

**Tencent** 腾讯

Tencent Holdings Limited  
Incorporated in the Cayman Islands with limited liability

騰訊控股有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司  
(Stock Code 股份代號 : 700)



腾讯网  
QQ.com

15 週年

*smart communication inspires*

智慧溝通 灵感无限

2013  
年報

# 目錄

公司資料	2
財務概要	3
主席報告	4
管理層討論及分析	10
董事會報告	25
企業管治報告	55
獨立核數師報告	70
綜合財務狀況表	72
財務狀況表－公司	75
綜合收益表	77
綜合全面收益表	79
綜合權益變動表	80
綜合現金流量表	82
綜合財務報表附註	84
釋義	188



# 公司資料

## 董事

### 執行董事

馬化騰 (主席)  
劉熾平  
張志東  
(於二零一四年三月二十日辭任)

### 非執行董事

Jacobus Petrus Bekker  
Charles St Leger Searle  
  
獨立非執行董事  
李東生  
Iain Ferguson Bruce  
Ian Charles Stone

## 審核委員會

Iain Ferguson Bruce (主席)  
Ian Charles Stone  
Charles St Leger Searle

## 企業管治委員會

Charles St Leger Searle (主席)  
Iain Ferguson Bruce  
Ian Charles Stone

## 投資委員會

劉熾平 (主席)  
馬化騰  
張志東  
(於二零一四年三月二十日辭任)  
Charles St Leger Searle

## 提名委員會

馬化騰 (主席)  
李東生  
Iain Ferguson Bruce  
Ian Charles Stone  
Charles St Leger Searle

## 薪酬委員會

Ian Charles Stone (主席)  
李東生  
Jacobus Petrus Bekker  
  
核數師  
羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

## 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive, P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 騰訊集團總辦事處

中國深圳市  
南山區科技園  
科技中一路  
騰訊大廈  
(郵編518057)

## 香港主要營業地點

香港  
灣仔皇后大道東1號  
太古廣場三座  
29樓

## 開曼群島主要股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust Company (Cayman) Limited  
4th Floor, Royal Bank House  
24 Sheddon Road, George Town  
Grand Cayman KY1-1110  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716號舖

## 本公司網址

[www.tencent.com](http://www.tencent.com)

## 股份代號

700



## 簡明綜合全面收益表

截至十二月三十一日止年度

	二零零九年 人民幣百萬元	二零一零年 人民幣百萬元	二零一一年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
收入	12,440	19,646	28,496	43,894	<b>60,437</b>
毛利	8,550	13,326	18,568	25,687	<b>32,659</b>
除稅前盈利	6,041	9,913	12,099	15,051	<b>19,281</b>
年度盈利	5,222	8,115	10,225	12,785	<b>15,563</b>
本公司權益持有人應佔盈利	5,156	8,054	10,203	12,732	<b>15,502</b>
年度全面收益總額	5,222	9,936	8,957	13,619	<b>18,376</b>
本公司權益持有人應佔全面收益總額	5,156	9,875	8,938	13,567	<b>18,327</b>

## 簡明綜合財務狀況表

於十二月三十一日

	二零零九年 人民幣百萬元	二零一零年 人民幣百萬元	二零一一年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
<b>資產</b>					
非流動資產	4,349	10,456	21,301	38,747	<b>53,549</b>
流動資產	13,157	25,374	35,503	36,509	<b>53,686</b>
<b>資產總額</b>	<b>17,506</b>	<b>35,830</b>	<b>56,804</b>	<b>75,256</b>	<b>107,235</b>
<b>權益及負債</b>					
本公司權益持有人應佔權益	12,179	21,757	28,463	41,298	<b>57,945</b>
非控制性權益	120	84	625	850	<b>518</b>
<b>權益總額</b>	<b>12,299</b>	<b>21,841</b>	<b>29,088</b>	<b>42,148</b>	<b>58,463</b>
<b>非流動負債</b>	<b>644</b>	<b>967</b>	<b>6,533</b>	<b>12,443</b>	<b>15,505</b>
流動負債	4,563	13,022	21,183	20,665	<b>33,267</b>
<b>負債總額</b>	<b>5,207</b>	<b>13,989</b>	<b>27,716</b>	<b>33,108</b>	<b>48,772</b>
<b>權益及負債總額</b>	<b>17,506</b>	<b>35,830</b>	<b>56,804</b>	<b>75,256</b>	<b>107,235</b>



# 主席報告



馬化騰  
主席

本人欣然向各股東提呈我們截至二零一三年十二月三十一日止年度的年報。

## 業績

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度經審計的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣 155.02 億元，較上一年度的業績增加 22%。截至二零一三年十二月三十一日止年度的基本及攤薄每股盈利分別為人民幣 8.464 元及人民幣 8.298 元。



## 業務回顧及展望

二零一三年，中國的移動互聯網進一步迅猛發展，並更深入地與用戶的日常生活相融合。年內，用戶流量顯著從個人電腦轉向移動終端，推動互聯網行業各領域發生巨大變化，包括通訊、社交網絡、網絡遊戲、網絡媒體以及電子商務。移動應用佔據主要舞台，成為眾多互聯網服務的主流，促使競爭格局重新洗牌。

競爭對手紛紛調整策略迎接移動互聯網的機會，積極在價值鏈各個環節進行內部及外部投資，市場競爭更加激烈。年內，移動互聯網在商業模式方面不斷演化，並在商業化領域取得了重大進展及找到了較為清晰的路徑。特別是，憑藉移動社交平台的網絡影響，移動遊戲用戶粘性增強，用戶認可度及其遊戲花費迅猛增長；移動效果廣告亦初步獲得市場認可；隨著移動平台的規模快速擴大及移動支付在中國日益普及，一些新服務(如O2O服務等)已展露頭角。

## 整體財務表現

二零一三年，我們的收入與盈利在市場多變且競爭激烈的情況下仍錄得穩固增長，同時鞏固了我們在移動互聯網的領先地位，並繼續投資於如O2O服務、網絡視頻等的新機會以及進行國際擴張。

- **增值服務**。我們的網絡遊戲業務的收入實現穩健增長，得益於我們在中國的主要個人電腦遊戲、英雄聯盟在國際市場的強勁表現以及新款個人電腦遊戲的推出。我們的社交網絡收入因開放平台應用的按條銷售的增加而增長，並沖淡了訂購服務的較弱表現。我們網絡遊戲及社交網絡收入增長亦受益於QQ手機版與微信上智能手機遊戲的初步貢獻。
- **網絡廣告**。我們的網絡廣告業務得益於社交網絡效果廣告及網絡視頻廣告的大幅增長以及傳統品牌展示廣告的穩步增長。搜索廣告的收入因我們於二零一三年九月將搜索業務轉讓予本集團聯營公司搜狗而有所下降。
- **電子商務交易**。在激烈的市場競爭下，我們的電子商務自營業務交易收入因豐富了商品類目及擴張了地域覆蓋範圍而錄得大幅增長。來自我們交易平台的服務費收入亦錄得增長。

於二零一三年第四季度，收入與盈利錄得同比持續增長。

- **增值服務**。我們的網絡遊戲業務錄得穩健增長，這得益於我們在中國的主要個人電腦遊戲、英雄聯盟在國際市場受歡迎程度的提高以及新款個人電腦遊戲的貢獻。該業務亦受益於QQ手機版與微信上智能手機遊戲的新貢獻。我們的社交網絡業務受惠於開放平台應用的按條銷售增長，以及來自QQ手機版與微信上的智能手機遊戲平台的新貢獻，沖淡了訂購收入的下降。



- 網絡廣告。我們第四季度的網絡廣告業務收入錄得同比加速增長，這主要受網絡視頻廣告收入的強勁增長所帶動。社交網絡效果廣告的收入持續大幅增長，傳統品牌展示廣告亦有所增長。搜索廣告收入因我們於二零一三年九月將搜索業務轉讓予搜狗而有所下降。
- 電子商務交易。於二零一三年第四季度，我們來自電子商務自營業務交易的收入實現同比大幅增長。來自我們交易平台的服務費收入亦錄得增長。

## 策略摘要

二零一三年，我們加速實現服務的移動化並鞏固我們在中國移動應用方面的領先地位。基於我們在移動終端通訊及社交平台的優勢，我們擴大了各類移動應用的用戶群，如新聞、音樂及實用工具，並且在我們的核心移動平台推出了新服務，如遊戲中心及微信支付，在提升用戶參與度的同時亦開拓了商機。我們在鞏固網絡遊戲及開放平臺方面的領先地位的同時，亦不斷擴大網絡廣告業務及電子商務交易業務。

我們完成標志性交易，以進一步發展我們的搜索及電子商務業務。二零一三年九月，我們宣佈就搜索業務與搜狗建立戰略合作夥伴關係，據此，我們投資搜狗並將我們搜搜的搜索相關業務及其他相關資產與搜狗合併。二零一四年三月，我們宣佈就電子商務業務與京東建立戰略合作夥伴關係，據此，我們投資京東並將我們的相關電子商務業務與京東合併。除該兩宗涉及向合作夥伴轉讓部分業務的交易外，我們亦與包括華南城、點評及嘀嘀打車在內的其他合作夥伴進行戰略性交易。與搜狗、京東及其他合作夥伴的戰略性交易使得我們在投資及業務層面密切協作。我們一直秉承「開放、共贏」的理念，致力於與優秀的團隊合作，為用戶提供創新的產品體驗與服務，打造一個健康、多元的互聯網行業新生態。此等交易一方面釋放了內部人力及財務資源，使我們能夠將重心放在利用平台的核心優勢及開發例如O2O服務等新產品上，另一方面亦使得我們能通過持有重大股權而繼續從相關行業的增長潛力中獲益。



## 分部及產品摘要

### 主要平台

二零一三年，QQ 及 QQ 空間在中國通訊及社交網絡方面保持領先地位。用戶賬戶增速因用戶流量繼續從個人電腦轉向移動終端而有所放緩原因是與個人電腦用戶相比，較少手機用戶使用多個賬戶，且手機用戶的使用時間較個人電腦用戶更為分散。就 QQ 而言，總月活躍賬戶同比略增 1% 至二零一三年底的 8.08 億，而最高同時在線賬戶同比增長 2% 至 1.80 億。本年度，憑藉提升用戶體驗及豐富如遊戲中心等服務，我們的 QQ 手機用戶群顯著擴大。於二零一三年底，QQ 的智能終端月活躍賬戶<sup>1</sup>同比增長 74% 至 4.26 億。就 QQ 空間而言，總月活躍賬戶同比增長 4% 至二零一三年底的 6.25 億。本年度移動終端的用戶活躍度及參與度均有所提升，從 QQ 空間智能終端月活躍賬戶的大幅增加(其智能終端月活躍賬戶同比增長 63% 至 4.16 億)，以及 QQ 空間手機版圖片上傳量的大幅增加上得以印證。

微信及 WeChat 的合併月活躍賬戶於二零一三年底達到 3.55 億。本年度，微信在中國迅速擴張，用戶參與度亦得到提升。憑藉遊戲中心、公眾賬號及微信支付等新推出的服務，以及朋友圈的接受度提高，微信正從純通訊服務演變成多功能平台。WeChat 在國際市場的總用戶實現強勁增長，我們目前亦更注重提高特定目標地區的用戶參與度。展望未來，我們的目標是通過提升核心通訊及社交功能進一步提高微信及 WeChat 的用戶參與度。我們亦將利用公眾賬號及微信支付探索中國的 O2O 及移動電子商務機會。

就我們的核心媒體平台 QQ.com、騰訊微博及騰訊視頻而言，我們尋求豐富內容及提升用戶體驗，尤其是透過移動終端。例如，本年度騰訊新聞通過移動應用及 QQ 手機版及微信上的插件實現了用戶的大幅增長。展望未來，我們將進一步開發移動媒體應用的產品組合及提升移動媒體流量的商業化。我們亦將積極加大對視頻內容的投資，以進一步擴大騰訊視頻的市場份額，因為我們相信網絡視頻行業仍處在成長期，我們擁有的龐大媒體流量將為我們帶來競爭優勢。

### 增值服務

二零一三年，我們的開放平台繼續為互聯網行業創造價值，在用戶及收入方面實現了大幅增長。憑借提供龐大的登錄用戶群、領先社交平台的網絡影響、精準廣告解決方案及專有雲服務的基礎設施支持，我們相信我們已成為中國應用開發商的首選合作夥伴。我們正將開放平台延伸至移動終端，致力於打造跨平台的互聯網新生態。

---

1 自二零一三年第四季度起，我們已修訂 QQ 的智能終端月活躍賬戶的定義，以表示有關日期前的最後一個自然月內在 iOS 或安卓終端透過 QQ 手機版至少發出一條或以上信息，或在 iOS 或安卓終端透過 QQ 手機版進行至少一次其他主動操作(如登錄遊戲中心或更新 QQ 空間)的 QQ 月活躍賬戶總數。比較數字已經重列以與當期呈列一致。



二零一三年，我們的增值訂購服務仍然表現較弱。這主要是由於用戶快速接受智能手機，而我們付費訂購服務的初衷乃專注於個人電腦或功能手機。此情況亦因我們對通過電信運營商訂購的若干不大可能收取費用的賬戶進行了嚴格的清理措施所導致。為更好地將我們的增值訂購服務與移動互聯網機會結合，我們於本年度整合了個人電腦與智能手機的產品團隊及產品體驗，並推出以智能手機為主的訂購服務(如超級會員)。

就網絡遊戲而言，二零一三年我們在中國的領先地位得到鞏固。國內主要個人電腦遊戲繼續錄得穩定增長的同時，我們亦顯著受益於英雄聯盟在國際市場的貢獻增加及國內新款個人電腦遊戲的推出。在快速發展的手機遊戲市場，我們在QQ手機版及微信上推出了遊戲中心，包括一系列自主開發及第三方智能手機遊戲。憑藉QQ手機版及微信提供的廣大用戶群及社交網絡效應，該等遊戲於二零一三年第四季度錄得超過人民幣6.00億元的收入貢獻，證明了我們移動平台的分銷能力。我們將繼續豐富在個人電腦及移動終端的遊戲組合。此後，我們仍將不斷提升移動分銷平台的實力，以支持手機遊戲的快速發展。

#### 網絡廣告

憑藉我們媒體平台及社交平台的增長，二零一三年我們的網絡廣告業務持續擴張，品牌展示及效果展示廣告收入均錄得增長。就品牌展示廣告而言，網絡視頻平台受惠於增加的廣告位資源、優化的定價及提升的廣告主認可度錄得收入的強勁增長。傳統品牌展示廣告收入亦錄得穩定增長。在效果展示廣告方面，來自社交平台的收入受惠於曝光量增加及更精準的目標定位。在搜索廣告方面，其收入因我們於二零一三年九月將搜索業務轉讓予搜狗而有所下降。我們相信搜狗於二零一三年底完成與搜搜的合併後將有利於實現其在個人電腦及移動搜索市場份額的增長。

長遠來看，我們相信移動平台快速增長的用戶群及流量將對我們的廣告主更具吸引力。我們正在我們的平台上探索不同形式的移動廣告，以抓住新的機遇。

#### 電子商務交易

二零一三年，我們的電子商務自營業務的交易量錄得強勁增長，受益於地域覆蓋範圍的擴張、商品類目的豐富以及電子商務基礎設施的提升。商品選擇種類的豐富及客戶服務的優化亦使得來自我們交易平台的服務費收入錄得增長。

根據與京東建立的戰略合作夥伴關係，我們已將我們的B2C平台QQ網購及C2C平台拍拍網的交易平台業務、物流人員及資產，以及於易迅的少數股權轉讓予京東，而京東擁有日後收購我們於易迅剩餘權益的認購期權。我們將向京東提供手機QQ客戶端和微信的一級入口位置及其他主要平台的支持，以協助京東在實物電商領域的發展。雙方還將在在線支付服務方面進行合作，以提升用戶的網購體驗。



## 二零一四年的展望

二零一四年，我們將憑藉領先的通訊及社交應用：(1)支持一系列的廣泛應用(如遊戲、娛樂、資訊及應用)；(2)推廣我們的應用商店及應用分銷平台；及(3)為O2O及移動電子商務業務打造一個蓬勃發展的互聯網新生態。我們在鞏固個人電腦遊戲的領導地位的同時，亦將致力於利用我們的平台加速推進手機遊戲的增長。

我們將繼續大力投資若干我們認為具戰略性的長期項目，包括：(1)為網絡視頻服務購買內容及提升用戶體驗；(2)在特定國際市場營銷及推廣我們的WeChat服務；及(3)鼓勵用戶使用我們的支付解決方案，如通過向消費者與商戶提供補貼的方式。

我們將大力深化與戰略業務夥伴(如華南城、點評、滴滴打車、京東及搜狗)的關係，通過我們的全平台支持，將戰略夥伴的產品及服務提供予廣大用戶。

## 股息

董事會建議就截至二零一三年十二月三十一日止年度派發末期股息每股1.20港元(二零一二年：每股1.00港元)，惟須待股東在股東週年大會上批准後，方可作實。該等建議股息將於二零一四年五月三十日派發予於二零一四年五月二十一日名列本公司股東名冊的股東。

## 致謝

本人代表董事會，謹此真誠感謝我們員工的辛勤工作、寶貴的熱情和貢獻，這是本集團成功和未來發展的基礎。本人亦衷心感謝我們的股東和利益相關者對我們的持續信任，支持和堅定的信心。我們將繼續同心協力打造一個繁榮的互聯網生態系統。

馬化騰

主席

香港，二零一四年三月十九日



# 管理層討論及分析

## 經營資料

下表載列於下述呈列的日期及期間，本集團的互聯網平台及增值服務的若干營運統計數字：

	於二零一三年 十二月三十一日	於二零一三年 九月三十日	於二零一二年 十二月三十一日	同比變動 (百萬計，另有指明者除外)
QQ的月活躍賬戶	<b>808.0</b>	815.6	-0.9%	798.2 1.2%
QQ的最高同時在線賬戶(季度)	<b>180.3</b>	178.2	1.2%	176.4 2.2%
微信及WeChat的合併月活躍賬戶(附註)	<b>355.0</b>	336.0	5.7%	160.8 120.8%
QQ空間的月活躍賬戶	<b>625.2</b>	623.3	0.3%	602.7 3.7%
QQ遊戲平台的最高同時在線賬戶(季度)	<b>8.5</b>	8.2	3.7%	8.8 -3.4%
收費增值服務註冊賬戶	<b>88.6</b>	89.0	-0.4%	104.5 -15.2%

附註：

鑑於微信及WeChat由通訊服務平台逐漸發展為多功能平台，自二零一三年第四季度起，我們已修訂微信及WeChat的合併月活躍賬戶的定義，以表示有關日期前的最後一個自然月內至少一次透過微信／WeChat發出一條或以上信息，或在微信／WeChat進行其他主動操作(如登錄遊戲中心或更新朋友圈)的用戶賬戶總數。比較數字已經重列以與當期呈列一致。

二零一三年第四季的主要摘要如下：

- QQ的月活躍賬戶及最高同時在線賬戶較去年同期小幅增長，反映了用戶由個人電腦轉向移動終端的趨勢。截至二零一三年第四季度，QQ手機版的用戶基數不斷擴大，智能終端的月活躍賬戶同比增加74%至4.26億。
- 朋友圈及遊戲中心的使用量增加證明了微信及WeChat已由通訊服務逐漸發展為多功能平台，不僅可以提供信息服務而且也可提供社交網絡服務及手機遊戲。
- QQ空間的月活躍賬戶較去年同期略有增長。截至二零一三年第四季度，智能終端月活躍賬戶同比增加63%至4.16億。



## 二零一三年第四季與二零一三年第三季的比較

下表載列二零一三年第四季與二零一三年第三季的比較數字：

	未經審計 截至下列日期止三個月	二零一三年 十二月三十一日	二零一三年 九月三十日
	(人民幣百萬元)		
收入	<b>16,970</b>	15,535	
收入成本	<b>(8,198)</b>	<b>(7,036)</b>	
毛利	<b>8,772</b>	8,499	
利息收入	<b>377</b>	336	
其他收益淨額	<b>405</b>	66	
銷售及市場推廣開支	<b>(2,033)</b>	(1,465)	
一般及行政開支	<b>(2,770)</b>	<b>(2,621)</b>	
經營盈利	<b>4,751</b>	4,815	
財務收入／(成本)淨額	<b>6</b>	(22)	
分佔聯營公司(虧損)／盈利	<b>(14)</b>	50	
分佔合營公司虧損	<b>(4)</b>	<b>(11)</b>	
除稅前盈利	<b>4,739</b>	4,832	
所得稅開支	<b>(808)</b>	<b>(955)</b>	
期內盈利	<b>3,931</b>	<b>3,877</b>	
下列人士應佔：			
本公司權益持有人	<b>3,911</b>	3,867	
非控制性權益	<b>20</b>	10	
	<b>3,931</b>	<b>3,877</b>	
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利	<b>4,498</b>	<b>4,376</b>	



收入。收入較二零一三年第三季增加9%至二零一三年第四季的人民幣169.70億元。下表載列本集團於二零一三年第四季及二零一三年第三季按業務劃分的收入：

**未經審計**

**截至下列日期止三個月**

	二零一三年 十二月三十一日	佔收入總額 金額 百分比	二零一三年 九月三十日	佔收入總額 金額 百分比
(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	<b>11,932</b>	<b>70%</b>	11,635	75%
網絡廣告	<b>1,497</b>	<b>9%</b>	1,390	9%
電子商務交易	<b>3,324</b>	<b>20%</b>	2,359	15%
其他	<b>217</b>	<b>1%</b>	151	1%
收入總額	<b>16,970</b>	<b>100%</b>	15,535	100%

- 本集團增值服務業務的收入較二零一三年第三季增加3%至二零一三年第四季的人民幣119.32億元。網絡遊戲收入保持大體穩定為人民幣84.75億元。主要反映了QQ手機版與微信上的智能手機遊戲收入的增長及全季度貢獻，中國及國際市場英雄聯盟受歡迎程度提高及國內新款個人電腦遊戲(例如劍靈)的貢獻，其部分增長被第四季度在中國的季節性減少所抵銷。社交網絡收入增加8%至人民幣34.57億元，受益於QQ手機版與微信上的智能手機遊戲平台收入的增長及全季度貢獻，其部分增長被訂購收入降低所抵銷。
- 本集團網絡廣告業務的收入較二零一三年第三季增加8%至二零一三年第四季的人民幣14.97億元。該項增加主要反映網絡視頻廣告及網絡效果廣告的收入增長，超過於二零一三年九月向搜狗轉讓我們網絡搜索業務的收入影響。
- 本集團電子商務交易業務的收入較二零一三年第三季增加41%至二零一三年第四季的人民幣33.24億元。該項增加主要受季節性影響(包括年末的季節性促銷活動)令我們的電子商務自營業務交易量增長所推動。



收入成本。收入成本較二零一三年第三季增加17%至二零一三年第四季的人民幣81.98億元。該項增加主要反映銷貨成本的增加。以收入百分比計，收入成本由二零一三年第三季的45%增加至二零一三年第四季的48%。下表載列本集團於二零一三年第四季及二零一三年第三季按業務劃分的收入成本：

	未經審計		截至下列日期止三個月	
	二零一三年 十二月三十一日		二零一三年 九月三十日	
	佔分部收入 金額	佔分部收入 百分比		佔分部收入 百分比
(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	<b>3,886</b>	<b>33%</b>	4,069	35%
網絡廣告	<b>1,011</b>	<b>68%</b>	662	48%
電子商務交易	<b>3,164</b>	<b>95%</b>	2,220	94%
其他	<b>137</b>	<b>63%</b>	85	56%
收入成本總額	<b>8,198</b>		<b>7,036</b>	

- 本集團增值服務業務的收入成本較二零一三年第三季減少4%至二零一三年第四季的人民幣38.86億元。該項減少主要反映代理的個人電腦遊戲的季節性減少令分成及內容成本減少，部分減少被頻寬及服務器托管費增加所抵銷。
- 本集團網絡廣告業務的收入成本較二零一三年第三季增加53%至二零一三年第四季的人民幣10.11億元。該項增加主要由於我們定期審閱用戶的視頻瀏覽模式而自二零一三年第四季度起加速了的視頻內容成本的攤銷，並追溯調整了過往季度的攤銷不足。若不包括加速視頻內容成本攤銷及有關追溯調整(合計為人民幣3.17億元)的影響，網絡廣告業務的收入成本僅增加5%。
- 本集團電子商務交易業務的收入成本較二零一三年第三季增加43%至二零一三年第四季的人民幣31.64億元。該項增加主要由於電子商務自營業務的交易量增長令銷貨成本增加所致。



其他收益淨額。二零一三年第四季度的其他收益淨額由二零一三年的第三季度人民幣 0.66 億元增至人民幣 4.05 億元。該項增加主要反映若干被投資公司的處置收益、補助與退稅以及股息收入增加，部分增加被二零一三年第四季度所選被投資公司的減值撥備確認所抵銷。

銷售及市場推廣開支。銷售及市場推廣開支較二零一三年第三季增加 39% 至二零一三年第四季的人民幣 20.33 億元。該項增加主要是由於電子商務平台、WeChat、媒體平台以及推出新款個人電腦及智能手機遊戲的廣告開支增加所致。以收入百分比計，銷售及市場推廣開支由二零一三年第三季的 9% 增加至二零一三年第四季的 12%。

一般及行政開支。一般及行政開支較二零一三年第三季增加 6% 至二零一三年第四季的人民幣 27.70 億元。該項增加主要反映僱員成本增加。以收入百分比計，一般及行政開支由二零一三年第三季的 17% 減至二零一三年第四季的 16%。

財務收入／(成本)淨額。二零一三年第四季度，我們錄得財務收入淨額人民幣 0.06 億元，而二零一三年第三季度財務成本淨額為人民幣 0.22 億元。該項變動主要反映二零一三年第四季度的匯率變動導致我們以外幣列值的債項產生的匯兌收益增加。

所得稅開支。所得稅開支較二零一三年第三季度減少 15% 至二零一三年第四季人民幣 8.08 億元。二零一三年第四季度，並無就中國附屬公司預期將向彼等的海外母公司支付的未匯出保留盈利適用預提所得稅而確認的遞延所得稅負債，而前一季度已確認有關遞延所得稅負債人民幣 1.35 億元。此外，第四季度亦錄得本集團一間中國附屬公司因符合稅項豁免而沖回所得稅開支。

本公司權益持有人應佔盈利。本公司權益持有人應佔盈利較二零一三年第三季增加 1% 至二零一三年第四季的人民幣 39.11 億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利較二零一三年第三季增加 3% 至二零一三年第四季的人民幣 44.98 億元。



## 截至二零一三年十二月三十一日止年度與截至二零一二年十二月三十一日止年度的比較

下表載列截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一三年	二零一二年
	(人民幣百萬元)	
收入	<b>60,437</b>	43,894
收入成本	<b>(27,778)</b>	<b>(18,207)</b>
毛利	<b>32,659</b>	25,687
利息收入	<b>1,314</b>	836
其他收益／(虧損)淨額	<b>904</b>	(284)
銷售及市場推廣開支	<b>(5,695)</b>	(2,994)
一般及行政開支	<b>(9,988)</b>	(7,766)
經營盈利	<b>19,194</b>	15,479
財務成本淨額	<b>(84)</b>	(348)
分佔聯營公司盈利／(虧損)	<b>213</b>	(54)
分佔合營公司虧損	<b>(42)</b>	(26)
除稅前盈利	<b>19,281</b>	15,051
所得稅開支	<b>(3,718)</b>	<b>(2,266)</b>
年度盈利	<b>15,563</b>	<b>12,785</b>
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	<b>15,502</b>	12,732
非控制性權益	<b>61</b>	53
	<b>15,563</b>	<b>12,785</b>
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利	<b>17,063</b>	<b>14,286</b>



收入。收入較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加38%至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣604.37億元。下表載列截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一三年		二零一二年	
	佔收入總額 金額	百分比 (經重列)	佔收入總額 金額	百分比 (經重列)
(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	<b>44,985</b>	<b>75%</b>	35,718	81%
網絡廣告	<b>5,034</b>	<b>8%</b>	3,382	8%
電子商務交易	<b>9,796</b>	<b>16%</b>	4,428	10%
其他	<b>622</b>	<b>1%</b>	366	1%
收入總額	<b>60,437</b>	<b>100%</b>	43,894	100%

- 本集團增值服務業務的收入較截至二零一二年十二月三十一日止年度增長26%至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣449.85億元。網絡遊戲收入增加34%至人民幣319.66億元。該項增加主要反映我們在國內的主要個人電腦遊戲、英雄聯盟在國際市場的以及推出新款個人電腦遊戲的貢獻。社交網絡收入增加9%至人民幣130.19億元。該項增加主要是由於受我們開放平台應用的按條銷售增長所推動，部分增加被訂購收入減少所抵銷。我們的網絡遊戲及社交網絡的收入亦來自QQ手機版與微信上的智能手機遊戲的初步貢獻。
- 本集團網絡廣告業務的收入較截至二零一二年十二月三十一日止年度增長49%至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣50.34億元。該項增加主要反映社交網絡效果廣告及網絡視頻廣告的收入大幅增長。傳統品牌廣告的收入錄得較溫和的增長。搜索廣告由於我們於二零一三年九月向搜狗轉讓我們的搜索業務而收入減少。
- 電子商務交易業務的收入較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加121%至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣97.96億元。該項增加主要反映電子商務自營業務交易量大幅增加。來自我們交易平台的服務費收入亦有所增長。



收入成本。收入成本較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加53%至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣277.78億元。該項增加主要反映銷貨成本、分成及內容成本的增加。以收入百分比計，收入成本由截至二零一二年十二月三十一日止年度的41%增加至截至二零一三年十二月三十一日止年度的46%，主要是收入組合中電子商務交易業務的比重增加。下表載列本集團截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入成本：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一三年		二零一二年	
	佔分部收入 金額	百分比	佔分部收入 金額 (經重列)	百分比 (經重列)
(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	15,384	34%	12,064	34%
網絡廣告	2,777	55%	1,733	51%
電子商務交易	9,239	94%	4,192	95%
其他	378	61%	218	60%
收入成本總額	<b>27,778</b>		<b>18,207</b>	

- 本集團增值服務的收入成本較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加28%至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣153.84億元。該項增加主要反映業務增長令分成及內容成本增加、頻寬及服務器托管費以及員工成本增加。
- 本集團網絡廣告業務的收入成本較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加60%至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣27.77億元。該項增加主要由於我們定期審閱用戶的視頻瀏覽模式而自二零一三年第四季度起加速了的視頻內容成本的攤銷，並追溯調整了過往年份的攤銷不足。這亦反映頻寬及服務器托管費以及應付廣告代理商的佣金增加。若不包括加速視頻內容成本攤銷及有關追溯調整(其合計為人民幣3.17億元)的影響，網絡廣告業務的收入成本增加42%。
- 本集團電子商務交易業務的收入成本較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加120%至截至二零一三年十二月三十一日止年度人民幣92.39億元。該項增加主要反映我們的電子商務自營業務交易量增長令銷貨成本增加。



其他收益／(虧損)淨額。我們於截至二零一三年十二月三十一日止年度錄得其他收益淨額人民幣 9.04 億元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度錄得其他虧損淨額人民幣 2.84 億元。該項變動主要反映所選被投資公司減值撥備減少、若干被投資公司的處置收益，以及補助及退稅增加。

銷售及市場推廣開支。銷售及市場推廣開支較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加 90% 至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣 56.95 億元。該項增加主要反映在國際市場加強 WeChat 的推廣活動以及增加網絡遊戲、移動工具及電子商務平台的廣告開支。員工成本亦因我們的業務擴展有所增加。按收入百分比計，銷售及市場推廣開支由截至二零一二年十二月三十一日止年度 7% 增至截至二零一三年十二月三十一日止年度 9%。

一般及行政開支。一般及行政開支較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加 29% 至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣 99.88 億元。該項增加主要反映研發開支、員工成本(包括股份酬金)以及其他行政開支(如辦公成本)增加。按收入百分比計，一般及行政開支由截至二零一二年十二月三十一日止年度 18% 減至截至二零一三年十二月三十一日止年度 17%。

財務成本淨額。財務成本淨額較截至二零一二年十二月三十一日止年度減少 76% 至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣 0.84 億元。該項減少主要反映截至二零一三年十二月三十一日止年度的匯率變動而令我們以外幣列值的債項確認了匯兌收益，而去年同期則為匯兌虧損。

