

Tencent 腾讯

Tencent Holdings Limited
Incorporated in the Cayman Islands with limited liability

騰訊控股有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司
(Stock Code 股份代號 : 700)



腾讯网
QQ.com

smart communication inspires

智慧溝通 灵感无限

2011年報

目 錄

公司資料	2
財務概要	3
主席報告	4
管理層討論及分析	11
董事會報告	27
企業管治報告	54
獨立核數師報告	70
綜合財務狀況表	72
財務狀況表 – 公司	75
綜合收益表	77
綜合全面收益表	79
綜合權益變動表	80
綜合現金流量表	84
綜合財務報表附註	86
釋義	189



公司資料

董事

執行董事

馬化騰 (主席)

劉熾平

張志東

非執行董事

Antonie Andries Roux

Charles St Leger Searle

獨立非執行董事

李東生

Iain Ferguson Bruce

Ian Charles Stone

審核委員會

Iain Ferguson Bruce (主席)

Ian Charles Stone

Charles St Leger Searle

企業管治委員會

Antonie Andries Roux (主席)

Iain Ferguson Bruce

Ian Charles Stone

投資委員會

劉熾平 (主席)

馬化騰

張志東

Antonie Andries Roux

Charles St Leger Searle

提名委員會

馬化騰 (主席)

Charles St Leger Searle

李東生

Iain Ferguson Bruce

Ian Charles Stone

薪酬委員會

Antonie Andries Roux (主席)

李東生

Ian Charles Stone

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive, P.O.Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

總辦事處兼主要營業地點

中國深圳市

南山區科技園

科技中一路

騰訊大廈

(郵編518057)

香港主要營業地點

香港

夏慤道16號

遠東金融中心

30樓3002室

開曼群島主要股份過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group
(Cayman) Limited

Butterfield House
68 Fort Street, P.O. Box 609
Grand Cayman KY1-1107
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

本公司網址

www.tencent.com

股份代號

700



簡明綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
收入	3,820,923	7,154,544	12,439,960	19,646,031	28,496,072
毛利	2,703,366	4,984,123	8,550,492	13,325,831	18,567,764
除稅前盈利	1,534,503	3,104,895	6,040,731	9,913,133	12,099,069
年度盈利	1,568,008	2,815,650	5,221,611	8,115,209	10,224,831
本公司權益持有人應佔盈利	1,566,020	2,784,577	5,155,646	8,053,625	10,203,083
年度全面收益總額	1,568,008	2,815,650	5,221,611	9,936,338	8,956,702
本公司權益持有人 應佔全面收益總額	1,566,020	2,784,577	5,155,646	9,874,754	8,937,627

簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
資產					
非流動資產	2,090,312	3,359,696	4,348,823	10,456,373	21,300,877
流動資產	4,835,132	6,495,861	13,156,942	25,373,741	35,503,488
資產總額	6,925,444	9,855,557	17,505,765	35,830,114	56,804,365
權益及負債					
本公司權益持有人應佔權益	5,170,396	7,020,926	12,178,507	21,756,946	28,463,834
非控制性權益	64,661	98,406	120,146	83,912	624,510
權益總額	5,235,057	7,119,332	12,298,653	21,840,858	29,088,344
非流動負債	40,770	644,628	644,033	967,211	6,532,673
流動負債	1,649,617	2,091,597	4,563,079	13,022,045	21,183,348
負債總額	1,690,387	2,736,225	5,207,112	13,989,256	27,716,021
權益及負債總額	6,925,444	9,855,557	17,505,765	35,830,114	56,804,365



主席報告



本人欣然向各股東提呈我們截至二零一一年十二月三十一日止年度的年報。

業績

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度經審計的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣102.031億元，較上一年度的業績增加26.7%。截至二零一一年十二月三十一日止年度的基本及攤薄每股盈利分別為人民幣5.609元及人民幣5.490元。



業務回顧及展望

二零一一年中國互聯網行業回顧

二零一一年是中國互聯網行業充滿挑戰及機遇的一年。在宏觀經濟方面，由於歐洲主權債務危機惡化，全球經濟年內面對更多不明朗因素。在這背景之下，中國的經濟增長放緩，但仍維持在相對強勢水平。同時，中國互聯網市場的用戶總數持續增長，但增長率因規模擴大而有所放緩。根據中國互聯網絡信息中心的數據，互聯網用戶的總人數按年增加12.2%至二零一一年年底的5.131億人，較上年增長率19.1%為低，而互聯網滲透率則進一步增至38.3%。

雖然用戶增長放緩，但用戶的互聯網使用率持續上升，而互聯網滲透用戶日常生活的方式亦進一步增加。二零一一年內，由於智能手機的使用日趨普及，以及種類繁多、具吸引力的手機應用的湧現，移動互聯網在用戶的普及程度上大幅提高。於二零一一年年底，移動互聯網用戶佔互聯網用戶總人數的69.3%，較一年前的66.2%有所增加。尤其是，微聊獲得非常良好的市場反應，並成為一種流行的智能手機社交應用。至於微博，用戶人數於年內持續大幅增長，鞏固了其作為中國主流社交媒體的地位。雖然網絡遊戲的發展已進入了相對穩定的階段，但網頁遊戲仍為開發商及發行商帶來增長的機遇。網絡廣告行業持續受惠於中國強勁的經濟增長及廣告商增加網絡廣告的預算。此外，行業增長由新媒體平台的興起所帶動，特別是網絡視頻。電子商務行業持續高速增長。除傳統的C2C及B2C模式外，團購經歷了爆發式增長後於本年度下半年大幅放緩及整合。最後要特別提到的是，整體搜索市場的增長仍保持強勢，而手機搜索在流量及收入方面亦顯示了巨大的發展潛力。

二零一一年公司摘要

A. 整體財務表現

於二零一一年，我們在核心業務方面取得穩健增長。儘管社區增值服務的增長因中國互聯網市場用戶增長速度減慢而放緩，但我們仍因市場佔有率的增長而提升了在網絡遊戲市場的領導地位，是由於我們的主要遊戲日漸受歡迎及新遊戲的貢獻所致。至於移動及電信增值服務，在更嚴格的監管環境下，短信套餐、手機遊戲及手機書城仍於二零一一年錄得收入增長。我們的網絡廣告亦穩健增長，反映了我們的平臺有所擴大以及在提升品牌及業務經營方面的努力。



二零一一年第四季，儘管處於淡季，網絡遊戲業務收入仍持續增長，主要反映地下城與勇士、英雄聯盟及QQ遊戲的增長。我們的社區增值服務亦錄得收入增長，受惠於Qzone的第三方及自有應用的按條銷售增加及QQ會員用戶人數上升。由於手機遊戲及手機書城服務受歡迎程度進一步增加，然而實收率仍不穩定，故我們的移動及電信增值服務較上季出現輕微增長。由於搜索及視頻廣告收入增長因淡季因素有所抵銷，故我們的網絡廣告業務收入按季輕微下跌。

B. 策略進程

於二零一零年年報內，我們確定了於二零一一年實行的多項策略計劃。於過去一年，我們已在上述眾多計劃中取得重大進展：

- 開放平台。在用戶活躍度及第三方開發商收入機遇方面，我們相信我們在中國經營着領先的開放平台。我們的平台現擁有超過4萬款註冊第三方應用，包括遊戲、工具及生活服務。超過10款第三方應用已獲得超過1千萬的月活躍用戶。
- 腾訊微博。騰訊微博的用戶人數及活躍度大幅增加，多項指標(如註冊賬戶及日活躍用戶)顯示，其在中國已成為領導者。
- 網絡安全。我們的電腦管家產品已獲市場廣泛認可，擴大了市場佔有率。我們藉投資技術及與行業領先者成為合作夥伴，豐富了我們的產品特色及功能。
- 國際業務擴展。Riot Games的遊戲英雄聯盟已成為美國、歐洲、台灣、韓國及中國大陸最受歡迎的網絡遊戲之一。我們投資的公司Mail.ru已在俄羅斯的廣告、互聯網增值服務及遊戲收入方面錄得大幅增長。
- 搜索。我們的搜索引擎流量大幅增長，特別是透過移動終端設備的流量。就移動市場佔有率而言，我們相信我們為中國兩大搜索引擎中的一員。
- 電子商務。拍拍於二零一一年持續錄得交易量的強勁增長。我們推出了全新的B2B2C平台Buy.qq.com，為我們的電子商務夥伴及用戶建立了健全的生態系統。我們亦對電子商務價值鏈的不同領域作出策略性投資。令人鼓舞的是，我們投資的若干公司已大幅擴展其目標垂直市場的業務規模。



更廣泛而言，憑藉我們獨有的跨通信、SNS及社交媒體的多平台社交網絡，我們持續在中國整個社交網絡行業中建立我們的領導地位。於二零一一年，我們透過持續擴展主要社交平台（包括即時通信服務、Qzone、朋友網、騰訊微博及QQ郵箱）鞏固我們的行業領導地位。自二零一一年初推出微信以來，作為我們移動即時通信服務的延伸，其用戶人數已取得顯著增長，並成為一種社會現象，鞏固了我們在移動領域的社交領導地位，並提升了對高端智能手機用戶群的滲透率。此外，我們以單一登陸帳號、關係鏈共享及跨平台同步評論強化了我們涵蓋不同平台的社交基礎建設。這可強化我們的獨特之處，並就不同的使用場景下藉提供無縫銜接的用戶體驗以提高用戶的粘性。

於二零一一年十二月，我們成功完成發售5年期的6億美元優先無抵押票據。這不單對騰訊來說是一項具有里程碑意義的交易，亦是亞洲互聯網公司首次發售國際債項。我們已獲穆迪投資者服務公司給予Baa1發行人評級及獲標準普爾評級服務公司給予BBB+長期企業信貸評級。我們的評級為中國非國有企業至今獲得的最高國際評級。

C. 分部及產品回顧

即時通信平台

我們的即時通信平台擴展了用戶基數，並在中國維持領先的市場地位。活躍賬戶於二零一一年年底達7.210億，按年增長11.3%，而最高同時在線賬戶則增加19.8%至1.527億。雖然即時通信平台用戶增長步伐隨着行業用戶增長放緩，以及QQ農場與QQ牧場的成熟而導致僅為參與該等遊戲而開設的若干賬戶變得不活躍而持續放慢，但用戶的活躍度因移動互聯網的滲透率不斷增加及跨平台整合增強而有所增長。

媒體平台

於二零一一年，QQ.com鞏固了其作為中國訪問量最高的門戶網站的地位，並在娛樂、汽車、財經及體育等主要垂直市場穩佔領導地位。年內，我們深化了QQ.com與騰訊微博的整合，以加強兩個平台的媒體影響力，及強化我們的獨特性。我們亦持續改善內容及運作，以更好地迎合不同用戶群的需要。

騰訊微博於二零一一年錄得大幅增長，並成為中國最大的微博，在本年底擁有3.73億註冊用戶及6,800萬日活躍賬戶。這反映了我們藉着豐富內容、優化用戶體驗及透過市場推廣提升品牌知名度以增加用戶人數及用戶活躍度的策略。作為中國領先及具影響力的社交媒體，騰訊微博正處於有利位置，以抓住未來湧現的商機。



互聯網增值服務

我們的社區增值服務收入穩步上升。年內，Qzone維持其作為中國領先SNS平台的地位，於二零一一年年底擁有5.521億活躍用戶。其亦為國內最大的圖片分享網站。雖然QQ農場及QQ牧場的成熟減緩了Qzone活躍用戶的增長，但年內第三方及自有應用的按條銷售大幅增加，抵銷了包月收入造成的壓力。由於我們注重吸納及培養更多第三方應用作為開放平台策略的一部分，故來自按條收入的貢獻一直不斷增加。在實名SNS方面，朋友網已增加市場佔有率並擴大其領導地位，其活躍賬戶於二零一一年年底按年增加82.7%至2.024億。至於其他社區增值服務，QQ會員的用戶數因我們改善功能、提升特權及發揮跨平台協同效益而穩健增長。QQ音樂保持其行業領導地位，收入取得大幅增長。

於二零一一年，我們的網絡遊戲業務再次獲得豐碩成果。我們的表現遠超行業增長率，並進一步擴大了市場佔有率。我們的主要遊戲如穿越火線、地下城與勇士、QQ炫舞及QQ飛車均取得大幅增長，並在各類題材(如第一人稱射擊、動作、音樂及賽車遊戲)的最高同時在線賬戶方面穩佔領先地位。此外，英雄聯盟深受用戶歡迎，並在中國錄得強勁的最高同時在線賬戶增長。其亦繼續在海外市場受到追捧。中國最大的小型休閒遊戲平台QQ遊戲錄得穩健增長，其最高同時在線賬戶於二零一一年第四季達到840萬的創紀錄新高。

移動及電信增值服務

於二零一一年，我們鞏固了在移動及電信增值服務方面的領導地位，並繼續抓緊業內的新發展機遇。在短信套餐日漸受歡迎以及手機遊戲用戶迅速增加的支持下，移動及電信增值服務業務收入錄得穩健的增長。在監管層面上，中國移動於二零一一年初推出的「先取消後查證」政策加大了實收率的波動，並影響了收入的增長。我們預期此政策的影響將持續，而2.5G產品的新合作模式為移動及電信增值服務行業帶來政策方面的新的不確定因素。

着眼於移動互聯網的使用迅速普及以及未來的機遇，我們一直積極在行業價值鏈中作出部署。例如，我們已推出定位服務作為我們手機產品的核心功能，並將我們的社區領導地位延伸至移動互聯網，這從手機QQ及微信用戶大幅增長得以證明。我們亦已在手機瀏覽器及手機安全方面擁有可觀的市場佔有率，長遠而言將具重要戰略意義。



網絡廣告

我們的網絡廣告業務於二零一一年進一步增長，主要反映來自網絡服務、服裝、汽車及IT產品等主要行業的收入有所增加。為把握視頻廣告所帶來的機遇，我們於二零一一年三月推出網頁版在線視頻平台，並對視頻內容、服務器及頻寬作出重大投資。我們亦舉辦推廣及宣傳活動，以提升我們的知名度和帶動瀏覽量。雖然我們的視頻平台仍處於發展初期，但令人鼓舞的是，其增長勢頭一直保持強勁趨勢。我們的視頻廣告收入於二零一一年第四季按季增長70%。此外，根據comScore Videometrix的數據，我們的平台在視頻瀏覽量方面排名第二。至於搜索廣告，二零一一年收入因流量增加而大幅增長。我們於年內推出優化的付費廣告系統，提高了關鍵字的收益。我們將於二零一二年繼續優化提升搜索引擎算法。

二零一二年的展望

二零一二年我們的公司級策略重點是藉進一步拓展、整合社交平台及將其延伸至手機平台，鞏固並擴大我們在社交網絡行業的領導地位。為配合我們的公司級策略重點及把握新的發展機遇，我們將在各業務部門執行一系列的措施：

- 我們現正拓展我們的開放平台，利用更多的第三方應用提升用戶活躍度及使用程度。這與用戶在我們社交平台的消費由包月轉移至按條購買的趨勢一致。
- 我們將進一步提升安全軟件，為用戶提供更大保障，使用戶更安心地使用台式電腦及移動設備。
- 我們將通過加強在社交通信、手機娛樂、手機瀏覽器及手機搜索等領域的業務繼續抓住移動互聯網的機遇。
- 我們將以加強現有遊戲及加入新遊戲類型的方式專注於進一步提升在中國網絡遊戲市場的佔有率。我們亦將繼續在全球尋求機遇。
- 我們現正利用流量基礎、用戶的社交關係鏈及登陸用戶關係大幅擴展網絡廣告業務。除展示及搜索廣告外，我們旨在充分利用在線視頻及效果廣告等新機遇。
- 我們將繼續有選擇性地大力投資於湧現的發展機遇，特別是電子商務及搜索。



我們的策略重點及措施涉及重大的投資，這已影響並可能繼續影響我們的盈利能力，但我們預期最終將帶來可觀的戰略及財務回報。我們將繼續在充滿生機的中國互聯網市場上妥善管理我們的風險及支出，為公司、股東及用戶帶來長期價值。

股息

董事會建議就截至二零一一年十二月三十一日止年度派發末期股息每股0.75港元（二零一零年：每股0.55港元），惟須待股東在股東週年大會上批准後，方可作實。該等建議股息將於二零一二年五月三十日派發予於二零一二年五月二十三日名列本公司股東名冊的股東。

致謝

過去一年，憑藉僱員及管理層的全情投入，本公司實現自然增長，為我們的用戶提供更好的服務。董事會祝賀彼等取得的豐碩成果，亦感謝彼等努力不懈，同時向我們的股東和利益相關者的一直支持致以衷心謝意，祝願本公司業務於二零一二年繼往開來、蒸蒸日上。

馬化騰

主席

香港，二零一二年三月十四日



經營資料

下表載列於下述呈列的日期及期間，本集團的互聯網平台及增值服務的若干營運統計數字：

	於二零一一年 十二月三十一日 (百萬計)	於二零一一年 九月三十日	按季 百分比變動	按年 百分比變動
即時通信活躍賬戶	721.0	711.7	1.3%	11.3%
即時通信最高				
同時在線賬戶(季度)	152.7	145.4	5.0%	19.8%
即時通信平均每日				
用戶在線時數(季度 最後16/15日期間)	2,363.9	2,279.3	3.7%	25.3%
Qzone活躍賬戶	552.1	548.1	0.7%	8.3%
QQ遊戲最高同時				
在線賬戶(季度)	8.4	8.0	5.0%	23.5%
收費互聯網增值				
服務註冊賬戶	77.2	77.5	-0.4%	17.5%
收費移動及電信				
增值服務註冊賬戶	31.4	31.2	0.6%	27.6%

附註：

自二零一一年第四季起，Qzone活躍賬戶的定義已修訂為在有關日期前一個月內登錄Qzone至少兩次的賬戶總數。過往數字已經重列以進行公平比較。根據以往定義，Qzone活躍賬戶指在有關日期前一個月內更新內容或使用社交應用至少一次的賬戶總數。我們相信該定義更符合行業做法，且比其通常只計一次登陸的賬戶作為活躍帳戶更為保守。朋友網活躍賬戶的定義亦按上述相同方法作出修訂。

- QQ。二零一一年第四季，我們的即時通訊平台用戶基數進一步擴大，同時用戶更多的在移動終端設備上使用我們的服務。鑑於中國的互聯網滲透率增長速度減緩及我們的即時通訊平台在互聯網用戶中的使用頻率已居高位，我們更加專注於推動每位用戶的參與度，同時保持用戶總數的穩定增長。
- Qzone。活躍賬戶按年錄得增長，按季升幅溫和。儘管QQ農場及QQ牧場發展已成熟，二零一一年第四季，本集團第三方應用的活躍賬戶錄得穩固增長。
- QQ遊戲。最高同時在線賬戶因自然增長及營運活動而有所增長。



- 互聯網增值服務賬戶。互聯網增值服務註冊賬戶按年增長，按季輕微下降，主要由於Ozone的收入比重由包月支付轉向按條支付。
- 移動及電信增值服務賬戶。移動及電信增值服務註冊賬戶按年增長，主要由於短信套餐用戶數增加所致。按季連續增長受手機書城及手機遊戲服務增長所推動。

財務表現摘要

截至二零一一年十二月三十一日止年度

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合收入為人民幣284.961億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加45.0%。

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的互聯網增值服務收入為人民幣230.428億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加48.8%。

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的移動及電信增值服務收入為人民幣32.708億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加20.4%。

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的網絡廣告業務收入為人民幣19.922億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加45.2%。

截至二零一一年十二月三十一日止年度的收入成本為人民幣99.283億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加57.1%。

截至二零一一年十二月三十一日止年度的銷售及市場推廣開支為人民幣19.209億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加103.2%。

截至二零一一年十二月三十一日止年度的一般及行政開支為人民幣52.832億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加86.3%。

截至二零一一年十二月三十一日止年度的經營盈利為人民幣122.536億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加24.6%。以收入百分比計，截至二零一一年十二月三十一日止年度的經營盈利相當於收入的43.0%，而截至二零一零年十二月三十一日止年度為50.1%。

截至二零一一年十二月三十一日止年度的非通用會計準則經營盈利為人民幣132.107億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加27.3%。以收入百分比計，截至二零一一年十二月三十一日止年度的非通用會計準則經營盈利相當於收入的46.4%，而截至二零一零年十二月三十一日止年度為52.8%。

截至二零一一年十二月三十一日止年度的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣102.031億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加26.7%。

截至二零一一年十二月三十一日止年度的非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利為人民幣109.402億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加27.5%。



二零一一年第四季

二零一一年第四季的綜合收入為人民幣79.225億元，較二零一零年同期增加43.4%，並較二零一一年第三季增加5.7%。

本集團二零一一年第四季的互聯網增值服務收入為人民幣64.018億元，較二零一零年同期增加46.0%，並較二零一一年第三季增加6.6%。

本集團二零一一年第四季的移動及電信增值服務收入為人民幣8.543億元，較二零一零年同期增加17.3%，並較二零一一年第三季增加1.1%。

本集團二零一一年第四季的網絡廣告業務收入為人民幣5.984億元，較二零一零年同期增加54.2%，而較二零一一年第三季減少0.4%。

二零一一年第四季的收入成本為人民幣27.415億元，較二零一零年同期增加49.6%，並較二零一一年第三季增加3.0%。

二零一一年第四季的銷售及市場推廣開支為人民幣7.437億元，較二零一零年同期增加146.4%，並較二零一一年第三季增加46.6%。

二零一一年第四季的一般及行政開支為人民幣15.530億元，較二零一零年同期增加84.8%，並較二零一一年第三季增加5.7%。

二零一一年第四季的經營盈利為人民幣30.916億元，較二零一零年同期增加16.6%，並較二零一一年第三季增加3.3%。以收入百分比計，二零一一年第四季的經營盈利相當於收入的39.0%，而二零一零年同期為48.0%，二零一一年第三季則為39.9%。

二零一一年第四季的非通用會計準則經營盈利為人民幣35.147億元，較二零一零年同期增加25.1%，並較二零一一年第三季增加4.0%。以收入百分比計，二零一一年第四季的非通用會計準則經營盈利相當於收入的44.4%，而二零一零年同期為50.9%，二零一一年第三季則為45.1%。

二零一一年第四季的本公司權益持有人的應佔盈利為人民幣25.370億元，較二零一零年同期增加15.3%，並較二零一一年第三季增加3.7%。

二零一一年第四季的非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利為人民幣28.996億元，較二零一零年同期增加23.0%，並較二零一一年第三季增加4.7%。



二零一一年第四季與二零一一年第三季的比較

下表載列二零一一年第四季與二零一一年第三季的比較數字：

	未經審計	
	截至下列日期止三個月	
	二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一一年 九月三十日 人民幣千元
收入	7,922,451	7,496,157
收入成本	(2,741,535)	(2,661,407)
毛利	5,180,916	4,834,750
利息收入	137,623	124,159
其他收益淨額	69,725	9,200
銷售及市場推廣開支	(743,657)	(507,252)
一般及行政開支	(1,553,038)	(1,469,278)
經營盈利	3,091,569	2,991,579
財務(成本)／收入淨額	(5,494)	43,097
分佔聯營公司虧損	(63,721)	(21,842)
分佔共同控制實體虧損	(40,819)	(59,926)
除稅前盈利	2,981,535	2,952,908
所得稅開支	(430,332)	(506,760)
期內盈利	2,551,203	2,446,148
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	2,537,026	2,446,437
非控制性權益	14,177	(289)
	2,551,203	2,446,148
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利	2,899,588	2,769,143



收入。收入由二零一一年第三季的人民幣74.962億元，增加5.7%至二零一一年第四季的人民幣79.225億元。下表載列本集團於二零一一年第四季及二零一一年第三季按業務劃分的收入：

未經審計

截至下列日期止三個月

	二零一一年 十二月三十一日		二零一一年 九月三十日	
	佔收入總額 金額	百分比	佔收入總額 金額	百分比
(人民幣千元，百分比除外)				
互聯網增值服務	6,401,763	80.8%	6,003,135	80.1%
移動及電信增值服務	854,310	10.8%	844,900	11.3%
網絡廣告	598,438	7.5%	600,572	8.0%
其他	67,940	0.9%	47,550	0.6%
收入總額	7,922,451	100.0%	7,496,157	100.0%

- 本集團互聯網增值服務的收入由二零一一年第三季的人民幣60.031億元，增加6.6%至二零一一年第四季的人民幣64.018億元。儘管處於淡季，網絡遊戲收入由上一季的人民幣41.499億元增加7.4%至人民幣44.579億元。其增長主要反映地下城與勇士、英雄聯盟及QQ遊戲等產品的用戶活躍度增加及消費增長。本集團社區增值服務的收入由上一季的人民幣18.532億元增加4.9%至人民幣19.439億元，主要是由於Qzone及QQ會員帶來的收入增長所致。Qzone平台上提供的第三方及自有應用的按條銷售收入大幅增加，超過包月收入略有下降的影響，Qzone的收入整體錄得增長。QQ會員擴大了其用戶基數及包月收入。
- 本集團移動及電信增值服務收入由二零一一年第三季的人民幣8.449億元，略增1.1%至二零一一年第四季的人民幣8.543億元。該項增加主要反映在實收率不穩定的情況下，來自手機書城及手機遊戲的收入增加。
- 本集團網絡廣告業務的收入由二零一一年第三季的人民幣6.006億元，略微減少0.4%至二零一一年第四季的人民幣5.984億元。搜索及視頻廣告的收入增加抵銷了我們傳統展示廣告業務的淡季影響。



收入成本。收入成本由二零一一年第三季的人民幣26.614億元，增加3.0%至二零一一年第四季的人民幣27.415億元。該項增加主要反映分成成本及設備折舊的增加。以收入百分比計，收入成本由二零一一年第三季的35.5%增加至二零一一年第四季的34.6%。下表載列本集團於二零一一年第四季及二零一一年第三季按業務劃分的收入成本：

未經審計

截至下列日期止三個月

	二零一一年		二零一一年	
	十二月三十一日	佔分部收入 金額 百分比 (人民幣千元，百分比除外)	九月三十日	佔分部收入 金額 百分比
互聯網增值服務	2,064,145	32.2%	2,039,091	34.0%
移動及電信增值服務	290,077	34.0%	349,725	41.4%
網絡廣告	306,657	51.2%	201,571	33.6%
其他	80,656	118.7%	71,020	149.4%
收入成本總額	2,741,535		2,661,407	

- 本集團互聯網增值服務的收入成本由二零一一年第三季的人民幣20.391億元，增加1.2%至二零一一年第四季的人民幣20.641億元。該項增加主要反映設備折舊及僱員成本增加，部分因分成成本以及頻寬及服務器托管費減少而有所抵銷。分成成本以及頻寬及服務器托管費有所減少，主要反映因網絡視頻平台的經營規模不斷擴大，廣告業務模式日益重要，有關該平台的大部分成本分配至網絡廣告分部。
- 本集團移動及電信增值服務的收入成本由二零一一年第三季的人民幣3.497億元減少17.1%至二零一一年第四季的人民幣2.901億元。該項增加主要是由於分配較高比例的僱員成本至研發開支所致，反映為了本集團移動及電信增值服務業務的長期增長，我們增加了對戰略平台及技術的投資。



- 本集團網絡廣告業務的收入成本由二零一一年第三季的人民幣2.016億元，增加52.1%至二零一一年第四季的人民幣3.067億元。該項增加主要是受上文所述將網絡視頻平台的成本分配至網絡廣告分部所致。該項成本分配包括內容成本(自二零一一年第四季起使用加速方法進行攤銷，並於本季調整過往季度的攤銷差額)以及與平台相關的頻寬及服務器托管費。此外，搜索聯盟的流量增加亦令季內本集團搜索業務的分成成本增加。

其他收益淨額。二零一一年第四季錄得其他收益淨額人民幣0.697億元，較二零一一年第三季的人民幣0.092億元大幅增長。其主要反映收購網絡遊戲開發商Gamegoo的額外股權令二零一一年第四季確認一筆人民幣2.494億元的視同處置收益以及政府補貼的增加。該項增加部分因二零一一年第四季確認所選被投資公司人民幣2.430億元的減值撥備而有所抵銷。

銷售及市場推廣開支。銷售及市場推廣開支由二零一一年第三季的人民幣5.073億元，增加46.6%至二零一一年第四季的人民幣7.437億元。該項增加主要是受網絡遊戲、網絡安全產品、手機產品及網絡視頻等產品及平台的廣告及推廣開支在年末的季節性增加所推動。以收入百分比計，銷售及市場推廣開支由二零一一年第三季的6.8%增加至二零一一年第四季的9.4%。

一般及行政開支。一般及行政開支由二零一一年第三季的人民幣14.693億元，增加5.7%至二零一一年第四季的人民幣15.530億元。該項增加主要由於僱員成本、研發開支以及行政開支增加。以收入百分比計，二零一一年第四季的一般及行政開支佔收入的19.6%，與二零一一年第三季相比穩定。

所得稅開支。所得稅開支由二零一一年第三季的人民幣5.068億元，減少15.1%至二零一一年第四季的人民幣4.303億元。該項減少主要反映預期將由本集團的中國附屬公司向彼等的海外母公司支付的未匯出保留盈利適用的預扣稅項而確認的遞延稅項負債大幅減少。

本公司權益持有人應佔盈利。本公司權益持有人應佔盈利由二零一一年第三季的人民幣24.464億元，增加3.7%至二零一一年第四季的人民幣25.370億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利由二零一一年第三季的人民幣27.691億元，增加4.7%至二零一一年第四季的人民幣28.996億元。



截至二零一一年十二月三十一日止年度與截至二零一零年十二月三十一日止年度的比較

下表載列截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年	二零一零年
	人民幣千元	人民幣千元
收入	28,496,072	19,646,031
收入成本	(9,928,308)	(6,320,200)
毛利	18,567,764	13,325,831
利息收入	468,990	255,922
其他收益淨額	420,803	38,056
銷售及市場推廣開支	(1,920,853)	(945,370)
一般及行政開支	(5,283,154)	(2,836,226)
經營盈利	12,253,550	9,838,213
財務收入／(成本)淨額	35,505	(838)
分佔聯營公司(虧損)／盈利	(24,255)	72,359
分佔共同控制實體(虧損)／盈利	(165,731)	3,399
除稅前盈利	12,099,069	9,913,133
所得稅開支	(1,874,238)	(1,797,924)
期內盈利	10,224,831	8,115,209
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	10,203,083	8,053,625
非控制性權益	21,748	61,584
	10,224,831	8,115,209
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利	10,940,208	8,582,135



收入。收入由截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣196.460億元，增加45.0%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣284.961億元。下表載列截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入：

截至十二月三十一日止年度

	二零一一年		二零一零年	
	佔收入總額 金額	百分比	佔收入總額 金額	百分比
(人民幣千元，百分比除外)				
互聯網增值服務	23,042,758	80.8%	15,482,301	78.8%
移動及電信增值服務	3,270,841	11.5%	2,715,931	13.8%
網絡廣告	1,992,216	7.0%	1,372,522	7.0%
其他	190,257	0.7%	75,277	0.4%
收入總額	28,496,072	100.0%	19,646,031	100.0%

- 本集團互聯網增值服務的收入由截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣154.823億元，增加48.8%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣230.428億元。網絡遊戲收入由上一年度的人民幣95.097億元增加66.4%至人民幣158.214億元。該項增加主要反映現有遊戲如穿越火線、地下城與勇士、QQ遊戲、七雄爭霸及QQ飛車日益受歡迎，以及英雄聯盟等新遊戲的貢獻。本集團社區增值服務的收入由上一年度的人民幣59.726億元增加20.9%至人民幣72.214億元，主要由於QQ會員及Qzone增長所致。QQ會員受益於因提升特權和增值功能而令用戶基數持續增長。Qzone收入的增長主要受平台提供的第三方及自有應用數量顯著增長而使按條銷售增長所推動。
- 本集團移動及電信增值服務的收入由截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣27.159億元，增加20.4%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣32.708億元。該項增加主要受短信套餐及手機遊戲收入增長的推動，部分被中國移動於二零一一年年初推出的服務取消政策導致實收率下降的負面影響而有所抵銷。



