Ergebnisrechnung

Wie profitabel sind die einzelnen Marktsegmente?

EC-PCA

CO OM

Gemeinkosten-Controlling

Wie können wir unsere Gemeinkosten verringern?

- Arbeiten die Verantwortungsbereiche wirtschaftlich?
- Wie hoch sind die Kosten der Organisationsaktivitäten? Werden die Budgets eingehalten?
- Wie können wir die internen Prozesse optimieren?



Produktkosten-Controlling

Wie hoch sind die Fertigungs-kosten eines Produkts?

rofit -Center-Rechnung

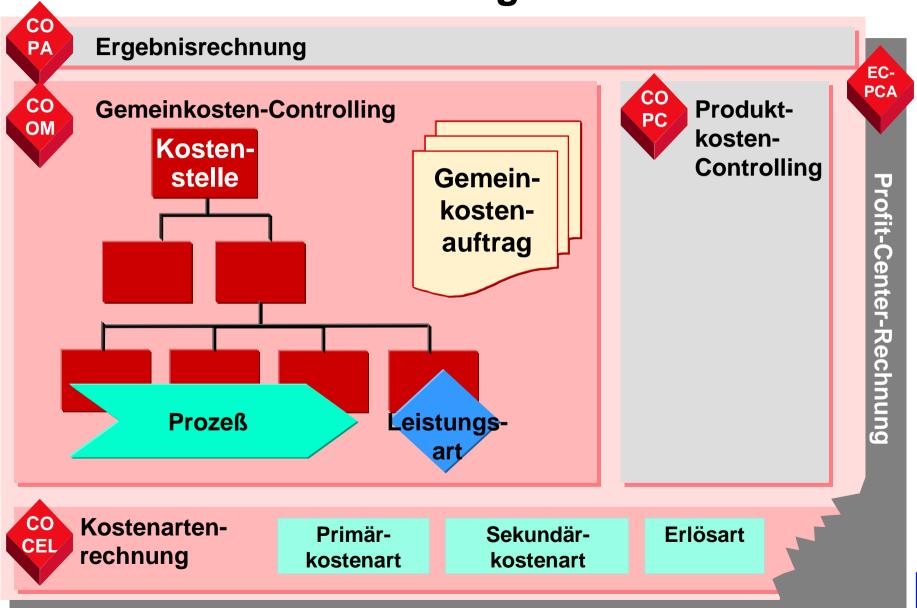
profitabel sind die einzelnen Unternehmensbereiche?

CO

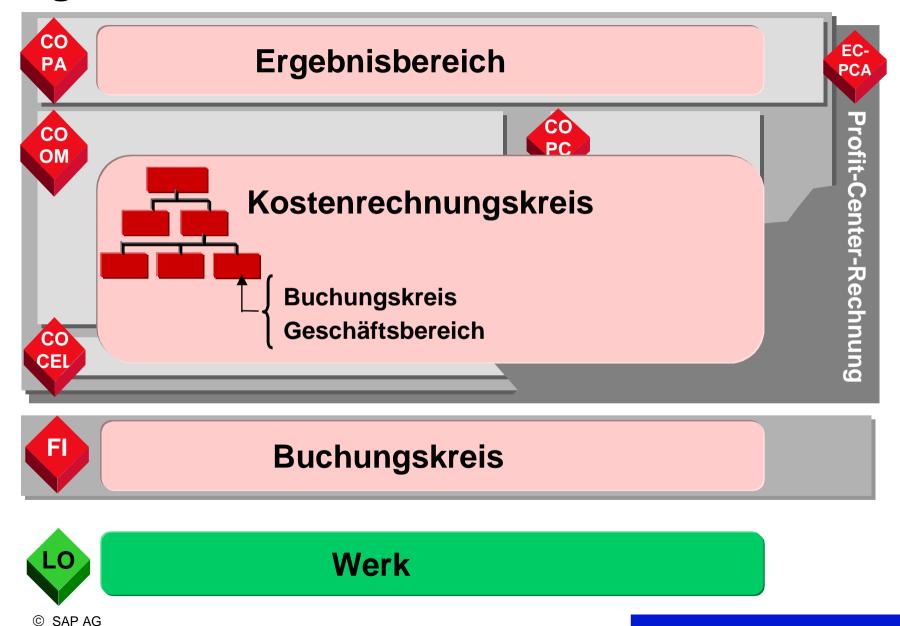
Kostenartenrechnung

Welche Kosten entstehen innerhalb der Organisation?