所得稅開支。所得稅開支較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加 64% 至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣 37.18 億元。該項增加主要由於除稅前盈利增加以及並無二零一二年第四季度因獲得二零一一年及二零一二年可享有較低企業所得稅稅率的所得稅開支沖回。該項增加部分因就預期將由我們的中國附屬公司向彼等的海外母公司支付的未匯出保留盈利適用的預提所得稅而確認的遞延所得稅負債減少而抵銷。

本公司權益持有人應佔盈利。本公司權益持有人應佔盈利較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加 22% 至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣 155.02 億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加 19% 至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣 170.63 億元。



## 其他財務資料

未經審計

截至下列日期止三個月

	截至十二月三十一日止年度 二零一三年	二零一三年 二零一二年	二零一三年 十二月三十一日 (人民幣百萬元，另有指明者除外)	二零一三年 九月三十日	二零一二年 十二月三十一日
EBITDA(a)	<b>20,566</b>	17,540	<b>5,184</b>	5,257	4,363
經調整的 EBITDA(a)	<b>21,734</b>	18,445	<b>5,467</b>	5,601	4,641
經調整的 EBITDA 比率(b)	<b>36%</b>	42%	<b>32%</b>	36%	38%
利息開支	<b>394</b>	327	<b>105</b>	99	104
現金淨額(c)	<b>36,218</b>	27,381	<b>36,218</b>	34,400	27,381
資本開支(d)	<b>5,799</b>	4,493	<b>1,679</b>	1,621	1,784

附註：

- (a) EBITDA 包括經營盈利減利息收入加其他虧損／(收益)淨額和固定資產及投資物業折舊以及無形資產攤銷。經調整的 EBITDA 包括 EBITDA 加按股權結算的股份酬金開支。
- (b) 經調整的 EBITDA 比率根據經調整的 EBITDA 除以收入計算。
- (c) 現金淨額為期末餘額，乃根據現金及現金等價物、定期存款及已質押作銀行借款擔保的受限制現金，減借款及長期應付票據計算。
- (d) 資本開支包括添置(不包括業務合併)固定資產、在建工程、土地使用權以及無形資產(不包括遊戲及其他內容授權)。



下表載列所示期間經營盈利與本集團的EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審計 截至下列日期止三個月				
	截至十二月三十一日止年度		二零一三年 十二月三十一日 (人民幣百萬元)	二零一三年 九月三十日	二零一二年 十二月三十一日
	二零一三年	二零一二年			
經營盈利	<b>19,194</b>	15,479	<b>4,751</b>	4,815	3,726
調整：					
利息收入	<b>(1,314)</b>	(836)	<b>(377)</b>	(336)	(266)
其他(收益)/虧損淨額	<b>(904)</b>	284	<b>(405)</b>	(66)	202
固定資產及投資物業折舊	<b>2,484</b>	1,880	<b>680</b>	644	531
無形資產攤銷	<b>1,106</b>	733	<b>535</b>	200	170
EBITDA	<b>20,566</b>	17,540	<b>5,184</b>	5,257	4,363
按股權結算的股份酬金	<b>1,168</b>	905	<b>283</b>	344	278
經調整的EBITDA	<b>21,734</b>	18,445	<b>5,467</b>	5,601	4,641

### 非通用會計準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干非通用會計準則財務計量(包括非通用會計準則經營盈利、非通用會計準則經營利潤率、非通用會計準則期內盈利、非通用會計準則純利率及非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利)已於本公佈內呈列。此等未經審計非通用會計準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本公司財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非通用會計準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。



本公司的管理層相信，非通用會計準則財務計量藉排除若干非現金項目及收購事項的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。下表載列本公司截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度、二零一三年及二零一二年第四季以及二零一三年第三季的非通用會計準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的計量的差異：

截至二零一三年十二月三十一日止年度							
	調整						
	按股權 已報告	按現金 股份酬金	視同處置 結算的 股份酬金(a)	虧損／ (收益)(b)	無形資產 攤銷(c)	特別股息 減值撥備(d)	收入(e) 會計準則
(人民幣百萬元，另有指明者除外)							
經營盈利	19,194	1,168	618	—	139	87	(438) 20,768
年度盈利	15,563	1,168	618	—	240	87	(438) 17,238
本公司權益持有人應佔盈利	15,502	1,155	547	—	210	87	(438) 17,063
經營利潤率		32%					34%
純利率		26%					29%

截至二零一二年十二月三十一日止年度							
	調整						
	按股權 已報告	按現金 股份酬金	視同處置 結算的 股份酬金(a)	虧損／ (收益)(b)	無形資產 攤銷(c)	特別股息 減值撥備(d)	收入(e) 會計準則
(人民幣百萬元，另有指明者除外)							
經營盈利	15,479	905	108	5	247	699	(390) 17,053
年度盈利	12,785	905	108	5	286	699	(390) 14,398
本公司權益持有人應佔盈利	12,732	890	95	5	255	699	(390) 14,286
經營利潤率		35%					39%
純利率		29%					33%



未經審計截至二零一三年十二月三十一日止三個月

調整

	按股權 已報告	按現金 股份酬金	視同處置 結算的 股份酬金(a)	虧損／ (收益)(b)	無形資產 攤銷(c)	特別股息 減值撥備(d)	收入(e)	非通用 會計準則
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	4,751	283	180	—	24	87	—	5,325
期內盈利	3,931	283	180	—	66	87	—	4,547
本公司權益持有人應佔盈利	3,911	278	160	—	62	87	—	4,498
經營利潤率	28%							31%
純利率	23%							27%

未經審計截至二零一三年九月三十日止三個月

調整

	按股權 已報告	按現金 股份酬金	視同處置 結算的 股份酬金(a)	虧損／ (收益)(b)	無形資產 攤銷(c)	特別股息 減值撥備(d)	收入(e)	非通用 會計準則
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	4,815	344	134	—	38	—	—	5,331
期內盈利	3,877	344	134	—	58	—	—	4,413
本公司權益持有人應佔盈利	3,867	340	119	—	50	—	—	4,376
經營利潤率	31%							34%
純利率	25%							28%



未經審計截至二零一二年十二月三十一日止三個月

	調整							
	按股權 已報告	按現金 股份酬金	視同處置 結算的 股份酬金(a)	虧損／ (收益)(b)	無形資產 攤銷(c)	特別股息 減值撥備(d)	非通用 收入(e)	
							會計準則	
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	3,726	278	25	—	40	251	—	4,320
期內盈利	3,471	278	25	—	65	251	—	4,090
本公司權益持有人應佔盈利	3,464	275	22	—	56	251	—	4,068
經營利潤率	31%							36%
純利率	29%							34%

附註：

- (a) 包括授予被投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的被投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵
- (b) 視同處置過往所持聯營公司權益的虧損／(收益)
- (c) 因收購而產生的無形資產攤銷，已扣除相關遞延所得稅
- (d) 於聯營公司及可供出售金融資產的減值撥備
- (e) 來自 Mail.ru 的特別股息收入



## 流動資金及財務資源

於二零一三年十二月三十一日及二零一三年九月三十日，本集團的現金淨額狀況如下：

	經審計 二零一三年 十二月三十一日	未經審計 二零一三年 九月三十日
		人民幣百萬元
現金及現金等價物	<b>20,228</b>	18,602
定期存款(包括流動與非流動)	<b>31,043</b>	31,021
	<hr/>	<hr/>
	<b>51,271</b>	49,623
借款(包括流動與非流動)	<b>(5,912)</b>	(6,007)
長期應付票據	<b>(9,141)</b>	(9,216)
	<hr/>	<hr/>
現金淨額	<b>36,218</b>	34,400
	<hr/>	<hr/>

於二零一三年十二月三十一日，本集團財務資源中的人民幣 60.39 億元(二零一三年九月三十日：人民幣 84.49 億元)乃以非人民幣列值的存款持有。就人民幣波動而言，由於現時並無有效的低成本對沖方法，且在一般情況下亦無有效方法將大筆非人民幣貨幣兌換成人民幣(並非可自由兌換的貨幣)，故此本集團或會因與本集團的存款有關的任何外匯匯率波動而蒙受損失。



董事欣然提呈截至二零一三年十二月三十一日止年度的報告及經審計財務報表。

## 主要業務

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的業務已載於綜合財務報表附註 10。

按業務分部劃分的本集團收入及業績貢獻以及按經營地區分部劃分的本集團收入分析已載於綜合財務報表附註 5。

## 業績及分派

本集團於本年度的業績已載於本年報第 79 頁的綜合全面收益表。

董事建議就截至二零一三年十二月三十一日止年度派發末期股息每股 1.20 港元。股息預期於二零一四年五月三十日派發予於二零一四年五月二十一日名列本公司股東名冊的股東。於本年度的股息總額為每股 1.20 港元。

## 儲備

本公司或會以股本溢價、保留盈利及其他儲備中就以前盈利支付股息，只要於緊隨派發股息之日後，本公司須有能力支付於日常業務過程中到期償還的債項。

於二零一三年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備為人民幣 42.70 億元(二零一二年：人民幣 46.69 億元)。

本集團及本公司年內儲備變動的詳情已載於綜合財務報表附註 19 及附註 20。



## 固定資產

本集團年內固定資產變動的詳情已載於綜合財務報表附註 6。

## 股本

本公司本年度股本變動的詳情已載於綜合財務報表附註 19。

## 附屬公司

於二零一三年十二月三十一日本公司主要附屬公司的詳情已載於綜合財務報表附註 10。

## 借款

本集團借款及長期應付票據的詳情分別載於綜合財務報表附註 25 及附註 26。

## 捐款

本集團於本年度向騰訊公益慈善基金會作出的捐款為人民幣 1.24 億元。

## 財務概要

本集團的簡明綜合業績及財務狀況概要已載於本年報第 3 頁。



## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一三年十二月三十一日止年度內，本公司在聯交所以總代價約16.34億港元(未計開支)購回6,643,000股股份，購回的股份其後已被註銷。董事會進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

二零一三年購買月份	購買股份數目	每股購買代價		
		所付最高價 港元	所付最低價 港元	所付總代價 港元
三月	2,057,300	258.8	239.6	508,772,607
四月	4,585,700	251.4	238.4	1,125,505,991
總計	<u><u>6,643,000</u></u>			<u><u>1,634,278,598</u></u>

除上文及綜合財務報表附註19所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零一三年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何股份。



## 購股權計劃

本公司已採納四項購股權計劃，分別為首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III。本公司不會根據首次公開售股前購股權計劃及首次公開售股後購股權計劃I再授出任何購股權。

於二零一三年十二月三十一日，本公司董事仍有尚未行使的購股權3,000,000份，有關詳情如下：

根據購股權可予發行的股份數目

於二零一三年

董事姓名	授出日期	行使價 港元	於二零一三年		年內已行使	十二月 三十一日	行使期
			一月一日	年內已授出			
劉熾平	二零零七年七月五日	33.05	1,000,000	-	1,000,000 (附註5)	-	二零零九年七月五日至 二零一四年七月四日(附註1)
	二零零七年七月五日	33.05	3,000,000	-	1,000,000 (附註5)	2,000,000	二零一零年七月五日至 二零一四年七月四日(附註2)
	二零一零年三月二十四日	158.50	1,000,000	-	-	1,000,000	二零一五年三月二十四日至 二零二零年三月二十三日(附註3)
		合計	5,000,000	-	2,000,000	3,000,000	
李東生	二零零七年四月四日	25.26	40,000	-	40,000 (附註5)	-	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註4)
Iain Ferguson	二零零七年四月四日	25.26	40,000	-	40,000	-	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註4)
Bruce	二零零七年四月四日				(附註5)		
Ian Charles	二零零七年四月四日	25.26	60,000	-	60,000	-	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註4)
Stone		總計	5,140,000	-	2,140,000	3,000,000	



附註：

1. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權的首 20% 可於授出日期後兩年行使，其後每年購股權總數的 20% 將可予以行使。
2. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權的首 20% 可於授出日期後三年行使，其後每年購股權總數的 20% 將可予以行使，惟購股權總數最後 20% 將於購股權總數第四個 20% 可予以行使後的第十一個月起可予以行使除外。
3. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權的首 25% 可於授出日期後五年行使，其後每年購股權總數的 25% 將可予以行使。
4. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權的首 20% 可於授出日期後一年行使，其後每年購股權總數的 20% 將可予以行使。
5. 緊接各董事行使購股權當日前的收市價如下：

董事姓名	加權平均收市價 港元
劉熾平	321.3
李東生	417.2
Iain Ferguson Bruce	421.8
Ian Charles Stone	300.4

6. 概無任何購股權於年內授出、註銷或失效。



## 購股權計劃概要

詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
1. 目的		表揚若干人士對本集團所作的貢獻、招攬最優秀人員及促使本集團業務成功發展		
2. 合資格參與者	任何合資格僱員，包括本公司執行董事	本集團旗下公司的任何僱員、顧問或董事	已經或即將對本集團或任何投資機構的發展壯大作出貢獻的本集團旗下任何成員公司的任何僱員(無論全職或兼職)、行政人員或職員、董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)或任何投資機構(即本集團持有其股權的實體)，及董事會任何成員的任何顧問或代理	已經或即將對本集團或任何投資機構的發展壯大作出貢獻的本集團旗下任何成員公司或任何投資機構的任何高級行政人員或高級職員、董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及董事會任何成員的任何顧問或代理



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
3. 最多股份數目	於二零零四年六月七日尚有已授出合共可認購72,386,370股股份的購股權尚未行使。本公司不會根據首次公開售股前購股權計劃再授出任何購股權。	於二零零七年五月十六日尚有已授出合共可認購60,413,683股股份的購股權尚未行使。本公司不會根據首次公開售股後購股權計劃I再授出任何購股權。	根據首次公開售股後購股權計劃II所授出的購股權所涉及的股份數目最多為88,903,654股，相當於在二零零七年五月十六日本公司已發行相關類別證券的5%。根據首次公開售股後購股權計劃II及任何其他購股權計劃(包括首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I及首次公開售股後購股權計劃III)所授出但尚未行使的購股權獲行使後可發行的最高股份數目，合共不得超逾本公司不時已發行之股本的30%(附註)。	根據首次公開售股後購股權計劃III所授出的購股權所涉及的股份數目最多為36,018,666股，相當於在二零零九年五月十三日本公司已發行相關類別證券的2%。根據首次公開售股後購股權計劃III及任何其他購股權計劃(包括首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I及首次公開售股後購股權計劃II)所授出但尚未行使的購股權獲行使後可發行的最高股份數目，合共不得超逾本公司不時已發行之股本的30%(附註)。



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
4. 各參與者的最大權益	可授出購股權的普通股數目不得超過根據計劃已發行及可予發行普通股的10%。	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%
5. 購股權期限	所有購股權可自有關歸屬期起直至二零一一年十二月三十一日止期間分期行使，惟本公司須一直於大型的證券市場上市。董事會可酌情釐定特定歸屬期及行使期。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後7年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後10年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後10年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
6. 接納要約	所授出的購股權須自授出日期起15日內就每份授出支付人民幣1元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。
7. 認購價	價格由董事會釐定。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
8. 計劃的剩餘年期	已於二零一一年十二月三十一日屆滿。	將自二零零四年三月二十四日起十年內有效。	將自二零零七年五月十六日起十年內有效。	將自二零零九年五月十三日起十年內有效。

附註：

根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III可供發行的股份總數為86,247,332股，約佔於本年報刊發日本公司已發行總股本的4.63%。

## 購股權變動

有關年內購股權變動的詳情載於綜合財務報表附註21。

## 購股權估值

有關年內購股權估值的詳情載於綜合財務報表附註21。



## 股份獎勵計劃

本公司採納下列兩項股份獎勵計劃，各項股份獎勵計劃的主要條款及詳情載列如下：

### 二零零七年股份獎勵計劃

1. 目的 表彰本集團合資格參與者(包括任何董事)作出的貢獻，以及吸引、激勵及挽留彼等人士
2. 期限及終止 由採納日期I起生效，有效期為15年。
3. 可予獎勵的股份數目上限 本公司於採納日期I已發行股本的2%(即35,755,232股股份)。
4. 每名參與者可獲得的獎勵股份數目上限 本公司於採納日期I已發行股本的1%(即17,877,616股股份)。

### 二零一三年股份獎勵計劃

- 由採納日期II起生效及持續有效，除非及直至於下列日期(i)採納日期II的第十五週年；及(ii)董事會決定的提早終止日期(以較早日期為準)終止，惟有關終止不會影響任何獲選參與者的任何現行權利。
- 本公司於採納日期II已發行股本的3%(即55,787,452股股份)。
- 本公司於採納日期II已發行股本的1%(即18,595,817股股份)。





### 二零零七年股份獎勵計劃

#### 5. 營運

董事會應甄選合資格人士及釐定將予授出的股份數目。

董事會須於參考日期後盡快安排以本公司資源支付相關款項至賬戶I或予以信託方式為有關獲選參與者持有的受託人為每名獲選參與者購買及／或認購獎勵股份。

### 二零一三年股份獎勵計劃

董事會可不時全權酌情甄選任何合資格人士成為該計劃的獲選參與者及向該名獲選參與者授出獎勵股份。

董事會須於授出日期後盡快安排從本公司資源或任何附屬公司資源支付相關款項至賬戶II為每位獲選參與者購買及／或認購獎勵股份。

## 二零零七年股份獎勵計劃

### 6. 限制

倘任何董事擁有关於本集團的未公佈股價敏感資料，或上市規則任何守則或規定及所有不時適用的法例禁止董事進行買賣，根據二零零七年股份獎勵計劃董事會不得授出獎勵，董事會或受託人亦不得發出指示購入股份及配發新股份。

## 二零一三年股份獎勵計劃

董事會不可在下列情況下向任何獲選參與者作出獎勵：(i)倘本公司須根據上市規則第13.09條披露消息或倘本公司合理地認為存在必須根據證券及期貨條例第XIVA部予以披露的內幕消息，直至該等內幕消息於聯交所及本公司網站公佈；(ii)出現有關本公司證券的任何內幕消息或該等消息尚待被確定為內幕消息，直至該等內幕消息已予公佈；(iii)在下列日期前的60日(就年度業績而言)或30日(就半年度、季度或其他中期期間而言)內：(1)批准本公司任何年度、半年度、季度或其他中期期間的業績(不論是否上市規則的規定)的董事會會議日期(首次通知聯交所的日期)；及(2)本公司公佈其季度、中期或年度業績公告的截止限期及截至刊發該公告兩者的較早日期；或(iv)就上市規則、證券及期貨條例或任何其他適用法律或規例禁止獲選參與者進行買賣或尚未獲任何適用監管機構授予所需批文等其他任何情況。





## 二零零七年股份獎勵計劃

### 7. 歸屬及失效

獎勵股份及據此而產生的相關收入均按歸屬比例歸屬，有關歸屬比例由董事會於授出獎勵日期釐定。股份歸屬的條件為獲選參與者一直及於各有關歸屬日期仍然滿足董事會於授出獎勵時訂明的所有歸屬條件，及彼須簽署有關文件使受託人轉讓股份。

### 8. 投票權

受託人不得就其根據信託契約I持有的任何股份(包括但不限於獎勵股份及據此而產生的任何紅股及代息股份)行使投票權。

## 二零一三年股份獎勵計劃

根據二零一三年股份獎勵計劃的規則，獎勵股份的歸屬條件為獲選參與者在授出日期後以及歸屬之日期當日持續乃合資格人士。

在所有二零一三年股份獎勵計劃之歸屬條件滿足的情況下，獲選參與者將有權收到獎勵股份。

受託人不得就其根據信託契約II或以代名人身份持有的任何股份行使投票權。

本公司授出獎勵股份時須遵守上市規則的規定。根據上市規則第14A章，倘給予本集團董事或主要股東獎勵，有關獎勵將構成關連交易，本公司須遵守上市規則的有關規定。

年內，已授出共計5,188,175股獎勵股份，本公司的董事並無獲授獎勵股份。有關本公司年內股份獎勵計劃的變動詳情，載於綜合財務報表附註21。

於二零一三年十二月三十一日，本公司董事仍有尚未行使的獎勵股份共21,000股，有關詳情如下：

董事姓名	授出日期	獎勵股份數目			歸屬期
		於二零一三年 一月一日	年內已授出	年內已歸屬	
Iain Ferguson Bruce	二零一一年 三月十七日	16,000	-	4,000	12,000 二零一二年三月十七日至 二零一六年三月十七日
Ian Charles Stone	二零一一年 三月十七日	12,000	-	3,000	9,000 二零一二年三月十七日至 二零一六年三月十七日
	總計	28,000	-	7,000	21,000

## 董事及高級管理層

年內及直至本報告刊發日期任職的董事及高級管理層如下：

### 執行董事

馬化騰(主席)

劉熾平

張志東(於二零一四年三月二十日辭任)

### 非執行董事

Jacobus Petrus Bekker

Charles St Leger Searle

### 獨立非執行董事

李東生

Iain Ferguson Bruce

Ian Charles Stone

根據章程細則第87條，劉熾平先生及Charles St Leger Searle先生將於股東週年大會上輪值告退，惟符合資格並願意膺選連任。

本公司接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性作出年度確認，董事會已認可彼等的獨立性。



## 董事履歷

馬化騰，42歲，執行董事、董事會主席兼本公司行政總裁。馬先生全面負責本集團的策略規劃、定位和管理。馬先生是主要創辦人之一，自一九九九年起受僱於本集團。出任現職前，馬先生在中國電信服務和產品供應商深圳潤迅通信發展有限公司主管互聯網傳呼系統的研究開發工作。馬先生為深圳市第五屆人民代表大會及第十二屆全國人民代表大會之代表。馬先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並在電信及互聯網行業擁有逾二十年經驗。彼為Advance Data Services Limited的董事，該公司擁有本公司的股份權益，亦為本公司主要股東。

劉熾平，40歲，執行董事兼本公司總裁。劉先生於二零零五年加入本公司為首席戰略投資官，負責公司的戰略、投資、併購及投資者關係方面的工作。劉先生於二零零六年獲擢升為本公司總裁，負責管理本公司的日常營運。二零零七年，劉先生獲委任為本公司的執行董事。在加入本公司之前，劉先生曾任高盛亞洲投資銀行部的執行董事及其電信、媒體及技術界的首席運營官。在此之前，彼曾於麥肯錫公司從事管理諮詢工作。劉先生擁有密歇根大學電子工程理學士學位、史丹福大學電子工程理碩士學位及西北大學凱洛格管理學院研究生院工商管理碩士學位。於二零一一年七月二十八日，劉先生獲委任為以互聯網為基礎並於香港上市的軟件開發商、分銷商及軟件服務供應商金山軟件有限公司的非執行董事。

張志東，42歲，執行董事兼本公司首席技術官。張先生全面負責本集團專有技術的開發工作，包括基本即時通信平台和大型網上應用系統的開發。張先生是主要創辦人之一，自一九九九年起受僱於本集團。出任現職前，張先生在深圳黎明網絡有限公司任職，主要負責軟件和網絡應用系統的研究開發工作。張先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並於一九九六年取得華南理工大學計算機應用及系統架構碩士學位。張先生在電信及互聯網行業擁有逾十七年經驗。彼亦為Best Update International Limited的董事，該公司擁有本公司的股份權益。張先生將分別於二零一四年三月二十日及二零一四年九月二十日起辭任執行董事及首席技術官，自二零一四年九月二十日起，彼將擔任新的崗位成為終身榮譽顧問及騰訊學院的榮譽院長。

**Jacobus Petrus Bekker**，61歲，自二零一二年十一月起出任非執行董事。Bekker先生為Naspers Limited（在約翰內斯堡證券交易所上市的公司且為本公司的控股股東）的董事總經理兼行政總裁。於一九八五年，Bekker先生為M-Net/ MultiChoice南非的收費電視業務的創辦成員之一。彼亦為MTN的無線電話業務的創辦人。Bekker先生自一九九七年起成為Naspers Limited的行政總裁並領導Naspers集團。彼曾在國際足球協會二零一零年世界杯的當地籌辦委員會及斯坦林布什大學(University of Stellenbosch)的校務委員會任職。Bekker先生分別於一九七四年及一九七五年獲得斯坦林布什大學的法律文學士學位及語言榮譽學位。彼亦於一九七八年獲得金山大學(University of the Witwatersrand)的法律學士學位及於一九八四年獲得哥倫比亞大學的工商管理碩士學位。Bekker先生獲得斯坦林布什大學頒授商業榮譽博士學位。



**Charles St Leger Searle**，50歲，自二零零一年六月起出任非執行董事。Searle先生現任Naspers Internet Listed Assets行政總裁。在加入Naspers集團公司之前，彼曾在大東電報局和香港電訊擔任多個企業財務職位。在加入大東電報局之前，彼曾出任在倫敦和悉尼的德勤會計師事務所的高級企業財務經理。Searle先生現任Naspers若干附屬公司及聯營公司董事。Searle先生於一九八七年畢業於University of Cape Town，取得商學士學位，並為澳洲特許會計師公會會員(一九九二年)。Searle先生在電信及互聯網行業擁有逾二十年經驗。

**李東生**，56歲，自二零零四年四月起獲委任為獨立非執行董事。李先生為TCL集團股份有限公司董事長兼行政總裁、香港上市公司TCL多媒體科技控股有限公司及TCL通訊科技控股有限公司的主席，該三間公司均生產消費電子產品。李先生亦為Legrand上市公司的獨立董事，該公司專門從事全球電子和數據建築基礎設施及其股份於紐約泛歐證券交易所上市。李先生於一九八二年畢業於華南理工大學，取得無線電技術學士學位，在信息技術領域擁有逾十九年經驗。

**Iain Ferguson Bruce**，73歲，於二零零四年四月獲委任為獨立非執行董事。Bruce先生自一九六四年加入香港畢馬威會計師事務所並於一九七一年獲晉升為合夥人。彼自一九九一年起任畢馬威會計師事務所高級合夥人直至一九九六年退休為止，並於一九九三年至一九九七年間任畢馬威會計師事務所亞太區主席。Bruce先生自一九六四年起為蘇格蘭特許會計師公會會員及香港會計師公會資深會員，在國際會計及諮詢專業擁有逾四九年經驗。彼亦為香港董事學會資深會員及香港證券及投資學會(前稱香港證券專業學會)會員。Bruce先生為KCS Limited主席，亦身兼花旗銀行(香港)有限公司及MSIG Insurance (Hong Kong) Limited獨立非執行董事。Bruce先生現任兒童耐用品製造商好孩子國際控股有限公司、從事建築、工程服務及酒店發展的路易十三集團有限公司(前稱保華建業集團有限公司)、綜合度假村及娛樂場發展商金沙中國有限公司、飲品生產商維他奶國際集團有限公司、從事百貨公司營運及房地產投資的永安國際有限公司的獨立非執行董事；所有該等公司均於香港聯合交易所有限公司上市。同時，Bruce先生亦為從事商品貿易的來寶集團有限公司(於新加坡證券交易所有限公司上市)及以中國為基地於紐約證券交易所上市的縱向整合光伏產品製造商英利新能源有限公司的獨立非執行董事。Bruce先生曾任於納斯達克上市以中國為基地的醫療裝置公司中國醫療技術公司的獨立非執行董事，至二零一二年七月三日為止。



**Ian Charles Stone**，63歲，自二零零四年四月起獲委任為獨立非執行董事。Stone先生現任電訊盈科有限公司國際規劃顧問及沙特阿拉伯SITC(電訊盈科的一家合資公司)的行政總裁。自二零零一年加入電訊盈科起，彼一直任英國UK Broadband和香港電訊盈科移動通訊的行政總裁，然後出任國際規劃董事總經理。Stone先生擁有逾四十三年電信及移動電話業經驗。彼於一九九九年至二零零一年曾任數碼通行政總裁。於加入數碼通前，曾在香港和菲律賓第一太平集團電信業務擔任要職。Stone先生亦曾經在大東電報局和香港電訊擔任要職，包括CSL公司的董事總經理和香港電訊的商務總監。Stone先生為香港董事學會資深會員。

## 高級管理層履歷

**許晨暉**，42歲，首席信息官，全面負責本公司網站財產和社區、客戶關係及公共關係的策略規劃和發展工作，許先生是集團主要創辦人之一，自一九九九年起受僱於本集團。出任現職前，許先生在深圳數據通信局任職，累積豐富軟件系統設計、網絡管理和市場推廣及銷售管理經驗。許先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並於一九九六年取得南京大學計算機應用碩士學位。

**任宇昕**，38歲，首席運營官兼互動娛樂事業群及移動互聯網事業群總裁。二零零零年加入本公司，曾任公司增值開發部總經理和互動娛樂事業部總經理，自二零零五年九月起全面負責互動娛樂業務系統的遊戲開發、運營、市場、渠道銷售等工作。任先生自二零一二年五月起獲委任為首席運營官，目前負責互動娛樂事業群、移動互聯網事業群及社交網絡事業群。加盟本公司前，任先生在華為技術有限公司工作。任先生於一九九八年畢業於電子科技大學計算機科學與工程專業，並於二零零八年獲得中歐國際工商學院的EMBA學位。

**James Gordon Mitchell**，40歲，首席戰略官兼高級執行副總裁，二零一一年八月加入本公司。彼自二零一二年起負責多項職務，包括本公司戰略規劃、戰略實施及投資者關係等方面的工作。加入本公司之前，Mitchell先生在投資銀行業擁有逾十六年的從業經驗。不久之前，Mitchell先生為高盛紐約分公司的董事總經理，主管通訊、傳媒及娛樂等行業的研究團隊，對全球互聯網、娛樂和傳媒等行業都有深入了解。Mitchell先生於英國牛津大學取得學位，並擁有特許財務分析師資格。



**劉勝義**，47歲，高級執行副總裁兼網絡媒體業務系統總裁。劉先生於二零零六年加盟本公司，負責公司的網絡媒體業務以及網絡廣告業務模式的開發，並負責本公司的品牌策略。劉先生在媒體領域經驗豐富，在知名國際廣告公司的工作經驗超過二十年，其中在中國市場累積了近十九年的寶貴經驗。二零零七年，劉先生在國際知名網絡廣告大會ad:tech主辦單位擔任中國區的顧問；從二零零七年起，劉先生任中國廣告協會副會長職務，並榮任上海師範大學的榮譽客座教授；於二零一零年，劉先生獲委任為廈門大學新聞傳播學院副教授。加盟本公司之前，劉先生曾擔任陽獅(Publicis)中國的執行合夥人，天聯(BBDO)中國的首席執行官，在此之前，劉先生曾擔任電通揚雅(Dentsu Young & Rubicam)上海區和麥肯集團(McCann-Erickson)在京港兩地的高管職位。劉先生擁有美國新澤西州立拉傑斯大學的EMBA學位，彼完成了哈佛商學院的高級市場管理課程，以及高級管理課程(AMP)。二零一一年，劉先生被紐約《廣告時代》評選為「二零零九年至二零一零年度二十一位全球營銷與媒體最有影響力人物」。

**湯道生**，40歲，高級執行副總裁兼社交網絡事業群總裁。湯先生於二零零五年加入本公司。湯先生自二零零八年十月起全面負責社交互聯網業務平台的研究與開發工作以及增值服務的管理工作。自二零一二年五月起，湯先生全面負責QQ通信及社交網絡平台、增值服務以及開放平台的策略。加入本公司之前，湯先生曾在Sendmail公司負責大型郵件系統產品開發的工作。此外，湯先生曾任職於Oracle軟件公司，負責Oracle服務器和Oracle應用軟件的研發和測試工作；湯先生於一九九四年在美國密西根大學(University of Michigan, Ann Arbor)獲得計算機工程學士學位，並於一九九七年在史丹福大學(Stanford University)獲得電子工程碩士學位。

**盧山**，39歲，高級執行副總裁兼技術工程事業群總裁。二零零零年加入本公司，歷任即時通信產品部總經理、平台研發系統副總裁和運營平台系統高級副總裁。盧先生自二零零八年三月起負責本公司運營平台系統的管理工作。盧先生自二零一二年五月起負責技術工程事業群的管理工作。加盟本公司前，盧先生在深圳黎明網絡系統有限公司工作。盧先生於一九九八年畢業於中國科學技術大學計算機科學與技術系，獲理學士學位。



**吳宵光**，38歲，高級執行副總裁兼 Tencent E-Commerce Holdings Limited 的行政總裁。一九九九年加盟本公司，帶領集團的核心產品即時通信軟件 QQ 客戶端的研發和產品規劃工作，並先後擔任 QQ 研發團隊項目經理、即時通信產品部總經理，互聯網事業部總經理和互聯網業務系統高級副總裁。吳先生自二零一二年五月起獲委任為 Tencent E-Commerce Holdings Limited 的行政總裁，負責開發及管理電子商務業務。吳先生擁有豐富的互聯網產品研發、產品規劃、產品運營和營銷方面的經驗。吳宵光先生於一九九六年畢業於南京大學獲得天氣動力學學士學位，並於二零零八年獲得中歐國際工商學院的 EMBA 學位。

