

PARTI DEMOCRACY TOOLKIT

참여형 시민토론 툴킷

version 0.1

참여형 시민토론 툴킷

“왜 토론장에서는 소수의 스피커만 말할 수 있을까요?”

듣는 사람에서 결정하는 사람으로, 시민이 보다 적극적으로 토론에 참여할 수 있게 합니다.

기존의 토론 문화를 뒤집어서
청중이 보다 적극적인 행동으로 **참여할** 수 있게 하고,
스스로 의사결정 하는 행사나 **회의 방식을** 소개합니다.

이 툴킷에는 빠띠가 실제로 기획하고 진행한 프로젝트와
빠띠 타운홀 플랫폼(<http://townhall.kr>)으로 보다 쉽게
행사를 진행하는 방법을 담았습니다.

툴킷의 구성



토론 배틀

상반된 주장을 듣고 선택하기



브레인스토밍

주제에 따른 그룹별 토론하기



응원 대잔치

발표자에게 응원보내기



열린 토론회

참가자와 함께하는



아이디어 마켓

다양한 대안들의 우선순위 결정하기



시민 총회

지역의 미래를 주민 스스로 결정하기

툴킷 미리보기

응원 대잔치

#컨퍼런스 #대회 #응원 #투표

통해 무대에 서있는 발표자에게 박수를 용기, 공감과 격려를 아낌없이 보냅니다.

또한 발표자의 몸짓과 말에 즉각적인 응원을 표현할 수 있습니다. 이렇기 때문에 청중의 반응은 실시간으로 시각화되며 극적으로 보여지게 됩니다.

응원대잔치는 일방적으로 가만히 듣기만했던 청중들을 적극적으로 참여할 수 있게 합니다.

행사 방식 소개

빠띠가 기획한 새로운 행사 방식들

정책 배틀은 이런 점

서로의 주장이
청중이



행사의 주체로

참가자들은 청중으로 머물지 않고 행사의 주체가 됩니다.



활발한 상호작용

발표자는 참가자의 투표 상황에 주장을 펼칠 수 있습니다.



보다 참여적으로

운영자는 참가자의 투표 결과를 반영함으로써 청중 중심의 즐겁고 행사를 진행할 수 있게 됩니다.

HOW-TO 시민 브레인스토밍

- 1 진행자는 논의 주제를 발의하고 청중에게 토론 주제에 대한 자신의 생각을 말해달라고 부탁합니다.
- 2 탐색홀에서 시민 브레인스토밍을 진행하는 청중에게 탐색홀에 접속하도록 안내합니다.
- 3 각 그룹에서 토론을 거쳐 제안된 키워드를 모아 그룹별로 탐색홀 투표에 기록합니다.
- 4 참가자는 선호하는 제안에 투표하고 결과를 공유합니다.
- 5 결과에 대한 토론 후, 참가자는 투표한 제안을 선택하고 결과를 공유합니다.

행사 방식의 장점

행사 방식을 도입했을 때 이전과 달라지는 점

HOW-TO

빠띠 탐색홀 플랫폼을 활용하여 행사를 만드는 법

사례 실패박람회

with 행정안전부, 실패박람회 백명토론 (2018)

실패박람회 '백명토론'의 마무리 프로그램으로 반대말' 키워드를 모으고 함께 결정하는 시장 가졌습니다. 각 그룹의 키워드 제안을 모아 탐색홀에서 투표로 결정했습니다.

- 1 그룹별 키워드를 논의해서 선정합니다.
- 2 조별로 선정된 키워드를 탐색홀에 항목으로 올리고, 각 그룹의 15초 동안 듣기
- 3 각자 마음에 드는 키워드에 투표합니다.

관련자료: 2018 실패박람회 백명토론 LIVE 중계 영상 <https://www.youtube.com/watch?v=JyfXWzvDwUo>

사례

빠띠가 기획한 행사 사례



토론 배틀

상반된 주장을 듣고 지지하는 입장 선택하기



토론 배틀

서로의 입장이 대립하는 이슈를 논의하고 있습니까?
이러한 행사는 자칫 청중이 배제된 반쪽짜리 행사가
될 수 있습니다.

토론페이지는 한가지 이슈에 대한 상반된 입장에
대해 어느 의견이 더 옳은지 참가자가 직접
선택할 수 있는 청중 중심의 토론행사입니다.
참가자는 각 입장의 발표를 듣고 지지하는 쪽을
선택할 수 있습니다. 또한 주장에 대해 자신의
의견을 남겨 논의를 더할 수도 있습니다.

토론 배틀은 이런 점이 좋아요



행사의 주체로

참가자들은 청중으로 머물지 않고 직접 결정하는 행사의 주체가 됩니다.



