

# **Logística y Cadena de Abastecimiento para una Economía Global**

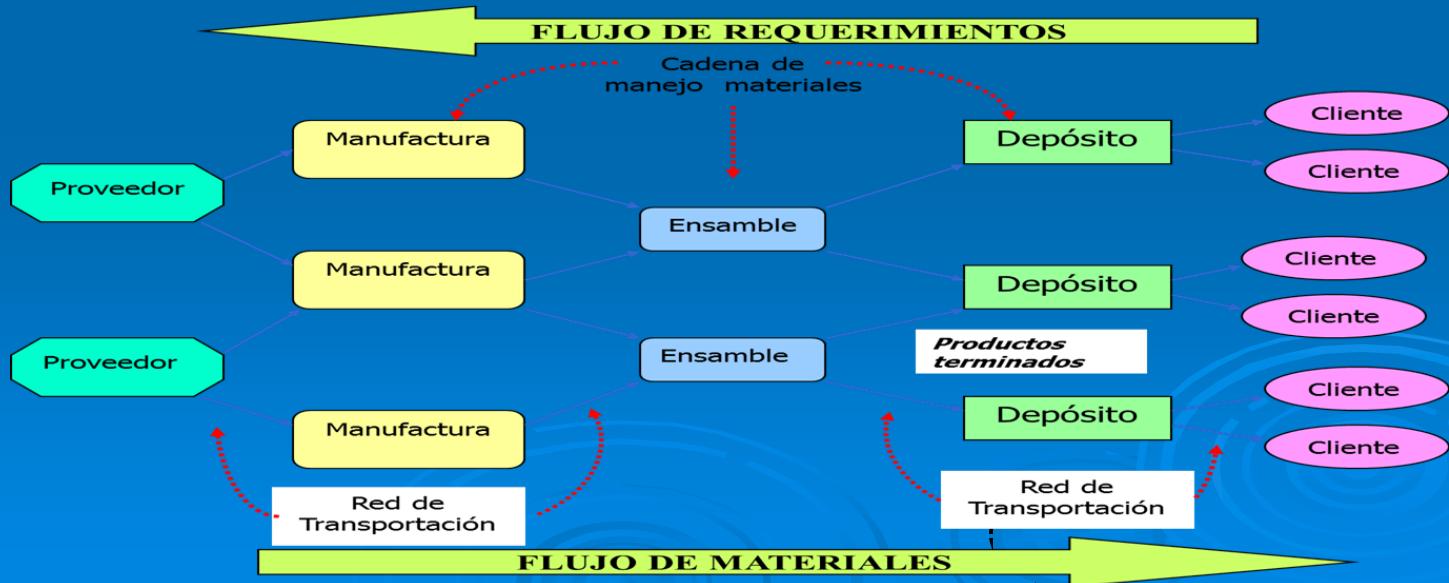
**María Victoria Delgado  
Universidad del Valle  
Mayo 8 de 2014**

# Conceptos básicos.

## Wiki definición:

Logística es la administración del flujo de bienes entre el punto de origen y el punto de consumo en orden de cumplir requerimientos de los consumidores y las organizaciones.

Estos recursos o bienes manejados por la logística pueden incluir “items” físicos y también bienes intangibles como el tiempo, la y la información.



# **La definición de los expertos:**

El Consejo de Profesionales de la Cadena de abastecimiento gringo, importante gremio con sede en Illinois, (Council of Supply Chain Management Professionals - CSCMP) define:

**“La gerencia logistica es la parte de la Cadena de abastecimiento que planea implementa el funcionamiento eficiente y eficaz del flujo, almacenamiento (de entrada y salida) de los bienes , servicios e información relacionada entre el punto de origen y el punto de consumo con el fin de satisfacer las necesidades de los clientes”.**

