



**Facultad de Ciencias de la Administración  
Coordinación de Área Académica**

**CONSEJO DE FACULTAD**

**ACTA No. 31**

**FECHA:** Martes 30 de septiembre de 2003  
**HORA:** 12 m.  
**LUGAR:** Salón del Consejo de la Facultad

**ASISTENTES:**

DIEGO ISRAEL DELGADILLO R.	Decano
RAQUEL CEBALLOS M.	Vicedecana Académica
PATRICIA GONZALEZ	Jefe Departamento de Contabilidad y Finanzas
DIEGO ESCOBAR	Jefe Departamento de Administración y Organizaciones
FERNANDO VILLARREAL	Representante Profesor
JANNETH CAICEDO A.	Coordinadora de Área Administrativa
ANA ESTHER BEDOYA	Representante Estudiantil

**INVITADO ESPECIAL:**

Profesor Javier Medina

**PRESIDIÓ LA REUNION:** Profesor DIEGO ISRAEL DELGADILLO – Decano

**ORDEN DEL DIA:**

1. Verificación del quórum
2. Plan de Desarrollo de la Facultad
3. Aprobación Actas No. 29 y 30
4. Informe del Decano
5. Correspondencia
6. Programación de aniversario de los 20 años de la Facultad y 40 años del Magister en Administración.
7. Informe y solicitudes miembros del Consejo
8. Casos estudiantiles
9. Varios

**DESARROLLO**

**1. VERIFICACION DEL QUORUM**

Siendo las 12:30 p.m. se completó el quórum y se dio inicio a la reunión.

**2. PLAN DE DESARROLLO DE LA FACULTAD**

Para dar inicio al desarrollo del tema 2 y 2A de la agenda de trabajo, primera fase, que trata del entorno Univalle, El profesor Medina presenta conclusiones del Taller de Pensamiento Estratégico elaborado por él, en marzo de 2003, para la Universidad del Valle:

Después de presentar el análisis interno que realizó, resume las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas para la Universidad. Presenta confrontación de fortalezas con debilidades y debilidades con oportunidades. En las fortalezas y oportunidades se puede ver que la universidad tiene muchas posibilidades de salir adelante, en medio de un entorno adverso, pero muchas barreras internas. Se presentan cuatro (4) escenarios posibles: Tendencial, Optimista, Pesimista, y Contraste o de sorpresas. Por último se exponen las políticas que llevarían a la Universidad a cada uno de los escenarios.

Los miembros del Consejo resaltan el trabajo realizado y expuesto por el profesor Javier Medina. Concluyen que esta exposición debe ser la base para realizar el Plan de desarrollo de la Facultad. El Consejo decide extraer de este informe, lo que corresponde a la Facultad. Se trabajará sobre el diagnóstico presentado por el profesor Medina, en grupo durante una jornada de cuatro horas. Luego se hará en Consejo un conversatorio al respecto. Se hará un grupo de trabajo conformado por el Decano, la Coordinadora Administrativa, la Coordinadora Académica y el monitor del profesor Medina. Este grupo se encargará de levantar un inventario de la información existente la cual debe depurar y clasificar. La primera reunión será este jueves 3 de octubre, a las 8:30 am. De otra parte, se deben programar reuniones de Consejo cada quince días, donde se presentará informe de este grupo de trabajo, y se recibirán los aportes de los directivos y docentes de la Facultad.

La facultad debe hacer un planteamiento a la Universidad, por medio de su plan de desarrollo. Se establecen como tareas para el grupo de trabajo: 1. Realizar inventario sobre sector educativo en lo que se refiere a Facultades de Administración de Cali, Valle del Cauca y las más grandes de Colombia. 2. Levantamiento y unificación de información estadística de la Facultad: sobre docentes, estudiantes, monitores, investigación. 3. Información administrativa. 4. Inventario de Responsabilidades, atribuciones, de los cargos administrativos de la Facultad. 5. Información sobre egresados. Se invitará al profesor Edgar Varela, para exponer la proyección de las políticas públicas de la educación superior.

