



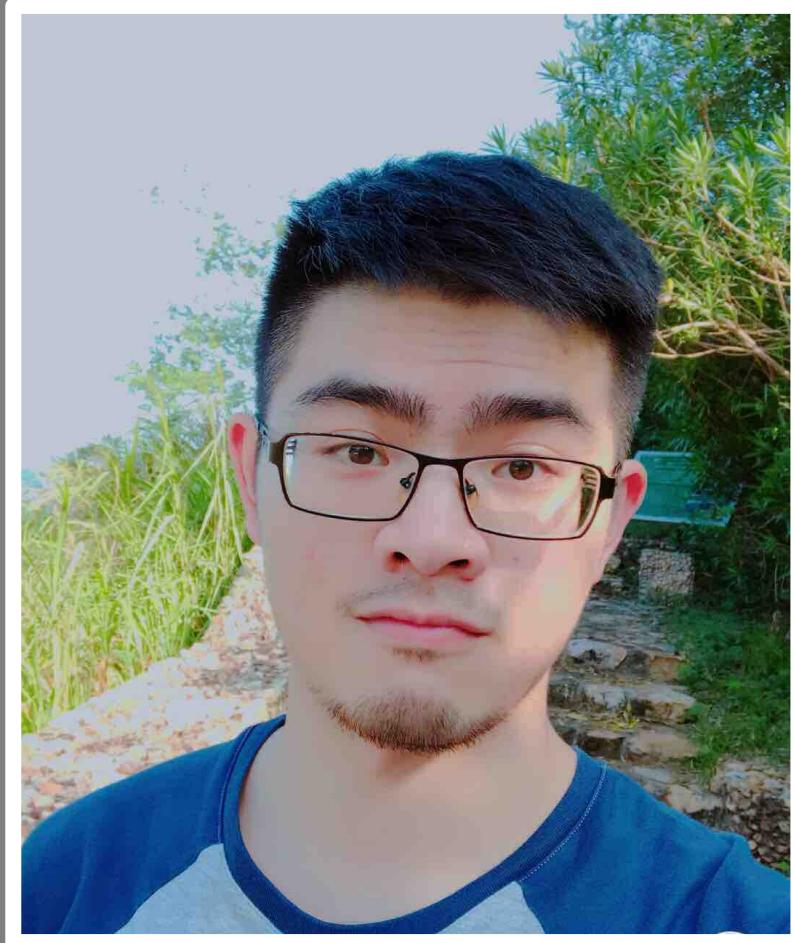
中国のプロダクトマネジメントのリアル

Baidu Inc.

中華人民共和国広東省 深圳市 在住



担当プロダクト



CHEN ZHAOWEI 陈兆伟

2014年大学卒業

年齢：25歳

仕事経験：4年半

今日のトピック：中国のPMのリアル

中国のインターネット産業における PMのリアルとは



Before : アメリカのプロダクト&ビジネスモデルを模倣



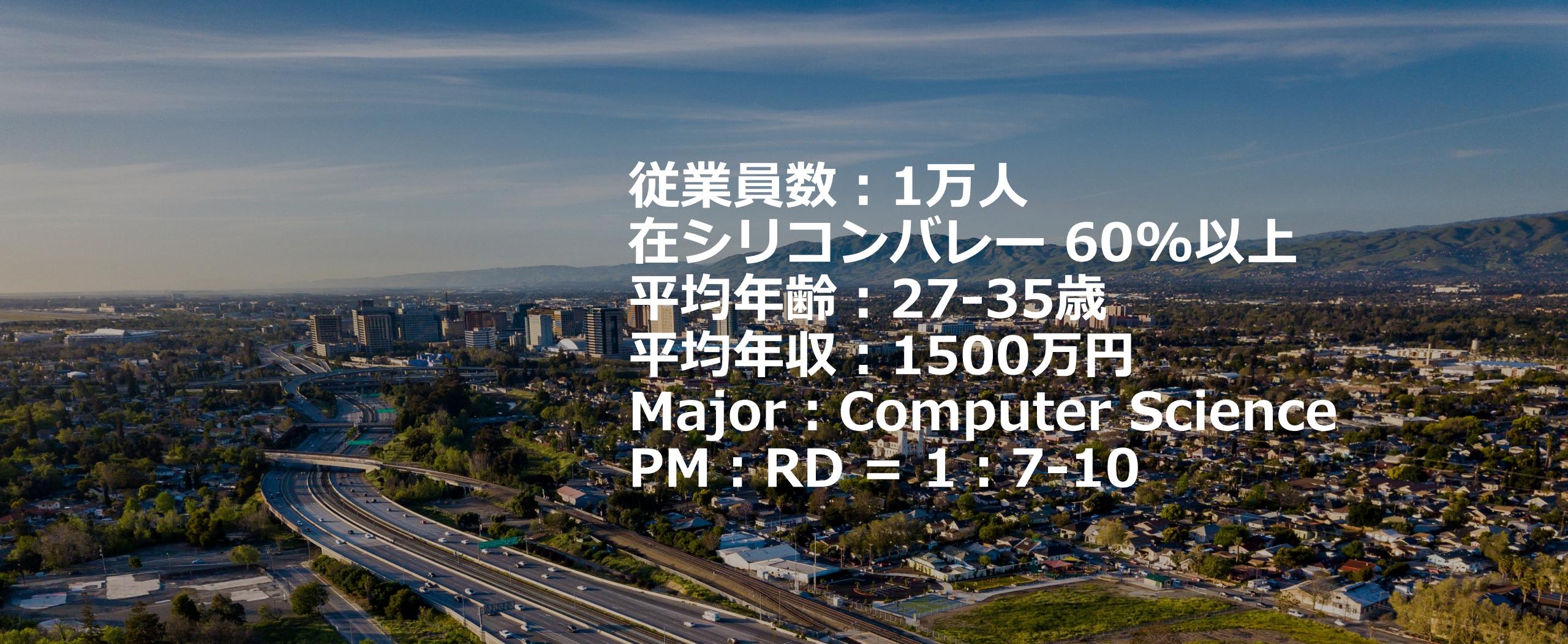
...



