

Scenario 1: “The Expert-Teams”

Planung:

- „Wir haben uns dazu entschieden **agil** vorzugehen. Daher haben wir folgendes geplant [...]“
- „Aufgrund der Vorerfahrungen haben wir Teams gebildet. 2 Leute kümmern sich ums Frontend, 2 ums Backend und 2 um die Doku.“

Reflexion:

- „Wir mussten am Ende feststellen, dass im Frontend Dinge umgesetzt waren, die im Backend fehlten, außerdem passte die Doku nicht zur Implementierung“

What is (not) agile here?
Which (agile) practice would have helped?

Scenario 2: “The Big-Bang”

Planung:

- „Wir haben uns dazu entschieden **agil** vorzugehen. Daher haben wir folgendes geplant [...]“
- „Aufgrund der knappen Zeit haben wir die Implementierung komplett in einem Sprint geplant“

Reflexion:

- „Am Ende haben wir es nicht mehr geschafft die Einzelteile des Systems (Frontend, Backend) zusammenzubauen. Wir haben unterschätzt wie viel Zeit die Integration braucht.“

What is (not) agile here?
Which (agile) practice would have helped?

Scenario 3: Der „WaterScrumFall“

Planung:

- „Wir haben uns dazu entschieden **agil** vorzugehen. Daher haben wir folgendes geplant [...]“

| | | | | | |
|----------------------------------|--|--|--|--|--|
| Sprint 1: Planung | | | | | |
| Sprint 2: Implementierung | | | | | |
| - Backend | | | | | |
| - Frontend | | | | | |
| - Integration | | | | | |
| Sprint 3: Reflexion | | | | | |

Reflexion:

- „Wir haben den Aufwand für manche Aktivitäten massiv unterschätzt und konnten am Ende manche Dinge nicht mehr umsetzen.“

What is (not) agile here?
Which (agile) practice would have helped?

Scenario 4: “The perfect solution”

Planung:

- „Wir haben uns dazu entschieden **agil** vorzugehen. Daher haben wir folgendes geplant [...]“
- “Wir haben im Team alle Anforderungen gesammelt, konkretisiert und in einem Backlog abgelegt und dann (für den Sprint) geplant“

Reflexion:

- „Wir mussten am Ende feststellen, dass der geplante Umfang völlig überdimensioniert war.“

What is (not) agile here?
Which (agile) practice would have helped?

Scenario 5: “Test-last”

Planung:

- „Wir haben uns dazu entschieden **agil** vorzugehen. Daher haben wir folgendes geplant [...]“
- “Alle Features werden nach der Fertigstellung getestet“

Reflexion:

- „Am Ende hatten wir leider keine Zeit mehr zu testen. Teilweise konnten wir auch erst am Ende testen wie noch nicht alles fertig war“

What is (not) agile here?
Which (agile) practice would have helped?

Scenario 6: “Pseudo-Planning”

Planung:

- „Wir haben uns dazu entschieden **agil** vorzugehen. Daher haben wir folgendes geplant [...]“

Reflexion:

- „Wir mussten feststellen, dass sich eigentlich keiner mehr die ursprüngliche Planung angeschaut hat. Wir haben einfach entwickelt. Teilweise fehlte daher der Überblick was schon fertig ist und was noch nicht.“

What is (not) agile here?
Which (agile) practice would have helped?

Scenario 7: “The Meeting Hell”

Planung:

- „Wir haben uns dazu entschieden **agil** vorzugehen. Daher haben wir folgendes geplant [...]“
- „Wir machen täglich ein Daily Stand-up wie es SCRUM vorsieht“

Reflexion:

- „Tägliche Scrum Meetings waren zu eng getaktet. Daher alle 2 Tage. Teilweise dauerten die Meetings aber 2-3 Stunden. Die Meetings waren gut, es wurde alles besprochen. Manchmal wurden allerdings auch Details besprochen, die nicht für alle relevant waren. Manche Team Mitglieder waren sehr passiv.“

What is (not) agile here?
Which (agile) practice would have helped?