

ADR

Gestión del Valor ganado (EVG)

28/08/21

No es una metodología de gestión de proyecto, de ninguna manera es todo la gestión, ni tiene que ver con la gestión por que hace requerimiento y control de proyectos.

EVG se adapta con distintos métodos para la gestión de proyectos para lo que sea un método de requerimiento de proyecto.

Refleja los aspectos de requerimiento y control. No que es un método de requerimiento de proyectos.

3.1.8 Lo que omite EVG para la gestión de proyecto es el

- Alcance
- Cronograma
- Costos (asociados a la ejecución de las tareas)

tema sobre la que trabaja EVG

y para poder trabajar se necesita

- presupuesto del proyecto (cuanto cuesta el proyecto, cuanto se gastará el proyecto)
- cuanto dura el proyecto
- estimación de las tareas del proyecto

○ Núcleo de Valor Ganado, Variables Principales de EVG

PV : Valor planeado (Número de horas y mal refleja la gerencia)

Costo acumulado desde que comienza el proyecto.

Es el trabajo planeado, según el gantt, haber realizado todo ese trabajo y consumido esos costos. Es una mano de plan.

Este costo es el calculado en la planificación.

De cada tarea se tiene tal costo

El Valor Planeado ya fue calculado antes del proyecto

SPI y CPI menor para ser usado en otros fórmulas

CPI: índice de desempeño de costos

$$CPI = EV / AC$$

$$VAE = BAC - EAC$$

TCPi: Desempeño de costos requerido para finalizar dentro de BAC o EAC

$$1. \frac{BAC - EV}{BAC - AC}$$

$$BAC - EV + \text{Presupuesto - valor actualizado}$$

$$2. \frac{BAC - EV}{EAC - AC}$$

$$= 100 - 40 \rightarrow \text{valor actualizado}$$

- lo que me pide regresar presupuesto

EAC: $(AC + CTC)$ (depende de ETC, ETC depende de la forma que consideremos será el desempeño hasta que resta del proyecto)

BAC - AC: lo que tenía que gastar - lo que efectivamente gasté, lo que efectivamente me costaron los 10 millos

4 escenarios básicos

1) desempeño típico: desempeño de costos obtenido en un momento hasta la finalización del proyecto

$$EAC = BAC / CPI$$

2) desempeño atípico

$$EAC = AC + (BAC - EV)$$

↳ lo que hemos realizado hasta ahora
↳ lo gastado al momento

3) Cambio de desempeño diferente: calcular cuánto debería ser la performance de aquí en adelante para llegar al mismo resultado

La performance de costos obtenida hasta el momento no se mantiene, de aquí en adelante habrá una diferente:

$$EAC = AC + \underline{(BAC - EV)}$$

CPI nuevo

Si el nuevo CPI debe permitir concluir el proyecto dentro del BAC

$$CPI_{\text{nuevo}} = \frac{(BAC - EV)}{BAC - AC}$$

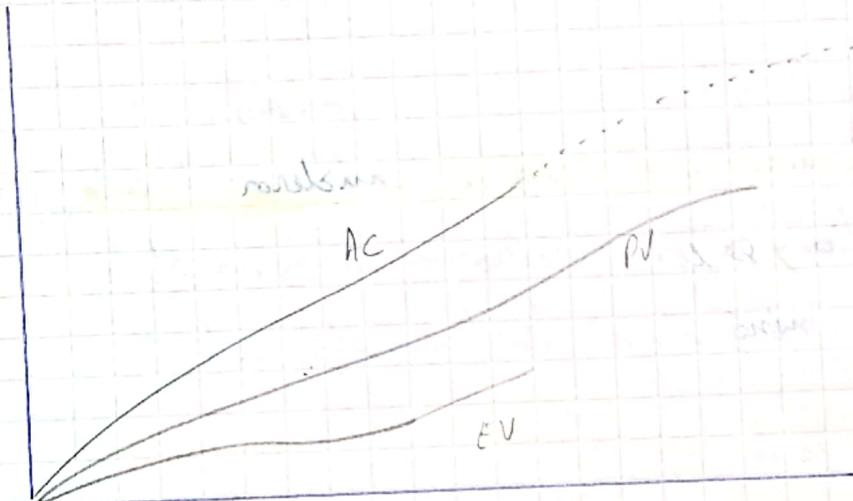
Si el nuevo CPI estará afectado por la performance de cronograma observada

$$CPI_{\text{nuevo}} = CPI \times SPI$$

3) Nueva estimación detallada: Hay nueva planificación, hay una nueva negociación

$$EAC = AC + ETG$$

→ de una nueva estimación completa detallada



EAC El nuevo costo total del proyecto = AC + lo que nos falta
Es el costo total del proyecto
→ depende de AC + de lo que tenemos en el futuro

