Która z poniższych sekwencji jest elementem mapowania procesu w metodzie BPM?

Dostępne odpowiedzi:

- Wirtualizacja
- Wartość procesu
- Modelowanie procesu
- Podejmowanie decyzji

Poprawna odpowiedź:

- Modelowanie procesu

Stosując metody 5S odpowiedz, co i w jakiej kolejności zrobisz, aby poprawić proces produkcji laptopów.

Dostępne odpowiedzi:

- Przegląd linii produkcyjnej i odrzucenie elementów zbędnych do czynności produkcyjnej. Przedmioty używane do produkcji powinny być usystematyzowane i dostępne. Stanowisko pracy powinno być sprzątane regularnie, nie częściej niż raz w tygodniu, aby nie paraliżować procesu produkcji. Proces należy ustandaryzować, aby poprawić jego funkcjonowanie. Należy przestrzegać tych wartości systematycznie, aby utrzymać poziom produkcji.
- Przegląd linii produkcyjnej. Przedmioty używane do produkcji powinny być usystematyzowane i dostępne. Stanowisko pracy powinno być sprzątane po każdej zmianie. Proces należy ustandaryzować, aby poprawić jego funkcjonowanie.
- Przegląd linii produkcyjnej i odrzucenie elementów zbędnych do czynności produkcyjnej. Przedmioty używane do produkcji powinny być w zasięgu wzroku pracowników. Stanowisko pracy powinno być sprzątane po każdej zmianie. Proces należy ustandaryzować, aby poprawić jego funkcjonowanie. Należy przestrzegać tych wartości systematycznie, aby utrzymać poziom produkcji.
- Przegląd linii produkcyjnej i odrzucenie elementów zbędnych do czynności produkcyjnej. Przedmioty używane do produkcji powinny być usystematyzowane i dostępne. Stanowisko pracy powinno być sprzątane po każdej zmianie. Proces należy ustandaryzować, aby poprawić jego funkcjonowanie. Należy przestrzegać tych wartości systematycznie, aby utrzymać poziom produkcji.

Poprawna odpowiedź:

- Przegląd linii produkcyjnej i odrzucenie elementów zbędnych do czynności produkcyjnej. Przedmioty używane do produkcji powinny być usystematyzowane i dostępne. Stanowisko pracy powinno być sprzątane po każdej zmianie. Proces należy ustandaryzować, aby poprawić jego funkcjonowanie. Należy przestrzegać tych wartości systematycznie, aby utrzymać poziom produkcji.

Jesteś managerem zmiany w dużej organizacji. Zostałeś poproszony o przeprojektowanie procesu organizacji wyjazdów służbowych dla pracowników. Który z poniższych elementów będzie odpowiedni dla re-narzędziowania tego procesu?

Dostępne odpowiedzi:

- Szkolenia dla pracowników informujące o zmianie
- Wykorzystanie aplikacji do zdobywania zgód na podróże i ich organizację
- Eliminowanie niepotrzebnych elementów procesu
- Mierzenie czy proces funkcjonuje poprawnie

Poprawna odpowiedź:

- Wykorzystanie aplikacji do zdobywania zgód na podróże i ich organizację

ITIL definiuje wartość jako użyteczność i gwarancję. Twoja firma jest właścicielem płatnej nawigacji samochodowej. Jakie elementy będą stanowiły o wartości usługi?

Dostępne odpowiedzi:

- Po pierwsze aspekt użyteczności. Czy aplikacja spełnia wszystkie kluczowe funkcje i działa intuicyjnie i spełnia oczekiwania klienta? W ramach gwarancji upewniamy się, że aspekt dostępności, ciągłości, pojemności, bezpieczeństwa jest spełniony.
- Czy system nawigacji wyłapuje GPS, i naprowadza użytkownika poprawnie? W ramach gwarancji upewniamy się, że aspekt dostępności, pojemności, bezpieczeństwa oraz zarządzania zmianą jest spełniony.
- Po pierwsze aspekt użyteczności. Czy aplikacja spełnia wszystkie kluczowe funkcje i działa intuicyjnie i spełnia oczekiwania klienta? W ramach gwarancji upewniamy się, że aspekt dostępności, ciągłości, pojemności, bezpieczeństwa oraz zarządzania zmianą jest spełniony.
- Po pierwsze aspekt użyteczności. Czy aplikacja spełnia wszystkie kluczowe funkcje i działa intuicyjnie i spełnia oczekiwania klienta? W ramach gwarancji upewniamy się, że klient zgłaszając awarię otrzyma wsparcie i zostanie mu zaproponowane rozwiązanie.

