

Índice

5. Gerenciamento de riscos e controles internos

5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos	1
5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado	2
5.3 - Descrição - Controles Internos	3
5.4 - Programa de Integridade	4
5.5 - Alterações significativas	6
5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos	7

10. Comentários dos diretores

10.1 - Condições financeiras/patrimoniais	8
10.2 - Resultado operacional e financeiro	10
10.3 - Efeitos relevantes nas DFs	12
10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases	13
10.5 - Políticas contábeis críticas	14
10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs	15
10.7 - Coment. s/itens não evidenciados	16
10.8 - Plano de Negócios	17
10.9 - Outros fatores com influência relevante	20

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

5.1. Descrição - Gerenciamento Riscos

A Companhia não tem implementada uma estrutura organizacional formal de controle de gerenciamento de fatores de risco.

O Gerenciamento de Riscos da Companhia e das suas controladas está focado na continuidade da execução da obra, evitando a sua interrupção, mesmo temporária, fato este que poderia ter reflexos negativos na lucratividade da empresa, além de expô-la a questões jurídicas junto aos seus Clientes.

Assim, as medidas necessárias para mitigar ou controlar estes riscos são analisadas e definidas no planejamento das obras e incorporadas nos diversos aspectos de sua gestão, destacadas a seguir: *i)* Todas as atividades que tenham possibilidades, mesmo remotas, de provocar acidentes e, por consequência, a paralisação de serviços são avaliadas pelo Setor de Segurança do Trabalho e, com base no levantamento dos potenciais pontos de riscos, procedimentos são desenvolvidos e implementados de modo a evitar as suas ocorrências; *ii)* Treinamentos intensivos e permanentes são realizados com o objetivo de promover comportamentos e ambientes de trabalho seguros e de evitar que empregados próprios e terceirizados se acidentem, através da atuação vigilante do Setor de Segurança do Trabalho; *iii)* Na etapa de planejamento da obra também se faz a análise de riscos ambientais e de atendimento à legislação aplicável, pelo Setor de Meio Ambiente; *iv)* Interrupções no ritmo da obra provocadas por condições atmosféricas fazem parte da natureza dos serviços de construção. Em algumas obras são contratadas empresas especializadas que monitoram e alertam, com antecedência, sobre a ocorrência de descargas atmosféricas (raios). Tais paralizações podem ou não estar previstas como itens unitários dos contratos, ou embutidas no preço final. De qualquer modo a Companhia faz a estimativa para que não haja impacto no custo final e respectivo resultado. *v)* Paralelamente são tomadas providências preventivas para que os recursos para a obra (pessoal, materiais e equipamentos) sejam disponibilizados conforme a demanda do cronograma físico da obra; *vi)* A Companhia e as suas subsidiárias mantêm cadastros em vários fornecedores para diversificar a aquisição de materiais, diluindo a dependência de suprimentos. O mesmo acontece para compra ou aluguel de equipamentos; *vii)* A atuação da Companhia e de suas subsidiárias também é pautada pelo Código de Ética e Conduta e pelo fortalecimento dos controles internos relativos à gestão de integridade (*Compliance*).

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado**5.2. Descrição - Gerenciamento de Riscos de Mercado**

A Companhia não tem implementada uma estrutura organizacional formal de gerenciamento de riscos de mercado. Ver comentários no item 4.2

Em dezembro de 2021, foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia o novo Código de Ética e Conduta da Companhia. Em maio de 2022 foi iniciada a campanha de divulgação deste Código de Ética e Conduta no âmbito da Companhia e de suas subsidiárias ATInfra e Heftos. Concomitantemente, foi ativado o Canal de Denúncias da Companhia.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos

5.3. Descrição - Controles Internos

Escopo do SGI – Sistema de Gestão Integrado

Prestação de serviço em engenharia, construção Civil e obras de Dutos, Comissionamento, Montagens Eletromecânicas e Industriais, ampliação ou manutenção de plantas industriais para o segmento da indústria em geral.

Comitê do SGI – Sistema de Gestão Integrado

Composição do Comitê do Sistema de Gestão Integrado):

O Comitê do Sistema de Gestão Integrado (“CSGI”) é liderado pela Alta Direção e composto por representantes de nível gerencial das áreas de RH, Qualidade, TI, Administrativo, Produção (Obras e/ou Unidade de Negócios) e SMS (Segurança, Meio Ambiente e Saúde).

