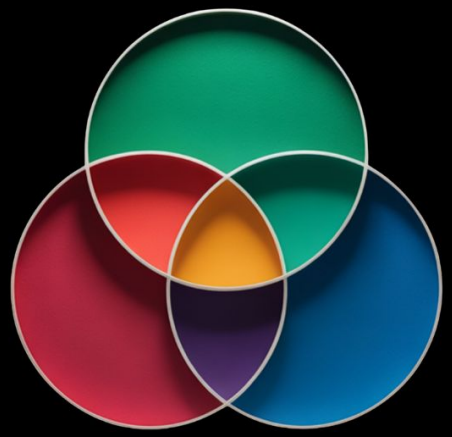
AI First x Team First

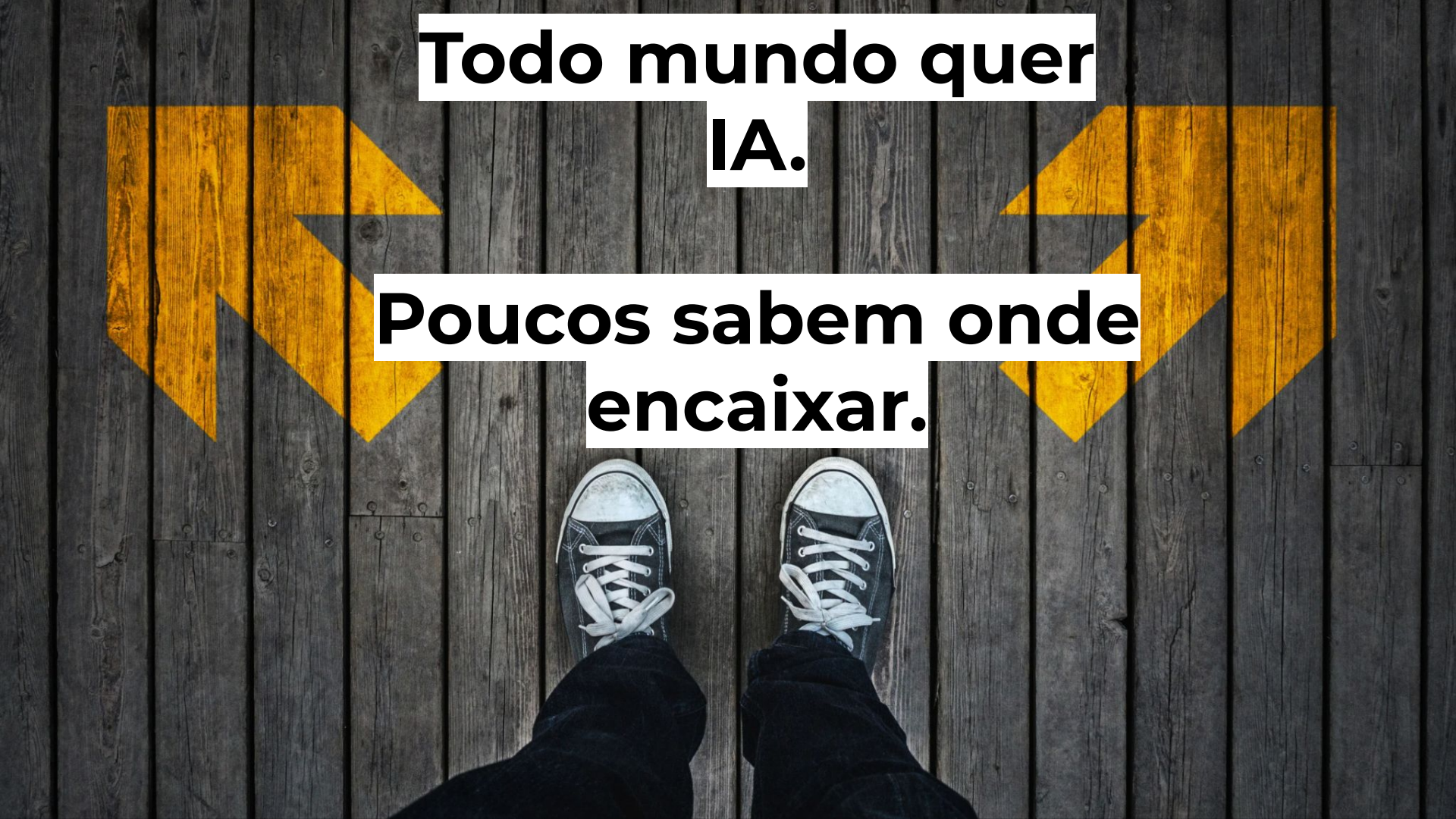
Escolhas que escalam Organizações e Desbloqueiam valor com IA

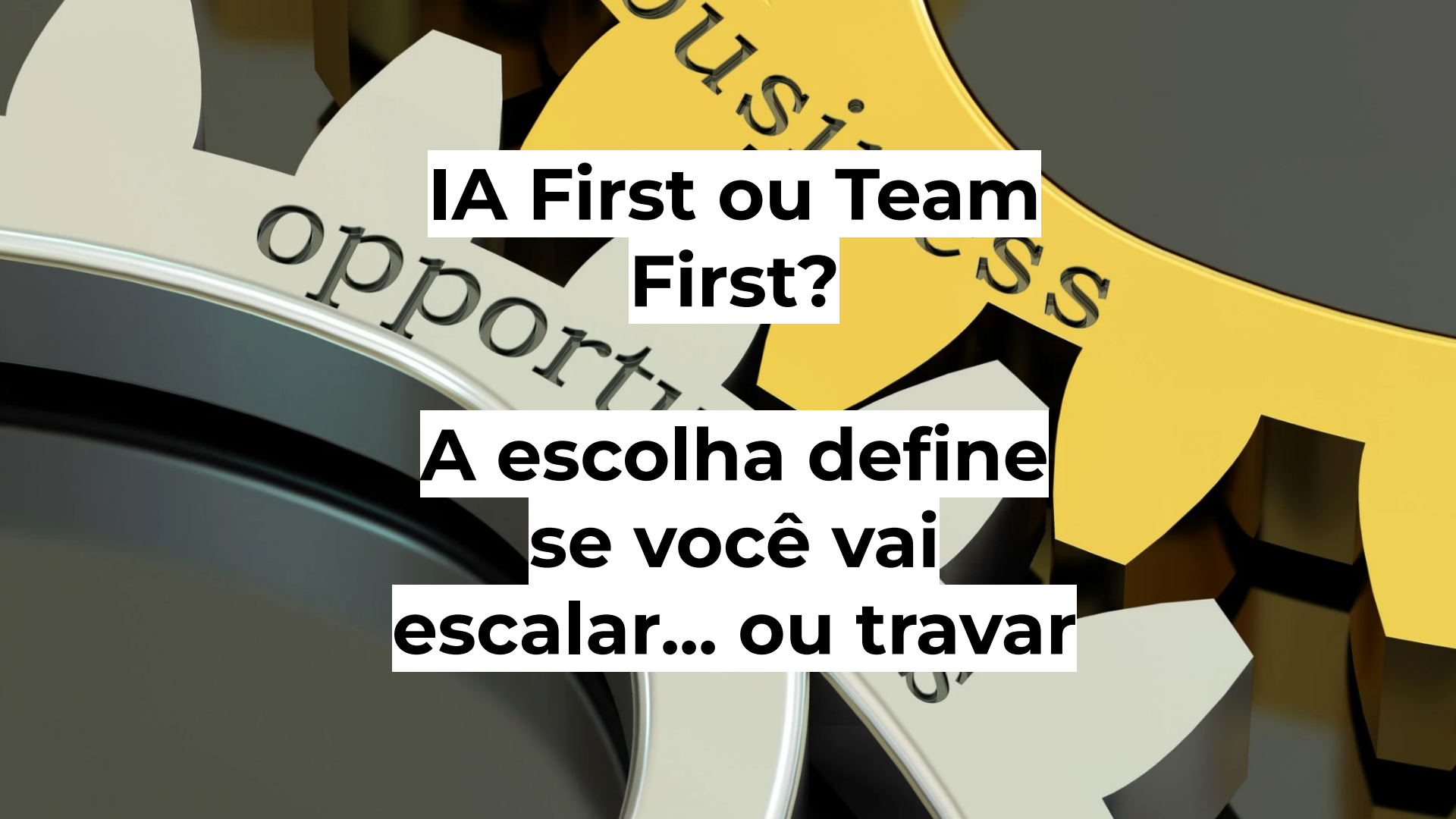
@erikaceiro

erikaceiro.com.br



ARQUITETURA DE VALOR


Todo mundo quer IA.
Poucos sabem onde encaixar.



