

Tencent 腾讯

Tencent Holdings Limited

Incorporated in the Cayman Islands with limited liability

騰訊控股有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司

港幣櫃台股份代號：700

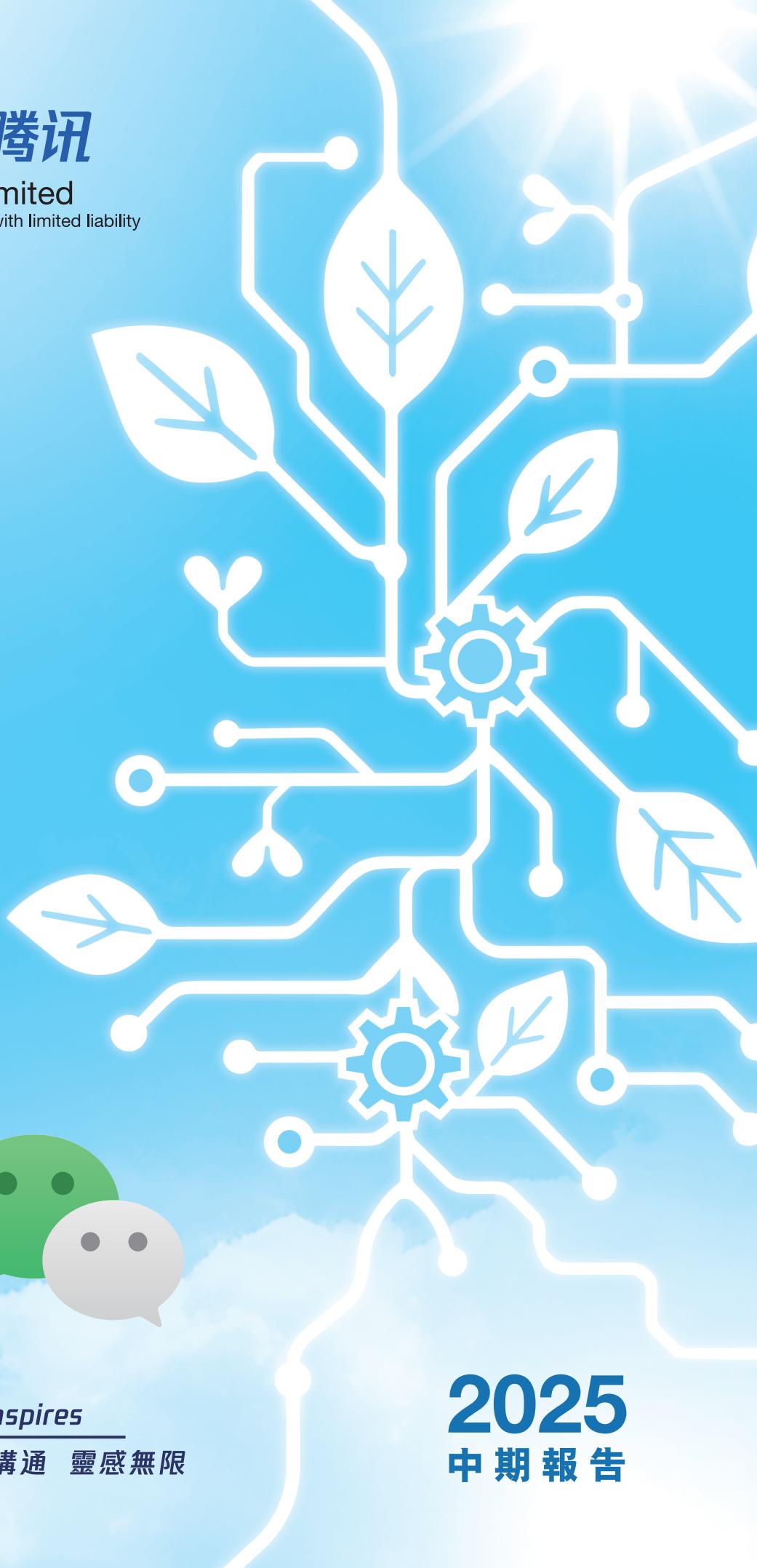
人民幣櫃台股份代號：80700

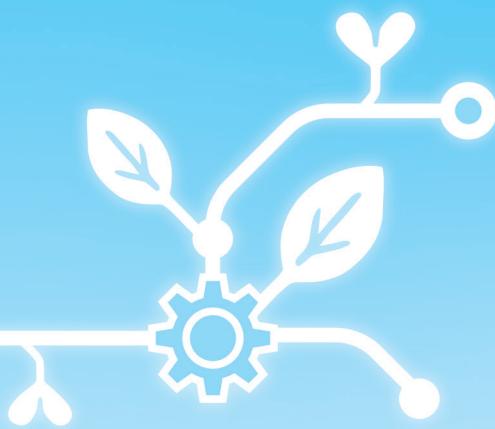


smart communication inspires

智慧溝通 靈感無限

2025
中期報告





目 錄

- 2 公司資料
- 3 財務表現摘要
- 5 主席報告
- 8 管理層討論及分析
- 22 中期財務資料的審閱報告
- 23 簡明綜合收益表
- 24 簡明綜合全面收益表
- 25 簡明綜合財務狀況表
- 28 簡明綜合權益變動表
- 32 簡明綜合現金流量表
- 34 中期財務資料附註
- 89 其他資料
- 116 釋義





公司資料

董事

執行董事

馬化騰(主席)

非執行董事

Jacobus Petrus (Koos) Bekker

Charles St Leger Searle

獨立非執行董事

李東生

Ian Charles Stone

楊紹信

柯楊

張秀蘭

審核委員會

楊紹信(主席)

Ian Charles Stone

Charles St Leger Searle

企業管治委員會

Charles St Leger Searle(主席)

Ian Charles Stone

楊紹信

柯楊

張秀蘭

投資委員會

劉熾平(主席)

馬化騰

Charles St Leger Searle

提名委員會

馬化騰(主席)

李東生

Ian Charles Stone

楊紹信

Charles St Leger Searle

柯楊

(自二零二五年六月二十七日起獲委任)

薪酬委員會

Ian Charles Stone(主席)

李東生

Jacobus Petrus (Koos) Bekker

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及

註冊公眾利益實體核數師

主要往來銀行

中國銀行股份有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive, P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

騰訊集團總辦事處

中國深圳市

南山區

海天二路33號

騰訊濱海大廈

(郵編518054)

香港主要營業地點

香港

灣仔皇后大道東1號

太古廣場三座

29樓

開曼群島主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited

Suite 3204, Unit 2A

Block 3, Building D

P.O. Box 1586

Gardenia Court

Camana Bay

Grand Cayman, KY1-1100

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

本公司網址

www.tencent.com

股份代號

港幣櫃台 700

人民幣櫃台 80700

財務表現摘要

二零二五年第二季度

	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日	未經審核 截至下列日期止三個月	二零二五年 三月三十一日	二零二五年 (人民幣百萬元，另有指明者除外)	環比變動
收入	184,504	161,117	15%	180,022		2%
毛利	105,013	85,895	22%	100,493		4%
經營盈利	60,104	50,732	18%	57,566		4%
期內盈利	56,044	48,366	16%	49,725		13%
本公司權益持有人應佔盈利	55,628	47,630	17%	47,821		16%
每股盈利(每股人民幣元)						
- 基本	6.115	5.112	20%	5.252		16%
- 攤薄	5.996	4.994	20%	5.129		17%
非國際財務報告準則經營盈利	69,248	58,443	18%	69,320		-0.1%
非國際財務報告準則本公司 權益持有人應佔盈利	63,052	57,313	10%	61,329		3%
非國際財務報告準則每股盈利 (每股人民幣元)						
- 基本	6.931	6.151	13%	6.735		3%
- 攪薄	6.793	6.014	13%	6.583		3%

財務表現摘要

二零二五年上半年

未經審核

截至下列日期止六個月

二零二五年 二零二四年
六月三十日 六月三十日 同比變動
(人民幣百萬元，另有指明者除外)

收入	364,526	320,618	14%
毛利	205,506	169,765	21%
經營盈利	117,670	103,288	14%
期內盈利	105,769	91,017	16%
本公司權益持有人應佔盈利	103,449	89,519	16%
每股盈利(每股人民幣元)			
– 基本	11.367	9.590	19%
– 摲薄	11.126	9.377	19%
非國際財務報告準則經營盈利	138,568	117,062	18%
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	124,381	107,578	16%
非國際財務報告準則每股盈利(每股人民幣元)			
– 基本	13.667	11.524	19%
– 摲薄	13.377	11.275	19%

主席報告

本人欣然向各股東提呈我們截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月的中期報告。

業績

本集團截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月未經審核的本公司權益持有人應佔盈利同比分別增長17%及16%至人民幣556.28億元及人民幣1,034.49億元。截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月的每股基本盈利分別為人民幣6.115元及人民幣11.367元。截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月的每股攤薄盈利分別為人民幣5.996元及人民幣11.126元。

本集團截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比分別增長10%及16%至人民幣630.52億元及人民幣1,243.81億元。截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月的非國際財務報告準則每股基本盈利分別為人民幣6.931元及人民幣13.667元。截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月的非國際財務報告準則每股攤薄盈利分別為人民幣6.793元及人民幣13.377元。

經營資料

	於二零二五年 六月三十日	於二零二四年 六月三十日	同比變動	於二零二五年 三月三十一日	環比變動
(百萬計，另有指明者除外)					
微信及WeChat的合併月活躍賬戶數	1,411	1,371	3%	1,402	0.6%
QQ的移動終端月活躍賬戶數	532	571	-7%	534	-0.4%
收費增值服務付費會員數	264	263	0.4%	268	-1%

業務回顧及展望

二零二五年第二季，我們在AI領域持續投入並從中獲益，收入及非國際財務報告準則經營盈利均取得雙位數百分比同比增長。《王者榮耀》及《和平精英》等長青遊戲向平台化進化並加大了AI的應用，新遊戲如《三角洲行動》亦取得了突破，使得我們的遊戲業務在用戶及收入側均表現出色。我們通過升級廣告基礎模型，提升了我們各個流量平台上的廣告效果，持續推動營銷服務收入的快速增長。我們致力於通過賦能微信內更多應用場景，推動AI原生應用元寶的使用量，升級我們混元基礎模型的能力，為用戶及企業帶來更進一步的AI增益。

以下為本季我們主要產品及服務的重點表現：

- 我們豐富了微信的AI功能，在瀏覽內容時提供關鍵詞智能檢索，為微信小店商家提供智能客服回覆，以及支持對視頻號內容的自動文字總結。



主席報告

- 我們應用 AI 工具以加速遊戲內容製作，基於 AI 技術推出更擬真的虛擬隊友和非玩家角色，採用 AI 驅動的營銷舉措以吸引新玩家及提升參與度，促進了本土及國際市場遊戲的受歡迎程度及收入增長。
- 我們升級了小遊戲的技術底座，能夠兼容更多的遊戲引擎，提升了圖像渲染效果，降低了加載時長，助力遊戲開發者將複雜的手機遊戲應用適配至小遊戲。二零二五年第二季小遊戲的總流水同比增長 20%。
- 本土遊戲方面，《三角洲行動》是我們二零二四年九月在移動端和個人電腦端推出的第一人稱射擊遊戲，二零二五年七月的平均日活躍賬戶數突破 2,000 萬，位居行業日活躍賬戶數前五，流水前三¹。
- 國際遊戲方面，Supercell 對《皇室戰爭》推出了更頻繁的內容更新，優化了獎勵機制，並舉辦了更多玩家社區活動，拉動了遊戲的日活躍賬戶數，並推動其月流水於二零二五年六月創下七年新高。
- 我們進一步加大了 AI 在廣告創作、投放、推薦及效果分析中的應用，從而提升了廣告點擊率和轉化率、廣告主的投入回報，並推動了我們平台的營銷服務收入。
- 騰訊視頻保持中國長視頻市場的領先地位，視頻付費會員數達到 1.14 億²。騰訊音樂保持在音樂流媒體市場的領先地位，音樂付費會員數達到 1.24 億³。
- 受益於消費趨勢的改善，商業支付金額二零二五年第二季恢復同比增長，為金融科技服務帶來更高的收入增長。
- 我們通過數據增強與合成技術，提升了數據的質量與多樣性，並通過更有效的預訓練與後訓練擴展，增強了混元的基礎模型能力。我們的混元 3D 模型，以領先行業的幾何精度、紋理真實度、指令與 3D 對齊能力，根據 Hugging Face 排名第一⁴。越來越多的遊戲開發者、3D 打印企業及專業設計師採用混元 3D 模型來生成數字資產。

¹ 公司數據，QuestMobile，Sensor Tower

² 二零二五年第二季付費會員數的日均值

³ 二零二五年第二季每月最後一日的平均付費會員數

⁴ 發佈於 <https://huggingface.co/spaces/3DTopia/3DGen-Leaderboard>，二零二五年八月

主席報告

股息

董事會並無宣派任何截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

致謝

本人謹代表董事會，感謝我們專業的員工與管理團隊堅定不移的奉獻及持續的創新，促使本公司能夠成功及保持堅韌。本人亦對股東及持份者對本公司堅定的支持和信任致以誠摯謝意。

我們繼續秉持「用戶為本，科技向善」的核心宗旨，持續通過科技帶來有意義的影響。我們將繼續推動創新，適應社會不斷變化的需求並為更共融及可持續的未來作出貢獻。

馬化騰

主席

香港，二零二五年八月十三日

管理層討論及分析

二零二五年第二季與二零二四年第二季的比較

下表載列二零二五年第二季與二零二四年第二季的比較數字：

	未經審核 截至下列日期止三個月	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
收入	184,504	161,117	
收入成本	<u>(79,491)</u>	<u>(75,222)</u>	
毛利	105,013	85,895	
銷售及市場推廣開支	(9,410)	(9,156)	
一般及行政開支	<u>(31,921)</u>	<u>(27,491)</u>	
其他收益／(虧損)淨額	<u>(3,578)</u>	<u>1,484</u>	
經營盈利	60,104	50,732	
投資收益／(虧損)淨額及其他	2,638	(654)	
利息收入	4,121	3,850	
財務成本	<u>(3,941)</u>	<u>(3,112)</u>	
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	<u>4,473</u>	<u>7,718</u>	
除稅前盈利	67,395	58,534	
所得稅開支	<u>(11,351)</u>	<u>(10,168)</u>	
期內盈利	<u>56,044</u>	<u>48,366</u>	
下列人士應佔：			
本公司權益持有人	55,628	47,630	
非控制性權益	<u>416</u>	<u>736</u>	
	<u>56,044</u>	<u>48,366</u>	
非國際財務報告準則經營盈利	<u>69,248</u>	<u>58,443</u>	
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	<u>63,052</u>	<u>57,313</u>	

管理層討論及分析

收入。二零二五年第二季的收入同比增長15%至人民幣1,845億元。下表載列本集團二零二五年第二季及二零二四年第二季按分部劃分的收入。

	未經審核 截至下列日期止三個月				
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日	同比變動	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
	收入			佔收入總額百分比	
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
增值服務	91,368	78,822	16%	50%	49%
營銷服務	35,762	29,871	20%	19%	19%
金融科技及企業服務	55,536	50,440	10%	30%	31%
其他	1,838	<u>1,984</u>	-7%	<u>1%</u>	<u>1%</u>
本集團	184,504	<u>161,117</u>	15%	100%	<u>100%</u>

- 增值服務業務二零二五年第二季的收入同比增長16%至人民幣914億元。本土市場遊戲收入為人民幣404億元，同比增長17%，得益於近期發佈的《三角洲行動》的收入貢獻，以及《王者榮耀》、《無畏契約》與《和平精英》等長青遊戲的收入增長。國際市場遊戲收入為人民幣188億元，同比增長35%（按固定匯率計算增長33%），得益於Supercell旗下遊戲及《PUBG MOBILE》的收入增長，以及新發佈的《沙丘：覺醒》的收入貢獻。社交網絡收入同比增長6%至人民幣322億元，得益於手遊虛擬道具銷售、視頻號直播服務收入及音樂付費會員收入的增長。
- 營銷服務業務二零二五年第二季的收入同比增長20%至人民幣358億元。該增長主要受益於AI驅動的廣告平台改進及微信交易生態的提升，推動了廣告主對視頻號、小程序及微信搜一搜的強勁需求。本季主要行業的營銷服務收入均有所增長。
- 金融科技及企業服務業務二零二五年第二季的收入同比增長10%至人民幣555億元。金融科技服務收入的增長受益於消費貸款服務、商業支付活動及理財服務的收入增長。企業服務收入的增速較近幾個季度有所加快，得益於企業客戶對AI相關服務的需求增加，包括GPU租賃和API token使用，以及商家技術服務費的增長。

管理層討論及分析

收入成本。二零二五年第二季的收入成本同比增長6%至人民幣795億元，主要由於內容成本、渠道及分銷成本以及頻寬及服務器成本增加。

毛利。二零二五年第二季的毛利同比增長22%至人民幣1,050億元，得益於高毛利率收入來源(包括本土市場遊戲、視頻號及微信搜一搜等)的增量貢獻，以及我們的支付服務及雲服務成本效益的提高。毛利率由去年同期的53%提升至57%。下表載列本集團二零二五年第二季及二零二四年第二季按分部劃分的毛利及毛利率。

未經審核 截至下列日期止三個月					
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日	同比變動	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
	毛利			毛利率	
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
增值服務	55,223	44,965	23%	60%	57%
營銷服務	20,585	16,621	24%	58%	56%
金融科技及企業服務	28,952	24,013	21%	52%	48%
其他	253	296	-15%	14%	15%
本集團	105,013	85,895	22%	57%	53%

- 增值服務業務毛利同比增長23%至人民幣552億元，主要受本土市場遊戲所驅動，包括《三角洲行動》在內的若干自主研發遊戲的貢獻增加。毛利率由去年同期的57%提升至60%。
- 營銷服務業務毛利同比增長24%至人民幣206億元，受益於高毛利率的視頻號及微信搜一搜的收入增長。毛利率由去年同期的56%提升至58%。
- 金融科技及企業服務業務毛利同比增長21%至人民幣290億元，得益於消費貸款服務及理財服務的收入貢獻增加，以及我們的支付服務及雲服務成本效益的提高。毛利率由去年同期的48%提升至52%。

管理層討論及分析

銷售及市場推廣開支。二零二五年第二季的銷售及市場推廣開支同比增長3%至人民幣94億元，反映為支持我們的AI原生應用程序的發展而開展的推廣活動。銷售及市場推廣開支佔收入的百分比由去年同期的6%下降至5%。

一般及行政開支。二零二五年第二季的一般及行政開支同比增長16%至人民幣319億元，乃由於為支持AI相關業務發展而增加的研發開支，以及僱員成本(包括若干海外附屬公司的績效獎勵)增加。

利息收入。二零二五年第二季的利息收入同比增長7%至人民幣41億元，乃由於現金儲備增加。

財務成本。二零二五年第二季的財務成本同比增長27%至人民幣39億元，乃由於利息開支增加及匯兌虧損增加。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二五年第二季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣45億元，去年同期分佔盈利人民幣77億元。非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣63億元，去年同期分佔盈利人民幣99億元，主要由於來自一間大型聯營公司的預估收益下降。