$PV > EV$: No produjo menos de lo que se tenía que producir en ese momento, PERO UN MENOS DE LO PLANIFICADO
QUIERE DECIR QUE ESTAMOS ATRAFIADOS

Ac. actual cost

$AC > PV$ costos más de lo planeado, normas bajas, si el plan de los costos es de mira el trabajo realizado

$$PV > EV$$

→ se mire el plan

NR: Non-planned Reserve

Calculo de PV/EV en tareas incompletas

→ Nivel de avance de esta tarea x Poder determinar los costos correspondientes

Método

	Inicio	Fin	TOTAL
0/100	0%	100%	100%
50/100	50%	50%	100%
	25%	75%	100%

- ✓ Si la tarea no se terminó, no voy a considerar el costo, porque no se que haya en el medio, es una situación muy variable
- Quando la tarea terminó si si hablamos del costo
- ✓ Si la tarea está empezada

Efecto del Proyecto

CPI > 1 ; SPI > 1

CPI > 1 ; SPI > 1

CPI < 1 ; SPI < 1

CPI < 1 ; SPI > 1

la técnica EVPM es buena para algunas condiciones

CPI es mejor de EVPM cuando uno quiere hacer análisis de

b) Diagrama de desarrollo que somos, proyecciones posibles, etc
EVPM es ^{mucho} menos efectiva que el método del camino crítico

→ los puntos que parecen no tener puntos de contacto

{ Todo de EVM es en tradicional
y ahora en agil :

- El alcance es flexible : se comienza con cosas de más valor
- El cronograma es rígido : cada sprint finaliza en la fecha finalizada ; los sprints pueden ser de duración diferente pero una vez establecida la duración es inmodificable
- Cada sprint comienza con un sprint comenzando una planificación
- El presupuesto mantiene ser la prioridad - el presupuesto es rígido, lo que de acuerdo es como lo queremos
- No es obligatorio obtener datos de costos dentro de la ejecución ; no se obtiene el costo con la buena aplicación de la metodología , o bien uso de la metodología

Seguimiento y control con EVM

El presupuesto se revisa frecuentemente y la obtención de costos durante el desarrollo

¿Entendes los contactos? Esta pregunta es para que hayz diferencias importantes
Toda la base de planificación de EVM es crítica para una gestión agil

No significa que los conceptos de EVM no sea importante para agil, sino que hay
nada.

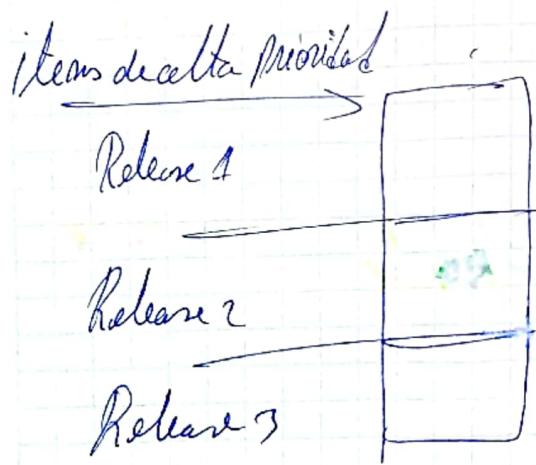
Cuando un EVM estás en una gestión agil.

El que hace gestión agil debe saber manejar creciones de EVM

marco temporal: tiempo de la gestión así!

RELEASE: Como si fuera un proyecto. Es el marco temporal que puele ser
convenientemente tomado.