O CSGI tem como principais responsabilidades: *a)* Propor ajustes, aprimoramentos e modificações na estrutura normativa do Sistema de Gestão Integrado (“SGI”) da Companhia e suas subsidiárias, submetendo à aprovação da Diretoria; *b)* Formalizar os textos originais e as eventuais revisões das políticas e procedimentos do SGI, submetendo-os à aprovação da Diretoria; *c)* Receber, documentar e analisar casos de violação da política e das normas e procedimentos de segurança da informação, notificando as gerências e Diretoria; *d)* Propor mecanismos de registro e controle de eventos e incidentes de segurança da informação, bem como, de não conformidades com a política, as normas ou os procedimentos de segurança da informação; *e)* Receber sugestões dos gestores para implantação de normas e procedimentos do SGI; *f)* Propor projetos e iniciativas relacionados à melhoria do SGI e acompanhar os seus andamentos e evoluções; *g)* Monitorar, sistematicamente, a gestão dos ativos da informação e a gestão dos riscos de segurança da informação relacionados a eles; *h)* Incentivar adoção de mecanismos para proteção da segurança física, lógica e ambiental a fim de prevenir danos e acessos não autorizados à informação; *i)* Consolidar e coordenar a implantação, execução, monitoramento e melhoria do SGI; *j)* Facilitar a conscientização, a divulgação e o treinamento para os colaboradores e prestadores de serviços quanto às políticas, às normas e os procedimentos do SGI; *k)* Promover auditorias e inspeções periódicas, bem como avaliar a eficácia, acompanhar o atendimento dos respectivos planos de ação e promover a melhoria contínua do SGI.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

5.4 Programa de Integridade

Às vésperas de completar 100 anos, o Grupo Azevedo & Travassos se prepara para iniciar um novo ciclo de crescimento, buscando novos caminhos e oportunidades. Porém mantemos a convicção de que chegamos até aqui graças ao nosso histórico de cumprimento das leis, a manutenção de uma reputação ilibada e ao respeito aos nossos clientes e parceiros.

Nossa reputação é o nosso ativo mais importante, e este Código de Ética e Conduta é uma ferramenta para auxiliar na tomada de decisões e orientar nosso comportamento. Nele constam os princípios e diretrizes que deverão guiar a atuação não apenas das companhias do grupo, mas também de cada um de seus conselheiros, diretores e colaboradores.

A ética pode ser compreendida como o conjunto de normas e comportamentos que os membros de uma sociedade reconhecem como sendo adequados para garantir o seu funcionamento e a prosperidade de seus integrantes. Trata-se do exame crítico e estruturado de como se deve comportar, especialmente quando essas ações podem afetar terceiros.

Ética é um princípio básico que deve orientar todas as nossas escolhas e ações, orientando na elaboração de propostas, nos relacionamentos internos e nos relacionamentos externos com clientes, comunidades, fornecedores, autoridades e poderes constituídos. O nosso compromisso com a ética e com nossos valores fundamentais -- Integridade, Comprometimento, Atuação Responsável, Foco no Resultado e Tradição e Evolução -- são fundamentais para atingirmos um crescimento responsável e sustentável. Contamos com todos vocês para continuarmos fazendo as escolhas certas da forma correta.

Valores

Integridade - Prezar pela excelência, transparência e honestidade no correto cumprimento de nossas obrigações.

Comprometimento - Relacionar-se com as partes interessadas: acionistas, clientes, profissionais, fornecedores, governo e sociedade de forma ética e confiável.

Atuação Responsável - Agir em prol da sustentabilidade, adotando as melhores práticas de segurança, saúde, meio ambiente e qualidade em todos os seus processos, respeitando as disposições legais vigentes.

Foco no Resultado - O nosso resultado está relacionado com a qualidade dos serviços prestados de forma a garantir rentabilidade nas operações, perpetuando o nome da Azevedo e Travassos, sempre prezando pela ética, transparência e honestidade nos relacionamentos com todas as partes envolvidas no negócio.

Tradição e Evolução - Prezamos pelo desenvolvimento e progresso através de buscas constantes por inovações tecnológicas, treinamentos e capacitação de nossos profissionais, porém, sem deixar de lado o reconhecimento e respeito pela

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Programa de Integridade

nossa história, mantendo o legado transmitido pelas gerações passadas e da nossa trajetória até aqui.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.5 - Alterações significativas

5.5. Alterações significativas

Não se tem outras informações relevantes a serem apresentadas.