所得稅開支。二零二五年第二季的所得稅開支同比增長12%至人民幣114億元，主要由於經營盈利增長。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二五年第二季的本公司權益持有人應佔盈利同比增長17%至人民幣556億元。二零二五年第二季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長10%至人民幣631億元。若剔除上述本季及去年同期非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利，二零二五年第二季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長20%至人民幣568億元。

管理層討論及分析

二零二五年第二季與二零二五年第一季的比較

下表載列二零二五年第二季與二零二五年第一季的比較數字：

	未經審核 截至下列日期止三個月	二零二五年 六月三十日	二零二五年 三月三十一日
收入	184,504	180,022	
收入成本	(79,491)	(79,529)	
毛利	105,013	100,493	
銷售及市場推廣開支	(9,410)	(7,866)	
一般及行政開支	(31,921)	(33,664)	
其他收益／(虧損)淨額	(3,578)	(1,397)	
經營盈利	60,104	57,566	
投資收益／(虧損)淨額及其他	2,638	1,407	
利息收入	4,121	3,748	
財務成本	(3,941)	(3,860)	
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	4,473	4,581	
除稅前盈利	67,395	63,442	
所得稅開支	(11,351)	(13,717)	
期內盈利	56,044	49,725	
下列人士應佔：			
本公司權益持有人	55,628	47,821	
非控制性權益	416	1,904	
	56,044	49,725	
非國際財務報告準則經營盈利	69,248	69,320	
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	63,052	61,329	

管理層討論及分析

收入。二零二五年第二季的收入環比增長2%至人民幣1,845億元。

- 增值服務業務收入環比下降0.8%至人民幣914億元。本土市場遊戲收入為人民幣404億元，環比下降6%，反映春節後的季節性下降。國際市場遊戲收入為人民幣188億元，環比增長13%，得益於《VALORANT》、Supercell旗下遊戲及《PUBG MOBILE》的增長。社交網絡收入環比下降1%至人民幣322億元，乃由於手遊虛擬道具銷售季節性下降。
- 營銷服務業務收入環比增長12%至人民幣358億元，得益於我們對AI廣告能力的部署及春節後的旺季影響。
- 金融科技及企業服務業務收入環比增長1%至人民幣555億元，其中雲服務及商家技術服務費的收入增幅，部分被金融科技服務的收入降幅所抵銷。

收入成本。二零二五年第二季的收入成本為人民幣795億元，環比基本保持穩定。

毛利。二零二五年第二季的毛利環比增長4%至人民幣1,050億元，得益於高毛利率的營銷服務收入增長，以及我們雲服務的收入增長及成本效益提高。毛利率由上季的56%提升至57%。

- 增值服務業務毛利環比增長0.6%至人民幣552億元。毛利率為60%，環比基本保持穩定。
- 營銷服務業務毛利環比增長16%至人民幣206億元，乃由於收入增長以及毛利率提升。毛利率由上季的56%提升至58%。
- 金融科技及企業服務業務毛利環比增長5%至人民幣290億元，主要得益於我們雲服務的收入增長及成本效益提高。毛利率由上季的50%提升至52%。

管理層討論及分析

銷售及市場推廣開支。二零二五年第二季的銷售及市場推廣開支環比增長20%至人民幣94億元，主要由於遊戲相關的推廣活動增加。

一般及行政開支。二零二五年第二季的一般及行政開支環比下降5%至人民幣319億元。主要受上季一間海外附屬公司一次性股份酬金開支的高基數影響，部分降幅被支持我們AI相關業務的研發開支增幅抵銷。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二五年第二季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣45億元，上季分佔盈利人民幣46億元。二零二五年第二季的非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣63億元，上季分佔盈利人民幣76億元。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二五年第二季的本公司權益持有人應佔盈利環比增長16%至人民幣556億元。二零二五年第二季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利環比增長3%至人民幣631億元。

其他財務資料

	未經審核		未經審核	
	截至下列日期止三個月		截至下列日期止六個月	
	二零二五年 六月三十日	二零二五年 三月三十一日	二零二四年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
EBITDA (a)	79,467	73,817	62,902	153,284
經調整的 EBITDA (a)	85,122	81,559	68,518	166,681
經調整的 EBITDA 比率 (b)	46%	45%	43%	46%
利息及相關開支	3,541	3,386	2,918	6,927
現金／(債務)淨額(c)	74,592	90,229	71,757	74,592
資本開支(d)	19,107	27,476	8,729	46,583
				23,088

管理層討論及分析

附註：

- (a) EBITDA乃按經營盈利扣除其他收益／(虧損)淨額，加回物業、設備及器材、投資物業及使用權資產的折舊、以及無形資產及土地使用權的攤銷計算。經調整的EBITDA乃按EBITDA加按權益結算的股份酬金開支計算。
- (b) 經調整的EBITDA比率乃按經調整的EBITDA除以收入計算。
- (c) 現金／(債務)淨額為期末餘額，乃根據現金及現金等價物加定期存款及其他(包括為資金管理目的而持有的高流動性投資產品)，減借款及應付票據計算。
- (d) 資本開支主要包括對IT基礎設施(包括電腦設備、零配件及軟件)、數據中心、土地使用權、辦公園區及知識產權(不包括媒體內容)的投入。

下表載列本集團所示期間經營盈利與EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審核		未經審核	
	截至下列日期止三個月		截至下列日期止六個月	
	二零二五年	二零二五年	二零二四年	二零二五年
	六月三十日	三月三十一日	六月三十日	六月三十日
(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
經營盈利	60,104	57,566	50,732	117,670
調整：				103,288
其他(收益)／虧損淨額	3,578	1,397	(1,484)	4,975
物業、設備及器材以及				(2,515)
投資物業的折舊	6,076	5,295	5,056	11,371
使用權資產的折舊	1,575	1,495	1,497	3,070
無形資產及土地使用權的攤銷	8,134	8,064	7,101	16,198
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
EBITDA	79,467	73,817	62,902	153,284
按權益結算的股份酬金	5,655	7,742	5,616	13,397
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
經調整的EBITDA	85,122	81,559	68,518	166,681
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

管理層討論及分析

非國際財務報告準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干額外的非國際財務報告準則財務計量（經營盈利、經營利潤率、期內盈利、本公司權益持有人應佔盈利、每股基本盈利及每股攤薄盈利）已於本中期報告內呈列。此等未經審核非國際財務報告準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非國際財務報告準則財務計量藉排除若干非現金項目及投資相關交易的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。此外，非國際財務報告準則調整包括本集團主要聯營公司的相關非國際財務報告準則調整，此乃基於相關主要聯營公司可獲得的已公佈財務資料或本公司管理層根據所獲得的資料、若干預測、假設及前提所作出的估計。

下表載列本集團於二零二五年及二零二四年第二季、二零二五年第一季以及二零二五年及二零二四年上半年的非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最近計量之間的調節：

未經審核截至二零二五年六月三十日止三個月

調整

已報告 (a)	來自投資 公司的 (收益)／ 虧損淨額						所得稅 影響 (g)	
	股份酬金 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備／ (撥回) (d)	SSV 及 CPP (e)	非國際財務 報告準則 (f)			
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	60,104	7,361	-	1,614	-	169	-	69,248
分佔聯營公司及合營公司								
盈利／(虧損)淨額	4,473	903	(798)	1,544	226	-	-	6,348
期內盈利	56,044	8,264	(2,396)	3,158	(372)	751	(683)	64,766
本公司權益持有人應佔盈利	55,628	8,071	(3,192)	2,848	(405)	751	(649)	63,052
每股盈利(每股人民幣元)								
- 基本		6.115						6.931
- 攤薄		5.996						6.793
經營利潤率		33%						38%

管理層討論及分析

未經審核截至二零二五年三月三十一日止三個月

調整

	已報告 股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)／ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備／ (撥回) (d)	SSV 及 CPP (e)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)						
經營盈利	57,566	10,100	-	1,515	-	139	-
分佔聯營公司及合營公司							69,320
盈利／(虧損)淨額	4,581	968	111	1,713	267	-	7,640
期內盈利	49,725	11,068	(31)	3,228	(689)	160	(769)
本公司權益持有人應佔盈利	47,821	10,833	1,081	2,854	(719)	160	(701)
每股盈利(每股人民幣元)							61,329
- 基本	5.252						6.735
- 攤薄	5.129						6.583
經營利潤率		32%					39%

未經審核截至二零二四年六月三十日止三個月

調整

	已報告 股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)／ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備／ (撥回) (d)	SSV 及 CPP (e)	其他 (f)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)							
經營盈利	50,732	6,213	-	1,305	-	190	3	-
分佔聯營公司及合營公司								58,443
盈利／(虧損)淨額	7,718	926	(91)	1,313	20	-	-	9,886
期內盈利	48,366	7,139	(3,672)	2,618	3,526	1,025	3	(561)
本公司權益持有人應佔盈利	47,630	6,981	(3,726)	2,418	3,492	1,025	3	(510)
每股盈利(每股人民幣元)								57,313
- 基本	5.112							6.151
- 攪薄	4.994							6.014
經營利潤率		31%						36%

管理層討論及分析

未經審核截至二零二五年六月三十日止六個月

調整

	來自投資 公司的 (收益)／ 已報告 股份酬金 (a)							無形資產 虧損淨額 (b)	減值撥備／ 攤銷 (c)	SSV及 (撥回) CPP (d)	所得稅 影響 (e)	非國際財務 報告準則 (g)
								(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
經營盈利	117,670	17,461	-	3,129	-	308	-	138,568				
分佔聯營公司及合營公司												
盈利／(虧損)淨額	9,054	1,871	(687)	3,257	493	-	-	13,988				
期內盈利	105,769	19,332	(2,427)	6,386	(1,061)	911	(1,452)	127,458				
本公司權益持有人應佔盈利	103,449	18,904	(2,111)	5,702	(1,124)	911	(1,350)	124,381				
每股盈利(每股人民幣元)												
-基本	11.367							13.667				
-攤薄	11.126							13.377				
經營利潤率		32%							38%			

未經審核截至二零二四年六月三十日止六個月

調整

	來自投資 公司的 (收益)／ 已報告 股份酬金 (a)							無形資產 虧損淨額 (b)	減值撥備／ 攤銷 (c)	SSV及 (撥回) CPP (d)	其他 (e)	所得稅 影響 (f)	非國際財務 報告準則 (g)
								(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	103,288	10,907	-	2,554	-	310	3	-	117,062				
分佔聯營公司及合營公司													
盈利／(虧損)淨額	9,904	2,435	(550)	2,869	719	-	-	-	15,377				
期內盈利	91,017	13,342	(5,148)	5,423	5,088	1,157	3	(1,096)	109,786				
本公司權益持有人應佔盈利	89,519	13,016	(5,175)	5,007	5,033	1,157	3	(982)	107,578				
每股盈利(每股人民幣元)													
-基本	9.590								11.524				
-攤薄	9.377								11.275				
經營利潤率		32%							37%				

管理層討論及分析

附註：

- (a) 包括授予投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵
- (b) 包括視同處置／處置投資公司、投資公司公允價值變動的(收益)／虧損淨額以及與投資公司股權交易相關的其他開支
- (c) 因收購產生的無形資產攤銷
- (d) 主要包括於聯營公司、合營公司、商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備／(撥回)
- (e) 主要包括本集團SSV及CPP項目所產生的捐款及開支
- (f) 主要為本集團及／或投資公司的非經常性合規相關成本及若干訴訟和解產生的費用
- (g) 非國際財務報告準則調整的所得稅影響

所持投資

於二零二五年六月三十日，本集團的投資組合約為人民幣9,482.62億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣8,176.87億元)，記錄於簡明綜合財務狀況表的不同類別，包括：

- － 於聯營公司及合營公司的投資(採用權益法計量)；及
- － 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

簡明綜合財務狀況表上述項目的變動已分別於本中期報告的中期財務資料附註中予以披露。

本集團管理投資組合的主要目標是加強我們在核心業務方面的領先地位，並為我們在不同行業的「連接」策略提供補充，特別是社交及數字內容、零售與金融科技方面。我們亦投資於醫療、雲及AI、交通及其他行業。

於二零二五年六月三十日，本集團於上市投資公司(不包括附屬公司)權益⁵的公允價值為人民幣7,143億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣5,698億元)；於二零二五年六月三十日，本集團於非上市投資公司(不包括附屬公司)權益的賬面價值為人民幣3,423億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣3,356億元)。

⁵ 包括透過特殊目的公司持有的權益，且按應佔基準計



管理層討論及分析

於二零二五年六月三十日，我們於 Sea Limited 持有約 1.04 億股 A 類普通股，約佔其全部發行在外股份的 17.6%，該公司於紐約證券交易所上市(NYSE : SE)，主要從事電子商務、數字金融服務及數字娛樂業務。我們認識到 Sea Limited 在該等業務領域的潛在發展前景。該投資被分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，於二零二五年六月三十日，其賬面價值約為人民幣 1,194 億元，約佔本集團資產總額的 5.9%。該投資總成本約為人民幣 17 億元。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團並無自 Sea Limited 收取任何股息；並無確認任何已實現收益，期內因公允價值變動所產生的未實現收益約人民幣 403 億元已計入權益項下的其他儲備。本集團的投資策略旨在通過長期佈局，實現投資的戰略協同效益與財務回報。除 Sea Limited 外，於二零二五年六月三十日概無賬面價值佔本集團資產總額 5% 或以上的其他個別投資。

除本報告所披露者外，截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的重大投資組合中概無需根據上市規則附錄 D2 第 32 段予以披露的重大變化。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團錄得來自投資組合的回報為人民幣 106.47 億元，同比增長 28%。所獲投資組合回報的詳情載列如下：

主要投資業績 (按性質劃分)	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
股息收入	762	234	1,008	524
處置及視同處置投資公司的收益淨額	94	3,161	251	8,220
公允價值收益／(虧損)淨額	1,804	515	1,909	(3,380)
於投資公司、商譽及收購產生的其他				
無形資產的減值撥回／(撥備)淨額	598	(3,506)	1,554	(4,369)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	4,473	7,718	9,054	9,904
因收購產生的無形資產攤銷	(1,614)	(1,305)	(3,129)	(2,554)

本集團將持續密切監控投資組合的表現、持續進行戰略性投資，並在市場時機合適時亦將尋求機會將部分現有投資變現。

管理層討論及分析

流動資金及財務資源

於二零二五年六月三十日及二零二五年三月三十一日，本集團的現金及債務狀況如下：

	未經審核 二零二五年 六月三十日	未經審核 二零二五年 三月三十一日
現金及現金等價物	182,057	205,253
定期存款及其他	286,350	270,772
借款	(261,597)	(253,230)
應付票據	(132,218)	(132,566)
現金淨額	74,592	90,229

於二零二五年六月三十日，本集團的現金淨額為人民幣 746 億元，二零二五年三月三十一日的現金淨額為人民幣 902 億元。該項環比下降主要由於本季支付二零二四財政年度的末期股息人民幣 375 億元。

於二零二五年第二季，本集團產生的自由現金流為人民幣 430 億元。此乃經營活動所產生的現金流量淨額人民幣 744 億元，部分被資本開支付款人民幣 229 億元(主要用於支持我們 AI 相關的業務發展)，以及媒體內容付款人民幣 63 億元及租賃負債付款人民幣 22 億元所抵銷。

押記

於二零二五年六月三十日，本集團將賬面價值總額約人民幣 35 億元的於若干投資公司的部分股權權益質押予若干投資銀行，作為與該等銀行訂立的衍生工具交易項下責任的擔保。

於二零二五年六月三十日，本集團將賬面價值約人民幣 33 億元的於一間投資公司的股權權益質押予銀團(作為質押物的一部分)，以使該投資公司獲得貸款。

中期財務資料的審閱報告

致騰訊控股有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第 23 頁至第 88 頁的中期財務資料，此中期財務資料包括騰訊控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於二零二五年六月三十日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止三個月及六個月期間的簡明綜合收益表、簡明綜合全面收益表，截至該日止六個月期間的簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第 34 號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第 34 號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第 2410 號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第 34 號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，二零二五年八月十三日

簡明綜合收益表

截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月

附註	未經審核 截至六月三十日止三個月		未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
收入				
增值服務	91,368	78,822	183,501	157,451
營銷服務	35,762	29,871	67,615	56,377
金融科技及企業服務	55,536	50,440	110,443	102,742
其他	1,838	1,984	2,967	4,048
	184,504	161,117	364,526	320,618
收入成本	(79,491)	(75,222)	(159,020)	(150,853)
毛利	105,013	85,895	205,506	169,765
銷售及市場推廣開支	(9,410)	(9,156)	(17,276)	(16,692)
一般及行政開支	(31,921)	(27,491)	(65,585)	(52,300)
其他收益／(虧損)淨額	(3,578)	1,484	(4,975)	2,515
經營盈利	60,104	50,732	117,670	103,288
投資收益／(虧損)淨額及其他	2,638	(654)	4,045	2
利息收入	4,121	3,850	7,869	8,098
財務成本	(3,941)	(3,112)	(7,801)	(5,938)
分佔聯營公司及合營公司 盈利／(虧損)淨額	4,473	7,718	9,054	9,904
除稅前盈利	67,395	58,534	130,837	115,354
所得稅開支	(11,351)	(10,168)	(25,068)	(24,337)
期內盈利	56,044	48,366	105,769	91,017
下列人士應佔：				
本公司權益持有人	55,628	47,630	103,449	89,519
非控制性權益	416	736	2,320	1,498
	56,044	48,366	105,769	91,017
本公司權益持有人應佔每股盈利 (每股人民幣元)				
－基本	6.115	5.112	11.367	9.590
－攤薄	5.996	4.994	11.126	9.377

載於第34頁至第88頁的附註乃此等中期財務資料的組成部分。

簡明綜合全面收益表

截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
期內盈利	56,044	48,366	105,769	91,017
其他全面收益(除稅淨額)：				
其後可能會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	6	139	658	(198)
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔				
其他全面收益轉至損益	(3)	17	(3)	(13)
處置以公允價值計量且其變動計入其他全面				
收益的金融資產後轉至損益	–	–	1	1
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的				
金融資產的公允價值變動(虧損)/收益淨額	(85)	12	21	22
外幣折算差額	3,323	(242)	5,617	(4,171)
對沖儲備變動淨額	(163)	(921)	(376)	(1,703)
其後不會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	(31)	(379)	491	(499)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的				
金融資產的公允價值變動收益淨額	67,681	25,905	94,042	41,823
外幣折算差額	232	151	602	(312)
對沖儲備變動淨額	(60)	–	(54)	–
	70,900	24,682	100,999	34,950
期內全面收益總額	126,944	73,048	206,768	125,967
下列人士應佔：				
本公司權益持有人	122,756	71,703	198,614	123,376
非控制性權益	4,188	1,345	8,154	2,591
	126,944	73,048	206,768	125,967

