SoluM 비용 정산 자동화 PJ

■ 솔루엠 비용 정산 과제 분석

서무행정 담당자(김명옥 프로) 리폼, ERP 전표 분석 내역입니다. 1차 프로젝트에서는 <u>①결재 상신과 ②전표 기표 모두 진행하고</u> <u>있거나 ②전표 기표 빈도가 높은 업무</u> 들을 우선 선정하여 개발하였습니다.

분야	내역		①결재	상신			②전표 기표		비고
		결재 상신 Sys	상신자	상신자 소속	월 평균 건수	결재함	기표자	월 평균 건수	
법인카드	각 개인/부서 경비	대사우	각 개인/담당자		79	통보함/기결함	자동 기표	0	
법인카드	임원 요식성 경비 등	대사우	김명옥 프로	총무G	9	상신함	자동 기표	11	
일일출장 정산	각 개인/부서 출장비	대사우	각 개인/담당자		92	통보함/기결함	자동 기표	0	
경조금	임원 경조사	리폼	김명옥 프로	총무G	15	상신함	김명옥 프로	34	월 고정 업무 / 변동 금액
경조금	직원 경조사	대사우	각 개인		8	통보함	김명옥 프로	34	
일일출장 정산	임원 유류대	대사우	김명옥 프로	총무G	6	상신함	자동 기표	7	
통신비	임원 통신비	리폼	김명옥 프로	총무G	1	상신함	김명옥 프로	6	※ 첨부파일 비정형으로 상신은 자동화 제한
자문료	법무법인 월 자문료	리폼	차하얀별 프로	EHS팀	1	통보함	김명옥 프로	7	월 고정 업무 / 변동 금액(업체도 변동)
특허	IP비용	리폼	김준용 프로	인사법무팀	3	통보함	김명옥 프로	8	월 고정 업무 / 변동 금액(업체도 변동)
자재 구입	제품 개발 자재 구입	UNIERP	부서 담당자		75	통보함	김명옥 프로	10	건수 많으나 기표 자체는 쉬운편
목업, 제작	모델(시제품) 제작, 개선 비용	UNIERP	부서 담당자		21	통보함	김명옥 프로	6	건수 많으나 기표 자체는 쉬운편
식대	식대(조식 및 간식 포함)	리폼	김일수 프로	인사법무팀	1	통보함	김명옥 프로	7	월 고정 업무 / 변동 금액
임차료	사무실 임 차 료						김명옥 프로	3	
임차료	주차장 임차료						김명옥 프로	2	
리스/렌트	비데/정수기/공기청정기 렌탈	리폼	김명옥 프로	총무G	1	상신함	김명옥 프로	1	월 고정 업무 / 변동 금액
리스/렌트	프린터 사용료	리폼	김명옥 프로	총무G	1	상신함	김명옥 프로	1	월 고정 업무 / 변동 금액
리스/렌트	제빙기 렌탈	리폼	김명옥, 김일수 프로	총무G	1	상신함	김명옥 프로	1	월 고정 업무
리스/렌트	자동차 리스		김일수 프로	인사법무팀	1	통보함	김명옥 프로	1	월 고정 업무 / 반고정 금액
리스/렌트	차량 렌트		김일수 프로	인사법무팀	1	통보함	김명옥 프로	1	월 고정 업무 / 반고정 금액
리스/렌트	노트북 렌탈		김일수 프로	인사법무팀	1	통보함	김명옥 프로	1	월 고정 업무 / 고정 금액
리스/렌트	커피머신 사용(대여) / 원두구입		김일수 프로	인사법무팀	1	통보함	김명옥 프로	1	월 고정 업무 / 변동 금액
자문료	노무법인 월 자문료	리폼	박찬영 프로	인사G	1	통보함	김명옥 프로	1	월 고정 업무 / 고정 금액
법인 휴대폰	채용 담당자용 법인 휴대폰 비용	리폼	박찬영 프로	인사G	1	통보함	김명옥 프로	1	월 고정 업무
타임키퍼	타임키퍼 월 사용료	리폼	박찬영 프로	인사G	1	통보함	김명옥 프로	1	월 고정 업무 / 반고정 금액
대리운전	법인대리운전		김일수 프로	인사법무팀	1	통보함	김명옥 프로	1	월 고정 업무
이용료	월 스마트링크 이용료		김일수 프로	인사법무팀	1	통보함	김명옥 프로	1	월 고정 업무 / 고정 금액

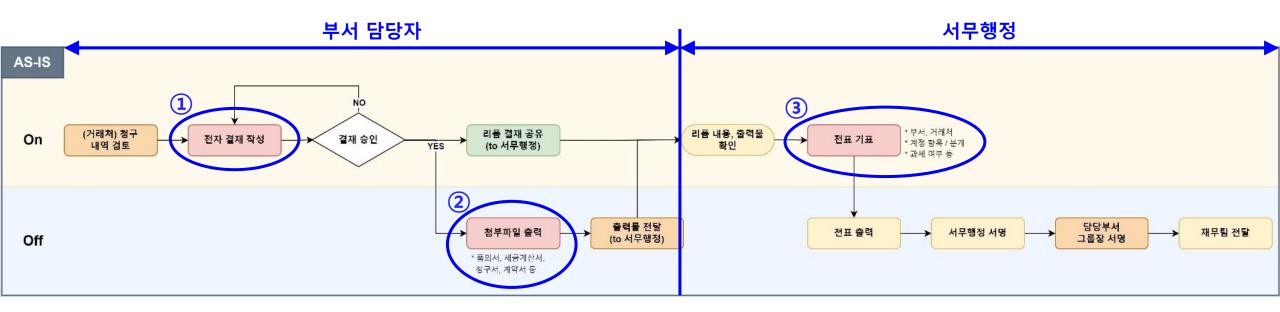
■ PJ 진척 현황

1차 프로젝트 과제 중 특허 비용 상신 재개발(솔루엠 특허 시스템 개편 작업으로 보류) 외 모든 과제(<u>상신 4과제, 기표4과제)</u> <u>개발 완료</u>하였습니다. <u>9월 비용 정산</u> 시, 신규 양식에 맞춰 제출된 내역 위주로 <u>실제 테스트 진행 완료</u>하였습니다. (총 13건 상신, 30건 기표 자동 처리)

