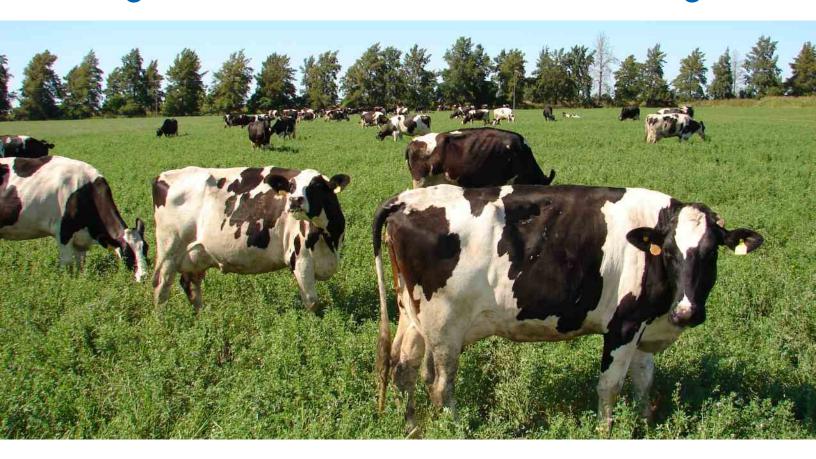


# Programa de Desarrollo Tecnológico

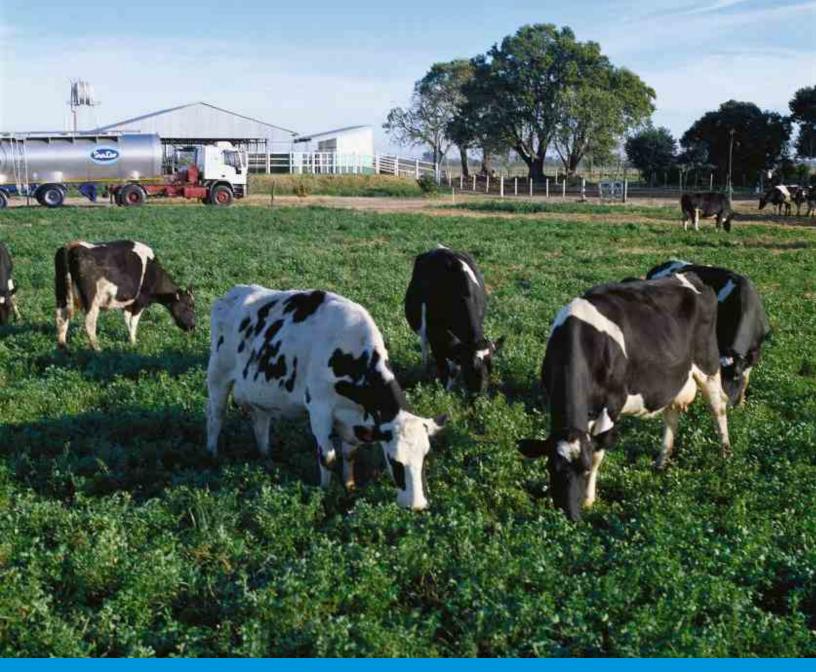






- 1. ¿QUÉ ES EL PDT?
- 2. OBJETIVOS
- 3. ¿QUIÉNES PARTICIPAN?
- 4. MODALIDADES DEL PDT
- **5. ETAPAS**
- **6. CAPACITACIONES Y ACCIONES COMPLEMENTARIAS**

**RECONOCIMIENTOS** 



# 1. ¿QUÉ ES EL PDT?

El Programa de Desarrollo Tecnológico (PDT) es un programa de asesoramiento integral para el desarrollo productivo, económico, financiero y patrimonial de los productores asociados a SanCor.

El PDT es un proceso de largo plazo con la perspectiva de mejora continua.

Constituye una iniciativa de transferencia de tecnología de procesos. Inició en 2009 y es coordinada por el Área de Producción Primaria de SanCor.