載於第34頁至第88頁的附註乃此等中期財務資料的組成部分。

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	未經審核 二零二五年 六月三十日	經審核 二零二四年 十二月三十一日
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
資產			
非流動資產			
物業、設備及器材	14	118,565	80,185
土地使用權	15	22,693	23,117
使用權資產	16	16,952	17,679
在建工程	14	14,438	12,302
投資物業	14	895	801
無形資產	14	215,832	196,127
於聯營公司的投資	17	307,573	290,343
於合營公司的投資		6,831	7,072
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	18	207,263	204,999
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	19	401,756	302,360
預付款項、按金及其他資產	20	31,174	42,828
其他金融資產	21	1,413	1,076
遞延所得稅資產	22	30,004	28,325
定期存款		92,424	77,601
		1,467,813	1,284,815
流動資產			
存貨		435	440
應收賬款	23	51,315	48,203
預付款項、按金及其他資產	20	109,410	101,044
其他金融資產	21	4,125	4,750
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	18	18,235	9,568
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	19	6,604	3,345
定期存款		169,423	192,977
受限制現金		3,893	3,334
現金及現金等價物		182,057	132,519
		545,497	496,180
資產總額		2,013,310	1,780,995

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	未經審核 二零二五年 六月三十日	經審核 二零二四年 十二月三十一日
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	24	-	-
股本溢價		52,346	43,079
庫存股		(2,288)	(3,597)
股份獎勵計劃所持股份		(4,491)	(5,093)
其他儲備		148,880	47,129
保留盈利		920,192	892,030
		<hr/> 1,114,639	973,548
非控制性權益		<hr/> 88,210	80,348
權益總額		<hr/> 1,202,849	<hr/> 1,053,896
負債			
非流動負債			
借款	26	202,966	146,521
應付票據	27	119,338	130,586
長期應付款項	28	12,801	10,201
其他金融負債	29	5,627	4,203
遞延所得稅負債	22	16,888	18,546
租賃負債	16	13,328	13,897
遞延收入	32	4,402	6,236
		<hr/> 375,350	<hr/> 330,190

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	未經審核 二零二五年 六月三十日	經審核 二零二四年 十二月三十一日
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
流動負債			
應付賬款	30	130,501	118,712
其他應付款項及預提費用	31	76,862	84,032
借款	26	58,631	52,885
應付票據	27	12,880	8,623
流動所得稅負債		19,561	16,586
其他稅項負債		4,127	4,038
其他金融負債	29	6,298	6,336
租賃負債	16	5,343	5,600
遞延收入	32	120,908	100,097
		435,111	396,909
負債總額		810,461	727,099
權益及負債總額		2,013,310	1,780,995

載於第34頁至第88頁的附註乃此等中期財務資料的組成部分。

代表董事會

馬化騰
董事

楊紹信
董事

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

										未經審核
										本公司權益持有人應佔
										股份獎勵計劃
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元	
於二零二五年一月一日的結餘	-	43,079	(3,597)	(5,093)	47,129	892,030	973,548	80,348	1,053,896	
全面收益										
期內盈利	-	-	-	-	-	103,449	103,449	2,320	105,769	
其他全面收益(除稅淨額)：										
- 分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	-	-	-	-	1,178	-	1,178	(29)	1,149	
- 處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔 其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	(2)	-	(2)	(1)	(3)	
- 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動收益淨額	-	-	-	-	89,360	-	89,360	4,703	94,063	
- 處置以公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的金融資產後轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1	
- 外幣折算差額	-	-	-	-	5,058	-	5,058	1,161	6,219	
- 對沖儲備變動淨額	-	-	-	-	(430)	-	(430)	-	(430)	
期內全面收益總額	-	-	-	-	95,165	103,449	198,614	8,154	206,768	
將處置及視同處置金融工具的虧損轉至保留盈利 (除稅淨額)	-	-	-	-	1,804	(1,804)	-	-	-	
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔 其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	5	(6)	(1)	1	-	
分佔聯營公司及合營公司資產淨額其他變動	-	-	-	-	1,785	-	1,785	-	1,785	
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔 資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1	

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	未經審核								
	本公司權益持有人應佔								
	股份獎勵計劃								
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
與權益持有人進行的交易									
注資	-	-	-	-	-	-	-	141	141
僱員購股權計劃：									
- 僱員服務的價值	-	726	-	-	27	-	753	23	776
- 已發行股份的所得款項(抵銷代繳個人所得稅)	-	1,119	-	-	-	-	1,119	-	1,119
僱員股份獎勵計劃：									
- 僱員服務的價值	-	9,146	-	-	3,256	-	12,402	194	12,596
- 股份獎勵計劃購買／代扣股份	-	-	-	(1,122)	-	-	(1,122)	-	(1,122)
- 獎勵股份的歸屬	-	(1,724)	-	1,724	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	148	-	148	-	148
股份回購及註銷	-	-	3,597	-	-	(34,956)	(31,359)	-	(31,359)
股份回購(將註銷)	-	-	(2,288)	-	-	-	(2,288)	-	(2,288)
現金股息	-	-	-	-	-	(37,665)	(37,665)	(1,868)	(39,533)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	521	521
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	(149)	-	(149)	(856)	(1,005)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(642)	-	(642)	1,442	800
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
其他	-	-	-	-	351	(856)	(505)	117	(388)
期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)									
進行的交易總額	-	9,267	1,309	602	2,991	(73,477)	(59,308)	(293)	(59,601)
於二零二五年六月三十日的結餘	-	52,346	(2,288)	(4,491)	148,880	920,192	1,114,639	88,210	1,202,849

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

未經審核

本公司權益持有人應佔									
	股份獎勵計劃								
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二四年一月一日的結餘	-	37,989	(4,740)	(5,350)	(33,219)	813,911	808,591	65,090	873,681
全面收益									
期內盈利	-	-	-	-	-	89,519	89,519	1,498	91,017
其他全面收益(除稅淨額)：									
- 分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	-	-	-	-	(683)	-	(683)	(14)	(697)
- 處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	(13)	-	(13)	-	(13)
- 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的									
金融資產的公允價值變動收益淨額	-	-	-	-	40,093	-	40,093	1,752	41,845
- 處置以公允價值計量且其變動計入其他全面									
收益的金融資產後轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
- 外幣折算差額	-	-	-	-	(3,854)	-	(3,854)	(629)	(4,483)
- 對沖儲備變動淨額	-	-	-	-	(1,687)	-	(1,687)	(16)	(1,703)
期內全面收益總額	-	-	-	-	33,857	89,519	123,376	2,591	125,967
將處置及視同處置金融工具的收益轉至保留盈利									
(除稅淨額)	-	-	-	-	(2,765)	2,765	-	-	-
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	(15)	15	-	-	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額其他變動	-	-	-	-	2,117	-	2,117	-	2,117
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔									
資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	(516)	-	(516)	-	(516)

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

未經審核

本公司權益持有人應佔

股份獎勵計劃

	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
與權益持有人進行的交易									
僱員購股權計劃：									
－僱員服務的價值	-	1,183	-	-	25	-	1,208	21	1,229
－已發行股份的所得款項(抵銷代繳個人所得稅)	-	1,014	-	-	-	-	1,014	-	1,014
僱員股份獎勵計劃：									
－僱員服務的價值	-	7,554	-	-	820	-	8,374	171	8,545
－股份獎勵計劃購買／代扣股份	-	-	-	(994)	-	-	(994)	-	(994)
－獎勵股份的歸屬	-	(2,332)	-	2,332	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	2	-	2	-	2
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	17	(17)	-	-	-
提取重要貨幣市場基金風險準備金	-	-	-	-	138	(138)	-	-	-
股份回購及註銷	-	(13,681)	4,740	-	-	(35,083)	(44,024)	-	(44,024)
股份回購(將註銷)	-	-	(3,664)	-	-	-	(3,664)	-	(3,664)
現金股息	-	-	-	-	-	(28,924)	(28,924)	(1,351)	(30,275)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	204	204
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	(4,200)	-	(4,200)	(1,418)	(5,618)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(1,143)	-	(1,143)	1,241	98
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	11	11
非控制性權益有關的認沽期權負債變動	-	-	-	-	(12)	-	(12)	-	(12)
確認業務合併產生的認沽期權負債	-	-	-	-	(5)	-	(5)	-	(5)
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	-	1,230	-	307	(2,056)	-	(519)	356	(163)
期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)									
進行的交易總額	-	(5,032)	1,076	1,645	(6,414)	(64,162)	(72,887)	(765)	(73,652)
於二零二四年六月三十日的結餘	-	32,957	(3,664)	(3,705)	(6,955)	842,048	860,681	66,916	927,597

載於第34頁至第88頁的附註乃此等中期財務資料的組成部分。

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

未經審核

截至六月三十日止六個月

	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
經營活動現金流量		
經營活動所得現金	180,271	156,764
已付所得稅	(29,006)	(30,306)
經營活動所得現金流量淨額	151,265	126,458
投資活動現金流量		
業務合併產生的付款(扣除取得現金)	(10,019)	(1,388)
購買物業、設備及器材、在建工程與投資物業的付款／預付款項	(45,558)	(12,552)
處置物業、設備及器材	78	100
購買無形資產的付款／預付款項	(11,899)	(11,846)
購買土地使用權的退款／(付款)	6	(6,617)
對聯營公司的投資	(9,961)	(787)
處置於聯營公司的投資	81	2,492
對合營公司的投資	—	(19)
處置於合營公司的投資	1	261
購買以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	(43,023)	(3,820)
處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	38,139	11,395
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(71,170)	(17,224)
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	60,699	22,009
購買／結算其他金融工具	(1,868)	(1,986)
購買／結算其他金融資產流入／(流出)淨額	1,079	(751)
向投資公司及其他人士提供貸款	(298)	(511)
收回對投資公司及其他人士的貸款	590	385
初始為期超過三個月的定期存款到期的收款	148,888	150,770
存入初始為期超過三個月的定期存款	(140,488)	(186,507)
已收利息	8,049	8,862
已收股息	4,267	2,285
投資活動耗用現金流量淨額	(72,407)	(45,449)

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

未經審核

截至六月三十日止六個月

二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
-----------------	-----------------

融資活動現金流量

短期借款所得款項	76,168	31,192
償還短期借款	(66,262)	(27,228)
長期借款所得款項	100,230	16,684
償還長期借款	(48,414)	(13,522)
償還應付票據	(6,456)	(14,213)
租賃付款的本金部分	(3,265)	(2,777)
已付利息	(7,003)	(6,070)
回購股份	(34,525)	(47,715)
因行使購股權而發行普通股的所得款項	1,692	1,119
購股權計劃代繳個人所得稅的付款	(573)	(105)
股份獎勵計劃購買／代扣股份	(1,122)	(994)
非全資附屬公司發行額外股權的所得款項	198	113
將附屬公司的權益轉讓至非控制性權益的所得款項	83	–
購買非全資附屬公司非控制性權益	(1,462)	(5,852)
向本公司股東支付股息	(37,535)	(28,859)
向非控制性權益支付股息	(1,865)	(1,554)
融資活動耗用現金流量淨額	(30,111)	(99,781)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	48,747	(18,772)
期初的現金及現金等價物	132,519	172,320
現金及現金等價物的匯兌收益／(虧損)	791	(37)
期末的現金及現金等價物	182,057	153,511

載於第34頁至第88頁的附註乃此等中期財務資料的組成部分。

中期財務資料附註

1 一般資料

騰訊控股有限公司（「本公司」）乃於開曼群島註冊成立的有限責任公司。其註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要提供增值服務、營銷服務以及金融科技及企業服務。

除非另有說明，中期財務資料乃以人民幣呈列。

此等中期財務資料尚未經審核，但已經本公司外部核數師審閱。

2 編製及呈列基準

此等中期財務資料乃根據國際會計準則理事會發佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」編製，並應連同本公司二零二四年年報所載的根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則（「國際財務報告會計準則」）編製的本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表（「二零二四年財務報表」）一併閱讀。

3 重要會計政策資料

除下文所述外，編製中期財務資料所採用的會計政策及計算方法在所有重大方面與二零二四年財務報表所採用者基本一致。該等報表乃根據國際財務報告會計準則按歷史成本慣例編製，並就按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、若干其他金融資產及負債作出重估修訂。

中期企業所得稅按預期年度應課稅盈利所適用的估計稅率作出撥備。

中期財務資料附註

3 重要會計政策資料(續)

(a) 本集團採納的準則修訂

本集團已於二零二五年一月一日開始的財政年度首次採納下列準則修訂：

國際會計準則第 21 號的修訂

缺乏可兌換性

採納該等準則修訂對本集團的中期財務資料並無重大影響。

(b) 已發佈但未生效的新準則及準則修訂

以下新準則及準則修訂於二零二五年一月一日開始的財政年度期間尚未生效，且本集團於編製中期財務資料時尚未提前採納。採納國際財務報告準則第 18 號不會影響中期財務資料中項目的確認或計量。其主要影響收益與開支的呈列及披露，並新增於中期財務資料中披露管理層界定的業績指標的要求。除國際財務報告準則第 18 號外，預計該等準則修訂不會對本集團的中期財務資料產生重大影響。

於年度期間開始或之後生效

國際財務報告準則第 9 號的修訂及

對金融工具分類及計量的修訂

二零二六年一月一日

國際財務報告準則第 7 號的修訂

涉及依賴自然能源生產電力

二零二六年一月一日

國際財務報告準則第 9 號的修訂及

的合約

國際財務報告準則第 7 號的修訂

國際財務報告會計準則年度

二零二六年一月一日

國際財務報告會計準則年度改進

改進－第 11 卷

國際財務報告準則第 18 號

財務報表呈列及披露

二零二七年一月一日

中期財務資料附註

4 估計

編製中期財務資料要求管理層作出影響會計政策的應用、資產負債與收支報告金額的判斷、估計及假設。實際業績可能與此等估計存在差異。

於編製中期財務資料時，管理層對應用本集團的會計政策及估計不確定因素的主要資料來源而作出的重要判斷與二零二四年財務報表所使用者相同。

5 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團的業務面臨多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、價格風險及利率風險)、信貸風險及流動性風險。

中期財務資料不包括年度財務報表所規定的所有財務風險管理資料及披露，並應與二零二四年財務報表一併閱讀。

截至二零二五年六月三十日止六個月內，概無任何重大風險管理政策的重大變動。

截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月內，本集團分別呈報匯兌虧損淨額約人民幣4億元及人民幣8.74億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別呈報匯兌虧損淨額人民幣1.94億元及匯兌收益淨額人民幣0.24億元)(附註10)，並於簡明綜合收益表內列為「財務成本」。

(b) 資本風險管理

本集團資本管理政策的目標，是保障本集團持續營運的能力和支持本集團可持續發展，以為股東提供回報，同時兼顧其他持份者的利益，並維持最佳的資本結構以長遠提升股東價值。

資本指權益及外部債務(包括借款及應付票據)。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東提供資本回報、發行新股、回購本公司股份或籌借／償還債務。

中期財務資料附註

5 財務風險管理(續)

(b) 資本風險管理(續)

本集團基於其業務及財務風險情況評估其信譽，並通過定期審閱其債務總額／經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「經調整 EBITDA」)(附註)比率監控其資本，該比率為本集團償付其所有債務能力的標準，進而反映了本集團的財務健康及流動性狀況。債務總額／經調整 EBITDA 比率按債務總額除以經調整 EBITDA 計算如下：

	未經審核	經審核
	二零二五年	二零二四年
	六月三十日	十二月三十一日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
借款(附註 26)	261,597	199,406
應付票據(附註 27)	132,218	139,209
債務總額	393,815	338,615
過去十二個月的經調整 EBITDA(附註)	305,916	277,012
債務總額／經調整 EBITDA 比率	1.29	1.22

附註：

經調整 EBITDA 指經營盈利扣除其他收益／(虧損)淨額，加回物業、設備及器材、投資物業及使用權資產的折舊、無形資產及土地使用權的攤銷，以及按權益結算的股份酬金開支。

中期財務資料附註

5 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計

下表按計量公允價值所用估值方法之輸入數據的層級分析本集團以公允價值列賬的金融工具。有關輸入數據在公允價值層級中分類為三級，具體如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)；
- 除包含於第一級的報價外，輸入數據來自資產或負債的可觀察的直接(即價格)或間接(即源自價格)資料(第二級)；及
- 資產或負債的輸入數據並非基於可觀察市場數據(即不可觀察的輸入數據)(第三級)。

	第一級 人民幣百萬元	第二級 人民幣百萬元	第三級 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零二五年六月三十日(未經審核)				
以公允價值計量且其變動計入				
損益的金融資產	6,475	20,986	198,037	225,498
以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的金融資產	382,989	8,681	16,690	408,360
其他金融資產	26	3,410	319	3,755
其他金融負債	–	(1,079)	(947)	(2,026)
於二零二四年十二月三十一日(經審核)				
以公允價值計量且其變動計入				
損益的金融資產	9,290	11,645	193,632	214,567
以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的金融資產	286,866	4,876	13,963	305,705
其他金融資產	95	4,149	62	4,306
其他金融負債	–	(631)	(1,183)	(1,814)

於活躍市場進行交易的金融工具的公允價值，乃參考報告期末所報市價決定。倘交易所、交易商、經紀、行業團體、定價服務或監管機構即時及定期提供報價，且相關價格乃按公平合理基準如實定期反映現行市場交易，則該市場被視為活躍市場。該等工具被列入第一級。

5 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

對不存在活躍市場交易的金融工具，其公允價值乃採用估值方法計算釐定。該等估值方法最大限度地使用有效的可觀察市場數據，且最大限度地減輕對公司特定估計的依賴程度。倘評估該項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入數據可觀察獲得，則該項工具會被列入第二級。

倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該項工具會被列入第三級。

用於對金融工具作出估值的特定評估方法主要包括：

- 同類工具的交易商報價；
- 利率掉期的公允價值按基於可觀察的收益率曲線所作估計未來現金流量的現值計算；及
- 其他用於釐定金融工具公允價值的方法(例如貼現現金流量分析)。

本集團於釐定第二級及第三級公允價值時並未改變任何估值方法。

中期財務資料附註

5 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月內，就持續以公允價值計量而言，第一級與第二級之間並無轉撥。有關第三級計量的變動載於下表，其呈列截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月第三級的金融工具的變動：

	金融資產		金融負債	
	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止六個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
期初結餘	207,657	222,232	(1,183)	(2,977)
增加及其他	9,884	5,855	(391)	–
業務合併	–	–	–	(29)
處置／結算	(1,692)	(2,397)	736	1,680
轉撥(附註)	(461)	(12,068)	–	–
於其他全面收益確認的公允價值變動	121	(1,703)	–	–
於損益確認的公允價值變動*	(424)	(215)	(45)	(35)
外幣折算差額	(39)	542	(64)	12
期末結餘	215,046	212,246	(947)	(1,349)
確認的未實現虧損	(772)	(1,522)	(86)	(9)

附註：

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月內，由第三級轉撥至第一級，主要由於若干現有投資公司首次公開售股成功。

5 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

估值流程輸入數據及與公允價值的關係(第三級)

為進行財務報告，本集團有一個對該等第三級工具執行估值的團隊。該團隊至少每季度執行一次估值或進行必要的更新，這與本集團的季度報告日期一致。該團隊每年亦會採用多種估值方法釐定本集團第三級工具的公允價值，必要時亦可能會引入並諮詢外部評估師。

