Qué es SCRUM

Base de conocimiento

Transformación Ágil

# Planificación ágil vs planificación tradicional

La planificación ágil parte de la idea de planificar en función de objetivos de negocio en lugar de tareas (a diferencia de la planificación tradicional), priorizando los que aportan más valor, y esperando a dar detalle a objetivos y tareas conforme se va acercando el momento de construcción de estos objetivos, cuando la indeterminación se va reduciendo, de manera que se amortiza el esfuerzo de planificar de manera detallada.

cada uno de los planteamientos de planificación mencionados.

A continuación se muestran los conceptos comunes y las especificidades de

## Para la planificación de un proyecto existen varios conceptos básicos:

Conceptos comunes

• El triángulo de hierro, como metáfora de la relación que existe entre los

- objetivos del proyecto (alcance), tiempo y coste, de manera que cualquier modificación en el alguno de estos parámetros implica la variación de otro. • Si se quiere negar esta relación y cambiar alguno de estos parámetros forzando mantener fijos los otros, se produce un impacto en calidad,
- entendida ésta como (1) proporcionar al cliente lo que espera, (2) minimizar defectos y (3) disponer de una buena calidad interna del producto, de manera que se puedan hacer modificaciones o mejoras en el producto con un coste acotado. • Los **riesgos** asociados y las acciones a realizar para mitigarlos. • **Hitos externos** que van a condicionar entregas parciales, versiones o fases.
- Las dependencias funcionales y las dependencias e integraciones entre
- componentes técnicos, las cuales introducen precedencias a considerar en la planificación. • La **cohesión** de los distintos trabajos que se van realizando, de manera que
- se ahorren esfuerzos por abordar determinados trabajos de manera conjunta.

## Planificación tradicional

Planificación tradicional

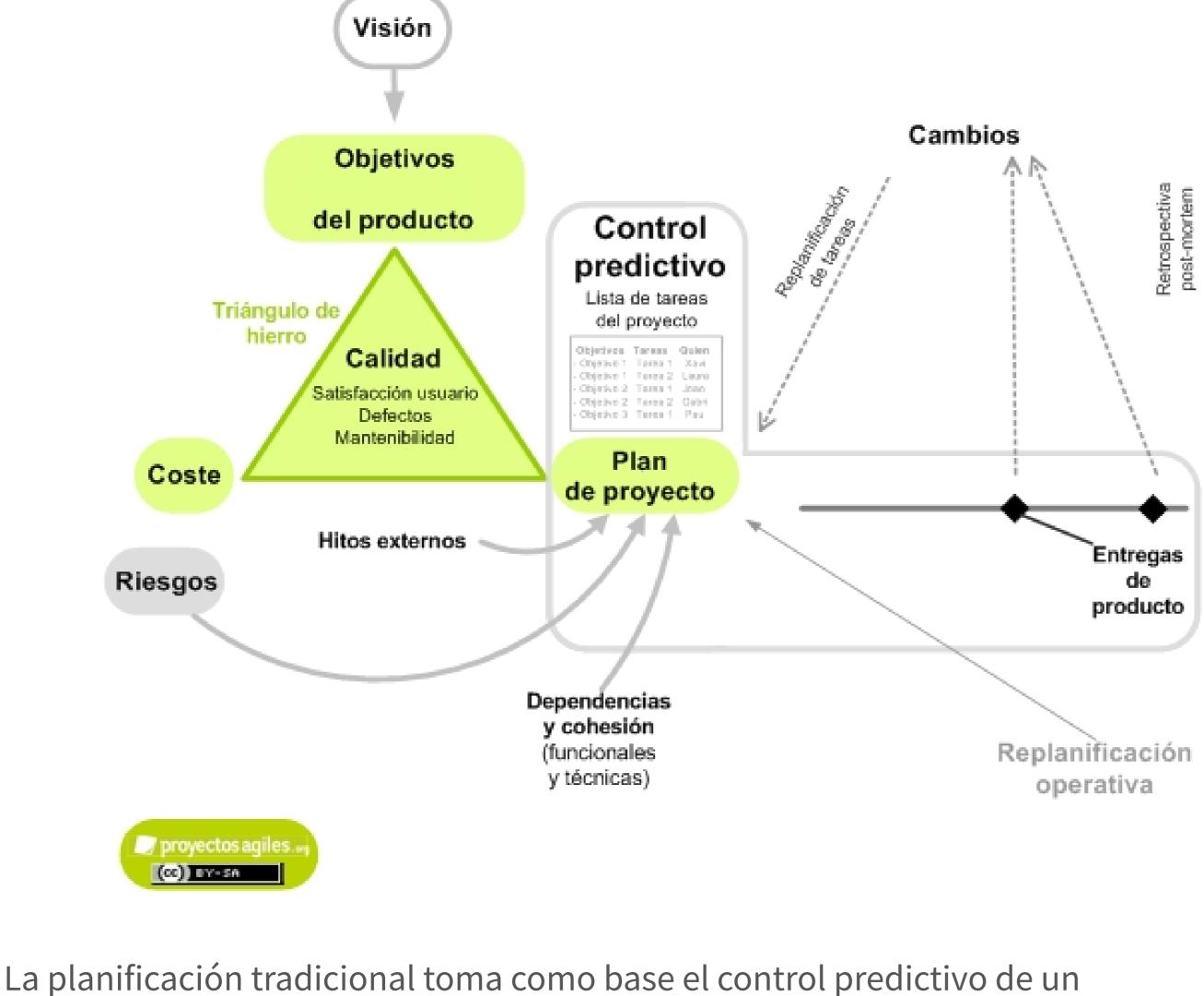
PROYECTO, con lo que:

propio proyecto.