...



Product Manager in US



従業員数：1万人
在シリコンバレー 60%以上
平均年齢：27-35歳
平均年収：1500万円
Major : Computer Science
PM : RD = 1 : 7-10



Product Manager in CN (黎明期)



インターネットビジネス黎明期
アメリカに倣ったPMの育成方法を
採用していた



After : 単なる「真似」から自分の国向けに最適化するイノベーション



China Rises to Become an Equal Product Innovator to U.S.

Copied from U.S.:
Trained 1st wave of
Internet entrepreneurs



Inspired by U.S.,
then leapfrogged:

Better features +
more robust
business model



Chinese innovations:

Accumulating more data
to enable AI



Entering the age
of:
Copy-from-China



Kai-Fu Lee Twitter参照
<https://twitter.com/kaifulee/status/927591706895122432>

中国式イノベーションに関わってる3つの大きな要素

Bai^必度



スマホ



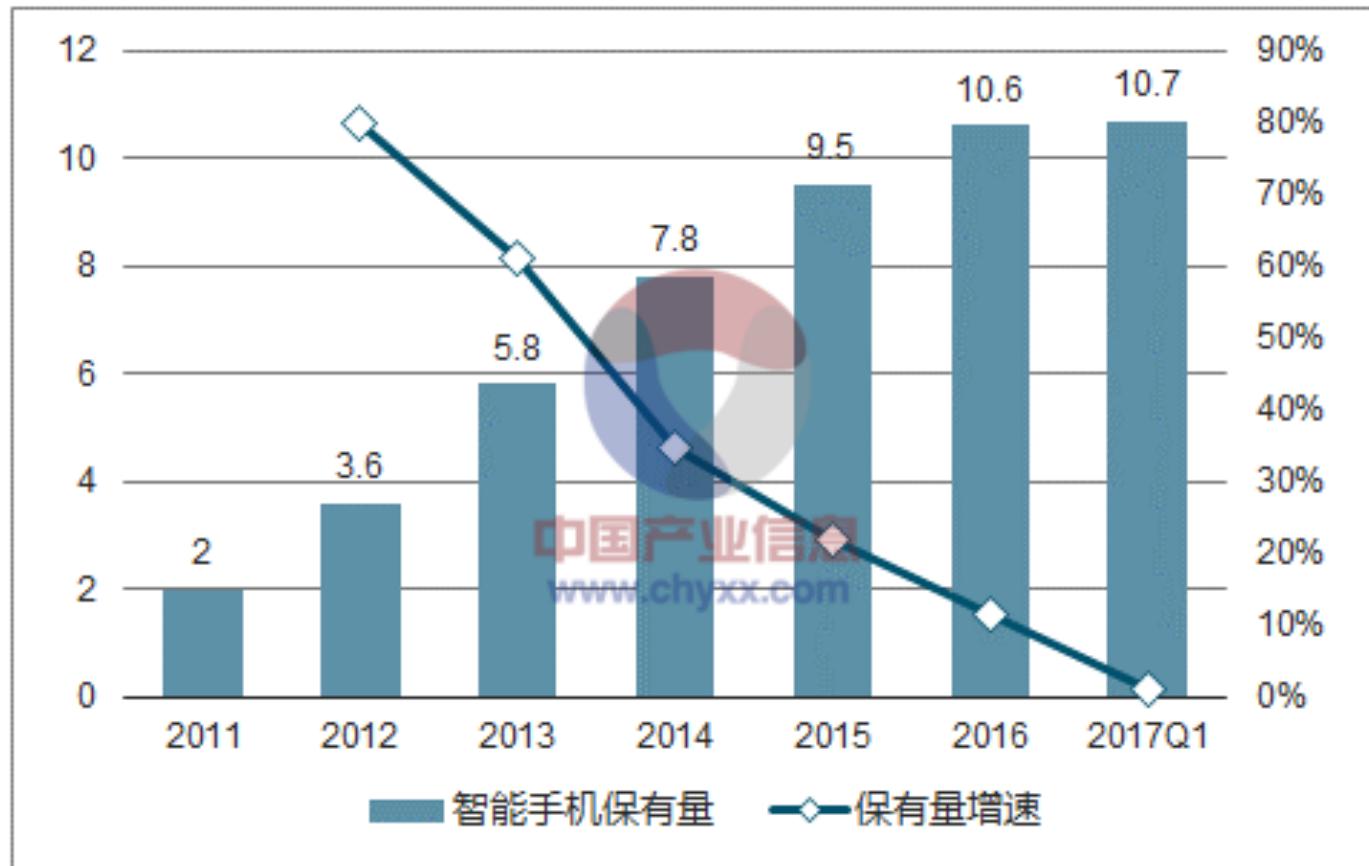
電子決済



Internet+

1. スマホ利用者数が10億人以上、普及率70%以上

スマホの普及率 (<http://www.chyxx.com/>)