- 本集團網絡廣告業務的收入由截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣13.725億元，增加45.2%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣19.922億元。網絡視頻廣告及付費搜索廣告補充了展示廣告，推動了網絡廣告業務的收入增長。

收入成本。收入成本由截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣63.202億元，增加57.1%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣99.283億元。該項增加主要反映分成成本、僱員成本、設備折舊以及頻寬及服務器托管費的增加。以收入百分比計，收入成本由截至二零一零年十二月三十一日止年度的32.2%增加至截至二零一一年十二月三十一日止年度的34.8%。下表載列本集團截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入成本：

截至十二月三十一日止年度

	二零一一年		二零一零年	
	佔分部收入 金額	百分比	佔分部收入 金額	百分比
(人民幣千元，百分比除外)				
互聯網增值服務	7,633,624	33.1%	4,762,435	30.8%
移動及電信增值服務	1,259,756	38.5%	1,010,858	37.2%
網絡廣告	794,956	39.9%	441,302	32.2%
其他	239,972	126.1%	105,605	140.3%
收入成本總額	9,928,308		6,320,200	

- 本集團互聯網增值服務的收入成本由截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣47.624億元，增加60.3%至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣76.336億元。該項增加主要受代理遊戲收入增加而令分成成本增加的推動。設備折舊以及頻寬及服務器托管費亦隨著本集團業務規模擴展而增加。
- 本集團移動及電信增值服務的收入成本由截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣10.109億元，增加24.6%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣12.598億元。該項增加主要反映為業務長遠發展帶來僱員成本的增加。其他成本亦隨業務量增長而增加。
- 本集團網絡廣告業務的收入成本由截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣4.413億元，增加80.1%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣7.950億元。該項增加主要反映因本集團搜索聯盟的流量增加令本集團搜索業務的分成成本增加，以及收入增長帶動支付廣告代理的銷售佣金增加。頻寬及服務器托管費以及僱員成本亦有所增加。



其他收益淨額。截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團錄得其他收益淨額人民幣4.208億元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度其他收益淨額人民幣0.381億元大幅增加。該項增加主要反映截至二零一一年十二月三十一日止年度分別確認與Riot Games收購事項及收購Gamegoo額外股權相關的視同處置收益人民幣4.590億元及人民幣2.494億元，部分因管理以美元列值借款相關的外幣風險而訂立的遠期外匯合約虧損增加以及向騰訊慈善基金的捐款增加而被抵銷。此外，於截至二零一一年十二月三十一日止年度確認所選被投資公司的減值撥備為人民幣2.430億元，而上一年度並無確認相關虧損。

銷售及市場推廣開支。銷售及市場推廣開支由截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣9.454億元，增加103.2%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣19.209億元。該項增加主要反映產品(包括微博、網絡遊戲、網絡安全產品及手機產品)及平台的廣告及推廣開支增加，因本集團於二零一零年世界盃及上海世博會推出大型廣告活動令品牌投資相對減少而有所抵銷。以收入百分比計，銷售及市場推廣開支由截至二零一零年十二月三十一日止年度的4.8%上升至截至二零一一年十二月三十一日止年度的6.7%。

一般及行政開支。一般及行政開支由截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣28.362億元，增加86.3%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣52.832億元。該項增加主要反映Riot Games收購事項的影響(包括所收購的無形資產攤銷)。該項增加亦反映由於本集團業務規模擴大導致研發開支、僱員成員及行政開支增加。以收入百分比計，一般及行政開支由截至二零一零年十二月三十一日止年度的14.4%上升至截至二零一一年十二月三十一日止年度的18.5%。剔除Riot Games的影響，一般及行政開支較上一年度增加50.0%。

所得稅開支。截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團錄得所得稅開支人民幣18.742億元，而截至二零一零年十二月三十一日止年度所得稅開支則為人民幣17.979億元。該項增加主要反映稅前盈利增加，部分被就預期將本集團的中國附屬公司向彼等的海外母公司支付的未匯出保留盈利的預扣稅而確認的遞延稅項負債減少所抵銷。該項增加亦因Riot Games收購事項導致撥回的遞延稅項負債所部分抵銷。

本公司權益持有人應佔盈利。本公司權益持有人應佔盈利由截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣80.536億元，增加26.7%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣102.031億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利由截至二零一零年十二月三十一日止年度人民幣85.821億元，增加27.5%至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣109.402億元。



其他財務資料

	截至下列日期止三個月未經審計				
	截至十二月三十一日止年度		二零一一年	二零一一年	二零一零年
	二零一一年	二零一零年	十二月三十一日	九月三十日	十二月三十一日
	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)
EBITDA (a)	13,298,239	10,323,506	3,502,553	3,403,665	2,773,330
經調整的EBITDA (a)	14,030,930	10,819,278	3,722,671	3,581,786	2,917,489
經調整的EBITDA比率 (b)	49.2%	55.1%	47.0%	47.8%	52.8%
利息開支	72,537	35,027	27,959	14,760	12,410
現金淨額(c)	17,667,030	17,849,546	17,667,030	15,654,534	17,849,546

附註：

- (a) 任何年度或期間的EBITDA包括經營盈利減利息收入及其他收益淨額，加固定資產及投資物業折舊以及無形資產攤銷。
經調整的EBITDA包括EBITDA加股份酬金開支。
- (b) 經調整的EBITDA比率根據經調整的EBITDA除以相關年度或期間的收入計算。
- (c) 現金淨額根據現金及現金等價物、初步為期超過三個月的定期存款及已質押作銀行借款擔保的受限制現金，減債務總額計算。

下表載列所示年度及期間經營盈利與本集團的EBITDA及經調整的EBITDA調節：

	截至下列日期止三個月未經審計				
	截至十二月三十一日止年度		二零一一年	二零一一年	二零一零年
	二零一一年	二零一零年	十二月三十一日	九月三十日	十二月三十一日
	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)	(人民幣千元)
經營盈利	12,253,550	9,838,213	3,091,569	2,991,579	2,652,502
減：利息收入	(468,990)	(255,922)	(137,623)	(124,159)	(79,467)
減：其他收益淨額	(420,803)	(38,056)	(69,725)	(9,200)	(23,437)
加：固定資產及投資 物業折舊	1,208,261	669,860	390,135	323,282	198,899
加：無形資產攤銷	726,221	109,411	228,197	222,163	24,833
EBITDA	13,298,239	10,323,506	3,502,553	3,403,665	2,773,330
股份酬金開支	732,691	495,772	220,118	178,121	144,159
經調整的EBITDA	14,030,930	10,819,278	3,722,671	3,581,786	2,917,489



非通用會計準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干非通用會計準則財務計量（包括非通用會計準則經營盈利、非通用會計準則經營利潤率、非通用會計準則期內盈利、非通用會計準則純利率及非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利）已於本公佈內呈列。此等未經審計非通用會計準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本公司財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非通用會計準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非通用會計準則財務計量藉排除若干非現金項目及收購事項的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。下表載列本公司截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度、二零一一年及二零一零年第四季以及二零一一年第三季的非通用會計準則財務計量與根據最近國際財務報告準則編製的計量的差異：

截至二零一一年十二月三十一日止年度						
	調整					
	授予被投資					
	視同 已報告	股份酬金	處置收益(a)	資產攤銷(b)	認沽期權(c)	減值撥備(d)
經營盈利	12,253,550	732,691	(708,486)	607,851	82,080	243,000
期內盈利	10,224,831	732,691	(708,486)	431,434	82,080	243,000
本公司權益持有人應佔盈利	10,203,083	724,266	(708,486)	402,596	75,749	243,000
經營利潤率		43.0%				46.4%
純利率		35.9%				38.6%

(人民幣千元，百分比除外)



截至二零一零年十二月三十一日止年度

調整

	已報告	股份酬金	處置收益(a)	資產攤銷(b)	認沽期權(c)	減值撥備(d)	非通用 會計準則
							(人民幣千元，百分比除外)
經營盈利	9,838,213	495,772	–	41,640	–	–	10,375,625
期內盈利	8,115,209	495,772	–	35,015	–	–	8,645,996
本公司權益持有人應佔盈利	8,053,625	495,772	–	32,738	–	–	8,582,135
經營利潤率	50.1%						52.8%
純利率	41.3%						44.0%

截至二零一一年十二月三十一日止三個月未經審計

調整

	已報告	股份酬金	處置收益(a)	資產攤銷(b)	認沽期權(c)	減值撥備(d)	非通用 會計準則
							(人民幣千元，百分比除外)
經營盈利	3,091,569	220,118	(249,449)	185,194	24,249	243,000	3,514,681
期內盈利	2,551,203	220,118	(249,449)	140,554	24,249	243,000	2,929,675
本公司權益持有人應佔盈利	2,537,026	216,959	(249,449)	129,753	22,299	243,000	2,899,588
經營利潤率	39.0%						44.4%
純利率	32.2%						37.0%



截至二零一一年九月三十日止三個月未經審計

調整

			視同	無形	公司僱員的		非通用
	已報告	股份酬金	處置收益(a)	資產攤銷(b)	認沽期權(c)	減值撥備(d)	會計準則
			(人民幣千元，百分比除外)				
經營盈利	2,991,579	178,121	-	184,212	24,294	-	3,378,206
期內盈利	2,446,148	178,121	-	131,211	24,294	-	2,779,774
本公司權益持有人應佔盈利	2,446,437	176,934	-	123,375	22,397	-	2,769,143
經營利潤率	39.9%						45.1%
純利率	32.6%						37.1%

截至二零一零年十二月三十一日止三個月未經審計

調整

			視同	無形	公司僱員的		非通用
	已報告	股份酬金	處置收益(a)	資產攤銷(b)	認沽期權(c)	減值撥備(d)	會計準則
			(人民幣千元，百分比除外)				
經營盈利	2,652,502	144,159	-	13,167	-	-	2,809,828
期內盈利	2,213,282	144,159	-	11,726	-	-	2,369,167
本公司權益持有人應佔盈利	2,200,818	144,159	-	11,647	-	-	2,356,624
經營利潤率	48.0%						50.9%
純利率	40.1%						42.9%

附註：

- (a) 視同處置過往所持聯營公司權益的收益
- (b) 因收購而產生的無形資產攤銷，已扣除相關遞延稅項
- (c) 授予被投資公司僱員的認沽期權（可由本集團收購的被投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份）
- (d) 於聯營公司的投資、於共同控制實體的投資及可供出售的金融資產的減值撥備



流動資金及財務資源

於二零一一年十二月三十一日及二零一一年九月三十日，本集團的現金淨額狀況如下：

	經審計 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	未經審計 二零一一年 九月三十日 人民幣千元
現金及現金等價物	12,612,140	6,978,825
初步為期超過三個月的定期存款	13,716,040	13,011,238
已質押作銀行借款擔保的受限制現金	3,071,621	3,071,621
	<hr/>	<hr/>
	29,399,801	23,061,684
長期應付票據	(3,733,331)	-
有抵押短期借款	(2,958,720)	(2,958,720)
無抵押短期借款	(5,040,720)	(4,448,430)
	<hr/>	<hr/>
現金淨額	17,667,030	15,654,534
	<hr/>	<hr/>

於二零一一年十二月三十一日，本集團金融資產中的人民幣59.192億元(二零一一年九月三十日：人民幣17.391億元)乃以非人民幣列值的存款及投資持有。就人民幣波動而言，由於現時並無有效的低成本對沖方法，且在一般情況下亦無有效方法將大筆非人民幣貨幣兌換成人民幣(並非可自由兌換的貨幣)，故此本集團或會因與本集團的存款及投資有關的任何外匯匯率波動而蒙受損失。

資本開支

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團的資本開支包括固定資產、在建工程、土地使用權以及無形資產(不包括遊戲授權)的添置合共為人民幣41.586億元。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團包括類似項目的資本開支合共為人民幣20.070億元。



董事欣然提呈截至二零一一年十二月三十一日止年度的報告及經審計財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的業務已載於綜合財務報表附註11。

按業務分部劃分的本集團收入及業績貢獻以及按經營地區分部劃分的本集團收入分析已載於綜合財務報表附註5。

業績及分派

本集團於本年度的業績已載於本年報第79頁的綜合全面收益表。

董事建議就截至二零一一年十二月三十一日止年度派發末期股息每股0.75港元。股息預期於二零一二年五月三十日派發予於二零一二年五月二十三日名列本公司股東名冊的股東。於本年度的股息總額為每股0.75港元。

儲備

本公司的可供分派儲備包括股本溢價、保留盈利及其他儲備。根據開曼群島公司法，該等儲備可分派予本公司股東，惟於緊隨建議派發股息之日後，本公司須有能力支付於日常業務過程中到期償還的債項。

於二零一一年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備為人民幣15.907億元(二零一零年：人民幣19.008億元)。

本集團及本公司年內儲備變動的詳情已載於綜合財務報表附註20及附註21。



固定資產

本集團年內固定資產變動的詳請已載於綜合財務報表附註6。

股本

年內，本公司股本變動的詳情已載於綜合財務報表附註20。

附屬公司

於二零一一年十二月三十一日本公司主要附屬公司的詳情已載於綜合財務報表附註11。

借款

本集團借款的詳情載於綜合財務報表附註27及附註28。

捐款

本集團於本年度向騰訊公益慈善基金會作出的捐款為人民幣1.000億元。

財務概要

本集團的簡明綜合業績及財務狀況概要已載於本年報第3頁。



購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一一年十二月三十一日止年度內，本公司在聯交所以總代價約12.674億港元（未計開支）購回7,585,700股股份，購回的股份其後已被註銷。董事會進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

購買月份	購買股份數目	每股購買代價		
		所付最高價 港元	所付最低價 港元	所付總代價 港元
三月	400,000	189.70	187.50	75,351,000
四月	211,300	190.00	189.60	40,128,000
八月	3,417,900	185.00	165.80	600,512,000
九月	1,879,100	170.00	152.00	307,000,000
十月	1,421,800	160.00	140.10	207,695,000
十一月	151,300	145.00	140.85	21,680,000
十二月	104,300	144.90	142.60	14,988,000
總計：	7,585,700			1,267,354,000

除上文及綜合財務報表附註20所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零一一年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何股份。



購股權計劃

本公司已採納四項購股權計劃，分別為首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III。本公司不會根據首次公開售股前購股權計劃及首次公開售股後購股權計劃I再授出任何購股權。

於二零一一年十二月三十一日，本公司董事仍有尚未行使的購股權6,760,000份，有關詳情如下：

董事姓名	授出日期	行使價 港元	根據購股權可予發行的股份數目			行使期
			於二零一一年 一月一日	期內已授出	於二零一一年 十二月三十一日	
劉熾平	二零零七年 四月四日	25.26	600,000	-	-	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註1)
	二零零七年 七月五日	33.05	2,000,000	-	-	二零零九年七月五日至 二零一四年七月四日(附註2)
	二零零七年 七月五日	33.05	3,000,000	-	-	二零一零年七月五日至 二零一四年七月四日(附註3)
	二零一零年 三月二十四日	158.5	1,000,000	-	-	二零一五年三月二十四日至 二零二零年三月二十三日(附註4)
	合計：		6,600,000	-	-	6,600,000
	李東生 二零零七年 四月四日	25.26	100,000	-	60,000 (附註5)	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註1)
Iain Ferguson Bruce Ian Charles Stone	二零零七年 四月四日 二零零七年 四月四日 二零零七年 四月四日	25.26	60,000	-	-	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註1) 二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註1)
總計：		6,820,000	<u> </u> <u> </u> <u> </u>	<u> </u> <u> </u> <u> </u>	60,000	6,760,000



附註：

1. 就可行使日期根據購股權授出日期為基準的購股權，購股權的首20%可於授出日期後一年行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
2. 就可行使日期根據購股權授出日期為基準的購股權，購股權的首20%可於授出日期後兩年行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
3. 就可行使日期根據購股權授出日期為基準的購股權，購股權的首20%可於授出日期後三年行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使，惟購股權總數最後20%將於購股權總數第四個20%可予以行使後的第十一個月起可予以行使除外。
4. 就可行使日期根據購股權授出日期為基準的購股權，購股權的首25%可於授出日期後五年行使，其後每年購股權總數的25%將可予以行使。
5. 繫接行使購股權當日前的收市價為192.20港元。
6. 概無任何購股權於期內授出、註銷或失效。



購股權計劃概要

詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
1. 目的	表揚若干人士對本集團所作的貢獻、招攬最優秀人員及促使本集團業務成功發展			
2. 合資格參與者	任何合資格僱員，包括本公司執行董事	本集團旗下公司的任何僱員、顧問或董事	已經或即將對本集團或任何投資機構的發展壯大做出貢獻的本集團旗下任何成員公司的任何僱員（無論全職或兼職）、行政人員或職員、董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）或任何投資機構（即本集團持有其股權的實體），及董事會任何成員的任何顧問或代理	已經或即將對本集團或任何投資機構的發展壯大做出貢獻的本集團旗下任何成員公司或任何投資機構的任何高級行政人員或高級職員、董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）及董事會任何成員的任何顧問或代理



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
3. 最多股 份數目	於二零零四年六月七 日尚有已授出合共可 認購 72,386,370 股股 份的購股權未行使。 本公司不會根據首次 公開售股前購股權計 劃再授出任何購股 權。	於二零零七年五月十 六日尚有已授出合共 可認購 60,413,683 股 股份的購股權未行 使。本公司不會根據 首次公開售股後購股 權計劃I再授出任何購 股權。	根據首次公開售股後 購股權計劃II所授出 的購股權所涉及的股 份數目最多為 88,903,654 股，相當於在二零零七 年五月十六日本公司已發 行相關類別證券的 5%。 根據首次公開售股後購 股權計劃II及任何其他購 股權計劃(包括首次公開 售股前購股權計劃、首 次公開售股後購股權計 劃I及首次公開售股後 購股權計劃III)所授出 但尚未行使的購股權獲 行使後可發行的最高股份 數目，合共不得超逾本公司 不時已發行之股本的 30% (附註)。	根據首次公開售股後 購股權計劃III所授出 的購股權所涉及的股 份數目最多為 36,018,666 股，相當於在二零零九 年五月十三日本公司已發 行相關類別證券的 2%。 根據首次公開售股後購 股權計劃III及任何其他購 股權計劃(包括首次公開 售股前購股權計劃、首 次公開售股後購股權計 劃I及首次公開售股後 購股權計劃II)所授出 但尚未行使的購股權獲 行使後可發行的最高股份 數目，合共不得超逾本公司 不時已發行之股本的 30% (附註)。



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
4. 各參與者的最大權益	可授出購股權的普通股數目不得超過根據計劃已發行及可予發行普通股的10%。	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%
5. 購股權期限	所有購股權可自有關歸屬期起直至二零一年十二月三十一日止期間分期行使，惟本公司須一直於大型的證券市場上市。董事會可酌情釐定特定歸屬期及行使期。	購股權期限由董事會釐定，惟購股權的行使期不得少於授出購股權當日起計一年。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後7年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後10年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
6. 接納要約	所授出的購股權須自授出日期起15日內就每份授出支付人民幣1元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。
7. 認購價	價格由董事會釐定。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日（必須為營業日）聯交所每日報價表所列的證券收市價；或(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日（必須為營業日）聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日（必須為營業日）聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
8. 計劃的 剩餘年 期	已於二零一一年十二 月三十一日屆滿。	將自二零零四年三月 二十四日起十年內有 效。	將自二零零七年五月 十六日起十年內有 效。	將自二零零九年五月 十三日起十年內有 效。

附註：

根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III可供發行的股份總數為86,413,132股，約佔於本年報刊發
日本公司已發行總股本的4.70%。

購股權變動

有關年內購股權變動的詳情載於綜合財務報表附註22。

購股權估值

有關年內購股權估值的詳情載於綜合財務報表附註22。

股份獎勵計劃

董事會採納股份獎勵計劃，其中本集團合資格人士（包括任何董事）將有權參與。除非董事會提早終止該計劃，否則股份獎勵計劃由採納日期起生效，有效期為十五年。根據股份獎勵計劃進行獎勵及向一名獲獎勵人士授出的股份最高數目分別不得超逾本公司於其採納日期已發行股本的2%（即35,755,232股股份）及1%（即17,877,616股股份）。

根據股份獎勵計劃，董事會應甄選合資格人士參與股份獎勵計劃，並釐定予以獎勵之股份數目。股份將由獨立受託人購入，成本由本公司支付，或股份將根據於股東大會上不時由本公司股東授予或將授予的一般性授權分配予獨立受託人，並以信託方式為獲獎勵人士（不包括本集團董事及主要股東）持有，直至各歸屬期完結止。



歸屬股份將無償轉讓予獲獎勵人士。本公司授出獎勵股份時須遵守上市規則的規定。根據上市規則第14A章，倘給予本集團董事或主要股東獎勵，有關獎勵將構成關連交易，本公司須遵守上市規則的有關規定。

獎勵股份及據此而產生的相關收入均按歸屬比例歸屬，有關歸屬比例由董事會於授出獎勵日期釐定。獎勵股份歸屬的條件為獲獎勵人士滿足董事會於授出獎勵時訂明的所有歸屬條件，就大部分獲獎勵人士而言，相關獎勵股份將於有關歸屬日期或其前後轉讓予獲獎勵人士。

年內，已授出共計5,995,410股獎勵股份，其中，本公司的獨立非執行董事獲授35,000股獎勵股份。有關本公司年內股份獎勵計劃的變動詳情，載於綜合財務報表附註22。

於二零一一年十二月三十一日，本公司董事仍有尚未行使的獎勵股份共35,000股，有關詳情如下：

獎勵股份數目

董事姓名	授出日期	於二零一一年		於二零一一年		
		一月一日	年內已授出	年內已歸屬	十二月三十一日	歸屬期
Iain Ferguson Bruce	二零一一年 三月十七日	-	20,000	-	20,000	二零一二年三月十七日至 二零一六年三月十七日
Ian Charles Stone	二零一一年 三月十七日	-	15,000	-	15,000	二零一二年三月十七日至 二零一六年三月十七日
總計：		-	35,000	-	35,000	



董事

年內及直至本報告刊發日期任職的董事如下：

執行董事

馬化騰(主席)

劉熾平

張志東

非執行董事

Antonie Andries Roux

Charles St Leger Searle

獨立非執行董事

李東生

Iain Ferguson Bruce

Ian Charles Stone

根據章程細則第87條，李東生先生及Iain Ferguson Bruce先生將於股東週年大會上輪值告退，惟符合資格並願膺選連任。

本公司接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性作出年度確認，董事會已認可彼等的獨立性。

董事履歷

馬化騰，40歲，執行董事、董事會主席兼本公司行政總裁，全面負責本集團的策略規劃、定位和管理。馬先生是主要創辦人之一，自一九九九年起受僱於本集團。出任現職前，馬先生在中國電信服務和產品供應商深圳潤迅通信發展有限公司主管互聯網傳呼系統的研究開發工作。馬先生為深圳市第五屆人民代表大會代表。馬先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並在電信及互聯網行業擁有逾十八年經驗。馬先生亦為Advance Data Services Limited的董事，該公司於本公司股份中擁有權益。



劉熾平，38歲，自二零零七年三月二十一日起出任為執行董事。劉先生於二零零六年二月獲委任為本公司的總裁，以協助董事會主席兼行政總裁馬化騰先生負責本公司的日常管理及營運。劉先生於二零零五年二月加入本公司為首席戰略投資官，負責公司的戰略、投資、併購及投資者關係方面的工作。在加入本公司之前，劉先生曾任高盛亞洲投資銀行部的執行董事及其電信、媒體及技術界的首席運營官。在此之前，劉先生曾於麥肯錫公司從事管理諮詢工作。劉先生擁有密歇根大學電子工程理學士學位、史丹福大學電子工程理碩士學位及西北大學凱洛格管理學院研究生院工商管理碩士學位。於二零一一年七月二十八日，劉先生獲委任為以互聯網為基礎的軟件開發商、分銷商及服務供應商金山軟件有限公司非執行董事，該公司為香港上市公司。

張志東，40歲，執行董事兼本公司首席技術官，全面負責本集團專有技術的開發工作，包括基本即時通信平台和大型網上應用系統的開發。張先生是主要創辦人之一，自一九九九年起受僱於本集團。出任現職前，張先生在深圳黎明網絡有限公司任職，主要負責軟件和網絡應用系統的研究開發工作。張先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並於一九九六年取得華南理工大學計算機應用及系統架構碩士學位。張先生在電信及互聯網行業擁有逾十五年經驗。張先生亦為Best Update International Limited的董事，該公司持有本公司股份。

Antonie Andries Roux，53歲，自二零零二年十二月十日起出任非執行董事。Roux先生自二零一一年至四月起一直擔任MIH集團的行政總裁。Roux先生於一九七九年加入Naspers集團，於一九八五年與他人共同創辦M-Net，於一九九七年獲委任為M-Web South Africa的行政總裁，並於二零零二年擔任Naspers/MIH互聯網業務的行政總裁。Roux先生現任MIH若干附屬公司及聯營公司董事。Roux先生在電信行業擁有逾三十三年經驗。

Charles St Leger Searle，48歲，自二零零一年六月五日起出任非執行董事。Searle先生現任MIH Internet集團公司的首席投資官。在加入MIH集團公司之前，Searle先生曾在大東電報局和香港電訊擔任多個企業財政職位。在加入大東電報局之前，Searle先生曾出任在倫敦和悉尼的德勤會計師事務所的高級企業財務經理。Searle先生現任MIH若干附屬公司及聯營公司董事。Searle先生於一九八七年畢業於University of Cape Town，取得商學士學位，並為澳洲特許會計師公會會員（一九九二年）。Searle先生在電信及互聯網行業擁有逾十八年經驗。



李東生，55歲，自二零零四年四月起獲委任為獨立非執行董事。李先生為TCL集團股份有限公司董事長、總裁、香港上市公司TCL多媒體科技控股有限公司及TCL通訊科技控股有限公司的主席，該三間公司均生產消費電子產品。李先生於一九八二年畢業於華南理工大學，取得無線電技術學士學位，在信息技術領域擁有逾十七年經驗。

Iain Ferguson Bruce，71歲，於二零零四年四月獲委任為獨立非執行董事。Bruce先生自一九六四年加入香港畢馬威會計師事務所，一九七一年獲晉升為合夥人，自一九九一年起任畢馬威會計師事務所高級合夥人直至一九九六年退休為止，並於一九九三年至一九九七年間任畢馬威會計師事務所亞太區主席。Bruce先生自一九六四年起為蘇格蘭特許會計師公會會員及香港會計師公會資深會員，在會計專業擁有逾四十七年經驗。彼亦為香港董事學會資深會員及香港證券專業學會會員。Bruce先生現任兒童耐用品製造商好孩子國際控股有限公司從事建築工程服務的保華建業集團有限公司、綜合度假村及娛樂場發展商金沙中國有限公司、飲品生產商維他奶國際集團有限公司、從事百貨公司營運及房地產投資的永安國際有限公司的獨立非執行董事；所有該等公司均為香港上市公司。同時，Bruce先生亦為從事商品貿易的新加坡上市公司來寶集團有限公司、於納斯達克上市以中國為基地的醫療裝置公司中國醫療技術公司及以中國為基地於紐約證券交易所上市的縱向整合光伏產品製造商英利新能源有限公司的非執行董事。Bruce先生現任花旗銀行(香港)有限公司獨立非執行董事及KCS Limited主席。

Ian Charles Stone，61歲，自二零零四年四月起獲委任為獨立非執行董事。Stone先生現任電訊盈科有限公司國際規劃顧問及沙特阿拉伯SITC(電訊盈科的一家合資公司)的行政總裁。自二零零一年加入電訊盈科起，彼一直任英國UK Broadband和香港電訊盈科移動通訊的行政總裁，然後出任國際規劃董事總經理，擁有逾四十一年電信及移動電話業經驗。Stone先生於一九九九年至二零零一年曾任數碼通行政總裁。於加入數碼通前，曾在香港和菲律賓第一太平集團電信業務擔任要職。Stone先生亦曾經在大東電報局和香港電訊擔任要職，包括CSL公司的董事總經理和香港電訊的商務總監。Stone先生為香港董事學會資深會員。



高級管理層履歷

許晨暉，41歲，首席信息官，全面負責本公司網站財產和社區、客戶關係及公共關係的策略規劃和發展工作，許先生是集團主要創辦人之一，自一九九九年起受僱於本集團。出任現職前，許先生在深圳數據通信局任職，累積豐富軟件系統設計、網絡管理和市場推廣及銷售管理經驗。許先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並於一九九六年取得南京大學計算機應用碩士學位。

陳一丹，41歲，首席行政官，全面負責本公司行政、法律、人力資源和公益慈善基金事宜。陳先生亦負責本公司的管理機制、知識產權及政府關係，陳先生是集團主要創辦人之一，自一九九九年起受僱於本集團。出任現職前，陳先生在深圳出入境檢驗檢疫局工作數年。陳先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修應用化學，並於一九九六年取得南京大學經濟法碩士學位。

熊明華，46歲，聯席首席技術官兼高級執行副總裁。二零零五年加入本公司，熊先生負責本集團整體平台產品的戰略規劃、新產品創新、核心技術研發和卓越工程管理。熊先生負責管理本集團核心平台產品團隊，包括即時通信和電子郵件；同時也負責本集團搜索引擎和廣告平台的產品研發和業務策略與運營。加入本公司之前，熊先生在微軟公司任職九年，主要負責Internet Explorer，視窗系統和MSN的產品管理工作，並創建了MSN中國開發中心。在此之前，熊先生曾任職於IBM互聯網部門。熊先生於一九八七年取得中國國防科技大學信息系統工程學士學位，並於一九九零年在北京的中國國防科技信息中心獲得信息搜索碩士學位。

James Gordon Mitchell，38歲，首席戰略官兼高級執行副總裁。二零一一年八月加入本公司，全面負責本公司戰略規劃和實施工作，為公司提供業務規劃及業務模式等方面的戰略建議。加入本公司之前，Mitchell先生在投資銀行業擁有逾十六年的從業經驗。不久之前，Mitchell先生為高盛紐約分公司的董事總經理，主管通訊、傳媒及娛樂等行業的研究團隊，對全球互聯網、娛樂和傳媒等行業都有深入了解。Mitchell先生畢業於英國牛津大學，取得學士學位，並擁有特許財務分析師資格。



網大為，37歲，高級執行副總裁。二零零一年加入本公司，主要負責引進國際合作夥伴推動本公司的海外業務，並負責本集團中國大陸境外的業務。加入本公司之前，網先生曾任MIH中國業務發展副總裁，負責中國的互聯網策略和兼併收購工作。任職中國MIH之前，網先生曾擔任中國電信和資訊科技業的管理顧問。網先生畢業於華盛頓大學，同時擁有柏克萊加州大學政治經濟學碩士學位。

劉成敏，40歲，高級執行副總裁兼無線業務系統總裁。二零零三年加入本公司，曾任電信事業部總經理、移動通信部總經理。自二零零五年十月起負責無線業務的開發和運營以及公司區域市場的管理工作。加入本公司之前，劉先生任職於華為技術有限公司，從事國內營銷部的工作。劉先生畢業於哈爾濱工業大學，獲得機械學碩士學位。

吳宵光，36歲，高級執行副總裁兼互聯網業務系統總裁。一九九九年加盟本公司，帶領集團的核心產品即時通信軟件QQ客戶端的研發和產品規劃工作，並先後擔任QQ研發團隊項目經理、即時通信產品部總經理，互聯網事業部總經理。目前，全面負責公司社區、社區增值業務以及電子商務業務等各項互聯網服務。吳先生擁有豐富的互聯網產品研發、產品規劃、產品運營和營銷方面的經驗。吳宵光先生於一九九六年畢業於南京大學獲得天氣動力學學士學位，並於二零零八年獲得中歐國際工商學院的EMBA學位。

任宇昕，36歲，高級執行副總裁兼互動娛樂業務系統總裁。二零零零年加入本公司，曾任公司增值開發部總經理，互動娛樂事業部總經理，自二零零五年九月起全面負責互動娛樂業務系統的遊戲開發、運營、市場、渠道銷售等工作。加盟本公司前，任先生在華為技術有限公司工作。任先生於一九九八年畢業於電子科技大學計算機科學與工程專業，並於二零零八年獲得中歐國際工商學院的EMBA學位。