### **3. APROBACION DE ACTAS**

Se aplaza la aprobación de las Actas No. 29 y 30

### **4. INFORME DEL DECANO**

- Durante su viaje a la Asamblea de CLADEA en Perú, el Decano tiene cita para el 20 de octubre en la Universidad de ESAN, y la Universidad del Pacífico, para tratar convenios de cooperación con estas instituciones e invitar docentes reconocidos para los postgrados. El profesor Aguilera suministrará lista de temas al Decano para conseguir docentes internacionales que dicten asignaturas electivas en los postgrados. La profesora Patricia González solicita conseguir docentes en el área de normas contables internacionales. Al hacer vínculos con universidades de otros países se puede también conseguir pares internacionales para evaluación de publicaciones.
- El Decano solicita a los miembros del Consejo prepararse para el conversatorio con el doctor Iván Ramos. Se solicitará al Rector una cita en el Consejo de la Facultad, lo más pronto posible.
- Con respecto a la capacidad de los salones para la Facultad, para la próxima reunión se traerá informe de la oferta y demanda de espacios para clases, durante el próximo semestre académico. Se revisará cuantos estudiantes de pre y postgrado ingresarán el próximo semestre, y cuantos terminan.
- El Decano lee comunicación que se envió al Consejo Académico protestando por las agresiones presentadas contra miembros de la Facultad de Ciencias de la Administración, por parte de funcionarios de la Facultad de Salud, en el parqueadero de Microbiología.
- Con respecto a la adquisición de bibliografía para la Facultad, el Decano solicita a los Jefes de Departamento, enviar sus solicitudes. Igualmente solicita que los postgrados y los grupos de investigación presenten un presupuesto de gastos para el 2004, que incluya monitores,

asistentes de docencia y gastos de caja menor, para ser aprobado por las instancias centrales. De esta manera se espera que no se presenten las inconsistencias de este semestre, como los escasos cupos aprobados para monitorías y asistentes de docencia.

