

**Facultad de Ciencias de la Administración**  
**Coordinación de Área Académica**  
**CONSEJO DE FACULTAD**  
**ACTA No.01**

**FECHA:** Enero 13 de 2009 – martes  
**HORA:** 7:00 a.m.  
**LUGAR:** Salón del Consejo de la Facultad

**ASISTENTES:**

PROF. ALVARO ZAPATA	Decano
PROF. JAVIER MEDINA	Director de Investigaciones y Posgrados.
PROF. CARLOS COBO	Jefe Departamento de Administración y Organizaciones
PROF. JORGE RIVERA	Jefe Departamento de Contabilidad y Finanzas
PROF. HENRY MOSQUERA	Representante Profesor principal
PROF. JORGE AGREDA	Representante profesoral suplente.
ESTUDIANTE CESAR MOSQUERA	Representante estudiantil principal
ESTUDIANTE VICTOR CAMPAZ	Representante Estudiantil suplente
ADM. CARLOS SOTO	Coordinador Administrativo
ADM. MARIA DEL PILAR RUALES	Coordinadora Académica

Asistieron como invitados los siguientes Directores de Grupos de Investigación al a jornada de la mañana:

Mónica García Solarte  
Fernando Cruz Kronfly  
Benjamín Betancourt Guerrero  
Leonardo Solarte Pazos  
Leonel Leal Cardozo, en representación de la profesora Miriam Escobar Valencia  
Omar de Jesús Montilla  
Rubén Dario Echeverry Romero  
Jorge Alberto Rivera Godoy  
Patricia González González

No asistió el profesor RAMIRO CIFUENTES, Vicedecano Académico (e), quien está en vacaciones.

No asistieron los siguientes invitados:

Augusto Rodríguez Orejuela, incapacidad médica  
Carlos alberto Angel Urueña  
Edgar Varela Barrios. Está en Comité de Rectoría

**PRESIDIO LA REUNION:** Profesor PROF. ALVARO ZAPATA DOMINGUEZ, Decano

**ORDEN DEL DIA:**

(de 7:00 a.m a 12:00 m)

1. Verificación del Quórum y aprobación del orden del día.
2. Información de los grupos de investigación de la Facultad con la participación del Director de cada grupo, quien dispone de 15 minutos para presentar una síntesis de:
  - Misión, Visión, objetivos y productos del grupo
  - Integantes activos del mismo
  - Líneas de investigación activas
  - Proyectos en curso y perspectivas de nuevos proyectos
  - Solicitud de vinculación de Asistentes de Docencia, Asistentes de Investigación, y monitores para el primer semestre del año 2009.

Nota: Mediante carta de fecha diciembre 15 de 2008, se solicitó a los Directores de los grupos, que antes de la

reunión ingresaran a la base de Colciencias, ScienTI col, toda la información requerida en la convocatoria abierta actualmente para reclasificación de los grupos de investigación, y presentar al Consejo de Facultad un resumen con los datos estadísticos de los productos que el grupo ha presentado para tal medición.

#### JORNADA DE LA TARDE

3. Aprobación Actas No. 047 y 048 de 2008
4. Informe del Decano
5. Informes y solicitudes de los miembros del Consejo.
6. Asignación académica semestre febrero-junio 2009
7. Estudio solicitudes de asistentes de docencia, asistentes de investigación, monitores (docencia, investigación y administrativos).
8. Correspondencia a considerar:

Carta VRAC-10301-CEA-063-08 enviada por la Vicerrectora Académica informando sobre solicitudes de bonificaciones y renovación de comisión de estudios que fueron recibidos posterior a la última reunión de la Comisión de Estímulos Académicos del 2008, las cuales serán estudiadas en la primera sesión de enero de 2009.

9. Correspondencia a disposición:  
Carta enviada por las estudiantes Mónica Andrea Ocampo y Paola Guisela Ortega en la cual solicitan al Director del programa de Contaduría Pública tomar medidas sobre correos electrónicos en los cuales atentan contra su buen nombre.  
Carta enviada por el profesor Edgar Julián Galvez al Jefe del Departamento de Administración y Organizaciones en solicitud de vinculación como profesor Ad-honorem para el señor Weimar Escobar.
10. Varios

#### DESARROLLO:

##### 1. Verificación del Quórum y aprobación del orden del día.

Siendo las 730. a.m hay quorum reglamentario e inicia la reunión con la aprobación del orden del día.

##### 2. Información de los grupos de investigación de la Facultad.

El Decano da la bienvenida a los Consejeros y profesores invitados, e informa que el día de hoy en la jornada de la mañana se escuchará a los Directores de grupos de investigación, y durante la sesión ordinaria de la jornada de la tarde se aprobarán las vinculaciones de asistentes de docencia, de investigación y monitorías. El profesor Alvaro Zapata hace una introducción compuesta de tres puntos:

1. Esta jornada estaba pendiente dentro del marco del plan de desarrollo
2. Nos interesa sobremedida la medición de grupos, y el Consejo de Facultad está pendiente de la actualización de grup lac y cv lac.
3. Se estudiarán las solicitudes de asistentes de docencia, investigación, y monitores, asignación de recursos para el semestre. Se destaca la importancia del cumplimiento de los requisitos.

##### Exposición del Grupo de Humanismo y Gestión, a cargo de la profesora Mónica García.

El grupo esta clasificado en categoría A, pero hasta el momento, y de acuerdo a los documentos vinculados en el cvlac y grup lac, estaríamos catalogados en B. Se informa que la base de datos ScienTI Col estaba bloqueada la semana anterior, y se han tenido dificultades con la digitación de la información.

Da lectura a la Misión, visión, objetivos

Informa que el grupo ha consolidado las líneas, ha organizado eventos, tiene proyectos en cada línea, han participado en eventos nacionales e internacionales.

A continuación menciona las líneas:

Cultura Organizacional: Coordinada por el profesor Alvaro Zapata.

Organización y Management Coordinada por el profesor Guillermo Murillo.

Gerencia Social, Capital Social y Responsabilidad Social. Coordinada por Karem Sánchez

Gestión Humana y clima organizacional. Coordinada por Mónica García

Metodología de la Investigación. Sin coordinador.

Tienen 4 proyectos de investigación en curso.

Proyectos de investigación concluidos: 7  
Proyectos de investigación para 2009: 7  
Libros: 10, uno en proceso de publicación(entre 2005 y 2008)  
Artículos publicados: 3  
Edición de libros y revistas: 2 revistas ( Cuadernos de Administración) y un Libro; mejores ponencias del Encuentro Internacional de Ascolfa.  
Ponencias en eventos nacionales e internacionales de 2003- a 2008: 23  
Eventos organizados: 2, uno internacional y uno nacional.  
Tesis dirigidas en pregrado: 60  
Tesis dirigidas en Maestría: 41  
Tesis evaluadas en pregrado :41  
Tesis evaluadas en posgrado: 30  
solicitudes:  
Continuidad a los asistentes de docencia Dora Puerto ½ tiempo y Patricia Gutiérrez 1/2 tiempo. Reemplazo de John Alexander Mena con el estudiante Andrés Azuero de medio tiempo y Jenny Marcela Melo tiempo completo como asistente. 1 monitor de investigación.

Grupo de Investigación Nuevo Pensamiento Administrativo, a cargo del profesor Fernando Cruz

El profesor Fernando Cruz hace la siguiente exposición del grupo de investigación a su cargo:

Misión, visión, objetivos

Productos del grupo desde el año 2003 a 2008:

Artículos en revistas: 12

Artículos publicados en anales /memorias de eventos:18

Libros 5

Capítulos publicados en libros : 6

13 integrantes

Lineas de investigación activas: 2

Proyectos en curso: 10

Perspectivas de nuevos proyectos: Proyecto de investigación sobre el proceso de toma de decisiones en la organización Argos, relacionado con la construcción de una convención colectiva de trabajo única, a través del diálogo social.

Solicitudes:

1 asistente docencia Diego Varòn ½ tiempo, Ana Milena Valdez ½ tiempo.

1 asistente de investigación de tiempo completo. (Zudley Escobar)

Monitoria de Naila Katerine. Continuación

Grupo Gicomex. Negocios Internacionales y comercio Exterior, a cargo del profesor Rubén Dario Echeverry

El profesor Rubén Dario Echeverry hace la siguiente exposición del grupo de investigación a su cargo:

Categoría C- Colciencias. En la actualización del ensayo de reclasificación aspiran a quedar en B.

Participantes : 10

Lineas de investigacion: 4

Proyectos de grado vinculados: 15 de Maestria aprobados y 4 en desarrollo. 37 de pregrado aprobados y 4 en desarrollo.

Actividades de docencia y extension: 1 seminario, 1 Diplomado, 1 càtedra de negocios internacionales.

Articulos (2004-2008):

Capitulos en libros: 2

Eventos: 2

Proyectos en desarrollo: 4

Soliciutudes.

