Universidad del Valle	Facult Ciencia Adminis		Comité:	Consejo de Fa	acultad	No 18	Páginas 10
		Lugar	Sal	ón de reuniones edificio 126	Fecha:	Mayo 19 de 2015- martes	Hora 9:00 a.m.

Objetivos:

Asistentes con voz y voto					
1.	PROF. CARLOS EDUARDO COBO, Decano	SI			
2.	PROF. ANDRÉS AZUERO Jefe (e) del Departamento de Administración y Organizaciones	SI			
3.	PROF JORGE ÁGREDA, Jefe Departamento Contabilidad y Finanzas	SI			
4.	ADM.HOLMES GALLEGO Representante de los Egresados	SI			
5.	EST. BRAYAN STIVEN HURTADO, Representante Estudiantil principal EST.ALEJANDRO RODRÍGUEZ Representante Estudiantil suplente	SI			

	Asistentes con voz pero sin voto					
6.	PROF. ALVARO PIO GÓMEZ, Vicedecano Académico.	SI				
7.	PROF. MIRIAM ESCOBAR, Vicedecana de Investigaciones y Postgrados	SI				
8.	ADM. CARLOS ALBERTO SOTO Coordinador de Área Administrativa	SI				
9.	ADM. MARÍA DEL PILAR RUALES Coordinadora Área Académica	SI				
10.	INVITADO PERMANENTE: PROF EDGAR VARELA, Director Instituto Prospectiva	NO				

Se excusa la Jefa del Departamento de Administración y Organizaciones por Comisión Académica.

Invitado: profesor Rubén Dario Echeverry

Ag	Agenda					
1.	Verificación del Quórum y aprobación del orden del día.	5.	Solicitudes para estudio y aprobación			
2.	Aprobación Actas No.15 y 16 de 2015	6.	Correspondencia			
3.	Informe del Decano	7.	Informe del Instituto de Prospectiva Innovación y Gestión del Conocimiento			
4.	Informes y solicitudes de los miembros del Consejo	8.	Varios			

Desarrollo:

1. Verificación del quórum y aprobación del orden del día.

Siendo las 9 am hay quórum e inicia la sesión. Se incluye en el orden del día como primer punto el informe de la Comisión académica del profesor Rubén Darío Echeverry a la Fundación Getulio Vargas de Brasil.

2. Informe del profesor Rubén Dario Echeverry por visita a la Fundación Getulio Vargas de Brasil en representación del Rector

El profesor Rubén Darío Echeverry informa que entre el 6 y el 8 de mayo de 2015, estuvo en la Fundación Getulio Vargas en Brasil, con el propósito de planificar la agenda de actividades de cooperación académicas e investigativas entre la FGV y la UNIVALLE que se pretenden desarrollar en el presente año. A este evento asistió en representación del Rector y del Decano. Distribuye a los miembros del Consejo el informe de su comisión. Entre los acuerdos a concretarse están:

- 1. Intercambio de profesores para el Doctorado.
- 2. Cupo para pasantía de un estudiante del Doctorado de UNIVALLE.
- 3. Misión académica de estudiantes de Pregrado a Brasil.
- 4. Participación en eventos académicos durante el próximo semestre

Comentarios de los miembros del Consejo:

El Jefe del DCF manifiesta:

- 1. La FCA debe trazar su norte según sus capacidades, y en ese sentido buscar alianzas con las mejores universidades para lograr los objetivos propuestos. Propone que el Consejo inicie una reflexión que lleve a determinar una ruta de trabajo de las unidades académicas y de esta manera darle el mejor uso al convenio con la Fundación Getulio Vargas. Esta es una oportunidad para trabajar con pares académicos de alto nivel.
- 2. En el informe del profesor Rubén Darío Echeverry hay una agenda que debe ser socializada entre los profesores de la facultad en un Claustro y de esta forma aprovechar las posibilidades de este convenio. Las oportunidades deben ser democráticas, extendidas a todos los profesores y estudiantes de la FCA.

El Decano está de acuerdo, por lo cual en el próximo Claustro se asignará un espacio al profesor Rubén Darío Echeverry para que exponga las oportunidades del Convenio entre FGV y UNIVALLE.

