HOME

SOBRE GLADYS

EXPERIENCIA

BLOG

CONTACTO

PROJECT

MANAGEMENT

7.2. ESTIMAR LOS COSTOS DEL PROYECTO

PROJECT MANAGEMENT | GLADYS GBEGNEDJI / GESTIÓN DE LOS COSTOS / 7.2. ESTIMAR LOS COSTOS DEL PROYECTO

7.2. Estimar los Costes del Proyecto

7.2. ESTIMAR LOS COSTOS DEL PROYECTO Según el PMBOK®, el proceso Estimar los Costos, consiste en realizar una

aproximación de los recursos monetarios necesarios para completar las actividades del proyecto. La exactitud de la estimación del costo de un proyecto, aumenta según avanza el proyecto, de manera que es un proceso iterativo. Los costos se estiman para todos los recursos asignados al proyecto, es

decir, recursos de trabajo, recursos materiales, coste de servicios e instalaciones y posibles costes por contingencias. La estimación de los costes de las actividades puede necesitar de los

resultados de los procesos de planificación de otras áreas como por

ejemplo el cronograma del proyecto, el registro de riesgos y las asignaciones de personal. Debido a ello las estimaciones no pueden darse por definitivas hasta contar con tales informaciones. Si la organización ejecutante no posee estimadores de costes formalmente formados, el equipo del proyecto deberá aportar los recursos y la experiencia necesarios para llevar a cabo la estimación de los costes del

Por lo tanto, podemos definir la estimación de costos, como una evaluación cuantitativa de los costos probables de los recursos necesarios para completar las actividades del proyecto. **ENTRADAS**

Plan de Gestión de Costes: Dado que detalla los criterios, técnicas, procedimientos y herramientas para estimar los Costes del Proyecto, además de los relativos a los otros procesos de Gestión del coste.

proyecto

- Plan de Gestión de los Recursos Humanos: Las características del personal seleccionado para el Proyecto influyen en los Costes de personal, además del sistema de reconocimiento y recompensa, por lo que son componentes necesarios para desarrollar las estimaciones de Costes del
- cronograma Línea Base del Alcance: La línea base del alcance puede contener información adicional sobre requisitos con implicaciones contractuales y legales, está relacionada con la salud, la seguridad, el desempeño, el medioambiente, los seguros, los derechos de propiedad intelectual, las

licencias y los permisos. Toda esta información debe tomarse en cuenta para

la elaboración de las estimaciones de costos.

Enunciado del Alcance: Un supuesto que es necesario conocer para estimar los costos del Proyecto, es si los estimados se referirán únicamente a los costes directos (CD) o incluirán también los costes indirectos (CI) del Proyecto. El enunciado del Alcance proporciona información sobre restricciones, límites y supuestos del Proyecto. Una posible restricción podría ser un presupuesto limitado. EDT y su diccionario

Cronograma del Proyecto: Los costos del Proyecto vienen determinados

por el tipo y cantidad de recursos, así como el tiempo que dichos recursos

Registro de riesgos: Es importante también, considerar los costos de

utilizan para completar las actividades del Proyecto.

- mitigación de riesgos. Factores ambientales: Condiciones de mercado e información comercial publicada. Activos de los procesos de la Organización: Políticas y plantillas de
- estimación de costos. Información histórica y lecciones aprendidas.

SEARCH

SEARCH...

JOIN ME:

actualizaciones y ampliar tus conocimientos sobre la gestión de proyecto puedes unirte a nuestra lista de amig@s: TU CORREO ELECTRÓNICO...

Si deseas estar al día de nuestras

SUSCRIBIRME

ABOUT ME



profesional con la formación de mandos directivos e intermedios. Considero que el conocimiento debe ser compartido, motivo por el cual dedico parte de mi tiempo a escribir este blog y seguir ampliando mis conocimientos. LEER MÁS LAST POSTS

4 FEBRERO, 2021

año 2008 compagino mi actividad

QUE TRAE DE NUEVO LA SEPTIMA EDICION DEL

PMBOK® 2 FEBRERO, 2021

EL NUEVO EXAMEN PARA LA CERTIFICATION

PMP®

15 JUNIO. 2017 EL SECRETO DEL ÉXITO

10 JUNIO, 2017 HABILIDADES INTER PERSONALES

4 FEBRERO, 2021

QUE TRAE DE NUEVO LA SEPTIMA EDICION DEL

PMBOK®

PMP®

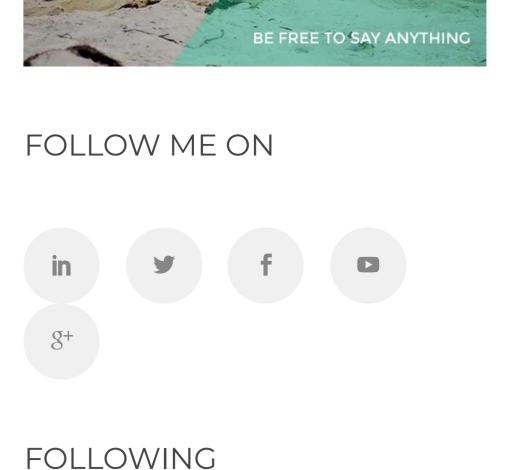
15 JUNIO. 2017

ÚLTIMOS POSTS

2 FEBRERO, 2021 EL NUEVO EXAMEN PARA LA CERTIFICATION

10 JUNIO, 2017 HABILIDADES INTER PERSONALES

EL SECRETO DEL ÉXITO



conciliar las diferencias entre ellos.

HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS

anteriores como base para estimar el costo del proyecto actual, que a veces se ajusta en función de diferencias conocidas en cuanto a la complejidad del Proyecto. Generalmente, es un método menos costo y más rápido que otros, pero por el contrario, es menos exacto. Estimación paramétrica: Consiste en utilizar información histórica para estimar los costos futuros. Consigue niveles superiores de exactitud.