→ Puede tener varios puntos por tratarse como si fuera otro
proyecto



1:32 hs

Nombre basado en los conceptos

EVPI

Concepto

EVR tradicional

BAC

Presupuesto del proyecto

BASELINE

Línea Base

El valor planeado
hasta la fecha

Valor planeado (costo
presupuestario del trabajo que
debe realizarse para cada periodo
del proyecto)

EVM así

Presupuesto del release o de
varios releases. Es de una parte del
proyecto.

PV
(Planned Value)

Costo presupuestario del
trabajo que se supone realizará
para un momento del proyecto

Cantidad de puntos (y su
equivalente presupuestario) que
deben completarse en cada
sprint, de TODOS LOS
sprints que componen el release
de todo el proyecto

Cantidad de puntos (y su
equivalente presupuestario) que
deben completarse al
finalizar un sprint

Qualidad punto-Costo = que no son "proportionales", que cada punto

costa ~~costo~~ conlleva un costo
~~acumulado~~ → el equivalente presupuestario

EV (Earned
Value)

Costo presupuestario
acumulado del trabajo
realizado para un
momento del proyecto

Cantidad de puntos

acumulados (y su equivalente
presupuestario) que se completaron
al finalizar el sprint

AC (Costo
Actual)

Costo real del trabajo
realizado acumulado para
un momento del proyecto

Costo real acumulado de
los puntos completados
al finalizar un sprint

CFI
(Cost Performance
Index)

Cuánto se obtiene por
unidad de costo comparado
con el estimado originalmente
 EV / AC

Cuanto se obtiene por
unidad de costo comparado
con el estimado originalmente
(costo estimado/punto)
(costo real/punto)

Se debe tener cuenta cuanta cada punto, y la relación entre costo
debe ser constante

SP I
(Schedule Performance Index)

EUT TNA

Tasa de avance lograda
en comparación con el
cronograma original

EV/PV

EUT Agil

Tasa de avance lograda
en comparación con el
original:
$$\frac{\text{Cantidad de puntos entregados}}{\text{Cantidad estimada de puntos}}$$

El costo de un punto permanece en el tiempo, no
permite aplicar Valor gerado en este situación
Todo el análisis se basa en que ~~el~~ el costo de cada punto es
constante

Para calcular la línea base ¿Qué monto? los puntos

- 1) Cantidad de puntos planificados para un relevo
- 2) Cantidad de días calendario que dura un sprint
- 3) Cantidad de puntos planeados para un relevo
representa el trabajo que espera completarse. Se exige por sprint
y de ese modo permite calcular el porcentaje esperado de
avance al dividirlo por la cantidad esperada para el
relevo
- 4) Monto del presupuesto definido para los relevo (nuestro mío)
- 5) fecha de fin del proyecto

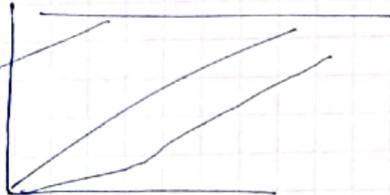
35

Y para cada release (Mediciones necesarias)

- 1) Cantidad de puntos completados
- 2) Cantidad de iteraciones completadas *(Puntos sprint se han realizado completamente)*
- 3) Costo real acumulado *(de cada cosa)*
- 4) Cantidad de puntos agregados y quitados del Plan de release : representa el cambio en el trabajo planificado ; implica una nueva linea base

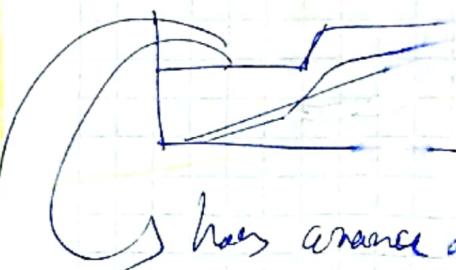
Gráficos de burn-down chart *mostrar los costos en forma decreciente muestra lo planeado y real de lo que nos faltan terminar*

Burn-up chart



mostrar lo que vamos haciendo

la cantidad de puntos que tiene el clúster

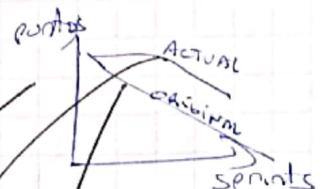


has avance de

No lo sacamos un sprint

la cantidad de puntos es 120 m/s

por ejemplo



*Es recta
por que se espera que la velocidad que tenga el equipo sea constante*

lo efectivamente entregado

Este grafico es de cuanto nos falta

Conclusions (Para la aplicación de BUR en cálculos)

Backlog

Velocidad

anillo

y Cálculo por story point

(P)

o por horas hombre

(S)

o por el esfuerzo de las personas.