第三級工具的組成部分主要包括分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的於非上市公司的投資、其他金融資產及其他金融負債。第三級工具中的其他金融負債主要包括與若干業務合併有關的應付或有代價。由於該等投資及工具並非於活躍市場交易，其大部分的公允價值已採用適用估值方法釐定，包括可比公司法、可比交易法、期權定價模型及其他。該等估值方法採用重大判斷、假設及輸入數據，包括無風險利率、預期波幅、近期市場交易資料(如投資公司近期所執行融資交易)以及其他風險等。

有關用於非上市公司投資的第三級公允價值計量的重大不可觀察輸入數據的定量資料包括：

- 就作為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的於非上市公司的投資而言，重大不可觀察輸入數據為預期波幅及無風險利率，於二零二五年六月三十日，該等輸入數據的範圍分別為32%至82%(二零二四年十二月三十一日：32%至82%)及0.1%至6.64%(二零二四年十二月三十一日：0.04%至6.64%)。

就與業務合併有關的應付或有代價的公允價值而言，管理層認為純利增長率或預期波幅的任何合理變動不會導致本集團截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月的業績產生重大變動。

中期財務資料附註

6 分部資料及收入

(a) 分部及主要業務描述

經營分部的呈報方式與向主要營運決策者提供的內部報告方式一致。

主要營運決策者主要包括本公司首席執行官及總裁。彼等藉審閱本集團的內部報告評估業績、分配資源以及依據該等報告釐定各經營分部。

本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月有以下可報告分部：

- 增值服務；
- 營銷服務；
- 金融科技及企業服務；及
- 其他。

「其他」業務分部包括投資、為第三方製作與發行電影及電視節目、內容授權、商品銷售及若干其他活動。

主要營運決策者主要根據各經營分部的分部收入及毛利評估經營分部的業績。收入及收入成本直接歸屬於我們的經營分部，而由於我們業務的一致性，其他收益與開支(如銷售及市場推廣開支、一般及行政開支、利息收入及財務成本淨額)於集團層面進行集中管理，故不獲納入經營分部表現指標當中。其他收益／(虧損)淨額、投資收益／(虧損)淨額及其他、分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額以及所得稅開支亦不獲分配至單個經營分部。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者報告的來自外部客戶的收入乃與簡明綜合收益表採用一致的方式計量。

提供予主要營運決策者的其他資料(連同分部資料)乃與中期財務資料採用一致的方式計量。概無向主要營運決策者提供分部資產或分部負債資料。

中期財務資料附註

6 分部資料及收入(續)

(a) 分部及主要業務描述(續)

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	未經審核				
	截至二零二五年六月三十日止三個月				
	金融科技及	增值服務	營銷服務	企業服務	其他
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>91,368</u>	<u>35,762</u>	<u>55,536</u>	<u>1,838</u>	<u>184,504</u>
毛利	<u>55,223</u>	<u>20,585</u>	<u>28,952</u>	<u>253</u>	<u>105,013</u>
收入成本					
折舊	1,451	2,112	1,705	8	5,276
攤銷	<u>4,439</u>	<u>2,230</u>	<u>35</u>	<u>649</u>	<u>7,353</u>

	未經審核				
	截至二零二四年六月三十日止三個月				
	金融科技及	增值服務	營銷服務	企業服務	其他
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>78,822</u>	<u>29,871</u>	<u>50,440</u>	<u>1,984</u>	<u>161,117</u>
毛利	<u>44,965</u>	<u>16,621</u>	<u>24,013</u>	<u>296</u>	<u>85,895</u>
收入成本					
折舊	1,303	1,700	1,843	16	4,862
攤銷	<u>3,833</u>	<u>2,040</u>	<u>38</u>	<u>468</u>	<u>6,379</u>

中期財務資料附註

6 分部資料及收入(續)

(a) 分部及主要業務描述(續)

	未經審核 截至二零二五年六月三十日止六個月				
	金融科技及				
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>183,501</u>	<u>67,615</u>	<u>110,443</u>	<u>2,967</u>	<u>364,526</u>
毛利	<u>110,134</u>	<u>38,279</u>	<u>56,549</u>	<u>544</u>	<u>205,506</u>
收入成本					
折舊	2,768	3,812	3,520	19	10,119
攤銷	<u>9,162</u>	<u>4,479</u>	<u>70</u>	<u>957</u>	<u>14,668</u>

	未經審核 截至二零二四年六月三十日止六個月				
	金融科技及				
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>157,451</u>	<u>56,377</u>	<u>102,742</u>	<u>4,048</u>	<u>320,618</u>
毛利	<u>89,987</u>	<u>31,141</u>	<u>47,864</u>	<u>773</u>	<u>169,765</u>
收入成本					
折舊	2,623	3,337	3,839	27	9,826
攤銷	<u>7,966</u>	<u>3,481</u>	<u>76</u>	<u>1,090</u>	<u>12,613</u>

毛利至除稅前盈利的調節載於簡明綜合收益表。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月內，自任何單一外部客戶的全部收入均低於本集團收入總額的 10%。

中期財務資料附註

6 分部資料及收入(續)

(b) 拆分收入

在下表中，本集團的收入按收入來源拆分。該表亦包括分部資料調節(附註6(a))。

收入	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
－增值服務	91,368	78,822	183,501	157,451
遊戲	59,153	48,505	118,654	96,629
社交網絡	32,215	30,317	64,847	60,822
－營銷服務	35,762	29,871	67,615	56,377
－金融科技及企業服務	55,536	50,440	110,443	102,742
－其他	1,838	1,984	2,967	4,048
	184,504	161,117	364,526	320,618

中期財務資料附註

7 按性質劃分的開支

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
交易成本(附註(a))	33,057	32,160	67,080	66,763
僱員福利開支(附註(b))	30,899	28,317	64,979	54,349
內容成本(不包括無形資產攤銷)	16,803	16,683	32,939	32,293
無形資產攤銷(附註(c)及附註14)	8,092	7,085	16,120	13,982
物業、設備及器材、投資物業				
以及使用權資產折舊(附註14及16)	7,651	6,553	14,441	13,194
頻寬及服務器託管費				
(不包括使用權資產折舊)	7,546	6,517	14,268	12,815
推廣及廣告費	6,693	6,366	11,783	11,354

附註：

- (a) 交易成本主要包括銀行手續費、渠道及分銷成本。
- (b) 截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，本集團就研究及開發產生的開支分別約為人民幣202.51億元及人民幣391.61億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣172.77億元及人民幣329.55億元)，其中包括僱員福利開支分別約人民幣151.66億元及人民幣301.78億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣140.51億元及人民幣271.68億元)。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，概無重大開發開支資本化。

截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，僱員福利開支包括股份酬金開支分別約人民幣73.61億元及人民幣174.61億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣62.13億元及人民幣109.07億元)，其中包括就SSV及CPP項目相關僱員產生的開支分別約人民幣0.21億元及人民幣0.33億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣0.15億元及人民幣0.30億元)。

中期財務資料附註

7 按性質劃分的開支(續)

附註：(續)

- (c) 無形資產攤銷費用主要與長視頻及音樂內容、遊戲特許權以及其他內容等媒體內容相關。截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，媒體內容的攤銷分別約為人民幣 74.10 億元及人民幣 147.82 億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣 64.22 億元及人民幣 127.02 億元)。

截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，無形資產攤銷包括因收購產生的無形資產攤銷分別約人民幣 16.14 億元及人民幣 31.29 億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣 13.05 億元及人民幣 25.54 億元)。

- (d) 截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，就SSV及CPP項目產生的開支(不包括股份酬金開支)分別約為人民幣 1.69 億元及人民幣 3.08 億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣 1.90 億元及人民幣 3.10 億元)。

8 其他收益／(虧損)淨額

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
補貼及退稅	1,260	2,364	1,707	3,417
其他	(4,838)	(880)	(6,682)	(902)
	<u>(3,578)</u>	<u>1,484</u>	<u>(4,975)</u>	<u>2,515</u>

中期財務資料附註

9 投資收益／(虧損)淨額及其他

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
處置及視同處置投資公司的收益淨額 (附註(a))	94	3,161	251	8,220
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的公允價值收益／(虧損)淨額 (附註(b)及附註18)	2,001	631	1,378	(2,223)
其他公允價值(虧損)／收益淨額(附註(c))	(237)	(114)	409	(1,148)
於聯營公司的投資的減值(撥備)／撥回 (附註17(b))	(601)	(3,365)	355	(4,152)
於合營公司的投資及其他的減值 撥回／(撥備)	1,509	(106)	1,509	(147)
於商譽及收購產生的其他無形資產的 減值撥備	(310)	(35)	(310)	(70)
捐款(附註(d))	(640)	(1,145)	(698)	(1,172)
股息收入	762	234	1,008	524
其他	60	85	143	170
	2,638	(654)	4,045	2

附註：

(a) 截至二零二五年六月三十日止六個月，處置及視同處置收益淨額約為人民幣2.51億元，包括以下各項：

- 處置及部分處置本集團投資公司的總虧損淨額約為人民幣6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：收益淨額約人民幣12.57億元)；
- 視同處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣13.32億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣45.23億元)；及
- 因若干聯營公司發行新股權而攤薄本集團所持該等聯營公司的股權權益產生的總虧損淨額約為人民幣10.75億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：收益淨額約人民幣24.40億元)(附註17)。

中期財務資料附註

9 投資收益／(虧損)淨額及其他(續)

附註：(續)

- (b) 截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益淨額主要包括因若干投資公司估值變動產生的收益淨額分別約人民幣 17.01 億元及人民幣 9.58 億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為收益淨額約人民幣 5.36 億元及虧損淨額約人民幣 24.65 億元)。
- (c) 截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，其他公允價值(虧損)／收益淨額主要包括其他投資相關金融資產及負債的虧損淨額約人民幣 1.97 億元及收益淨額約人民幣 5.31 億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：虧損淨額分別約為人民幣 1.16 億元及人民幣 11.57 億元)。
- (d) 截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月，主要包括用於本集團 SSV 及 CPP 項目的捐款分別約人民幣 5.82 億元及人民幣 6.03 億元(截至二零二四年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣 8.35 億元及人民幣 8.47 億元)。

10 財務成本

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
利息及相關開支	3,541	2,918	6,927	5,962
匯兌虧損／(收益)淨額	400	194	874	(24)
	3,941	3,112	7,801	5,938

利息及相關開支主要產生於借款、應付票據及租賃負債，分別披露於附註 26、27 及 16。

中期財務資料附註

11 稅項

(a) 所得稅開支

所得稅開支乃根據管理層對該財政年度的預期所得稅稅率的最佳認知予以確認。

(i) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

(ii) 香港利得稅

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，香港利得稅撥備已按估計應課稅盈利及按 16.5% 的稅率作出。

(iii) 中國企業所得稅

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，中國企業所得稅撥備已根據本集團在中國內地註冊成立的實體的估計應課稅盈利按照中國相關規定項下的適用稅率作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，中國企業所得稅稅率一般為 25%。

本公司在中國內地的若干附屬公司獲批為高新技術企業，截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，該等附屬公司可適用 15% 的優惠企業所得稅稅率。

此外，本公司若干附屬公司可享有其他稅收優惠，主要包括位於中國內地若干地區的部分附屬公司在滿足各自地方政府的若干要求後可適用 15% 的優惠稅率。

中期財務資料附註

11 稅項(續)

(a) 所得稅開支(續)

(iv) 其他司法權區的企業所得稅

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月，於其他司法權區(包括北美、歐洲、亞洲及南美洲)產生的所得稅已按相關司法權區各自的現行稅率(不高於39%)及按估計應課稅盈利計算。

(v) 預提所得稅

根據中國內地現行適用的稅務規定，於中國內地成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，一般將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，根據中國內地與香港之間的稅務安排，若符合若干條件，該等境外投資者適用的相關預提所得稅稅率將由10%降至5%。

來自本集團實體經營所在若干司法權區的股息分派亦按各自適用稅率徵收預提所得稅。

本集團截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月及六個月的所得稅開支分析如下：

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
即期所得稅	12,317	9,196	24,713	21,183
遞延所得稅(附註22)	(966)	972	355	3,154
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	11,351	10,168	25,068	24,337

中期財務資料附註

11 稅項(續)

(b) 增值稅及其他稅費

本集團的業務亦主要須繳交以下中國稅項：

種類	稅率	徵收基準
增值稅	6% 至 13%	商品銷售收入及服務費收入，被採購產生的增值稅抵銷
文化事業建設費	3% (附註)	應課稅廣告收入
城市維護建設稅	7%	應付增值稅淨額
教育附加費	5%	應付增值稅淨額

附註：

自二零一九年七月一日至二零二七年十二月三十一日止期間，若干司法權區的文化事業建設費下調50%，而自二零二零年一月一日至二零二一年十二月三十一日止期間，該費用獲全額豁免。

(c) 經合組織支柱二立法模板

經濟合作與發展組織(「經合組織」)於二零二一年十二月頒佈支柱二立法模板，允許各司法權區在全球統一框架下頒佈國內稅法(「支柱二立法」)，實施支柱二立法模板。支柱二立法適用於支柱二立法模板範圍內的跨國集團成員，本集團屬於該範圍。當根據支柱二立法模板按單個司法權區計算的有效稅率低於15%的最低稅率時，需對該司法權區產生的盈利徵收補足稅。

鑑於多個司法權區引入支柱二立法模板，本集團已評估其公司架構並委聘外部稅務專家協助本集團持續評估其稅務影響。本集團對該影響的持續評估已計及最新國別報告或本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的中期財務資料。

於二零二五年六月三十日，本集團主要於中國內地及香港開展業務。於二零二五年六月三十日，中國內地尚未頒佈或實質性頒佈支柱二立法。

中期財務資料附註

11 稅項(續)

(c) 經合組織支柱二立法模板(續)

支柱二立法已於本集團經營所在的香港、盧森堡、荷蘭、愛爾蘭及若干其他司法權區生效，於截至二零二五年六月三十日止六個月的即期稅務影響並不重大。支柱二立法將於二零二五年六月三十日之後在本集團經營所在的若干其他司法權區生效。據估計，倘有關立法於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月生效，本集團所得稅不會產生重大差異。

本集團將持續評估支柱二相關的稅務敞口及其對綜合財務報表的影響。

12 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以期內本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數計算。

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	55,628	47,630	103,449	89,519
已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數(百萬股計)	9,097	9,318	9,101	9,335
每股基本盈利(每股人民幣元)	6.115	5.112	11.367	9.590

中期財務資料附註

12 每股盈利(續)

(b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，即假設本公司授出的購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)已轉換，此乃根據庫存股法釐定。

此外，本公司權益持有人應佔盈利(分子)已經就本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份為基礎的獎勵的影響作出調整，但並不包括對本集團每股攤薄盈利有反攤薄影響者。

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元) 非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份 為基礎的獎勵產生的攤薄影響 (人民幣百萬元)	55,628 <hr/> (180)	47,630 <hr/> (465)	103,449 <hr/> (500)	89,519 <hr/> (750)
為計算每股攤薄盈利的本公司權益持有人 應佔盈利(人民幣百萬元)	55,448 <hr/> 150	47,165 <hr/> 127	102,949 <hr/> 152	88,769 <hr/> 131
已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份 及庫存股)的加權平均數(百萬股計) 就購股權及獎勵股份作出的調整(百萬股計)	9,097 <hr/> 9,247	9,318 <hr/> 9,445	9,101 <hr/> 9,253	9,335 <hr/> 9,466
為計算每股攤薄盈利的普通股的加權平均數 (百萬股計)	5.996 <hr/> 11.126	4.994 <hr/> 9.377		
每股攤薄盈利(每股人民幣元)				

中期財務資料附註

13 股息

根據董事會於二零二五年三月十九日通過且經股東於二零二五年股東週年大會上批准的一項決議案，建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股4.50港元(二零二三年：每股3.40港元)。該等股息約409.66億港元(二零二四年：317.43億港元)已於截至二零二五年六月三十日止六個月內支付。

董事會並無宣派任何截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月的中期股息。

14 物業、設備及器材、在建工程、投資物業以及無形資產

未經審核

	物業、設備 及器材			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二五年一月一日的賬面淨值	80,185	12,302	801	196,127
業務合併	26	–	–	11,489
添置	48,417	3,283	–	13,713
轉撥	1,159	(1,145)	108	–
處置	(43)	(2)	(1)	(105)
折舊／攤銷	(11,360)	–	(11)	(16,120)
減值撥備	–	–	–	(310)
外幣折算差額	181	–	(2)	11,038
於二零二五年六月三十日的賬面淨值	118,565	14,438	895	215,832
於二零二四年一月一日的賬面淨值	53,232	13,583	570	177,727
業務合併	7	–	–	3,429
添置	11,375	2,846	1	14,120
轉撥	2,832	(2,928)	96	–
處置	(90)	(40)	–	(978)
折舊／攤銷	(10,139)	–	(8)	(13,982)
減值撥回／(撥備)	33	–	–	(70)
外幣折算差額	(55)	2	–	(2,625)
於二零二四年六月三十日的賬面淨值	57,195	13,463	659	177,621

中期財務資料附註

14 物業、設備及器材、在建工程、投資物業以及無形資產(續)

使用壽命不確定或尚未可供使用的非金融資產無須攤銷或折舊，但須每年接受減值測試，或當有事件出現或環境變化顯示可能出現減值時須進行更頻繁的減值測試。須作攤銷或折舊的非金融資產，於發生事件或環境變化顯示其賬面價值或不可全部收回時須接受減值評估。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月內概無物業、設備及器材、在建工程以及投資物業出現減值跡象。

自二零二五年一月一日(「生效日」)起，本集團將物業、設備及器材中的電腦及其他營運設備項下部分服務器的估計使用壽命從4年調整至6年。估計使用壽命的變更已自生效日起採用未來適用法，該變更將導致本期及未來期間的折舊費用減少及純利增加。截至二零二五年六月三十日止六個月，根據該等服務器於生效日的賬面價值計算，該等影響並不重大。

15 土地使用權

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
於一月一日的賬面淨值	23,117	17,179
添置	102	6,615
轉撥	(122)	–
攤銷	(333)	(317)
處置	(72)	–
外幣折算差額	1	2
於六月三十日的賬面淨值	22,693	23,479

於二零二五年六月三十日，土地使用權主要為中國內地餘下租賃期介乎24至50年的預付土地經營租賃款。

中期財務資料附註

16 租賃(除土地使用權外)

(a) 於簡明綜合財務狀況表確認的金額

使用權資產(除附註 15 所披露的土地使用權外)的變動分析如下：

	未經審核	截至六月三十日止六個月
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
於一月一日的賬面淨值	17,679	20,464
業務合併	73	33
添置	2,658	1,801
折舊	(3,070)	(3,053)
減少(附註)	(480)	(467)
外幣折算差額	92	22
於六月三十日的賬面淨值	16,952	18,800

附註：

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月內，使用權資產的減少主要由提前終止及修改租賃合約所致。

中期財務資料附註

16 租賃(除土地使用權外)(續)