IA First ou Team First?

A escolha define se você vai escalar... ou travar

Um novo projeto de IA chega...

À primeira vista, tudo parece estável.

Mas por dentro... é só um castelo de cartas

O que realmente acontece nas organizações quando falamos de IA?

Que time é responsável por iniciar **a estrutura de Gem AI ?**

Quem é responsável por manter os modelos de LLMs ?

Todos os times precisam saber **sobre a complexidade de IA ?**

Não consigo atuar em mais atividades, e nem em IA...

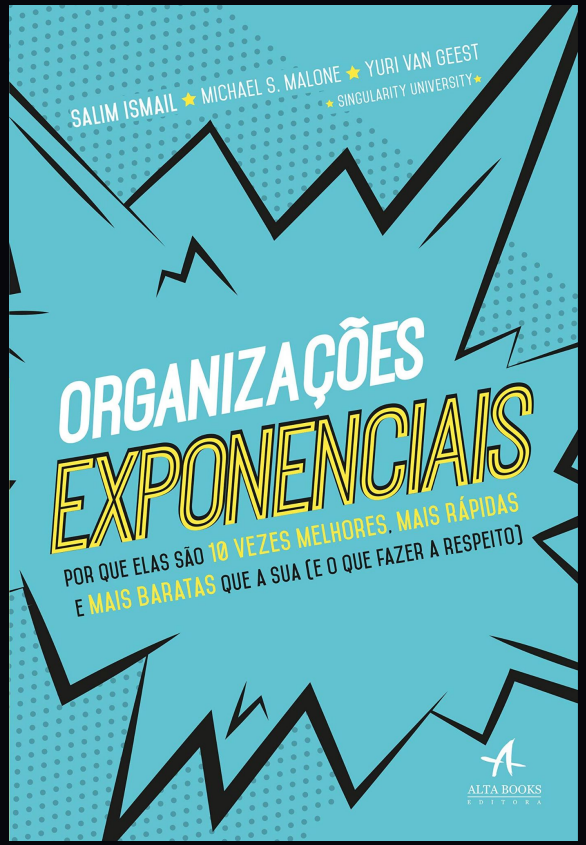
A IA vai substituir meu trabalho, não vou ajudar...

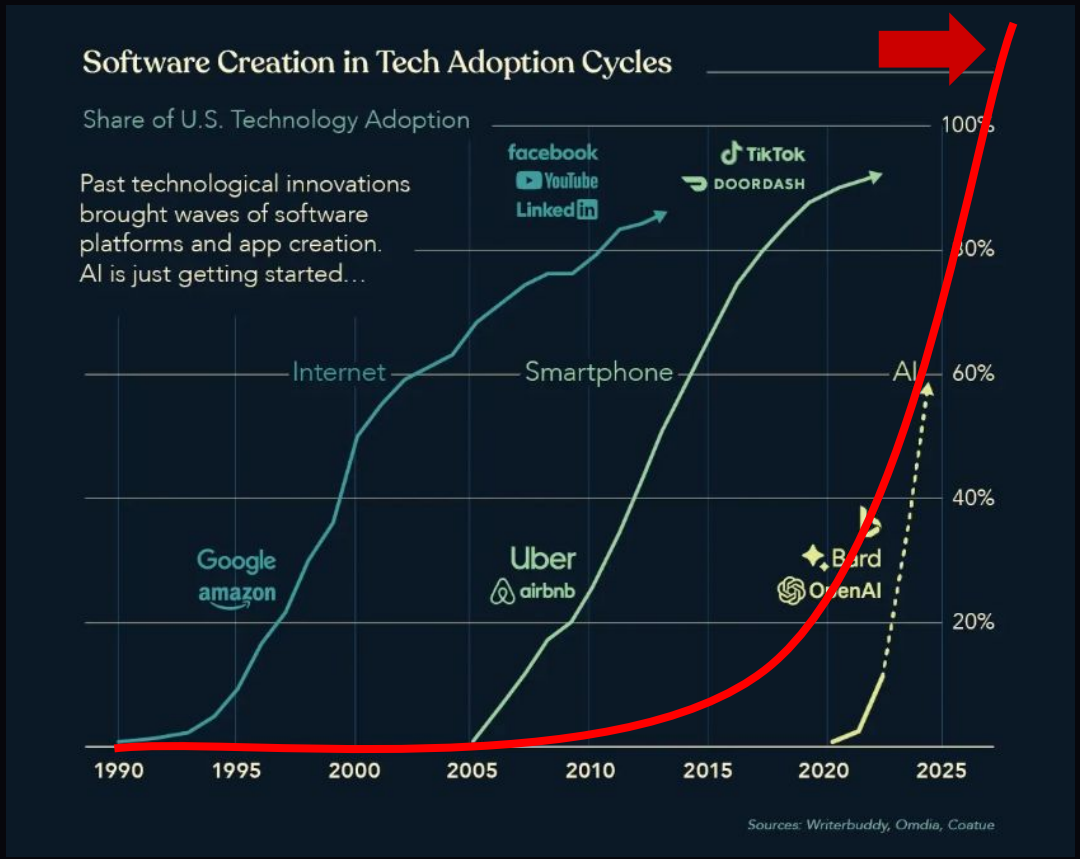
Precisamos **alinhar uma reunião com Todos !!**

Erik Aceiro Antonio @erikaceiro erikaceiro.com.br

Estável, como um castelo de cartas

IA não é sobre
modelos e tecnologia.
É sobre times e fluxo
de valor





Erik Aceiro Antonio in @erikaceiro erikaceiro.com.br

Erik Aceiro
@erikaceiro

E o jogo mudou, a arquitetura também precisa mudar.

Organizações exponenciais surgem quando tecnologia encontra estrutura adequada.

