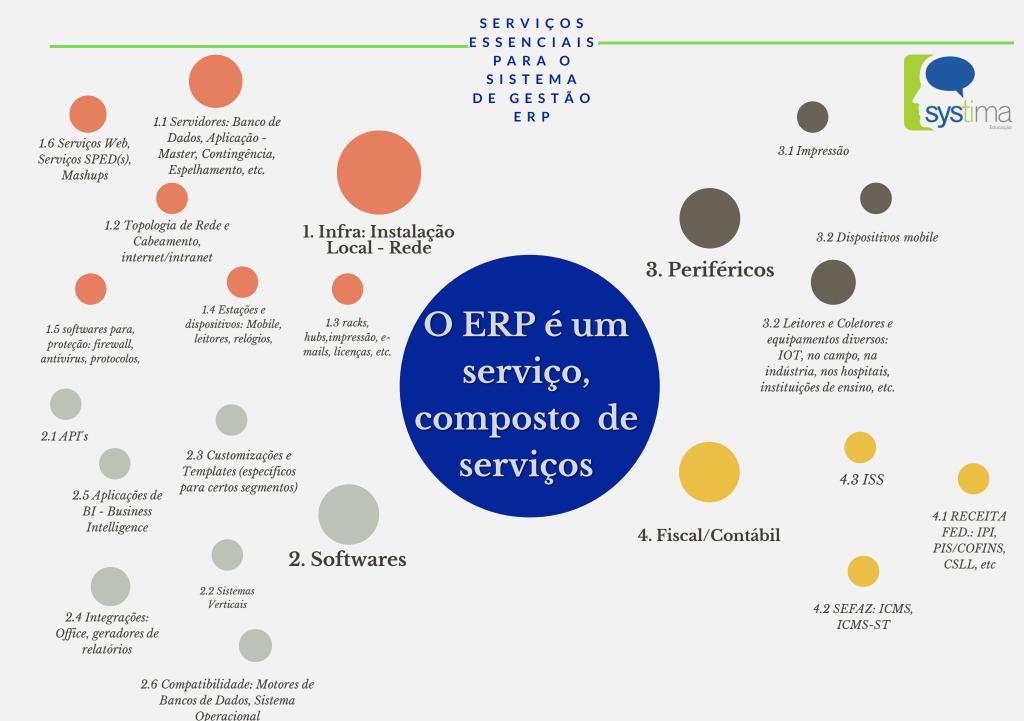
SOLUÇÕES DE SISTEMAS DE GESTÃO ERP - O CORAÇÃO DAS ORGANIZAÇÕES



# OS SISTEMAS DE GESTÃO ERP OS LANÇAMENTOS ERRADOS, A EMPRESA TODA PAGA POR ISSO: VOCÊ SE PERGUNTA TODOS OS DIAS - "COMO ELIMINAR ESSE PROBLEMA?" · Confiabilidade. INTEGRIDADE • Cadastros, • Segurança e DAS • Movimentações, Integridade INFORMAÇÕES Usuários • (das Informações) • retrabalho • redundância de informações **SISTEMAS DE GESTÃO** INFORMAÇÕES **ELIMINA ERP** • circulam nos setores da empresa • Regras de Negócio: (o setor que • validações e tratamentos, o sistema atende) conforme parametrizações e • Legislação Fiscal, Trabalhista BASE DOS ERP configurações • Legislação Contábil



# SISTEMAS DE GESTÃO

# Falhas do ERP I

# IMPLANTAÇÃO

- mal dimensionamento da infra
- No levantamento dos Requisitos do negócio
- conhecimento do analista

# CONSULTORIA E SUPORTE

- Customizar por não conhecer o sistema ou outros
- Comprometimento
- Metas de horas acima do cliente/projeto

# MAL USO

- Usuários não

   participam da
   da seleção do

   sistema
- implantação de marcas impostas
- capacitação
   inadequada

# CADASTROS

- Codificação errada
- importar dados
   errados
- estrutura de cadastro/filiais errada
- falta de manutenção periódica



# Falhas do ERP II

# **ATUALIZAÇÕES**

# maudimensionamentoda infra

- Sem estratégia de melhorias
- Atualizar sistema
   x atualizar
   aderência

# TI X RH X GESTORES

- Não planejar capacitação
- Não definir estratégia de usabilidade continuada
- Não consultar/valorizar os usuários apropriadamente
- Perfil do usuário chave inadequado e sem formação, sem autonomia para propor melhorias
- Muita dependência da TI e da Consultoria