安価なスマホ



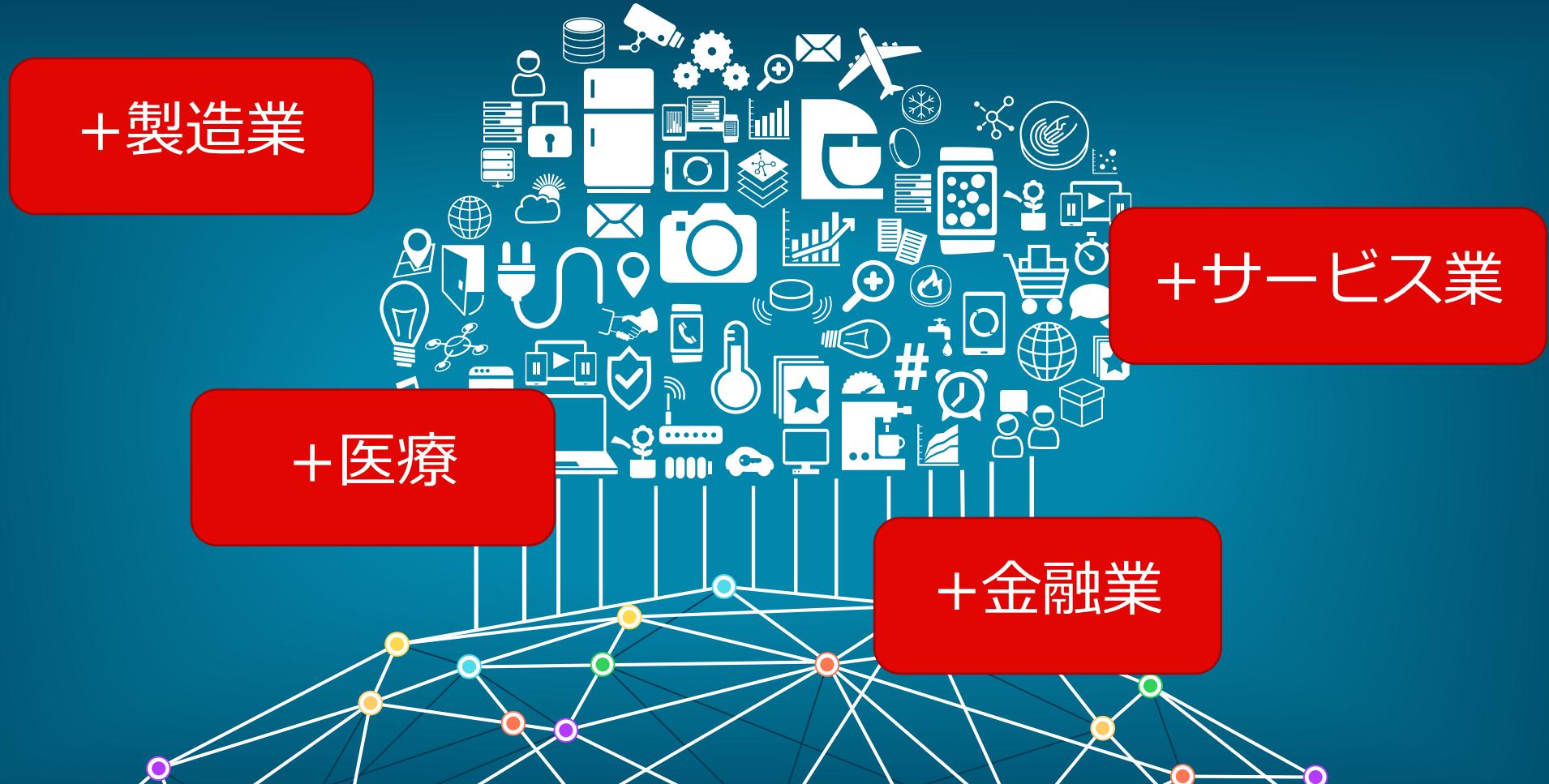
高速回線

2. 電子決済が超便利、どこでも使える

Baidu 百度