(b) 於簡明綜合收益表及簡明綜合現金流量表確認的金額

簡明綜合收益表包括以下與租賃有關的金額(除附註15所披露的土地使用權攤銷外)：

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
使用權資產的折舊開支				
樓宇	629	685	1,272	1,372
電腦及其他營運設備	933	806	1,773	1,664
其他	13	6	25	11
	1,575	1,497	3,070	3,047
利息開支(包含於財務成本中)	208	216	408	443
與短期租賃有關但不計入租賃負債的開支 (計入收入成本及開支)	317	322	592	665
與可變租賃付款額有關但不計入租賃負債 的開支(計入收入成本及開支)	1,023	1,140	2,057	2,095

中期財務資料附註

16 租賃(除土地使用權外)(續)

(b) 於簡明綜合收益表及簡明綜合現金流量表確認的金額(續)

部分電腦及其他營運設備租賃包含可變租賃付款額。使用可變付款額的原因有多種，包括管理現金流出及將固定成本減至最低。取決於頻寬使用量的可變租賃付款額在觸發該等付款條件當期於損益中確認。截至二零二五年六月三十日止六個月，與電腦及其他營運設備租賃有關的可變租賃付款額被視為不重大。

截至二零二五年六月三十日止六個月，因租賃而計入融資活動的總現金流出約為人民幣 36.78 億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣 31.68 億元)，分別包括已支付的租賃付款的本金部分約人民幣 32.65 億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣 27.77 億元)及相關利息部分約人民幣 4.13 億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣 3.91 億元)。

17 於聯營公司的投資

	未經審核	經審核
二零二五年	二零二四年	
六月三十日	十二月三十一日	
人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於聯營公司的投資		
– 上市企業(附註)	165,323	149,557
– 非上市企業	142,250	140,786
	<hr/>	<hr/>
	307,573	290,343
	<hr/>	<hr/>

附註：

於二零二五年六月三十日，於聯營公司的投資(由直接及間接持有的上市股權權益構成)的公允價值約為人民幣 3,401.87 億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣 2,800.88 億元)。

中期財務資料附註

17 於聯營公司的投資(續)

於聯營公司的投資的變動分析如下：

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
期初	290,343	253,696
增加(附註(a))	9,984	2,009
轉撥	(175)	1,070
視同處置攤薄(虧損)／收益(附註9(a))	(1,075)	2,440
分佔聯營公司盈利／(虧損)淨額	8,803	9,676
分佔聯營公司其他全面收益	1,152	(699)
分佔聯營公司資產淨額其他變動	1,782	2,112
股息	(3,281)	(1,746)
處置	(76)	(1,202)
減值撥回／(撥備)淨額(附註(b)及附註9)	355	(4,152)
外幣折算差額	(239)	(243)
期末	307,573	262,961

17 於聯營公司的投資(續)

附註：

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的增加主要包括對若干新聯營公司作出的投資及對若干現有聯營公司作出的額外投資，該等聯營公司主要從事音樂與娛樂、戶外裝備、遊戲開發及其他互聯網相關業務。
- (b) 在評估是否有跡象表明投資可能減值時，會考慮聯營公司的外部及內部來源資料(包括但不限於有關聯營公司財務狀況及業務表現的資料，以及投資的公允價值大幅或長期下降至低於其賬面價值亦為減值的客觀證據)。本集團對有減值跡象的投資進行減值評估，並參照公允價值減處置成本與使用價值兩者之間的較高者確定各項投資的可收回金額。

就基於使用價值計算的可收回金額而言，貼現現金流量的計算乃基於管理層估計的現金流量預測，該等現金流量預測所採用的關鍵假設包括收入增長率、長期增長率及貼現率。就基於公允價值減處置成本計算的可收回金額而言，該金額參照上市投資各自的市場價格或使用若干關鍵估值假設(包括可比公司的選擇、近期市場交易、因非上市投資缺乏市場流通性所採用的流動性折讓率)計算。

截至二零二五年六月三十日止六個月，已就於聯營公司的投資作出減值撥回合共約人民幣 3.55 億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：減值撥備合共約人民幣 41.52 億元)，該等投資中大部分的可收回金額乃使用公允價值(根據附註 5(c)中的原則釐定)減處置成本釐定。

管理層已評估本集團對持股比例低於 20% 的若干聯營公司及持股比例高於 50% (投票權低於 50%) 的若干聯營公司(於二零二五年六月三十日的投資賬面價值總額分別約為人民幣 2,186.78 億元及人民幣 23.84 億元(二零二四年十二月三十一日：分別為人民幣 1,901.14 億元及人民幣 187.82 億元))的影響程度，並認為因有董事席位或訂有其他安排而對其有重大影響，但由於訂有其他安排本集團無權指導或共同指導相關活動，因此並無控制或共同控制該等投資公司。因此，該等投資已被分類為聯營公司。

中期財務資料附註

18 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

	未經審核	經審核
	二零二五年	二零二四年
	六月三十日	十二月三十一日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的投資	5,897	8,655
於非上市企業的投資	181,685	178,824
理財投資及其他	19,681	17,520
	207,263	204,999
計入流動資產：		
理財投資及其他	18,235	9,568
	225,498	214,567

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
期初	214,567	226,048
增加及轉撥(附註(a))	70,698	14,235
公允價值變動(附註9)	1,378	(2,223)
處置及其他	(60,924)	(23,226)
外幣折算差額	(221)	878
期末	225,498	215,712

中期財務資料附註

18 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

附註：

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的增加及轉撥主要包括對理財投資、若干投資公司(主要從事投資基金、金融科技、遊戲開發及醫療健康)及其他作出新投資及額外投資合共約人民幣 711.90 億元。

管理層已評估本集團對若干持股比例高於 20% 的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的影響程度。由於該等投資以可贖回工具的形式持有或投資於有限合夥且無重大影響力，該等投資被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

19 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的股權投資	379,008	285,134
於非上市企業的股權投資	16,690	13,963
理財投資	6,058	3,263
	401,756	302,360
計入流動資產：		
理財投資	6,604	3,345
	408,360	305,705

中期財務資料附註

19 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(續)

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
期初	305,705	213,951
增加及轉撥(附註(a))	45,446	9,333
公允價值變動	96,218	41,386
處置	(38,051)	(11,501)
外幣折算差額	(958)	1,117
期末	408,360	254,286

附註：

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的增加及轉撥主要包括對理財投資及若干投資公司(主要從事本地生活服務平台、遊戲開發、金融科技以及其他互聯網相關業務)作出新投資及額外投資合約人民幣434.73億元。

中期財務資料附註

20 預付款項、按金及其他資產

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
媒體內容的預付款項	10,967	12,429
購買物業、設備及器材、土地使用權及其他資本性資產的預付款項	9,638	20,183
向投資公司及投資公司股東提供的貸款(附註(a))	3,844	3,374
網絡遊戲持續版權費(附註(b))	786	1,294
資本交易的預付款項	246	9
其他	5,693	5,539
	31,174	42,828
計入流動資產：		
預付款及預付開支	26,893	31,265
網絡遊戲持續版權費(附註(b))	21,415	17,335
與金融服務有關的應收款項(附註(c))	19,321	19,838
應收利息	9,896	10,021
向投資公司及投資公司股東提供的貸款(附註(a))	4,345	3,175
租賃及其他按金	1,848	1,731
股息及其他投資相關應收款項	1,350	1,005
其他	24,342	16,674
	109,410	101,044
	140,584	143,872

中期財務資料附註

20 預付款項、按金及其他資產（續）

附註：

- (a) 於二零二五年六月三十日，向投資公司及投資公司股東提供的貸款結餘大部分須於一至六年內償還(計入非流動資產)，或於一年內償還(計入流動資產)，按不高於10.0%的年利率(二零二四年十二月三十一日：不高於10.0%的年利率)計息。該等貸款安排符合本集團的整體業務戰略。
- (b) 網絡遊戲持續版權費包括預付版權費、未攤銷持續版權費及遞延網絡服務收費。
- (c) 與本集團金融服務有關的應收貸款按公允價值初始計量。基於持有應收貸款的業務模式，其後續按攤餘成本計量。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，與金融服務有關的應收貸款所產生的減值虧損並不重大。

於二零二五年六月三十日，根據預期信貸虧損模型就按金及其他應收款項原值計提的虧損撥備約為人民幣17.71億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣29.43億元)。

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，預付款項、按金及其他資產(不包括預付款項及可退還的增值稅)的賬面價值與其公允價值相若。

中期財務資料附註

21 其他金融資產

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
按攤餘成本計量：		
理財投資	1,783	1,520
按公允價值計量：		
衍生工具及其他(附註)	3,755	4,306
	5,538	5,826
計入：		
非流動資產	1,413	1,076
流動資產	4,125	4,750
	5,538	5,826

附註：

於二零二五年六月三十日，本集團的衍生工具及其他包括未平倉利率掉期合約，按公允價值計量，並用於對沖按浮動利率計息的若干借款所產生的風險。於二零二五年六月三十日，未平倉利率掉期合約的名義本金合共為29.40億美元(約等於人民幣210.46億元)(二零二四年十二月三十一日：21.50億美元(約等於人民幣154.55億元))。

中期財務資料附註

22 遲延所得稅

遲延所得稅資產／負債的分析如下：

	未經審核	經審核
二零二五年	二零二四年	
六月三十日	十二月三十一日	
人民幣百萬元	人民幣百萬元	
遲延所得稅資產總額	37,888	34,957
根據抵銷規定抵銷遲延所得稅資產	(7,884)	(6,632)
遲延所得稅資產淨額	30,004	28,325
遲延所得稅負債總額	(24,772)	(25,178)
根據抵銷規定抵銷遲延所得稅負債	7,884	6,632
遲延所得稅負債淨額	(16,888)	(18,546)

附註：

當同時滿足：(i) 主體擁有以當期所得稅負債抵銷當期所得稅資產的法定行使權；以及(ii) 遲延所得稅資產和遲延所得稅負債與同一稅務機關對本集團內同一納稅主體，或者旨在預期結算或收回遲延所得稅負債或資產的重大金額的每一未來期間有意按淨額結算當期所得稅負債和資產或者同時變現資產和清償負債的不同納稅主體徵收的所得稅相關，遲延所得稅資產和負債應抵銷。

中期財務資料附註

22 遲延所得稅(續)

遞延所得稅資產／負債抵銷前的變動如下：

	未經審核		
	遞延 所得稅資產 人民幣百萬元	遞延 所得稅負債 人民幣百萬元	遞延 所得稅淨額 人民幣百萬元
於二零二五年一月一日	34,957	(25,178)	9,779
業務合併	-	(637)	(637)
貸入／(計入)綜合收益表(附註11(a))	2,696	(3,051)	(355)
已使用預提所得稅	-	6,532	6,532
計入綜合權益變動表	(68)	(2,061)	(2,129)
於處置及視同處置金融工具後轉撥	(3)	1	(2)
外幣折算差額	<u>306</u>	<u>(378)</u>	<u>(72)</u>
於二零二五年六月三十日	<u><u>37,888</u></u>	<u><u>(24,772)</u></u>	<u><u>13,116</u></u>
於二零二四年一月一日	35,643	(24,261)	11,382
業務合併	-	(432)	(432)
貸入／(計入)綜合收益表(附註11(a))	2,550	(5,704)	(3,154)
已使用預提所得稅	-	8,623	8,623
貸入綜合權益變動表	21	438	459
外幣折算差額	<u>(19)</u>	<u>184</u>	<u>165</u>
於二零二四年六月三十日	<u><u>38,195</u></u>	<u><u>(21,152)</u></u>	<u><u>17,043</u></u>

附註：

遞延所得稅資產只在有關暫時性差異及稅務虧損很可能被未來應課稅盈利利用時方確認。

中期財務資料附註

23 應收賬款

應收賬款及基於應收賬款確認日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
0至30天	27,640	26,156
31至60天	12,482	12,273
61至90天	6,087	6,056
超過90天	5,106	3,718
	51,315	48,203

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團應收賬款大部分以人民幣計值。

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日的應收賬款結餘主要指應收營銷服務客戶及代理商、金融科技與雲客戶、內容製作相關客戶以及第三方平台提供商的款項。

若干營銷服務客戶及代理商的賒賬期通常為緊隨相應簽訂的訂單相關的履約義務履行完畢的該月末後30至90天以內。第三方平台提供商通常於60天內支付款項。主要包括內容製作相關客戶及金融科技與雲客戶在內的其他客戶的賒賬期通常為90天以內。

於二零二五年六月三十日，就應收賬款原值作出的虧損撥備約為人民幣50.16億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣66.84億元)。

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，應收賬款的賬面價值與其公允價值相若。

中期財務資料附註

24 股本

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本公司的法定股本包括 50,000,000,000 股每股面值 0.00002 港元的普通股。

已發行及繳足普通股數目	未經審核	
	截至六月三十日止六個月 二零二五年	二零二四年
期初	9,224,914,953	9,482,992,820
就股份獎勵計劃配發股份	16,975,970	23,004,689
購股權計劃項下的股份發行	9,829,699	10,549,456
股份回購及註銷	(86,207,000)	(161,950,000)
期末	9,165,513,622	9,354,596,965

於二零二五年六月三十日，本公司的已發行普通股總數包括股份獎勵計劃所持的 85,166,409 股股份(二零二四年十二月三十一日：82,739,793 股股份)。

於二零二五年一月，本公司已註銷其於二零二四年十二月三十一日已回購但尚未被註銷的 9,250,000 股股份。截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司在市場上回購其總計 81,867,000 股股份，其中 4,910,000 股股份於二零二五年六月三十日尚未被註銷(截至二零二四年六月三十日止六個月：本公司在市場上回購其總計 154,730,000 股股份，其中 10,610,000 股股份於二零二四年六月三十日尚未被註銷)。

中期財務資料附註

25 以股份為基礎的支付

(a) 購股權計劃

截至二零二五年六月三十日止六個月內，本公司有一項購股權計劃仍生效及持續有效，即二零二三年購股權計劃。董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權以認購本公司股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。行使價須遵守上市規則的規定。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後十年期間的最後一日。

首次公開售股後購股權計劃II已於二零一七年五月十六日屆滿且不會根據該計劃再授出任何購股權，但根據該計劃條款於屆滿前授出的購股權繼續有效並可予以行使。

本公司允許首次公開售股後購股權計劃II及二零二三年購股權計劃項下的若干獲授予者放棄其獲得一部分相關股份(具有等值公允價值)的權利，以抵銷其行使購股權時應付的行使價及／或個人所得稅。

於二零二五年六月三十日，除二零二三年購股權計劃外，本公司於任何購股權計劃項下概無任何尚未行使的可行使購股權。

中期財務資料附註

25 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(i) 購股權變動

尚未行使的購股權數目的變動及其有關的加權平均行使價如下：

	未經審核	
	二零二三年購股權計劃	
	平均行使價	購股權數目
於二零二五年一月一日	349.18 港元	<u>109,221,125</u>
已授出	526.90 港元	<u>6,663,390</u>
已行使	355.24 港元	<u>(24,189,201)</u>
已失效／沒收	380.52 港元	<u>(294,554)</u>
	360.43 港元	<u><u>91,400,760</u></u>
於二零二五年六月三十日可行使	355.24 港元	<u><u>58,887,276</u></u>

	首次公開售股後		二零二三年		總計
	購股權計劃II	購股權計劃	平均行使價	購股權數目	
於二零二四年一月一日	185.65 港元	17,318,327	353.11 港元	105,292,749	122,611,076
已授出	-	-	291.20 港元	10,679,485	10,679,485
已行使	185.65 港元	(17,208,952)	243.78 港元	(2,878,482)	(20,087,434)
已失效／沒收／放棄	185.65 港元	<u>(109,375)</u>	477.24 港元	<u>(1,399,780)</u>	<u>(1,509,155)</u>
	-	<u><u>-</u></u>	348.45 港元	<u><u>111,693,972</u></u>	<u><u>111,693,972</u></u>
於二零二四年六月三十日可行使	-	<u><u>-</u></u>	352.95 港元	<u><u>73,220,169</u></u>	<u><u>73,220,169</u></u>

中期財務資料附註

25 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(i) 購股權變動(續)

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，概無向本公司的任何董事授出購股權。

截至二零二五年六月三十日止六個月，已行使24,189,201份購股權(截至二零二四年六月三十日止六個月：20,087,434份購股權)，若干獲授予者已放棄收取14,359,502股股份(截至二零二四年六月三十日止六個月：9,537,978股股份)的權利，以抵銷獲授予者行使購股權時其應付的行使價及個人所得稅。行使該等購股權時的加權平均股價為每股508.93港元(約等於每股人民幣469.72元)(截至二零二四年六月三十日止六個月：每股301.87港元(約等於每股人民幣274.02元))。

(ii) 尚未行使的購股權

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，尚未行使的購股權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

到期日	行使價範圍	購股權數目	
		未經審核	經審核
二零二五年六月三十日	276.01港元至348.04港元	67,120,557	70,388,222
	357.86港元至387.16港元	4,530,593	25,335,652
	433.54港元至511.83港元	8,112,650	8,514,761
	526.90港元至533.39港元	11,636,960	4,982,490
		91,400,760	109,221,125

截至二零二五年六月三十日，尚未行使的購股權於其授出日期分為一至四批。第一批可於授出日期起介於約一個月至五年的特定期間後行使，而其餘批次將於其後各年度可予行使。

中期財務資料附註

25 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(iii) 購股權的公允價值

本公司董事採用二項式模型釐定購股權於各授出日期的公允價值，並作為整個歸屬期內的開支。截至二零二五年六月三十日止六個月，已授出購股權的加權平均公允價值為每股 174.85 港元(約等於每股人民幣 161.48 元)(截至二零二四年六月三十日止六個月：每股 103.11 港元(約等於每股人民幣 93.53 元))。

除以上所提及的行使價外，董事在應用二項式模型時須對無風險利率、股息收益率及預期波幅等參數作出重要判斷，現概述如下：

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
於授出日期的加權平均股價	519.50 港元	291.20 港元
無風險利率	3.19%	3.52%
股息收益率	0.48%	0.39%
預期波幅(附註)	39%	38%

附註：

按預期股價回報的標準差計算的預期波幅，乃根據本公司股份的平均每日交易價波幅釐定。

中期財務資料附註

25 以股份為基礎的支付(續)

(b) 股份獎勵計劃

於二零二五年六月三十日，本公司有一項有效的股份獎勵計劃，即二零二三年股份獎勵計劃(自二零二三年五月十七日起生效)，並由本集團委任的獨立受託人管理。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

獎勵股份的數目於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月的變動如下：

	未經審核 獎勵股份數目 截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
期初	125,329,046	132,989,249
已授出	17,261,799	29,839,111
已歸屬及過戶	(17,429,610)	(35,575,526)
已失效／沒收	(2,392,665)	(3,361,868)
期末	122,768,570	<u>123,890,966</u>
於期末已歸屬但未過戶	79,479	<u>21,622</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司的五名獨立非執行董事獲授59,280股獎勵股份(截至二零二四年六月三十日止六個月：本公司的五名獨立非執行董事獲授105,760股獎勵股份)。

獎勵股份的公允價值乃根據本公司股份於各授出日期的市價計算，並作為整個歸屬期內的開支。於評估該等獎勵股份的公允價值時已計及歸屬期間內的預期股息。

截至二零二五年六月三十日止六個月內，已授出獎勵股份的加權平均公允價值為每股519.50港元(約等於每股人民幣479.77元)(截至二零二四年六月三十日止六個月：每股287.02港元(約等於每股人民幣260.52元))。

