466
3ª Emissão	Ferreira Gomes	301.050	290.418
2ª Emissão	Transirapé	7.300	16.990
2ª Emissão	Transleste	10.805	25.150
2ª Emissão	Transudeste	9.188	21.383
1ª Emissão	EBTE	32.984	54.831
1ª Emissão	ETES	11.947	19.884
2ª Emissão - I	ETAP	41.843	40.887
2ª Emissão - II	ETAP	138.825	125.088
1ª Emissão	ETVG	11.357	18.904
2ª Emissão	Verde 08	172.007	155.177
2ª Emissão - I	ETC	31.116	30.400
2ª Emissão - II	ETC	103.254	93.042
2ª Emissão	EDTE	370.124	333.300
1ª Emissão	ETB	855.073	770.373
1ª Emissão	AETE	119.650	130.019
9ª Emissão	EATE	203.845	-
5ª Emissão	ECTE	50.897	-
4ª Emissão	ETEP	50.898	-
3ª Emissão	Transirapé	50.905	-
2ª Emissão	EBTE	50.900	-
1ª Emissão	<b>FOZ</b>	611.982	-
1ª Emissão	TCC	814.017	733.293
1ª Emissão	TPE	1.280.940	1.153.925
1ª Emissão	TSM	636.903	546.649
<b>Pré-Operacionais</b>			
1ª Emissão	ESTE	499.580	428.993
<b>Total</b>		<b>7.660.163</b>	<b>6.456.006</b>
Circulante		316.779	459.821
Não circulante		7.343.384	5.996.185

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### COMPARAÇÃO NOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 31 DE DEZEMBRO DE 2019

Financiadores	Empresas	Consolidado	
		31/12/2020	31/12/2019
Total	Total		
<b>Operacionais</b>			
6ª Emissão	Alupar	165.475	315.788
7ª Emissão	Alupar	651.366	648.842
1ª Emissão	Windepar	69.239	68.216
4ª Emissão	EATE	-	28.260
5ª Emissão - II	EATE	54.055	54.149
6ª Emissão	EATE	26.660	41.901
7ª Emissão	EATE	46.227	64.712
8ª Emissão	EATE	272.013	276.019
3ª Emissão	ECTE	-	2.007
4ª Emissão	ECTE	54.217	74.861
5ª Emissão	ECTE	50.295	51.022
2ª Emissão	ENTE	-	44.078
3ª Emissão - II	ENTE	-	12.022
4ª Emissão	ENTE	50.287	51.012
2ª Emissão	ETEP	-	12.263
3ª Emissão	ETEP	27.466	38.451
3ª Emissão	Ferreira Gomes	290.418	290.621
1ª Emissão	STN	-	17.953
2ª Emissão	Transirapé	16.990	26.635
1ª Emissão	Transleste	-	9.916
2ª Emissão	Transleste	25.150	29.875
2ª Emissão	Transudeste	21.383	33.495
1ª Emissão	EBTE	54.831	76.755
1ª Emissão	ETES	19.884	27.847
2ª Emissão - I	ETAP	40.887	41.059
2ª Emissão - II	ETAP	125.088	119.281
1ª Emissão	ETVG	18.904	26.473
2ª Emissão	Verde 08	155.177	148.185
2ª Emissão - I	ETC	30.400	30.534
2ª Emissão - II	ETC	93.042	88.667
2ª Emissão	EDTE	333.300	317.832
1ª Emissão	ETB	770.373	734.831
1ª Emissão	AETE	130.019	-
<b>Pré-Operacionais</b>			

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

1ª Emissão	TCC	733.293	698.938
1ª Emissão	TPE	1.153.925	1.099.875
1ª Emissão	TSM	546.649	497.458
1ª Emissão	ESTE	428.993	390.465
<b>Total</b>		<b>6.456.006</b>	<b>6.490.298</b>
Circulante		459.821	479.525
Não circulante		5.996.185	6.010.773

### Características das debêntures

Financiadores	Empresas	Consolidado Condições contratadas dos empréstimos e financiamentos							Amortização
		Data da Contratação	Vencimento	Principal Contratado	Indexador	Juros (%)	Principal	Encargos	
<b>Moeda nacional - Reais</b>									
<b>Operacionais</b>									
7ª Emissão	Alupar	Dez/19	Out/25	648.500	CDI	1,40	Único no final	Semestral	
1ª Emissão	Windepar	Dez/16	Dez/28	67.500	IPCA	7,63	Semestral	Semestral	
6ª Emissão	EATE	Set/17	Set/22	70.000	CDI	107,75	Mensal	Mensal	
7ª Emissão	EATE	Jun/18	Jun/23	85.000	CDI	112,00	Mensal	Mensal	
8ª Emissão	EATE	Jul/19	Jul/24	270.000	CDI	108,60	Único no final	Semestral	
4ª Emissão	ECTE	Set/17	Set/22	75.000	CDI	107,75	Mensal	Mensal	
5ª Emissão	ECTE	Jul/19	Jul/24	50.000	CDI	108,60	Único no final	Semestral	
4ª Emissão	ENTE	Jul/19	Jul/24	50.000	CDI	108,60	Único no final	Semestral	
3ª Emissão	ETEP	Jun/18	Jun/23	45.000	CDI	112,00	Mensal	Mensal	
3ª Emissão	Ferreira Gomes	Jun/14	Dez/27	210.900	IPCA	6,47	Semestral	Semestral	
2ª Emissão	Transirapé	Set/17	Set/22	30.000	CDI	107,75	Mensal	Mensal	
2ª Emissão	Transleste	Set/17	Jun/22	30.000	CDI	107,75	Mensal	Mensal	
2ª Emissão	Transudeste	Set/17	Set/22	50.000	CDI	107,75	Mensal	Mensal	
1ª Emissão	EBTE	Jun/18	Jun/23	110.000	CDI	112,00	Mensal	Mensal	
1ª Emissão	ETES	Jun/18	Jun/23	40.000	CDI	112,00	Mensal	Mensal	
2ª Emissão - I	ETAP	Set/18	Set/23	41.300	CDI	112,00	Único no final	Semestral	
2ª Emissão - II	ETAP	Set/18	Set/25	114.700	IPCA	6,17	Anual	Semestral	
1ª Emissão	ETVG	Jun/18	Jun/23	38.000	CDI	112,00	Mensal	Mensal	
2ª Emissão	Verde 08	Jul/18	Jul/25	140.000	IPCA	5,96	Único no final	Semestral	
2ª Emissão - I	ETC	Set/18	Set/23	30.700	CDI	113,50	Único no final	Semestral	
2ª Emissão - II	ETC	Set/18	Set/25	85.300	IPCA	6,17	Anual	Semestral	

## **10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

2ª Emissão	EDTE	Dez/18	Dez/28	315.000	IPCA	NTN-B + 0,5%	Semestral	Semestral
1ª Emissão	ETB	Dez/18	Fev/29	715.000	IPCA	5,34	Semestral	Semestral
1ª Emissão	AETE	Set/20	Set/26	130.000	CDI	2,70	Semestral	Semestral
9ª Emissão	EATE	Abr/21	Abr/26	200.000	CDI	101,90	Semestral	Semestral
5ª Emissão	ECTE	Abr/21	Abr/26	50.000	CDI	101,90	Único no final	Semestral
4ª Emissão	ETEP	Abr/21	Abr/26	50.000	CDI	101,90	Único no final	Semestral
3ª Emissão	Transirapé	Abr/21	Abr/26	50.000	CDI	102,65	Semestral	Semestral
2ª Emissão	EBTE	Abr/21	Abr/26	50.000	CDI	101,90	Semestral	Semestral
1ª Emissão	Foz	Out/21	Set/28	600.000	CDI	101,70	Único no final	Semestral
1ª Emissão	TCC	Sep/18	Sep/28	680.000	IPCA	6,53	Semestral	Semestral
1ª Emissão	TPE	Sep/18	Sep/28	1.070.000	IPCA	6,53	Semestral	Semestral
1ª Emissão	TSM	Dec/19	Dec/44	530.000	IPCA	4,50	Semestral	Semestral
<b>Pré-Operacionais</b>								
1ª Emissão	ESTE	Dec/19	Dec/44	415.000	IPCA	4,50	Semestral	Semestral

### **(ii) outras relações de longo prazo mantidas com instituições financeiras**

Nesta data, não há outras relações de longo prazo com instituições financeiras, além das descritas nos itens 10.1 (f) (i) e (ii) acima.

### **(iii) grau de subordinação entre as dívidas da Companhia**

Empréstimos concedidos por nós, nossos acionistas ou afiliadas, a determinadas subsidiárias, podem encontrar-se subordinados ao pagamento de determinadas dívidas das respectivas subsidiárias devedoras perante credores. Assim, em caso de evento de inadimplemento da subsidiária devedora perante certos credores, ficará a referida subsidiária impedida de efetuar qualquer pagamento a seus acionistas, seja no âmbito dos contratos de empréstimo acima referidos ou a qualquer outro título.

Nenhuma das dívidas da Companhia ou de suas controladas perante terceiros, existentes em 31 de dezembro de 2021, possui cláusulas específicas de subordinação, de forma que não há relação de preferência entre elas. O grau de subordinação entre as dívidas da Companhia e de suas controladas perante terceiros é determinado de acordo com as disposições da legislação em vigor e dos instrumentos de garantia constituídas, conforme aplicável. Assim, na hipótese de concurso universal de credores, o pagamento aos credores das referidas dívidas obedece à seguinte ordem: (i) créditos derivados da legislação do trabalho, (ii) créditos tributários – excetuadas as multas tributárias, (iii) créditos quirografários, (iv) multas contratuais e as (v) penas pecuniárias por infração das leis penais ou administrativas – inclusive as multas tributárias e créditos subordinados.

Além disso, as dívidas da Companhia e de suas controladas que são garantidas com garantia real contam com preferências no pagamento sobre as dívidas quirografárias, nos termos da Lei 11.101, de 9 de fevereiro de 2005.

### **(iv) restrições impostas à Companhia, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.**

## **10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

As debêntures emitidas pela Companhia e suas controladas possuem algumas cláusulas restritivas à Companhia e/ou às respectivas controladas comuns em dívidas dessa natureza, relacionadas, principalmente, (i) à mudança de controle societário; (ii) à transferência de ativos operacionais; (iii) ao não atendimento de qualquer dos índices e limites financeiros relacionados, e.g. dívida líquida / (dividendos + JCP + EBITDA) ou dividendos distribuídos / lucro líquido; (iv) ao descumprimento de qualquer obrigação pecuniária relacionada às debêntures ou de determinadas obrigações pecuniárias exigidas no âmbito de outros instrumentos de endividamento envolvendo a Companhia e suas controladas, ou ainda no caso de aceleração de outras dívidas; e (v) ao pagamento de dividendo superiores ao mínimo obrigatório, caso a respectiva emissora tenha inadimplido quaisquer pagamentos no âmbito das debêntures.

As cláusulas restritivas quantitativas das controladas da Companhia estão relacionadas, principalmente, com índices financeiros obtidos utilizando o EBITDA, tal como o Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (“**ICSD**”), e que são calculados anualmente. O não cumprimento dessas cláusulas restritivas, incluindo o não pagamento dos mesmos, acarreta o vencimento antecipado e o inadimplemento cruzado do empréstimo e financiamento.

Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019, todas as cláusulas restritivas existentes nos instrumentos de financiamento da Companhia e de suas controladas estavam sendo cumpridas.

### **(g) limites de utilização dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados**

Em 31 de dezembro de 2019, 2020 e 2021, a Companhia e suas subsidiárias não possuíam saldos de seus contratos de financiamentos a serem liberados.

### **(h) alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

A discussão dos diretores da Companhia a seguir sobre a nossa situação financeira e o resultado das nossas operações deverá ser lida em conjunto com nossas demonstrações financeiras relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 e respectivas notas explicativas.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

#### COMPARAÇÃO DOS NOSSOS RESULTADOS CONSOLIDADOS NOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020

(Em milhares de reais, exceto %)	Nos Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de				
	2021	Análise Vertical (%)	2020	Análise Vertical (%)	Análise Horizontal (%)
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>5.234.208</b>	<b>100%</b>	<b>6.140.745</b>	<b>100%</b>	<b>-14,8%</b>
<b>Custo do Serviço</b>					
Energia comprada para revenda	(146.165)	-2,8%	(141.772)	-2,3%	3,1%
Encargos do uso de rede elétrica - CUST	(34.599)	-0,7%	(32.795)	-0,5%	5,5%
Compensação financeira pela utilização de recursos hídricos - CFURH	(9.139)	-0,2%	(8.441)	-0,1%	8,3%
Custo dos serviços prestados	(276.383)	-5,3%	(312.274)	-5,1%	-11,5%
Custo de infraestrutura	(933.340)	-17,8%	(2.204.273)	-35,9%	-57,7%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.834.582</b>	<b>73,3%</b>	<b>3.441.190</b>	<b>56,0%</b>	<b>11,4%</b>
<b>Despesas e Receitas Operacionais</b>	<b>(54.570)</b>	<b>-1,0%</b>	<b>(122.636)</b>	<b>-2,0%</b>	<b>-55,5%</b>
Administrativas e gerais	(133.894)	-2,6%	(120.894)	-2,0%	10,8%
Resultado de Equivalência Patrimonial	5.255	0,1%	(9.224)	-0,2 %	-157,0%
Outras receitas	85.904	1,6%	7.817	0,1%	998,9%
Outras despesas	(11.835)	-0,2%	(335)	0,00%	3432,8%
<b>Lucro Antes do Resultado Financeiro e tributos</b>	<b>3.780.012</b>	<b>72,2%</b>	<b>3.318.554</b>	<b>54,0%</b>	<b>13,9%</b>
Despesas financeiras	(1.023.368)	-19,6%	(513.053)	-8,4%	99,5%
Receitas financeiras	107.823	2,1%	51.314	0,8 %	110,1%
Resultado financeiro	<b>(915.545)</b>	<b>-17,5%</b>	<b>(461.739)</b>	<b>-7,5%</b>	<b>98,3%</b>
<b>Lucro antes dos Tributos sobre o lucro</b>	<b>2.864.467</b>	<b>54,7%</b>	<b>2.856.815</b>	<b>46,5%</b>	<b>0,3%</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(110.751)	-2,1%	(104.121)	-1,7 %	6,4%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(630.900)	-12,1%	(697.189)	-11,4%	-9,5%
Tributos sobre o lucro	<b>(741.651)</b>	<b>-14,2%</b>	<b>(801.310)</b>	<b>-13,0%</b>	<b>-7,4%</b>
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>2.122.816</b>	<b>40,6%</b>	<b>2.055.505</b>	<b>33,5%</b>	<b>3,3%</b>

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### Receita operacional líquida

Nossa receita operacional líquida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$5.234,2 milhões, representando uma redução de 14,8%, comparado ao montante de R\$6.140,7 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

### Receita Operacional Bruta

Nossa receita operacional bruta passou de R\$6.745,1 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 para R\$5.803,2 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, representando uma redução de 14,0%. Essa variação ocorreu, especialmente pelas seguintes razões:

- *Sistema de Transmissão de Energia:* Nossa receita operacional bruta derivada do nosso sistema de transmissão de energia passou de R\$6.099,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 para R\$5.005,6 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, representando uma redução de 17,9% decorrente de, basicamente, por: (1) redução da receita de infraestrutura pela entrada em operação das transmissoras ETB, TCC e TPE; e (2) redução da receita de remuneração do ativo de concessão e receita de transmissão de energia, impactadas em 2020 pelas alterações de premissas de cálculo das margens de construção e O&M e das taxas de remuneração, já consideradas na adoção inicial do CPC 47, para adequação às determinações do Ofício-Circular nº 4, divulgado em 1º de dezembro de 2020 pela CVM.
- *Sistema de Geração de Energia:* Nossa receita operacional bruta derivada do nosso sistema de geração de energia passou de R\$645,9 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 para R\$797,6 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, representando um aumento de 23,5% decorrente do maior volume e preço médio de MWhs vendidos em 2021 no ambiente de contratação livre.

