

# Le future d'Apache Cassandra™

---

DuyHai DOAN

Consultant freelance Java/Cassandra-Datastax/AWS/<rayer-la-mention-inutile>  
Ex-évangéliste Apache Cassandra™

# Ordre du jour

---

- La roadmap pour Apache Cassandra™ 4.0
- La fragmentation de l'écosystème
- La menace du Cloud
- L'éternel débat OSS vs Propriétaire

# La roadmap 4.0

# Petit rappel historique des releases

---

- 03/09/2013: Cassandra **2.0** (Lightweight transactions)
- 16/09/2014: Cassandra **2.1** (UDT, meilleurs counters, incremental repair, CQL devient mature)
- 20/07/2016: Cassandra **2.2** (essentiellement les UDF/UDA, support du JSON)
- 09/11/2015: Cassandra **3.0** (vues matérialisées, moteur de stockage ré-écrit, hints ré-implémentés,...)

# Petit rappel historique des releases

---

- 03/09/2013: Cassandra **2.0** (Lightweight transactions)
- 16/09/2014: Cassandra **2.1** (UDT, meilleurs counters, incremental repair, CQL devient mature)
- 20/07/2016: Cassandra **2.2** (essentiellement les UDF/UDA, support du JSON)
- 09/11/2015: Cassandra **3.0** (vues matérialisées, moteur de stockage ré-écrit, hints ré-implémentés,...)
- **Tick Tock** release

# Tick-Tock release

---

- Release mensuel
  - 1 mois pour introduire de nouvelles fonctionnalités
  - 1 mois pour corriger les bugs
- Objectifs
  - éviter l'effet tunnel des fonctionnalités qui s'accumulent pendant 6 mois/1 an sans feedback des utilisateurs
  - feedback plus rapide de la **communauté**
- Résultat
  - catastrophe
  - peu voir pas de feedback
  - des nouvelles fonctionnalités trop rapide donc instables

# Tick-Tock release

---

- Qu'est ce qui a péché ?
  - les versions mises en production sont toujours la 2.1/2.2
  - sur la mailing-list officielle, il est conseillé d'utiliser la 2.1 ...
  - personne ne se mouille pour tester les nouvelles fonctionnalités

# Tick-Tock release

---

- Qu'est ce qui a péché ?
  - les versions mises en production sont toujours la 2.1/2.2
  - sur la mailing-list officielle, il est conseillé d'utiliser la 2.1 ...
  - personne ne se mouille pour tester les nouvelles fonctionnalités
- Prémices des soucis à venir ...
  - idéalisation excessive de la **communauté**
  - OSS = **100%** des utilisateurs viennent se servir pour **x%** qui contribuent

# Tick-Tock release

---

- Qu'est ce qui a péché ?
  - les versions mises en production sont toujours la 2.1/2.2
  - sur la mailing-list officielle, il est conseillé d'utiliser la 2.1 ...
  - personne ne se mouille pour tester les nouvelles fonctionnalités
- Prémices des soucis à venir ...
  - idéalisation excessive de la **communauté**
  - OSS = **100%** des utilisateurs viennent se servir pour **x%** qui contribuent
- Qu'est ce **contribuer** ?
  - publier de nouveau code
  - tester et donner du feedback
  - documentation, blog post, StackOverflow, évangélisation

# Petit rappel historique des releases

---

- 03/09/2013: Cassandra **2.0** (Lightweight transactions)
- 16/09/2014: Cassandra **2.1** (UDT, meilleurs counters, incremental repair, CQL devient mature)
- 20/07/2016: Cassandra **2.2** (essentiellement les UDF/UDA, support du JSON)
- 09/11/2015: Cassandra **3.0** (vues matérialisées, moteur de stockage ré-écrit, hints ré-implémentés,...)
- **Tick Tock** release
- 02/11/2016: Jonathan Ellis annonce un **désengagement relatif** de Datastax vis à vis d'Apache Cassandra™

# Petit rappel historique des releases

---

- 23/06/2017: Cassandra **3.11** (stabilisations et nombreux bug fixs)
- ??/??: Cassandra **4.0**

# Petit rappel historique des releases

---

- 12/04/2010: Cassandra **0.6**
  - 02/11/2016: Désengagement relatif de Datastax (Cassandra **3.x**)
  - 23/06/2017: Cassandra **3.11**
  - 2018
- 
- L'ère Datastax
- L'ère auto-gestion

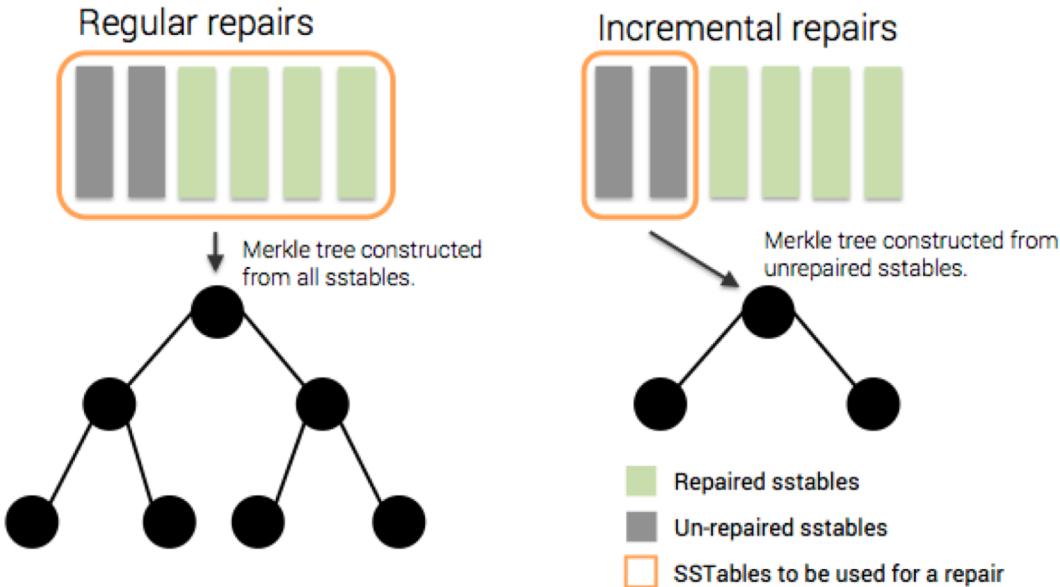
# Roadmap 4.0 (committed)

---

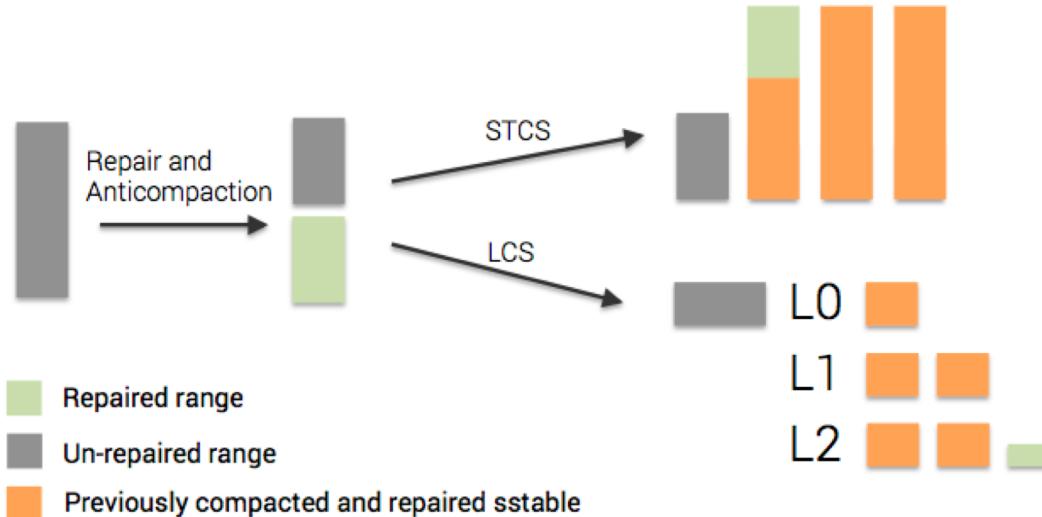
- [CASSANDRA-9425](#): Make node-local schema fully immutable
- [CASSANDRA-12229](#) : Move streaming to non-blocking IO and netty
- [CASSANDRA-9143](#): Fix consistency of incrementally repaired data across replicas

## Incremental repair

---



## Incremental repair



# Roadmap 4.0 (committed)

---

- [CASSANDRA-9425](#): Make node-local schema fully immutable
- [CASSANDRA-12229](#) : Move streaming to non-blocking IO and netty
- [CASSANDRA-9143](#): Fix consistency of incrementally repaired data across replicas
- [CASSANDRA-14556](#): Faster streaming of SSTables using ZeroCopy APIs
- [CASSANDRA-7396](#): Support for selecting Map values and Set elements

## CASSANDRA-7396: Support for selecting Map values and Set elements

---

- Map dans Cassandra == SortedMap<K,V>

```
SELECT map[key] FROM table ...
```

```
SELECT map[key1...key2] FROM table ...
```

- Syntaxe pour les sets

```
SELECT set[key] FROM table ...
```

- Et les lists ???