**網大為**，39歲，高級執行副總裁兼 Tencent America LLC 的主席。二零零一年加入本公司，主要負責推動本公司的海外業務，並負責本集團在美國的業務。加入本公司之前，網先生曾任 Naspers 中國業務發展副總裁，負責投資和策略。在此之前，網先生曾於中國擔任管理顧問。網先生畢業於華盛頓大學，同時擁有柏克萊加州大學政治經濟學碩士學位。

**張小龍**，44歲，高級副總裁。二零零五年三月加入本公司任廣州研發部總經理，並帶領團隊將 QQ 郵箱建設為中國最大的郵件服務商，後升任公司副總裁，自二零一二年九月起任集團高級副總裁，全面負責微信、郵箱等產品及團隊的管理工作，同時參與公司重大創新項目的管理和評審工作。加入本公司之前，張先生於一九九七年獨立開發了 Foxmail，是中國第一代互聯網軟件開發者。二零零零年加入博大任公司副總裁，從事企業郵箱領域工作。張先生一九九四年畢業於華中科技大學電信系，獲碩士學位。

**馬曉軼**，40歲，高級副總裁，二零零七年加入本公司，自二零零八年十一月起全面負責騰訊在全球範圍內的遊戲發行業務，建立和維護與合作公司的長期夥伴關係。加入本公司之前，馬先生於廣州光通通信發展有限公司遊戲事業部任職總經理。在此之前，馬先生於上海易服網路科技發展有限公司任總經理。馬先生一九九七年畢業於上海交通大學計算機及其應用專業，並於二零零八年取得復旦大學高級工商管理碩士學位。

**羅碩瀚**，45歲，高級副總裁兼首席財務官，二零零四年加入本公司，於二零零四年至二零零八年擔任本公司財務總監。羅先生於二零零八年出任本公司副總裁兼副首席財務官並於二零一二年五月出任首席財務官。此前，羅先生先後在普華永道會計師事務所擔任審計業務高級經理。羅先生獲頒澳洲資深執業會計師資格，香港會計師公會資深會員和英國特許管理會計師公會的資深會員。羅先生擁有西澳洲 Curtin University of Technology 商學會計學士學位及美國西北大學凱洛格管理學院和香港科技大學 EMBA 學位。



**郭凱天**，41歲，高級副總裁。二零零二年加盟本公司，主要負責本公司行政、法務、政府關係、公共關係、基金會、採購等職能系統工作以及北京、上海及成都等各分公司的職能管理工作。郭先生於一九九六年畢業於中南財經政法大學，獲法學士學位。

**奚丹**，38歲，高級副總裁。二零零二年加入本公司，自二零零八年五月起全面負責本公司人才發展與管理領域的各項管理職能。加盟本公司之前，奚先生曾於中興通訊股份公司從事人力資源管理工作，在IT及互聯網領域有超過十八年專業人力資源從業經驗。奚先生一九九六年畢業於深圳大學計算機應用專業，並於二零零五年取得清華大學MBA學位。

## 董事服務合約

馬化騰先生及張志東先生已與本公司訂立服務合約，由二零一三年三月二十五日起至二零一五年十二月三十一日，為期少於三年。各服務合約的期限可根據本公司與有關董事協定延長。本公司可隨時給予三個月書面通知終止服務合約，惟須向董事支付六個月的薪酬或根據終止生效前所工作的年度部份按比例計算於終止年度的年度花紅(以較少者為準)。

劉熾平先生已與本公司訂立服務合約，為期三年直至二零一五年十二月三十一日為止。劉先生可根據本公司表現獲派發由薪酬委員會釐定的年度花紅。劉先生有權參與本公司所有僱員福利計劃、項目及安排。

除上述披露者外，概無擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事與本公司訂立於一年內，無須支付賠償(法定賠償除外)，不得由本公司終止的服務合約。

## 董事於重大合約的權益

除本年報所披露外，於年結日或本年度內任何時間，概無任何董事在本公司或其任何附屬公司為訂約方而與本集團的業務有關的任何重大合約中直接或間接擁有重大權益。



## 董事的證券權益

於二零一三年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債券的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文規定其取得或被視為取得的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條規定本公司存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### (A) 於本公司股份及相關股份的好倉／淡倉

董事姓名	好倉／淡倉	權益性質	所持股份／相關股份數目	佔已發行股本百分比
馬化騰	好倉	公司(附註1)	189,892,880	10.20%
張志東	好倉	公司(附註2)	65,000,000	3.49%
劉熾平	好倉	個人	8,953,600(附註3)	0.48%
Iain Ferguson Bruce	好倉	個人	82,000(附註4)	0.004%
Ian Charles Stone	好倉	個人	75,000(附註5)	0.004%

附註：

1. 該等股份由馬化騰全資擁有的英屬處女群島公司Advance Data Services Limited持有。
2. 該等股份由張志東全資擁有的英屬處女群島公司Best Update International Limited持有。
3. 該等權益包括5,953,600股股份及根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III所授出購股權所涉及的3,000,000股相關股份。有關授予該董事的購股權詳情載於上文「購股權計劃」。
4. 該等權益包括70,000股股份及根據股份獎勵計劃所授出的獎勵股份所涉及的12,000股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於上文「股份獎勵計劃」。
5. 該等權益包括66,000股股份及根據股份獎勵計劃所授出的獎勵股份所涉及的9,000股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於上文「股份獎勵計劃」。



## (B) 於相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份 數目及股份類別	佔已發行股本 百分比
馬化騰	騰訊計算機	個人	人民幣 16,285,710 元 (註冊資本)	54.29%
	世紀凱旋	個人	人民幣 5,971,427 元 (註冊資本)	54.29%
張志東	騰訊計算機	個人	人民幣 6,857,130 元 (註冊資本)	22.86%
	世紀凱旋	個人	人民幣 2,514,281 元 (註冊資本)	22.86%

除上文披露外，於二零一三年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員及彼等的聯繫人概無於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。

## 關連交易

茲提述本公司於二零零四年六月上市時有關聯交所豁免本公司遵守上市規則第 14A 章有關適用披露、申報及股東批准規定的架構合約詳情。本公司獨立非執行董事已審閱架構合約(定義見本公司招股章程「本集團歷史及架構－架構合約」一節)，並確認於財政年度期間所進行的交易乃根據架構合約的有關條文訂立，並已執行令騰訊計算機及世紀凱旋於二零一三年十二月三十一日的剩餘現金(定義見本公司招股章程「本集團歷史及架構－架構合約」一節)於本年報刊發日期前已轉移予騰訊科技、數碼天津(之前於本公司招股章程中稱為時代朝陽科技(深圳)有限公司)、騰訊北京、數碼深圳、騰訊成都、騰訊上海或騰訊武漢。本公司獨立非執行董事亦確認騰訊計算機、世紀凱旋或新運營公司並無向彼等的股權持有人支付股息或作出其他分派，而於有關財務期間所訂立、續期及／或重複應用的新架構合約之條款對本集團而言屬公平合理，且符合本公司股東的整體利益。就此而言，類似的架構合約已就新營運公司而訂立。



核數師已對架構合約的該等交易執行程序，並向董事會發出一份函件，確認該等交易已取得董事會批准，並在所有重大方面根據有關架構合約訂立，且已執行令騰訊計算機、世紀凱旋及新營運公司於二零一三年十二月三十一日的剩餘現金轉移予外商獨資企業，而騰訊計算機、世紀凱旋或新營運公司並無向其股權持有人支付股息或作出其他分派。

截至二零一三年十二月三十一日止年度所進行的該等交易已載列如下，並已於本集團的綜合財務報表抵銷。

1. 根據騰訊計算機合作合約，雙方合作提供通信服務。騰訊科技及其聯屬公司容許騰訊計算機使用騰訊科技及其聯屬公司的資產及向騰訊計算機提供服務，而騰訊計算機須向騰訊科技及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立騰訊計算機合作委員會。於年內，騰訊計算機向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都、騰訊上海及騰訊武漢已付或應付的分成收益分別約為人民幣 17,636,000,000 元、人民幣 2,280,000,000 元、人民幣 4,777,000,000 元、人民幣 1,022,000,000 元、人民幣 1,896,000,000 元及人民幣 405,000,000 元。此外，於年內，騰訊計算機向數碼天津已付或應付的互聯網數據中心服務費約為人民幣 351,000,000 元。
2. 根據世紀凱旋合作合約，雙方須合作提供通信服務。數碼天津及其聯屬公司容許世紀凱旋使用數碼天津及其聯屬公司的資產及向世紀凱旋提供服務，而世紀凱旋則向數碼天津及其聯屬公司轉移所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立世紀凱旋合作委員會。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行服務交易。
3. 根據騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的修訂及重列知識產權轉讓協議，騰訊計算機須向騰訊科技轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權（在騰訊計算機日常業務中授出的特許權除外），以換取騰訊科技承諾向騰訊計算機提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行知識產權轉讓交易。
4. 根據數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的知識產權轉讓協議，世紀凱旋須向數碼天津轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權（在世紀凱旋日常業務中授出的特許權除外），以換取數碼天津承諾向世紀凱旋提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行知識產權轉讓交易。



5. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行域名特許權交易。
6. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行域名特許權交易。
7. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據騰訊計算機全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或騰訊計算機合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行商標特許權交易。
8. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行商標特許權交易。
9. 根據騰訊科技(作為顧問)與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的資訊顧問服務協議，騰訊科技須向騰訊計算機提供特定資訊顧問服務，每年的顧問費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行顧問服務交易。



10. 根據騰訊科技(作為顧問)與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的技術顧問服務協議，騰訊科技須向世紀凱旋提供特定技術顧問服務。每年的顧問費由世紀凱旋合作委員會根據世紀凱旋全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行顧問服務交易。
11. 根據各家新營運公司與一家外商獨資企業訂立的合作框架協議，雙方同意合作提供通信服務。就每份協議而言，外商獨資企業容許新營運公司使用外商獨資企業及其聯屬公司的資產及向新營運公司提供服務，而新營運公司則向外商獨資企業及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據該等協議成立合作委員會。於年內，網典向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都及騰訊武漢已付或應付的分成收益分別約為人民幣 125,000,000 元、人民幣 37,000,000 元、人民幣 404,000,000 元、人民幣 203,353 元及人民幣 7,000,000 元。北京英克必成向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都及騰訊武漢已付或應付的分成收益分別約為人民幣 31,000,000 元、人民幣 57,000,000 元、人民幣 151,000,000 元、人民幣 261,000,000 元及人民幣 31,000,000 元。北京掌中星向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都及騰訊武漢已付或應付的分成收益分別約為人民幣 2,000,000 元、人民幣 30 元、人民幣 7,000,000 元、人民幣 30,000,000 元及人民幣 62 元。廣州雲訊向騰訊科技已付或應付的分成收益約為人民幣 88,215 元。

於二零一三年十月十日，本集團與 MIH 集團(Naspers Limited 及其附屬公司)對於印度與泰國的業務達成了一系列的關連交易。交易詳情見本公司日期為二零一三年十月十日之公告。除綜合財務報表附註 44 所披露的關聯人士交易外，概無綜合財務報表所披露的關聯方交易構成上市規則所界定的須予披露關連交易。本公司已遵守上市規則第 14A 章所載的披露規定。



## 主要股東的權益

於二零一三年十二月三十一日，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的本公司股份或相關股份的權益或淡倉(根據本公司按證券及期貨條例第336條存置的登記冊所記錄)，或直接或間接於本公司已發行股本中擁有5%或以上權益：

### 於本公司股份的好倉／淡倉

股東名稱	好倉／淡倉	權益性質／身份	股份數目／ 所持相關股份	佔已發行 股本百分比
MIH TC	好倉	公司(附註1)	630,240,380	33.85%
Advance Data Services Limited	好倉	公司(附註2)	189,892,880	10.20%
JPMorgan Chase & Co.	好倉	實益擁有人 投資經理 信託(被動受託人除外) 託管法團／ 核准貸款代理	10,614,241 17,273,400 6,630 <hr/> 65,643,029	0.19%
		總計(附註3(i))：	93,537,300	5.02%
	淡倉	實益擁有人 (附註3(ii))	3,708,714	0.19%

附註：

- 由於MIH TC乃由Naspers Limited透過其全資擁有的居間公司MIH (Mauritius) Limited、MIH Ming He Holdings Limited及MIH Holdings (Proprietary) Limited控制，故此根據證券及期貨條例第XV部，Naspers Limited、MIH (Mauritius) Limited、MIH Ming He Limited及MIH Holdings (Proprietary) Limited被視為擁有同一批630,240,380股股份。
- 馬化騰全資擁有Advance Data Services Limited，故此，誠如「董事的證券權益」一節所披露，馬先生擁有該等股份的權益。
- (i) 該好倉包括於4,758,558股本公司相關股份的衍生權益，其中1,164,452股相關股份衍生自上市實物結算衍生工具、2,460,800股相關股份衍生自上市現金結算衍生工具、312,691股相關股份衍生自非上市實物結算衍生工具，而820,615股相關股份則衍生自非上市現金結算衍生工具。此亦包括借出池中65,643,029股股份。  
(ii) 該等淡倉包括於3,695,614股本公司相關股份的衍生權益，其中1,073,376股相關股份衍生自上市實物結算衍生工具、1,070,300股相關股份衍生自上市現金結算衍生工具、98,623股相關股份衍生自非上市實物結算衍生工具，而1,453,315股相關股份則衍生自非上市現金結算衍生工具。



除上文披露者外，於二零一三年十二月三十一日，本公司並無接獲通知有任何其他人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉(根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄)。

## 管理合約

年內，並無訂立或存在任何有關本公司全部或大部分業務的管理及行政合約。

## 主要客戶及供應商

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收入約6.1%，而本集團最大客戶佔本集團總收入約1.9%。此外，截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔本集團總採購額約27.0%，而本集團最大供應商佔本集團總採購額約16.2%。

概無董事、彼等的聯繫人或就董事所知持有本公司已發行股本5%以上權益的股東於上述重大客戶或供應商擁有任何權益。

## 審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的經審計財務報表。審核委員會亦已審閱本公司所採納的會計準則及慣例，並討論有關審計、內部監控及財務報告事項。

## 遵守企業管治常規守則

除本公司二零一二年年報及二零一三年中期報告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於截至二零一三年十二月三十一日止年度任何時間並無遵守企業管治守則。

關於偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1及A.4.2條規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時候作出必須的改動，並知會股東。

## 採納有關董事證券交易的操守準則

本公司採納了不較標準守則所規定的標準寬鬆的條款，制定有關董事證券交易的操守準則。本公司董事於本年報所涵蓋的財政年度一直遵守有關操守準則。



## 優先認購權

章程細則或開曼群島法並無有關優先認購權的條文，以規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

## 僱員及酬金政策

於二零一三年十二月三十一日，本集團有 27,492 名僱員(二零一二年：24,160 名)。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的總酬金成本(包括已資本化的酬金成本)為人民幣 103.64 億元(二零一二年：人民幣 77.24 億元)。

## 公眾持股量的足夠性

根據本公司所取得的公開資料及就董事所知悉，董事確認本公司於年內一直保持上市規則所規定的公眾持股量規定。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

### (A) 符合資格出席股東週年大會並於會上投票

本公司的股份過戶登記分處將於二零一四年五月十二日(星期一)至二零一四年五月十四日(星期三)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，務須於二零一四年五月九日(星期五)下午四時三十分前將所有填妥的過戶文件連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

### (B) 符合資格收取建議末期股息

本公司的股份過戶登記分處將於二零一四年五月二十日(星期二)至二零一四年五月二十一日(星期三)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格收取建議末期股息，務須於二零一四年五月十九日(星期一)下午四時三十分前將所有填妥的過戶文件連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。



## 核數師

財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審計，羅兵咸永道會計師事務所即將告退，惟符合資格並願於應屆股東週年大會上膺選連任。

承董事會命

馬化騰

主席

香港，二零一四年三月十九日



強而有力的企業管治及符合商業操守常規為本集團核心價值。董事會視有效企業管治常規為首要，以使投資者徹底瞭解本集團管理及本集團不同業務的管理方式為宗旨。我們相信，倘本集團以公開及負責任方式開展業務，投資者將獲取重大長遠價值。符合商業操守常規與強而有力的企業管治並行，且我們相信按商業操守運營我們的業務將取信於公眾人士並最終為投資者創造價值。

## 企業管治常規

除就主席與行政總裁職務應明確區分偏離守則條文第A.2.1條以及就董事退任及重選偏離守則條文第A.4.2條以外，本公司一直遵守企業管治守則所載的適用守則條文。

董事會持續監控及檢討本公司的企業管治常規及於適用時作出必要改動。

## 董事會

### 責任

董事會的基本責任為行使其最佳判斷及以本公司及其股東的最佳利益行事。董事會在以有效及負責任方式運營的同時監管管理層努力以推動本集團成功。董事會亦制訂本公司整體業務策略及監控管理層對該策略的執行。

通過履行其責任，董事會已界定其須負責的業務及管治事務，而就董事會保留的有關事宜已獲單獨界定及獲定期審閱，以確保本公司維持適當水平的企業管治。就此而言，董事會：

- 制訂本集團的目標，向本集團提供策略性指示，並負責審批策略性計劃
- 審批管理層提呈的年度業務計劃及預算
- 對本集團實施全面及有效的管控，並在執行經審批的年度預算及業務計劃方面對管理層進行監察
- 委任行政總裁(須向董事會匯報)及確保已安排繼任人選
- 審批本公司的財務報表、季度、中期及年度報告
- 制定本集團的通訊政策



- 決定董事的甄選、工作簡介及評核事宜
- 確保本集團設立適當的風險管理、內部監控及監管合規程序，以及與股東及利益相關者保持充分溝通
- 在適當情況下於董事會轄下設立具清晰職權範圍及職責的委員會
- 界定具體事項的授權標準，並賦予董事會轄下委員會及管理層所須的權限
- 監控與本集團業務有關的非財務事宜
- 考慮及(如適用)向股東宣派股息
- 定期評核其自身表現及效能

董事會已將其日常業務及經營職責轉授本公司高級管理團隊，高級管理團隊包括主要行政管理人員、總裁及執行副總裁。高級管理團隊每兩周舉行一次會議或不時就制訂政策及向董事會作出推薦意見的需要而舉行會議。高級管理團隊掌管、執行、詮釋及監督本公司及其附屬公司遵守內部規則及操作程序的情況及定期進行檢討、推薦及建議對有關規則及程序進行適當修訂。高級管理團隊定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會保持溝通。

為我們的利益相關者更能達致長期的利益，董事會就若干須投入特定時間、注意力及專業知識的事宜指派給其委員會處理。董事會認為該等事宜需要獨立監察及專家支持，故由委員會處理更為適宜。因此，董事會已成立五個委員會協助董事會：審核委員會、企業管治委員會、投資委員會、提名委員會及薪酬委員會。各委員會訂有職權範圍，明確規定其權力及職權。所有委員會向董事會匯報及向董事會提供推薦建議(如有需要)。

本公司該等委員會的管治結構可概述如下：

#### **審核委員會**

- 處理與本公司外聘核數師的關係
- 審閱本公司的財務資料
- 對本公司財務報告系統及內部監控程序進行監察



## **企業管治委員會**

- 檢討本公司的企業管治事宜及向董事會提供推薦建議
- 檢討及監察本公司董事與高級管理團隊的培訓及持續專業發展
- 檢討及監察有關本公司遵守法律及監管規定的政策及慣例
- 制訂、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)
- 檢討股東通訊政策並於適當時向董事會作出推薦建議，以改善本公司與股東之間的有效通訊
- 檢討本公司遵守企業管治守則及於企業管治報告內作出披露的情況

## **投資委員會**

- 物色、考慮合併、收購及出售及就此作出推薦建議
- 確保遵守上市規則及就有關任何合併、收購及出售的任何其他相關法律及法規

## **提名委員會**

- 根據本公司策略檢討及監察董事會的架構、規模、組成，及成員多元化
- 經考慮個人經驗、知識、技術、資歷和性格以及上市規則的規定後，確認新董事會成員的人士及向董事會提供推薦建議
- 就股東提名擔任董事的人士進行審閱及向董事會提供推薦建議
- 評估獨立非執行董事的獨立性
- 檢討及監察本公司董事會成員多元化政策的實行

## **薪酬委員會**

- 審閱及批准有關董事及高級管理團隊薪酬的政策及架構的建議
- 確保該等薪酬建議與企業方針及目標一致
- 確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其自身的薪酬

二零一三年委員會的工作載於第 62 至 65 頁。



全體董事均可全面及適時獲取一切有關資料，以及本公司法律總顧問及公司秘書的意見及服務，以確保董事會程序及所有適用規則及法例均已獲遵行。全體董事於履行職務時亦可徵求獨立專業意見，有關開支由本公司承擔。

我們相信，持續教育及培訓以及參加董事教育課程對維持現有有效董事會極為重要。為確保董事知悉彼等作為本公司董事的責任及使本公司善用其豐富知識及經驗組合，我們的慣例乃為新董事須參與工作簡介課程而現有董事須參加由外聘專業顧問就彼等作為董事的職責及責任所提供的全面、正式及特制培訓(包括書面材料、口頭陳述及與高級管理團隊會面)。新任董事亦將獲得一本董事手冊，內容有關其在上市規則、適用法律法規及其他監管規定下的職責以及本公司的業務及管治政策。外聘顧問亦已經並將會繼續定期就有關董事責任的法律及法規(包括上市規則)的任何更新提供培訓課程。

維持高水平的企業管治及個人操守不僅依賴董事會努力，本集團各僱員亦須致力達成該目標。故本公司將一項強調誠實與尊重的操守準則政策，分發予所有僱員並構成彼等服務合約的一部分。

此外，董事會已採納多項常規，以使本集團達到高水平的企業管治及遵守企業管治守則。

為保持高水平的企業管治水平及維持我們的企業管治常規的透明度，我們繼續採納及鼓勵遵行以下企業管治守則：

- 定期檢討股東通訊政策
- 董事會於二零一三年八月十四日批准制訂及實行的董事會成員多元化政策
- 一直並將持續按時向董事提供培訓，包括向董事提供有關上市規則及法律更新的簡介
- 公司秘書按照上市規則規定參加培訓
- 向董事提供有關本公司表現、狀況及前景的非正式更新資料及每月結構性更新資料
- 根據證券及期貨條例及上市規則採納內幕交易政策及內幕消息披露政策。該兩項政策於二零一三年一月十一日獲董事會批准



## 主席及行政總裁

馬化騰先生為本公司的主席兼行政總裁，偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條(規定主席及行政總裁應各司其職，且不應由同一人擔任)。主席及行政總裁的職責應明確區分，並以書面列明。

鑑於本集團經營所在商業環境不斷變化，故主席及行政總裁必須熟悉資訊科技的知識，並對急速的市場變動(包括用戶偏好變動)具備敏銳觸覺，才能推動本集團不同業務。故董事會認為，區分主席及行政總裁的角色可能會為本公司日常業務產生不必要的成本。

另外，作出所有重大決策時已諮詢董事會及適當委員會成員，以及高級管理團隊。主要管理人員及高級行政人員不時受邀出席董事會會議作出陳述及回答董事會詢問。此外，董事獲鼓勵積極參加所有董事會及彼等擔任成員的委員會會議，而主席確保有充足時間討論所有項目。截至二零一三年十二月三十一日止年度，在執行董事毋須列席的情況下，主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行一次會議，當中提出各種觀點供主席考慮。

因此，董事會認為已建立充分的權力及保障均衡。儘管如此，董事會將繼續監察及檢討本公司現行架構及於適當時間作出必要變更。

## 構成

於本年報日期，董事會包括合共八名董事，其中有三名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。截至二零一三年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，董事會構成並無變動。

董事名單及其各自履歷載於本年報第39至42頁。

為使本集團善用技能、經驗及觀點多元化以及使董事確保彼等投入足夠時間及專注處理本集團事務，我們要求董事每季度向本公司披露其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質，以及其他重大承擔。董事會構成符合上市規則第3.10A條項下的規定，即獨立非執行董事的人數須達董事會成員人數最少三分之一。董事會認為執行董事及非執行董事組合的比例屬合理及適當，並充分發揮制衡作用，以保障股東及本集團的利益。



董事會重視非執行董事所提供的獨立判斷及意見，以保障股東利益。非執行董事透過表達意見及積極參與董事會及委員會會議為本集團貢獻多元化的資歷及豐富經驗，並為本集團在策略、表現、利益衝突及管理程序等事宜上，帶來獨立的判斷及意見，以股東的利益為最重要因素。此外，為遵守上市規則第3.10條，我們其中一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關的財務管理專長，不時向董事會提供寶貴意見。本公司亦已收到每名獨立非執行董事每年作出的獨立性確認書，且本公司提名委員會經考慮上市規則第3.13條列出的獨立性指引就每名獨立非執行董事的服務年期進行年度審閱，認為所有獨立非執行董事確屬獨立人士。Ian Charles Stone先生於二零一三年股東週年大會上獲重選為獨立非執行董事。

作為我們向投資界提供透明度及遵守上市規則及企業管治守則的企業管治常規的一部分，在所有載有董事姓名的公司通訊中，已明確說明獨立非執行董事身份。此外，本公司網站及聯交所網站提供最新的董事名單，註明獨立非執行董事身份以及列明其角色和職能。

### 委任、重選及罷免

董事會為本集團成功的核心，擁有適當的董事會成員，我們能夠受惠於適當的技術、經驗及觀點多元化，使本公司向前邁進。因此，本公司就向董事會委任新董事維持已建立的正式、經考慮並具透明度的程序實屬必要。根據我們的企業管治常規及章程細則，所有董事(主席除外)均應定期重選，任何董事辭任及罷免均應說明原因。於二零一三年股東週年大會上，張志東先生及 Ian Charles Stone 先生退任並獲重選，Jacobus Petrus Bekker 先生亦根據章程細則第86(3)條獲重選。

企業管治守則的守則條文第A.4.2條規定，所有獲委任填補臨時空缺的董事須在委任後的首屆股東大會上由股東選舉。每名董事(包括指定任期的董事)均須至少每三年輪值退任一次。



由於根據章程細則，主席擔任該職務毋須輪值退任或計入每年須退任董事數目內，偏離企業管治守則的守則條文第A.4.2條。主席為本集團創辦人之一，在本集團成長和發展的過程中扮演著關鍵角色。目前，主席持續在位董事會對本集團持久發展至關重要。鑑於主席於本集團發展過程中所扮演角色的重要性，故董事會認為，章程細則中的有關規定整體上不會對本集團的運營造成重大影響。

由於已於二零一零年股東週年大會上獲重選的Charles St Leger Searle先生不獲考慮於二零一三年股東週年大會上獲重選，故已偏離企業管治守則的守則條文第A.4.2條的規定。Charles St Leger Searle先生的重選事宜將於股東週年大會上獲考慮，而董事會認為偏離企業管治守則的守則條文第A.4.2條的規定並無對本集團的整體營運造成任何重大影響。

## 董事會活動

董事會年內至少舉行四次會議，而其於二零一三年舉行七次會議。各董事出席董事會及委員會會議(親身或以電子通訊方式)的情況詳載於下表：

董事姓名	出席率／董事會或委員會會議次數				
	董事會	審核委員會	企業管治委員會	提名委員會	薪酬委員會
<b>執行董事</b>					
馬化騰	7/7			1/1	
劉熾平	7/7				
張志東	7/7				
<b>非執行董事</b>					
Jacobus Petrus Bekker	7/7			4/4	
Charles St Leger Searle	7/7	5/5	2/2	1/1	
<b>獨立非執行董事</b>					
李東生	5/7			0/1	1/4
Iain Ferguson Bruce	7/7	5/5	2/2	1/1	
Ian Charles Stone	7/7	5/5	1/2	1/1	4/4



於董事會會議上，董事會討論的事宜範圍廣泛，包括本集團整體策略、財務及經營表現、審批本集團年度、中期及季度業績、委任董事、業務前景、監管合規及企業管治以及其他重大事宜。經諮詢主席及高級管理團隊，公司秘書就每次會議編製議程，而所有董事均有權於議程內納入討論事宜。公司秘書亦確保遵守就董事會會議所有適用規則及法規。公司秘書於每次董事會會議及委員會會議前至少三天前向各董事寄發議程、董事會文件及有關本集團的相關資料，使董事得知有關本集團財務表現及最近期發展的最新資料。倘任何董事提出任何問題，會盡快全面採取措施對該等問題作出回應。倘有關主要股東或董事出現潛在利益衝突，有關董事將宣佈其利益及就該事項放棄投票。董事可於必要時接觸本公司高級管理團隊。必要時董事亦可聘請獨立專業顧問，費用由本公司承擔。

公司秘書確保信息準確且及時傳遞給董事會。公司秘書負責對所有董事會及委員會會議進行會議記錄。董事於每次會議後隨即會收到會議記錄草稿供其審閱，會議記錄定稿可供董事隨時審閱及檢查。

## 委員會

如上文所述，董事會已設立五個被授權並向董事會匯報的委員會：審核委員會、企業管治委員會、投資委員會、提名委員會及薪酬委員會。該等委員會的角色及職能載於其各自的職權範圍內。所有相關職權範圍(投資委員會除外)均可於本公司網站及聯交所網站查閱。

### 審核委員會

審核委員會僅由非執行董事組成。其成員包括Iain Ferguson Bruce先生、Ian Charles Stone先生(均為獨立非執行董事)及Charles St Leger Searle先生。Iain Ferguson Bruce先生擔任審核委員會主席，彼與Charles St Leger Searle先生均於財務事宜方面擁有適當的專業資格及經驗。



審核委員會每年舉行不少於兩次會議；審核委員會於二零一三年曾舉行五次會議。各審核委員會成員的個人出席率載於第61頁。除審核委員會成員外，首席財務官、內部審核主管、內部監控主管及外聘核數師亦應審核委員會邀請出席會議。

審核委員會於二零一三年的主要工作包括審閱以下各項：

- 二零一二年年度報告，包括企業管治報告、董事會報告及財務報表以及相關業績公佈
- 二零一三年中期報告及中期業績公佈
- 二零一三年第一季及第三季業績公佈
- 企業管治守則、上市規則及相關法律的合規情況
- 有關外聘核數師、彼等的計劃、報告及管理函件、費用、參與的非核數服務及彼等的聘任條款
- 本公司內部核數師的計劃(包括二零一三年計劃)、資源及工作
- 本集團財務部資源、資歷及培訓的充足性
- 本公司的財務報告系統、本集團內運作的內部監控系統、風險管理系統及相關程序的有效性

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)為本集團的外聘核數師。審核委員會每年檢討本公司與羅兵咸永道的關係。審核委員會亦已檢討外部核數程序的有效性及羅兵咸永道的獨立性及客觀性，並信納關係良好。因此，審核委員會建議於應屆股東週年大會上重新委任。

## 企業管治委員會

企業管治委員會僅由非執行董事組成。其成員包括Charles St Leger Searle先生、Iain Ferguson Bruce先生及Ian Charles Stone先生(二人均為獨立非執行董事)。企業管治委員會由Charles St Leger Searle先生擔任主席。

企業管治委員會於二零一三年曾舉行兩次會議。各企業管治委員會成員的個人出席率載於第61頁。



於二零一三年，企業管治委員會已就董事出席培訓課程的安排進行討論，並已審閱本公司的企業管治事宜，及鑒於上市規則及企業管治守則的變動向董事會提出建議。

### 投資委員會

投資委員會大部分由執行董事組成。其成員包括劉熾平先生、馬化騰先生、張志東先生及Charles St Leger Searle先生。投資委員會由劉熾平先生擔任主席。

投資委員會於二零一三年曾舉行兩次會議，投資委員會已在有關會議上討論及批准本集團的各項收購及出售事項，並已考慮及通過有關其對本集團的收購事項及出售事項作出的決定的決議案。

### 提名委員會

提名委員會大部份由獨立非執行董事組成。其成員包括馬化騰先生、李東生先生、Iain Ferguson Bruce先生、Ian Charles Stone先生及Charles St Leger Searle先生。提名委員會由馬化騰先生擔任主席。