### Deduções da receita operacional bruta

As deduções da receita operacional bruta nossa e de nossas controladas são representadas pelos encargos setoriais: Reserva Global de Reversão (RGR), Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), e tributários (PIS, COFINS e ICMS).

As deduções da receita operacional bruta nossa e de nossas controladas nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020 foram de R\$569,0 e R\$604,3 milhões, respectivamente. Uma redução de 5,8% é simétrico e se deve a redução da receita do Sistema de Transmissão de Energia.

### Custo com energia elétrica

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, os custos com energia elétrica foram de R\$189,9 milhões, representando um aumento de 3,8% comparado ao R\$183,0 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. A variação do saldo é decorrente principalmente dos seguintes fatores:

- *Energia comprada para revenda:* A energia comprada para revenda passou de R\$141,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$146,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, em decorrência da necessidade de compra de energia para cumprimento dos contratos de venda de energia das controladas de geração da Alupar.
- *Encargos do Uso da Rede Elétrica – CUST:* Os encargos do uso da rede elétrica – CUST passou de R\$32,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$34,6

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, em decorrência, especialmente, dos reajustes das TUSTs para os ciclos 2020-2021 e 2021-2022, conforme resoluções homologatórias emitidas pela ANEEL.

- *Compensação financeira pela utilização de recursos hídricos:* A compensação financeira pela utilização de recursos hídricos passou de R\$8,4 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$9,1 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, em decorrência da maior geração de energia no exercício de 2021.

### Custo dos serviços prestados e de infraestrutura

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, o custo dos serviços prestados e de infraestrutura foi de R\$1.209,7 milhões, representando uma redução de 57,7% comparado a R\$2.516,5 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. A variação do saldo é decorrente principalmente dos seguintes fatores:

- *Custos dos serviços prestados (excluindo depreciação e amortização):* No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, os custos dos serviços prestados fecharam em R\$141,9 milhões, representando uma redução de 23,1% aos R\$184,4 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, em decorrência, basicamente, do reconhecimento da extensão das outorgas das usinas hidrelétricas da Companhia (Queluz, Lavrinhas, Verde 8, Foz do Rio Claro, Ferreira Gomes e Ijuí), em razão da assinatura dos Termos de Aceitação, conforme as Resoluções Homologatórias nº 2.919 e nº 2.932 que homologaram os prazo de extensão das outorgas das usinas hidrelétricas participantes do Mecanismo de Realocação de Energia – MRE. A extensão das outorgas foi reconhecida como redução de custos em contrapartida a um direito de exploração (Intangível). .
- *Custo de infraestrutura:* O custo de infraestrutura fechou em R\$933,3 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, representando uma redução de 57,7% comparado ao R\$2.204,3 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. Essa redução é decorrente, basicamente, da entrada em operação das transmissoras ETB, TCC e TPE.
- *Depreciação e amortização:* a depreciação e amortização atingiu R\$134,5 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, representando um aumento de 5,2% comparado ao R\$127,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. Essa variação é decorrente principalmente pelo início de operação comercial da usina hidrelétrica de La Virgen em maio de 2021 e pela unitização de ativos que estavam registrados como “imobilizado em curso” na usina de Foz do Rio Claro, e que foram classificados como “imobilizado em serviço”. Consequentemente, foram contabilizadas às respectivas depreciações acumuladas.

### Lucro Bruto

A nossa margem bruta foi de 73,3% em 2021 contra 56,0% em 2020, em desalinhamento com o lucro bruto que passou de R\$3.441,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$3.834,6 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Esse desalinhamento é decorrente da redução maior dos custos versus a redução das receitas. Além da redução dos custos de infraestrutura pela entrada em operação comercial das transmissoras ETB, TCC e TPE, houve também a redução dos custos dos serviços prestados pelo reconhecimento da extenção das outorgas das usinas hidrelétricas da Companhia (Queluz, Lavrinhas, Verde 8, Foz do Rio Claro, Ferreira Gomes e Ijuí), em razão da assinatura dos Termos de Aceitação, conforme as Resoluções Homologatórias nº 2.919 e nº 2.932 que homologaram os prazo de extensão das outorgas das usinas hidrelétricas participantes do Mecanismo de Realocação de Energia – MRE. A extenção das

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

outorgas foi reconhecida como redução de custos em contrapartida a um direito de exploração (Intangível).

### Despesas e receitas operacionais

O saldo de despesas e receitas operacionais passou de R\$122,6 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$54,6 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 em decorrência de:

- *Despesas administrativas e gerais:* As despesas administrativas e gerais passaram de R\$120,9 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$133,9 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 em decorrência, especialmente, de: (1) provisão dos honorários advocatícios de *success fee*, no montante de R\$2,8 milhões nas transmissoras Transleste, Transudeste e Transirapé; (2) entrada em operação comercial das transmissoras TPE, TCC e ETB, no montante de R\$0,6 milhões; (3) entrada em operação comercial da UHE La Virgem, em maio/21, no montante de R\$3,1 milhões; e (4) baixa contábil de projetos de geração que foram descontinuados na Alupar no montante de R\$3,0 milhões.
- *Resultado da Equivalência Patrimonial:* Equivalência patrimonial passou de perda de R\$9,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para uma lucro de R\$5,3 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Essa variação é decorrente do lucro líquido obtido em 31 de dezembro de 2021 na controlada em conjunto TNE.
- *Outras receitas:* Outras receitas passaram de R\$7,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$85,9 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Essa variação é em decorrência, principalmente, pela contabilização R\$60,3 milhões referente a revisão do fluxo de recebimento de caixa esperado decorrente do resultado da Revisão Tarifária Periódica das controladas ETVG, ETEM e TME, com base na Resolução Homologatória ANEEL nº 2.882 de 22 de junho de 2021.

### Lucro antes do resultado financeiro e tributos

Em decorrência dos fatores acima descritos, o lucro antes do resultado financeiro e tributos passou de R\$3.318,6 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$3.780,0 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

### Resultado financeiro

Nosso resultado financeiro líquido passou de uma despesa financeira de R\$461,7 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para uma despesa financeira de R\$915,5 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, sendo essa variação em decorrência dos seguintes fatores:

- *Despesas financeiras:* Despesas financeiras passaram de R\$513,1 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$1.023,4 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, principalmente devido a: (1) aumento dos juros de dívida pela entrada em operação comercial das transmissoras TPE e ETB (out/20) e TCC (março/21), no montante de R\$436,0 milhões, anteriormente esses encargos eram capitalizados no ativo contratual dessas Companhias; e (2) aumento do IPCA no exercício de 2021 (4,51% acumulado em dezembro de 2020 e 10,06% acumulado em dezembro de 2021). Esse índice é utilizado para atualização dos empréstimos de várias transmissoras do grupo Alupar.
- *Receitas financeiras:* Receitas financeiras passaram de R\$51,3 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$107,8 milhões no exercício encerrado em

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

31 de dezembro de 2021, essa variação é decorrente, basicamente, por: (1) aumento da taxa média dos depósitos interfinanceiros (“CDI”), que registrou 4,42% no acumulado de 2021, ante os 2,75% no acumulado do 2020; e (2) contabilização de R\$18,4 milhões nas PCHs Queluz e Lavrinhas, em razão dos juros / atualização monetária sobre as contas a receber de clientes, referente ao saldo de faturas em aberto no exercício de 2021.

### **Lucro antes dos tributos sobre o lucro**

Em decorrência dos fatores acima descritos, o lucro antes dos tributos sobre o lucro passou de R\$2.856,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$2.864,5 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

### **Imposto de renda e contribuição social correntes**

Imposto de renda e contribuição social correntes passou de R\$104,1 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$110,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 essa variação é decorrente, basicamente, da transmissora TSM, que entrou em operação comercial em dezembro de 2021.

### **Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Imposto de renda e contribuição social diferidos passou de R\$697,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$630,9 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Essa variação é em decorrência do início de operação comercial de transmissoras ETB, TCC e TPE no final de 2020 e início de 2021, desta forma, houve redução na constituição de Imposto de renda e contribuição social diferidos em decorrência da redução da receita de construção de infraestrutura.

### **Lucro líquido do exercício**

Em decorrência dos fatores acima descritos, o lucro líquido do exercício passou de R\$2.055,5 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, para R\$2.122,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### COMPARAÇÃO DOS NOSSOS RESULTADOS CONSOLIDADOS NOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Em milhares de reais, exceto %)	Nos Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de				
	2020	Análise Vertical (%)	2019	Análise Vertical (%)	Análise Horizontal (%)
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>6.140.745</b>	<b>100%</b>	<b>4.592.099</b>	<b>100%</b>	<b>33,7%</b>
<b>Custo do Serviço</b>					
Energia comprada para revenda	(141.772)	-2,3%	(231.739)	-5,0%	-38,8%
Encargos do uso de rede elétrica - CUST	(32.795)	-0,5%	(30.397)	-0,7%	7,9%
Compensação financeira pela utilização de recursos hídricos - CFURH	(8.441)	-0,1%	(10.636)	-0,2%	-20,6%
Custo dos serviços prestados	(312.274)	-5,1%	(277.161)	-6,0%	12,7%
Custo de infraestrutura	(2.204.273)	-35,9%	(1.575.398)	-34,3%	39,9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.441.190</b>	<b>56,0%</b>	<b>2.466.768</b>	<b>53,7%</b>	<b>39,5%</b>
<b>Despesas e Receitas Operacionais</b>	<b>(120.894)</b>	<b>-2,0%</b>	<b>(130.615)</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-7,4%</b>
Administrativas e gerais	(9.224)	-0,2 %	57.394	1,2%	-116,1%
Resultado de Equivalência Patrimonial	7.817	0,1%	51.237	1,1%	-84,7%
Outras receitas	(335)	0,00%	(11)	0,00%	2945,5%
Outras despesas	<b>(122.636)</b>	<b>-2,0%</b>	<b>(21.995)</b>	<b>-0,5%</b>	<b>457,6%</b>
<b>Lucro Antes do Resultado Financeiro e tributos</b>	<b>3.318.554</b>	<b>54,0%</b>	<b>2.444.773</b>	<b>53,2%</b>	<b>35,7%</b>
Despesas financeiras	(513.053)	-8,4%	(349.635)	-7,6%	46,7%
Receitas financeiras	51.314	0,8 %	87.129	1,9%	-41,1%
Resultado financeiro	<b>(461.739)</b>	<b>-7,5%</b>	<b>(262.506)</b>	<b>-5,7%</b>	<b>75,9%</b>
<b>Lucro antes dos Tributos sobre o lucro</b>	<b>2.856.815</b>	<b>46,5%</b>	<b>2.182.267</b>	<b>47,5%</b>	<b>30,9%</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(104.121)	-1,7 %	(92.207)	-2,0%	12,9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(697.189)	-11,4%	(448.663)	-9,8%	55,4%
Tributos sobre o lucro	<b>(801.310)</b>	<b>-13,0%</b>	<b>(540.870)</b>	<b>-11,8%</b>	<b>48,2%</b>
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>2.055.505</b>	<b>33,5%</b>	<b>1.641.397</b>	<b>35,7%</b>	<b>25,2%</b>

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### Receita operacional líquida

Nossa receita operacional líquida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 foi de R\$6.140,7 milhões, representando um aumento de 33,7%, comparado ao montante de R\$4.592,1 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019. As principais variações ocorridas na receita operacional líquida do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 comparado ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019 são decorrentes de:

### Receita Operacional Bruta

Nossa receita operacional bruta passou de R\$5.024,7 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019 para R\$6.745,1 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de 34,2%. Essa variação ocorreu, especialmente pelas seguintes razões:

- *Sistema de Transmissão de Energia:* Nossa receita operacional bruta derivada do nosso sistema de transmissão de energia passou de R\$4.286,5 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019 para R\$6.099,2 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de 42,3% decorrente de basicamente (1) do reconhecimento da correção monetária do ativo contratual, principalmente dos ativos indexados ao índice geral de Preços do Mercado – IGP-M, que registrou 23,14% no acumulado do exercício de 2020 e em razão das alterações de premissas de cálculo das margens de construção e O&M e das taxas de remuneração, já consideradas na adoção inicial do CPC 47, para adequação às determinações do Ofício-Circular nº 4, divulgado em 1º de dezembro de 2020 pela CVM e (2) a entrada em operação do EDTE, ETB, TPE no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020
- *Sistema de Geração de Energia:* Nossa receita operacional bruta derivada do nosso sistema de geração de energia passou de R\$738,2 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019 para R\$645,9 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, representando uma redução de 12,5% decorrente do menor volume e preço médio de MWhs vendidos em 2020 no ambiente de contratação livre.

### Deduções da receita operacional bruta

As deduções da receita operacional bruta nossa e de nossas controladas são representadas pelos encargos setoriais: Reserva Global de Reversão (RGR), Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), e tributários (PIS, COFINS e ICMS).

As deduções da receita operacional bruta nossa e de nossas controladas nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019 foram de R\$604,3 milhões e R\$432,6 milhões, respectivamente. O aumento de 39,7% é simétrico e se deve ao aumento da receita do sistema de transmissão e a redução da receita do sistema de geração de energia entre os exercícios considerados.

### Custo com energia elétrica

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, os custos com energia elétrica foram de R\$183,0 milhões, representando uma redução de 32,9% comparado ao R\$272,8 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019. A variação do saldo é decorrente principalmente dos seguintes fatores:

- *Energia comprada para revenda:* A energia comprada para revenda passou de R\$231,7 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$141,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, em decorrência da necessidade de compra

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

de energia para cumprimento dos contratos de venda de energia das controladas de geração da Alupar.

- *Encargos do Uso da Rede Elétrica – CUST:* Os encargos do uso da rede elétrica – CUST passou de R\$30,4 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$32,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, em decorrência, especialmente, dos reajustes das TUSTs para os ciclos 2019-2020 e 2020-2021, conforme resoluções homologatórias emitidas pela ANEEL.
- *Compensação financeira pela utilização de recursos hídricos:* A compensação financeira pela utilização de recursos hídricos passou de R\$10,6 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$ 8,4 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, em decorrência da menor geração de energia no exercício de 2020.