Renovación asistente de investigación de tiempo completo, Ana Milena Padilla

Una monitora: Angela Gómez

Grupo Previsión y Pensamiento Estratégico a cargo del profesor Benjamín Betancourt

El profesor Benjamín Betancourt hace la siguiente exposición del grupo de investigación a su cargo:

Misión, Visión, objetivos

Integrantes: 14

Lineas: 7

Proyectos 2004-2007: 8 ( se incluye el Cuse y el Programa Nacional de prospectiva).

Productos: 3 Cartillas de ciudad educadora. Buga, Buenventura, Cali

54 proyectos de trabajo de grado en curso: 22 en la Maestría en Administración y 32 en la Especialización en Administración de Empresas de la Construcción.

Solicitudes: Renovar asistente de docencia de tiempo completo Iris María Vélez. 1 monitora: Melissa Collazos. En la medición de Colciencias hace falta la actualización de un profesor. Ahora está en categoría A y después de la simulación quedaría en B.

Grupo de Calidad, a cargo de la profesora Miriam Escobar:

El profesor Leonel Leal hace la siguiente exposición del grupo de investigación, en reemplazo de la profesora Escobar:

Integrantes: 7

Misión, visión, objetivos

Lineas de investigación: 5

Productos: Artículos, ponencias

Dirección tesis doctorado 1

Dirección de trabajos de grado en Maestría: 12

Dirección de trabajos de grado en pregrado: 26

Comités de evaluación 3

Ponencias en eventos 3

Asistencia a eventos 11

Artículos en revistas 9

Capitulos en libros 1

Capitulos en memorias 11

Proyectos terminados 4

Proyectos en curso 3

Producción técnica 2

Otra producción bibliográfica :18

Solicitud de vinculación de personal: Asistente docencia tiempo completo, Victoria Nogal. Una asistente de investigación tiempo completo (Aichel Tatiana Mulato) y una monitora 20 h/s.

Joven investigadora: Andrea Mosquera.

Gestión y Evaluación de programas y proyectos, a cargo del profesor Leonardo Solarte

El profesor Leonardo Solarte hace la siguiente exposición del grupo de investigación a su cargo:

En el año 2008 el grupo estuvo en un período de ajuste por varios motivos: salida del profesor Gerardo Motoa de la Universidad, y salida del profesor Carlos Hernán González.

Misión, visión, objetivos.

Categoría actual B. En la nueva medición esperan mantenerse y en poco tiempo subir a A. Han tenido problemas con la base de datos de Colciencias.

Integrantes: 10

Lineas de investigación: 4

Hasta ahora se han asociado con grupos de otras Facultades y les ha dado muy buen resultado.

Articulos en revistas nacionales: 2

Producto tecnico: registro de la marca de Modelo de Madurez Colombian Project Management Maturity Model CP3M.

Dirección de tesis Maestría y pregrado. 2.

Perspectivas 2009: Continuar con dos proyectos de investigación y publicar artículos en revistas.

El profesor Solarte consulta si es posible vincular al grupo a una estudiante de Doctorado de HEC, quien tiene un proyecto financiado por organismos canadienses. El profesor Medina lo consultará.

Solicitudes: Continuación de la asistente de docencia Dolly Yamile Mayorca ½. David marquez TC. 1 asistente

de investigación TC, Angelica Maya. Luis Felipe Sánchez monitor por Colciencias.

El profesor Solarte da a conocer la página web del grupo, y el desarrollo de la memoria institucional.

Grupo de investigación Contabilidad, Finanzas y Gestión Pública, a cargo del profesor Omar Montilla

El profesor Omar Montilla hace la siguiente exposición del grupo de investigación a su cargo:  
Actualmente es Categoría A de Colciencias, y con la información que se ha ingresado a la base de datos, continuaría en A.

Integrantes: 6

Misión, visión, objetivos.

Lineas activas: 4

Proyectos en curso: 7

46 monografías pregrado.

6 tesis posgrado.

Convenios de investigación: 6

Distinciones: premio nacional de investigación contable Fedecop 2006

Libros: 20, artículos 6, Eventos 4, Ponencias 7( 4 nacionales y 3 internacionales), Redes de investigación 7.

Gipamco: Grupo de investigación en participación ciudadana y desarrollo de mecanismos contra la corrupción.

El profesor Omar Montilla hace la siguiente exposición del grupo de investigación a su cargo:  
Categoría A de Colciencias. Con la información que se ha ingresado en la plataforma de Colciencias quedaría en categoría B.

Integrantes: 8

Misión, visión, objetivos

Lineas vigentes: 4

Proyectos en proceso de formulación: 2

Proyectos en desarrollo: 5

Proyecto en estudio presentado en Colciencias: Las Tic como instrumento anticorrupción.

Estudiantes en trabajos de grado: 19 de Contaduría Pública, y 4 de Administración de Empresas .

Tesis concluidas 15 en pregrado de Contaduría Pública.

Publicaciones: 8 libros

Artículos 2

convenios: 7

Redes de investigación a las que pertenece el grupo: 7

Eventos 2003-2008: 9, mas 8 ponencias (4 nacionales y 4 internacionales)

Solicitudes: mantener las dos monitoras en cada grupo.

GIGVE Generación de Valor Económico, a cargo del profesor Jorge Alberto Rivera

Categoría C colciencias. En la simulación quedarían en D.

Investigadores: 3 mas 5 colaboradores

Misión, Valor, objetivos

Lineas de investigación: 4. Una activa.

Proyectos de investigación: 3

productos: Base de información sobre fuentes de financiación de las organizaciones

Proyectos terminados: 1

Proyectos en curso: 6.

Monografías pregrado: 12.

trabajo de grado posgrado: 1

Solicitudes:

Ratificación de lo que tenían el semestre pasado: 1 asistente docencia ½ tiempo, Beatriz Holguín, y una monitora de medio tiempo.

Temas contemporáneos en Contabilidad, Control y finanzas, a cargo de la profesora Patricia González

Misión, visión, objetivos

Productos: 9 ponencias internacionales, 1 nacional

Artículos : 7 internacionales 3 nacionales.

Trabajos de grado terminados: 7 en pregrado y 1 en posgrado. En proceso 4 pregrado, 5 posgrado.

Proyectos terminados: 1 con 2 artículos., 2 ponencias, 1 workshop.

Integrantes: 3 profesores de Univalle mas 6 profesores internacionales.

Perspectivas 2009: iniciar nuevo proyecto de investigación, asistir a congresos, escribir dos artículos, publicar libro sobre investigación terminada.

Solicitudes: asistente de investigación Lady Tatiana Bermúdez TC, quien estaba medio tiempo el semestre anterior, mas un monitor ½ tiempo.

#### Marketing, a cargo del profesor Augusto Rodríguez

El profesor Javier Medina hace la exposición, debido a que el profesor Rodríguez se encuentra incapacitado y envió la información.

Misión, visión objetivos

Integrantes: 11

Lineas activas: 4

productos 2009:1 artículo, y asesorías

Proyectos en curso: 3

Logros: Premios, obtención beca doctorado para Mauricio Lozado, selección de la señorita Jenny Peláez como docente de tiempo completo en la Universidad Javeriana.

Perspectivas 2009: Ponencias Cladea 2009, 2 ponencias internacionales,

Solicitudes: 2 asistentes de docencia ½ tiempo: Ronald Arana y Felipe Cespedes. 1 asistente de investigación medio tiempo, María Cristina Figueroa, y una monitora.

Medición de Colciencias A1 según simulación a 23 dic 2008.

El profesor Javier Medina hace los siguientes comentarios:

- Los grupos de investigación nuevos grupos inician de cero en su puntaje.
- La política de Colciencias es que si un profesor se cambia de grupo, no se puede llevar su producción.
- En Colombia no es atractivo para los docentes hacer un doctorado, pues no se compensa en salario, como sucede en otros países. Los incentivos del 1279 no son suficientes para retener gente con alta formación.
- Hay un tema de incentivos por resolver en 2009 y 2010. La medición de indicadores de gestión mostró que cada universidad debe resolver su esquema de incentivos.

El profesor Javier Medina hace una síntesis de lo presentado en el Consejo de Facultad el 12 diciembre de 2008, acerca de la situación de la investigación en la Facultad de Administración, situación actual, y perspectivas, propuesta de acción, proyectos estratégicos (Doctorado, Instituto).

Fortalezas de la Facultad en investigación:

- Número grupos de investigación en categoría A
- Profesores investigadores,
- Liderazgo en eventos nacionales e internacionales.

Según comparación de grupos escalafonados en Colciencias, en la Facultad de Ciencias de la Administración los grupos son heterogéneos, pues tienen combinaciones muy distintas en cuanto a su dedicación a tesis, libros, literatura gris, productos de divulgación, es decir, cada uno ha tenido su propio desarrollo.

Realidades:

- Creciente volumen de proyectos y consolidación de las líneas.
- Nueva ola de formación doctoral.
- Alianzas estratégicas entre grupos.
- Atracción de socios externos.
- Necesidad de generar ingresos complementarios para atraer masa crítica de investigadores de alto nivel.
- Recomposición de los grupos.
- De acuerdo con las expectativas de doctores que están estudiando, la Facultad se consolida.