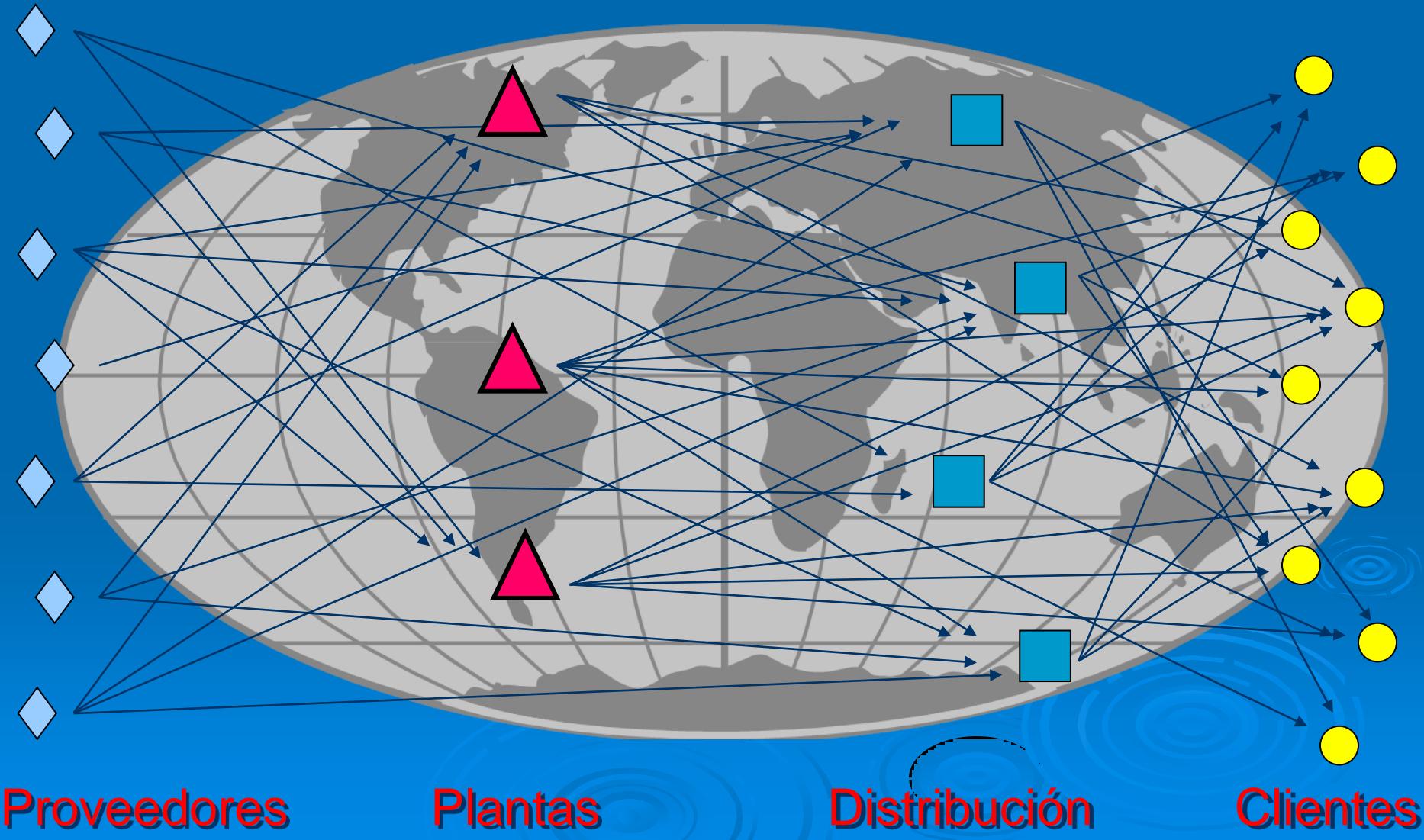
Las actividades de gestión de logística incluyen típicamente la gestión de compras, el transporte de entrada y salida, la gestión de flotas , almacenamiento, manejo de materiales , el diseño de la red logística, la gestión del inventario , la planificación de la oferta / demanda y la gestión de los proveedores de servicios. También incluye la planificación de la producción, la programación y el servicio al cliente .

Está implicado en todos los niveles de planificación y ejecución estratégica, operativa y táctica .

