

U:COMPANION

유کم패니온

2022년 하반기 조직개편

2022 Reorganization

Date Created

2022.06.07

Application Date

2022.06.13

01. 조직 개편의 특징

1

전사 역량강화를 최우선으로
조직의 재편함.



부문중심 조직으로 각 부문별 역량강화
역할 수행
-
현재 인력 역량을 진단
진단 결과에 따른 양성계획 도출
공통 스킬과 부문 스킬 분리진행
인력양성을 기업 강점으로 부각하고자 함.

2

플랫폼사업실 중심으로
새로운 수익창출 모델 개발.



신규 수익창출 모델 개발
기존에 진행 중단된 서비스 오픈
투자에 해당하는 사업에 대하여 빠른 결과
도출로 유컴패니온의 사업모델 개편
-
회사의 양적 확대 이후 계획으로
새로운 사업모델 확보 시급

3

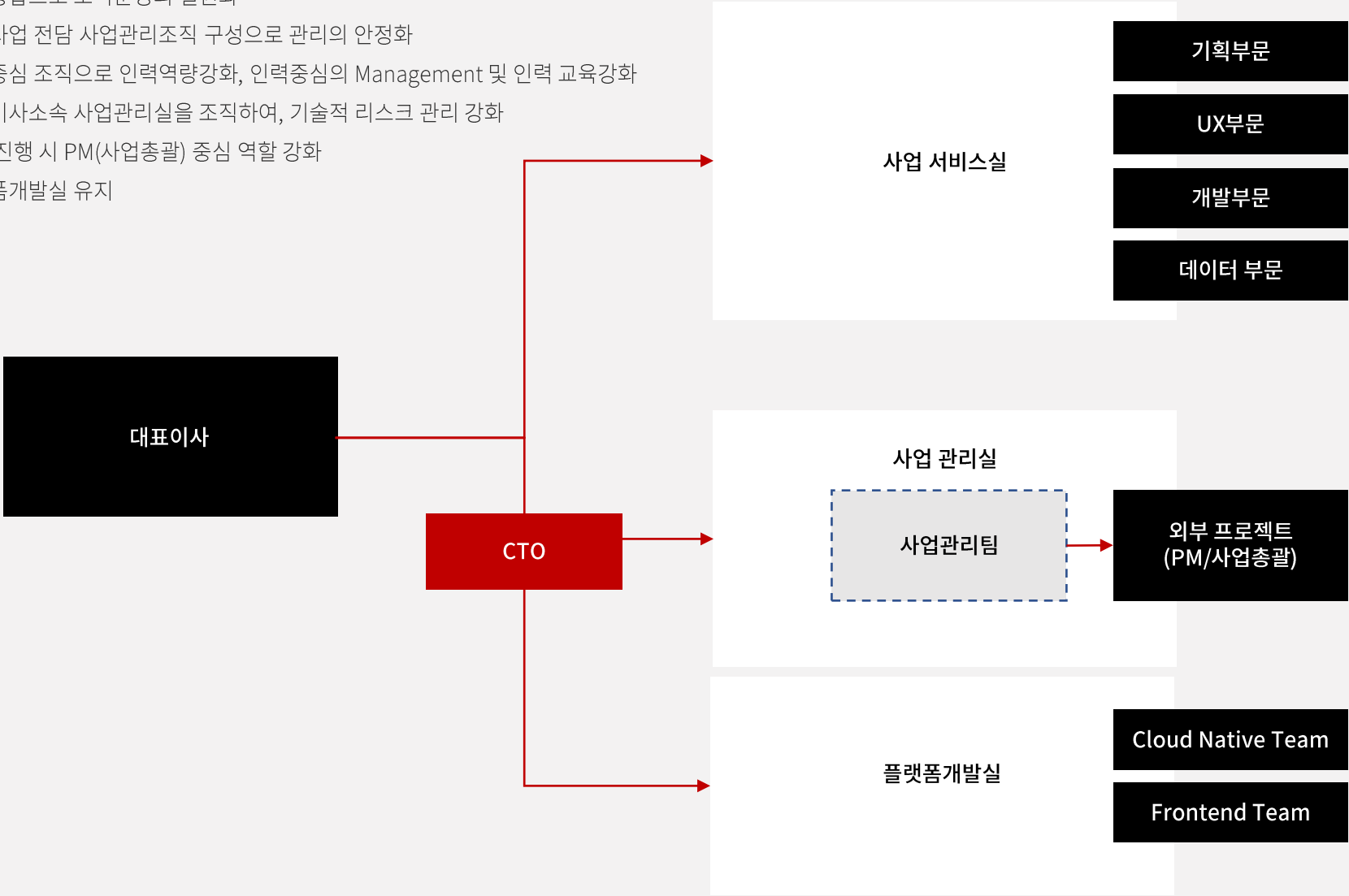
수주 사업의 안정화 및
신규 사업모델과 융합사업화 검토.