# Roadmap 4.0 (committed)

---

- [CASSANDRA-9425](#): Make node-local schema fully immutable
- [CASSANDRA-12229](#) : Move streaming to non-blocking IO and netty
- [CASSANDRA-9143](#): Fix consistency of incrementally repaired data across replicas
- [CASSANDRA-14556](#): Faster streaming of SSTables using ZeroCopy APIs
- [CASSANDRA-7396](#): Support for selecting Map values and Set elements
- [CASSANDRA-7461](#): Add support for arithmetic operators
- [CASSANDRA-11936](#): Add support for + and – operations on dates (CASSANDRA-11873 add duration type)

## CASSANDRA-11936: Add support for + and – operations on dates

---

- Types d'opérations supportés:
  - date + duration
  - date - duration
  - timestamp + duration
  - timestamp - duration
- Utilisation

```
SELECT ... FROM table WHERE date > now() - 2h
```

# Roadmap 4.0 (committed)

---

- [CASSANDRA-9425](#): Make node-local schema fully immutable
- [CASSANDRA-12229](#) : Move streaming to non-blocking IO and netty
- [CASSANDRA-9143](#): Fix consistency of incrementally repaired data across replicas
- [CASSANDRA-14556](#): Faster streaming of SSTables using ZeroCopy APIs
- [CASSANDRA-7396](#): Support for selecting Map values and Set elements
- [CASSANDRA-7461](#): Add support for arithmetic operators
- [CASSANDRA-11936](#): Add support for + and – operations on dates (CASSANDRA-11873 add duration type)
- [CASSANDRA-7622](#): Virtual tables

## CASSANDRA-7622: Virtual tables

---

- Tables prédéfinies dans keyspace **system\_info**:
  - table\_stats
  - ring\_state
  - compaction\_stats
  - settings
- Utilisation

```
SELECT * FROM system_info.settings WHERE writable = True;
```

| setting                         | value | writable |
|---------------------------------|-------|----------|
| batch_size_fail_threshold_in_kb | 50    | True     |
| batch_size_warn_threshold_in_kb | 5     | True     |
| cas_contention_timeout_in_ms    | 1000  | True     |
| ...                             |       |          |

## CASSANDRA-7622: Virtual tables

---

- Utilisation (suite)

```
SELECT keyspace_name, table_name, metric, median, p99th FROM system_info.table_stats  
WHERE keyspace_name = 'system' and p99th > 0;
```

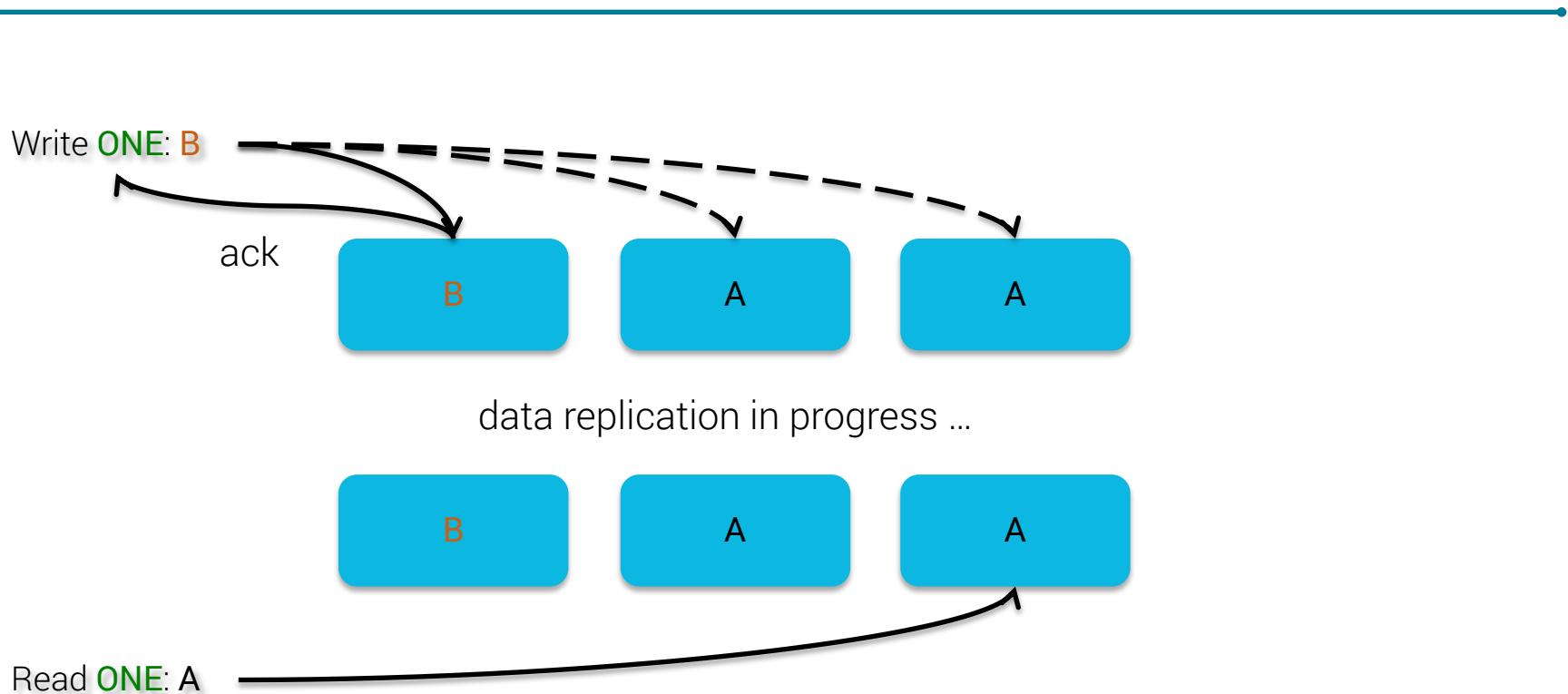
| keyspace_name | table_name         | metric                          | median     | p99th      |
|---------------|--------------------|---------------------------------|------------|------------|
| system        | batches            | rangeLatency                    | 1.5232e+05 | 3.7902e+05 |
| system        | compaction_history | estimatedColumnCountHistogram   | 6          | 7          |
| system        | compaction_history | estimatedPartitionSizeHistogram | 124        | 149        |
| system        | local              | estimatedColumnCountHistogram   | 17         | 310        |
| system        | local              | estimatedPartitionSizeHistogram | 215        | 6866       |

# Roadmap 4.0 (committed)

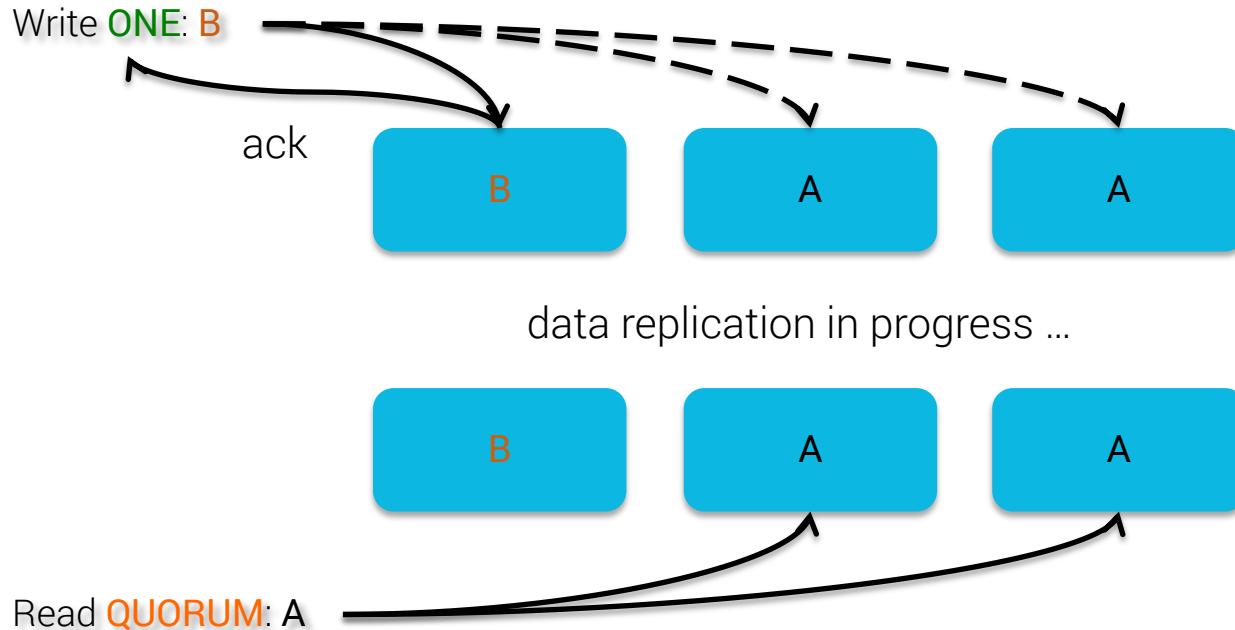
---

- [CASSANDRA-9425](#): Make node-local schema fully immutable
- [CASSANDRA-12229](#) : Move streaming to non-blocking IO and netty
- [CASSANDRA-9143](#): Fix consistency of incrementally repaired data across replicas
- [CASSANDRA-14556](#): Faster streaming of SSTables using ZeroCopy APIs
- [CASSANDRA-7396](#): Support for selecting Map values and Set elements
- [CASSANDRA-7461](#): Add support for arithmetic operators
- [CASSANDRA-11936](#): Add support for + and – operations on dates (CASSANDRA-11873 add duration type)
- [CASSANDRA-7622](#): Virtual tables
- [CASSANDRA-13289](#): Ideal consistency level
- [CASSANDRA-14404](#): Transient replica & Cheap Quorum