截至二零二五年六月三十日，尚未歸屬的獎勵股份於其授出日期分為一至七批。第一批可即時或於授出日期起介於約一個月至七年的特定期間後可行使，而其餘批次將於其後各年度可予行使。

25 以股份為基礎的支付(續)

(c) 僱員投資計劃

為使關鍵僱員的利益與本集團保持一致，本集團以有限責任合夥形式設立多項僱員投資計劃（「僱員投資計劃」），其中於二零一五年、二零一七年及二零二一年獲批／設立的三項僱員投資計劃於二零二五年六月三十日仍然生效。根據僱員投資計劃的條款，董事會可酌情邀請本集團任何合資格參與者（不包括本公司董事）以現金代價認購合夥權益參與僱員投資計劃。在各僱員投資計劃四至七年的特定歸屬期後，參與僱員有權獲得僱員投資計劃產生的經濟利益（如有）。本公司的全資附屬公司作為該等僱員投資計劃的一般合夥人管理並實際控制該等僱員投資計劃。因此，該等僱員投資計劃作為結構性實體由本公司合併列賬。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月產生的相關股份酬金開支對本集團而言並不重大。

(d) 附屬公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃

本公司若干附屬公司實行其自有股份酬金計劃（購股權計劃及／或股份獎勵計劃）。購股權行使價，以及購股權及獎勵股份的歸屬期由該等附屬公司各自的董事會全權酌情及根據相關規則釐定。該等附屬公司授出的購股權或獎勵股份通常分為若干批次歸屬。部分附屬公司的參與者有權要求本集團購回彼等於相關附屬公司的已歸屬股權（「購回交易」）。本集團可酌情使用本公司的權益工具或以現金結算購回交易。就本集團擁有結算選擇權的購回交易而言，本公司董事現時認為該等購回交易部分將以本公司的權益工具結算。因此，其使用按權益結算的以股份為基礎的支付方式入賬。就其餘以現金結算者而言，其使用按現金結算的以股份為基礎的支付方式入賬。

(e) 獲授予者預期留職率

本集團須估計於購股權及獎勵股份的歸屬期間結束時預期留任本集團的獲授予者的每年百分比（「預期留職率」），以釐定於簡明綜合收益表內列支的股份酬金開支金額。於二零二五年六月三十日，本集團全資附屬公司的預期留職率經評估不低於約88%（二零二四年十二月三十一日：不低於約88%）。

中期財務資料附註

26 借款

	未經審核	經審核
	二零二五年	二零二四年
	六月三十日	十二月三十一日
人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期人民幣銀行借款的非流動部分，無擔保(附註(a))	133,425	48,655
長期美元銀行借款的非流動部分，無擔保(附註(a))	49,394	92,012
長期港元銀行借款的非流動部分，無擔保(附註(a))	11,313	5,837
長期歐元銀行借款的非流動部分，無擔保(附註(a))	8,823	–
長期日圓銀行借款的非流動部分，無擔保(附註(a))	10	14
長期歐元銀行借款的非流動部分，有擔保(附註(a))	1	3
	<hr/>	<hr/>
	202,966	146,521
計入流動負債：		
人民幣銀行借款，無擔保(附註(b))	38,905	28,039
美元銀行借款，無擔保(附註(b))	16,107	20,487
港元銀行借款，無擔保(附註(b))	3,465	–
人民幣銀行借款，有擔保(附註(b))	100	–
長期人民幣銀行借款的流動部分，無擔保(附註(a))	40	28
長期日圓銀行借款的流動部分，無擔保(附註(a))	12	12
長期歐元銀行借款的流動部分，有擔保(附註(a))	2	3
長期美元銀行借款的流動部分，無擔保(附註(a))	–	4,313
長期歐元銀行借款的流動部分，無擔保(附註(a))	–	3
	<hr/>	<hr/>
	58,631	52,885
	<hr/>	<hr/>
	261,597	199,406

中期財務資料附註

26 借款(續)

附註：

(a) 長期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核		經審核	
	二零二五年六月三十日 金額	年利率	二零二四年十二月三十一日 金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 726.64 億元	2.52%至3.90%	人民幣 486.83 億元	2.55%至3.90%
人民幣銀行借款	人民幣 608.01 億元	1年期LPR 減0.65%至加0.15%	-	-
美元銀行借款	69 億美元	SOFR加CAS加0.80%	134億美元	SOFR加CAS加0.80%
日圓銀行借款	2.48 億日圓	0.11%至1.73%	3.34億日圓	0.11%至1.73%
日圓銀行借款	1.90 億日圓	TIBOR加1.70%	2.46億日圓	TIBOR加1.70%
歐元銀行借款	-	-	1百萬歐元	1.00%至2.10%
歐元銀行借款	10.50 億歐元	EURIBOR加0.70%至0.75%	-	-
港元銀行借款	124.02 億港元	HIBOR加0.25%至0.60%	62.02億港元	HIBOR加0.25%

長期銀行借款的償還期如下：

	未經審核	經審核
	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
1年内	54	4,359
1至2年	1,925	45,784
2至5年	196,089	95,759
5年以上	4,952	4,978
	203,020	150,880

中期財務資料附註

26 借款(續)

附註：(續)

(b) 短期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二五年六月三十日		經審核 二零二四年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 391.74 億元	1.03% 至 4.00%	人民幣 280.88 億元	0.61% 至 2.82%
美元銀行借款	22.50 億美元	SOFR 加 0.30% 至 0.40%	28.50 億美元	SOFR 加 0.30% 至 0.50%
港元銀行借款	38 億港元	HIBOR 加 0.15%	-	-

本集團訂立利率掉期合約，以對沖按浮動利率計息的若干長期銀行借款所產生的風險。本集團於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日的未平倉利率掉期合約詳情載於附註 21。

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，借款的賬面價值與其公允價值相若。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，本集團已遵守其所有借款融資的財務契約。

中期財務資料附註

27 應付票據

	未經審核	經審核
二零二五年	二零二四年	
六月三十日	十二月三十一日	
人民幣百萬元	人民幣百萬元	
 計入非流動負債： 長期美元應付票據的非流動部分	 119,338	 130,586
 計入流動負債： 長期美元應付票據的流動部分	 12,880	 8,623
	 132,218	 139,209

附註：

應付票據的本金總額及適用利率如下：

	未經審核		經審核	
	二零二五年六月三十日		二零二四年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
美元應付票據	185.50 億美元	1.375% 至 4.700%	194.50 億美元	1.375% 至 4.700%

中期財務資料附註

27 應付票據(續)

應付票據的償還期如下：

	未經審核	經審核
	二零二五年	二零二四年
	六月三十日	十二月三十一日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
1年內	12,880	8,623
1至2年	-	10,774
2至5年	55,370	39,455
5年以上	63,968	80,357
	<u>132,218</u>	<u>139,209</u>

本集團發行的所有該等應付票據均為無擔保。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團於二零一五年二月發行的本金總額為9億美元的一批應付票據已到期且已悉數償還。

於二零二五年六月三十日，應付票據的公允價值約為人民幣1,159.88億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,198.24億元)。其公允價值乃使用報告日該等票據的活躍市場報價或者參考可觀察市場上交易的類似工具計算得出。

28 長期應付款項

	未經審核	經審核
	二零二五年	二零二四年
	六月三十日	十二月三十一日
人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
應付按現金結算的股份酬金計劃款項(附註25(d))	4,447	1,992
應付媒體內容及網絡遊戲持續版權費款項	2,464	2,560
應付資本交易款項	72	73
其他	5,818	5,576
	<u>12,801</u>	<u>10,201</u>

中期財務資料附註

29 其他金融負債

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
按攤餘成本計量：		
贖回負債(附註)	9,899	8,725
按公允價值計量：		
或有代價	942	1,176
其他	1,084	638
	2,026	1,814
	11,925	10,539
計入：		
非流動負債	5,627	4,203
流動負債	6,298	6,336
	11,925	10,539

附註：

其包括與被收購附屬公司的非控股股東的認沽期權安排產生的贖回負債約人民幣 98.99 億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣 87.25 億元)。

中期財務資料附註

30 應付賬款

應付賬款及基於應付賬款發票日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
0至30天	119,536	107,893
31至60天	8,212	8,264
61至90天	499	842
超過90天	2,254	1,713
	<u>130,501</u>	<u>118,712</u>

31 其他應付款項及預提費用

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
預提僱員成本及福利	24,730	33,340
預提銷售及市場推廣開支	4,583	5,291
購買土地使用權、樓宇及工程相關成本	4,162	3,900
預提一般及行政開支	3,903	4,235
應付購買投資公司代價	2,821	2,984
應付利息	1,332	1,409
已收客戶及其他預付款項	998	1,042
其他(附註)	34,333	31,831
	<u>76,862</u>	<u>84,032</u>

附註：

其他主要包括第三方按金、平台服務儲備、其他應付款項及其他預提費用。

中期財務資料附註

32 遲延收入

本集團的遲延收入包括合同負債及若干業務的可退還的預付款項。合同負債指本集團因已自客戶收取對價(或已到期的對價金額)而須轉讓商品或服務予客戶的義務。本集團的合同負債主要包括未攤銷虛擬道具、預付會員費、預付代幣或充值卡、於未來期間須向若干投資公司提供的網絡流量與其他支持(其於開始日期按其公允價值計量)，以及客戶忠誠獎勵。

33 業務合併

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團完成收購一間遊戲公司100%的股權，現金代價約為12億美元(約等於人民幣88億元)，交易完成後，該公司被作為本集團的附屬公司入賬。

可識別淨資產(包括可識別無形資產)公允價值總額約為人民幣36億元。

本集團因該交易確認商譽約人民幣52億元。此乃主要由於合併業務預期產生經營協同效應及規模經濟效應。所有商譽預期均不可抵減所得稅。

倘該收購於二零二五年一月一日發生，本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的收入及業績不會有重大差異。

於本集團綜合收益表確認的該交易的相關交易成本並不重大。

34 或有事項

本集團於二零二五年六月三十日概無重大或有負債。

中期財務資料附註

35 承擔

(a) 資本承擔

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日的資本承擔分析如下：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
已訂約：		
興建／購買樓宇	2,563	2,937
於投資公司的資本性投資	8,820	9,298
購買其他資本性資產	3,069	2,470
	<hr/>	<hr/>
	14,452	14,705
	<hr/>	<hr/>

除上文所披露的承擔外，本集團的一間附屬公司騰訊音樂擬收購本集團一間現有入賬為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資公司，該公司為中國領先的在線音頻平台之一。於交易交割後，該投資公司將成為本集團的全資附屬公司。本集團的收購總代價將由現金代價及騰訊音樂將發行的若干普通股組成。交易的交割取決於相關監管部門的批准及若干其他交割前提條件。

(b) 其他承擔

本集團已訂約但未於簡明綜合財務報表中計提的主要針對頻寬、網絡遊戲代理、媒體內容及其他技術服務的協議項下的承擔如下：

	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
已訂約：		
不超過一年	15,459	11,799
一年以上但不超過五年	13,022	13,612
五年以上	5,447	5,659
	<hr/>	<hr/>
	33,928	31,070
	<hr/>	<hr/>

36 關聯方交易

除中期財務資料附註 20(向投資公司及投資公司股東提供的貸款)及附註 25(以股份為基礎的支付)所披露者外，本集團於報告期內與其關聯方之間進行的其他重大交易呈列如下。該等關聯方交易於正常業務過程中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

(a) 與關聯方的重大交易

本集團與若干聯營公司及合營公司訂有商業安排以提供營銷服務、金融科技及企業服務以及其他服務，截至二零二五年六月三十日止六個月，該等交易所確認的收入分別約為人民幣 21.97 億元、人民幣 235.10 億元及人民幣 20.64 億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：分別為人民幣 26.34 億元、人民幣 220.33 億元及人民幣 13.40 億元)。

本集團與若干聯營公司及合營公司訂有商業安排以購買網絡遊戲特許權及相關服務、媒體內容及相關服務、金融科技及企業服務以及其他，截至二零二五年六月三十日止六個月，該等交易所產生的成本及開支分別約為人民幣 25.06 億元、人民幣 13.07 億元、人民幣 8.43 億元及人民幣 8.55 億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：分別為人民幣 25.39 億元、人民幣 18.87 億元、人民幣 10.37 億元及人民幣 8.66 億元)。

(b) 與關聯方的期末結餘

於二零二五年六月三十日，來自關聯方的應收賬款及其他應收款項分別約為人民幣 114.43 億元及人民幣 3 億元(二零二四年十二月三十一日：分別為人民幣 102.55 億元及人民幣 3.09 億元)。

於二零二五年六月三十日，應付關聯方的應付賬款及其他應付款項分別約為人民幣 27.79 億元及人民幣 2.55 億元(二零二四年十二月三十一日：分別為人民幣 32.15 億元及人民幣 2.96 億元)。

本集團與若干從事多種互聯網業務(包括電子商務、線上到線下平台及金融科技服務)的聯營公司訂立若干業務合作安排，向該等聯營公司提供金融科技服務、企業服務及營銷服務等多種服務。於二零二五年六月三十日，該等業務合作安排產生的合同負債約為人民幣 9.27 億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣 8.48 億元)。

本集團已就購買服務或內容與若干聯營公司或合營公司訂立若干合同。於二零二五年六月三十日，有關該等協議的承擔金額約為人民幣 44.34 億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣 45.42 億元)。

除上文披露或中期財務資料內另有披露的交易及結餘外，本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月內並無其他與關聯方的重大交易，於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日並無其他與關聯方的重大結餘。

中期財務資料附註

37 結算日後事項

於二零二五年七月一日至董事會於二零二五年八月十三日批准中期財務資料日期止期間，概無發生重大結算日後事項。

董事的證券權益

於二零二五年六月三十日，本公司董事及主要行政人員在本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部(包括根據證券及期貨條例的有關條文規定其取得或被視為取得的權益及淡倉)須知會本公司及聯交所的權益及淡倉；或(b)根據本公司按證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊所記錄的權益及淡倉；或(c)根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(A) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	持股概約 百分比 (附註7)
馬化騰	公司(附註1)	804,859,700	8.78%
李東生	個人*	82,350	0.0009%
		(附註2)	
Ian Charles Stone	個人*	73,951	0.003%
	家族 ⁺	<u>240,000</u>	
		313,951	
		(附註3)	
楊紹信	個人*	50,690	0.0006%
		(附註4)	
柯楊	個人*	64,719	0.0007%
		(附註5)	
張秀蘭	個人*	37,639	0.0004%
		(附註6)	



其他資料

附註：

1. 由馬化騰先生全資擁有的英屬處女群島公司Advance Data Services Limited直接持有709,859,700股股份及透過其全資附屬公司馬化騰環球基金會間接持有95,000,000股股份。
2. 該等權益包括54,037股股份及於二零二三年股份獎勵計劃下尚未歸屬的獎勵股份所涉及的28,313股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」。
3. 該等權益包括257,329股股份及於二零二三年股份獎勵計劃下尚未歸屬的獎勵股份所涉及的56,622股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」。
4. 該等權益包括360股股份及於二零二三年股份獎勵計劃下尚未歸屬的獎勵股份所涉及的50,330股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」。
5. 該等權益包括36,406股股份及於二零二三年股份獎勵計劃下尚未歸屬的獎勵股份所涉及的28,313股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」。
6. 該等權益包括8,328股股份及於二零二三年股份獎勵計劃下尚未歸屬的獎勵股份所涉及的29,311股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」。
7. 於二零二五年六月三十日，本公司的已發行股份總數為9,165,513,622股。

* 實益擁有人之權益

+ 配偶或未滿十八歲子女作為實益擁有人之權益

(B) 於本公司相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份數目 及股份類別	持股概約 百分比
馬化騰	騰訊計算機	個人	人民幣35,285,705元 (註冊資本)	54.29%
	世紀凱旋	個人	人民幣5,971,427元 (註冊資本)	54.29%

除上文披露者外，於二零二五年六月三十日，本公司董事或主要行政人員及彼等的聯繫人概無於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有權益或淡倉。

購股權計劃

截至二零二五年六月三十日止六個月內，本公司有一項購股權計劃仍生效及持續有效，即二零二三年購股權計劃。董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權以認購本公司股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。行使價須遵守上市規則的規定。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後十年期間的最後一日。截至二零二五年六月三十日止六個月內，二零二三年購股權計劃項下的購股權變動詳情，載於本中期報告內的中期財務資料附註25。

於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據二零二三年購股權計劃的計劃授權可供授出之購股權總數分別為262,443,505股及255,780,315股。於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據二零二三年購股權計劃的服務提供者分項限額可供授出之購股權總數均為958,794股。

於二零二五年六月三十日，概無本公司董事根據二零二三年購股權計劃持有任何尚未行使的購股權。

其他資料

截至二零二五年六月三十日止六個月內向僱員參與者授出的購股權變動詳情如下：

授出日期	購股權數目						行使期／表現目標 (附註18)
	於二零二五年 一月一日	期內 已授出 (附註14)	期內 已行使 (附註13)	期內 已失效／沒收	於二零二五年 六月三十日	行使價 港元	
二零一八年一月十六日	15	-	-	15	-	387.16	二零一九年一月十六日至 二零二五年一月十五日(附註2)
二零一八年四月九日	1,483,155	-	1,483,070	85	-	358.11	二零一九年四月九日至 二零二五年四月八日(附註1)
二零一八年四月九日	170,555	-	170,555	-	-	358.11	二零一九年四月九日至 二零二五年四月八日(附註2)
二零一八年四月九日	14,323,660	-	14,323,660	-	-	358.11	二零一九年四月九日至
	4,804,560	-	4,804,560	-	-	357.86	二零二五年四月八日(附註3)
二零一八年六月二十二日	13,055	-	13,055	-	-	348.04	二零一九年六月二十二日至 二零二五年六月二十一日(附註1)
二零一八年六月二十二日	70,525	-	70,525	-	-	348.04	二零一九年六月二十二日至 二零二五年六月二十一日(附註2)
二零一八年七月六日	1,706,346	-	1,629,452	-	76,894	332.87	二零一九年七月六日至
	773,703	-	727,792	-	45,911	332.47	二零二五年七月五日(附註3)
二零一八年七月六日	647	-	647	-	-	332.87	二零二一年七月六日至
	3,008	-	3,008	-	-	332.47	二零二五年七月五日(附註5)
	2,833	-	2,833	-	-	331.57	
	4,534	-	4,534	-	-	331.40	
二零一八年八月二十四日	7,900	-	7,900	-	-	302.78	二零一九年八月二十四日至 二零二五年八月二十三日(附註2)
二零一九年四月四日	160,240	-	23,075	-	137,165	321.04	二零二零年四月四日至 二零二六年四月三日(附註1)
二零一九年四月四日	2,894,848	-	-	-	2,894,848	321.04	二零二零年四月四日至
	1,447,425	-	-	-	1,447,425	320.78	二零二六年四月三日(附註3)
	1,447,427	-	-	-	1,447,427	320.45	
二零一九年四月四日	17,500,000	-	-	-	17,500,000	320.01	二零二四年四月四日至 二零二六年四月三日(附註6)
二零一九年七月八日	609,987	-	43,570	4	566,413	306.21	二零二零年七月八日至
	392,111	-	58,730	3	333,378	305.79	二零二六年七月七日(附註3)
	395,896	-	57,092	-	338,804	304.61	