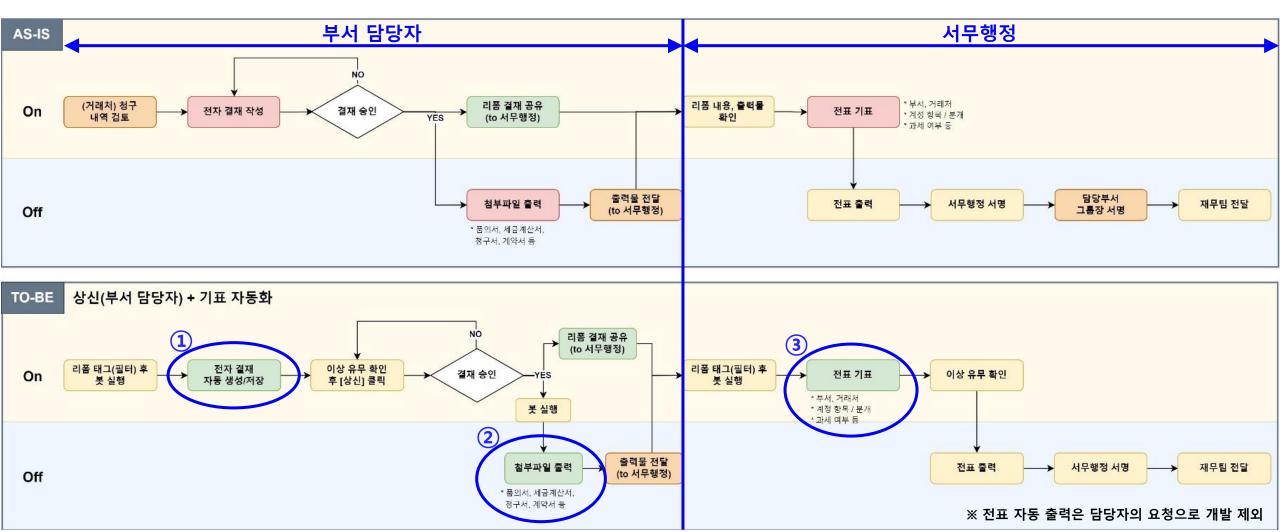
(23.10.11 현재)

			공 통		①상 신		②기 표	기표			
N	lo.	과 제	프로세스 분석 & 자동화 설계	소스 다운로드 & 데이터 추출	요약 자료 작성	상신서 작성 & 저장	소스 데이터 추출	기표 데이터 입력 & 저장	현 황		
	1	임원 경조금 상신/기표 자동화 (직원 경조금 기표 자동화)	100%	100%		100%	100%	100%	* 실무자 시연, 1차 테스트 완료(영수증 신규 양식 전달) * 9월 정산 실적용 : 상신 2건, 기표 3건		
	2	임원 유류대 상신 자동화	100%	100%		100%	상신 동	동시작업	* 실무자 시연, 1차 테스트 완료(운행일지 신규 양식 전달) * 9월 정산 실적용 : 상신 7건		
	3	임원 요식성 경비 상신 자동화	100%	100%		100%	상신 동	동시작업	* 실무자 시연, 1차 테스트 완료 * 정산 일정 이슈(연휴)로 9월 실적용 못함		
	4	임원 통신비 기표 자동화	100%	(비정형 더	∥이터 & 금액 핀	단단 필요)	100%	100%	* 실무자 시연, 1차 테스트 완료 * 9월 정산 실적용 : 기표 6건		
	5	로펌 자문료 상신/기표 자동화 (상신 재개발)	100%	100%		100%	100%	100%	* 변경 프로세스, 양식 확정. 결재 상신 개발 완료 * 9월 정산 실적용 : 상신 1건, 기표 10건		
	6	특허 비용 상신/기표 자동화 (상신 재개발)	80%	※ 특허시스템 개편 (개편 완료 단계)		로그램으로 지원중	100%	100%	※ 특허시스템 개편 중으로 기표 자동화만 우선 개발 완료* 9월 정산 실적용 : 상신 3건, 기표 11건		
		테스트 및 안정화	95%	80%		80%	100%	100%	* 오류, 예외처리 검수중		

담당자가 거래 내역을 토대로 <u>①전자 결재 품의서를 작성</u>하고 제출 할 <u>②첨부파일을 출력</u>하고, 서무행정 담당자가 <u>③전표를 입력</u>하는 반복적인 작업을 RPA로 자동 처리할 수 있도록 개발하였습니다.

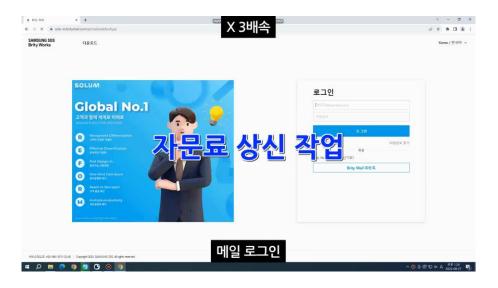


- ①부서 담당자가 봇을 실행하면 <u>전자 결재 품의서가 자동으로 작성</u>되고 담당자는 내용 검토 후 상신 버튼을 클릭합니다.
- ②전자결재 승인 후 부서 담당자가 봇을 실행하면 <u>각 첨부파일 전체를 자동으로 출력</u>해줍니다.
- ③서무행정 담당자가 봇을 실행하면 <u>ERP 기표가 자동으로 진행</u>되고 이후 담당자는 이상 유무만 확인하면 됩니다.