### Custo dos serviços prestados e de infraestrutura

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, o custo dos serviços prestados e de infraestrutura foi de R\$2.516,5 milhões, representando um aumento de 35,8% comparado a R\$1.852,6 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019. A variação do saldo é decorrente principalmente dos seguintes fatores:

- *Custos dos serviços prestados (excluindo depreciação e amortização):* No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, os custos dos serviços prestados fecharam em R\$184,4 milhões, representando um aumento de 7,8% aos R\$171,0 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, em decorrência, basicamente, do aumento com custos de pessoal, ocasionado pelo dissídio de 2020 e aumento no quadro de colaboradores.
- *Custo de infraestrutura:* O custo de infraestrutura fechou em R\$2.204,3 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de 39,9% comparado ao R\$1.575,4 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019. Esse aumento é decorrente da entrada em operação comercial das transmissoras EDTE, ETB e TPE durante o exercício de 2020 e do andamento da construção das transmissoras TCC e TSM.
- *Depreciação e amortização:* a depreciação e amortização atingiu R\$127,8 milhões apurados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de 20,5% comparado ao R\$106,1 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019. Essa variação é decorrente principalmente pela unitização de ativos que estavam registrados como “imobilizado em curso” nas usinas Ferreira Gomes, Ijuí, Queluz e Lavrinhas e foram, a partir do 2º trimestre de 2020, classificados como “imobilizado em serviço”. Consequentemente, foram contabilizadas às respectivas depreciações acumuladas.

### Lucro Bruto

A nossa margem bruta foi de 56,0% em 2020, contra 53,7% em 2019 em alinhamento com o lucro bruto que passou de R\$2.466,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$3.441,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. Esse alinhamento é decorrente do aumento dos custos estarem alinhados com o aumento das receitas.

### Despesas e receitas operacionais

O saldo de despesas e receitas operacionais passou de R\$22,0 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$122,6 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 em decorrência de:

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

- *Despesas administrativas e gerais:* As despesas administrativas e gerais passaram de R\$130,6 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$120,9 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 em decorrência de gastos referentes a processo de arbitragem ocorrido em 2019 na controlada La Virgem, no montante de R\$10,9 milhões.
- *Resultado da Equivalência Patrimonial:* Equivalência patrimonial passou de R\$57,4 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para uma perda de R\$9,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. Essa variação é decorrente de até o 3º trimestre de 2019, as transmissoras ETB e TME não eram consolidadas pela Alupar, desta forma, o resultado de equivalência dessas companhias não eram eliminados no consolidado. A equivalência patrimonial do exercício de 2020 corresponde somente ao investimento na TNE.
- *Outras receitas:* Outras receitas passaram de R\$51,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$7,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. Essa variação é em decorrência, principalmente, do reconhecimento em 2019 do ganho obtido (compra vantajosa) na aquisição de controle com a compra de participação de 49% da transmissora TME pela Alupar, no montante de R\$39,8 milhões, e da compra de participação de 75,99% da transmissora AETE pela controlada da Companhia APAETE, no montante de R\$8,7 milhões. Essa mesma situação não ocorreu no exercício de 2020.

### Lucro antes do resultado financeiro e tributos

Em decorrência dos fatores acima descritos, o lucro antes do resultado financeiro e tributos passou de R\$2.444,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$3.318,6 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

### Resultado financeiro

Nosso resultado financeiro líquido passou de uma despesa financeira de R\$262,5 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para uma despesa financeira de R\$461,7 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, sendo essa variação em decorrência dos seguintes fatores:

- *Despesas financeiras:* Despesas financeiras passaram de R\$349,6 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$513,1 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido a (i) entrada em operação comercial das transmissoras ETAP e ETC em 2019 e EDTE, ETB e TPE em 2020, passando os encargos de dívida a serem registrados em despesas financeiras e não mais em custos de infraestrutura; (ii) novas captações de empréstimos em 2020 nas transmissoras TME, ETEP, ECTE, ENTE e ETES e emissão de debêntures na AETE; e (iii) reconhecimento de atualização monetária de julho de 2015 a dezembro de 2020 dos valores em aberto de GSF nas geradoras Queluz e Lavrinhas, no montante de R\$ 43,3 milhões.
- *Receitas financeiras:* Receitas financeiras passaram de R\$87,1 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$51,3 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, essa variação é decorrente de redução dos saldos de caixa e equivalentes de caixa, investimentos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, que reduziu a receita financeira, impactando o resultado da Companhia em 46,6%, em comparação com o saldo em 31 de dezembro de 2019, adicionalmente, durante o exercício de 2020 houve redução na remuneração média das aplicações financeiras (remuneração de 88,57% do CDI em 31 de dezembro de 2020 contra 97,49% do CDI em 31 de dezembro de 2019).

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### **Lucro antes dos tributos sobre o lucro**

Em decorrência dos fatores acima descritos, o lucro antes dos tributos sobre o lucro passou de R\$2.182,3 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$2.856,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

### **Imposto de renda e contribuição social correntes**

Imposto de renda e contribuição social correntes passou de R\$92,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$104,1 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 essa variação é decorrente das transmissoras que entraram em operação durante o exercício de 2020 – ECTE, ETB e TPE e a tributação da receita que geraram.

### **Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Imposto de renda e contribuição social diferidos passou de R\$448,7 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$697,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. Essa variação é em decorrência dos investimentos realizados nas transmissoras em implantação no Brasil (ETAP, ETC, TPE, TCC, ESTE, EDTE, ETB, ELTE e TSM), onde foi reconhecida receita de construção da infraestrutura e os respectivos impostos diferidos pela realização da receita ao longo do período de concessão e em razão das alterações de premissas de cálculo das margens de construção e O&M e das taxas de remuneração, já consideradas na adoção inicial do CPC 47, para adequação às determinações do Ofício-Circular nº 4, divulgado em 1º de dezembro de 2020 pela CVM.

### **Lucro líquido do exercício**

Em decorrência dos fatores acima descritos, o lucro líquido do exercício passou de R\$1.641,4 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, para R\$2.055,5 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### BALANÇO PATRIMONIAL

#### COMPARAÇÃO DAS PRINCIPAIS CONTAS PATRIMONIAIS CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020

(Em milhares de reais, exceto %)	Nos Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de				
	2021	Análise Vertical (%)	2020	Análise Vertical (%)	Análise Horizontal (%)
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>	<b>4.400.677</b>	<b>17,1%</b>	<b>4.084.394</b>	<b>18,1%</b>	<b>7,7%</b>
Caixa e equivalentes de caixa	377.119	1,5%	674.609	3,0%	-44,1%
Investimentos de curto prazo	1.553.503	6,0%	1.405.506	6,2%	10,5%
Títulos e valores mobiliários	971	0,0%	767	0,0%	26,6%
Contas a receber de clientes	391.698	1,5%	415.353	1,8%	-5,7%
Dividendos a receber	75	0,0%	75	0,0%	0,0%
Imposto de renda e contribuição social compensáveis	65.067	0,3%	81.684	0,4%	-20,3%
Outros tributos compensáveis	33.735	0,1%	59.476	0,3%	-43,3%
Estoques	8.245	0,0%	7.856	0,0%	5,0%
Despesas pagas antecipadamente	8.251	0,0%	5.828	0,0%	41,6%
Cauções e depósitos judiciais	384	0,0%	384	0,0%	0,0%
Ativo contratual da concessão	1.701.139	6,6%	1.290.362	5,7%	31,8%
Outros ativos	260.490	1,0%	142.494	0,6%	82,8%
<b>Não circulante</b>	<b>21.319.255</b>	<b>82,9%</b>	<b>18.492.116</b>	<b>81,9%</b>	<b>15,3%</b>
Realizável a longo prazo	16.176.533	62,9%	13.486.495	59,7%	19,9%
Contas a receber de clientes	24.533	0,1%	20.903	0,1%	17,4%
Títulos e valores mobiliários	120.695	0,5%	102.852	0,5%	17,3%
Imposto de renda e contribuição social compensáveis	3.489	0,0%	3.187	0,0%	9,5%
Outros tributos compensáveis	24.867	0,1%	3.640	0,0%	583,2%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.207	0,1%	6.688	0,0%	202,1%
Despesas pagas antecipadamente	11.303	0,0%	9.203	0,0%	22,8%
Cauções e depósitos judiciais	15.478	0,1%	15.333	0,1%	0,9%
Ativo contratual da concessão	15.902.984	61,8%	13.310.348	59,0%	19,5%
Outros ativos	52.977	0,2%	14.341	0,1%	269,4%
Investimento em controlada em conjunto	143.189	0,6%	127.734	0,6%	12,1%
Propriedades para investimento	7.731	0,0%	7.731	0,0%	0,0%
Imobilizado	4.710.238	18,3%	4.672.156	20,7%	0,8%

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

Intangível	281.564	1,1%	198.000	0,9%	42,2%
<b>Total Ativo</b>	<b>25.719.932</b>	<b>100,0%</b>	<b>22.576.510</b>	<b>100%</b>	<b>13,9%</b>
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>	<b>2.447.555</b>	<b>9,5%</b>	<b>2.290.153</b>	<b>10,1%</b>	<b>6,9%</b>
Empréstimos e financiamentos	634.414	2,5%	363.798	1,6%	74,4%
Debêntures	316.779	1,2%	459.821	2,0%	-31,1%
Fornecedores	198.387	0,8%	385.127	1,7%	-48,5%
Salários, férias e encargos sociais	44.866	0,2%	57.783	0,3%	-22,4%
Imposto de renda e contribuição social apagar	65.553	0,3%	63.642	0,3%	3,0%
Encargos regulatórios	54.596	0,2%	58.781	0,3%	-7,1%
Outros tributos a pagar	50.399	0,2%	49.274	0,2%	2,3%
Passivo de arrendamento	9.706	0,0%	7.392	0,0%	31,3%
Contribuições sociais e encargos regulatórios diferidos	138.539	0,5%	100.012	0,4%	38,5%
Dividendos a pagar	2.444	0,0%	509.475	2,3%	67,9%
Adiantamentos de clientes	7.475	0,0%	1.456	0,0%	-45,5%
Provisão para compensações ambientais	324.502	1,3%	13.720	0,1%	79,3%
Provisões para constituição dos ativos	-	0,0%	180.958	0,8%	-100,0%
Provisões para contingências	31.483	0,1%	2.712	0,0%	-13,0%
Outras obrigações	2.447.555	9,5%	36.202	0,2%	6,9%
<b>Não circulante</b>	<b>13.270.654</b>	<b>51,6%</b>	<b>11.341.675</b>	<b>50,2%</b>	<b>17,0%</b>
Empréstimos e financiamentos	1.753.179	6,8%	2.155.652	9,5%	-18,7%
Debêntures	7.343.384	28,6%	5.996.185	26,6%	22,5%
Passivo de arrendamento	38.707	0,2%	28.300	0,1%	36,8%
Adiantamento para futuro aumento de capital	36.941	0,1%	292	0,0%	12551,0%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.571.980	10,0%	1.925.824	8,5%	33,6%
Contribuições sociais e encargos regulatórios diferidos	1.426.080	5,5%	1.155.830	5,1%	23,4%
Provisão para compensações ambientais	23.116	0,1%	19.213	0,1%	20,3%
Provisões para constituição dos ativos	17.094	0,1%	9.227	0,0%	85,3%
Provisões para contingências	6.152	0,0%	15.750	0,1%	-60,9%
Outras obrigações	54.021	0,2%	35.402	0,2%	52,6%

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

<b>Patrimônio Líquido</b>					
Capital social subscrito e integralizado	2.981.996	11,6%	2.981.996	13,2%	0,0%
(-) Gastos com emissão de ações	(65.225)	-0,3%	(65.225)	-0,3%	0,0%
Reserva de capital	81.259	0,3%	20.515	0,1%	296,1%
Reservas de lucros	3.482.342	13,5%	2.727.379	12,1%	27,7%
Outros resultados abrangentes	70.865	0,3%	85.453	0,4%	-17,1%
Participação dos acionistas nãocontroladores	3.450.486	13,4%	3.194.564	14,1%	8,0%
<b>Patrimônio líquido total</b>	<b>10.001.723</b>	<b>38,9%</b>	<b>8.944.682</b>	<b>39,6%</b>	<b>11,8%</b>
<b>Total Passivo</b>	<b>25.719.932</b>	<b>100,0%</b>	<b>22.576.510</b>	<b>100%</b>	<b>13,9%</b>

### Ativo

#### Caixa e equivalentes de caixa

O saldo dessa conta passou de R\$674,6 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$377,1 milhões, em 31 de dezembro de 2021 representando uma redução de 44,1%. Essa variação ocorreu em decorrência do caixa gerado pelas atividades operacionais no valor de R\$1.055,2 milhões, pelo caixa aplicado nas atividades de investimento no valor de R\$448,8 milhões e pelo caixa aplicado nas atividades de financiamento no valor de R\$901,3 milhões.

#### Investimento de curto prazo

O saldo dessa conta passou de R\$1.405,5 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$1.553,5 milhões, em 31 de dezembro de 2021. Esse aumento do saldo de investimentos de curto prazo é decorrente das captações de debêntures efetuadas em 2021, parcialmente compensadas pelos investimentos em CAPEX nos projetos em implantação.

#### Títulos e valores mobiliários (circulante e não circulante)

O saldo dessa conta passou de R\$103,6 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$121,7 milhões em 31 de dezembro de 2021, representando um aumento de 17,3%. A variação é decorrente, basicamente, de depósitos, efetuados pelas EDVs e Ferreira Gomes, nos fundos vinculados aos empréstimos e financiamentos, para cumprimento das cláusulas contratuais junto ao BNDES.

#### Contas a receber de clientes (circulante e não circulante)

O saldo dessa conta passou de R\$436,3 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$416,2 milhões em 31 de dezembro de 2021, representando uma redução de 4,6%. Essa variação é decorrente do efeito líquido entre a redução pela liquidação financeira dos valores a receber da CCEE das controladas Queluz e Lavrinhas, no montante de R\$60,2 milhões, decorrentes da inadimplência pelas liminares do GSF; aumento das RAPs em função das transmissoras que entraram em operação em 2021 (TCC e TSM) e em função do reajuste anual pelo IPCA e IGP-M.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### **Ativo contratual da concessão (circulante e não circulante)**

Essa conta passou de R\$14.600,7 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$17.604,1 milhões, em 31 de dezembro de 2021. A movimentação do saldo dessa rubrica entre os exercícios é decorrente, principalmente, da receita dos serviços de implementação de infraestrutura nos projetos de transmissão, correção monetária dos ativos indexados ao IPCA, que registrou alta 9,26% no acumulado dos últimos 12 meses, e ganho pela antecipação na entrada em operação comercial das controladas TCC (mar/21) e TSM (dez/21).

### **Investimentos em controladas em conjunto**

O saldo dessa conta passou de R\$127,7 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$143,2 milhões, em 31 de dezembro de 2021. Esse aumento de 12,1% é explicado, principalmente, pelo lucro líquido do exercício gerado pela controlada em conjunto TNE.