수주사업을 데이터, 교육, 화상 외
유컴패니온 수주사업의 범위를 관리하여
고객사와 연계사업 및 융합관점에서 검토
-
인력역량강화의 연관성을 중복 검토하여
성장의 기회로 활용

01. 조직 개편의 특징

- 1. 본부통합으로 조직운영의 일원화
- 2. 외부사업 전담 사업관리조직 구성으로 관리의 안정화
- 3. 부문중심 조직으로 인력역량강화, 인력중심의 Management 및 인력 교육강화
- 4. 기술이사소속 사업관리실을 조직하여, 기술적 리스크 관리 강화
- 5. 사업 진행 시 PM(사업총괄) 중심 역할 강화
- 6. 플랫폼개발실 유지



부문장 역할의 강화

- 1. 부문의 전문성 확보
- 2. 부문별 제안 역량강화
- 3. 인재양성, 부문품질 강화
- 4. 인력교육, 코칭
- 5. Recruiting 지원
- 6. 부문별 신기술 습득 및 배포
- 7. 전문가적 판단
- 8. 역량 평가

02. 조직구조의 변화

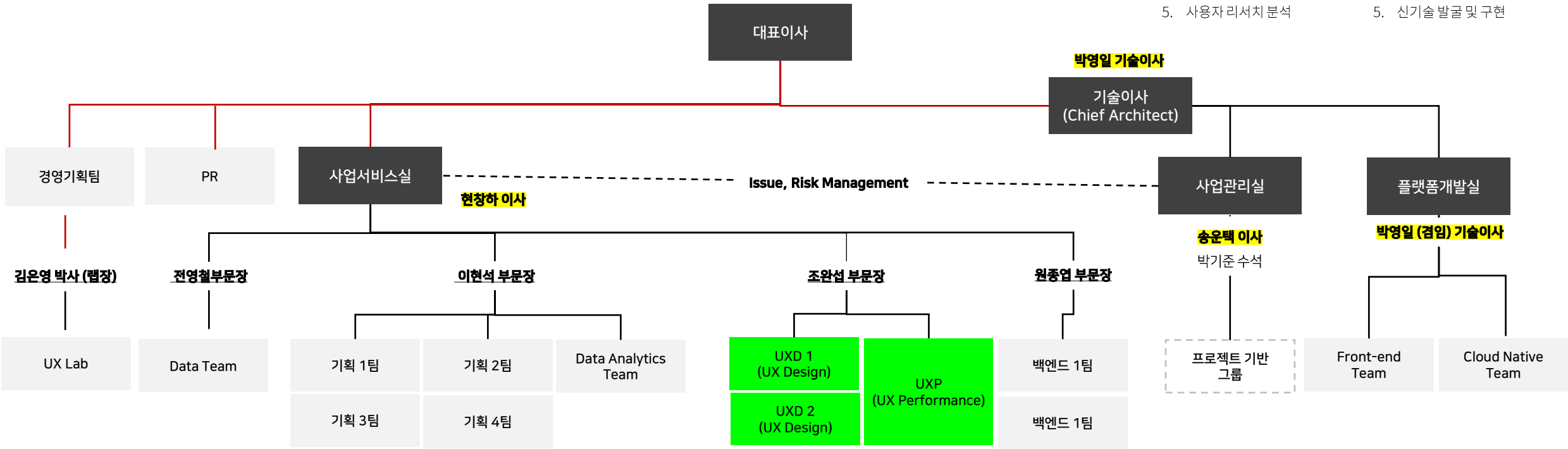
- 1. 1개 연구소, 3개실, 17개 팀 형태의 조직구조로 개편
- 2. 플랫폼개발실장 - 박영일 기술이사 겸임
- 3. 사업서비스실장 - 현창하 이사
- 4. 사업관리실장- 송운택 이사
- 5. 각 부문 - 데이터 부문 전영철 부문장, 기획부문 이현석수석, UX부문 조완섭부문장, 개발부문 원종업부문장
- 6. UX Performance 팀 신설