劉勝義，45歲，高級執行副總裁，網絡媒體業務系統總裁。劉先生於二零零六年加盟本公司，負責公司的網絡媒體業務以及在線廣告業務模式的開發，並負責本公司的品牌策略。劉先生在媒體與市場營銷領域經驗豐富，在知名國際廣告公司的工作經驗超過二十年，其中在中國市場累積了近十七年的寶貴經驗。二零零七年，劉先生在國際知名網絡廣告大會ad:tech主辦單位擔任中國區的顧問；從二零零七年起，劉先生任中國廣告協會副會長職務，並榮任上海師範大學及廈門大學的榮譽客座教授；加盟本公司之前，劉先生曾擔任陽獅(Publicis)中國的執行合夥人，天聯(BBDO)中國的首席執行官，在此之前，劉先生曾擔任電通揚雅(Dentsu Young & Rubicam)上海區和麥肯集團(McCann-Erickson)在京港兩地的高管職位。劉先生擁有美國新澤西州立拉傑斯大學的EMBA學位，在二零零七年完成了哈佛商學院的高級市場管理課程，並於二零一零年完成了哈佛商學院的高級管理課程(AMP)。二零一一年，劉先生被紐約《廣告時代》評選為年度「二十一位全球營銷與媒體最有影響力人物」。

李海翔，39歲，高級執行副總裁。一九九九年加入本公司，自二零零五年十二月起負責規劃、建設和管理相關技術支持平台，包括技術架構、信息安全、帳務結算、商業智能、渠道接入、基礎IT、應用運維以及客戶服務等，為本公司運營提供各種支持。李先生自二零一零年起擔任本公司搜索業務線負責人。二零零八年被《IT經理世界》評為年度「中國傑出首席信息官」。加入本公司之前，李先生曾服務於一家系統集成公司，負責金融和網絡應用軟件的研發。李先生畢業於華南理工大學，獲得計算機軟件學士學位，並於二零零七年獲得中歐國際工商學院的EMBA學位。

湯道生，38歲，高級副總裁。湯先生自二零零五年加入本公司，從二零零八年十月起負責社交互聯網業務平台與相關增值業務工作。加入本公司之前，湯先生曾在Sendmail公司負責大型郵件系統開發的工作，不久也參與新產品規劃與業務發展項目。此外，湯先生曾任職於Oracle軟件公司，負責Oracle服務器和Oracle應用軟件的研發和測試工作；湯先生於一九九一年在美國密西根大學(University of Michigan, Ann Arbor)獲得計算機工程學士學位，並於一九九七年在史丹福大學(Stanford University)獲得電子工程碩士學位。

盧山，37歲，高級副總裁。二零零零年加入本公司，歷任即時通信產品部總經理和平台研發系統副總裁。盧先生自二零零八年三月起負責本公司運營平台系統的管理工作。加盟本公司前，盧先生在黎明網絡系統有限公司工作。盧先生於一九九八年畢業於中國科學技術大學計算機科學與技術系，獲理學士學位。



郭凱天，39歲，高級副總裁。二零零二年二月加盟本公司，主要負責本公司行政、法務、政府關係、公共關係、基金會、採購、政策發展等職能系統工作。加盟本公司前，郭先生曾任職於深圳市工業品集團。郭先生於一九九六年畢業於中南財經政法大學，獲法學士學位。

羅碩瀚，43歲，高級副總裁兼副首席財務官。二零零四年加入本公司，於二零零四年至二零零八年前擔任財務總監，於二零零八年出任集團副總裁兼副首席財務官。此前，羅先生先後在普華永道會計師事務所擔任審計業務高級經理。羅先生獲頒澳洲資深執業會計師資格，香港會計師公會資深會員和英國特許管理會計師公會的資深會員。羅先生擁有西澳洲Curtin University of Technology商學學士學位及美國西北大學凱洛格管理學院和香港科技大學EMBA學位。

奚丹，36歲，高級副總裁。二零零二年加入本公司，自二零零八年五月起全面負責本公司人才發展與管理領域的各項管理職能。加盟本公司之前，奚先生曾於中興通訊股份公司從事人力資源管理工作，在IT及互聯網領域有超過十六年專業人力資源從業經驗。奚先生一九九六年畢業於深圳大學計算機專業，並於二零零五年取得清華大學MBA學位。

董事服務合約

任何擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司訂立於一年內非由本集團決定而無須支付賠償(法定賠償除外)即可終止的服務合約。

董事於重大合約的權益

除本年報所披露外，於年結日或本年度內任何時間，概無任何董事在本公司或其任何附屬公司為訂約方而與本集團的業務有關的任何重大合約中直接或間接擁有重大權益。



董事的證券權益

於二零一一年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債券的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文規定其取得或被視為取得的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條規定本公司存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(A) 於本公司股份及相關股份的好倉及淡倉

董事姓名	好倉／淡倉	權益性質	所持股份／相關股份數目	佔已發行股本百分比
馬化騰	好倉	公司(附註1)	189,892,880	10.32%
	淡倉	公司(附註1)	930,000	0.05%
張志東	好倉	公司(附註2)	66,750,000	3.63%
劉熾平	好倉	個人	10,353,600 (附註3)	0.56%
李東生	好倉	個人	40,000 (附註4)	0.002%
Iain Ferguson Bruce	好倉	個人	105,000 (附註5)	0.006%
Ian Charles Stone	好倉	個人	75,000 (附註6)	0.004%

附註：

1. 該等股份由馬化騰全資擁有的英屬處女群島公司Advance Data Services Limited持有。
2. 該等股份由張志東全資擁有的英屬處女群島公司Best Update International Limited持有。
3. 該等權益包括3,753,600股股份及根據首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III所授出購股權所涉及的6,600,000股相關股份。有關授予該董事的購股權詳情載於上文「購股權計劃」。



4. 該等權益指根據首次公開售股後購股權計劃I所授出購股權所涉及的相關股份。有關授予該董事的購股權詳情載於上文「購股權計劃」。
5. 該等權益包括25,000股股份及根據首次公開售股後購股權計劃I所授出的60,000份購股權及根據股份獎勵計劃所授出的20,000股獎勵股份所涉及的80,000股相關股份。有關授予該董事的購股權及獎勵股份詳情分別載於上文「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」。
6. 該等權益包括根據首次公開售股後購股權計劃I所授出的60,000份購股權及根據股份獎勵計劃所授出的15,000股獎勵股份所涉及的75,000股相關股份。有關授予該董事的購股權及獎勵股份詳情分別載於上文「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」。

(B) 於相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份 數目及股份類別	佔已發行股本 百分比
馬化騰	騰訊計算機	個人	人民幣16,285,710元 (註冊資本)	54.29%
	世紀凱旋	個人	人民幣5,971,427元 (註冊資本)	54.29%
張志東	騰訊計算機	個人	人民幣6,857,130元 (註冊資本)	22.86%
	世紀凱旋	個人	人民幣2,514,281元 (註冊資本)	22.86%

除上文披露外，於二零一一年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員及彼等的聯繫人概無於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。



關連交易

茲提述本公司於二零零四年六月上市時有關聯交所豁免本公司遵守上市規則第14A章有關適用披露、申報及股東批准規定的架構合約詳情，本公司獨立非執行董事已審閱架構合約（定義見本公司招股章程「本集團歷史及架構－架構合約」一節），並確認於財政年度期間所進行的交易乃根據架構合約的有關條文訂立，並已執行令騰訊計算機及世紀凱旋於二零一一年十二月三十一日的剩餘現金（定義見本公司招股章程「本集團歷史及架構－架構合約」一節）於本年報刊發日期前已轉移予騰訊科技、數碼天津（之前於本公司招股章程中稱為時代朝陽科技（深圳）有限公司）、騰訊北京、數碼深圳、騰訊成都及騰訊上海，本公司獨立非執行董事亦確認騰訊計算機或世紀凱旋及新運營公司並無向彼等的股權持有人支付股息或作出其他分派，而於有關財務期間所訂立、續期及／或重複應用的新架構合約之條款對本集團而言屬公平合理，且符合本公司股東的整體利益。就此而言，類似的架構合約已就新營運公司而訂立。

核數師已對架構合約的該等交易執行程序，並向董事會發出一份函件，確認該等交易已取得董事會批准，並在所有重大方面根據有關架構合約訂立，且已執行令騰訊計算機、世紀凱旋及新營運公司於二零一一年十二月三十一日的剩餘現金轉移予外商獨資企業，而騰訊計算機、世紀凱旋或新營運公司並無向其股權持有人支付股息或作出其他分派。

截至二零一一年十二月三十一日止年度所進行的該等交易已載列如下，並已於本集團的綜合財務報表抵銷。

1. 根據騰訊計算機合作合約，雙方合作提供通信服務。騰訊科技及其聯屬公司容許騰訊計算機使用騰訊科技及其聯屬公司的資產及向騰訊計算機提供服務，而騰訊計算機須向騰訊科技及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立騰訊計算機合作委員會。於年內，除下文所述的架構合約外，騰訊計算機向騰訊科技採購技術的金額約為人民幣160,000,000元。此外，騰訊計算機向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京及騰訊成都及騰訊上海已付或應付的分成收益分別約為人民幣10,529,802,000元、人民幣2,152,173,000元、人民幣2,998,664,000元、人民幣839,653,000元及人民幣34,038,000元。



2. 根據世紀凱旋合作合約，雙方須合作提供通信服務。數碼天津及其聯屬公司容許世紀凱旋使用數碼天津及其聯屬公司的資產及向世紀凱旋提供服務，而世紀凱旋則向數碼天津及其聯屬公司轉移所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立世紀凱旋合作委員會。於年內，世紀凱旋向騰訊上海支付或應付的服務費約為人民幣63,559,000元。
3. 根據騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的修訂及重列知識產權轉讓協議，騰訊計算機須向騰訊科技轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權(在騰訊計算機日常業務中授出的特許權除外)，以換取騰訊科技承諾向騰訊計算機提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行知識產權轉讓交易。
4. 根據數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的知識產權轉讓協議，世紀凱旋須向數碼天津轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權(在世紀凱旋日常業務中授出的特許權除外)，以換取數碼天津承諾向世紀凱旋提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行知識產權轉讓交易。
5. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行域名特許權交易。
6. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行域名特許權交易。
7. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據騰訊計算機全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或騰訊計算機合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行商標特許權交易。



8. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行商標特許權交易。
9. 根據騰訊科技(作為顧問)與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的資訊顧問服務協議，騰訊科技須向騰訊計算機提供特定資訊顧問服務，每年的顧問費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行顧問服務交易。
10. 根據騰訊科技(作為顧問)與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的技術顧問服務協議，騰訊科技須向世紀凱旋提供特定技術顧問服務。每年的顧問費由世紀凱旋合作委員會根據世紀凱旋全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行顧問服務交易。
11. 根據各家新營運公司與一家外商獨資企業訂立的合作框架協議，雙方同意合作提供通信服務。就每份協議而言，外商獨資企業容許新營運公司使用外商獨資企業及其聯屬公司的資產及向新營運公司提供服務，而新營運公司則向外商獨資企業及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據該等協議成立合作委員會。於年內，北京驛碼向騰訊科技、數碼天津及騰訊北京已付或應付的分成收益分別約為人民幣1,563,000元、人民幣5,734,000元及人民幣666,000元。網典向騰訊科技、數碼天津及騰訊北京已付或應付的分成收益分別約為人民幣177,058,000元、人民幣149,603,000元及人民幣475,994,000元。北京英克必成向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京及騰訊成都已付或應付的分成收益分別約為人民幣57,010,000元、人民幣47,685,000元、人民幣89,894,000元及人民幣361,936,000元。北京掌中星向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京及騰訊成都已付或應付的分成收益分別約為人民幣11,902,000元、人民幣80,000元、人民幣19,057,000元及人民幣33,325,000元。廣州雲訊向騰訊科技及騰訊北京已付或應付的分成收益約為人民幣158,000元及人民幣15,000元。



主要股東的權益

於二零一一年十二月三十一日，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的本公司股份或相關股份的權益或淡倉(根據本公司按證券及期貨條例第336條存置的登記冊所記錄)，或直接或間接於本公司已發行股本中擁有5%或以上權益：

於本公司股份的好倉及淡倉

股東名稱	好倉／淡倉	權益性質	股份數目	佔已發行 股本百分比
MIH China	好倉	公司(附註1)	630,240,380	34.26%
Advance Data Services Limited	好倉	公司(附註2)	189,892,880	10.32%
	淡倉	公司(附註2)	930,000	0.05%

附註：

- 由於MIH China由Naspers Limited透過其居間公司MIH (Mauritius) Limited及MIH Holdings Limited全資擁有，故此根據證券及期貨條例第XV部，Naspers Limited、MIH (Mauritius) Limited及MIH Holdings Limited被視為擁有同一批630,240,380股股份。
- 馬化騰全資擁有Advance Data Services Limited，故此，誠如「董事的證券權益」一節所披露，馬先生擁有該等股份的權益。

除上述披露者外，於二零一一年十二月三十一日，本公司並無接獲通知有任何其他人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉(根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄)。

管理合約

年內，並無訂立或存在任何有關本公司全部或大部分業務的管理及行政合約。



主要客戶及供應商

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收入約8.97%，而本集團最大客戶佔本集團總收入約2.19%。此外，截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔本集團總採購額約55.34%，而本集團最大供應商佔本集團總採購額約24.79%。

概無董事、彼等的聯繫人或就董事所知持有本公司已發行股本5%以上權益的股東於上述重大客戶或供應商擁有任何權益。

審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的經審計財務報表。審核委員會亦已審閱本公司所採納的會計準則及慣例，並討論有關審計、內部監控及財務報告事項。

遵守企業管治常規守則

除本年報所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於截至二零一一年十二月三十日止年度內任何時候並無遵守企業管治守則。

關於偏離上市規則附錄十四守則條文第A.2.1及A.4.2條規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時候作出必須的改動，並知會股東。

採納有關董事證券交易的操守準則

本公司按照不較標準守則所規定的標準寬鬆的條款，制定有關董事證券交易的操守準則。董事於本年報所涵蓋的財政年度一直遵守有關操守準則。

優先認購權

章程細則或開曼群島法並無有關優先認購權的條文，以規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。



僱員及酬金政策

於二零一一年十二月三十一日，本集團有17,446名僱員(二零一零年：10,692名)，大部分為於中國深圳工作的人員。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的總酬金成本(包括已資本化的酬金成本)為人民幣48.791億元(二零一零年：人民幣31.461億元)。

公眾持股市量的足夠性

根據本公司所取得的公開資料及就董事所知悉，董事確認本公司於年內一直保持上市規則所規定的公眾持股市量規定。

暫停辦理股份過戶登記手續

(A) 符合資格出席股東週年大會並於會上投票

本公司的股份過戶登記分處將於二零一二年五月十四日(星期一)至二零一二年五月十六日(星期三)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，務須於二零一二年五月十一日(星期五)下午四時三十分前將所有填妥的過戶文件連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

(B) 符合資格收取建議末期股息

本公司的股份過戶登記分處將於二零一二年五月二十二日(星期二)至二零一二年五月二十三日(星期三)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格收取建議末期股息，務須於二零一二年五月二十一日(星期一)下午四時三十分前將所有填妥的過戶文件連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。



核數師

財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審計，羅兵咸永道會計師事務所即將告退，惟符合資格並願於應屆股東週年大會上膺選連任。

承董事會命

馬化騰

主席

香港，二零一二年三月十四日



企業管治報告

本公司已應用企業管治守則的原則及遵守其守則條文的所有規定，惟在主席及行政總裁職責區分及董事重選及退任細則方面則有所偏離。下文概述本公司的企業管治常規，並解釋偏離企業管治守則的原因。

A. 董事

1. 董事會

董事會承擔領導及控制本公司的責任，通過指示及監督本公司事務而共同負責推動本公司的成功，作出符合本公司利益的客觀決定。

- i) 董事會每季開會審批本公司的財務業績，並會在必要時另行召開董事會會議。
- ii) 親自或透過電子通訊方式出席的董事積極參與董事會會議。任何最終決定作出前，均會提出並澄清問題。
- iii) 除實體會議外，董事會在必要時透過分發書面決議案進行審批。
- iv) 董事會會議通告及議程草擬稿會在會議日期前至少14天分發予董事會，供提出意見及加入董事會認為有必要加入的任何事項，之後才會作為最終通告及議程分發。
- v) 董事會定期會議的日期在遠早於會議日期前提出、考慮並決定。就任何董事會不定期會議或董事會委員會議而言，董事會成員將獲當時情況下合理可行的通知。
- vi) 主要管理人員通常會獲邀出席會議。其他管理人員則會不時獲邀進行簡報或解答董事會的查詢。
- vii) 董事在會議上可坦率地提出其他意見，而重要決定均須於董事會會議內詳細討論後方會作出。
- viii) 每次董事會會議上，每名董事已申報其在董事會將予考慮的事項中的利益。
- ix) 董事將就涉及其利益的任何事項放棄投票。



- x) 所有董事均可獲得法律顧問及公司秘書的意見及服務，以確保遵守所有必要董事會程序及適用規則及規例。
- xi) 董事會會議日期後的合理時間內，董事會會議的會議記錄草擬稿（包括董事提出的問題或表達的不同意見的詳情）會分發予出席會議的董事會成員，供其提出意見，之後才會確認最終會議記錄並分發予董事會所有成員存檔。
- xii) 董事會會議及董事委員會會議的會議記錄由公司秘書存置，會議記錄可開放供任何董事在合理通知下隨時查閱。
- xiii) 如有必要及應董事會要求，公司秘書會協調徵求獨立專業意見，費用由本公司承擔。來自外聘法律顧問、財務顧問及估值師以及稅務顧問的意見均會向董事會提供，以讓董事會作出知情決定。
- xiv) 本公司已就董事及管理人員的責任投購保險。

2. 主席及行政總裁

董事會的管理及本公司業務的日常管理應明確區分，確保權力及職權的平衡。主席及行政總裁應各司其職，且不應由同一人擔任。主席及行政總裁的職責應明確區分，並以書面列明。

附註：偏離企業管治守則第A.2.1條，經考慮原因如下。

- i) 馬化騰先生為本公司的主席兼行政總裁，偏離企業管治守則第A.2.1條：

董事會認為，突然區分主席及行政總裁的角色涉及共用現有架構的權力及授權，這可能會造成本公司日常業務巨大波動，並產生額外成本。此外，本公司的主席及行政總裁必須熟悉資訊科技的知識，並對急速及繁多的業務變動具備敏銳觸覺，才能帶領本公司在這個瞬息萬變的資訊科技行業內，對市場變動作出迅速並及時的反應和決策，確保本公司能夠持續穩定發展。另外，本公司總裁兼執行董事劉熾平先生協助行政總裁管理本公司的日常業務。儘管上述各項，董事會將不時審閱現有架構，並在有需要時作出必須的修訂。



- ii) 主席及行政總裁的角色及職責以書面明確區分，並經董事會批准。
- iii) 相關最新董事會資料會在董事會會議舉行前至少3天分發予董事會，供審閱及考慮。
- iv) 本公司鼓勵董事全面積極參與董事會事務，董事會根據本公司的最佳利益行事。
- v) 董事(不論執行、非執行或獨立非執行董事)之間會在必要時互相溝通。
- vi) 執行董事會邀請非執行董事(包括獨立非執行董事)分享經驗，從不同角度考慮有關事項。

3. 董事會構成

董事會兼備可配合本公司業務需要的技能及經驗。董事會大部分成員為非執行董事(包括獨立非執行董事)，董事會具有強勁的獨立元素，能有效作出獨立判斷。董事會看重非執行董事的意見及決定。董事會構成變動(如有)能得到良好管理，不會造成不當干擾。

- i) 本公司已委任三名獨立非執行董事(佔董事會三分之一以上)、三名執行董事及兩名非執行董事。
- ii) 對於本公司經營業務的互聯網市場，董事會成員的廣泛的業務、財務及管理經驗可提供相關的技能及經驗。
- iii) 董事名單及他們各自的履歷載於本年報第38至40頁。
- iv) 所有公司通訊均會明確披露所有董事(不論執行、非執行及獨立非執行董事)的姓名。



4. 委任、重選及罷免

向董事會委任新董事須建立正式、成熟且透明的程序。所有董事均應定期重選，任何董事辭任或罷免任何董事均應說明原因。

附註：偏離企業管治守則第A.4.2條，經考慮原因如下。

- i) 除本公司主席馬化騰先生外，每名董事均須至少每三年輪值退任，該做法偏離企業管治守則第A.4.2條。根據章程細則，當時三分之一董事(或倘其人數並非三的倍數，則最接近但不超過三分之一的數目)須輪值退任，惟董事會主席則毋須輪值告退或計入每年須退任的董事數目內。董事會主席是本公司的主要創辦人之一，在公司成長和發展的過程中扮演著領導角色。其持續在位定可為本公司帶來正面價值及確保本公司的持久發展。董事會認為，章程細則中的現有且行之經年的退任及重選細則整體上不會對本公司的運營造成重大影響。

根據章程細則的條文，於二零一一年股東週年大會上，兩名董事退任並獲重選，李東生先生(於二零零八年獲重選)的重選在二零一一年股東週年大會並未被考慮，其重選將在下一屆股東週年大會予以考慮。

儘管如此，董事會仍會不時重新審閱現有章程細則，並適時做出必要修訂。

- ii) 非執行董事(包括獨立非執行董事)按特定任期一年委任，並須按照章程細則的條文退任及重選。
- iii) 所有獲委任填補臨時空缺的董事須在委任後的首屆股東大會上由股東選舉。
- iv) 擬重選的董事的履歷詳情會收錄入寄發予股東的通函，使股東就重選作出知情決定。



v) 董事會提名

- 董事會決定董事的甄選、入職培訓及評估。
- 董事會物色及評估候選人以委任為董事。新董事獲委任加入董事會後，將會安排入職培訓課程讓他們加深對本集團的了解。
- 提名委員會已於二零一二年三月成立，並訂明職權範圍。

5. 董事職責

每名董事須及時了解作為本公司董事的職責，以及本公司的管理、業務活動及發展。鑑於董事會本質上屬於一個整體，故非執行董事（包括獨立非執行董事）具有執行董事的謹慎及技能責任以及受信責任。

i) 本公司董事會的主要職責如下：

- 確定本集團的使命，為本集團制訂策略方向，並負責審批策略計劃；
 - 審批管理層提出的年度業務計劃及預算，省覽每季的最新財務表現；
 - 對本集團實施全面及有效的管理，並在執行年度業務計劃及預算方面對管理層進行監察；
 - 在適當情況下於董事會轄下設立具清晰職權範圍及職責的委員會；
 - 本集團的所有政策事宜、重大交易或存在利益衝突的交易由董事會決定；及
 - 界定具體事項的授權標準，並賦予董事會轄下委員會及管理層必要的權限。
- ii) 每名新任董事在首次接受委任時已獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知及董事手冊，以確保其對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在上市規則、適用的法律規定及其他監管規定下的職責，以及本公司的業務及管治政策。
- iii) 本集團的法律顧問不時就上市公司董事的法律責任變動通知董事會。



- iv) 非執行董事及獨立非執行董事積極參與董事會會議，提出問題並澄清未決事宜(如有)，之後才批准有關建議。
- v) 董事會已將日常管理職責轉授管理層，管理層包括行政總裁、總裁及執行副總裁。此外，於有需要時管理層會有新成員加入，以加強日常運作及應付未來挑戰。
- vi) 管理層每兩星期開會一次，負責制訂政策供董事會考慮，並負責實施及執行董事會制訂的政策。管理層獲董事會授權執行、強制執行、解釋及監督遵守其附屬公司的內部規則及運作程序(上市規則除外)，並就有關內部規則及運作程序定期進行檢討，以及就不涉及政策事宜的相關修訂提出建議及意見，以供各有關附屬公司的董事會審批。管理層定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會溝通。
- vii) 所有董事均會就涉及其利益的事項放棄投票。
- viii) 概無執行董事為審核委員會及薪酬委員會成員，有關委員會僅由非執行董事及獨立非執行董事組成。
- ix) 董事親自或透過電子通訊方式出席董事會會議。
- x) 於二零一一年召開的董事會會議的出席記錄載列如下：

會議次數：

5

執行董事

馬化騰(主席)	5/5
劉熾平	5/5
張志東	4/5

非執行董事

Antonie Andries Roux	4/5
Charles St Leger Searle	5/5

獨立非執行董事

李東生	4/5
Iain Ferguson Bruce	4/5
Ian Charles Stone	5/5



xi) 標準守則

- 本公司已採納標準守則。
- 經本公司個別詢問，所有董事均確認已於二零一一年全年完全遵守標準守則。
- 董事會已就可能掌握有關本公司或本公司證券的未公佈的股價敏感資料的員工買賣本公司證券採納條款不寬於標準守則的員工守則。
- 董事持有本公司的證券權益的詳情，載於本年報第45頁至第46頁的董事會報告。

xii) 各董事每季就其在其他公司的董事職位通知本公司。

6. 提供及獲取資料

本公司應及時向董事提供形式及內容適當的資料，供其作出知情決定並履行作為本公司董事的職責及責任。

- i) 就董事會或董事委員會定期會議而言，載有分析及背景材料以及議程的董事會文件會在董事會會議或董事委員會會議日期至少三天前寄發予所有董事。
- ii) 管理層已向董事會及其委員會及時提供充足、完整及可靠的資料，使董事會及其委員會作出知情決定。
- iii) 倘董事提出問題，會儘快全面採取措施作出回應。
- iv) 董事會與各董事能獨立聯絡本公司管理層。



B. 董事及高級管理層薪酬

1. 薪酬水平及構成及披露

本公司應披露有關董事薪酬及其他薪酬相關事宜的資料。本公司應就制定有關執行董事薪酬的政策及釐定所有董事的薪酬制定正式透明的程序。薪酬水平應足以招攬及挽留成功經營本公司所需的董事。任何董事不得參與釐定其自身的薪酬。

- i) 本公司已成立薪酬委員會，成員包括Antonie Andries Roux先生(非執行董事)、李東生先生及Ian Charles Stone先生(獨立非執行董事)。
- ii) 本公司已成立薪酬委員會，並書面規定其具體職權範圍。
- iii) 薪酬委員會的職權範圍已刊登在本公司網站。
- iv) 薪酬委員會的主要職責及其於年內所做的工作包括制訂薪酬政策；檢討及向董事會建議年度薪酬政策；以及釐定董事會及本公司主要管理人員的薪酬。薪酬政策的目標是確保本公司能夠吸引、挽留及激勵對本公司成功舉足輕重的有才之士。
- v) 薪酬委員會釐定執行董事的薪酬時，會考慮並比較當前市況、勞動力市場狀況，並參考專業人力資源機構的報告。執行董事的薪酬一般與公司業績及個人表現掛鈎。
- vi) 董事一概不得釐定其本身的薪酬。
- vii) 薪酬委員會主席在每次薪酬委員會會議後向董事會匯報結果及建議。
- viii) 截至二零一一年十二月三十一日止年度董事薪酬詳情載於綜合財務報表附註36。
- ix) 薪酬委員會已獲提供充足資源來履行職責。



2. 二零一一年薪酬委員會完成的主要工作

- i) 檢討本公司的薪酬政策，釐定董事會及一般員工的薪酬，與業內同行的類似職位比較，確保本公司為招聘新員工及挽留現有核心員工而提供的薪酬在勞動力市場具有競爭力。
- ii) 檢討本公司的薪酬獎勵計劃的實施及執行情況。
- iii) 審批授予管理層的薪酬獎勵，薪酬獎勵旨在認可管理層過去的表現及貢獻，並激勵其未來為本公司的持續成長及發展作出貢獻。
- iv) 薪酬委員會個別成員於二零一一年出席會議的記錄如下：

會議次數	4
------	---

非執行董事	
-------	--

Antonie Andries Roux (主席)	4/4
---------------------------	-----

獨立非執行董事	
---------	--

李東生	0/4
-----	-----

Ian Charles Stone	4/4
-------------------	-----

- v) 自二零一二年三月十五日起薪酬委員會主席將改由獨立非執行董事Ian Charles Stone擔任。

- vi) 薪酬委員會的職權範圍已根據將於二零一二年四月一日起生效的上市規則附錄14的修訂守則條文作出修改。



C. 責任承擔及審核

1. 財務申報

董事會須以均衡、清晰及可理解的方式呈列對本公司業績、經營狀況及前景所作的評估。

- i) 有關批准本公司的財務業績，董事會會議(會上董事會將考慮並酌情批准財務資料草擬稿)日期前至少一週舉行一次審核委員會會議，會上將考慮並討論財務資料、內部審核事宜及內部監控事宜及其他相關事項。
- ii) 審核委員會會議上，委員提出的問題將會得到澄清、跟進並記錄。有關問題的解決方案將於合理時間內向審核委員會提供。
- iii) 最新財務資料及說明將會在各會議日期前至少三天寄發予審核委員會及董事會，使董事會對本公司財務資料及其他資料作出知情評估。
- iv) 審核委員會主席就審核委員會會議上的討論及決定告知董事會，並會告知董事會應注意的任何事項。
- v) 董事會會議日期前，審核委員會主席將根據審核委員會授權簽署一份致董事會報告並送呈董事會以供參考及提供資料。
- vi) 董事會負責以均衡、清晰及可理解的方式呈列評估資料，包括年報、中期報告及季度公告、其他影響股價的公佈及根據上市規則須作出的其他披露，以及向監管機構作出的報告。
- vii) 董事會並不知悉任何與事件或狀況有關而可能會對本公司持續經營能力構成重大疑問的重大不明朗因素。
- viii) 本公司已委任外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所分別審閱中期財務報表及審核其根據國際財務報告準則編製的年度財務報表。
- ix) 本公司會於各有關期間結束後分別在三個月及兩個月內公佈及刊發全年及中期業績。



2. 內部監控

董事會應確保本公司實施完善及有效的內部監控，以保障股東的投資及本公司的資產。

- i) 董事會對本集團的內部監控系統負有根本責任。
- ii) 本公司有不同級別的授權，適用於不同的管理級別，且須不時審閱，該等模式旨在：
 - 協助達到業務目標，保障資產不會在未經授權情況下被使用或處置；
 - 確保保留適當的會計記錄，以提供可靠的財務資料供內部使用或發佈；及
 - 確保遵守有關的法例及規例。
- iii) 董事會為實施有效的內部監控系統而制訂的主要程序如下：
 - 建立具界定權力及監控責任的明確組織架構。有關業務部或部門主管參與制訂策略計劃，該策略計劃羅列下年度為達到年度營業及財務目標而實施的公司策略。策略計劃及年度營業計劃為編製年度預算建立基礎，而資源將按年度預算根據已確定的優先商機進行分配。董事會每年會對年度營業計劃及年度預算進行審批。
 - 預算中出現的差異會加以分析及作出說明，並在有需要時採取適當行動，對發現的差額進行調整。
 - 內部審核部門對營運範疇進行獨立審查，並每季向審核委員會呈報結果及未來的審計計劃。
 - 內部監控部門協助管理層確保營運過程中的監管屬有效率及有效，並定期與審核委員會聯絡。
- iv) 內部審核部門將會審查不同的業務及職能運作和活動，並將審計資源集中於較高風險的範圍。內部審核部門亦會特別就管理層關注的事項進行審查。



- v) 業務部或部門主管將獲知會所發現將予調整的不足，而內部審核部門將會對落實審核建議作出跟進。內部監控方面的重大缺失將知會審核委員會，並在有需要時知會董事會，以及知會管理層採取補救措施。
- vi) 內部監控按COSO框架就制定及履行關鍵及高風險業務範疇的政策、過程及監控提供意見。
- vii) 於二零一一年，本公司已聘請一間專業顧問公司為本集團的現有內部監控進行高層面審查，該項審查乃按COSO框架審閱。該項審查已提出重點建議，而管理層已制訂出改善內部監控程序的改善計劃。
- viii) 根據專業顧問公司發出的內部控制審閱報告及現行系統及資料，並無發現有任何重大不符。
- ix) 本集團的副首席財務官羅碩瀚先生負責本集團的整體財務及會計職能。彼為澳洲特許會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員及英國特許管理會計師公會資深會員。本集團財務部門大多數經理為中國註冊會計師協會、英國特許公認會計師公會或其他專業認可機構會員，或特許財務分析師。財務部門員工須參加本集團不時安排的專業會計師事務所及公司內部提供的培訓計劃。董事會認為，財務部門的資源、員工資格及經驗及其培訓計劃及預算均屬充分。
- x) 董事會在獲得審核委員會給予推薦建議下，滿意本集團已遵守根據企業管治守則所規定有關內部控制的條文。董事會概不知悉任何對內部監控系統的有效性和足夠性構成不利影響的重大事項。