(E)

la generación de un retraso es lo que más se utiliza, por el tema del periodo de tiempo, como para tener alegro intermedio

Para avanzar, no

puede haberlo

no podemos tomar un sprint por que se demandado otros

> no todo el proyecto por que es muy extenso

EVRN Practica

31/08/21

EVRN, tres pilares → alcanzar
cambios los más
costos

- ✓ Es una forma de método de gestión de proyectos para optimizar el desarrollo y manejo de los proyectos.
- ✓ Variables principales, a partir de las cuales los costos

EV: Valor Planificado → lo que hicimos planeado y dejamos tiene hecho
AC: Costo Real → lo que hicimos, pero lo que efectivamente ~~costo~~ costó
EV: Valor Ganado → lo que debemos haber hecho más lo que hicimos (según presupuesto) y tomando los costos reales al presupuesto.
Pendiente: Cómo vamos, al comparar con respecto a los costos EV ↔ AC

Avance: Cómo vamos con nuestros planes
 \leftarrow V ↔ P

BAC

ETC: el costo que nos resta para terminar el proyecto ~~que ya tenemos~~ ~~el costo~~

ETC: Resto del costo total del proyecto, desde que ha comenzado el proyecto

$$ETC = AC + ETC$$

formulas básicas para conocer el estado de un proyecto:

CV : Variación de costos

$$CV = EV - AC$$

SV: Variación de cronograma

$$SV = EV - PV$$

SPI (índice de desempeño del cronograma)

$$SPI = \frac{EV}{PV}$$

Índice de performance de cronograma

$$VAE = BAC - EAC$$

CPI : índice de desempeño de costos

$$CPI = EV / AC$$

SPPI : índice de desempeño de cronograma

$$SPPI = EV / PV$$

Ejercicios EVN

a) $BAC = 4000$

al finalizar el primer día

$$PV = 240 \cdot 2 = 480 \text{ \$}$$

$$AC = \$720 \text{ (días)}$$

$$EV = (160 \text{ p. } 40) \cdot 0,10 \text{ \$} \quad \text{cantidad de galletitas producidas hasta el momento}$$

$$EV = \$640 \quad \text{paquetes}$$

$$PV = 8000 \cdot 0,10 = \$800$$

b) ¿Cómo es nuestra situación respecto del monograma?

$$SPI = EV/PV = 640 / 800 \quad \begin{cases} < 1 \Rightarrow \text{Estamos retrasados} \\ > 1 \Rightarrow \text{Importante esto} \end{cases}$$

b) Cómo vamos con respecto con los costos

$$CPI = \frac{640}{720} < 1 \quad \begin{cases} \text{Estamos gastando más de lo presupuestado} \\ \text{Estamos por encima del presupuesto} \end{cases}$$

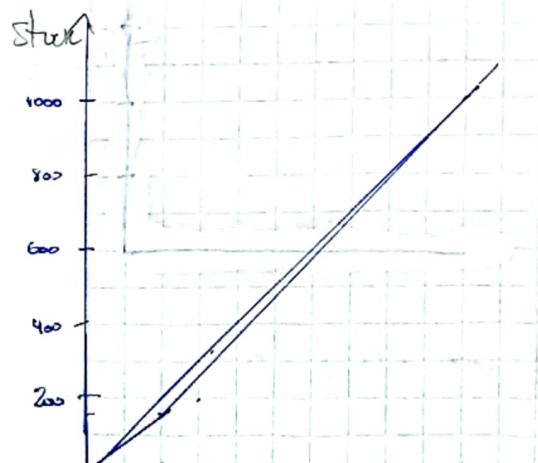
c) \Rightarrow hay que acelerar el desarrollo

y hay que entregar los paquetes no producidos

Pide solo pedir el Monograma, no con el presupuesto \Rightarrow aumentar la producción crece lo que me cuesta