■ Case1. 동영상(부서 담당자 상신 + 기표 자동화)

상 신



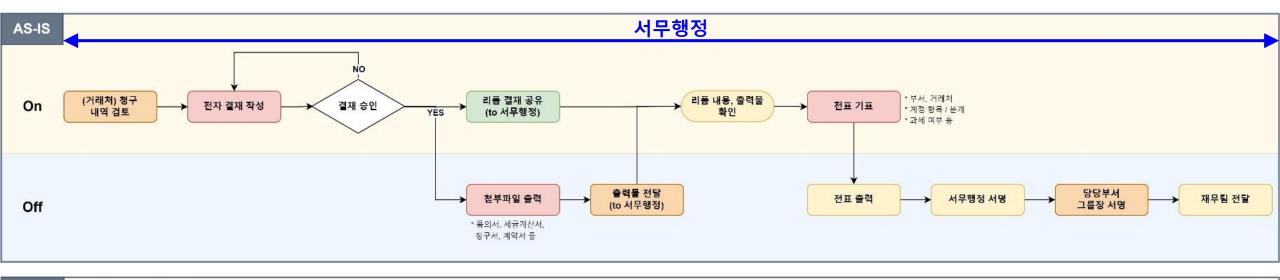
특허비용 상신

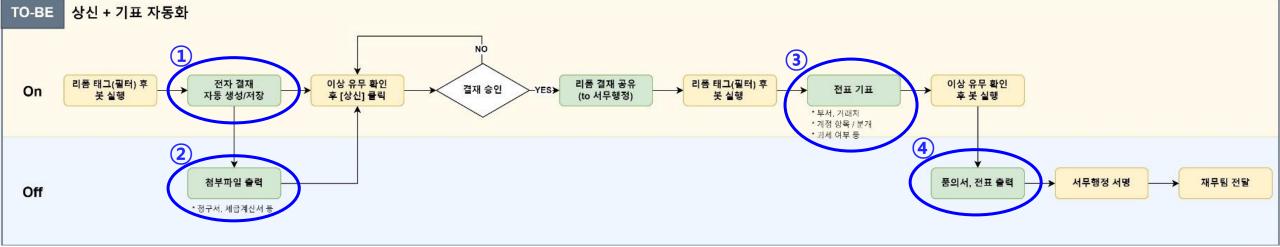
※ 특허시스템 개편 중으로 신규 개발 보류

기 표



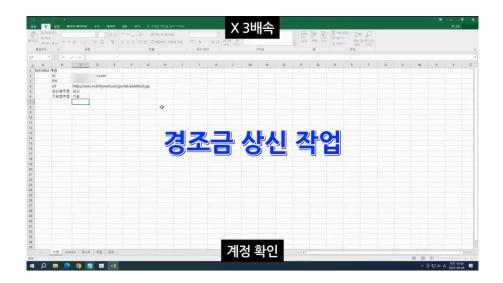
- 수동 복잡 작업
- 수동 단순 작업
- 자동 작업
- ①서무행정 담당자가 봇 실행 후, <u>①자동 작성된 품의서와 ②출력된 첨부파일</u> 내용 검토 후 상신 버튼을 클릭합니다.
- ②전자결재 승인 후 서무행정 담당자가 봇을 실행하면 ③ERP 기표가 자동으로 진행됩니다.
- ③작성된 전표 이상 유무 확인 후 봇을 실행하면 <u>④ERP 품의서와 전표가 자동으로 일괄 출력</u>됩니다.



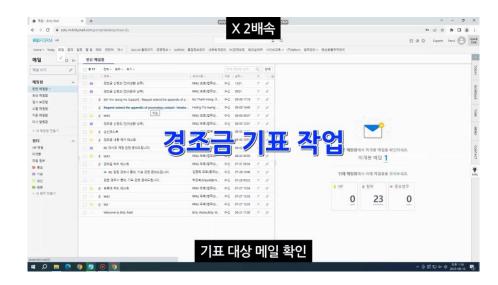


Case2. 동영상(서무행정 상신 + 기표 자동화)