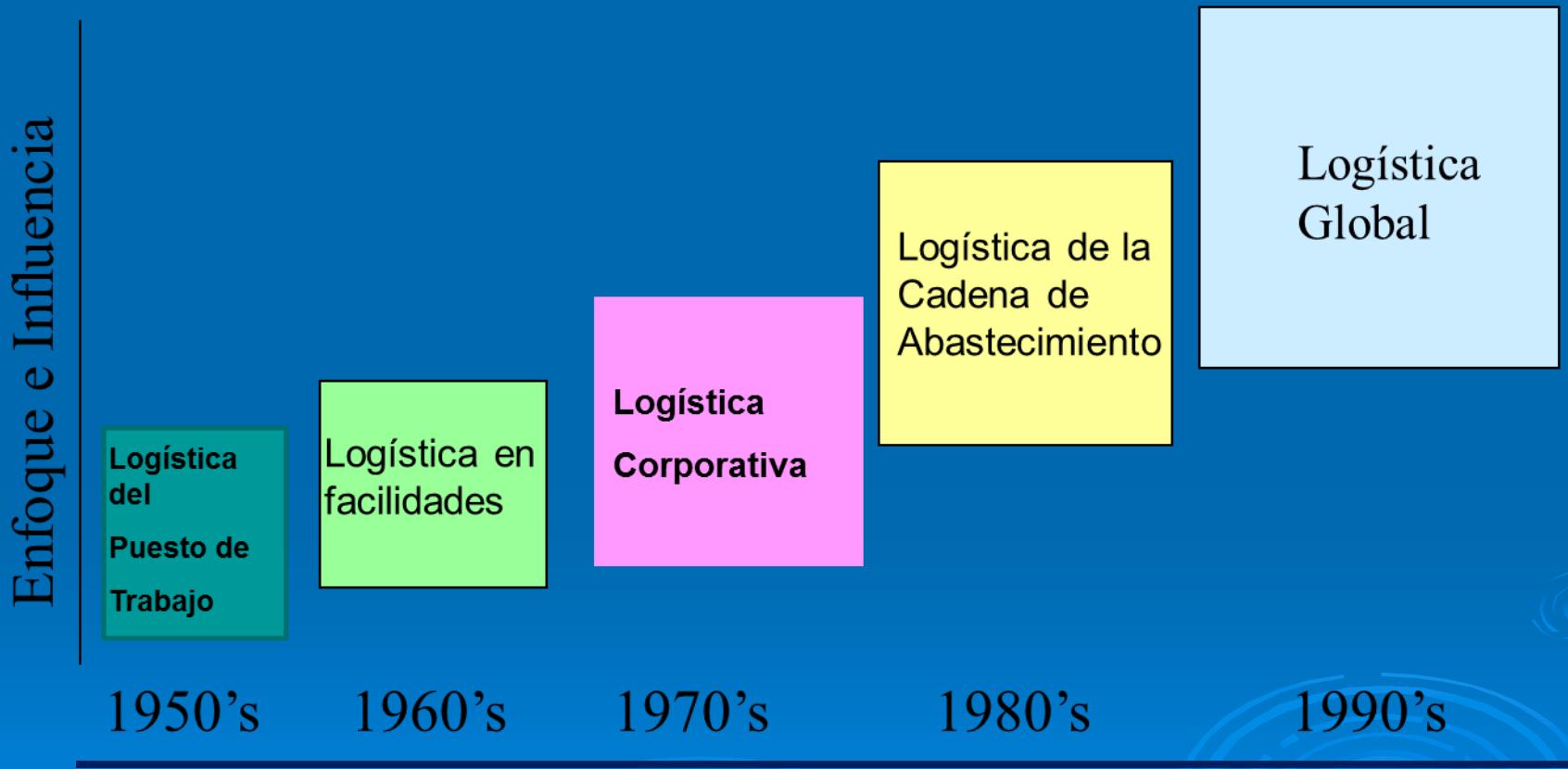
# La importancia de la logística

- Los mercados ampliados son más complejos: más distantes, más heterogéneos y al tener mayor desarrollo, existe mayor competencia.
- Los consumidores tienen más información y son más “maduros”, nomádicos y tienen una segmentación mayor. Hoy demandan:
  - Mejores servicios
  - Menores costos
  - Más información
- Las oportunidades de mejoramiento en otras áreas de la empresa son más reducidas.
- La diferenciación no está sólo en el producto

# Logística Global



# Evolución del SCM y de la logística



# **¿Cuál es el motor de tantos cambios?**

**LOS PROCESOS TECNOLÓGICOS SON LOS QUE CREAN NUEVAS ESTRUCTURAS Y REDIMENSIONAN EL PODER, LOS RECURSOS Y LA CONSIDERACION ETICA DE LAS SOCIEDADES**

En eras primitivas y de consolidación capitalismo surgen cosmogonías y conductas socialmente aceptadas: sacrificio humano, esclavitud. Todo fue legítimo mientras existió

Los cambios, incluidos los morales y estéticos proceden del surgimiento de nuevos paradigmas y por mejoramientos de la capacidad acumulativa de capital – poder.

**La tecnología es un mecanismo de rediseño social.**

# Los propulsores o “drivers” de la SCM

-El mejoramiento tecnológico en todos los niveles de los sistemas de producción, distribución y sobre todo: **EL SURGIMIENTO DE LOS NUEVOS SISTEMAS DE INFORMACION han sido los grandes apoyos del SCM**

**Gracias a las TICs se logra la fragmentación del proceso de producción y su derivación básica, la desterritorialización (Glocalización) de las grandes corporaciones que aprovechan la mano de obra de ciertas latitudes para trasladar allí sus operaciones de menor complejidad.**

El modelo que se impuso desde los centros de poder global, urgidos de mercados para ubicar sus excedentes de producción o para controlar los recursos escasos o estratégicos: **Consenso de Washington, modelo neoliberal, control de las resistencia mediante guerra, deuda, bloqueo o seducción mediática.**

Muchos países menos avanzados se subordinaron al modelo económico sustentado por las nuevas TICs, EL CW y el modelo neoliberal, en calidad de proveedores de materias primas, mano de obra de bajo costo y mercados abiertos, desmantelando la propia industria y hasta la soberanía.

# Elementos y herramientas TICs centrales al proceso logístico

Las TICs tienen un impacto radical en todas las industrias, todos los territorios. Demanda una infraestructura nueva. Permite la creación y desarrollo de muchos sectores y sobre todo:

- Modifica la Cadena de Valor pues disminuye la intermediación, agudiza el control y descentraliza y simultáneamente fragmenta procesos previamente unitarios o integrados.
- Paralelamente integra datos, información y aumenta su capacidad de predecir tendencias.
- Rompe con la sincronía espacial y temporal
- Eleva la productividad ....Pero...

cuando las tecnologías se expanden y están al alcance de casi todos... *¿Cuáles son los nuevos paradigmas de la “competitividad”?*

# **Con nombre y apellido de qué TICs hablamos en logística y SCM**

**(No son tendencia futura, son presente insoslayable)**

Conexiones de fibra óptica, conectividad general, banda ancha, satélites, capacidad de trasmisión a bajos costos, sin exclusiones.