UXD

- 1. UX 시각화 역량
- 2. 사용자 경험 분석 및 구현
- 3. UXUI 기획
- 4. 사용자 경험 전문역량
- 5. 사용자 리서치 분석

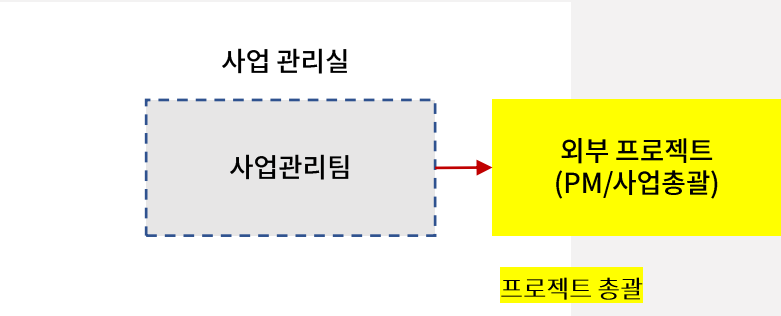
UXP

- 1. UX 시각화 역량
- 2. 사용자 경험 분석 및 구현
- 3. UXUI 구현
- 4. 인터렉션 및 모션그래픽 구현
- 5. 신기술 발굴 및 구현



03 . 프로젝트 기반 사업관리

1. 외부 프로젝트는 PM(사업총괄) 중심으로 운영



프로젝트 총괄

- 1. 사업수행 및 총괄
- 2. 일정관리, 인력관리
- 3. 품질확보, 리스크 관리
- 4. 인력평가
- 5. 고객 대응 및 고객관리
- 6. 사업 확장 기회 확보
- 7. 이익/비용/수익관리

* 사업 특성상, 사업을 위해 결정된 조직으로
사업관리실 내 조직으로 운영



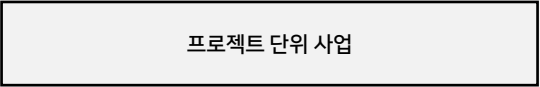
팀장 : 박아람 수석

- 송혜연 책임
- 조혜리 책임
- 박희선 선임
- 김수정 전임
- 곽내영 전임
- 민혜정 수석(6월)
- 최명신 책임
- 황지영 선임
- 김아름 전임
- 연용진 수석
- 김재환 책임

팀장 : 김은지 수석

- 이다희 선임
- 김지은 선임
- 오은지 선임
- 김소영 전임(6월)
- 양지선 수석
- 홍서울 책임
- 왕은별 전임
- 권용환 책임
- 양새로움 책임

- 프로젝트 PM 중심 운영
- 프로젝트 종료 시 사업서비스실로 이동



04. 조직 상세

대표이사 직속

경영기획팀

팀장 : 정다혜 수석(대우)