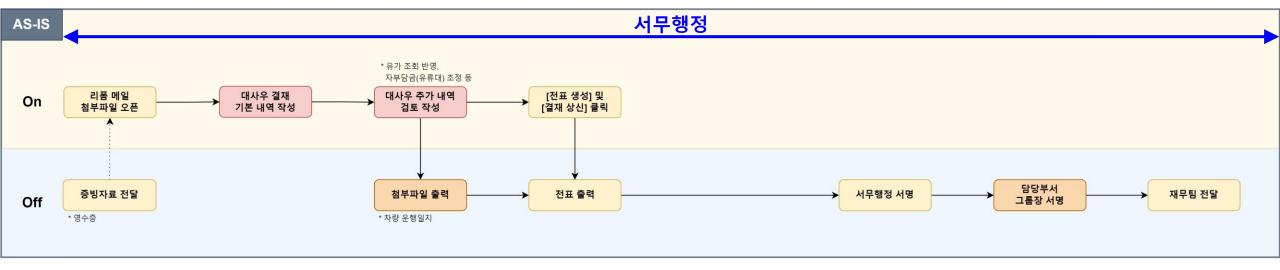
상 신

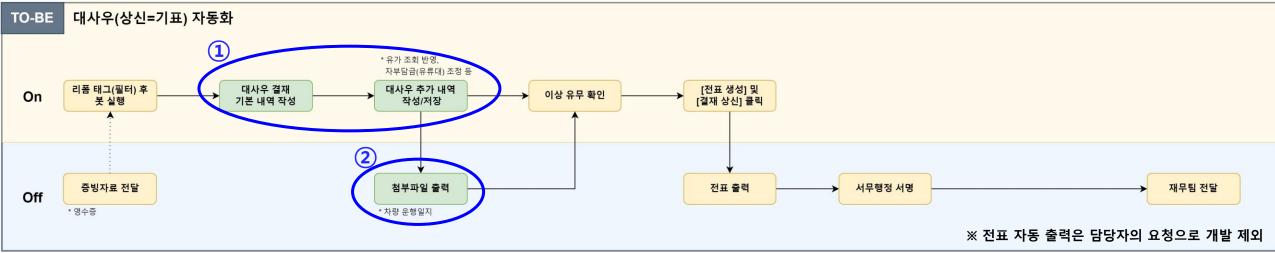


기 표



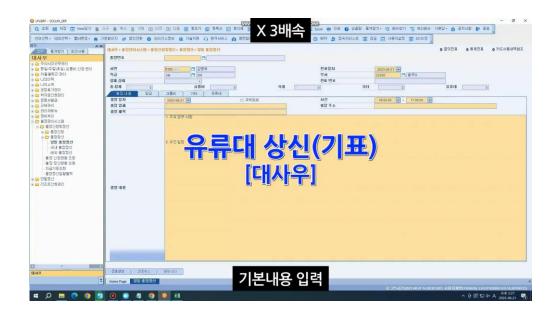
- 수동 복잡 작업
- 수동 단순 작업
- 자동 작업
- ①서무행정 담당자가 봇을 실행하면 <u>대사우에서 카드 사용 내역을 불러와 항목별 기표 작업이 자동으로 진행</u>됩니다.
- ②기표 작업이 끝나면 <u>첨부파일이 자동으로 출력</u>되며, 담당자는 이상 유무 확인 후 상신 버튼 클릭 및 전표를 출력합니다.
- (※ 종이 영수증에 정보가 있는 요식성 경비는 모든 내역을 '(판)잡비 기타'로 입력/저장하고 담당자가 최종 내용 수정 진행)



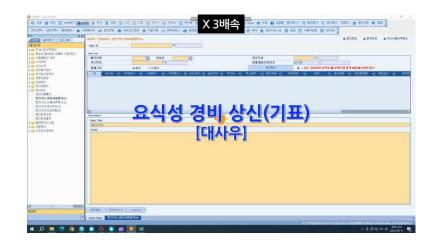


■ Case3. 동영상(대사우 상신(=기표) 자동화)

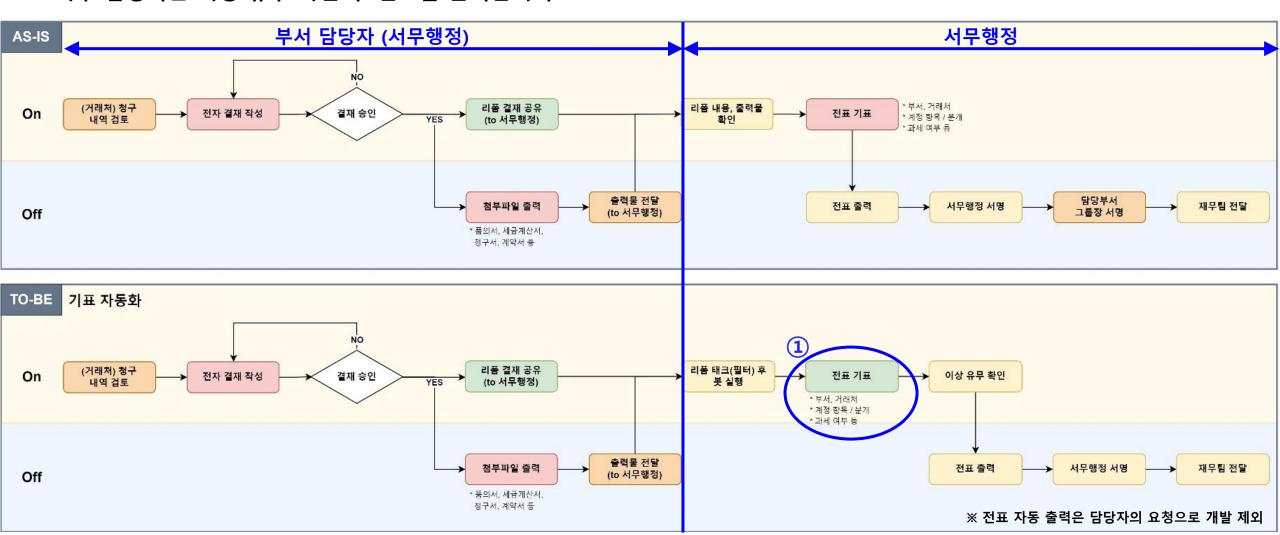
상신 = 기표



상신 = 기표



전자결재 상신 시 담당자의 판단(금액 등)이 꼭 필요하거나 각 부서 담당자가 상신하는 경우 기표 부분에 대해서만 개발하였습니다. 서무행정 담당자가 승인된 전자결재 내역 체크하여 봇을 실행하면 ①ERP 기표가 자동으로 진행됩니다. 이후 담당자는 이상 유무 확인 후 전표를 출력합니다.



