

# **1. Presentación del Proyecto**

## **1.1. Descripción del Negocio**

- **¿Cuál es la idea básica del proyecto?**
- **¿Qué productos o servicios ofrecerá la empresa?**
  - Si es un producto: ¿Es conocido o nuevo? ¿Qué posibilidades ofrece?
  - Si es un servicio: ¿Qué se va a hacer y cómo se hará?
- **¿Por qué decidiste crear esta empresa?**
- **¿Cuáles son los objetivos esperados a medio/largo plazo?**
  - ¿Cómo ves el posicionamiento de la empresa en tres años?
  - ¿Qué objetivos esperas alcanzar en términos de producción, ventas, empleo y rentabilidad?

## **2. Descripción de la Actividad de la Empresa**

### **2.1. Descripción de la Actividad**

- **¿Cuál es la actividad principal de la empresa?**
  - ¿En qué consiste esta actividad más allá de su denominación?

### **2.2. Líneas de Negocio/Productor/Servicios**

- **¿Qué líneas de negocio, productos o servicios vas a ofrecer?**
  - Describe cada línea de negocio o producto/servicio y su utilidad.

## **3. Análisis del Mercado**

### **3.1. Análisis de la Demanda**

- **¿Cuál es el mercado objetivo del proyecto?**
  - ¿Dónde se comercializarán los productos o servicios?
- **¿Quiénes son los clientes potenciales?**
  - ¿Qué características tienen los clientes/consumidores potenciales?
  - ¿Qué necesidades han sido detectadas y cómo se cubrirán?
- **¿Existen datos fiables sobre la demanda y su crecimiento?**
  - ¿Qué datos observaste que demuestran la existencia de una oportunidad en el mercado?

### **3.2. Análisis de la Competencia**

- **¿Quiénes son los competidores directos e indirectos?**
  - ¿Qué productos o servicios ofrecen? ¿Cómo trabajan y venden?
  - ¿Qué diferencia tu oferta de la competencia?

### **3.3. Análisis de los Proveedores**

- **¿Quiénes serán tus proveedores principales y qué importancia tienen en tu actividad?**

### **3.4. Riesgos y Factores Claves de Éxito**

- **¿Cuáles son los principales riesgos que puede enfrentar tu empresa?**
  - ¿Qué medidas planeas tomar para mitigar estos riesgos?
- **¿Cuáles son los factores claves para el éxito de tu proyecto?**

### **3.5. Análisis DAFO**

- **¿Cuáles son las fortalezas y debilidades de tu proyecto?**
- **¿Qué oportunidades y amenazas existen en el sector?**

## **4. Marketing y Comercialización**

### **4.1. Política de Producto**

- **¿Qué gama de productos o servicios ofrecerás?**
  - ¿Cuáles son las principales líneas de negocio?

### **4.2. Política de Precios**

- **¿Cuál será el precio medio de venta de tus productos o servicios?**
  - ¿Cómo se compara con los precios de la competencia?

### **4.3. Canales de Distribución**

- **¿Cómo se distribuirán los productos o servicios?**
  - ¿Lo harás directamente o a través de distribuidores?

### **4.4. Estrategia de Promoción**

- **¿Cómo darás a conocer tu producto o servicio?**
  - ¿Qué medios utilizarás para la promoción?

### **4.5. Plan de Ventas**

- **¿Cuál es la previsión de ventas para los próximos tres años?**

## **5. Producción y Operaciones**

### **5.1. Infraestructuras e Instalaciones**

- **¿Dónde estará ubicada la empresa?**
  - ¿Qué infraestructuras e instalaciones necesitas?

### **5.2. Proceso de Fabricación/Prestación del Servicio**

- **¿Cuál es la capacidad productiva actual o esperada?**
  - ¿Planeas implantar algún sistema de calidad?

### **5.3. Aprovisionamiento y Logística**

- **¿Cuáles son las materias primas y otros suministros necesarios?**
  - o ¿Cómo se gestionarán las compras y la logística?

## **6. Organización y Recursos Humanos**

### **6.1. Organigrama**

- **¿Cómo estará estructurada la empresa?**
  - o ¿Cuántas personas estarán a cargo de cada departamento y cuáles serán sus responsabilidades?

### **6.2. Equipo Directivo**

- **¿Quién formará parte del equipo directivo y cuál será su perfil profesional?**

### **6.3. Perfiles Profesionales**

- **¿Qué perfiles profesionales necesitas para operar la empresa?**
  - o ¿Cuántos puestos de trabajo requerirás para cada perfil?

### **6.4. Retribución**

- **¿Cuál será la política de retribución?**
  - o ¿Salarios, incentivos, comisiones, etc.?

### **6.5. Otras Políticas de Recursos Humanos**

- **¿Qué políticas de reclutamiento, selección, formación y motivación de personal seguirás?**

## **7. Inversión y Financiación**

### **7.1. Inversión Inicial**

- **¿Cuál será la inversión inicial necesaria para poner en marcha la empresa?**
  - o ¿Por qué es necesaria esta inversión?

### **7.2. Financiación Inicial**

- **¿Cuáles serán las fuentes de financiación, tanto propias como ajenas?**