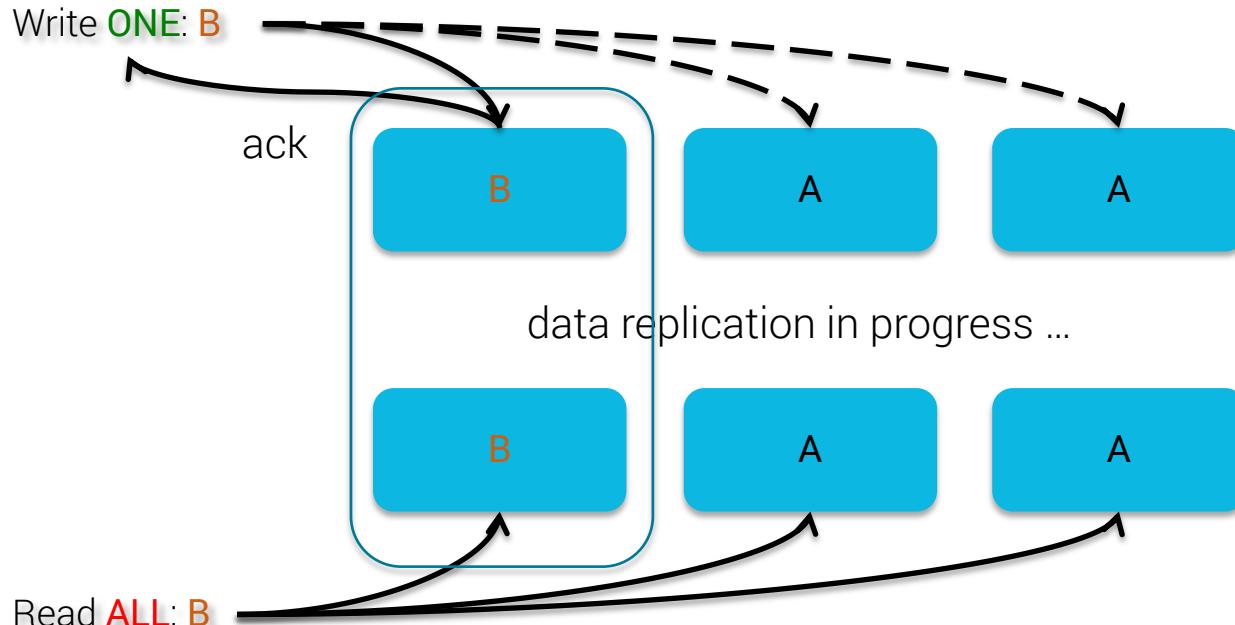
## Rappel sur les consistency level



## Rappel sur les consistency level



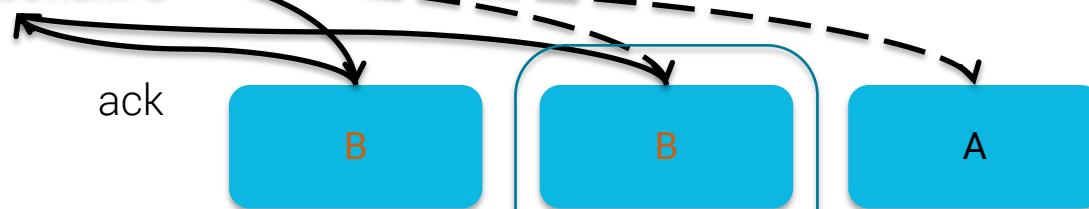
## Rappel sur les consistency level



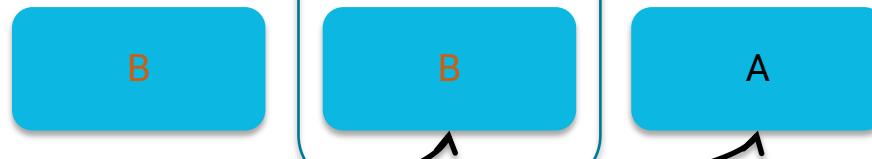
## Rappel sur les consistency level

RF = 3, Write QUORUM, Read QUORUM

Write QUORUM: B



data replication in progress ...



