Usuario: Pat | Empresa: BC | Fecha: 2025-05-27 00:53:54

Estrategia de Producto

Descripción: Esta área de proceso evalúa la madurez en el desarrollo y mantenimiento del motor de

decisiones. Considera la existencia de un roadmap estratégico, la frecuencia de actualizaciones, la facilidad

de implementación de nuevas versiones y el alineamiento del producto con las tendencias del mercado.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: El motor de decisiones corresponde a un sistema legacy mantenido internamente por

perfiles expertos. No existen actualizaciones periódicas ni planificación formal de releases. Las

intervenciones sobre el producto se limitan a correcciones de errores o incidentes. Aunque el motor cumple

con los flujos existentes, las nuevas necesidades se resuelven por fuera del producto, generando

fragmentación tecnológica.

Inteligencia Artificial

Descripción: Evalúa el grado de incorporación de tecnologías de inteligencia artificial en el motor de

decisiones. Considera desde el uso de reglas determinísticas hasta la adopción de modelos avanzados con

capacidad de adaptación y optimización en tiempo real. También analiza el nivel de innovación,

experimentación y evolución de las soluciones algorítmicas en la organización.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: El motor de decisiones se basa únicamente en reglas determinísticas estáticas, diseñadas

y mantenidas manualmente. No se utilizan modelos predictivos ni algoritmos de análisis de datos. Las

Usuario: Pat | Empresa: BC | Fecha: 2025-05-27 00:53:54

decisiones se estructuran según criterios predefinidos sin capacidad de aprendizaje o adaptación.

Autonomía Funcional (No Code)

Descripción: Evalúa en qué medida las áreas de negocio pueden gestionar el motor de decisiones (reglas,

flujos, datos, testing) sin depender del área de IT. Considera el uso de herramientas NoCode, entornos

gráficos, validaciones funcionales y empoderamiento directo de usuarios.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: Cualquier cambio en el motor (reglas, datos, lógica) requiere intervención técnica. Los

usuarios funcionales no acceden directamente ni a la configuración ni a la visualización de resultados. Las

tareas están completamente centralizadas en tecnología.

Agilidad en la Implementación de Cambios

Descripción: Evalúa la velocidad y facilidad con la que pueden implementarse cambios en las políticas del

motor de decisiones (reglas, estrategias, modelos), tanto en términos técnicos como funcionales. Considera

también la frecuencia de actualización, la sincronización entre canales y la autonomía de los equipos de

negocio para mantener el motor alineado a las necesidades del contexto.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: Cada cambio, incluso menor, requiere intervención del área técnica. Los ciclos de

implementación son largos (varios días o semanas) y deben coordinarse con otras áreas. La actualización

Usuario: Pat | Empresa: BC | Fecha: 2025-05-27 00:53:54

de políticas entre canales no es automática y puede generar inconsistencias o demoras en la aplicación de

nuevas reglas.

Capacidad de Integración y Conectividad

Descripción: Evalúa la capacidad del motor de decisiones para conectarse con otros sistemas internos

(como el core bancario, CRM, antifraude, canales digitales) y externos (open banking, bureaus, fuentes

alternativas). Considera la facilidad de integración, disponibilidad de interfaces, velocidad de consulta y

adaptabilidad a nuevas fuentes.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: El motor opera de forma autónoma y sin conexión con otros sistemas. Los datos se

ingresan manualmente o están codificados dentro del flujo. No hay actualizaciones automáticas ni acceso en

línea a sistemas fuente o destino. Las decisiones se basan en información limitada y estática, lo que genera

riesgo de desalineación con el negocio.

Modalidad de Implementación Tecnológica

Descripción: Esta categoría evalúa la arquitectura y modalidad con la que se implementa el motor de

decisiones, considerando su nivel de modernización, escalabilidad, autonomía de gestión y alineación con

buenas prácticas de infraestructura.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Usuario: Pat | Empresa: BC | Fecha: 2025-05-27 00:53:54

Detalle del nivel: El motor está implementado on-premise, en infraestructura local de la organización.

Requiere mantenimiento intensivo por parte del área de IT interna. Carece de escalabilidad automática y su

actualización o crecimiento demanda alto esfuerzo técnico.

Capacidad de Personalización y Segmentación de Decisiones

Descripción: Evalúa el grado en que el motor de decisiones permite adaptar las estrategias en función del

perfil del cliente o contexto de evaluación. Incluye tanto la segmentación de reglas y modelos, como la

flexibilidad para ajustar condiciones según comportamiento, canal o tipo de producto.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: El motor aplica una única estrategia de decisión para todos los clientes, sin distinción de

perfil. No existen reglas condicionales por segmento ni diferenciación de políticas. La lógica es estática, y

cualquier personalización requiere la creación de un nuevo flujo o intervención técnica.

Capacidad de Ejecución Batch

Descripción: Evalúa la capacidad del motor para ejecutar evaluaciones de decisiones de forma masiva y

programada (modo batch), considerando aspectos como volumen procesable, velocidad de ejecución,

flexibilidad de configuración, monitoreo del proceso, segmentación, trazabilidad y autonomía funcional.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: El motor solo admite evaluaciones en línea (on-demand). No existe una funcionalidad

Usuario: Pat | Empresa: BC | Fecha: 2025-05-27 00:53:54

integrada para ejecutar procesos masivos. Las campañas u operaciones en lote deben externalizarse a otros

sistemas, generando dependencia y riesgo operativo.