ERIKACEIRO

Arquitetura de Valor

IA com propósito e direção

Erik Aceiro Antonio @erikaceiro erikaceiro.com.br

Trade-offs

AI First

Velocidade de prototipação
vs.
Escalabilidade organizacional

Modelos sofisticados
vs.
Times despreparados

Hype tecnológico
vs.
Desalinhamento de valor

Team First

Organização preparada
vs.
Adoção tecnológica mais lenta

Desbloqueio de fluxo de valor
vs.
Complexidade na governança

Responsabilidade distribuída
vs.
Risco de fragmentação

SAFETY FIRST

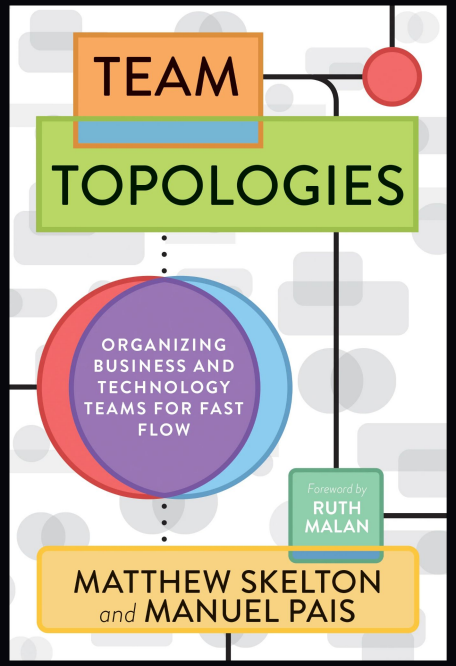
Erik Aceiro
@erikaceiro

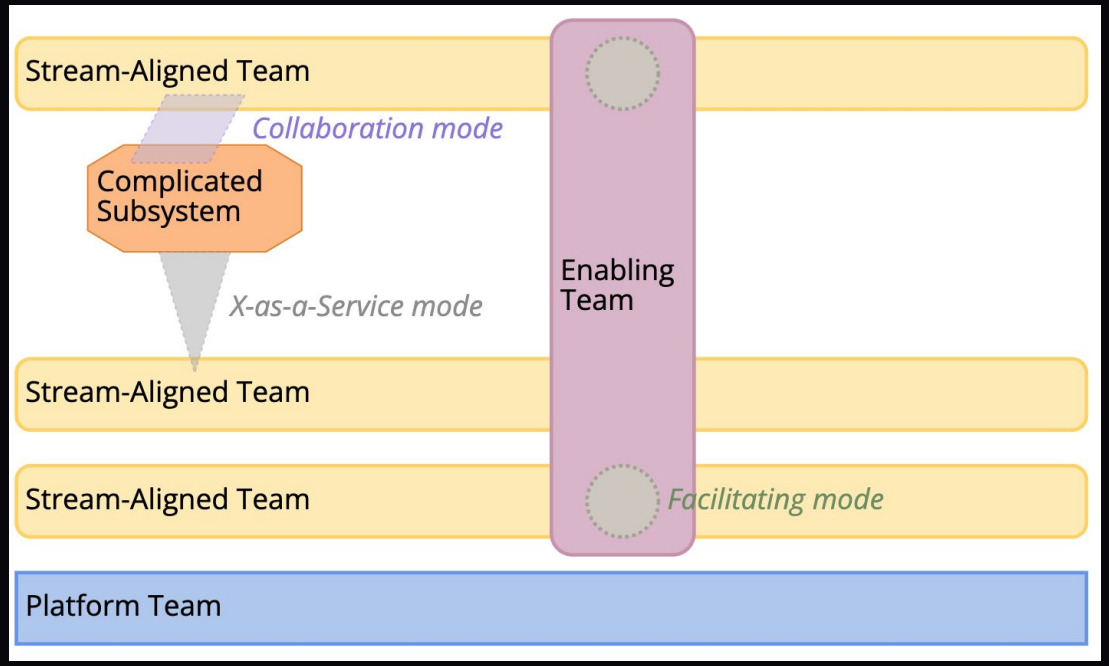
AI First escala modelos.
Team First escala valor.

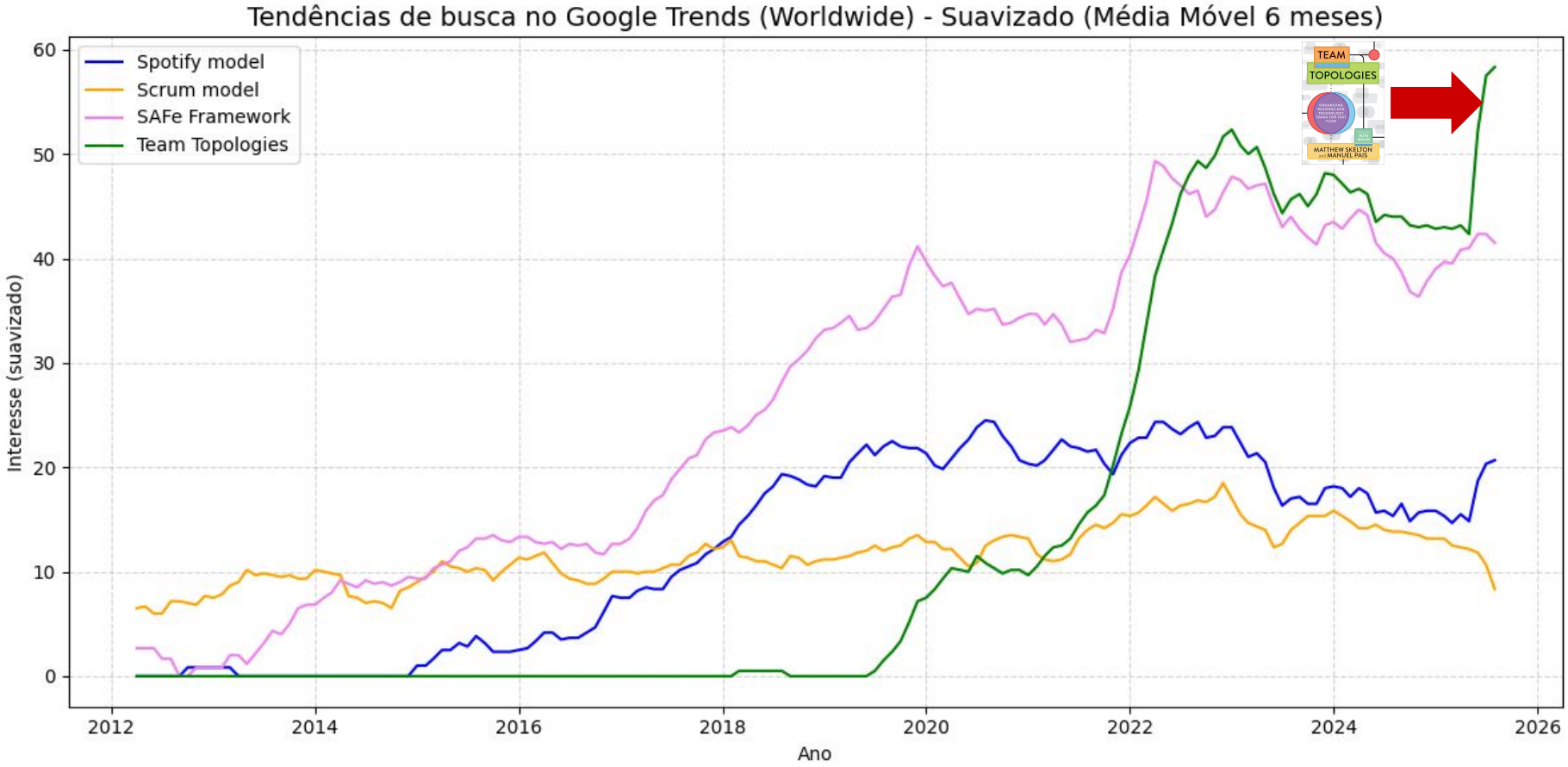
O segredo? Não escolher um contra o outro, mas orquestrar a jornada com consciência dos trade-offs.