5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e

5.6. Outras Informações Relevantes – Gerenciamento de Riscos e Controles Internos

Não se tem outras informações relevantes sobre Riscos e Controles Internos a serem apresentadas.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

10.1. Condições Financeiras e Patrimoniais

Os diretores devem comentar sobre:

a. condições financeiras e patrimoniais gerais

Em 31 de dezembro de 2021, o Grupo apresentou lucro de R\$190.136251.509 (-R\$36.869 em 2020), Capital Circulante Líquido (CCL) de R\$ 19.7423 (-R\$117.981 em 2020) e patrimônio líquido de R\$106.97168.364 (-R\$240.014 em 2020).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, estão sendo adotadas inúmeras medidas que estão colocando a Companhia em novo rumo e num novo ciclo de crescimento e fortalecimento, reposicionando-se no mercado mediante a catalisação de sua reestruturação financeira e operacional.

O Grupo tem utilizado diversas estratégias operacionais para melhoria do seu fluxo de caixa e retomada da sua lucratividade

b. estrutura de capital

A Companhia e suas controladas costumam utilizar recursos de terceiros através de contratação de linhas de financiamentos bancários para efetuar adiantamentos de recebíveis oriundos de seus contratos de prestação de serviços, para atender à sua necessidade de capital de giro. A Companhia ainda conta com um compromisso de seu acionista controlador de aportes financeiros para atender as suas necessidades.

c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Tendo em vista a aquisição do controle acionário da Companhia conforme divulgado no Fato Relevante de 01/12/19, e as reformulações e reestruturações de dívidas da Companhia, a Diretoria entende que as condições para o restabelecimento de sua capacidade de cumprir com seus compromissos financeiros assumidos está seguindo um ritmo constante e acelerado.

d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizados:

As fontes para o financiamento do Capital de Giro estão atualmente restritas à antecipação de recebíveis performados, contratos a performar e mútuos de seus controladores. Investimentos em ativos não circulantes não foram programados e a Companhia tem priorizado a locação pontual e “on-demand” desses ativos.

e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez:

Para as obras em consórcio, através do aporte de recursos por intermédio de consorciada parceira. Para as obras próprias, através da antecipação de recebíveis performados, contratos a performar e mútuos de seus controladores. Obtenção de recursos com a desmobilização de ativos (equipamentos). Para investimentos em ativos não circulantes: não há previsão.

10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

Os débitos fiscais relativos ao Programa de Recuperação Fiscal REFIS - I no valor de R\$ 46.241 mil em 31/12/21 (R\$ 47.388 mil em 31/12/) são os passivos mais relevantes da Companhia.

i. contratos de empréstimo e financiamento relevantes:

A Companhia não possui contratos de empréstimos e financiamentos relevantes.

ii. outras relações de longo prazo com instituições financeira:

A Companhia não possui.

iii. grau de subordinação entre as dívidas:

Não aplicável.

iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo estas restrições:

A Companhia não possui restrições em relação ao acima citado.

10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro**10.2 RESULTADO OPERACIONAL E FINANCEIRO**

Os diretores devem comentar:

a. resultados das operações do emissor, em especial**i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita:**

- a) A Receita Bruta da Companhia refere-se à locação de área para a instalação de antena para serviços de telecomunicações.

Em 2021, a Receita Bruta da Companhia alcançou o valor de R\$ 152 mil (R\$ 178 mil em 31/12/2020). O quadro adiante apresenta a evolução da Receita Bruta nos 5 últimos anos:

Receita Bruta Companhia-R\$ mil Em 31 de dezembro				
2017	2018	2019	2020	2021
16.510	24.506	844	178	152

b) Consolidado

A Receita Bruta, em 2021, foi de R\$ 86.273 mil, contra R\$ 27.876 mil em 2020.

O efeito da receita consolidada é três vezes maior do que a do ano anterior com o impacto positivo do fluxo operacional da Heftos Óleo e Gás Construções S.A.

O quadro adiante apresenta a evolução da Receita Bruta do Consolidado nos 5 últimos anos:

Receita Bruta Consolidada – R\$ mil Em 31 de dezembro				
2017	2018	2019	2020	2021
73.348	64.562	2.276	27.876	86.273

ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais:**a) Companhia. (ATSA)**

O resultado, no período de janeiro a dezembro/21, correspondeu a um lucro de R\$ 190.136 mil, ante um resultado negativo de R\$ 36.869 mil ocorrido em 2020. O resultado favorável no exercício de 2021 deve-se principalmente ao efeitos contábeis da venda da Azevedo & Travassos Engenharia Ltda. no primeiro trimestre de 2021 e a aquisição da Heftos Óleo e Gás Construções S.A., ocorrida em dezembro de 2021.