Aplicativos empresariales accesibles a diversos sectores y a empresas de diverso tamaño, no sólo a la gran empresa. Ejemplos:

ERPs o sistemas de integración de procesos empresariales para los diversos sectores, industrias y firmas.

Sistemas para la Cadena de Abastecimiento y la integración interempresarial como Sistemas para compras, Sistemas para mejoramiento de la manufactura, APS; Sistemas de gerencia del almacenamiento WMS, Sistemas de Transporte, Ruteadores, Sistemas de seguimiento y monitoreos de las cargas, Sistemas para la cadena de frío, sistemas de control sanitario y fitosanitario, Sistemas de seguridad y de calidad, Sistemas para la distribución internacional, nacional, regional y urbana; sistemas de administración de los puntos de venta, de las tendencias de los mercados y un largo etc.

# Beneficiarios

Los beneficiarios de esta evolución tecnológica y de los modelos que de ellos se derivan son entre otros:

- Las grandes corporaciones porque su músculo financiero, su capacidad técnica y operativa y el lobby que realizan, les permite extender y escalar su operación conquistando los mercados del planeta
- Las naciones que disponen de ciudadanos educados, capaces de articularse en redes de producción local y global, desde el punto de dominancia y por la posesión de ventajas de población y mercados (China), conocimiento y estabilidad social (Alemania, Francia, Singapur) u organización política (Suiza).
- En alguna medida los consumidores de los países “desarrollados” que han gozado de un boom de artículos de consumo de bajo precio y también de alta tecnología hoy más extendida. También las clases y grupos que en los países en desarrollo acceden a tales consumos.

# Damnificados

- Países que se articularon al proceso globalizador en condición vasalla, permitiendo la inundación de sus mercados, su desindustrialización, la pérdida de mercados agrícolas y la entrega de los servicios públicos.
- Las naciones, gobiernos y estados que permitieron la precarización de sus trabajadores al flexibilizar obedientemente normatividad impuesta.
- Las naciones, estados o gobiernos que vendieron a costo de quema bienes públicos estratégicos: espectro a telcos, aguas, puertos, empresas petroleras, etc.
- Las naciones, estados o gobiernos que permiten el arrasamiento de su medio ambiente y sus recursos como mares, páramos, ríos y bosques. riqueza limitada, frágil y bajo amenaza (Ej: Mar y sus recursos)

Y en general, los ciudadanos del mundo, que vieron transformado su rol y su capacidad de incidencia en la toma de decisiones al ser ahora meros CONSUMIDORES y link final para la cadena logística y el comercio global.

## Rasgos del nuevo escenario global

- Las TICs han transformado el mundo de la producción, del trabajo y de las relaciones sociales y políticas.
- Los flujos financieros especulativos han propiciado un activa concentración del capital.
- En los dos últimos decenios se han multiplicado por siete los activos afectados por fusiones, encaminadas a la reducción de costos y el alcance de economías de escala.

# Empleo en el mundo en desarrollo

Según la OIT el mundo del trabajo ha estado caracterizado en la última década por:

LA FLEXIBILIZACION DE LOS REGIMENES LABORALES  
BAJOS SALARIOS

INCENTIVOS TRIBUTARIOS A LOS INVERSIONISTAS

NORMA AMBIENTALES FLEXIBLES O INEXISTENTES PESE A  
COMPROBADOS RIESGOS DE CRISIS AMBIENTALES  
INMINENTES.

GOBIERNOS QUE HAN RESCATADO A LA BANCA A ALTOS  
COSTOS PARA EL EMPLEO, LOS CIUDADANOS Y EL SISTEMA DE  
BIENESTAR, DONDE ESTE EXISTÍA.

# La Concentración del Capital

- Muchas empresas hoy, de manera individual, concentran el equivalente del PIB de decenas de países pobres
- El presupuesto de grandes conurbanos como Bogotá representan el PIB de pequeños países, en este caso, Costa Rica. Comparativamente muchas grandes empresas tienen mayor riqueza que países de mediano tamaño
- Exxon Mobil, tiene operaciones mayores que el PIB de Austria
- Microsoft tiene operaciones anuales equivalentes a 30 de los países más pobres del planeta
- Cualquiera de las 100 empresas más grandes del mundo, vende más de lo que exporta cualquiera de los 120 países más pobres.

# **Las propuestas de los dueños del mundo... Davos... WEF**

Impulsar los acuerdos comerciales que nos harán ricos y fomentaran la prosperidad.

Priorizada: Asociación Transpacífico ( TPP) discusiones y el recientemente lanzado TTIP Transatlantic Trade Investment Partnership.