■ Case4. 동영상(기표 자동화)

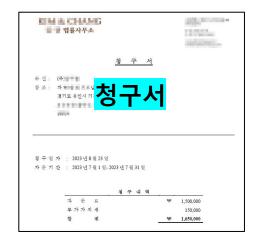
기 표



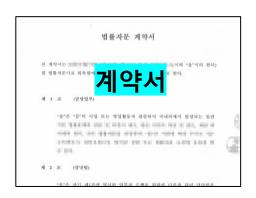
#첨부. 경비 정산 출력물(샘플)

부서 담당자 출력물





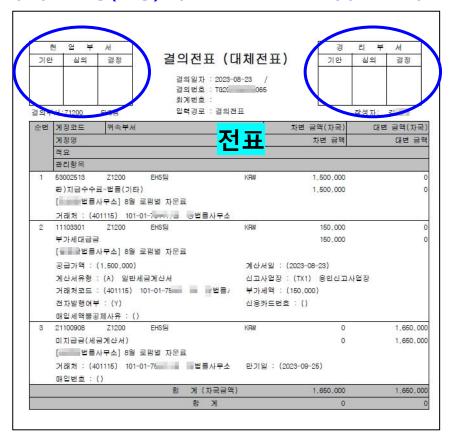




서무행정 담당자 출력물

부서 그룹장(팀장) 서명

서무행정 서명



구 분

1차 PJ

2차 PJ

기표 자동화 표준 모델 개발/확산 (20+개 제목 예상)

- 발주번호 별 세금계산서 매칭 (홈택스 추출 이슈有)

기개발 과제 안정화 및 확산 (서무행정 3+명)

구매 기표 자동화 개발 (월 200여 건)

특허 비용 상신 자동화 (미완성 과제)

내용

- 상신/기표 우선순위 제목 (9개)
 - 임원 경조금 상신 / 기표
 - 임원 유류대 상신(기표)
 - 임원 요식성 경비 상신(기표)
 - 임원 통신비 기표
 - 자문료 상신 / 기표
 - 특허비용 상신 / 기표

3개월 (23.7.18~23.10.17)

6개월 (23.10.18~24.04.17)

목적 / 효과

소요 기간

- 서무행정 고빈도 우선 업무 자동화 해결
- 프로세스 분석 및 파일럿 과제

- 고빈도 우선 업무 과제 안정화 및 확산
- 표준화 모델 구축 통한 적용 범위 확장
- · 부서 담당자에게 임시 이관한 기표 업무 자동화
 - 현재 자재 구매 건 기표 업무를 개발자가 대신 담당 중

※ 세부내용은 고객사 및 시스템 상황에 따라 조정될 수 있음

#첨부. 2차 프로젝트 진행(안) 참고

타임키퍼

대리운전

이용료

타임키퍼 월 사용료

법인대리운전

월 스마트링크 이용료

리폼

박찬영 프로

김일수 프로

김일수 프로

인사G

인사법무팀

인사법무팀

통보함

통보함

김명옥 프로 김명옥 프로

김명옥 프로

<u>김명옥 프로 정산 업무 분석</u>

<u>서무행정 정산 업무 현황</u>

1. 기개발 과제 확산

분야	내역		①결재	상신			②전표 기표					의교기		ì
E-1	-11-1	결재 상신 Sys		상신자 소속	월 평균 건수	결재함	기표자	월 평균 건수		-1-1-1		월 평균		
법인카드	각 개인/부서 경비	대사우	각 개인/담당자		79	통보함/기결함	자동 기표	0		담당자	소속	기표 건	비고	
법인카드	임원 요식성 경비 등	대사우	김명옥 프로	총무G	9	상신함	자동 기표	11				(7~9월)		
일일출장 정산	각 개인/부서 출장비	대사우	각 게 나다 ;자		92	통보함/기결함	자동 기표	0		71.04.0	*	, ,	나마쉐다	
경조금	임원 경조사	리폼	김민국프	무G	15	상신함	김명옥 프로	24		김명옥	총무G	199	서무행정	11
경조금	직원 경조사	대사우	4 12		8	통보함	김명옥 프로	54		배정희	ICT HW 개발G	182	서무행정	
일일출장 정산	임원 유류대	대사우	김명옥 프로	총무G	6	상신함	자동 기표	7			101 1111 1 1 2 0	102		
통신비	임원 통신비	리폼	김명옥 프로	총무G	1	상신함	김명옥 프로	6	l	(채용예정)			서무행정	
자문료	법무법인 월 자문료	리폼	차하얀별 프로	EHS팀	1	통보함	김명옥 프로	7			수출입			
특허	IP비용	리폼	김준용 프로	인사법무팀	3	통보함	김명옥 프로			한수진		122	물류 기표 업무 (일반 기표 적음)	
자재 구입	제품 개발 자재 구입	UNIERP	부서 담당자		75	통모함	<u> </u>	10			통관지원 파트		=	
목업, 제작	모델(시제품) 제작, 개선 비용	UNIERP	부서 담당자		21	통보함	김병촉 프로	6		0 +11 =1	606.6	0.4	ᄱᄔᄀᅙ	f I
식대	식대(조식 및 간식 포함)	리폼	김일수 프로	인사법무팀	1	통보함	김명옥 프로	7		유채린	GOC G	91	생산기획	J
임차료	사무실 임차료						김명옥 프로	3		설은선	인사G	56	CEO 비서)
임차료	주차장 임차료						김명옥 프로	2						<u> </u>
리스/렌트	비데/정수기/공기청정기 렌탈	리폼	김명옥 프로	총무G	1	상신함	김명옥 프로	1		손아름	Power 사업부	72	개발 (구매 기표 지원중)	
리스/렌트	프린터 사용료	리폼	김명옥 프로	총무G	1	상신학	<u> 삼</u> 문옥프로	1		박지현	HPS 개발G	37	개발 (구매 기표 지원중)	
리스/렌트	제빙기 렌탈	리폼	김명옥, 김일수 프로	총무G	1	상신호	기명 목 프로	1		7~1 =	IIF3 /II Z U	31	게르(레 기표 시즌6)	
리스/렌트	자동차 리스		김일수 프로	인사법무팀	1	통드급	김명옥 프로	1						
리스/렌트	차량 렌트		김일수 프로	인사법무팀	1	통보함	김명옥 프로							
리스/렌트	노트북 렌탈		김일수 프로	인사법무팀	1	6	김 경옥 프로	1	2 01	41 71 77 77 77	SOL JUHF	2 7 J H	·되기 이 내 다다 ㅈ이 그메	71 77
리스/렌트	커피머신 사용(대여) / 원두구입		김일수 프로	인사법무팀	1	.	심장구 프로	1	├── 2. 일반 기표 표준안 개발 3. 개발자가 임시 담당 중인 구매				기표 간	
자문료	노무법인 월 자문료	리폼	박찬영 프로	인사G	1	통그리	명옥 프로	1						
법인 휴대폰	채용 담당자용 법인 휴대폰 비용	리폼	박찬영 프로	인사G	1	통보함	김명옥 프로	1	및	담당자 확선	산	서무	행정(자동화) 원복 가능	