Poprawna odpowiedź:

- Po pierwsze aspekt użyteczności. Czy aplikacja spełnia wszystkie kluczowe funkcje i działa intuicyjnie i spełnia oczekiwania klienta? W ramach gwarancji upewniamy się, że aspekt dostępności, ciągłości, pojemności, bezpieczeństwa jest spełniony.

Fazą ITIL, która odpowiada za zarządzanie procesami usługowymi i upewnianiu się, że ich bieżąca działalność dostarcza wartość, jest:

Dostępne odpowiedzi:

- Service Operation
- Continual Service Improvement
- Service Desing
- Service Strategy

Poprawna odpowiedź:

- Service Operation

Który z poniższych elementów będzie charakterystyką metodyki Agile.

Dostępne odpowiedzi:

- Elastyczność
- Otwarta komunikacja
- Ludzie i interakcje ponad procesy i narzędzia
- Reagowanie na zmiany ponad podążania za planem

Poprawna odpowiedź: (nie udało się zidentyfikować lub brak)

Rozwiń skrót PDCA:

Dostępne odpowiedzi:

- Plan Do Check Accept
- Planning Checking Acting Doing
- Plan Do Check Act
- Progres Do Check Act

Poprawna odpowiedź:

- Plan Do Check Act

Zostałeś poproszony przez swojego przełożonego o wdrożenie programu naprawczego metodą BPR dla procesów w organizacji. Jakie obszary będą Twoim punktem odniesienia?

Dostępne odpowiedzi:

- Re-definiowanie, re-orientacja i re-implementacja.
- Re-narzędziowanie, re-projektowanie i re-orientacja.
- Strategia organizacji, poszukiwanie usprawnień w procesie, wdrożenie zmian.
- Re-narzędziowanie, re-orientacja i re-implementacja.

Poprawna odpowiedź:

- Re-narzędziowanie, re-projektowanie i re-orientacja.

Jesteś managerem procesu, który buduje swój zespół wokół metodologii Agile. Jak zbudujesz taki zespół?

Dostępne odpowiedzi:

- Trzeba postępować zgodnie z iteracyjnym podejściem, przeanalizować, zaplanować, testować i wdrażać.
- Zespół powinien zbudować platformę porozumienia przez zbudowanie kontraktu, zdefiniowanie wspólnego celu działania. Zespołowe poczucie odpowiedzialności przy użyciu narzędzi metodologii zwinnych pozwoli osiągnąć sukces.
- Agile to metodologia, która stawia na dostarczanie wartości. Najważniejsze będzie, aby lider zespołu samodzielnie wykreował zasady i jasno je określił, a potem efektywnie rozdzielał zadania.
- Należy wykorzystać narzędzia, o których mówi metodologia. Zespołowe poczucie odpowiedzialności zostanie wówczas zbudowane, a zespół będzie funkcjonował jak należy.

Poprawna odpowiedź:

- Zespół powinien zbudować platformę porozumienia przez zbudowanie kontraktu, zdefiniowanie wspólnego celu działania. Zespołowe poczucie odpowiedzialności przy użyciu narzedzi metodologii zwinnych pozwoli osiągnać sukces.

Głównym obszarem zainteresowania TQM jest:

Dostępne odpowiedzi:

- Podnoszenie jakości w organizacji przez ograniczanie marnotrawstwa
- Całościowe wspieranie procesu zarządzania organizacją
- Podnoszenie wydajności procesów wykorzystując narzędzia TQM
- Stałe podnoszenie zysków organizacji

Poprawna odpowiedź:

- Całościowe wspieranie procesu zarządzania organizacją

Masz do zrealizowania skomplikowany i złożony oraz analityczny projekt poprawy procesu biznesowego. Którą z poniższych metod wybierzesz?