El profesor Javier Medina recomienda llegar a acuerdos para consolidar grupos, de manera que no sean tantos, sino pocos y muy fuertes, consolidando los grupos A.

#### Infraestructura:

Trayectoria de apoyo con asistentes de docencia e investigación, y oficina de publicaciones. En los últimos tres años hay mejores condiciones de trabajo por readecuación del edificio, remodelación de auditorio, compra de equipos, creación del Cuse, Laboratorio de idiomas, Observatorio de Prospectiva Tecnológica, inversión en investigación (monitores, eventos, movilidad).

#### Fortalezas propuestas programa Doctoral

La creación del Doctorado lleva en proceso 15 años. En los últimos meses, se realizó un proceso de análisis y decantación al interior de la Universidad en sus Comités de Currículo, Comité de Investigaciones. Actualmente, está para revisión de pares internos y externos.

#### Agenda de trabajo:

- Renovación de la oferta de posgrado
- Integración de la oferta de investigación a la docencia
- Construcción de un proyecto académico

#### Ideas

- Seminario de investigación
- Agenda de investigación (simposio, anuario de publicación de las ponencias presentadas, concurso de artículos tesis Maestría, miércoles académicos, seminario regional, incentivos( ej: quien publique en revistas ISI asista a evento internacional sin ponencia).
- Curso virtual de investigación.
- Trabajo en red: resultado de los anteproyectos, depuración de las líneas de investigación, reorganización de los seminarios de la Facultad, seminario de desarrollo de las perspectivas críticas de la administración, socios internacionales.

Anticipación: sistema de planeación de la investigación, fábrica de artículos indexados.

Financiamiento: gestión del doctorado (reagrupación asistentes de docencia, definición líneas mas claras de parte de los grupos, marketing, participación en convocatorias para cofinanciar pasantías y proyectos, comunicación con Sena)

Gestión de la investigación: convocatoria a grupos de investigación, estudiantes de doctorado adscritos, premiar revistas ISI, control y aporte de los monitores y los asistentes de investigación, núcleos temáticos.

Focos: Internacionalización de la Facultad, contextos reales, especialización, descubrimiento de talentos, investigación en Sedes.

#### Aprendizajes por consolidar

- Gestión de jóvenes investigadores
- propiedad intelectual
- políticas de asociatividad, normas y mecanismos para el desarrollo de proyectos conjuntos
- Participación y desarrollo de comunidades de práctica, comunidades virtuales, redes de conocimientos y redes de negocios.
- Desarrollo de metodologías y marcas.

#### Posibles proyectos comunes

- Simposio
- Anuario
- Compendio de grupos
- bases de datos comunes

#### Asuntos pendientes

- Separación de Adas y grupos

- Registro oficial de productos dentro de la FCA y en Colciencias
- Clarificación de impactos
- Distinción entre profesores principales y asociados
- Compra y manejo de software y metodologías
- Desarrollo de páginas web y publicidad
- Memoria institucional digital

El profesor Henry Mosquera hace las siguientes observaciones:

1. Tener en cuenta la cadena de formación, por lo cual el pregrado hay que vincularlo a la investigación.
2. La Vicerrectoría de Investigaciones debe liderar la consecución de recursos, no cada grupo.
3. En cuanto al impacto y visibilidad de la investigación, debemos tener una impronta de temas que nos permitan tener presencia a nivel internacional.
4. Es negativa para la Facultad su relación profesores nombrados /contratistas.
5. Hay que aumentar la influencia que tenemos en el desarrollo local y regional.
6. Debemos conocer cual será la relación que tendremos con el sistema de posgrados que se avecina?
7. Falta de divulgación de los productos de investigación.
8. Para hacer realidad las metas del plan de desarrollo, es indispensable mejorar los sistemas de información de la Universidad.

El profesor Leonel Leal menciona:

- Los grupos de investigación no pueden descuidar la dirección de trabajos de grado en pregrado por no dar puntos en Colciencias. Esto sería un error, similar a descuidar el pregrado por darle prioridad al posgrado.
- Informa que el grupo de investigación en Calidad realizará proyecto con Colciencias. En el mes de diciembre se reunieron con la Directora del Centro Nacional de Productividad para realizar trabajos de asesoría.
- Celebra retomar los miércoles académicos y sugiere asignar un responsable.
- Es muy importante tener el seminario permanente de investigación.
- Solicita que la página web que presentó el profesor Solarte se formalice como política de la Facultad. Esto servirá mucho para darse a conocer y conseguir recursos.

El profesor Omar Montilla sugiere partir de una iniciativa de la Universidad hacia Colciencias para replantear el modelo de asignación de puntaje a los trabajos de grado en pregrado. La idea no es abandonar el pregrado.

El profesor Benjamín Betancourt manifiesta que desde la dirección de la Maestría se vivencia mas la dificultad de asignar dirección de trabajos de grado. Al respecto, no se ha logrado actuar claramente en la relación de los grupos de investigación con los trabajos de grado. Se plantea que el trabajo de grado en pregrado debe ser mucho mas práctico y breve. La profesora Mónica García solicita definir la profundidad del trabajo de grado de pregrado, Maestría en Organizaciones, y Maestría en Administración, pues los profesores tendrían claridad si existieran políticas al respecto.

La profesora Patricia González considera que en los programas de pregrado se debe evidenciar la investigación, puesto que la esencia de Univalle es investigativa. Está de acuerdo que en el pregrado no se debe exigir una profundidad, sino un trabajo con el marco metodológico necesario que le sirva al estudiante en el futuro para hacer una tesis de posgrado. Los estudiantes deben mejorar su escritura.

El profesor Henry Mosquera opina que en pregrado, el trabajo de grado le sirve a los estudiantes para llenar vacíos de su formación.

El profesor Benjamín Betancourt informa que se ha propuesto que en la Maestría en Administración queden solo los nivelatorios en Economía, y que se ofrezca un curso de métodos de estudio. Hay que actualizar a los profesores en el uso de las Tics en apoyo a los procesos de investigación. Propone que se diseñe una página web de la Dirección de Investigaciones de la Facultad y de allí se enlace a cada grupo. En la Maestría se está definiendo la propuesta de trabajo de grado desde segundo semestre, dentro del curso Metodología y Estrategias.



El profesor Omar Montilla opina que los grupos de investigación deben ser quienes acepten los trabajos de grado, pues son los que pueden decir que temáticas se pueden abordar. La profesora Patricia González informa que ella hizo una propuesta en este sentido a la Directora del programa de Contaduría, pues esto fomentaría los semilleros de investigación y agilizaría el proceso de grado.

El profesor Leonardo Solarte considera que deben desaparecer las monografías en el pregrado, pues no todos los estudiantes tienen aptitud de investigación. El profesor debe identificar aquellos estudiantes quienes tienen disposición y aptitudes para investigación e incentivarlos para que realicen tesis investigativas. Los demás deberían hacer énfasis en lo profesional.

Para terminar con el tema de investigación, el profesor Alvaro Zapata informa:

- Lo concerniente a los trabajos de grado se estudiará por aparte.
- Solicita prestarle la mayor atención posible a la medición de los grupos, y no desfallecer.
- Queda pendiente una discusión posterior con los grupos de investigación sobre el Doctorado e Instituto.
- El Doctorado fue aprobado por el Consejo Académico y está para la próxima reunión del Consejo Superior.
- El Instituto de Prospectiva ya fue aprobado dentro de la Universidad, y en este momento está para evaluación de los pares nacionales e internacionales.
- En el último Consejo Académico del mes de diciembre se aprobó una Comisión para terminar estudios de Doctorado por un mes, lo que abre la puerta a los profesores de la Facultad de Administración que no han obtenido el título y están a la espera de la sustentación.
- Los asistentes de docencia deben cumplir los compromisos adquiridos.
- La Facultad financiará la revisión de estilo y la traducción, para la publicación de artículos en revistas indexadas.
- En cuanto a la página web. El Decano solicitará un proyecto para que todos los grupos de investigación la tengan.
- La Facultad ofrecerá el Seminario de Investigación.

## **JORNADA DE LA TARDE**

### **ASISTENTES:**

PROF. ALVARO ZAPATA	Decano
PROF. JAVIER MEDINA	Director de Investigaciones y Posgrados.
PROF. CARLOS COBO	Jefe Departamento de Administración y Organizaciones
PROF. JORGE RIVERA	Jefe Departamento de Contabilidad y Finanzas
PROF. HENRY MOSQUERA	Representante Profesor principal
PROF. JORGE AGREDA	Representante profesoral suplente.
ESTUDIANTE CESAR MOSQUERA	Representante estudiantil principal
ESTUDIANTE VICTOR CAMPAZ	Representante Estudiantil suplente
ADM. CARLOS SOTO	Coordinador Administrativo
ADM. MARIA DEL PILAR RUALES	Coordinadora Académica

No asistió el profesor RAMIRO CIFUENTES, Vicedecano Académico (e), quien está en vacaciones.