Read QUORUM: A



## Transient replica: idées

---



un-repaired data

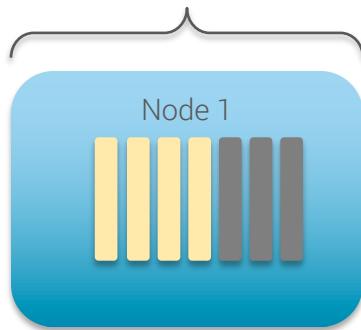


repaired data

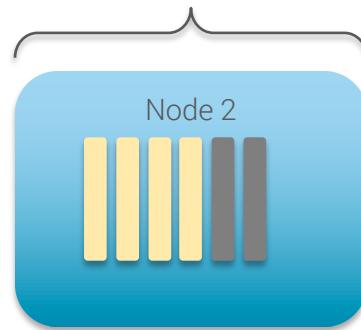
# Transient replica: idées

---

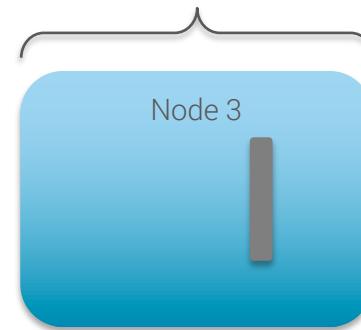
Full replica



Full replica



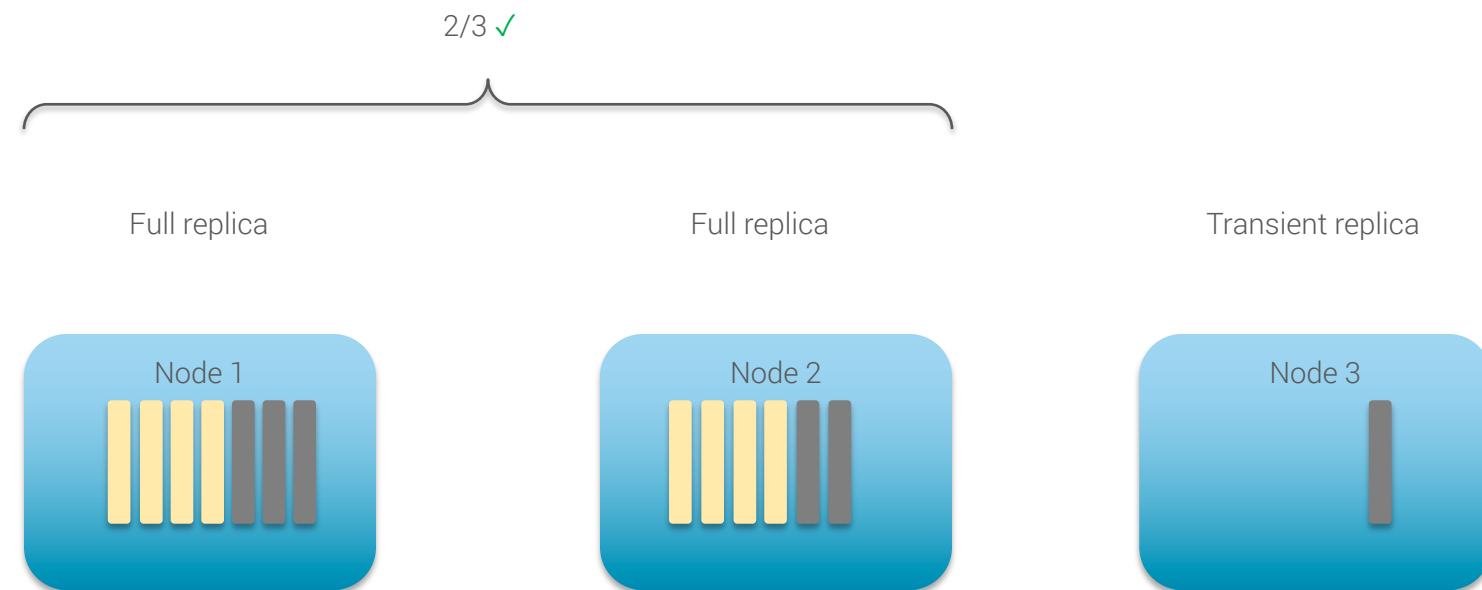
Transient replica



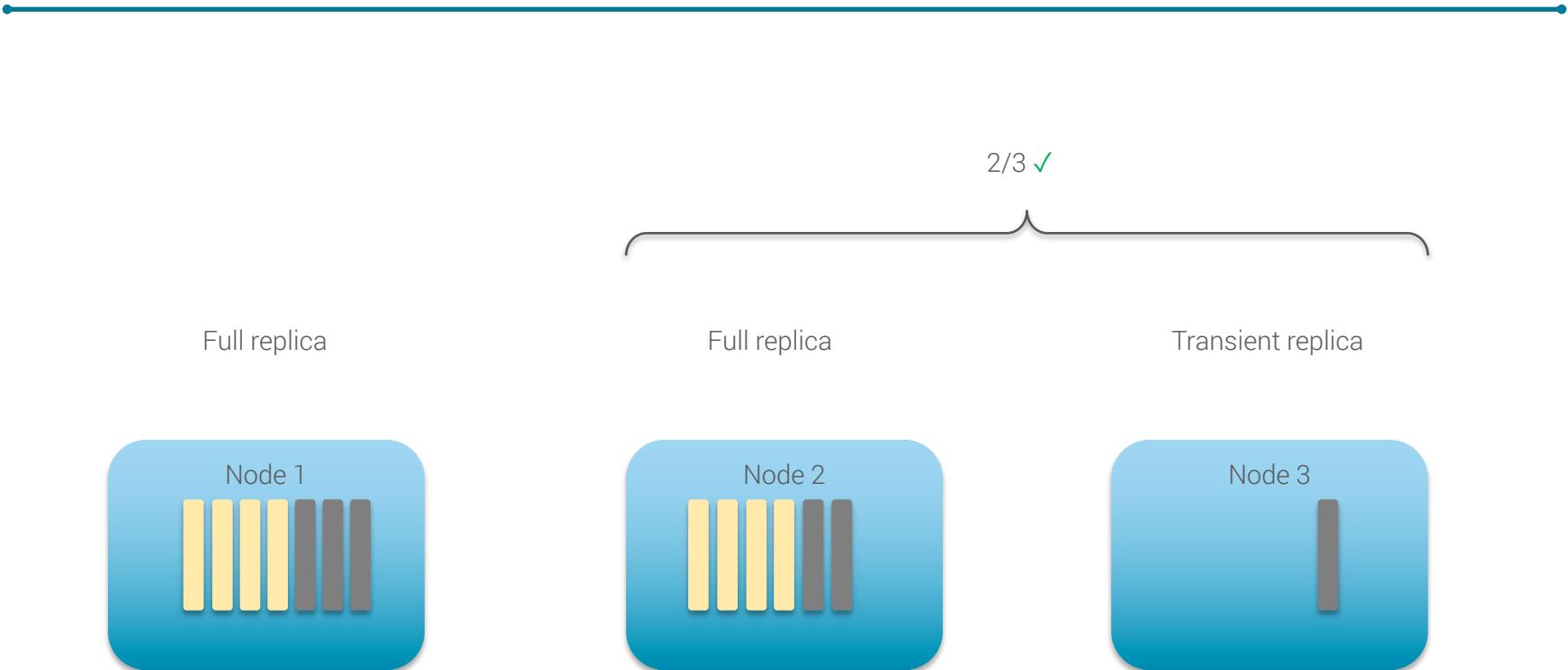
 un-repaired data

 repaired data

## Transient replica: scénario lecture/écriture QUORUM/LOCAL\_QUORUM



## Transient replica: scénario lecture/écriture QUORUM/LOCAL\_QUORUM



## Transient replica: scénario lecture/écriture QUORUM/LOCAL\_QUORUM

---

2/3 ✓



Full replica



Full replica

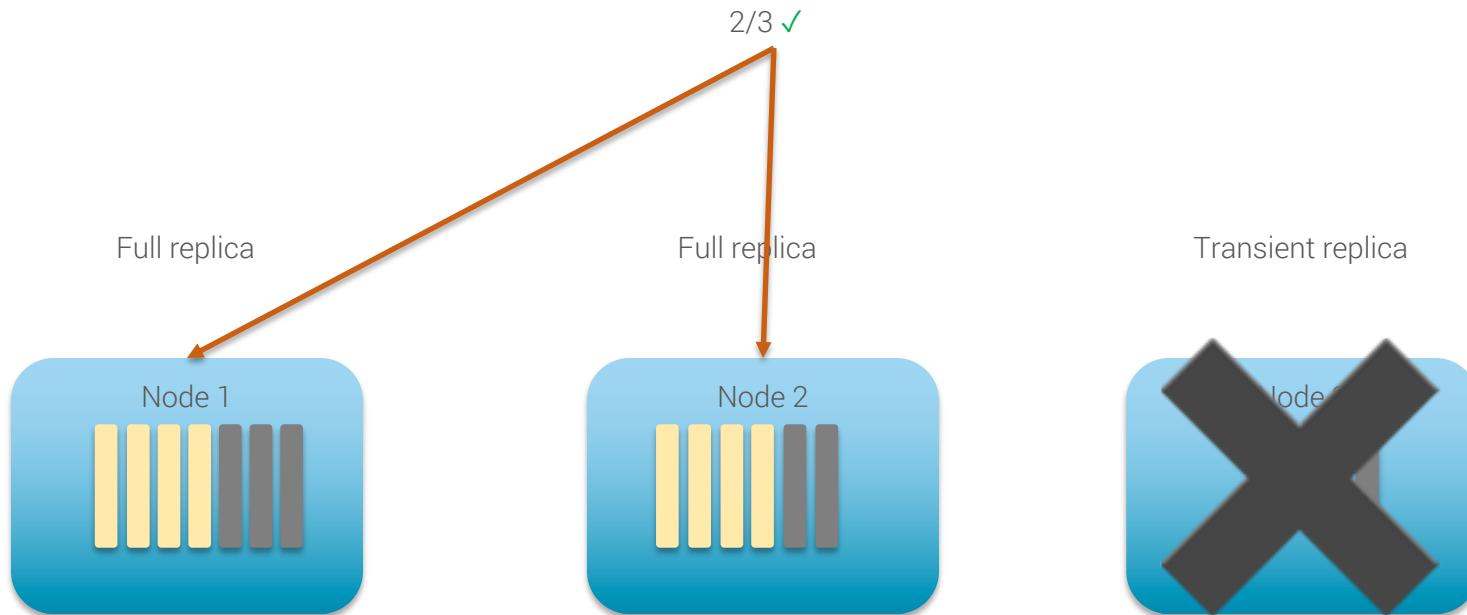


Transient replica

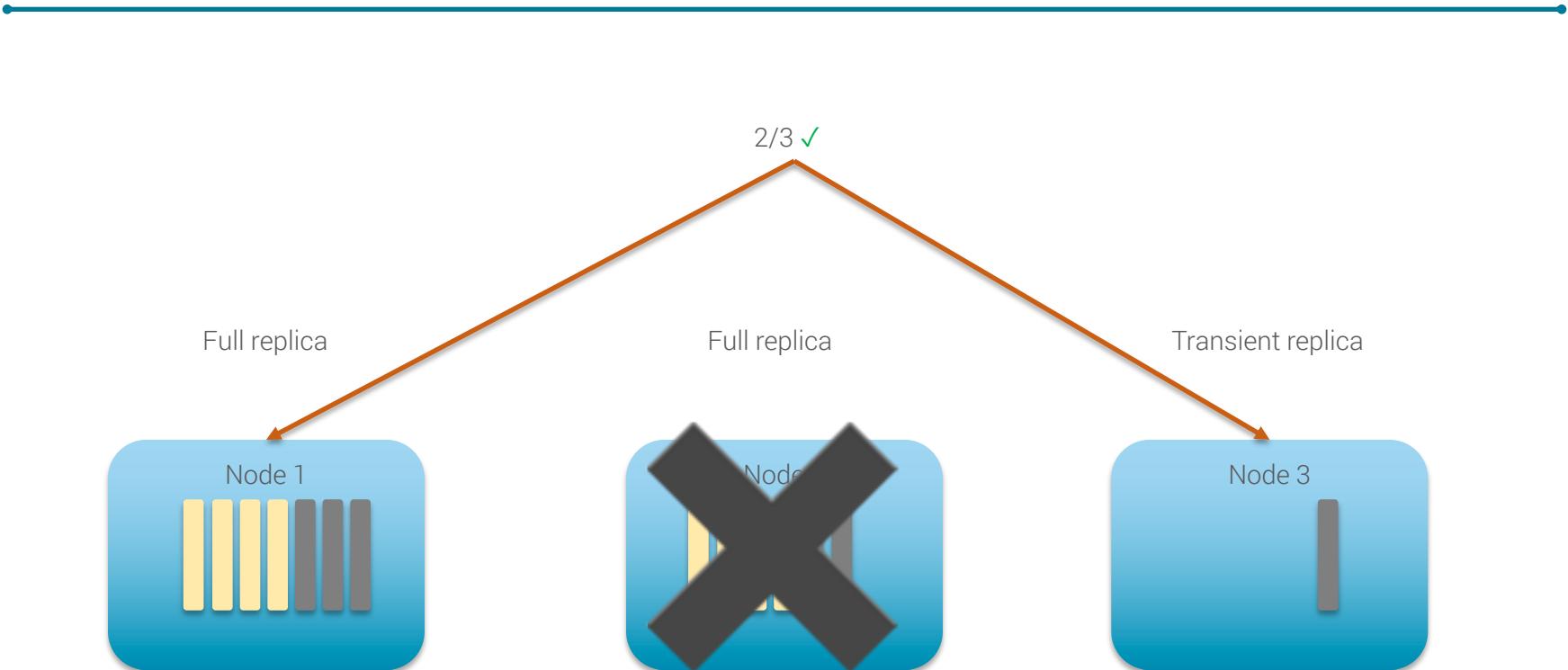


## Transient replica: scénario haute dispo QUORUM/LOCAL\_QUORUM

---