Dostępne odpowiedzi:

- Value stream mapping
- DMADV
- Lean
- DMAIC

Poprawna odpowiedź: (nie udało się zidentyfikować lub brak)

Twoim zadaniem jest ustalenie z klientem szczegółów usługi i przygotowanie pakietu, który pozwoli wdrożyć tę usługę w życie. Która faza cyklu życia ITIL będzie się tym zajmować?

Dostępne odpowiedzi:

- Service Transition
- Service Operation
- Service Strategy
- Service Design

Poprawna odpowiedź:

- Service Design

Zostałeś poproszony przez swojego przełożonego o wdrożenie programu naprawczego metodą BPR dla procesów w organizacji. Jakie obszary będą Twoim punktem odniesienia?

Dostępne odpowiedzi:

- Re-definiowanie, re-orientacja i re-implementacja.
- Re-narzędziowanie, re-projektowanie i re-orientacja.
- Strategia organizacji, poszukiwanie usprawnień w procesie, wdrożenie zmian.
- Re-narzędziowanie, re-orientacja i re-implementacja.

Poprawna odpowiedź:

- Re-narzędziowanie, re-projektowanie i re-orientacja.

Statystyczna analiza procesu jest prowadzona, aby:

Dostępne odpowiedzi:

- Zdiagnozować odchylenia od normalnego przebiegu procesu i zadziałać proaktywnie
- Na wykresie zobaczyć przebieg procesu w formie liczbowej
- Na wykresie zaobserwować najlepsze i najgorsze parametry procesu
- Stwierdzić dlaczego nastąpiło odchylenie od standardowego przebiegu procesu

Poprawna odpowiedź:

- Zdiagnozować odchylenia od normalnego przebiegu procesu i zadziałać proaktywnie

Który z poniższych elementów będzie charakterystyką metodyki Agile.

Dostępne odpowiedzi:

- Elastyczność
- Otwarta komunikacja
- Ludzie i interakcje ponad procesy i narzędzia
- Reagowanie na zmiany ponad podążania za planem

Poprawna odpowiedź:

- Elastyczność

Jeżeli proces jest przedstawiony jako sieć korelacji pomiędzy nim a innymi procesami w organizacji, to mamy do czynienia z:

Dostępne odpowiedzi:

- modelem procesu
- schematem procesu
- matrycą procesu
- mapą procesu

Poprawna odpowiedź:

- matrycą procesu

Stosując metody 5S odpowiedz, co i w jakiej kolejności zrobisz, aby poprawić proces produkcji laptopów.

Dostępne odpowiedzi:

- Przegląd linii produkcyjnej i odrzucenie elementów zbędnych do czynności produkcyjnej. Przedmioty używane do produkcji powinny być usystematyzowane i dostępne. Stanowisko pracy powinno być sprzątane regularnie, nie częściej niż raz w tygodniu, aby nie paraliżować procesu produkcji. Proces należy ustandaryzować, aby poprawić jego funkcjonowanie. Należy przestrzegać tych wartości systematycznie, aby utrzymać poziom produkcji.
- Przegląd linii produkcyjnej. Przedmioty używane do produkcji powinny być usystematyzowane i dostępne. Stanowisko pracy powinno być sprzątane po każdej zmianie. Proces należy ustandaryzować, aby poprawić jego funkcjonowanie.
- Przegląd linii produkcyjnej i odrzucenie elementów zbędnych do czynności produkcyjnej. Przedmioty używane do produkcji powinny być w zasięgu wzroku pracowników. Stanowisko pracy powinno być sprzątane po każdej zmianie. Proces należy ustandaryzować, aby poprawić jego funkcjonowanie. Należy przestrzegać tych wartości systematycznie, aby utrzymać poziom produkcji.
- Przegląd linii produkcyjnej i odrzucenie elementów zbędnych do czynności produkcyjnej. Przedmioty używane do produkcji powinny być usystematyzowane i dostępne. Stanowisko pracy powinno być sprzątane po każdej zmianie. Proces należy ustandaryzować, aby poprawić jego funkcjonowanie. Należy przestrzegać tych wartości systematycznie, aby utrzymać poziom produkcji.

Poprawna odpowiedź:

- Przegląd linii produkcyjnej i odrzucenie elementów zbędnych do czynności produkcyjnej. Przedmioty używane do produkcji powinny być usystematyzowane i dostępne. Stanowisko pracy powinno być sprzątane po każdej zmianie. Proces należy ustandaryzować, aby poprawić jego funkcjonowanie. Należy przestrzegać tych wartości systematycznie, aby utrzymać poziom produkcji.