The Transatlantic Trade  
& Investment Partnership

Making trade work for you

# **El comercio global reciente**

(Datos de la Agenda del Council on Logistics & Supply Chain Systems 2012-2014- WEF World Economic Forum)

La relación entre el comercio y el PIB para el mundo en su conjunto, es un indicador de la apertura comercial, este se incrementó del 39% en el 90 al 59% en 2011. El valor total del comercio hoy excede los 20 trillones de dólares

Este cambio ascendente en las dos últimas décadas, refleja las mejoras tecnológicas y su impacto en los procesos logísticos. También refleja esencialmente, cambios económicos y políticos en los países , traducidos en la reducción de los costos de transporte y el creciente auge de envíos en el orbe.

Las cadenas de abasto y de valor se caracterizan por incorporar procesos y valor en distintos países, cruzando muchos límites geográficos e incorporando labor de distinto orden antes de llegar al consumidor ([http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_GAC\\_Logistics\\_Supply\\_Chain\\_Systems\\_Outlook\\_2013.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_GAC_Logistics_Supply_Chain_Systems_Outlook_2013.pdf))

## Más datos del comercio global

(Según el Consejo de Profesionales de la Gerencia de la Cadena de Abastecimiento USA).

- Sólo la industria de envíos alcanza hoy un valor de 4 trillones por año y se espera que crezca a 14 trillones en el año 2020.
- La industria no puede mantener este paso por los cuellos de botella que representan las fallas de la infraestructura.
- Las ineficiencias de la logística golpean los costos y complejizan las operaciones de comercio, constiuyéndose en una barrera al mismo.
- 6. El comercio global y la carga están bajo constante amenaza por terrorismo

Otras amenazas que se ciernen sobre el horizonte de las pobres multinacionales y de los grandes intereses económicos globales (saquen el pañuelo), Ningún país puede superarlas solo

- Ni ninguna región
- El cambio debe ser global
- La tecnología sola no puede resolver el problema (pero sin tecnología tampoco hay chance)
- El cambio demanda cambios en la dirección de las inversiones públicas de los gobiernos. (El BM y EL FMI tienen excelentes propuestas, a la orden...siga)

# LA COMPETENCIA ASIATICA

La gran fábrica del mundo es China. El proceso de traslado de miles de puestos de trabajo a esta nación y a otros países asiáticos ha creado un nuevo perfil económico mundial. Los ejes de poder político, económico y hasta militar son distintos a Europa y Norteamérica. (**Los chinos y rusos ostentan buena parte de la deuda gringa, el juego geopolítico, es eso, juego, pero encara riesgos pues los norteamericanos tienen, poder guerrero en su enorme industria militar. La guerra sigue siendo un argumento económico, hoy más que nunca. Ucrania**)

**China es hoy es reconocida como la primera economía del planeta. La segunda es India. Son los últimos y más recientes datos.**

**LOS CHINOS SON 1.300 MILLONES, LOS HINDUES OTRO TANTO  
REPRESENTA UN PORCENTAJE ALTO DE LA POBLACION CON  
VENTAJAS COMO:**

- 'China, civilización milenaria, dominante hasta la guerra del opio.'
- \_ China: homogenización de lenguas, valores y unidad nacional por revolución. (Pese a Tibet y demás disidencias).
  - Tienen un amplio margen de crecimiento gracias a bajo urbanismo y sectores en la pobreza. Tienen mercado interno.

# Las TICs en Colombia

El primer computador llegó al país, el 3 de marzo de 1957, enorme IBM 650 traído por Bavaria, empresa pionera en la sistematización en el país. Eran los tiempos de los mainframes, grandes máquinas que pesaban toneladas.

Coltejer fue también pionera y en 1958 las Empresas Públicas de Medellín y Ecopetrol se montaron en el bus de la sistematización con la IBM 650

En 1961 Fabricato adquirió un IBM 1401, primer computador con transistores (segunda generación) que llegó a Colombia.

Las universidades Nacional y los Andes empezaron a recibir donaciones de la empresa privada. De hecho, los dos primeros IBM 650 fueron heredados a las universidades, en donde se crearon los primeros grupos de trabajo.

**Internet** 7 países monopolizaban el invento, luego se expande. En Colombia la U los Andes es la elegida para crear el dominio “co”. En 1991; se interconecta el campus con la Luis Angel Arango y luego Telecom, por entonces empresa de los colombianos, interconecta el país. **El 4 de junio de 1994 llega Internet en red ampliada, como servicio público**

# TICs y empresas colombianos

En el mundo los primeros computadores digitales electrónicos comenzaron a utilizarse a partir de los años 50. IBM compañía (antes Computing Tabulating-Recording-Company, encargada de los censos gringos) pionera en esta industria comienza a ofrecer las primeras grandes computadoras que llegan a Colombia hacia el final de la década. (USA 1951-58, Colombia 1957 Bavaria y unas cuantas más)

La computación de segunda generación que integraba transistores y programación corresponden al periodo 1958 -64. (Colombia llega en 1961)

La tercera generación que ya incorpora circuitos integrados tarjetas de silicio (1964-1971) llegan un poco más tarde al país. Estas tecnologías son ahora más económicas y accesibles a empresas de menor capital.