## Transient replica: scénario haute dispo QUORUM/LOCAL\_QUORUM

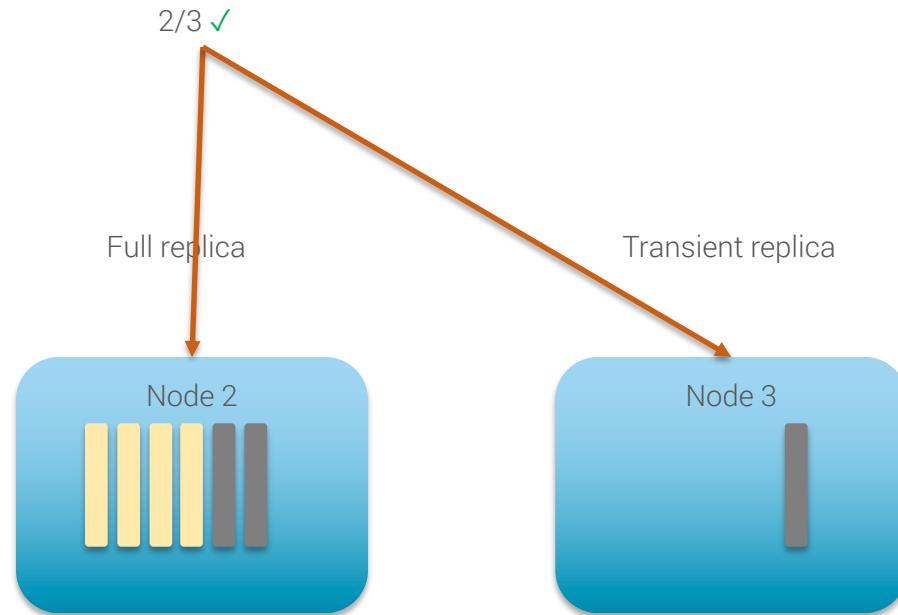


## Transient replica: scénario haute dispo QUORUM/LOCAL\_QUORUM

---

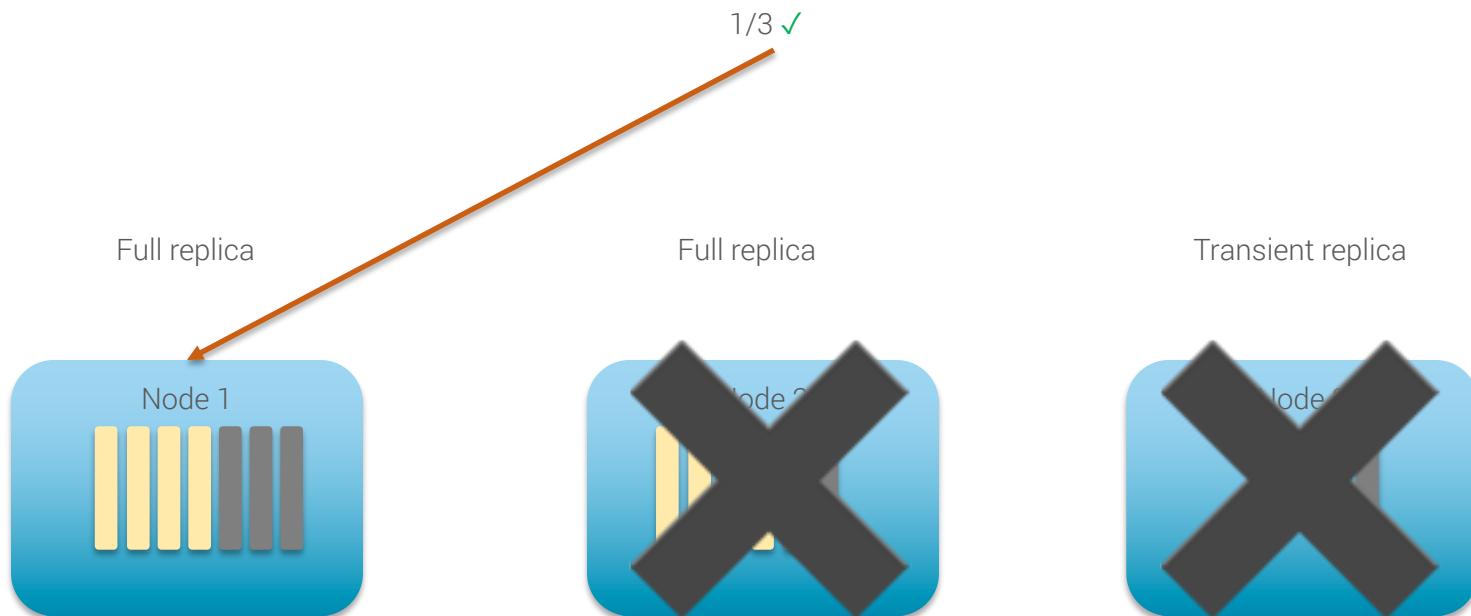


Full replica



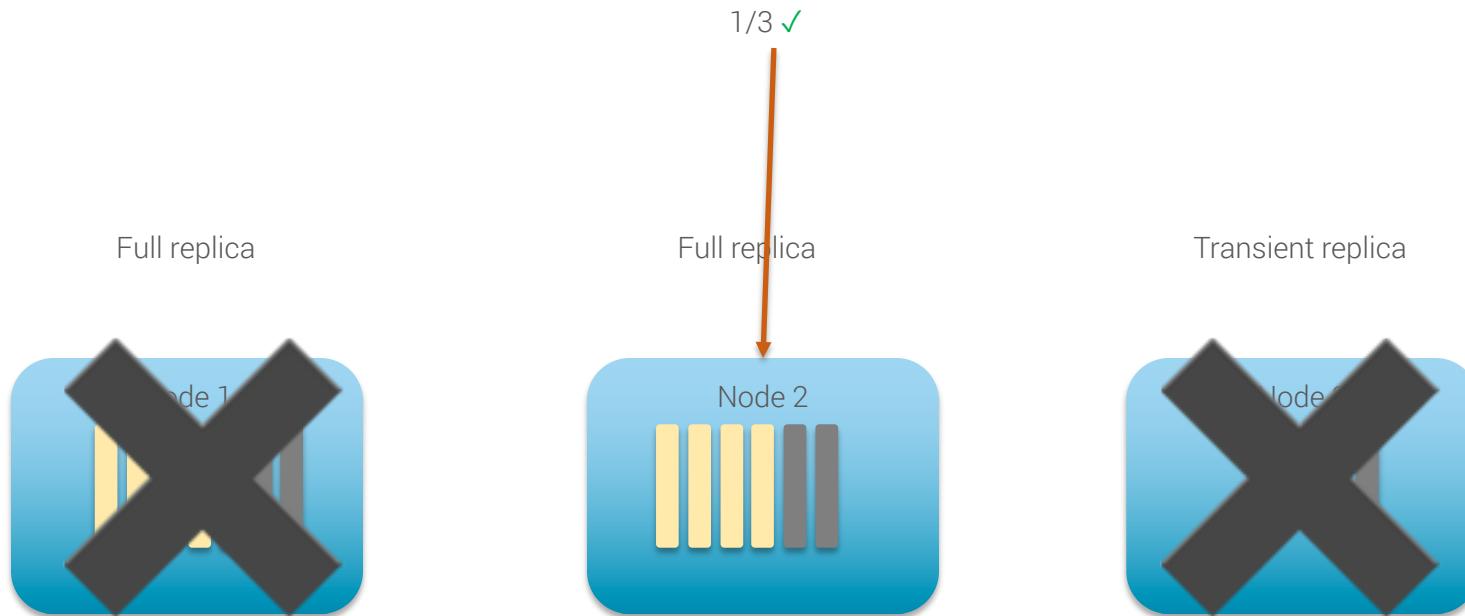
## Transient replica: scénario haute dispo ONE/LOCAL\_ONE

---

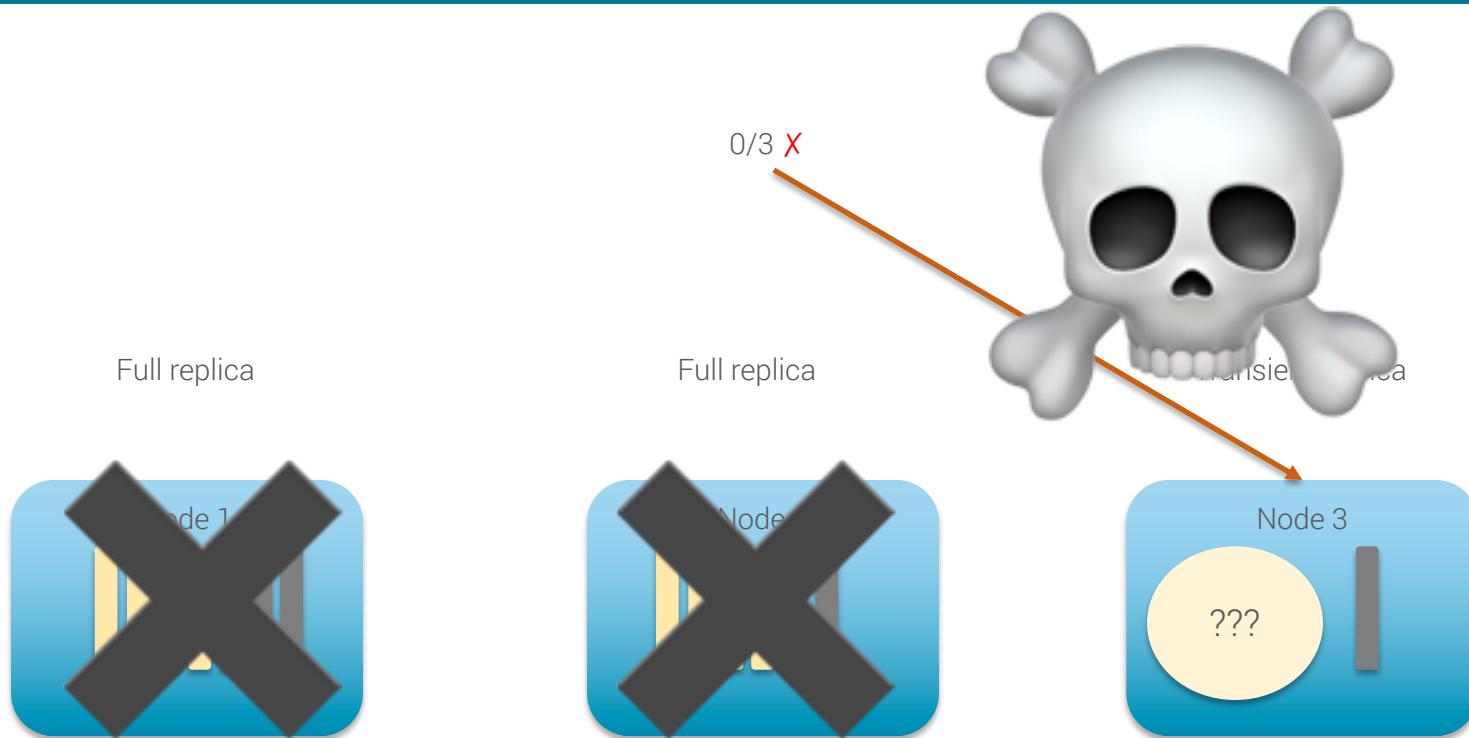


## Transient replica: scénario haute dispo ONE/LOCAL\_ONE

---



## Transient replica: scénario haute dispo ONE/LOCAL\_ONE



# Transient replica: scénario haute dispo ONE/LOCAL\_ONE

---

Voting with Witnesses: A Consistency Scheme for Replicated Files

Jehan-François Pâris<sup>†</sup>

Computer Systems Research Group  
Department of Electrical Engineering and Computer Sciences  
University of California, San Diego  
La Jolla, California 92093