3. 審核委員會

董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與本公司核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。根據上市規則成立的審核委員會須具有清晰的職權範圍。

- i) 在審核委員會的三名成員 (Iain Ferguson Bruce先生(主席)、Ian Charles Stone先生及Charles St Leger Searle先生)中，其中兩人具有會計資格。Bruce先生為蘇格蘭特許會計師公會的會員，現為香港會計師公會資深會員，Searle先生現為澳洲特許會計師公會會員。



- ii) 三名審核委員會成員當中，兩名為獨立非執行董事，而審核委員會成員均非核數師的前任合夥人。
- iii) 審核委員會成員並可無限制地接觸外聘核數師及內部核數師。在需要時，外聘核數師的高級代表及管理層成員會獲邀出席會議。
- iv) 審核委員會會議的通告及議程草稿將發送給所有審核委員會成員，以徵求意見並納入審核委員會認為必要的任何事宜，然後才發送通告及議程定稿。
- v) 在審核委員會會議結束後的合理時間內，將向出席會議的審核委員會成員發送會議記錄草稿以徵求意見，然後才向全體審核委員會成員發送會議記錄定稿供記錄備案。
- vi) 審核委員會會議的會議記錄定稿存放在公司秘書的辦公室。
- vii) 審計委員會的職權範圍不較企業管治守則第C.3.3條所規定的標準寬鬆。
- viii) 審核委員會的職權範圍在本公司網站上公佈。
- ix) 審核委員會具有充足資源以履行其職責。
- x) 審核委員會成員與本公司核數師在管理層不出席的情況下至少每年舉行一次單獨的會議。
- xi) 二零一一年，就非審核類活動已付或應付本公司外聘核數師的費用約為人民幣7,575,000元。
- xii) 審核委員會的主要職責及其於二零一一年所做的工作包括：
 - 在有關財務及其他申報、內部監控、外部及內部審核以及董事會不時決定的其他事項方面充當其他董事、外聘核數師及內部核數師之間的溝通橋樑。
 - 透過進行獨立審查及監督財務申報，協助董事會履行職責。
 - 審查內部審計程序的範圍及結果，確保內部與外聘核數師之間互相配合，並確保內部審計職能獲提供足夠的資源，以及在本集團內擁有適當的地位。



- 審查、批准及監管外聘核數師及內部核數師的年度審核計劃進度。
- 每季審查及考慮來自外聘核數師、內部審核部門及內部監控部門的更新資料，其中一般包括合規及企業管治常規和措施。
- 審查及考慮內部審核部門及內部監控部門提供的支援資源是否充足。
- 每年對外聘核數師的委任進行審查，包括審查審計範圍及批准審計費用。
- 在提呈董事會批准前審查年度及中期財務報表，並建議採用會計政策及更改財務申報規定。
- 確保核數師持續保持客觀，並維護外聘核數師的獨立性。審核委員會已授權外聘核數師可提供非審計服務。

xiii) 以下為個別成員出席於二零一一年召開的審核委員會會議的情況：

會議次數	5
-------------	----------

獨立非執行董事

Iain Ferguson Bruce(主席)	5/5
Ian Charles Stone	5/5

非執行董事

Charles St Leger Searle	5/5
-------------------------	-----

xiv) 審核委員會的職權範圍已根據將於二零一二年四月一日起生效的上市規則附錄14的修訂守則條文作出修改。



D. 董事會權力的轉授

1. 管理職能

公司應有正式的預定計劃表，列載特別要董事會決定的事項。董事會在代表公司作出決定前，亦應明確指示管理團隊有哪些事項須由董事會批准。

- i) 董事會按照本集團現行的審批模式(定期和在必要時進行檢討及修訂)授權予管理層。管理層按照本集團現行的審批模式管理本集團的運營，對於超出審批模式所訂明限額的交易，管理層將在作出決策或代本公司作出任何承諾前向董事會匯報並事先徵求董事會批准。
- ii) 董事會至少每季召開會議，並在每次董事會會議上就本集團的最新發展及對未來的展望作最新匯報。

2. 董事委員會

董事委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會的權力及職責。

- i) 董事會成立的幾個董事會委員會(包括審核委員會及薪酬委員會)的所有成員均為董事會成員。
- ii) 審核委員會、薪酬委員會及投資委員會的成立均訂有職權範圍，該等職權範圍有相關的法律及監管規定作為依據並由董事會不時檢討，以使該等委員會能夠正常履行職能。
- iii) 審核委員會及薪酬委員會的職權範圍在本公司的網站上刊登。
- iv) 審核委員會及薪酬委員會主席在董事會會議上就各委員會先前會議所作討論及決策向董事會匯報最新情況。
- v) 相關董事會委員所作背書均會向董事會提供，以讓其作出知情決策。
- vi) 除提名委員會外，董事會已於二零一二年三月成立企業管治委員會，並訂明職權範圍。



E. 與股東溝通

1. 有效的溝通

董事會應盡力與股東保持對話，特別是利用股東週年大會及其他股東大會與股東進行溝通及鼓勵他們參與。

- i) 本公司於二零一一年五月召開了二零一一年股東週年大會。
- ii) 關於將在二零一一年股東週年大會上處理之事宜，已按照適用的規則及規例編製有關通告及通函並及時發送予股東。
- iii) 審核委員會及薪酬委員會的主席於二零一一年出席股東大會。
- iv) 在二零一一年股東週年大會上，鼓勵股東詢問在會上將處理的事宜，並提出單獨的決議案供股東以投票方式進行表決。
- v) 設有供股東與管理層公開交流的答問環節。
- vi) 董事會已於二零一二年三月批准一項股東溝通政策。

2. 投票表決

本公司應確保股東熟悉進行投票表決的詳細程序。

- i) 在股東週年大會開始時，已對進行投票表決的詳細程序作出解釋。
- ii) 已委任外聘監票員監管及點算股東週年大會上所進行的投票表決。
- iii) 股東關於投票表決的問題(如有)於投票表決開始前已獲答覆。



獨立核數師報告



羅兵咸永道

致騰訊控股有限公司全體股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第72頁至第188頁騰訊控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一一年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註註釋。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見。我們已根據國際審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合財務報表是否存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非為對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及其所作出的會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com



獨立核數師報告

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一一年十二月三十一日的財務狀況，及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

其他事項

本報告（包括意見），僅向全體股東出具，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一二年三月十四日



綜合財務狀況表

於二零一年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
固定資產	6	5,884,952	3,292,828
在建工程	7	158,656	386,943
投資物業	8	21,871	37,229
土地使用權	9	230,915	229,890
無形資產	10	3,779,976	572,981
於聯營公司的投資	12	4,338,075	1,070,633
於共同控制實體的投資	13	61,903	74,542
遞延所得稅資產	30	198,058	219,019
可供出售的金融資產	15	4,343,602	4,126,878
預付款項、按金及其他資產	17	2,282,869	445,430
		21,300,877	10,456,373
流動資產			
應收賬款	16	2,020,796	1,715,412
預付款項、按金及其他資產	17	2,211,917	487,872
初步為期超過三個月的定期存款	18	13,716,040	11,725,743
受限制現金	24, 27	4,942,595	1,036,457
現金及現金等價物	19	12,612,140	10,408,257
		35,503,488	25,373,741
資產總額		56,804,365	35,830,114



綜合財務狀況表

於二零一一年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	20	198	198
股本溢價	20	123,021	1,100,302
股份獎勵計劃所持股份	20	(606,874)	(258,137)
股份酬金儲備	20	1,935,030	1,199,663
其他儲備	21	302,091	1,919,695
保留盈利		26,710,368	17,795,225
		28,463,834	21,756,946
非控制性權益		624,510	83,912
權益總額		29,088,344	21,840,858
負債			
非流動負債			
長期應付票據	28	3,733,331	—
遞延所得稅負債	30	939,534	967,211
長期應付款項	26	1,859,808	—
		6,532,673	967,211



綜合財務狀況表

於二零一一年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
流動負債			
應付賬款	23	2,244,114	1,380,464
其他應付款項及預提費用	24	5,014,281	2,997,808
衍生金融工具	25	20,993	17,964
短期借款	27	7,999,440	5,298,947
流動所得稅負債		708,725	341,103
其他稅項負債	39(b)	179,499	225,188
遞延收入	29	5,016,296	2,760,571
		21,183,348	13,022,045
負債總額		27,716,021	13,989,256
權益及負債總額		56,804,365	35,830,114
流動資產淨額		14,320,140	12,351,696
資產總額減流動負債		35,621,017	22,808,069

載於第86頁至第188頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

載於第72頁至188頁的綜合財務報表於二零一二年三月十四日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬化騰
董事

張志東
董事



財務狀況表 - 公司

於二零一一年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
固定資產		243	342
無形資產		4,958	4,809
於附屬公司的投資	11(a)	5,782,381	2,834,852
向股份計劃信託供款	11(c)	896	287
		5,788,478	2,840,290
流動資產			
應收附屬公司款項		1,260,180	708,074
預付款項、按金及其他應收款項		3,706	4,584
初步為期超過三個月的定期存款		-	635
現金及現金等價物	19	187,791	237,525
		1,451,677	950,818
資產總額		7,240,155	3,791,108
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	20	198	198
股本溢價	20	123,021	1,100,302
股份獎勵計劃所持股份	20	(606,874)	(258,137)
股份酬金儲備		1,827,855	1,199,663
保留盈利／(累計虧損)		246,667	(140,999)
		1,590,867	1,901,027



財務狀況表 – 公司

於二零一一年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
長期應付票據	28	3,733,331	—
		<hr/>	<hr/>
流動負債			
應付附屬公司款項	11(b)	1,829,429	1,833,802
其他應付款項及預提費用		86,528	56,279
		<hr/>	<hr/>
		1,915,957	1,890,081
		<hr/>	<hr/>
負債總額		5,649,288	1,890,081
		<hr/>	<hr/>
權益及負債總額		7,240,155	3,791,108
		<hr/>	<hr/>
流動負債淨額		(464,280)	(939,263)
		<hr/>	<hr/>
資產總額減流動負債		5,324,198	1,901,027
		<hr/>	<hr/>

載於第86頁至第188頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

載於第72頁至188頁的綜合財務報表於二零一二年三月十四日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬化騰
董事

張志東
董事



綜合收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收入			
互聯網增值服務		23,042,758	15,482,301
移動及電信增值服務		3,270,841	2,715,931
網絡廣告		1,992,216	1,372,522
其他		190,257	75,277
		<hr/>	<hr/>
	5	28,496,072	19,646,031
收入成本	31, 34	(9,928,308)	(6,320,200)
		<hr/>	<hr/>
毛利		18,567,764	13,325,831
利息收入	32	468,990	255,922
其他收益淨額	33	420,803	38,056
銷售及市場推廣開支	34	(1,920,853)	(945,370)
一般及行政開支	34	(5,283,154)	(2,836,226)
		<hr/>	<hr/>
經營盈利		12,253,550	9,838,213
財務收入／(成本)淨額	38	35,505	(838)
分佔聯營公司(虧損)／盈利		(24,255)	72,359
分佔共同控制實體(虧損)／盈利		(165,731)	3,399
		<hr/>	<hr/>
除稅前盈利		12,099,069	9,913,133
所得稅開支	39(a)	(1,874,238)	(1,797,924)
		<hr/>	<hr/>
年度盈利		10,224,831	8,115,209
		<hr/>	<hr/>
下列人士應佔：			
本公司權益持有人		10,203,083	8,053,625
非控制性權益		21,748	61,584
		<hr/>	<hr/>
		10,224,831	8,115,209
		<hr/>	<hr/>



綜合收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

截至十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
歸屬於本公司權益持有人的			
每股盈利(以每股人民幣列示)			
– 基本	41(a)	5.609	4.432
– 摊薄	41(b)	5.490	4.328
每股股息			
建議末期股息	42	0.75港元	0.55港元

載於第86頁至第188頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



綜合全面收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

截至十二月三十一日止年度

二零一一年
人民幣千元

二零一零年
人民幣千元

年度盈利

10,224,831

8,115,209

其他全面收益(扣除稅項)：

可供出售的金融資產公允價值

(1,233,873)

1,821,129

變動(虧損)/收益淨額

(34,256)

—

外幣折算差額

(1,268,129)

1,821,129

年度全面收益總額

8,956,702

9,936,338

下列人士應佔：

本公司權益持有人

8,937,627

9,874,754

非控制性權益

19,075

61,584

8,956,702

9,936,338

載於第86頁至第188頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



綜合權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

本公司權益持有人應佔									
	股份								
	獎勵計劃			股份			非控制性		
	股本	股本溢價	所持股份	酬金儲備	其他儲備	保留盈利	合計	權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一一年									
一月一日的結餘	198	1,100,302	(258,137)	1,199,663	1,919,695	17,795,225	21,756,946	83,912	21,840,858
全面收益									
本年度盈利	-	-	-	-	-	-	10,203,083	10,203,083	21,748 10,224,831
其他全面收益：									
-可供出售的金融資產公允價值變動虧損淨額	-	-	-	-	(1,233,873)	-	(1,233,873)	-	(1,233,873)
-外幣折算差額	-	-	-	-	(31,583)	-	(31,583)	(2,673)	(34,256)
本年度全面收益總額	-	-	-	-	(1,265,456)	10,203,083	8,937,627	19,075	8,956,702
直接於權益確認的本公司持有人出資總額及應佔分派									
注資	-	-	-	-	-	-	-	9,800	9,800
僱員購股權計劃：									
-僱員服務的價值	-	-	-	159,233	-	-	159,233	-	159,233
-已發行股份的所得款項	-	159,729	-	-	-	-	159,729	-	159,729
僱員股份獎勵計劃：									
-僱員服務的價值	-	-	-	576,134	-	-	576,134	-	576,134
-股份獎勵計劃所購股份	-	-	(438,714)	-	-	-	(438,714)	-	(438,714)
-獎勵股份的歸屬	-	(89,977)	89,977	-	-	-	-	-	-



綜合權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

本公司權益持有人應佔									
	股份			股份			非控制性		
	股本	股本溢價	所持股份	獎勵計劃	酬金儲備	其他儲備	保留盈利	合計	權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	-	439,650	(439,650)	-	-
回購及註銷股份	-	(1,047,033)	-	-	-	-	(1,047,033)	-	(1,047,033)
股息(附註42)	-	-	-	-	-	(838,290)	(838,290)	(56,531)	(894,821)
轉撥	-	-	-	-	10,000	(10,000)	-	-	-
	—	—	—	—	—	—	—	—	—
本年度本公司持有人出資									
總額及應佔分派	-	(977,281)	(348,737)	735,367	449,650	(1,287,940)	(1,428,941)	(46,731)	(1,475,672)
業務合併產生的非控制性權益 及視同代價(附註43(a)及(b))	-	-	-	-	(154,732)	-	(154,732)	581,725	426,993
在控制權未變的情況下於一間 附屬公司的股權變動	-	-	-	-	23,919	-	23,919	(13,471)	10,448
確認與非控制性權益									
獲授認沽期權有關 的金融負債(附註43(a))	-	-	-	-	(670,985)	-	(670,985)	-	(670,985)
	—	—	—	—	—	—	—	—	—
本年度與持有人 進行的交易總額	-	(977,281)	(348,737)	735,367	(352,148)	(1,287,940)	(2,230,739)	521,523	(1,709,216)
	—	—	—	—	—	—	—	—	—
於二零一一年									
十二月三十一日的結餘	198	123,021	(606,874)	1,935,030	302,091	26,710,368	28,463,834	624,510	29,088,344
	—	—	—	—	—	—	—	—	—

載於第86頁至第188頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



綜合權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

本公司權益持有人應佔

	股份						非控制性		權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	所持股份 人民幣千元	酬金儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	合計 人民幣千元	權益 人民幣千元	
於二零一零年									
一月一日的結餘	197	1,244,425	(123,767)	703,563	(166,364)	10,520,453	12,178,507	120,146	12,298,653
全面收益									
本年度盈利	-	-	-	-	-	-	8,053,625	8,053,625	61,584 8,115,209
其他全面收益：									
-可供出售的金融資產公允價值變動收益淨額	-	-	-	-	-	1,821,129	-	1,821,129	- 1,821,129
本年度全面收益總額	-	-	-	-	-	1,821,129	8,053,625	9,874,754	61,584 9,936,338
直接於權益確認的本公司持有人									
出資總額及應佔分派									
僱員購股權計劃：									
-僱員服務的價值	-	-	-	139,621	-	-	139,621	-	139,621
-已發行股份的所得款項	1	199,248	-	-	-	-	199,249	-	199,249
僱員股份獎勵計劃：									
-僱員服務的價值	-	-	-	356,479	-	-	356,479	-	356,479
-股份獎勵計劃所購股份	-	-	(167,519)	-	-	-	(167,519)	-	(167,519)
-獎勵股份的歸屬	-	(33,149)	33,149	-	-	-	-	-	-



綜合權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

本公司權益持有人應佔

	股份								非控制性 權益	權益總額		
	獎勵計劃				股份							
	股本	股本溢價	所持股份	酬金儲備	其他儲備	保留盈利	合計					
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	8,237	(8,237)	-	-	-	-		
股息	-	-	-	-	-	(639,264)	(639,264)	(66,723)	(705,987)			
回購及註銷股份	-	(310,222)	-	-	-	-	(310,222)	-	(310,222)			
本公司持有人出資總額及												
應佔分派	1	(144,123)	(134,370)	496,100	8,237	(647,501)	(421,656)	(66,723)	(488,379)			
撥回授予非控制性權益持有人												
認沽期權有關的負債	-	-	-	-	94,246	-	94,246	-	94,246			
收購一間附屬公司的額外權益	-	-	-	-	154,198	(123,103)	31,095	(31,095)	-			
轉撥	-	-	-	-	8,249	(8,249)	-	-	-			
本年度與持有人進行的												
交易總額	1	(144,123)	(134,370)	496,100	264,930	(778,853)	(296,315)	(97,818)	(394,133)			
於二零一零年十二月三十一日												
的結餘	198	1,100,302	(258,137)	1,199,663	1,919,695	17,795,225	21,756,946	83,912	21,840,858			

載於第86頁至第188頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



綜合現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營活動所得現金	44(a)	15,194,370	13,191,728
已付所得稅		(1,836,263)	(872,435)
		<hr/>	<hr/>
經營活動所得現金流量淨額		13,358,107	12,319,293
		<hr/>	<hr/>
投資活動現金流量			
進行業務合併產生的付款(扣除所得現金)		(1,444,442)	(268,852)
購買固定資產、在建工程和投資物業		(4,046,246)	(1,488,220)
處置固定資產所得款項	44(a)	599	1,574
於聯營公司投資的付款		(3,427,363)	(511,967)
於共同控制實體投資的付款		(194,915)	(71,143)
購買無形資產的付款／預付款項		(788,375)	(301,831)
土地使用權的付款		(5,950)	(456,555)
購買可供出售的金融資產		(1,706,752)	(2,179,096)
購買非全資附屬公司非控制性權益所付的款項		(23,919)	(118,260)
在控制權未變的情況下出售			
附屬公司股權所得款項		10,448	—
持有至到期日的投資贖回所得款項		—	341,410
收到初步為期超過三個月的定期存款還款		5,989,298	114,662
初步為期超過三個月的定期存款付款		(7,979,595)	(6,530,237)
受限制現金的存入		(2,055,486)	(836,457)
(向聯營公司及共同控制實體提供)／			
聯營公司及共同控制實體償還貸款		(117,115)	54,700
已收利息		415,055	219,937
已收股息		20,000	15,338
		<hr/>	<hr/>
投資活動耗用現金流量淨額		(15,354,758)	(12,014,997)
		<hr/>	<hr/>



綜合現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

截至十二月三十一日止年度

二零一一年
人民幣千元

二零一零年
人民幣千元

融資活動現金流量

短期銀行借款所得款項	6,682,837	5,298,947
償還短期銀行借款	(3,765,941)	(202,322)
支付與短期借款相關的衍生金融工具款項	(93,761)	—
發行長期票據所得款項淨額	3,760,928	—
發行普通股所得款項	159,729	199,249
支付購回股份款項	(1,047,033)	(310,222)
支付購買股份獎勵計劃股份款項	(438,714)	(167,519)
非控制性權益注資所得款項	9,800	—
向本公司股東支付股息	(838,290)	(639,264)
向非控制性權益支付股息	(56,531)	(66,723)
	<hr/>	<hr/>
融資活動所得現金流量淨額	4,373,024	4,112,146
	<hr/>	<hr/>
現金及現金等價物增加淨額	2,376,373	4,416,442
年初的現金及現金等價物	10,408,257	6,043,696
現金及現金等價物的匯兌虧損	(172,490)	(51,881)
	<hr/>	<hr/>
年末的現金及現金等價物	12,612,140	10,408,257
	<hr/>	<hr/>

載於第86頁至第188頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

1 一般資料

騰訊控股有限公司(「本公司」)於開曼群島成立。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY 1-1111, Cayman Islands。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司乃一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)為用戶提供互聯網增值服務、移動及電信增值服務以及網絡廣告服務。

本集團的業務最初主要透過深圳市騰訊計算機系統有限公司(「騰訊計算機」)進行，而騰訊計算機是由本公司若干股東於一九九八年十一月十一日在中國成立的一間有限責任公司。騰訊計算機是由身為中國公民的本公司核心創辦人(「註冊股東」)合法擁有。

中國規例限制外資擁有提供增值電信服務的公司，包括騰訊計算機經營的業務及服務。為使若干外國公司可投資於本集團的業務，本公司已成立一間附屬公司騰訊科技(深圳)有限公司(「騰訊科技」)，該公司為一間於二零零零年二月二十四日在中國註冊成立的外商獨資企業。本公司的外國投資者其後認購本公司的額外股權。

根據本公司、騰訊科技、騰訊計算機及註冊股東之間訂立的一系列合約安排(統稱，「架構合約」)，本公司能夠有效控制、確認及實質享有騰訊計算機所有業務經營經濟利益。總之，架構合約使得本公司通過騰訊科技享有相關權利，包括：

- 通過各種商業安排，獲取騰訊計算機來自運營的，在扣除針對其營運資金預測、資本開支及其它短期預期開支需求後的剩餘現金；
- 通過無對價轉讓騰訊計算機的現有及日後主要知識產權予騰訊科技，以確保騰訊科技持有有價值的業務資產；
- 控制騰訊計算機管理、財務及運營政策。

因此，於二零零零年，騰訊計算機列作一間附屬公司入賬，本集團的成立採用一個與統一權益方法類似的方法，將受共同控制的各公司業務合併入賬，即按前身公司的賬面值將所有資產與負債入賬。採納此方法是由於管理層相信此乃可最佳反映成立的本質。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

1 一般資料(續)

二零零零年後，與騰訊計算機類似的其他中國營運公司亦實行類似架構合約。所有該等中國營運公司被視為本公司的附屬公司，其財務報表亦已被本公司合併。

本集團該等綜合財務報表已於二零一二年三月十四日獲本公司董事會批准刊發。

2 主要會計政策的概要

編製該等綜合財務報表所採用的主要會計政策已載列如下。除另有註明者外，該等政策已貫徹採用於所有呈報年度內。

2.1 編製基準

本集團的該等綜合財務報表乃根據國際財務報告準則編製。綜合財務報表已按歷史成本法編製，並就可供出售的金融資產及衍生金融工具作出重估。

根據國際財務報告準則而編製的財務報表，需要採用若干重要的會計估計，亦需要管理層在運用本集團的會計政策時作出判斷。凡涉及較高程度判斷、較複雜或假設及估計對綜合財務報表而言屬重要的地方已披露於附註4。

以下為已公布並於二零一一年一月一日開始的財政年度首次強制執行的經修訂準則以及對現有準則的修訂及詮釋，但現時與本集團無關。

- | | |
|------------------------------|-------------|
| • 國際會計準則第32號(修訂) | 供股之分類 |
| • 國際財務報告解釋委員會解釋公告
第14號之修訂 | 最低資金要求之預付款 |
| • 國際財務報告解釋委員會解釋公告
第19號 | 以權益工具清償金融負債 |
| • 國際會計準則第24號(經修訂) | 關連方披露 |

國際會計準則理事會於二零一零年五月頒佈國際財務報告準則(2010)第三次改進，其中部分於二零一一年生效。管理層認為該等修訂對本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的財務報表並無重大影響。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.1 編製基準(續)

下列新準則於二零一一年一月一日起財政年度內已發佈但尚未生效，本集團未提早採納。

- 國際財務報告準則第9號「金融工具」針對金融資產及金融負債的分類、計量及確認。國際財務報告準則第9號於二零零九年十一月頒佈。其取代國際會計準則第39號關於金融工具分類及計量的部分。國際財務報告準則第9號規定金融資產須分類為兩個計量類別：按公允價值計量及按攤餘成本計量，須在初步確認時作出釐定。分類視乎實體管理其金融工具的商業模式及該工具的合同現金流特徵而定。就金融負債而言，國際財務報告準則保留國際會計準則第39號的大部分規定，主要變動為，倘金融負債採用公允價值法，除非會產生會計錯配，否則實體自身信貸風險的公允價值變動部分計入其他全面收益而非收益表。本集團尚未評估國際財務報告準則第9號的全面影響，並擬於不遲於二零一五年一月一日或之後開始的會計期間採納該準則。
- 國際財務報告準則第10號「綜合財務報表」在現有原則上將控制的概念作為釐定實體是否應計入母公司綜合財務報表的決定性因素。該準則提供額外指引，以在難以評估的情況下釐定控制權。本集團尚未評估國際財務報告準則第10號的全面影響，並擬於不遲於二零一三年一月一日或之後開始的會計期間採納該準則。
- 國際財務報告準則第11號「合營安排」為合營安排的更實質反映，其關注合營安排的權利及義務而非其法律形式。合營安排的類型有兩種：合營經營及合營企業。合營經營中，合營經營者可享有與安排有關的資產及並須承擔有關責任，因此其於資產、負債、收益及開支的權益均須入賬。合營企業中，合營經營者可享有安排的淨資產，因此其列作權益入賬。合營企業不得再按比例綜合入賬。本集團尚未評估國際財務報告準則第11號的全面影響，並擬於不遲於二零一三年一月一日或之後開始的會計期間採納該準則。
- 國際財務報告準則第12號「於其他實體中的權益披露」包括須就於其他實體中所有形式權益的披露規定，其中包括合營安排、聯營公司、特殊目的工具及其他資產負債表外的工具。本集團尚未評估國際財務報告準則第12號的全面影響，並擬於不遲於二零一三年一月一日或之後開始的會計期間採納該準則。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.1 編製基準(續)

- 國際財務報告準則第13號「公允價值計量」旨在透過提供公允價值的精確定義，及貫徹國際財務報告準則使用的公允價值計量及披露規定的單一來源，以提升一致性及減少複雜性。該等規定並未延伸至公允價值會計的使用，但在其他國際財務報告準則規定或允許情況下應如何應用提供指引。本集團尚未評估國際財務報告準則第13號的全面影響，並擬於不遲於二零一三年一月一日或之後開始的會計期間採納該準則。

並無其他國際財務報告準則或國際財務報告解釋委員會解釋尚未生效而預期將對本集團產生重大影響。

2.2 綜合入賬

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日的財務報表。

(a) 附屬公司

附屬公司指集團能夠控制其財務及營運政策(一般附有50%以上投票權的股權)的所有公司(包括特殊目的實體)。在評估集團是否控制另一實體時，應考慮潛在投票權(現可予行使或可予轉換)的存在及影響。倘本集團持有不足50%投票權，但被視為因實際控制權而可控制其財務及經營政策，則本集團亦會評估是否存在控制權。實際控制可在增加少數股東權利或增加股東間的合約條款情況下產生。

附屬公司自集團享有對其控制權當日起全面綜合入賬。該等公司於控制權結束日起終止綜合入賬。

集團公司間的交易、結餘及未實現的交易收益或虧損均予抵銷。附屬公司的會計政策已作出變動(倘有需要)，以符合本集團採納的政策。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.2 綜合入賬(續)

(b) 聯營公司

聯營公司指集團對其有重大影響力而無控制權的所有實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司投資以權益會計法入賬，初始以成本確認。本集團於聯營公司的投資包括收購時已識別的商譽，扣除任何累計減值虧損。

本集團分佔收購後聯營公司的盈利或虧損於收益表內確認，而分佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益賬內確認。投資賬面值會根據累計收購後的變動而作出調整。如本集團分佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收款項)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出代付款項。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明於聯營公司的投資已減值。倘如此，本集團按聯營公司可收回金額與其賬面價值之間的差額計算減值金額，並於收益表「其他收益淨額」確認。

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按本集團於聯營公司權益的數額抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。聯營公司的會計政策已獲必要修訂，以確保與本集團所採納的政策一致。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.2 綜合入賬(續)

(c) 共同控制實體

本集團以權益法入賬於共同控制實體的權益，類似於上述附註(b)所採用的方法。本集團分佔收購後共同控制實體的盈利或虧損於收益表內確認，而分佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認。投資賬面價值會根據累計收購後的變動而作出調整。如本集團分佔一間共同控制實體的虧損等於或超過其在該共同控制實體的權益(包括任何其他無抵押應收款項)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代共同控制實體承擔責任或作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明於共同控制實體的投資已減值。倘如此，本集團按共同控制實體可收回金額與其賬面價值之間的差額計算減值金額，並於收益表「其他收益淨額」確認。

(d) 業務合併

本集團使用購買法入賬業務合併。收購一間附屬公司所付出的代價為已轉讓資產、已產生的負債及本集團已發行的權益的公允價值。所付出代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併過程中所收購的可識別資產及承擔的負債與或有負債初始按收購日的公允價值計量。本集團根據逐項收購基準按公允價值或按非控制性權益佔被購買方淨資產的比例，計量被購買方的非控制性權益。

轉讓的代價、被購買方的任何非控制性權益，以及被收購方任何過往持有權益在購買日期的公允價值超過所購買可識別資產淨值公允價值的數額，列為商譽。若該數額低於所購入附屬公司淨資產的公允價值，該差額直接在綜合收益表中確認(附註2.8)。

收購相關成本於發生時列作開支。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.2 綜合入賬(續)

(d) 業務合併(續)

本集團將轉讓的任何或有代價於收購日期按公允價值確認。被視作資產或負債的或有代價的其後公允價值變動根據國際會計準則第39號於損益確認或確認為其他全面收益的變動。分類為權益的或有代價不予重新計量，其隨後的結算計入權益。

就分階段完成的業務合併而言，本集團於收購日期使用收購法。過往持有權益於收購日期重新按公允價值計量，而收益或虧損則於綜合收益表內確認。商譽藉從過往持有權益、代價及非控制性權益公允價值中扣除可識別淨資產公允價值計算。

(e) 與非控制性權益的交易

本集團將與非控制性權益的交易視為與本集團權益持有人交易。就購買非控制性權益而言，任何代價與所收購附屬公司淨資產賬面值的差額計入權益。出售非控制性權益的盈虧亦計入權益。

(f) 於聯營公司／共同控制實體分階段完成的投資

分階段收購的聯營公司／共同控制實體的成本於聯營公司／共同控制實體成為聯營公司／共同控制實體的日期，被計量為過往持有權益公允價值加任何已轉讓額外代價公允價值之總和。重新計量過往持有權益的收益或虧損計入收益表。在過往期間就過往持有權益確認的任何其他全面收益亦計入收益表。任何收購相關成本均於成本產生的期間列支。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.2 綜合入賬(續)