La cuarta generación parte de los años 70 con el surgimiento del computador personal, hay auge en Colombia hasta 1983. **Belisario cierra importaciones, se quiebra la NEC. Auge de multinacionales.** (taza de cambio)

# **Los aplicativos empresariales factor clave de productividad**

Los ERP o Enterprise Resource Planning o aplicativos generales que incluyen los principales procesos de la empresa, a saber contabilidad, costos, producción, bodegaje, transporte, se popularizan en los años 70 en Europa con Sap y casi simultáneamente en USA.

A Colombia ingresan estas grandes marcas con completa integración solo en la década de los 90. Mientras tanto hubo SW para áreas funcionales y algunos aplicativos desarrollados localmente

**¿POR QUE HAY UN BACHE TAN GRANDE ENTRE LA ADOPCION DE TECNOLOGIAS POR PARTE DE LAS GRANDES COMPAÑIAS NACIONALES Y LA GENERALIDAD DE LAS EMPRESAS?**

**Respuesta sencilla:** Por concentración del capital en Colombia. Por fragmentación de la producción industrial y por cambio en esos años del **modelo Cepalino** al **modelo neoliberal**.

**¿Cómo podría haberse aprovechado el cambio de paradigma tecnológico a favor de la industria nacional en esos años y puede aún hacerse hoy?**

**Con visión de futuro y apoyo financiero, educativo y técnico para la adopción masiva de herramientas TICS, todo traducido en:**

- **Préstamos de fomento para compra de TICs**
- **Apoyo a PYMES de diversos sectores industriales y agrarios con potencial competitivo**
- **Exigencia de donación de licencias y capacitación a las empresas que usufructan el mercado.**
- **Aún hoy, la mera capacitación es un rubro costoso muy bien aprovechado por las empresas como SAP; Oracle, Microsoft. LAS UNIVERSIDADES CARECEN DE ESTE RECURSO**

# Situación de la Logística en Colombia

Existe una profunda y creciente brecha entre Colombia y los países con los que ha establecido acuerdos comerciales, e incluso con países vecinos de similar nivel de desarrollo, en cuanto a infraestructura, productividad y desarrollo tecnológico local.

En que puede advertirse:

- \* **Carencia de infraestructura, antes se hablaba de 30 años de atraso y hoy de 15.**
- **Fracaso documentado y visible de planes como el 2.500 y el 2019 de la era Uribe que nos dejó con las deudas, los compromisos y sin las obras.**
- **Costos internos de la gasolina, de los peajes, del transporte en todos sus modos y medios, especialmente en el más usado; el terrestre.**
- **Pérdida de mercados en favor de las importaciones (y contrabando) de productos básicos que son más baratos de producir fuera**
- **Altos costos energéticos**
- **Alta tributación para las PYMES y escasa para el Capital**
- **Precarización masiva del trabajo (Ley 50/93) Uribe de nuevo).**

# Situación de la Logística en Colombia

En cuanto a desarrollo de TICs

- Mejoramiento lento, fragmentado y centralizado, es decir ha habido innegables mejoras en algunos sectores productivos, pero concentrados en las empresas de alto capital y no en la PYME la mayor generadora de empleo en el mundo y en Colombia
- Las grandes capitales concentran las empresas, prestatarios de servicio e infraestructura tecnológica (ancho de banda, oficinas de apoyo, centros de capacitación)
- El campo y las ciudades intermedias están casi ausentes de estas mejoras. El Estado regala tarjetas a los niños (populismo electoral con las TICs). La brecha campo ciudad; centro – periferia, gran empresa-pyme, complementado con precariedad educativa y de infraestructura es un veneno para el desarrollo de cadenas de abastecimiento.

**LOS RECURSOS QUE DEBIERAN INVERTIRSE SE LOS TRAGA  
LA GUERRA Y LA CORRUPCION.**

## **La Colombia “petrolera”**

**Hoy el porcentaje de las exportaciones colombianas de manufactura se ha reducido en favor de los productos mineros.**

**SOMOS UN PAÍS DEPENDIENTE DE EXPORTACIONES COMO PETROLEO, CARBON, FERRONIQUEL. (cerca de 70% de export)**

**Todo con graves consecuencias por que concentra dependencia en pocos productos y pocos clientes y crea vulnerabilidad frente a factores internacionales.**

**Por otro lado la explotación de los recursos es adversa a intereses nacionales por bajísima tributación (caso oro) y alto impacto ambiental. (Drummond)**

**ESTE MODELO MAS AFLUENCIA DE IE, REVALÚA MONEDA Y ES ADVERSA A LA INDUSTRIA. IMPORTAR ES MAS BARATO QUE PRODUCIR.**

**EN LOGÍSTICA HAY BARRERAS ENORMES ENTRE C.P Y PUERTOS. CON ALTOS COSTOS.**

# La Colombia “agrícola”

Mientras en el mundo desarrollado el sector agrícola es protegido y subsidiado, en Colombia, este sector es “garroteado”.

La revaluación, la concentración de tierras, la falta de políticas rurales y la guerra (que acentúo el despojo histórico) tienen prostrado un sector, que podría tener un inmenso potencial. (25 millones de ha cultivables vs 5.5 o menos cultivadas).