Gemeinkosten-Controlling



Organisationseinheiten



Stammdaten in der Kostenarten- und in der Kostenstellenrechnung

Stammdaten

Kostenarten
Kostenstellen
Leistungsarten
Statistische
Kennzahlen

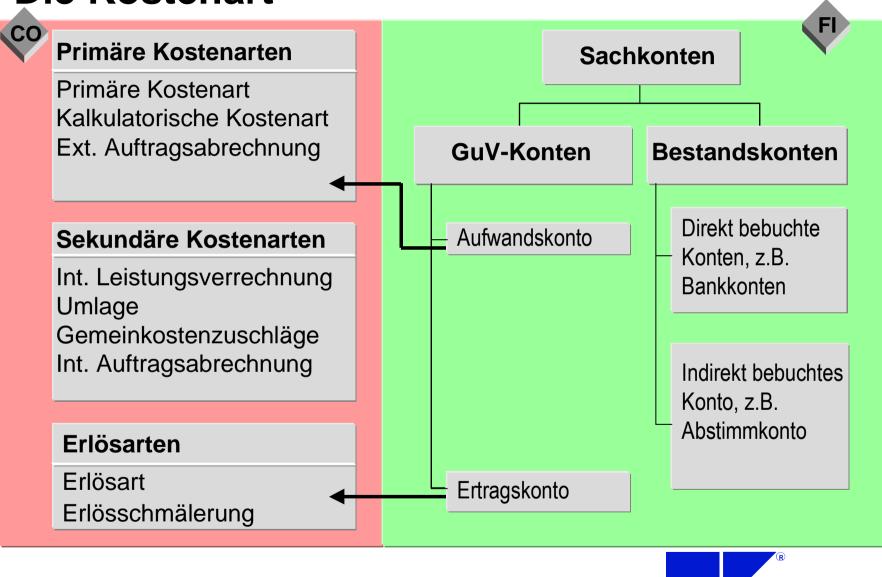
Bewegungsdaten

Einzelposten
Summensätze

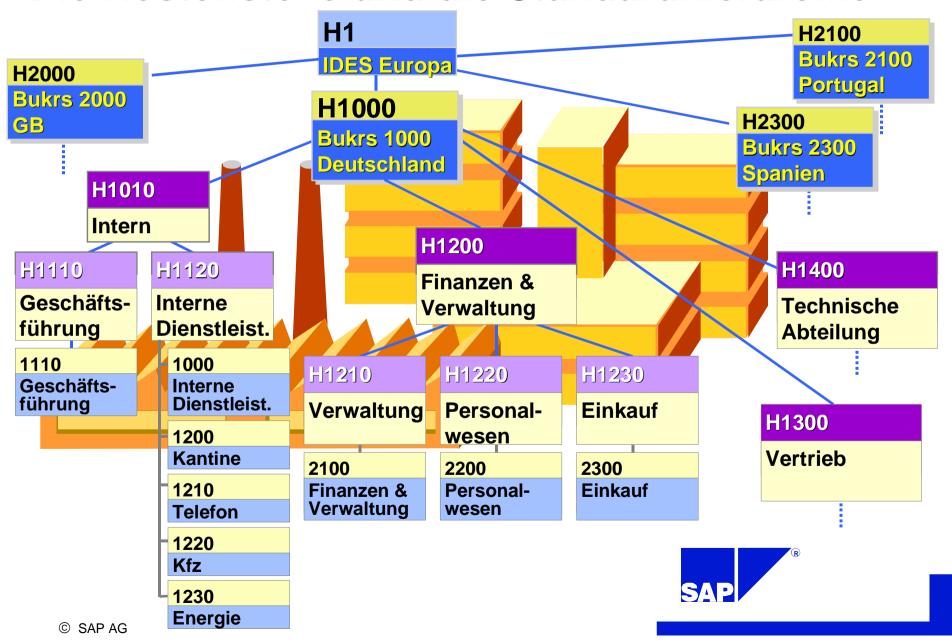
G