### **Imobilizado**

O saldo dessa conta passou de R\$4.672,2 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$4.710,2 milhões, em 31 de dezembro de 2021. Esse aumento de 0,8% é explicado, principalmente, pelos investimentos em CAPEX no projeto de geração no Peru (La Virgen), no projeto de transmissão da Colômbia (TCE) e nos parques eólicos das Eólicas Agreste Potiguar I e II, parcialmente compensados pela perda na conversão de balanço das empresas localizadas na Colômbia e Peru.

### **Intangível**

O saldo dessa conta passou de R\$198,0 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$281,6 milhões, em 31 de dezembro de 2019, representando um aumento de 42,2%, decorrente, principalmente, do reconhecimento do Ativo Intangível - Direito de Extensão da Outorga referente a extensão da Outorga das controladas Queluz, Lavrinhas, Foz do Rio Claro, Ijuí e Ferreira Gomes, conforme as Resoluções Homologatórias nº 2.919 e nº 2.932, em contra partida ao resultado, como recuperação de custos, em Custo dos Serviços Prestados, no montante de R\$83,5 milhões.

### **Passivo**

#### **Fornecedores**

O saldo dessa conta passou de R\$385,1 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$198,4 milhões, em 31 de dezembro de 2021. Essa redução de 48,5% é explicada, principalmente, pela liquidação financeira da CCEE, das controladas Queluz e Lavrinhas, que efetuaram o pagamento no montante de R\$182,1 milhões dos valores em aberto referentes ao GSF, sendo que utilizaram os valores a receber em aberto, no montante de R\$60,2 milhões, decorrentes da inadimplência pelas liminares do GSF, para abater da saída de caixa.

#### **Empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante)**

O saldo dessa conta passou de R\$2.519,5 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$2.387,6 milhões, em 31 de dezembro de 2021. Essa redução de 5,2% é explicada, basicamente, pelas liquidações de financiamentos do BNDES das controladas Foz do Rio Claro e ETSE, no montante de R\$148,1.

#### **Debêntures (circulante e não circulante)**

O saldo dessa conta passou de R\$6.456,0 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$7.660,1 milhões, em 31 de dezembro de 2021. Esse aumento de 18,6% é explicado, basicamente, pelas seguintes razões: (i) emissões de debentures no exercício totalizando a captação de R\$1,0 bilhão nas controladas Foz do Rio Claro, EATE, ECTE, ETEP, Transirapé e EBTE; (ii) liquidação da 6ª emissão da Alupar no valor de R\$165,0 milhões; e (iii) aumento na provisão dos encargos

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

financeiros no valor de R\$359,9 milhões, referente ao aumento dos indexadores das taxas de juros, o IPCA e CDI.

### **Dividendos a pagar**

O saldo dessa conta passou de R\$509,5 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$568,4 milhões, em 31 de dezembro de 2021, representando um aumento de 11,6%. Essa variação ocorreu, principalmente, pelas distribuições de dividendos do exercício de 2021 da Companhia e suas controladas em razão do aumento nos lucros societários.

### **Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O saldo dessa conta passou de R\$1.925,8 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$2.571,9 milhões, em 31 de dezembro de 2021, representando um aumento de 33,6%. Essa variação reflete os investimentos realizados nas transmissoras em implantação no Brasil (TCC, ESTE e TSM), onde foi reconhecida receita de construção da infraestrutura, e os respectivos impostos diferidos pela realização da receita ao longo do período de concessão.

### **Contribuições sociais e encargos regulatórios diferidos (circulante e não circulante)**

O saldo dessa conta passou de R\$1.255,8 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$1.564,6 milhões, em 31 de dezembro de 2021, representando um aumento de 24,6%. Essa variação reflete os investimentos realizados nas transmissoras em implantação no Brasil (TCC, ESTE e TSM), onde foi reconhecida receita de construção da infraestrutura e os respectivos impostos diferidos pela realização da receita ao longo do período de concessão.

### **Patrimônio líquido**

O saldo dessa conta passou de R\$8.944,7 milhões, em 31 de dezembro de 2020, para R\$10.001,7 milhões, em 31 de dezembro de 2021, representando um aumento de 11,8%. Essa variação ocorreu, principalmente, pelo lucro líquido do exercício da controladora de R\$1.115,4 milhões; pela distribuição de dividendos de R\$360,4 milhões; pelo ganho na transação de entre sócios ref. a compra de participação acionária nas controladas TPE e Foz do Rio Claro, no montante de R\$60,7 milhões; e pela variação na Participação dos acionistas não-controladores, sendo: (i) pelo lucro líquido do exercício atribuído aos acionistas não controladores de R\$1.007,4 milhões; (ii) pela distribuição de dividendos de R\$565,6 milhões; e (iii) pela perda na participação acionária nas controladas TPE e Foz do Rio Claro no montante de R\$184,1 milhões.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### COMPARAÇÃO DAS PRINCIPAIS CONTAS PATRIMONIAIS CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 31 DE DEZEMBRO DE 2019

(Em milhares de reais, exceto %)	Nos Exercícios Encerrados em 31 de dezembro de				
	2020	Análise Vertical (%)	2019	Análise Vertical (%)	Análise Horizontal (%)
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>	<b>4.084.394</b>	<b>18,1%</b>	<b>5.441.876</b>	<b>28,1%</b>	<b>-24,9%</b>
Caixa e equivalentes de caixa	674.609	3,0%	1.025.204	5,3%	-34,2%
Investimentos de curto prazo	1.405.506	6,2%	2.864.348	14,8%	-50,9%
Títulos e valores mobiliários	767	0,0%	4.470	0,0%	-82,8%
Contas a receber de clientes	415.353	1,8%	346.258	1,8%	20,0%
Dividendos a receber	75	0,0%	75	0,0%	0,0%
Imposto de renda e contribuição social compensáveis	81.684	0,4%	97.249	0,5%	-16,0%
Outros tributos compensáveis	59.476	0,3%	37.714	0,2%	57,7%
Estoques	7.856	0,0%	10.445	0,1%	-24,8%
Despesas pagas antecipadamente	5.828	0,0%	5.639	0,0%	3,4%
Cauções e depósitos judiciais	384	0,0%	384	0,0%	0,0%
Ativo contratual da concessão	1.290.362	5,7%	951.888	4,9%	35,6%
Outros ativos	142.494	0,6%	98.202	0,5%	45,1%
<b>Não circulante</b>	<b>18.492.116</b>	<b>81,9%</b>	<b>13.927.856</b>	<b>71,9%</b>	<b>32,8%</b>
Realizável a longo prazo	13.486.495	59,7%	9.172.874	47,4%	47,0%
Contas a receber de clientes	20.903	0,1%	12.528	0,1%	66,9%
Títulos e valores mobiliários	102.852	0,5%	100.493	0,5%	2,3%
Imposto de renda e contribuição social compensáveis	3.187	0,0%	3.187	0,0%	0,0%
Outros tributos compensáveis	3.640	0,0%	2.774	0,0%	31,2%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6.688	0,0%	7.008	0,0%	-4,6%
Despesas pagas antecipadamente	9.203	0,0%	12.220	0,1%	-24,7%
Cauções e depósitos judiciais	15.333	0,1%	14.965	0,1%	2,5%
Ativo contratual da concessão	13.310.348	59,0%	9.007.266	46,5%	47,8%
Outros ativos	14.341	0,1%	12.433	0,1%	15,3%
Investimento em controlada em conjunto	127.734	0,6%	136.958	0,7%	-6,7%
Propriedades para investimento	7.731	0,0%	7.826	0,0%	-1,2%
Imobilizado	4.672.156	20,7%	4.426.026	22,9%	5,6%
Intangível	198.000	0,9%	184.172	1,0%	7,5%

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

<b>Total Ativo</b>	<b>22.576.510</b>	<b>100%</b>	<b>19.369.732</b>	<b>100%</b>	<b>16,6%</b>
<b>Passivo</b>					
Circulante	2.290.153	10,1%	2.085.695	10,8%	9,8%
Empréstimos e financiamentos	363.798	1,6%	388.062	2,0%	-6,3%
Debêntures	459.821	2,0%	479.525	2,5%	-4,1%
Fornecedores	385.127	1,7%	401.370	2,1%	-4,0%
Salários, férias e encargos sociais	57.783	0,3%	39.978	0,2%	44,5%
Imposto de renda e contribuição social apagar	63.642	0,3%	60.633	0,3%	5,0%
Encargos regulatórios	58.781	0,3%	60.073	0,3%	-2,2%
Outros tributos a pagar	49.274	0,2%	47.038	0,2%	4,8%
Passivo de arrendamento	7.392	0,0%	6.071	0,0%	21,8%
Contribuições sociais e encargos regulatórios diferidos	100.012	0,4%	63.105	0,3%	58,5%
Dividendos a pagar	509.475	2,3%	384.599	2,0%	32,5%
Adiantamentos de clientes	1.456	0,0%	5.794	0,0%	-74,9%
Provisão para compensações ambientais	13.720	0,1%	19.938	0,1%	-31,2%
Provisões para constituição dos ativos	180.958	0,8%	73.594	0,4%	145,9%
Provisões para contingências	2.712	0,0%	323	0,0%	739,6%
Outras obrigações	36.202	0,2%	55.592	0,3%	-34,9%
<b>Não circulante</b>	<b>11.341.675</b>	<b>50,2%</b>	<b>9.743.972</b>	<b>50,3%</b>	<b>16,4%</b>
Empréstimos e financiamentos	2.155.652	9,5%	1.635.795	8,4%	31,8%
Debêntures	5.996.185	26,6%	6.010.773	31,0%	-0,2%
Passivo de arrendamento	28.300	0,1%	27.892	0,1%	1,5%
Adiantamento para futuro aumento de capital	292	0,0%	381	0,0%	-23,4%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.925.824	8,5%	1.229.499	6,3%	56,6%
Contribuições sociais e encargos regulatórios diferidos	1.155.830	5,1%	776.022	4,0%	48,9%
Provisão para compensações ambientais	19.213	0,1%	734	0,0%	2517,6%
Provisões para constituição dos ativos	9.227	0,0%	6.677	0,0%	38,2%
Provisões para contingências	15.750	0,1%	14.844	0,1%	6,1%
Outras obrigações	35.402	0,2%	41.355	0,2%	-14,4%
<b>Patrimônio Líquido</b>					
Capital social subscrito e	2.981.996	13,2%	2.981.996	15,4%	0,00%

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

integralizado					
(-) Gastos com emissão de ações	(65.225)	-0,3%	(65.225)	-0,3%	0,00%
Reserva de capital	20.515	0,1%	15.450	0,1%	32,8%
Reservas de lucros	2.727.379	12,1%	2.031.442	10,5%	34,3%
Outros resultados abrangentes	85.453	0,4%	38.526	0,2%	121,8%
Participação dos acionistas nãocontroladores	3.194.564	14,1%	2.537.876	13,1%	25,9%
<b>Patrimônio líquido total</b>	<b>8.944.682</b>	39,6%	<b>7.540.065</b>	38,9%	18,6%
<b>Total Passivo</b>	<b>22.576.510</b>	<b>100%</b>	<b>19.369.732</b>	<b>100%</b>	<b>16,6%</b>

### Ativo

#### Caixa e equivalentes de caixa

O saldo dessa conta passou de R\$1.025,2 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$674,6 milhões, em 31 de dezembro de 2020 representando uma redução de 34,2%. Essa variação ocorreu especialmente pelos recursos que foram captados pela ESTE em dezembro de 2019 através da 1ª emissão de debentures, que só foram aplicadas no fundo de investimento na rubrica de Investimentos de curto prazo em 2020, da ordem de R\$415,0 milhões.

#### Investimento de curto prazo

O saldo dessa conta passou de R\$2.864,3 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$1.405,5 milhões, em 31 de dezembro de 2020. A variação do saldo de investimentos de curto prazo se deve em função de resgates para investimento em CAPEX dos projetos de transmissão em implantação.

#### Títulos e valores mobiliários (circulante e não circulante)

O saldo dessa conta passou de R\$105,0 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$103,6 milhões em 31 de dezembro de 2020, representando uma redução de 1,3%. A variação é decorrente, basicamente, pelo efeito líquido entre os resgates de fundos vinculados aos empréstimos e financiamento, dado a liquidação de contratos de empréstimos da TME e STN e a depósitos, por parte das EDVs, nos fundos vinculados aos empréstimos e financiamento para cumprimento das cláusulas contratuais junto ao BNDES.

#### Contas a receber de clientes (circulante e não circulante)

O saldo dessa conta passou de R\$358,8 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$436,3 milhões em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de 21,6%. Essa variação é decorrente do aumento na realização do ativo contratual da concessão, dado ao aumento das RAPs das transmissoras que entraram em operação em 2020, da ordem de 20%.

#### Ativo contratual da concessão (circulante e não circulante)

Essa conta passou de R\$9.959,2 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$14.600,7 milhões, em 31 de dezembro de 2020. A movimentação do saldo dessa rubrica entre os períodos compreendidos é principalmente em decorrência da receita dos serviços de implementação de infraestrutura nos projetos de transmissão, correção monetária dos ativos indexados ao índice geral de Preços do Mercado – IGP-M, que registrou alta 23,14% no acumulado dos últimos 12 meses e das alterações de premissas de cálculo das margens de construção e O&M e das taxas de

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

remuneração, já consideradas na adoção inicial do CPC 47, para adequação às determinações do Ofício-Circular nº 4.

### **Investimentos em controladas em conjunto**

O saldo dessa conta passou de R\$137,0 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$127,7 milhões, em 31 de dezembro de 2020. Essa redução de 6,7% é explicada, principalmente, pelo prejuízo da TNE em razão das alterações de premissas de cálculo das margens de construção e O&M e das taxas de remuneração, já consideradas na adoção inicial do CPC 47, para adequação às determinações do Ofício-Circular nº 4.

### **Imobilizado**

O saldo dessa conta passou de R\$4.426,0 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$4.672,2 milhões, em 31 de dezembro de 2020. Esse aumento de 5,6% é explicado, principalmente, pelos investimentos em CAPEX no projeto de geração no Peru e no projeto de transmissão da Colômbia e do ganho na conversão de balanço das empresas localizadas na Colômbia e Peru.

### **Intangível**

O saldo dessa conta passou de R\$184,2 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$198,0 milhões, em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de 7,5%, decorrente, principalmente, pelas aquisições de faixas de servidão no projeto de transmissão da Colômbia (TCE).

### **Passivo**

#### **Fornecedores**

O saldo dessa conta passou de R\$401,4 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$385,1 milhões, em 31 de dezembro de 2020. Essa redução de 4,0% é explicada principalmente pelo efeito líquido entre o aumento do saldo a pagar da energia comprada no mercado de curto prazo (CCEE) em virtude da correção monetária sobre a inadimplência do GSF, da ordem de R\$43,3 milhões e a redução no volume de compras e aquisições de materiais e serviços dos projetos em implantação no montante aproximado de R\$27,0 milhões comparando o quarto trimestre de 2020 com 2019.