(g) 部分處置

倘本集團不再擁有控制權或重大影響力，其於實體的任何保留權益按其公允價值重新計量，而賬面值變動則於收益表內確認。就隨後入賬列作聯營公司、共同控制實體或金融資產的保留權益而言，公允價值指初始賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前於其他全面收益內確認的金額重新劃分計入收益表。

倘於聯營公司的擁有權權益減少，而重大影響力獲保留，則先前於其他全面收益內確認的金額僅有一定比例部分重新劃分計入收益表(如適用)。

(h) 獨立財務報表

於本公司的財務狀況表內，對於附屬公司的投資乃按成本扣除減值入賬。成本包括直接應佔投資成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。此外，向本公司股份計劃信託(定義見附註11(c)) (一間受控制的特殊目的實體)供款，其先按成本在「向股份計劃信託供款」中列賬，隨後當供款用作收購本公司股份時轉撥至權益項下列作「股份獎勵計劃所持股份」。

若股息超過附屬公司或聯營公司於派息期間的全面收益總額，或獨立財務報表內所列有關投資的賬面值超過綜合財務報表內所列被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須於收取有關投資的股息時就於附屬公司或聯營公司的投資進行減值測試。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.3 分部呈報

營運分部的報告方式與向主要營運決策者提供的內部報告的方式一致，而主要營運決策者負責分配資源及評估營運分部業績並作出戰略決策。主要營運決策者主要包括執行董事。

2.4 外幣折算

(a) 功能性貨幣和呈報貨幣

本集團內各公司財務報表項目乃以各公司經營活動所處的主要經濟環境中的貨幣(「功能性貨幣」)計量。綜合財務報表以人民幣呈報，人民幣為本公司的功能性貨幣及本集團的呈報貨幣。

(b) 交易與餘額

外幣業務按業務發生當日的匯率折算為功能性貨幣入賬。因結算該等交易和以年末匯率折算以外幣列值的貨幣性資產與負債而產生的匯兌損益於收益表確認。

列作可供出售金融資產並以外幣列值的貨幣證券的公允價值變動，按因證券的攤餘成本變動與證券賬面值的其他變動而產生的折算差額兩者之間作出分析。與攤餘成本及利息收入的變動有關的折算差額於收益表內確認，而賬面值的其他變動則於其他全面收益確認。

非貨幣性金融資產與負債(例如以公允價值計量且其變動計入當期損益)的折算差額於收益表內確認於公允價值損益中。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售金融資產的權益)的折算差額包括在其他全面收益項下。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.4 外幣折算(續)

(c) 集團內公司

功能性貨幣與呈報貨幣人民幣不同的集團內所有實體(其貨幣並非處於嚴重通貨膨脹中)的經營成果及財務狀況，按如下方法折算為呈報貨幣：

- (i) 每一財務狀況表中列示的資產與負債按該結算日的期末匯率折算；
- (ii) 每一收益表中的收入與開支按當期平均匯率折算(除非該平均匯率並非交易日匯率的累計影響的合理約數，在此情況下將收入與開支按交易日匯率折算)；及
- (iii) 所有產生的匯兌差額均於其他全面收益項下單獨確認。

綜合報表時，因折算對外國業務的淨投資以及指定作為對沖該等投資的借款及其他貨幣工具而產生的匯兌差額計入其他全面收益。

因收購國外公司而產生的商譽及公允價值調整作為國外公司的資產與負債並按期末匯率折算。

2.5 固定資產

所有固定資產乃按歷史成本減累計折舊及累計減值準備後列賬。歷史成本包括收購項目直接應佔的開支。

期後成本僅在與該項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團及該項目成本可被可靠計量的情況下，方會列入資產的賬面值或被認為一項獨立資產(如適用)。重置部分的賬面值已被剔除入賬。所有其他維修保養費用於其產生的財務期間計入收益表中。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.5 固定資產(續)

折舊乃按下列估計可使用年期以直線法分配成本至殘值：

樓宇	20至50年
電腦設備	3至5年
傢俬及辦公室設備	5年
汽車	5年
租賃物業裝修	可使用年期及租賃期限兩者中的較短者

資產的殘值及可使用年期已於各個報告期末予以審閱，並在適用時作出調整。

在建工程指興建中之樓宇，按實際建造成本減所有減值準備後呈列。在建工程於完工並達到可使用狀態後轉入固定資產。

倘若資產的賬面值超過其估計可收回金額，則該項資產的賬面值會即時撇減至其可收回金額(附註2.10)。

出售所得盈虧乃比較所得款項與賬面值而釐定，並於收益表的「其他收益淨額」中確認。

2.6 投資物業

投資物業並非由本集團自用，乃為賺取長期租金收益而持有。投資物業按歷史成本減累計折舊及累計減值費用而列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

折舊乃以直線法按其估計可使用年期50年分配其成本至殘值。

於各報告期末，投資物業的殘值及可使用年期會予以檢討及調整(如適用)。

倘若投資物業的賬面值高於其估計可收回金額，則立即將賬面值撇減至可收回金額。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.7 土地使用權

土地使用權乃為獲取長期土地權益而預先支付的款項。該預付款項乃按成本列賬並於剩餘租賃期限內以直線法於收益表中扣減或於工程完成後於在建工程中資本化。

2.8 無形資產

(a) 商譽

商譽產生自收購附屬公司、聯營公司及共同控制實體，指轉讓代價超出本集團於被收購方可識別淨資產、負債及或有負債的公允價值淨值的權益及被收購方非控制性權益公允價值的部分。

就商譽減值測試而言，業務合併所得商譽會分配至預期可從合併協同效應受益的各現金產生單元或現金產生單元組。獲分配商譽的各現金產生單元或單元組指就內部管理而言實體監察商譽的最底層面，商譽於經營分部層面進行監察。

商譽減值每年進行審核，倘發生顯示潛在減值的事件或情況變動，或更頻繁進行。商譽的賬面價值會與可收回金額(使用價值及公允價值減銷售成本的較高者)進行比較。任何減值立即確認為開支，且其後不予撥回。

(b) 其他無形資產

其他無形資產主要包括特許權、電腦軟件及技術及不競爭協議。其他無形資產按成本值初步確認及計量，透過業務合併取得的無形資產則按估計公允價值初步確認及計量。

其他無形資產按估計的可使用年期(一般為三至七年)攤銷。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.9 股份獎勵計劃所持股份

股份計劃信託(定義見附註11(c))從市場購入本公司股份而支付的代價(包括任何直接應佔增量成本)列作「股份獎勵計劃所持股份」，並從權益總額中扣除。

倘股份計劃信託於歸屬時將本公司股份轉移給獲獎勵人，則與所歸屬的獎勵股份相關的成本計入「股份獎勵計劃所持股份」，並對股份溢價作出相應調整。

2.10 非金融資產的減值

凡並無固定可使用年期或尚未可供使用的資產均毋須攤銷，但須每年接受減值測試。於發生事件或情況有變顯示資產的賬面值或不可收回時，有關資產須接受減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的部分確認。可收回金額是資產的公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。為評估減值，資產按可獨立識別現金流量的最低水平(現金產生單元)歸類。凡出現商譽以外的非金融資產減值須於各業績呈報日檢討是否可撥回減值。

2.11 金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產分為以下幾類：以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產、貸款及應收款項、持有至到期日的投資以及可供出售的金融資產。此分類取決於購買金融資產的目的、管理層的意向及資產是否於活躍市場報價。管理層於初步確認時決定其金融資產的分類。

(i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產乃為交易而持有的金融資產。倘若購入之主要目的為於短期內出售，則金融資產會歸類為此類別。除非衍生工具被指定為對沖，否則亦歸類為交易而持有的類別。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.11 金融資產(續)

(a) 分類(續)

(ii) 貸款和應收款項

貸款和應收款項為並非於活躍市場報價而具備固定或可確定金額之非衍生工具金融資產。此等款項計入流動資產內，惟不包括到期日為報告期末起計12個月以後者，該等款項會列作非流動資產。貸款及應收款項於財務狀況表內會列作「應收賬款」、「按金及其他應收款項」、「初步為期超過三個月的定期存款」、「受限制現金」及「現金及現金等價物」。

(iii) 持有至到期日的投資

持有至到期日的投資乃指付款金額固定或可以確定，有固定到期日且本集團管理層有明確意向及能力持有至到期日的非衍生工具金融資產。倘本集團出售持有至到期資產，除不重要數額外，整個類別須停用且所有該類別資產須被重新分類為可供出售的金融資產。持有至到期日的金融資產計入非流動資產，但自報告期末起計為期少於12個月者除外，此等資產被列作流動資產。

(iv) 可供出售的金融資產

可供出售的金融資產乃指定為此類別或不屬於任何其他類別的非衍生工具。除非管理層打算在報告期末起計12個月內出售有關資產，否則可供出售的金融資產會計入非流動資產。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.11 金融資產(續)

(b) 確認及計量

定期買賣的投資於交易日(本集團承諾買賣資產的日期)確認。所有並非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的投資初步按公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產初步按公允價值確認，交易成本則計入收益表。從該等投資收取現金流量的權利屆滿或已轉讓而本集團實質上已轉移所有風險及回報時，則會終止確認金融資產。可供出售的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款和應收款項以及持有至到期日的投資乃使用實際利率法按攤餘成本列賬。

因「以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產」類別的公允價值變動所產生的收益或虧損於其產生的期間列入收益表內的「其他收益淨額」。當本集團收取有關款項的權利確定時，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的股息收入於收益表內確認為部分「其他收益淨額」。

分類為可供出售金融資產的貨幣及非貨幣證券的公允價值變動於其他全面收益中確認。

當列作可供出售金融資產的證券售出或減值時，於其他全面收益中確認的累計公允價值調整將於收益表內列為投資證券的收益及虧損。

可供出售的權益工具的股息於本集團收取款項的權利確定時於收益表內確認。

2.12 抵銷金融工具

若具法律強制執行權利以抵銷已確認款項及有意向按淨額基準結算，或同時變現資產及償付負債，則金融資產及負債可予以抵銷，而有關淨額則於財務狀況表內呈報。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.13 金融資產減值

(a) 按攤銷成本列賬的資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某項金融資產或某組金融資產經已減值。惟當有客觀證據證明於首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致減值情況出現(「虧損事件」)，而該宗或該等虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流構成可合理估計的影響，有關金融資產才算出現減值及產生減值虧損。

減值跡象可包括債務人或一組債務人遭受重大財務困難、逾期或拖欠支付利息或本金的、債務人可能破產或進行其他財務重組，及可觀察到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量減少，例如欠款變動或出現與違約相關的經濟狀況。

對於貸款及應收賬款類別，虧損金額乃按資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現的估計未來現金流現值(不包括尚未產生的未來信貸虧損)間的差額計量。資產賬面值會予以削減，而虧損金額會於綜合收益表中確認。倘貸款或持有至到期日的投資按浮動利率計息，則計量任何減值虧損的貼現率乃根據合約釐定的現行實際利率。在實際運作上，本集團可採用可觀察的市場價格作為工具的公允價值的基礎來計量減值。

若在後續期間，減值虧損的金額減少，而該減少是可客觀地與確認減值虧損後發生的事件有關連(例如債務人信貸評級改善)，則以往確認的減值虧損的撥回會於綜合收益表中確認。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.13 金融資產減值(續)

(b) 歸類為可供出售的金融資產

本集團會於報告期末評估是否存在客觀證據顯示某個金融資產或某組金融資產出現減值。就歸類為可供出售的權益證券，其公允價值大幅或長時間下跌至低於其成本時，被認為是該證券出現減值的信號。倘若存在任何證據顯示可供出售的金融資產出現減值，則其累積虧損(按收購成本與現時公允價值之間的差額，減該金融資產以往於收益表內確認的任何減值虧損)會自其他全面收益中扣除，並於收益表內確認。於收益表內就權益工具確認的減值虧損不會透過損益撥回。

2.14 衍生金融工具

衍生工具初步於訂立衍生工具合約之日按公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認由此所得收益或虧損的方法取決於衍生工具是否被指定作為對沖工具，及倘被指定為對沖工具，則取決於被對沖項目的性質。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團並無持有任何指定為對沖工具的衍生工具，但持有若干不符合採用對沖會計處理條件的衍生工具。凡不符合採用對沖會計處理條件的衍生工具乃按公允價值於損益中確認。凡不符合資格進行對沖會計處理的任何衍生工具的公允價值的變動乃即時於收益表之「其他收益淨額」內確認。

2.15 應收賬款

應收賬款指就日常業務過程中所售商品或所提供之服務而應收客戶或代理的款項。若應收賬款及其他應收款項預期可於一年或以內收回，則會列作流動資產。否則，則會列作非流動資產。

應收賬款初步按公允價值確認，其後採用實際利率法按攤餘成本扣除減值準備計量。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.16 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款及其他初步為期不超過三個月的短期高流動性投資。

2.17 股本

普通股列為權益。因與發售新股或購股權直接相關而產生的增量成本作為所得款項的扣除額(經扣除稅項)列入股東權益。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本，自本公司權益持有人應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的代價，扣除任何直接所佔的新增交易成本，均包括在本公司權益持有人的應佔權益內。

2.18 應付賬款

應付賬款指就日常業務過程中自供應商取得的貨品或服務的付款責任。若應付賬款須於一年或以內支付，則會列作流動負債。否則，則會列作非流動負債。

應付賬款初步乃按公允價值確認，其後以實際利率法按攤餘成本計量。

2.19 認沽期權負債

認沽期權為本集團授出的金融工具，對方有權在若干條件達成時要求本集團以現金或其他金融資產購入其權益工具。倘本集團並無無條件權利避免交付現金或認沽期權下另一金融資產，須按現值就認沽期權下的估計未來現金流出確認為金融負債。金融負債初步按公允價值計入權益。其後，倘本集團修訂付款的估計，本集團會對金融負債的賬面值作出調整，以反映實際及經修訂的現金流出估計。本集團重新計算賬面值的方法是以金融工具的原先實際利率折現修訂的估計未來現金流出額，而有關調整於收益表確認為收益或支出。倘認沽期權到期但尚未交付，則負債的賬面值重新分類為權益。

認沽期權負債為流動負債，除非認沽期權僅可於報告期末後12個月期間後行使。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.20 借款

借款(包括短期借款及本集團發行的長期票據)最初乃按公允價值(扣除已產生之交易成本)確認。借款其後按攤餘成本列賬，所得款項(經扣除交易成本)與贖回價值的任何差額，於借款期內以實際利率法在收益表內確認。

除非本集團有權無條件將負債的結算日期遞延至報告期末後至少十二個月後，否則借款將被劃分為流動負債。

借款成本於產生期間於損益確認。

2.21 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於收益表內確認，惟有關稅項與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關除外。在此情況下，稅項亦分別確認為其他全面收益或權益。

即期所得稅開支乃按報告期末於本公司之附屬公司經營及產生應課稅收入之國家已實行或實質已實行之稅法計算。管理層定期評估適用稅法的詮釋情況，並在適當情況下按預期將支付予稅務機構的款項的基準於稅項申報中計提撥備。

對以稅務基準而計算的資產與負債與其在綜合財務報表中的賬面值不同而產生的暫時性差異按負債法確認遞延所得稅。然而，倘遞延所得稅是因初步確認一項業務合併以外的交易的資產或負債而產生，且有關交易於進行交易時並無對會計或應課稅盈利或虧損構成影響，則不會作為遞延所得稅入賬。遞延所得稅採用於報告期末已頒布或實質上已頒布並預期於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時適用的稅率(及稅法)釐定。

遞延稅項資產只會在有關暫時性差異於可預見之將來很可能實現時方確認。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.21 即期及遞延所得稅(續)

遞延所得稅按於附屬公司及聯營公司的投資所產生的暫時性差異而計提，除非遞延所得稅負債的暫時性差異撥回的時間可由本集團控制，且暫時性差異在可見將來不會撥回。

當同時滿足遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅務機關對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關及和本集團內該納稅主體擁有淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利且有意按淨額結算時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示。

2.22 僱員福利

(a) 僱員應享假期

僱員的年假權利當僱員應享有時確認。本集團按截至報告期末僱員已提供服務而可產生的年假的估計作出撥備。僱員可享有的病假及分娩假期僅會在放假時確認入賬。

(b) 退休金責任

本集團每月向有關政府機構管理的多個界定供款福利計劃供款。本集團對該等計劃的責任限於每期作出供款。對該等計劃的供款在發生時列作開支。該等計劃的資產均由政府機關持有，並與本集團資產分開。

(c) 股份酬金福利

本集團經營若干股份酬金計劃(包括購股權計劃及股份獎勵計劃)，據此本集團得到僱員的服務，作為本集團權益工具(包括購股權計劃及股份獎勵計劃)的代價。所得僱員服務以交換本集團授出權益工具的公允價值確認為歸屬期(滿足所有具體歸屬條件的期間)的開支，並計入權益項下的股份酬金儲備中。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.22 僱員福利(續)

(c) 股份酬金福利(續)

就授出購股權而言，將予列支的總額是經參考採用期權定價模式－Black-Scholes評估模式(「BS模式」)授出的購股權的公允價值而釐定，包括市場表現條件(如本公司股價)的影響，但並無考慮任何服務條件及非市場表現條件的影響。就授出獎勵股份而言，將予列支的總額是經參考本公司股份於授出日期的市價釐定。本集團亦採用估值方法評估本集團其他權益工具(根據股份酬金計劃適當授出)的公允價值。

非市場表現及服務條件載於有關預期已歸屬購股權數目的假設內。

從本公司的角度來說，為換取附屬公司的僱員為附屬公司服務，本公司會向附屬公司的僱員授出股權工具。因此，股份酬金開支乃於綜合財務報表內確認，被視為本公司財務狀況表內「於附屬公司的投資」一部份。

於各報告期末，本集團及本公司修訂其對預期最終歸屬的購股權及獎勵股份數目的估計。有關影響於本集團收益表及本公司「於附屬公司的投資」內確認對原有估計作出的修訂(如有)，並於餘下歸屬期內對權益作出相應調整。

所得款項(已扣除任何直接歸屬交易成本)於購股權獲行使時貸入股本(面值)及股本溢價。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.23 準備

當本集團由於過往事件而承擔現時的法定或推定義務，且履行該義務很可能要求含有經濟利益的資源流出本集團，而該金額已獲可靠估計時，則確認為準備。準備不會就未來經營虧損進行確認。

倘存在多項類似債務，則流出經濟利益以清償債務的可能性是經考慮債務的整體類別後確定。即使同類別債務中任何一項流出經濟利益的可能性不大，仍會確認準備。

準備是採用除稅前稅率按預期清償債務所需的支出的現值計算，而所採用的除稅前稅率反映現有市場評估的現金時間價值及債務特有的風險。隨時間過去而增加的準備確認為利息開支。

2.24 收入確認

本集團主要於中國提供互聯網增值服務、移動及電信增值服務及網絡廣告而獲得收入。

(a) 互聯網增值服務與移動及電信增值服務

互聯網增值服務的收入主要來自通過多個互聯網平台提供的網絡遊戲及社區增值服務。

移動及電信增值服務收入主要來自向用戶提供短訊套餐、手機遊戲和其他移動增值服務(例如手機音樂和手機書城)。

互聯網增值服務與移動及電信增值服務為按訂購基準或按每項交易／每條信息收費。若干該等服務主要透過中國的電信營運商(分別為中國移動通信集團有限公司(「中國移動」)、中國聯通股份有限公司(「中國聯通」)及中國電信集團公司(「中國電信」))各附屬公司的平台提供予本集團的客戶，而該等營運商亦代表本集團收取若干服務收費(「互聯網及移動服務收費」)。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.24 收入確認(續)

(a) 互聯網增值服務與移動及電信增值服務(續)

為令該等電信營運商代表本集團收取互聯網及移動服務收費，該等營運商可獲得定額佣金，按彼等已收／應收該等互聯網及移動服務收費協定的百分比計算，在若干情況下須加上本集團的平台與該等電信營運商的平台之間收發信息差額按每條信息作出定額調整(合稱「移動及電信收費」)。移動及電信收費由該等營運商從向用戶代為收取的移動及電信服務收費中扣除，餘額交予本集團。

該等營運商每月向本集團確認及通知互聯網及移動服務收費與移動及電信收費或兩者的淨額。本集團將互聯網及移動服務收費按總額基準確認為收入，並將移動及電信收費確認為收入成本。

截至本集團申報財務業績時仍未獲營運商確認／通知的互聯網及移動服務收費，本集團管理層會基於過往數據作出應收款項估計。估計收入時採用的過往數據包括最近三個月實際來自營運商的互聯網及移動服務收費、用戶數目及本集團與移動營運商之間的數據傳輸量。倘若實際收入與原有估計不同，會在其後期間作出調整。

此外，互聯網增值服務亦可透過本集團非移動渠道(例如本集團委任的銷售代理，電信營運商，寬帶服務提供商，網吧及銀行)出售的充值卡及代幣(指一定金額的支付單位)訂購。終端用戶可在本集團平台上將充值卡及代幣注入至其賬戶，然後使用本集團的在線產品或相關服務。來自銷售充值卡及代幣的收入會遞延計算，並計入財務狀況表作為「遞延收入」(請參閱附註29)。有關款項其後將按支付單位的實際使用情況確認為收入：(i)若使用支付單位購買服務，則於提供有關服務時確認收入；(ii)若使用支付單位購買本集團互聯網平台上提供的虛擬產品／項目，則於有關虛擬產品／項目的估計使用期限或預計用戶關係期限(以較長者為準)內確認收入。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.24 收入確認(續)

(b) 網絡廣告

網絡廣告收入主要來自即時通信客戶端、門戶網站及其他平台的展示廣告，以及通過本集團自主開發的搜索引擎的搜索廣告。支付給廣告代理的佣金確認為收入成本的一部分。

就基於廣告在本集團的即時通信客戶端、門戶網站及其他平台出現的實際時段而釐定的廣告合約而言，其收入按顯示廣告時段的比例確認入賬。

(c) 利息收入

利息收入於本集團應享時，根據尚未償還本金金額及實際利率按時間比例確認入賬。

(d) 股息收入

股息收入於收取款項的權利確定時確認。

2.25 政府撥款／補貼

來自政府的撥款／補貼於可合理地保證將會收取撥款／補貼，且本集團將遵守所有隨附的條件的情況下按其公允價值確認。

在該等情況下，撥款／補貼獲確認為收入或與撥款／補貼擬彌補的有關成本對銷。

2.26 租賃

絕大部分的擁有權的風險及回報由出租人保留的租賃均列作經營租賃。根據經營租賃支付的款項(已扣除向出租人收取的任何獎勵)按租賃期限以直線法自收益表中列支。

2.27 股息分派

分派予本公司股東的股息於本公司股東批准派付期間計入本集團及本公司財務報表中確認為負債。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.28 研究及開發費用

研究費用在發生時確認為開支。

有關設計及測試新產品或改良產品的開發項目成本，於符合確認條件時資本化為無形資產，並每年進行減值測試。未能符合該等條件的其他開發支出乃於產生時被確認作開支。之前已確認作開支的開發成本不得於往後期間確認作資產。已資本化的開發成本由資產可供使用時起以直線法按其可使用年期(不超過5年)予以攤銷。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團承受多種財務風險：市場風險(包括匯兌風險、價格風險及利率風險)及借貸風險。本集團的整體風險管理策略旨在將本集團財務表現的潛在不利影響減至最低。風險管理由包括本集團執行董事在內的管理層執行。

(a) 市場風險

i) 外匯風險

本集團主要在中國經營，而大部分交易以人民幣結算。將人民幣兌換為外幣須受到中國政府所頒佈的外匯匯率及外匯管制條例所規限。因此，為保持業務(包括派付股息、回購股份及離岸投資)的靈活性，本集團在遵守其資金管理政策所訂明若干上限的前提下，持有部分以美元、港元或歐元計值的貨幣資產，且不時借入若干以美元計值的貸款。此導致本集團面臨外匯風險。

本公司並無就處理涉及美元、港元或歐元的外匯風險制訂其他書面政策，這是由於管理層認為不能利用低成本方式有效地減低有關風險。然而，本集團已訂立若干外匯遠期合約安排以管理以美元計值的短期借款涉及的外匯風險。有關詳情於附註25披露。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

i) 外匯風險(續)

本集團及本公司於二零一一年十二月三十一日所持有的非人民幣貨幣資產及負債載列如下：

本集團

於十二月三十一日

結算貨幣	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
貨幣性資產		
流動資產		
應收款項	美元 194,171	—
應收款項	港元 11,048	—
受限制現金	美元 20,322	—
初步為期超過三個月的定期存款	美元 1,676	15,664
初步為期超過三個月的定期存款	港元 —	34,054
現金及現金等價物	美元 5,429,054	2,528,206
現金及現金等價物	港元 293,787	231,608
現金及現金等價物	歐元 194,705	—
貨幣性負債		
非流動負債		
長期應付票據	美元 3,733,331	—
長期應付款項	美元 1,796,306	—
流動負債		
應付款項	美元 1,559,692	502,427
應付款項	港元 52,086	—
短期借款	美元 5,040,720	3,973,620



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

i) 外匯風險(續)

本公司

於十二月三十一日

	結算貨幣	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
貨幣性資產			
流動資產			
應收款項	美元	1,260,180	-
初步為期超過三個月的定期存款	美元	-	635
現金及現金等價物	美元	47,110	35,281
現金及現金等價物	港元	140,681	202,244
貨幣性負債			
非流動負債			
長期應付票據	美元	3,733,331	-

截至二零一一年十二月三十一日止年度內，本集團因人民幣升值而呈報匯兌收益約人民幣108,042,000元(二零一零年：人民幣34,189,000元)。該等收益乃於截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合收益表內列為「財務收益／(成本)淨額」。

於二零一一年十二月三十一日，倘美元、歐元及港元兌人民幣升值／貶值5%(二零一零年：5%)且所有其他變量保持不變，則本年度除稅前盈利將會減少／增加人民幣301,869,000元(二零一零年：減少／增加人民幣83,326,000元)，主要因換算以美元、歐元及港元列值的貨幣性負債淨額產生的匯兌損益淨額。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

ii) 價格風險

本集團持有的列作為可供出售的金融資產及衍生金融工具的投資須承擔價格風險。本集團並無承擔任何商品價格風險。為管理投資產生的價格風險，本集團已多樣化投資組合。本集團乃為了同步改善投資收益及維持高流動資金水平，或為策略目的而進行投資。每項投資均由高級管理層(包括執行董事)逐項處理。

可供出售金融資產為持作戰略而非交易目的。本集團未積極交易該等投資。

敏感度分析乃根據報告期末可供出售金融資產的權益價格風險釐定。於二零一一年十二月三十一日，倘本集團持有的各項工具的權益價格增加／減少5%(二零一零年：5%)，則其他全面收益將增加／減少約人民幣212,909,000元(二零一零年：人民幣206,344,000元)。

iii) 利率風險

本集團有計息資產，包括給予聯營公司和一間共同控制實體的貸款、初步為期超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物，詳情在附註17、18及19中披露。

本集團的利率風險來自借款(包括短期借款及本集團所發行的長期票據)。浮息借貸為集團帶來現金流量利率風險，部分已由浮息持有的現金抵銷。定息借貸則為集團帶來公允價值利率風險。本集團並無就管理利率風險訂立書面政策，而管理層會將利率風險對收益表的影響減至最小。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

iii) 利率風險(續)

如上文外匯風險所述，於二零一一年十二月三十一日，本集團借有按固定利率計息以美元列值的銀行貸款及已發行的長期票據。本集團在訂立該等短期借款的同時簽署遠期外匯合約，於指定未來期間(大致與相關貸款到期日一致)賣出人民幣以買入美元(有關詳情請參閱附註27)。

其他金融資產及負債並無重大利率風險。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，倘浮動計息借款的平均利率增加／減少5%(二零一零年：5%)，則本年度本集團除稅前盈利減少／增加約人民幣3,165,000元(二零一零年：人民幣1,751,000元)。

本公司概無浮動計息負債。

(b) 信貸風險

本集團面臨與現金、銀行及金融機構的存款(包括受限制現金)、其他投資、應收賬款及其他應收款項相關的信貸風險。

上述貨幣性金融資產的賬面值為本集團面臨與相應類別金融資產相關的最大信貸風險。

為管理該等風險，存款主要存放於中國的國有金融機構及中國境外的著名國際金融機構。該等金融機構近期並無拖欠記錄。

就應收賬款而言，按附註2.24(a)所述，互聯網及移動服務收費的相當一部分來自與中國移動、中國聯通及中國電信的合作安排。倘若與電信營運商的策略關係結束或規模縮減，或倘若電信營運商更改合作安排，或倘若彼等於向本集團支付款項時面臨財務困難，以應收賬款的可收回性而言，本集團的移動及電信增值服務及互聯網增值服務或會受到不利影響。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

為管理此風險，本集團會與電信營運商保持緊密聯繫，以確保雙方的合作能夠有效。鑑於本集團與電信營運商的過往合作，加上有關電信營運商的付款記錄良好，管理層相信，該等電信營運商所欠應收賬款(詳情請參閱附註16)餘額有關的信貸風險較低。

就廣告客戶(主要為廣告代理)的應收賬而言，會評估每名客戶的信貸質素，當中會考慮該名客戶的財務狀況、過往歷史及其他因素。一般而言，每項廣告服務均應須支付相當於總服務費若干百分比的預付款項。

(c) 流動性風險

本集團旨在持有充足的現金和現金等價物及有價證券。由於本集團業務的多變性，本集團財務部門透過持有充裕的現金及現金等價物，以維持資金的靈活性。截至二零一一年十二月三十一日止年度，為提高流動性，本集團亦發行長期票據(請參閱附註28)。

下表顯示本集團及本公司的金融負債及按淨額結算的衍生金融負債，此乃按照相關的到期組別，根據由報告期末至合約到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為合約性未貼現的現金流量。由於貼現的影響不大，故此在12個月內到期的結餘相等於其賬面值。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

本集團

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一一年十二月三十一日					
長期應付票據	174,850	174,850	4,305,090	–	4,654,790
長期應付款項	–	316,622	641,070	1,002,541	1,960,233
短期借款	7,999,440	–	–	–	7,999,440
衍生金融工具	20,993	–	–	–	20,993
應付賬款、其他應付款項 及預提費用(不包括 已收客戶預付款項)	7,155,609	–	–	–	7,155,609
總計	15,350,892	491,472	4,946,160	1,002,541	21,791,065
於二零一零年十二月三十一日					
短期借款	5,298,947	–	–	–	5,298,947
衍生金融工具	17,964	–	–	–	17,964
應付賬款、其他應付款項 及預提費用(不包括 已收客戶預付款項)	4,303,649	–	–	–	4,303,649
總計	9,620,560	–	–	–	9,620,560



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

本公司

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一一年十二月三十一日					
長期應付票據	174,850	174,850	4,305,090	-	4,654,790
應付附屬公司款項	1,829,429	-	-	-	1,829,429
其他應付款項及預提費用	86,528	-	-	-	86,528
總計	2,090,807	174,850	4,305,090	-	6,570,747
<hr/>					
於二零一零年十二月三十一日					
應付附屬公司款項	1,833,802	-	-	-	1,833,802
其他應付款項及預提費用	56,279	-	-	-	56,279
總計	1,890,081	-	-	-	1,890,081
<hr/>					

於二零一一年十二月三十一日，本公司於本公司財務狀況表上呈報流動負債淨額約人民幣464,280,000元。然而，本集團持有的若干附屬公司宣派總額4,500,000,000港元(相等於約人民幣3,653,100,000元)並將於報告期結束後向本公司支付，故流動負債淨額狀況隨之反轉。因此，本公司的董事認為按持續經營基準編製本公司的財務報表乃屬恰當。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理

本集團的資金管理政策，是保障本集團能繼續營運，以為股東提供回報，同時兼顧其他利益關係人的利益，並維持最佳的資本結構以長遠提升股東價值。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資金、發行新股或購回本公司股份。

本集團透過定期審閱資產負債比率對資金進行監測。資產負債比率即以負債總額除以資產總額。總資本為綜合財務狀況表所列示本集團的「權益總額」，亦相等於資產總額減負債總額。