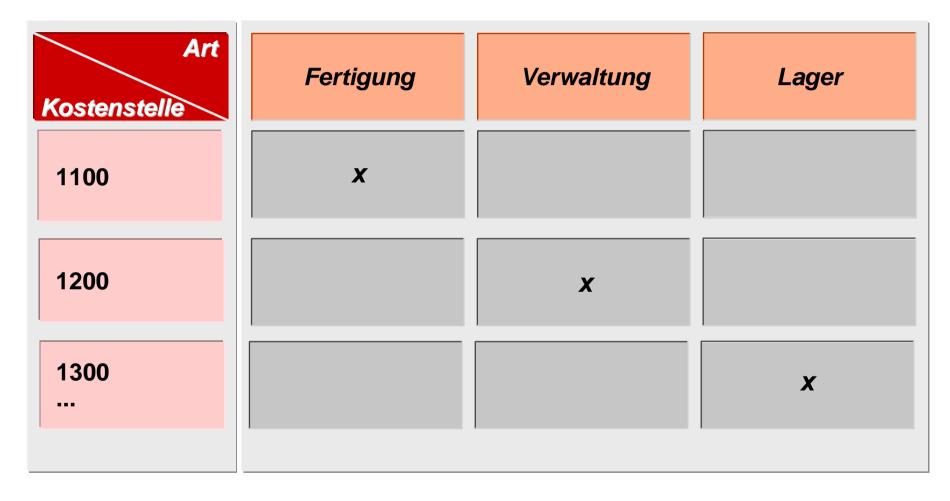
Die Kostenart



Die Kostenstelle und die Standardhierarchie

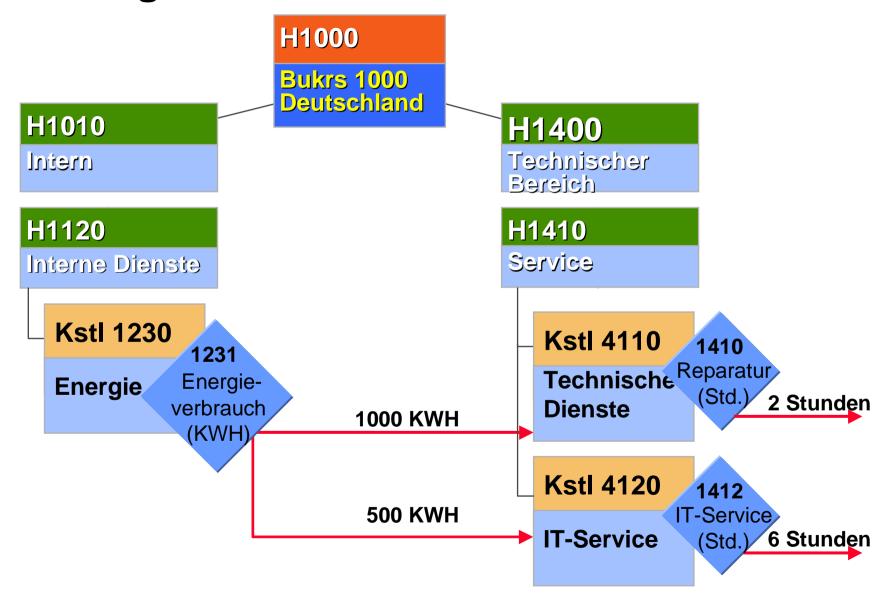


Kostenstellenarten

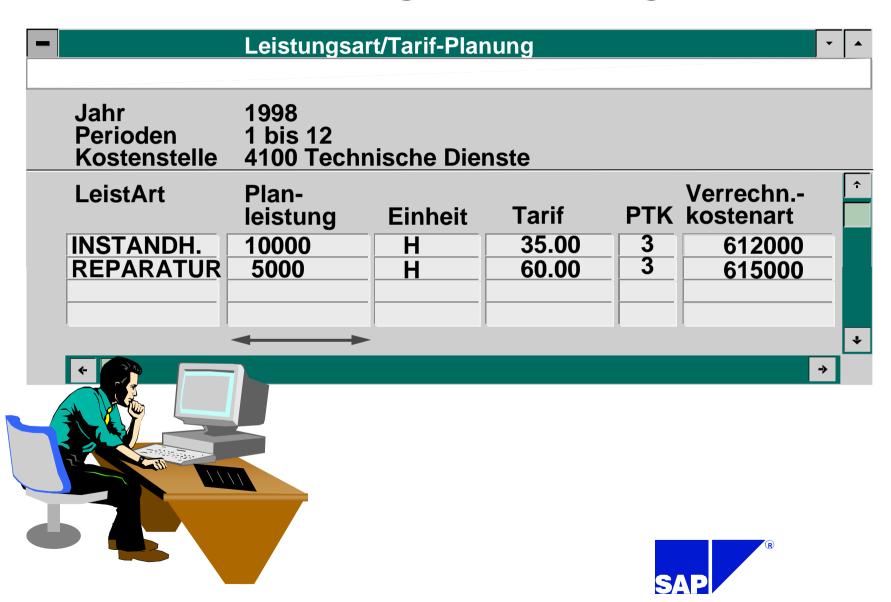




Leistungsarten



Kostenstelle/Leistungsart-Planung

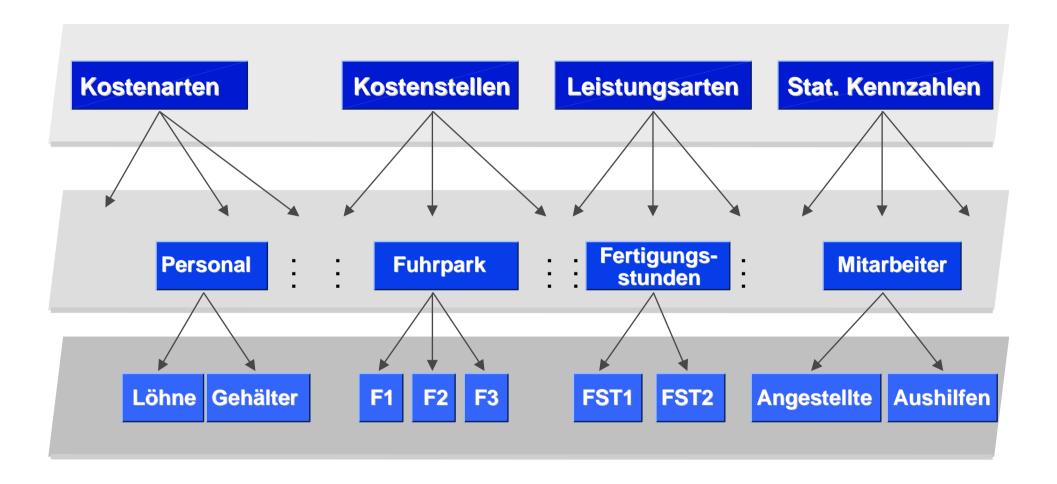


Statistische Kennzahlen

Statistische Kennz. Monate	Mitarbeiter (Festwert)	Telefoneinheiten (Summe)
01 02 03 10 11 12	- 100 100 100 100	4500 5000 5000 6000
Summe 1-12	83.3	20500



Stammdatengruppen

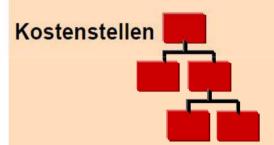




Kostenstellenrechnung - Phasenmodell

Stammdaten/ Hierarchien

Kostenarten (Primär-, Sekundär-)



