



Universidad del Valle
Facultad de Administración

CONSEJO DE FACULTAD AMPLIADO

Acta No.38

Fecha : Noviembre 6/02

Hora : 2:30 pm

Lugar : Salón 205 Edificio 124

Asistentes Profesores:

DIEGO DELGADILLO	Decano
RAQUEL CEBALLOS	Vicedecana Curricular
DIEGO ESCOBAR	Jefe Departamento de Dirección y Gestión
OMAR MONTILLA	Representante Profesorad
PATRICIA GONZALEZ	Jefe Departamento de Procesos de Procesos de Información
MONICA GARCIA	Directora Programa de Administración de Empresas
EDUARDO RUIZ	Departamento de Procesos Contabilidad y Finanzas
JORGE RIVERA	Director del Programa de Especialización en Finanzas
LEONEL LEAL	Director Programa de Especialización en Calidad Total
GUILLERMO MURILLO	Director Programa de Especialización en Marketing
KAREM SANCHEZ	Director Programa Magister en Ciencias de la Organización
EDGAR VARELA	Director Programas Posgrados en Gestión Pública
CARLOS I. AGUILERA	Director Programa Magister en Administración de Empresas
MARIA VICTORIA CORTES	Departamento de Dirección y Gestión
JORGE ENRIQUE AGREDA	Departamento de Procesos Información
BELISARIO MORENO	Departamento de Procesos Información
RAFAEL CARVAJAL	Departamento de Dirección y Gestión

Estudiante ANA ESTHER BEDOYA – Representante Estudiantil

C.P. JANNETH CAICEDO ACOSTA, Coordinadora Área Administrativa
ADM. MARIA ELENA MARTINEZ MUÑOZ, Coordinadora Área Académica

Presidió la reunión: Profesor DIEGO DELGADILLO - Decano

Invitada: profesora Martha de García – Directora Oficina de Planeación

ORDEN DEL DÍA:

1. Verificación Quórum y Aprobación orden del día

2. Proyecto Siglo XXI- Propuesta de la Facultad de Ciencias de la Administración. Invitada profesora Martha Cecilia Gómez de Garza, Directora Oficina de Planeación.

DESARROLLO:

1. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM

Se encontró reglamentario y se inicio la reunión

2. Proyecto Siglo XXI- Propuesta de la Facultad de Ciencias de la Administración. Invitada profesora Martha Cecilia Gómez de Garza, Directora Oficina de Planeación.

Se inicia la reunión con los comentarios de algunos de los asistentes a la reunión:

- ♦ El Señor Decano adara que en la medida en que recibió la información acerca de la reestructuración de la Facultad de Ciencias de la Administración la ha distribuido entre los profesores de la Facultad. Que si ha existido alguna demora en la entrega de la información, se ha dado por el proceso mismo y la metodología al nivel central, el cual no ha sido el más rápido. Invita que se haga un trabajo conjunto para hacer una propuesta para el desarrollo dinámico de la Facultad.
- ♦ El profesor Omar Montilla, comentó que el Representante de CORPUV al Consejo Académico informó que la propuesta no se había llevado a los claustros por que los Decanos decían que era una reforma para la planta de cargos de los empleados.
- ♦ El profesor Guillermo Murillo da la bienvenida a la actitud del señor Decano y comenta y que lo planteado es lo primero que se ha debido hacer. Los reclamos que se hicieron en su momento era solicitando información y participación. No ve la razón objetiva y académica de no haber llamado a la facultad de Administración a participar en este proceso, además que la discusión no es nueva, pues ya se han hecho varios intentos de reestructuración en la Facultad. En estos momentos se ha dado un buen inicio con las reuniones realizadas con la Vicedecana Curricular, pero le preocupa el tiempo límite para la entrega de las propuestas estipulada para el 15 de Noviembre.
- ♦ El profesor Belisario Moreno comenta que si la Universidad está pensando en un recorte no es por falta de dinero, porque el presupuesto ha sido indexado. Se debe hacer una Asamblea de profesores y tomar decisiones acerca de la reestructuración. El ajuste terminó con los cursos de extensión de la Facultad y ahora quieren acabar con las especializaciones. Se sigue privilegiando lo administrativo por encima de lo académico.
- ♦ El profesor Varela manifiesta su molestia por cuanto no se tuvo en cuenta la experticia de

los profesores de la Facultad de Administración para el proceso de reestructuración. No tiene sentido que se cree una Facultad tipo con un solo director de Posgrados, considera que los profesores deben dirigir la parte académica. Justifica el Vicedecanato de Investigaciones para que lidere la investigación. No está de acuerdo en que se les quite el salario a los profesores.