ERIKACEIRO

Erik Aceiro Antonio @erikaceiro erikaceiro.com.br


TEAM
TOPOLOGIES
ORGANIZING BUSINESS AND TECHNOLOGY TEAMS FOR FAST FLOW
Foreword by
RUTH MALAN
MATTHEW SKELTON
and MANUEL PAIS


Stream-Aligned Team
Collaboration mode
Complicated Subsystem
X-as-a-Service mode
Enabling Team
Stream-Aligned Team
Stream-Aligned Team
Facilitating mode
Platform Team


Tendências de busca no Google Trends (Worldwide) - Suavizado (Média Móvel 6 meses)
Spotify model
Scrum model
SAFe Framework
Team Topologies
Interesse (suavizado)
Ano
0
10
20
30
40
50
60
2012
2014
2016
2018
2020
2022
2024
2026
TEAM
TOPOLOGIES
MATTHEW SKELTON
MANUEL PAIS

Gartner Research

Organize for Agility With Team Topologies

Published: 02 April 2024

Summary

Traditional organizational structures and dynamics limit the flow of value for agile and DevOps teams. Technical professionals should apply the Team Topologies approach to evolve organizational structures, clarify team interactions, benefit from platform engineering and deliver successful products.

https://www.gartner.com/en/documents/5326063

Cloud and DevOps InfoQ Trends Report – 2025

https://www.infoq.com/articles/cloud-devops-trends-2025/

Read full article on InfoQ.com

Innovators	Early Adopters	Early Majority	Late Majority
AI agents in cloud engineering	Platform engineering teams	Focus on developer experience	Continuous Delivery
MCP-based ops tooling	Cross-cloud/Cloud-native hybrid approaches	Service Mesh	FinOps
Data observability	DevEx Frameworks	eBPF	[Enterprise] DevOps toolchain
Quantum cloud computing	Cross-cloud uniform automation	Continuous Testing	Observability
Automation of governance	Data Mesh	Chaos engineering practices	CI best practices
Low-code platforms	Industry-aggregated incident analysis	Serverless databases	FaaS/BaaS
	Policy as Code	Edge computing	Monitoring and logging
	WebAssembly (Wasm)	Shift left on security/InfoSec	Centralized log aggregation
	Software secure supply chain	GitOps	Infrastructure as Code
	Sustainability accounting	CD for Mobile	Containers
	AI/ML Ops	Site Reliability Engineering (SRE)	Container orchestration
	Active-active Global DB ops	Blameless postmortems	Software-Defined Networks
	Full-stack tracing	Team Topologies	Continuous integration tooling
	ChatOps	Measuring performance (Accelerate)	Self-service platforms
	DataOps	DORA metrics	DevOps Toolchain
	Documentation as code		General DevOps
			Feature Flags & Blue/Green Developments

https://www.infoq.com/articles/cloud-devops-trends-2025/

Erik Aceiro
@erikaceiro

Se a IA é o néctar...

Precisamos polinizar o caminho.

ERIKACEIRO

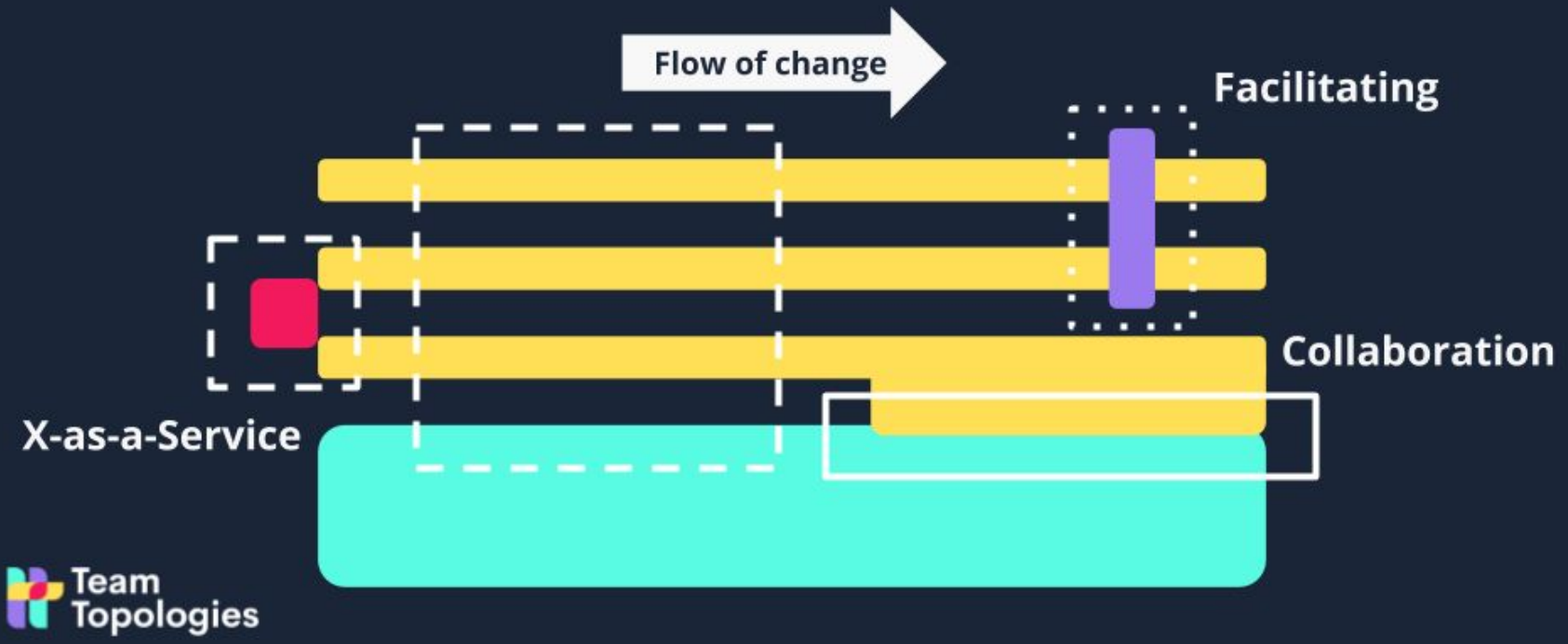
Cross-Pollination são **Plataformas** internas de crescimento reais, com foco na **redução da carga cognitiva** para **acelerar o fluxo de valor**