# CULTURA DE CULPA

- Manter customizações que o sistema já possua aderência
- Não consultar releases e help
- Não cumpre com os requisitos da implantação
- Culpar o sistema e o suporte
- Suporte do fabricante insuficiente
- Usar o suporte do fabricante para capacitação
- Não entender: todos são responsáveis

50

e gerar resultados para

- Transformar

protagonista é o usuário, que junto com

0

Systima Educação promove o uso do sistema ERP por meio da Educação, mas

# SISTEMAS

Diferentes áreas

• WMS - Warehouse Management System

• OMS - Order Management System

• TMS - Transport

Management System

Gestão Hospitalar

• Operadoras de Plano de Saúde

SAÚDE

• Inspeção de Entradas

• Inspeção de Processos Controle de Documentos

• Controle de NC

Metrologia

GESTÃO DA **OUALIDADE** 

Além de serem considerados o coração das organizações, essa tecnologia veio a partir dos anos 60, com a nomenclatura idealizada pela

IBM e SAP, gigantes desenvolvedoras de

**GESTÃO** 

dessas soluções.

Conforme seus pilares, a automatização dos

processos é o foco;

Os primeiros departamentos a ganharem

esses recursos são das fábricas, que

precisavam de otimizar produção e estoque.

Em seguida, salários, com o Departamento

Pessoal e assim por diante.

Organizações públicas, privadas, mistas, com

ou sem fins lucrativos, possuem alguma

tecnologia de automatização de processos.









LOGÍSTICA E

**TRANSPORTES** 









- Importação
- Exportação Drawback
- outros

# **VAREJO E SERVIÇOS**

- Educacional Bancário
- · Supermercados, lojas, etc.
- · Imobiliário, farmácias, postos, etc.

# GESTÃO DA PROD.

- Planej e Contr. da Prod
- Manutenção de Ativos
- Manufacturing Execution System
- Advanced Production
- Scheduling

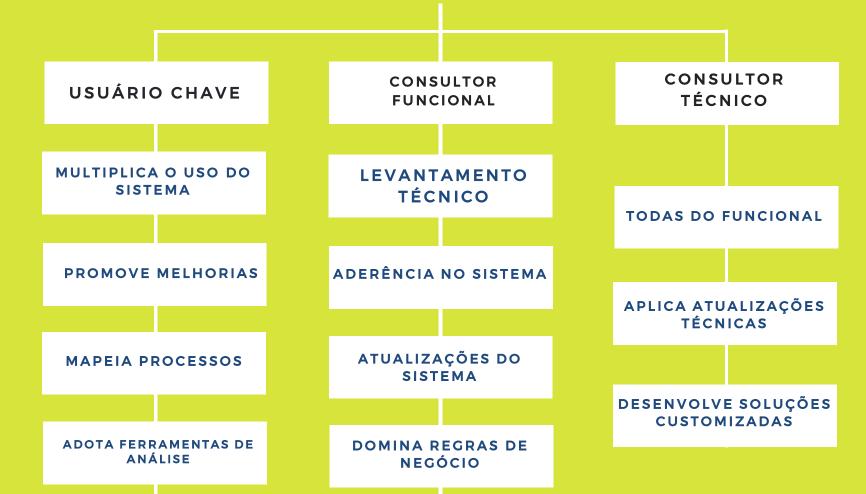






# As carreiras com o sistema ERP - E o que faz cada profissional

# PROFISSÕES E O SISTEMA



**PRESTA ATENDIMENTO** 

**DE SUPORTE E** 

**TREINAMENTO** 

INCENTIVA BOAS PRÁTICAS

NO USO APERFEIÇOADO

**DO SISTEMA** 



# SISTEMAS DE GESTÃO ERP

de implantação: um fator

metodologia

própria

possui

Cada marca de sistema,

**Importante** 

gestão ERP

antes de selecionar um software de

Consultor Técnico, ou

Funcional, você deve conhecer

muito bem as técnicas de

gerenciamento de projetos e

suas etapas.

Habilidades da Gestão Ágil

são muito bem-vindas.

