

# CURRICULUM VITAE

## DATOS PERSONALES

**Nombre:**

Mónica de la Trinidad Méndez Machado

**Fecha de Nacimiento:**

15 de Marzo de 1971

**Estado Civil:**

Casada

**RFC:**

MEMM710315M47

**Celular:**

33-3809-7518

**Correo Electrónico:**

mmendez@vimars.com.mx

## RESUMEN DE EXPERIENCIA

- Experiencia en giros de manufactura, construcción y comercialización.
- Revisión, análisis e interpretación de estados financieros.
- Formulación de Planes de Negocio y Presupuestos anuales.
- Revisión y Control de Gastos de operación vs presupuesto autorizado.
- Revisión y seguimiento de estrategias fiscales.
- Elaboración de Flujos de efectivo.
- Control de Inventarios.
- Establecimiento de políticas y controles internos por departamento (Administración, Ventas, Compras y Crédito y Cobranza).
- Determinación de Flujos de efectivo.
- Determinación de ciclos financieros de recuperación.
- Negociación y atención personalizada con clientes.
- Análisis de créditos otorgados.
- Análisis de créditos solicitados a instituciones Bancarias.
- Análisis de rendimientos por inversión y mesa de dinero.
- Uso de diversos instrumentos de crédito y protección financiera.
- Banca empresarial y sus servicios.
- Elaboración y análisis del estado de resultados de costo de producción, costo de construcción y márgenes comerciales.

## ESCOLARIDAD

**➤ NIVEL POSTGRADO:**

Maestría en Ingeniería Financiera

Centro Universitario de Ciencias Económico-Administrativas

Núcleo Los Belenes, Zapopan, Jal. México.

1998-2000

➤ **NIVEL SUPERIOR:**

Licenciado en Contaduría Pública  
Facultad de Contaduría Pública  
Universidad de Guadalajara  
Centro Universitario de Ciencias Económico-Administrativas  
Núcleo Los Belenes, Zapopan, Jal. México.  
1990-1994 (titulada)

<b>EXPERIENCIA LABORAL</b>
----------------------------

**VIMARS, SC (Consultoría / Asesoría)**

Dirección de Planeación Estratégica  
De Enero 2019 a la fecha

- Elaboración de Modelos de Negocio
- Elaboración de Presupuestos Base Cero
- Elaboración de Proyectos de Inversión
- Análisis e interpretación de Estados Financieros
- Proyecciones Anuales de Planes de Negocio
- Revisión y Seguimiento de Estrategias Fiscales y Legales
- Elaboración de Flujos de Efectivo
- Establecimiento de Políticas y Controles Internos
- Definición de Esquemas de Financiamiento

**GRUPO INMOBILIARIO TIERRA Y ARMONIA SA DE CV.**

Contralor Corporativo  
De Marzo 2009 a Enero 2019

- Revisión, análisis e interpretación de estados financieros de la Cía. (16 empresas filiales)
- Elaboración y análisis de margen bruto y de operación por empresa
- Revisión y Control de Gastos de operación vs presupuesto autorizado.
- Proyecciones anuales de planes de negocio
- Revisión de impuestos federales y de seguridad social
- Revisión y seguimiento de estrategias fiscales y legales.
- Elaboración de Flujos de efectivo.
- Autorización de cuentas por pagar
- Control de Inventarios de materiales y de viviendas terminadas
- Establecimiento de políticas y controles internos de la Compañía
- Definición de esquemas de financiamiento
- Responsable de las auditorías externas fiscales y de seguro social

Dirección de Administración **CONCRETERA del Grupo Tierra y Armonía**

De junio 2016 a Enero 2019

- Institucionalización de la empresa
- Reingeniería Financiera en estrategia de negocio, procesos y políticas de control interno y generación de indicadores de medición
- Desarrollo e implementación de tableros de control operativo y Business Intelligence
- Desarrollo e implementación de proyectos institucionales en áreas de Seguridad Industrial y Capital Humano

Responsable de información auditada (Grant Thornton // Mancera)

**Logros:**

- Reingeniería financiera en las compañías, permitiendo rescate de utilidades e implementación de controles internos en los procesos
- Establecimiento de estrategias de solución a las rotaciones de cuentas por cobrar y cuentas por pagar
- Definición de procedimientos y políticas en sus procesos productivos y de control
- Obtención de flujos de efectivo positivos

**GRUPO ACEROS OCOTLAN S.A. DE C.V.**

Contralor Corporativo

De Julio de 2003 a Marzo 2009

- Revisión, análisis e interpretación de estados financieros de la Cía.
- Elaboración y análisis de margen bruto.
- Formulación de presupuestos anuales
- Revisión y Control de Gastos de operación vs presupuesto autorizado.
- Revisión de impuestos.
- Revisión y seguimiento de estrategias fiscales.
- Programación de cuentas por pagar y seguimiento a flujo de efectivo.
- Elaboración de Flujos de efectivo.
- Control de Inventarios.
- Recuperación de Cartera.
- Elaboración y análisis recuperación diaria y semanal.
- Establecimiento de políticas y controles internos.
- Pronósticos semanales de cobranza.
- Determinación de ciclos financieros de recuperación.
- Negociación y atención personalizada con clientes.
- Análisis de créditos otorgados.