提名委員會於二零一三年曾舉行一次會議。各提名委員會成員的個人出席率載於第61頁。

於二零一三年，提名委員會已檢討董事會組成及董事繼任情況，並已根據企業管治守則採納董事會成員多元化政策。本公司確認董事會成員多元化的好處，並認為作為一項業務誠條，在董事會層面上實行成員多元化將有助本公司實現其策略目標及保持競爭優勢。因此，董事會已就實行董事會成員多元化政策訂下可計量目標，以確保董事會成員在技術、經驗及觀點多元化方面維持適度平衡，屬於支持董事會執行業務策略及董事會有效運作的所需條件。經參考可計量目標後，提名委員會信納董事會成員多元化政策順利實行。提名委員會將會繼續監察董事會成員多元化政策的實行，並將會定期檢討董事會成員多元化政策以確保其持續有效。

提名委員會的經修訂職權範圍已於二零一三年八月十四日獲批准並生效，以確保持續符合本公司需要並確保遵守企業管治守則。

### 薪酬委員會

薪酬委員會僅由非執行董事組成。其成員包括Ian Charles Stone先生、李東生先生(二人均為獨立非執行董事)及Jacobus Petrus Bekker先生。Ian Charles Stone先生擔任薪酬委員會主席。



薪酬委員會於二零一三年曾舉行四次會議。各薪酬委員會成員的個人出席率載於第61頁。

薪酬委員會具有獲轉授的職責，以釐定高級管理團隊各成員的薪酬待遇，以及就各董事的薪酬待遇向董事會提供推薦建議。

於二零一三年，薪酬委員會已：

- 按規模相若的同行公司作基準檢討本公司的薪酬政策及架構，並向董事會提出建議，以確保本公司的薪酬待遇在聘請業內最優秀人才及挽留主要員工方面具有競爭力
- 評估表現，以及檢討及批准執行董事及高級管理團隊成員的薪酬待遇修訂
- 檢討及批准授予高級管理團隊的薪酬獎勵，以表彰彼等對本公司的寶貴貢獻並就彼等未來表現提供激勵

於進行有關董事及高級管理團隊薪酬的工作時，薪酬委員會確保並無任何個人及其聯繫人參與釐定其自身薪酬。該委員會亦確保薪酬獎勵乃參考個人及本公司的表現釐定，並符合市場慣例與狀況以及本公司的目標與策略。有關薪酬獎勵乃為吸引、挽留及鼓勵良好表現人士而設計，並反映了個別職能的細節。

就非執行董事而言，薪酬委員會經考慮彼等職務特定性質、相關指引及上市規則規定後檢討應付袍金。

## 賬目、風險及內部監控

作為董事會責任的一部分，董事會確保以均衡及清晰的方式呈列對本集團的表現及前景所作的評估。董事注意到彼等須負責編製真實而公平反映本集團持續經營財務狀況的賬目以及其他公佈及財務披露。為協助董事會履行職責，高級管理團隊會不時向董事會提供更新資料，包括本集團的業務及財務狀況，給予董事對本集團的表現、狀況及前景所作的均衡及容易理解的評估。高級管理團隊亦向董事會提供一切所需及相關的資料，給予董事履行職責所需的充分說明及資料。有關本公司核數師匯報職責的聲明載於核數師報告內。



董事會亦負責監管本集團所承擔的風險，並積極考慮、分析及制訂策略以控制本集團所承受的風險，並釐定本公司所預期和能夠承受的風險水平。高級管理團隊監察該等風險，建立有效的制度及機制，以緩解風險至董事會所釐定的可接受水平。高級管理團隊定期及於有需要時向董事會報告本集團所面臨的風險以及所採取的行動以減輕風險。

足夠及有效的內部監控系統是緩解風險、保障股東權益和本集團資產不會在任何未經授權情況下被使用或處置的關鍵。內部監控系統亦應確保保留適當的會計記錄，以提供可靠的財務資料供內部使用或發佈，並確保本集團遵守有關的法例及法規。董事會負責維持有關內部監控系統。董事會已制訂一套程序以進行有效的內部監控，包括：

- 建立具界定職權及監控責任的明確組織架構。有關組別、業務部或部門主管積極參與制訂策略計劃，以達到年度營運及財務目標。該等計劃為編製本集團年度預算建立基礎，而資源將根據已確定的優先商機進行分配。董事會每年審批年度營運計劃及年度預算
- 倘年度預算中出現任何差異，該等差異會加以分析，並在有需要時採取行動，對發現的差異進行糾正
- 內部審核部門對營運範疇進行獨立審查，並每季向審核委員會呈報結果及未來的審核計劃
- 內部監控部門協助高級管理團隊確保營運過程中的監管屬有效率及有效，並定期與審核委員會聯絡

內部審核部門及內部監控部門就本公司的內部監控系統提供寶貴支持。內部審核部門審閱本集團不同的業務及職能運作和活動，並特別注重高風險範圍。內部審核部門亦會就高級管理團隊關注的事項進行特別審查。倘內部審核部門發現任何不足之處，則有關組別、業務部或部門主管將獲知會該等不足並將作出糾正，而內部審核部門將會對落實審核建議作出跟進。倘內部審核部門認為不足之處屬重大的內部監控缺失，則該事項在有需要時將會提交審核委員會和董事會垂注。內部監控部門按COSO框架，監督整體風險管理及內部監控成效。內部監控部門亦就制定及執行政策及程序以推進有效內部監控提供意見。整體風險管理及內部監控情況將會向審核委員會匯報。



審核委員會代表董事會每年檢討內部監控系統。董事會信納，本公司的會計及財務報告職能已獲提供足夠具有適當資歷及經驗的員工，且員工已接受合適而充分的培訓及發展。基於審核委員會的工作報告，董事會亦信納，本公司內部審核職能已獲提供足夠的資源管理本集團風險及保障本集團資產，且外部審核流程為有效。經審核委員會建議，董事會信納本集團已遵守企業管治守則所規定的有關內部監控的條文，且並不知悉任何重大事項將會對內部監控系統的有效性及充分性造成不利影響。

## 股東

本公司致力能迅速、公平、定期和及時披露對投資界而言屬重要的資料。因此，本公司努力與股東維持有效而持續的溝通，以便股東和準投資者能在明確瞭解本集團的經營、業務及財務資料的基礎上，以知情方式行使權利。本公司亦鼓勵股東積極參加股東週年大會及其他股東大會或以其他合適方式參與。因此，本公司已制訂及維持股東通訊政策，該政策可於本公司網站查閱。

本公司的股東大會提供透明及公開的平台，供本公司股東與董事會進行溝通。在正常情況下，主席、董事會其他成員及高級管理團隊有關成員出席大會回答提問，並就有關本公司的事宜進行公開討論。全體董事均已出席二零一三年股東週年大會。本公司的外聘核數師亦將出席股東週年大會，以就有關審核操守、核數師報告及核數師獨立性回答問題。本公司股東亦可根據本公司網站所載的程序，建議候選人以選舉為本公司董事。

根據章程細則，於提請要求之日持有不低於十分之一的有權在本公司股東大會上表決的繳足款股本的任何一位或多名本公司股東，有權隨時透過向董事會或公司秘書提交書面請求，提請董事會就處理該要求所載明的任何事務召開股東特別大會，且該大會應於該要求提交後兩個月內召開。



為確保股東權益及權利得到充分保障，每項主要獨立的事項將於股東大會上提呈獨立決議案，而所有決議案均將根據章程細則及上市規則以投票方式進行表決。為確保股東熟悉進行投票的具體程序，有關進行投票的具體程序會在股東大會開始時作出說明，及股東對投票程序的所有疑問可於投票表決開始前給予解答。本公司將委任外聘監票員監督以投票方式作出的表決並點票。投票結果將於各股東大會後登載於本公司網站及聯交所網站。

除參加本公司股東大會外，本公司股東亦獲提供本公司的聯絡資料，如電話號碼、電郵地址及郵寄地址（該等資料亦於本公司網站可供查閱），以便股東可提出任何的查詢。股東亦可透過此等方式向董事會直接提出查詢。此外，股東如有任何有關其股份及股息的查詢，可以聯絡本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司。

## 其他資料披露

本公司須根據上市規則及企業管治守則披露若干資料。我們將上文未有涵蓋的資料載列如下。

### 上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的標準守則。本公司亦已就可能擁有有關本公司內幕消息的僱員進行證券交易而採納僱員證券交易守則，其條款的嚴格程度不低於標準守則。本公司已向董事提出特定查詢，而董事已確認彼等於二零一三年內一直遵守標準守則。

### 非執行董事的聘用條款

各非執行董事（不論是否獨立或非獨立）的任期為一年，並須至少每三年輪值退任一次。獲委任以填補臨時空缺或作為董事會新增成員的董事，將於他們獲任命後的首次股東大會上由股東重選。



## **董事及管理人員責任保險**

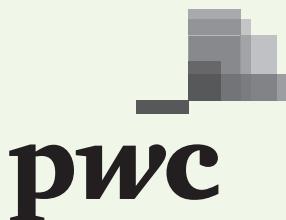
本公司已就董事可能面對的法律行動安排適當的董事及管理人員責任保險。

## **外聘核數師及核數師酬金**

本公司外聘核數師關於其就財務報表匯報職責的聲明載於第 70 頁「獨立核數師報告」內。截至二零一三年十二月三十一日止年度，就審核服務及非審核服務已付／應付本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的酬金分別為人民幣 1,800 萬元及人民幣 1,100 萬元。外聘核數師進行的非審核服務包括就內部監控、合併及收購、稅務事宜及其他相關服務。



# 獨立核數師報告



羅兵咸永道

致騰訊控股有限公司全體股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

我們已審計列載於第 72 頁至第 187 頁騰訊控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一三年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註註釋。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

## 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見。我們已根據國際審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合財務報表是否存在任何重大錯誤陳述。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓  
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，[www.pwchk.com](http://www.pwchk.com)



騰訊控股有限公司

# 獨立核數師報告

審計涉及執行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非為對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及其所作出的會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一三年十二月三十一日的財務狀況，及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

## 其他事項

本報告(包括意見)，僅向全體股東出具，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一四年三月十九日



# 綜合財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產	6	<b>8,693</b>	7,403
在建工程	7	<b>2,041</b>	534
投資物業		-	22
土地使用權	8	<b>871</b>	794
無形資產	9	<b>4,103</b>	4,719
於聯營公司的權益	11	<b>12,170</b>	7,310
於合營公司的投資		<b>9</b>	35
遞延所得稅資產	28	<b>431</b>	169
可供出售金融資產	13	<b>12,515</b>	5,633
預付款項、按金及其他資產	16	<b>1,296</b>	1,236
定期存款	17	<b>11,420</b>	10,892
		<b>53,549</b>	38,747
<b>流動資產</b>			
存貨	14	<b>1,384</b>	568
應收賬款	15	<b>2,955</b>	2,354
預付款項、按金及其他資產	16	<b>5,365</b>	3,878
定期存款	17	<b>19,623</b>	13,806
受限制現金	23	<b>4,131</b>	2,520
現金及現金等價物	18	<b>20,228</b>	13,383
		<b>53,686</b>	36,509
<b>資產總額</b>		<b>107,235</b>	75,256



# 綜合財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本	19	-	-
股本溢價	19	<b>2,846</b>	2,880
股份獎勵計劃所持股份	19	(871)	(667)
其他儲備	20	<b>3,746</b>	816
保留盈利		<b>52,224</b>	38,269
		<b>57,945</b>	41,298
<b>非控制性權益</b>		<b>518</b>	850
<b>權益總額</b>		<b>58,463</b>	42,148
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	25	<b>3,323</b>	2,106
長期應付票據	26	<b>9,141</b>	7,517
遞延所得稅負債	28	<b>1,441</b>	1,312
長期應付款項	24	<b>1,600</b>	1,508
		<b>15,505</b>	12,443



# 綜合財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>流動負債</b>			
應付賬款	22	<b>6,680</b>	4,212
其他應付款項及預提費用	23	<b>10,246</b>	6,301
借款	25	<b>2,589</b>	1,077
流動所得稅負債		<b>1,318</b>	420
其他稅項負債	37(b)	<b>593</b>	540
遞延收入	27	<b>11,841</b>	8,115
		<b>33,267</b>	20,665
<b>負債總額</b>		<b>48,772</b>	33,108
<b>權益及負債總額</b>		<b>107,235</b>	75,256
<b>流動資產淨額</b>		<b>20,419</b>	15,844
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>73,968</b>	54,591

載於第 84 頁至第 187 頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

載於第 72 頁至 187 頁的綜合財務報表於二零一四年三月十九日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬化騰

董事

張志東

董事



# 財務狀況表－公司

於二零一三年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
無形資產		<b>21</b>	10
於附屬公司的投資	10(a)	<b>10,684</b>	9,419
向股份計劃信託供款	10(d)	<b>2</b>	12
		<b>10,707</b>	9,441
<b>流動資產</b>			
應收附屬公司款項	10(c)	<b>4,934</b>	4,906
預付款項、按金及其他應收款項		<b>114</b>	25
現金及現金等價物	18	<b>346</b>	166
		<b>5,394</b>	5,097
<b>資產總額</b>		<b>16,101</b>	14,538
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本	19	–	–
股本溢價	19	<b>2,846</b>	2,880
股份獎勵計劃所持股份	19	(871)	(667)
保留盈利		<b>2,295</b>	2,456
<b>權益總額</b>		<b>4,270</b>	4,669



# 財務狀況表 - 公司

於二零一三年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
長期應付票據	26	<b>9,141</b>	7,517
		<hr/>	<hr/>
<b>流動負債</b>			
應付附屬公司款項	10(c)	<b>2,632</b>	2,308
其他應付款項及預提費用		<b>58</b>	44
		<hr/>	<hr/>
		<b>2,690</b>	2,352
		<hr/>	<hr/>
<b>負債總額</b>		<b>11,831</b>	9,869
		<hr/>	<hr/>
<b>權益及負債總額</b>		<b>16,101</b>	14,538
		<hr/>	<hr/>
<b>流動資產淨額</b>		<b>2,704</b>	2,745
		<hr/>	<hr/>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>13,411</b>	12,186
		<hr/>	<hr/>

載於第 84 頁至第 187 頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

載於第 72 頁至 187 頁的綜合財務報表於二零一四年三月十九日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬化騰  
董事

張志東  
董事



# 綜合收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

		截至十二月三十一日止年度	
	附註	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>收入</b>			
增值服務		<b>44,985</b>	35,718
網絡廣告		<b>5,034</b>	3,382
電子商務交易		<b>9,796</b>	4,428
其他		<b>622</b>	366
	5	<b>60,437</b>	43,894
<b>收入成本</b>	29, 32	<b>(27,778)</b>	(18,207)
<b>毛利</b>		<b>32,659</b>	25,687
利息收入	30	<b>1,314</b>	836
其他收益／(虧損)淨額	31	<b>904</b>	(284)
銷售及市場推廣開支	32	<b>(5,695)</b>	(2,994)
一般及行政開支	32	<b>(9,988)</b>	(7,766)
<b>經營盈利</b>		<b>19,194</b>	15,479
財務成本淨額	36	<b>(84)</b>	(348)
分佔聯營公司盈利／(虧損)		<b>213</b>	(54)
分佔合營公司虧損		<b>(42)</b>	(26)
<b>除稅前盈利</b>		<b>19,281</b>	15,051
所得稅開支	37(a)	<b>(3,718)</b>	(2,266)
<b>年度盈利</b>		<b>15,563</b>	12,785
<b>下列人士應佔：</b>			
本公司權益持有人		<b>15,502</b>	12,732
非控制性權益		<b>61</b>	53
		<b>15,563</b>	12,785



# 綜合收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

		截至十二月三十一日止年度	
	附註	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>歸屬於本公司權益持有人的</b>			
<b>每股盈利(每股人民幣元)</b>			
– 基本	39(a)	<b>8.464</b>	6.965
– 摲薄	39(b)	<b>8.298</b>	6.833
<b>每股股息</b>			
建議末期股息	40	<b>1.20 港元</b>	1.00 港元

載於第84頁至第187頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



# 綜合全面收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

截至十二月三十一日止年度

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>年度盈利</b>	<b>15,563</b>	<b>12,785</b>

## 其他全面收益(扣除稅項)：

其後可重新分類至損益的項目

分佔聯營公司其他全面收益	<b>48</b>	—
可供出售金融資產公允價值變動		
收益淨額	<b>2,825</b>	824
外幣折算差額	<b>(60)</b>	10
	<b>2,813</b>	<b>834</b>
<b>年度全面收益總額</b>	<b>18,376</b>	<b>13,619</b>

## 下列人士應佔：

本公司權益持有人	<b>18,327</b>	13,567
非控制性權益	<b>49</b>	52
	<b>18,376</b>	<b>13,619</b>

載於第84頁至第187頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



# 綜合權益變動表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

本公司權益持有人應佔								
	股份		獎勵計劃			非控制性		
	股本 人民幣 百萬元	股本溢價 人民幣 百萬元	所持股份 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	保留盈利 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元	權益 人民幣 百萬元	權益總額 人民幣 百萬元
於二零一三年一月一日的結餘	-	2,880	(667)	816	38,269	41,298	850	42,148
<b>全面收益</b>								
本年度盈利	-	-	-	-	15,502	15,502	61	15,563
其他全面收益：								
- 分佔聯營公司其他全面收益	-	-	-	48	-	48	-	48
- 可供出售金融資產公允價值變動收益淨額	-	-	-	2,825	-	2,825	-	2,825
- 外幣折算差額	-	-	-	(48)	-	(48)	(12)	(60)
本年度全面收益總額	-	-	-	2,825	15,502	18,327	49	18,376
<b>與持有人進行的交易</b>								
注資	-	-	-	-	-	-	5	5
僱員購股權計劃：								
- 僱員服務的價值	-	58	-	62	-	120	9	129
- 已發行股份的所得款項	-	308	-	-	-	308	-	308
僱員股份獎勵計劃：								
- 僱員服務的價值	-	999	-	36	-	1,035	4	1,039
- 股份獎勵計劃所購股份	-	-	(278)	-	-	(278)	-	(278)
- 獎勵股份的歸屬	-	(74)	74	-	-	-	-	-
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	79	(79)	-	-	-
回購及註銷股份	-	(1,325)	-	-	-	(1,325)	-	(1,325)
股息(附註40)	-	-	-	-	(1,468)	(1,468)	(77)	(1,545)
本年度持有人出資及應佔分派總額	-	(34)	(204)	177	(1,547)	(1,608)	(59)	(1,667)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	2	2
處置一家附屬公司產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	(247)	(247)
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	(72)	-	(72)	(77)	(149)
本年度與持有人進行的交易總額	-	(34)	(204)	105	(1,547)	(1,680)	(381)	(2,061)
於二零一三年十二月三十一日的結餘	-	2,846	(871)	3,746	52,224	57,945	518	58,463



# 綜合權益變動表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

## 本公司權益持有人應佔

	股份							
	獎勵計劃				非控制性			
	股本 人民幣 百萬元	股本溢價 人民幣 百萬元	所持股份 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	保留盈利 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元	權益 人民幣 百萬元	權益總額 人民幣 百萬元
於二零一二年一月一日的結餘	-	1,951	(607)	409	26,710	28,463	625	29,088
<b>全面收益</b>								
本年度盈利	-	-	-	-	12,732	12,732	53	12,785
其他全面收益：								
-可供出售金融資產公允價值變收益淨額	-	-	-	824	-	824	-	824
-外幣折算差額	-	-	-	11	-	11	(1)	10
本年度全面收益總額	-	-	-	835	12,732	13,567	52	13,619
<b>與持有人進行的交易</b>								
注資	-	-	-	-	-	-	22	22
僱員購股權計劃：								
-僱員服務的價值	-	95	-	59	-	154	22	176
-已發行股份的所得款項	-	238	-	-	-	238	-	238
僱員股份獎勵計劃：								
-僱員服務的價值	-	677	-	45	-	722	7	729
-股份獎勵計劃所購股份	-	-	(121)	-	-	(121)	-	(121)
-獎勵股份的歸屬	-	(61)	61	-	-	-	-	-
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	65	(65)	-	-	-
回購及註銷股份	-	(20)	-	-	-	(20)	-	(20)
股息	-	-	-	-	(1,108)	(1,108)	(117)	(1,225)
本年度持有人出資及應佔分派總額	-	929	(60)	169	(1,173)	(135)	(66)	(201)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	248	248
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	(240)	-	(240)	(9)	(249)
確認與非控制性權益								
獲授認沽期權有關的金融負債	-	-	-	(357)	-	(357)	-	(357)
本年度與持有人進行的交易總額	-	929	(60)	(428)	(1,173)	(732)	173	(559)
於二零一二年十二月三十一日的結餘	-	2,880	(667)	816	38,269	41,298	850	42,148

載於第 84 頁至第 187 頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



# 綜合現金流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

		截至十二月三十一日止年度	
	附註	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>經營活動現金流量</b>			
經營活動所得現金	41(a)	<b>27,492</b>	21,654
已付所得稅		<b>(3,118)</b>	(2,225)
經營活動所得現金流量淨額		<b>24,374</b>	19,429
<b>投資活動現金流量</b>			
進行業務合併產生的所得款項／(付款)(扣除取得現金)		<b>4</b>	(435)
處置附屬公司所得款項		<b>203</b>	–
購買固定資產、在建工程和投資物業		<b>(4,788)</b>	(3,657)
處置固定資產所得款項	41(a)	<b>17</b>	4
於聯營公司權益的付款		<b>(4,456)</b>	(3,668)
於合營公司投資的付款		<b>(9)</b>	–
購買無形資產的付款／預付款項		<b>(1,200)</b>	(869)
購買土地使用權的付款／預付款項		<b>(93)</b>	(313)
購買可供出售金融資產		<b>(3,651)</b>	(557)
處置於聯營公司權益所得款項		<b>155</b>	111
向聯營公司提供貸款的付款		<b>(20)</b>	–
向合營公司提供貸款的付款		<b>(38)</b>	(34)
初步為期超過三個月的定期存款到期的收款		<b>15,950</b>	18,532
存入初步為期超過三個月的定期存款		<b>(22,295)</b>	(29,513)
受限制現金的退款		–	3,063
已收利息		<b>536</b>	626
已收股息		<b>551</b>	440
投資活動耗用現金流量淨額		<b>(19,134)</b>	(16,270)



# 綜合現金流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

截至十二月三十一日止年度

二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
-----------------	-----------------

## 融資活動現金流量

短期銀行借款所得款項	<b>2,320</b>	982
償還短期銀行借款	<b>(986)</b>	(8,024)
支付與短期借款相關的衍生金融工具款項	–	(42)
長期借款所得款項	<b>2,846</b>	2,215
償還長期借款	<b>(1,328)</b>	–
發行長期票據所得款項淨額	<b>1,847</b>	3,768
發行普通股所得款項	<b>308</b>	238
支付購回股份款項	<b>(1,325)</b>	(20)
支付購買股份獎勵計劃股份款項	<b>(278)</b>	(121)
非控制性權益注資所得款項	<b>5</b>	22
向本公司股東支付股息	<b>(1,468)</b>	(1,108)
向非控制性權益支付股息	<b>(73)</b>	(117)
購買非全資附屬公司非控制性權益所付的款項	<b>(160)</b>	(179)
融資活動所得／(耗用)現金流量淨額	<b>1,708</b>	(2,386)
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>6,948</b>	773
年初的現金及現金等價物	<b>13,383</b>	12,612
現金及現金等價物的匯兌虧損	<b>(103)</b>	(2)
<b>年末的現金及現金等價物</b>	<b>20,228</b>	13,383

載於第84頁至第187頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 1 一般資料

騰訊控股有限公司(「本公司」)於開曼群島註冊成立。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份自二零零四年六月十六日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)為用戶提供互聯網及移動增值服務(「增值服務」)、網絡廣告服務以及電子商務交易服務。

本集團的業務最初主要透過深圳市騰訊計算機系統有限公司(「騰訊計算機」)進行，而騰訊計算機是由本公司若干股東於一九九八年十一月十一日在中國成立的一間有限責任公司。騰訊計算機是由身為中國公民的本公司核心創辦人(「註冊股東」)合法擁有。

中國規例限制外資擁有提供增值電信服務的公司，包括騰訊計算機經營的業務及服務。為使若干外國公司可投資於本集團的業務，本公司已成立一間附屬公司騰訊科技(深圳)有限公司(「騰訊科技」)，該公司為一間於二零零零年二月二十四日在中國註冊成立的外商獨資企業。本公司的外國投資者其後認購本公司的額外股權。

根據本公司、騰訊科技、騰訊計算機及註冊股東之間訂立的一系列合約安排(統稱，「架構合約」)，本公司能夠有效控制、確認及實質享有騰訊計算機所有業務經營經濟利益。總之，架構合約使得本公司通過騰訊科技享有相關安排，其中包括：

- 通過各種商業安排，獲取騰訊計算機來自運營的，在扣除針對其營運資金預測、資本開支及其他短期預期開支需求後的剩餘現金；
- 通過無對價轉讓騰訊計算機的現有及日後主要知識產權予騰訊科技，以確保騰訊科技持有有價值的業務資產；
- 控制騰訊計算機管理、財務及運營政策。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 1 一般資料(續)

因此，於二零零零年，騰訊計算機列作一間受控制結構性實體(亦請參閱附註2.2(a)及附註10)入賬，本集團的成立採用一個與統一權益方法類似的方法，將受共同控制的各公司業務合併入賬，即按前身公司的賬面值將所有資產與負債入賬。採納此方法是由於管理層相信此可最佳反映成立的本質。

二零零零年後，由本集團成立的與騰訊計算機類似的其他中國營運公司亦實行類似架構合約。所有該等中國營運公司被視為本公司的受控制結構性實體，其財務報表亦已由本公司合併。

本集團該等綜合財務報表已於二零一四年三月十九日獲本公司董事會(「董事會」)批准刊發。

## 2 主要會計政策的概要

編製該等綜合財務報表所採用的主要會計政策已載列如下。除另有註明者外，該等政策已貫徹採用於所有呈報年度內。

### 2.1 編製基準

本集團的該等綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。綜合財務報表已按歷史成本慣例編製，並就可供出售金融資產及衍生金融工具作出重估。

根據國際財務報告準則而編製的財務報表，需要採用若干重要的會計估計，亦需要管理層在運用本集團的會計政策時作出判斷。凡涉及較高程度判斷、較複雜或假設及估計對綜合財務報表而言屬重要的地方已披露於附註4。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 會計政策及披露的變動

##### (a) 本集團採納的新訂準則、經修訂準則及準則的修訂

本集團已於二零一三年一月一日開始的財政年度首次採納下列新訂準則、經修訂準則及準則的修訂：

- 國際會計準則第1號(修訂)「財務報表呈報」有關其他全面收益。該等修訂產生的主要變動為規定實體須按在「其他全面收益」內呈報的項目其後是否有可能重新分類至損益(重新分類調整)的基準而將該等項目分組。本集團已自二零一三年一月一日起採納該修訂並按其後是否有可能重新分類至損益的基準呈報其他全面收益。
- 國際會計準則第19號「僱員福利」已在二零一一年六月修訂。對本集團會計政策的改變如下：即時確認所有過往服務成本；及以淨利息金額(根據淨設定受益負債(資產)按貼現率計算)取代利息成本和計劃資產的預期回報。本集團自二零一三年一月一日起應用該經修訂準則，因本集團並無設定受益計劃，管理層認為該經修訂準則並不會對本集團綜合財務報表造成任何影響。
- 國際財務報告準則第1號(修訂)「首次採納」有關政府貸款。該修訂處理首次採納者於過渡至國際財務報告準則時如何將利率低於市場利率的政府貸款入賬。該修訂亦加入追溯應用國際財務報告準則的除外條文，向首次採納者提供與現行國際財務報告準則財務報表編製者於二零零八年該規定納入國際會計準則第20號時所獲授的相同豁免。本集團自二零一三年一月一日起應用該經修訂準則，因本集團並無任何政府貸款，管理層認為該經修訂準則並不會對本集團綜合財務報表造成任何影響。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 會計政策及披露的變動(續)

##### (a) 本集團採納的新訂準則、經修訂準則及準則的修訂(續)

- 國際財務報告準則第7號(修訂)「金融工具：披露」有關資產與負債抵銷。該修訂規定作出新的披露要求，關注於財務狀況表中抵銷的已確認金融工具以及受總互抵協定或類似安排規限的已確認金融工具(不論是否會抵銷)的量化資料。本集團並無訂立任何互抵安排，本集團管理層認為採用國際財務報告準則第7號並不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。
- 國際財務報告準則第10號「綜合財務報表」在現有原則上將控制的概念作為釐定實體是否應計入母公司綜合財務報表的決定性因素。該準則提供補充指引，以在難以評估的情況下釐定控制權。本集團自二零一三年一月一日採納該準則，該採納並不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。
- 國際財務報告準則第11號「合營安排」關注合營安排訂約方的權利及義務而非其法律形式。合營安排的類型有兩種：合營經營及合營公司。合營經營中，投資者可享有與安排有關的資產的權利並須承擔與安排有關的負債的義務；合營經營者分佔的資產、負債、收益及開支的權益均須入賬。合營公司中，投資者可享有安排的淨資產；合營公司採用權益法入賬。合營公司不得再按比例綜合入賬。本集團自二零一三年一月一日起採納該經修訂準則，管理層認為該準則並不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。
- 國際財務報告準則第12號「於其他實體中的權益披露」包括須就於其他實體中所有形式權益的披露規定，其中包括合營安排、聯營公司、結構性實體及其他資產負債表外工具。本集團已於綜合財務報表進行披露時應用該準則。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 會計政策及披露的變動(續)

##### (a) 本集團採納的新訂準則、經修訂準則及準則的修訂(續)

- 國際財務報告準則第13號「公允價值計量」旨在透過提供公允價值的精確定義，及貫徹國際財務報告準則使用的公允價值計量及披露規定的單一來源，以提升一致性及減少複雜性。該等規定大致與國際財務報告準則和美國通用會計準則接軌，並未延伸至公允價值會計的使用，但提供指引註明當國際財務報告準則內有其他準則已經規定或允許情況下應如何應用此準則。採納該準則僅對本集團綜合財務報表中金融資產及金融負債的披露造成影響。
- 本集團亦已採納國際會計準則委員會對二零一一年六月公佈與本集團有關的國際財務報告準則的改進(自二零一三年一月一日起生效)。該等修訂不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

本集團已提早採納國際會計準則第36號(修訂)「資產減值」首次應用於綜合財務報表。

國際會計準則第36號(修訂)「資產減值」有關非金融資產的可收回數額披露。該修訂透過頒佈國際財務報告準則第13號移除國際會計準則第36號所列明現金產生單元可收回款額的若干披露規定。直至二零一四年一月一日前，本集團並未被強制要求採納該修訂。然而本集團已決定於二零一三年一月一日提前採納該修訂，該提前採納並不會對本集團綜合財務報表產生重大影響。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 會計政策及披露的變動(續)

##### (b) 尚未採納的新準則、準則的修訂及詮釋

多項新準則、準則的修訂及詮釋於二零一三年一月一日開始的財政年度期間尚未生效，且本集團尚未提早採納以於編製該等綜合財務報表。

- 國際會計準則第32號(修訂)「金融工具：呈報」有關資產與負債抵銷。該修訂以國際會計準則第32號「金融工具：呈報」為指引，並澄清在資產負債表中抵銷金融資產與金融負債的規定。本集團尚未評估國際會計準則第32號(修訂)的全面影響，並擬於不遲於二零一四年一月一日或之後開始的會計期間採納該修訂。
- 國際會計準則第39號(修訂)「金融工具：確認及計量」衍生工具更替。該修訂闡明在對沖工具更替至中央對手時若符合特定的準則，可延續對沖會計法。本集團尚未評估國際會計準則第39號(修訂)的全面影響，並擬於不遲於二零一四年一月一日或之後開始的會計期間採納該準則。
- 國際財務報告準則第9號「金融工具」針對金融資產及金融負債的分類、計量及確認。國際財務報告準則第9號於二零零九年十一月及二零一零年十月頒佈。其取代國際會計準則第39號關於金融工具分類及計量的部分。國際財務報告準則第9號規定金融資產須分類為兩個計量類別：按公允價值計量及按攤餘成本計量，須在初步確認時作出釐定。分類視乎實體管理其金融工具的商業模式及該工具的合同現金流特徵而定。就金融負債而言，該準則保留國際會計準則第39號的大部分規定。主要變動為，倘金融負債採用公允價值法，除非會產生會計錯配，否則實體自身信貸風險的公允價值變動部分計入其他全面收益而非收益表。本集團尚未評估國際財務報告準則第9號的全面影響。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 會計政策及披露的變動(續)