La Vicedecana de Investigaciones y Posgrados propone concretar los compromisos. En su caso le corresponde lo relacionado con el Doctorado: intercambio de profesores, y cupo de pasantía de estudiante. Por tanto, requiere ampliar la información de las líneas de trabajo del Doctorado que ofrece la Fundación Getulio Vargas. En cuanto a la misión académica, sugiere que se inicie su planeación y organización.

El Decano informa que elaborará una comunicación a la Fundación Getulio Vargas donde se concreten las actividades.

El Vicedecano Académico coincide que en Consejo de Facultad se debería analizar con mayor detenimiento las oportunidades de trabajo dentro de la alianza estratégica con la FGV de Brasil.

3. Aprobación Actas No.15, 16 y 17 de 2015

Se aprueba Acta No.16, se aplaza aprobación de las Actas No.15 y 17.

4. Informe del Decano

Informe del Consejo Académico realizado el día 14 de mayo de 2015

- La Universidad recibió el registro calificado del Doctorado en Sociología. En este punto el Decano menciona que la FCA requiere hacer sinergias con los Doctorados de las áreas de Humanidades y Ciencias Sociales, con el fin de compartir recursos docentes e investigativos.
- Se informó que el Plan Nacional de Desarrollo fue aprobado por el Congreso y pasó a sanción presidencial. Tal y como la comunidad conoce, el nuevo Plan no incluye recursos adicionales para las universidades públicas.
- Desde el 19 hasta el 22 de Mayo la Universidad del Valle es anfitriona del Festival de Teatro Asia Pacifico- IX Foro ATEC.
- El Rector informó que la Universidad del Valle ingresó al grupo de investigación CEIBA. Este grupo lo conforman la Universidad Nacional, Andes y Rosario.
- La Universidad del Valle estuvo presente en la 27 Feria Internacional del Libro de Bogotá y el Programa Editorial fue elogiado por los visitantes.
- La Vicerrectora de Investigaciones informó que la UNIVALLE se ubicó en el 4 puesto a nivel nacional en la clasificación de Colciencias para grupos de investigación. Los primeros lugares los ocuparon la Universidad Nacional, Antioquia y Andes.
- El Consejo Académico reconoció la importancia de los proyectos financiados con fondos de regalías. El Decano hizo énfasis en el proyecto que lidera el profesor Javier Medina "Desarrollo de la unidad estratégica de estandarización, homologación y pruebas de la industria automotriz".
- La Vicerrectora de Investigaciones hizo reconocimiento a los profesores que obtuvieron la categoría de Investigador Sénior. El Decano informa que en la FCA el profesor Carlos Hernán González quedó con esta clasificación.
- Se solicitó a las Facultades hacer seguimiento a los estudiantes que ingresaron bajo el programa SER PILO PAGA a la Universidad. El Decano solicita al Vicedecano Académico conseguir listado de estudiantes del programa SER PILO PAGA que ingresaron a la FCA para socializarlo en la próxima sesión.
- Se solicitó al Rector iniciar los trámites necesarios para mejorar las locaciones del Programa Editorial de la Universidad.
- La oficina de Planeación realizo una presentación de la distribución de las horas asignadas a los docentes en todas las Facultades de la Universidad correspondientes a los años 2013

y 2014. Se pudo observar que en promedio el 50% de las horas los docentes las dedican a actividades de docencia, 15% en investigación, 10% en cargos administrativos, 10% en comisiones de estudio, 10% orgánicas complementarias, y 5% extensión.

- La comisión que estudio la asignación académica en todas las facultades, elaborará una propuesta de ajustes a la Resolución No.022 de 2011, se mencionó que se buscarán mejoras sin cambiar su esencia, mejoras orientadas a incluir actividades que no se registran actualmente. Por ejemplo, factor multiplicador para cursos doctorales o virtuales, tiempo para Dirección de Grupos de Investigación, Dirección de Revistas, Coordinaciones de líneas doctorales, tiempo para trabajar en procesos de acreditación de programas académicos, tiempo para diseñar cursos virtuales. Se planteó la necesidad de sistematizar la asignación docente de tal manera que los mismos profesores puedan ingresar al sistema su asignación. El nuevo sistema tendrá autocontroles para validar la información registrada así se evitara errores como asignar más tiempo del reglamentado, verificar la dirección de trabajos de grado y los proyectos de investigación.
- El Rector anunció que se presentará al Consejo Académico una propuesta de vinculación de profesores Nombrados de tiempo completo al sistema de regionalización.
- Se recuerda que del 15 al 19 de junio la Universidad del Valle celebrará los 70 años de su creación.
- Se dio lectura a comunicado de CORPUV en rechazo por amenazas a algunos profesores por parte del grupo "Águilas Negras".