Capacidad de Escalabilidad y Performance

Descripción: Evalúa la capacidad del motor de decisiones para mantener un desempeño estable y eficiente

bajo distintos volúmenes de carga, así como su flexibilidad para escalar recursos según la demanda.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: El motor presenta cuellos de botella bajo alta carga o concurrencia. No se dispone de

mecanismos para escalar horizontal ni verticalmente. Las evaluaciones sufren latencias y degradación de

performance ante picos de uso.

Capacidad de Expansión a Nuevos Mercados y Productos

Descripción: Evalúa en qué medida el motor de decisiones puede ser reutilizado o adaptado para nuevas

líneas de producto, segmentos de clientes, unidades de negocio o geografías. Considera su modularidad,

capacidad de parametrización, independencia del canal, soporte para distintos marcos regulatorios y

velocidad de despliegue en nuevos contextos.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: El motor fue diseñado exclusivamente para un producto, canal o segmento específico (por

ejemplo, préstamos personales presenciales). Su lógica está embebida en procesos particulares y no puede

Usuario: Pat | Empresa: BC | Fecha: 2025-05-27 00:53:54

aplicarse a otros productos o canales sin rediseño completo. No admite reutilización ni expansión sin

desarrollos técnicos profundos.

Capacidad de Comparación de Políticas y Evaluación Estratégica (Champion/Challenger)

Descripción: Evalúa el grado en que el motor de decisiones permite definir, probar y comparar diferentes

estrategias o versiones de políticas de decisión, sin impactar el entorno productivo. Incluye la posibilidad de

implementar esquemas Champion/Challenger, pruebas controladas, análisis de resultados y capacidad para

seleccionar la mejor estrategia de forma segura y objetiva.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: Solo puede estar activa una estrategia a la vez. La única forma de evaluar un cambio es

reemplazando la política actual y observando los resultados en producción. No existe posibilidad de

comparación paralela, y cualquier cambio implica un riesgo directo.

Capacidad de Simulación y Testeo de Estrategias

Descripción: Evalúa el grado de preparación del motor de decisiones para validar estrategias antes de su

despliegue productivo. Incluye la existencia de entornos de pruebas, capacidad para simular escenarios

hipotéticos (what if), realizar pilotos controlados, ejecutar pruebas en lote (batch) y comparar resultados

mediante pruebas A/B.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Usuario: Pat | Empresa: BC | Fecha: 2025-05-27 00:53:54

Detalle del nivel: Las estrategias se implementan directamente en producción sin entorno de prueba.

Cualquier validación se realiza una vez aplicadas las reglas, lo que implica riesgos operativos significativos.

No se pueden ejecutar escenarios ni pruebas previas, y no hay posibilidad de analizar impacto antes del

cambio.

Capacidad de Explicabilidad y Transparencia

Descripción: Evalúa el nivel en que el motor de decisiones permite comprender, justificar y auditar cómo se

toman las decisiones. Considera tanto la capacidad de registrar qué reglas o modelos fueron ejecutados,

como el nivel de detalle, trazabilidad, herramientas de interpretabilidad y cumplimiento con exigencias

regulatorias.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: Las decisiones se aplican sin generar explicación visible. No existe trazabilidad ni registro

del porqué se aceptó o rechazó una operación. Ni usuarios funcionales ni técnicos pueden reconstruir qué

reglas o condiciones se evaluaron. En caso de reclamos o auditorías, no es posible justificar la decisión

tomada.

Consultoría de Producto

Descripción: Esta área de proceso evalúa el tipo de consultoria que acompaña, tanto la implementación

como el mantenimiento del plroducto. Considera la forma en que se puede acceder al soporte

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Usuario: Pat | Empresa: BC | Fecha: 2025-05-27 00:53:54

Detalle del nivel: No existe un canal formal de soporte. Los incidentes se resuelven de forma informal o

dependen de conocimientos puntuales de personas clave. No hay SLA ni documentación de resolución.

Capacidad de Gobierno de Usuarios y Permisos

Descripción: Evalúa cómo se gestiona el acceso de los distintos perfiles al motor de decisiones, con foco en

control de permisos, trazabilidad de acciones y cumplimiento con principios de mínima exposición.

Nivel obtenido: 1 (puntaje 1.00)

Detalle del nivel: No hay control granular de accesos. Se utilizan credenciales genéricas o compartidas. Las

acciones realizadas por los usuarios no quedan registradas y no existe trazabilidad.

Pricing and licensing approach

Descripción: Evalúa la flexibilidad y adecuación del modelo de pricing y licenciamiento para diferentes tipos

de clientes y necesidades del mercado.

Nivel obtenido: 3 (puntaje 3.00)

Detalle del nivel: Se ofrecen modelos de pricing diferenciados según el tamaño o tipo de cliente.

Usuario: Pat | Empresa: BC | Fecha: 2025-05-27 00:53:54

Resumen por Categoría

Innovacion: Nivel promedio 1.00

usabilidad: Nivel promedio 1.00

agilidad y time to market: Nivel promedio 1.00

Escalabilidad y expansion: Nivel promedio 1.00

Analytics: Nivel promedio 1.00

Expertise: Nivel promedio 1.00

Seguridad, auditoria y trazabilidad: Nivel promedio 1.00

Modelo de Negocio: Nivel promedio 3.00

Usuario: Pat | Empresa: BC | Fecha: 2025-05-27 00:53:54

Gráfico de Madurez por Categoría