##### (b) 尚未採納的新準則、準則的修訂及詮釋(續)

- 國際財務報告準則第 10 及 12 號和國際會計準則第 27 號「綜合投資實體」的修訂。該等修訂表明眾多基金和類似實體將被免除對其絕大多數附屬公司的合併。相反，可將其按公允價值計量計入損益。該等修改賦予符合「投資實體」定義並顯示其特性的實體豁免。國際財務報告準則第 12 號也就投資實體披露要求作出改動。本集團尚未評估國際財務報告準則第 10 及 12 號和國際會計準則第 27 號的修訂的全面影響，並計劃於不遲於二零一四年一月一日或之後開始的會計期間採納該準則。
- 國際財務報告詮釋委員會詮釋第 21 號「稅費」載列對繳納非所得稅稅費責任的會計處理。該詮釋說明何種責任事宜會引致繳納稅費及應何時確認負債。本集團尚未評估國際財務報告詮釋委員會詮釋第 21 號的全面影響，並計劃於不遲於二零一四年一月一日或之後開始的會計期間採納該詮釋。
- 國際會計準則委員會對二零一二年五月及十一月公佈的國際財務報告準則的改進。於二零一二年五月及十一月，國際會計準則委員會公佈其年度改進專案，對國際財務報告準則作出若干修訂，以闡明在新訂／經修訂國際財務報告準則下的若干會計處理方法／披露規定，以消除不一致情況。該等改進於二零一三年一月一日開始的財政年度並未生效。管理層預期該等修訂不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

並無其他國際財務報告準則或國際財務報告解釋委員會解釋尚未生效而預期將對本集團產生重大影響。

### 2.2 附屬公司

#### (a) 綜合入賬

附屬公司是指本集團擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團可以或有權從參與一家實體中收取可變回報，並能夠通過其對該實體的權力影響該等回報時，本集團擁有對該實體的控制權。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬。該等附屬公司自控制權結束之日起終止綜合入賬。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.2 附屬公司(續)

#### (a) 綜合入賬(續)

集團公司間的交易、結餘及未實現收益予以抵銷。未實現虧損亦予以抵銷。附屬公司呈報的金額已予調整(倘必要)，以符合本集團的會計政策。

##### (i) 業務合併

本集團採用購買法入賬業務合併。收購一間附屬公司所付出的代價為已轉讓資產、被收購方原擁有人所承擔負債及本集團已發行的權益的公允價值。所付出代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併過程中所收購的可識別資產及承擔的負債與或有負債初始按收購日的公允價值計量。本集團按公允價值或按非控制性權益佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額的比例，逐項確認於被收購方的任何非控制性權益。

收購相關成本於發生時列作開支。

倘業務合併分階段完成，則收購方先前所持有的被收購方股權於收購日期的賬面值按收購日期的公允價值重新計量；該重新計量產生的任何收益或虧損於損益確認。

本集團將轉讓的任何或有代價於收購日期按公允價值確認。被視作資產或負債的或有代價的其後公允價值變動根據國際會計準則第39號於損益確認或確認為其他全面收益的變動。分類為權益的或有代價不予重新計量，其隨後的結算計入權益。

所轉讓代價、於被收購方的任何非控制性權益金額及任何先前於被收購方的權益於收購日期的公允價值高於所收購可識別資產淨值的公允價值時，其差額以商譽列賬。就議價購買而言，如轉讓代價、已確認非控制性權益及先前持有的已計量權益總額低於所收購附屬公司資產淨值的公允價值，其差額直接在收益表中確認。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.2 附屬公司(續)

#### (a) 綜合入賬(續)

##### (ii) 不會導致控制權變動的附屬公司所有者權益變動

不會導致失去控制權的非控制性權益交易入賬列作權益交易一即以彼等作為持有人的身份與附屬公司持有人進行的交易。任何已付代價公允價值與所收購附屬公司淨資產賬面值的差額計入權益。出售非控制性權益的盈虧亦計入權益。

##### (iii) 部分處置

倘本集團不再擁有控制權或重大影響力，其於實體的任何保留權益於失去控制權或重大影響力之日按其公允價值重新計量，而賬面值變動則於收益表內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營公司或金融資產的保留權益而言，公允價值指初始賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按視同本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前就該實體於其他全面收益內確認的金額重新劃分計入收益表。

#### (b) 獨立財務報表

於本公司的財務狀況表內，對於附屬公司的投資乃按成本扣除減值入賬。成本亦包括直接應佔投資成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。此外，向本公司股份計劃信託(定義見附註 10(d))(一間受控制結構性實體)供款，其先按成本在「向股份計劃信託供款」中列賬，隨後當供款用作收購本公司股份時轉撥至權益項下列作「股份獎勵計劃所持股份」。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.2 附屬公司(續)

#### (b) 獨立財務報表(續)

若股息超過附屬公司於派息期間的全面收益總額，或獨立財務報表內所列有關投資的賬面值超過綜合財務報表內所列被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須於收取有關投資的股息時就於附屬公司的投資進行減值測試。

### 2.3 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權的所有實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司投資以權益法入賬，初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營公司的投資包括收購時已識別的商譽，扣除任何累計減值虧損。

如於聯營公司的所有者權益被削減但保留重大影響力，則僅按比例將過往在其他全面收益中確認的金額重新分類至損益(倘適用)。

本集團分佔收購後聯營公司的盈利或虧損於綜合收益表內確認，而分佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益賬內確認。投資賬面值會根據累計收購後的變動而作出調整。如本集團分佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收款項)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔法律或推定責任或作出代付款項。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明於聯營公司的投資已減值。倘如此，本集團按聯營公司可收回金額與其賬面價值之間的差額計算減值金額，並於收益表「其他收益／(虧損)淨額」確認。

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按本集團於聯營公司權益的數額為限抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。聯營公司的會計政策已獲必要修訂，以確保與本集團所採納的政策一致。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.4 合營安排

截至二零一三一月一日，本集團已將國際財務報告準則第11號應用於所有合營安排。根據國際財務報告準則第11號，於合營安排的投資依據各投資方的合約權利及責任分類為合營經營或合營公司。本集團已評估其合營安排的性質，並將其釐定為合營公司。合營公司按權益法入賬。

根據權益會計法，於合營公司的權益初步按成本確認，其後以確認本集團應佔收購後的損益及於其他全面收益的變動而調整。當本集團應佔一家合營公司的虧損等於或超過其於該合營公司的權益(包括任何長期權益，實質構成本集團於該合營公司的投資淨額一部分的權益)時，本集團不會確認進一步虧損，除非其已產生責任或代表該合營公司作出付款。

本集團與其合營公司之間的交易產生的未實現收益，按本集團於該合營公司的權益抵銷。除非交易提供所轉讓資產出現減值的證據，否則未實現虧損亦予抵銷。合營公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與本集團採納的政策一致。自二零一三年一月一日起已採用該會計政策的變動。

會計政策變動對本集團的綜合財務報表並無重大影響。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明於合營公司的投資已減值。倘如此，本集團按合營公司可收回金額與其賬面值之間的差額計算減值金額，並於綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」中確認該金額。

### 2.5 於聯營公司／合營公司分階段完成的投資

分階段收購的聯營公司／合營公司的成本(聯營公司變為合營公司除外)於其成為聯營公司／合營公司的日期，被計量為過往持有權益公允價值加任何已轉讓額外代價公允價值之總和。重新計量過往持有權益的收益或虧損計入綜合收益表。在過往期間就過往持有權益確認的任何其他全面收益亦計入收益表。任何收購相關成本均於成本產生的期間列支。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.6 分部呈報

營運分部的報告方式與向主要營運決策者提供的內部報告的方式一致，而主要營運決策者負責分配資源及評估營運分部業績並作出戰略決策。主要營運決策者主要包括執行董事。

### 2.7 外幣折算

#### (a) 功能性貨幣和呈報貨幣

本集團內各公司財務報表項目乃以各公司經營活動所處的主要經濟環境中的貨幣(「功能性貨幣」)計量。綜合財務報表以人民幣呈報，人民幣為本公司的功能性貨幣及本集團的呈報貨幣。

#### (b) 交易與餘額

外幣業務按業務發生當日的匯率折算為功能性貨幣入賬。因結算該等交易和以年末匯率折算以外幣列值的貨幣性資產與負債而產生的匯兌損益於收益表確認。

列作可供出售金融資產並以外幣列值的貨幣證券的公允價值變動，按因證券的攤餘成本變動與證券賬面值的其他變動而產生的折算差額兩者之間作出分析。與攤餘成本及利息收入的變動有關的折算差額於綜合收益表內確認，而賬面值的其他變動則於其他全面收益確認。

非貨幣性金融資產與負債(例如以公允價值計量且其變動計入當期損益)的折算差額於收益表內確認於公允價值損益中。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售金融資產的權益)的折算差額包括在其他全面收益項下。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.7 外幣折算(續)

#### (c) 集團內公司

功能性貨幣與呈報貨幣人民幣不同的集團內所有實體(其貨幣並非處於嚴重通貨膨脹中)的經營成果及財務狀況，按如下方法折算為呈報貨幣：

- (i) 每一財務狀況表中列示的資產與負債按該結算日的期末匯率折算；
- (ii) 每一收益表中的收入與開支按當期平均匯率折算(除非該平均匯率並非交易日匯率的累計影響的合理約數，在此情況下將收入與開支按交易日匯率折算)；及
- (iii) 所有產生的外幣折算差額均於其他全面收益項下單獨確認。

綜合報表時，因折算對外國業務的淨投資以及指定作為對沖該等投資的借款及其他貨幣工具而產生的匯兌差額計入其他全面收益。

因收購國外公司而產生的商譽及公允價值調整作為國外公司的資產與負債並按期末匯率折算。外幣折算差額於其他全面收益確認。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.8 固定資產

所有固定資產乃按歷史成本減累計折舊及累計減值準備後列賬。歷史成本包括收購項目直接應佔的開支。

期後成本僅在與該項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團及該項目成本可被可靠計量的情況下，方會列入資產的賬面值或被確認為一項獨立資產(如適用)。重置部分的賬面值已被剔除入賬。所有其他維修保養費用於其產生的財務期間計入收益表中。

折舊乃按下列估計可使用年期以直線法分配成本至殘值：

樓宇	20至50年
電腦設備	3至5年
傢俬及辦公室設備	5年
汽車	5年
租賃物業裝修	可使用年期及租賃期限兩者中的較短者

資產的殘值及可使用年期已於各個報告期末予以審閱，並在適用時作出調整。

在建工程指興建中之樓宇，按實際建造成本減所有減值準備後呈列。在建工程於完工並達到可使用狀態後轉入固定資產。

倘若資產的賬面值超過其估計可收回金額，則該項資產的賬面值會即時撇減至其可收回金額(附註2.13)。

出售所得盈虧乃比較所得款項與賬面值而釐定，並於收益表的「其他收益／(虧損)淨額」中確認。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.9 投資物業

投資物業並非由本集團自用，乃為賺取長期租金收益而持有。投資物業按歷史成本減累計折舊及累計減值費用而列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

折舊乃以直線法按其估計可使用年期50年分配其成本至殘值。

於各報告期末，投資物業的殘值及可使用年期會予以複審及調整(如適用)。

倘若投資物業的賬面值高於其估計可收回金額，則立即將賬面值撇減至可收回金額。

### 2.10 土地使用權

土地使用權乃為獲取長期土地權益而預先支付的款項。該預付款項乃按成本列賬並於剩餘租賃期限內以直線法於收益表中扣減或於工程完成後於在建工程中資本化。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.11 無形資產

#### (a) 商譽

商譽產生自收購附屬公司、聯營公司及合營公司，指轉讓代價超出本集團於被收購方可識別淨資產、負債及或有負債的公允價值淨值的權益及被收購方非控制性權益公允價值的部分。

就商譽減值測試而言，業務合併所得商譽會分配至預期可從合併協同效應受益的各現金產生單元(「現金產生單元」)或現金產生單元組。獲分配商譽的各現金產生單元或單元組指就內部管理而言實體監察商譽的最底層面，商譽於經營分部層面進行監察。

商譽減值每年進行審核，倘發生顯示潛在減值的事件或情況變動，或更頻繁進行。商譽的賬面價值會與可收回金額(使用價值及公允價值減銷售成本的較高者)進行比較。任何減值立即確認為開支，且其後不予撥回。

#### (b) 經授權網絡內容

經授權網絡內容主要包括視頻內容。經授權網絡內容初步按成本確認及計量。經授權網絡內容根據估計消耗方式以加速法攤銷。

#### (c) 其他無形資產

其他無形資產主要包括特許權、電腦軟件及技術及不競爭協議。其他無形資產按成本值初步確認及計量，透過業務合併取得的無形資產則按估計公允價值初步確認及計量。

其他無形資產按其估計的可使用年期(一般為二至七年)採用反映預期消耗無形資產未來經濟利益的模式的直線法攤銷。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.12 股份獎勵計劃所持股份

股份計劃信託(見附註10(d))從市場購入本公司股份而支付的代價(包括任何直接應佔增量成本)列作「股份獎勵計劃所持股份」，並從權益總額中扣除。

倘股份計劃信託於歸屬時將本公司股份轉移給獲獎勵人，則與所歸屬的獎勵股份相關的成本計入「股份獎勵計劃所持股份」，並對「股份溢價」作出相應調整。

### 2.13 非金融資產的減值

凡並無固定可使用年期或尚未可供使用的資產均毋須攤銷，但須每年接受減值測試。於發生事件或情況有變顯示資產的賬面值或不可收回時，有關資產須接受減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的部分確認。可收回金額是資產的公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。為評估減值，資產按可獨立識別現金流量的最低水平(現金產生單元)歸類。凡出現商譽以外的非金融資產減值須於各業績呈報日檢討是否可撥回減值。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.14 金融資產

#### (a) 分類

本集團將其金融資產分為以下幾類：以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產、貸款及應收款項以及可供出售金融資產。此分類取決於購買金融資產的目的、管理層的意向及資產是否於活躍市場報價。管理層於初步確認時決定其金融資產的分類。

##### (i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產乃為交易而持有的金融資產。倘若購入之主要目的為於短期內出售，則金融資產會歸類為此類別。除非衍生工具被指定為對沖，否則亦歸類為交易而持有的類別。倘預期於12個月內結清，則該類別資產分類為流動資產，否則即分類為非流動資產。

##### (ii) 貸款和應收款項

貸款和應收款項為並非於活躍市場報價而具備固定或可確定金額之非衍生工具金融資產。此等款項計入流動資產內，惟不包括到期日為報告期末起計12個月以後者，該等款項會列作非流動資產。本集團的貸款及應收款項包括財務狀況表內的「應收賬款」、「按金及其他應收款項」、「向聯營公司提供的貸款」、「定期存款」、「受限制現金」及「現金及現金等價物」。

##### (iii) 可供出售金融資產

可供出售金融資產乃指定為此類別或不屬於任何其他類別的非衍生工具。除非管理層打算在報告期末後12個月內出售有關資產，否則可供出售金融資產會計入非流動資產。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.14 金融資產(續)

#### (b) 確認及計量

定期買賣的投資於交易日(本集團承諾買賣資產的日期)確認。所有並非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的投資初步按公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產初步按公允價值確認，交易成本則計入收益表。從該等投資收取現金流量的權利屆滿或已轉讓而本集團實質上已轉移所有風險及回報時，則會終止確認金融資產。可供出售金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款和應收款項乃使用實際利率法按攤餘成本列賬。

分類為可供出售金融資產的貨幣及非貨幣證券的公允價值變動於其他全面收益內確認。

當列作可供出售金融資產的證券售出或減值時，於其他全面收益中確認的累計公允價值調整將於收益表內列為投資證券的收益及虧損。

可供出售金融資產權益工具的股息於本集團收取款項的權利確定時於收益表內確認。

### 2.15 抵銷金融工具

若具法律強制執行權利以抵銷已確認款項及有意向按淨額基準結算，或同時變現資產及償付負債，則金融資產及負債可予以抵銷，而有關淨額則於財務狀況表內呈報。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.16 金融資產減值

#### (a) 按攤餘成本列賬的資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某項金融資產或某組金融資產經已減值。惟當有客觀證據證明於首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致減值情況出現(「虧損事件」)，而該宗或該等虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流構成可合理估計的影響，有關金融資產才算出現減值及產生減值虧損。

減值跡象可包括債務人或一組債務人遭受重大財務困難、逾期或拖欠支付利息或本金的、債務人可能破產或進行其他財務重組，及可觀察到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量減少，例如欠款變動或出現與違約相關的經濟狀況。

對於貸款及應收賬款類別，減值虧損金額乃按資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現的估計未來現金流現值(不包括尚未產生的未來信貸虧損)間的差額計量。資產賬面值會予以削減，而減值虧損金額會於收益表中確認。倘貸款按浮動利率計息，則計量任何減值虧損的貼現率乃根據合約釐定的現行實際利率。在實際運作上，本集團可採用可觀察的市場價格作為工具的公允價值的基礎來計量減值。

若在後續期間，減值虧損的金額減少，而該減少是可客觀地與確認減值虧損後發生的事件有關連(例如債務人信貸評級改善)，則以往確認的減值虧損的撥回會於收益表中確認。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.16 金融資產減值(續)

#### (b) 歸類為可供出售金融資產

本集團會於各報告期末評估是否存在客觀證據顯示某個金融資產或某組金融資產出現減值。就歸類為可供出售的權益證券，其公允價值大幅或長時間下跌至低於其成本時，被認為是該證券出現減值的信號。倘若存在任何證據顯示可供出售金融資產出現減值，則其累積虧損(按收購成本與現時公允價值之間的差額，減該金融資產以往於收益表內確認的任何減值虧損)會自其他全面收益中扣除，並於收益表內確認。於收益表內就權益工具確認的減值虧損不會透過損益撥回。

### 2.17 衍生金融工具

衍生工具初步於訂立衍生工具合約之日按公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認由此所得收益或虧損的方法取決於衍生工具是否被指定作為對沖工具，及倘被指定為對沖工具，則取決於被對沖項目的性質。

凡不符合採用對沖會計處理條件的衍生工具乃作為以公允價值計量且其變動計入當期損益確認。凡不符合資格進行對沖會計處理的任何衍生工具的公允價值的變動乃即時於收益表之「其他收益／(虧損)淨額」內確認。

### 2.18 存貨

存貨(主要包括可供出售商品)主要採用加權平均法入賬並按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。

### 2.19 應收賬款

應收賬款指就日常業務過程中所售商品或所提供之服務而應收客戶或代理的款項。若應收賬款及其他應收款項預期可於一年或以內收回，則會列作流動資產。否則，則會列作非流動資產。

應收賬款初步按公允價值確認，其後採用實際利率法按攤餘成本扣除減值準備計量。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.20 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款及其他初步為期不超過三個月的短期高流動性投資。

### 2.21 股本

普通股列為權益。因與發售新股或購股權直接相關而產生的新增成本作為所得款項的扣除額(經扣除稅項)列入股東權益。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本，自本公司權益持有人應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的代價，扣除任何直接所佔的新增交易成本，均包括在本公司權益持有人的應佔權益內。

### 2.22 應付賬款

應付賬款指就日常業務過程中自供應商取得的貨品或服務的付款責任。若應付賬款須於一年或以內支付，則會列作流動負債。否則，則會列作非流動負債。

應付賬款初步按公允價值確認，其後以實際利率法按攤餘成本計量。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.23 認沽期權負債

認沽期權為本集團授出的金融工具，對方有權在若干條件達成時要求本集團以現金或其他金融資產購入其權益工具。倘本集團並無無條件權利避免交付現金或認沽期權下另一金融資產，須按現值就認沽期權下的估計未來現金流出確認為金融負債。金融負債初步按公允價值計入權益。其後，倘本集團修訂付款的估計，本集團會對金融負債的賬面值作出調整，以反映實際及經修訂的現金流出估計。本集團重新計算賬面值的方法是以金融工具的原先實際利率折現修訂的估計未來現金流出額，而有關調整於收益表確認為收益或支出。倘認沽期權到期但尚未交付，則負債的賬面值重新分類為權益。

認沽期權負債為流動負債，除非認沽期權僅可於報告期末後12個月期間後行使。

### 2.24 借款及長期票據

借款及本集團發行的長期票據最初乃按公允價值(扣除已產生之交易成本)確認。該等其後按攤餘成本列賬。所得款項(經扣除交易成本)與贖回價值的任何差額，於該等期限內以實際利率法在收益表內確認。

除非本集團有權無條件將負債的結算日期遞延至報告期末後至少十二個月後，否則借款將被劃分為流動負債。

應付長期票據為非流動負債，除非本集團有權無條件將票據的結算日期提前至報告期末後十二個月期間內。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.25 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於收益表內確認，惟有關稅項與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關除外。在此情況下，稅項亦分別確認為其他全面收益或權益。

即期所得稅開支乃按報告期末於本公司之附屬公司經營及產生應課稅收入之國家已實行或實質已實行之稅法計算。管理層定期評估適用稅法的詮釋情況，並在適當情況下按預期將支付予稅務機構的款項的基準於稅項申報中計提撥備。

對以稅務基準而計算的資產與負債與其在綜合財務報表中的賬面值不同而產生的暫時性差異按負債法確認遞延所得稅。然而，倘遞延所得稅是因初步確認一項業務合併以外的交易的資產或負債而產生，且有關交易於進行交易時並無對會計或應課稅盈利或虧損構成影響，則不會作為遞延所得稅入賬。遞延所得稅採用於報告期末已頒布或實質上已頒布並預期於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時適用的稅率(及稅法)釐定。

遞延稅項資產只會在有關暫時性差異於可預見之將來很可能實現時方確認。

遞延所得稅按於附屬公司及聯營公司的投資所產生的暫時性差異而計提，除非遞延所得稅負債的暫時性差異撥回的時間可由本集團控制，且暫時性差異在可見將來不會撥回。

當同時滿足遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅務機關對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關及和本集團內該納稅主體擁有淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利且有意按淨額結算時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.26 僱員福利

#### (a) 僱員應享假期

僱員的年假權利當僱員應享有時確認。本集團按截至報告期末僱員已提供服務而可產生的年假的估計作出撥備。僱員可享有的病假及分娩假期僅會在放假時確認入賬。

#### (b) 退休金責任

本集團每月向有關政府機構管理的多個設定供款福利計劃供款。本集團對該等計劃的責任限於每期作出供款。對該等計劃的供款在發生時列作開支。該等計劃的資產均由政府機關持有，並與本集團資產分開。

#### (c) 股份酬金福利

本集團經營若干股份酬金計劃(包括購股權計劃及股份獎勵計劃)，據此本集團得到僱員的服務，作為本集團權益工具(包括購股權計劃及股份獎勵計劃)的代價。所得僱員服務以交換本集團授出權益工具的公允價值確認為歸屬期(滿足所有具體歸屬條件的期間)的開支，並計入權益項下的股份酬金儲備中。

就授出購股權而言，將予列支的總額是經參考採用期權定價模式－Black-Scholes評估模式(「BS模式」)授出的購股權的公允價值而釐定，包括市場表現條件(如本公司股價)的影響，但並無考慮任何服務條件及非市場表現條件的影響。就授出獎勵股份而言，將予列支的總額是經參考本公司股份於授出日期的市價釐定。本集團亦採用估值方法評估本集團其他權益工具(根據股份酬金計劃適當授出)的公允價值。

非市場表現及服務條件載於有關預期已歸屬購股權數目的假設內。

從本公司的角度來說，為換取附屬公司的僱員為附屬公司服務，本公司會向附屬公司的僱員授出股權工具。因此，股份酬金開支乃於綜合財務報表內確認，被視為本公司財務狀況表內「於附屬公司的投資」一部份。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.26 僱員福利(續)

#### (c) 股份酬金福利(續)

於各報告期末，本集團及本公司修訂其對預期最終歸屬的購股權及獎勵股份數目的估計。其於本集團綜合收益表及本公司「於附屬公司的投資」內確認對原有估計作出的修訂(如有)的影響，並於餘下歸屬期內對權益作出相應調整。

所得款項(已扣除任何直接歸屬交易成本)於購股權獲行使時貸入股本(面值)及股本溢價。

### 2.27 準備

當本集團由於過往事件而承擔現時的法定或推定義務，且履行該義務很可能要求含有經濟利益的資源流出本集團，而該金額已獲可靠估計時，則確認為準備。準備不會就未來經營虧損進行確認。

倘存在多項類似債務，則流出經濟利益以清償債務的可能性是經考慮債務的整體類別後確定。即使同類別債務中任何一項流出經濟利益的可能性不大，仍會確認準備。

準備是採用除稅前利率按預期清償債務所需的支出的現值計算，而所採用的除稅前利率反映現有市場評估的現金時間價值及債務特有的風險。隨時間過去而增加的準備確認為利息開支。

### 2.28 收入確認

本集團主要於中國提供增值服務、網絡廣告服務以及電子商務交易服務而獲得收入。

#### (a) 增值服務

增值服務的收入主要來自通過多個互聯網及移動平台提供的網絡遊戲、社區增值服務及應用。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.28 收入確認(續)

#### (a) 增值服務(續)

增值服務可透過本集團渠道(例如本集團委任的銷售代理，電信營運商，寬帶服務提供商，網吧及銀行)出售的充值卡及代幣(指一定金額的支付單位)訂購。最終用戶可在本集團平台上將充值卡及代幣注入至其賬戶，然後使用本集團的在線產品或相關服務。來自銷售充值卡及代幣的收入會遞延計算，並計入財務狀況表作為「遞延收入」(請參閱附註27)。有關款項其後將按支付單位的實際使用情況確認為收入：(i)若使用支付單位購買服務，則於提供有關服務時確認收入；(ii)若使用支付單位購買本集團互聯網平台上提供的虛擬產品／項目，則於有關虛擬產品／項目的估計使用期限或預計用戶關係期限內確認收入。

若干增值服務直接透過中國的電信營運商(分別為中國移動通信集團公司(「中國移動」)、中國聯合網絡通信有限公司(「中國聯通」)及中國電信集團公司(「中國電信」)各附屬公司的平台提供予本集團的客戶。該等營運商代表本集團收取相關服務收費(「互聯網及移動服務收費」)並有權獲得若干百分比的佣金(稱為「移動及電信收費」)。移動及電信收費由該等營運商從向用戶代為收取的移動及電信服務收費中扣除，餘額交予本集團。本集團將互聯網及移動服務收費按總額基準確認為收入，並將移動及電信收費確認為收入成本。

本集團亦通過與第三方遊戲／應用開發商訂立合作協議向其開放互聯網平台。由該等開發商設計、開發及運營的遊戲／應用可在本集團的互聯網及移動平台供用戶使用。開發商主要就終端用戶於遊戲／應用下的義務負責。根據該等合作協議的條款，本集團就最終用戶在該等遊戲／應用中使用虛擬產品／道具而支付的費用按預定百分比向開發商支付分成。因為本集團在有關安排中擔當代理方，所以本集團以淨額確認相關收入。由於本集團有義務維護及向用戶提供通過本集團平台進入由開發商運營的遊戲／應用的通道，故本集團亦在有關虛擬產品／道具的估計使用年期內或在預期客戶關係期間遞延相關收入。

該等安排所產生的收入於收益表內列作增值服務收入。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.28 收入確認(續)

#### (b) 網絡廣告

網絡廣告收入主要來自本集團運營的即時通信客戶端、門戶網站、社交網絡及其他平台的展示廣告。網絡廣告收入亦包括效果廣告產生的收入，此類廣告的收入與實際效果掛鈎。應付廣告代理的佣金確認為收入成本的一部分。

就品牌展示廣告而言，期限在一年內的廣告合約乃與廣告商及其廣告代理訂立，而收入於廣告展示期間按比例確認。

就效果廣告而言，本集團主要通過效果點擊付款系統向其廣告商引介網絡用戶，並按所展示鏈接的用戶點擊次數向廣告商收費。效果廣告的收入主要按所展示鏈接的用戶點擊次數確認。

#### (c) 電子商務交易

本集團電子商務交易業務收入主要來自透過本集團的互聯網平台的商品銷售。當本集團為主要交易方時，本集團以總額確認商品銷售收入及相關成本。根據國際會計準則第18號「收入」項下的指引，本集團在交易中是否擔當主要交易方乃按多個標準釐定，包括其是否為主要義務方、是否承受存貨風險、在定價和選擇供應商方面是否享有自主權。當本集團並非主要交易方而是擔當代理人時，本集團按照預定百分比以淨額確認收入。

就電子商務交易業務項下出售的商品而言，客戶在線下單並就固定售價作出承諾。購買商品的款項於商品交付前或交付時支付。當本集團作為主要交易方時，收入(經扣減折扣、退貨撥備及增值稅)於商品實際交付予相關客戶時確認。退貨撥備(抵減收入總額)乃根據歷史經驗進行估計。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.29 利息收入

利息收入於本集團應享時，根據尚未償還本金金額及實際利率按時間比例確認入賬。

### 2.30 股息收入

股息收入於收取款項的權利確定時確認。

### 2.31 政府撥款／補貼

來自政府的撥款／補貼於可合理地保證將會收取撥款／補貼，且本集團將遵守所有隨附的條件的情況下按其公允價值確認。

在該等情況下，撥款／補貼獲確認為收入或與撥款／補貼擬彌補的有關成本對銷。

### 2.32 租賃

絕大部分的擁有權的風險及回報由出租人保留的租賃均列作經營租賃。根據經營租賃支付的款項(已扣除向出租人收取的任何獎勵)按租賃期限以直線法自收益表中列支。

### 2.33 股息分派

分派予本公司股東的股息於本公司股東批准派付期間計入本集團及本公司財務報表中確認為負債。

### 2.34 研究及開發費用

研究費用在發生時確認為開支。

有關設計及測試新產品或改良產品的開發項目成本，於符合確認條件時資本化為無形資產，並每年進行減值測試。未能符合該等條件的其他開發支出乃於產生時被確認作開支。之前已確認作開支的開發成本不得於往後期間確認作資產。已資本化的開發成本由資產可供使用時起以直線法按其估計可使用年期(不超過5年)予以攤銷。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理

### 3.1 財務風險因素

本集團的業務承受多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、價格風險及利率風險），信貸風險及流動性風險。本集團的整體風險管理策略旨在將本集團財務表現的潛在不利影響減至最低。風險管理由本集團高級管理層執行。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣結算。將人民幣兌換為外幣須受到中國政府所頒佈的外匯滙率及外匯管制條例所規限。因此，為保持業務（包括派付股息、回購股份、離岸投資及業務經營）的靈活性，本集團在遵守其資金管理政策所訂明若干上限的前提下，持有部分以美元（「美元」）、港元（「港元」）、歐元（「歐元」）、韓元（「韓元」）及新台幣（「新台幣」）計值的貨幣資產，且不時借入若干以美元計值的貸款。此導致本集團面臨外匯風險。

本公司並無就處理涉及美元、港元、歐元、韓元及新台幣的外匯風險制訂其他書面政策，這是由於管理層認為不能利用低成本方式有效地減低有關風險。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

本集團及本公司於二零一三年十二月三十一日所持有的非人民幣貨幣資產及負債載列如下：

本集團	結算貨幣	於十二月三十一日	
		二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>貨幣性資產</b>			
非流動資產	美元	<b>43</b>	1
流動資產	美元	<b>4,099</b>	7,349
流動資產	港元	<b>556</b>	285
流動資產	歐元	<b>1,351</b>	418
流動資產	韓元	<b>916</b>	470
流動資產	新台幣	<b>28</b>	—
<b>貨幣性負債</b>			
非流動負債	美元	<b>12,784</b>	10,646
流動負債	美元	<b>4,260</b>	2,276
流動負債	港元	<b>67</b>	23
 <b>本公司</b>			
於十二月三十一日			
本公司	結算貨幣	於十二月三十一日	
		二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>貨幣性資產</b>			
流動資產	美元	<b>2,182</b>	1,278
流動資產	港元	<b>2,752</b>	3,805
<b>貨幣性負債</b>			
非流動負債	美元	<b>9,141</b>	7,517



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團因人民幣升值而呈報匯兌收益約人民幣3.1億元(二零一二年：匯兌虧損約人民幣0.21億元)。該等收益／虧損乃於截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合收益表內列為「財務成本淨額」。

於二零一三年十二月三十一日，倘美元、歐元、港元、韓元及新台幣兌人民幣升值／貶值5%(二零一二年：5%)且所有其他變量保持不變，則本年度除稅前盈利將會減少／增加約人民幣5.06億元(二零一二年：減少／增加人民幣2.21億元)，主要是因換算以美元、歐元、港元、韓元及新台幣列值的貨幣性負債淨額產生的匯兌損益淨額所致。