재무회계 : 조효은 선임

총무자산 : 문정현 선임

인사 : 백승연 전임

PR 팀

팀장 : 권세희 책임

UX 연구소

연구소장 : 김은영 박사

04. 조직 상세

기술이사(박영일 이사) > 플랫폼사업실

Cloud Native
Team

팀장 : TBD

이고운 수석
배원묵 책임
오현화 선임
장서현 전임
이소현 전임
송하늘 전임 (모바일)

Frontend Team

팀장 : TBD

민영남 책임
장은진 전임
고민영 전임
김신영 전임
이민형 전임
홍승환 전임
장가영 전임
이리에 전임
조하은 전임
김선아 전임
김유진 전임

기술이사 > 사업관리실 (송운택 이사)

실장 : 송운택 이사

박기준 수석

* 업무 특성상 실단위로 운영

04. 조직 상세

사업서비스실 > 기획부문 (부문장 : 이현석 수석)

<div>기획 1팀</div> <div>팀장 : TBD</div> <div>최종훈 수석 박종현 수석 김근호 책임 이정아 책임 조이슬 선임</div>	<div>기획 2팀</div> <div>팀장 : 오탉원 수석</div> <div>서효원 수석 주민석 수석 이승현 책임 이예본 전임 남은수 전임</div>	<div>Data Analytics Team</div> <div>팀장 : 노동선 책임</div> <div>김슬기 전임</div>
<div>기획 3팀</div> <div>팀장 : 이유정 책임</div> <div>김민지 선임 박재희 전임</div>	<div>기획 4팀</div> <div>팀장 : 이진경 수석</div> <div>이아영 책임 홍기빈 전임</div>	

04. 조직 상세

사업서비스실 > UX부문 (부문장 : 조완섭 수석)

UXD 1팀
(UX Design)

팀장 : 이범구 수석

이관금 책임
방찬미 책임
김경만 책임
정혜선 선임
박예지 전임
우수현 전임

UXD 2팀
(UX Design)

팀장 : TBD

공혜림 책임
배서윤 책임
이지혜 전임
김예은 전임
김동건 전임(7월)
오애순 수석(출산휴가)
박은숙 수석(애큐온)
권장미 책임(애큐온)

UXP 1팀
(UX Performance)

팀장 : TBD

김상유 수석
조찬기 수석
김신혜 책임(책임)
이소정 선임

04. 조직 상세

사업서비스실 > 개발부문 (부문장 : 원종엽 수석)