*International Conference on Distributed Computing Systems, 1986, pages 606–612*

copies and one witness being constantly updated. As one can see, the availability of a replicated file with two copies and one witness remains very close to the availability of a replicated file with three copies as long as  $\rho$  remains small. This will be the

where  $\rho = \frac{\lambda}{\mu}$  is the ratio of the failure rate over the repair rate.

# Roadmap 4.0 (committed)

---

- **CASSANDRA-14404**: Transient replica & Cheap Quorum
  - trop spécifique au gros clusters/multi-DC (spécifique Apples)

# Roadmap 4.0 (committed)

---

- **CASSANDRA-14404**: Transient replica & Cheap Quorum
  - trop spécifique au gros clusters/multi-DC (spécifique Apples)
  - incompatible par nature avec vues matérialisées et 2<sup>nd</sup> index

# Roadmap 4.0 (committed)

---

- **CASSANDRA-14404**: Transient replica & Cheap Quorum
  - trop spécifique au gros clusters/multi-DC (spécifique Apples)
  - incompatible par nature avec vues matérialisées et 2<sup>nd</sup> index
  - incremental repair obligatoire ... (pour augmenter le taux repair rate vs failure rate)

# Roadmap 4.0 (committed)

---

- **CASSANDRA-14404**: Transient replica & Cheap Quorum
  - trop spécifique au gros clusters/multi-DC (spécifique Apples)
  - incompatible par nature avec vues matérialisées et 2<sup>nd</sup> index
  - incremental repair obligatoire ... (pour augmenter le taux repair rate vs failure rate)
  - très dûr à raisonner sans un doctorat en informatique distribué

# Roadmap 4.0 (committed)

---

- **CASSANDRA-14404**: Transient replica & Cheap Quorum
  - trop spécifique au gros clusters/multi-DC (spécifique Apples)
  - incompatible par nature avec vues matérialisées et 2<sup>nd</sup> index
  - incremental repair obligatoire ... (pour augmenter le taux repair rate vs failure rate)
  - très dûr à raisonner sans un doctorat en informatique distribué
  - trous dans la raquette pour le cas ONE/LOCAL\_ONE

# Roadmap 4.0 (committed)

---

- **CASSANDRA-14404**: Transient replica & Cheap Quorum
  - trop spécifique au gros clusters/multi-DC (spécifique Apples)
  - incompatible par nature avec vues matérialisées et 2<sup>nd</sup> index
  - incremental repair obligatoire ... (pour augmenter le taux repair rate vs failure rate)
  - très dûr à raisonner sans un doctorat en informatique distribué
  - trous dans la raquette pour le cas ONE/LOCAL\_ONE
  - introduit une dissymétrie parmi les nœuds

# Roadmap 4.0 (committed)

---

- **CASSANDRA-14404**: Transient replica & Cheap Quorum
  - trop spécifique au gros clusters/multi-DC (spécifique Apples)
  - incompatible par nature avec vues matérialisées et 2<sup>nd</sup> index
  - incremental repair obligatoire ... (pour augmenter le taux repair rate vs failure rate)
  - très dûr à raisonner sans un doctorat en informatique distribué
  - trous dans la raquette pour le cas ONE/LOCAL\_ONE
  - introduit une dissymétrie parmi les nœuds
  - impact énorme sur la base de code

# Roadmap 4.0 (committed)

---

- **CASSANDRA-14404**: Transient replica & Cheap Quorum
  - état d'avancement

| Sub-Tasks |  |   |                 |
|-----------|--|---|-----------------|
| 1.        | <input checked="" type="checkbox"/> <a href="#">Transient Replication: Metadata refactor</a>   |  <span>RESOLVED</span> | Blake Eggleston |
| 2.        | <input checked="" type="checkbox"/> <a href="#">Transient Replication: Implement cheap quorum write optimizations</a>  |  <span>RESOLVED</span> | Blake Eggleston |
| 3.        | <input checked="" type="checkbox"/> <a href="#">Transient Replication: Add support for correct reads when transient replication is in use</a>                                    |  <span>RESOLVED</span> | Blake Eggleston |
| 4.        | <input checked="" type="checkbox"/> <a href="#">Transient Replication: Incremental &amp; Validation repair handling of transient replicas</a>                                    |  <span>RESOLVED</span> | Blake Eggleston |
| 5.        | <input checked="" type="checkbox"/> <a href="#">Transient Replication: Support ring changes when transient replication is in use (add/remove node, change RF, add/remove DC)</a> |  <span>RESOLVED</span> | Ariel Weisberg  |
| 6.        | <input type="checkbox"/> <a href="#">Transient Replication: Support replication factor changes</a>   |  <span>OPEN</span>     | Unassigned      |
| 7.        | <input type="checkbox"/> <a href="#">Transient Replication: Support paxos</a>  |  <span>OPEN</span>     | Unassigned      |
| 8.        | <input type="checkbox"/> <a href="#">Transient Replication: support counters</a>   |  <span>OPEN</span>     | Unassigned      |
| 9.        | <input type="checkbox"/> <a href="#">Transient Replication: support logged batches</a>   |  <span>OPEN</span>     | Unassigned      |
| 10.       | <input type="checkbox"/> <a href="#">Transient Replication: Support monotonic reads</a>  |  <span>OPEN</span>     | Unassigned      |
| 11.       | <input type="checkbox"/> <a href="#">Transient Replication: Confirm vnode support w/Transient Replication</a>  |  <span>OPEN</span>     | Unassigned      |

# Roadmap 4.0 (not-committed)

---

- **CASSANDRA-9754**: Making index friendlier for large partitions (awaiting feedback 17/02/2017)
- **CASSANDRA-12345** : Gossip 2.0 (spécifique Apple, 31/08/2016)
- **CASSANDRA-10540**: Range-aware compaction (dernier échange 04/09/2018)
- **CASSANDRA-13474**: Pluggable storage engine (spécifique Instagram)

# CASSANDRA-13474: Pluggable storage engine

---

- Quoi ?
  - proposer différentes implémentations pour le moteur de stockage bas niveau
  - actuellement, le moteur date du refactoring 3.0 et est adapté à l'abstraction  
**Map<K, SortedMap<K,V>>**
  - but == intégrer **RocksDB** comme moteur de stockage alternatif
- Comment faire ?
  - commencer à refactorer tout le code pour isoler les niveaux d'abstraction

Abstraction/Interface/API

Moteur 1

Moteur 2

# CASSANDRA-13474: Pluggable storage engine

---

- Etat d'avancement

| Sub-Tasks |   |  |                 |
|-----------|---|--|-----------------|
| 1.        | Pluggable storage engine design               |  OPEN           | Dikang Gu       |
| 2.        | Refactor streaming                            |  RESOLVED       | Blake Eggleston |
| 3.        | Refactor repair                               |  RESOLVED       | Blake Eggleston |
| 4.        | Refactor read path                            |  PATCH AVAIL... | Dikang Gu       |
| 5.        | Refactor write path                           |  RESOLVED       | Blake Eggleston |
| 6.        | Refactor compaction                           |  OPEN           | Unassigned      |
| 7.        | Refactor Keyspace/CFS operations              |  OPEN           | Unassigned      |
| 8.        | Refactor metrics                              |  OPEN           | Unassigned      |
| 9.        | Refactor Indexes                              |  OPEN           | Unassigned      |
| 10.       | Abstract storage engine API from Keyspace/CFS |  OPEN           | Unassigned      |
| 11.       | Refactor Schema/Metadata                      |  OPEN           | Unassigned      |
| 12.       | Refactor commitlog                            |  OPEN           | Unassigned      |

## CASSANDRA-13474: Pluggable storage engine

---

- Pour
  - moteurs adaptés à des besoins différents
  - force à refactorer le code proprement
- Contre
  - problème à l'origine spécifique à **Instagram**
  - chantier **titanesque** (GA = 2020 au mieux)
  - **risque élevé** inhérent à tout refacto (cf refacto 3.0 et régression de performance)
  - quid du **support des fonctionnalités** spécifiques au modèle Map<K,SortedMap<K,V>> ?
    - UDT
    - collections (map, set, lists)
    - counters
    - static columns
    - ...