#### **Empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante)**

O saldo dessa conta passou de R\$2.023,9 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$2.519,5 milhões, em 31 de dezembro de 2020. Esse aumento de 24,5% é explicada, basicamente, por: contratações de empréstimos junto ao BNDES pelas EDVs (parque eólico), contratações de empréstimos juntos aos Bancos Itaú e Santander através de Cédulas de Crédito Bancário pelas controladas TME, ECTE, ENTE, ETEP e ETES, e contratação de empréstimos pela Alupar Colômbia, em moeda estrangeira (dólares americanos) para financiar a construção do projeto de transmissão na Colômbia.

#### **Debêntures (circulante e não circulante)**

O saldo dessa conta passou de R\$6.490,3 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$6.456,0 milhões, em 31 de dezembro de 2020. Houve uma redução de 0,5% que é explicada, principalmente pelas seguintes razões: redução dado as liquidações da 1ª emissão de debêntures simples da STN e Transleste, no montante de R\$27,9 milhões; da 2ª emissão de debêntures simples da ENTE e ETEP, no montante de R\$56,3 milhões; da 3ª emissão de debêntures simples da ECTE e da segunda série da ENTE, no montante de R\$14,0 milhões; da 4ª emissão de debêntures simples da EATE, no montante de R\$28,3 milhões; e da 6ª emissão de debêntures simples da Alupar no

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

montante de R\$165,5 milhões e pelo aumento dado a captação da 1ª emissão de debêntures da AETE no montante de R\$130,0 milhões em 2020.

### **Dividendos a pagar**

O saldo dessa conta passou de R\$384,6 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$509,5 milhões, em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de 32,5%. Essa variação ocorreu, principalmente, pelas distribuições de dividendos do exercício de 2020 da Companhia e suas controladas em razão do aumento nos lucros societários.

### **Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O saldo dessa conta passou de R\$1.229,5 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$1.925,8 milhões, em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de 56,6%. Essa variação reflete os investimentos realizados nas transmissoras em implantação no Brasil (TPE, TCC, ESTE, EDTE, ETB, ELTE e TSM), onde foi reconhecida receita de construção da infraestrutura e os respectivos impostos diferidos pela realização da receita ao longo do período de concessão.

### **Contribuições sociais e encargos regulatórios diferidos (circulante e não circulante)**

O saldo dessa conta passou de R\$839,1 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$1.255,8 milhões, em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de 49,7%. Essa variação reflete os investimentos realizados nas transmissoras em implantação no Brasil (TPE, TCC, ESTE, EDTE, ETB, ELTE e TSM), onde foi reconhecida receita de construção da infraestrutura e os respectivos impostos diferidos pela realização da receita ao longo do período de concessão.

### **Patrimônio líquido**

O saldo dessa conta passou de R\$7.540,1 milhões, em 31 de dezembro de 2019, para R\$8.944,7 milhões, em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de 18,6%. Essa variação ocorreu, especialmente, pelo lucro líquido do exercício de R\$2.055,5 milhões, consequentemente houve: (i) aumento das reservas de lucros, no montante de R\$695,9 milhões; (ii) aumento em outros resultados abrangentes, no montante de R\$46,9 milhões e (iii) aumento na participação de não controladores, no montante de R\$656,7 milhões.

## **10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

### **DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA (DFC)**

#### **ANÁLISE DAS PRINCIPAIS VARIAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA DO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 COM O EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020**

(Em milhares de reais)	<b>Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado</b>	
	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	1.055.179	604.806
Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades de investimentos	(448.880)	1.290.336
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(901.331)	(1.049.108)

### **CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS**

O Caixa líquido proveniente das atividades operacionais foi de R\$1.055,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, representando uma variação de R\$1.660,0 milhões ou 274,5% em relação ao valor aplicado nas atividades operacionais de R\$604,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

Tal variação se deve, principalmente, ao aumento do lucro antes do imposto de renda e contribuição social em decorrência da redução dos custos de infraestrutura ocorrida em função de somente duas transmissoras estarem em construção em 2021, e pela entrada em operação da TCC em março de 2021 e TSM em dezembro de 2021, ajustado dos itens que não afetam o caixa, no montante de R\$4.317,7 milhões, em 31 de dezembro de 2021, frente ao montante R\$4.195,8 milhões de 31 de dezembro de 2020.

A referida variação decorre, também da redução das variações das contas no ativo e no passivo em 2021 comparado a 2020, principalmente, essa variação ocorreu no reconhecimento do ativo contratual de concessão que aumentou em função os investimentos realizados nas transmissoras em implantação no Brasil, TCC (mar/21) e TSM (dez/21), entretanto, esse aumento foi menor que o exercício de 2020, onde foi reconhecido os investimentos realizados na ETB, TPE e TCC.

Por fim, a variação do caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais também é devida ao aumento no volume de pagamento de imposto de renda e contribuição social recolhido no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, no montante de R\$91,9 milhões, frente aos R\$86,9 milhões recolhidos no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

### **CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS**

O Caixa líquido aplicado das atividades de investimentos foi de R\$448,9 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 representando uma redução de 134,8% comparado a um caixa líquido aplicado nas atividades de investimento no valor de R\$1.290,3 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

Tal variação é devida, basicamente, pelo pagamento de aquisição de participação acionária em controladas, aumento de investimentos em aplicações financeiras e de aquisições de imobilizado.

### **CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 o caixa aplicado nas atividades de financiamento foi de R\$901,3 milhões, representando uma redução quando comparado no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 do caixa aplicado no saldo de R\$1.049,1 milhões.

## **10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

Tal variação é derivada, principalmente, ao ingresso mais de 90% de novas dívidas no exercício de 2021 comparado ao exercício de 2020.

### **ANÁLISE DAS PRINCIPAIS VARIAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA DO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 COM O EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019**

		<b>Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado</b>	
(Em milhares de reais)		<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		604.806	(108.212)
Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades de investimentos		1.290.336	(2.159.347)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento		(1.049.108)	317.455

#### **CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS**

Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais R\$604,8 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, representando uma variação de R\$496,6 milhões ou 458,9% em relação a R\$108,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019.

Tal variação se deve, principalmente, ao aumento do lucro antes do imposto de renda, contribuição social em decorrência do aumento da remuneração financeira do ativo de concessão das Transmissoras, contratos basicamente reajustados pelo IGPM, pela readequação das taxas implícitas dos contratos de concessão e da redução dos gastos com compra de energia, pela estratégia utilizada pela Companhia e suas controladas nesse exercício, ajustado dos itens que não afetam o caixa, no montante de R\$4.195,8 milhões, em 31 de dezembro de 2020, frente ao montante R\$2.999,5 milhões de 31 de dezembro de 2019.

A referida variação decorre, também do aumento das variações das contas no ativo e no passivo, principalmente, pelo reconhecimento do ativo contratual de concessão que aumentou em função os investimentos realizados nas transmissoras em implantação no Brasil (TPE, TCC, ESTE, EDTE, ETB, ELTE e TSM); da correção monetária dos ativos indexados ao índice geral de Preços do Mercado – IGP-M, que registrou alta 23,14% no acumulado dos últimos 12 meses; e das alterações de premissas de cálculo das margens de construção e O&M e das taxas de remuneração, já consideradas na adoção inicial do CPC 47, para adequação às determinações do Ofício-Circular nº 4.

Por fim, a variação do caixa líquido aplicado nas atividades operacionais também é devida ao aumento no volume de pagamento de imposto de renda e contribuição social recolhido no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, no montante de R\$86,9 milhões, frente aos R\$80,0 milhões recolhidos no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019.

#### **CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS**

O Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos de R\$1.290,3 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 representando uma redução de 159,8% comparado a um caixa líquido aplicado nas atividades de investimento no valor de R\$2.159,3 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019.

Tal variação é devida, basicamente, aos resgates, líquidos das aplicações em investimentos, efetuados durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 para ter recursos para

## **10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

pagamento de fornecedores das obras de construção projetos de transmissão em implantação na ETC, TCC, TPE e TSM.

### **CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 o caixa aplicado nas atividades de financiamento foi de R\$1.049,1 milhões, representando uma redução quando comparado no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019 do caixa proveniente no saldo de R\$317,5 milhões.

Tal variação é derivada, principalmente, da redução na captação de novos empréstimos e emissão de debêntures durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, no montante de R\$773,8 milhões, quando comparado com o montante captado e emitido de R\$ 2.096,5 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019.

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

### 10.2 - Resultado operacional e financeiro

#### (a) resultados das operações da Companhia

##### (i) descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A Diretoria acredita que os principais fatores que impactaram o desempenho financeiro da Companhia e de suas Controladas nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 são:

No segmento de transmissão verificou-se:

- Em 2021, (a) Reajuste da RAP (8,06% para as transmissoras que são reajustadas em IPCA e 37,06% para as transmissoras em IGP-M); (b) indisponibilidade das linhas de transmissão e subestações Parcela Variável (“PV”) 1,15% em 2021; (c) aumento no faturamento em razão da entrada em operação comercial da TPE (out/20), ETB (trecho II - out/20); TCC (mar/21) e TSM (dez/21); e (d) redução na receita operacional líquida das transmissoras Transleste e STN em razão da queda de 50% da Receita Anual Permitida - RAP para o ciclo 2021/2022, decorrente do aniversário de 15 anos da entrada em operação (Transleste: dez/20; STN: jan/21).
- Em 2020, (a) Reajuste da RAP (1,88% para as transmissoras que são reajustadas em IPCA e 6,51% para as transmissoras em IGP-M); (b) indisponibilidade das linhas de transmissão e subestações Parcela Variável (“PV”) 0,63% em 2020; (c) aumento no faturamento em razão da entrada em operação comercial da EDTE (Jan/20), ETB (Jul/20 e Out/20) e TPE (Out/20); e (d) redução na receita operacional líquida das transmissoras ENTE, ERTE, Transleste e STN em razão da queda de 50% da Receita Anual Permitida - RAP para o ciclo 2020/2021, decorrente do aniversário de 15 anos da entrada em operação (ERTE: set/19; ENTE: fev/20; Transleste: dez/20; STN: jan/21).
- Em 2019, (a) Reajuste da RAP (4,66% para as transmissoras que são reajustadas em IPCA e 7,64% para as transmissoras em IGP-M); (b) indisponibilidade das linhas de transmissão e subestações Parcela Variável (“PV”) 0,59% em 2019 (c) aumento no faturamento em razão da entrada em operação comercial da ETAP (abr/19) e ETC (Set/19); e (d) redução na receita operacional líquida das transmissoras ERTE e ENTE, em razão da queda de 50% da Receita Anual Permitida - RAP para o ciclo 2019/2020, decorrente do aniversário de 15 anos da entrada em operação (ERTE: set/19; ENTE: fev/20).

No segmento de geração verificou-se:

- Em 2021, aumento no faturamento deve-se, principalmente, em razão do (a) aumento do reajuste dos contratos de venda de energia, os quais são indexados pela inflação (IPCA/IGP-M); e (b) início da operação comercial da UHE La Virgen, localizada no Peru.
- Em 2020, redução no faturamento deve-se: (a) redução na UHE Ferreira Gomes devido a estratégia de sazonalização realizada no para o ano de 2020, e aumento do GSF em relação a 2019; (b) redução no faturamento das PCHs Queluz e Lavrinhas, dado que parte dos contratos foram cedidos, pela contratante, que inadimpliu com suas obrigações de pagamento; (c) menor volume de MWhs vendidos em 2020 no ambiente de contratação livre. Em contrapartida o aumento do reajuste dos contratos de venda de energia, os quais são indexados pela inflação (IPCA / IGP-M), aumento no faturamento da PCH Morro Azul (Risaralda – localizada na Colômbia), em função da hidrologia mais favorável ao longo de 2020 e aumento no faturamento da PCH Verde 08, em virtude de contrato de swap realizado em 2020, não

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

foram suficientes para que o resultado neste segmento tivesse aumento em relação ao período anterior.

O Fator de Ajuste da Garantia Física (“GSF”) pode ser interpretado como o percentual de energia que todos os geradores participantes do MRE geraram em relação ao total da Garantia Física conjunta do MRE em um determinado mês. Ocorreu que em 2020 esta relação ficou em 83,1%, ou seja, os geradores participantes do MRE geraram menos energia do que o montante total de sua Garantia Física. Este déficit de geração, ocasionado pelo risco hidrológico, incorreu em uma exposição que foi rateada proporcionalmente levando-se em conta a garantia física de cada um dos participantes do MRE, desta forma, cada geradora necessitou comprar os MWh faltantes para cobrir a exposição e cumprir com seus contratos de venda, a um preço PLD calculado pela CCEE.

A sazonalização da garantia física de uma determinada usina é a conversão dos valores anuais médios (MW médio), definidos em ato regulatório, em valores mensais, expressos em termos de energia visando, entre outros, os cálculos da contabilização do Mercado de Curto Prazo – MCP e das penalidades por insuficiência de lastro para comercialização de energia pelos agentes, conforme Regras de Comercialização.

- Em 2019, (a) aumento no faturamento da UHE Ferreira Gomes, devido a estratégia de alocação de energia; (b) aumento no faturamento dos parques eólicos Energia dos Ventos, devido a entrada em operação (dez/18); (c) aumento no faturamento da PCH Verde 08, devido a entrada em operação; e (d) reajuste dos contratos de venda de energia, os quais são indexados pela inflação (IPCA / IGP-M).

Nossa receita operacional líquida passou de R\$6.140,7 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 para R\$5.234,2 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, representando uma redução de 14,8%. A variação do saldo se deve, principalmente, pela redução no faturamento das transmissoras, em virtude da redução na receita de infraestrutura (finalização dos investimentos nas transmissoras em implantação – ETB, TPE, TCC e TSM); e redução na Receita de Transmissão de Energia.

Nossa receita operacional líquida passou de R\$4.592,1 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019 para R\$6.140,7 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de 33,7%. A variação do saldo se deve, principalmente: (a) alterações de premissas de cálculo das margens de construção e Operação & Manutenção e das taxas de remuneração, já consideradas na adoção inicial do CPC 47, para adequação às determinações do Ofício-Circular nº 4, divulgado em 1º de dezembro de 2020 pela CVM e; (b) variação da correção monetária do ativo contratual, principalmente dos ativos indexados ao Índice Geral de Preços do Mercado – IGP-M, que registrou 23,14% no acumulado de 2020.

### (ii) fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Nossos resultados operacionais consolidados e de nossas controladas são afetados de maneira significativa por diversos fatores, incluindo, especialmente: (i) disponibilidade da rede de transmissão de energia elétrica; (ii) reajuste da RAP das Concessionárias; (iii) fatores regulatórios, inclusive decisões, normas e políticas adotadas pelo MME, ANEEL, ONS e outras entidades regulatórias do setor de transmissão de energia elétrica; (iv) exposição a taxas de câmbio e de juros; (v) índice pluviométrico; e (vi) condições macroeconômicas do Brasil.

No Segmento de Transmissão, destacamos que houve uma redução de 5,5% no lucro líquido em 2021 quando comparado a 2020 que se deve, principalmente, a redução no EBITDA, que foi impactado pela redução da receita infraestrutura dado a entrada em operação dos ativos TPE, ETB, TCC e TSM.