\Rightarrow

40 paquetes faltantes y quedan 4 días \Rightarrow ~~40 paquetes~~ \rightarrow 10 paquetes por día



$$\frac{1000 - 1000}{5-1} = 250 \text{ paquetes por día}$$

$$\frac{BAC}{CPI} = EAC \quad \wedge \quad CPI = \frac{EV}{AC} = \frac{640}{720} = 0,8889$$

$$EAC = \frac{1000}{0,8889} = 1125$$

$$\text{IB el cuarto día} = \frac{4}{3} \cdot EAC$$

$$Extr = AC + ((EAC - EV) / n) \rightarrow \text{Este día cuarto va a costar al proyecto}$$

EVR Agile

periodos en los cuales se mide lo que está haciendo. son los sprints = 1

Marcos temporales: (EVR agile) nos divide todo el proyecto, tiene del release, tiene el release del proyecto

y los períodos que se miden lo que se está haciendo son los sprints

↳ también la cantidad de releases, pensaremos en la release como una medida marca temporal
Backlogs { Releses { sprints

• Duración de días de desarrollo

cantidad de sprints

cuando comienza el release

puntos del release

CAMBIO DE ALCANCE

↳ Variación de puntos respecto al original

En un sprint determinado

PLR: todos los puntos planificados del release para comienzo

RPC: cuantos se han completado

APC: porcentaje del completado = porcentaje de puntos que se completaron al finalizar el release

PPC: % al final terminar el release cuantos puntos debíamos de haber completado

En evolución drás que tener el costo real de cada release

Calculo de fecha de finalización del release: RD, (Release Date)

$$RD = SD + \frac{n}{APC_n}$$

SD: cantidad de release
n: tiempo del sprint en días laborables
APC_n: cantidad de días laborables

↳ cuando comienza el release

↳ parece el CPI pero de puntos

• Se puede aplicar así/ estos costos reales, pero no comienza con EVR ni nos tenemos estos costos x puntos

• El gasto de un proyecto comienza con un cronograma y costo.

• En EVR agile el gasto de un proyecto comienza con PPC y APC

PPC: planned percent completed

APC: actual percent completed

L = cuantos días dura un sprint en días laborables

APC : % de puntos completados hasta el momento

$$PPC = \frac{\text{Puntos obtenidos hasta este momento}}{\text{Total de puntos planificados para el release}}$$

$$APC = \frac{\text{Puntos realizados}}{\text{Total de puntos planificados para el release}}$$

• con respecto al cronograma pregunta
si estamos adelantados o hay atraso

$EV = 160 \text{ paquetes} \rightarrow 160 \cdot \$ \frac{2000}{200} \cdot \frac{0.10}{1} = 640 = 160 \cdot \frac{4000\%}{200}$

$PV = 200 \text{ paquetes} \rightarrow 800 \text{ €}$

$AC = 720 \text{ €}$

$\text{SPI} < 1 \Rightarrow CPI = \frac{EV}{AC} < 1$

como $EV < PV \Rightarrow$ hay atraso, se ejecuta la actividad de acuerdo

b) Preguntar si estamos gastando más o menos de la cuenta

$EV < AC? \Rightarrow \text{si} \rightarrow$ estamos gastando más del presupuesto

c) El ritmo de la producción, debe ser con una velocidad mayor de producción que lo planeado

como facturan 40 paquetes $\Rightarrow 40 \cdot \$ \frac{4000\%}{200} = 160 \text{ €}$

$$\Rightarrow \frac{200 \cdot 4 + 40}{4} = \frac{210 \text{ paquetes}}{\text{día}} \quad \boxed{\text{ritmo o velocidad de la producción}}$$

para el costo total

de lo producido al
acuerdo da $= \frac{4}{5} \cdot EAC$ \wedge $EAC = \frac{BAC}{CPI} \wedge CPI = \frac{EV}{AC}$

$$= \frac{3600 \text{ €}}{\text{al día}}$$

$$CP = \frac{640}{720}$$

$$BAC = 4000$$

d) $EAC = 720 + \frac{(1000 - 640) \cdot 720}{640}$

$EAC = 4540 \text{ €}$

$$EAC = \frac{4000}{640} \cdot 720$$

$$\boxed{EAC = 4500}$$

$$\boxed{EAC = AC + \frac{BAC - EV}{CPI}}$$

Es el mismo
costo global al

finalizar el proyecto

No tiene la performance de coste más económica

Muy bien

Ejercicios 4

A) Con ritmo constante respecto al cronograma, pregunta si estás oviéndose adelantados o hay atraso