서무행정(자동화) 원복 가능

#첨부. 2차 프로젝트 진행(안) 참고

<u>담당자별 기표 건수</u>

과제별/담당자별 기표 현황

담당자	소속	월 평균 기표 건 (7~9월)	비고1	비고2
김명옥	총무G	199	서무행정	
배정희	ICT HW 개발G	182	서무행정(유사), 구매 외화	5층 대표님실 밑
(채용예정)			서무행정	
한수진	수출입 통관지원 파트	122	물류 기표 업무 (일반 기표 적음)	
유채린	GOC G	91	생산기획(GOC 매입매출)	
설은선	인사G	56	CEO 비서	
손아름	Power 사업부	72	개발 (구매 기표 지원중)	4층 FPD
박지현	HPS 개발G	37	개발 (구매 기표 지원중)	4층 서버 쪽

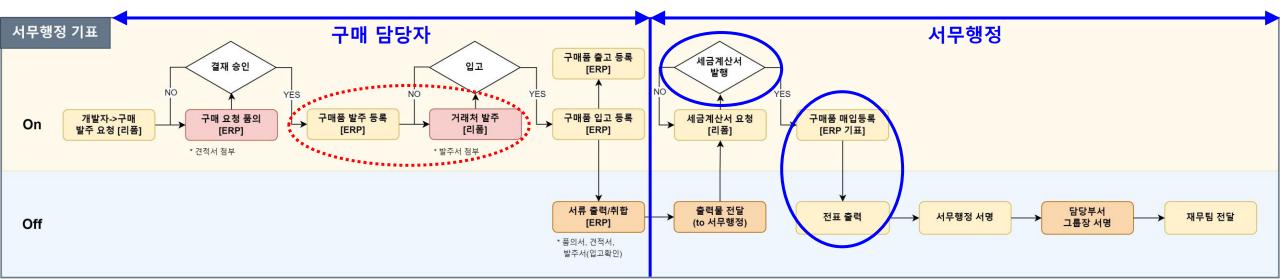
내용	김명옥	배정희	한수진	유체린	설은선	손아름	박지현
임원 경조금	11.0	7.7	1.7	0.0	0.7	0.0	0.0
임원 유류대	8.3	7.0	1.0	0.0	4.0	0.0	0.0
임원 요식성 경비	11.7	5.0	0.0	0.0	7.0	0.0	0.0
임원 통신비	6.3	6.7	0.0	0.0	5.0	0.0	0.0
로펌 자문료	11.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
특허	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
구매 발주(자재구입)	6.3	79.0	18.3	0.0	0.0	25.3	21.3
구매 발주(일반경비)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	16.0

상기 합	65.0	105.3	21.0	0.0	16.7	33.0	37.3
전체	199	182	122	91	56	72	37
비중	33%	58%	17%	0%	30%	46%	100%

#첨부. 2차 프로젝트 진행(안) 참고 – 구매 기표 자동화

구매 기표 자동화 개발을 위해 기존 작업 프로세스를 검토하여 세금계산서 자동 취합을 통한 개발 방향, 불가할 경우 대안 정리하였습니다.

구	분	내 용	장 점	단 점
	1-1안	홈택스 API 연동 - ERP 관리 자회사(비트스) 통해 신청	* 작업 처리 속도 빠름 * 작업 지속성 안정적	* 자회사(비트스) 협조, 연동 가능 확인 필요 * 비용 확인 필요(홈택스)
세금계산서 자동 취합	1-2안	홈택스 API 연동 - 외부 플랫폼사 이용 : ex)바로빌	* 작업 처리 속도 빠름 * 작업 지속성 안정적	* 월 사용료 발생 : 약 3만원
	1-3안	홈택스 수동 로그인 : RPA 개발 - 재무팀 공인인증서 or 부서사용자 등록 필요	* 추가 비용 발생 X * 협조 요청 불필요	* 작업 처리 속도 느림 * 홈택스 구성 변경 시 보수작업 발생 가능성
자동 취합 불가 시	2안	구매 담당자가 세금계산서 수동 취합		* 구매 담당자 업무 증가 - 발주 자동화 개발 제공 시, 추가 업무 이상 헷지 예상



별 첨

#별첨. 품의 상신 프로세스 변경

방식	[청구서요약] 엑셀 파일에서 내용 추출
	1. 메일 제목 정확히 맞춰 일일이 수정 필요
	2. 파일명 정확히 맞춰 일일이 수정 필요
불편	3. 청구서 내용 내용 오류 시 파일 열어 수정 필요
	4. 청구내역 2건 초과 시 품의서 수기 수정
	5. 별도 긴급 건 수동 품의 진행