Los subsidios se enfocan en los grandes: (agro ingreso seguro).

Para el pequeño agricultor hay hostilización permanente, glifosato y guerra!

Nuestra pequeña y mediana agricultura no aplica TICs intensivamente en un mundo lleno de exigencias de etiquetado, barreras fitosanitarias y normas. (ley bioterrorista y mucha más)

# **La Colombia industrial**

Colombia se ha desindustrializado porque justamente su modelo de apertura del mercado, puso en alta competencia a la industria local que no estaba preparada y no contaba con las economías de escala ni la integración que le permitiera competir con bajos costos.

**El Pib ha ido a la guerra, NO a la infraestructura.** Con el mercado interno fragmentado, costos logísticos altos, costos electricos altísimos y revaluación, la industria está golpeada.

**Las Cadenas de abastecimiento requieren acuerdos, beneficios extendidos a los miembros que participan.** En Colombia la pyme no ha recibido apoyo. La integración se ha dado en escasos sectores.

Se carece de política industrial. Hasta empresas sólidas han sido extintas: Líneas de Bayer, MAZDA, Michelin, Líneas de Colgate y anuncian traslado Transejes, Chaid Neme y otras. Muy resentidas: Good Year, Colmotores, Renault, unidades del grupo Carvajal y muchas otras empresas emblemáticas locales y nacionales.

# La integración comercial regional

Hemos peleado con los vecinos. Hemos sacrificado mercados naturales como el de Venezuela. (no es un asunto ideológico ni el cuento que nos dicen de los pagos).

Al firmar alegremente acuerdos, ejemplo TLC con Canadá y USA, perdimos buena parte del mercado de la CAN, por el impacto en la franja de precios regional. Los vecinos deben protegerse, caso Ecuador por economía dolarizada. A Ecuador lo bombardeamos y queremos que nos siga comprando.

Obligamos a los vecinos a un gasto militar en las fronteras y en adición, los señalamos. Exportamos el conflicto con migrantes pobres, delincuencia y contrabando.

Privilegiamos acuerdos con mercados con los que tenemos las mayores asimetrías: Europa, USA, Canadá, Corea y queremos firmar con Turquía y otros.

**SOMOS VECINOS POCO CONFIABLES Y ALINEADOS CON INTERESES ADVERSOS A LA REGION. (Votos en la ONU. Palestina y OIT con un Colombiano, como ejemplo)**

# **También hay espacio para el humor: nuestra integración “global”**

Los medios y los políticos contra toda evidencia nos informan que correrán ríos de leche y miel con los acuerdos por venir: Corea, Turquía y Japón.

El sector industrial busca salvaguardas y protección vía subsidios (acero turco, café, arroz, lácteos en Zonas francas) y aranceles y “apparel” (procedentes de Panamá).

**EN CUANTO A LOGISTICA: GRANDES ANUNCIOS DE AUTOPISTAS DE LA PROSPERIDAD A LAS CUALES NO SE ESTÁN PRESENTANDO LAS ANUNCIADAS EMPRESAS INTERNACIONALES, INTERESADÍSIMAS EN CONTRUIR.... ¿QUÉ PASA?**

EN LAS 4G, LOS CONSTRUCTORES SE AJUSTAN A ESQUEMAS FINANCIERO Y BUSCAN FINANCIACION. ¿Dónde están los financiadores?

**¿Se venderán más activos del estado además de ISAGEN? ¿Se comprometerán los Fondos de pensiones?**

# **El asunto cambiario**

## **PREGUNTAS:**

Seguirá la afluencia de IED o de Capitales golondrina y se consentirá más revaluación?

Se mantendrá la compra de dólares por Banrepública para impedir esa revaluación cuyos costos son altos y llegan a todos?

Bajará la demanda de petróleo, o los precios (Esquisto gringo) Si esto ocurre que hacer frente a una devaluación súbita y un aparato industrial y una agricultura desmanteladas?

**¿EN ESTE ESCENARIO ES SOSTENIBLE LA GUERRA?**

**¿Y SI SE FIRMA LA PAZ.... PUEDE SEGUIR EL MODELO ECONÓMICO ACTUAL TAL CUAL?**

¿Quiénes serán los dolientes de esos cambios políticos y económicos, acaso los cacaos hoy amenazados (los ricos también lloran)? O podrá persistir los mismos en las mismas?

# La logística y el SCM en el escenario colombiano: retos

Firma de acuerdo de paz y licenciamiento de buena parte de las fuerzas militares para destinar recursos a la reconversión de la matriz productividad nacional. No hay con que sostener 500 mil h en armas.

Inaplazable mejoramiento de la infraestructura no solo con miras al mercado externo sino, principalmente a la interconexión e integración del mercado nacional. Si no hay desarrollo de las regiones, esto no aguanta. Hacerlo recuperando la Ingeniería nacional bajo un control espartano de los presupuestos con mecanismos anticorrupción. Considerar la propiedad colectiva financiada con pensiones.