EV = 160 pagos → $160 \cdot \frac{4000\text{ f}}{200\text{ f}} = 640 = 160 \cdot \frac{4000\text{ f}}{200}$

PV = 200 pagos → 800 f

AC = 720 f $\rightarrow CPI < 1 \Rightarrow SPI = \frac{EV}{AC} < 1$

Como $EV < PV \rightarrow$ hay atraso, se atrasó en 800 f más de la cuenta

B) Preguntar si estás gastando más o menos de la cuenta

$EV < AC? \rightarrow$ si → estás gastando más del presupuesto

C) El ritmo de la producción, deberá ser una velocidad mayor de producción que lo planeado

Como facturaron 40 pagos $\Rightarrow 40 \cdot \frac{4000\text{ f}}{200\text{ f}} = 160 \text{ f}$

$\Rightarrow \frac{200 \cdot 4 + 40}{4} = \frac{210 \text{ pagos}}{\text{dia}}$] ritmo o Velocidad de producción

para el costo total

de lo que quedó al final = $\frac{4}{5} \cdot EAC$ $\rightarrow EAC = \frac{BAC}{CPI} \wedge CPI = \frac{EV}{AC}$

$$CP = \frac{640}{720}$$

BAC = 4000

$$= \frac{3600 \text{ f}}{\text{al año dia}}$$



$$EAC = \frac{4000}{640} \cdot 720$$

$$EAC = 4500$$

$$TAC = AC + \frac{BAC - EV}{CPI}$$

D) $EAC = 720 + \frac{(4000 - 640)}{720} \cdot 720$

E) $EAC = 4540 \text{ f}$

Es el monto
que se está gastando

para terminar el proyecto

no tiene la performance de costo no se puede minimizar

Resolvemos
Ejercicio 2

A) CPI < 1
SPI < 1
CPI < 1 → estornos retrasados
SPI < 1 → estornos retrasados

(Se el mes ls no llego al costo red)

$$PV = 30 \text{ cajas} \cdot \frac{15000}{15000} = 45.10^4 \text{ € (plomificado)}$$

Como CPI < 1 ⇒ estornos por exceso del presupuesto

b) Índice de desempeño de críos.

Como SPI = EV/PS = 1 ora, lo plomificado es 20%
lo ~~desviado~~ es 30

Necesito decir que
estornos antes de lo pronto

Ni en el ultimo mes se entro a primera hora

B) CPI = 0,90 = EV/AC = $\frac{45.10^4}{50.10^4} = 0,9$ ⇒ AC = 500000 ✓

c) VAC = EAC - BAC = dinero adicional y BAC = 2.18.15000

$$VAC = 60000$$

$$\text{EAC} = \frac{BAC}{CPI} = \frac{2.18.15000}{0,9}$$

↳ dinero adicional

D) Es decir ya no se gastará de más a partir del siguiente mes

$$EAC = AC + (BAE - EV)$$

$$EAC = 500000 + 540000 - 450000 = 590000$$

E) ~~30~~ $\frac{15.100}{18} = 83,33 \approx 83 \text{ v.}$

Ejercicio 3 $BAC = 70K$

{ con lo que se refiere al
pliegue o monograma?
En total cuantos sprints?