활발한 상호작용

발표자는 참가자의 투표 상황에 따라 유연하게 주장을 펼칠 수 있습니다.



보다 참여적으로

운영자는 참가자의 투표 결과를 진행에 반영함으로써 청중 중심의 즐겁고 참여적으로 행사를 진행할 수 있게 됩니다.



반대쪽 입장을 이해하기

참가자들이 원래 자신이 지지하는 입장을 고수하지 않고, 유연하게 생각해볼 수 있는 기회가 됩니다.



깊게 생각하는 자리

각 입장의 전문가 발표, 조별 토론을 통해 이슈에 대해 깊게 생각해볼 수 있는 기회를 제공할 수 있습니다.

HOW-TO 토론 배틀 만들기

- 1 이슈에 대해 서로 다른 주장을 펼칠 발표자 2명을 섭외합니다.
- 2 타운홀에서 시민 브레인스토밍을 개설하고, 참가자들이 모바일로 **타운홀에 접속하도록** 안내합니다.
[자세히 알아보기]
- 3 발표 시작 전, 참가자들은 모바일로 자신이 지지하는 **입장을 선택합니다.** [자세히 알아보기]
- 4 두 명의 발표자가 돌아가며 발표를 합니다.
- 5 발표 중에 참가자들은 지지하는 입장을 선택합니다. 언제든 바꿀 수 있습니다.
- 6 발표가 종료되면 숙의할 수 있는 시간을 제공합니다.
예) 조별 토론 시간 갖기
- 7 숙의 후, 참가자는 최종 지지 입장을 선택하고 결과를 공유합니다.
이후, '브레인스토밍', '아이디어 마켓'로 이슈의 질의 응답과 다양한 대안의 우선순위를 정함으로써 공동의 생각을 보다 구체화할 수 있습니다.

사례 함께 그리는 대한민국

with 바꿈, 세상을 바꾸는 꿈, 한겨레 (2017)

- 정치 개혁: 선거제도 개편 vs 개헌
- 검찰 개혁: 검사장 직선제 도입 찬성 vs 반대
- 민생 해법: 청년배당 vs 건강보험 하나로

관련기사: 한겨레 “심드렁했는데, 어느새 물개 박수치고 있는 나를 발견했다”