## **CORRESPONDENCIA**

- Carta OPI.20141.381.03 enviada por el arquitecto Alvaro Eduardo Poveda López, con referencia al presupuesto de la obra del edificio 126, en la cual manifiesta que no hay espacio para acondicionar la entrada vehicular al edificio. El Consejo pide contestar esta carta ya que el parqueadero es necesario.
- Comunicación FCA.DAO.JD.149.2003 remitida por el profesor Diego Escobar, en la cual solicita aplazar la Comisión de Estudios aprobada para realizar estudios de doctorado en Canadá. El inicio de la comisión sería el 2 de enero de 2004. El Consejo aprueba la solicitud y la remitirá a la Comisión de Estímulos Académicos, para que se modifique la Resolución.
- Carta FCA.DAO.JD.148.2003 remitida por el profesor Diego Escobar, dando respuesta a la solicitud de la Comisión de Estímulos Académicos, en el sentido de sustentar la asignación académica de la profesora Karem Sánchez, para efectos de tramitar bonificación. El Consejo la remitirá a la Comisión de Estímulos.
- Carta de fecha septiembre 29 de 2003, enviada por el profesor Edinson Caicedo justificando su asignación académica, en respuesta a solicitud de la Comisión de Estímulos Académicos, para proceder con el trámite de bonificación. El Consejo la remitirá a la Comisión de Estímulos.
- Carta de Asecuva del 23 de septiembre de 2003, solicitando apoyo para financiar el presupuesto para el VI Foro Ideológico Nacional FEECOP del 10 al 12 de octubre. Se aprueba un aporte de \$500.000,00.
- Carta de la inspectora Olga Lucía Becerra Fernández, del 16 de septiembre sobre inspección ocular el 26 de septiembre para el proceso de desalojo del espacio 1003, ocupado por la librería.
- Carta del profesor Javier Medina, de fecha septiembre 15 de 2003, agradeciendo colaboración de la Facultad para llevar a cabo el Congreso de Previsión Tecnológica y Previsión Regional.
- Carta del estudiante José Francisco Ochoa, del 17 de septiembre de 2003, solicitando exención de matrícula por matricular solamente dos cursos en el semestre. El Consejo contestará la carta informando al señor Ochoa, que en la Universidad, pago del semestre es independiente del número de asignaturas matriculadas. Además el estudiante ya tiene aprobada una exención para el presente semestre, por convenio con CIDESCO. Al respecto el profesor Escobar solicita expresar la matrícula financiera de los postgrados, en términos de los créditos que se matricularán. El Consejo estudiará esta propuesta.
- Cartas del profesor Yuri Cobo, de fecha agosto 22, donde remite Informe de actividades del período enero-junio de 2003, Carta de Septiembre 22 donde anexa su evaluación docente del mismo período, carta del 21 de agosto donde presenta descargos sobre falta grave notificada por el Jefe del Departamento, y carta del 22 de septiembre aclarando su asistencia a clases el 25 de agosto de 2003.
- Carta de la Vicerrectora de Investigaciones, doctora Magdalena Urhan, de fecha 25 de septiembre, solicitando dos salas de cómputo para hacer promoción al Portal Universia, según Convenio existente con la Universidad del Valle. Universia donará cuadernos a los estudiantes. Se harán las gestiones en la Facultad, para proceder con esta solicitud.
- Comunicación VRIN.0501.765.2003 firmada por la Vicerrectora de Investigaciones, sobre la VI convocatoria a Grupos Colombianos de Investigación Científica y Tecnológica 2002. Solicita que asistan los investigadores y no los auxiliares o monitores. Al respecto, el Director de Postgrados e Investigación de la Facultad, profesor Carlos Iván Aguilera informa que los profesores de la Facultad de Administración no asistieron a la reunión que menciona la Vicerrectora.
- Se presenta comunicación DR-0371 del Rector de la Universidad del Tolima, solicitando presentar una propuesta de Plan de Mejoramiento y modernización Académico-Administrativa. El Decano solicita al profesor Edgar Varela, Carlos Ivan Aguilera y la profesora Raquel Ceballos elaborar una propuesta para aprovechar esta oportunidad de ingresos para la Facultad.

- Carta DR.D.10601.567.03 de la Directora de Regionalización, solicitando diversificar la oferta académica, ofreciendo programas que correspondan a la vocación de cada región. Esta carta se remite para ser analizada en el Comité de Currículo.
- Comunicación DR.D10601.573.03 del Comité de Regionalización con fecha 29 de septiembre, exponiendo al Vicerrector Académico la crítica situación de la Sede Cartago por el riesgo contra la integridad física del Director, profesor Harold Galvis, quien está amenazado de muerte por parte del estudiante Beimar Marín. El consejo expresa su solidaridad con el profesor Galvis y lamenta los hechos violentos que ocurren en Cartago.
- Carta del profesor Eduardo Ruiz Anzola agradeciendo la aprobación de su Comisión Académica y el pago del pasaje con cargo a la Facultad. En esta comunicación también apela decisión de consejo y solicita aprobación de apoyo económico para gastos del viaje. La Vicedecana Académica y el jefe del Departamento de Administración y Organizaciones proponen sostenerse en la decisión del Consejo No.30, por los motivos ya discutidos. El profesor Villarreal solicita reconsiderar la decisión y aprobar la solicitud del profesor. La Jefe del Departamento solicita aprobar el pago de la inscripción al evento. Finalmente, Los miembros del Consejo aprueban que la Facultad aporte doscientos dólares (US\$200,00) para el viaje del profesor Ruiz. Los miembros del Consejo solicitan que este Consejo defina criterios para aprobar en la Facultad las Comisiones Académicas, dentro del marco y los términos de la Resolución 310. Los miembros del Consejo presentarán Propuesta para la próxima reunión. El profesor Escobar solicita publicar los criterios que se establecerán y ser consistentes en ellos.  
La profesora Raquel Ceballos, deja constancia que la solicitud del profesor es muy cortés, pero su carta anterior fue en términos descomedidos y el Consejo solo debe reconsiderar sus decisiones en casos excepcionales.
- Se lee reporte de inasistencia, retrasos e incumplimiento en el número de horas de clase, de los docentes de la Facultad, del 1 al 19 de septiembre. Los miembros del Consejo solicitan hacer seguimiento y llevar la información acumulada por docente, para tomar las medidas pertinentes.
- Carta del estudiante Mario Díaz, representante estudiantil al Comité de programa de Contaduría, en la cual solicita información sobre los docentes mal evaluados. Al respecto, la Vicedecana Académica informa que las evaluaciones de los docentes están en las Oficinas de la Vicedecanatura y del Jefe del Departamento. Como documentos públicos están a disposición para su consulta por parte de profesores y estudiantes.
- Carta del profesor Alvaro Zapata de fecha 19 septiembre, informando que el Proyecto de Investigación "Aplicación de las teorías de la organización y la gestión en empresas Colombianas", presentado por los profesores Guillermo Murillo y Yenny Martínez fue aprobado por Colciencias con financiación. El consejo solicita enviar carta de reconocimiento a los investigadores.