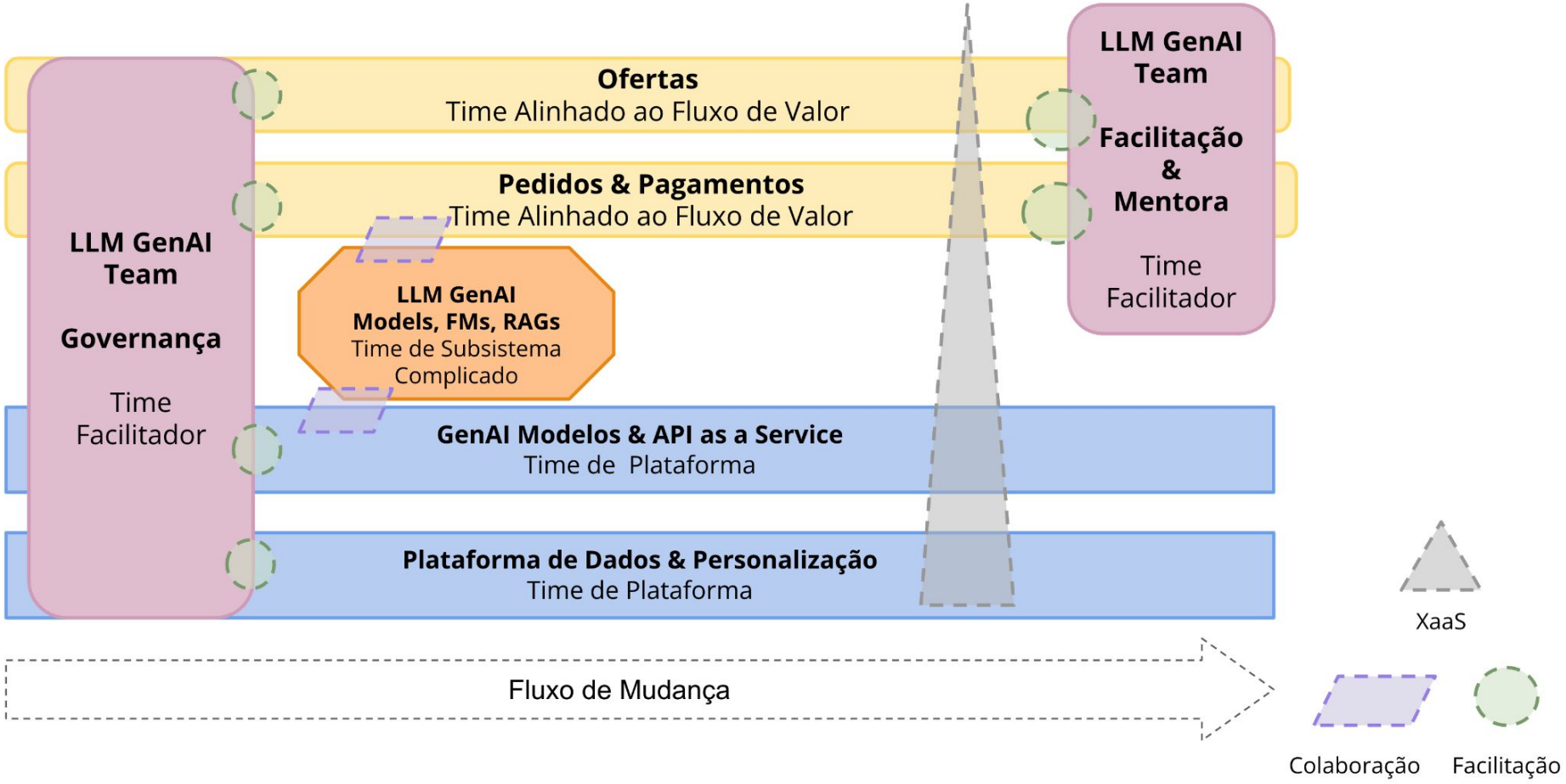
4 fundamental topologies

- Stream-aligned team
- Enabling team
- Complicated Subsystem team
- Platform team

Team Topologies

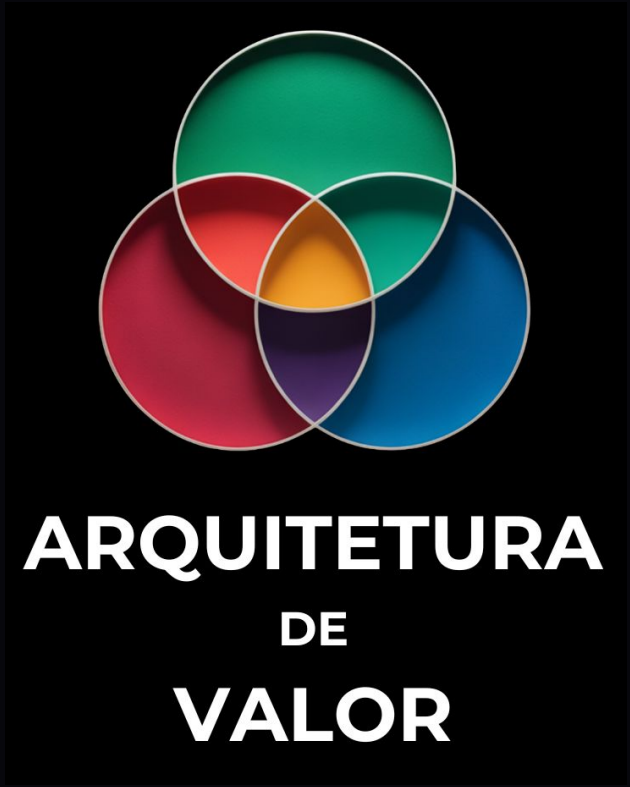
3 core interaction modes



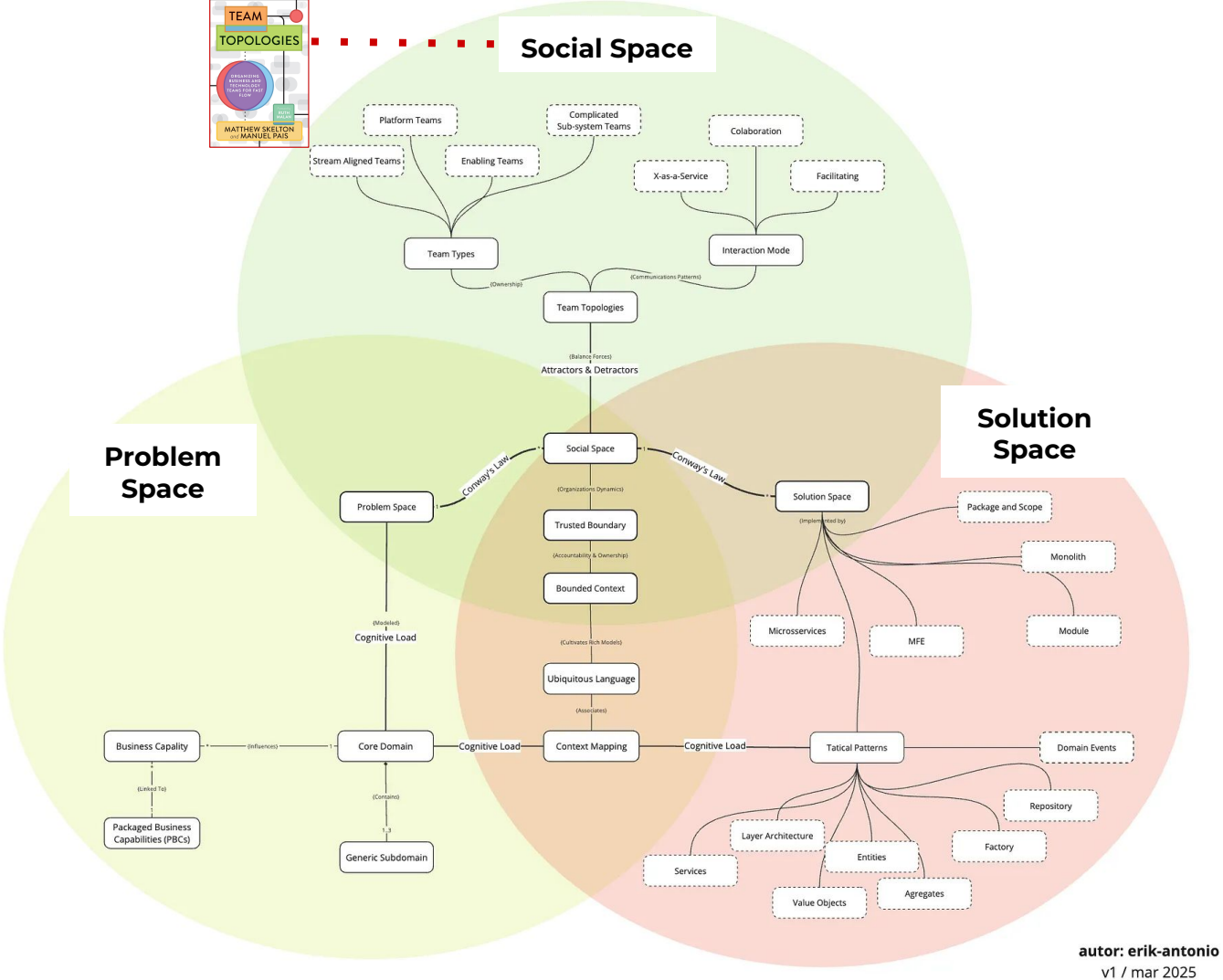

Ofertas
Time Alinhado ao Fluxo de Valor
Pedidos & Pagamentos
Time Alinhado ao Fluxo de Valor
LLM GenAI Team
Governança
Time Facilitador
LLM GenAI Models, FMs, RAGs
Time de Subsistema Complicado
GenAI Modelos & API as a Service
Time de Plataforma
Plataforma de Dados & Personalização
Time de Plataforma
LLM GenAI Team
Facilitação & Mentora
Time Facilitador
Fluxo de Mudança
XaaS
Colaboração
Facilitação

