

ANTECEDENTES PERSONALES

- Nombre : Salvador Ruiz Vázquez
- Teléfono: 3311290020
- E-mail 0194528@up.edu.mx

Resumen

Amplia experiencia en finanzas, presupuestos, analisis financieros, además, colaborador en la creacion de departamentos tales como tesoreria corporativa, cadena de suministros, planeacion financiera y contraloría. En empresas de comercializadoras, retail y productoras de jarabe de agave y de tequila. Conocimiento en el uso de modernas herramientas computacionales como SAP y Business Intelligence. Capacidad de organización y planificación, liderazgo en equipo de trabajo, resistencia al cambio, perseverancia y motivacion al logro de resultados, trabajo bajo presión. Fuerte compromiso, alta eficiencia, capacidad técnica y alto sentido de responsabilidad.

Experiencia Profesional

- **Damsa Soluciones Integrales** (Feb 2018 – Actualidad)
 - **Gerente Administrativo**
 - Responsable de las áreas de: Planeación Financiera, Cuentas por Cobrar, Compras, Facturación.
 - Planeacion Financiera
 - Preparar resultados mensuales, trimestral y anuales para Directivos y Consejo de Administración
 - Crear presupuesto anual, coordinando las diferentes áreas de la empresa, así como monitorear los avances y cambios
 - Preparar y dar seguimiento al resultado de indicadores de las diferentes áreas de la empresa
 - Realizar estudios de rentabilidad y análisis según se requiera.
 - Buscar automatizar procesos que apoyen a la pronta obtención de información que ayude a la toma de decisiones.
 - Administración de la Cartera
 - Analizar y Supervisar Procesos de Crédito y Cobranza
 - Supervisión del Control de Facturas
 - Gestión de la Cobranza.
 - Aplicación de Pagos.
 - Elaboración de Notas de Crédito y Cargo
 - Administración de Compras
 - Análisis y lección de Proveedores
 - Negociación con Proveedores, logrando créditos de 15-30 y 45 días, e incremento en los montos de credito.
 - Implementacion de Políticas de compras y viaje.
- **Basurama / Innovative Recycling** (Ago 2017 – Ene 2018)
 - **Gerente Administrativo**
 - Responsable de las áreas de: Tesorería, Planeación Financiera, Cuentas por Pagar, Cuentas por Cobrar, Compras, Sistemas, Almacenes, Facturación.
 - Responsable de la planeación y administración del flujo de efectivo.
 - Análisis de rentabilidad de líneas de producto.
 - Negociación con proveedores para mejorar días de crédito y precios.

- Reducción de cartera vencida de 40% a 10%
- Implementación de controles internos en las diferentes áreas bajo mi responsabilidad
- Negociación de Líneas de Crédito y Forwards con Bancos
- **Grupo Bestground International** (*Jul 2011 – Abril 2017*)
 - **Gerente Administrativo**
 - Elaboración y participación de la planeación estratégica.
 - Implementar y actualizar las diversas políticas administrativas, financieras y organizacionales, así mismo darles seguimiento en que se cumplan.
 - Apoyo en implementación del Gobierno Corporativo en el Grupo. Supervisión de los procesos y adaptación del proyecto para mejores prácticas corporativas.
 - Participación en la creación de KPI's de la empresa por áreas.
 - Supervisión de áreas administrativas, contabilidad, tesorería, sistemas TI, recursos humanos, departamento de compras.
 - **Gerente de Planeación financiera**
 - Creación de consolidación mensual y entrega de informes financieros (Balance general, estado de resultados, flujo de efectivo)
 - Entrega mensual de presupuestos consolidados e individuales por cada empresa del grupo.
 - Aseguró el cumplimiento presupuestario mediante el monitoreo de los ingresos, costos, gastos y la realización de análisis mensuales de la varianza (real versus presupuesto, real versus año anterior).
 - Creación de proyecciones y escenarios financieros.
 - Generar informes con base a históricos y tendencias sobre: Precio de venta, márgenes de operación, ventas, embarques, costo de fabricación. (Business Intelligence)
 - Elaboración y monitoreo de desviaciones de indicadores claves por: Clientes, tipo de productos, zona, diversificación de productos, gastos, eficiencia productiva, costos.
 - Elaboración y análisis de costeo de productos embotellados de jarabe y tequila.
 - **Gerente de Tesorería**
 - Participación en la creación de una tesorería centralizada, con el fin de crear un plan de negocio y un flujo de efectivo más ágil y eficiente.
 - Administrar y controlar la disponibilidad de las cuentas bancarias y de inversión, para mantener la liquidez suficiente para hacer frente a los compromisos de realización inmediata y evitar la generación de recursos ociosos.
 - Gestionar negociaciones con proveedores para obtener el mejor precio en el mercado.
 - Aprobación de pagos y productos a proveedores, asegurándose de que todos los gastos estuvieran en el presupuesto.
 - Manejo de forward, divisas, derivados en instituciones financieras.
 - Gestionar con instituciones financieras para tener las mejores tasas del mercado.
- **ITConsultant, S.C. División Servicios** (*Ago 2006 – 2011*)
 - **Lider de Proyecto. Proyectos de SAP BO.**
 - Participación en todas las fases de implementación, Análisis de Requerimientos, Administración de Proyectos, Administración de la Resistencia al Cambio. Impartición de cursos en módulos de SAP BO como: Finanzas, contabilidad, compras, ventas, CRM, MRP, socios de negocios, inventarios. Entrenamiento y capacitación a consultores nuevos.
 - Reportes usando Business Intelligence, Xlreport, cristal reports.
 - Reingeniería de procesos administrativos

- Proyectos Propios Completados: 9 proyectos en total. De 6 a 90 usuarios. De 1 a 5 localidades. Participación parcial en más de 20 proyectos.

Otras Actividades y Logros Profesionales

- Asistencia y Certificación del sistema SAP Business One 2007-A otorgada por SAP México y Centro América (2008).
- Recibir el premio de “Satisfacción de Cliente” junto con el equipo de consultoría otorgado en los años 2009 y 2010 por parte de SAP México y Centro América.
- Mapeo de procesos administrativos, elaboración de diagramas de flujos, elaboración de manuales de procedimientos operativos. (ITESO - 2004)
- Cursos de manejo interpersonal (2008)
- Cursos de Costos en Capacitación integral (2012)
- Curso de liderazgo en American Chambers (2014)
- Capacitación en SAP HANA, actualización en módulos como: Cadena de suministros, CRM, compras, MRP, presupuestos, Business Intelligence. (2016)
- Curso de Inteligencia Positiva (Tec Millenio 2018)

Escolaridad

Maestría

- **Universidad Panamericana (UP) (Nov 2015 – Jun 2017)**
Maestría en contraloría

Licenciatura

- **Instituto Tecnológico y de estudios superiores de occidente (ITESO) (Ago. 2002 – May- 2006)**
Licenciado en administración financiera

Idiomas ***Ingles 80% (Intermedio)***

Notas

- Se puede entregar un detalle de cada proyecto implantados de que se realizó y como se realizó para el éxito del proyecto.
- Cada actividad fue replicada en cada una de las empresas de grupo bestground international con diferentes giros, con el fin de tener la misma planeación estratégica en todas las empresas del grupo. (bestground, tierra blanca, bioagaves, biomieles, nobelfoods y bgwork)