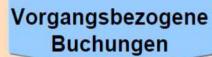
Leistungsarten

Statistische Kennzahlen

Ressourcen

Planung

fix/variabel, Kopieren/Umwerten, Formel- und Ressourcenplanung, Excel-Integration, Plantarife,



Buchungen aus FI/AM/MM/HR, Direkte und indirekte Leistungsverrechnung, Umbuchungen,

Periodenabschluß

Umlagen, Verteilung, Abgrenzung, Isttarife, Abweichungsanalyse

Kostenstelle

Soll

lst





Informationssystem



Report Painter



CO-Belegnummernvergabe

Transaktion: Planung Kosten (RKP1)

Planung Leistungsarten (RKP2)

Abrenzung Ist (KAZI)
Periodische Umbuchungen

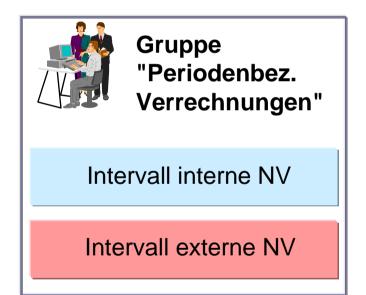
(RKIB)

•



Intervall interne NV

Intervall externe NV





Vorgangsbezogene Buchungen durch

Integration

2210

Rechnung

416000 2.000,-

Kstl. 2210....

an 113100 2.000,-

Kostenstelle 2210

416000 + 2.000,- 8.000 KWh



Materialentnahme

10 St. Aluminiumrohr Kstl. 4220



Kostenstelle 4220

400010 + 250.- 10St.





Materialbuchhaltungsbeleg

Kontierungslogik - Kostenbuchung

Finanzbuchhaltung Datenerfassung

Kosten: 100.-Kostenstelle 2300 **Controlling**

Anreicherung

Kosten: 100.-Kostenstelle 2300 Profit Center 1400 **Buchung**

echt

statistisch







Kontierungslogik - Statistische Buchung auf Kostenstelle

Finanzbuchhaltung Datenerfassung

Kosten: 100.-Kostenstelle 2300 Auftrag (echt) 40010

Controlling

Anreicherung

Kosten: 100.-Kostenstelle 2300 Auftrag (echt) 40010 Profit Center 1400

Buchung

echt statistisch









Automatische und Vorschlagskontierung





Sachkontenbeleg erfassen

Sachkonto 430000 Buchungskreis 1000

Betrag 10000.-Kostenstelle 2500

Gutschrift 113100



Kostenart 430000

Vorschlagskontierung:

Kstl. 2400

Automatische Kontierung (Customizing)

Buchungs- Kosten- Kstl.

