

Sistema de Alquiler de Barcos



INTEGRANTES DEL GRUPO G3.2:

- Franco Dell Aguila Ureña
- Enrique Anda Hernández
- Yesica Garate Fuentes
- Pablo Montero Rollán
- Pedro Oliva Rodriguez

TIPO DE DOCUMENTO: Lista de Actividades

FECHA: 27 de Octubre de 2024

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

PROYECTO	Sistema de alquiler de barcos	CÓDIGO DE PROYECTO	G3.2	FECHA DE ELABORACIÓN	26/10/2024
----------	-------------------------------	--------------------	------	----------------------	------------

NORMAS Y PROCEDIMIENTOS APLICABLES

Este plan de gestión de riesgos sigue las directrices de la norma ISO 31000, lo que asegura que el proceso de identificación, análisis, evaluación, tratamiento y monitoreo de riesgos sea estructurado, sistemático e integrado en todas las actividades de la organización.

CATEGORÍAS DE RIESGOS

Las categorías de riesgos identificados que podrían presentarse en el desarrollo del proyecto de sistema de alquiler de barcos son:

- **Asociados a la Dirección del Proyecto:** Que se pueden presentar en la planificación, organización y supervisión del proyecto.
- **Financieros:** Incluyen cambios en el presupuesto insuficiente.
- **Asociados a la calidad:** Vinculados a la capacidad de satisfacer los estándares de calidad en el sistema de alquiler de barcos.
- **Asociados al Alcance:** Riesgos que pueden afectar la definición o control del alcance del proyecto
- **Asociados a los requisitos:** Riesgos relacionados con el cumplimiento de los requisitos funcionales y no funcionales especificados en el sistema.
- **Asociados a la Seguridad:** Riesgos vinculados a la protección de datos personales, seguridad en las transacciones y seguridad física de los barcos y los usuarios.

METODOLOGÍA PARA RECOGIDA DE RIESGOS

Para identificar los riesgos asociados al proyecto del sistema de alquiler de barcos, utilizaremos un enfoque integral que combinará diversas técnicas. Realizaremos sesiones de lluvia de ideas con todo el equipo del proyecto, aprovechando su experiencia y conocimientos específicos para captar una amplia gama de posibles riesgos. Además, revisaremos documentación relevante, como bancos de datos de proyectos anteriores en este campo, así como referencias clave en gestión de riesgos, incluyendo el PMBOK, con el fin de anticipar riesgos comunes y específicos del sector. Este enfoque busca lograr una identificación exhaustiva y fundamentada de los riesgos potenciales.

METODOLOGÍA PARA ANÁLISIS DE RIESGOS

Para el análisis de los riesgos identificados en el proyecto, seguiremos un proceso estructurado que combina evaluaciones cualitativas y cuantitativas, permitiéndonos establecer prioridades y asignar responsables de manera eficaz.

METODOLOGÍA PARA PRIORIZACIÓN DE RIESGOS

Utilizaremos una matriz de probabilidad e impacto para clasificar y priorizar cada riesgo identificado. Esta matriz evalúa la probabilidad de que cada riesgo ocurra y el impacto que tendría en el proyecto, asignando un nivel de prioridad (alto, medio o bajo) según la combinación de estos factores.

RESERVAS DE CONTINGENCIA

Se permite un aumento de hasta el 15% en los costes totales previstos antes de solicitar un cambio.

PROTOCOLOS PARA CONTINGENCIAS

El protocolo que seguirá el proyecto ante un posible riesgo es:

- Evaluar la gravedad y la probabilidad del riesgo: evaluar el nivel de riesgo.
- Identificar el factor desencadenante: se realiza una revisión rápida para identificar el factor o evento específico que ha activado el riesgo.
- Activar el plan de respuesta predefinido: con base en el plan de gestión de riesgos, se sigue la estrategia de respuesta acordada.
- Asignar responsables de ejecución y seguimiento: designar al responsable del equipo que coordinará las acciones específicas y hará el seguimiento continuo del riesgo.
- Monitoreo continuo: monitorear el estado del riesgo durante su resolución.