# CASSANDRA-13474: Pluggable storage engine

---

- Contre (suite)
  - risque d'aboutir à une matrice de fonctionnalités gruyère

|         | Fonc.1 | Fonc.2 | Fonc.3 | Fonc.4 | Fonc.5 | Fonc.6 | Fonc.7 |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Moteur1 | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✗      | ✗      |
| Moteur2 | ✗      | ✗      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      | ✗      |
| Moteur3 | ✓      | ✓      | ✓      | ✗      | ✗      | ✓      | ✓      |
| Moteur4 | ✗      | ✗      | ✗      | ✓      | ✓      | ✓      | ✓      |

- devoir gérer RockDB (compaction, ttl ...)
- devoir gérer différent languages (C++ pour RocksDB par ex)

# Roadmap 4.0 (not-committed)

---

- **CASSANDRA-9754**: Making index friendlier for large partitions (awaiting feedback 17/02/2017)
- **CASSANDRA-12345** : Gossip 2.0 (spécifique Apple, 31/08/2016)
- **CASSANDRA-10540**: Range-aware compaction (dernier échange 04/09/2018)
- **CASSANDRA-13474**: Pluggable storage engine (spécifique Instagram)
- **CASSANDRA-13001**: Pluggable slow query log/handling (dernier échange 21/03/2018)
- **CASSANDRA-12106**: Ability to blacklist a bad partition (dernier échange 07/09/2018)
- **CASSANDRA-14395**: Cassandra management process (clash Netflix vs TLP)

# Roadmap 4.0 conclusion

---

- Quelques fonctionnalités intéressantes

# Roadmap 4.0 conclusion

---

- Quelques fonctionnalités intéressantes
- Beaucoup de tickets encore ouverts/en attente de revue

# Roadmap 4.0 conclusion

---

- Quelques fonctionnalités intéressantes
- Beaucoup de tickets encore ouverts/en attente de revue
- Beaucoup de demande de feedback à la communauté, peu de retour/d'engagements

# Roadmap 4.0 conclusion

---

- Quelques fonctionnalités intéressantes
- Beaucoup de tickets encore ouverts/en attente de revue
- Beaucoup de demande de feedback à la communauté, peu de retour/d'engagements
- Il est difficile de contribuer du code, encore plus pour faire du code-review sur les nouvelles contributions et surtout la QA

# La fragmentation de l'éco-système

# Les acteurs en présence

---

- OSS Cassandra
- Datastax Enterprise (divergera de plus en plus)
- ScyllaDB (le clone malhonnête)
- Fork interne chez Apple (tends à disparaître si Apple prend le contrôle du projet OSS)
- Fork interne chez Instagram (disparaitra si Pluggable Storage Engine fini complètement)
- Elassandra (petit produit de chez nous Cocorico)
- YugaByte
- CosmoDB

# OSS Cassandra

---

- On ne le présente plus
- Continuera à vivre quoiqu'il arrive
- Doutes sur:
  - rythme des nouvelles innovations
  - pertinence des nouvelles fonctionnalités (centrées sur Apple/poweruser seulement ?)
  - équilibre dev vs ops

# Datastax Enterprise

---

- Core OSS Cassandra
- + features propriétaires (NodeSync (continuous repair), InMemory, BackPressure, Thread Per Core)
- + intégrations propriétaires:
  - Apache Spark (haute dispo et bientôt masterless)
  - Apache Solr (haute dispo et déjà masterless)
  - Graphe avec Apache Tinkerpop
- Divergera de + en +
- Datastax reprendra certainement des nouvelles fonctionnalités contribuées par d'autre à OSS Cassandra

# ScyllaDB

---

- Copier-coller de Cassandra en C++
- Le plus détestable car marketing agressif et mensonger (drop-in replacement de Cassandra, faux)
- Marché de niche, seule différence = performance mais le Thread Per Core de Datastax change la donne
- Communauté quasi inexistante
- Risques de bugs/régression à cause de la ré-écriture en C++ (question de QA)

# Forks interns chez Apple et Instagram

---

- Fonctionnalités répondant aux besoins spécifiques
- Vont converger avec OSS Cassandra, ou pas ...

# Elassandra (made in France)

---

- Mariage d'Elastic Search et OSS Cassandra
- Données brutes dans Cassandra, index dans ES
- Tabasse Elastic Search en terme de scalabilité
  - on peut enfin stocker ses données dans une **vrai base de données**
  - on peut reshader comme on veut!
  - **architecture masterless de Cassandra !!!**
- Donne un gros boost à Cassandra en terme d'outillage de recherche
  - toute l'API d'ES
  - tout l'écosystème d'ES (ELK) disponible
- Mais ...
  - projet d'un seul homme (Vincent Royer) ...
  - ... qui n'est ni committer Cassandra ni Elastic Search
  - ... exploite quelques détails d'implémentation de Cassandra
  - donc à la merci de tout changement d'architecture de ces 2 produits

# YugaByte

---

- RocksDB fortement modifié comme storage engine
- supporte l'API CQL de Cassandra
- couche distribuée utilisant Raft
- parasitisme d'API

# CosmoDB

---

- parasitisme d'API par Grosoft
- supporte l'API CQL de Cassandra ...
- ... ainsi que celui de Mongo

# NOSQLWARS

---

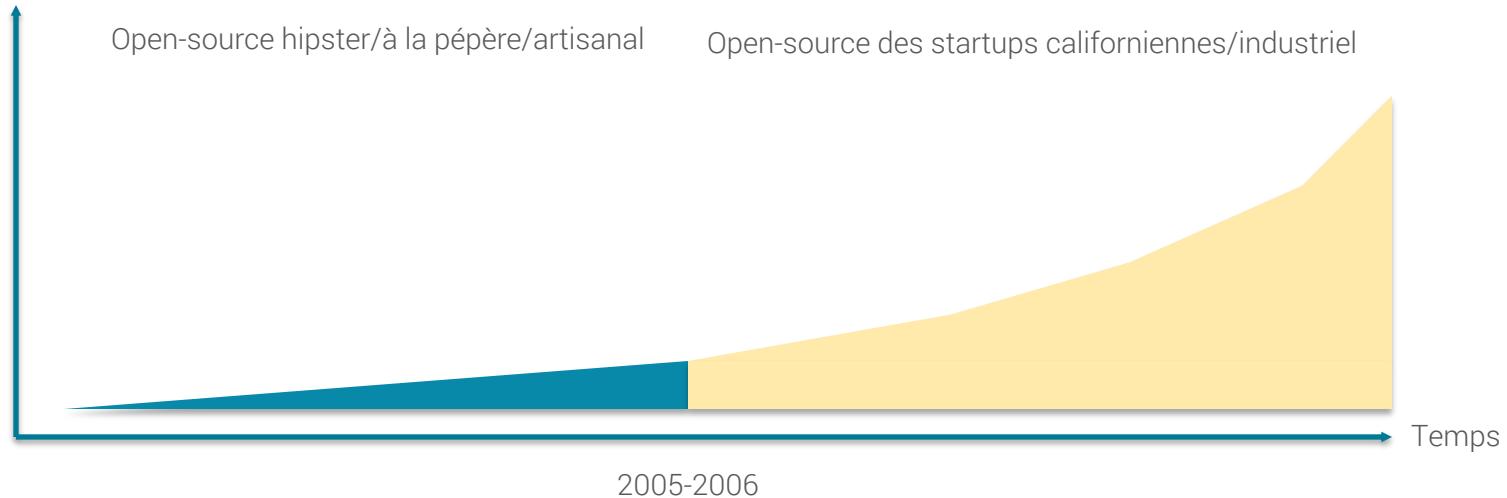
# EPISODE I

---

## LA MENACE DU ‘CLOUD’

# Historique de l'open-source

Rythme d'innovation



# La période des startups

---

- but des startups technologique == gagner de l'argent (pardon pour le truisme)
- comment imposer une nouvelle technologie ?
- comment accélérer l'adoption ?

# La période des startups

---

- but des startups technologique == gagner de l'argent (pardon pour le truisme)
- comment imposer une nouvelle technologie ?
- comment accélérer l'adoption ?
- ↗ Open Source !!!
  - bénéficie d'une bonne image auprès des développeurs naïfs

# La période des startups

---

- but des startups technologique == gagner de l'argent (pardon pour le truisme)
- comment imposer une nouvelle technologie ?
- comment accélérer l'adoption ?
- ↗ Open Source !!!
  - bénéficie d'une bonne image auprès des développeurs naïfs
  - ouvert donc transparent/auditabile donc peu de risque de se lier

# La période des startups

---

- but des startups technologique == gagner de l'argent (pardon pour le truisme)
- comment imposer une nouvelle technologie ?
- comment accélérer l'adoption ?
- ➔ Open Source !!!
  - bénéficie d'une bonne image auprès des développeurs naïfs
  - ouvert donc transparent/auditabile donc peu de risque de se lier
  - gratuit !!! 😃\$\$\$\$😃

# La période des startups

---

- but des startups technologique == gagner de l'argent (pardon pour le truisme)
- comment imposer une nouvelle technologie ?
- comment accélérer l'adoption ?
- ➔ Open Source !!!
  - bénéficie d'une bonne image auprès des développeurs naïfs
  - ouvert donc transparent/auditabile donc peu de risque de se lier
  - gratuit !!! 😃\$\$\$😃\$\$\$😃\$\$\$
  - contributions externes (de la communauté), enfin soi-disant ...