其他資料

購股權數目

授出日期	於二零二五年		期內		於二零二五年		行使價 港元	行使期／表現目標 (附註18)
	一月一日	已授出 (附註14)	已行使 (附註13)	已失效／沒收	六月三十日			
二零一九年七月八日	2,545	-	166	-	2,379	306.21	二零二一年七月八日至	
	2,546	-	166	-	2,380	305.79	二零二六年七月七日(附註4)	
	313	-	166	-	147	304.61		
	281	-	167	-	114	301.46		
二零一九年八月二十三日	9,870	-	-	-	9,870	288.46	二零二零年八月十五日至	
							二零二六年八月二十二日(附註10)	
二零一九年八月二十三日	43,732	-	-	-	43,732	288.89	二零二零年八月十五日至	
	21,866	-	-	-	21,866	288.46	二零二六年八月二十二日(附註7)	
	46,236	-	-	-	46,236	287.49		
二零二零年一月八日	74,340	-	-	-	74,340	330.89	二零二零年十二月十五日至	
	37,170	-	-	-	37,170	329.92	二零二七年一月七日(附註10)	
二零二零年三月二十日	89,127	-	2,999	789	85,339	305.66	二零二一年一月二十一日至	
	173,852	-	8,346	790	164,716	305.64	二零二七年三月十九日(附註9)	
二零二零年三月二十日	1,697,498	-	-	-	1,697,498	305.66	二零二一年三月二十日至	
	1,697,500	-	-	-	1,697,500	305.49	二零二七年三月十九日(附註8)	
	1,697,500	-	-	-	1,697,500	304.23		
	1,697,502	-	-	-	1,697,502	303.74		
二零二零年七月十日	272,643	-	6,058	771	265,814	472.04	二零二一年七月五日至	
	285,536	-	5,141	772	279,623	471.92	二零二七年七月九日(附註8)	
	285,385	-	5,045	772	279,568	470.14		
	275,449	-	7,477	773	267,199	469.87		
二零二零年七月十日	876	-	-	876	-	471.92	二零二二年七月五日至	
	877	-	-	877	-	470.14	二零二七年七月九日(附註8)	
	877	-	-	877	-	469.87		
二零二零年八月二十一日	3,511	-	-	-	3,511	444.32	二零二一年八月十五日至	
	3,512	-	-	-	3,512	444.01	二零二七年八月二十日(附註10)	
	3,512	-	-	-	3,512	443.08		

其他資料

購股權數目

授出日期	於二零二五年 一月一日	期內 已授出 (附註 14)	期內 已行使 (附註 13)	期內 已失效／沒收	於二零二五年 六月三十日	行使價 港元	行使期／表現目標 (附註 18)
二零二零年八月二十一日	239	-	239	-	-	444.32	二零二一年八月十五日至
	240	-	240	-	-	444.01	二零二七年八月二十日(附註 8)
	240	-	240	-	-	443.08	
	240	-	240	-	-	442.82	
二零二零年十一月二十三日	46,501	-	-	-	46,501	511.83	二零二一年十月十五日至
	7,510	-	-	-	7,510	511.59	二零二七年十一月二十二日(附註 9)
二零二零年十一月二十三日	2,951	-	-	2,951	-	511.83	二零二一年十月十五日至
	2,952	-	-	2,952	-	511.59	二零二七年十一月二十二日(附註 10)
	2,952	-	-	2,952	-	510.71	
二零二零年十一月二十三日	4,206	-	-	-	4,206	511.83	二零二一年十一月十五日至
	4,206	-	-	-	4,206	511.54	二零二七年十一月二十二日(附註 8)
	4,206	-	-	-	4,206	510.57	
	4,207	-	-	-	4,207	508.53	
二零二一年三月三十日	499,031	-	-	4,358	494,673	533.39	二零二二年二月八日至
	499,207	-	-	4,362	494,845	533.13	二零二八年三月二十九日(附註 9)
二零二一年三月三十日	25,083	-	-	-	25,083	533.39	二零二二年二月八日至
	25,083	-	-	-	25,083	533.13	二零二八年三月二十九日(附註 8)
	25,084	-	-	-	25,084	532.35	
	25,085	-	-	-	25,085	531.71	
二零二一年三月三十日	1,444	-	-	-	1,444	533.39	二零二二年二月十五日至
	1,444	-	-	-	1,444	533.13	二零二八年三月二十九日(附註 10)
	1,445	-	-	-	1,445	532.24	
二零二一年三月三十日	761	-	-	-	761	533.39	二零二二年二月十五日至
	762	-	-	-	762	533.13	二零二八年三月二十九日(附註 8)
	763	-	-	-	763	532.24	
	763	-	-	-	763	531.69	

其他資料

購股權數目

授出日期	於二零二五年 一月一日	期內 已授出 (附註 14)	期內 已行使 (附註 13)	期內 已失效／沒收	於二零二五年 六月三十日	行使價 港元	行使期／表現目標 (附註 18)
二零二一年三月三十日	966,958	-	-	-	966,958	533.39	二零二二年三月三十日至
	966,958	-	-	-	966,958	533.07	二零二八年三月二十九日(附註 8)
	966,961	-	-	-	966,961	532.29	
	966,964	-	-	-	966,964	532.06	
二零二一年六月十日	2,173	-	-	-	2,173	529.18	二零二一年七月五日至
	2,173	-	-	-	2,173	529.08	二零二八年六月九日(附註 8)
	2,174	-	-	-	2,174	528.40	
	2,174	-	-	-	2,174	526.97	
二零二一年七月十四日	1,795,960	-	34,253	15,473	1,746,234	478.17	二零二二年七月五日至
	1,791,684	-	26,962	15,475	1,749,247	477.46	二零二八年七月十三日(附註 8)
	1,777,364	-	24,607	15,479	1,737,278	476.52	
	1,764,028	-	-	57,712	1,706,316	476.09	
二零二一年十一月十六日	57,632	-	57,632	-	-	437.83	二零二二年九月十五日至
	57,632	-	57,632	-	-	436.86	二零二八年十一月十五日(附註 10)
	57,633	-	57,633	-	-	433.54	
二零二二年三月二十四日	8,258	-	525	-	7,733	343.96	二零二二年七月五日至
	6,316	-	525	-	5,791	343.22	二零二九年三月二十三日(附註 8)
	8,261	-	525	-	7,736	343.21	
	6,316	-	-	-	6,316	342.87	
二零二二年三月二十四日	702,194	-	68,175	-	634,019	343.84	二零二三年一月二十七日至
	706,887	-	65,329	-	641,558	343.20	二零二九年三月二十三日(附註 9)
二零二二年三月二十四日	3,094	-	-	-	3,094	343.77	二零二三年二月十五日至
	3,094	-	-	-	3,094	343.06	二零二九年三月二十三日(附註 10)
	3,094	-	-	-	3,094	342.81	
二零二二年三月二十四日	4,207	-	193	-	4,014	343.77	二零二三年二月十五日至
	4,595	-	194	-	4,401	343.06	二零二九年三月二十三日(附註 8)
	4,294	-	193	-	4,101	342.81	
	4,595	-	-	-	4,595	342.50	
二零二二年三月二十四日	1,399,354	-	-	-	1,399,354	343.61	二零二三年三月二十四日至
	1,399,355	-	-	-	1,399,355	342.79	二零二九年三月二十三日(附註 8)
	1,399,356	-	-	-	1,399,356	342.49	
	1,399,357	-	-	-	1,399,357	341.94	

其他資料

購股權數目

授出日期	於二零二五年 一月一日	期內 已授出 (附註14)	期內 已行使 (附註13)	期內 已失效／沒收	於二零二五年 六月三十日	行使價 港元	行使期／表現目標 (附註18)
二零二二年八月十八日	998,225 1,059,465 1,213,603 1,213,810	- - - -	113,852 116,196 - -	2,803 2,803 44,806 44,815	881,570 940,466 1,168,797 1,168,995	277.91 277.42 276.81 276.01	二零二三年七月十五日至 二零二九年八月十七日(附註8)
二零二三年三月二十三日	547,964	-	15,823	-	532,141	375.60	二零二四年一月十五日至 二零三零年三月二十二日(附註9)
二零二三年三月二十三日	3,071,143	-	-	-	3,071,143	375.60	二零二四年四月十五日至 二零三零年三月二十二日(附註8)
二零二三年八月十七日	36,883	-	15,000	-	21,883	334.04	二零二四年六月十五日至 二零三零年八月十六日(附註9)
二零二三年八月十七日	60,862	-	-	-	60,862	334.04	二零二四年六月十五日至 二零三零年八月十六日(附註10)
二零二三年八月十七日	22,551	-	-	-	22,551	334.04	二零二四年七月十五日至 二零三零年八月十六日(附註9)
二零二三年八月十七日	1,761,275	-	49,360	61,513	1,650,402	334.04	二零二四年七月十五日至 二零三零年八月十六日(附註8)
二零二三年八月十七日	11,557,350	-	-	-	11,557,350	334.04	二零二四年九月十五日至 二零三零年八月十六日(附註8)
二零二四年三月二十一日	984	-	-	-	984	291.20	二零二四年七月十五日至 二零三一年三月二十日(附註8)
二零二四年三月二十一日	363,379	-	23,844	1,205	338,330	291.20	二零二五年一月十五日至 二零三一年三月二十日(附註9)
二零二四年三月二十一日	10,186,212	-	-	-	10,186,212	291.20	二零二五年四月十五日至 二零三一年三月二十日(附註8)
二零二四年三月二十一日	128,633	-	-	-	128,633	291.20	二零二六年一月十五日至 二零三一年三月二十日(附註11)
二零二四年八月十五日	934,600	-	-	7,291	927,309	373.12	二零二五年七月十五日至 二零三一年八月十四日(附註8)
二零二五年三月二十日	-	2,751	-	-	2,751	526.90	二零二五年七月十五日至 二零三二年三月十九日(附註8及12)
二零二五年三月二十日	-	384,949	-	200	384,749	526.90	二零二六年一月十五日至 二零三二年三月十九日(附註9及12)
二零二五年三月二十日	-	6,275,690	-	-	6,275,690	526.90	二零二六年三月十五日至 二零三二年三月十九日(附註8及12)
合計：		<u>109,221,125</u>	<u>6,663,390</u>	<u>24,189,201</u>	<u>294,554</u>	<u>91,400,760</u>	

其他資料

附註：

1. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首 50% 將於授出日期一年後歸屬並可予以行使，其後年度購股權總數的餘下 50% 將歸屬並可予以行使。
2. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首 33.33% (三分之一) 將於授出日期一年後歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的 33.33% (三分之一) 將歸屬並可予以行使。
3. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首 25% 將於授出日期一年後歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的 25% 將歸屬並可予以行使。
4. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首 25% 將於授出日期兩年後歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的 25% 將歸屬並可予以行使。
5. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首 25% 將於授出日期三年後歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的 25% 將歸屬並可予以行使。
6. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的 100% 將於授出日期五年後歸屬並可予以行使。
7. 待滿足若干條件後，購股權總數的首 25% 將於行使期的首日歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的 25% 將歸屬並可予以行使。
8. 購股權總數的首 25% 將於行使期的首日歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的 25% 將歸屬並可予以行使。
9. 購股權總數的首 50% 將於行使期的首日歸屬並可予以行使，其後年度購股權總數的餘下 50% 將歸屬並可予以行使。
10. 購股權總數的首 33.33% (三分之一) 將於行使期的首日歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的 33.33% (三分之一) 將歸屬並可予以行使。
11. 購股權總數的 100% 將於行使期的首日歸屬並可予以行使。
12. 繫接於二零二五年三月二十日授出購股權當日前本公司股份的收市價為每股 540 港元。
13. 截至二零二五年六月三十日止六個月內，繫接於行使購股權當日前本公司股份的加權平均收市價為每股 513.68 港元。
14. 於二零二五年三月二十日授出的購股權於授出日期的平均公允價值為每股 174.85 港元。
15. 截至二零二五年六月三十日止六個月內，概無任何授予僱員參與者的購股權被註銷。
16. 概無任何參與者獲授超過 1% 個人限額的購股權及獎勵。
17. 有關截至二零二五年六月三十日止六個月內本公司購股權估值的詳情，包括購股權計劃所採用的會計準則及政策，已載於中期財務資料附註 25。
18. 截至二零二五年六月三十日止六個月內，所有授出均無任何表現目標。
19. 有關僱員參與者的描述，請參閱釋義章節。



其他資料

股份獎勵計劃

截至二零二五年六月三十日止六個月內，本公司有一項股份獎勵計劃仍生效及持續有效，即二零二三年股份獎勵計劃。於二零二五年六月三十日，除二零二三年股份獎勵計劃外，本公司於任何股份獎勵計劃項下概無任何尚未歸屬的股份獎勵。

二零二三年股份獎勵計劃由採納日期起生效及持續有效，除非及直至於下列日期(i)採納日期的第十週年；及(ii)董事會決定的提早終止日期(以較早日期為準)終止，惟有關終止不會影響任何獲選參與者的任何現行權利。

根據二零二三年股份獎勵計劃，可能獎勵的股份總數不得超過於採納日期已發行股份總數的4.5%(即431,457,460股股份)，當中就根據二零二三年股份獎勵計劃將授出的所有獎勵而可能發行的新股份總數不得超過於採納日期已發行股份總數的3.5%(即335,578,024股股份)(「計劃授權限額(新股份的股份獎勵)」)。於計劃授權限額(新股份的股份獎勵)中，就根據二零二三年股份獎勵計劃將授予服務提供者的所有獎勵而可能發行的新股份總數不得超過於採納日期已發行股份總數的0.01%(即958,794股股份)。

於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據二零二三年股份獎勵計劃的計劃授權可供授出之股份獎勵總數分別為320,660,039股及303,432,753股。於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據二零二三年股份獎勵計劃的計劃授權可供授出的涉及新股份的股份獎勵總數分別為236,715,591股及219,860,239股。於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據二零二三年股份獎勵計劃的服務提供者分項限額可供授出的涉及新股份的股份獎勵總數均為958,794股。

其他資料

根據二零二三年股份獎勵計劃，董事會可不時全權酌情甄選任何合資格人士成為獲選參與者及向該名獲選參與者授出獎勵股份。

根據二零二三年股份獎勵計劃的規則，獎勵股份的歸屬條件為獲選參與者在授出日期後以及歸屬日期當日仍為合資格人士。在符合所有二零二三年股份獎勵計劃之歸屬條件的情況下，獲選參與者將有權收到獎勵股份。

截至二零二五年六月三十日止六個月內，根據二零二三年股份獎勵計劃合共授出17,261,799股獎勵股份，其中59,280股獎勵股份乃根據二零二三年股份獎勵計劃授予本公司獨立非執行董事。截至二零二五年六月三十日止六個月內二零二三年股份獎勵計劃的變動詳情，載於本中期報告內的中期財務資料附註25。

就二零二三年股份獎勵計劃而言，股份獎勵可由管理二零二三年股份獎勵計劃的受託人收購現有股份(成本由本公司承擔)或向受託人發行新股份滿足，有關股份將由受託人以信託形式為獲選參與者持有並在歸屬時無償轉讓予彼等。

其他資料

於二零二五年六月三十日，本公司董事仍有尚未歸屬的獎勵股份合共192,889股，有關詳情如下：

獎勵股份數目

董事姓名	授出日期	於二零二五年 一月一日	期內 已授出	期內 已歸屬	於二零二五年 六月三十日	歸屬期
Ian Charles Stone	二零二一年 三月三十日	3,786	-	3,786	-	二零二二年三月三十日至 二零二五年三月三十日
	二零二二年 三月二十四日	9,450	-	4,725	4,725	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日
	二零二三年 三月二十三日	16,497	-	5,499	10,998	二零二四年四月十五日至 二零二七年四月十五日
	二零二四年 三月二十一日	31,208	-	7,802	23,406	二零二五年四月十五日至 二零二八年四月十五日
	二零二五年 三月二十日	-	17,493	-	17,493	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日
	合計：	<u>60,941</u>	<u>17,493</u>	<u>21,812</u>	<u>56,622</u>	(附註1及2)
李東生	二零二一年 三月三十日	1,894	-	1,894	-	二零二二年三月三十日至 二零二五年三月三十日
	二零二二年 三月二十四日	4,726	-	2,362	2,364	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日
	二零二三年 三月二十三日	8,249	-	2,749	5,500	二零二四年四月十五日至 二零二七年四月十五日
	二零二四年 三月二十一日	15,604	-	3,901	11,703	二零二五年四月十五日至 二零二八年四月十五日
	二零二五年 三月二十日	-	8,746	-	8,746	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日
	合計：	<u>30,473</u>	<u>8,746</u>	<u>10,906</u>	<u>28,313</u>	(附註1及2)

其他資料

獎勵股份數目

董事姓名	授出日期	於二零二五年	期內	期內	於二零二五年	歸屬期
		一月一日	已授出	已歸屬	六月三十日	
(附註3)						
楊紹信	二零二一年 三月三十日	3,384	–	3,384	–	二零二二年三月三十日至 二零二五年三月三十日
	二零二二年 三月二十四日	8,400	–	4,200	4,200	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日
	二零二三年 三月二十三日	14,664	–	4,888	9,776	二零二四年四月十五日至 二零二七年四月十五日
	二零二四年 三月二十一日	27,740	–	6,935	20,805	二零二五年四月十五日至 二零二八年四月十五日
	二零二五年 三月二十日	–	15,549	–	15,549	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日
	(附註1及2)					
	合計：	54,188	15,549	19,407	50,330	
(附註1及2)						
柯楊	二零二一年 三月三十日	1,894	–	1,894	–	二零二二年三月三十日至 二零二五年三月三十日
	二零二二年 三月二十四日	4,726	–	2,362	2,364	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日
	二零二三年 三月二十三日	8,249	–	2,749	5,500	二零二四年四月十五日至 二零二七年四月十五日
	二零二四年 三月二十一日	15,604	–	3,901	11,703	二零二五年四月十五日至 二零二八年四月十五日
	二零二五年 三月二十日	–	8,746	–	8,746	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日
	(附註1及2)					
	合計：	30,473	8,746	10,906	28,313	

其他資料

獎勵股份數目

董事姓名	授出日期	於二零二五年 一月一日	期內	期內	於二零二五年 六月三十日	歸屬期
			已授出	已歸屬		
張秀蘭	二零二二年 八月十八日	3,362	-	-	3,362	二零二三年八月十八日至 二零二六年八月十八日
	二零二三年 三月二十三日	8,249	-	2,749	5,500	二零二四年四月十五日至 二零二七年四月十五日
	二零二四年 三月二十一日	15,604	-	3,901	11,703	二零二五年四月十五日至 二零二八年四月十五日
	二零二五年 三月二十日	-	8,746	-	8,746	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日 (附註1及2)
合計：		<u>27,215</u>	<u>8,746</u>	<u>6,650</u>	<u>29,311</u>	
總計：		<u>203,290</u>	<u>59,280</u>	<u>69,681</u>	<u>192,889</u>	