Fazą ITIL, która odpowiada za zarządzanie procesami usługowymi i upewnianiu się, że ich bieżąca działalność dostarcza wartość, jest:

Dostępne odpowiedzi:

- Service Operation
- Continual Service Improvement
- Service Desing
- Service Strategy

Poprawna odpowiedź:

- Service Operation

Jesteś managerem procesu, który buduje swój zespół wokół metodologii Agile. Jak zbudujesz taki zespół?

Dostępne odpowiedzi:

- Zespół powinien zbudować platformę porozumienia przez zbudowanie kontraktu, zdefiniowanie wspólnego celu działania. Zespołowe poczucie odpowiedzialności przy użyciu narzędzi metodologii zwinnych pozwoli osiągnąć sukces.
- Należy wykorzystać narzędzia, o których mówi metodologia. Zespołowe poczucie odpowiedzialności zostanie wówczas zbudowane, a zespół będzie funkcjonował jak należy.
- Trzeba postępować zgodnie z iteracyjnym podejściem, przeanalizować, zaplanować, testować i wdrażać.
- Agile to metodologia, która stawia na dostarczanie wartości. Najważniejsze będzie, aby lider zespołu samodzielnie wykreował zasady i jasno je określił, a potem efektywnie rozdzielał zadania.

Poprawna odpowiedź:

- Zespół powinien zbudować platformę porozumienia przez zbudowanie kontraktu, zdefiniowanie wspólnego celu działania. Zespołowe poczucie odpowiedzialności przy użyciu narzędzi metodologii zwinnych pozwoli osiągnąć sukces.

W ramach cyklu życia modelu procesu, kluczowe elementy fazy Run-time, to:

Dostępne odpowiedzi:

- realizacja i monitorowanie procesu
- modelowanie procesu
- walidacja i analiza wydajności
- weryfikacja

Poprawna odpowiedź:

- realizacja i monitorowanie procesu

Rozwiń skrót PDCA:

Dostępne odpowiedzi:

- Plan Do Check Accept
- Planning Checking Acting Doing
- Plan Do Check Act
- Progres Do Check Act

Poprawna odpowiedź:

- Plan Do Check Act

Twój Szef poprosił Cię o wybranie metodologii, którą zastosuje do całościowego zaprojektowania procesów do usługi. Która z wymienionych metodologii będzie najbardziej odpowiednia?

Dostępne odpowiedzi:

- ITIL
- BPM
- BPR
- Agile

Poprawna odpowiedź:

- ITIL

Zostałeś poproszony o wytworzenie modelu procesu w oparciu o BPM. Model procesu ma dotyczyć wsparcia aplikacji umożliwiającej prowadzenie operacji finansowo-księgowych. Jakie elementy musisz uwzględnić, aby proces dobrze odzwierciedlał tę metodologię?

Dostępne odpowiedzi:

- Strategia przedsiębiorstwa nie jest istotna w odniesieniu do procesów. Kluczowe jest dostarczenie wartości oraz zdefiniowanie optymalnych funkcjonalności, które odpowiedzą na zapotrzebowanie klienta.
- Dokonuję analizy oczekiwań klienta oraz porównuję je z zapisami umowy. Pamiętam o strategii biznesowej, ale jest ona tylko górnolotnym nakreśleniem. Na tej podstawie tworzę ramowy model procesu, a resztę uzupełniam bazując na posiadanych informacjach z wewnątrz i z zewnątrz organizacji, takich jak cele i funkcjonalności.
- Odniesienie do strategii biznesowej naszej firmy i klienta. Ustalenie, jakie funkcje powinna spełniać aplikacja oraz jakie są cele i założenia dotyczące jej funkcjonowania zarówno od strony dostawcy, jak i odbiorcy usługi. Zdefiniować i zrozumieć łańcuch wartości wynikający z produktu, a także jasno określić wynik procesu.
- Najważniejsza jest analiza łańcucha wartości. Jeśli rozumiemy, jaką wartość mamy dostarczyć, to na tej bazie możemy zbudować efektywny model procesu.