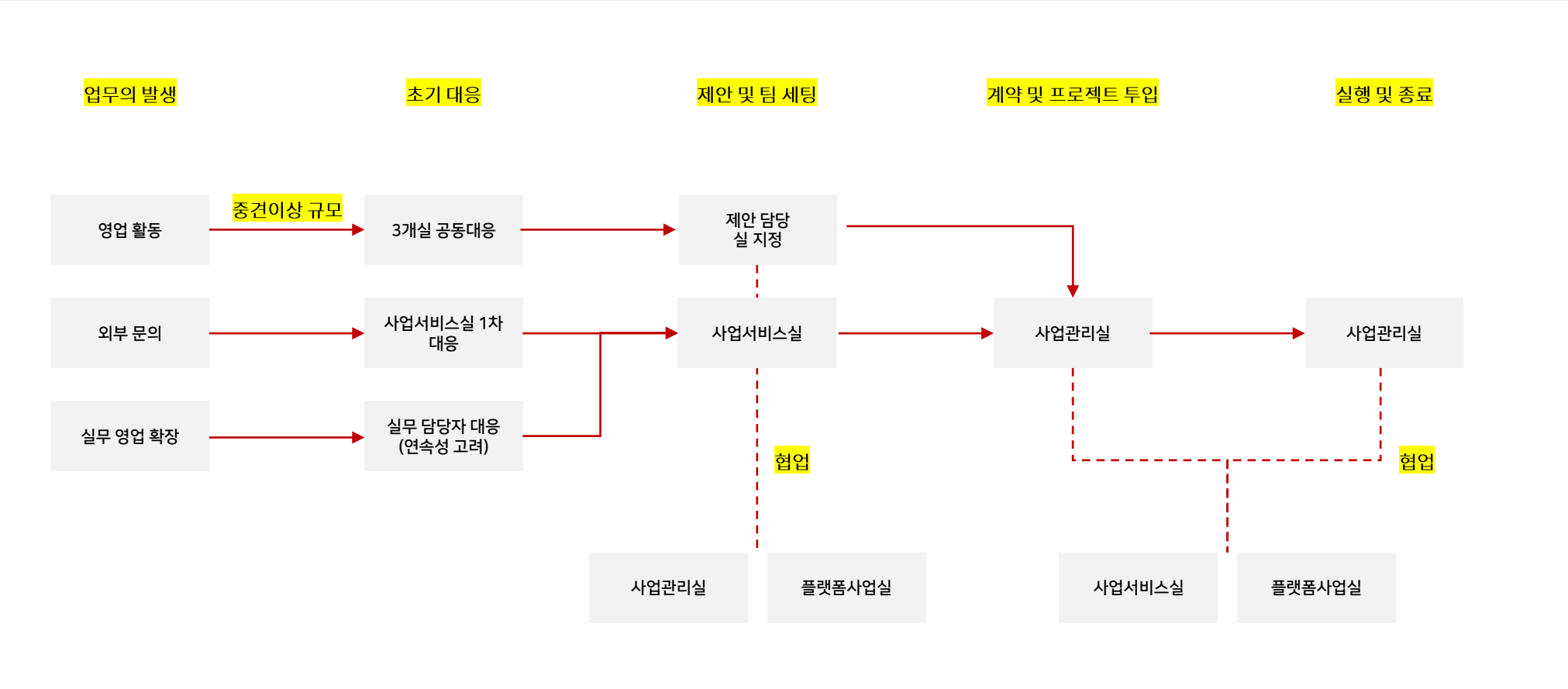
BACKEND 1팀	팀장 : TBD
박찬호 수석	윤현석 수석
김경섭 책임(6월)	김현영 수석
제갈정 책임	김창식 수석
	박승철 책임
	이재홍 선임
	곽옥동 책임
	피영아 전임
	손솔비 전임
	이주희 전임
	장경록 선임
	박가영 전임
	이의정 전임
	윤지현 전임
	김건희 전임(6월)

BACKEND 2팀	팀장 : TBD
	김병규 수석
	허장범 책임
	황재훈 책임
	김민욱 책임
	조은성 책임
	조명상 책임

사업서비스실 > DATA 부분 (부문장 : 전영철 이사)

DATA 팀

05 . 업무 진행 프로세스



06. 조직별 역할

사업서비스실

1. 전략 수립
2. 신규 프로젝트 발굴
 1. 사업 제안
 2. 신규 사업 발굴
3. 인력 관리
 1. Recruiting 총괄
 2. 전문 인력 양성
 3. 목표 설정 및 실행
 4. 자원 관리
4. 조직 관리
 1. 원가 관리
 2. 생산성 관리
 3. 목표 수립 및 실행
 4. 프로젝트 팀 빌딩

사업관리실

1. 고객사 응대
 1. 영업 대응
 2. 신규 프로젝트 발굴
2. 프로젝트 관리
 1. 프로젝트 팀 빌딩
 2. 이슈 트래킹
 3. 리스크 관리
 4. 자원 관리
 5. 행정 지원
 6. 현장 대리인 보고 관리

플랫폼개발실

1. AWS 기반 사업 추진
2. 데이터 중심 비즈니스 추진
3. 제품 개발, 플랫폼 개발
4. 프로젝트 협업 (플랫폼, 모바일 분야)
5. Cloud 인력 양성
6. 최신기술 중심 인력 교육

U:COMPANION

감사합니다.