Responsable de información auditada (Velarde y Asociados // Asesores Fiscales TEGRA CONSULTORES)

**Logros:**

- Implementación de controles internos en los procesos corporativos y foráneos
- Implementación del ERP SAP para obtención de indicadores de desempeño
- Establecimiento de estrategias de solución a las rotaciones de cuentas por cobrar
- Definición de procedimientos y políticas en sus procesos productivos y de control

**GRUPO UNICRETO S.A. DE C.V.**

Gerencia de Crédito y Cobranza (Proyecto temporal de implementación de políticas y procedimientos al puesto)

De Diciembre 2002 a Julio 2003.

- Recuperación de Cartera.
- Establecimiento de políticas y controles internos del departamento.
- Elaboración y análisis recuperación diaria y semanal.
- Pronósticos semanales de cobranza.
- Determinación de ciclos financieros de recuperación.
- Negociación y atención personalizada con clientes.
- Análisis de créditos otorgados.

**CONSTRUCTORA CONSORCIO HOGAR S.A. DE C.V.**

Gerente Administrativo

Av. Patria No. 1300 Piso 1

Zapopan, Jalisco

Tel. 3648-2000 (conmutador)

De Agosto de 1998 a Septiembre de 2002

Responsabilidades:

- *Gerente Administrativo (1999-2002)*
  - Revisión de estados financieros de la Cía.
  - Elaboración y análisis del estado de resultados de costo de producción.
  - Revisión de impuestos.
  - Programación de cuentas por pagar y seguimiento a flujo de efectivo.
  - Autorización de avances de obra.
  - Flujos de efectivo.
  - Responsable de información auditada (PWC).
- *Contador General (1998-1999)*
  - Elaboración y preparación de estados financieros.
  - Cálculo de impuestos federales y estatales.
  - Registro y revisión de contabilidad general.

**EVAPORADORA MEXICANA S.A. DE C.V.**

Gerente Administrativo de Planta Guadalajara  
Col. Loma Bonita  
Guadalajara, Jalisco  
De Marzo de 1995 a Junio de 1998

*Responsabilidades:*

- Reporte mensual a la dirección del resultado de operación de la planta.
- Elaboración de estados de resultados analíticos de costo de producción.
- Administración de cuentas por pagar y flujo de efectivo.
- Revisión del registro contable de operaciones propias de la planta.
- Elaboración de presupuesto de gastos de operación.
- Elaboración y preparación de estados financieros.
- Cálculo de impuestos federales y estatales.
- Registro y revisión de contabilidad general.
- Responsable de información auditada (PWC).

**CONSTRUCTORA QUETZAL, S.A. DE C.V. (Grupo Errejón Hdez.)**

Subcontador  
Av. Américas No. 2007  
Guadalajara, Jalisco  
De Abril de 1993 a Marzo de 1995

*Responsabilidades:*

- Elaboración de estados financieros.
- Cálculo de impuestos federales y estatales
- Registro y revisión de contabilidad general

**CAJAS Y EMPAQUES DE OCCIDENTES (Grupo Titán)**

Contador de Costos  
Zona Industrial  
Guadalajara, Jalisco  
De Marzo de 1990 a Marzo de 1993

<b>CURSOS Y SEMINARIOS</b>
----------------------------

- Reformas Fiscales 2003, a 2014// CUFIN, CUFEN, CUCA, Consolidación para Efectos Fiscales, Reexpresión de Estados Financieros, Análisis e Interpretación de Estados Financieros.
- SAP, PeopleSoft, SAE, PROD, COI, CONTPAQ, NOMIPAQ, NEODATA, ENKONTROL Lotus, Works, Office (Word, Excel), Windows
- Inglés 80% (Harmon Hall / Quick Learning).

<b>ESPECIALIZACIONES Y PROYECTOS REALIZADOS</b>
---

- Usuario clave en la definición de procesos para por implementación de ERP SAP, PEOPLE SOFT y ENKONTROL.
- Elaboración de estados financieros para presentar a BMV mediante el sistema del SIFIC.
- Establecimiento de controles internos tanto en el área de producción de 2 empresas de manufactura, así como instauración de controles administrativos para determinación de flujos de efectivo, pasivos a corto y mediano plazo, y análisis de inversión y retorno.
- Creación de un sistema de control de costos de producción y estados de resultados en una empresa de manufactura.