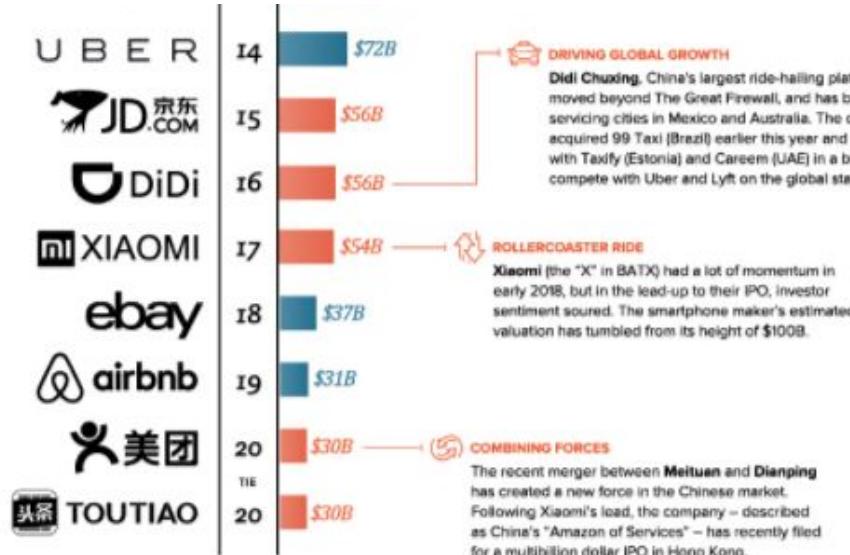
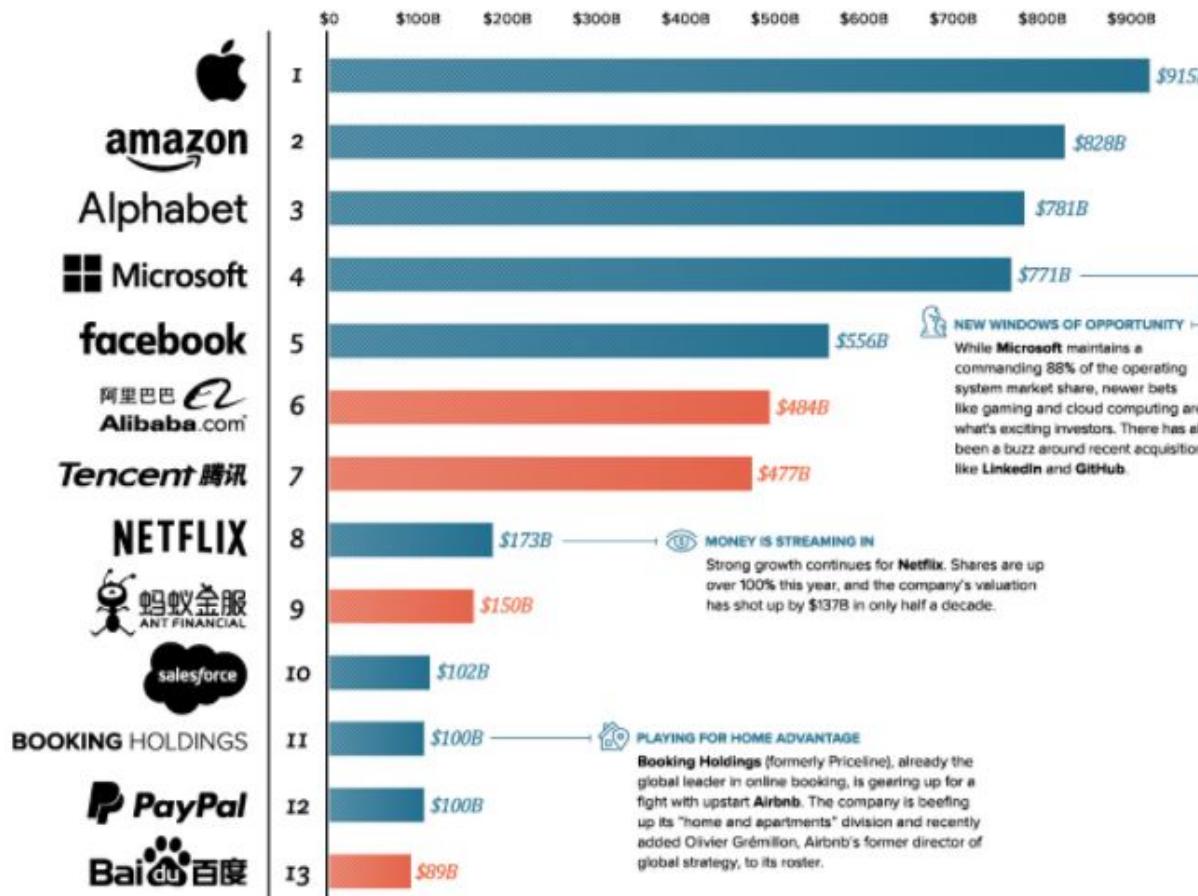
3. インターネット+各産業=新しいチャンス