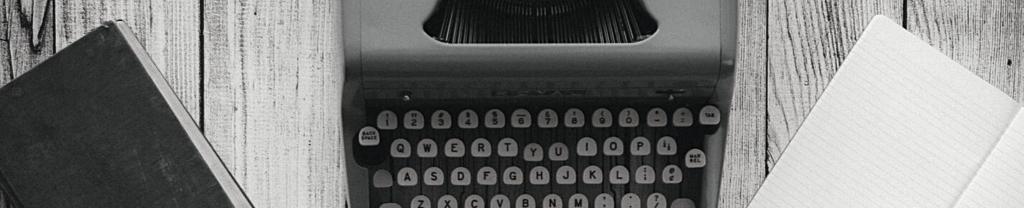
Este mapa te dá um apanhado

"geral" das etapas de uma

implantação de sistema: cada

fase da implantação, mudam.

 Parametrizar o sistema conforme o Treinamento no padrão: como cliente x regras mercado e negócio Análise de Aderência do ERP aos funciona o sistema, contextualização • Remover/ajustar campos e atualizar processos e procedimentos de toda a organização Especificidades do cliente e Projetos Treinamento no protótipo: rotina a de TD para adequações • Rotinas de menu x função do usuário ser testada e validada, conforme o Levantamentos CNAB Mashups e e-mails automáticos negócio • Levantamento de rollouts futuros: • Usuários, e perfis, Rastreabilidade de · Reciclagem do Key User Obrigatório, Recomendado e Ideal usuários, etc. Plano de capacitção continuado com aferição dos resultados, podendo usar a NBR 10.015 de treinamentos 2. CONFIGURAÇÕES LEVANTAMENTO 3. TREINAMENTOS 6. CONSTRUIR EVOLUÇÃO 4. TESTES DO CLIENTE 5. VIRADA DE CHAVE Atualizações do sistema Realizar Testar todas as operações • Evolução continuada do uso operações no da organização Novas etapas ("rollouts") Testar fechamentos, como: ambiente de Novos módulos e recursos, Folha, Estoque/Custos, monitoramento dos atuais produção Fiscal e Contábil • Evoluir na Transformação Digital: e- Monitorar commerce, ECM, GED, BI, mobile,



# Contabilidade

Rateios e Custos Financeira Gerencial e Orçamentária Visões Cont/ Gestão de Projetos

> Finanças e Controladoria

Planej. e Contr. Orçamentário

Orçamentos e

Execução

# Contas Pg Contas Rec

**Financeiro** 

Tesouraria CNAB

SPED PIS

COFINS

Natureza Fin: Hierarquia Orçamentos

Ativo Fixo

Diferentes cálculos de Depreciação

\*SÃO OPCIONAIS, porém, desejadas em muitas empresas e agora, por causa dos fundos ESG

# REQUISITOS CONTROLADORIA

Há semelhança nos dois tipos de carreira:

**Áreas** - Financeira, Materiais, Produção, Recursos Humanos, etc. Parametrização, mapeamento de processos e configurações

O **Consultor Funcional**, pode ser um ex-funcionário que viu a oportunidade na sua área, ou por solicitação da empresa: relacionamos os módulos Financeiro/Controladoria; incluir: **bom conhecimento de regra de negócio**, noções de redes e banco de dados e arquitetura do ERP.



# **Perfil dos** novos usuários de sistemas

HABILIDA

**OPERACIONAL** 

# **HABILIDADES** Multidisciplinares

que farão você "INDEMISSÍVEL"

- Processos e
- Regras de Negócio

# **TECNOLOGIA**

DADOS X INDICADORES

- Sistemas de Gestão
- Tradicionais: planilhas, e-mails, etc
- Mapear processos: fluxo de processos

TÉCNICAS

- Analisar Dados: KPI. OKR
- Auditar Informações: ser crítico de si mesmo
- Fazer as perguntas certas e propor melhorias

- Ciência de dados p/ uso no seu depto.
- Programar a automatização de processos (RPA robôs)

- Estratégias de ajustes e melhorias nos cadastros
- Parametrizações
- Atualizações simples
- Multiplicação e replicação do uso e das melhores práticas
- Avaliar as tecnologias existentes junto à TI





Conhecer as atualizações do sistema numa nova versão e identificar o que poderá ser implementado

Atualizações do sistema x Aderência no seu depto/setor

ROTINAS DIÁRIAS DO SEU DEPTO/SETOR De entradas manuais e auditorias a análise dos indicadores - ajude o seu gestor

Erros: Capacitação, Erros do Sistema, Erros Operacionais

classificar os erros do

# PARA SER USUÁRIO CHAVE É PRECISO

TREINAMENTOS NAS NORMAS DO DEPTO F NO SISTEMA Capacita e recebe os novos contratados Mapeia os processos e as políticas do setor

Mapas e método para investigação da situação atual e priorização de problemas: propor melhorias com assertividade Contribuir com a TI para a melhoria continuada do sisema

Análise da situação atual com ferramentas Análises de indicadores

Relatórios para controles e gerenciais Indicadores KPI Indicadores outros BI - interpretação de gráficos

# Sistemas de Gestão ERP

EMPREENDER E EM CASA: Se você ainda não se atentou nas oportunidades de se tornar um usuário chave, está perdendo muito.

