به نام خدا

تمرین برای مدیریت پروژه:

برای طراحی و توسعه یک وبسایت برای یک مجموعه رستوران، می توان برنامه تحویل دادنیها و زمانبندی پروژه را به شکل زیر تنظیم کرد:

۱. شناسایی تحویل دادنیها

۱. شروع پروژه:

- تعیین تیم پروژه و نقشها.
- ایجاد مستندات اولیه پروژه شامل نیازمندیها، اهداف، و معیارهای موفقیت.
 - برنامهریزی اولیه و تعیین جدول زمانی.

۲. تحقیق و نیازسنجی:

- مصاحبه با مشتریان و ذینفعان.
- تحلیل نیازهای کسبوکار و مخاطبان هدف.
 - مستندسازی نیازمندیها.

۳. طراحی مفهومی:

- توسعه طرحهای مفهومی اولیه (Wireframe).
- تعیین ساختار سایت و نقشه سایت (Sitemap).
 - تایید طرحهای اولیه توسط مشتری.

۴. برنامهریزی پروژه:

- تنظیم جدول زمانی دقیق پروژه.
- تخصيص منابع (افراد، ابزارها، بودجه).
 - تنظیم معیارهای ارزیابی و کنترل.

۵. توسعه و پیادهسازی:

- توسعه وبسایت (شامل طراحی، برنامهنویسی و تست).
 - یکپارچهسازی سیستمها و ابزارهای مختلف.
 - تست عملکرد و امنیت.

۶. آزمایش و کنترل کیفیت:

- انجام تستهای نهایی و بررسی باگها.
- مرور نهایی با مشتری و اعمال تغییرات مورد نیاز.
 - آمادهسازی برای راهاندازی.

۷. راهاندازی و تحویل:

- انتقال وبسایت به سرور اصلی.
- آموزش کاربران نهایی (در صورت نیاز).
- تحویل مستندات پروژه و راهنمای کاربری.

۸. پشتیبانی و نگهداری:

- ارائه خدمات پشتیبانی پس از راهاندازی.
- نظارت بر عملکرد وبسایت و رفع مشکلات احتمالی.
 - بهروزرسانیهای دورهای.

۲. زمانبندی پروژه

فرض کنیم پروژه ۱۲ هفته طول بکشد. زمانبندی پیشنهادی به این شکل خواهد بود:

تحویل دادنیها	زمانبندی (هفته)	مرحله
مستندات اولیه پروژه	هفته ۱	شروع پروژه
نیازمندیها و تحلیل	هفته ۲ و ۳	تحقیق و نیازسنجی
كسبوكار		
نقشه سایت و Wireframes	هفته ۴ و ۵	طراحی مفہومی
جدول زمانی دقیق،	هفته ۶	برنامەرىزى پروژە
تخصيص منابع		
وبسایت آماده برای تست	هفته ۷ تا ۹	توسعه و پیادهسازی
تست نهایی و رفع باگها	هفته ۱۰ و ۱۱	آزمایش و کنترل کیفیت
وبسایت راهاندازی شده و	هفته ۱۲	راهاندازی و تحویل
مستندات پروژه		
پشتیبانی و بهروزرسانیها	پس از تحویل	پشتیبانی و نگهداری

۳. جدول زمانبندی

تحویل دادنیها	فعاليتها	هفته
مستندات اوليه پروژه	شروع پروژه، تعیین تیم و	1
	نقشها	
نیازمندیها و تحلیل	تحقیق و نیازسنجی	۲-۳
كسبوكار		
Wireframes و نقشه سایت	طراحی مفهومی	۴-۵
جدول زمانی، تخصیص منابع	برنامەرىزى دقىق پروژە	۶
وبسایت آماده برای تست	توسعه و پیادهسازی	V-9
تست نهایی و رفع باگها	آزمایش و کنترل کیفیت	111
وبسایت راهاندازی شده و	راهاندازی و تحویل	١٢
مستندات پروژه		
پشتیبانی و بهروزرسانیها	پشتیبانی و نگهداری	پس از تحویل

در نهایت:

این برنامه به ما کمک میکنه تا با تمرکز به روی مدیریت پروژه، تحویل دادنیها رو به موقع ارائه بدیم و پروژه رو به صورت سازمان دهی شده به پایان برسونیم. ♥