브레인스토밍

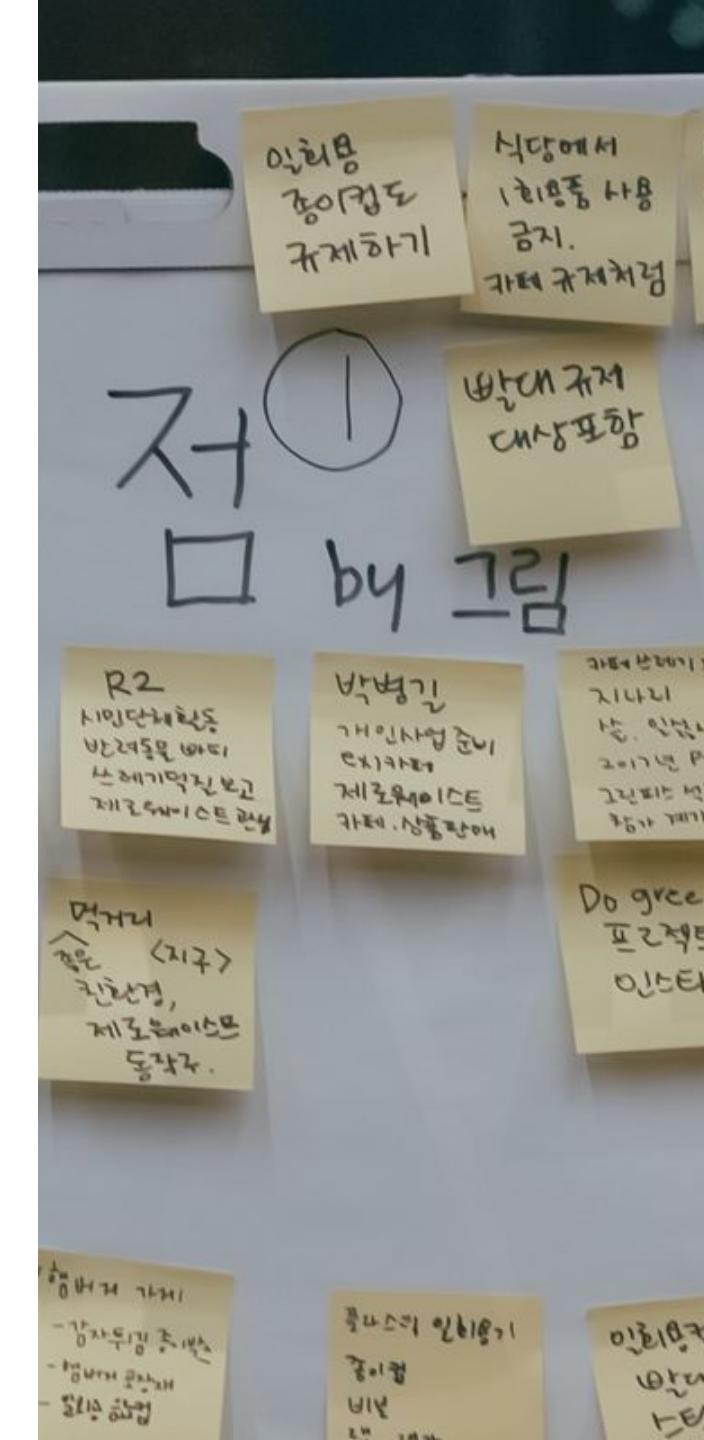
주제에 따른 그룹별 토론하기

브레인스토밍

시민 브레인스토밍은 주제에 따라 참가자들이 그룹으로 토론하는 브레인스토밍 행사이입니다. 참가자는 그룹을 지어 주어진 문제를 놓고 각자의 생각을 제안하며 토론을 진행합니다. 각자의 의견과 제안들을 그룹 내에서 숙의 후 그룹별로 타운홀에 기록합니다.

이후 모든 참가자가 타운홀에 등록된 제안들을 살펴 보면서 각자 선호하는 제안에 투표함으로써 주제에 대한 공동의 의사결정을 내릴 수 있습니다.

일반적으로 공동의 주제로 각 그룹이 토론을 진행하게되지만, **주제가 광범위할 경우 각 그룹별로 하위 주제를 배정하여 토론을 진행하게 함**으로써, 보다 세분화된 토론결과를 이끌어 낼 수 있습니다.



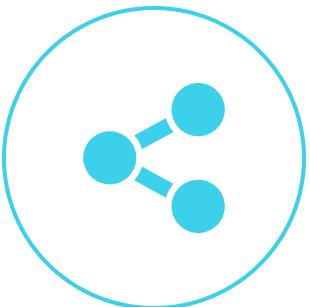
브레인스토밍은 이런 점이 좋아요

그룹에서 나온 이야기를 타운홀로 모아보세요!



작은 목소리도 들리도록

참가자의 작은 목소리에도 귀기울일 수 있습니다.



모두와 공유하기

각 그룹에서 나온 제안을 모두에게 쉽게 공유할 수 있습니다.



협력적 의사결정 하기

참가자들이 선호하는 제안을 신속하고 투명하게 확인할 수 있으며, 모두가 협력한 의사결정을 경험하게 됩니다.

HOW-TO 브레인스토밍 만들기

- 1 진행자는 논의 주제를 소개하고, 참가자는 그룹을 짓습니다.
- 2 진행자는 타운홀에서 시민 브레인스토밍을 개설하고, 참가자들이 모바일로 타운홀에 접속하도록 안내합니다.
- 3 각 그룹에서 토론을 거쳐 제안이나 의견을 정리하고, 그룹별로 타운홀 투표에 기록합니다.
- 4 참가자는 **선호하는 제안에 투표합니다.** [자세히 보기]
- 5 투표종료 후 **결과를 공유합니다.** [자세히 보기]
- 6 **[옵션]** 결과에 대한 추가적인 토론을 한 후 참가자들이 최종 선호하는 제안을 고르게 할 수도 있습니다.

사례 실패박람회

with 행정안전부, 실패박람회 백명토론 (2018)

- 1 그룹별로 실패의 반대말
브레인스토밍
- 2 조별로 선정된 키워드를 타운홀에
투표 항목으로 올리고, 각 그룹의
15초 발표 듣기
- 3 각자 마음에 드는 키워드에
투표하기



사례 한반도의 봄, 2030청년들이 정상에게 바란다

with 통일부, 바꿈 (2018)