# La période des startups

---

- but des startups technologique == gagner de l'argent (pardon pour le truisme)
- comment imposer une nouvelle technologie ?
- comment accélérer l'adoption ?
- ➔ Open Source !!!
  - bénéficie d'une bonne image auprès des développeurs naïfs
  - ouvert donc transparent/auditabile donc peu de risque de se lier
  - gratuit !!! 😃\$\$\$😃\$\$\$😃\$\$\$
  - contributions externes (de la communauté), enfin soi-disant ...
  - QA externalisée (si le projet est populaire)

# Business models de l'open source

---

- but == comment transformer le gratuit en  ?
- plusieurs possibilités:
  - support
  - consulting
  - outillage pour la prod et le monitoring
  - fonctionnalités supplémentaires
  - SaaS
  - fondations philanthropiques/financement participatif

# Business models du support

---

- non pérenne sur le long terme
  - pourquoi payer quand on a des experts maisons ?
- incitation à rajouter de la complexité au produit
  - pour justifier l'intérêt du Support
- concurrence à terme par des anciens devenus experts
  - 10 anciens de Datastax montent une boîte de consulting avec prix/2
  - exemple concret == The Last Pickle
- croissance du CA très linéaire et faible
  - comment justifier un coût de support démentiel vs le coût d'une vraie licence logicielle ?

# Business models du consulting

---

- trop de concurrence
  - gros acteurs existants sur le marché (Accenture, Cap Gemini) qui imposent une grille de prix
- temps dédié à la R&D minuscule
  - maximisation du taux horaire consulting == minimisation du temps restant pour la R&D
- business très difficile à mettre à l'échelle
  - 100 clients = 20 consultants
  - 1000 clients ~ 200 consultants
  - perte d'un gros client == licencier xxx consultants ?

# Business models de l'outillage

---

- marche plus ou moins bien
  - le cas de la plupart des acteurs du monde NoSQL/Big Data
- marche jusqu'à un certain point
  - empiète sur le marché des professionnels du monitoring (AppDynamics, DynaTrace ...)
- risque de compétition par des développements open-source
  - coût de devs de l'outillage devient plus abordable
  - ex: plugin sécurité OSS pour ElasticSearch
  - ex: Cassandra Reaper de TheLastPickle qui concurrence partiellement OpsCenter de Datastax
- croissance du CA très linéaire et faible
  - comment justifier un coût premium vs le coût d'une vraie licence logicielle ?

# Business models des fonctionnalités

---

- marche plutôt bien
  - jusqu'à un certain point ...
- crée de la frustration chez les ayatollahs de l'open-source
- arbitrage délicat entre OSS et propriétaire
- risque de conflit d'intérêt dans le développement du core OSS
  - introduire une nouvelle API dans OSS
  - implémentation réelle dans la version entreprise
- modèle de Datastax jusqu'à récemment

# Business models autour du SaaS

---

- la vraie réponse !!!
  - « *voulez vous payer une licence ?* » Jamais je ne paierai !
  - « *voulez vous payer un service ?* » Avec plaisir, voici ma CB
  - merci au travail cognitif d'Amazon sur la masse des développeurs

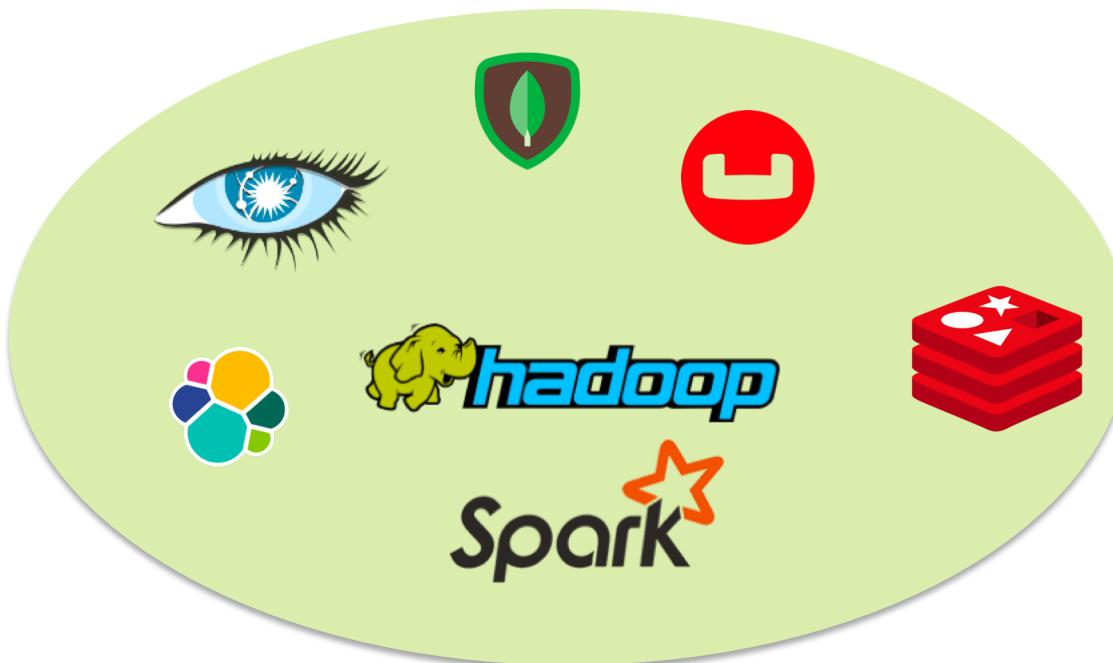
# Business models autour du SaaS

---

- la vraie réponse !!!
  - « *voulez vous payer une licence ?* » Jamais je ne paierai !
  - « *voulez vous payer un service ?* » Avec plaisir, voici ma CB
  - merci au travail cognitif d'Amazon sur la masse des développeurs
- ... mais il est trop tard !!!

# Business models autour du SaaS

---



L'étang du NoSQL/Big Data

# Business models autour du SaaS

---



L'étang du NoSQL/Big Data

Le lac du Cloud

# La menace du « Cloud »

---

- le problème du parasitage des acteurs du cloud
  - « *Merci les gars d'avoir fait la R&D pour nous, on va packager tout ça pour en faire un service payant !!!*»

# La menace du « Cloud »

---

- le problème du parasitage des acteurs du cloud
  - « *Merci les gars d'avoir fait la R&D pour nous, on va packager tout ça pour en faire un service payant !!!* »
  - ex ?
    - ElasticSearch sur AWS (merci Elastic)
    - Redis sur AWS (merci Redis Lab)
    - Hadoop sur AWS, Azure & GCP (merci Hortonworks, Cloudera & MapR)
    - Glue sur AWS, Spark sur GCP (merci DataBricks)

# La menace du « Cloud »

---

- le problème du parasitage des acteurs du cloud
  - « *Merci les gars d'avoir fait la R&D pour nous, on va packager tout ça pour en faire un service payant !!!*»
  - ex ?
    - ElasticSearch sur AWS (merci Elastic)
    - Redis sur AWS (merci Redis Lab)
    - Hadoop sur AWS, Azure & GCP (merci Hortonworks, Cloudera & MapR)
    - Glue sur AWS, Spark sur GCP (merci DataBricks)
  - le cas à part de Cassandra
    - AWS a déjà DynamoDB
    - Google a déjà Big Table/Spanner
    - Microsoft ... a récemment CosmosDB
    - Oracle cloud humm ...

# Réaction à la menace du « Cloud »

---

- Datastax en 2016 se tourne vers le modèle propriétaire, changement radical
  - probablement sous la pression des actionnaires pour + de rentabilité
  - aussi également à cause du clash énorme avec la Fondation Apache (plus de détails sordides à la pause en aparté)
- Paul Dix, CTO d'InfluxData a fait un talk « *The Open Source Business Model is Under Siege* »
  - Idée: open-core == fonctionnalités payante
- Elastic
  - licence spéciale X-Pack interdisant l'utilisation sur du Cloud
- Redis Lab
  - licence « common clause »

# Extrait de la licence Common Clause

---

The Software is provided to you by the Licensor under the License, as defined below, subject to the following condition. **Without limiting other conditions in the License**, the grant of rights under the License **will not include, and the License does not grant to you, the right to Sell the Software.**

For purposes of the foregoing, “Sell” means practicing any or all of the rights granted to you under the License to provide to third parties, **for a fee or other consideration (including without limitation fees for hosting or consulting/ support services related to the Software), a product or service whose value derives, entirely or substantially, from the functionality of the Software.** Any license notice or attribution required by the License must also include this Commons Cause License Condition notice.

# Business models du financement participatif

---

- autant provisionner des pates toute de suite ...
- personne ne veut payer !!!!!
- ère du tout gratuit
  - téléchargement film/série
  - musique gratuite sur Spotify/Youtube
  - livres gratuits en pdf
  - jeux crackés (de moins en moins cela dit)
  - Warez
- quelques exemples près de nous
  - qui paie Ippon Technologies (consulting ou autre) pour JHipster ???
  - financement des Cast Codeurs par Patreon

# L'éternel débat OSS vs Propriétaire

# Le pour et contre: OSS

---

- pour
  - « gratuit »
  - code ouvert/auditable
  - QA par la communauté sur des scénarios à la marge
  - ~~contribution de la communauté~~
- contre
  - attitude je-m'en-fout-tiste de 90% des utilisateurs
  - TCO = total cost of ownership souvent sous-estimé
    - payer la licence ou payer des experts pour opérer la techno ?
    - coût de la maintenance de la solution (maj, évolution technologique)
  - dominé par les gros acteurs dont l'intérêt diverge avec celui de 90% des utilisateurs (cf clash récent sur la gouvernance de Go ...)

# Le pour et contre: propriétaire

---

- pour
  - support et SLA garanti
  - fonctionnalités « premium »
  - mises à jour fréquente
  - time to market plus rapide (à condition de maîtriser la techno)
- contre
  - coût modéré à élevé (combien coûte une équipe de bon devs en France ou à la Silicon Valley ?)
  - code source fermé parfois
  - risque de se lier, de ne plus pouvoir se désengager

# OSS vs propriétaire

---



---

# Merci !



@doanduyhai



doanduyhai@gmail.com