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

- Evaluar y ajustar el plan de contingencia: tras la resolución del riesgo, realizar un ajuste necesario en el plan de contingencia y asegurar que las lecciones aprendidas se incorporen para futuras referencias.

ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO DE RIESGOS

ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
Revisión periódica de riesgos	Realizar revisiones cada 2 semanas para evaluar el estado actual de los riesgos y determinar si han cambiado en probabilidad o impacto
Actualización del registro de riesgos	Añadir nuevos riesgos identificados y actualizar la información sobre riesgos actuales en función de los cambios en el proyecto
Reuniones de revisión de riesgos	Realizar reuniones mensuales o al final de cada fase del proyecto para analizar el estado de los riesgos con los interesados y el equipo de proyecto

INFORMES DE SEGUIMIENTO DE RIESGOS

--

ROLES Y RESPONSABLES

ROL	RESPONSABLE
RECOGIDA DE RIESGOS	Director del proyecto
ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE RIESGOS	Director del proyecto
SEGUIMIENTO DE RIESGOS	Jefe de equipo
APLICACIÓN PLAN DE CONTINGENCIA	Jefe de equipo, Director del proyecto

DEFINICIONES DE PROBABILIDAD

Muy alta	$\geq 80\%$
Alta	[60%, 80%)
Media	[40%, 60%)
Baja	[20%, 40%)
Muy baja	[1%, 20%)

DEFINICIONES DE IMPACTO

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

NIVEL	ALCANCE	TIEMPO	COSTES	CALIDAD
Muy alto	Afecta a más del 30% de los paquetes de trabajo	Extiende la duración del proyecto más del 5%	Aumenta los costes más del 7%	
Alto	Afecta entre el 20% y el 30% de los paquetes de trabajo	Extiende la duración del proyecto menos del 5%	Aumenta los costes en menos del 7%	
Medio	Afecta entre el 10% y el 20% de los paquetes de trabajo	Extiende la duración del proyecto menos del 2%	Aumenta los costes en menos del 5%	
Bajo	Afecta entre el 5% y el 10% de los paquetes de trabajo	Afecta a actividades de la cadena crítica, pero no extiende la duración del proyecto	Aumenta los costes en menos del 3%	
Muy bajo	Afecta a menos del 5% de los paquetes de trabajo	No afecta a actividades de la cadena crítica	Aumenta los costes en menos del 1%	

MATRIZ PROBABILIDAD x IMPACTO ALCANCE

Muy alto	0.9	2.7	4.5	6.3	8.1
Alto	0.7	2.1	3.5	4.9	6.3
Medio	0.5	1.5	2.5	3.5	4.5
Bajo	0.3	0.9	1.5	2.1	2.7
Muy bajo	0.1	0.3	0.5	0.7	0.9
	Muy bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy Alto

MATRIZ PROBABILIDAD x IMPACTO TIEMPO

Muy alto	0.9	2.7	4.5	6.3	8.1
Alto	0.7	2.1	3.5	4.9	6.3
Medio	0.5	1.5	2.5	3.5	4.5
Bajo	0.3	0.9	1.5	2.1	2.7
Muy bajo	0.1	0.3	0.5	0.7	0.9
	Muy bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy Alto

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

MATRIZ PROBABILIDAD x IMPACTO COSTES

Muy alto	0.9	2.7	4.5	6.3	8.1
Alto	0.7	2.1	3.5	4.9	6.3
Medio	0.5	1.5	2.5	3.5	4.5
Bajo	0.3	0.9	1.5	2.1	2.7
Muy bajo	0.1	0.3	0.5	0.7	0.9
	Muy bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy Alto

MATRIZ PROBABILIDAD x IMPACTO CALIDAD

Muy alto	0.9	2.7	4.5	6.3	8.1
Alto	0.7	2.1	3.5	4.9	6.3
Medio	0.5	1.5	2.5	3.5	4.5
Bajo	0.3	0.9	1.5	2.1	2.7
Muy bajo	0.1	0.3	0.5	0.7	0.9
	Muy bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy Alto