Comentarios al informe del Decano:

El Jefe del DCF expresa que la Universidad del Valle tiene la responsabilidad de hacer seguimiento a los admitidos bajo el programa SER PILO PAGA, por lo cual debería existir a nivel central una persona encargada de hacer seguimiento a los estudiantes y rendir cuentas. Solicita al Decano llevar el mensaje al Vicerrector Académico. Además la FCA debe a su vez documentarse sobre la reglamentación relacionada con el programa, para que las instancias correspondientes cumplan con las responsabilidades asumidas. De todas formas, el primer paso es identificar si tenemos estudiantes bajo esa condición.

Considera el jefe del DCF que en lugar de lamentar situaciones difíciles, la universidad debería hacer exigencias y gestión ante las instancias correspondientes, por ejemplo por las amenazas a los profesores, o el presupuesto a la educación en el plan de desarrollo.

Respecto a la reforma a la Resolución No.022 de 2001 CS, el Jefe del DCF consulta si se han tenido en cuenta las observaciones que hicieron los departamentos, pues en el Consejo Académico retoman el asunto al parecer desde el diagnóstico. El Decano aclara que se acopiaron las observaciones que enviaron las facultades y se expusieron las conclusiones.

En cuanto a la distribución del tiempo de asignación docente, es normal que extensión tenga el 5%, pues estas labores no se incluyen por ser bonificables. Sin embargo, los profesores evidencian sus actividades de extensión en el formato de informe de actividades. De otra parte, si un profesor incluye en su asignación la dirección de un trabajo de grado a un

estudiante retirado, incurre en peculado. Recomienda revisar la asignación docente desde tres aspectos: 1.Jurídico. 2. Financiero. 3. Uso del tiempo del profesor.

El Representante de los Egresados considera un paso importante que se asignen profesores nombrados al sistema de regionalización, porque hasta ahora las sedes solo se tienen en cuenta para sumar a los indicadores de la Universidad. La FCA debería participar activamente en las decisiones y perfiles de los nuevos profesores del sistema regional, dado que la mayoría de los estudiantes están en programas académicos de administración y contaduría.

La Vicedecana de Investigaciones y Posgrados propone que el reconocimiento a los profesores que hacen investigación debería extenderse a todos los que fueron clasificados en la FCA, es decir 9 asociados, 4 junior y 1 sénior. Se aprueba.

5. Informes y solicitudes de los miembros del Consejo

5.1 Informe del profesor Andrés Azuero, Jefe (e) del Departamento de Administración y Organizaciones

- 5.1.1 El Comité del Departamento de Administración y Organizaciones recomienda al Consejo de Facultad las siguientes **Comisiones Académicas Nacionales:**
- ✓ Profesora Gilma Edith Sánchez como representante del DAO al Comité de la Dirección de los Programas de Tecnología, para asistir a reunión en la sede regional de UNIVALLE – Buenaventura del 25 al 26 de mayo de 2015. Se aprueba con el pago de viáticos y transporte a cargo del fondo especial de la FCA.
- ✓ Profesora Adriana Aguilera Castro: En funciones del cargo como Directora de los Programas de Tecnología, asistirá a reunión en la sede regional de Universidad del Valle Buenaventura del 25 al 26 de mayo de 2015, en compañía de la profesora Gilma Sánchez. Se aprueba con el pago de viáticos y transporte a cargo del fondo especial de la FCA.
- 5.1.2 Se solicita modificación de la Resolución de Comisión de mediana duración aprobada a la profesora **Mónica García** para que quede con las siguientes fechas: del 6 de junio al 18 de julio de 2015. Adicionalmente se solicita la posibilidad de que el tiquete que le fue aprobado se le cubra en efectivo. Se aprueba.
- 5.1.3 Después de realizada la Convocatoria para la postulación de candidatos a la Dirección de los Posgrados en Administración Pública se presentó como candidato único el profesor **Jorge Enrique Arias**. Por lo cual se llevó a cabo a consulta en Claustro del Departamento el martes 12 de mayo de 2015. Se aprueba y se solicitará al señor Rector la designación.
- 5.1.4 Se solicita aval previo para bonificación del profesor **Benjamín Betancourt Guerrero**, para continuar con las reuniones del proceso de construcción del Plan de Desarrollo de la Facultad de Humanidades, con una asesoría de 50 horas a realizarse del 25 de mayo al 16 de julio de 2015. Se aprueba.
- 5.1.5 El Comité del Departamento informa al Consejo de Facultad que se estudió el **derecho** de petición presentado por el profesor Alexander Varón Sandoval, el cual se le dará