##### (ii) 價格風險

本集團持有的列作為可供出售金融資產的投資須承擔價格風險。本集團並無承擔任何商品價格風險。為管理投資產生的價格風險，本集團已多樣化投資組合。本集團乃為了同步改善投資收益及維持高流動資金水平，或為策略目的而進行投資。每項投資均由高級管理層逐項處理。

可供出售金融資產為持作戰略而非交易目的。本集團未積極交易該等投資。

敏感度分析乃根據報告期末可供出售金融資產的權益價格風險釐定。於二零一三年十二月三十一日，倘本集團持有的各項工具的權益價格增加／減少5%(二零一二年：5%)，則其他全面收益將增加／減少約人民幣6.03億元(二零一二年：人民幣2.72億元)。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (iii) 利率風險

本集團有計息資產，包括於聯營公司的應收款項、初步為期超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物，詳情在附註 11、17 及 18 中披露。

本集團的利率風險來自借款及本集團所發行的長期票據。浮息借貸為集團帶來現金流量利率風險，部分已由浮息持有的現金抵銷。定息借貸及長期票據為集團帶來公允價值利率風險。本集團並無就管理利率風險訂立書面政策，而管理層會將利率風險對收益表的影響減至最小。

其他金融資產及負債並無重大利率風險。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，倘浮動計息借款的平均利率增加／減少 5%(二零一二年：5%)，則本年度本集團除稅前盈利將減少／增加約人民幣 0.03 億元(二零一二年：人民幣 0.05 億元)。

本公司概無浮動計息負債。

#### (b) 信貸風險

本集團面臨與現金、銀行及金融機構的存款(包括受限制現金)、其他投資、應收賬款及其他應收款項相關的信貸風險。

上述貨幣性金融資產的賬面值為本集團面臨與相應類別金融資產相關的最大信貸風險。

為管理該等風險，存款主要存放於中國的國有金融機構及中國境外的著名國際金融機構。該等金融機構近期並無拖欠記錄。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信貸風險(續)

就應收賬款而言，互聯網及移動服務收費的相當一部分來自與中國移動、中國聯通及中國電信的合作安排。倘若與電信營運商的策略關係結束或規模縮減，或倘若電信營運商更改合作安排，或倘若彼等於向本集團支付款項時面臨財務困難，以應收賬款的可收回性而言，本集團的增值服務或會受到不利影響。

為管理此風險，本集團會與電信營運商保持緊密聯繫，以確保雙方的合作能夠有效。鑑於本集團與電信營運商的過往合作，加上有關電信營運商的付款記錄良好，管理層相信，該等電信營運商所欠應收賬款(詳情請參閱附註 15)餘額有關的信貸風險較低。

就廣告客戶(主要為廣告代理)的應收賬而言，會評估每名客戶的信貸質素，當中會考慮該名客戶的財務狀況、過往歷史及其他因素。一般而言，每項廣告服務均應須支付相當於總服務費若干百分比的預付款項。

#### (c) 流動性風險

本集團旨在持有充足的現金和現金等價物及有價證券。由於本集團業務的多變性，本集團財務部門透過持有充裕的現金及現金等價物，以維持資金的靈活性。

下表顯示本集團及本公司的金融負債，此乃按照相關的到期組別，根據由報告期末至合約到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為合約性未折現的現金流量。於 12 個月內到期的結餘與其賬面值相等，原因是折現的影響並不重大。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (c) 流動性風險(續)

本集團	1年以下	1至2年	2至5年	5年以上	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>					
長期應付票據	327	2,156	7,794	-	10,277
長期應付款項	-	1,197	308	206	1,711
借款	2,689	2,217	1,171	-	6,077
應付賬款、其他應付款項及 預提費用(不包括已收					
客戶預付款項、預提僱員 成本及福利)	13,651	-	-	-	13,651
<b>總計</b>	<b>16,667</b>	<b>5,570</b>	<b>9,273</b>	<b>206</b>	<b>31,716</b>
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>					
長期應付票據	302	302	4,502	3,835	8,941
長期應付款項	-	284	1,151	195	1,630
借款	1,160	244	1,964	-	3,368
應付賬款、其他應付款項及 預提費用(不包括已收					
客戶預付款項、預提僱員 成本及福利)	8,216	-	-	-	8,216
<b>總計</b>	<b>9,678</b>	<b>830</b>	<b>7,617</b>	<b>4,030</b>	<b>22,155</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (c) 流動性風險(續)

本公司	1年以下	1至2年	2至5年	5年以上	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>					
長期應付票據	327	2,156	7,794	-	10,277
應付附屬公司款項	2,632	-	-	-	2,632
其他應付款項及預提費用	58	-	-	-	58
<b>總計</b>	<b>3,017</b>	<b>2,156</b>	<b>7,794</b>	<b>-</b>	<b>12,967</b>
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>					
長期應付票據	302	302	4,502	3,835	8,941
應付附屬公司款項	2,308	-	-	-	2,308
其他應付款項及預提費用	44	-	-	-	44
<b>總計</b>	<b>2,654</b>	<b>302</b>	<b>4,502</b>	<b>3,835</b>	<b>11,293</b>

### 3.2 資本風險管理

本集團的資金管理政策，是保障本集團能繼續營運，以為股東提供回報，同時兼顧其他利益相關者的利益，並維持最佳的資本結構以長遠提升股東價值。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資金、發行新股或購回本公司股份。

本集團透過定期審閱資產負債率對資本進行監測。資產負債率即以負債總額除以資產總額。總資本為綜合財務狀況表所列示本集團的「權益總額」，亦相等於資產總額減負債總額。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

### 3.2 資本風險管理(續)

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日的資產負債率為：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
負債總額	<b>48,772</b>	33,108
資產總額	<b>107,235</b>	75,256
資產負債率	<b>45%</b>	44%

### 3.3 公允價值估計

下表分析按估值法以公允價值列賬的金融工具。不同層級界定如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)；
- 除包含於第一級的報價外，評估所需資料來自資產或負債的可觀察的直接(即價格)或間接(即源自價格)資料(第二級)；及
- 資產或負債評估所需資料並非基於可觀察市場數據(即不可觀察的資料)(第三級)。

下表呈列本集團於二零一三年十二月三十一日按公允價值計量的資產：

資產	第一級	第二級	第三級	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
可供出售金融資產				
－權益證券(附註13)	<b>6,245</b>	<b>3,495</b>	<b>2,775</b>	<b>12,515</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

### 3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本集團於二零一二年十二月三十一日按公允價值計量的資產及負債：

資產	第一級	第二級	第三級	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
可供出售金融資產				
－權益證券	4,083	—	1,550	5,633

於活躍市場進行交易的金融工具的公允價值，乃根據報告期末所報市價決定。倘交易、交易商、經紀、行業團體、定價服務或監管機構即時及定期提供報價，而相關價格乃按公平合理基準實際定期反映現行市場交易，則視為活躍市場。本集團所持有金融資產所報的市價為現行買入價。該等工具列入第一級。

對不存在活躍市場交易的金融工具的公允價值，乃採用估值方法計算釐定。該等估值方法最大限度地使用有效的可觀察市場數據，且最大限度地減輕對公司特定估計的依賴程度。倘評估一項金融工具的公允價值所需的所有重大資料可觀察獲得，則該項工具會被列入第二級。

倘一個或多個重大資料並非基於可觀察市場數據，則該項工具會被列入第三級。

用於對金融工具作出估值的特定評估技巧包括：

- 同類工具的交易商報價；
- 根據可觀察的收益曲線圖作估計未來現金流量的現值來計算利率掉期的公允價值；及
- 其他用於釐定金融工具公允價值的技巧(例如折現後現金流量分析)。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

### 3.3 公允價值估計(續)

第一級與第二級公允價值等級劃分之間概無金融資產轉讓。

下表呈列截至二零一三年十二月三十一日止年度第三級金融工具的變化：

可供出售金融資產 人民幣百萬元	
期初結餘	1,550
增加	1,251
減值撥備	(26)
期末結餘	<u><u>2,775</u></u>

下表呈列截至二零一二年十二月三十一日止年度第三級金融工具的變化：

可供出售金融資產 人民幣百萬元	
期初結餘	1,025
增加	557
轉撥至於聯營公司的權益	(31)
於其他全面收益中確認的收益淨額	54
減值撥備	(55)
期末結餘	<u><u>1,550</u></u>

截至二零一三年十二月三十一日止年度，在「其他收益／(虧損)淨額」下，於報告期末持有的第三級金融工具的虧損總額為人民幣0.26億元(二零一二年：虧損總額人民幣0.55億元)。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

### 3.3 公允價值估計(續)

本集團的估值流程(第三級)

為進行財務報告，本集團有一個管理第三級工具估值事宜的團隊。該團隊至少每季度管理一次估值事宜，與本集團的季度報告日期一致。該團隊每年亦會管理估值事宜，並會自行使用估值技巧釐定本集團第三級工具的公允價值。

第三級工具的估值主要包括私募基金及非上市公司。由於該等投資並非於活躍市場交易，其公允價值已採用貼現現金流量估值技巧(如適用)釐定。估值所採用的主要假設包括過往財務業績、有關未來增長率的假設及資本的加權平均成本估計等。

## 4 重要會計估計及判斷

估計及判斷會根據過往經驗及其他因素，包括在若干情況下相信將會合理發生的預期未來事件，而不斷作出評估。

### 4.1 重要會計估計及假設

本集團作出有關未來的估計及假設，所得出的會計估計按定義，將甚少等同相關的實際結果。導致於下一個財政年度內對資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設於下文討論：

#### (a) 增值服務相關收入及應收款項的確認

就透過電信營運商的平台提供增值服務而言，該等營運商每月向本集團確認及通知互聯網及移動服務收費以及移動及電信收費或兩者的淨額。就於呈報本集團的財務業績時仍未獲營運商確認／通知的互聯網及移動服務收費，本集團管理層會根據過往數據估計應收款項。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 4 重要會計估計及判斷(續)

### 4.1 重要會計估計及假設(續)

#### (a) 增值服務相關收入及應收款項的確認(續)

於二零一三年十二月三十一日，中國移動、中國聯通及中國電信及彼等的分公司、附屬公司及聯屬公司有待確認的應收賬款餘額合計人民幣5.64億元(二零一二年：人民幣7.06億元)。

倘若實際結果與管理層估計有5%(二零一二年：5%)的差異，則本集團需要：

- 減少收入及應收賬款人民幣0.28億元(二零一二年：人民幣0.35億元)(如估計數目高於實際)；或
- 增加收入及應收賬款人民幣0.28億元(二零一二年：人民幣0.35億元)(如實際數目高於估計)。

#### (b) 股份酬金開支的確認

如附註2.26(c)所述，本集團授予僱員購股權。而董事使用BS模式釐定所授購股權的公允價值，並作為歸屬期開支。董事須對運用BS模式的因素作出重大判斷，例如無風險利率、股息率及預期波幅等(附註21)。

於二零一三年並無向僱員授出任何購股權。採用BS模式釐定截至二零一二年十二月三十一日止年度授出的購股權的公允價值約為0.15億港元(約等於人民幣0.12億元)。

此外，於二零一三年本集團按公允價值總額16.15億港元(約等於人民幣12.87億元)(二零一二年：18.62億港元(約等於人民幣15.20億元))向其僱員授出獎勵股份。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 4 重要會計估計及判斷(續)

### 4.1 重要會計估計及假設(續)

#### (b) 股份酬金開支的確認(續)

本集團需估計將於歸屬期間結束時預期留任本集團的獲授予購股權／獎勵股份者的每年百分比(「獲授予者預期留職率」)，以釐定於收益表內列支的股份酬金開支金額。於二零一三年十二月三十一日，獲授予者預期留職率評估為91%(二零一二年：91%)。

倘若獲授予者預期留職率增加／減少5%(二零一二年：5%)，則股份酬金開支將增加／減少人民幣0.78億元(二零一二年：人民幣0.64億元)。

#### (c) 本集團互聯網及移動平台提供虛擬產品／項目的估計使用年期

誠如附註2.28(a)載述，最終用戶購買本集團互聯網及移動平台提供的若干虛擬產品／項目，相關收入根據該等虛擬產品／項目的期限或預期用戶關係期限予以確認。本集團估計虛擬產品／項目的使用年期時，利用現有可得資料，包括過往用戶的玩法及行為及相關虛擬產品／項目規定的有效期限。本集團已採取措施及時評估終生虛擬產品／項目的估計使用年期。

本集團將會持續監控已提供及擬將提供的虛擬產品／項目的平均使用年期。該等使用年期或會有別過往時期，而任何估計變動或會令收入按與過往時期不同的基準予以確認。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 4 重要會計估計及判斷(續)

### 4.1 重要會計估計及假設(續)

#### (d) 所得稅

本集團須繳納多個司法轄區的所得稅。在釐定全球所得稅撥備金額時需作出重大判斷。眾多交易及計算均難以明確以釐定最終稅項。本集團根據將到期的額外應繳稅項估計確認預期稅務審核項目所產生的負債。倘該等事宜的最終稅務結果與最初入賬的金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內的當期所得稅及遞延所得稅負債。

倘實際的最後結果(就所判斷的範疇而言)與管理層的估計相差5%，則本集團須：

- 若為逆差，增加所得稅負債人民幣0.66億元(二零一二年：人民幣0.21億元)以及遞延所得稅負債人民幣0.72億元(二零一二年：人民幣0.66億元)；或
- 若為順差，減少所得稅負債人民幣0.66億元(二零一二年：人民幣0.21億元)以及遞延所得稅負債人民幣0.72億元(二零一二年：人民幣0.66億元)。

#### (e) 估計認沽期權負債

本集團向非控股權益擁有人授出若干認沽期權，彼等有權在若干條件達成時要求本集團購回彼等於若干非全資附屬公司的股本權益。購回價格參考該等附屬公司於未來期間將產生的收入或盈利釐定。本集團將按認沽期權安排下的估計未來現金流出額的現值初步確認金融負債，而於其後的各個期末，本集團將修訂估計額。倘本集團修訂付款的估計額，本集團會對金融負債的賬面值作出調整反映實際及經修訂的現金流出估計額，而有關調整於收益表確認為收入或開支。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 5 分部資料

主要營運決策者主要包括本公司執行董事。彼等藉審閱本集團的內部報告評估業績、分配資源以及依據該等報告釐定各經營分部。

鑑於個人電腦(「個人電腦」)與移動互聯網的持續整合及本集團業務的最新發展，我們已在向主要營運決策人提供的內部報告以及在本集團的綜合財務報表中將互聯網增值服務(「互聯網增值服務」)與移動及電信增值服務(「移動及電信增值服務」)分部合併為增值服務分部，並自二零一三年一月一日起調整原先在互聯網增值服務與移動及電信增值服務項下的收入類別。比較數字已經重列以符合新的呈列方式。董事會相信，上述分部資料的變動更能反映目前的市場趨勢，以及本集團的資源分配及未來業務發展。

本集團於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度有以下可報告分部：

- 增值服務；
- 網絡廣告；
- 電子商務交易；及
- 其他

本集團的其他分部主要包括提供商標授權、軟件開發服務及軟件銷售。

主要營運決策者主要根據計算各經營分部的分部收入及毛利／(毛虧)評估經營分部的業績。銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支為經營分部整體上產生的共同成本，故不獲納入主要營運決策者用以評估資源分配及分部業績表現的分部表現的計算當中。利息收入、其他收益／(虧損)淨額、財務成本淨額及所得稅開支亦不獲分配至個別經營分部。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 5 分部資料(續)

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者呈報外部客戶所得收入時，其計量方式與綜合收益表所採納的一致。

提供予主要營運決策者的其他資料(連同分部資料)乃按與本年報所採納的一致的方式計量。概無向主要營運決策者提供分部資產及分部負債資料。

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	截至二零一三年十二月三十一日止年度				
	增值服務 人民幣百萬元	網絡廣告 人民幣百萬元	電子商務交易 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
分部收入	<b>44,985</b>	<b>5,034</b>	<b>9,796</b>	<b>622</b>	<b>60,437</b>
毛利	<b>29,601</b>	<b>2,257</b>	<b>557</b>	<b>244</b>	<b>32,659</b>
折舊	<b>1,656</b>	<b>138</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>1,829</b>
攤銷	<b>336</b>	<b>514</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>850</b>
分佔聯營公司盈利／(虧損)	<b>170</b>	<b>(27)</b>	<b>(53)</b>	<b>123</b>	<b>213</b>
分佔合營公司虧損	<b>(42)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(42)</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 5 分部資料(續)

	截至二零一二年十二月三十一日止年度				
	增值服務	網絡廣告	電子商務交易	其他	合計
人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
(經重列)					
分部收入	35,718	3,382	4,428	366	43,894
毛利	23,654	1,649	236	148	25,687
折舊	1,231	107	9	17	1,364
攤銷	200	199	–	–	399
分佔聯營公司(虧損)/盈利	(85)	–	(33)	64	(54)
分佔合營公司虧損	(26)	–	–	–	(26)

毛利與除稅前盈利的調節載於綜合收益表。

本公司註冊成立於開曼群島，而本集團主要在中國大陸經營業務。截至二零一三年十二月三十一日止年度，相關收入總額的地域資料如下：

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
收入		
－中國大陸	55,978	41,735
－其他	4,459	2,159
	60,437	43,894



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 5 分部資料(續)

本集團亦於美國、歐洲及其他地區開展業務，並持有於其他地區的金融工具作為投資。相關資產總額的地域資料如下：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
經營資產		
－中國大陸	<b>68,807</b>	51,535
－其他	<b>3,269</b>	3,174
投資		
－中國大陸	<b>10,726</b>	4,818
－香港	<b>10,535</b>	6,382
－美國	<b>4,185</b>	2,938
－歐洲	<b>6,235</b>	3,974
－其他	<b>3,478</b>	2,435
	<b>107,235</b>	<b>75,256</b>

於二零一三年十二月三十一日，位於中國大陸的非流動資產(金融工具及遞延所得稅資產除外)總額為人民幣208.48億元(二零一二年：人民幣149.87億元)。位於其他地區者則為人民幣70.32億元(二零一二年：人民幣60.66億元)。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，自單一外部客戶全部收入低於本集團收入總額的10%。

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，營業額包括本集團所得收入分別為人民幣604.37億元及人民幣438.94億元。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 6 固定資產

	樓宇	電腦設備	辦公室設備	汽車	物業裝修	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>於二零一三年一月一日</b>						
成本	2,358	8,227	414	32	586	11,617
累計折舊	(281)	(3,578)	(131)	(12)	(212)	(4,214)
外幣折算差額	-	(1)	1	-	-	-
<b>賬面淨值</b>	<b>2,077</b>	<b>4,648</b>	<b>284</b>	<b>20</b>	<b>374</b>	<b>7,403</b>
<b>截至二零一三年十二月三十一日止年度</b>						
年初賬面淨值	2,077	4,648	284	20	374	7,403
業務合併	-	10	2	-	3	15
其他添置	442	3,095	140	16	286	3,979
處置	-	(168)	(6)	(1)	(2)	(177)
折舊	(116)	(2,128)	(86)	(6)	(148)	(2,484)
外幣折算差額	-	(42)	-	-	(1)	(43)
<b>年末賬面淨值</b>	<b>2,403</b>	<b>5,415</b>	<b>334</b>	<b>29</b>	<b>512</b>	<b>8,693</b>
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>						
成本	2,800	10,494	541	47	873	14,755
累計折舊	(397)	(5,036)	(208)	(18)	(360)	(6,019)
外幣折算差額	-	(43)	1	-	(1)	(43)
<b>賬面淨值</b>	<b>2,403</b>	<b>5,415</b>	<b>334</b>	<b>29</b>	<b>512</b>	<b>8,693</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 6 固定資產(續)

	樓宇	電腦設備	辦公室設備	傢俬及 租賃	汽車	物業裝修	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>於二零一二年一月一日</b>							
成本	1,732	6,159	255	12	386	8,544	
累計折舊	(185)	(2,289)	(71)	(6)	(108)	(2,659)	
外幣折算差額	—	—	—	—	—	—	—
帳面淨值	<b>1,547</b>	<b>3,870</b>	<b>184</b>	<b>6</b>	<b>278</b>	<b>5,885</b>	
<b>截至二零一二年十二月三十一日止年度</b>							
年初帳面淨值	1,547	3,870	184	6	278	5,885	
業務合併	—	1	19	—	3	23	
其他添置	626	2,388	147	20	197	3,378	
處置	—	—	(3)	—	—	(3)	
折舊	(96)	(1,610)	(64)	(6)	(104)	(1,880)	
外幣折算差額	—	(1)	1	—	—	—	—
年末帳面淨值	<b>2,077</b>	<b>4,648</b>	<b>284</b>	<b>20</b>	<b>374</b>	<b>7,403</b>	
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>							
成本	2,358	8,227	414	32	586	11,617	
累計折舊	(281)	(3,578)	(131)	(12)	(212)	(4,214)	
外幣折算差額	—	(1)	1	—	—	—	—
帳面淨值	<b>2,077</b>	<b>4,648</b>	<b>284</b>	<b>20</b>	<b>374</b>	<b>7,403</b>	

截至二零一三年十二月三十一日止年度，折舊為人民幣 18.29 億元(二零一二年：人民幣 13.64 億元)、人民幣 0.42 億元(二零一二年：人民幣 0.21 億元)及人民幣 6.13 億元(二零一二年：人民幣 4.95 億元)已分別計入收入成本、銷售及市場推廣開支與一般及行政開支中。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 7 在建工程

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
年初賬面淨值	<b>534</b>	159
添置	<b>1,815</b>	640
轉撥至固定資產	<b>(308)</b>	(265)
年末賬面淨值	<b>2,041</b>	534

## 8 土地使用權

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
年初賬面淨值	<b>794</b>	231
添置	<b>93</b>	571
攤銷	<b>(16)</b>	(8)
年末賬面淨值	<b>871</b>	794

土地使用權為中國境內餘下租賃期為43至49年的土地使用權。截至二零一三年十二月三十一日止年度，人民幣0.16億元(二零一二年：人民幣0.08億元)的攤銷已計入一般及行政開支中。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 9 無形資產

	電腦軟件		在線內容			合計
	商譽	及技術	特許權	授權	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>於二零一三年一月一日</b>						
成本	3,013	915	1,510	797	403	6,638
累計攤銷	-	(436)	(887)	(265)	(243)	(1,831)
外幣折算差額	(84)	1	(3)	-	(2)	(88)
<b>賬面淨值</b>	<b>2,929</b>	<b>480</b>	<b>620</b>	<b>532</b>	<b>158</b>	<b>4,719</b>
<b>截至二零一三年十二月三十一日止年度</b>						
年初賬面淨值	2,929	480	620	532	158	4,719
業務合併	87	2	-	-	-	89
其他添置	-	224	151	644	17	1,036
處置	(402)	(9)	(154)	-	-	(565)
攤銷	-	(219)	(153)	(685)	(49)	(1,106)
外幣折算差額	(62)	(8)	-	-	-	(70)
<b>年末賬面淨值</b>	<b>2,552</b>	<b>470</b>	<b>464</b>	<b>491</b>	<b>126</b>	<b>4,103</b>
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>						
成本	2,698	1,125	1,386	1,441	420	7,070
累計攤銷	-	(648)	(919)	(950)	(292)	(2,809)
外幣折算差額	(146)	(7)	(3)	-	(2)	(158)
<b>賬面淨值</b>	<b>2,552</b>	<b>470</b>	<b>464</b>	<b>491</b>	<b>126</b>	<b>4,103</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 9 無形資產(續)

	電腦軟件		在線內容			
	商譽	及技術	特許權	授權	其他	合計
人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零一二年一月一日						
成本	2,695	629	1,355	-	283	4,962
累計攤銷	-	(260)	(645)	-	(193)	(1,098)
外幣折算差額	(79)	-	(3)	-	(2)	(84)
賬面淨值	<u>2,616</u>	<u>369</u>	<u>707</u>	<u>-</u>	<u>88</u>	<u>3,780</u>
截至二零一二年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	2,616	369	707	-	88	3,780
業務合併	318	122	55	-	116	611
其他添置	-	164	100	797	4	1,065
攤銷	-	(176)	(242)	(265)	(50)	(733)
外幣折算差額	(5)	1	-	-	-	(4)
年末賬面淨值	<u>2,929</u>	<u>480</u>	<u>620</u>	<u>532</u>	<u>158</u>	<u>4,719</u>
於二零一二年十二月三十一日						
成本	3,013	915	1,510	797	403	6,638
累計攤銷	-	(436)	(887)	(265)	(243)	(1,831)
外幣折算差額	(84)	1	(3)	-	(2)	(88)
賬面淨值	<u>2,929</u>	<u>480</u>	<u>620</u>	<u>532</u>	<u>158</u>	<u>4,719</u>

截至二零一三年十二月三十一日止年度，人民幣2.56億元(二零一二年：人民幣3.34億元)及人民幣8.50億元(二零一二年：人民幣3.99億元)的攤銷已分別計入一般及行政開支及收入成本中。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 9 無形資產(續)

### 商譽減值測試

商譽根據經營分部分配至本集團可識別的現金產生單元。大部分商譽與增值服務經營分部有關。

現金產生單元的可收回金額乃其使用價值與公允價值減處置成本兩者中的較高者。管理層以數間可作比較的公眾公司的EV(企業價值)除以EBITDA(除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利)的比率，乘以和有關現金產生單元的EBITDA及缺乏市場流通的折讓來計算公允價值處置成本。

於二零一三年及二零一二年計算公允價值減處置成本所用的主要假設如下：

	二零一三年	二零一二年
EV除以EBITDA	<b>4.1-6.3x</b>	6.0-8.0x
缺乏市場流通的折讓	<b>25%</b>	25%

可作比較公眾公司乃經考慮諸如業務類似度、公司規模、盈利及財務風險等因素而予以選擇。

基於管理層所作的評估，於二零一三年十二月三十一日毋須作任何商譽減值撥備。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 10 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及受控制結構性實體的款項

### (a) 於附屬公司的投資

該金額為本公司於附屬公司的股權投資。詳情載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
於附屬公司的投資：		
－股權投資－按成本，非上市	—	69
－因股份酬金而產生的視同投資(附註(i))	<b>3,648</b>	2,600
－向附屬公司墊款(附註(ii))	<b>7,036</b>	6,750
	<b>10,684</b>	<b>9,419</b>

以下所列為本公司於二零一三年十二月三十一日的主要附屬公司：

名稱	成立地點及日期及 法人實體性質	已發行／實收 資本的詳情	本集團持有的 權益比例(%)	非控制性	
				權益比例(%)	主要業務
騰訊計算機	於一九九八年 十一月十一日在中國 成立，有限責任公司	人民幣 30,000,000元	100% (附註(iii))	—	提供互聯網及移動 及電信增值服務、 互聯網廣告服務 及電子商務交易
騰訊科技	於二零零零年 二月二十四日在中國 成立，外商獨資企業	2,000,000美元	100%	—	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務
世紀凱旋	於二零零四年一月十三日 在中國成立， 有限責任公司	人民幣 11,000,000元	100% (附註(iii))	—	提供互聯網廣告服務
騰訊數碼 (天津)有限公司 (「數碼天津」)	於二零零四年二月八日 在中國成立， 外商獨資企業	90,000,000美元	100%	—	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 10 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及受控制結構性實體的款項(續)

### (a) 於附屬公司的投資(續)

名稱	成立地點及日期及 法人實體性質	已發行／實收 資本的詳情	本集團持有的 權益比例(%)	非控制性	
				權益比例(%)	主要業務
Tencent Asset Management Limited	於二零零四年七月七日在英屬處女群島成立，私人有限責任公司	100美元	100%	—	資產管理
騰訊科技(北京)有限公司(「騰訊北京」)	於二零零五年三月三十日在中國成立，外商獨資企業	1,000,000美元	100%	—	開發電腦軟件及提供資訊科技服務
南京網典科技有限公司(「網典」)	於二零零零年一月五日在中國成立，有限責任公司	人民幣10,290,000元	100% (附註(iii))	—	提供移動及電信增值服務
北京英克必成科技有限公司(「北京英克必成」)	於二零零二年六月十一日在中國成立，有限責任公司	人民幣16,500,000元	100% (附註(iii))	—	提供移動及電信增值服務
北京市掌中星天下信息技術有限公司(「北京市掌中星」)	於二零零五年七月十三日在中國成立，有限責任公司	人民幣10,000,000元	100% (附註(iii))	—	提供移動及電信增值服務
騰訊數碼(深圳)有限公司(「數碼深圳」)	於二零零七年一月十七日在中國成立，外商獨資企業	30,000,000美元	100%	—	開發電腦軟件
騰訊科技(上海)有限公司(「騰訊上海」)	於二零零八年七月二十三日在中國成立，外商獨資企業	5,000,000美元	100%	—	開發電腦軟件及提供互聯網資訊服務



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 10 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及受控制結構性實體的款項(續)

### (a) 於附屬公司的投資(續)

名稱	成立地點及日期及 法人實體性質	已發行／實收 資本的詳情	本集團持有的 權益比例(%)	非控制性	
				權益比例(%)	主要業務
騰訊科技 (成都)有限公司 (「騰訊成都」)	於二零零八年七月十日 在中國成立， 外商獨資企業	60,000,000美元	100%	—	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務
騰訊科技 (武漢)有限公司 (「騰訊武漢」)	於二零一一年十一月十八日 在中國成立， 外商獨資企業	30,000,000美元	100%	—	開發電腦軟件及提供 互聯網資訊服務
Riot Games, Inc. (「Riot Games」)	於二零零六年九月 在美國成立， 私人有限責任公司	43,068,238美元	88.5%	11.5%	開發及經營網絡遊戲

所有附屬公司均綜合入賬。母公司於附屬公司直接持有的投票權比例與其所持普通股比例並無區別。  
此外，母公司並無於已計入本集團附屬公司優先股中擁有任何股權。

附註：

- (i) 該金額指因本公司向附屬公司的僱員授出本公司的購股權及獎勵股份以換取彼等提供予附屬公司的服務而產生的股份酬金開支，被視為本公司於該等附屬公司作出的投資。
- (ii) 所有該等結餘乃無抵押及免息，且並無計劃還款或可能於可見未來還款。
- (iii) 誠如附註1所述，本公司並無擁有該等附屬公司權益的法定擁有權。然而，根據該等附屬公司的註冊擁有人、本公司及其其他合法擁有的附屬公司所訂立的若干合約安排，本公司透過控制該等公司投票權、控制其財務及營運決策、任免其管治組織的大部分成員，以及於該管治組織會議上投大多數票，從而控制該等公司。此外，有關合約協議亦將該等公司的風險及回報轉移予本公司及／或其他合法擁有的附屬公司。因此，彼等被呈列作為本公司的受控制結構性實體。
- (iv) 本公司董事認為，本集團附屬公司擁有的非控制性權益對本集團而言並不重大，本集團並未單獨披露相關附屬公司的財務資料概要。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 10 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及受控制結構性實體的款項(續)

### (b) 重大限制

本集團人民幣金額 448.18 億元的現金及現金等價物、定期存款及受限制現金為於中國大陸持有並須受當地外匯監管法規限制。該等當地外匯監管法規限制股息付款、股份購回及境外投資等。

### (c) 應收／(應付)附屬公司的款項

於二零一三年十二月三十一日的應收／(應付)附屬公司款項指本公司與若干附屬公司之間的往來賬戶結餘。所有結餘為無抵押及免息，且結餘須於要求時償還。於二零一三年十二月三十一日，應收附屬公司款項未逾期且未減值。

### (d) 綜合結構性實體的賬目

如上文附註 10(a)(iii)所述，本公司已將經營實體與本集團綜合入賬，且並無任何法定權益。此外，由於針對附註 21(b)所述實施的本集團股份獎勵計劃，本公司亦已成立一間結構性實體(「股份計劃信託」)，其詳情如下：

結構性實體	主要業務
股份計劃信託	管理及持有以本計劃合資格人士為受益人的股份獎勵計劃所收購的本公司股份

由於本公司有權監管股份計劃信託的財務及營運政策，並可自合資格人士(透過其持續於本集團任職而獲計劃授出股份)服務中受益，故本公司董事認為綜合股份計劃信託的賬目乃屬恰當。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司向股份計劃信託供款約人民幣 2.78 億元(二零一二年：人民幣 1.21 億元)以為收購本公司股份提供資金。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 10 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及受控制結構性實體的款項(續)