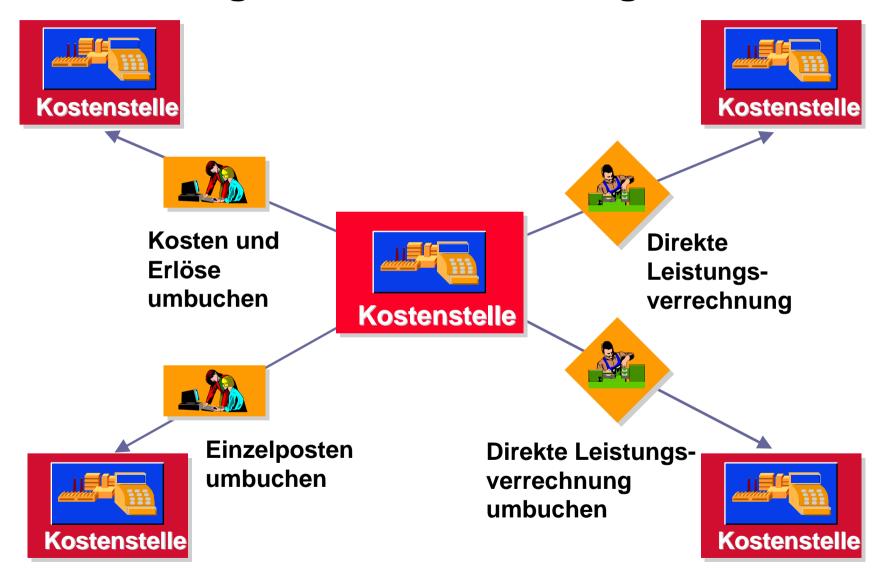
kreis art

1000 430000 2500

2000 430000 2200



Umbuchungen und Verrechnungen: Überblick



Kosten und Erlöse umbuchen

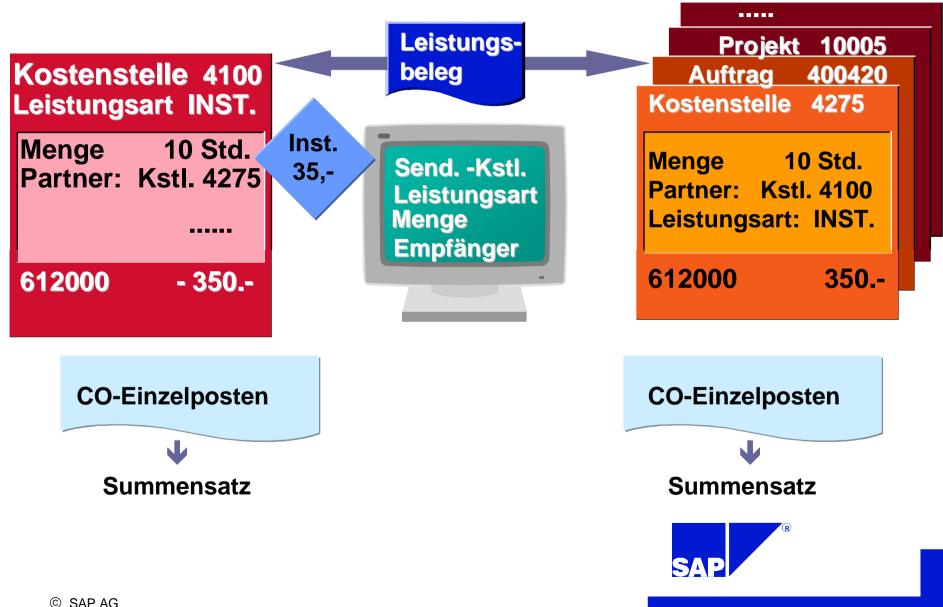








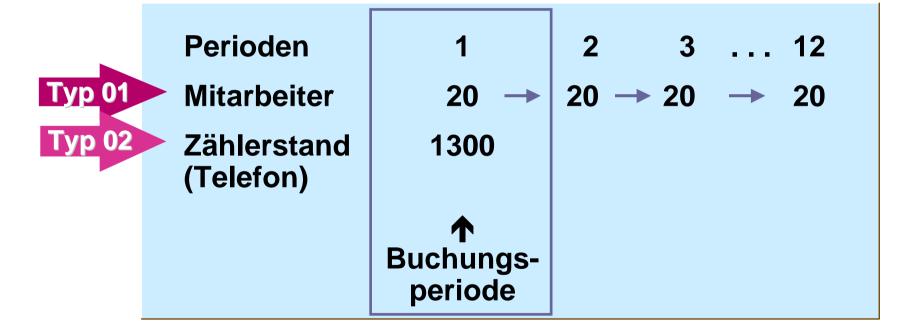
Direkte Leistungsverrechnung



Erfassung statistischer Kennzahlen

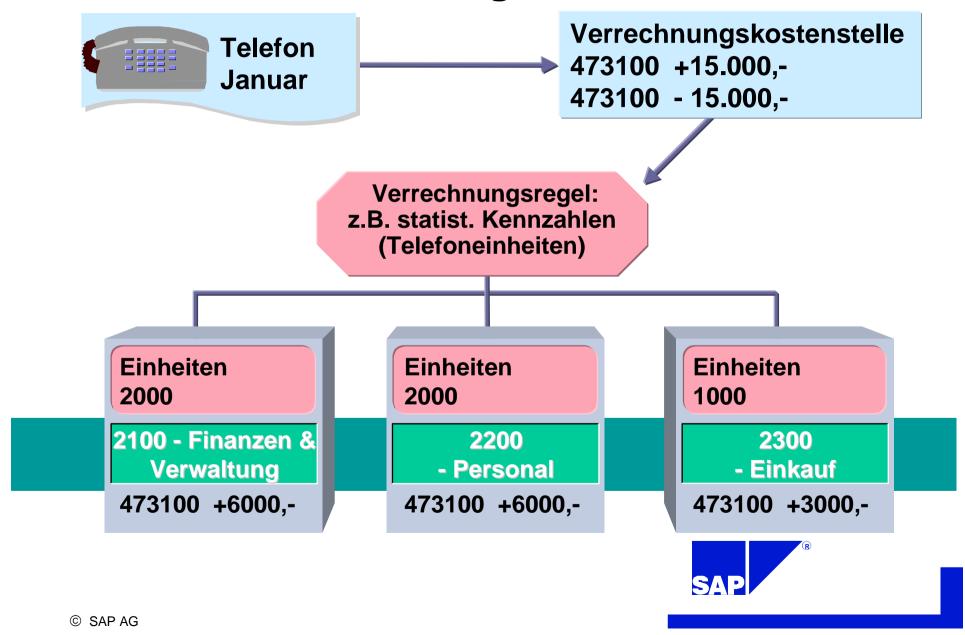


Kostenstelle 1220

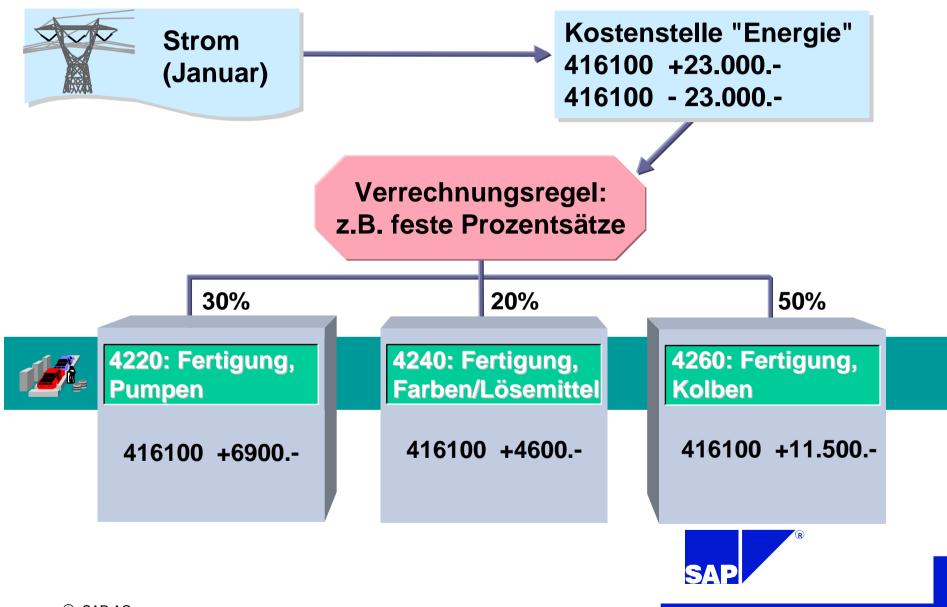