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日的資產負債比率為：

	於十二月三十一日	
二零一一年 人民幣千元		二零一零年 人民幣千元
負債總額 27,716,021		13,989,256
資產總額 56,804,365		35,830,114
<hr/> 資產負債比率 49% <hr/>		<hr/> 39% <hr/>

於二零一一年十二月三十一日的資產負債比率上升主要是由於短期借款及長期應付票據增加。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

下表分析按估值法以公允價值列賬的金融工具。不同層級界定如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)。
- 除包含於第一級的報價外，評估所需資料來自資產或負債的可觀察的直接(即價格)或間接(即源自價格)資料(第二級)。
- 資產或負債評估所需資料並非基於可觀察市場數據(即不可觀察的資料)(第三級)。

下表呈列本集團於二零一一年十二月三十一日按公允價值計量的資產及負債。

	第一級	第二級	第三級	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產				
可供出售的金融資產				
－權益證券	3,318,794	—	1,024,808	4,343,602
總計	3,318,794	—	1,024,808	4,343,602
負債				
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融負債				
－衍生金融工具	—	20,993	—	20,993
總計	—	20,993	—	20,993



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本集團於二零一零年十二月三十一日按公允價值計量的資產。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	合計 人民幣千元
資產				
可供出售的金融資產				
－權益證券	3,869,033	—	257,845	4,126,878
總計	3,869,033	—	257,845	4,126,878
負債				
以公允價值計量且其變動計入				
損益的金融負債				
－衍生金融工具	—	17,964	—	17,964
總計	—	17,964	—	17,964

於活躍市場進行交易的金融工具的公允價值，乃根據於報告期末所報市價決定。倘交易、交易商、經紀、行業團體、定價服務或規管機構即時及定期提供報價，而相關價格乃按公平合理基準實際定期反映現行市場交易，則視為活躍市場。本集團所持有金融資產所報的市價為現行買入價。該等工具列入第一級。

對不存在活躍市場交易的金融工具的公允價值，乃採用估值方法計算釐定。該等估值方法最大限度地使用有效的可觀察市場數據，且最大限度地減輕對公司特定估計的依賴程度。倘評估一項金融工具的公允價值所需的所有重大資料可觀察獲得，則該項工具會被列入第二級。

倘一個或多個重大資料並非基於可觀察市場數據，則該項工具會被列入第三級。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

用於對金融工具作出估值的特定評估技巧包括：

- 同類工具的交易商報價。
- 遠期外匯合約的公允價值利用於報告期末的遠期匯率釐定，並按結果值貼現至現值。
- 其他用於釐定金融工具公允價值的技巧(例如貼現後現金流量分析)。

第一級與第二級公允價值等級劃分之間概無金融資產轉讓。

下表呈列截至二零一一年十二月三十一日止年度第三級金融工具的變化：

	可供出售的金融資產 人民幣千元
期初結餘	257,845
增加	802,963
減值撥備	(36,000)
	1,024,808
期末結餘	1,024,808

下表呈列截至二零一零年十二月三十一日止年度第三級金融工具的變化：

	可供出售的金融資產 人民幣千元
期初結餘	153,462
增加	131,192
轉撥至於聯營公司的投資	(26,809)
	257,845
期末結餘	257,845



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

4 重要會計估計及判斷

估計及判斷會根據過往經驗及其他因素，包括在若干情況下相信將會合理發生的預期未來事件，而不斷作出評估。

4.1 重要會計估計及假設

本集團作出有關未來的估計及假設，所得出的會計估計按定義，將甚少等同相關的實際結果。導致於下一個財政年度內對資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設於下文討論。

(a) 互聯網增值服務與移動及電信增值服務相關收益及應收款項的確認

誠如附註2.24(a)所述，於呈報本集團的財務業績時仍未獲營運商確認／通知的互聯網及移動服務收費，本集團管理層會根據過往數據估計應收款項。

於二零一一年十二月三十一日，中國移動、中國聯通及中國電信及彼等的分公司、附屬公司及聯屬公司尚未經確認的應收賬款餘額合計人民幣746,471,000元(二零一零年：人民幣479,134,000元)。

倘若實際結果與管理層估計有5%(二零一零年：5%)的差異，則本集團需要：

- 減少收入及應收賬款人民幣37,324,000元(二零一零年：人民幣23,957,000元)(如估計數目高於實際)；或
- 增加收入及應收賬款人民幣37,324,000元(二零一零年：人民幣23,957,000元)(如實際數目高於估計)。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

4 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(b) 股份酬金開支的確認

如附註2.22(c)所述，本集團授予僱員購股權。而董事使用BS模式釐定所授購股權的公允價值，並作為歸屬期開支。董事須對運用BS模式的因素作出重大判斷，例如無風險利率、股息率及預期波幅等(附註22)。

採用BS模式釐定截至二零一一年十二月三十一日止年度授出的購股權的公允價值約為63,000,000港元(二零一零年：251,307,000港元)。

此外，於二零一一年本集團亦按公允價值1,157,928,000港元(二零一零年：666,732,000港元)向其僱員授出獎勵股份。

本集團需估計將於歸屬期間結束時預期留任本集團的獲授予購股權／獎勵股份者的每年百分比(「獲授予者預期留職率」)，以釐定自收益表內列支的股份酬金開支金額。於二零一一年十二月三十一日，獲授予者預期留職率評估為91%(二零一零年：91%)。

倘若獲授予者預期留職率增加／減少5%(二零一零年：5%)，則股份酬金開支將增加／減少人民幣65,143,000元(二零一零年：人民幣32,315,000元)。

(c) 本集團互聯網平台提供虛擬產品／項目的估計使用年限

誠如附註2.24(a)載述，最終用戶購買本集團互聯網平台提供的若干虛擬產品／項目，相關收入根據該等虛擬產品／項目的期限予以確認。本集團估計虛擬產品／項目的使用年限時，利用現有可得資料，包括過往用戶的玩法及行為及相關虛擬產品／項目規定的有效期限。

本集團將會持續監控已提供及擬將提供的虛擬產品／項目的平均使用年限。該等使用年限或會有別過往時期，而任何估計變動或會令收入按與過往時期不同的基準予以確認。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

4 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(d) 所得稅

集團須繳納多個司法轄區的所得稅。在釐定全球所得稅撥備金額時需作出重大判斷。眾多交易及計算均難以明確以釐定最終稅項。本集團根據將到期的額外應繳稅項估計確認預期稅務審核項目所產生的負債。倘該等事宜的最終稅務結果與最初入賬的金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內的當期所得稅及遞延所得稅負債。

倘實際的最後結果(就所判斷的範疇而言)與管理層的估計相差5%，則集團須：

- 增加所得稅負債人民幣35,436,000元(二零一零年：人民幣17,055,000元)以及遞延稅項負債人民幣46,977,000元(二零一零年：人民幣48,361,000元)(若為逆差)；或
- 減少所得稅負債人民幣35,436,000元(二零一零年：人民幣17,055,000元)以及遞延稅項負債人民幣46,977,000元(二零一零年：人民幣48,361,000元)(若為順差)。

4.2 運用本集團的會計政策時的重要判斷

遞延稅項資產的確認

集團內公司間曾進行若干軟件和技術銷售。兩間附屬公司騰訊計算機及深圳市世紀凱旋科技有限公司(「世紀凱旋」)向其他集團公司購入的自行開發的軟件及技術已初步按購買價列作成本，然後按彼等的合約年期於彼等的本地法定財務報表內攤銷(「攤銷」)，而該等交易在本集團層面抵銷。

於釐定騰訊計算機及世紀凱旋的應課稅盈利時，就稅務申報而言攤銷已被視作可扣除開支，而購入該等資產的成本已於編製本集團的綜合財務報表時予以抵銷。因此，根據因會計基準(在本集團層面為零)與騰訊計算機及世紀凱旋所申報的集團內公司間交易所涉及的軟件和技術的稅基所產生的暫時性差異，已按騰訊計算機及世紀凱旋各自所適用的企業所得稅率確認遞延稅項資產。

於二零一一年十二月三十一日，相關的遞延稅項資產約為人民幣197,010,000元(二零一零年：人民幣219,019,000元)(附註30)，預期將可於日後騰訊計算機及世紀凱旋所產生的課稅盈利中收回。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

5 分部資料

主要營運決策者主要包括本公司執行董事。彼等藉審閱本集團的內部報告評估業績、分配資源以及依據該等報告釐定各經營分部。

本集團於截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度有以下可報告分部：

- 互聯網增值服務；
- 移動及電信增值服務；
- 網絡廣告；及
- 其他。

本集團的其他分部主要包括提供商標授權、軟件開發服務及軟件銷售。

主要營運決策者根據計算各經營分部的分部收入及毛利／(毛虧)評估經營分部的業績。銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支為經營分部整體上產生的共同成本，故不獲納入主要營運決策者用以評估資源分配及分部業績表現的分部表現的計算當中。利息收入、其他收益淨額、財務收入／(成本)淨額及所得稅開支亦不獲分配至個別經營分部。

截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者呈報外部所得收入時，其計量方式與綜合收益表所採納的一致。

提供予主要營運決策者的其他資料(連同分部資料)乃按與本年報所採納的一致的方式計量。概無向主要營運決策者提供分部資產及分部負債資料。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

5 分部資料(續)

截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	截至二零一一年 十二月三十一日止年度				
	互聯網	移動及電信	網絡廣告	其他	合計
	增值服務	增值服務	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入 (來自外部客戶收入)	23,042,758	3,270,841	1,992,216	190,257	28,496,072
毛利／(毛虧)	15,409,134	2,011,085	1,197,260	(49,715)	18,567,764
折舊	724,418	66,249	58,605	34,666	883,938
攤銷	67,056	—	—	—	67,056
分佔聯營公司虧損	(23,513)	(742)	—	—	(24,255)
分佔共同控制實體虧損	(165,731)	—	—	—	(165,731)

	截至二零一零年 十二月三十一日止年度				
	互聯網	移動及電信	網絡廣告	其他	合計
	增值服務	增值服務	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入 (來自外部客戶收入)	15,482,301	2,715,931	1,372,522	75,277	19,646,031
毛利／(毛虧)	10,719,866	1,705,073	931,220	(30,328)	13,325,831
折舊	374,991	35,264	21,884	13,923	446,062
攤銷	37,033	—	—	—	37,033
分佔聯營公司盈利	67,563	4,796	—	—	72,359
分佔共同控制實體盈利	3,399	—	—	—	3,399

毛利與除稅前盈利的調節載於綜合收益表。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

5 分部資料(續)

本公司註冊成立於開曼群島，而本集團主要在中國經營業務。截至二零一一年十二月三十一日止年度，來自中國(香港除外)的外部客戶收入為人民幣28,027,516,000元(二零一零年：人民幣19,632,117,000元)，而來自其他地區的外部客戶收入為人民幣468,556,000元(二零一零年：人民幣13,914,000元)。

本集團亦於美國及歐洲開展業務，並持有於其他地區的金融工具作為投資。相關資產總額的地理資料如下：

	資產總額	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
經營資產		
－中國	42,118,996	27,720,196
－美國及歐洲	2,726,895	13,772
投資		
－中國(不包括香港)	4,409,589	446,608
－香港	3,538,071	2,734,762
－美國	206,962	159,719
－歐洲	2,658,526	3,869,033
－其他國家	1,145,326	886,024
	<hr/>	<hr/>
綜合	56,804,365	35,830,114
	<hr/>	<hr/>

於二零一一年十二月三十一日，位於中國的非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)總額為人民幣13,620,472,000元(二零一零年：人民幣5,282,748,000元)，而位於其他國家的非流動資產總額為人民幣3,138,745,000元(二零一零年：人民幣827,728,000元)。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，自單一外部客戶全部收入低於本集團收入總額的10%。

截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度，營業額包括本集團所得收入分別為人民幣28,496,072,000元及人民幣19,646,031,000元。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

6 固定資產

	樓宇	電腦設備	辦公室設備	汽車	物業裝修	租賃	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一零年一月一日							
成本	1,299,071	1,955,282	68,837	8,118	90,368	3,421,676	
累計折舊	(46,836)	(784,461)	(20,535)	(5,598)	(47,044)	(904,474)	
帳面淨值	1,252,235	1,170,821	48,302	2,520	43,324	2,517,202	
截至二零一零年十二月三十一日止年度							
年初帳面淨值	1,252,235	1,170,821	48,302	2,520	43,324	2,517,202	
業務合併	-	2,174	316	-	-	2,490	
其他添置	68,761	1,273,450	57,135	575	42,486	1,442,407	
處置	-	(338)	(23)	(75)	(255)	(691)	
折舊	(59,458)	(574,870)	(17,072)	(1,065)	(16,115)	(668,580)	
年末帳面淨值	1,261,538	1,871,237	88,658	1,955	69,440	3,292,828	
於二零一零年十二月三十一日							
成本	1,368,462	3,185,873	125,816	7,636	130,305	4,818,092	
累計折舊	(106,924)	(1,314,636)	(37,158)	(5,681)	(60,865)	(1,525,264)	
帳面淨值	1,261,538	1,871,237	88,658	1,955	69,440	3,292,828	



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

6 固定資產(續)

	樓宇	電腦設備	辦公室設備	汽車	物業裝修	租賃	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零一一年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	1,261,538	1,871,237	88,658	1,955	69,440	3,292,828	
業務合併	-	17,388	1,113	415	122	19,038	
其他添置	363,067	3,030,367	129,038	4,947	256,018	3,783,437	
處置	-	(1,870)	(104)	(37)	(282)	(2,293)	
折舊	(77,438)	(1,046,924)	(34,396)	(1,183)	(47,791)	(1,207,732)	
匯兌差額	-	(258)	(35)	-	(33)	(326)	
年末賬面淨值	1,547,167	3,869,940	184,274	6,097	277,474	5,884,952	
於二零一一年十二月三十一日							
成本	1,731,913	6,159,151	255,073	12,631	385,638	8,544,406	
累計折舊	(184,746)	(2,288,953)	(70,764)	(6,534)	(108,131)	(2,659,128)	
匯兌差額	-	(258)	(35)	-	(33)	(326)	
賬面淨值	1,547,167	3,869,940	184,274	6,097	277,474	5,884,952	

截至二零一一年十二月三十一日止年度，折舊為人民幣883,938,000元(二零一零年：人民幣446,062,000元)、人民幣13,377,000元(二零一零年：人民幣12,198,000元)及人民幣310,417,000元(二零一零年：人民幣210,320,000元)已分別計入收入成本、銷售及市場推廣開支與一般及行政開支中。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

7 在建工程

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初賬面淨值	386,943	105,771
添置	500,268	410,362
轉撥至固定資產	(728,555)	(129,190)
	<hr/>	<hr/>
年末賬面淨值	158,656	386,943
	<hr/>	<hr/>

8 投資物業

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初賬面淨值	37,229	68,025
添置	—	247
轉撥至固定資產	(14,829)	(29,763)
折舊	(529)	(1,280)
	<hr/>	<hr/>
年末賬面淨值	21,871	37,229
	<hr/>	<hr/>

於二零一一年十二月三十一日，投資物業主要指位於中國成都的辦公樓宇內的若干單位。

於二零一一年十二月三十一日，按同區類似樓宇的活躍市場的現價釐定該投資物業的公允價值約為人民幣38,884,000元(二零一零年十二月三十一日：人民幣53,492,000元)。

本集團按照經營租賃出租其投資物業的租賃期為3年以內。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

9 土地使用權

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初賬面淨值	229,890	35,296
添置	5,950	198,318
攤銷	(4,925)	(3,724)
	<hr/>	<hr/>
年末賬面淨值	230,915	229,890
	<hr/>	<hr/>

土地使用權為中國境內餘下租賃期為44至49年的土地使用權。截至二零一一年十二月三十一日止年度，人民幣4,925,000元(二零一零年：人民幣3,724,000元)的攤銷已計入一般及行政開支中。

10 無形資產

	電腦軟件				
	商譽	及技術	特許權	其他	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一零年一月一日					
成本	62,234	257,817	196,806	14,497	531,354
累計攤銷	–	<u>(107,750)</u>	<u>(145,140)</u>	<u>(9,751)</u>	<u>(262,641)</u>
賬面淨值	62,234	150,067	51,666	4,746	268,713
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
截至二零一零年					
十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	62,234	150,067	51,666	4,746	268,713
業務合併	240,467	32,134	324	26,116	299,041
其他添置	–	87,887	25,000	1,751	114,638
攤銷	–	<u>(39,091)</u>	<u>(62,975)</u>	<u>(7,345)</u>	<u>(109,411)</u>
年末賬面淨值	302,701	230,997	14,015	25,268	572,981
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
於二零一零年十二月三十一日					
成本	302,701	377,838	222,130	42,364	945,033
累計攤銷	–	<u>(146,841)</u>	<u>(208,115)</u>	<u>(17,096)</u>	<u>(372,052)</u>
賬面淨值	302,701	230,997	14,015	25,268	572,981
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

10 無形資產(續)

	電腦軟件				
	商譽	及技術	特許權	其他	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零一一年					
十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	302,701	230,997	14,015	25,268	572,981
業務合併(附註43)	2,391,995	110,031	663,549	239,084	3,404,659
其他添置	–	141,792	469,392	1,187	612,371
攤銷	–	(113,508)	(436,683)	(176,030)	(726,221)
匯兌差額	(78,918)	(332)	(3,074)	(1,490)	(83,814)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
年末賬面淨值	2,615,778	368,980	707,199	88,019	3,779,976
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
於二零一一年十二月三十一日					
成本	2,694,696	629,661	1,355,071	282,635	4,962,063
累計攤銷	–	(260,349)	(644,798)	(193,126)	(1,098,273)
匯兌差額	(78,918)	(332)	(3,074)	(1,490)	(83,814)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
賬面淨值	2,615,778	368,980	707,199	88,019	3,779,976
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

人民幣659,165,000元(二零一零年：人民幣72,378,000元)及人民幣67,056,000元(二零一零年：人民幣37,033,000)的攤銷已分別計入截至二零一一年十二月三十一日止年度的一般及行政開支及收入成本中。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

10 無形資產(續)

商譽減值測試

商譽根據經營分部分配至本集團可識別的現金產生單元。大部分商譽與互聯網增值服務經營分部有關。

現金產生單元的可收回金額乃根據使用價值計算方法釐定。該等計算乃根據經管理層批准覆蓋五年期間的財務預算，以除稅前現金流量預計作出。五年期限之後的現金流量乃按下文所述的估計增長率推斷。增長率並未超越現金產生單元所在的互聯網增值服務業務的長期平均增長率。

於二零一一年及二零一零年使用價值計算法採用的主要假設如下：

	二零一一年	二零一零年
毛利率	64%	60%
增長率	3%	3%
貼現率	18%	17%

管理層根據以往業績表現及市場發展前景釐定預算毛利率。所使用的加權平均增長率與行業報告所載的預測一致。所使用的貼現率為除稅前貼現率並能反映與相關經營分部有關的特定風險。

基於管理層所作的評估，於二零一一年十二月三十一日毋須作任何商譽減值撥備。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

11 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一間受控制特殊目的實體的款項

(a) 於附屬公司的投資

該金額為本公司於附屬公司的股權投資。詳情載列如下：

		於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	
於附屬公司的投資：			
－股權投資－按成本，非上市	69	52	
－因股份酬金而產生的視同投資(附註(i))	1,827,855	1,199,663	
－向附屬公司墊款(附註(ii))	3,954,457	1,635,137	
	<hr/> 5,782,381 <hr/>	<hr/> 2,834,852 <hr/>	

以下所列為本公司於二零一一年十二月三十一日的主要附屬公司：

名稱	成立地點 及日期及 法人實體性質	已發行／ 實收資本的詳情	本公司		主要業務	
			應佔權益百分比			
			二零一一年 直接	二零一零年 直接		
騰訊計算機	於一九九八年 十一月十一日在中國 成立，有限責任公司	人民幣 30,000,000元	- 100% (附註(iii))	- 100%	提供互聯網及移動 及電信增值服務與 互聯網廣告服務	
騰訊科技	於二零零零年 二月二十四日在中國 成立，外商獨資企業	2,000,000美元	- 100%	- 100%	開發電腦軟件及 提供資訊服務	
世紀凱旋	於二零零四年 一月十三日在中國 成立，有限責任公司	人民幣 11,000,000元	- 100% (附註(iii))	- 100%	提供互聯網廣告服務	



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

11 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一間受控制特殊目的實體的款項(續)

(a) 於附屬公司的投資(續)

名稱	成立地點 及日期及 法人實體性質	已發行／ 實收資本的詳情	本公司		主要業務	
			二零一一年		二零一零年	
			直接	間接	直接	間接
騰訊數碼 (天津)有限公司 (「數碼天津」)	於二零零四年二月八日 在中國成立， 外商獨資企業	80,000,000美元	-	100%	-	100% 開發電腦軟件及 提供資訊科技服務
Tencent Asset Management Limited	於二零零四年七月七日 在英屬處女群島成立， 私人有限責任公司	100美元	100%	-	100%	- 資產管理
騰訊科技(北京) 有限公司 (「騰訊北京」)	於二零零五年三月三十日 在中國成立， 外商獨資企業	1,000,000美元	-	100%	-	100% 開發電腦軟件 及提供資訊 科技服務
南京網典科技 有限公司(「網典」)	於二零零零年一月五日 在中國成立， 有限責任公司	人民幣 10,290,000元	-	100% (附註(iii))	-	100% 提供移動及 電信增值服務
北京英克必成科技 有限公司 (「北京英克必成」)	於二零零二年六月十一日 在中國成立， 有限責任公司	人民幣 16,500,000元	-	100% (附註(iii))	-	100% 提供移動及 電信增值服務
北京市掌中星天下 信息技術有限公司 (「北京市掌中星」)	於二零零五年七月十三日 在中國成立， 有限責任公司	人民幣 10,000,000元	-	100% (附註(iii))	-	100% 提供移動及 電信增值服務



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

11 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一間受控制特殊目的實體的款項(續)

(a) 於附屬公司的投資(續)

名稱	成立地點 及日期及 法人實體性質	已發行／ 實收資本的詳情	本公司		主要業務	
			應佔權益百分比			
			二零一一年 直接	二零一零年 間接		
騰訊數碼 (深圳)有限公司 (「數碼深圳」)	於二零零七年一月十七日 在中國成立， 外商獨資企業	30,000,000美元	- 100%	- 100%	開發電腦軟件	
騰訊科技 (上海)有限公司 (「騰訊上海」)	於二零零八年七月二十三日 在中國成立， 外商獨資企業	5,000,000美元	- 100%	- 100%	開發電腦軟件及 提供互聯網資訊服務	
騰訊科技 (成都)有限公司 (「騰訊成都」)	於二零零八年七月十日 在中國成立， 外商獨資企業	60,000,000美元	- 100%	- 100%	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務	
騰訊科技 (武漢)有限公司 (「騰訊武漢」)	於二零一一年十一月十八日 在中國成立， 外商獨資企業	30,000,000美元	- 100%	- -	開發電腦軟件及 提供網絡資訊服務	
Riot Games, Inc. (「Riot Games」)	於二零零六年九月 在美國成立， 私人有限責任公司	43,068,238美元	- 91.8%	- -	開發及經營網絡遊戲	



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

11 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一間受控制特殊目的實體的款項(續)

(a) 於附屬公司的投資(續)

附註：

- (i) 該金額指因本公司向附屬公司的僱員授出本公司的購股權及獎勵股份以換取彼等提供予附屬公司的服務而產生的股份酬金開支，被視為本公司於該等附屬公司作出的投資。
- (ii) 所有該等結餘乃無抵押及免息，且並無計劃還款或可能於可見未來還款。
- (iii) 誠如附註1所述，本公司並無擁有該等附屬公司權益的法定擁有權。然而，根據該等附屬公司的註冊擁有人、本公司及其其他合法擁有的附屬公司所訂立的若干合約安排，本公司透過控制該等公司投票權、控制其財務及營運決策、任免其管治組織的大部分成員，以及於該管治組織會議上投大多數票，從而控制該等公司。此外，有關合約協議亦將該等公司的風險及回報轉移予本公司及／或其合法擁有的附屬公司。因此，彼等被呈列作為本公司的綜合附屬公司。

(b) 應收／(應付)附屬公司的款項

於二零一一年十二月三十一日的應收／(應付)附屬公司款項指本公司與若干附屬公司之間的往來賬戶結餘。所有結餘為無抵押及免息，且結餘須於要求時償還。於二零一一年十二月三十一日，應收附屬公司款項未逾期且未減值。

(c) 綜合一間特殊目的實體的賬目

針對附註22(b)所述實施的本集團股份獎勵計劃，本公司成立一間特殊目的實體(「股份計劃信託」)，其詳情如下：

特殊目的實體	主要業務
股份計劃信託	管理及持有以本計劃合資格人士為受益人的股份獎勵計劃所收購的本公司股份

由於本公司有權監管股份計劃信託的財務及營運政策，並可自合資格人士(透過其持續於本集團任職而獲計劃授出股份)服務中受益，故本公司董事認為綜合股份計劃信託的賬目乃屬恰當。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司向股份計劃信託供款約人民幣314,064,000元以為收購本公司股份提供資金(二零一零年：人民幣163,395,000元)。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

12 於聯營公司的投資

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
於年初	1,070,633	477,622
收購(附註(i)、(ii)、(iii)及(iv))	3,634,922	412,094
於現有聯營公司的額外投資	99,537	97,087
可供出售金融資產轉入	—	26,809
因分階段業務合併轉出(附註43)	(257,585)	—
分佔聯營公司(虧損)/盈利	(24,255)	72,359
收到聯營公司的股息	(20,000)	(15,338)
減值撥備	(165,177)	—
	<hr/>	<hr/>
於年末	4,338,075	1,070,633
	<hr/>	<hr/>

附註：

- (i) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團以代價84,389,000美元(約等於人民幣548,447,000元)收購eLong Incorporated(「eLong」)的16.15%股權。eLong乃納斯達克上市公司，主要從事提供網上旅遊服務。雖然本集團持有少於20%股權，但本集團將eLong列報為聯營公司，此乃因本集團於該被投資公司的董事會設有一名代表，有能力對其行使重大影響力。
- (ii) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團以代價約892,036,000港元(約等於人民幣741,817,000元)收購金山軟件有限公司(「金山軟件」，聯交所上市公司)的15.28%股權及以代價20,000,000美元(約等於人民幣129,432,000元)收購北京金山互聯網安全軟件有限公司(「金山安全軟件」，金山軟件的附屬公司)的10%股權。金山軟件主要從事遊戲的研究、開發、經營及分銷，而金山安全軟件專門開發及分銷互聯網安全軟件。雖然本集團持有少於20%股權，但本集團將該兩間公司列報為聯營公司，乃因本集團於該等被投資公司的董事會各設有一名代表，有能力對其行使重大影響力。
- (iii) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團以代價人民幣380,000,000元收購一間證券投資分析軟件公司的20.20%股權。該公司通過其互聯網平台向投資者提供證券投資解決方案。此外，本集團亦分別以代價46,000,000美元(約等於人民幣302,459,000元)及人民幣314,437,000元收購兩間電子商務公司的21.70%及33.37%股權。
- (iv) 除上述者外，於截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團以總代價人民幣1,218,330,000元收購其他若干聯營公司。該等公司主要從事電子商務及其他互聯網相關業務。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

12 於聯營公司的投資(續)

本集團應佔其聯營公司業績、收入、資產(包括商譽)及負債總額合計，以及作為上市公司的聯營公司的公允價值列示如下：

				於二零一一年
				十二月
				三十一日
	資產	負債	收入	盈利／ (虧損)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零一一年				上市公司的 公允價值
上市公司：				
於eLong的16.15%股權(附註(i))	576,958	33,065	55,452	(4,554)
於金山軟件的15.28%股權(附註(i))	871,194	115,218	70,055	14,159
	<hr/> <u>1,448,152</u>	<hr/> <u>148,283</u>	<hr/> <u>125,507</u>	<hr/> <u>9,605</u>
				<hr/> <u>943,619</u>
非上市公司：				
一間東南亞網絡遊戲公司，31.25%股權	518,742	25,455	218,540	44,515
一間中國證券投資分析軟件公司， 20.20%股權	391,301	23,523	60,326	(12,222)
一間中國電子商務公司，33.37%股權	327,299	19,809	59,166	(6,947)
一間中國SNS公司，13.79%股權(附註(i))	258,480	6,759	6,890	(2,475)
一間中國電子商務公司，21.70%股權	317,360	48,771	64,963	(33,870)
其他聯營公司(附註(ii))	<hr/> <u>1,692,702</u>	<hr/> <u>343,361</u>	<hr/> <u>963,817</u>	<hr/> <u>(22,861)</u>
	<hr/> <u>3,505,884</u>	<hr/> <u>467,678</u>	<hr/> <u>1,373,702</u>	<hr/> <u>(33,860)</u>
	<hr/> <u>4,954,036</u>	<hr/> <u>615,961</u>	<hr/> <u>1,499,209</u>	<hr/> <u>(24,255)</u>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

12 於聯營公司的投資(續)

	資產	負債	收入	盈利
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零一零年				
非上市公司：				
一間東南亞網絡遊戲公司，30.02%股權	471,650	22,879	191,261	34,684
一間美國網絡遊戲公司，22.34%股權	124,472	13,223	31,072	7,729
一間中國廣告媒體公司，10.00%股權(附註(i))	148,250	17,950	—	—
一間中國網絡遊戲公司，50.00%股權	98,272	3,465	20,794	7,681
其他聯營公司(附註(ii))	318,079	32,573	96,386	22,265
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1,160,723	90,090	339,513	72,359
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

附註：

- (i) 雖然本集團持有少於20%股權，但本集團將該等被投資公司列報為聯營公司，乃因本集團於該等被投資公司的董事會設有代表，有能力對其財務及經營決策行使重大影響力。
- (ii) 於二零一一年十二月三十一日，於各單一聯營公司的投資的賬面價值均低於人民幣250,000,000元(二零一零年：低於人民幣80,000,000元)。

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，於聯營公司的投資內含若干認購期權。本公司董事認為該等認購期權的公允價值並非重大，故本集團並無於財務報表內分開確認該等認購期權。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

13 於共同控制實體的投資

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
於年初	74,542	—
增加	194,915	71,143
分佔共同控制實體的(虧損)／盈利	(165,731)	3,399
減值撥備	(41,823)	—
	<hr/> 61,903 <hr/>	<hr/> 74,542 <hr/>
於年末		

14 按類別分類的金融工具

本集團

	貸款及 應收款項 人民幣千元	可供出售 的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產			
於二零一一年十二月三十一日			
可供出售的金融資產(附註15)	—	4,343,602	4,343,602
應收賬款(附註16)	2,020,796	—	2,020,796
按金及其他應收款項	1,433,473	—	1,433,473
初步為期超過三個月的定期存款(附註18)	13,716,040	—	13,716,040
受限制現金	4,942,595	—	4,942,595
現金及現金等價物(附註19)	12,612,140	—	12,612,140
	<hr/> 34,725,044 <hr/>	4,343,602 <hr/>	39,068,646 <hr/>
總計			



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

14 按類別分類的金融工具(續)

本集團(續)

	貸款及 應收款項 人民幣千元	可供出售的 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一零年十二月三十一日			
可供出售的金融資產	–	4,126,878	4,126,878
應收賬款	1,715,412	–	1,715,412
按金及其他應收款項	281,126	–	281,126
初步為期超過三個月的定期存款	11,725,743	–	11,725,743
受限制現金	1,036,457	–	1,036,457
現金及現金等價物	10,408,257	–	10,408,257
總計	25,166,995	4,126,878	29,293,873

	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的負債 人民幣千元	按攤餘成本 入賬的其他 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
負債			
於二零一一年十二月三十一日			
長期應付票據(附註28)	–	3,733,331	3,733,331
長期應付款項(附註26)	–	1,859,808	1,859,808
應付賬款(附註23)	–	2,244,114	2,244,114
其他應付款項及預提費用 (不包括已收客戶預付款項)	–	4,911,495	4,911,495
短期借款(附註27)	–	7,999,440	7,999,440
衍生金融工具	20,993	–	20,993
總計	20,993	20,748,188	20,769,181