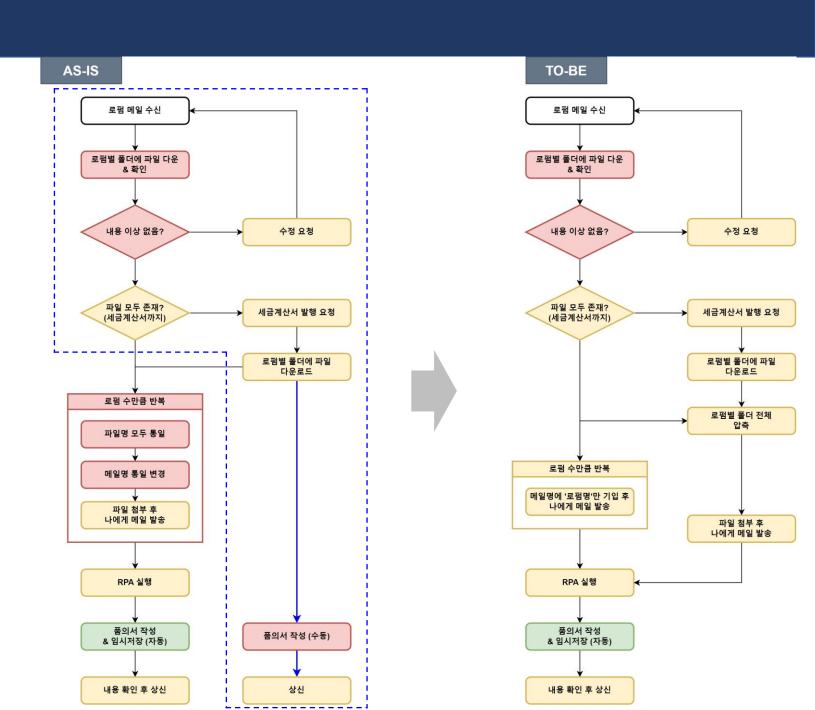


방식	메일 본문에서 내용 추출
	1. 메일 제목에 '로펌명'만 적어 발송
	2. 파일명 수정 불필요
간소화	3. 내용 오류 시 <mark>메일 본문만 수정</mark> 하면 OK
	4. 청구내역 건 수 제한 없이 반영
	5. 별도 긴급 건 자동 품의 가능

수동 복잡 작업

수동 단순 작업

자동 작업



#별첨. 자문료 품의 상신 프로세스 변경 세부

요청 양식				
before			after	비고
청구서요약xlsx 파일 첨부			메일 내용에 작성	
로펌명 법무법인(유한)진술 자문내용 월 고문	요청일 2023-07-24 자문료 500,000	(부가세 별도)	[세금계산서] (부가세 별도) 1. 월 고문 : 500,000 (발행일 230714) 2. 추가 용역 : 30,000,000 (발행일 230724)	-세금계산서 기준으로 구분 -"[세금계산서]"와 "[대금 지급 요청일]"로 요약 입력
	추가 자문료 30,000,000	(부가세 별도) (부가세 별도)	[대금 지급 요청일] 익월 25일	-"[세금계산서]" 내역은 "월 고문, 추가 용역"으로 구분 - 긴급 건의 경우 대금 지급 요청일 지정 작성 : 최종적으로 솔루엠 담당자가 지정한 날짜로 품의 상신
베일 전달		J	72.02	(ex. 230731)
before			after	비고
메일 제목: "법무법인 경연 7월 자문료 청구"			내용 메일 제목 : "경연_7월"	
내용을 요약 파일에서 추출 첨부 파일: 법무법인 경연_7월_세금계산서.pdf 법무법인 경연_7월_세금계산서_추가.pdf			메일제목을 "단순한 법인명_해당월"로 작성 메일 본문에서 내용 추출 기존 로펌에서 첨부한 파일은 무시하고 진행(파일 메일에서 추출)	- 메일제목 동일하게 보내도 이전 전달된 내용에 누적 하여 작업 ex)1. 기본 : 1,500,000 (발행일 230714) 2. 추가 : 30,000,000 (발행일 230724) [추가 발송] 1. 추가 : 5,000,000 (발행일 230727) ↓ 1. 기본 : 1,500,000 (발행일 230714) 2. 추가 : 30,000,000 (발행일 230724) 3. 추가 : 5,000,000 (발행일 230727) - 내용 자체가 수정이 될 경우 때일함 내 기존 때일 삭제 후 최종 수정 된 마지막 때일만 전달
			파일 메일 제목 : "파일_7월" 첨부파일 전달시 메일 내용 상관없이 전체 로펌 폴더 한번에 압축하여 저장 - 각 폴더명 단순히 "로펌명 ex)경연"으로 저장 - 파일명은 "계산서1", "청구서1" 형태(로펌명 불필요)	
품의 양식				
before			after	비고
7. 법무법인(유한)진솔 7-1. 자문내용: i) 월 고문 ii) 추가 용역 7-2. 자문료: i) ii) 7-3. 대금 지급 요청일: 익월 25일	₩500,000(부가세 별 ₩30,000,000(부가세 별 ('23. 8. 25)	도)	7월 로펌별 발생한 자문료를 하기와 같이 품의드리오니, 재가하여 주시기 바랍니다 하 기 - 7. 법무법인(유한) 진솔 7-1. 청구내용 (부가세 별도) 1) 월 고문 : ₩500,000 (발행일 23. 7. 14) 2) 추가 용역 : ₩30,000,000 (발행일 23. 7. 24) 7-2. 대금 지급 요청일 : 23. 8. 25	- 1), 2) 형식으로 청구 내용 추가