1 조별 토론

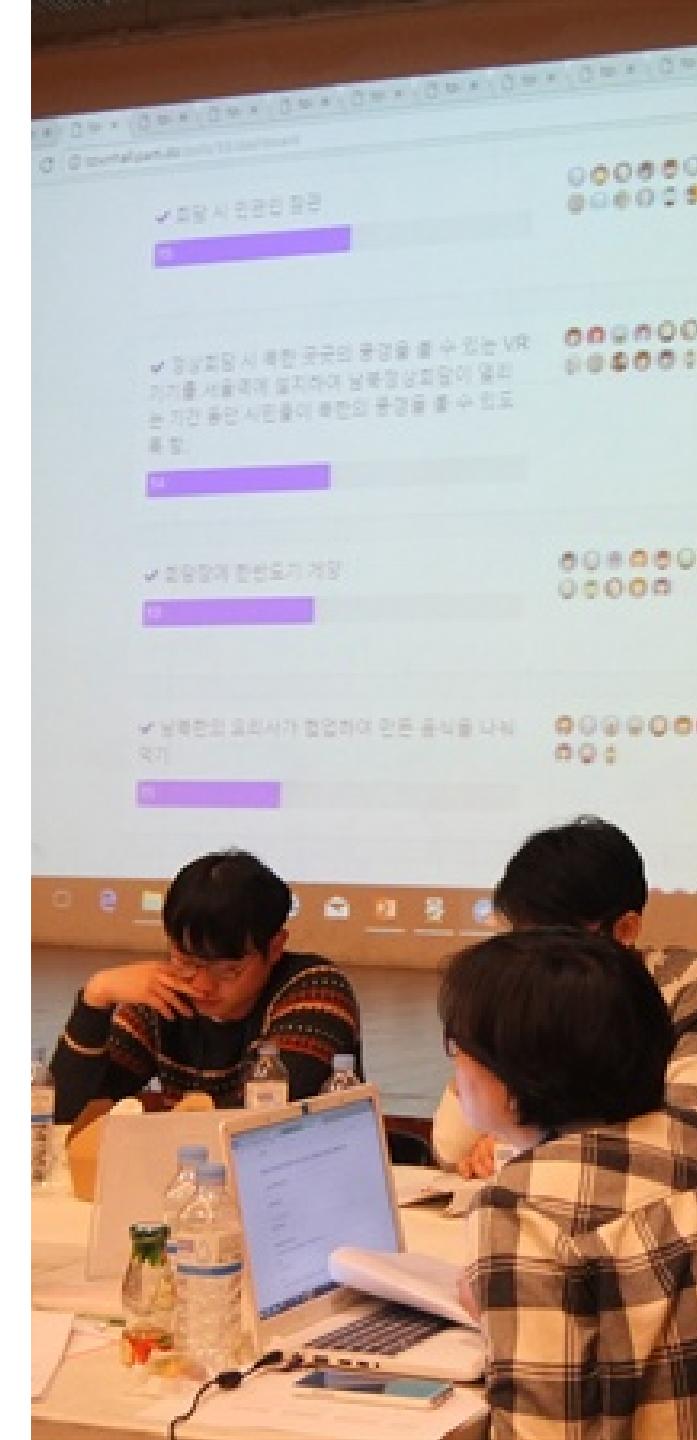
60명 참가자가 각기 남북관계·경제·사회문화·환경생태 등 8개 조로 나뉘어 토론