Arquitetura de valor

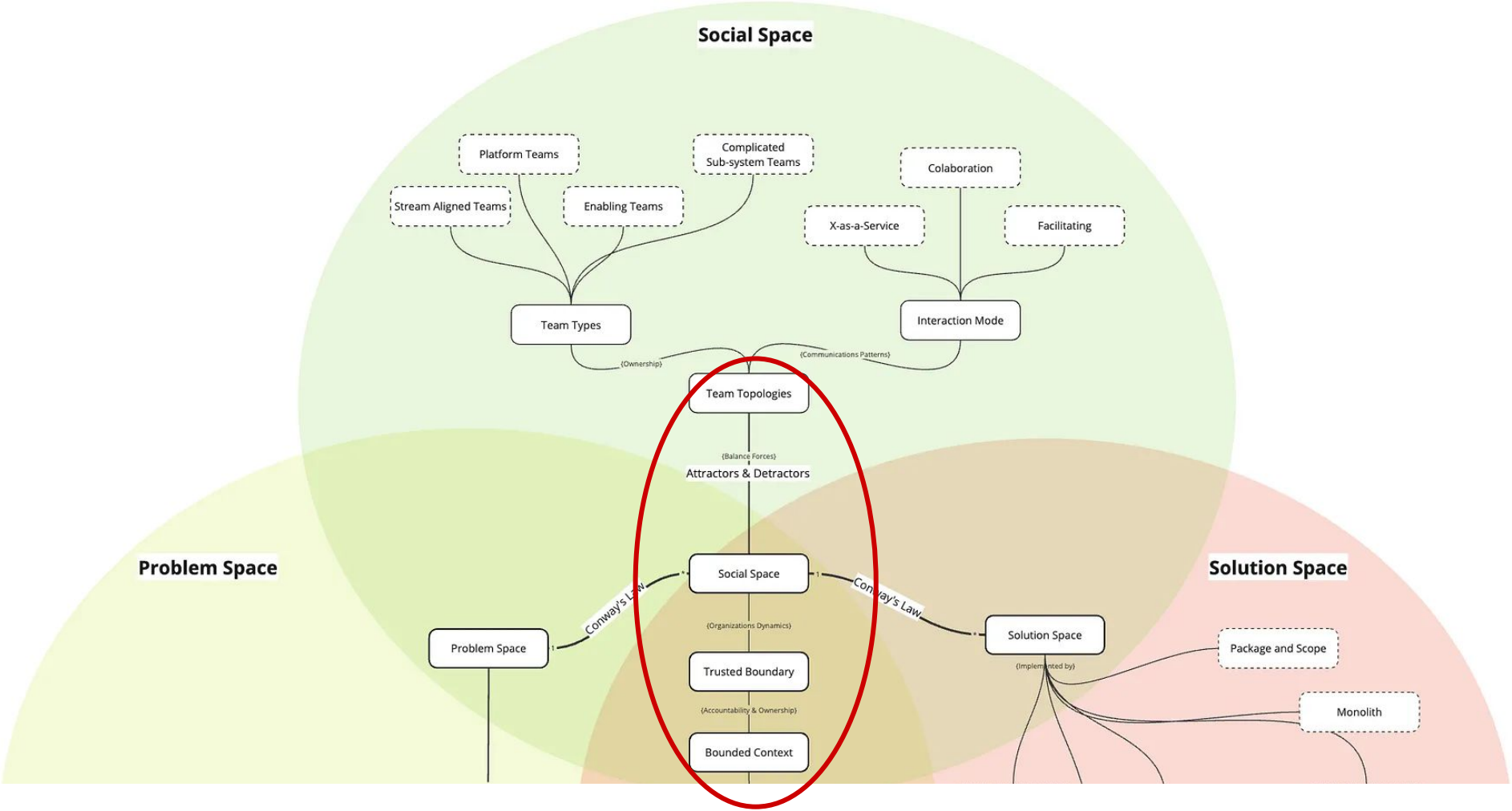
existe quando consciente equilibramos a sensibilidade humana, tecnologia e negócios em uma mesma direção



Erik Aceiro Antonio @erikaceiro erikaceiro.com.br



autor: erik-antonio
v1 / mar 2025


Social Space
Platform Teams
Complicated Sub-system Teams
Stream Aligned Teams
Enabling Teams
Colaboration
X-as-a-Service
Facilitating
Team Types
Interaction Mode
{Ownership}
{Communications Patterns}
Team Topologies
{Balance Forces}
Attractors & Detractors
Problem Space
Social Space
Solution Space
Conway's Law
Conway's Law
Problem Space
{Organizations Dynamics}
Solution Space
Trusted Boundary
{Implemented by}
Package and Scope
Monolith
{Accountability & Ownership}
Bounded Context

COMING SOON
COMING SOON
COMING SOON
ARQUITETURA
DE
VALOR
ERIK ACEIRO ANTONIO

Architect+

é um movimento, cultura, um conjunto de princípios e valores, como um DNA.

Com suas fitas duplas que se conecta em harmonia e estabilizam a evolução.

E se o futuro não for Staff+, mas Architect+?

ERIKACEIRO

Erik Aceiro Antonio @erikaceiro erikaceiro.com.br

arquiteturavalor.com.br

ARQUITETURA DE VALOR

Início | Sobre | Manifesto | Assine

Arquitetura de Valor Desenhando software escalável e organizações adaptáveis para entrega de valo

arquiteturavalor.com.br

ARQUITETURA DE VALOR

Início | Sobre | Manifesto | Assine

MANIFESTO DA ARQUITETURA DE VALOR

Valores

Arquitetura de Valor

Desbloqueamos valor para o negócio e para as pessoas por meio de colaboração, co-criação e equilíbrio entre negócios, pessoas e tecnologia.

Pessoas Primeiro

Valorizamos ecossistemas de times autônomos e com interações saudáveis, em vez de estruturas centralizadoras, rígidas e pouco adaptáveis.

Evolução Contínua

Enxergamos a arquitetura como um organismo vivo, que aprende, evolui e se adapta continuamente — nunca como um plano fixo esculpido em pedra.