Revisión inmediata de los TLCs. No firmar los acuerdos de Corea que representaría la pérdida de 200 mil empleos de calidad.

Determinación inmediata de estándar de Sw libre y modelamiento para uso masivo de empresas públicas y pyme nacional. Este proceso puede ser acometido por Universidades nacionales y Sena.

# **La logística y el SCM en el escenario colombiano: retos**

Obligatoriedad para todas las compañías multinacionales de SW de donar licencias para las principales universidades públicas nacionales y diseño de programas de capacitación masivos para los sectores determinados a bajo costo, con alcance regional y con direccionamiento al sector rural agrario nacional.

Modificación urgente de programas de curriculares. Quitar de nuestras bibliografías de manera inmediata libros que aconsejan un modelo empobrecedor, dependiente y vasallo.

Integración física y comercial con nuestros mercados naturales. Deben recuperarse cuanto antes los mercados de Venezuela, Ecuador, Bolivia.

Equilibrar balanzas comerciales con China, Alemania y Méjico.

# **La logística y el SCM en el escenario colombiano: retos**

Desarrollar la Colombia Marítima: Dejar de regodearnos en el hecho de tener dos mares y más bien comenzar a aprovecharlos de manera sostenible.

Modificar radicalmente el sistema de concesiones mineras y transformar el sistema impositivo a las explotaciones mineras

Abaratar el costo de la energía (eléctrica, fósil, etc) para impulsar la industria.

Crear una política nacional industrial que tenga financiación, visión de mediano plazo e incluya la Pyme.

**REFORMA INMEDIATA EN LA TENENCIA DE LA TIERRA. IMPLEMENTAR ZONAS DE RESERVA CAMPESINA E INCORPORARLAS O DARLES MARGEN E INCLUSIÓN JUNTO CON LOS “AGROBUSINESS”.**

**SINO SE RESUELVE EL PROBLEMA DE LA TIERRA NO HABRA PAZ Y TODO LO DEMAS. SERA IMPOSIBLE DE LLEVAR A CABO.**

# **Lo que dijo Porter ayer y coincidimos!!!!**

Si Colombia quiere sobresalir en América Latina, es necesario:

- A) Mejorar significativamente su sistema de educación a todos los niveles.
- B) Construir la infraestructura física necesaria para introducir al país en los mercados internacionales
- C) Fortalecer sus instituciones, en particular su sistema de justicia, también tiene que acelerar el ritmo en la innovación, la tecnología y la productividad de las empresas.
- D) Más compañías internacionales deben ser bienvenidas y más compañías nacionales deben internacionalizar sus operaciones.

Los tratados de Libre Comercio (TLC) crean importantes oportunidades, pero estos acuerdos no garantizan prosperidad.

# **Lo que dijo Porter ayer y coincidimos!!!!**

Los TLC pueden ser vistos como un paso importante para fomentar y mejorar la competitividad, **pero no como una solución.**

Crean oportunidades como un mejor acceso a los mercados internacionales para las exportaciones, oportunidades para integrar a Colombia en las cadenas globales de valor... Al mismo tiempo, surgen algunos problemas, como el aumento de la competencia en el mercado nacional, la necesidad de cumplir las demandas de consumidores más sofisticados, y **la necesaria construcción de las capacidades locales para integrar plenamente a las Pymes en las cadenas mundiales de valor.**

**Tanto el desarrollo económico como el social** son relevantes para la competitividad. Si bien el desarrollo económico aporta los recursos para el mejoramiento social, **el progreso social también incentiva y permite el desarrollo económico en muchas áreas, incluyendo la educación, la salud, la inclusión y los derechos individuales.**

# Lo que dijo Porter ayer y coincidimos!!!!

**Para que el desarrollo regional tenga éxito es necesario mejorar el contexto económico y social de forma simultánea.**

En segundo lugar, una región debe determinar sus ventajas competitivas diferenciadas teniendo en cuenta su ubicación, legado, fortalezas existentes y fortalezas potenciales. Debe encontrar su ventaja diferenciadora como un lugar de negocios, y qué papel debe jugar con las regiones y países vecinos y el resto del mundo. **A pesar de que la atención se ha centrado tradicionalmente en el nivel nacional, los países vecinos y las regiones subnacionales son fundamentales como punto de apalancamiento para el desarrollo regional.**

En tercer lugar, es importante que todos los actores de una región **entiendan que el nuevo modelo económico para el desarrollo es un modelo de colaboración. Sector privado, Gobierno, Academia, Instituciones,** todos tenemos que colaborar para mejorar la competitividad de una región, **La competitividad es un proceso que requiere un compromiso real de todos los actores.**

# Por último

Lo dice el Marx del siglo XXI, la revelación editorial francesa Thomas Piketty: (Capital en el siglo XXI)

**...Hay que cobrarle impuestos a los ricos para revertir la inmensa concentración de la riqueza que sin pausa ha ocurrido a lo largo del siglo XIX y XX en Occidente.**

La mala distribución no crea sostenibilidad y en sí misma es INSOSTENIBLE.

## La equidad sobre la competitividad