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

14 按類別分類的金融工具(續)

本集團(續)

	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的負債 人民幣千元	按攤餘成本 入賬的其他 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一零年十二月三十一日			
應付賬款	–	1,380,464	1,380,464
其他應付款項及預提費用 (不包括已收客戶預付款項)	–	2,923,185	2,923,185
短期借款	–	5,298,947	5,298,947
衍生金融工具	17,964	–	17,964
總計	17,964	9,602,596	9,620,560

本公司

	貸款及應收款項 人民幣千元
資產	
於二零一一年十二月三十一日	
應收附屬公司款項(附註11(b))	1,260,180
按金及其他應收款項	2,702
現金及現金等價物(附註19)	187,791
總計	1,450,673



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

14 按類別分類的金融工具(續)

本公司(續)

	貸款及應收款項 人民幣千元
於二零一零年十二月三十一日	
應收附屬公司款項	708,074
按金及其他應收款項	3,721
初步為期超過三個月的定期存款	635
現金及現金等價物	237,525
	<hr/>
總計	949,955
	<hr/> <hr/>

按攤餘成本
入賬的其他
金融負債
人民幣千元

負債

於二零一一年十二月三十一日	
長期應付票據(附註28)	3,733,331
應付附屬公司款項	1,829,429
其他應付款項及預提費用	86,528
	<hr/>
總計	5,649,288
	<hr/> <hr/>

於二零一零年十二月三十一日

應付附屬公司款項	1,833,802
其他應付款項及預提費用	56,279
	<hr/>
總計	1,890,081
	<hr/> <hr/>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

15 可供出售的金融資產

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
於年初	4,126,878	153,462
增加(附註(i)、(ii)、(iii)及(iv))	1,487,645	2,179,096
轉撥至聯營公司的投資	-	(26,809)
可供出售的金融資產公允價值變動的(虧損)／收益	(1,234,921)	1,821,129
減值撥備	(36,000)	-
	<hr/>	<hr/>
於年末，非流動	4,343,602	4,126,878
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

附註：

- (i) 於截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團收購了在中國深圳證券交易所上市的電影製作公司華誼兄弟傳媒股份有限公司(「華誼」)的4.60%股權，代價為人民幣444,933,000元。華誼主要從事提供電影及電視連續劇製作及娛樂經紀業務。
- (ii) 於截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團收購了聯交所創業板上市公司寰亞傳媒集團有限公司(「寰亞傳媒」)的5.01%股權，代價約為132,090,000港元(約等於人民幣108,208,000元)。寰亞主要從事電影製作業務。
- (iii) 於截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團收購了一間投資基金的5.00%股權，代價約為49,875,000美元(約等於人民幣321,709,000元)。
- (iv) 除上述者外，本集團於截至二零一一年十二月三十一日止年度收購了若干其他可供出售金融資產，總代價為人民幣612,795,000元。彼等公司主要從事軟件開發、股權投資與內容制作業務。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

15 可供出售的金融資產(續)

可供出售的金融資產包括如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
上市股權：		
於Mail.ru Group Limited的7.76%		
(二零一零年：7.56%)股權	2,658,527	3,869,033
於華誼的4.60% (二零一零年：零)股權	439,518	—
於杭州順網科技股份有限公司的3.98%		
(二零一零年：零)股權	129,961	—
於寰亞傳媒的5.01% (二零一零年：零)股權	90,788	—
	<hr/> 3,318,794	<hr/> 3,869,033
非上市股權：		
於一間香港投資基金的5.00% (二零一零年：零)股權	321,709	—
於一間中國投資基金的20.31%		
(二零一零年：零)股權(附註)	160,000	—
於一間中國電影公司的4.08% (二零一零年：零)股權	100,000	—
於一間開曼群島投資基金的20.50%		
(二零一零年：零)股權(附註)	56,435	—
其他	386,664	257,845
	<hr/> 1,024,808	<hr/> 257,845
	<hr/> 4,343,602	<hr/> 4,126,878
上市證券的市值	3,318,794	3,869,033

附註：

雖然本集團在該兩項投資基金持有逾20%股權，但本集團將彼等列作可供出售的金融資產處理，原因是本集團於該等投資基金的決策機構並無設有代表，未能對該等投資基金的財務及營運政策決定行使重大影響力。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

16 應收賬款

於十二月三十一日

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
0至30天	1,103,261	931,438
31至60天	443,555	331,922
61至90天	246,501	143,785
超過90天	227,479	308,267
	<hr/> 2,020,796 <hr/>	<hr/> 1,715,412 <hr/>

應收賬款主要以人民幣列值。

本集團主要代理／客戶應收賬款的賬面價值如下：

於十二月三十一日

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
電信營運商	1,178,445	1,030,549
網絡廣告客戶	673,844	613,427
其他	168,507	71,436
	<hr/> 2,020,796 <hr/>	<hr/> 1,715,412 <hr/>

合約並無規定電信營運商須於特定時間內支付本集團該等欠款，然而該等客戶通常於30至120天內支付款項。網絡廣告客戶(主要為廣告代理)的賒賬期通常為簽訂的廣告訂單執行完成後90天。

於二零一一年十二月三十一日，較小金額的應收賬款已逾期。管理層根據參考交易對方過往拖欠款項比率對該等款項的信貸質量進行評估後認為，毋須計提減值撥備。

本公司董事認為，於二零一一年十二月三十一日，應收賬款的賬面價值與其公允價值相若。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

17 預付款項、按金及其他資產

於十二月三十一日

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
計入非流動資產：		
土地使用權的預付款項	258,237	258,237
購買樓宇的預付款項	510,425	—
授權內容的預付款項	458,009	187,193
向聯營公司及共同控制實體的貸款(附註)	111,063	—
網絡遊戲持續版權費的非即期部分	945,135	—
	<hr/>	<hr/>
	2,282,869	445,430
計入流動資產：		
網絡遊戲持續版權費的即期部分	405,915	85,755
預付開支	483,592	120,991
租金按金及其他按金	112,714	46,466
應收利息	143,370	89,435
可退還的增值稅	270,028	45,764
向聯營公司的貸款(附註)	6,052	—
其他	790,246	99,461
	<hr/>	<hr/>
	2,211,917	487,872
	<hr/>	<hr/>
	4,494,786	933,302
	<hr/>	<hr/>

附註：

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團向聯營公司及共同控制實體提供本金總額人民幣113,050,000元的貸款。向聯營公司本金總額人民幣100,448,000元的貸款須於1至3年內償還，適用年利率為1.0%至5.1%或免息。向一間共同控制實體本金總額人民幣12,602,000元的貸款並無固定還款期，適用利率為5.5%。

本公司董事認為，於二零一一年十二月三十一日，預付款項、按金及其他資產的賬面價值與其公允價值相若。

按金及其他應收款項(不包括土地使用權的預付款項、購買樓宇的預付款項、預付開支、網絡遊戲授權的預付款項及網絡遊戲持續版權費)並無逾期或減值。其可收回性乃經參照債務人的信貸狀況而評估。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

18 初步為期超過三個月的定期存款

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團初步為期超過三個月的定期存款的實際利率為2.95% (二零一零年：2.15%)。

本集團及本公司於二零一一年十二月三十一日以美元及港元列值的初步為期超過三個月的定期存款分析已載於附註3.1(a)。

本公司董事認為，於二零一一年十二月三十一日的初步為期超過三個月的定期存款賬面價值與其公允價值相若。初步為期超過三個月的定期存款並無逾期或減值。

於二零一一年十二月三十一日，約94% (二零一零年：94%)的該等定期存款存放於中國銀行、中國農業銀行、中國建設銀行、招商銀行、中國工商銀行、摩根士丹利國際銀行(中國)有限公司、香港上海滙豐銀行有限公司、澳大利亞新西蘭銀行(集團)有限公司及三井住友銀行股份有限公司。

19 現金及現金等價物

	本集團 於十二月三十一日	本公司 於十二月三十一日
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
銀行結餘及現金	7,833,767	5,688,087
初步為期不超過三個月 的定期存款	4,778,373	4,720,170
	12,612,140	10,408,257
最大信貸風險	12,611,379	10,407,767
	187,791	187,791
		237,525
		237,525

截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度，本集團初步為期不超過三個月的定期存款的實際利率分別為1.16%及1.62%。

本集團及本公司於二零一一年十二月三十一日分別以美元、歐元及港元列值的結餘詳情已載於附註3.1(a)。本集團結餘總額中約人民幣6,694,164,000元 (二零一零年：人民幣7,648,272,000元)是以人民幣列值，並存放於中國的銀行。本公司並無以人民幣列值的重大現金結餘。

於二零一一年十二月三十一日，銀行現金及初步為期不超過三個月的定期存款並無逾期或減值。此外，約89% (二零一零年：約88%)的本集團現金及現金等價物分別存放於渣打銀行、香港上海滙豐銀行有限公司、中國銀行、中國農業銀行、中國建設銀行、招商銀行、中國工商銀行及中信銀行。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

20 股本、股本溢價、股份獎勵計劃所持股份及股份酬金儲備

本公司的法定股本總額為10,000,000,000股普通股(二零一零年：相同)每股面值0.0001港元(二零一零年：每股0.0001港元)的普通股。

於二零一一年十二月三十一日，本公司已發行普通股總數為1,839,814,008股(二零一零年：1,835,730,235股)，其中包括17,809,839股(二零一零年：13,562,814股)根據股份獎勵計劃持有的股份(附註22(b))。該等股份均已繳足。

	股份					
	普通股		獎勵計劃		股份	
	股份數目	股本	股本溢價	所持股份	酬金儲備	總計
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一零年一月一日	1,818,890,059	197	1,244,425	(123,767)	703,563	1,824,418
僱員購股權計劃：						
- 僱員服務的價值	-	-	-	-	139,621	139,621
- 發行股份數目及所得款項	15,801,201	1	199,248	-	-	199,249
僱員股份獎勵計劃：						
- 僱員服務的價值	-	-	-	-	356,479	356,479
- 股份獎勵計劃所購股份	-	-	-	(167,519)	-	(167,519)
- 就股份獎勵計劃配發股份	3,662,975	-	-	-	-	-
- 股份獎勵計劃所歸屬						
股份並轉讓予獲授予者	-	-	(33,149)	33,149	-	-
回購及註銷股份	(2,624,000)	-	(310,222)	-	-	(310,222)
於二零一零年十二月三十一日	1,835,730,235	198	1,100,302	(258,137)	1,199,663	2,042,026



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

20 股本、股本溢價、股份獎勵計劃所持股份及股份酬金儲備(續)

	股份					
	普通股		獎勵計劃		股份	
	股份數目	股本	股本溢價	所持股份	酬金儲備	總計
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一一年一月一日	1,835,730,235	198	1,100,302	(258,137)	1,199,663	2,042,026
僱員購股權計劃：						
－僱員服務的價值	-	-	-	-	159,233	159,233
－發行股份數目及						
所得款項(附註(i))	7,624,113	-	159,729	-	-	159,729
僱員股份獎勵計劃：						
－僱員服務的價值	-	-	-	-	576,134	576,134
－股份獎勵計劃						
所得款項(附註(ii))	-	-	-	(438,714)	-	(438,714)
－就股份獎勵計劃						
配發股份(附註(iv))	4,045,360	-	-	-	-	-
－股份獎勵計劃所歸屬						
股份並轉讓予獲授予者	-	-	(89,977)	89,977	-	-
回購及註銷股份	(7,585,700)	-	(1,047,033)	-	-	(1,047,033)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
於二零一一年十二月三十一日	1,839,814,008	198	123,021	(606,874)	1,935,030	1,451,375
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

20 股本、股本溢價、股份獎勵計劃所持股份及股份酬金儲備(續)

附註：

- (i) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，合共7,060,933份首次公開售股後購股權按行使價由3.6650港元至90.3000港元之間行使；以及合共563,180份首次公開售股前購股權按行使價由0.0497美元至0.4396美元之間行使。
- (ii) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，股份計劃信託購入並保留2,773,810股本公司普通股，總代價為524,805,000港元(約等於人民幣438,714,000元)，有關代價已自股東權益內扣除。
- (iii) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，於獎勵股份歸屬後，股份計劃信託將2,572,145股本公司普通股(二零一零年：1,696,478股)轉讓予股份受獎人。
- (iv) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司向股份計劃信託配發4,045,360股(二零一零年：3,662,975股)普通股，以根據股份獎勵計劃授出獎勵股份。
- (v) 於二零一一年十二月三十一日，納入「股份獎勵計劃所持股份」並由股份計劃信託持有的1,970,840股(二零一零年：80股)股份尚未授予僱員。

21 其他儲備

	資本公積金 (附註i) 人民幣千元	可供出售 的金融資產 人民幣千元	外幣 折算差額 人民幣千元	法定公積金 (附註ii) 人民幣千元	儲備基金 (附註ii) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一零年一月一日結餘	(236,693)	—	—	57,924	12,405	(166,364)
撥回與授予非控制性權益						
持有人認沽期權有關的負債	94,246	—	—	—	—	94,246
收購一間附屬公司的額外權益	154,198	—	—	—	—	154,198
利潤分撥至法定儲備	—	—	—	8,237	—	8,237
可供出售的金融資產升值	—	1,821,129	—	—	—	1,821,129
轉撥自保留盈利	8,249	—	—	—	—	8,249
於二零一零年十二月三十一日結餘	<u>20,000</u>	<u>1,821,129</u>	<u>—</u>	<u>66,161</u>	<u>12,405</u>	<u>1,919,695</u>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

21 其他儲備(續)

	資本公積金 (附註(i))	可供出售 的金融資產 人民幣千元	外幣 折算差額 人民幣千元	法定公積金 (附註(ii))	儲備基金 (附註(ii))	總計 人民幣千元
於二零一一年一月一日結餘	20,000	1,821,129	-	66,161	12,405	1,919,695
確認與非控制性權益持有人獲授認沽 期權有關的金融負債(附註43(a)(ii))	(670,985)	-	-	-	-	(670,985)
業務合併產生的非控制性 權益及視同代價(附註43(a)及(b))	(154,732)	-	-	-	-	(154,732)
在控制權未變的情況下 於附屬公司的股權變動	23,919	-	-	-	-	23,919
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	439,650	-	439,650
可供出售的金融資產公允價值 變動導致的虧損淨額	-	(1,233,873)	-	-	-	(1,233,873)
外幣折算差額	-	-	(31,583)	-	-	(31,583)
轉撥至儲備	10,000	-	-	-	-	10,000
於二零一一年十二月三十一日結餘	(771,798)	587,256	(31,583)	505,811	12,405	302,091
	=====	=====	=====	=====	=====	=====



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

21 其他儲備(續)

附註：

- (i) 資本公積金主要產生自與非控制性權益的交易。
- (ii) 根據中國公司法及本集團中國附屬有限責任公司章程細則條文規定，於扣除以往年度累計虧損後的純利，須先行撥款予各自的法定公積金及任意公積金，其後方可分配予擁有人。分配予法定公積金的百分比為10%。撥入任意公積金的數額由該等公司的股東決定。當法定公積金結餘達到註冊資本50%時即毋須撥款。法定公積金及任意公積金可撥作企業的資本，惟所餘的法定公積金不得少於註冊資本的25%。

此外，根據中國有關外商投資企業的法例及中國外商獨資附屬公司章程細則條文規定，扣除以往年度累計虧損後的純利先行撥款予各儲備基金。分配予儲備基金的純利百分比不少於10%。當儲備基金結餘達到已註冊資本50%後則毋須撥款。

待取得該等公司各自董事會的批准後，儲備基金可用作抵銷累計虧損或增資。

22 以股份為基礎的支付

(a) 購股權計劃

本公司已採納四項購股權計劃(即首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III)，據此，董事可酌情向任何合資格參與者授出購股權，以認購本公司股份，惟須受限於該等計劃的條款及條件。本公司概不會根據首次公開售股前購股權計劃及首次公開售股後購股權計劃I再授出任何購股權。

就首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III，行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)在聯交所每日報價表所列的本公司股份收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日在聯交所每日報價表所列的本公司股份平均收市價；及(iii)本公司股份的面值。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後七年或十年期的最後一日。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

22 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(1) 購股權變動

尚未行使的購股權數目及其有關的加權平均行使價的變動如下：

	首次公開售股前購股權計劃 平均行使價	首次公開售股後購股權計劃 購股權數目	首次公開售股後購股權計劃I 平均行使價	首次公開售股後購股權計劃II 購股權數目	首次公開售股後購股權計劃III 平均行使價	首次公開售股後購股權計劃III 購股權數目	合計 購股權數目
於二零一零年一月一日	0.0812美元	1,865,068	11.5050港元	24,941,918	45.1756港元	28,991,419	-
已授出	-	-	-	-	138.3689港元	2,708,350	158.5000港元
已行使	0.0759美元	(1,301,875)	9.9387港元	(11,925,949)	32.3254港元	(2,573,377)	-
已失效	-	-	17.9512港元	(210,206)	58.2388港元	(331,224)	-
		<u>563,193</u>	<u>12,8579港元</u>	<u>12,805,763</u>	<u>54.9391港元</u>	<u>28,795,168</u>	<u>158.5000港元</u>
							1,000,000
							<u>43,164,124</u>
於二零一零年十二月三十一日	0.0935美元	<u>563,193</u>	<u>12.8579港元</u>	<u>12,805,763</u>	<u>54.9391港元</u>	<u>28,795,168</u>	<u>158.5000港元</u>
為可行使	0.0935美元	<u>563,193</u>	<u>11.2750港元</u>	<u>11,069,343</u>	<u>41.4494港元</u>	<u>6,210,804</u>	-
							<u>17,843,340</u>
於二零一一年一月一日	0.0935美元	<u>563,193</u>	<u>12.8579港元</u>	<u>12,805,763</u>	<u>54.9391港元</u>	<u>28,795,168</u>	<u>158.5000港元</u>
已授出	-	-	-	-	191.1886港元	771,175	-
已行使	0.0935美元	(563,180)	13.8888港元	(4,038,282)	44.9126港元	(3,022,651)	-
已失效	0.1967美元	(13)	6.0210港元	(5,544)	64.9539港元	(387,604)	-
		<u>563,193</u>	<u>12.3871港元</u>	<u>8,761,937</u>	<u>59.9665港元</u>	<u>26,156,088</u>	<u>158.5000港元</u>
							1,000,000
							<u>35,918,025</u>
於二零一一年十二月三十一日	-	<u>563,193</u>	<u>11.4611港元</u>	<u>8,173,937</u>	<u>42.9814港元</u>	<u>8,996,582</u>	-
為可行使	-	<u>563,193</u>	<u>11.4611港元</u>	<u>8,173,937</u>	<u>42.9814港元</u>	<u>8,996,582</u>	-
							<u>17,170,519</u>

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司任何董事並無獲授購股權(二零一零年：1,000,000份購股權)。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，行使購股權導致本公司發行7,624,113股普通股(二零一零年：15,801,201股普通股)(附註20)。行使該等購股權時的加權平均股價為每股187.26港元(約等於人民幣155.40元)(二零一零年：每股161.12港元)。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

22 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(2) 尚未行使購股權

於二零一一年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日，尚未行使的購股權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

到期日	行使價範圍	購股權數目	
		二零一一年 十二月三十一日	二零一零年 十二月三十一日
二零一一年十二月三十一日 (首次公開售股前購股權計劃)	0.0497美元至0.4396美元	- -	482,700 80,493
			563,193
自採納日期二零零四年			
三月二十四日起計十年 (首次公開售股後購股權計劃I)	3.6650港元至8.3500港元 11.5500港元至25.2600港元	4,164,319 4,597,618	5,553,585 7,252,178
		8,761,937	12,805,763
自授出購股權日期起計七年			
(首次公開售股後購股權計劃II)	31.7500港元至43.5000港元 45.5000港元至90.3000港元 128.4000港元至194.4000港元	12,715,582 9,733,781 3,706,725	14,186,579 11,660,539 2,948,050
		26,156,088	28,795,168
自授出購股權日期起計十年			
(首次公開售股後購股權計劃III)	158.5000港元	1,000,000	1,000,000
		35,918,025	43,164,124



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

22 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(3) 購股權的公允價值

本公司董事採用BS模式釐定已授出購股權的公允價值，並作為歸屬期開支。截至二零一一年十二月三十一日止年度，已授出購股權的加權平均公允價值為每份購股權81.69港元(二零一零年：每份購股權67.77港元)。

除上述行使價外，董事須對運用BS模式的參數例如無風險利率、股息率及預期波幅等作出重大判斷，概要如下。

	二零一一年	二零一零年
於授出日期的加權平均股價	191.19港元	143.66港元
無風險利率	1.35% - 2.31%	1.72% - 2.73%
股息率	0.36%	0.63%
預期波幅(附註)	49.10% - 49.90%	51.10% - 52.10%

附註：

按預期股價回報的標準差計算的預期波幅，乃根據本公司股份的平均每日交易價波幅釐定。

截至二零一一年十二月三十一日止年度已授出的購股權平均分為三或五批。第一批可於授出日期起介於一至四年的特定期間後行使，其餘批次將在其後各年度可予行使。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

22 以股份為基礎的支付(續)

(b) 股份獎勵計劃

本公司已採納一項由本集團委任的獨立受託人(「受託人」)管理的股份獎勵計劃。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

就股份獎勵計劃所持股份及獎勵股份的數目於截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度的變動如下：

	就股份獎勵計劃	
	所持股份數目	獎勵股份數目
於二零一零年一月一日	10	10,411,424
已購買	1,184,883	—
已配發	3,662,975	—
已授出	(4,847,788)	4,847,788
已歸屬	—	(1,696,478)
	<hr/>	<hr/>
於二零一零年十二月三十一日	80	13,562,734
	<hr/>	<hr/>
於二零一零年十二月三十一日為可行使		101,337
	<hr/>	<hr/>
於二零一一年一月一日	80	13,562,734
已購買及保留(附註20)	2,773,810	—
已配發	4,045,360	—
已授出(附註)	(5,995,410)	5,995,410
已失效	1,147,000	(1,147,000)
已歸屬	—	(2,572,145)
	<hr/>	<hr/>
於二零一一年十二月三十一日	1,970,840	15,838,999
	<hr/>	<hr/>
於二零一一年十二月三十一日為可行使		14,406
	<hr/>	<hr/>

附註：

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司獨立非執行董事獲授35,000股獎勵股份(二零一零年：無)。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

22 以股份為基礎的支付(續)

(b) 股份獎勵計劃(續)

獎勵股份的公允價值乃根據本公司股份於各授出日期的市價計算。於計算獎勵股份的公允價值時已計及歸屬期間內的預期股息。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，已授出的獎勵股份的加權平均公允價值為每股193.14港元(二零一零年：每股137.53港元)。此外，該等獎勵股份平均分為二至五批。第一批可即時或於授出日期起介於六個月至四年的特定期間後行使，而其餘批次將於其後各年度予行使。

(c) 僱員激勵計劃

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據本公司於二零一一年股東大會通過的有關決議案，本集團以有限責任合夥形式設立一項僱員激勵計劃(「僱員激勵計劃」)以對僱員實行激勵。董事會可酌情選擇任何僱員以有償認購合夥權益方式參與僱員激勵計劃。被選中僱員的現金出資總額限於約人民幣80,000,000元。在僱員激勵計劃4至7年的特定歸屬期後，參與僱員有權獲得僱員激勵計劃產生的經濟利益(如有)。本公司一間全資附屬公司作為僱員激勵計劃的一般合夥人管理並實際控制該計劃。因此，僱員激勵計劃由本公司合併入賬。此外，由於僱員認購的合夥權益附有若干持續服務條件，僱員激勵計劃乃按權益結算的以股份為基礎的支付交易列賬，本公司董事認為截至二零一一年十二月三十一日止年度，該項開支對本集團並不重大。

(d) 非全資附屬公司採納的購股權計劃及受限制股份獎勵計劃

除上文所述者外，包括Riot Games(於附註43(a)所述)在內的本公司若干非全資附屬公司實行其自有股份酬金計劃(購股權計劃與受限制股份獎勵計劃)。其購股權行使價，以及購股權及獎勵股份的歸屬期由該等附屬公司董事會全權酌情釐定。與本公司採納的購股權／股份獎勵計劃相似，該等附屬公司授出的購股權或受限制股份通常分為若干批次歸屬。

本公司董事認為，非全資附屬公司根據股份酬金計劃授出的購股權／受限制股份的公允價值以及自截至二零一一年十二月三十一日止年度收益表內列支的有關股份酬金開支對本集團並不重大。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

22 以股份為基礎的支付(續)

(e) 獲授予者預期留職率

本集團需估計於購股權及獎勵股份的歸屬期結束時，預期將留職本集團的獲授予者的年百分比(「預期留職率」)，以釐定於收益表內扣除的股份酬金開支金額。於二零一一年十二月三十一日，預期留職率經評估為91% (二零一零年十二月三十一日：91%)。

23 應付賬款

應付賬款及其賬齡分析如下：

於十二月三十一日

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
0至30天	1,514,155	975,869
31至60天	351,587	242,547
61至90天	108,337	68,632
超過90天	270,035	93,416
	<hr/>	<hr/>
	2,244,114	1,380,464
	<hr/>	<hr/>

24 其他應付款項及預提費用

於十二月三十一日

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
預提僱員成本及福利	1,478,391	1,337,627
預提市場推廣及行政開支	731,571	533,631
已收客戶及電子商務業務的預付款項	1,840,947	841,095
網絡遊戲持續版權費的即期部分	315,045	–
業務合併及聯營公司應付購買代價	252,952	–
其他	395,375	285,455
	<hr/>	<hr/>
	5,014,281	2,997,808
	<hr/>	<hr/>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

25 衍生金融工具

於十二月三十一日

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
外匯遠期合約－持作買賣	20,993	17,964

本集團訂立多份外匯遠期合約，以人民幣購買合共名義金額475,000,000美元。合約美元款項將相等於美元計值銀行借款及債券(詳情披露於附註27(b)和(c))的本金總額。該等遠期合約將於一年內到期，彼等將按合約訂明的遠期匯率與於各到期日的即期匯率的差額，乘以合約面值的名義金額結算。

26 長期應付款項

於十二月三十一日

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
網絡遊戲持續版權費現值的非即期部分	945,135	—
與授予一間附屬公司的非控制性股東		
認沽期權有關的負債現值(附註43(a)(ii))	670,985	—
業務合併應付購買代價	131,180	—
其他	112,508	—
	1,859,808	—



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

27 短期借款

於十二月三十一日

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
人民幣銀行借款		
－有抵押(附註(a))	2,958,720	990,887
－無抵押	—	334,440
	2,958,720	1,325,327
美元銀行借款		
－無抵押(附註(b))	4,410,630	3,973,620
	4,410,630	3,973,620
債券		
－無抵押(附註(c))	630,090	—
	630,090	—
	7,999,440	5,298,947
	7,999,440	5,298,947

附註：

- (a) 賬面金額人民幣2,958,720,000元的銀行借款以銀行存款人民幣3,071,621,000元作為抵押。
- (b) 於二零一一年十二月三十一日，賬面金額人民幣4,410,630,000元的無抵押銀行借款以美元列值。其本金總額為700,000,000美元，年利率為1.43%至2.09%。此外，本集團訂立遠期外匯合約，以人民幣購買所需美元金額，以於各借款到期日(附註25)償還本金合共375,000,000美元的部分銀行借款。然而，本集團乃與不同銀行進行此等銀行借款及遠期合約安排，故此本集團並無採納對沖會計法。因此，該等銀行借款及相關遠期外匯合約乃單獨列賬。該等銀行借款計入美元列值銀行借款並按攤餘成本列賬，而遠期合約則計入衍生金融工具並按公允價值入賬，其損益計入綜合收益表的「其他收益淨額」內。
- (c) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團發行以美元列值的無抵押債券，面值為100,000,000美元(約等於人民幣630,090,000元)。債券以LIBOR加0.25%的浮動年利率計息，並將於二零一二年三月到期。本集團亦訂立遠期外匯合約，以人民幣購買所需的美元金額，以於債券到期日(附註25)償付債券本金額。債券及相關遠期外匯合約的會計處理與上文(b)項所述者相同。

於二零一一年十二月三十一日，短期借款的公允價值與其賬面價值相若。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

28 長期應付票據

二零一一年十二月十二日，本公司為常規用途完成發行初始本金總額為600,000,000美元的長期票據（「票據」）。自二零一一年十二月十二日起，該等票據按年利率4.625%計息。票據利息將於二零一二年六月十二日起，每半年於六月十二日及十二月十二日支付。該等票據將於二零一六年十二月十二日到期。

票據的發行價為初始本金總額的99.74%。發行票據所得款項淨額，經扣除包銷費用、折扣、佣金及就票據發行應支付的其他開支後，約為592,440,000美元（約等於人民幣3,760,928,000元）。

該等票據為本公司的優先無抵押債務。票據：(1)在付款權方面優先於明確後償於票據付款權的本公司全部現有及未來債務；(2)在付款權方面至少與本公司所有現有及未來的無擔保非後償債務享有同等地位（惟根據適用法律享有任何優先權者例外）；(3)實際後償於本公司所有現有及未來有擔保債務（惟以有關抵押品的資產價值為限）；及(4)在結構上後償於本集團的所有現有及未來債務及其他負債。

票據於新加坡證券交易所有限公司上市。票據已獲穆迪投資者服務公司評為「Baa1」級，亦獲McGraw-Hill Companies, Inc.旗下分部標準普爾評級服務公司評為「BBB+」級。

29 遞延收入

遞延收入主要為客戶以預付代幣或充值卡、虛擬物品及包月的形式所預付的若干互聯網增值服務和移動及電信增值服務之服務費，而有關的服務於二零一一年十二月三十一日尚未提供。遞延收入亦包括本集團向其客戶提供的按公允價值估值的客戶忠誠獎勵。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

30 遲延所得稅

遞延所得稅是依據預期於撥回暫時性差異時的稅率及暫時性差異，按債務法全數計算。

於二零一一年及二零一零年，遞延所得稅資產及負債並無抵銷。

於十二月三十一日

遞延所得稅資產：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
－於超過12個月後收回	150,211	164,442
－於12個月內收回	47,847	54,577
	<hr/>	<hr/>
	198,058	219,019
	<hr/>	<hr/>

遞延所得稅負債：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
－於超過12個月後收回	(50,461)	(14,633)
－於12個月內收回	(889,073)	(952,578)
	<hr/>	<hr/>
	(939,534)	(967,211)
	<hr/>	<hr/>

遞延稅項資產／負債的變動如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
於年初	(748,192)	(68,967)
業務合併	(326,434)	(8,691)
與暫時性差異產生及撥回有關而計入收益表(附註39(a))	(10,299)	(615,639)
與匯出股息有關的已付預扣稅	339,946	—
於收益表內確認的稅率變動的影響(附註39(a))	—	(54,895)
貸入其他全面收益	1,048	—
匯兌差額	2,455	—
	<hr/>	<hr/>
於年末	(741,476)	(748,192)
	<hr/>	<hr/>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

30 遲延所得稅(續)

遞延所得稅資產變動如下：

	來自集團內 公司間軟件及 技術銷售的 遞延所得稅資產	來自可供 出售金融資產 公允價值變動的 遞延所得稅資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註)		
於二零一零年一月一日	301,016	—	301,016
與產生暫時性差異有關而貸入收益表 於收益表內確認的稅率變動的影響	29,709	—	29,709
與撥回暫時性差異有關而計入收益表	(54,895)	—	(54,895)
	(56,811)	—	(56,811)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
於二零一零年十二月三十一日	219,019	—	219,019
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
於二零一一年一月一日	219,019	—	219,019
與產生暫時性差異有關而貸入收益表	32,832	—	32,832
與撥回暫時性差異有關而計入收益表	(54,841)	—	(54,841)
貸入其他全面收益	—	1,048	1,048
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
於二零一一年十二月三十一日	197,010	1,048	198,058
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

附註：

已確認的遞延所得稅資產主要與來自若干集團內公司間軟件及技術轉讓交易的暫時性差異有關(附註4.2)。貸入收益表的金額指產生於該等軟件及技術轉讓的暫時性差異的稅項影響，而計入收益表的金額指因攤銷該等軟件及技術的成本導致的暫時性差異撥回的稅項影響。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