- ♦ El profesor Leonel Led comentó que aunque se dice que la propuesta de estructura no es la propuesta final para la Facultad, nota con preocupación que al aplicarle la estructura propuesta la Facultad, se convierte en una sección. No se ha tenido en cuenta que el 31% del presupuesto de la Universidad es generado por los estudiantes de Posgrados. También desea saber, cuál es objetivo de esta reestructuración.
- ♦ El profesor Jorge Rivera le inquieta por que se debe cambiar la estructura, si no se sabe si la actual está fallando.
- ♦ El profesor Rafael Carvajal, comenta que comprende el interés de la administración central en la organización de los procesos. Propone que los cargos se paguen con bonificaciones. Hacer un análisis para determinar cuánto le cuesta a la Universidad el pago de incentivos y poder organizar los Posgrados.
- ♦ La profesor Karen Sánchez, comenta que en la propuesta existe un divorcio entre lo administrativo y lo académico, cuando en la realidad se ha venido trabajando muy ligados. Solicita tener en cuenta las inquietudes consignadas en el documento escrito que presentó.
- ♦ La profesora Martha de Garza informa que como Directora de la Oficina de Planeación está encargada de la etapa de implementación.

Hace historia con relación a la reestructuración y recuerda que el diagnóstico elaborado por el Instituto Ser era de recorte. Por lo tanto el consejo Superior solicitó un estudio para presentar un proyecto de planta de cargos para el funcionamiento de la Universidad en todas sus instancias. Se hizo un estudio de procesos con profesores de la Facultad de Ingeniería con conocimiento en el área. Los resultados arrojan un recorte de cargos no de personas, donde se disminuyen algunas áreas pero se fortalecen otras. Como por ejemplo en la Coordinación Académica y en la Coordinación Administrativa el trabajo se simplifica y el personal que quede se reubicará en otras Facultades. La tendencia es a disminuir el apoyo secretarial.

Se ha venido haciendo la etapa de socialización del estudio con los Sindicatos y la Dirección de Planeación ha estado donde les han invitado. La Universidad aprovecha el estudio de procesos para formalizar una planta de cargos, de empleados públicos no docentes provisionales que la Universidad necesita y por lo tanto tenía que resolver la

situación lo mas pronto. Esta no es una reestructuración de fondo ni final no terminal, se está en búsqueda de lo mejor.

Considera pertinente se considere el caso de la Facultad, recomienda elaborar una propuesta con los lineamientos propuestos en la Facultad tipo, pues así sea la Facultad de Administración la más eficiente no puede ser distinta a las demás, por lo tanto, la estructura debe estar sintonizada a la Universidad.

Con relación a la fecha límite del 15 de Noviembre para la entrega de la propuesta de estructura informa que esta fecha no se podrá cumplir por las situaciones de bloqueos que no han permitido un desarrollo normal de las actividades administrativas. Se debe esperar que llegue el señor Rector para redefinir la fecha.

Por último la profesora Martha de García hace la presentación del documento Análisis y Mejoramiento de Procesos – Planta de Cargo – Organigramas. Propuesta Facultad Tipo (se Adjunta a esta Acta el documento y se enviará copia a los miembros del Consejo).

Como base para la discusión de una propuesta en la Facultad de Administración, la Directora de la Oficina de Planeación, enviará documentos con información sobre la conformación de Escuelas. Además recomienda contactar al profesor Eduardo Caicedo, Director de la Escuela de Ingeniería Eléctrica y Electrónica para que presente su experiencia en el desarrollo de la Escuela a su cargo.

Se acuerda elaborar una propuesta de reestructuración discutida en el claustro de profesores aprobada y sustentada luego por el Consejo de la Facultad y que finalmente se presente a la dirección universitaria.

Siendo las 5:45 pm. se terminó la reunión.

APROBADA EN REUNION DEL 14 DE ENERO/2003. Acta No. 01/2003.

DIEGO ISRAEL DELGADILLO RODRIGUEZ
Presidente

MARIA ELENA MARTINEZ MUÑOZ
Secretaria Consejo