Poprawna odpowiedź:

- Odniesienie do strategii biznesowej naszej firmy i klienta. Ustalenie, jakie funkcje powinna spełniać aplikacja oraz jakie są cele i założenia dotyczące jej funkcjonowania zarówno od strony dostawcy, jak i odbiorcy usługi. Zdefiniować i zrozumieć łańcuch wartości wynikający z produktu, a także jasno określić wynik procesu.

Zgodnie z modelem orientacji procesowej faza analizy służy do

Dostępne odpowiedzi:

- ilościowej weryfikacji jakości modelu procesu
- automatyzacja procesów
- wykrywanie dysfunkcjonalności procesu
- obserwowania przebiegu procesu

Poprawna odpowiedź:

- ilościowej weryfikacji jakości modelu procesu

Głównym obszarem zainteresowania TQM jest:

Dostępne odpowiedzi:

- Podnoszenie jakości w organizacji przez ograniczanie marnotrawstwa
- Całościowe wspieranie procesu zarządzania organizacją
- Podnoszenie wydajności procesów wykorzystując narzędzia TQM
- Stałe podnoszenie zysków organizacji

Poprawna odpowiedź:

- Całościowe wspieranie procesu zarządzania organizacją

Zostałeś poproszony o wytworzenie modelu procesu w oparciu o BPM. Model procesu ma dotyczyć wsparcia aplikacji umożliwiającej prowadzenie operacji finansowo-księgowych. Jakie elementy musisz uwzględnić, aby proces dobrze odzwierciedlał tę metodologię?

Dostępne odpowiedzi:

- Najważniejsza jest analiza łańcucha wartości. Jeśli rozumiemy, jaką wartość mamy dostarczyć, to na tej bazie możemy zbudować efektywny model procesu.
- Dokonuję analizy oczekiwań klienta oraz porównuję je z zapisami umowy. Pamiętam o strategii biznesowej, ale jest ona tylko górnolotnym nakreśleniem. Na tej podstawie tworzę ramowy model procesu, a resztę uzupełniam bazując na posiadanych informacjach z wewnątrz i z zewnątrz organizacji, takich jak cele i funkcjonalności.
- Odniesienie do strategii biznesowej naszej firmy i klienta. Ustalenie, jakie funkcje powinna spełniać aplikacja oraz jakie są cele i założenia dotyczące jej funkcjonowania zarówno od strony dostawcy, jak i odbiorcy usługi. Zdefiniować i zrozumieć łańcuch wartości wynikający z produktu, a także jasno określić wynik procesu.
- Strategia przedsiębiorstwa nie jest istotna w odniesieniu do procesów. Kluczowe jest dostarczenie wartości oraz zdefiniowanie optymalnych funkcjonalności, które odpowiedzą na zapotrzebowanie klienta.

Poprawna odpowiedź:

- Odniesienie do strategii biznesowej naszej firmy i klienta. Ustalenie, jakie funkcje powinna spełniać aplikacja oraz jakie są cele i założenia dotyczące jej funkcjonowania zarówno od strony dostawcy, jak i odbiorcy usługi. Zdefiniować i zrozumieć łańcuch wartości wynikający z produktu, a także jasno określić wynik procesu.

Jesteś managerem zmiany w dużej organizacji. Zostałeś poproszony o przeprojektowanie procesu organizacji wyjazdów służbowych dla pracowników. Który z poniższych elementów będzie odpowiedni dla re-narzędziowania tego procesu?

Dostępne odpowiedzi:

- Szkolenia dla pracowników informujące o zmianie
- Wykorzystanie aplikacji do zdobywania zgód na podróże i ich organizację
- Eliminowanie niepotrzebnych elementów procesu
- Mierzenie czy proces funkcjonuje poprawnie

Poprawna odpowiedź:

- Wykorzystanie aplikacji do zdobywania zgód na podróże i ich organizację

Zgodnie z modelem orientacji procesowej faza analizy służy do

Dostępne odpowiedzi:

- ilościowej weryfikacji jakości modelu procesu
- obserwowania przebiegu procesu
- wykrywanie dysfunkcjonalności procesu
- automatyzacja procesów

Poprawna odpowiedź: (nie udało się zidentyfikować lub brak)

W ramach cyklu życia modelu procesu, kluczowe elementy fazy Run-time, to:

Dostępne odpowiedzi:

- realizacja i monitorowanie procesu
- modelowanie procesu
- walidacja i analiza wydajności
- weryfikacja

Poprawna odpowiedź:

- realizacja i monitorowanie procesu

Twoim zadaniem jest ustalenie z klientem szczegółów usługi i przygotowanie pakietu, który pozwoli wdrożyć tę usługę w życie. Która faza cyklu życia ITIL będzie się tym zajmować?

