

Resumen de lecciones aprendidas

Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

<https://github.com/pabsanper/ACME-Cycling.git>



GRUPO 3.8

Alberto Benítez Morales

David Sabugueiro Troya

Pablo Santos Pérez

Francisco Javier Vázquez Monge

Álvaro Paradas Borrego

CLIENTE: José González Enríquez

FECHA: 8/12/2022

Control de cambios

Versión	Fecha	Tipo	Responsables	Descripción	Motivación
1.0	8/12/22	Creación	Alberto Benítez	Creación y relleno del documento	Realizar uno de los documentos para el cierre del proyecto



Tabla de contenidos

Control de cambios	2
Tabla de contenidos	3
1. Análisis del desempeño en el proyecto	4



1. Análisis del desempeño en el proyecto

	Qué funcionó	Qué puede ser mejorado
Definición y gestión de requisitos	Buen reparto en general de las tareas, equitativo	-
Gestión y definición del alcance	Definición correcta del alcance del proyecto	-
Desarrollo y control de la planificación	Las tareas fueron realizadas en tiempo, pero apuradas.	Realizar las tareas con más tiempo de antelación
Control y estimación de costes	Estimación buena en términos generales	Con algo de experiencia en estimación de costes podríamos realizar uno más exacto
Planificación y control de calidad	Realización de análisis de código efectivos	Controles de calidad más rutinarios harían que la calidad general aumentase
Planificación y control de recursos físicos	Planificación con pocas desviaciones.	Ser aún más exactos en la planificación
Planificación, desarrollo y actuación del equipo	Rendimiento bueno de los miembros del equipo en términos generales	Mejorar y aprender aún más con las tecnologías usadas
Gestión de comunicaciones	Métodos efectivos para las comunicaciones del equipo (Discord, WhatsApp, etc)	-
Informes	Correcta planificación para la realización de los informes	-
Gestión de riesgos	Bien gestionados en general los riesgos detectados en la planificación del proyecto	Haber preparado mejor al equipo frente al uso de tecnologías con las cuales no tenían experiencia
Planificación y gestión de adquisiciones	-	Tiempo apurado destinado a la realización de las adquisiciones

Compromiso de los stakeholders	Compromiso por todas las partes del proyecto	-
Información de la mejora del proceso	Acabar tareas en fecha previa al plazo establecido para tener unos días de revisión	Acumulación de trabajo para últimos momentos del plazo
Gestión de la configuración	Uso de ramas por funcionalidad para separar las distintas tareas, en la gestión de la configuración del código.	Estimación más precisa de la línea base de los costes y ajustes en la configuración del cronograma

2. Riesgos e incidencias

Riesgo/Incidencia	Respuesta	Comentarios
Problemas configuración entorno con otras asignaturas	Crear un nuevo entorno de virtualización de python	De esta manera se evitan los conflictos de python con otra asignatura
Configuración de cada uno de los módulos añadidos	A base de prueba y error, hemos encontrado las versiones adecuadas de Django, Stripe y Pillow	Hemos usado Django 3.0, Pillow 9.3.0 y Stripe 2.55.2
Diferente disponibilidad durante la semana de los miembros del equipo, por lo cual las tareas que dependen unas de otras se ven influidas	Creación de un documento con las disponibilidades de los integrantes con el fin de planear el reparto de tareas mejor	Este documento ha sido un excel en el que cada miembro proponía su disponibilidad
Al operar con distintas aplicaciones se necesitan diferentes archivos base.html	Hemos tenido que duplicar el mismo archivo base.html en todas las aplicaciones para poder acceder a este mismo	Este error fue solucionado y dejamos un solo base.html
Incompatibilidad de ciertas versiones de distintas herramientas	Documentarnos en internet sobre compatibilidad de funciones para poder ejecutar los módulos	Concretamente las versiones de psycpg2=2.8.4 y en el PaaS la versión de Python 3.10

	añadidos	
En el PaaS usado, Pythonanywhere, la base de datos Postgres era de pago	Hemos cambiado la base de datos a SQLite	Todo funciona correctamente tras esto

3. Defectos en la calidad

Defecto	Resolución	Comentarios
Interfaz poco trabajada	Nuevo requisito en la última iteración para la interfaz	En los primeros sprints nos centramos en el back-end
Bugs y code smells	Después de cada sprint se realiza un análisis de código que muestra todas las imperfecciones	Usamos SonarCloud para realizar el análisis
Código duplicado (base.html)	Importar el mismo base.html a todos los ficheros que lo necesiten	Tuvimos dificultades para la correcta importación del documento
Fallo de seguridad: clave del correo escrita en el código	Se ha puesto como un secreto en github	Detectado con SonarCloud

4. Gestión de vendedores

Vendedor	Incidencia	Resolución	Comentarios
Stripe	La última versión de stripe no era compatible con otras herramientas dentro del proyecto	Usamos la versión 2.55.2	Tras haber cambiado a una versión compatible, todo funciona perfectamente
Pythonanywhere	Postgres es de pago en Pythonanywhere	Cambiamos a SQLite	SQLite sí es de uso gratuito
Gmail	No se puede usar la contraseña del	Usar código proporcionado por	Para esto era necesario hacer la

	email directamente	gmail para uso de terceros	verificación en dos pasos de la cuenta
--	--------------------	----------------------------	--

5. Otros

Áreas de actuación excepcional	Áreas a mejorar
Definición del alcance	Realización de más reuniones para no tardar en comprender los objetivos
Gestión de la configuración	Estimación más precisa de la línea base de los costes y ajustes en la configuración del cronograma
Definición y gestión de los requisitos	Dividirlos en más tareas a desarrollar
Gestión de la comunicación	Horarios mejor marcados para reuniones