30 遞延所得稅(續)

於二零一一年十二月三十一日，本集團尚未就累計虧損人民幣1,102,264,000元(二零一零年：人民幣265,836,000元)確認遞延所得稅資產人民幣347,355,000元(二零一零年：人民幣66,459,000元)。該等稅項虧損將於二零一二年至二零一六年到期。

遞延所得稅負債的變動如下：

	按公允價值於 業務合併 收購的無形資產	預計中國 附屬公司 將匯出盈利的 預扣稅	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一零年一月一日	(19,983)	(350,000)	(369,983)
業務合併	(8,691)	—	(8,691)
與暫時性差異產生有關而貸入／(計入)收益表	6,625	(595,162)	(588,537)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
於二零一零年十二月三十一日	(22,049)	(945,162)	(967,211)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
於二零一一年一月一日	(22,049)	(945,162)	(967,211)
業務合併	(326,434)	—	(326,434)
與暫時性差異產生及撥回有關而貸入／(計入)收益表	234,210	(222,500)	11,710
與匯出股息有關的已付預扣稅	—	339,946	339,946
匯兌差額	2,455	—	2,455
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
於二零一一年十二月三十一日	(111,818)	(827,716)	(939,534)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

附註：

根據中國相關的稅務規定，於二零零八年一月一日後，將對在中國成立的公司向其海外投資者宣派的股息徵收預扣稅(附註39(a)(v))。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

30 遲延所得稅(續)

於二零一一年十二月三十一日，本集團就預計若干中國附屬公司於可預見未來將匯出的盈利確認約人民幣827,716,000元(二零一零年：人民幣945,162,000元)的相關遜延所得稅負債。根據管理層對境外資金需求的估計，本集團並無就預期由中國附屬公司保留且不會於可預見未來匯給境外投資者的盈利約人民幣4,264,270,000元(二零一零年：人民幣3,610,269,000元)撥備預扣稅。

31 收入成本

收入成本主要包括移動及電信收費(附註2.24(a))及因取得收入而產生的頻寬及服務器托管費用、僱員成本、分成及內容訂購成本。

32 利息收入

利息收入主要指來自銀行存款的利息收入，銀行存款包括活期存款、受限制現金、初步為期不超過三個月及初步為期超過三個月的定期存款。

33 其他收益淨額

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
視同處置聯營公司的收益(附註43)	708,486	-
政府補貼	101,406	96,537
衍生金融工具虧損	(96,790)	(17,964)
向本集團成立的一間公益慈善基金會的捐款	(100,000)	(70,000)
處置固定資產(虧損)/收益	(1,694)	883
可供出售的金融資產、聯營公司及共同控制實體的減值撥備	(243,000)	-
其他	52,395	28,600
	<hr/> 420,803 <hr/>	<hr/> 38,056 <hr/>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

34 按性質劃分的開支

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
僱員福利開支(附註)／(附註35)	4,865,744	3,143,967
移動及電信收費以及頻寬及服務器托管費	2,627,106	2,089,273
內容成本及代理費	4,843,784	2,797,872
推廣及廣告費	1,403,699	557,601
固定資產折舊(附註)／(附註6)	1,207,732	668,580
無形資產攤銷(附註10)	726,221	109,411
土地使用權攤銷(附註9)	4,925	3,724
差旅費及交際費	224,748	124,320
辦公室樓宇的經營租賃租金	342,957	116,378
核數師酬金		
－審計服務	10,760	8,000
－非審計服務	7,575	3,564
其他開支	867,064	479,106
	<hr/> 17,132,315 <hr/>	<hr/> 10,101,796 <hr/>

附註：

截至二零一一年十二月三十一日止年度，研究及開發開支為人民幣2,684,821,000元(二零一零年：人民幣1,685,525,000元)。該開支分別包括僱員福利開支人民幣2,243,793,000元(二零一零年：人民幣1,407,948,000元)及固定資產折舊人民幣287,968,000元(二零一零年：人民幣194,090,000元)。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

35 僱員福利開支(包括董事酬金)

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	3,450,307	2,223,725
福利、醫療及其他開支	247,109	207,495
股份酬金開支	814,771	495,772
退休計劃供款(附註)	321,801	197,238
培訓開支	31,756	19,737
	<hr/> 4,865,744 <hr/>	<hr/> 3,143,967 <hr/>

附註：

中國附屬公司的所有當地僱員均參與中國的僱員社會保障計劃，包括退休金、醫療及其他福利。該計劃由政府部門設立。除該等社會保障計劃供款外，本集團對僱員並無其他重大承擔。根據有關規則，上述社會保障計劃所規定的本集團轄下公司須支付的保費及福利供款，主要按僱員基本薪金百分比釐定，惟有特定上限，並須支付予各個勞動和社會福利部門。計劃的供款在產生時列為開支。有關保險金及福利金的相應百分比如下：

	百分比
退休保險	10%-22%
醫療保險	6%-12%
失業保險	0%-2%
住房基金	10%-12%



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

36 董事酬金

截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度內已付／應付予本公司董事的酬金總額如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
袍金－獨立非執行董事	2,053	2,157
薪金、花紅、津貼及福利	44,622	39,919
退休計劃供款	108	48
計入收益表的股份酬金開支	20,474	21,796
	<hr/>	<hr/>
	67,257	63,920
	<hr/>	<hr/>
董事人數		
－有酬金	6	6
－無酬金	2	2
	<hr/>	<hr/>
董事人數	8	8
	<hr/>	<hr/>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

36 董事酬金(續)

各董事截至二零一一年十二月三十一日止年度的酬金載列如下。

董事姓名	薪金、				
	花紅、		退休	股份	總計
	袍金	津貼及福利	計劃供款	酬金開支	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
馬化騰	-	20,615	54	-	20,669
張志東	-	14,741	54	-	14,795
劉熾平	756	9,266	-	18,564	28,586
Iain Ferguson Bruce	567	-	-	1,059	1,626
Ian Charles Stone	365	-	-	806	1,171
李東生	365	-	-	45	410
Antonie Andries Roux	-	-	-	-	-
Charles St Leger Searle	-	-	-	-	-
	2,053	44,622	108	20,474	67,257
	=====	=====	=====	=====	=====

各董事截至二零一零年十二月三十一日止年度的酬金載列如下。

董事姓名	薪金、花紅、				
	袍金		退休	股份	總計
	津貼及福利	計劃供款	酬金開支	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
馬化騰	-	18,419	24	-	18,443
張志東	-	13,282	24	-	13,306
劉熾平	795	8,218	-	21,523	30,536
Iain Ferguson Bruce	596	-	-	91	687
Ian Charles Stone	383	-	-	91	474
李東生	383	-	-	91	474
Antonie Andries Roux	-	-	-	-	-
Charles St Leger Searle	-	-	-	-	-
	2,157	39,919	48	21,796	63,920
	=====	=====	=====	=====	=====



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

36 董事酬金(續)

截至二零一一年十二月三十一日止年度，獨立非執行董事獲授35,000股獎勵股份(二零一零年：劉熾平先生獲授1,000,000份購股權)。除此之外，概無任何其他購股權／獎勵股份授予本公司其他執行、非執行或獨立非執行董事(二零一零年：無)。

概無董事收取本集團任何酬金作為招攬加入或離開本集團或離職補償。於截至二零一一年十二月三十一日止年度，亦無董事放棄或同意放棄任何酬金(二零一零年：無)。

37 五名最高薪酬人士

本集團於年內的五名最高薪酬人士中包括兩名董事(二零一零年：兩名)，其詳情已在附註36中的分析反映。於本年度內，已付／應付其餘三名人士(二零一零年：三名)於年內的薪酬如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及福利	33,661	28,832
計入收益表的股份酬金開支	21,378	22,042
退休計劃供款	160	70
	55,199	50,944

上述三名人士(二零一零年：三名)的薪酬屬於下列範圍：

薪酬範圍	人數	二零一零年
16,000,001港元-16,500,000港元	-	1
18,500,001港元-19,000,000港元	1	-
21,000,001港元-21,500,000港元	-	2
22,000,001港元-22,500,000港元	1	-
25,000,001港元-25,500,000港元	1	-



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

38 財務收入／(成本)，淨額

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
匯兌收益	108,042	34,189
利息及有關開支	(72,537)	(35,027)
	35,505	(838)

利息開支主要分別產生於附註27及附註28所述的短期借款及長期票據。

39 稅項開支

(a) 所得稅

(i) 開曼群島及英屬處女群島利得稅

本集團於截至二零一一年十二月三十一日止年度毋須支付此等司法轄區的任何稅項(二零一零年：無)。

(ii) 香港利得稅

截至二零一一年十二月三十一日止年度並無作出香港利得稅撥備(二零一零年：無)。

(iii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅撥備乃根據中國註冊成立的本集團內部實體的應課稅收入按照中國的相關規定撥備，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。

根據第十屆全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過的中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，內資和外資企業的企業所得稅稅率統一為25%，於二零零八年一月一日起生效。

企業所得稅法亦為於企業所得稅法頒佈前成立，且根據當時生效的稅法或法規有權享受優惠所得稅稅率的企業提供自該稅法生效日期起為期五年的過渡期。

於二零零七年十二月二十六日，國務院頒佈了「國務院關於實施企業所得稅過渡優惠政策的通知」。根據此通知，本集團旗下於二零零七年三月十六日前在深圳經濟特區或北京高科技園區註冊成立的附屬公司於二零零八年、二零零九年、二零一零年、二零一一年及二零一二年的過渡期企業所得稅稅率分別應為18%、20%、22%、24%及25%。其他稅收優惠，如扣減50%的所得稅稅率，視上述過渡期內各年度的所得稅稅率的情形而定。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

39 稅項開支(續)

(a) 所得稅(續)

(iii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)(續)

於二零一一年，本公司在中國的若干附屬公司獲批為高新技術企業，因此，根據適用的企業所得稅法，於二零一一年至二零一三年止三年期間該等附屬公司可按15%的優惠企業所得稅稅率繳稅。

此外，根據中國稅務機關頒佈的相關稅務通告，本公司若干附屬公司可於兩年或三年內豁免繳納企業所得稅，並於其後三年稅率扣減50%，自首個商業營運年度起或於彌補以前年度稅項虧損後的首個獲利年度起開始。

(iv) 美國企業所得稅

二零一一年十二月三十一日止年度，本集團沒有為美國企業所得稅作出撥備(二零一零年：無)。

(v) 中國預扣稅

根據中國相關的稅務規定，於中國成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，將徵收10%的預扣稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，並符合中國與香港訂立的雙邊稅務安排項下的若干條件或規定，相關預扣稅稅率將從10%降低至5%。

本集團截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度的所得稅開支分析如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
即期稅項	1,863,939	1,127,390
遞延所得稅(附註30)	10,299	670,534
	<hr/> 1,874,238 <hr/>	<hr/> 1,797,924 <hr/>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

39 稅項開支(續)

(a) 所得稅(續)

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團除稅前盈利的稅項與採用24%稅率(為享有優惠稅率前本公司主要附屬公司採用的稅率)(二零一零年：22%)得出的理論金額有所差異。有關差異分析如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
除稅前盈利	12,099,069	9,913,133
加：分佔聯營公司及共同控制實體虧損／(盈利)	189,986	(75,758)
	<hr/>	<hr/>
	12,289,055	9,837,375
	<hr/>	<hr/>
按24%(二零一零年：22%)的稅率計算的稅項	2,949,373	2,164,223
適用於本集團不同附屬公司不同稅率的影響	(1,087,518)	(575,213)
稅收優惠期對附屬公司應課稅盈利的影響	(464,371)	(556,561)
稅率變動的影響(附註30)	–	54,895
毋須課稅收入	(13,752)	(29,217)
不可扣稅的開支	186,196	110,391
以前年度相關調整	(62,244)	5,869
預計中國附屬公司將匯出盈利的預扣稅(附註30)	222,500	595,162
未確認遞延所得稅資產	144,054	28,375
	<hr/>	<hr/>
所得稅開支	1,874,238	1,797,924
	<hr/>	<hr/>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

39 稅項開支(續)

(b) 增值稅、營業稅及相關稅項

本集團的業務亦須繳交以下中國稅項：

種類	税率	徵收基準
增值稅	17%	產品銷售收入，與採購產生的增值稅抵銷
	3%	產品銷售收入
營業稅	3% - 5%	服務費收入
城市建設稅	1% - 7%	應付增值稅及營業稅淨額
教育附加費	3% - 5%	應付增值稅及營業稅淨額

40 本公司權益持有人應佔盈利

截至二零一一年十二月三十一日止年度本公司權益持有人應佔盈利於本公司的財務報表中涉及的金額為人民幣1,279,795,000元(二零一零年：虧損人民幣59,255,000元)。

41 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以年度歸屬於本公司權益持有人的盈利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一一年	二零一零年
歸屬於本公司權益持有人的年度盈利(人民幣千元)	10,203,083	8,053,625
已發行普通股的加權平均數(千股計)	1,818,966	1,816,954
每股基本盈利(每股人民幣元)	5.609	4.432



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

41 每股盈利(續)

(b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，並假設已兌換本公司授出之購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)。並無就盈利(分子)作出調整。

此外，本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的購股權及受限制股份亦會對每股盈利產生潛在攤薄影響。截至二零一一年十二月三十一日止年度，該等購股權及受限制股份具有反攤薄影響或其攤薄影響對本集團不大。

	二零一一年	二零一零年
歸屬於本公司權益持有人的年度盈利(人民幣千元)	10,203,083	8,053,625
已發行普通股的加權平均數(千股計)	1,818,966	1,816,954
就購股權作出調整(千股計)	28,897	35,252
就獎勵股份作出調整(千股計)	10,683	8,777
為計算每股攤薄盈利的普通股的加權平均數(千股計)	1,858,546	1,860,983
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	5.490	4.328

42 股息

於二零一一年已派發的股息為人民幣838,290,000元(二零一零年：人民幣639,264,000元)，不包括與信託為股份獎勵計劃所持股份有關的股息人民幣6,720,000元(二零一零年：人民幣3,717,000元)。

根據董事會於二零一二年三月十四日通過的一項決議案，建議派發截至二零一一年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.75港元(二零一零年：每股0.55港元)，惟須待股東在股東週年大會上批准後，方可作實。綜合財務報表並無反映該等應付股息。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

43 業務合併

(a) Riot Games收購事項

(i) 分階段業務合併

於二零一一年二月十八日（「交易完成日」），本集團以現金代價231,465,000美元（約等於人民幣1,524,632,000元）連同下文所述的與認沽期權相關的其他現金和非現金代價，向其現有利益相關方（包括Riot Games的創辦人）收購Riot Games的大部分股權。於Riot Games收購事項前，本集團已持有Riot Games的22.34%股權（「過往持有權益」），其被列報為一項於聯營公司的投資。於Riot Games收購事項後，本集團共持有8,209,473股Riot Games股份，佔其92.78%股權。Riot Games實行一項於交易完成日前制訂的股份計劃，據此，Riot Games可向其合資格僱員（「合資格人士」）授出購股權或特別受限制股份單位（「受限制股份」）。於交易完成日，合資格人士持有的所有購股權或受限制股份（包括已歸屬及未歸屬）相當於在已發行股份基礎上新增合共2,040,456股。此外，根據該股份計劃，2,009,000份購股權或受限制股份可進一步授予合資格人士（如合適）。於Riot Games收購事項後，Riot Games被列報為本公司的一間附屬公司。Riot Games乃繼續在其創辦人及當地管理團隊帶領下獨立運作。

由Riot Games收購事項產生並獲確認的商譽計人民幣1,932,376,000元。此乃主要由於預期本集團合併Riot Games的業務所帶來的營運協同效應及規模經濟所致。已確認的商譽預計不可作扣除所得稅之用。

本集團選擇按交易完成日的公允價值計列於Riot Games的非控制性權益（「非控制性權益」），公允價值乃參照上述Riot Games收購事項的購買價格而估計。下表概述Riot Games收購事項的收購代價以及於交易完成日的已收購資產公允價值及已承擔或確認負債的金額。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

43 業務合併(續)

(a) Riot Games收購事項(續)

(i) 分階段業務合併(續)

	人民幣千元
收購代價：	
就Riot Games額外股權的已付／應付現金代價	1,524,632
授出Riot Games現有購股權的認沽期權所產生的視同代價	<u>154,732</u>
總收購代價	1,679,364
過往持有權益的公允價值	576,539
非控制性權益的公允價值	<u>187,092</u>
	2,442,995
已確認已收購可識別資產及已承擔負債的金額：	
流動資產	101,135
固定資產	14,690
現有遊戲版權及其他被收購無形資產	671,803
遞延收入	(2,627)
其他應付款項及應計款項	(4,589)
遞延所得稅負債(附註30)	<u>(269,793)</u>
可識別淨資產總額	510,619
商譽	1,932,376
	2,442,995
收購事項的相關成本(附註)	54,400

附註：

收購事項的相關成本被計入截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合收益表中的一般及行政開支。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

43 業務合併(續)

(a) Riot Games收購事項(續)

(i) 分階段業務合併(續)

Riot Games收購事項被視為分階段業務合併。因此，視同處置收益人民幣459,037,000元(即於交易完成日的過往持有權益公允價值與其當時的賬面價值人民幣117,502,000元的差額)已於截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合收益表中計列為「其他收益淨額」(附註33)。

自交易完成日至二零一一年十二月三十一日期間，Riot Games為本集團帶來收入人民幣413,010,000元及虧損淨額人民幣821,375,000元，其中包括Riot Games收購事項所產生的開支(包括所收購無形資產的攤銷、相關遞延稅項的影響及與下文所述安排有關的股份酬金開支)。倘Riot Games收購事項已於二零一一年一月一日發生，則Riot Games為本集團所帶來的收入及虧損淨額將不會與上述呈報數據有重大差別。

(ii) 與Riot Games收購事項有關的其他安排

就Riot Games收購事項而言，本集團已於交易完成日前向合資格人士提供若干諸如Riot Games購股權及受限制股份。若干合資格人士亦獲本集團授予現金花紅及認沽期權，使彼等有權向本集團出售各自持有的Riot Games的原股權，而所有合資格人士均有權向本集團出售彼等因行使已歸屬購股權及受限制股份(由Riot Games於交易完成日或之前授予)而獲得的股份。此等認沽期權將可於交易完成日後最長十年期間內行使，惟須待若干條件達成後方可行使。

對於收購前由合資格人士擁有的購股權(「現有購股權」)授出的認沽期權被列作於Riot Games收購事項的購股權修改。於收購前之服務期間應佔於交易完成日評估的現有購股權的公允價值部分(人民幣154,732,000元)被視為收購事項收購代價的一部分。公允價值的其餘部分將於整個未來歸屬期間計列為僱員成本。

此外，Riot Games的購股權及受限制股份的授出，連同上述認沽性質，於交易完成日計列為對合資格人士的一項複合工具的授出。彼等於整個歸屬期間計列為僱員成本。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

43 業務合併(續)

(a) Riot Games收購事項(續)

(ii) 與Riot Games收購事項有關的其他安排

於截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合收益表中計列為僱員成本的上述現金花紅及股份酬金開支並不重大。

對合資格人士的保留股權授出的認沽期權被列作與非控制性股東進行的交易。於交易完成日，本集團按須履行認沽期權義務而作出的估計未來現金流出的現值，以確認相關金融負債，同時借記本集團權益中的其他儲備。

(b) Gamegoo收購事項

二零一一年十一月四日(「Gamegoo交易完成日」)，本集團以現金代價人民幣134,878,000元向Gamegoo Group Limited(「Gamegoo」)的現有股東收購相當於Gamegoo15%額外股權的普通股(「Gamegoo收購事項」)。Gamegoo乃一間基於中國市場的網絡遊戲開發商。於Gamegoo收購事項前，本集團已持有Gamegoo已發行股本37%的優先股及13%的普通股，並列報為本集團的一間聯營公司。Gamegoo收購事項後，本集團於Gamegoo持有62.5%股權(按全面攤薄基準)，Gamegoo開始列報為本公司的一間附屬公司。

由Gamegoo收購事項產生並獲確認的商譽計人民幣401,678,000元。此乃主要由於預期本集團合併Gamegoo的業務所帶來的營運協同效應及規模經濟所致。已確認的商譽預計不可作扣除所得稅之用。

本集團選擇於Gamegoo交易完成日按公允價值計列於Gamegoo的非控制性權益，公允價值乃參照上述Gamegoo收購事項的購買價格而估計。下表概述Gamegoo收購事項的收購代價以及於Gamegoo交易完成日的已收購資產公允價值及已承擔或確認負債的金額。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

43 業務合併(續)

(b) Gamegoo收購事項(續)

	人民幣千元
收購代價：	
就額外股權已付現金代價	134,878
本集團過往持有權益的公允價值	389,532
非控制性權益的公允價值	239,901
	764,311
已確認已收購可識別資產及已承擔負債的金額：	
流動資產	136,293
固定資產	3,700
現有遊戲版權及其他所收購無形資產	283,910
其他應付款項及應計款項	(18,745)
遞延所得稅負債(附註30)	(42,525)
	362,633
商譽	401,678
	764,311
收購事項的相關成本(附註)	324
附註：	

收購事項的相關成本被計入截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合收益表中的一般及行政開支。

Gamegoo收購事項被視為分階段業務合併。因此，視同處置收益人民幣249,449,000元(即於Gamegoo交易完成日的過往持有權益公允價值與其當時的賬面價值人民幣140,083,000元的差額)已於截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合收益表中計列為「其他收益淨額」(附註33)。

Gamegoo交易完成日至二零一一年十二月三十一日期間，Gamegoo為本集團帶來收入人民幣42,587,000元及盈利淨額人民幣22,581,000元，其中包括Gamegoo收購事項所產生的開支(包括所收購無形資產的攤銷及相關遞延稅項的影響)。倘Gamegoo收購事項已於二零一一年一月一日發生，則Gamegoo為本集團所帶來的收入及盈利淨額將分別為人民幣228,019,000元及人民幣129,269,000元。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

43 業務合併(續)

(c) 收購另外三家公司的100%股權

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團分別收購一間手機安全軟件開發公司、一間互聯網服務公司及一間手機同步軟件公司的100%股權。

於該等收購日確認的總代價及其於已收購淨資產公允價值及已確認商譽的分配載列如下：

	人民幣千元
收購代價	102,800
	=====
已收購淨資產公允價值	44,859
商譽	57,941
	=====
	102,800
	=====

自各自的收購日起至二零一一年十二月三十一日，該三間附屬公司的收益及盈利淨額對本集團的貢獻並不重大。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

44 綜合現金流量表

(a) 調節純利與經營活動的現金流入淨額：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年度盈利	10,224,831	8,115,209
調整項目：		
所得稅開支	1,874,238	1,797,924
視同處置聯營公司的收益	(708,486)	—
固定資產及投資物業折舊	1,208,261	669,860
無形資產攤銷	726,221	109,411
土地使用權攤銷	4,925	3,724
處置固定資產的虧損／(收益)	1,694	(883)
衍生金融負債虧損	96,790	17,964
利息收入	(468,990)	(255,922)
股份酬金開支	732,691	495,772
分佔聯營公司的虧損／(盈利)	24,255	(72,359)
分佔共同控制實體的虧損／(盈利)	165,731	(3,399)
可供出售金融資產、聯營公司 及共同控制實體的減值撥備	243,000	—
匯兌收益	(108,042)	(34,189)
營運資金變動：		
應收賬款	(250,693)	(483,712)
預付款項、按金及其他應收款項	(2,630,368)	(51,936)
長期應付款項	1,057,643	(179,804)
應付賬款	827,573	478,330
其他應付款項及預提費用	1,816,339	1,551,226
其他稅項負債	(45,689)	9,942
受限制現金	(1,850,652)	—
遞延收入	2,253,098	1,024,570
經營活動所得現金淨額	15,194,370	13,191,728



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

44 綜合現金流量表(續)

(a) 調節純利與經營活動的現金流入淨額：(續)

於綜合現金流量表，處置固定資產的所得款項包括：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
賬面淨值	2,293	691
處置固定資產的(虧損)／收益	(1,694)	883
處置固定資產的所得款項	599	1,574

(b) 主要非現金交易

截至二零一一年十二月三十一日止年度，概無任何其他重大的非現金交易。

45 或有情況

本集團於二零一一年十二月三十一日並無重大或有負債。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

46 承擔

(a) 資本承擔

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日的資本承擔分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
已訂約：		
興建、購買樓宇及購買土地使用權	463,046	211,558
購置其他固定資產	132,260	135,165
於所投資公司的資本投資	816,910	100,996
	<hr/>	<hr/>
	1,412,216	447,719
已授權但未訂約：		
興建、購買樓宇及購買土地使用權	1,186,867	373,277
於所投資公司的資本投資	651,927	385,000
	<hr/>	<hr/>
	1,838,794	758,277
	<hr/>	<hr/>
	3,251,010	1,205,996
	<hr/>	<hr/>

(b) 經營租賃承擔

根據樓宇不可註銷經營租賃的未來最低租金總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
已訂約：		
不超過一年	520,396	236,343
一年後但五年內	1,462,788	572,818
五年以上	286,135	18,845
	<hr/>	<hr/>
	2,269,319	828,006
	<hr/>	<hr/>



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

46 承擔(續)

(c) 其他承擔

根據不可註銷頻寬及服務器托管租賃及網絡遊戲代理協議的未來最低付款總額如下：

於十二月三十一日

已訂約：

不超過一年

一年後但五年內

二零一一年
人民幣千元

二零一零年
人民幣千元

596,031

1,064,792

768,291

1,981,543

1,364,322

3,046,335

47 關聯人士交易

除綜合財務報表附註17(向聯營公司及共同控制實體提供的貸款)、附註22(購股權及股份獎勵計劃)及附註36(董事酬金)所披露者外，本集團於截至二零一一年十二月三十一日止年度並無任何其他與關聯人士的重大交易及於二零一一年十二月三十一日並無其他關聯人士結餘。關鍵管理人員之薪酬已在附註36(董事酬金)中披露。



綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

48 結算日後事項

- (a) 於二零一二年一月十九日，本集團與一名關聯方訂立股權購買協議（「Level Up股權購買協議」），據此，本集團同意以現金代價26,950,000美元（約等於人民幣169,567,000元）購買320,722股Level Up International Holdings Pte Ltd.（「Level Up」）股份，佔Level Up 股權購賣協議日已發行股本的49%（「Level Up收購事項」）。同日，本集團訂立一項認購期權協議，據此，本集團獲授一項期權，可收購Level Up股份，其數目連同根據Level Up股權購買協議所收購股份，將佔行使期權日Level Up 已發行股本的67%。Level Up收購事項附有若干條件，該等條件於年度報告日尚未達成。Level Up 主要透過巴西及菲律賓的營運附屬公司及聯屬公司及透過美國的合營公司從事網終遊戲及遊戲雜志出版業務。於收購事項完成時，Level Up將列報為本公司的一間附屬公司。
- (b) 於二零一二年一月三十一日，本集團以現金代價247,760,000港元（約等於人民幣201,578,000元）收購文化中國傳播集團有限公司（「文化中國」）619,400,000股普通股，約佔其總共在外流通股份的8%（按全面攤薄基準）。文化中國主要從事電影節目製作與版權授權，以及印刷傳媒和電視廣告業務。



於本年報內，除文義另有所指者外，下列詞彙具有下列涵義：

詞彙	釋義
「股東周年大會」	本公司將於二零一二年五月十六日舉行之股東周年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司的章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「獲獎勵人士」	合資格參與該計劃的人士
「獎勵股份」	根據該計劃獎勵的股份
「北京英克必成」	北京英克必成科技有限公司
「北京驛碼」	北京驛碼神通信息技術有限公司
「北京掌中星」	北京市掌中星天下信息技術有限公司
「董事會」	本公司董事會
「行政總裁」	行政總裁
「企業管治守則」	上市規則附錄十四所載企業管治常規守則
「中國移動」	中國移動通信集團公司
「CNNIC」	中國互聯網絡信息中心
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續之有限責任公司，其股份於聯交所上市
「公司網站」	本公司的網站www.tencent.com
「企業管治委員會」	本公司的企業管治委員會
「COSO框架」	發起組織委員會發布的內部控制整體框架



詞彙**釋義**

「數碼深圳」	騰訊數碼(深圳)有限公司
「數碼天津」	騰訊數碼(天津)有限公司
「地下城與勇士」	地下城與勇士
「EBITDA」	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「通用會計準則」	通用會計準則
「Gamegoo」	Gamegoo Group Limited
「本集團」	本公司及其附屬公司
「廣州雲訊」	廣州雲訊信息科技有限公司
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「內部審核部門」	本公司的內部審核部門
「內部監控部門」	本公司的內部監控部門
「國際財務報告準則」	國際財務報告準則
「即時通信」	即時通信
「投資委員會」	本公司的投資委員會
「首次公開售股」	首次公開售股
「互聯網增值服務」	互聯網增值服務
「LIBOR」	倫敦同業拆借利率
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「英雄聯盟」	英雄聯盟
「Mail.ru」	Mail.ru Group Limited
「MIH China」	MIH China (BVI) Limited



詞彙

釋義

「標準守則」 上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則

「移動及電信增值服務」 移動及電信增值服務

「新營運公司」 北京驛碼、網典、北京英克必成、北京掌中星、深圳市世紀天游科技有限公司、廣州雲訊、深圳市大地通途信息技術有限公司、深圳市世紀匯祥科技有限公司、深圳市世紀通祥科技有限公司、深圳市星火創新科技有限公司及深圳市星光同創科技有限公司

「提名委員會」 本公司的提名委員會

「最高同時在線帳戶」 最高同時在線帳戶

「首次公開售股後購股權計劃I」 本公司於二零零四年三月二十四日採納的首次公開售股後購股權計劃

「首次公開售股後購股權計劃II」 本公司於二零零七年五月十六日採納的首次公開售股後購股權計劃

「首次公開售股後購股權計劃III」 本公司於二零零九年五月十三日採納的首次公開售股後購股權計劃

「中國」 中華人民共和國

「首次公開售股前購股權計劃」 本公司於二零零一年七月二十七日採納的首次公開售股前購股權計劃

「薪酬委員會」 本公司的薪酬委員會

「Riot Games」 Riot Games, Inc.

「Riot Games收購事項」 本集團向現時股東(包括Riot Games創辦人)收購Riot Games的大部分權益

「人民幣」 中國法定貨幣

「證券及期貨條例」 證券及期貨條例(香港法例第571章)，經不時修訂、增補或以其他方式修改

「股份獎勵計劃」 本公司於二零零七年十二月十三日採納的股份獎勵計劃

「世紀凱旋」 深圳市世紀凱旋科技有限公司

「世紀凱旋合作合約」 數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約



詞彙

釋義

「世紀凱旋合作委員會」	根據世紀凱旋合作合約成立的合作委員會
「短信」	短信服務
「SNS」	社交網絡服務
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「騰訊計算機合作合約」	騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約
「騰訊計算機合作委員會」	根據騰訊計算機合作合約成立的合作委員會
「騰訊北京」	騰訊科技(北京)有限公司
「騰訊公益慈善基金會」	本集團成立的一間公益慈善基金會
「騰訊成都」	騰訊科技(成都)有限公司
「騰訊計算機」	深圳市騰訊計算機系統有限公司
「騰訊上海」	騰訊科技(上海)有限公司
「騰訊科技」	騰訊科技(深圳)有限公司
「騰訊武漢」	騰訊科技(武漢)有限公司
「受託人」	本公司委任以管理本公司股份獎勵計劃的獨立受託人
「美國」	美利堅合眾國
「美元」	美國法定貨幣
「VAS」	增值服務
「網典」	南京網典科技有限公司
「外商獨資企業」	騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、數碼深圳、騰訊成都、騰訊上海及騰訊武漢



Tencent 腾讯

網址：www.tencent.com

總辦事處

中國深圳市南山區科技園科技中一路騰訊大廈

郵編：518057

電話：86-755-86013388

傳真：86-755-86013399

香港辦事處

香港夏慤道16號

遠東金融中心30樓3002室

電話：852-21795122

傳真：852-25201148