Considera temas productivos, organizacionales y sociales de empresas tamberas, en su amplia mayoría de carácter familiar.



## 2. OBJETIVOS

### **OBJETIVO GENERAL:**

PROMOVER LA SOSTENIBILIDAD DE LAS EMPRESAS TAMBERAS DE LOS ASOCIADOS A TRAVÉS DEL CRECIMIENTO PRODUCTIVO Y LA ADECUADA TOMA DE DECISIONES PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD.

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- Potenciar las ventajas competitivas de los productores a través de mejoras en la tecnología empleada y en el componente administrativo-organizacional.
- Aumento de la productividad en un marco de sostenibilidad ambiental.
- Mejorar la fidelización del asociado a través del acercamiento de aspectos tecnológicos.
- Mejorar la toma de decisiones, basada en el análisis de los temas económicos, sociales y ambientales.



## 3. ¿QUIÉNES PARTICIPAN?

Todos los productores asociados, sin importar su escala de producción, pueden ser parte de este Programa.

Un equipo de extensionistas acompaña al productor, a sus asesores y a los

operarios en cada etapa del Programa, brindando asesoramiento y capacitación adaptados a las necesidades específicas de cada empresa tambera.

## 4. MODALIDADES DEL PDT

- **PDT EXTENDIDO**: capacitación de productores y operarios en temáticas que favorecen la evolución del rodeo.
- PDT PRODUCTIVO: seguimiento y control de información productiva que constituye herramientas para la toma de decisiones.
- PDT TRADICIONAL: Análisis para la toma de decisiones. Equilibrio integral entre aspectos productivos y económicos) Se despliega una metodología de mejoramiento continuo cumpliendo diferentes etapas.



## 5. ETAPAS

- Seguimiento global del programa
- Informes periódicos internos
- Información de divulgación
- Congreso anual

ADHESIÓN AL PROGRAMA

**DIAGNÓSTICO** 

FICHA TÉCNICA

**PLAN DE MEJORAS** 

**EJECUCIÓN DEL PLAN** 

**CONTROL** 

**EVALUACIÓN** 

- Capacitación
- Visitas a tambos
- Viajes técnicos
- Subprogramas
- Provisión de insumos
- Búsqueda de financiamiento

### **REQUIERE UN TRABAJO PERSONALIZADO DE:**

- Colaboración en el planeamiento, programación y presupuestación.
  Interactuar periódicamente con el productor, su equipo de trabajo y sus asesores.
- Seguimiento de indicadores con el productor y monitoreo para asegurar los objetivos planteados.



## 6. CAPACITACIONES Y ACCIONES COMPLEMENTARIAS

LOS PRODUCTORES Y SUS COLABORADORES PARTICIPAN EN JORNADAS DE FORMACIÓN CONTINUA PARA MEJORAR Y POTENCIAR SUS HABILIDADES.

DIFERENTES HERRAMIENTAS DE COMUNICACIÓN CONTRIBUYEN TAMBIÉN A FAVORECER SU DESEMPEÑO.

#### A) SUBPROGRAMAS

Están dirigidos a la capacitación y orientación de operarios de tambo en temas relacionados al crecimiento del rodeo con seguimiento personalizado en el mismo establecimiento.

#### SUBPROGRAMA REPRODUCTIVO

- SUBPROGRAMA DE CRIANZA.
- SUBPROGRAMA DE RECRÍA DE VAQUILLONAS.
- SUBPROGRAMA DE VACAS EN TRANSICIÓN.

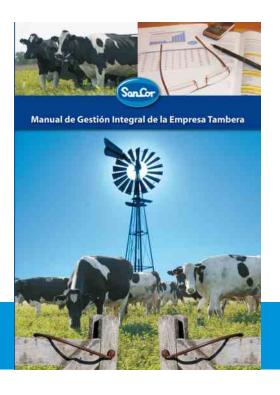


#### **B) CONGRESO ANUAL**

Es un ámbito para compartir y debatir los análisis de los resultados del Programa, en el marco de las tendencias y los desafíos de la lechería.