2018年Top20 Internet Leaders



Top 20 Internet Leaders (Valuation, 2018)





Product Manager in CN (NOW!!)



従業員数 : 10万人以上 (全国)

北京、深セン、上海、杭州、成都、広州 80%以上

平均年齢 : 28歳 (深セン)

平均年収 : 500 - 800万円 (深セン)

Major : computer science : 30% other : 70%

PM : RD = 1 : 3

Job Descriptionも違う

 创建职位搜索提醒

Manager - Marketplace - ...
Uber
San Francisco, CA, US
 抢先申请
5 天前

Product Manager - Simulation, Self-Driving
Uber
Pittsburgh, PA, US
 抢先申请
7 天前

Product Manager
Uber
Sofia, BG
7 天前

the products

What You'll Need

- Minimum 4 years experience leading product and data teams and delivering highly successful and innovative products with your fingerprints all over them - you're very proud of what you've accomplished.
- A computer science undergraduate degree or equivalent, preferably including hands-on software engineering experience. Technical understanding must go from the highest abstractions down to the metal.
- MBA or Master's degree
- Agile/Scrum Product Owner experience



一番優れてる人材を募集

- **技術が詳しい**
- **ビジネスも詳しい**
- **従業人数が少ない**

职位描述:
产品经理 / 15k-30k
岗位职责:

1. 负责数据产品的研究和分析及产品规划;
2. 负责腾讯内外部拓展及对接工作，针对特性行业，结合客户的需求，能深度挖掘及分析行业特性;
3. 推动产品、设计、测试、开发等合作部门将产品落地;
4. 配合运营、渠道、市场、销售等合作部门输出商业化策略并推进落实。

岗位要求:

1. 三年以上互联网数据分析及挖掘的工作经验，有业内成熟的大数据产品从业经验优先；
2. 有较好的人脉或行业资源（或良好的人际关系），具备较强的驱动及团队协作能力，抗压能力强；
3. 有良好的风险及商业化产品意识，能够较好的配合市场及销售推进产品变现；
4. 思维活跃，善于总结，具备一定的法务较佳。



CN 育成可能な人材を募集

- **ニーズとビジネス詳しい**
- **技術わからなくてもいい**
- **従業人数が多い**

なぜこんな違いがあるのか

1. マーケットの違い



地域のギャップがでかい。ユーザーニーズ違う



地域差が少ない

都市部



農村部



1. マーケットの違い



amazon

1. マーケットの違い



拼多多

2018年7月26日 アメリカ上場

当日の株価総額：351億ドル

成立してわずか3年

年取引総額：4.2兆円

年間買い物したユーザー数：3.44億

彼が狙ったのは：中国の7億の貧困層

Two screenshots from a Chinese e-commerce platform (likely Pinduoduo) showing Samsung televisions for sale. Both screenshots include promotional text in Chinese and price information.

Left Screenshot (60-inch 4K Curved TV):
SF EXPRESS
包邮
SAMSUNG
60"
4K曲面
超清 智能 手机 内置 投屏 WiFi
全国联保 正品品质
¥1560 ¥4081 已拼306件 · 2人拼单
正品包邮46寸50寸55寸60寸65寸70寸75寸4K曲面智能网络平板电视机
全场包邮 7天退换 48小时发货 假一赔十 >
剩余5:35:23.0, 还差1人 参与拼单
首页 收藏 客服 ¥1580 单独购买
发起拼单

Right Screenshot (55-inch 4K TV):
SHAMSUING
品牌直销
55"
4K
清凉节冰点价
¥388 ¥4481 已拼7027件 · 2人拼单
清凉节 4K超清 液晶电视机22寸32寸42寸55寸60寸平板网络智能wifi彩电
全场包邮 7天退换 48小时发货 假一赔十 >
首页 收藏 客服 ¥478 单独购买
发起拼单



Product Manager in CN (NOW!!)