Ejercicio 4

Suponiendo que el costo por sprint es de $\frac{120000\$}{2.12} = \frac{5000\$}{sprint}$

$$\Rightarrow \text{al sprint} \Rightarrow 5000 \cdot 9 = 45000\$ = EV$$

$$PV = 60000 \$ (\text{dato})$$

$$AC = 55000 \$$$

/ Negocio Monograma $SPI = \frac{EV}{PV}$ Vamos a las zonas

A)

$$SPI = \frac{45000}{60000}$$

Vamos a las zonas

B)

$$CPI = \frac{EV}{AC} = \frac{45000}{55000}$$

Vamos quedando mas del presupuesto

$$= \frac{60000}{45000} \cdot 12 \Rightarrow \text{días del proyecto, días totales}$$

$$= 16 \text{ meses} \Rightarrow \text{como tienen 3 sprints o 9 mesos} \Rightarrow \text{quedan 7 meses}$$

C)

$$\frac{60000}{55000} (120K - 60000\$) = \frac{(BAC - EV)}{CPI}$$

+

$$AC = 55K$$

Desempeño típico: el ~~es~~ EU y AC se convierten hasta el final del proyecto
y desempeño atípico: solo hay dos o tres, más, maneja repetitiva; Por lo tanto
~~solo~~ los costos ~~se~~ a lo planeado

Ejercicio 5

$$EAC = 555K + (1000K - 450K) = 1105K$$

$$EAC = AC + (BAC - ET)$$

cuando hay variación de costos
una sola vez

Evaluación de propuestas

Etapa de compra → se comienza a definir los requerimientos. ①

② definir de acuerdo a la legislación vigente, procedimiento se maneja en el libro

③ que es lo que se compra a los proveedores

④ elaborar ofertas invitadas

• ⑤ para la evaluación de ofertas, los resultados posibles → ^{apartado anterior} _{análisis de ofertas nulas}

⑥ ⑥ evaluación con el proveedor, comienza la discusión → ^{apartado anterior} _{análisis de ofertas nulas}

⑦ facturación, considerar la necesidad

⑧ entrega, mantenimiento, contravención en la compra de

⑨ ejecución correspondiente del proveedor

⑩ evaluación de proveedores → realizarse una competencia

Resumen, la mayoría de las veces lo hace la otra organización

Sus pasos

Evaluación

de

propuestas

etapas

3 pasos

- 1) Examen de la tipificación, si existe en el libro
- 2) si no existe revisar la función
- 3) si no existe contratarlo

1) examen en el libro, los requisitos no se ejercita en el libro, se pide lo que es similar a el libro. Determinar el número de licencia N2: más veces

VPL: valor de punto de licencia

- 1) se evalúan las propuestas
- 2) se evalúan las ofertas
- 3) se evalúan las contracciones

El costo níndice como un requerimiento

aplican la técnica para requerimiento alternativo.
la columna de referencia \rightarrow Es lo que se evalúa

análisis de riesos relativos

- si el costo es muy alto, los demás items pierde relevancia y \therefore no tiene sentido la selección

Valores de atributos

3 tipos de atributo

- mutuos excluyentes = un solo de ellos se ordena sobre los otros
- activos = si tienen uno, no ordena las condiciones entre
- pasivos = lo tienen o no lo tienen

$$T(\text{costo}) = 2 \cdot \text{costo} + b$$

\hookrightarrow resultado el bin, cosa más deseable es menor, por lo tanto la mejor

$$F(\text{costo}) = 100 \cdot \frac{C\pi - \text{Costo}}{C\pi - C_{\min}}$$

VIII. Valor de punto de referencia

\hookrightarrow considera en total 3 ítems

\hookrightarrow considera una sola diferencia entre los resultados es menor

de igualdad

\hookrightarrow cuando se da 1 ítem de referencia
dentro de la evaluación cuando se les dispone a figuras y
atributos más en la ponderación de su valor y su atributo

$$EAC = 25,1K + (30K -$$

10 60

10 40

\hookrightarrow menor o mayor RPIs

figura, en % PCS

Evaluación de propuestas. Evaluamos propuestas recibidas por distintos operantes

Armar el cuadro
de peso relativos

Expresamos preferencias a nivel de satisfacción
Indica como se distribuye las preferencias máximas
Nos da el máximo de preferencia

Armar el cuadro
de valoración de atributos

Mas dice como son las diferencias entre cero y ese máximo
que establece la tabla anterior

Armar el cuadro de
ponderación de propuestas

Colocar la propuesta en un cuadro, y ponderarla
En el mejor caso obtendrá 100 puntos