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

No Segmento de Geração, houve um aumento no lucro líquido de 603,4% líquido em 2021 quando comparado a 2020 que se deve, principalmente, ao aumento no EBITDA, dado ao aumento do faturamento das geradoras e redução nos custos operacionais, em razão do reconhecimento dos direitos de extensão das Outorgas, em razão da assinatura dos Termos de Aceitação, conforme as Resoluções Homologatórias nº 2.919 e nº 2.932, que homologaram os prazo de extensão das outorgas das usinas hidrelétricas participantes do Mecanismo de Realocação de Energia – MRE.

Em 2015, devido as primeiras disputas judiciais e requerimentos sobre a aplicação do fator de ajuste da garantia física das usinas integrantes do MRE, a ANEEL deu início a Audiência Pública nº 032/2015, que resultou na Resolução Normativa ANEEL nº 684/2015, que foi o resultado da edição da Medida Provisória nº 688/2015, em agosto de 2015, posteriormente convertida na Lei 13.203/2015, que estabelece os critérios para anuência e as demais condições para repactuação do risco hidrológico de geração hidrelétrica por agentes participantes do MRE.

As subsidiárias Ferreira Gomes S.A., Foz do Rio Claro Energia S.A. e Ijuí Energia S.A. da Companhia decidiram aderir à proposta de repactuação do risco hidrológico no ACR. A adesão à repactuação teve efeitos retroativos a partir de janeiro de 2015 e conta com a desistência das ações judiciais que protegia as usinas do Grupo contra os efeitos do GSF.

A Companhia contabilizou os efeitos positivos da repactuação para as empresas que aderiram no Resultado do 4T15. É importante ressaltar que este prêmio, com correção pelo IPCA, passará a ser pago apenas após a quitação do “ativo gerador”, sendo para Foz do Rio Claro e Ijuí a partir de julho de 2020 e para Ferreira Gomes a partir de abril de 2029.

Em 9 de setembro de 2020 foi publicada a Lei nº 14.052, que alterou a Lei nº 13.203, de 8 de dezembro de 2015, estabelecendo novas condições para repactuação do risco hidrológico assumido pelas geradoras com contratos de venda de energia no Ambiente de Contratação Livre (ACL) e que participaram do Mecanismo de Realocação de Energia (MRE) nos últimos anos. O objetivo dessa Lei é compensar essas geradoras por tais riscos cujos efeitos estão relacionados à antecipação da garantia física dos empreendimentos de geração denominados estruturantes, bem como do atraso na entrada em operação das instalações de transmissão necessárias ao escoamento da geração de energia desses empreendimentos, além da geração térmica fora da ordem de mérito. A compensação às geradoras ocorrerá por meio da extensão do prazo de concessão das outorgas de geração, limitada ao prazo de sete anos, e estará condicionada a desistência de eventuais ações judiciais ou do direito de discutir questões relacionadas ao MRE pelos agentes elegíveis, não havendo previsão de pagamento de prêmio de risco.

Em 1º de dezembro de 2020, a ANEEL efetuou a regulamentação dessa lei por meio da Resolução Normativa nº 895, que estabeleceu a metodologia de cálculo das compensações a serem pagas às geradoras participantes do MRE, considerando a geração potencial de energia elétrica dos empreendimentos estruturantes, caso não houvesse restrição ao escoamento da energia, e o preço da energia no mercado de curto prazo no momento da restrição. As controladas da Companhia que tiveram direito a essa repactuação são: Queluz, Lavrinhas, Ferreira Gomes, Verde 8, Foz do Rio Claro e Ijuí.

Em 31 de dezembro de 2020, somente as controladas Queluz e Lavrinhas possuíam saldos de GSF a pagar, em decorrência de liminar obtida junto ao Superior Tribunal de Justiça (STJ), a qual suspendeu o pagamento do GSF do período de 1º de julho de 2015 a 7 de fevereiro de 2018. As controladas Ferreira Gomes, Foz do Rio Claro e Ijuí desistiram das ações judiciais quando realizaram a repactuação do GSF do Ambiente de Contratação Regulado (ACR), ocorrida no exercício de 2015, desta forma, elas não possuem saldo a pagar, conforme mencionado acima. A controlada Verde 8 também não possui saldo em aberto de GSF, do período e 1º de julho de 2015 a 7 de fevereiro de 2018, pois entrou em operação comercial em março de 2019.

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

Na liquidação financeira da CCEE realizada em 9 de março de 2021, as controladas Queluz e Lavrinhas efetuaram o pagamento dos valores em aberto referentes ao GSF, utilizando os valores a receber em aberto, decorrentes da inadimplência pelas liminares do GSF, para abater da saída de caixa. O pagamento dos valores de GSF em aberto também é uma das condições precedentes para a repactuação do risco hidrológico.

Em 3 de agosto de 2021, a ANEEL emitiu a Resolução Homologatória nº 2.919 que homologou o prazo de extensão da outorga somente das usinas hidrelétricas participantes do Mecanismo de Realocação de Energia – MRE e que possuíam 100% dos contratos de venda de energia no ambiente de contratação livre, ou seja, Queluz (1.467 dias), Lavrinhas (1.468 dias) e Verde 08 (161 dias).

Na liquidação financeira de 9 de setembro de 2021, as controladas Queluz e Lavrinhas efetuaram o pagamento dos valores em aberto referentes ao GSF de fevereiro a julho de 2021. Ainda durante o mês de setembro, essas controladas desistiram do Mandados de Segurança com Pedido de Liminar referentes ao GSF. A controlada Verde 8 não possuía valor em aberto e nem ação judicial.

Em 14 de setembro de 2021, a ANEEL emitiu a Resolução Homologatória nº 2.932 que homologou o prazo de extensão da outorga somente das usinas hidrelétricas participantes do Mecanismo de Realocação de Energia – MRE e que possuíam contratos de venda de energia no ambiente de contratação regulado, ou seja, Foz do Rio Claro (1.953 dias), Ferreira Gomes (584 dias) e São José – Ijuí (1.648 dias).

Em ambas as Resoluções Homologatórias, anteriormente mencionadas, o prazo de adesão foi de 60 dias corridos da data de emissão de cada resolução.

A Administração das controladas assinaram os Termos de Aceitação de Prazo de Extensão de Outorga e encaminharam à ANEEL durante o mês de novembro de 2021 e efetuaram o registro contábil da extensão concedida no Ativo Intangível – Direito de Extensão da Outorga, em contrapartida ao resultado, como recuperação de custos, em Custo dos Serviços Prestados. Em decorrência da realização desse montante ocorrer em exercícios futuros, foi contabilizado imposto de renda e contribuição social diferidos no exercício.

### **(b) variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços**

Nossa Diretoria entende que nosso resultado e os de nossas controladas e coligadas são diretas e significativamente impactados pela mudança nas tarifas de energia elétrica reguladas pela ANEEL.

Com relação às atividades de transmissão de energia elétrica, o fato gerador de receita de nossas Controladas e Controladas em Conjunto consiste na disponibilidade das linhas de transmissão e subestações das suas concessões e não no volume de energia transmitida e nossas controladas tem direito a receber a RAP a qual é fixa por concessão, sendo anualmente reajustada pelo IGP-M ou o IPC-A.

Dessa forma, a Diretoria entende que nossa receita é afetada pela: (i) variação da inflação; e/ou (ii) inserção de novas linhas de transmissão no grupo. Esta inserção se dá com uma política de crescimento consistente e com sinergia operacional, o que faz com que seja possível implantarmos novas transmissoras com grande eficiência, por meio de participação nos leilões de transmissão e aquisições.

O faturamento de companhias de geração no Brasil depende principalmente dos contratos de venda de energia lastreados por suas respectivas Garantias Físicas. A Garantia Física de uma usina é definida pelo MME e consta de seu Contrato de Concessão ou Ato de Autorização. Em 1998, o

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

Governo Federal instituiu o MRE no intuito de estabelecer o compartilhamento dos riscos hidrológicos (ou escassez hídrica) entre as geradoras hidrelétricas.

A receita operacional líquida consolidada da Companhia totalizou R\$5.234,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, 14,8% inferior aos R\$6.140,7 milhões registrados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. A receita operacional líquida proveniente de transmissão e geração correspondem respectivamente a 86,4% e 14,8% da receita operacional líquida da Companhia, que são impactadas pela inflação ou pela construção de novas linhas de transmissão ou ativos de geração (informações extraídas da Nota explicativa 31 das demonstrações contábeis de 2021).

A receita operacional líquida consolidada da Companhia totalizou R\$6.140,7 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, 33,7% superior aos R\$4.592,1 milhões registrados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019. A receita operacional líquida consolidada proveniente de transmissão e geração, que correspondem respectivamente a 90,4% e 7,7% da receita operacional líquida consolidada da Companhia (sem considerar TNE – ativo não consolidado – Transporte Energia S.A.), são impactadas pela inflação ou pela construção de novas linhas de transmissão ou usinas de geração.

Em 2021, a RAP das concessionárias foi reajustada em 37,06% de acordo com o índice de inflação IGP-M e 8,06% de acordo com o índice de inflação IPCA. Em 2020, a RAP das concessionárias foi reajustada em 6,51% de acordo com o índice de inflação IGP-M e 1,88% de acordo com o índice de inflação IPCA. Em 2019, a RAP das concessionárias foi reajustada em 7,64% de acordo com o índice de inflação IGP-M e 4,66% de acordo com o índice de inflação IPCA.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, no segmento de geração de energia, a receita operacional líquida totalizou R\$773,7 milhões, 33,6% superior aos R\$579,2 milhões registrados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, principalmente devido ao aumento preço do MWh dos contratos entre períodos homólogos e a entrada em operação comercial da UHE La Virgen ao longo de 2021, localizada no Peru.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, no segmento de geração de energia, a receita operacional líquida totalizou R\$579,2 milhões, 3,8% inferior aos R\$602,4 milhões registrados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, devido: (a) à redução na UHE Ferreira Gomes devido a estratégia de sazonalização realizada no para o ano de 2020; e (b) à redução no faturamento das PCHs Queluz e Lavrinhas, dado que parte dos contratos foram cedidos, pela contratante, que inadimpliu com suas obrigações de pagamento.

A abertura da Receita da Companhia por segmento encontra-se no item 7.2 deste Formulário de Referência.

### **(c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia, quando relevante**

Nosso resultado operacional e financeiro pode ser afetado pela inflação e pela variação da taxa de juros, uma vez que possuímos uma parcela relevante dos nossos custos e despesas operacionais incorridos em reais e tais custos e despesas são reajustados pela composição de diversos índices, tais como o IGP-M, IPC-A, a TJLP e a taxa do CDI. Com o objetivo de mitigar esse tipo de risco, buscamos diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia não possuía operações de swap vigentes. Não obstante, a Companhia poderá vir a contratar tais operações em determinadas circunstâncias, com o objetivo de travar o custo financeiro ocasionado pela inflação e pelas variações nas taxas de

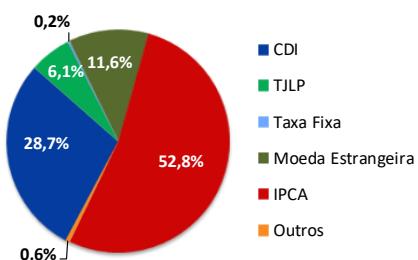
## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

juros. A dívida bruta da Companhia em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019, totalizou R\$10.047,8 milhões, R\$8.975,5 milhões e R\$8.514,2 milhões, respectivamente. Veja mais informações sobre o endividamento da Companhia na seção 10.1.f deste Formulário de Referência.

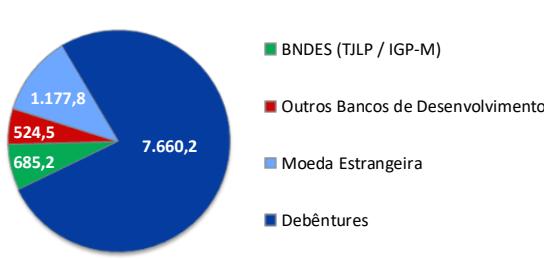
Abaixo demonstramos o perfil da dívida bruta da Companhia:

Em 31 de dezembro de 2021:

Composição Dívida Total por Indexador (%)

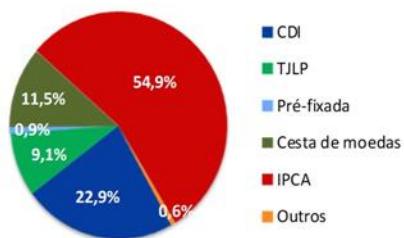


Composição da Dívida Total (Em milhares de R\$)



Em 31 de dezembro de 2020:

Composição Dívida Total por Indexador (%)

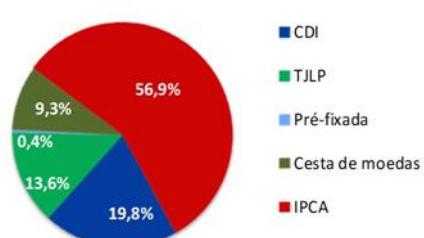


Composição da Dívida Total (Em milhares de R\$)

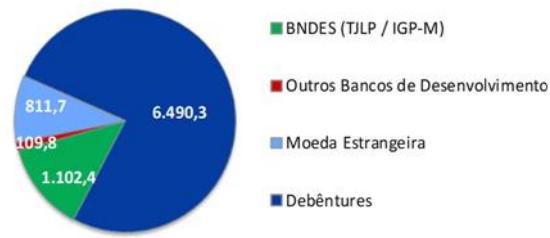


Em 31 de dezembro de 2019:

Composição Dívida Total por Indexador (%)



Composição da Dívida Total (Em milhares de R\$)



\* Outros Bancos de Desenvolvimento: FINEP, FINAME, Banco do Brasil, BNB e BDMG

## 10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs

### 10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras

#### (a) introdução ou alienação de segmento operacional

Não houve aquisição ou alienação de segmento operacional que tenha causado alterações relevantes nas demonstrações financeiras da Companhia no último exercício social.

#### (b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Não houve constituição ou alienação de participação societária que tenha causado alteração relevante nas demonstrações financeiras da Companhia no último exercício social

Durante o exercício de 2021, houve as seguintes aquisições de participação societária pela Companhia:

##### Foz do Rio Claro Energia S.A.

Em 24 de setembro de 2021, a Alupar exerceu o seu direito para a aquisição de 32.793.440 ações preferenciais detidas pelo FI-FGTS de emissão da Foz do Rio Claro, correspondente a 80% da totalidade das ações preferenciais emitidas, pelo valor de R\$86.209 mil, conforme previsto no Instrumento Particular de Outorga de Opção de Compra das Ações Preferenciais de Emissão da controlada Foz do Rio Claro, celebrado em 05 de setembro de 2008, entre a Companhia e o FI-FGTS, e, nesta data, concluiu a transação de transferência da totalidade destas ações. O valor patrimonial adquirido foi de R\$67.343 mil, e o valor pago a maior sobre o valor patrimonial foi de R\$18.866 mil, foi reconhecido em reservas de capital reduzindo o patrimônio líquido, dado que a Companhia já detinha o controle da Foz do Rio Claro.