respuesta dentro de los plazos establecidos, de acuerdo a los tramites efectuados en su petición de dedicación de Medio Tiempo a Tiempo Completo, el estado actualmente de la propuesta del Programa de Especialización en Neurociencias Aplicadas a la Organización y Neuromarketing y la aclaración sobre el trámite de Convenio con la Universidad del Rosario en Argentina.

El Consejo decide consultar a la Oficina Jurídica quién debe responder el derecho de petición pues está dirigido a varias instancias.

- 5.1.6 Se solicita modificación de contenidos para 9 asignaturas del ADA de Matemáticas y Operaciones, las cuales son ofertadas en los diferentes programas de pregrado de la Facultad:
 - 1. -Gerencia de la Calidad
 - 2. -Gestión de producción de bienes y servicios
 - 3. -Matemática Básica
 - 4. -Inferencia Estadística
 - 5. -Procesos de fabricación de bienes y servicios
 - 6. -Investigación de operaciones
 - 7. -Estadística II
 - 8. -Matemáticas II
 - 9. -Matemática I

Dichas modificaciones fueron previamente avaladas por el Comité de Currículo de la Facultad. El Consejo aprueba enviarlas extemporáneamente a Registro Académico para continuar su trámite.

5.1.7 El Comité del Departamento solicita al Consejo de Facultad dar respuesta oficial sobre el caso del señor **Jhon Absalón Hernández Muñoz**, quien cursó estudios de la Especialización en Administración de la Calidad Total y la Productividad 5883-00 sede Cali. De acuerdo a solicitud del Director de la Especialización en Administración de la Calidad y la Productividad, profesor Edgar Julián Gálvez, quien le informó al peticionado que la solución definitiva estaba pendiente de resolver por otras instancias de la Facultad.

El Decano manifiesta que la solicitud no procede, el Consejo de Facultad no puede dar otra respuesta al derecho de petición que fue elaborado con apoyo de la Oficina Jurídica. Además, el Consejo Académico en su última reunión aprobó una Resolución que contempla requisitos para otorgar el título a ciudadanos que desean graduarse en un programa que a la fecha está inactivo Cuando salga esta Resolución, los directores de programa podrán proceder.

5.2 Informe de la Vicedecana de Investigaciones y Posgrados, profesora Miriam Escobar

- 5.2.1 El siguiente es el informe de venta de pines para admisión a programas de posgrado de la FCA con corte al 15 a las 4.30 pm:
 - MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN: 62
 - MAESTRÍA EN CIENCIAS DE LA ORGANIZACIÓN: 2
 - MAESTRÍA ADMINISTRACIÓN PASTO: 26

- MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN TULUÁ: 19
- MAESTRÍA EN CONTABILIDAD: 4
- MAESTRÍA EN POLÍTICAS PÚBLICAS: 10 (+ 8 cupos confirmados de semestre anterior)
- ESPECIALIZACIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA: 6 (+ 7 cupos confirmados de semestre anterior)
- ESPECIALIZACIÓN EN FINANZAS: 11
- ESPECIALIZACIÓN GERENCIA DE MARKETING ESTRATÉGICO: 48
- ESPECIALIZACIÓN EN CALIDAD:12
- 5.2.2 Se informa que el 15 de mayo a las 3:00 pm la Oficina de Admisiones publicó la lista de admitidos al Doctorado en Administración. Entrega a los miembros del Consejo los resultados con sus respectivos puntajes.
- 5.2.3 La Vicedecana de Investigaciones y Posgrados informa que 13 de mayo asistió a reunión de REDAC Red de Doctorados en Administración, Dirección y Gestión de Colombia, donde hizo presentación sobre los doctorados en Administración que hay en Colombia, número de créditos, planta docente, líneas de investigación. Esta Red está reconocida por el MEN y tiene asiento en el CNA. Los miembros de la red postularon y designaron a la profesora Miriam Escobar para ocupar el cargo de presidencia durante un año. El Consejo la felicita y desea éxito en su gestión.