arquiteturavalor.com.br

ARQUITETURA DE VALOR

Início | Sobre | Manifesto | Assine

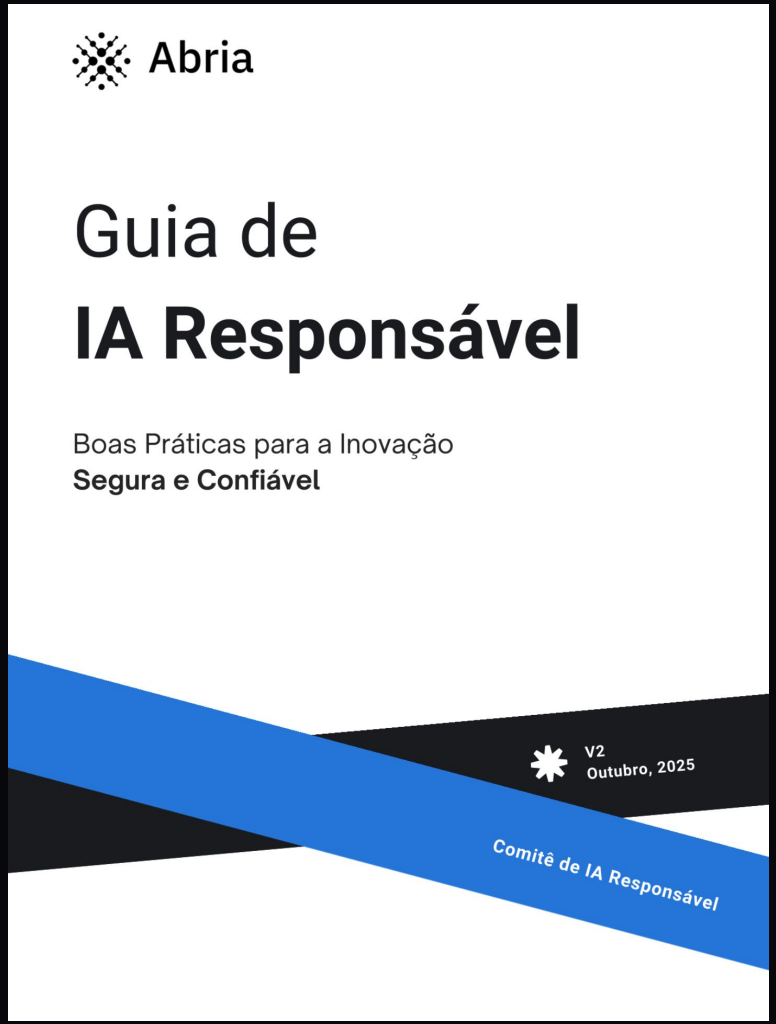
Princípios

Equilibrar Organização e Arquitetura de Software	Arquiteturas sustentáveis alinham estruturas organizacionais, domínios de negócio e software para gerar valor real para pessoas e negócios.
Desbloquear Fluxos de Valor	A arquitetura deve expor gargalos e trazer transparência, sempre com o objetivo de maximizar o fluxo de valor e acelerar entregas.
Facilitar a Linguagem Ubíqua	Promovemos um vocabulário comum entre áreas técnicas e de negócio, reduzindo atritos e fortalecendo o entendimento compartilhado.

- Espaço do Problema
- Espaço da Solução
- Espaço Social
- Arquitetura Sociotécnica

Para se desenhar arquitetura sustentável é preciso ter equilíbrio entre negócios, tecnologia e pessoas

Erik Aceiro Antonio @erikaceiro erikaceiro.com.br



- Guia de IA Responsável
- ABRIA

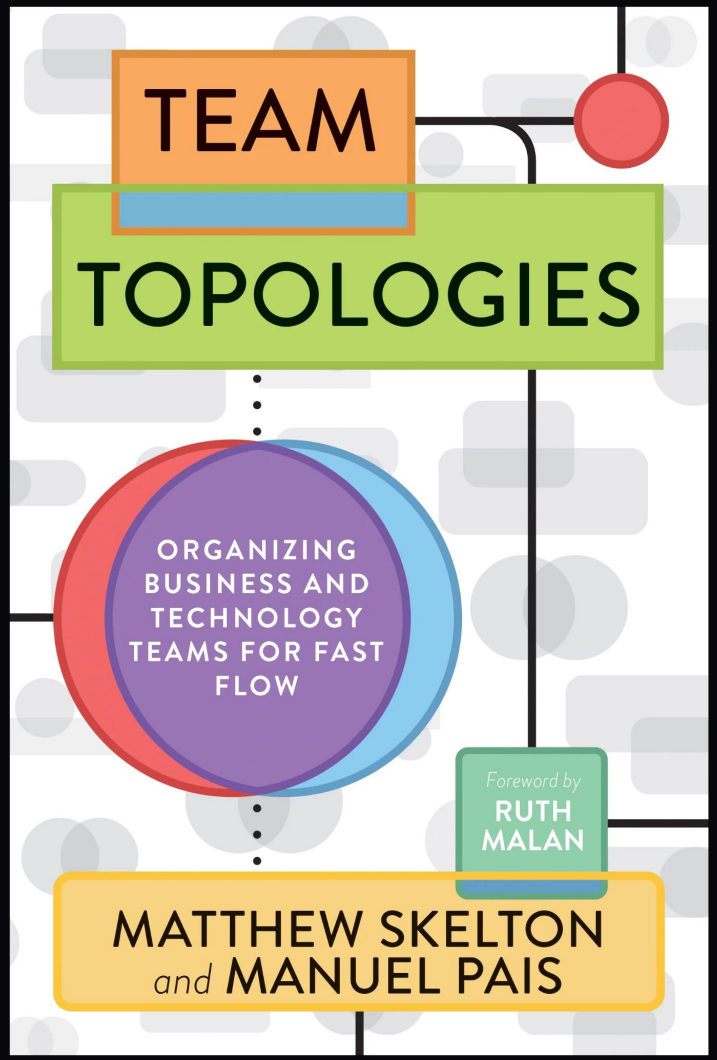
O guia é uma referência brasileira sobre o uso de IA responsável, com frameworks e boas práticas

Autor e Revisor
Domínio Público

Erik Aceiro Antonio @erikaceiro erikaceiro.com.br

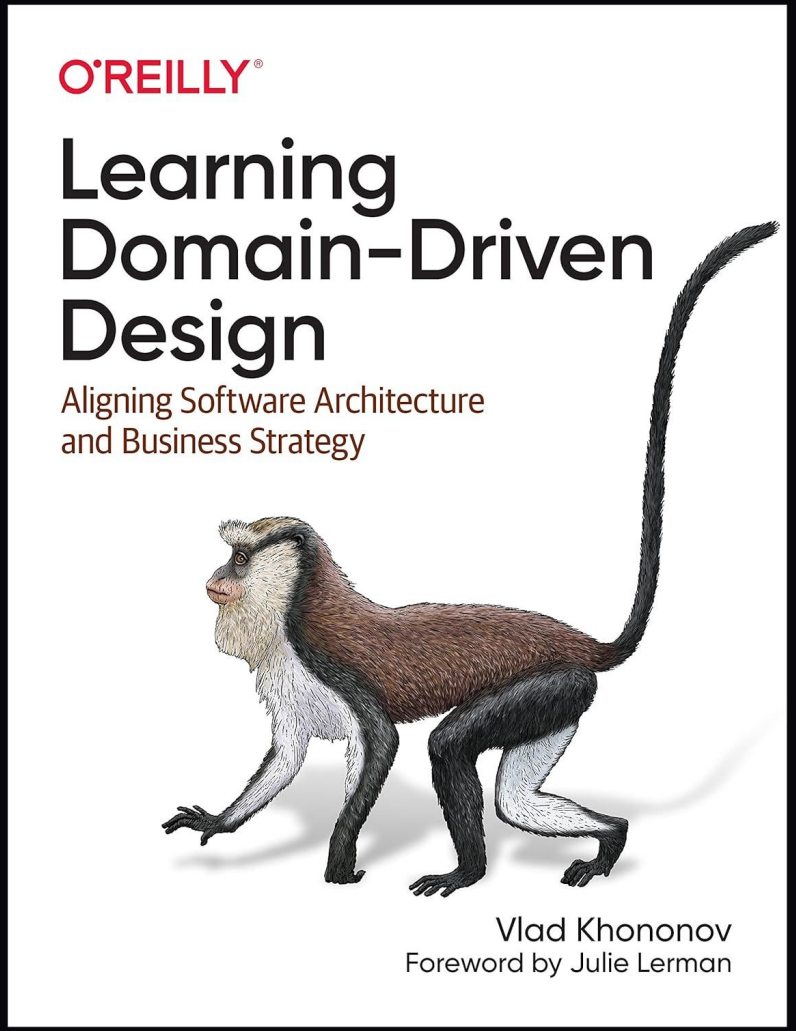
- De transação para parceria estratégica
- Missionários, não mercenários
- Fluxo de valor acima de headcount

O livro é uma forma sutil para quem ainda acredita que mais gente e mais escopo resolvem problema de entrega