CN NEEDS :

ユーザーさんのニーズの発見力。

新しいビジネスチャンスの発見力

技術わからなくとも構わない

ビジネスおいてのイノベーションを重視



Product Manager in US



US NEEDS :

技術詳しい ビジネスにも詳しい

全世界でもっとも優れてる人材

新しい技術のイノベーションを重視

未来を作る

2. チーム連携の違い



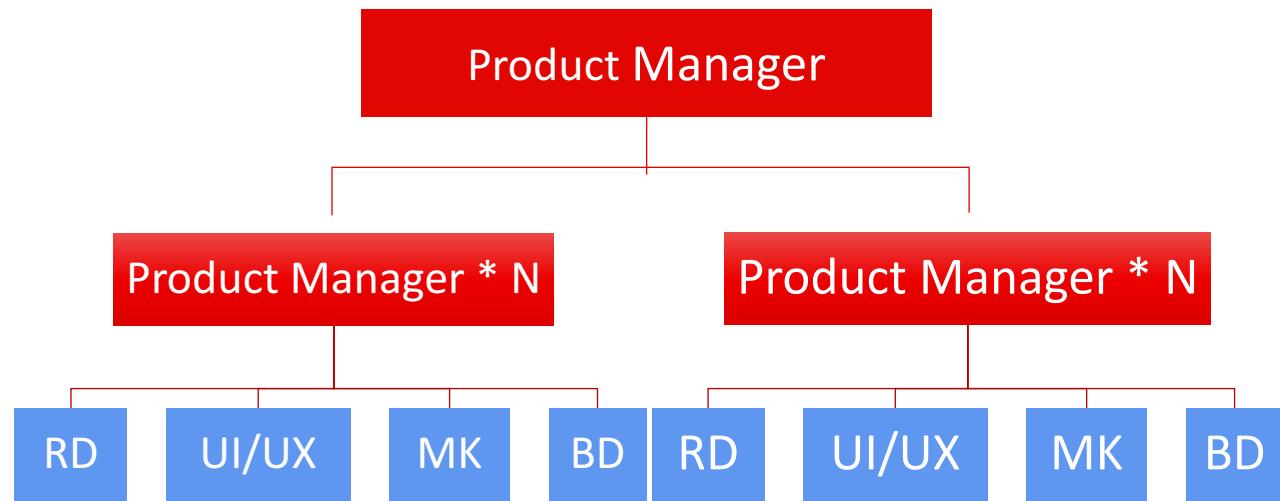
Product Manager



PM : CEO



Product Manager

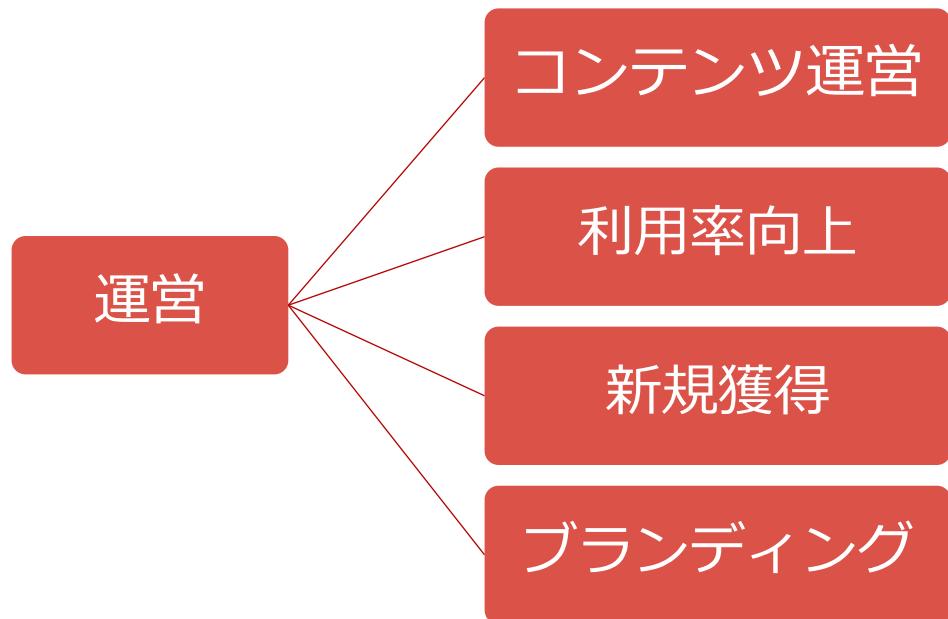


PM : Product Management

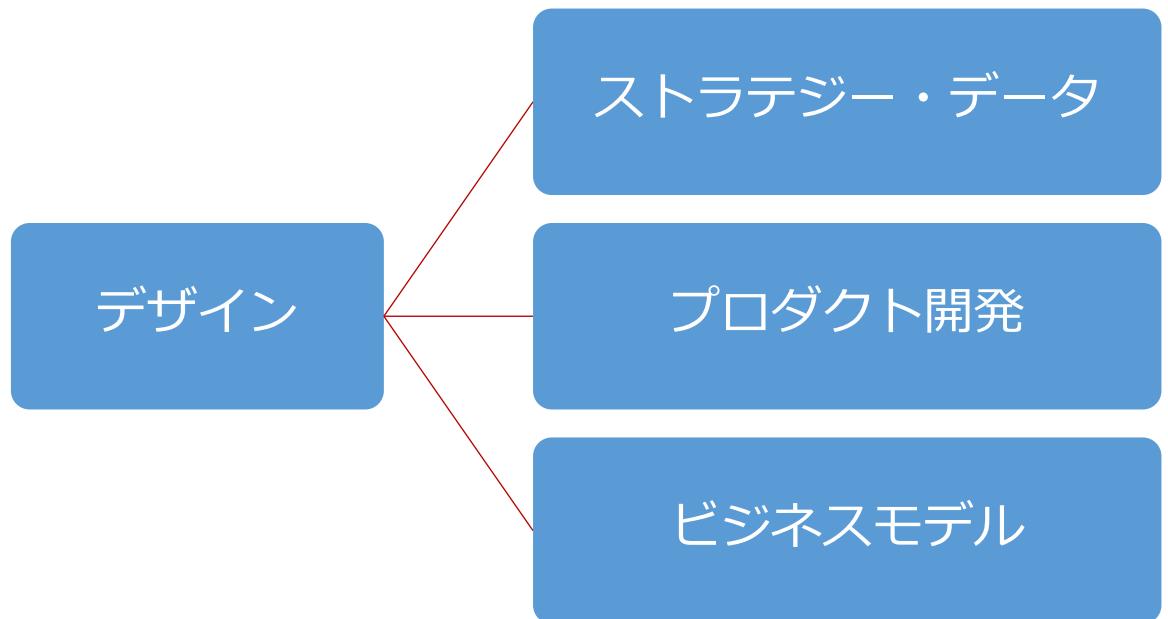


2. チーム連携の違い

Product Manager A



Product Manager B





2. チーム連携の違い

| 成長阶段 | 能力标准 | | | | 学习资源导航 | | |
|-------|-----------|------------|-----------|--------|--|---|---|
| | 产品类课程 | | 运营类课程 | | 通用类课程 | | |
| P3-P4 | PM 基本要求 | 问题分析 (初级) | 产品设计 (初级) | 产品项目管理 | PM是什么；百度产品发展概述； 数据之美-数据分析让你更懂用户； 七宗罪与互联网需求分析； 将问题简单化；抄(jié)袭(jiàn)，也是一门学问； 用户使用场景下的疑虑与困惑——用户需求； 简于形，精于心——如何写好MRD； 用户收益应该与付出成本相匹配； 