Com esta aquisição a Companhia elevou sua participação total de 69,83% para 100,00% do capital social total da Foz do Rio Claro.

##### Transmissora Caminho do Café S.A. - TCC

No dia 10 de dezembro de 2021, a Companhia exerceu o seu direito para a aquisição de 30% das ações subscritas e integralizadas pelo Perfin Apollo Energia Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura (“**Perfin**”), na controlada Transmissora Caminho do Café S.A. (“**TCC**”), desta forma, a Companhia aumentou sua participação dos atuais 51,00% para 65,70%.

O montante pago por esta transação foi de R\$22.147 mil, equivalente a 21.907.253 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, correspondentes a 30% do capital integralizado pelo Perfin, corrigido *pro rata die* pela taxa de inflação medida pelo IPCA, acrescido de juros de 7,3% a.a., computado desde a data de integralização de cada ação, até a data do efetivo pagamento do preço da Opção de Compra, deduzidos os valores de dividendos recebidos por cada ação, objeto da Opção de Compra, entre a data de integralização e a data do exercício da Opção de Compra, devidamente atualizados conforme acima, desde a data do pagamento do dividendo até a data de transferência das ações, conforme Acordo de Acionista firmado em 11 de novembro de 2016. O valor patrimonial adquirido foi de R\$101.757 mil, e o valor pago a menor sobre o valor patrimonial foi de R\$79.610 mil, foi reconhecido em reservas de capital aumentando o patrimônio líquido, dado que a Companhia já detinha o controle da TCC.

## 10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs

### (c) eventos ou operações não usuais

Os Diretores informam que não houve, durante os exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019, quaisquer eventos ou operações não usuais com relação à Companhia ou suas atividades que tenham causado ou se espera que venham causar efeito relevante nas demonstrações financeiras ou resultados da Companhia.

## 10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

### 10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor

#### (a) mudanças significativas nas práticas contábeis

##### Exercício findo em 31 de dezembro de 2021

Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis a partir de 1º de janeiro de 2021, que impactassem os saldos contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

##### Exercício findo em 31 de dezembro de 2020

###### **Ofício CVM 04/2020 – Transmissoras**

Em 1º de dezembro de 2020 a CVM divulgou o Ofício-Circular 04/20 que orienta quanto a aspectos relevantes das práticas contábeis introduzidas com a adoção do CPC 47 (IFRS 15) do CPC48 (IFRS 9) a serem observados na elaboração das Demonstrações Financeiras das Companhias Transmissoras de Energia Elétrica. Dentre os assuntos abordados no Ofício, os temas que trouxeram impacto para a Companhia e suas controladas foram: (i) Taxa de Remuneração dos Contratos - determinação de margem de construção e margem de operação e manutenção, a remuneração dos contratos é efetuada pela taxa implícita remanescente; (ii) Tratamento da Parcela Variável (PV) – Contraprestação Variável – a PV deve ser estimada na mensuração inicial do contrato e revisada a cada ano; (iii) segregação em rubrica específica na Demonstração de Resultado da receita de remuneração dos ativos da concessão; e (iv) reconhecimento dos impactos da Revisão Tarifária Periódica (RTP) em função de alteração na base regulatória (BRR) ou na taxa de remuneração de capital (WACC regulatória) em rubrica abaixo da margem operacional.

Em 31 de dezembro de 2020, as controladas, com base nas orientações do Ofício, (IFRS 15) do CPC48 (IFRS 9) adequaram suas práticas contábeis, revisitaram as taxas de descontos do ativo contratual, em comparação com a prática anterior, e não identificaram nenhum ajuste relevante no resultado do exercício, relativo a exercícios anteriores, advindo dos aspectos mencionados, dado que desde a adoção inicial do CPC 47 (IFRS 15) e do CPC48 (IFRS 9), uma vez que todas as controladas já adotavam margens tanto na receita de construção quanto na receita de operação e manutenção.

##### Exercício findo em 31 de dezembro de 2019

###### **Em vigor desde 1º de janeiro de 2019 - CPC 06 (R2) - IFRS 16 – Arrendamentos**

A Companhia e suas controladas adotaram em 1º de janeiro de 2019, data da transição, as diretrizes do IFRS 16/CPC06 (R2) – “Operações de Arrendamento Mercantil”, que determina o reconhecimento, a partir da data da transição, do direito de uso do ativo arrendado e o passivo dos pagamentos futuros para todos os contratos de arrendamento mercantil ou operações com as mesmas características de um arrendamento, e que inclui o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de determinado ativo identificado (específico), a menos que sejam enquadrados por algum tipo de isenção.

- Abordagem na transição

A Companhia e suas controladas aplicaram o CPC 06 (R2)/IFRS 16 utilizando a abordagem retrospectiva simplificada, a qual não exige a reapresentação dos valores correspondentes, e que não impacta o patrimônio líquido (lucros acumulados) na data da adoção inicial, bem como não altera o cálculo de dividendos e possibilita a adoção de expedientes práticos, sendo os efeitos

## 10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

apresentados a partir de 1º de janeiro de 2019. Os detalhes das mudanças nas políticas contábeis estão divulgados abaixo:

Na transição, os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados pela taxa de empréstimo incremental da Companhia e de cada uma de suas controladas em 1º de janeiro de 2019. Os ativos de direito de uso foram mensurados ao valor equivalente ao passivo de arrendamento na data de adoção inicial, ajustado pelo valor de quaisquer pagamentos de arrendamento antecipados ou acumulados referentes a esse arrendamento que tiver sido reconhecido no balanço patrimonial imediatamente antes da data da aplicação inicial.

- Isenções adotadas pela Companhia

A Companhia e suas controladas optaram por utilizar o expediente prático de transição e não reconhecer os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento para alguns arrendamentos de ativos de baixo valor (por exemplo, aluguéis de impressoras, máquinas de café, etc.), bem como de curto prazo. A Companhia e suas controladas reconhecem os pagamentos associados a esses arrendamentos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas excluíram os custos diretos iniciais da mensuração do ativo de direito de uso na data de aplicação inicial.

- Políticas contábeis e premissas para o reconhecimento

A Companhia e suas controladas com base em sua avaliação sobre o arrendamento, se o mesmo transferia ou não substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade, classificava-os como operacionais ou financeiros

A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento.

A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente de cada contrato.

A Companhia e suas controladas utilizaram como componente do custo os valores de pagamentos de arrendamento fixos ou fixos em essência, que seriam os pagamentos mínimos acordados em contratos com pagamentos variáveis de acordo com atingimento de receitas. Os valores de pagamentos especificamente variáveis estão fora do alcance da norma e são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos futuros do arrendamento, isto é, que não foram pagos, descontados a uma taxa de juros incremental no arrendamento, que é definida como a taxa equivalente ao que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

A Companhia e suas controladas são partes em determinados contratos com prazos determinados. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, com multa insignificante quando houver, a Companhia entende que tais contratos estão fora do alcance da norma, fazendo com que os pagamentos sejam reconhecidos como despesas operacionais, quando ocorrerem.

Para definição da taxa incremental de empréstimo a Companhia e suas controladas utilizaram o Depósito Interbancário – DI futuro divulgado pela B3 com prazos de vencimento próximo ao prazo do arrendamento acrescidos do risco de crédito (“spread bancário”) obtidos através de prospectos

## 10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

recebidos de instituições financeiras de primeira linha, a época da adoção inicial dessa norma, uma vez que foi possível obter spreads distintos para prazos diferentes, além do propósito da emissão e por fim, pelas garantias serem semelhantes. A taxa aplicada varia entre 8,50% a.a. a 11,50% a.a. na Companhia e em suas controladas, a depender dos prazos dos contratos.

### **ICPC 22 - IFRIC 23 – Incerteza sobre o tratamento dos tributos sobre a renda**

Esta interpretação, esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração quando há incerteza sobre a aceitação dos tratamentos adotados pela autoridade fiscal, relacionados ao imposto de renda e contribuição social. A administração da Companhia e suas controladas avaliaram a interpretação e não identificaram riscos significativos, decorrentes dos tratamentos fiscais utilizados pela Companhia e suas controladas, que possam gerar questionamentos ou não serem aceitos pelo Fisco.

#### **(b) efeitos significativos das alterações em práticas contábeis**

Não houve efeitos significativos nas adoções do Ofício CVM 04/2020 – Transmissoras; CPC 06 (R2) - IFRS 16 – Arrendamentos; ICPC 22 - IFRIC 23 – Incerteza sobre o tratamento dos tributos sobre a renda; e no CPC 48 / IFRS 9 Instrumentos Financeiros.

#### **(c) ressalvas e ênfases presentes no relatório do auditor**

Relativamente às nossas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019, os relatórios dos auditores independentes não contêm ressalvas ou ênfases.

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

### 10.5 - Políticas contábeis críticas

A preparação das nossas demonstrações financeiras requer que nossa administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações financeiras. Quando necessário, as estimativas basearam-se em pareceres elaborados por especialistas.

Nós e nossas controladas adotamos premissas derivadas de experiências históricas e outros fatores que entenderam como razoáveis e relevantes nas circunstâncias. As premissas adotadas por nós e nossas controladas são revisadas periodicamente no curso ordinário dos nossos negócios. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Os Diretoes da Companhia esclarecem que as políticas contábeis consideradas críticas praticadas pela Companhia encontram-se descritas abaixo.

#### Instrumentos financeiros Ativos financeiros

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados ou na data da negociação em que a Companhia ou suas controladas se tornam uma das partes das disposições contratuais do instrumento. O desreconhecimento de um ativo financeiro ocorre quando os direitos contratuais aos respectivos fluxos de caixa do ativo expiram ou quando os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

As classificações dos ativos financeiros no momento inicial são como segue:

- Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado: esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. As variações líquidas do valor justo são reconhecidas na demonstração do resultado.
- Ativos financeiros a custo amortizado: estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. As receitas de juros, ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia e suas controladas para a gestão destes ativos financeiros.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Custo amortizado: um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao Valor Justo por Meio do Resultado Abrangente (VJORA), são classificados como ao Valor Justo por Meio do Resultado (VJR). No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda os requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

### Avaliação do modelo de negócio:

A Companhia e suas controladas realizam uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se:

- a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia e suas controladas;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia e suas controladas.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

### Avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros:

Para fins dessa avaliação, o “principal” é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os “juros” são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A Companhia e suas controladas consideram os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a Companhia e suas controladas consideram:

- eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa;

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

- termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- os termos que limitam o acesso da Companhia e suas controladas a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

### Passivos financeiros

Passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que são originados ou na data de negociação em que a Companhia ou suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro.

As classificações dos passivos financeiros são como seguem:

- Mensurados pelo valor justo por meio do resultado: são os passivos financeiros que sejam:  
(i) mantidos para negociação no curto prazo, (ii) designados ao valor justo com o objetivo de confrontar os efeitos do reconhecimento de receitas e despesas a fim de se obter informação contábil mais relevante e consistente ou (iii) derivativos.

Estes passivos são registrados inicialmente pelos respectivos valores justos, cujas mudanças são reconhecidas no resultado do exercício e, para qualquer alteração na mensuração subsequente dos valores justos que seja atribuível a alterações no risco de crédito do passivo, se houver, que deve ser registrada contra outros resultados abrangentes. A Companhia e suas controladas não possuem passivos financeiros classificados nessa categoria.

- Mensurados subsequentemente ao custo amortizado: são os demais passivos financeiros que não se enquadram na classificação acima. São reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzido de quaisquer custos atribuíveis à transação e, posteriormente, registrados pelo custo amortizado através do método da taxa efetiva de juros.

Os ativos e passivos financeiros somente são compensados e apresentados pelo valor líquido quando existe o direito legal de compensação dos valores e haja a intenção de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### Contratos de Concessão

De acordo com o contrato de concessão, uma transmissora de energia é responsável por manter a infraestrutura disponível do sistema de transmissão para transportar a energia dos centros de geração até os pontos de distribuição. Para cumprir essa responsabilidade, a transmissora possui duas obrigações de desempenho distinta: (i) construir e (ii) manter e operar a infraestrutura de transmissão.

Ao cumprir essas duas obrigações de desempenho, as transmissoras de energia mantêm sua infraestrutura de transmissão disponível para os usuários e em contrapartida recebem uma remuneração denominada Receita Anual Permitida (RAP), durante toda a vigência do contrato de concessão. Estes recebimentos amortizam os investimentos feitos nessa infraestrutura de transmissão. Investimentos não amortizados geram direito a indenização pelo Poder Concedente (quando previsto no contrato de concessão), que recebe toda a infraestrutura de transmissão ao final do contrato de concessão, mediante pagamento da indenização.

As controladas da Companhia que possuem concessão de transmissão de energia elétrica registram e mensuram a receita dos serviços que prestam de acordo com os Pronunciamentos

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

Técnicos CPC 47 - Receita de Contrato com Clientes (IFRS 15) e CPC 48 - Instrumentos Financeiros (IFRS 9). Caso a concessionária realize mais de um serviço regido por um único contrato, a remuneração recebida ou a receber deve ser alocada a cada obrigação de performance com base nos valores relativos aos serviços prestados, caso os valores sejam identificáveis separadamente.

(a) Ativo financeiro da concessão

A atividade de operar e manter a infraestrutura de transmissão tem início após o término da fase de construção e entrada em operação da mesma. O reconhecimento das contas a receber e da respectiva receita se originam somente depois que a obrigação de desempenho é concluída mensalmente, de forma que estes valores a receber, são considerados ativo financeiro a custo amortizado.

(b) Ativo contratual da concessão

O ativo contratual se origina na medida em que a concessionária satisfaz a obrigação de construir e implementar a infraestrutura de transmissão, sendo a receita reconhecida ao longo do tempo do projeto, porém o recebimento do fluxo de caixa está condicionado à satisfação da obrigação de desempenho de operação e manutenção. Mensalmente, à medida que as controladas da Companhia operam e mantêm a infraestrutura, a parcela do ativo contratual equivalente à contraprestação daquele mês pela satisfação da obrigação de desempenho torna-se um ativo financeiro, pois nada mais além da passagem do tempo será requerida para que o referido montante seja recebido. Os benefícios deste ativo são os fluxos de caixa futuros.

O valor do ativo contratual é formado por meio do valor presente dos seus fluxos de caixa futuros. O fluxo de caixa futuro é estimado no início da concessão, ou na sua prorrogação, e as premissas de sua mensuração são revisadas na Revisão Tarifária Periódica (RTP).

Os fluxos de caixa são definidos a partir da Receita Anual Permitida (RAP), que é a contraprestação que as controladas da Companhia recebem pela prestação do serviço público de transmissão aos usuários. Estes recebimentos amortizam os investimentos nessa infraestrutura de transmissão e eventuais investimentos não amortizados (bens reversíveis) geram direito a indenização pelo Poder Concedente ao final do contrato de concessão. Este fluxo de recebimentos é: (i) remunerado pela taxa implícita que representa o componente financeiro do negócio, estabelecida no início de cada projeto, que varia entre 6,00% a.a. a 12,30% a.a.; e (ii) atualizado pelo IPCA/IGPM. Adicionalmente, não há alteração da taxa implícita definida no início de cada projeto, qualquer alteração ocorrida no fluxo de recebimentos é reconhecida imediatamente no resultado.