2 각 조 투표를 통해 아이디어 3개씩 선정

조별 토론으로 각 조가 지지하는 아이디어 3개를 정해서 투표

3 최종 투표

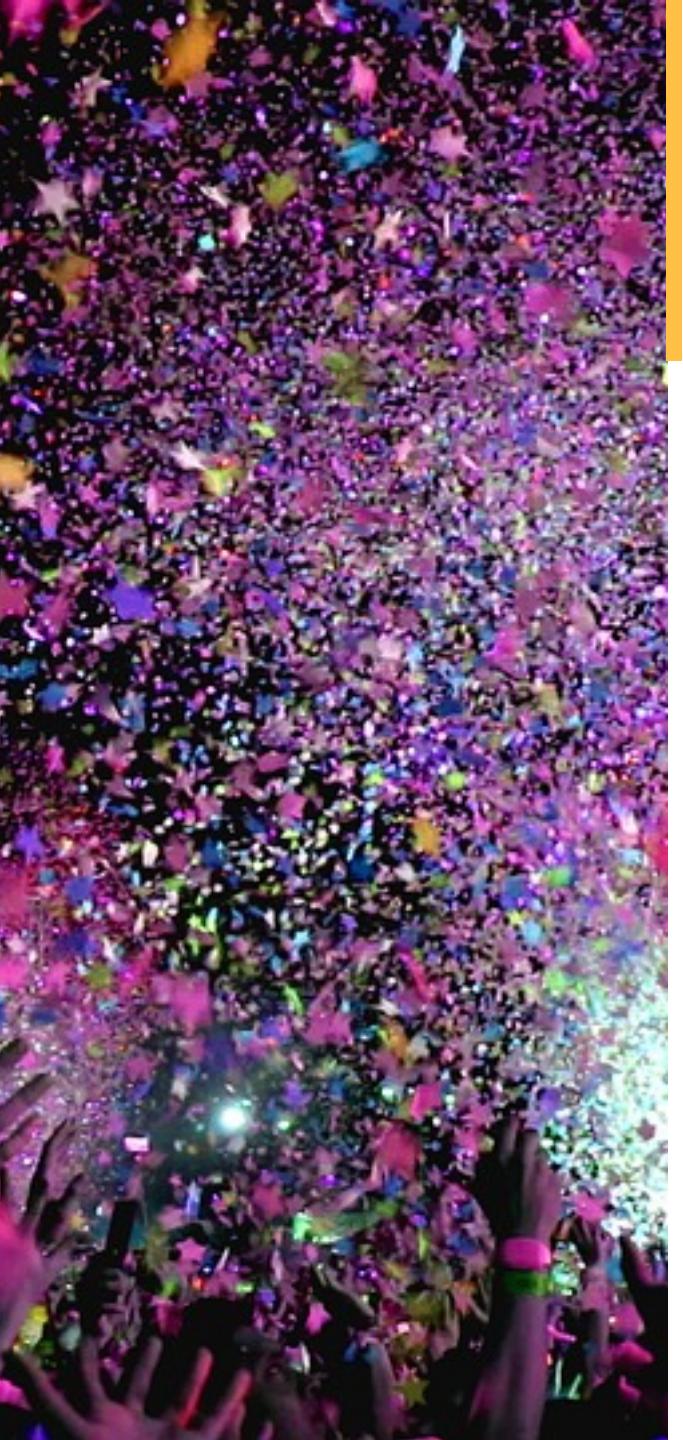
총 24개 아이디어(제안) 중 다시 한번 참가자 개인 투표로 최종 제안 선정





응원 대잔치

발표자에게 응원보내기



응원 대잔치

응원대잔치는 일방적으로 가만히 듣기만했던 청중들을 적극적으로 행사에 참여할 수 있게 합니다.

응원 대잔치는 **참가자가 모바일을 통해** 무대에 서있는 발표자에게 박수와, 용기, 공감과 격려를 아낌없이 보낼 수 있게 합니다. 또한 발표자의 몸짓과 말에 즉각적인 공감과 응원을 표현할 수 있습니다. 이렇게 표현한 청중의 반응은 실시간으로 시각화되어 더욱 극적으로 보여지게 됩니다.

응원대잔치는 일방적으로 가만히 듣기만했던 청중들을 적극적으로 행사에 참여할 수 있게 합니다.

응원 대잔치는 이런 점이 좋아요



청중에서 주체로

참가자들은 청중으로 머물지 않고 행사의
주체가 됩니다.



피드백을 얻는 발표자

발표자는 참가자들의 어떤 순간에
공감하였는지 분명한 피드백을 얻을 수
있습니다.



극적인 효과를 연출하기

운영자는 상대적으로 간단한 노력과 저렴한
비용으로 행사를 TV쇼처럼 극적으로 진행할
수 있게됩니다.

HOW-TO 응원 대잔치 만들기



- 1 행사 시작 전 타운홀에 응원대잔치를 개설하고, 발표자들을 등록합니다.
- 2 참가자들이 모바일로 타운홀에 접속하도록 안내합니다.
- 3 발표자가 발표(공연)할 때 공감 또는 응원을 보내고 싶을 때 **모바일 화면에서 응원 버튼을 누르게 합니다.** [자세히 보기]
응원 내용을 행사장 내 스크린을 통해 실시간으로 제공할 수도 있습니다. (왼쪽 사진)
- 4 발표자의 발표(공연)이 끝나면 응원을 종료합니다.
- 5 모든 발표가 끝나면 발표자가 받은 응원 수를 공개합니다.

사례 건강권 증언대회

with 더불어민주당 권미혁 국회의원 등 (2017)

- 8명 시민의 건강권 피해 시민의 사례 발표
- 각 시민의 사례를 들으면서 타운홀로 공감 표하기

관련자료: 제10차 개정헌법에 건강권을 명문화하자. <https://goo.gl/iKUbsj>





열린 토론회

숙의민주주의, 시민이 함께하는



열린 토론회

#워크숍 #토론 #브레인스토밍 #질의응답

열린 토론은 이슈에 대해 모두가 깊이있게 이해하고 충분히 의논할 수 있는 문제해결을 위한 합리적인 토론의 장입니다.