尊重用户习惯和稳定预期； 帮用户做出默认选择；有效竞品分析方法； 评估策略的要点——目标清晰+方法合理+分析正确； 如何将需求产品化；走心的产品设计 | 从案例中看什么是运营； 关注用户体验的完整过程—提升运营自我修养； 活动运营怎么玩； 通过数据驱动产品和运营决策； PM如何做好项目管理 做研发和UE喜欢的PM PM实操演练 | |
| | 运营基础知识 | 产品评估 | 市场调研 | 跨角色沟通 | | | |
| P4-P5 | 问题分析 (高级) | 产品设计 (中级) | 数据分析 | 向上沟通 | 系统发现问题，高效成长进步 用户体验是一个完整过程 如何做功能决策；从“自己做”到“带人做” | 数据背后的真相 管理和驱动百万级核心用户 | 如何做好向上沟通； 做一个目标明确的PM； |
| | 运营管理 | | 目标管理 | | | | |
| P5-P6 | 商业知识 (初级) | 产品决策 | 商务谈判 | 跨部门沟通 | 新产品的做与不做； 用户体验分析——提炼和满足核心关键点； 用户增长模式——探索用户增长的规律； 基于用户生命周期的分析及产品实践； 乾坤一掷--如何通过商业化助推产品发展，提升用户体验； | 项目的商业营销技巧 基于互惠原则的运营项目管理 | 商务谈判实战经验与技巧； 基于共赢的跨部门沟通； 如何把握下属核心诉求并制定培养计划； |
| | 产品设计 (高级) | 运营项目的营销和管理 | | 辅导下属 | | | |
| P6-P7 | 商业知识 (高级) | 产品管理 | 高级运营管理 | 向上管理 | 创业型产品综述 平台化产品思维 移动产品如何商业化 | 运营职能与商业模式的现状与分析 | 向上管理； 如何构建个人影响力； |
| | | | | 人影响力模 | | | |

PM成長ロードマップ (Baidu)