## **6. PROGRAMACION ANIVERSARIO DE LOS 20 AÑOS DE LA FACULTAD Y 40 AÑOS DEL MAGISTER EN ADMINISTRACION**

Se aplaza el desarrollo de este punto, para la próxima reunión.

## **7. INFORME Y SOLICITUDES DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO**

### **7.1 Informe del profesor Carlos Iván Aguilera, Director de Postgrados e Investigaciones**

El profesor Aguilera informa que se está realizando una reformulación del Estatuto de Investigación y de la resolución 007 del Consejo. Superior, para ello se ha designado una comisión compuesta por Directores o Vicedecanos de Postgrados e Investigación de varias Facultades, de la cual forma parte el profesor.

### **7.2 Informe de la Jefa del Departamento de Contabilidad y Finanzas, profesora Patricia González**

- 7.2.1 La profesora González solicita que la Resolución 100 del Consejo de Facultad, que reglamenta la aprobación de exenciones en la Facultad, debe tener un período de

transición y no aplicarse desde el momento de su expedición. La profesora informa que en Comité de Departamento, el profesor Edinson Caicedo, solicitó que sea en Comité de Curriculum de la Facultad, donde se unifiquen los criterios de lo que se considera buen rendimiento académico para los Programas de Postgrados y presentar una propuesta al Consejo. El Decano responde que los efectos de la Resolución, se deben afrontar en este semestre

- 7.2.2. Solicita aumento de dedicación de medio tiempo a tiempo completo para el profesor Jorge Eduardo Lemos, Ocupando la vacante que dejó el profesor Enrique Jorge Agreda, al ser nombrado. El Consejo aprueba la solicitud.

**7.3 Informe del jefe del Departamento de Administración y Organizaciones, profesor Diego Escobar**

El profesor Escobar solicita contratar para el próximo semestre, docentes ocasionales en lugar de docentes de hora cátedra, ya que su productividad es mayor. Ellos pueden tener mayor asignación académica e investigar. El Consejo aprueba esta propuesta.

**7.4 Informe del Representante Profesor, profesor Fernando Villarreal**

- 7.4.1 El profesor Fernando Villarreal solicita al jefe del departamento de Administración y Organizaciones pronunciarse, sobre comunicación donde se solicita sanción disciplinaria para el profesor Yury Cobo por falta grave. El profesor Escobar informa que el caso ya fue estudiado en este Consejo y se delegó a Comité del Departamento. El Comité presentará a Consejo de Facultad su concepto. El profesor Yury Cobo, presentó descargos a la acusación en su contra. El proceso no ha culminado ya que los procesos disciplinarios en la Universidad están suspendidos y aún están dentro de los términos para presentar respuesta.