그러나 토론 정보가 제대로 전달되지 못하고 서로의 의견이 원활히 공유되지 못한다면, 각자의 주장만이 어지러이 뒤섞여 제대로된 토론을 진행할 수 없게됩니다.

열린 토론회는 기존의 난상토론을 위한 환경의 한계를 극복하여 수많은 참가자가 토론행사에 직접 참여할 수 있습니다.

참가자는 타운홀을 통해 다루고자 하는 이슈에 대한 전문가들의 깊고 다양한 정보를 충분히 제공받을 수 있으며, **자유로운 질의응답과 제안, 그리고 이를 서로 공유함으로써 모두가 문제에 대해 깊게 이해합니다.**

모든 참가자에게 '열린' 토론회로 바꿔보세요!



이슈에 관한 이해

참가자들은 이슈에 대한 다양하고 전문적인 정보를 제공받을 수 있습니다.



자유로운 의견 공유

참가자들은 자유롭게 질문과 의견을 등록하고 이를 공유할 수 있습니다.



질문자에게 안전한 공간

손들고 질문하는 걸 어려워하는 사람도 쉽게 질문할 수 있어 토론에 적극적으로 참여할 수 있습니다.

HOW-TO 열린토론회 만들기

- ① 이슈를 다룰 여러 명의 전문가를 섭외합니다.
- ② 타운홀에서 열린 토론회를 개설하고, 참가자들이 모바일로 타운홀에 접속하도록 안내합니다.
- ③ 이슈에 대한 전문가 발표와 토론을 진행합니다.
- ④ 참가자는 타운홀에 이슈에 대한 **다양한 질문을 합니다.** [자세히 보기]
- ⑤ 전문가와 참가자는 타운홀에 등록된 질문을 바탕으로 깊이있는 질의응답 시간을 갖습니다.

이후, '시민 브레인스토밍' 등을 통해 그룹별 브레인스토밍을 진행함으로써 선택된 대안을 보다 구체화할 수 있습니다.

사례 도시재생 비:포럼

with 서울시 도지새생 비:포럼 (2018)

- 1 도시재생 전문가 4인의 토론
- 2 토론 중에 시민이 타운홀을 통해 질문하고 의견을 제안
- 3 각자 마음에 드는 키워드에 투표하기
- 4 최종 결과 확인: 가장 많은 표를 받은 키워드 확인하기