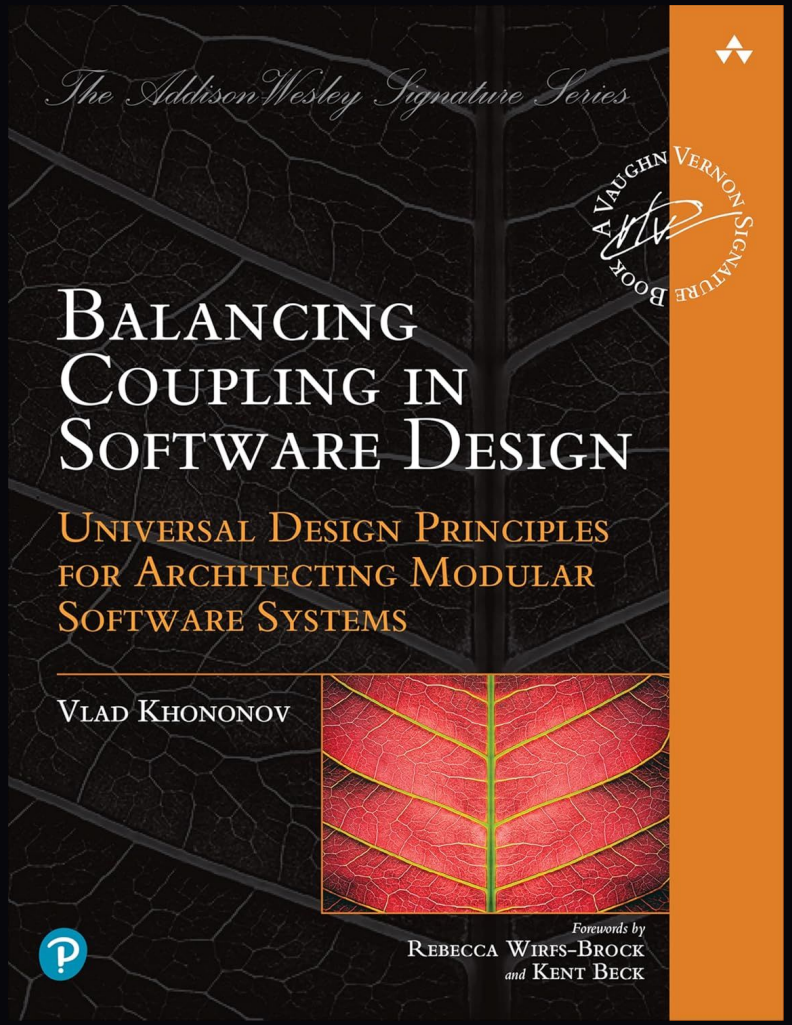
- Times são os verdadeiros blocos de construção da arquitetura
- Quatro tipos de times, com propósito e fronteiras claras
- Modos de interação entre times como contrato social

Não é sobre quantos times você tem. É sobre que tipo de times você forma — e como eles se falam sem precisar se atrapalhar.



- Linguagem Ubíqua
- Core Domains e Subdomains
- Padrões Estratégicos e Táticos

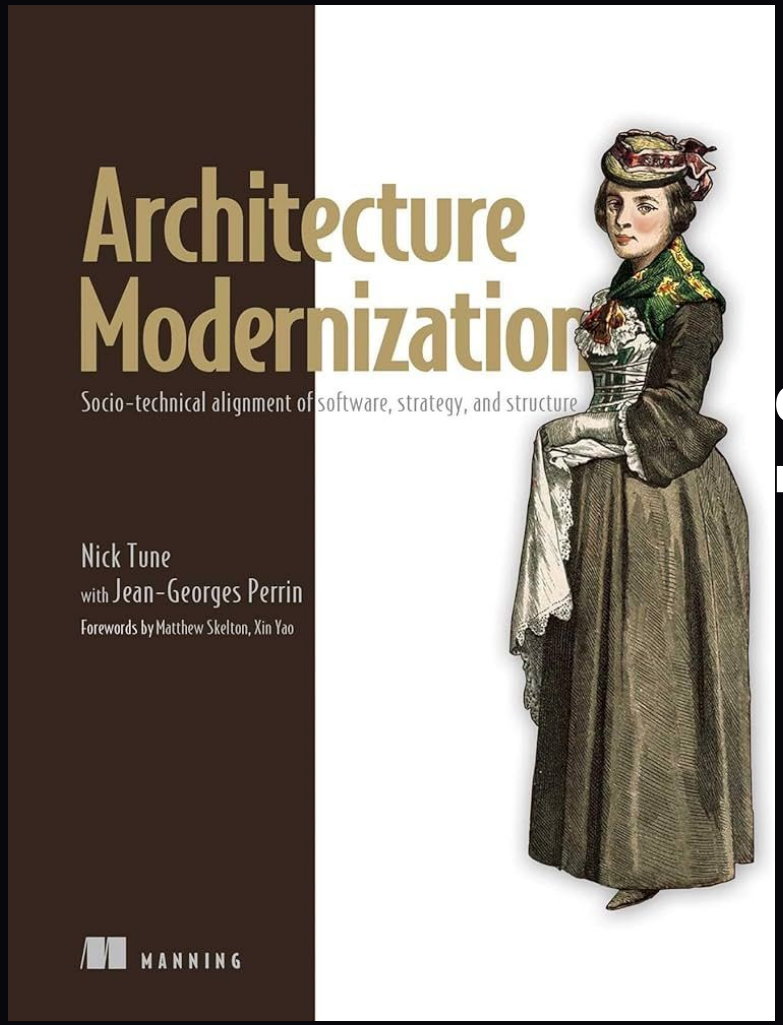
Para se remover a complexidade e atuar no coração do software.



- **Balanceando acoplamento**
- **Modularidade**
- **Adaptabilidade**

Equilibrar o acoplamento de sistemas e software para produzir sistemas modulares.

Erik Aceiro Antonio @erikaceiro erikaceiro.com.br



- Modernização de Legados
- Sistemas Sociotécnicos
- Padrões Estratégicos e Táticos

Como usar habilidades sociotécnicas para modernizar software

Erik Aceiro Antonio @erikaceiro erikaceiro.com.br

Arquitetura de Valor

- ANTONIO, Erik Aceiro. *Arquitetura de Valor*. Disponível em: https://arquiteturadevalor.com. Acesso em: **dia mês abreviado ano**.

Organizações Exponenciais

- ISMAIL, Salim; MALONE, Michael S.; VAN GEEST, Yuri. *Organizações Exponenciais: Por que elas são dez vezes melhores, mais rápidas e mais baratas do que a sua (e o que fazer a respeito)*. 1. ed. São Paulo: Alta Books, 2015.

Organize for Agility With Team Topologies (Gartner)

- GARTNER, Inc. *Organize for Agility With Team Topologies*. Gartner, Inc., 2024. Disponível em: https://www.gartner.com/en/documents/5326063. Acesso em: **23 nov. 2025**.

Team Topologies

- PAIS, Manuel; SKELTON, Matthew. *Team Topologies: Organizing Business and Technology Teams for Fast Flow*. 1. ed. Portland: IT Revolution Press, 2019.

BizTech Evolution

- **KRNIC, Ivan.** *BizTech Evolution: From Transactional Relationships to Strategic Alliances in the IT Industry.* 1. ed. Zagreb: CROZ, 2025. ISBN 978-95[illegible]4646707.

Quando você acredita em seus sonhos ...

eles passam a estar mais perto do que se imagina.

Erik Aceiro Antonio @erikaceiro erikaceiro.com.br

@erikaceiro

erikaceiro.com.br

Principal Architect

Escritor

Mentor de carreira

Palestrante

Consultor independente

Arquiteto de Software na Livelo

MBA em IA e Gestão de Negócios (USP/Esalq)

Doutor em Engenharia de Software (UFSCar)

Mestre em Engenharia Elétrica e Fotônica (MACK)

Graduado em Ciência da Computação (MACK)

Team Topologies Advocate

aws certified Cloud Practitioner FOUNDATIONAL

aws certified Solutions Architect ASSOCIATE

ORACLE Certified Professional

ORACLE Certified Associate

SAP Product Knowledge LeanIX Practitioner 2024

Linux Professional Institute LPIC-1 Express