### **3. Aprobación Actas No. 047 y 048 de 2008**

Se aprueba el Acta No.48 sujeta a la corrección de la intervención de la Representación profesoral, la cual redactará el profesor Jorge Agreda con base en la grabación. Se aplaza la aprobación del Acta No.47 de 2008, y se distribuirá una nueva copia a los miembros del Consejo, pues no todos la tienen.

### **4. Informe del Decano**

4.1 Con respecto a la discusión sobre la creación de asignaturas, el Decano propone que para dentro de quince días se traiga al Consejo de Facultad una sistematización de la problemática, de manera que se cuente con información para producir una carta formal en la cual se argumente el asunto. Se mencionará la historia de la Facultad con la oferta de cursos de otras Facultades, el carácter de interdisciplinariedad, transversalidad. La

Facultad de Administración respeta la especificidad de los programas académicos al no oponerse a que en otra Facultad haya cursos de Administración, finanzas, emprendimiento, etc. Así mismo, se debe respetar nuestra especificidad. La carta finalizará con las solicitudes precisas de la Facultad. El profesor Alvaro Zapata buscará una interlocución previa con la Vicerrectora Académica.

4.2 El día 16 de diciembre de 2008 se llevó a cabo el Claustro con los ex-Jefes de Departamento y ex-Decanos de la Facultad de Ciencias de la Administración. El 17 de diciembre se reunió el Consejo Superior para aprobación del presupuesto y el plan de inversiones de la Universidad del Valle para el año 2009.

4.3 Se informa que 125 personas asistieron a la actividad de integración de fin de año 2008.

## **5. Informes y solicitudes de los miembros del Consejo.**

### **5.1 Informe del Director de Investigaciones y Posgrados, profesor Javier Medina**

5.1.2 Entre el 15 y el 18 de diciembre de 2008 el profesor Javier Medina estuvo en Comisión Académica por invitación de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Presidencia de la República Oriental del Uruguay, para participar como comentarista en el Taller Preparativo de las III Jornadas Nacionales de Desarrollo. Se produjo un documento previo a la elaboración de un plan de desarrollo, y se hizo mesa redonda con la participación de todos los Ministerios. Ellos están en la línea de la transformación productiva.


5.1.3 El 18 de diciembre llegó a la ciudad de Barranquilla, para reunirse con la Rectora de la Universidad del Atlántico para efectos de continuar con la asesoría para el Plan de Desarrollo, según convenio. Al día siguiente, el Consejo Superior estuvo muy discutido con el Gobernador, pues el Departamento del Atlántico no está asumiendo los aportes que debe según la Ley 30. Al trabajo de asesoría, no se hicieron observaciones estructurales. En este momento, los profesores encargados de la asesoría (Leonel Leal, Augusto Rodríguez y Javier Medina), están elaborando un documento muy sintético. Para finalizar, es necesario un segundo taller con el Consejo Académico y Superior para definir metas y presupuesto. Los profesores de Univalle proponen a la Universidad del Atlántico una visión de futuro de acuerdo con su potencial. El profesor Javier Medina solicita al Coordinador Administrativo, señor Carlos Soto, cobrar el último cheque del convenio.


### **5.2 Informe del Jefe del Departamento de Administración y Organizaciones, profesor Carlos Cobo**


5.2.1 El Comité del Departamento recibió solicitud de apoyo económico presentada por el profesor Alfonso Rodríguez para asistir a un Congreso en Francia el día 22 de enero de 2009, la cual no se estudió, dado que a la fecha, el profesor no tiene vínculo laboral con la Universidad.


5.2.2 Se solicita aprobar asignación académica bonificable para la profesora Raquel Ceballos en el semestre febrero-junio de 2009, a fin de dictar curso sobre Derechos de Autor -Derechos morales y Patrimoniales, en el marco del Diplomado de Escritura de Textos para docentes de la Universidad del Valle que ofrecerá la Facultad de Salud, Coordinado por el profesor Andrey Payán. Se aprueba.


5.2.3 El profesor Carlos Cobo pone en consideración la asignación académica de los posgrados de su Departamento para el semestre febrero-junio de 2009. Se distribuye una copia a cada miembro del Consejo, la cual se revisa y se aprueba. El profesor Jorge Agreda sugiere al profesor Cobo revisar si los profesores que dictarán los cursos tienen como mínimo el título que otorga el programa. Se aprueba la siguiente asignación académica de los posgrados en Administración Pública, Especialización en Calidad, Especialización en Marketing, Maestría en Administración, y Maestría en Ciencias de la Organización.


<div>  <b>ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACIÓN TOTAL DE LA CALIDAD Y LA PRODUCTIVIDAD</b>  <b>PERIODO ACADÉMICO ENERO-JUNIO DE 2009</b>  <b>PROMOCIÓN 26</b>  <b>SEMESTRE I</b> </div>					
Modulo	Tema	Numero de horas	Docente Propuesto	Horario	Fechas
<b>Modulo I</b> La Calidad Total y la Cultura del Desarrollo <b>801091</b>	Conceptos Básicos de la Calidad total	4	MÓNICA GARCÍA	Viernes 1:00 pm a 5:00 pm	16 de Enero de 2009
	Organización y su entorno	4	LEONEL LEAL	Viernes 5:00 pm a 9:00 pm	16 de Enero de 2009
	Enfoque de sistemas	8	LEONEL LEAL	Sábado 7:30 am a 4:30 pm	17 de Enero de 2009
	Desarrollo Organizacional	8	DIEGO BARON	Viernes 5:00 pm a 9:00 pm	13 de Febrero de 2009
	Cultura Organizacional	8	DIEGO BARON	Sábado 7:30 am a 4:30 pm	14 de Febrero de 2009
	Clima Organizacional	8	MÓNICA GARCÍA	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm	13 de Marzo de 2009
<b>Modulo II</b> La Dirección y el Liderazgo para la Calidad <b>801092</b>	Naturaleza de la Dirección y Liderazgo	8	MÓNICA GARCÍA	Sábado 7:30 am a 4:30 pm	14 de Marzo de 2009
	Enfoque y Comportamiento - Coaching del líder	8	LUIS ALFREDO ROJAS	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm	17 de Abril de 2009
	Principio y enfoques de HAGE	8	LUIS ALFREDO ROJAS	Sábado 7:30 am a 4:30 pm	18 de Abril de 2009
<b>Modulo III</b> Ambiente Laboral para la Calidad Total <b>801093</b>	Proceso Psicosocial para la Calidad Total y Ambiente Laboral	16	FRANCISCO JAVIER SALAZAR	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm y Sábado 7:30 am a 4:30 pm	15 y 16 de Mayo de 2009
	Capacitación en el puesto de trabajo	8	FRANCISCO JAVIER SALAZAR	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm	12 de Junio de 2009
	Relación obrero patronal y mecanismos de Administración Participativa	8	MARIA PAOLA CROCCE	Sábado 7:30 am a 4:30 pm	13 de Junio de 2009
	Sustentación trabajo largo 1	8	MÓNICA GARCÍA	Martes 5:00 a 9:00 pm	28 de Junio de 2009
Total intensidad horaria		104			

<div>  <b>ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACIÓN TOTAL DE LA CALIDAD Y LA PRODUCTIVIDAD</b>  <b>PERIODO ACADÉMICO ENERO-JUNIO DE 2009</b>  <b>PROMOCIÓN 25</b>  <b>SEMESTRE II</b> </div>					
Modulo	Tema	Numero de horas	Docente Propuesto	Horario	Fechas
<b>Modulo IV.</b> Efectividad de los equipos de Trabajo <b>801087</b>	Diseño y Funcionamiento de los Equipos de Trabajo	8	CARLOS FRANCO	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm	23 de Enero de 2009
	Productividad de los Equipos de Trabajo	8	CARLOS FRANCO	Sábado 7:30 am a 3:30 pm	24 de Enero de 2009
<b>Modulo V.</b> Administración y Mejoramiento de Procesos <b>801094</b>	Conceptos básicos – Modelos y variación de procesos	8	RICARDO GÓMEZ	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm	20 de Febrero de 2009
	Estandarización	8	RICARDO GÓMEZ	Sábado 7:30 am a 3:30 pm	21 de Febrero de 2009
	Conceptos Estadísticos y Herramientas Estadísticas para la Calidad	16	LEONEL LEAL	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm y Sábado 7:30 am a 3:30 pm	20 Y 21 de Marzo de 2009
<b>Modulo VI.</b> Herramientas Administrativas para el mejoramiento de Procesos <b>801095</b>	Herramientas Administrativas y la Ruta de la Calidad	16	LUIS ALBERTO PEREZ	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm y Sábado 7:30 am a 3:30 pm	24 y 25 de Abril de 2009
	Software aplicado al mejoramiento de los procesos	16	CARLOS CRUZ	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm y Sábado 7:30 am a 3:30 pm	22 y 23 de Mayo de 2009
	Seminario Electivo I	16	POR DEFINIR	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm y Sábado 7:30 am a 3:30 pm	19 y 20 de Junio de 2009
	<b>Sustentación trabajo largo No.2</b> Estructurar un equipo de trabajo asociado al mejoramiento de un proceso en la Organización	8	CARLOS FRANCO	Martes 5:00 a 9:00 pm	30 de Junio de 2009

<div>  <div> <b>ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACIÓN TOTAL DE LA CALIDAD Y LA PRODUCTIVIDAD</b>  <b>PERIODO ACADÉMICO ENERO-JUNIO DE 2009</b>  <b>PROMOCION 24</b>  <b>SEMESTRE III</b> </div> </div>					
Modulo	Tema	Numero de horas	Docente Propuesto	Horario	Fechas
<b>Modulo VII</b> Planeacion para la Calidad Total y enfoque al cliente <b>801096</b>	Modelos de Planeacion y Proceso de Implantación	16	FELIX MATIZ	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm y Sábado 7:30 am a 3:30 pm	09 y 10 de Enero de 2009
	Planeacion para el cliente: QFD	8	ALVARO FIGUEROA	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm	06 de Febrero de 2009
	Servicio al Cliente	8	JULIAN SIERRA	Sábado 7:30 am a 3:30 pm	07 de Febrero de 2009
<b>Modulo VIII</b> Calidad Total en un Mercado Globalizado <b>801097</b>	Desarrollo del Comercio Internacional	8	RUBEN DARIO ECHEVERRY	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm	06 de Marzo de 2009
	Comercialización de productos y Estándares de Calidad	8	MIRIAM ESCOBAR	Sábado 7:30 am a 3:30 pm	07 de Marzo de 2009
	Seminario Electivo II	8	POR DEFINIR	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm	03 de Abril de 2009
<b>Modulo IX</b> Enfoques de verificación <b>801098</b>	Los modelos normativos de Gestión	8	LUIS ALBERTO PEREZ	Sábado de 7:30 am a 3:30 pm	04 de Abril de 2009
	Auditoría de Sistemas de Gestión	16	ALVARO BOLIVAR	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm y Sábado 7:30 am a 3:30 pm	08 y 09 de Mayo de 2009
<b>Modulo X</b> Modelos de Productividad y aplicativos <b>801099</b>	Concepto de productividad y modelos de medición	16	GABRIEL RUEDA	Sábado de 7:30 am a 3:30 pm y Viernes de 1:00 a 9:00 pm	29 y 30 de Mayo de 2009
	Herramientas de Gestión para la calidad: (lean manufacturing /lean services)	16	GABRIEL RUEDA	Sábado de 7:30 am a 3:30 pm y Viernes de 1:00 a 9:00 pm	19 y 20 de Junio de 2009.
<b>Modulo IX</b> Enfoques de verificación <b>801098</b>	Los Costos de la Calidad ( Justo a Tiempo)	8	GONZALO AGUIRRE	Viernes 1:00 pm a 9:00 pm	03 de Julio de 2009
	Diseño de un plan estratégico organizacional para la calidad total **	8	FELIX MATIZ	Sábado 7:30 am a 3:30 pm	04 de Julio de 2009

 <b>ESPECIALIZACIÓN EN MARKETING ESTRATÉGICO</b> <b>PERIODO ACADÉMICO ENERO-JULIO DE 2009</b> <b>PROMOCIÓN 23</b> <b>SEMESTRE III</b>					
Modulo	Tema	Numero de horas	Docente Propuesto	Horario	Fechas
<b>Modulo IV</b> Variables del Marketing Mix <b>801290</b>	Gerencia y Marketing de Servicios	16	ERNESTO SOLARTE	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	10 y 17 de Enero de 2009
	Estrategia de Comunicación	16	CESAR PEREZ	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	24 y 31 de Enero de 2009
	Administración de Ventas	16	JULIAN SIERRA	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	14 y 21 de Febrero de 2009
	Estrategia de fijación de Precios	16	FEDERNELL PERDOMO	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	28 de Febrero y 07 de Marzo de 2009
	Estrategias de Productos y lanzamiento de nuevos productos al mercado	16	PANTALEON OCHOA	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	21 y 28 de Marzo de 2009
	Administración de Canales y logística de la distribución	16	FEDERNELL PERDOMO	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	28 de Marzo y 18 de Abril de 2009
<b>Modulo VI</b> Plan Anual del Marketing <b>801299</b>	Plan Anual del Marketing	32	FABIO VILLEGAS	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	25 de Abril, 09, 16 y 23 de Mayo de 2009
Seminario	Seminario electivo 1	16	POR DEFINIR	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	06 y 13 de Junio de 2009
Seminario	Seminario electivo 2	16	POR DEFINIR	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	20 y 27 de Junio de 2009

 <b>ESPECIALIZACIÓN EN MARKETING ESTRATÉGICO</b> <b>PERIODO ACADÉMICO ENERO-JULIO DE 2009</b> <b>PROMOCIÓN 24</b> <b>SEMESTRE II</b>					
Modulo	Tema	Numero de horas	Docente Propuesto	Horario	Fechas
<b>Modulo II</b> Planificación Estratégica del Marketing <b>801288</b>	Introducción	4	BENJAMIN BETANCOURT	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	17 de Enero de 2009
	Entorno Social, Demográfico y Cultural	4	BENJAMIN BETANCOURT	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	17 de Enero de 2009
	Entorno Jurídico	12	RAQUEL CEBALLOS	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	24 de Enero de 2009
	Entorno Tecnológico	8	OSWALDO GUTIERREZ	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	31 de Enero de 2009
	Entorno económico	8	RUBEN DARIO ECHEVERRY	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	07 de Febrero de 2009
	Integración de Entornos	12	BENJAMIN BETANCOURT	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	14 de Febrero de 2009
	Estrategias del Marketing	24	GERARDO ARBOLEDA	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	21, 28 de Febrero y 07 de Marzo de 2009
<b>Modulo III</b> Aplicaciones en Investigación en Marketing <b>801289</b>	Investigación del Marketing	24	ILAN LECHTER	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	21, 28 de Marzo y 14 de Abril de 2009
	Psicología del Consumidor	24	HERNAN DE LOS RIOS	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	18, 25 de abril y 09 de Mayo de 2009
<b>Modulo II</b> Planificación Estratégica del Marketing <b>801288</b>	Ventajas Competitivas	24	AUGUSTO RODRIGUEZ	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	16, 23 y 30 de Mayo de 2009

 <b>ESPECIALIZACION EN MARKETING ESTRATÉGICO</b> <b>PERIODO ACADEMICO ENERO-JULIO DE 2009</b> <b>PROMOCION 25</b> <b>SEMESTRE I</b>					
Modulo	Tema	Numero de horas	Docente Propuesto	Horario	Fechas
<b>Modulo I</b> Dirección Empresarial y Aplicaciones Estadísticas en Marketing <b>801287</b>	Conceptos Básicos	4	MÓNICA GARCÍA	Viernes de 5:00 a 9:00 pm	23 de Enero de 2009
	Introducción al Marketing	8	GERARDO ARBOLEDA	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	24 de Enero de 2009
	Creatividad	24	EDGAR JULIAN GALVEZ	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	07, 14 Y 21 de Febrero de 2009
	Muestreo Aplicado	24	MARIO YEPES	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	07, 14 y 21 de Marzo de 2009
	Software Aplicado	24	MIGUEL CALVACHE	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	04, 18 y 25 de Abril de 2009
	Dirección empresarial, trabajo en equipo y liderazgo	24	CARLOS FRANCO	Sábado de 8:00 am a 5:00 pm	09, 16 y 23 de Mayo de 2009

**PROGRAMACION ACADEMICA PERIODO : Febrero-Junio de 2009**

**ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION PUBLICA (5881) - Resolución No. 128 de 2005**

Horario de Clases: **Viernes 5:30 pm a 9:30 pm y Sábado 8:00 am a 12:00 m**

PROGRAMACION NIVELATORIO -Período abril-mayo 2009-				PROMOCION XXVII	
Cohorte Agosto 2009 - Diciembre 2010					
ASIGNATURA	COMP.	CREDITOS	PROFESOR	No. DE HORAS	VIERNES Y SABADO
TEORIAS DEL ESTADO	Nivelatorio	0	Jose María Gonzalez	24	3,4,17,18,24,25 DE ABRIL
INTRODUCCION A LA ADMINISTRACION PUBLICA			Mario E. Clavijo	24	8,9,15,16,22,23 DE MAYO
PROGRAMACION PRIMER SEMESTRE				PROMOCION XXVI	
Cohorte Enero 2009 - Junio 2010					
ASIGNATURA	COMP.	CREDITOS	PROFESOR	No. DE HORAS	FECHAS
MICROECONOMIA código 801066	Electiva I Fundamen.	2	Alvaro Pío Gomez	32	16,17,23,24,30,31 de enero. 6,7 de febrero
PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL Código 801070	Obligatoria Profesional	3	Marta Perez Castaño	48	13,14,20,21,27,28 de febrero. 6,7,13,14,20,21 de marzo
REGIMEN ADMINISTRATIVO: Organización Estatal	Electiva II Fundamental	2	Alejandro Pinzón Alameda	32	27,28 de marzo. 3,4,17,18,24,25, de abril
POLITICAS PUBLICAS Código 801061	Obligatoria Fundamen.	3	POR CONFIRMAR	48	8,9,15,16,21,22,29,30 de mayo. 5,6,12,13 de junio
PROGRAMACION SEGUNDO SEMESTRE				PROMOCION XXV	
Cohorte Agosto 2008 - Diciembre 2009					
ASIGNATURA	COMP.	CREDITOS	PROFESOR	No. DE HORAS	FECHAS
CONTRO FISCAL Código	Electiva II Profesional	2	Laura Rodriguez	32	30,31 enero. 6,7,13,14,20,21 de febrero
GESTION DEL RECURSO HUMANO Código 801072	Obligatoria Profesional	2	Dr Jaramillo	16	27,28 de febrero 6,7, de marzo
			David Leal	16	13,14,20,21 de marzo
FINAZAS PUBLICAS Código 801063	Obligatoria Fundamen.	3	Francisco Mejia	24	27,28 de marzo. 3,4,17,18 de abril
			Jose Olivar Mosquera	24	23,24,de abril. 8,9,15,16 de mayo
RESPONSABILIDAD PATRIMONIAL DEL ESTADO Código 801074	Electiva I Profesional	2	Raquel Ceballos Molano	32	22,23,28,29 de mayo.5,6,12,13 de junio.
PROGRAMACION TERCER SEMESTRE				PROMOCION XXIV	
Cohorte Enero 2008 - Junio 2009					
ASIGNATURA	COMP.	CREDITOS	PROFESOR	No. DE HORAS	FECHAS
GESTION DE PROYECTOS Código 801074	Obligatoria Profesional	3	German Arboleda	48	30,31 de enero. 6,7,13,14,20,21,27,28 de febrero 6,7 de marzo.
GERENCIA PUBLICA Código 801061	Obligatoria Fundamen.	3	Diego Escobar Alvarez	48	,20,21,27,28 de marzo. 3,4,17,18,24,25 de abril 8,9 de mayo
GESTION DEL DESARROLLO TERRITORIAL Código 801072	Obligatoria Profesional	3	Carlos E. Rojas	48	15,16,22,23,29,30 de mayo. 5,6,12,13, 19,20 de junio

**MAESTRIA EN POLITICAS PUBLICAS (7879) – Resolución No. 108 de 1999**

**PROGRAMACION ACADEMICA PERIODO: Febrero-Junio de 2009**

**Horario de Clases: Lunes a Viernes 5:30 pm a 9:30 p.m**

PROGRAMACION PERIODO NIVELATORIO						PROMOCION VII
						Cohorte Agosto 2009 - Junio 2011
ASIGNATURA	COMP	CRED	PROFESOR	No. DE SESIONES	No. de horas	FECHAS
Organización del Estado Colombiano	NIVELATORIO	0	Jorge Enrique Arias	8	32	2,4,9,11,16,18,23,25 febrero
Teorías y Métodos de Investigación en Políticas Públicas	NIVELATORIO	0	Edgar Varela Barrios	8	32	28 febrero. 7,14,21,28 marzo. 4,18,25 abril
Estadística	NIVELATORIO	0	Leonel Leal	8	32	17,19,24,26,31 de marzo 2,14,16, de abril
Elaboración de Artículos Científicos	NIVELATORIO	0	Dario Calvo Sarmiento	5	20	28,30 de abril 5,7,12 de mayo
TALLER: Fundamentos de Propiedad Intelectual y Manejo de Fuentes de Información	NIVELATORIO	0	Raquel Ceballos Molano	4	16	14,19,21,26 de mayo
PROGRAMACION TERCER SEMESTRE						PROMOCION VI
						Cohorte Enero 2008- Diciembre 2009
ASIGNATURA	COMP.	CREDITOS	PROFESOR	No. DE SESIONES	No. de horas	FECHAS
GERENCIA PUBLICA Código 801382	Obligatoria Profesional	3	Diego Escobar Alvarez	12	48	20.22 27,29 enero. 3.5.10.12.17.19,24,26 febrero
PROYECTO DE INVESTIGACION Código 801389	Obligatoria de Investigación	4	Bairon Otalvaro	12	48	2.4.9.11.16.18.25.30 Mazro. 1.13.15.20 Abril.
METODOS CUANTITATIVOS Código 801118	Obligatoria Invest.	3	Jaime Mosquera	12	48	21,23.28,30 Mayo. 5.7.12.14.19.21.26.28
LAS POLITICAS SOCIALES	Electiva Profesional I	2	Rosalía Correa	8	32	2.4.9.11.16,18,23,25 Junio
TESIS CONTINUACION						PROMOCIONES I,II,III,IV,V
ASIGNATURA	COMP.	CRED	PROFESOR	PROFESOR	Se exige presentar un avance de cada proyecto de investigación en jornadas de investigación	
Tesis Continuación Código 999081		0	Raquel Ceballos	No presencial		



**MAESTRIA EN ADMINISTRACION  
PERIODO ACADEMICO ENERO – JUNIO DE 2009  
PROMOCION 09  
PRIMER SEMESTRE**

Area	Número de horas	Profesor(a)	Horario	Calendario
Teorias de la Administración y la Gestión	48	Jairo Salas	Martes y Jueves de 5:00 a 9:00 p.m.	Enero 27, 29 Febrero 3, 5, 10, 12, 17, 19, 24, 26 Marzo 3 y 5
Ciencias Humanas	48	Fernando Cruz	Martes y Jueves de 5:00 a 9:00 p.m.	Marzo 10, 12, 17, 19, 24,26, 31 Abril 2, 14,16, 21 y 23
Historia Empresarial	24	Luis Aurelio Ordoñez	Martes y Jueves de 5:00 a 9:00 p.m.	Abril 28, 30 Mayo 5,7,12,14
Modelos de Desarrollo	24	Marino Santacruz	Martes y Jueves de 5:00 a 9:00 p.m.	Mayo 19,21,26, 28 Junio 2 y 4

**MAESTRIA EN ADMINISTRACION  
PERIODO ACADEMICO ENERO – JUNIO DE 2009  
PROMOCION 08-01  
SEMESTRE II**

Area	Número de horas	Profesor(a)	Horario	Calendario
Análisis y Diagnóstico del Entorno	48	Benjamín Betancourt	Viernes de 5:00 a 9:00 p.m.y Sábados de 8:00 a 12:00 m	Enero 30 y 31 Febrero 6, 7, 13, 14, 20, 21, 27,28 Marzo 6 y 7
Dirección de Empresas	48	Carlos Franco	Viernes de 5:00 a 9:00 p.m.y Sábados de 8:00 a 12:00 m	Marzo 13,14,20,21,27 y 28 Abril 3,4,17,18,24 y 25
Seminario de Investigación	48	Fernando Cruz	Miércoles y viernes de 5:00 a 9:00 p.m.	Abril 29 Mayo 6, 8, 13, 15, 20, 22, 27, 29 Junio 3, 5 y 10



**MAESTRIA EN ADMINISTRACION  
PERIODO ACADEMICO ENERO – JUNIO DE 2009  
PROMOCION 08-02  
SEMESTRE II**

Area	Número de horas	Profesor(a)	Horario	Calendario
Dirección de Empresas	48	Carlos Franco	Viernes de 5:00 a 9:00 p.m.y Sábados de 8:00 a 12:00 m	Enero 30 y 31 Febrero 6,7,13,14,20,21,27,28 Marzo 6 y 7
Seminario de Investigación	48	Fernando Cruz	Viernes de 5:00 a 9:00 p.m.	Marzo 13,20,27 Abril 3,17,24 Mayo 8,15,22 y 29 Junio 5 y 12
Análisis y Diagnóstico del Entorno	48	Benjamín Betancourt	Sábados de 8:00 a 12 m	Marzo 14,21,28 Abril 4,18,25 Mayo 2,9,16,23 y 30 Junio 6



**MAESTRIA EN ADMINISTRACION  
PERIODO ACADEMICO ENERO – JUNIO DE 2009  
PROMOCION 07  
SEMESTRE III**

Area	Número de horas	Profesor(a)	Horario	Calendario
Previsión y Pensamiento Estratégico	48	Javier Medina	Martes y Jueves de 5:00 a 9:00 p.m.	Enero 27, 29 Febrero 3, 5, 10, 12, 17, 19, 24, 26 Marzo 3 y 5
Metodologías y Estrategias de Investigación	48	Hernando Uribe	Martes y Jueves de 5:00 a 9:00 p.m.	Marzo 10, 12, 17, 19, 24, 26, 31 Abril 2, 14,16, 21 y 23
Gestión de Proyectos	48	Germán Arboleda	Martes y Jueves de 5:00 a 9:00 p.m.	Abril 28 y 30 Mayo 5, 7, 12, 14, 19, 21, 26, 28 Junio 2 y 4
Gestión de Mercadeo	48	Gerardo Arboleda Hector Augusto Rodríguez	Martes y Jueves de 5:00 a 9:00 p.m.	Abril 28 y 30 Mayo 5, 7, 12, 14, 19, 21, 26, 28 Junio 2 y 4
Gestión Financiera	48	Patricia González Jorge Rivera Eduardo Ruiz	Martes y Jueves de 5:00 a 9:00 p.m.	Abril 29 y 30 Mayo 6, 7, 12, 14, 19, 21, 26, 28 Junio 2 y 4