5.3 Informe del Jefe del Departamento de Contabilidad y Finanzas, profesor Jorge Ágreda

El Comité del Departamento de Contabilidad y Finanzas recomienda al Consejo solicitud de **Comisión Académica** para el Profesor **Guillermo Albornoz**, Director del Programa de Contaduría Pública para asistir a reunión ordinaria del Convenio de Cooperación Académica que tendrá lugar el 27 de mayo de 2015, a partir de las 9:00 a.m. en la Universidad Central de Bogotá. Se aprueba con el pago de tiquetes, transporte y viáticos a cargo del fondo especial de la FCA.

5.4 Informe de la Representación Estudiantil, estudiante Brayan Stiven Hurtado

5.4.1 La Representación Estudiantil informa que en la Universidad del Valle hay 108 estudiantes PILO, de los cuales 5 están en programas de la FCA. Como representantes tendrán acercamiento con ellos.

En este punto se comenta la responsabilidad que adquiere la Universidad del Valle con el Estado al recibir estudiantes del programa SER PILO PAGA, por lo cual se realizará un plan de seguimiento en la Facultad, iniciando con la ubicación de los estudiantes y conocimiento de la reglamentación relacionada.

5.4.2 La Representación Estudiantil consulta acerca del trámite de los reglamentos de trabajo de grado de posgrado. La Vicedecana de Investigaciones y Posgrados responde que se hizo un análisis en los Comités de Programas, en Comité de Currículo y Consejo de la Facultad,

después de lo cual se enviaron al Comité Central de Currículo de UNIVALLE. A la fecha se está a la espera de los comentarios de los lectores asignados en el Comité Central de Currículo.

5.4.3 Se informa de queja verbal que hizo una estudiante porque el día 15 de mayo de 2015 el señor Alejandro Zabala no le permitió utilizar a varias estudiantes las mesas de la cafetería para consumir sus almuerzos no comprados en la cafetería de Zabala. La situación con esta cafetería es compleja y los estudiantes manifiestan su inconformidad hace mucho tiempo. Los miembros del Consejo solicitan documentar la queja para reportarla a Bienestar Universitario y dejar constancia en el Consejo de Facultad. Además, el Decano informa que ha solicitado a las instancias centrales el cambio de uso del suelo para ocupar el espacio de la cafetería con otras necesidades de la Facultad.

5.5 Informe del Vicedecano Académico, profesor Álvaro Pio Gómez

- 5.5.1 El día 11 de mayo se desarrolló con éxito el evento de apertura del Ciclo de Seminarios de formación orientados a la reforma curricular de nuestros programas académicos. Se brindaron conceptos de fondo para comprender el propósito de una reforma curricular, y quedó claro que la FCA debe tomar decisiones en el corto plazo.
- 5.5.2 Se informa que el 21 de mayo en el Comité Central de Currículo serán estudiadas las observaciones de los lectores que se asignaron para revisar las propuestas de reglamentos de Maestría en Políticas Públicas y Maestría en Contabilidad. Adicionalmente, los Vicedecanos Académicos harán otros comentarios. Después de esta ronda, el documento regresa a la Facultad para hacer los ajustes finales correspondientes.
- 5.5.3 Informe del Comité de Currículo de Facultad realizado el día 14 de mayo de 2015:
- Se aprobó la reforma a la Resolución del Doctorado en Administración, conducente a dividir la asignatura trabajo de grado que actualmente tiene 6 créditos en un semestre, para que sea en dos semestres con 3 créditos cada uno. El Consejo de Facultad aprueba continuar su curso hacia el Consejo Académico.
- El profesor Luis Alberto Pérez en representación de la Coordinadora del ADA de Matemáticas y Operaciones presentó modificación de contenidos curriculares para 9 asignaturas que presentó al Consejo el Jefe (e) del DAO el día de hoy. El comité estuvo de acuerdo en la modificación de contenidos curriculares, mas no en créditos.
- Se hizo un llamado para que los programas oficiales de las asignaturas reposen en los respectivos departamentos. También se solicitó consultar a la oficina de Registro Académico, si los cambios en los contenidos deben registrarse como modificación de asignaturas, y aclarar si el Consejo tiene potestad para delegar en el Comité de Currículo el estudio de creación y modificación de asignaturas.