Com atividades que você desenvolve home office, você pode oferecer seu serviço a mais do que uma empresa e ter clientes.

As regras de negócio, você vai se aperfeiçoando e, dominando o uso do sistema, aprendendo a extrair informações e sendo o principal agente promotor do uso eficiente e eficaz do sistema na empresa, ou você se torna competitivo e referência, ou autônomo o suficiente para empreender com essa prestação de serviços.

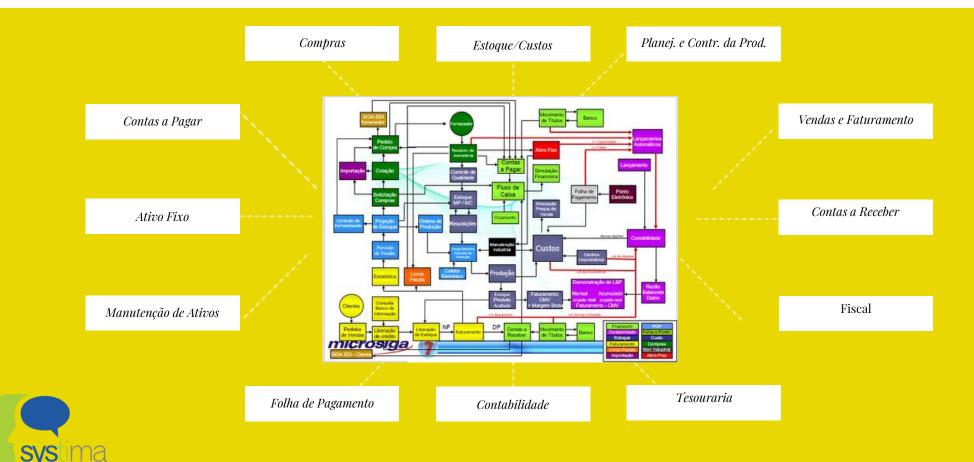
www.larsivo.com

# FLUXO Sistema Erp

Esse mapa compreende um fluxo de ERP voltado à indústria. Contudo, alguns fatores são fundamentais citar: esses fluxos mudam conforme o tipo de material, o nível de inspeção da Qualidade.

Um fluxo de serviços, projetos, terá outras variações: o mais importante é que as empresas e organizações têm fluxos operacionais que modelam seus processos e procedimentos – isso gera mais etapas, atritos e especificidades.

Para implementar um sistema de gestão, deve-se selecionar o sistema mais aderente e na implantação, seguir o padrão do software. Quando não é possível, as customizações se justificam, mas no mínimo, devem ser documentadas e aderidas ao software, com planejamento adequado, nas atualizações do software.





# FLUXOS DO SISTEMA ERP:

AS ROTINAS DIÁRIAS SÃO MAPEADAS CONFORME REGRAS DO MERCADO

Os sistemas de gestão ERP são desenvolvidos para automatizar os processos internos e promove a integração de toda a empresa.

O lançamento de uma aquisição, venda, produção, e tudo o que acontece numa empresa/organização/instituição, passa para os departamentos receptivos.

### **IMAGENS:**

1 - Portal ERP, 2 - ALUNOS ACADEMIA ERP,

https://www.flickr.com/photos/9306569@N04/1 054005764

4 - Apostila Estoque/Custos TOTVS

Demitido por conta da crise?
Seu negócio fechou?

Que tal encarar como Ano Novo?

Ao término de um ciclo na vida pessoal ou no trabalho, é normal ficar "sem chão"!

Mas, respire fundo, enxugue as lágrimas. Não significa que não vá chorar de novo pelo mesmo motivo. Direto ao ponto: que tal você respirar no 1,23,4 e 4,3,2,1 e encarar

Vivencie ISTO: é Ano Novo! Novas

possibilidades e #oportunidades de

#fazeroqueama, #empreender, de

#treinamentoedesenvolvimento,

uma hora para o autoconhecimento?

#AcademiaERPEssencial

Organizar Passe por finais de semana com encontros qualidade Adquirir Novas competências: aprender mais Pesquisar por Qual o meu Peso pessoas referência na minha área FAMÍLIA Pesquisar áreas de trabalho pelo SAÚDE AUTO autoconheci mento CONH % para investir em 1h de ??? FINANÇAS FORMAÇÃO todos os cursos e dias formação Qual<sup>°</sup> a estratégia? PESSOAL % para um portfolio de investimentos FORMANDO % quitar "As pessoas que dívidas tiverem um processo identificar voluntariado continuado de maneiras de ajudar a q<mark>u</mark>em

> precisa com o que você sabe

formação, estarão

à frente."

#CurcoEDDEcconcial

# Autoconhecimento

8

Minha história: nome, idade, família, onde moro, o que faço, 3 adjetivos que me definem

O que gosto, que coisas me interessam e adoro fazer? O que sonho realizar? Aonde quero chegar?

Que desafios superei? O que aprendi com eles?

O que faço bem, quais são meus talentos e habilidades?

O que preciso desenvolver para alcançar o que quero?

O que quero deixar, o que quero que lembrem de mim?

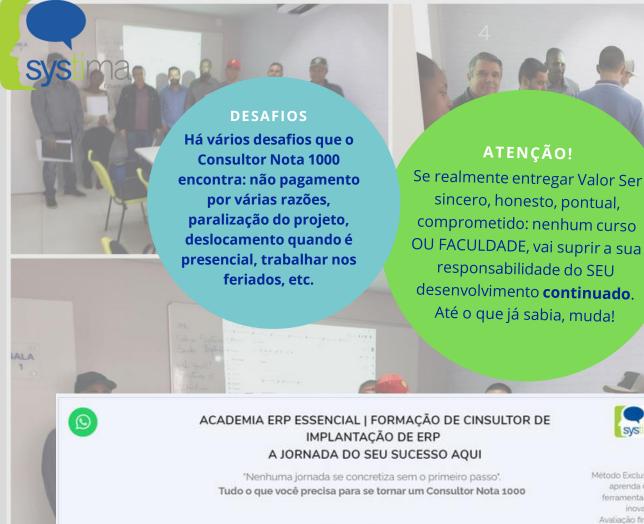
Você não é formado,

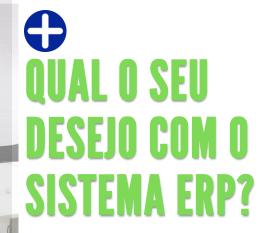
estará, sempre, em formação.

mapa cedido por Deize Andrade no

evento #papodenetworking da @RaquelRodrigues







JÁ SABE QUAIS AS VANTAGENS E **DESAFIOS?** ESTÁ NA HORA DE FAZER O CURSO CERTO PARA VOCÊ

Traçou o seu plano?

Fez o mapa de autoconhecimento?

Se ainda tiver dúvidas, você pode buscar um especialista em carreiras. Ele pode te ajudar.

Lembra que há ao menos três carreiras? Se não se lembra, volte uns slides.

Superadas as dúvidas, você deve decidir qual curso é o melhor: usuário chave, ou consultor?

Consultor técnico ou Funcional? Vejua uma ideia de cursos ao lado

Método Exclusivo, aprenda com ferramentas de inovação Avaliação final e TCC E muito mais.

### processos de negócio: materiais III

Controle de Vendas Orçamento, Interface de Liberação, Tipos dos PV's, Preparação de Docs.



### processos de negócio: Contabilização Preparação e ajustes

dos LP's e integração com a Contabilidade



# processos de

Contas a Pagar e Contas a Receber. Tesouraria: Gerenciando títulos e baixas



### arquitetura e instalação

Dicionários, parametrização e configuração do ambiente, estutura e

# processos de negócio: materiais

Compras: Controle de Alcadas, SC. Cotação, PC. Recebimento: NF-

## Cadastros Essenciais

Cadastros Fiscais Cadastros de Negócio





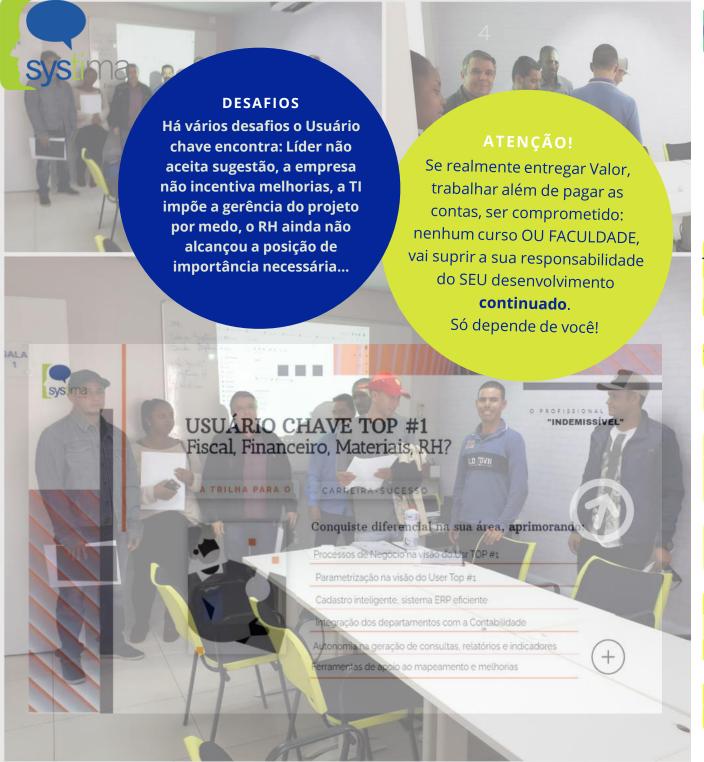
Controle de Estoque: Mov. internos, Transf., Endereços, Estruturas e Produção, Inventario, **Fechamento** 



# negócio: Financeiro

movimentações financeiras





# QUAL O SEU DESEJO COM O SISTEMA ERP?

JÁ SABE QUAIS AS VANTAGENS E DESAFIOS? ESTÁ NA HORA DE FAZER O CURSO CERTO PARA VOCÊ

Traçou o seu plano?

Fez o mapa de autoconhecimento?

Se ainda tiver dúvidas, você pode buscar um especialista em carreiras. Ele pode te ajudar.

Lembra que há ao menos três carreiras? Se não se lembra, volte uns slides.

Superadas as dúvidas, você deve decidir qual curso é o melhor: usuário chave, ou consultor?

Consultor técnico ou Funcional? Vejua uma ideia de cursos ao lado







# FORMAÇÃO ZERO TO HERO ADVPL I



## Nunca programou?

Não se preocupe Lógica de Programação (ADVPL - Dinâmica



### Calmaaa

Ambiente Dev. VSCODE Depurar e Documentar fonte Notação Húngara. criação do Workspace



Formato EAD + Presencial

### Sem pânico!

A evolução da linguagem ADVPL estruturado (artesanal modelo 2. modelo 3. axcadastro, arrays.

# Para o Alto!

MVC TL ++ Comandos básicos funções



# Desafio: A Empresa Agrocem S/A

A empresa de algodões Agrocem S/A possui uma rede de o6 lojas em diferentes cidades e estados do Brasit e foi levantado as seguintes particularidades: cada gerente de loja tem uma comissão de 5% do somatório de todos os pedidos do time dele.

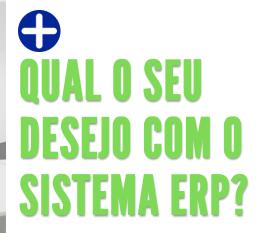
## E além!

### DICIONÁRIOS E LP NO ADVPL

Explicar a criação de campos e uso das funções de Validação de Usuário/Sistema em campos novos Gatilhos Tabelas Parâmetros

Funções para parametros, campos macro-executados Lançamentos paramentos Testando a execução de um fonte

Original idea: #JaioneP and #Javieducacio



JÁ SABE QUAIS AS VANTAGENS E DESAFIOS? ESTÁ NA HORA DE FAZER O CURSO CERTO PARA VOCÊ

Traçou o seu plano?

Fez o mapa de autoconhecimento?

Se ainda tiver dúvidas, você pode buscar um especialista em carreiras. Ele pode te ajudar.

Lembra que há ao menos três carreiras? Se não se lembra, volte uns slides.

Superadas as dúvidas, você deve decidir qual curso é o melhor: usuário chave, ou consultor?

Consultor técnico ou Funcional? Vejua uma ideia de cursos ao lado