**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACION  
MAESTRIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS  
PERIODO ACADEMICO ENERO – JUNIO DE 2009  
NIVELATORIO**

Módulo	Tema	Número de horas	Profesor(a)	Categoría	Horario	Calendario
<b>NIVELATORIO</b>	Fundamentos de Economía	24	Ruben D. Echeverry Tulio Ferrey Silva	NOMBRADOS	Martes y jueves de 5:00 a 9:00 p.m.	Enero 13, 15,17,18 20 y 22





**MAESTRIA EN ADMINISTRACION  
PERIODO ACADEMICO ENERO – JUNIO DE 2009  
PROMOCION 06  
SEMESTRE IV**

Area	Número de horas	Profesor(a)	Horario	Calendario
Temas Avanzados en Gestión	48	Patricia González	Viernes de 5:00 a 9:00 p.m.y Sábados de 8:00 a 12:00 m	Enero 30 y 31 Febrero 6, 7, 13, 14, 20, 21, 27,28 Marzo 6 y 7
Gestión Financiera	48	Patricia González Jorge Rivera Eduardo Rivera	Viernes de 5:00 a 9:00 p.m.y Sábados de 8:00 a 12:00 m	Enero 28 y 29 Febrero 4, 5, 13, 14, 20, 21, 27,28 Marzo 6 y 7
Gestión de Mercadeo	48	Gerardo Arboleda Hector Augusto Rodríguez	Viernes de 5:00 a 9:00 p.m.y Sábados de 8:00 a 12:00 m	Marzo 13,14,20,21,27 y 28 Abril 3,4,17,18,24 y 25
Direccionamiento Estratégico	48	Pedro León Cruz	Viernes de 5:00 a 9:00 p.m.y Sábados de 8:00 a 12:00 m	Marzo 13,14,20,21,27 y 28 Abril 3,4,17,18,24 y 25
Trabajo de grado	48			

5.2.4 El profesor Fabio Garcés envió comunicación a la Coordinadora del ADA Matemática en solicitud de continuar dictando el curso de Estadística que no le fué asignado en el semestre febrero-junio de 2009. Se aclara que no existe compromiso con los profesores contratistas, pues su vinculación es por un semestre. La continuidad depende de las necesidades del Departamento, de la asignación de cursos al personal de planta, y de la evaluación docente.

El profesor Garcés envió copia de su reclamación a la oficina de Control Interno Disciplinario, por lo cual el profesor Carlos Cobo recibió carta de esta dependencia, en solicitud de explicación.

El profesor Henry Mosquera informa que el profesor Edilberto Montaña, al recibir la copia del profesor Garcés, increpó al respecto a la coordinadora del ADA por la no asignación del curso, en lugar de responder que la asignación de cursos es competencia del respectivo Departamento. Esta actuación preocupa a la Representación Profesoral. Por último, el profesor Carlos Cobo informa que para la asignación de cursos a profesores contratistas del semestre febrero-junio de 2009 se cumplió con el procedimiento reglamentario.

### 5.3 Informe del Jefe del Departamento de Contabilidad y Finanzas, profesor Jorge Alberto Rivera.

5.3.1 El profesor Jorge Rivera distribuye a los miembros del Consejo una copia de la asignación docente de su Departamento correspondiente al semestre febrero-junio de 2009, para estudio y aprobación. Se solicita a los Jefes de Departamento los resultados de las evaluaciones docentes del semestre anterior, la cual recibieron el día 17 de diciembre de 2008.

5.3.2 El profesor Jorge Rivera solicita al Consejo asignar la presidencia del Comité de Credenciales, debido a que el profesor Omar Montilla debe entregarla de inmediato, pero ninguno de los cuatro profesores designados la acepta. Se acuerda que el Decano cite para el lunes 19 de enero de 2009 a los cuatro miembros del Comité de Credenciales, a fin de discutir el tema y consensuar la presidencia.

5.3.3 A la fecha el profesor Julio Cesar Millán no ha sido designado por Resolución como Director de la Especialización en Finanzas, aunque fué solicitado desde el mes de noviembre de 2008. Por tanto, el programa está sin Director. Se decide encargar al profesor Jorge Rivera hasta que salga la designación. Según información de la División de Recursos Humanos, se espera la firma del señor Rector antes de terminar la presente semana.

### 5.4 Informe de la Representación Profesoral

5.4.1 El profesor Henry Mosquera informa que en la última reunión de Corpuv se plantearon asuntos financieros preocupantes con respecto a los ingresos de la Universidad, en razón que la Gobernación del Departamento hasta el mes de diciembre no había trasladado a la Universidad del Valle los dineros correspondientes por el desmonte del sistema de regionalización, el porcentaje de las pensiones, jornada ampliada, y recaudos de estampilla. Lo que llama la atención a Corpuv es dónde está el Representante Legal para tomar acciones que hagan efectivas las transferencias, de manera que el retraso no afecte el flujo de caja de la Universidad.

5.4.2 Con respecto al Código de Ética, los profesores elaborarán una propuesta de entre 8 y 10 puntos según lo acordado con el Rector y el profesor Luis Carlos Castillo. Si la Universidad expide unilateralmente un nuevo documento, Corpuv se pronunciará ante el Rector.

5.4.3 Existe preocupación por la viabilidad futura del servicio médico universitario. Corpuv propone que así como la Universidad no aporta parafiscales, ese porcentaje de la nómina se destine a apoyar el servicio médico.

5.4.4 Se solicitó al señor Rector incluir en el plan de inversiones, una partida para mitigar los riesgos, en respaldo a las Resoluciones expedidas en el mes de diciembre de 2008.

5.4.5 Se informa que la profesora Martha Maya renunció a la suplencia de la Representación Profesoral ante el Consejo Superior para asumir como Directora de la Escuela de Ingeniería Industrial.

El profesor Alvaro Zapata solicita a la Representación profesoral Establecer una agenda conjunta del Consejo de Facultad sobre los temas de carácter general de la Universidad, como lo financiero, servicio de salud, generación de ingresos, regionalización, y otros. El profesor Jorge Agreda responde que el día de mañana en Corpuv elaborarán la agenda del año 2009, la cual se requiere para la solicitud del Decano. Los Representantes Estudiantiles preguntan al Consejo si la discusión propuesta por el profesor Alvaro Zapata se está desarrollando en todas las Facultades de la Universidad, a lo cual se responde que es una iniciativa del Consejo de Facultad de Ciencias de la Administración.

## 6. Estudio solicitudes de asistentes de docencia, asistentes de investigación, monitores (docencia, investigación y administrativos).

Antes de iniciar el estudio de solicitudes de Asistentes de Docencia, investigación, y monitores, el profesor Henry Mosquera recuerda que está pendiente por fijar los criterios de aprobación. El Consejo acuerda estudiarlos ahora, y fijar de una vez los criterios, de manera que los Directores de grupos de investigación conozcan cómo serán evaluadas las continuaciones al finalizar el semestre.

El profesor Carlos Cobo expone las siguientes solicitudes de **Asistentes de Docencia** presentadas por los Directores de Maestrías, después de realizar convocatoria y revisión de requisitos de los candidatos, las cuales se aprueban:

### Renovaciones:

Código	Estudiante	Programa	Grupo de Investigación	Tutor	Promedio	Cupo	No. de vinculaciones incluida este periodo
0705680	Ronald Arana Flórez	Maestría en Organizaciones	Marketing	Augusto Rodriguez	4.42	½ cupo	2
0605441	Luis Fernando Céspedes García	Maestría en Administración	Marketing	Augusto Rodriguez	4.55	½ cupo	2
0703386	Dolly Yamile Mayorca Beltrán	Maestría en Ciencias de la Organización	Gestión y Evaluación de Programas y Proyectos	Leonardo solarte	4.35	1 cupo	3
0605436	Doria Patricia Puerto Becerra	Maestría en Administración	Humanismo y Gestión	Alvaro Zapata	4.50	½ cupo	4 y último
0506798	Diego Varon Rojas	Maestría en Administración	Nuevo Pensamiento Administrativo	Fernando Cruz K.	4.75	½ cupo	4 y último
0705676	Iris María Velez Osorio	Maestría en Organizaciones	Previsión y Pensamiento Estratégico	Benjamin Betancourt	4.73	1 cupo	3
0803700	Beatriz Helena Holguin López	Maestría en Administración	Generación del Valor Económico	Jorge Alberto Rivera	4.65	½ cupo	2
0803196	Patricia Gutierrez Prada	Maestría en Políticas Públicas	Humanismo y Gestión	Alvaro Zapata	4.50	½ cupo	2