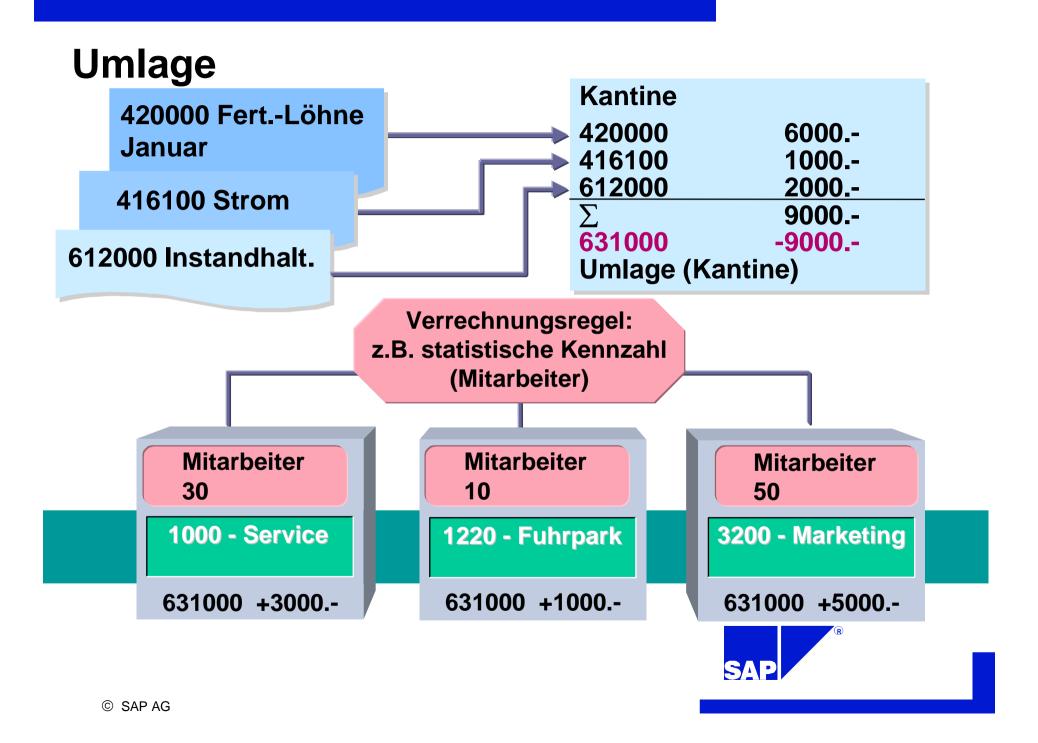


Periodische Umbuchung



Verteilung





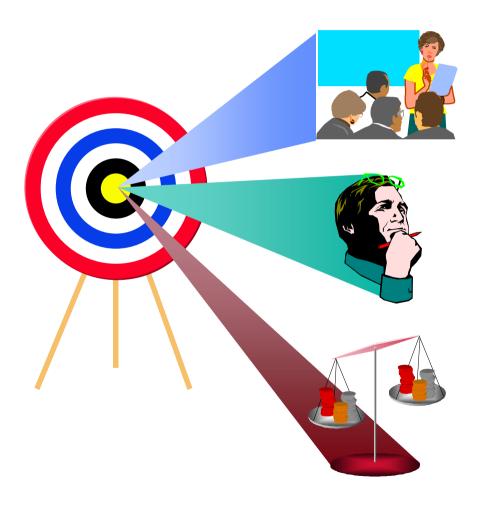
Definition von periodischen Umbuchungen, Verteilungen und Umlagen

	Sender	Empfänger
nen	Kostenstelle: Verwaltungsgeb.	Kostenstellen "Verwaltung"
Segment	Verrechnung: 100% Istkosten	Bezugsbasis: m² Fläche
Segment 2	Kostenstelle: Energie	Kostenstellen "Verwaltung"
		Bezugsbasis: m² beheizte Fläche
Segment	Kostenstelle: Energie	Kostenstellen "Fertigung" Bezugsbasis: Gasverbrauch
Seg	Verrechnung: 70% Istkosten	laut Zähler

Zyklus



Kostenstellenplanung: Ziele



Planerische Gestaltung der betrieblichen Zukunft

Steuerung des Geschäftsgebahrens

Wirtschaftlichkeitskontrolle



Planungsumfang und Planungstechniken

Planungsumfang in der Kostenstellenrechnung