- 7.4.2 Los estudiantes han recurrido a él para informarle que el profesor Gerson Grajales, del curso Gestión Comercial, incluye en sus cursos temas por fuera del contenido del programa, además manifiestan que solicita a los estudiantes contraprestación en su empresa sin remuneración. En sus clases se expresa en forma indebida sobre algunos docentes y directivos de la Facultad y alega persecución en su contra. El Jefe del Departamento de Administración y Organizaciones estudiará el caso en el Comité del Departamento. El Decano solicita a los jefes de departamento seleccionar personal idóneo al momento asignar cursos a profesores contratistas. El profesor Escobar, responde que en este semestre los cursos se distribuyeron con base en las evaluaciones académicas.

**8. CASOS ESTUDIANTILES**

Se estudió el Memorando No. 19 de casos estudiantiles, el cual forma parte de la presente Acta. Se aprueban las solicitudes de: Fabio Alberto Díaz, Ricardo Oliveros Espitia, y Cesar Augusto Rodriguez. Quedan pendientes de aprobación para ser estudiadas con el Director de Investigaciones y Postgrados, Las solicitudes de: Angela María Ruiz, Elio Fabio Londoño, José Gerardo Quintero, Armando Ruiz Perea y Julio Cesar Corral.

**9. VARIOS**

- 9.1 Se aprueba recomendar a la Comisión de Estímulos Académicos la siguiente Comisión académica:

**Enrique Jorge Agreda:** para presentar ponencia en la I Conferencia Científica Internacional Universidad y Sociedad, a realizarse en la Universidad Holguin en la Habana, Cuba, del 26 al 29 de octubre de 2003. Se aprueba con financiación de Inscripción, pasajes y viáticos a cargo de los recursos especiales de la Facultad.

- 9.2 Se aprueba recomendar a la Comisión de Estímulos Académicos las siguientes bonificaciones:

**Edgar Varela Barrios:** 16 horas dictadas del curso Concepciones Filosóficas, dictado a los estudiantes de la Promoción 22 del Magister en Administración de Empresas por valor de \$892.432,00.

**Leonel Leal Cardozo:** 64 horas del curso Seminario de Investigación III en Gestión de la Calidad, dictado a los estudiantes del Magister en Administración de Empresas promoción 18 por valor de \$3.319.396,00

**Edinson Caicedo Cerezo:** 40 horas de clase en el curso de Fundamentación de estadística a la Promoción 20 de la Especialización en Finanzas por valor de \$1.639.040,00

**Carlos Eduardo Cobo Oliveros:** 8 horas de clase en el curso Teorías de la Organización II dictado a la promoción 22 del Magister en Administración y 20 horas en la revisión de proyectos de grado a la promoción 19 del mismo programa. Por valor de \$1.147.328,00

**Edinson Caicedo Cerezo:** 48 horas de clase dictadas en el módulo de Inversión, ofrecido a la Promoción 19 de la Especialización en Finanzas para un total de \$1.966.848,00.

**Edgar Varela Barrios:** 2 horas de clase sobre fundamentación teórica de los componentes de la promoción de la salud a los estudiantes de primer semestre de la Maestría en Salud Pública y Epidemiología el 6 de septiembre de 2003, para un total de \$114.000,00. Esta bonificación se pagará con cargo a Fondos de la Facultad de Salud.

Siendo las 6:00 p.m. se da por terminada la reunión.

DIEGO ISRAEL DELGADILLO RODRIGUEZ  
Presidente

MARIA DEL PILAR RUALES RENDON  
Secretaria

Anexos: Memorando No. 19 de casos estudiantiles

1.Organizar la casa en lo académico, administrativo: manejo de demandas, manejo de la crisis económica de 1998, restricciones de la gestión:no hay coherencia entre el aumento de la calidad profesoral en doctorado, con respecto al crecimiento de los programas de pregrado, aumento de cobertura, crecimiento de la investigación, no hay una cultura de la planeación, prejuicios que llevan a falta de vision de largo plazo, evaluación sin correctivos, la prioridad es el mantenimiento de compromisos adquiridos. No hay giros estratégicos para proyectar la universidad dentro de una planeación. Frente a organismos internacionales no tenemos imagen de prestigio para manejo ágil y transparente de recursos, falta organizar mucho las compras, control en costos, racionalización a medias, prima la toma de decisiones colegiada , pero hay demasiadas reuniones sin resultados gerenciales.