Vinculaciones nuevas:

<i>Código</i>	<i>Estudiante</i>	<i>Programa</i>	<i>Grupo de Investigación</i>	<i>Tutor</i>	<i>Promedio</i>	<i>Cupo</i>	<i>No. de vinculaciones incluida este periodo</i>
0703393	Ana Milena Valdez Duque	Maestría en Ciencias de la Organización	Nuevo Pensamiento Administrativo	Fernando Cruz K.	4.63	½ cupo	1
0901190	Andrés Ramiro Azuero Rodriguez	Maestría en Administración	Humanismo y Gestión	Karem Sánchez	4.24	½ cupo	1
0703500	Victoria Eugenia Nogales Martinez	Maestría en Administración	Calidad y Productividad en las Organizaciones	Leonel Leal	4.25	½ cupo	1
0801486	David Marquez Herrera	Maestría en Administración	Gestión y Evaluación de Programas y Proyectos	Leonardo Solarte		½ cupo	1

**Total : 7 cupos.**

Aunque se solicitaba tiempo completo para el estudiante David Marquez Herrera, no es posible aprobarlo, pues la Maestría en Administración es un programa de medio tiempo. En su reemplazo se asigna tiempo completo a la estudiante de Maestría en Ciencias de la Organización Dolly Mayorga, que pertenece al mismo grupo de investigación.

Las siguientes son las solicitudes de Asistentes de Investigación, que presenta el profesor Javier Medina. En total suman 8,5 tiempos completos. En el presupuesto de la Facultad para el año 2009 se han incluido 4,5 TC.

Nombre	Grupo de Investigación	Dedicación solicitada
Rafael Vergara	Políticas Públicas	1
Lady Tatiana Bermúdez	Temas contemporáneos en Contabilidad	1
Aichel Tatiana Mulato	Calidad	1
Marcela Melo	Humanismo y Gestión- Mónica García	1
Andrés Azuero.	Humanismo y Gestión- Karem Sánchez	0,5
María Cristina Figueroa	Marketing	0,5
Zudley Escobar	Nuevo Pensamiento Administrativo	1
Ana Milena Padilla	Comercio Exterior	1
Angelica Maya	Gestión de Proyectos	1
Patricia Valens	Gestión de Proyectos	0,5

Total tiempos completos solicitados:

**8,5**

Para la distribución de cupos, el Consejo consulta al Director de Investigaciones y Posgrados si el grupo tiene proyectos de investigación activos por terminar, producción de artículos, proyectos presentados en convocatorias internas. Además se verifica si tiene asistente de docencia.

El profesor Javier Medina informa que recibió 14 solicitudes de Monitores de investigación, las cuales se aprueban.

Se hace necesario ajustar los cupos de asistentes de investigación, a los 4,5 cupos disponibles, quedando de la siguiente manera:

Grupo	Asistentes docencia	Solicitudes Asistentes investigacion presentadas al Director de Inv y Posgrados	Asistentes de investigación aprobados	Monitores h/s	Proyectos
Humanismo y Gestion	1,5	1,5	1	40	si
Mercadeo	1	0,5	0,5	20	si
Pensamiento Estratégico	1	0	0	20	si
Nuevo pensamiento	1	1	0,5	40	no
Comercio Exterior	0	1	0,5	20	si
Generación de valor económico	0,5	0	0	20	si
Proyectos	1,5	1,5	0,5	20	si
Mecanismos contra la corrupción / Contabilidad	0	0	0	80	si
Calidad	0,5	1	0,5	20	si
Temas contemporáneos en contabilidad	0	0,5	0,5	0	si
Políticas publicas	0	1	0,5	0	no
Totales	<b>7</b>	8,5	<b>4,5</b>	<b>14</b>	

Son aprobados 4,5 tiempos completos de asistentes de investigación, 14 monitores y 7 asistentes de docencia.

Se enviará carta a los Directores de grupos solicitando cumplimiento de compromisos, y se solicitará al profesor Benjamín Betancourt completar el cuadro de asistentes de docencia.

#### 7. Asignación académica semestre febrero-junio 2009

Los Consejeros deciden iniciar con el estudio de las solicitudes de profesores ocasionales, y en la próxima sesión revisar las evaluaciones docentes.

El profesor Carlos Cobo, expone las solicitudes de vinculación de su Departamento:

*Departamento de Administración y Organizaciones:*

##### 7 Tiempos Completos

- Holmes Gallego. 2 cursos por 11, 5 meses.
- Ofelia Angulo. 2 cursos
- Pedro León Cruz. 3 cursos.
- Henry Salterén. 3 cursos.
- Fernando Echeverry. 3 cursos.
- Nelson Rafael Vargas. 2 cursos.
- Edilberto Vergara. 3 cursos.

Valor \$103 millones

##### 9 Medios tiempos

- Gloria Avila. 4 cursos.
- Federico Doneys. 4 cursos
- Fabián Osorio. 3 cursos
- Fernando Ortiz. 2 cursos.
- Hernán Avila. 2 cursos
- Alfonso Rodríguez. 2 cursos.
- Carlos Calle. 2 cursos
- Isabel García. 3 cursos
- Luis Romero. 3 cursos

Valor \$65 millones

El profesor Jorge Rivera, expone las solicitudes de vinculación de su Departamento:

*Departamento de Contabilidad y Finanzas*

2 Tiempos completos

- Jairo Cuenu. 1 curso.
- Javier Ospina. 2 cursos.

Valor \$29 millones

3 Medios tiempos

- Gregorio Giraldo. 2 cursos
- Hernán Vanegas. 1 curso + practica
- Bernardo Barona 1 curso posgrado

Valor \$21 millones

El Administrador Carlos Soto informa que el presupuesto aprobado para profesores contratistas en el año 2009 es \$788 millones, aunque se solicitaron \$1.180. Por tanto, si en el primer semestre se vinculan las necesidades de cada Departamento, para el segundo semestre quedan disponibles solamente \$220 millones.

Los miembros del Consejo expresan su preocupación porque el presupuesto no alcanza para todo el año. Se comenta que cuando se habló de descentralizar la contratación, la Dirección Universitaria se comprometió a mantener el nivel histórico. Para ofrecer los cursos correspondientes a cada semestre académico de los programas de pregrado ofrecidos, la Facultad requiere el presupuesto histórico.

El profesor Jorge Agreda manifiesta que debemos exigir una explicación, y recomienda no tomar la decisión de aprobar la contratación el día de hoy, conociendo que no alcanzará para el segundo semestre.

De otra parte, la Representación profesoral solicita a los Jefes de Departamento revisar si nuestros presupuestos de docentes contratistas se han desbordado, y estudiar los problemas de contenido, límite, y pertinencia de las asignaturas.

El profesor Carlos Cobo expresa que los Departamentos satisfacen las solicitudes de los programas académicos. Ahora que tenemos restricciones presupuestales, debemos revisar cuales asignaturas de énfasis se ofrecerán. Ningún presupuesto se puede aprobar deficitario. Para el Departamento de Administración y Organizaciones se aprobaron \$551 millones para todo el año, es decir \$275 millones para cada semestre. El faltante del primer semestre es de \$109 millones. En el semestre agosto-diciembre de 2008 a su Departamento le asignaron \$352 millones, lo cual deja una diferencia con el año 2009, aun sin indexar.

**Necesidades de profesores hora cátedra.**

Departamento	Valor en millones	No. cursos	personas
Administración y Organizaciones	\$217.5	150	66
Contabilidad y Finanzas	\$102.4	53	33

Se hacen los cálculos si todos los profesores fueran hora cátedra, se contempla cancelar algunos cursos, pero de todas formas no se encuentra forma de ajustarse al valor asignado. El Decano llevará la discusión al Consejo Académico, pues se presume que en similar situación están las demás Facultades.

El profesor Agreda propone hacer el listado de necesidades mínimas de la Facultad de Ciencias de la Administración y sustentarlo ante la administración central. Detecta una falencia en la forma de elaborar el presupuesto en la Universidad del Valle, pues los cupos se cambiaron por presupuesto.

El Consejo de Facultad determina que el día de hoy no se pueden tomar decisiones en cuanto a contratación docente, puesto que tendríamos una situación deficitaria, por lo cual se propone hacer las consultas, documentar una argumentación, y citar un Consejo extraordinario si es necesario. Igualmente, preparar un

pronunciamiento oficial que ilustre las necesidades de la FCA en el asunto financiero presupuestal, que mencione lo histórico, especificidad de la Facultad, y requerimientos reales, así como solicitud de hacer explícitos los criterios de asignación presupuestal. La oferta académica es un compromiso con los estudiantes.

8. Por falta de tiempo se aplazan el estudio de la correspondencia para la próxima reunión:

Siendo las 6:40 p.m termina la sesión.

**ALVARO ZAPATA DOMINGUEZ**  
Presidente

**MARIA DEL PILAR RUALES**  
Secretaria