### (e) 處置附屬公司

於二零一二年十月，本集團與第三方(一間於上海證券交易所上市的公司)(「買方」)訂立一份協議，以向買方出售其於北京漫遊谷信息技術有限公司(「漫遊谷」)所持全部股權(65.8%)(「漫遊谷處置」)。漫遊谷主要於中國從事遊戲開發業務，其於二零一三年十月之前作為本集團的附屬公司列賬。

於二零一三年十月，本集團已處置所持有的漫遊谷大部分股權，而自二零一三年十月起漫遊谷將不再作為本集團的附屬公司列賬。

於綜合收益表內「其他收益／(虧損)淨額」確認的漫遊谷處置的處置收益為人民幣 1.89 億元。

## 11 於聯營公司的權益

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
於聯營公司的投資(附註(a))		
－上市股份	1,426	1,481
－未上市股份	9,441	4,829
	<hr/>	<hr/>
	10,867	6,310
於聯營公司可贖回優先股的投資(附註(b))	1,119	838
向聯營公司提供的貸款(附註(c))	184	162
	<hr/>	<hr/>
	12,170	7,310
	<hr/>	<hr/>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 11 於聯營公司的權益(續)

附註：

### (a) 於聯營公司的投資

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
年初	<b>6,310</b>	3,764
收購(i)、(ii)及(iii)	<b>4,534</b>	2,969
分佔聯營公司盈利／(虧損)	<b>213</b>	(54)
分佔聯營公司的其他全面收益	<b>48</b>	—
處置聯營公司	<b>(152)</b>	(98)
減值撥備(iv)	<b>(44)</b>	(195)
收到聯營公司的股息	<b>(42)</b>	(33)
因分階段業務合併而減少	<b>—</b>	(43)
年末	<b>10,867</b>	6,310

- (i) 於二零一三年六月，本集團以現金代價約0.47億美元(約等於人民幣2.90億元)收購Kingsoft Internet Security Software Holdings Limited(「KIS」)(為本集團現有聯營公司，主要從事互聯網安全軟件和殺毒軟件的開發和銷售業務)的額外不可贖回優先股，將本集團於KIS的股權由約10.0%增至約18.0%。
- (ii) 二零一三年，本集團以總代價為本集團擁有的搜索業務資產及其他資產以及淨現金約5.16億美元(約等於人民幣31.79億元)認購Sogou Inc.(「搜狗」)的普通股及優先股(「搜狗收購事項」)，分別佔搜狗股本及投票權益的40.9%及24.8%。搜狗主要從事提供互聯網搜索服務，以及開發及營運一系列在中國的互聯網應用，包括搜狗拼音輸入法、搜狗瀏覽器及搜狗導航頁。由於本集團在搜狗董事會有派駐代表，故搜狗作為本集團的聯營公司列賬。
- (iii) 除上述外，於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團以總計代價人民幣7.02億元收購其他若干聯營公司或額外投資於現有聯營公司。該等公司主要從事提供網絡社區服務、網絡遊戲開發及其他互聯網相關業務。
- (iv) 於截至二零一三年十二月三十一日止年度，根據對聯營公司的業務表現及可收回價值所作出的評估，本集團就其於聯營公司的投資作出減值撥備人民幣0.44億元(二零一二年：人民幣1.95億元)。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 11 於聯營公司的權益(續)

附註：(續)

### (a) 於聯營公司的投資(續)

本集團應佔其聯營公司業績、收入、資產(包括商譽)及負債總額合計，以及作為上市公司的聯營公司的公允價值列示如下：

	於二零一三年						
	十二月						
	三十一日						
	資產	負債	收入	持續經營 所得盈利	其他	全面	上市公司的 公允價值
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
二零一三年							
上市公司	1,105	322	431	63	(1)	62	3,514
非上市公司	10,774	690	1,905	150	49	199	
	<b>11,879</b>	<b>1,012</b>	<b>2,336</b>	<b>213</b>	<b>48</b>	<b>261</b>	
二零一二年							
上市公司	1,743	262	411	34	-	34	1,451
非上市公司	5,274	445	1,191	(88)	-	(88)	
	<b>7,017</b>	<b>707</b>	<b>1,602</b>	<b>(54)</b>	<b>-</b>	<b>(54)</b>	

董事認為，並無對本集團而言屬重大的聯營公司，本集團並未單獨披露相關聯營公司的財務資料概要。

管理層已評估本集團對若干聯營公司的影響程度，並認為雖然持股量低於20%，但因在其董事會派駐代表而有重大影響。因此，該等投資已分類為聯營公司。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 11 於聯營公司的權益(續)

附註：(續)

### (b) 於聯營公司可贖回優先股的投資

本集團持有聯營公司的若干可贖回優先股，該等聯營公司主要從事網絡社區服務、網絡遊戲開發及其他互聯網相關業務。有關股份的贖回價經協定不低於其初始認購價。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，根據對相關聯營公司的業務表現及可收回價值所作出的評估，本集團就其於若干聯營公司可贖回優先股的投資作出減值撥備人民幣0.17億元(二零一二年：人民幣4.49億元)。

### (c) 向聯營公司提供的貸款

於二零一三年十二月三十一日，本集團向聯營公司提供的貸款賬面價值為人民幣1.84億元(二零一二年：人民幣1.62億元)。向聯營公司提供的本金總額為人民幣1.79億元(二零一二年：人民幣1.60億元)的貸款須於兩年內償還。該貸款適用年利率為4.0%至6.0%或免息。

### (d) 與聯營公司進行的交易

於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，本集團與若干聯營公司訂立合作協議，據此，聯營公司可於本集團的互聯網平台上運營可供本集團用戶使用的遊戲／應用。本集團就最終用戶在彼等遊戲／應用中使用虛擬產品／道具而支付金額按預先釐定百分比向聯營公司支付分成。整份安排中，本集團擔當代理方，並以淨額確認收入。於二零一三年及二零一二年，本集團從與聯營公司進行的上述合作所錄得收入並不重大。

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，本集團於聯營公司的權益內獲得若干認購期權及換股期權。本公司董事認為該等期權的公允價值並非重大，故本集團並無於綜合財務報表內單獨確認該等期權。

概無任何與本集團聯營公司權益相關的或有負債。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 12 按類別分類的金融工具

本集團

	貸款及 應收款項	可供出售 金融資產	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>資產</b>			
於二零一三年十二月三十一日			
於聯營公司的權益(附註11)	1,303	–	1,303
可供出售金融資產(附註13)	–	12,515	12,515
應收賬款(附註15)	2,955	–	2,955
按金及其他應收款項	2,880	–	2,880
定期存款(附註17)	31,043	–	31,043
受限制現金	4,131	–	4,131
現金及現金等價物(附註18)	20,228	–	20,228
<b>總計</b>	<b>62,540</b>	<b>12,515</b>	<b>75,055</b>
於二零一二年十二月三十一日			
於聯營公司的權益	1,000	–	1,000
可供出售金融資產	–	5,633	5,633
應收賬款	2,354	–	2,354
按金及其他應收款項	1,785	–	1,785
定期存款	24,698	–	24,698
受限制現金	2,520	–	2,520
現金及現金等價物	13,383	–	13,383
<b>總計</b>	<b>45,740</b>	<b>5,633</b>	<b>51,373</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 12 按類別分類的金融工具(續)

### 本集團(續)

	按攤餘成本 入賬的 金融負債 人民幣百萬元
<b>負債</b>	
於二零一三年十二月三十一日	
長期應付票據(附註 26)	9,141
長期應付款項(附註 24)	1,600
應付賬款(附註 22)	6,680
其他應付款項及預提費用(不包括	
已收客戶預付款項以及預提僱員成本及福利)	6,971
借款(附註 25)	5,912
總計	<b>30,304</b>
於二零一二年十二月三十一日	
長期應付票據	7,517
長期應付款項	1,508
應付賬款	4,212
其他應付款項及預提費用(不包括	
已收客戶預付款項以及預提僱員成本及福利)	4,004
借款	3,183
總計	<b>20,424</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 12 按類別分類的金融工具(續)

本公司

	貸款及 應收款項 人民幣百萬元
<b>資產</b>	
於二零一三年十二月三十一日	
應收附屬公司款項(附註 10(c))	4,934
按金及其他應收款項	111
現金及現金等價物(附註 18)	<u>346</u>
總計	<u><u>5,391</u></u>
於二零一二年十二月三十一日	
應收附屬公司款項	4,906
按金及其他應收款項	24
現金及現金等價物	<u>166</u>
總計	<u><u>5,096</u></u>
<b>負債</b>	
於二零一三年十二月三十一日	
長期應付票據(附註 26)	9,141
應付附屬公司款項(附註 10(c))	2,632
其他應付款項及預提費用	<u>58</u>
總計	<u><u>11,831</u></u>
於二零一二年十二月三十一日	
長期應付票據	7,517
應付附屬公司款項	2,308
其他應付款項及預提費用	<u>44</u>
總計	<u><u>9,869</u></u>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 13 可供出售金融資產

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
年初	<b>5,633</b>	4,344
增加(附註(a)、(b)及(c))	<b>3,890</b>	556
轉至於聯營公司的權益	–	(31)
公允價值變動收益	<b>3,018</b>	819
減值撥備	<b>(26)</b>	(55)
年末，非流動	<b>12,515</b>	5,633

可供出售金融資產包括如下：

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>上市股權：</b>		
於 Mail.ru Group Limited 的 7.76% (二零一二年：7.76%) 股權	<b>4,413</b>	3,519
於華誼兄弟傳媒股份有限公司的 4.60% (二零一二年：4.60%) 股權	<b>1,547</b>	396
於杭州順網科技股份有限公司的 3.98% (二零一二年：3.98%) 股權	<b>270</b>	136
於寰亞傳媒集團有限公司的 4.92% (二零一二年：5.01%) 股權	<b>15</b>	32
<b>上市證券的市值</b>	<b>6,245</b>	4,083
<b>非上市股權</b>	<b>6,270</b>	1,550
<b>12,515</b>	<b>5,633</b>	



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 13 可供出售金融資產(續)

附註：

- (a) 於二零一三年六月，本集團以代價0.50億美元(約等於人民幣3.09億元)收購一家在美國註冊成立並主要在美國及歐洲提供電子商務服務的公司若干股權。
- (b) 於二零一三年十月，本集團作為一間有限合夥企業，以總現金代價約4.29億美元(約等於人民幣26.38億元)收購新成立合夥企業的若干合夥權益。合夥企業持有一家美國上市公司Activision Blizzard Inc.(其主要從事互動娛樂業務)的若干股權。於Activision Blizzard Inc.的初步間接權益為約6.0%。
- (c) 除上述外，於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團亦以總代價人民幣9.43億元收購部分其他可供出售金融資產及現有可供出售金融資產的額外投資。該等公司主要從事提供網絡社區服務、網絡遊戲開發及其他互聯網相關業務。

可供出售金融資產以下列貨幣列值：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
美元	<b>9,668</b>	4,545
港元	<b>15</b>	32
人民幣	<b>2,832</b>	1,056
總計	<b>12,515</b>	5,633

於二零一三年十二月三十一日，本集團投資的可供出售金融資產包含若干認購或換股期權。本公司董事認為該等期權的公允價值並非重大，故本集團並無於綜合財務報表內單獨確認該等期權。

## 14 存貨

存貨主要為因本集團的電子商務交易業務而購買的商品。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，存貨成本為人民幣89.91億元(二零一二年：人民幣40.67億元)，獲確認為開支並計入「銷貨成本」中。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 15 應收賬款

應收賬款及其賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
0至30天	1,537	1,407
31至60天	827	553
61至90天	369	257
超過90天	222	137
	<hr/>	<hr/>
	<b>2,955</b>	<b>2,354</b>
	<hr/>	<hr/>

應收賬款主要以人民幣列值。

本集團主要代理／客戶應收賬款的賬面價值如下：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
電信營運商	1,031	1,237
網絡廣告客戶	1,296	811
其他	628	306
	<hr/>	<hr/>
	<b>2,955</b>	<b>2,354</b>
	<hr/>	<hr/>

合約並無規定電信營運商須於特定時間內支付本集團該等欠款，然而，該等客戶通常於30至120天內支付款項。網絡廣告客戶(主要為品牌廣告代理商)的賒賬期通常為簽訂的廣告訂單執行完成後90天內。

於二零一三年十二月三十一日，較小金額的應收賬款已逾期。管理層根據參考交易對方過往拖欠款項比率對該等款項的信貸質量進行評估後認為，毋須計提減值撥備。

本公司董事認為，於二零一三年十二月三十一日，應收賬款的賬面價值與其公允價值相若。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 16 預付款項、按金及其他資產

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>計入非流動資產：</b>		
內容授權的預付款項	<b>840</b>	575
網絡遊戲持續版權費	<b>37</b>	97
購買樓宇的預付款項	-	244
向合營公司提供的貸款	-	50
其他	<b>419</b>	270
	<hr/>	<hr/>
	<b>1,296</b>	1,236
<b>計入流動資產：</b>		
網絡遊戲持續版權費	<b>1,454</b>	1,640
應收利息	<b>1,131</b>	353
預付開支	<b>1,031</b>	503
可退還的增值税	<b>220</b>	589
租金按金及其他按金	<b>138</b>	120
其他	<b>1,391</b>	673
	<hr/>	<hr/>
	<b>5,365</b>	3,878
	<hr/>	<hr/>
	<b>6,661</b>	5,114
	<hr/>	<hr/>

預付款項、按金及其他資產並無逾期或減值。其可收回性乃經參照債務人的信貸狀況而評估。本公司董事認為，於二零一三年十二月三十一日，預付款項、按金及其他資產的賬面價值與其公允價值相若。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 17 定期存款

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團初步為期超過三個月的定期存款的實際利率為3.97%(二零一二年：3.87%)。

本集團於二零一三年十二月三十一日以人民幣、美元及韓元列值的初步為期超過三個月的定期存款分析載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>計入非流動資產：</b>		
人民幣定期存款	<b>11,420</b>	10,891
美元定期存款	<b>-</b>	<b>1</b>
	<b>11,420</b>	<b>10,892</b>
<b>計入流動資產：</b>		
人民幣定期存款	<b>19,024</b>	10,448
美元定期存款	<b>597</b>	3,358
韓元定期存款	<b>2</b>	<b>-</b>
	<b>19,623</b>	<b>13,806</b>
	<b>31,043</b>	<b>24,698</b>

初步為期超過三個月的定期存款並無逾期或減值。本公司董事認為，於二零一三年十二月三十一日的初步為期超過三個月的定期存款賬面值與其公允價值相若。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 18 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	於十二月三十一日		於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
銀行結餘及現金	11,093	8,460	346	166
初步為期不超過三個月 的定期存款及高流動性投資	9,135	4,923	-	-
	<b>20,228</b>	<b>13,383</b>	<b>346</b>	<b>166</b>
最大信貸風險	<b>20,227</b>	<b>13,383</b>	<b>346</b>	<b>166</b>

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，本集團初步為期不超過三個月的定期存款的實際利率分別為2.39%及2.21%。

本集團結餘總額中約人民幣103.03億元(二零一二年：人民幣86.87億元)是以人民幣列值，並存放於中國大陸的銀行。本公司並無以人民幣列值的重大現金結餘。

## 19 股本、股本溢價及股份獎勵計劃所持股份

本公司的法定股本總額為10,000,000,000股普通股(二零一二年：10,000,000,000股)每股面值0.0001港元(二零一二年：每股0.0001港元)。

於二零一三年十二月三十一日，本公司已發行普通股總數為1,862,110,840股(二零一二年：1,853,333,230股)，其中包括19,501,655股(二零一二年：19,349,672股)根據股份獎勵計劃持有的股份(附註21(b))。該等股份均已繳足。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 19 股本、股本溢價及股份獎勵計劃所持股份(續)

	股份				
	普通股		獎勵計劃		
	股份數目	股本	股本溢價	所持股份	總計
		人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零一三年一月一日	1,853,333,230	-	2,880	(667)	2,213
僱員購股權計劃：					
– 僱員服務的價值	-	-	58	-	58
– 發行股份數目及所得款項(附註(a))	11,361,870	-	308	-	308
僱員股份獎勵計劃：					
– 僱員服務的價值	-	-	999	-	999
– 股份獎勵計劃所收購股份(附註(b))	-	-	-	(278)	(278)
– 就股份獎勵計劃配發股份(附註(c))	4,058,740	-	-	-	-
– 股份獎勵計劃所歸屬					
股份並轉讓予獲授予者(附註(d))	-	-	(74)	74	-
回購及註銷股份	(6,643,000)	-	(1,325)	-	(1,325)
於二零一三年十二月三十一日	<u>1,862,110,840</u>	<u>-</u>	<u>2,846</u>	<u>(871)</u>	<u>1,975</u>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 19 股本、股本溢價及股份獎勵計劃所持股份(續)

	股份				總計	
	普通股		獎勵計劃			
	股份數目	股本	股本溢價	所持股份		
		人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於二零一二年一月一日	1,839,814,008	-	1,951	(607)	1,344	
僱員購股權計劃：						
- 僱員服務的價值	-	-	95	-	95	
- 發行股份數目及所得款項	9,295,222	-	238	-	238	
僱員股份獎勵計劃：						
- 僱員服務的價值	-	-	677	-	677	
- 股份獎勵計劃所購股份	-	-	-	(121)	(121)	
- 就股份獎勵計劃配發股份	4,378,400	-	-	-	-	
- 股份獎勵計劃所歸屬	-	-	-	-	-	
股份並轉讓予獲授予者	-	-	(61)	61	-	
回購及註銷股份	(154,400)	-	(20)	-	(20)	
於二零一二年十二月三十一日	1,853,333,230	-	2,880	(667)	2,213	

附註：

- (a) 截至二零一三年十二月三十一日止年度，11,361,870份(二零一二年：9,295,222份)首次公開售股後購股權按行使價由3.665港元至194.40港元(二零一二年：3.665港元至189.00港元)之間行使。
- (b) 截至二零一三年十二月三十一日止年度，股份計劃信託購入並保留999,306股(二零一二年：651,901股)本公司普通股，總代價為3.48億港元(約等於人民幣2.78億元)(二零一二年：1.49億港元(約等於人民幣1.21億元))，有關代價已自股東權益內扣除。
- (c) 截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司向股份計劃信託配發4,058,740股(二零一二年：4,378,400股)普通股，以根據股份獎勵計劃向參與者授出獎勵股份。
- (d) 截至二零一三年十二月三十一日止年度，於獎勵股份歸屬後，股份計劃信託將4,906,063股本公司普通股(二零一二年：3,490,468股)轉讓予股份受獎人。
- (e) 於二零一三年十二月三十一日，納入「股份獎勵計劃所持股份」並由股份計劃信託持有的1,435,659股(二零一二年：405,230股)普通股尚未授予參與者。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 20 其他儲備

	資本公積金 (附註(a))	可供出售 金融資產	於聯營 公司的權益	外幣 折算差額	法定公積金 (附註(b))	儲備基金 (附註(b))	酬金儲備 (附註(c))	股份 總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零一三年一月一日結餘	(1,370)	1,411	-	(20)	571	12	212	816
僱員服務的價值：								
- 僱員購股權計劃	-	-	-	-	-	-	62	62
- 僱員股份獎勵計劃	-	-	-	-	-	-	36	36
收購非全資附屬公司額外權益	(72)	-	-	-	-	-	-	(72)
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	79	-	-	79
可供出售金融資產公允價值								
變動收益淨額	-	2,825	-	-	-	-	-	2,825
分佔聯營公司其他全面收益	-	-	48	-	-	-	-	48
外幣折算差額	-	-	-	(48)	-	-	-	(48)
於二零一三年十二月三十一日結餘	<u>(1,442)</u>	<u>4,236</u>	<u>48</u>	<u>(68)</u>	<u>650</u>	<u>12</u>	<u>310</u>	<u>3,746</u>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 20 其他儲備(續)

	可供出售 資本公積金 人民幣百萬元	外幣 金融資產 人民幣百萬元	折算差額 人民幣百萬元	股份 法定公積金 人民幣百萬元	儲備基金 人民幣百萬元	股份 酬金儲備 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於二零一二年一月一日結餘	(773)	587	(31)	506	12	108	409
確認與授予非控制性權益持有人獲授 認沽期權有關的金融負債	(357)	-	-	-	-	-	(357)
僱員服務的價值：							
- 僱員購股權計劃	-	-	-	-	-	59	59
- 僱員股份獎勵計劃	-	-	-	-	-	45	45
收購非全資附屬公司額外權益	(240)	-	-	-	-	-	(240)
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	65	-	-	65
可供出售金融資產公允價值變動收益淨額	-	824	-	-	-	-	824
外幣折算差額	-	-	11	-	-	-	11
於二零一二年十二月三十一日結餘	<u>(1,370)</u>	<u>1,411</u>	<u>(20)</u>	<u>571</u>	<u>12</u>	<u>212</u>	<u>816</u>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 20 其他儲備(續)

附註：

- (a) 資本公積金主要產生自與非控制性權益進行的交易。
- (b) 根據《中華人民共和國公司法》及本集團中國附屬有限責任公司章程細則條文規定，於扣除以往年度累計虧損後的純利，須先行撥款予各自的法定公積金及任意公積金，其後方可分配予擁有人。分配予法定公積金的百分比為10%。撥入任意公積金的數額由該等公司的權益持有人決定。當法定公積金結餘達到註冊資本50%時即毋須撥款。法定公積金及任意公積金可撥作企業的資本，惟所餘的法定公積金不得少於註冊資本的25%。

此外，根據中國有關外商投資企業的法例及中國外商獨資附屬公司章程細則條文規定，扣除以往年度累計虧損後的純利先行撥款予各儲備基金。分配予儲備基金的純利百分比不少於10%。當儲備基金結餘達到已註冊資本50%後則毋須撥款。

待取得該等公司各自董事會的批准後，儲備基金可用作抵銷累計虧損或增資。

- (c) 該股份酬金儲備產生自非全資附屬公司採納的購股權計劃及受限制股份獎勵計劃(附註21(d))。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 21 以股份為基礎的支付

### (a) 購股權計劃

本公司已採納四項購股權計劃(即首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III)，據此，董事可酌情向任何合資格參與者授出購股權，以認購本公司股份，惟須受限於該等計劃的條款及條件。首次公開售股前購股權計劃於二零一一年十二月三十一日屆滿。首次公開售股後購股權計劃I於採納首次公開售股後購股權計劃II後經已終止。

就首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III而言，行使價不得低於下列最高者：(1)授出購股權當日(必須為營業日)在聯交所每日報價表所報的本公司股份收市價；(2)截至授出購股權當日止前五個交易日在聯交所每日報價表所報的本公司股份平均收市價；及(3)本公司股份的面值。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後七年期或十年期的最後一日。

#### (i) 購股權變動

尚未行使的購股權數目及其有關的加權平均行使價的變動如下：

	首次公開售股後		首次公開售股後		首次公開售股後		總計	
	購股權計劃I		購股權計劃II		購股權計劃III			
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目		
於二零一三年一月一日	11.13港元	4,596,489	65.50港元	20,633,097	158.50港元	1,000,000	26,229,586	
已行使	11.10港元	(3,777,146)	45.33港元	(7,584,724)	-	-	(11,361,870)	
已失效	5.51港元	(77)	125.67港元	(400,368)	-	-	(400,445)	
於二零一三年十二月三十一日	11.25港元	819,266	75.69港元	12,648,005	158.50港元	1,000,000	14,467,271	
於二零一三年十二月三十一日 可行使	11.25港元	819,266	53.99港元	7,896,272	-	-	8,715,538	
於二零一二年一月一日	12.39港元	8,761,937	59.97港元	26,156,088	158.50港元	1,000,000	35,918,025	
已授出	-	-	248.80港元	165,800	-	-	165,800	
已行使	13.81港元	(4,090,290)	45.49港元	(5,204,932)	-	-	(9,295,222)	
已失效	11.54港元	(75,158)	44.68港元	(483,859)	-	-	(559,017)	
於二零一二年十二月三十一日	11.13港元	4,596,489	65.50港元	20,633,097	158.50港元	1,000,000	26,229,586	
於二零一二年十二月三十一日 可行使	11.13港元	4,596,489	45.03港元	9,931,574	-	-	14,528,063	



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 21 以股份為基礎的支付(續)

### (a) 購股權計劃(續)

#### (i) 購股權變動(續)

於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，本公司任何董事並無獲授購股權。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，行使購股權導致本公司發行11,361,870股普通股(二零一二年：9,295,222股普通股)(附註19)。行使該等購股權時的加權平均股價為每股348.05港元(約等於人民幣276.79元)(二零一二年：每股231.04港元(約等於每股人民幣187.98元))。

#### (ii) 尚未行使購股權

於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日，尚未行使的購股權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

到期日	行使價範圍	購股權數目	
		二零一三年 十二月三十一日	二零一二年 十二月三十一日
自採納日期二零零四年 三月二十四日起計十年 (首次公開售股後)	3.665港元至8.35港元	<b>492,741</b>	2,362,976
購股權計劃I)	11.55港元至25.26港元	<b>326,525</b>	2,233,513
		<b>819,266</b>	4,596,489
自授出購股權日期起計七年 (首次公開售股後)	31.75港元至43.50港元	<b>4,846,040</b>	9,718,200
購股權計劃II)	45.50港元至90.30港元	<b>4,586,510</b>	7,125,022
	128.40港元至248.80港元	<b>3,215,455</b>	3,789,875
		<b>12,648,005</b>	20,633,097
自授出購股權日期起計十年 (首次公開售股後)			
購股權計劃III)	158.50港元	<b>1,000,000</b>	1,000,000
		<b>14,467,271</b>	26,229,586



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 21 以股份為基礎的支付(續)

### (a) 購股權計劃(續)

#### (iii) 購股權的公允價值

本公司董事採用 BS 模式釐定已授出購股權的公允價值，並作為歸屬期開支。二零一三年並無向僱員授出任何購股權。截至二零一二年十二月三十一日止年度，已授出購股權的加權平均公允價值為每份購股權 87.89 港元(約等於每份購股權人民幣 71.78 元)。

除上述行使價外，董事須對運用 BS 模式的因素例如無風險利率(二零一二年：0.40%)、股息率(二零一二年：0.36%)及預期波幅(附註)(二零一二年：48.1%)等作出重大判斷。

附註：

按預期股價回報的標準差計算的預期波幅，乃根據本公司股份的平均每日交易價幅釐定。

截至二零一三年十二月三十一日尚未行使購股權於其授予日平均分為二至五批。第一批可於授出日期起介於一至五年的特定期間後行使，其餘批次將在其後各年度可予行使。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 21 以股份為基礎的支付(續)

### (b) 股份獎勵計劃

截至二零一三年十二月三十一日本公司已採納兩項由本集團聘用的獨立受託人(「受託人」)管理的股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

就股份獎勵計劃所持股份及獎勵股份的數目於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度的變動如下：

就股份獎勵計劃			
	所持的股份數目	獎勵股份數目	總計
於二零一三年一月一日	405,230	18,944,442	19,349,672
購買及代扣(附註 19)	999,306	—	999,306
已配發	4,058,740	—	4,058,740
已授出(附註)	(5,188,175)	5,188,175	—
已失效	1,160,558	(1,160,558)	—
已歸屬及過戶	—	(4,906,063)	(4,906,063)
於二零一三年十二月三十一日	<u>1,435,659</u>	<u>18,065,996</u>	<u>19,501,655</u>
於二零一三年十二月三十一日已歸屬但未過戶			—
於二零一二年一月一日	1,970,840	15,838,999	17,809,839
購買及代扣	651,901	—	651,901
已配發	4,378,400	—	4,378,400
已授出	(7,569,380)	7,569,380	—
已失效	973,469	(973,469)	—
已歸屬及過戶	—	(3,490,468)	(3,490,468)
於二零一二年十二月三十一日	<u>405,230</u>	<u>18,944,442</u>	<u>19,349,672</u>
於二零一二年十二月三十一日已歸屬但未過戶			5

附註：

於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，本公司任何董事並無獲授獎勵股份。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 21 以股份為基礎的支付(續)

### (b) 股份獎勵計劃(續)

獎勵股份的公允價值乃根據本公司股份於各授出日期的市價計算。於評估獎勵股份的公允價值時已計及歸屬期間內的預期股息。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，已授出的獎勵股份的加權平均公允價值為每股311.24港元(約等於每股人民幣248.05元)(二零一二年：每股245.95港元(約等於每股人民幣200.81元))。

於二零一三年十二月三十一日尚未行使獎勵股份於其授予日平均分為二至六批。第一批可即時或於授出日期起介於三個月至四年的特定期間後可行使，而其餘批次將於其後各年度可予行使。

### (c) 僱員激勵計劃

於二零一一年，根據本公司於二零一一年五月十一日舉行的二零一一年股東週年大會通過的股東決議案，本集團以有限責任合夥形式設立一項僱員激勵計劃(「僱員激勵計劃」)以對僱員實行激勵。董事會可酌情選擇任何本集團僱員以現金代價認購合夥權益方式參與僱員激勵計劃。被選中僱員的現金出資總額限於約人民幣0.80億元。在僱員激勵計劃4至7年的特定歸屬期後，參與僱員有權獲得僱員激勵計劃產生的全部經濟利益(如有)。本公司一間全資附屬公司作為僱員激勵計劃的一般合夥人管理並實際控制該計劃。因此，僱員激勵計劃由本公司合併列賬。此外，由於僱員認購的合夥權益附有若干持續服務條件，僱員激勵計劃乃按權益結算的以股份為基礎的支付交易列賬，本公司董事認為截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度該項開支對本集團並不重大。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 21 以股份為基礎的支付(續)

### (d) 非全資附屬公司採納的購股權計劃及受限制股份獎勵計劃

本集團若干非全資附屬公司實行其自有股份酬金計劃(購股權計劃及／或受限制股份獎勵計劃)。其購股權行使價，以及購股權及獎勵股份的歸屬期由該等附屬公司董事會全權酌情釐定。與本公司採納的購股權／股份獎勵計劃相似，該等附屬公司授出的購股權或受限制股份通常分為若干批次歸屬。部分非全資附屬公司的參與者有權要求本集團購回彼等於該等非全資附屬公司的已歸屬股權(「購回交易」)。就若干有關參與者而言，本集團可酌情使用本集團的權益工具或以現金結算購回交易。就本集團擁有結算選擇權的購回交易而言，本公司董事現時認為若干部分可以本集團的權益工具結算且其使用以權益結算以股份為基礎的支付方式入賬。餘下部分按以現金結算以股份為基礎的支付入賬。

### (e) 獲授予者預期留職率

本集團需估計於購股權及獎勵股份的歸屬期結束時，預期將留職本集團的獲授予者的年百分比(「預期留職率」)，以釐定於收益表內扣除的股份酬金開支金額。於二零一三年十二月三十一日，預期留職率經評估為91%(二零一二年十二月三十一日：91%)。

## 22 應付賬款

應付賬款及其賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
0至30天	4,063	3,574
31至60天	1,147	430
61至90天	366	176
超過90天	1,104	32
	<hr/>	<hr/>
	<b>6,680</b>	<b>4,212</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 23 其他應付款項及預提費用

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
預提僱員成本及福利	<b>3,085</b>	2,222
預提市場推廣及行政開支	<b>1,440</b>	873
已收客戶及電子商務業務的預付款項(附註)	<b>4,045</b>	2,487
網絡遊戲持續版權費	<b>30</b>	44
業務合併應付購買代價	<b>11</b>	40
其他	<b>1,635</b>	635
	<b>10,246</b>	6,301

附註：

電子商務業務收取的預付款列賬為受限制現金。

## 24 長期應付款項

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
與授予附屬公司的非控制性股東 認沽期權有關的負債現值	<b>1,297</b>	1,138
業務合併應付購買代價	<b>99</b>	104
網絡遊戲持續版權費	<b>37</b>	97
其他	<b>167</b>	169
	<b>1,600</b>	1,508



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 25 借款

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
<b>計入非流動負債的借款：</b>		
長期美元銀行借款的非流動部分		
－無抵押(附註(a))	<b>3,323</b>	<b>2,106</b>
<b>計入流動負債的借款：</b>		
人民幣銀行借款		
－抵押	—	15
－無抵押	<b>150</b>	<b>25</b>
美元銀行借款		
－無抵押(附註(b))	<b>2,134</b>	<b>943</b>
長期美元銀行借款的流動部分		
－無抵押(附註(a))	<b>305</b>	<b>94</b>
	<b>2,589</b>	<b>1,077</b>
	<b>5,912</b>	<b>3,183</b>