아이디어 마켓

다양한 대안들의 우선순위 결정하기



아이디어 마켓

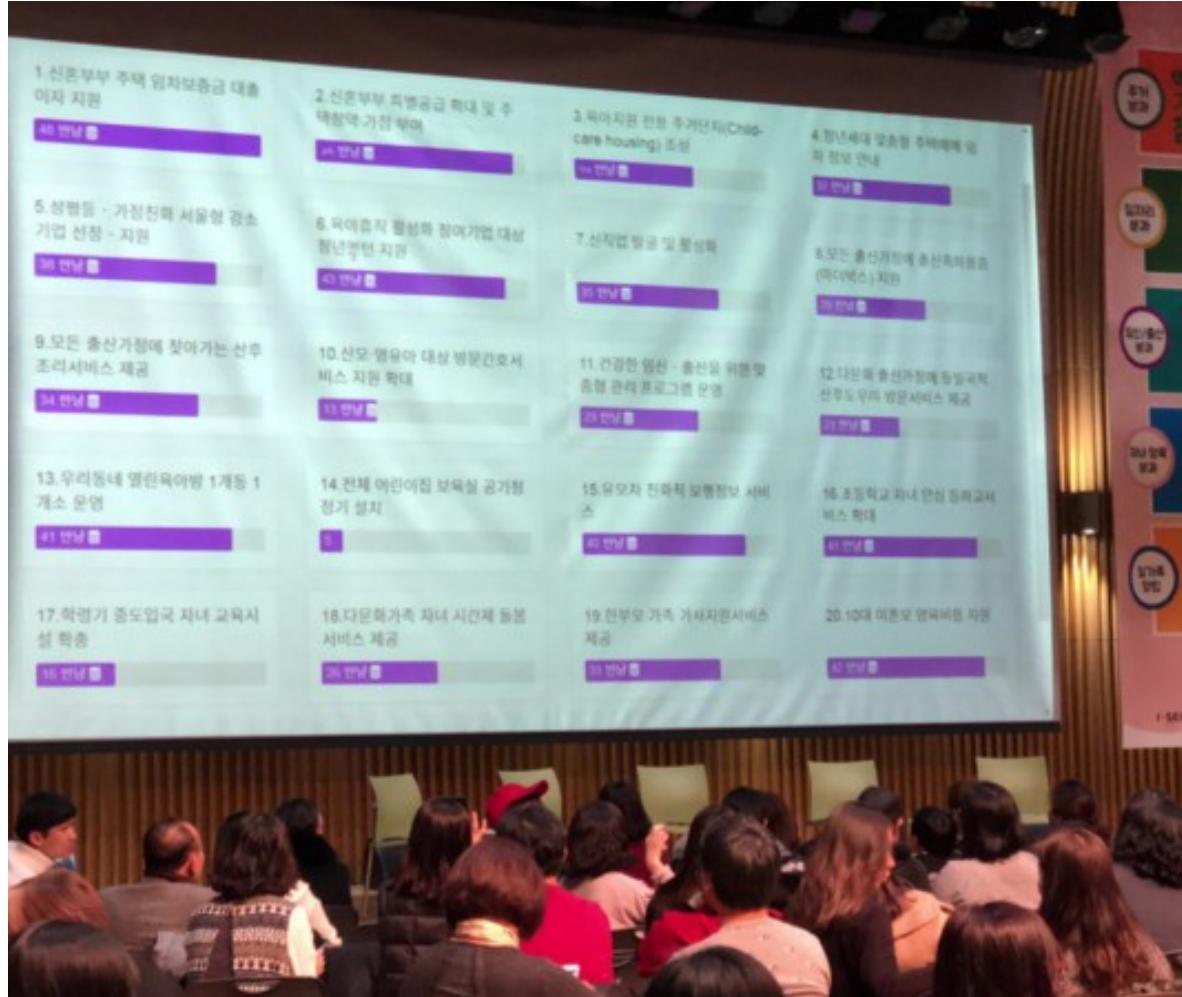
#워크숍 #토론 #투표 #의사결정

아이디어 마켓은 문제 해결을 위한 여러 정책들을 참가자들이 들여다보고, 마치 시장에서 장을 보듯이 각자 필요한 정책을 골라 투표할 수 있는 행사입니다.

문제해결을 위해 제시된 정책들의 자세한 정보와 의견을 충분히 제공하고, 참가자들은 이를 바탕으로 자신에게 필요한 정책에 투표를 진행합니다.

모든 참가자들의 투표결과를 공유함으로써 문제해결을 위한 공동의 의사를 확인하고 정책의 우선순위를 결정 할 수 있습니다.

아이디어 마켓은 이런 점이 좋아요



1 적극적인 분위기

참가자들이 소극적인 관객에서 적극적인 선택의 주체가 됩니다.

2 즐겁게 이해하기

활발하고 유연한 분위기와 함께, 정책에 대한 이해도가 올라갑니다.

3 함께 결정하는 경험

행사에서 정책에 대한 우선순위를 함께 선정하는 경험을 가집니다.

HOW-TO 아이디어 마켓 만들기

- 1 문제해결을 위한 여러가지 정책 안을 준비합니다.
- 2 타운홀에 아이디어 마켓을 개설하고, 참가자들이 모바일로 타운홀에 접속하도록 안내합니다.
- 3 참가자들은 행사를 돌아다니면서 정책의 내용을 듣고 이야기를 나누거나 질문을 합니다.
- 4 참가자들은 마음에 드는 정책들에 투표합니다. 언제든 선호하는 정책을 바꿀 수 있습니다.
투표 현황을 행사장 내 스크린을 통해 실시간으로 제공할 수도 있습니다.
- 5 모든 투표가 끝나면 결과를 공유하여 우선순위를 함께 결정합니다.



사례 서울시 저출산 대응 정책 장터

with 서울시 여성정책담당관 (2017)

1 의제 발굴 과정을 담은 영상 상영

2 저출산 대응 정책 방향 설명

3 정책 장터 - 참가자들이 정책을 구매하듯 타운홀로 투표

4 투표결과와 우선 추진 과제 발표

저출산 위기 대응을 위한 시민 대토론회

이래
가지고
살겠나!

2017. 12. 9.(토) 10:00~12:00
서울시청 다목적홀 (신청사 8층)

정책장터

모집기간	모집대상	관련문의	참여신청
2017. 11. 24.(금) ~ 12. 7.(목)	서울시민 누구나	서울특별시 여성정책담당관 02-2133-5019	서울특별시 홈페이지 www.seoul.go.kr

프로그램

1부 공감토크

10:00~10:05	오프닝
10:05~10:10	공감 영상 상영
10:10~10:40	공감 토크쇼 - 1인 주거 청년 - 경력단절 여성 - 육아휴직 남성 - 자녀양육 어머니 - 미혼모
10:40~10:50	공감 강연 "이라면 살겠네 – 행복한 결혼과 육아" - 개그맨 이정수

2부 정책장터



시민 총회

지역의 미래를 주민 스스로 결정하기

시민 총회

#토론 #투표 #의사결정

시민총회는 지역의 자치계획을 최종 결정하는 자리입니다. 이 자리는 더 많은 시민이 참여하고 숙의하며 결정에 참여할 수 있게 설계되어야 합니다. 단순 투표만이 아니라, 충분한 정보 제공과 토론을 통해 의제에 대해 보다 깊이 이해하는 시간을 갖고, 이를 바탕으로 시민들은 찬반투표와 선호투표에 참여하게 됩니다. 이를 통해 한 두 명의 목소리가 아닌 모든 시민이 참여하는 의사결정을 할 수 있습니다.