2. チーム連携の違い

| | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 |
|-----------------|--|------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------|
| キャラクター ポジション | 初心者。人の指示で仕事する | 自立して、一つの仕事を完成させる | 一つ重要な方向を担当して、他人を指導して、仕事を完成させる | 一つのプロダクト全体を担当する。 | いくつかのプロダクト&ビジネスモデルを担当する |
| 育成ルート | <p>新人P3-P4 : プロダクトの仕事の方法論の勉強&専門知識の充実</p> <p>中層P5-P6 : プロダクトのプロジェクト管理&新人の育成</p> <p>高層P7-P8 : いくつかのプロダクトの戦略の管理&ビジネスモデル&業界的な影響力</p> | | | | |

PM成長ロードマップ (Baidu)

中国会社の海外進出

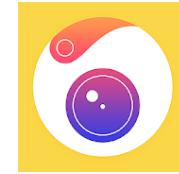
中国のユーザー成長が壁があり、海外進出傾向に



メーカー



ツール



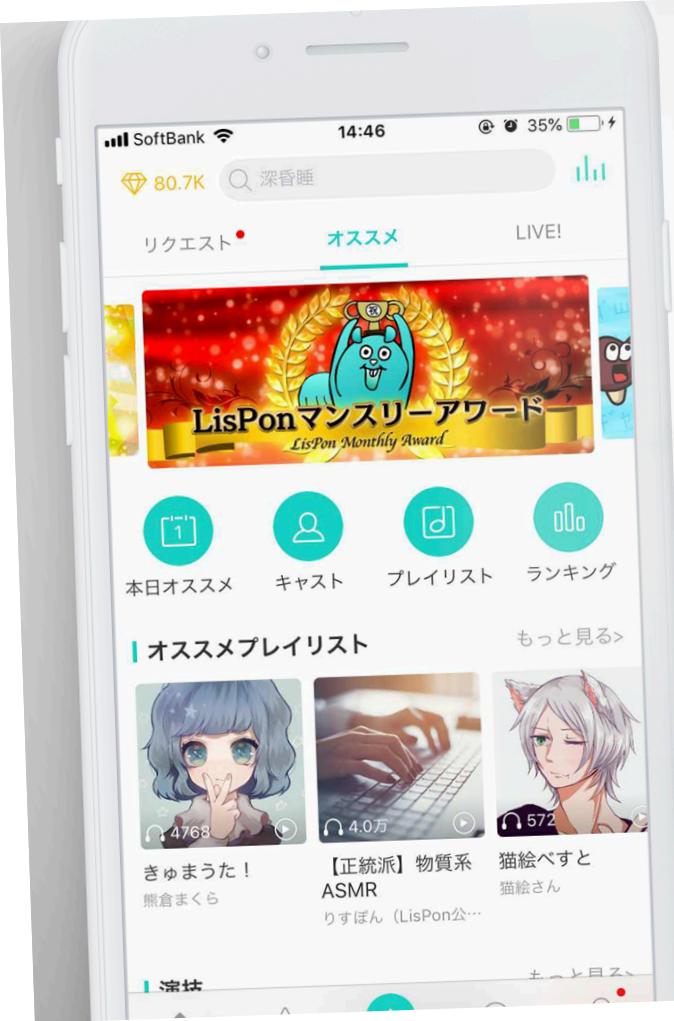
コンテンツ



The screenshot shows the Baidu App store interface. At the top, it displays the time (11:51), signal strength, battery level, and a back arrow labeled 'App'. Below that is a search bar with the text 'すべてのApp' and a magnifying glass icon. The main area is titled 'ランキング' (Ranking) and shows a list of free apps. The first four apps are highlighted with a red border:

| ランク | アプリ名 | 説明 | 操作 |
|-----|---------------------|------------------|----|
| 1 | Music FM Find Aw... | エンターテインメント | 入手 |
| 2 | TikTok ティックト... | ショートムービー・コミ... | 入手 |
| 3 | 音楽 ダウンロード... | オフライン 連続再生 HD... | 開く |
| 4 | Ulike - 流行の自撮... | 高級感あふれる写真撮影 | 入手 |
| 5 | スマートニュース | 主要ニュースをリアルタ... | 開く |
| 6 | LINEマンガ | 人気マンガが毎日読める... | 入手 |
| 7 | Google マップ -... | GPSや都市、ナビや交通など | 開く |

At the bottom of the screen are navigation icons for 'Today', 'Games', 'App', 'Update' (with a red notification badge), and 'Search'.



 popIn Aladdin



 Simeji



<https://youtu.be/nvuW4xvpZKw>

popIn Aladdin ポップインアラジン PA18U02VN [プロジェクター・スピーカー内蔵シーリングライト] Amazonで発売中！

https://www.amazon.co.jp/dp/B07J5B3VD2/ref=cm_sw_r_tw_dp_U_x_OiI6BbPWEFF38

よろしくおねがいします！



本日はどうもありがとうございました

Baidu Inc.