A implementação da infraestrutura, atividade executada durante fase de obra (construção), tem o direito a contraprestação vinculado a performance de finalização da obra e das obrigações de desempenho de operar e manter, e não somente a passagem do tempo, sendo o reconhecimento da receita e custos das obras relacionadas à formação deste ativo através dos gastos incorridos.

As receitas de infraestrutura e a receita de remuneração financeira dos ativos de concessão estão sujeitas ao deferimento de Programa de Integração Social - PIS e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS cumulativos; bem como dos encargos regulatórios: Reserva Global de Reversão - RGR e Taxa de Fiscalização de Serviços de Energia Elétrica – TFSEE que estão registrados na rubrica de “Contribuições sociais e encargos regulatórios diferidos”, no passivo circulante e não circulante.

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

### Redução ao valor recuperável (“impairment”)

- *Ativos financeiros*

A Companhia e suas controladas consideram evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que pudesse ter ocorrido, mas não tenha ainda sido identificada. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda por redução ao valor recuperável de forma coletiva, a Companhia e suas controladas utilizam tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão.

Quando a Companhia e as controladas consideram que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Caso a perda por redução ao valor recuperável tenha posteriormente diminuído e a diminuição é relacionada objetivamente a um evento subsequente ao reconhecimento da perda por redução ao valor recuperável, a provisão é revertida através do resultado.

- *Ativos não financeiros*

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia e de suas controladas, são revistos a cada data de balanço para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Para os ativos intangíveis com vida útil indefinida, a avaliação do valor recuperável é feita anualmente, independentemente da existência de indícios de perda.

Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs. O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflete as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma pro-rata.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflete o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

### **Reconhecimento da receita**

As receitas são reconhecidas quando ou conforme a Companhia e suas controladas satisfazem as obrigações de performance assumidas nos contratos com os clientes, e somente quando houver um contrato aprovado; for possível identificar os direitos; houver substância comercial e for provável que a Companhia e suas controladas receberão a contraprestação à qual terão direito. As receitas são classificadas conforme a seguir:

### **Receita de infraestrutura**

Refere-se a receita relativa a obrigação de desempenho relacionada aos serviços de implementação da infraestrutura, ampliação, reforço e melhorias das instalações de transmissão de energia elétrica. Durante a fase de implantação, a receita de infraestrutura é reconhecida na proporção dos gastos incorridos, acrescida da margem, pelo valor justo, corrigida pelo índice inflacionário, acrescida do diferimento de Programa de Integração Social – PIS e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS. A margem de construção é determinada em função das características e complexidade dos projetos, bem como da situação macroeconômica nos quais eles são estabelecidos, e consideram a ponderação dos fluxos estimados de recebimentos de caixa em relação aos fluxos estimados de custos esperados para os investimentos de implementação da infraestrutura. A margem de construção é revisada anualmente, na entrada em operação do projeto e/ou quando ocorrer indícios de variações relevantes na evolução da obra.

### **Remuneração financeira dos ativos da concessão**

Refere-se ao componente de financiamento existente na receita de infraestrutura, sendo reconhecida pelo método linear com base na taxa implícita aplicada sobre o valor dos investimentos da infraestrutura de transmissão de cada contrato – projeto básico, reforço ou melhoria. A taxa implícita reflete o componente financeiro determinado no início de cada contrato de concessão e mantida até o final. A taxa implícita incide sobre o montante a receber do fluxo futuro de recebimento de caixa de cada projeto e representa a melhor estimativa da Companhia para a remuneração financeira dos investimentos da infraestrutura de transmissão, por considerar os riscos e prêmios específicos do negócio. Quando o Poder Concedente revisa ou atualiza a receita que a Companhia tem direito a receber, o valor contábil do ativo contratual é ajustado para refletir os fluxos revisados, sendo o ajuste reconhecido como receita ou despesa imediatamente no resultado. As taxas implícitas utilizadas pela Companhia e suas controladas estão no intervalo de 6,00% a 12,30% ao ano.

### **Receitas de operação e manutenção**

As receitas de operação e manutenção têm início após a conclusão da fase de construção e referem-se aos serviços de operação e manutenção das instalações de transmissão de energia elétrica. A receita é reconhecida conforme a concessionária mantém a infraestrutura de transmissão disponível, aplicando-se a margem sobre o custo incorrido para operar e manter, definida no projeto inicial em função do CAPEX. A margem de operação e manutenção é determinada em função da observação de receita individual aplicados em circunstâncias similares observáveis, nos casos em que a Companhia e suas controladas têm direito exclusivamente, ou seja, de forma separada, à remuneração pela atividade de operar e manter a infraestrutura de transmissão. Estão sujeitas a

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

correção monetária pela variação do IGP-M ou IPCA e também são acrescidas do diferimento das contribuições sociais e encargos regulatórios.

### **Parcela variável (PV), adicional à RAP e Parcela de Ajuste (PA)**

A Parcela variável é a penalidade pecuniária aplicada pelo Poder Concedente em função de eventuais indisponibilidades ou restrições operativas das instalações de transmissão de energia elétrica. A parcela variável por indisponibilidade (PVI) é estimada com base na série histórica de ocorrências, sendo que a média histórica não tem representatividade material. Em função da dificuldade de previsão antes da entrada em operação de cada projeto, a parcela variável por entrada em operação (PVA) e a parcela variável por restrição operativa (PVRO) são consideradas, quando aplicável, nos fluxos de recebimento quando a Companhia avalia que a sua ocorrência é provável.

O adicional à RAP corresponde ao prêmio pecuniário concedido às transmissoras como incentivo à melhoria da disponibilidade das instalações de transmissão. Está é reconhecida como receita de operação e manutenção no período em que ocorrem.

A Parcela de Ajuste – PA é a parcela de receita decorrente da aplicação de mecanismo previsto em contrato, utilizado nos reajustes anuais periódicos, que é adicionada ou subtraída à RAP, de modo a compensar excesso ou déficit de arrecadação no período anterior ao reajuste.

## 10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs

### 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras

#### (a) os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*)

Todos os ativos e passivos detidos pela nossa Companhia estão registrados no balanço patrimonial e evidenciados nas demonstrações financeiras referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019, 2020 e 2021.

#### (b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Todos os ativos e passivos detidos pela nossa Companhia estão registrados no balanço patrimonial e evidenciados nas demonstrações financeiras referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019, 2020 e 2021.

## 10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados

### 10.7 - Itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

- (a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

Não aplicável, pois não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao último exercício social.

- (b) natureza e o propósito da operação**

Não aplicável, pois não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao último exercício social.

- (c) natureza e o montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não aplicável, pois não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao último exercício social.

## 10! Comentários dos diretores / 10.8 Plano de Negócios

### 10.8 - Plano de negócios

#### (a) investimentos

##### (i) descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Possuímos três projetos de transmissão em implantação ou em fase de assinatura de contrato, conforme demonstrados abaixo:

	Transmissoras	Tipo	Extensão	Investimento em 31.12.2021 (R\$ milhões)	Entrada em Operação (Regulatória)
1	ELTE	Linha de Transmissão + Subestação	40	25,9	2024
2	TNE	Linha de Transmissão	715	310,4	-
3	TCE	Linha de Transmissão	200	340,9	2023

Ademais possuímos junto ao Fundo Perfin Apollo Energia, a opção de compra de 30% de participação em um ativo de transmissão, qual seja: Empresa de Transmissão Baiana (ETB) – participação atual da Alupar no capital social total da ETB: 51% (participação após o potencial exercício - 65,7%).

No segmento de geração possuímos atualmente possuímos os projetos em desenvolvimento, conforme abaixo:

Geradoras	Potência a ser Instalada (MW)	Energia Assegurada <sup>1</sup> (MW)	Investimento Realizado em 31.12.2021 (R\$ milhões)	Entrada em Operação
Antônio Dias	23,0	11,4	12,2	-
AW São João (Eólica Agreste Potiguar)	25,2	14,1	35,0	2023
AW Santa Régia (Eólica Agreste Potiguar)	37,8	21,7	52,2	2023
Solar Pitombeira	61,7 (47,25 MWac)	14,9	-	2023

<sup>1</sup> A energia assegurada do sistema elétrico brasileiro é a máxima produção de energia que pode ser mantida quase que continuamente pelas usinas hidrelétricas ao longo dos anos, simulando a ocorrência de cada um dos milhares de possibilidades de sequências de vazões criadas estatisticamente, admitindo certo risco de não atendimento à carga, ou seja, em determinado percentual dos anos simulados, permanece-se que haja rationamento dentro de um limite considerado aceitável pelo sistema. Na regulamentação atual, esse risco é de 5%. Desse modo, a determinação da energia assegurada independe da geração real e está associada às condições, a longo prazo, que cada usina pode fornecer ao sistema, assumindo um critério específico de risco de não atendimento do mercado (déficit), considerando principalmente a variabilidade hidrológica à qual a usina está submetida. Nos cálculos das energias asseguradas, são desconsiderados os períodos em que a usina permanece sem produzir energia por motivo de manutenções programadas e paradas de emergência. Considera-se energia assegurada de cada usina hidrelétrica, a fração, a ela alocada, da energia assegurada do sistema. A operação cooperativa do parque gerador brasileiro foi historicamente adotada, visando garantir o uso eficiente de recursos energéticos no país. Com a introdução da competição no segmento de geração de energia e o aumento do número de agentes, optou-se pela manutenção da operação centralizada das centrais geradoras hidrelétricas, visando a otimização do uso dos reservatórios e a operação com mínimo custo ao sistema.

Atualmente o portfólio de projetos em energias renováveis, formada por parques eólicos e usinas solares fotovoltaicas, em desenvolvimento somam cerca de 1.136 MW de capacidade instalada com investimentos da ordem de R\$5.643,9 milhões de investimento, dos quais cabe destacar os projetos a seguir elencados, que se encontram em fase adiantada na obtenção das permissões para início de construção ou têm grande relevância estratégica e potencial para implantação:

## 10. Comentários dos diretores / 10.8 Plano de Negócios

Geradoras em Desenvolvimento	Potência a ser Instalada (MW)	Energia Assegurada (MWh)	Investimento Total (R\$ milhões)
Eólica Agreste Potiguar   Fase 2 (3 parques eólicos)	84	44,97	467,3
Eólica Agreste Potiguar   Fase 3 (2 parques eólicos)	67,2	38,14	373,8
Eólica Fontainha II	33,6	15,5	184,8
UFV Aracati III, IV e V (solar)	114,2 (85,9 MWac)	26,6	399,8
Eólica Alívio (Pedro Avelino)	239,4	99,8	1.316,7
UFV Jandaira (solar)	831,9 (625,5 MWac)	175,0	2.911,0
<b>Total</b>	<b>1.135,6</b>	<b>400,0</b>	<b>5.653,4</b>

(\*) Investimento Total foi baseado em uma estimativa de preços praticados no mercado. Podendo sofrer alterações até o momento das respectivas entradas em operação.

### (ii) fontes de financiamento dos investimentos

Para o desenvolvimento do seu plano de negócios, as fontes de recursos da Companhia são estruturadas com capital próprio e financiamentos de longo prazo (até 20 anos), idealmente na proporção de 70% dívida e 30% capital próprio.

### (iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não houve e não há desinvestimentos relevantes em andamento ou previstos.

### (b) aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia

Não aplicável, uma vez que não houve aquisições de terrenos, plantas, equipamentos, ou outros ativos relevantes.

### (c) novos produtos e serviços

#### (i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

Não aplicável, considerando que o foco dos negócios da Companhia é o desenvolvimento de novos projetos Greenfield em energia.

#### (ii) montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não aplicável, considerando que o foco dos negócios da Companhia é o desenvolvimento de novos projetos Greenfield em energia.

#### (iii) projetos em desenvolvimento já divulgados

Não aplicável, considerando que o foco dos negócios da Companhia é o desenvolvimento de novos projetos Greenfield em energia.

#### (iv) montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não aplicável, considerando que o foco dos negócios da Companhia é o desenvolvimento de novos projetos Greenfield em energia.

## 10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante

### 10.9 - Outros fatores com influência relevante

Anualmente, são selecionados projetos voltados à cultura, educação, esporte e saúde, visando ações de responsabilidade social, com critérios previamente estabelecidos. Os aportes seguem especificamente a legislação aplicável e tem o acompanhamento sistemático desde a aprovação nos Ministérios competentes até sua efetiva implementação. Tem-se também como direcionador a busca de projetos que sejam autossustentáveis e que busquem a autonomia, o resgate da cidadania efetiva, preservando a cultura e história. Estes projetos abrem um importante canal de comunicação com a comunidade.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, o total investido pelo grupo foi de R\$2,8 milhões em projetos patrocinados através da Lei de Incentivo à Cultura, Lei de Incentivo ao Esporte, Fundos Municipais dos Direitos da Criança e do Adolescente e Fundos Municipais do Idoso, além do apoio não incentivado à algumas instituições.

#### *Programas sociais e responsabilidade social*

Estamos comprometidos com a busca e o desenvolvimento de projetos sociais que possam impactar significativamente as comunidades onde atuamos. Neste sentido, visando minimizar e acompanhar as interferências que nossos empreendimentos podem gerar na vida dos membros dessas comunidades, desenvolvemos anualmente ações educativas e informativas, abrangendo tanto questões de saúde pública quanto questões ambientais.

Por meio do FUMCAD – Fundo Municipal da Criança e do Adolescente, foram feitas doações para diversas instituições no Estado de São Paulo, dentre elas: Obra Filantrópica e Missionária de Assistência Social Betânia Lar da Criança, Instituto OBI, Associação Verdescola, Pequeno Príncipe, Centro de Convivência de Manduri José Luiz Muller de Godoy Pereira “Projeto Sol do Amanhã”, e Associação Santa Fé.

No fomento à cultura, através da Lei de Incentivo à Cultura, pode apoiar diversas instituições:

- Fundação Bienal de São Paulo;
- Fundação Demócrito Rocha;
- Associação Fernanda Bianchini – Cia Ballet de Cegos;
- ASM do Brasil – Ação Social pela Música; e
- Relicário Produções Culturais e Editoriais (Menino Deus).

Adicionalmente, por meio da aplicação de incentivo fiscal vinculado à Lei de Incentivo ao Esporte, pudemos apoiar alguns projetos, como: Instituto Sports, Barueri Volleyball Club, Confederação Brasileira de Rugby, e Instituto Tenis.

Já na área da saúde, através Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica – PRONON, foram realizados investimentos em importantes centros de diagnóstico e pesquisa, como na Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Marília, e através do Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência – PRONAS/PCD, apoiamos o Instituto de Medicina Integral Professor Fernando Figueira – IMIP.

Através da Lei do Idoso, apoiamos a Fundação Terra - Arcoverde e o Fundo Municipal do Idoso de Barretos.