Dostępne odpowiedzi:

- Service Transition
- Service Operation
- Service Strategy
- Service Design

Poprawna odpowiedź:

- Service Design

Statystyczna analiza procesu jest prowadzona, aby:

Dostępne odpowiedzi:

- Na wykresie zaobserwować najlepsze i najgorsze parametry procesu
- Na wykresie zobaczyć przebieg procesu w formie liczbowej
- Zdiagnozować odchylenia od normalnego przebiegu procesu i zadziałać proaktywnie
- Stwierdzić dlaczego nastąpiło odchylenie od standardowego przebiegu procesu

Poprawna odpowiedź:

- Zdiagnozować odchylenia od normalnego przebiegu procesu i zadziałać proaktywnie

Która z poniższych sekwencji jest elementem mapowania procesu w metodzie BPM?

Dostępne odpowiedzi:

- Wirtualizacja
- Wartość procesu
- Modelowanie procesu
- Podejmowanie decyzji

Poprawna odpowiedź:

- Wartość procesu
- Modelowanie procesu

Twój Szef poprosił Cię o wybranie metodologii, którą zastosuje do całościowego zaprojektowania procesów do usługi. Która z wymienionych metodologii będzie najbardziej odpowiednia?

Dostępne odpowiedzi:

- ITIL
- BPM
- BPR
- Agile

Poprawna odpowiedź: (nie udało się zidentyfikować lub brak)

Jeżeli proces jest przedstawiony jako sieć korelacji pomiędzy nim a innymi procesami w organizacji, to mamy do czynienia z:

Dostępne odpowiedzi:

- modelem procesu
- schematem procesu
- matrycą procesu
- mapą procesu

Poprawna odpowiedź: (nie udało się zidentyfikować lub brak)

ITIL definiuje wartość jako użyteczność i gwarancję. Twoja firma jest właścicielem płatnej nawigacji samochodowej. Jakie elementy będą stanowiły o wartości usługi?

Dostępne odpowiedzi:

- Po pierwsze aspekt użyteczności. Czy aplikacja spełnia wszystkie kluczowe funkcje i działa intuicyjnie i spełnia oczekiwania klienta? W ramach gwarancji upewniamy się, że aspekt dostępności, ciągłości, pojemności, bezpieczeństwa jest spełniony.
- Czy system nawigacji wyłapuje GPS, i naprowadza użytkownika poprawnie? W ramach gwarancji upewniamy się, że aspekt dostępności, pojemności, bezpieczeństwa oraz zarządzania zmianą jest spełniony.
- Po pierwsze aspekt użyteczności. Czy aplikacja spełnia wszystkie kluczowe funkcje i działa intuicyjnie i spełnia oczekiwania klienta? W ramach gwarancji upewniamy się, że aspekt dostępności, ciągłości, pojemności, bezpieczeństwa oraz zarządzania zmianą jest spełniony.
- Po pierwsze aspekt użyteczności. Czy aplikacja spełnia wszystkie kluczowe funkcje i działa intuicyjnie i spełnia oczekiwania klienta? W ramach gwarancji upewniamy się, że klient zgłaszając awarię otrzyma wsparcie i zostanie mu zaproponowane rozwiązanie.

Poprawna odpowiedź:

- Po pierwsze aspekt użyteczności. Czy aplikacja spełnia wszystkie kluczowe funkcje i działa intuicyjnie i spełnia oczekiwania klienta? W ramach gwarancji upewniamy się, że aspekt dostępności, ciągłości, pojemności, bezpieczeństwa jest spełniony.

Masz do zrealizowania skomplikowany i złożony oraz analityczny projekt poprawy procesu biznesowego. Którą z poniższych metod wybierzesz?

Dostępne odpowiedzi:

- Lean
- DMADV
- DMAIC
- Value stream mapping

Poprawna odpowiedź:

- DMAIC