- Equivalência Patrimonial

Influência favorável da Equivalência Patrimonial foi no valor de R\$ 15.579 mil (valor negativo de R\$ 19.979 mil em 2020).

- Despesas Financeiras

As despesas financeiras no período alcançaram R\$ 2.859 mil (R\$ 5.181 mil em 31/12/20).

- Outras receitas e (despesas) operacionais

Apurados R\$ 232.455 de despesas, versus um valor de (R\$ 5.940) de receitas em 2020.

10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro**b) Consolidado.**

No período de janeiro a dezembro/21, apresentou um lucro de R\$ 190.136 mil, ante um resultado também negativo de R\$ 36.869 mil ocorrido em 2020.

- Despesas Financeiras

As despesas financeiras foram de R\$ 3.824 mil em 31/12/21, contra R\$ 16.756 mil em 31/12/20.

- Lucro Bruto Operacional

Em 31/12/21 a Companhia apresentou no Consolidado, um lucro bruto de R\$ 23.735 mil, ante um prejuízo bruto de R\$ 1.628 mil em 31/12/20.

b. variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços:

Não ocorreu.

c. impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor, quando relevante:

No exercício de 2021, os impactos acima indicados não foram relevantes.

10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs**10.3. Efeitos Relevantes na Demonstrações Financeiras**

Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

Introdução ou alienação de segmento operacional:

Conforme explicitado abaixo.

Constituição, aquisição ou alienação de participação societária:

No dia 15 de dezembro de 2021 a Companhia concluiu a aquisição de 100% das ações de emissão da UPI Heftos. O objeto da aquisição incluiu a propriedade da totalidade dos ativos operacionais (tangíveis e intangíveis) para consecução das operações da Heftos, à propriedade da matrícula que compõe o imóvel onde se desenvolvem as operações e os atestados e acervo técnico pertinente ao desenvolvimento das operações.

A Heftos é uma empresa especializada em prestação de serviços para o setor petrolífero em unidades e plantas existentes, onshore e offshore, para execução de ampliações, reformas e manutenções de suas instalações (Projetos *Brownfield*). Por meio de sua base de apoio operacional localizada em Macaé-RJ, a Heftos possui atualmente contratos em andamento para adequação de refinarias e manutenção de plataformas de produção offshore.

A aquisição da Heftos complementa o portfólio de serviços da Companhia no setor de óleo e gás e permitirá a troca de experiências de planejamento, métodos construtivos e gestão de negócios acompanhada de sinergia e ganhos de escala. Essa aquisição resultará no aumento da competitividade comercial e relevância no mercado de construção e manutenção de instalações industriais, óleo e gás e energia do Grupo. Além disso a aquisição representa um passo importante na área de descomissionamento de unidades de produção de campos maduros.

A Companhia celebrou, em 25 de março de 2021 Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças, por meio do qual alienou a totalidade da sua participação societária detida na Azevedo & Travassos Engenharia Ltda. ("ATE") para Mário Guilherme da Silveira Carvalho Filho. Como resultado da alienação, a ATE deixará de ser subsidiária da Companhia.

Eventos ou operações não usuais:

Não houve no ano de 2021.

10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**10.4. Mudanças de Práticas Contábeis, Ressalvas e Ênfases.**

Os diretores devem comentar:

a. mudanças significativas nas práticas contábeis

Não ocorreram mudanças significativas nos exercícios 2019, 2020 e 2021.

b. efeitos significativos das alterações em práticas contábeis:

Não ocorreram efeitos significativos.

c. ressalvas e ênfases presentes no relatório do auditor:

O Relatório da BDO RCS Auditores Independentes SS sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 não apresentou ressalvas e nem ênfases.

O Relatório da BDO RCS Auditores Independentes SS sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 não apresentou ressalvas e nem ênfases.

O Relatório da BDO RCS Auditores Independentes SS sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 não apresentou ressalvas e nem ênfases.