El Consejo Solicita a los Directores de Programa hacer una depuración del catálogo central de asignaturas de forma que la información que consultan los ciudadanos esté actualizada.

Para tratar las inquietudes planteadas, el Consejo solicita al Vicedecano Académico invitar a la próxima reunión de Comité de Currículo a los Jefes de Departamento. Los contenidos forman parte de la administración del currículo de un programa académico, y los programas de los

cursos son parte visible y legal de los mismos. El Consejo considera que la instancia para estudiar cualquier modificación a las asignaturas, y hacer recomendaciones es el Comité de Currículo, por lo cual hace un semestre se definió el procedimiento.

Para finalizar su informe, el Vicedecano Académico da lectura a carta de agradecimiento y renuncia al cargo de Vicedecano. Hace un resumen de su gestión y logros durante el tiempo que estuvo al frente de la oficina. La decisión obedece a que requiere todo su tiempo y concentración para prepararse a sustentar su tesis doctoral.

El Decano y demás miembros del Consejo agradecen al Vicedecano por su labor y desean éxito en las gestiones futuras.

6. Solicitudes para estudio y aprobación

- Solicitud de aval previo para bonificación por valor de \$57.750.000 a nombre del profesor Javier Medina que fue aplazado la sesión anterior en espera de verificar el tope bonificable para la vigencia 2015. La Coordinadora del Área Académica informa que el Coordinador Administrativo presenta documento que indica la viabilidad del aval previo. Se aprueba el aval así: \$40.425.000 correspondiente al año 2015 y \$17.325.000 vigencia 2016, de acuerdo con solicitud del Instituto y documentos presupuestales anexos.
- Comunicación 0110.0113.1.388.2015 enviada por el Director del Programa de Administración solicitando apoyo económico para estudiantes que desean participar en el seminario taller "El reto de ser líder" los días 20 y 21 de mayo en la ciudad de Bogotá. Se aprueba apoyo para el pago de la inscripción por valor de \$250.000 para cada uno de los 5 estudiantes que presenta el programa.
- Solicitud de Resolución de exención de matrícula en la Maestría en Administración para el profesor nombrado Gerardo Campo Cabal para el semestre agosto diciembre de 2015. Se aprueba.

7. Correspondencia

Comunicación 0110.110-225-2015 enviada por el Decano al Jefe de Planeación de la Universidad del Valle donde solicita autorización del Comité de Planta Física para cambio de uso del suelo de la cafetería del edificio 126, de forma que pueda usarse para servicio de fotocopiado y otros servicios conexos.

8. Instituto de Prospectiva Innovación y Gestión del Conocimiento.

9. Varios:

No se tratan asuntos varios.

Tareas:

- Elaborar carta de respuesta formal de la FCA a la oferta de la Fundación Getulio Vargas. Decano
- Conseguir reglamentación relacionada con el programa SER PILO PAGA y listado de estudiantes que están en la FCA. Vicedecano Académico.
- Tramitar designación del profesor Jorge Enrique Arias como director de posgrados. Secretaria del

Consejo.

- Consultar a la Oficina Jurídica quién debe responder el derecho de petición del profesor Alexander Varón. Decano.
- Elaborar Resoluciones, cartas y demás trámites aprobados el día de hoy. Secretaria del Consejo

Elaboró	Nombre: María del Pilar Ruales Secretaria del Consejo		Nombre: Carlos Eduardo Cobo Presidente del Consejo	nsejero	Nombre: Jorge Ágreda, Jefe Departamento Contabilidad y Finanzas
		Ap	Firma:		Firma:
Consejero	Nombre: Andrés Azuero, Jefe (e) Departamento de Administración y Organizaciones	sejero	Nombre: Brayan Stiven Hurtado Representante Estudiantil	sejero	Nombre: Holmes Gallego, Representante de los Egresados
Con	Firma:	Cons	Firma:	cons	Firma: