# Plan de negocios

## 28/01/2020

POSIBLE ENSAYO DE ESTA INFORMACIÓN

Individuos -> Intereses -> Habilidades.

Esto lo llevamos a...

* Objetivo legal
  + Una empresa debe tener una definición, objetivo, limitada, lícita.
* Objetivo social. Qué se va a contribuir a la sociedad
  + Cubrir una necesidad
  + Necesidades de los empleados
  + Medio ambiente
  + Generación de empleos
  + Educación
  + Seguridad
  + PIB

Esto lo llevamos a... una necesidad.

Yo como individuo (lo que quiero), y se liga con los objetivos legales y sociales, para cubrir una necesidad.

Se necesitan empresarios

1. Generen riqueza
2. Generar empresas
3. Generar trabajos

## 30/01/2020

Las ideas cubren necesidades. A partir de una necesidad obtengo una idea.

Las ideas se convierten en proyectos y/o negocios.

Proyecto: Conjunto de actividades que se realizan en un periodo de tiempo, para lograr un objetivo.

Pueden ser lucrativos o no lucrativos. No necesariamente significa dinero.

LUCRATIVO: GENERA DINERO.

Negocio: Es un proyecto lucrativo.

Todos los negocios son proyecto, no todos los proyectos son negocio.

El plan de negocios es:

* Etereo

COSTO DE OPORTUNIDAD (?)

### PLAN DE NEGOCIOS

* Específico.
* Delimitado.
* Claro.

En otras palabras...

* El plan es delimitado.
* Tiene una forma.
* Es bien definido.
* Es claro para el cliente. No ambigüedades.
* Objetivo

EL PLAN DE NEGOCIOS PUEDE SER EMPRESARIAL O PERSONAL (?)

#### El plan de negocios surge de la revolución industrial, Y LUEGO ...

Henry Ford

* Modelo T

Productos masificables.

... Mucho tiempo ... llegamos a...

Calidad.

... Mucho tiempo ... llegamos a...

Guerra de precios.

Buscamos reducir precios.

... Mucho tiempo ... llegamos a...

modelo de negocio Disney \(?\)

EXPERIENCIA!!! DEL USUARIO, CLIENTE

SUMARY:

+ CALIDAD

+ MASIFICADO

+ PRECIO

## 31/01/2020

ÉTICA Y MORAL EN LA EMPRESA

ACTOS LEGALES PERO NO ÉTICOS.

LOS PROYECTOS DEBEN SER LEGALES Y ÉTICOS, PERO LA MORAL DEPENDE DE LA PERSONA.

## 04/02/2020

VALS: SOBRE LAS OLAS – JUVENTINO RUELAS

LAS BODAS DE FIGAROO

México tiene 3 sectores bien definidos

* Primario (596,889 millones de pesos)
  + Agricultura
  + Ganadería
  + Pesca
  + Minerales
* Secundario (Industrial) (5,466,133millones de pesos)
  + Ligera
  + Pesada
* Servicios (11,779,130 millones de pesos)
  + Manufactura

IDEA DE NEGOCIO

## 05/02/2020

Notas pendientes. Conferencias servicio social.

## 06/02/2020

### Origen de los recursos y servicios

Mercado gris: tiene un fin ílicito, pero el objeto no lo es. (zig zags, pipas, etc)

Mercado blanco: licito

Mercado negro: ílicito

Usura … (?) TENER CUIDADO AL CERRAR NEGOCIOS, BUSCAR USURA EN LOS CONTRATOS.

### Relación entre la administración y la empresa

Administración: aplicar eficientemente el recurso

* Financieros
* Materiales
* Seleccion adecuada de puesto de trabajo

Existen dos tipos:

* Administración compartida
* Administración jerárquica

Depende del origen de la empresa.

Empresa moral o física.

Física: una persona.

Moral: conjunto de personas o personas morales.

Ambas tiene personalidad jurídica. (implicaciones y responsabilidad legales)

Tipo de empresa le da responsabilidades sociales.

S. de R. L.; S.A. de C.V.; etc, etc.

Cada una tiene sus ventajas y desventajas.

## 07/02/2020

### PRESENTACIÓN ENAPROCE (?)

INADEM, BYE BYE

OBJETIVO: CONOCER SOBRE LAS EMPRESAS LAS HABILIDADES GERENCIALES Y DE EMPRENDIMIENTO, CADENAS PRODUCTIVAS, CAPACIDADES TECNOLÓGICAS Y DE INNOVACIÓN, ASÍ COMO APOYOS GUBERNAMENTALES.

AUTOEMPLEADO: EL DUEÑO TAMBIÉN ES EMPLEADO.

INDICADORES

CUÁNTO VENDÍ

CUÁNTO GASTÉ

PONER INDICADORES EN EL PLAN DE NEGOCIO

GOLPE DE REALIDAD :D

## 10/02/2020

Indicadores

* Ingresos
* Proceso de venta al mes: Éxito/Fracaso (10% de éxito es excelente)
* Satisfacción (Recurrencia de pedidos)
* Calidad del producto
* Problemas / Soluciones

Dentro del plan de negocio se debe incluir

* LA IDEA!
* La capacitación propia, interna y externa.
* Esquemas legales. Sociedades, permisos, impuestos,
  + En algunos casos, el esquema de la cobranza
* Presupuesto
  + Todo el dinero que implica el plan de negocios.
* Personal (empleados)
  + Y lo que implica tener personal
* LA IDEA!

## 11/02/2020

Idea

* Se necesita?
  + Personal?
  + Material?
* Cuándo se necesita?
  + Único?
  + Recurrente?
* Cómo?
  + Cómo satisfago la necesidad del cliente?
* Por qué?
* Cuánto?? $$$$

## 13/02/2020

Riesgos y limitantes del negocio

DEFINIR LOS “NO” DEL NEGOCIO. Y CÓMO ATACARLOS.

* ELEMENTOS ECONOMICOS
  + MERCADO
  + GASOLINA
  + TIPO DE CAMBIO
  + TASAS DE INTERES
* RIESGOS TECNOLÓGICOS
* TEMAS CULTURALES Y RELIGIOSOS
* LEGALES
* RIESGOS PERSONALES
  + MUERTE
  + ESPOSA
  + COMPAÑEROS DE TRABAJO, SOCIOS

## 17/02/2020

|  |  |
| --- | --- |
| PROCESOS   * Todos los procesos de producción * Si sin mí, no funciona la empresa, soy un autoempleado. | PLANEACIÓN   * Qué, cómo, cuándo, dónde * Metas * Ciclos |
| ADMINISTRACIÓN   * Disciplina financiera * Control sobre cada gasto | RECURSOS   * Costos fijos * Conocimiento * Capital humano * Proveedor |

## 18/02/2020

### Examen

Elementos de la empresa

1. \_\_
2. \_\_
3. \_\_
4. \_\_
5. \_\_

Cómo describes el #1?

Cómo influye en tu plan el #2?

Cómo lo impondrás #3?

Qué pasa si no lo implementas #4?

¿Quién es Hannibal Lector?

|  |  |
| --- | --- |
| Financieros  Tipos de interés  Tipos de cambio  Crédito | Competencias  Clientes  Sector económico |
| Tesorería  Finanzas  Crédito  Cliente | Capital intelectual  Formación  Funciones |
| Reclutamiento  Suministro  Transparencia | Empleados  Activos  Productos  Servicios |
| Leyes  Cultura  Sociales | Medio ambiente  Eventos  Azar |

Contrata lente, despide rápido.

## 19/02/2020

### Financiamiento

* Propia
* Crédito
  + Proveedor
  + Banca
    - Banca de Desarrollo
      * Fondo perdido
      * Por ejemplo: Agro, Nafinsa, Estatales y Municipales.

## 20/02/2020

Saldo insoluto

### Tabla de amortización

Para que el banco me preste debo ser sujeto de crédito. Base de nivel crediticio de la persona es su capacidad de respuesta de la deuda.

Escoger la institución financiera correcta es importante.

Considerar el abono capital. Matar intereses.

Gasto corriente (¿?)

Porcentaje de riesgo. Algo salió mal.

Utilidad.

Cadena de suministros. Todos los proveedores que a los que les compro.

Regla 7,14,21. Para no tener inventario muerto.

Línea de crédito.

## ¿Qué considerar en mi financiamiento?

Materia prima

Talento humano

Sueldo.

Gastos operativos.

Impuestos.

Riesgos.

## 21/02/2020

La utilidad se da hasta que llega al punto de equilibrio. Retorno de inversión.

(ventas – inversión) / inversión = <retorno de inversión> ¿????????? No es utilidad?

Gastos fijos: $10000.00

Insumos:

Programador: $5000.00 mes

Utilidad: $2500.00

### Retorno de inversión

Cantidad de dinero de utilidad. Se representa en porcentaje.

### Ejemplo

$62 Camisa polo Yazbek

$35 Bordado

$18.60 Utilidad de la camisa (30%)

$115.60 precio camisa

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Costo | Precio Venta | Retorno Inversión |
|  |  |  |
|  |  |  |

TR=(Pv – C) / C

## 27/02/2020

Pagar Infonavit, Seguro, Afore e ISR de mis empleados.

Siempre hacer contratos a los empleados.

## 04/03/2020

### Premisas de racionalidad

Claridad del problema

Problema

Orientación de metas

Mis metas

Opciones conocidas

Competencias

Preferencias claras

Preferencias claras del mercado

Preferencias constantes

Preferencias que son estables del mercado

Sin restricción de precio y costo

Entregar a cambio de

Utilidad máxima

Utilidad máxima en el mercado para el producto

### Objetividad y cuantificación

### Del cambio de estrategias

## 11/02/2020

Misión: Qué hago, cómo lo hago, qué quiero

## 12/02/2020

Valores

Tienes el valor o te vale.