附註：

(a) 長期美元銀行借款本金總額為5.95億美元，適用年利率為LIBOR加1.05%至1.97%。

無抵押長期銀行借款的償還期限如下：

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣百萬元
1年內	<b>305</b>
1至2年	<b>2,164</b>
2至5年	<b>1,159</b>
	<b>3,628</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 25 借款(續)

附註：(續)

(b) 短期美元銀行借款本金總額為3.50億美元，適用年利率為LIBOR加1.20%至1.25%。

於二零一三年十二月三十一日，借款的公允價值與其賬面價值相若。

## 26 長期應付票據

二零一一年十二月十二日，本公司發行了初始本金總額為6.00億美元的長期票據(「二零一一年票據」)作一般公司用途。自二零一一年十二月十二日起，二零一一年票據按年利率4.625%計息，並自二零一二年六月十二日起每半年於六月十二日及十二月十二日支付。二零一一年票據於新加坡證券交易所有限公司上市，並將於二零一六年十二月十二日到期。

二零一二年九月五日，本公司發行了另一批初始本金總額為6.00億美元的長期票據(「二零一二年票據」)作一般公司用途。自二零一二年九月五日起，二零一二年票據按年利率3.375%計息，並自二零一三年三月五日起每半年於三月五日及九月五日支付。二零一二年票據在聯交所上市，並將於二零一八年三月五日到期。

二零一三年九月十日，本公司發行了另一批初始本金總額為3.00億美元的長期票據(「二零一三年票據」)作一般公司用途。自二零一三年九月十日起，二零一三年票據按年利率1.860%計息，並自二零一四年三月十日起每半年於三月十日及九月十日支付。二零一三年票據並不公開發行，並將於二零一五年九月十日到期。二零一三年票據的發行價為本金總額的99.766%。經扣除包銷費用、折扣、佣金及就發行應支付的其他開支後，二零一三年票據發行的所得款項淨額約為2.99億元(約等於人民幣18.47億元)。

於二零一三年十二月三十一日，長期應付票據的公允價值為人民幣94.76億元(二零一二年十二月三十一日：人民幣79.50億元)。公允價值乃使用資產負債表日長期應付票據的活躍市場報價或者參考可觀察市場上交易的其他類似工具計算得出。

## 27 遞延收入

遞延收入主要為客戶以預付代幣或充值卡、虛擬物品及包月的形式所預付的若干增值服務的服務費，而有關的服務於二零一三年十二月三十一日尚未提供。遞延收入亦包括本集團向其客戶提供的按公允價值估值的客戶忠誠獎勵。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 28 遞延所得稅

遞延所得稅是依據預期於撥回暫時性差異時適用的稅率及暫時性差異，按債務法全數計算。

於二零一三年及二零一二年，遞延所得稅資產及負債並無抵銷。

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
遞延所得稅資產：		
－於超過12個月後收回	348	122
－於12個月內收回	83	47
	<hr/>	<hr/>
	431	169
	<hr/>	<hr/>
遞延所得稅負債：		
－於超過12個月後收回	(824)	(1,044)
－於12個月內收回	(617)	(268)
	<hr/>	<hr/>
	(1,441)	(1,312)
	<hr/>	<hr/>

遞延所得稅資產／負債的變動如下：

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
於年初	(1,143)	(742)
與暫時性差異產生及撥回有關而計入收益表(附註37)	(111)	(519)
與匯出股息有關的已付預提所得稅	412	187
(計入)／貸入其他全面收益	(193)	5
處置一間附屬公司	23	—
業務合併	—	(72)
外幣折算差額	2	(2)
	<hr/>	<hr/>
於年末	(1,010)	(1,143)
	<hr/>	<hr/>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 28 遲延所得稅(續)

遞延所得稅資產變動如下：

	來自集團 內公司間	可供出售 金融資產			
	軟件及技術 銷售的遞延 所得稅資產	公允價值變動 產生的遞延 所得稅資產	稅項虧損 產生的遞延 所得稅資產	加速攤銷 產生的遞延 所得稅資產	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
(附註)					

於二零一三年一月一日	162	7	-	-	169
與撥回暫時性差異有關而貸入收益表	9	-	213	47	269
計入其他全面收益	-	(7)	-	-	(7)
於二零一三年十二月三十一日	171	-	213	47	431
於二零一二年一月一日	197	1	-	-	198
與撥回暫時性差異有關而計入收益表	(35)	-	-	-	(35)
貸入其他全面收益	-	6	-	-	6
於二零一二年十二月三十一日	162	7	-	-	169

附註：

已確認的遞延所得稅資產主要與來自若干集團內公司間軟件及技術轉讓交易的暫時性差異有關。貸入收益表的金額指產生於該等軟件及技術轉讓的暫時性差異的稅項影響，而計入收益表的金額指因攤銷該等軟件及技術的成本導致的暫時性差異撥回的稅項影響。

於二零一三年十二月三十一日，本集團尚未就累計稅項虧損人民幣 20.57 億元(二零一二年：人民幣 9.10 億元)確認遞延所得稅資產人民幣 4.43 億元(二零一二年：人民幣 2.51 億元)。該等稅項虧損將於二零一四年至二零一八年到期。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 28 遲延所得稅(續)

遞延所得稅負債的變動如下：

	可供出售	金融資產	公允價值變動	產生的遞延	其他	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零一三年一月一日	(118)	(1,193)	(1)	-	-	(1,312)
與暫時性差異產生及撥回有關						
而貸入／(計入)收益表	24	(347)	-	(57)	(380)	
處置一間附屬公司	23	-	-	-	-	23
已付與匯出股息有關的預提所得稅	-	412	-	-	-	412
計入其他全面收益	-	-	(186)	-	-	(186)
外幣折算差額	2	-	-	-	-	2
於二零一三年十二月三十一日	<u>(69)</u>	<u>(1,128)</u>	<u>(187)</u>	<u>(57)</u>	<u>(1,441)</u>	
於二零一二年一月一日	(112)	(828)	-	-	-	(940)
業務合併	(72)	-	-	-	-	(72)
與暫時性差異產生有關而貸入／						
(計入)收益表	68	(552)	-	-	-	(484)
已付與匯出股息有關的預提所得稅	-	187	-	-	-	187
計入其他全面收益	-	-	(1)	-	-	(1)
外幣折算差額	(2)	-	-	-	-	(2)
於二零一二年十二月三十一日	<u>(118)</u>	<u>(1,193)</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>(1,312)</u>	

附註：

根據中國相關的稅務規定，於二零零八年一月一日後，將對在中國成立的公司向其海外投資者宣派股息徵收預提所得稅(附註37(a)(vi))。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 28 遞延所得稅(續)

於二零一三年十二月三十一日，本集團就預計若干中國附屬公司於可預見未來將匯出的盈利確認約人民幣11.28億元(二零一二年：人民幣11.93億元)的相關遞延所得稅負債。根據管理層對境外資金需求的估計，本集團並無就預期由中國附屬公司保留且不會於可預見未來匯給境外投資者的盈利約人民幣158.18億元(二零一二年：人民幣57.26億元)撥備預提所得稅。

## 29 收入成本

收入成本主要包括移動及電信收費(附註2.28(a))及因取得收入而產生的頻寬及服務器托管費用、僱員成本、分成及內容訂購成本以及銷貨成本。

## 30 利息收入

利息收入主要指來自銀行存款的利息收入，銀行存款包括活期存款、受限制現金及定期存款。

## 31 其他收益／(虧損)淨額

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
被投資公司的減值撥備	(87)	(699)
股息收入	509	407
處置被投資公司的收益	267	7
補貼及退税	368	226
衍生金融工具虧損	–	(21)
向騰訊公益慈善基金會的捐款	(124)	(120)
其他	(29)	(84)
	<b>904</b>	<b>(284)</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 32 按性質劃分的開支

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
僱員福利開支(附註(a))／(附註33)	<b>10,364</b>	7,724
內容成本及代理費(附註(b))	<b>8,523</b>	6,587
銷貨成本	<b>8,991</b>	4,067
移動及電信收費以及頻寬及服務器托管費	<b>4,207</b>	3,409
推廣及廣告費	<b>3,894</b>	1,998
固定資產折舊(附註(a))／(附註6)	<b>2,484</b>	1,880
無形資產攤銷(附註(b))／(附註9)	<b>1,106</b>	733
辦公室樓宇的經營租賃租金	<b>867</b>	615
差旅費及交際費	<b>422</b>	316
核數師酬金		
－審計服務	<b>18</b>	15
－非審計服務	<b>11</b>	7

附註：

- (a) 截至二零一三年十二月三十一日止年度，研究及開發開支為人民幣 50.95 億元(二零一二年：人民幣 41.76 億元)。該開支包括僱員福利開支人民幣 40.00 億元(二零一二年：人民幣 33.58 億元)及固定資產折舊人民幣 5.33 億元(二零一二年：人民幣 4.50 億元)。截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，概無資本化任何研究及開發開支。
- (b) 許可證及授權網絡內容的攤銷開支計入無形資產攤銷。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 33 僱員福利開支(包括董事酬金)

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
工資、薪金及花紅	<b>6,955</b>	5,577
福利、醫療及其他開支(附註)	<b>848</b>	504
股份酬金開支	<b>1,786</b>	1,013
退休計劃供款(附註)	<b>740</b>	593
培訓開支	<b>35</b>	37
	<b>10,364</b>	<b>7,724</b>

附註：

中國附屬公司的所有當地僱員均參與中國的僱員社會保障計劃，包括退休金、醫療及其他福利。該計劃由政府部門設立及管理。除該等社會保障計劃供款外，本集團對僱員並無其他重大承擔。根據有關規則，上述社會保障計劃所規定的本集團轄下公司須承擔的保費及福利供款，主要按僱員基本薪金百分比釐定，惟有特定上限，並須支付予各個勞動和社會福利部門。計劃的供款在產生時列為開支。有關保險金及福利金的適用百分比載列如下：

	百分比
退休保險	10 - 22%
醫療保險	6 - 12%
失業保險	0 - 2%
住房基金	10 - 12%



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 34 董事及高級管理人員的酬金

### (a) 董事酬金

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度內已付／應付予本公司董事及行政總裁的酬金總額如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
袍金－董事	<b>2,513</b>	2,600
薪金、花紅、津貼及福利	<b>51,235</b>	45,534
退休計劃供款	<b>142</b>	122
計入收益表的股份酬金開支	<b>16,242</b>	18,021
	<b>70,132</b>	<b>66,277</b>
董事人數		
－有酬金	<b>6</b>	6
－無酬金	<b>2</b>	3
董事人數	<b>8</b>	<b>9</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 34 董事及高級管理人員的酬金(續)

### (a) 董事酬金(續)

各董事及行政總裁截至二零一三年十二月三十一日止年度的酬金載列如下：

董事姓名	薪金、				
	袍金 人民幣千元	津貼及福利 人民幣千元	計劃供款 人民幣千元	退休	股份
					總計 人民幣千元
馬化騰(行政總裁)	–	<b>23,071</b>	71	–	<b>23,142</b>
張志東	–	<b>15,918</b>	71	–	<b>15,989</b>
劉熾平	<b>1,097</b>	<b>12,246</b>	–	<b>15,300</b>	<b>28,643</b>
Iain Ferguson Bruce	<b>629</b>	–	–	<b>538</b>	<b>1,167</b>
Ian Charles Stone	<b>433</b>	–	–	<b>404</b>	<b>837</b>
李東生	<b>354</b>	–	–	–	<b>354</b>
Jacobus Petrus Bekker	–	–	–	–	–
Charles St Leger Searle	–	–	–	–	–
	<b>2,513</b>	<b>51,235</b>	<b>142</b>	<b>16,242</b>	<b>70,132</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 34 董事及高級管理人員的酬金(續)

### (a) 董事酬金(續)

各董事及行政總裁截至二零一二年十二月三十一日止年度的酬金載列如下：

董事姓名	薪金、					總計
	袍金	花紅、津貼及福利	退休計劃供款	股份酬金開支		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
馬化騰(行政總裁)	—	20,617	61	—	—	20,678
張志東	—	14,741	61	—	—	14,802
劉熾平	1,136	10,176	—	16,153	—	27,465
Iain Ferguson Bruce	651	—	—	1,001	—	1,652
Ian Charles Stone	447	—	—	774	—	1,221
李東生	366	—	—	93	—	459
Antonie Andries Roux(附註)	—	—	—	—	—	—
Jacobus Petrus Bekker	—	—	—	—	—	—
Charles St Leger Searle	—	—	—	—	—	—
	<hr/> <u>2,600</u>	<hr/> <u>45,534</u>	<hr/> <u>122</u>	<hr/> <u>18,021</u>	<hr/> <u>66,277</u>	

附註：

Antonie Andries Roux先生於二零一二年六月二十四日終止擔任本公司非執行董事。

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，概無任何購股權／獎勵股份授予本公司任何執行、非執行或獨立非執行董事。

概無董事收取本集團任何酬金作為招攬加入或離開本集團或離職補償。於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，亦無董事放棄或同意放棄任何酬金。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 34 董事及高級管理人員的酬金(續)

### (b) 高級管理人員的酬金

高級管理人員包括董事、行政總裁、總裁及其他高級行政人員。就僱員服務而已付／應付予高級管理人員(不包括詳情已反映於附註34(a)的董事及行政總裁)的總薪酬如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及福利	<b>109,378</b>	116,931
退休計劃供款	<b>786</b>	706
計入收益表的股份酬金開支	<b>148,721</b>	107,495
	<b>258,885</b>	<b>225,132</b>

高級管理人員的薪酬屬於下列範圍：

薪酬範圍	人數	
	二零一三年	二零一二年
800,000港元 - 15,000,000港元	<b>8</b>	6
15,000,001港元 - 30,000,000港元	<b>3</b>	8
30,000,001港元 - 45,000,000港元	<b>3</b>	—
45,000,001港元 - 60,000,000港元	—	1
75,000,001港元 - 90,000,000港元	<b>1</b>	—



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 35 五名最高薪酬人士

本集團於二零一三年度的五名最高薪酬人士不包括任何董事(二零一二年：兩名，其詳情已在附註34中的分析反映)。於本年度內，已付／應付五名人士(二零一二年：三名)於年內的薪酬如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及福利	<b>176,100</b>	27,017
退休計劃供款	<b>669</b>	140
計入收益表的股份酬金開支	<b>375,153</b>	55,251
	<hr/> <b>551,922</b> <hr/>	<hr/> 82,408 <hr/>

上述五名人士(二零一二年：三名)的薪酬屬於下列範圍：

薪酬範圍	人數	二零一三年	二零一二年
23,500,001港元 - 24,000,000港元		-	1
26,500,001港元 - 27,000,000港元		-	1
50,500,001港元 - 51,000,000港元		-	1
54,000,001港元 - 54,500,000港元		1*	-
82,000,001港元 - 82,500,000港元		1	-
87,500,001港元 - 88,000,000港元		1*	-
238,500,001港元 - 239,000,000港元		1*	-
239,000,001港元 - 239,500,000港元		1*	-

\* 本集團境外附屬公司的僱員。各自薪酬金額主要包括歸屬股份薪酬相關的費用及以現金結算的股份獎勵的重估增值。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 36 財務成本淨額

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
匯兌收益／(虧損)	310	(21)
利息及有關開支	(394)	(327)
	<hr/>	<hr/>
	(84)	(348)
	<hr/>	<hr/>

利息開支主要分別產生於附註25及附註26所述的借款及長期票據。

## 37 稅項開支

### (a) 所得稅開支

#### (i) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅(「企業所得稅」)

本集團於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

#### (ii) 香港利得稅

截至二零一三年十二月三十一日止年度已按估計應評稅盈利及按16.5%的稅率(二零一二年：16.5%)作出香港利得稅撥備。

#### (iii) 中國企業所得稅

企業所得稅撥備乃根據本集團在中國註冊成立的內部實體的估計應課稅盈利按照中國的相關規定計算作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。

根據第十屆全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過的中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，內資和外資企業的企業所得稅稅率統一為25%，於二零零八年一月一日起生效。

於二零一一年，本集團在中國的若干附屬公司獲批為高新技術企業，因此，根據適用的企業所得稅法，於二零一一年至二零一三年止三年期間該等附屬公司可按15%的較低優惠企業所得稅稅率繳稅。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 37 稅項開支(續)

### (a) 所得稅開支(續)

#### (iii) 中國企業所得稅(續)

此外，根據中國稅務機關頒佈的相關稅務通知，本集團部分附屬公司可於兩年內豁免繳納企業所得稅，並於其後三年適用稅率扣減50%，自首個商業營運年度起或於彌補以前年度稅項虧損後的首個獲利年度起開始。

#### (iv) 美國企業所得稅

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團旗下在美國註冊成立的實體已按估計應課稅盈利計提其美國企業所得稅撥備，適用稅率為36%(二零一二年：36%)。

#### (v) 其他國家的企業所得稅

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團已就旗下在歐洲、東亞及南美洲註冊成立的實體的估計應課稅盈利計提其企業所得稅撥備，適用稅率介乎12.5%至35%不等(二零一二年：12.5%至35%)。

#### (vi) 中國預提所得稅

根據中國相關的稅務規定，於中國成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，並符合中國大陸與香港訂立的稅務安排項下的若干條件或規定，相關預提所得稅稅率將從10%降低至5%。因此，本集團為預期能符合上述條件的某些香港中間控股公司按5%稅率就相關預提所得稅作出撥備。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 37 稅項開支(續)

### (a) 所得稅開支(續)

本集團於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度的所得稅開支分析如下：

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
即期稅項	<b>3,607</b>	1,747
遞延所得稅(附註 28)	<b>111</b>	519
	<b>3,718</b>	<b>2,266</b>

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團除稅前盈利的稅項與採用 25% 稅率(為享有優惠稅率前本集團主要附屬公司採用的稅率)(二零一二年：25%)得出的理論金額有所差異。有關差異分析如下：

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
除所得稅前盈利	<b>19,281</b>	15,051
分佔聯營公司及合營公司(盈利)/虧損	<b>(171)</b>	80
	<b>19,110</b>	<b>15,131</b>
按 25%(二零一二年：25%) 的稅率計算的稅項	<b>4,777</b>	3,783
適用於本集團不同附屬公司不同稅率的影響	<b>(1,657)</b>	(2,028)
稅收優惠對附屬公司應課稅盈利的影響	<b>(317)</b>	(308)
毋須課稅收入	<b>(125)</b>	(110)
不可扣稅的開支	<b>358</b>	275
預計中國附屬公司將匯出盈利的預提所得稅(附註 28)	<b>347</b>	552
未確認遞延所得稅資產	<b>315</b>	87
其他	<b>20</b>	15
所得稅開支	<b>3,718</b>	<b>2,266</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 37 稅項開支(續)

### (b) 增值稅、營業稅及相關稅項

本集團的業務亦須繳交以下中國稅項：

種類	稅率	徵收基準
增值稅	6%-17%	產品銷售收入及服務費收入，與採購產生的增值稅抵銷
	3%	產品銷售收入及服務費收入
營業稅	3%-5%	服務費收入
城市建設稅	7%	應付增值稅及營業稅淨額
文化事業建設費	3%	廣告收入
教育附加費	5%	應付增值稅及營業稅淨額

## 38 本公司權益持有人應佔盈利

截至二零一三年十二月三十一日止年度本公司權益持有人應佔盈利於本公司的財務報表中涉及的金額為人民幣 13.07 億元(二零一二年：人民幣 32.64 億元)。

## 39 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利乃以年度本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一三年	二零一二年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	<b>15,502</b>	<b>12,732</b>
已發行普通股的加權平均數(百萬股計)	<b>1,832</b>	<b>1,828</b>
每股基本盈利(每股人民幣元)	<b>8.464</b>	<b>6.965</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 39 每股盈利(續)

### (b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，並假設已兌換本公司授出之購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)。並無就盈利(分子)作出調整。

此外，本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的購股權及受限制股份亦會對每股盈利產生潛在攤薄影響。於截至二零一三年十二月三十一日止年度，該等購股權及受限制股份具有反攤薄影響或其攤薄影響對本集團影響不大。

	二零一三年	二零一二年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	<b>15,502</b>	<b>12,732</b>
已發行普通股的加權平均數(百萬股計)	<b>1,832</b>	1,828
就購股權作出調整(百萬股計)	<b>16</b>	23
就獎勵股份作出調整(百萬股計)	<b>20</b>	12
為計算每股攤薄盈利的普通股的加權平均數(百萬股計)	<b>1,868</b>	<b>1,863</b>
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	<b>8.298</b>	6.833

## 40 股息

於二零一三年已派發的股息為人民幣 14.68 億元(二零一二年：人民幣 11.08 億元)，不包括受託人為股份獎勵計劃而持有股份有關的股息人民幣 0.15 億元(二零一二年：人民幣 0.11 億元)。

根據董事會於二零一四年三月十九日通過的一項決議案，建議派發截至二零一三年十二月三十一日止年度的末期股息每股 1.20 港元(二零一二年：每股 1.00 港元)，惟須待於二零一四年五月十四日舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)上獲股東批准後，方可作實。綜合財務報表並無反映該等應付股息。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 41 綜合現金流量表

### (a) 調節盈利淨額與經營活動的現金流入：

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
年度盈利	<b>15,563</b>	12,785
調整項目：		
所得稅開支	3,718	2,266
處置所投資公司的收益	(267)	(7)
股息收入	(509)	(407)
固定資產及投資物業折舊	2,484	1,880
無形資產攤銷	1,106	733
土地使用權攤銷	16	8
處置固定資產的虧損／(收益)	6	(1)
衍生金融工具虧損	–	21
利息收入	(1,314)	(836)
按股權結算的股份酬金開支	1,168	905
分佔聯營公司的(盈利)／虧損	(213)	54
分佔合營公司的虧損	42	26
可供出售金融資產、聯營公司及合營公司的減值撥備	87	699
匯兌(收益)／虧損	(310)	21
營運資金變動：		
應收賬款	(606)	(267)
存貨	(815)	(301)
預付款項、按金及其他應收款項	(940)	(2,255)
應付賬款	2,036	1,689
其他應付款項及預提費用	4,071	1,786
其他稅項負債	52	397
受限制現金	(1,611)	(640)
遞延收入	3,728	3,098
經營活動所得現金	<b>27,492</b>	<b>21,654</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 41 綜合現金流量表(續)

### (a) 調節盈利淨額與經營活動的現金流入：(續)

於綜合現金流量表，處置固定資產的所得款項包括：

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
賬面淨值	177	3
搜索業務相關資產作為收購搜狗代價	(154)	—
處置固定資產的(虧損)/收益	(6)	1
處置固定資產的所得款項	<u>17</u>	<u>4</u>

### (b) 主要非現金交易

截至二零一三年十二月三十一日止年度，除附註41(a)所述搜索業務相關資產作為收購搜狗代價外，概無任何其他重大的非現金交易。

## 42 或有情況

本集團於二零一三年十二月三十一日並無重大或有負債。

## 43 承擔

### (a) 資本承擔

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日的資本承擔分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
已訂約：		
興建、購買樓宇及購買土地使用權	2,166	447
購置其他固定資產	403	142
於所投資公司的資本投資	<u>854</u>	<u>868</u>
	<u>3,423</u>	<u>1,457</u>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 43 承擔(續)

### (a) 資本承擔(續)

已授權但未訂約：

興建、購買樓宇及購買土地使用權  
於所投資公司的資本投資

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
	<b>851</b>	1,109
	<u>—</u>	<u>451</u>
	<b>851</b>	<u>1,560</u>
	<b>4,274</b>	<u>3,017</u>

### (b) 經營租賃承擔

根據不可註銷經營租賃樓宇的未來最低租金總額如下：

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
	<b>760</b>	533
	<b>2,013</b>	<u>1,360</u>
	<b>1,455</b>	<u>288</u>
	<b>4,228</b>	<u>2,181</u>

### (c) 其他承擔

根據不可註銷頻寬及服務器托管租賃及網絡遊戲代理協議的未來最低付款總額如下：

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
	<b>1,397</b>	1,052
	<b>1,299</b>	<u>1,299</u>
	<b>2,696</b>	<u>2,351</u>



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 44 關聯人士交易

除綜合財務報表附註11(向聯營公司提供的貸款及與聯營公司進行的交易)、附註21(購股權及股份獎勵計劃)、附註34(董事及高級管理人員的酬金)及附註35(五名最高薪酬人士)所披露者外，本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度並無任何其他與關聯人士的重大交易及於二零一三年十二月三十一日並無其他重要關聯人士結餘。

## 45 結算日後事項

### (a) 於 JD. com, Inc. (「京東」) 的投資

二零一四年三月，本集團與京東(為在中國運營的自營電子商務公司)訂立多份協議(包括股份認購協議、認購期權協議及若干份股權轉讓及資產轉讓協議)(「京東首次公開發售前認購」)，以本集團若干淨現金、若干電子商務相關業務及資產以及於上海易迅電子商務發展有限公司(「上海易迅」)9.9%的股權(已授出一份以人民幣8億元或權益當時的公允價值兩者中的較高者為對價收購本集團持有的剩餘上海易迅股權的認購期權)的總代價購買京東351,678,637股普通股，佔緊隨京東首次公開發售前認購完成後的在外流通的京東普通股的15.0%。此外，本集團已與京東訂立戰略合作協議。同日，本集團亦訂立了首次公開發售股份認購協議，同意於緊隨京東首次公開發售完成後進一步認購佔京東首次公開發售後基準下的在外流通的京東普通股的5.0%。本集團會將於京東的投資列報為於聯營公司的投資。

### (b) 拆細股份計劃

根據二零一四年三月十九日通過的本公司董事會決議，提出將本公司每股面值0.0001港元的現有已發行及未發行普通股各自拆細為五股每股面值0.00002港元的股份的拆細股份計劃。該計劃須在股東週年大會上提請本公司股東批准。



## 釋義

於本年報內，除文義另有所指者外，下列詞彙具有下列涵義：

詞彙	釋義
「二零零七年股份獎勵計劃」	本公司於採納日期I採納的「股份獎勵計劃」(經不時修訂)
「二零一三年股份獎勵計劃」	由本公司於採納日期II採納的受限制股份獎勵計劃
「賬戶I」	以本公司名義開立的銀行賬戶，並僅就營運二零零七年股份獎勵計劃及由本公司以信託方式為獲選參與者持有的有關資金而運作
「賬戶II」	以根據信託契約II成立之信託的名義開立的銀行賬戶，由受託人管理及僅為二零一三年股份獎勵計劃的營運所用，該計劃乃為獲選參與者的利益以信託形式持有，並由本公司或其任何附屬公司提供資金
「採納日期I」	二零零七年十二月十三日，即本公司採納二零零七年股份獎勵計劃的日期
「採納日期II」	二零一三年十一月十三日，即本公司採納二零一三年股份獎勵計劃的日期
「股東週年大會」	本公司將於二零一四年五月十四日舉行的股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司的章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「獎勵股份」	根據股份獎勵計劃獎勵的本公司股份
「B2C」	商家對消費者模式
「北京英克必成」	北京英克必成科技有限公司
「北京掌中星」	北京市掌中星天下信息技術有限公司
「董事會」	本公司董事會
「C2C」	消費者對消費者模式
「行政總裁」	行政總裁
「企業管治守則」	上市規則附錄十四所載企業管治守則條文
「企業所得稅」	企業所得稅
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續之有限責任公司，其股份於聯交所上市



## 詞彙

## 釋義

「公司網站」	本公司的網站www.tencent.com
「企業管治委員會」	本公司的企業管治委員會
「COSO 框架」	發起組織委員會(COSO)發佈的內部控制整合框架
「華南城」	華南城控股有限公司，一間於香港註冊成立的有限責任公司，其股份於聯交所上市
「數碼深圳」	騰訊數碼(深圳)有限公司
「數碼天津」	騰訊數碼(天津)有限公司
「點評」	Dianping Holdings Ltd.，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司
「嘀嘀打車」	Xiaoju Science and Technology Limited，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司
「EBITDA」	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「合資格人士」	合資格參與各股份獎勵計劃的人士
「通用會計準則」	通用會計準則
「授出日期」	就任何獎勵股份而言，為授出、已授出或將授出獎勵股份的日期
「本集團」	本公司及其附屬公司
「廣州雲訊」	廣州雲訊信息科技有限公司
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「內部審核部門」	本公司的內部審核部門
「內部監控部門」	本公司的內部監控部門



## 詞彙

## 釋義

「國際財務報告準則」	國際財務報告準則
「即時通信」	即時通信
「投資委員會」	本公司的投資委員會
「首次公開售股」	首次公開售股
「京東」	JD.com, Inc., 一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「英雄聯盟」	英雄聯盟
「Mail.ru」	Mail.ru Group Limited
「月活躍賬戶」	月活躍賬戶
「MIH TC」	MIH TC Holdings Limited
「標準守則」	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「新營運公司」	北京驛碼神通信息技術有限公司、網典、北京英克必成、北京掌中星、深圳市世紀天游科技有限公司、廣州雲訊信息技術有限公司、深圳市大地通途信息技術有限公司、深圳市世紀匯祥科技有限公司、深圳市世紀通祥科技有限公司、深圳市星火創新科技有限公司、深圳星光同創科技有限公司、深圳市騰訊電商信息技術有限公司、深圳市利通產業投資基金有限公司、深圳市騰訊產業投資基金有限公司及深圳市世紀凱華投資基金公司
「提名委員會」	本公司的提名委員會
「O2O」	從線上到線下
「個人電腦」	個人電腦
「最高同時在線帳戶」	最高同時在線帳戶



## 詞彙

## 釋義

「首次公開售股後購股權計劃I」	本公司於二零零四年三月二十四日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃II」	本公司於二零零七年五月十六日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃III」	本公司於二零零九年五月十三日採納的首次公開售股後購股權計劃
「中國」	中華人民共和國
「首次公開售股前購股權計劃」	本公司於二零零一年七月二十七日採納的首次公開售股前購股權計劃
「參考日期」	就一名獲選參與者而言，董事會根據二零零七股份獎勵計劃在單一情況下最終批准向有關獲選參與者授出的本公司股份總數的日期
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣
「獲選參與者」	獲董事會甄選參與各股份獎勵計劃的任何合資格人士
「證券及期貨條例」	證券及期貨條例(香港法例第571章)，經不時修訂、增補或以其他方式修改
「股份獎勵計劃」	本公司於二零零七年十二月十三日採納的股份獎勵計劃(經修訂)，及本公司於二零一三年十一月十三日採納的受限制股份獎勵計劃
「世紀凱旋」	深圳市世紀凱旋科技有限公司
「世紀凱旋合作合約」	數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約
「世紀凱旋合作委員會」	根據世紀凱旋合作合約成立的合作委員會
「搜狗」	Sogou Inc.，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「騰訊計算機合作合約」	騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約



## 詞彙

## 釋義

「騰訊計算機合作委員會」	根據騰訊計算機合作合約成立的合作委員會
「騰訊北京」	騰訊科技(北京)有限公司
「騰訊公益慈善基金會」	本集團成立的公益慈善基金會
「騰訊成都」	騰訊科技(成都)有限公司
「騰訊計算機」	深圳市騰訊計算機系統有限公司
「騰訊上海」	騰訊科技(上海)有限公司
「騰訊科技」	騰訊科技(深圳)有限公司
「騰訊武漢」	騰訊科技(武漢)有限公司
「信託契約I」	本公司及受託人就委任受託人管理二零零七年股份獎勵計劃而訂立的信託契約(經不時重列、補充及修訂)
「信託契約II」	本公司及受託人就委任受託人管理二零一三年的股份獎勵計劃而訂立的信託契約(經不時重列、補充及修改)
「受託人」	本公司委任以管理股份獎勵計劃的獨立受託人
「增值服務」	增值服務
「網典」	南京網典科技有限公司
「外商獨資企業」	騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、數碼深圳、騰訊成都、騰訊上海、騰訊武漢、吉意格洛斯(深圳)科技有限公司、騰訊數碼(廣東深汕特別合作區)有限公司及騰訊電商科技(深圳)有限公司
「易迅」	上海易迅電子商務發展有限公司，一間根據中國法律成立的公司，亦為本集團的附屬公司





網址：[www.tencent.com](http://www.tencent.com)

**騰訊集團總辦事處**

中國深圳市南山區科技園科技中一路騰訊大廈

郵編：518057

電話：86-755-86013388

傳真：86-755-86013399

**騰訊控股有限公司香港辦事處**

香港灣仔皇后大道東1號

太古廣場三座29樓

電話：852-21795122

傳真：852-25201148