총회에서 결정된 내용은 자치단체장의 피드백을 받아 시민 모두에게 공유됩니다. 이때 단순 총회진행 내용 뿐 아니라 실행계획 및 시민의 참여 방법까지 안내할 수 있게 합니다.

시민 총회는 이런 점이 좋아요



쉬운 의사 표현

의사를 밝히기 어려워하는 시민들도
자유롭게 질문과 의견을 등록하고 이를
공유할 수 있습니다.



다른 생각 드러내기

반대 입장이나 다른 생각을 보다 안전하게
밝힐 수 있습니다.



지역 공동체에 참여하는 기회

쉽고 간단하게 지역에 대해 보다 깊이
이해하고 참여하는 기회가 될 수 있습니다.

HOW-TO 시민 총회 만들기

지역의 시민총회 뿐 아니라, 다양한 의사결정 회의에 적용할 수 있습니다.

- ① 지역의 (자치)계획을 준비하세요.
- ② 타운홀을 개설하고, 시민들이 모바일로 접속하도록 안내합니다.
- ③ 각 (자치)계획에 대해 발표하고 상호 토론합니다. **시민들은 타운홀을 통해 의견을 덧붙일 수도 있습니다.** [\[자세히 보기\]](#)
- ④ 시민들은 자치계획에 대해 찬반을 표시합니다. 입장은 언제든 바꿀 수 있습니다.
- ⑤ 모든 발표가 끝나면 선호 투표를 실시합니다. (예: 1인당 3표)
- ⑥ 참가자들은 우선 시행할 정책에 투표합니다.
- ⑦ 모든 투표가 끝나면 결과를 공유하고 시행할 (자치)계획을 최종 결정합니다.

사례 컨퍼런스 ‘당신은 혁신의 편입니까’

with 재단법인 여시재 (2017)

- 1 11개 정책 제언 발표 후 1차 투표 (1인당 3표)
- 2 11개 제언 별 분임 토의 및 패널 토론 진행 후 2차 투표 (1인당 2표)
- 3 최종 선호 제안 1~3위 발표

관련자료: 여시재 홈페이지 “혁신가 100명이 정책을 제안하고 대선클럽과 대화”

공동주최 재)여시재, 시)사회혁신공간 There, 중앙일보 리셋코리아, 한국사회적기업중앙협의회,
(주)르호봇비즈니스인큐베이터, 대전충청청년모임-꿀단지, 시)광주창업지원네트워크,
포럼창조도시를만드는사람들, ESC(변화를꿈꾸는과학기술인네트워크)

대선후보에게 묻다

당신은
혁신의
편입니까?

Beyond

혁신

차기정부 혁신생태계 조성 방안에 대한 다초점 컨퍼런스
현장의 혁신가들과 주요 정당 대선 후보 및 사회혁신 담당자들과의
대화

2017. 04. 23. (일). 11:00 ~14:00 (3시간)
르호봇 G캠퍼스 (서울 신촌)

프로그램

공유 혁신생태계 조성을 위한 10대 정책 제안

현장투표 & 워크숍 우선순위 선정 투표 및 정책디자인 워크숍

서로 인터뷰 & 토론 19대 대선후보와의 대화 / 각 대선후보의 정책

온라인 플랫폼

빠띠 타운홀

빠띠 타운홀

<http://townhall.kr>



왜 토론장에서는 소수의 스피커만 말할 수 있을까요?

빠띠 타운홀은 모두가 참여하는 행사와 회의를 위한 실시간 토론 플랫폼입니다.

빠띠 타운홀은 청중들이 쉽고 재미있게 토론에 참여하고, 더 민주적인 토론이 될 수 있도록 돕습니다.

빠띠와 이야기하기

빠띠는 '더 민주적인 세상'을 만드는 민주주의 활동가 협동조합입니다.

 contact@parti.xyz

 <http://partiunion.org/>

 <https://facebook.com/PartiUnion>

 https://twitter.com/parti_coop