10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas**10.5 Políticas Contábeis Críticas**

Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pelo emissor, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros:

Contingências

Baseado no Relatório dos Advogados, a Administração aumentou a provisão para contingências de R\$ 5.031 mil em 31/12/20 para R\$ 8.057 mil para 31/12/21 na Companhia e para o Consolidado, de R\$ 34.580 em 31/12/20 para R\$ 38.338 mil em 31/12/21.

10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs**10.6. Itens Relevantes e não Evidenciados nas Demonstrações Financeiras**

Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:

A Companhia não possui ativos, passivos ou compromissos que não tenham sido apresentados nas Demonstrações Financeiras Consolidadas.

i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos:

Não há arrendamentos mercantis operacionais.

ii. carteira de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos:

Os riscos são os inerentes a toda empresa de construção civil em relação às suas obras executadas.

iii. contratos de futura compra de produtos ou serviços:

Não há.

iv. contratos de construção não terminada:

Não há.

v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos:

Não há.

b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras:

Não há outros itens relevantes não evidenciados nas Demonstrações Financeiras.

10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados**10.7 Comentários sobre itens evidenciados**

Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.6, os diretores devem comentar:

a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor.

Não aplicável.

b. natureza e o propósito da operação:

Não aplicável.

c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação:

Não aplicável.

10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

10.8 PLANO DE NEGÓCIOS

1. Áreas de Negócios

A Companhia Azevedo & Travassos S.A. (ATSA) e sua controlada Azevedo & Travassos Infraestrutura Ltda. (AT-INFRA), centralizam as suas atividades nas seguintes Áreas de Negócios:

- Construção Civil Pesada em Obras de Infraestrutura;
- Saneamento Básico (Construção e Ampliação de Estações de Tratamento, Adutoras, Coletores, Redes de Coleta de Esgoto e Distribuição de Água);
- Construção de Dutos e Montagem Eletromecânica;
- Manutenção e Ampliação de Instalações de Processamento, Armazenamento e Transporte de Óleo e Gás;
- Perfuração Direcional Horizontal e Completação de Poços de Petróleo;
- Desenvolvimento Imobiliário.

No ano de 2020 foi aprovado pelo Congresso Nacional o Marco Regulatório do Saneamento Básico, cujo principal objetivo é universalizar e qualificar a prestação de serviços do setor. A meta do Governo Federal é alcançar a universalização até 2033, garantindo que 99% da população tenha acesso a água potável e 90% ao tratamento e coleta de esgoto. São previstos investimentos entre R\$ 500 e R\$ 700 bilhões em 10 anos, incluindo investimentos públicos e privados.

Também no ano de 2020 foi aprovada a Nova Lei do Gás Natural, que é fundamental, ainda mais no cenário pós pandemia, para gerar desenvolvimento, emprego e crescimento no Brasil. De acordo com estimativas da Confederação Nacional da Indústria (CNI), com a nova Lei, a indústria brasileira tem potencial para se tornar uma grande consumidora de gás natural, com possibilidade de triplicar a demanda até 2030 e consequentemente, os investimentos no setor poderão chegar à R\$ 150 bilhões em 2030.

No setor de Óleo e Gás, o mercado segue atento às privatizações das Refinarias de Petróleo da Petrobrás, bem como à venda dos campos maduros de produção de óleo e gás. No caso das Refinarias, deverão surgir demandas de revitalização desses ativos e, nos Campos Maduros, oportunidades de descomissionamento devem totalizar investimentos superiores à US\$ 15 bilhões.

Neste sentido, a Azevedo & Travassos se posiciona estrategicamente para participar de forma relevante em todos os mercados e oportunidades acima descritos, seja em razão da sua recuperação financeira, seja graças à sua comprovada capacidade técnica e operacional exercida na implantação de grandes empreendimentos nas áreas de saneamento, construção de dutos e montagens eletromecânicas de instalações de óleo e gás. Já no exercício de 2020, a Companhia conquistou importantes contratos nestes segmentos e que já se encontram em execução. Para 2021, a Companhia já expandiu ambos, *backlog e pipeline*, se posicionando de maneira sólida para participar ativamente dos mercados mencionados.

Dentro do Setor de Desenvolvimento Imobiliário, a Companhia deu início a um projeto de Minha Casa Minha Vida, juntamente com um parceiro incorporador de renome do

10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

mercado de Construção Civil Residencial voltado para este público-alvo. Atualmente em fase de aprovação junto à Prefeitura Municipal de São Paulo e demais órgãos competentes, este projeto possui um Valor Geral de Venda (VGV) estimado em R\$ 1,1 bilhão e a Companhia participará deste empreendimento como proprietária do terreno e construtora, o que deve gerar receitas superiores à R\$ 400 milhões ao longo dos próximos cinco anos.