Después de este orden a la casa viene el punto 2. Respuesta a nuevos problemas y exigencias externas. A. Cobertura, regionalización varada, crecer en pregrado, mejoramiento de procesos. Falta implementar una estrategia institucional para interactuar con el medio externo. Hay un potencionamiento de la Fundacion General de Apoyo. NO hay definición institucional de prioridades sobre programas academicos a ofrecer, sino intereses de las facultades. 3. A que obedece la orientación general de recursos de inversión para 2003 4. Asuntos neurálgicos. A. Capital humano y diversidad de oferta. B.Mucha pobreza, c.problemas de disciplina y decisión d. Falta convencer a la gente de que se puede hacer mas con los mismos recursos. 5. Resumen de jugadas que se están haciendo. A. Mejoramiento continuo y calidad. B.reestructuración de procesos (procesos y tecnología) c. Financiero (acuerdo bancario, pensiones, estructura) d. Ordenamiento de la inversión (agenda estratégica, compras corporativas, ahorros) 6. Jugadas que faltan:a. Productividad,b. Extensión y Mercadeo c.prioridades de investigación. D. Dirección de la oferta. E.Revitalización de la planta física y la plataforma tecnológica. f. gestión estratégica, dirección y trabajo de equipo. G.imagen y prestigio. H.gobernabilidad. i.racionalización de compras corporativas, de transporte, alojamiento, j. Influencia de la universidad en el medio externo.

Esta es la trayectoria que siguieron al elaborar el plan de desarrollo.

Se describen oportunidades y amenazas .oportunidades: para que la universidad ejerza liderazgo colectivo, presencia institucional, aplicar el conocimiento a la competitividad regional, desarrollo tecnológico en sectores estratégicos, software, desarrollo de mercados externos, amenazas: 1.la región está en crisis con alternativas débiles de desarrollo y crecimiento. Vulnerabilidad de la universidad por carencia de recursos para la educación superior, falta de liderazgo regional, aísla a la universidad, la hace invisible.2. Aumento de la demanda por aumento de las exigencias y estándares de calidad, 3.cambios en el mercado ocupacional, 4.cultura de efectividad, educación dual (universidad empresarial o desarrollo de competencias laborales). 5. Aumento de la fortaleza competitiva de las universidades privadas. 6. Percepción social de que los productos de una universidad pública deben ser gratuitos o de bajo costo. Fortalezas: Trayectoria de prestigio. 2. Capital intelectual 3.capacidad de investigación 4.calidad de programas y diversidad de oferta.impacto multisectorial a traves de los egresados. 5.matricula de bajos costos. 6.presenencia en red territorial. 7.infraestructura de algunos laboratorios. Debilidades:1.Estructura financiera.2.deteriorro de la imagen, pérdida de posicionamiento. 3. Aislamiento y comunicación incompleta con el entorno 4.falta de gobernabilidad 5. Alta dirección de la unversidad no formada en dirección universitaria. 6. Cultura organizacional de ineficiencia y falta de compromiso 7.Falta divulgar y apliar capacidades y resultados organizacionales.8.Burocratizacion, falta de servicio al cliente.9.formación profesional no pertinenete y no integral (habilidades, autoestima,proyección social).10.Atrazo en metodología y recursos para enseñanza. 12. Competitividad de los postgrados. 13.falta de coherencia entre discurso y acción. 14.falta de gestión interna del talento humano.15.fuerte dinámica sindical con poder de paralizar la universidad.16.disminución de la planta profesoral. Expectativa de jubilación masiva en 2005.