Planificación ágil vs

Planificación tradicional

Visión



• Está basada en la identificación inicial de las TAREAS necesarias para elaborar el producto (EDT o WBS), planteamiento que se va modificando

- (replanificando) según el devenir de acontecimientos durante el proyecto. • Realiza pocas entregas de producto durante el proyecto (normalmente realiza una única entrega en su finalización), con lo que el feedback que se
- genera es tardío y, dado que se ha construido mucho producto sin haber verificado su adecuación, los cambios que sean necesarios (si grandes y caros) pueden comprometer los plazos y el presupuesto del proyecto. • A lo sumo realiza una única retrospectiva (post-mortem) al finalizar el proyecto, con lo que las lecciones aprendidas ya no son aplicables en el
- Planificación ágil

Leyenda

Conceptos tradicionales

PLAN - DO - CHECK - ACT - ciclo de mejora continua (Deming)

CONTROL EMPÍRICO

Conceptos ágiles



<u>cliente</u> de ese incremento de producto, de manera que se facilita el realizar cambios [1] que consigan el máximo el alineamiento con sus expectativas y

se cree un espacio natural para la replanificación estratégica de los objetivos

- todavía no abordados. • Dispone de varios niveles de planificación, dado que asume un horizonte de
- incertidumbre a partir del cual no tiene sentido planificar tareas detalladas: • Nivel de estratégico: planificación de objetivos de producto (Product Backlog). • Nivel táctico: planificación de tareas para la iteración en curso, en la reunión de planificación de iteración.
- productividad y calidad dentro del propio proyecto. • Hace partícipe al equipo en el proceso, tanto en la planificación (de proyecto

como consecuencia de las reuniones diarias de sincronización.

• Realiza retrospectivas durante todo el proyecto, de manera que se mejore la

e iteraciones) como en la mejora del procedimiento de trabajo

• Nivel operativo: replanificaciones diarias de las tareas de la iteración,

equipo, que se consigue mediante su participación activa, de manera que su implicación y motivación revierta en el resultado del proyecto.

(retrospectivas), añadiendo como parámetro de calidad la satisfacción del

#### Replanificación del producto o proyecto Introducción a la estimación y planificación ágil Videos cortos sobre planificación ágil

Planificación ágil con mapas de producto

Artículos relacionados

• Estimación y planificación ágil - V encuentro ágil en Barcelona Planificación de la iteración (Sprint planning)

• [1] Un contrato ágil para Scrum

Cómo cocinar tu contrato ágil

- El expendedor Juego de simulación de Scrum
- Comparte esto:

in Share

Correo electrónico

#### Introducción a la estimación y planificación ágil 8 junio, 2009

Relacionado

Xavier Albaladejo

15 diciembre, 2010

En «planificación\_proyecto»

1 julio, 2009 En «planificación\_iteración»

planificación\_iteración / planificación\_proyecto

Estimación y planificación

ágil - Resultados del quinto

encuentro ágil en Barcelona

Agile warm up >

Métricas ágiles y cuadro de

7 diciembre, 2008

En «métricas»

mandos integral para Scrum

< 12th International Conference on Agile Software Development, Madrid,

Spain, 10-13 May 2011

### calidad (6)

**CATEGORÍAS** 

como\_empezar / transformación Agile (26)

ejecución (2)

contratos\_agiles (4)

ejemplos (12)

escuela\_secundaria (2)

entrevistas (5)

ingeniería (2)

métricas (5)

fundamentos (19)

inspección\_adaptación (6)

Seguir Seguir

management (5)

personas / motivación / liderazgo (15)

planificación\_iteración (4) planificación\_proyecto (13)

recursos\_externos (3)

Sin categoría (30)

simulaciones y juegos (2)

**ENTRADAS RECIENTES** 

20 años de Agile Manifesto. Pasado, presente

y futuro

Master en Agile – MMA 2021

Modelo mental #3: FEEDBACK AGRESIVO O PASIVO VS CLARIDAD, SINCERIDAD Y RESPETO.

Modelo mental #2: GESTIÓN POR MIEDO VS

Organizaciones "Teams-First Thinking"

CREAR UN ENTORNO SEGURO.

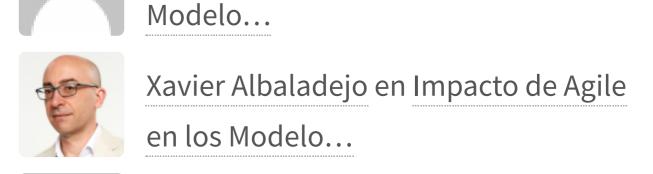
Ver todos los artículos

### Anónimo en Impacto de Agile en los

Modelo...

**COMENTARIOS RECIENTES** 

Modelo... Xavier Albaladejo en Impacto de Agile en los Modelo...



Raul Garcia en Impacto de Agile en los

Raul Garcia en Impacto de Agile en los

SUSCRÍBETE AL RSS

Acceder

Feed de comentarios

Feed de entradas

Registrarse

WordPress.com

MÁSTER EN MÉTODOS ÁGILES

METODOLOGÍA

**COLABORACIONES** 



Responder