Covid 19

A pandemia provocada pela expansão do novo coronavírus deverá seguir influenciando de forma negativa o crescimento do PIB brasileiro em 2021.

O ambiente econômico internacional e, especialmente, o brasileiro seguem caracterizados por uma alta volatilidade, o que impede de se ter previsões mais seguras para o ano corrente. Não obstante, a Companhia tem conseguido dar continuidade à execução dos contratos vigentes, adotando todos os protocolos recomendados pelas autoridades sanitárias das regiões onde atua, em sintonia com seus Clientes e preservando a saúde de seus Colaboradores. A sua área comercial está bastante ativa e logrou participar de um grande rol de oportunidades de negócios, o que está permitindo a ampliação de seu atual *backlog*, mitigando os efeitos negativos da pandemia.

2. Cenário atual

Já observamos uma retomada nas concorrências e oportunidades surgindo no mercado em que atua a Companhia, num momento de visualização de medidas de alívio das restrições decorrentes da pandemia provocada pelo novo Coronavírus.

Em complemento ao acima exposto, deve-se ressaltar que os mercados em que atua a Azevedo & Travassos e sua controlada são demandantes de obras basicamente de médio e longo prazo, cujo período de tomada de preços, concorrência, licitação, adjudicação e contratação demandam usualmente alguns meses.

Esta é a razão de, paradoxalmente à situação do momento presente, a sua Diretoria Comercial estar trabalhando intensamente para apresentar propostas para concorrências que estão marcadas para os próximos meses e cujas obras deverão se iniciar no terceiro trimestre de 2021 e início de 2022.

A Companhia acredita que o plano de reestruturação que está sendo implementado pela ROCKET resultará em um novo ciclo de crescimento e fortalecimento, reposicionando-a num lugar de destaque no mercado nacional de Construção Pesada, Infraestrutura e Montagem Eletromecânica.

A Companhia, dentro de uma nova estratégia de negócios, e frente às oportunidades decorrentes do Novo Marco Regulatório do Saneamento e da Nova Lei do Gás, já está se posicionando para uma série de novas obras, formando novas parcerias e utilizando seu acervo desses segmentos para a execução de obras que compõem a grande expertise da Companhia.

3. Potencial de recuperação

Já existe uma tendência pelo aumento de pedidos de cotações de execução de obras e serviços de engenharia recebidos pela Companhia nos últimos meses.

A Companhia firmou, até o mês de dezembro/20, incluindo os eventos subsequentes, os seguintes contratos/aditivos com:

10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

- Aditivos com a VALE, referentes à construção da adutora do Rio Paraopeba, em Brumadinho, MG, no valor adicional de R\$ 35,4 milhões, através de Consórcio tendo a Azevedo & Travassos como líder e com 35% de participação.
- Contrato com a NARI, para a construção de subestação urbana fechada, no valor de R\$ 9,8 milhões.
- Contrato com a Prefeitura Municipal de Mogi das Cruzes, para a reforma e ampliação da Estação de Tratamento de Esgoto Leste, no valor de R\$ 32,63 milhões, através de Consórcio tendo a Azevedo & Travassos como líder e com 50% de participação.

a. investimentos, incluindo:**i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Para 2021 foram suspensas aquisições de máquinas e equipamentos, até o momento em que se tenha um melhor cenário das atividades de produção da ATSA e suas controladas.

ii. fontes de financiamento dos investimentos

FINAME, CDC e Leasing, além de recursos próprios, costumam ser as principais fontes de financiamento para a aquisição de máquinas, veículos e equipamentos.

iii. desinvestimentos relevantes em andamentos e desinvestimentos previstos

Está em andamento a desmobilização de ativos (equipamentos) para reforçar o fluxo de caixa da Companhia, bem como desmobilizar os terrenos da ATSA e da subsidiária AT-INFRA, todos localizados na área urbana da cidade de São Paulo.

b. novos produtos e serviços, indicando:**i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

Não ocorreu

ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisa para desenvolvimentos de novos produtos ou serviços

Não ocorreu

iii. projetos em desenvolvimento já divulgados

Não ocorreu

iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos e serviços.

Não ocorreu.

10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante

10.9. Outros Fatores com Influência Relevante.

Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.

Sem comentários adicionais.