#별첨. 자문료 예산-비용 정리 파일 변경

<u>세금계산서 Raw 데이터 입력</u>

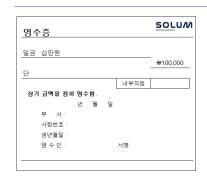
합계	합계	합계	합계	1,104,808,886
연월 🗸	상신일 🗸	로펌명 ▼	내용	공급가액 🔻
23년 6월	2023-06-28	법무법인 경연	법률자문	63,400,000
23년 6월	2023-06-28	법무법인 규장각	자문	17,000,000
23년 6월	2023-06-28	법무법인 세창	자문료	26,000,000
23년 7월	2023-07-28	김앤장 법률사무소	월 고문	1,500,000
23년 7월	2023-07-28	법무법인(유한) 진솔	월 고문	500,000
23년 7월	2023-07-28	법무법인(유한) 태평양	월 고문 및 추가 자문료	5,014,000
23년 7월	2023-07-04	법무법인 경연	자문료(긴급)	30,000,000
23년 7월	2023-07-28	법무법인 경연	월 고문	500,000
23년 7월	2023-07-28	법무법인 경연	법률자문	51,000,000
23년 7월	2023-07-28	법무법인 세종	월 고문	1,000,000
23년 7월	2023-07-28	법무법인 세종	추가 용역	7,064,000
23년 7월	2023-07-28	법무법인 제이앤에프	월 고문	500,000
23년 7월	2023-07-28	법무법인 제이앤에프	추가 용역	29,849,000
23년 7월	2023-07-28	법무법인(유한) 진솔	추가 용역	30,000,000
23년 7월	2023-07-28	법무법인 세창	추가 용역	43,000,000
23년 7월	2023-07-28	법무법인 규장각	자문료	15,000,000
23년 8월	08월 28일	김앤장 법률사무소	월 고문	1,500,000
23년 8월	08월 28일	법무법인(유한) 태평양	월 고문 및 추가자문료	14,070,600
23년 8월	08월 28일	법무법인 경연	월 고문	500,000
23년 8월	08월 28일	법무법인 경연	법률자문	28,000,000
23년 8월	08월 28일	법무법인 세종	월 고문	1,000,000
23년 8월	08월 28일	법무법인 세종	추가 용역	2,101,680
23년 8월	08월 28일	법무법인 세창	추가 용역	16,000,000
23년 8월	08월 28일	법무법인 제이앤에프	월 고문	500,000
23년 8월	08월 28일	법무법인 제이앤에프	추가 용역	23,483,000
23년 8월	08월 28일	법무법인(유한) 진솔	월 고문	500,000
23년 8월	08월 28일	법무법인 규장각	자문료	16,000,000

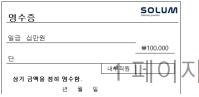
<u>관리 시트 자동 생성</u>

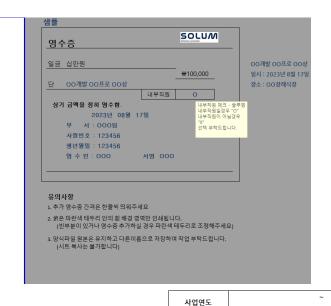
No	법무법인	22년 지출	23년 예산 (상무님 조정)	23년 지출	예산 소진율	23년 1월	23년 2월	23년 3월	23년 4월	23년 5월	23년 6월
1	김앤장 법률사무소	262,368,250	150,000,000	96,223,000	64%	9,609,000	1,553,000	62,753,000	15,627,000	2,181,000	1,500,000
2	법무법인(유한) 태평양	120,943,006	50,000,000	61,515,406	123%	5,703,942	3,931,300	1,000,000	15,389,700	1,495,000	14,910,864
3	법무법인(유한) 광장	109,523,000	50,000,000	-	0%	-	-	-	-	-	-
4	법무법인(유한) 대륙아주		50,000,000	-	0%	-	-	-	-	-	-
5	법무법인 경연	296,634,150	250,000,000	325,400,000	130%	35,500,000	31,500,000	28,500,000	36,500,000	19,500,000	63,900,000
6	법무법인 세종			15,790,480		-	-	-	-	1,000,000	3,624,800
7	법무법인 세창			279,800,000		-	15,000,000	26,800,000	83,000,000	70,000,000	26,000,000
8	법무법인 제이앤에프		100,000,000	182,040,000	182%	18,675,000	24,405,000	17,852,000	15,137,000	24,385,000	27,254,000
9	법무법인(유한) 진솔	179,000,000	150,000,000	34,000,000	23%	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
10	법무법인(유한) 원	30,000,000	10,000,000	-	0%	-	-	-	-	-	-
11	법무법인 규장각			108,000,000		10,000,000	11,000,000	19,000,000	9,000,000	11,000,000	17,000,000
12	주식회사 인터젠			-		-	-	-	-	-	-
13	리팡 외국법자문법률사무소			2,040,000		-	-	2,040,000	-	-	-
23	트루벤인베스트먼트 주식회사	180,000,000	40,000,000	-	0%	-	-	-	-	-	-
24	법무법인 시그니처	6,000,000	5,000,000	-	0%	-	-	-	-	-	-
25	세무법인 지음 강남지점	12,000,000	10,000,000	-	0%	-	-	-	-	-	-
	계	1,196,468,406	865,000,000	1,104,808,886	128%	79,987,942	87,889,300	158,445,000	175,153,700	130,061,000	154,689,664

#별첨. 임원 경비정산 증빙 서류 변경 양식

경조금 영수증 양식







차량 운행일지 양식

법인명

주식회사 솔루엠



업무용 승용차 운행 기록부