Ejemplo de tabla de requerimientos o tabla cero (Ej: de órdenes que solicitan la compra)

En el campo indispensable, ni me lo tiene o cumple, la propuesta la misma no será evaluada.

ejemplos de empresas que contrata servicio de datos

1º Que company es cliente para los servicios y establecer

2º Detalle de la compra
Requerimientos:

Obligatorios:

Opcionales

Serie de preferencia

Separate para el servicio

• Lineamiento de alta prioridad
llega 4hs o SCA < 4

• No se puede pasar los
500 000 monitores

Propuestos (No es algo obligatorio para
que pague que cumpla)

- Disponibilidad transporte carretero, telefónico y satelital
- Alquiler de contenedores de bienes (camiones que necesito)
- Para incidente de prioridad media/baja preferir

• 3 referencias de casos de usos

12 681 572

Obligaciones	Derechos	No deseado	No considerados
Oficinas en el País <u>Presencia > 5 años</u>	• Oficinas de prestación • Desarrollo en la órbita y entorno al PNT	Los socios que desean padres nacidos que no caen puntos	Lo que resta puntos

Sofonte para niños disponibilidad sobre todo
teléfono y chat

SLA prioridad alta ≤ 4

SLA prioridad alta ≤ 4

SLA prioridad media ≤ 12

SLA prioridad media ≤ 12

SLA prioridad baja ≤ 72 hs

SLA prioridad baja ≤ 72 hs

presupuesto de 500 millones

3 caso de éxito - referencia

Tabla de pesos relativos (con todos los preferidos)

→ se los agrupan a otros niveles

N₁ : N₂ : N₃

Itens

Tabla de Valores y
Prioridades de criterios

Desventaja → como los demás cumplen
este tipo de normas

AC y EV → miden el trabajo realizado (no hablan de plazos)

PV y EV → valoran según el presupuesto (mismo de lo que ocurrió)
pero valoran cosas distintas

AC: Costo Real.

Resumo costo desde el inicio del proyecto, lo que realmente costo desde que se empieza el proyecto

Costo del trabajo realizado hasta el momento

Costo real redondo hasta el momento

EV: Valor ganado (del trabajo, no refleja ninguna ganancia)

Se mide el trabajo realizado (como determinar el costo real)
costo del presupuesto

AC y EV → se le piden los que valoran ese trabajo realizado, el costo real y el presupuestado

PV → Valora lo que se habría planeado a la fecha

EV → valora lo que efectivamente se realizó

Si el AC es menor al que se esperaba o $\Delta > EV$, se pierde
producción menos cosas

4000 de 40 sillas

Rendimiento

EV ↔ AC → Entendimiento de costos
EV ↔ PV → lo presupuestado contra el costo real del trabajo

AVANCE

PV ↔ EV → nos da el avance cumplimiento del presupuesto

Si $PV > EV$ significa que hicimos más y estamos atrasados

EV/PV como va con los costos

Estar en atraso, adelanto, estando dentro del presupuesto

Somos beneficiarios, caros, somos los que digamos que tenemos que

Variables financieras

BAC : Budget at completion

BAC: Presupuesto del proyecto

: todo lo que se gasta que consuma el proyecto, la suma de todos los costos presupuestados de todas las actividades, costo del presupuesto

ETC : Estimación para finalizar (Estimation to complete)

En un momento del proyecto, cuánto dinero más necesito para terminar este proyecto, independientemente de los planes

EAC: Estimado a conclusión

$EAC = AC + ETC$ (este resultado final es una estimación)

EAC: Restimación del costo del proyecto durante su ejecución lo que se espera que sea más cercana que la inicial (el BAC)

↳ Puede ser = al BAC

VAC : Variación que estimamos que va a tener nuestro proyecto

$VAC = BAC - EAC$: diferencia entre el costo total del proyecto
: overrun o underrun

Fórmulas de indicadores

CV : Variación de costos

$CV = EV - AC$ \Rightarrow Estamos gastando mucho

SV : Variación de monograma

$SV = EV - PV$ $\begin{cases} < 0 & \text{estamos atragados} \\ > 0 & \text{"a la mitad"} \end{cases}$

SPV : Índice de desempeño de monograma

$SPV = EV / PV$