Participan más de 400 productores y disertantes de primer nivel, quienes abordan aspectos del entorno del negocio, productivos y de gestión de los tambos.

Se lleva a cabo ininterrumpidamente desde 2011.



#### C) JORNADAS A CAMPO

Bajo la modalidad del PDT Extendido se realizan jornadas para compartir experiencias y repasar conceptos y lineamientos claves en cada factor del proceso, en temas sobre crianza artificial de terneros, manejo del preparto y vacas en transición, recría de vaquillonas, reproducción, rutina de ordeñe, uso de mixer y manejo de pasturas, alimentación de la vaca en ordeñe.

## D) VISITAS TÉCNICAS AL EXTERIOR

Delegaciones de productores visitan establecimientos de California y Wisconsin en Estados Unidos y también en Australia y Nueva Zelanda, para conocer experiencias sobre sistemas con diferentes grados de intensificación.

#### E) COMUNICACIÓN

Mediante diferentes soportes se fortalece la comunicación e inducción del Programa:

**Revista SanCor.** Publicación bimensual gratuita en la que se publican artículos específicos a cargo de especialistas.

Manual de Gestión Integral de la Empresa Tambera. Con más de 200 páginas, aborda los temas tradicionales de la producción lechera y otros aspectos novedosos en relación al entorno empresario, productivo, social y ambiental. Es un documento sin precedentes en el sector lácteo argentino, porque orienta al productor en todos los aspectos de la gestión

tambera con conceptos científicos e incorpora criterios recogidos desde la propia experiencia de sus autores.

Manual de Bienestar Animal. Es un manual de buenas prácticas para el manejo del rodeo en sistemas de producción de leche y promoción de los principios del bienestar animal para garantizar el buen trato.

#### Anuarios del Programa de Desarrollo

**Tecnológico.** Estas publicaciones se entregan a todos los asociados de SanCor. Es un compendio de las acciones realizadas información de temas relevantes y los resultados generales obtenidos por el conjunto de los participantes del programa durante esos períodos.

#### F) SOLUCIONES INFORMÁTICAS

Los productores cuentan con herramientas específicas:

- Página web www.sancor.com: a través de un sitio exclusivo, los asociados cuentan con un servicio gratuito que posibilita a cada productor del PDT, a partir de los datos su empresa, visualizar informes de resultados físicos, resumen de ingresos y egresos, medidas de resultados económicos, informes comparativos y su costo de producción.
- SGI Agro 2.0: programa informático que permite la obtención de resultados físicos, económicos, financieros y patrimoniales con posibilidad de elección de los períodos de análisis (para obtener resultados anuales, semestrales,

trimestrales, mensuales o de acuerdo a la escala temporal que se requiera). Se pueden generar resultados generales o por actividad, como así también un pormenorizado detalle de los componentes del inventario en cada rubro (tierra, mejoras, máquinas y equipos, hacienda, insumos, producción agrícola, etc.) de la empresa.

#### **G) EVALUACIÓN EXTERNA**

Durante tres años, el Programa de Desarrollo Tecnológico fue evaluado externamente por el Dr. Daniel Lema del Instituto de Economía y Sociología del INTA.

Comparó los tambos participantes del PDT contra tambos no PDT mediante técnicas estadísticas y econométricas, encontrando que el Ingreso Neto por hectárea de los tambos PDT registró un diferencial que fue consecuencia del Programa de Desarrollo Tecnológico.

## RECONOCIMIENTOS



**Premio a la Excelencia Agropecuaria:** otorgado por el Banco Galicia y el Banco Nación.





Además de numerosos reconocimientos de medios de comunicación, y de los trabajos realizados por el grupo técnico del PDT y que fueron presentados en el exterior.