Estimación ascendente: Estimación de los costes de los componentes de

Juicio de expertos: Junto con la información histórica, el juicio de

procedentes de Proyectos similares anteriores. También puede utilizarse

Estimación análoga: Utiliza el costo real de Proyectos similares

expertos aporta una perspectiva valiosa sobre el ambiente y la información

para determinar si es conveniente combinar métodos de estimación y cómo

mayor grado de detalle posible, de manera que el costo se resume en niveles superiores.

trabajo. Se estima el costo de cada paquete de trabajo o actividad, con el

Estimación por tres valores: El método PERT utiliza tres estimados para

definir un rango aproximado de costo de una actividad:

Más probable (**cM**)

Optimista (**cO**)

Pesimista (**cP**)

Esperada (**cE**)

las estimaciones de costos.

Las estimaciones de costos basadas en esta ecuación pueden proporcionar

una mayor exactitud. Los tres valores aclaran el rango de incertidumbre de

Análisis de reserva: El estimado de costos, puede incluir reservas de

inciertos. Puede ser un porcentaje del costo estimado, una cantidad fija, o

disponiendo de más información sobre el Proyecto, esta reserva puede

utilizarse, reducirse o eliminarse. Las reservas para contingencias forman

costo adicionales para contingencias sobre aquellos eventos previstos, pero

puede calcularse utilizando métodos de análisis cuantitativos. Según vamos

- parte de los requisitos de financiamiento. El presupuesto debe incluir estas reservas y pueden ser administradas por el Director de Proyecto (DP) sin solicitar autorización. Costo de la Calidad: Aseguramiento de la Calidad del Proyecto. Software de estimación de costos Análisis de propuestas para licitaciones (o de vendedores): Análisis de cuánto puede costar el Proyecto, con base en las propuestas de vendedores
- trabajo en equipo. La aplicación de técnicas de creatividad en grupo (tormenta de ideas, nominal de grupo, votación secreta, consulta reiterada a expertos o Delphi, mapas mentales, diagramas de afinidad y análisis de decisión por criterio múltiple) son muy útiles en la estimación de los Costes de las actividades. Sobre todo si la composición del grupo permite mejora la exactitud y precisión mediante la mezcla formal de experiencias especializadas **SALIDAS**

1. Estimaciones de costos de las actividades: El trabajo directo de los

información y categorías especiales. Tales como una asignación por

recursos, materiales, el equipo, servicios, instalaciones, tecnología de la

RELACIONADO

del Proyecto

Costos»

PMBOK 5th

Gestionar los Costes del

Proyecto

7. Gestión de los Costos

GESTIÓN DE COSTES

PMBOK

DEL PROYECTO

PREVIOUS POST

PMP

26 noviembre, 2015

En «Gestión de los

PROJECT MANAGER PMP®

Si deseas estar al día de nuestras actualizaciones y ampliar tus conocimientos sobre la gestión de proyecto puedes unirte a nuestra lista de amig@s: Tu correo electrónico... Suscribirme

Determinar el

Presupuesto

7.3. Determinar el

Presupuesto del

4 diciembre, 2015

En «Gestión de los

Proyecto

Costos»

CERTIFICACIÓN PMP

calificados o proveedores. <u>Técnicas grupales de toma de decisiones</u>: Enfoques basados en el

inflación o una reserva para contingencias de costo. 2. <u>Base de las estimaciones</u>: Detalles adicionales que respaldan la estimación de costos. 3. Actualizaciones a los documentos del Proyecto Sígueme en las redes sociales!! GLADYS GBEGNEDJI CASTAÑO

7. GESTIÓN DE LOS COSTOS

GLADYS

GBEGNEDJI

LAST POSTS

7.3. DETERMINAR EL

PRESUPUESTO DEL

PROYECTO

NEXT POST

Estimar los Recursos de

las Actividades

6.4. Estimar los Recursos

2 COMMENTS

de las Actividades

15 enero, 2016

En «Gestión del

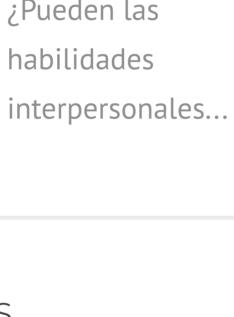
Tiempo»

y 8+ in t

NUEVO EXAMEN PARA CERTIFICATION PMP smen PMP 2021

RELATED POSTS





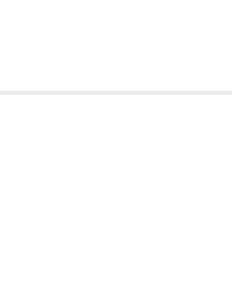
HABILIDADES

PERSONALES

INTER

Habilidades

interpersonales



HABILIDADES

¿Sabías que las

habilidades...

COMUNICACIÓN

DE

DEJAR UNA RESPUESTA Lo siento, debes estar conectado para publicar un comentario.

LAST TWEETS

2 COMENTARIOS



MODELO ACTA DE CONSTITUCIÓN **MS PROJECT** PLAN DE GESTIÓN DE

COSTES

HABILIDADES

INTERPERSONALES PMBOK

PLANTILLA ACTA DE CONSTITUCIÓN PMBOK 5 **PMBOK**

PMBOK 5TH

PMBOK 6

PLANIFICAR LOS COSTES

PLANIFICACIÓN

PMI PMP PMP CERTIFICACIÓN

PROJECT MANAGEMENT

PMBOK 7

PROJECT MANAGER REALIZAR EL CONTROL DE **CAMBIOS**

RIESGOS PMBOK

TRAINING

VALOR GANADO

Estudio Creativo