附註：

1. 繫接於二零二五年三月二十日授出獎勵股份當日前本公司股份的收市價為每股540港元。
2. 於二零二五年三月二十日授出的獎勵股份於授出日期的公允價值為每股519.5港元。
3. 截至二零二五年六月三十日止六個月內，繫接於獎勵獲歸屬當日前本公司股份的加權平均收市價為每股473.99港元。
4. 截至二零二五年六月三十日止六個月內，概無任何授予本公司董事的獎勵股份失效或被註銷。
5. 截至二零二五年六月三十日止六個月內，所有授出均無任何表現目標。

其他資料

截至二零二五年六月三十日止六個月內，本集團(本公司董事除外)獎勵股份的變動詳情如下：

授出年份	獎勵股份數目				期內 已失效／沒收	於二零二五年 六月三十日	歸屬期／ 表現目標 (附註9)
	於二零二五年 一月一日	期內已授出	期內已歸屬				
僱員參與者							
二零一六年	401	–	–	–	–	401	附註1
二零一九年	7,160,673	–	–	–	–	7,160,673	附註1
二零二零年	16,796	–	5,305	9,280	2,211	附註1	
二零二一年	10,336,771	–	3,206,019	149,826	6,980,926	附註1	
二零二二年	14,800,844	–	1,959,344	385,727	12,455,773	附註1	
二零二三年	38,747,161	–	4,038,897	655,396	34,052,868	附註1	
二零二四年	52,936,140	–	7,837,011	1,094,655	44,004,474	附註1	
二零二五年	–	16,977,693	80,759	94,476	16,802,458	附註1及5	
合計：	<u>123,998,786</u>	<u>16,977,693</u>	<u>17,127,335</u>	<u>2,389,360</u>	<u>121,459,784</u>		
服務提供者							
二零二一年	28,103	–	22,182	–	5,921	附註2	
二零二二年	186,169	–	20,977	–	165,192	附註2	
二零二三年	238,361	–	86,090	1,356	150,915	附註2	
二零二四年	674,337	–	103,345	1,635	569,357	附註2	
二零二五年	–	224,826	–	314	224,512	附註2及5	
合計：	<u>1,126,970</u>	<u>224,826</u>	<u>232,594</u>	<u>3,305</u>	<u>1,115,897</u>		
總計：	<u>125,125,756</u>	<u>17,202,519</u>	<u>17,359,929</u>	<u>2,392,665</u>	<u>122,575,681</u>		

附註：

- 獎勵股份可立即歸屬或在最長七年的期間內歸屬。
- 獎勵股份可立即歸屬或在最長四年的期間內歸屬。
- 就僱員參與者而言，截至二零二五年六月三十日止六個月內，緊接於獎勵獲歸屬當日前本公司股份的加權平均收市價為每股435.59港元。
- 就服務提供者而言，截至二零二五年六月三十日止六個月內，緊接於獎勵獲歸屬當日前本公司股份的加權平均收市價為每股473.05港元。

其他資料

5. 下列授出乃於截至二零二五年六月三十日止六個月內作出：

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接於 授出日期前的 股份收市價 港元	每股獎勵股份 於授出日期的 公允價值 港元
僱員參與者				
二零二五年三月二十日	二零二五年四月十五日至 二零二七年四月十五日	9,310	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年四月十五日至 二零二八年四月十五日	23,105	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年八月十五日至 二零二六年八月十五日	13,619	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年八月十五日至 二零二七年八月十五日	256,932	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年八月十五日至 二零二八年八月十五日	1,100	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年八月十五日至 二零二八年八月十五日	4,663	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十二月十五日至 二零二六年十二月十五日	2,124	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十二月十五日至 二零二七年十二月十五日	242,785	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十二月十五日至 二零二八年十二月十五日	64,441	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年十二月十五日至 二零二八年十二月十五日	2,891	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年二月十五日至 二零二七年二月十五日	4,991	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年二月十五日至 二零二八年二月十五日	242,731	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年二月十五日至 二零二九年二月十五日	41,464	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二七年二月十五日至 二零二九年二月十五日	1,446	540	519.5

其他資料

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	累接於 授出日期前的 股份收市價 港元	每股獎勵股份 於授出日期的 公允價值 港元
僱員參與者				
二零二五年三月二十日	二零二六年一月十五日至 二零二七年一月十五日	9,003,801	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年一月十五日至 二零二八年一月十五日	304,784	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年一月十五日至 二零二九年一月十五日	132,199	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二七年一月十五日至 二零二九年一月十五日	17,494	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年七月十五日至 二零二六年七月十五日	905	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年七月十五日至 二零二七年七月十五日	15,910	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年七月十五日至 二零二八年七月十五日	50,929	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年六月十五日至 二零二六年六月十五日	781	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年六月十五日至 二零二七年六月十五日	35,589	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年三月十五日至 二零二七年三月十五日	4,780	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年三月十五日至 二零二八年三月十五日	61,004	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日	3,797,212	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二七年三月十五日至 二零二九年三月十五日	2,319	540	519.5

其他資料

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	累接於 授出日期前的 股份收市價 港元	每股獎勵股份 於授出日期的 公允價值 港元
僱員參與者				
二零二五年三月二十日	二零三零年三月十五日	1,308,950	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年五月十五日	697	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年五月十五日至 二零二六年五月十五日	1,962	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年五月十五日至 二零二七年五月十五日	63,797	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十一月十五日至 二零二六年十一月十五日	55,221	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十一月十五日至 二零二七年十一月十五日	282,724	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十一月十五日至 二零二八年十一月十五日	3,230	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年十一月十五日至 二零二八年十一月十五日	20,240	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十月十五日至 二零二六年十月十五日	7,690	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十月十五日至 二零二七年十月十五日	299,397	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十月十五日至 二零二八年十月十五日	5,227	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年十月十五日至 二零二八年十月十五日	11,442	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年九月十五日至 二零二六年九月十五日	14,041	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年九月十五日至 二零二七年九月十五日	448,826	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年九月十五日至 二零二八年九月十五日	7,123	540	519.5

其他資料

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接於授出日期前的股份收市價 港元	每股獎勵股份於授出日期的公允價值 港元
僱員參與者				
二零二五年三月二十日	二零二六年九月十五日至二零二八年九月十五日	5,869	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日	19,417	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二六年八月十五日	985	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二五年十二月十五日	1,432	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二六年十二月十五日	10,334	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二七年二月十五日	15,406	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二七年一月十五日	18,245	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二五年七月十五日	620	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二六年七月十五日	1,859	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二七年三月十五日	2,926	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二六年十一月十五日	320	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二六年十月十五日	321	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二五年九月十五日	2,057	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年三月二十日至二零二六年九月十五日	12,615	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年七月一日至二零二八年七月一日	5,641	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十月一日至二零二八年十月一日	9,770	540	519.5
合計：		<u>16,977,693</u>		

其他資料

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	累接於 授出日期前的 股份收市價 港元	每股獎勵股份 於授出日期的 公允價值 港元
服務提供者				
二零二五年三月二十日	二零二五年十二月十五日至 二零二八年十二月十五日	19,297	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年二月十五日至 二零二九年二月十五日	32,216	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年一月十五日至 二零二七年一月十五日	1,996	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年一月十五日至 二零二九年一月十五日	36,090	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年三月十五日至 二零二七年三月十五日	14,451	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日	17,767	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十一月十五日至 二零二八年十一月十五日	43,857	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年十月十五日至 二零二八年十月十五日	24,845	540	519.5
二零二五年三月二十日	二零二五年九月十五日至 二零二八年九月十五日	34,307	540	519.5
合計：		<u>224,826</u>		
總計：		<u>17,202,519</u>		

其他資料

6. 截至二零二五年六月三十日止六個月內，概無任何授予僱員參與者或服務提供者的獎勵股份被註銷。
7. 概無任何參與者獲授超過1%個人限額的購股權及獎勵。概無任何服務提供者於任何12個月期間內獲授超過本公司已發行股份0.1%的購股權及獎勵。
8. 有關截至二零二五年六月三十日止六個月內本公司獎勵股份估值的詳情，包括二零二三年股份獎勵計劃所採用的會計準則及政策，已載於中期財務資料附註25。
9. 截至二零二五年六月三十日止六個月內，所有授出均無任何表現目標。
10. 截至二零二五年六月三十日止六個月內，根據本公司所有股份計劃授出的購股權及獎勵可能發行的股份總數除以截至二零二五年六月三十日止六個月內本公司已發行股份的加權平均數為0.26%。
11. 有關僱員參與者及服務提供者的描述，請參閱釋義章節。



其他資料

董事履歷及其他資料

馬化騰，53歲，執行董事、董事會主席兼本公司首席執行官。馬先生全面負責本集團的策略規劃、定位和管理。馬先生是主要創辦人之一，自一九九九年起受僱於本集團。出任現職前，馬先生曾在中國電信服務和產品供應商深圳潤迅通信發展有限公司主管互聯網傳呼系統的研究開發工作。馬先生曾任第十二屆及第十三屆全國人民代表大會代表。馬先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並在電信及互聯網行業擁有逾三十一年經驗。彼為Advance Data Services Limited的董事，而該公司根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露擁有本公司股份的權益。馬先生亦為本公司若干附屬公司之董事。根據馬先生與本公司訂立的現有服務合約，馬先生於二零二五年享有年度基本薪金為人民幣8,879,900元，服務合約所載釐定其酬金(包括基本薪金及花紅)的基準維持不變。

Jacobus Petrus (Koos) Bekker，72歲，自二零一二年十一月起出任為非執行董事。Koos於一九八五年領導 M-Net/MultiChoice 收費電視業務的創辦團隊。彼亦為MTN 無線電話的創辦董事。Koos 領導 MIH 集團進行國際及互聯網擴展，直至彼於一九九七年成為Naspers的主要行政人員，該公司於約翰內斯堡證券交易所上市。彼於該集團內其他公司及聯營公司的董事會及其他機構任職。彼於二零一五年四月擔任非執行主席。於二零一九年八月十四日，彼獲委任為Prosus N.V.的非執行主席，該公司於阿姆斯特丹泛歐交易所及約翰內斯堡證券交易所上市。學歷包括斯坦林布什大學榮譽文學士及商業榮譽學士學位、金山大學法律學士學位及紐約哥倫比亞大學工商管理碩士學位。Koos為非執行董事，並不享有任何董事袍金或酬金。

Charles St Leger Searle，61歲，自二零零一年六月起出任為非執行董事。Searle先生現任Naspers Internet Listed Assets行政總裁。彼於多家Naspers集團聯營公司的董事會任職。加入Naspers集團之前，彼曾在大東電報局及在倫敦和悉尼的德勤會計師事務所任職。Searle先生為澳洲及新西蘭特許會計師公會會員。Searle先生在電信及互聯網行業擁有逾三十一年國際經驗。Searle先生亦為本公司若干附屬公司之董事。Searle先生為非執行董事，並不享有任何董事袍金或酬金。

其他資料

李東生，68歲，自二零零四年四月起出任為獨立非執行董事。李先生為TCL科技集團股份有限公司(於深圳證券交易所上市)的董事長兼首席執行官及為TCL電子控股有限公司(於聯交所上市)的戰略發展顧問。彼亦為第十四屆全國人民代表大會代表及深圳市商業聯合會理事會主席。李先生曾任中共十六大代表、第十屆至第十三屆全國人民代表大會代表、第十二屆全國工商聯副主席，以及中國國際商會副會長等職務。李先生於一九八二年畢業於華南理工大學，取得無線電技術學士學位，及於二零二二年從清華大學經濟管理學院企業家學者項目結業，獲得明尼蘇達大學全球管理博士學位。李先生在信息技術領域擁有逾三十年經驗。李先生於二零二五年享有董事袍金1,000,000港元，金額乃參考其於本公司的職務及職責後釐定。

Ian Charles Stone，74歲，自二零零四年四月起出任為獨立非執行董事。Stone先生於二零一一年從香港電訊盈科退休後，現任科技、媒體及電信方面的獨立顧問。彼在過去三十五年的職業生涯一直主要從事領先移動電信業務、新無線及互聯網技術，在此期間，彼曾在電訊盈科、數碼通、第一太平、香港電訊及CSL擔任主要行政人員或董事層面的高級職位(主要在香港，亦在倫敦及馬尼拉)。自二零一一年起，Stone先生向中國香港、中國內地、東南亞及中東的多家電信公司及投資者提供電信諮詢服務，並擁有逾五十四年電信及移動電話業經驗。Stone先生曾任Summit Healthcare Acquisition Corp.的獨立董事，該公司曾於納斯達克上市，其任期截至二零二三年三月十六日為止。Stone先生為香港董事學會資深會員。Stone先生於二零二五年享有董事袍金1,300,000港元，金額乃參考其於本公司的職務及職責後釐定。

楊紹信，69歲，自二零一六年七月起出任為獨立非執行董事。楊先生現任中國人民政治協商會議第十四屆全國委員會委員、香港太平紳士、香港賽馬會董事會成員等職務，及為敏華控股有限公司(於聯交所上市)的獨立非執行董事。楊先生曾任信義玻璃控股有限公司(於聯交所上市)及中國工商銀行股份有限公司(於聯交所及上海證券交易所上市)的獨立非執行董事，其任期分別截至二零二四年五月三十一日及二零二四年八月八日為止。楊先生在二零一五年六月三十日於羅兵咸永道會計師事務所退休。彼退休前，曾任羅兵咸永道會計師事務所香港主席及首席合夥人、普華永道中國內地及香港執行主席及首席合夥人、普華永道全球領袖委員會五人領導小組成員及普華永道亞太區主席等職務。楊先生曾任香港恒生大學(前稱恒生管理學院)董事兼審核委員會主席及香港都會大學(前稱香港公開大學)校董會副主席，其任期分別截至二零一八年九月三十日及二零一九年六月十九日為止。楊先生亦曾任香港金融管理局外匯基金諮詢委員會委員，其任期截至二零二一年八月三十一日為止。楊先生於一九七八年畢業於英國倫敦政治經濟學院及於二零一九年獲香港都會大學頒授榮譽社會科學博士學位。楊先生是英格蘭及威爾士特許會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員及英國特許管理會計師公會資深會員。楊先生於二零二五年享有董事袍金1,300,000港元，金額乃參考其於本公司的職務及職責後釐定。



其他資料

柯楊，70歲，自二零一九年八月起出任為獨立非執行董事。柯教授現任北京大學腫瘤醫院遺傳學研究室主任及美國國家醫學科學院外籍院士。同時，柯教授亦擔任北京大學醫學部校友會會長及中國癌症基金會副會長。柯教授的研究領域主要為上消化道腫瘤，包括克隆多個胃癌相關基因並對有關基因進行功能性研究。彼與其團隊亦在中國建立了食道癌高發區的人口併列、研究食道癌的病因及評估食道癌早期篩查的效果與經濟效益。彼發表的論文超過100篇，獲得多項註冊專利，並在科技及教育成果方面先後獲得多項國家級和省部級獎項。柯教授曾任中國人民政治協商會議第十一屆及第十二屆全國委員會委員、北京大學常務副校長、北京大學醫學部(前稱北京醫學院)常務副主任、國務院學位委員會委員、國務院醫療體制改革專家諮詢委員會委員、國務院學位辦研究生教育醫藥科工作委員會主任委員、第二十四屆及第二十五屆中華醫學會副會長、國家學位委員會臨床醫學教學指導委員會副主任委員、北京大學校友會常務副會長、中國高等教育學會醫學教育專業委員會會長，以及中國女醫師協會副會長。柯教授於一九八二年畢業於北京大學醫學部。自一九八五年至一九八八年間，柯教授曾在美國國家衛生研究院國立癌症研究所出任博士後研究學者。柯教授現任康諾亞生物醫藥科技有限公司的獨立非執行董事，該公司於聯交所上市。柯教授於二零二五年享有董事袍金1,000,000港元，金額乃參考其於本公司的職務及職責後釐定。

張秀蘭，62歲，自二零二二年八月起出任為獨立非執行董事。張教授現為中國信息化百人會成員及中國雲體系產業創新戰略聯盟常務理事。此前，彼曾在北京師範大學社會發展與公共政策學院擔任院長，也曾擔任中國人民政治協商會議第十一屆和第十二屆北京市委員會委員、國務院醫療體制改革專家諮詢委員會委員及加利福尼亞大學舊金山分校顧問。張教授主導了40餘項研究課題，包括國家社會科學基金重大項目，以及由科學技術部和教育部資助的項目。作為專家，張教授亦就政策制定向政府提供諮詢，包括「十一五規劃」、「五保條例」、城市低保標準的調節機制、城市和農村醫療救助、社會救助體系研究等課題。此外，張教授亦曾承擔來自國務院醫改辦、教育部、衛生部、福特基金會、歐盟、世界銀行、世界衛生組織、聯合國兒童基金會、救助兒童會等機構的課題。張教授分別於一九八五年及一九八八年從北京師範大學取得自然地理學士學位及經濟地理碩士學位。畢業後彼加入了由民政部出版的報紙《中國社會報》擔任編輯。彼於一九九九年從加利福尼亞大學伯克利分校取得社會福利學博士，主要研究領域為社會保障、社會政策、社會福利和醫療健康。同年，張教授於北京師範大學建立中國首個社會發展與公共政策研究所，其後發展為社會發展與公共政策學院。張教授於二零二五年享有董事袍金1,000,000港元，金額乃參考其於本公司的職務及職責後釐定。

主要股東的權益

於二零二五年六月三十日，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)在本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或本公司按證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊所記錄的權益或淡倉，或已知會本公司的權益或淡倉：

於本公司股份的好倉／淡倉

股東名稱	好倉／淡倉	權益性質／身份	所持股份／相關股份數目	持股概約百分比 (附註3)
MIH Internet Holdings B.V.	好倉	公司(附註1)	2,112,481,500	23.05%
Advance Data Services Limited	好倉	公司(附註2)	804,859,700	8.78%

附註：

1. MIH Internet Holdings B.V.乃由Naspers Limited透過其非全資附屬公司Prosus N.V.控制。MIH Internet Holdings B.V.為Prosus N.V.的全資附屬公司，故此根據證券及期貨條例第XV部，Naspers Limited、Prosus N.V.及MIH Internet Holdings B.V.被視為擁有同一批2,112,481,500股股份的權益。
2. Advance Data Services Limited直接持有709,859,700股股份及透過其全資附屬公司馬化騰環球基金會間接持有95,000,000股股份。由於Advance Data Services Limited為馬化騰先生全資擁有，故此誠如「董事的證券權益」一節所披露，馬先生擁有該等股份的權益。
3. 於二零二五年六月三十日，本公司的已發行股份總數為9,165,513,622股。

除上文披露者外，於二零二五年六月三十日，本公司並無接獲通知有任何其他人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉(根據本公司按證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊所記錄)。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二五年六月三十日止六個月內，本公司於聯交所以總代價約365億港元(未計開支)購回合共81,867,000股股份。購回的股份其後已被註銷。進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

截至二零二五年六月三十日止 六個月的購買月份	購買 股份數目	每股購買代價		
		所付 最高價 港元	所付 最低價 港元	所付 總代價 港元
一月	37,060,000	424.60	364.80	14,117,031,503.00
三月	5,924,000	517.50	495.00	3,003,627,164.10
四月	8,430,000	510.50	419.60	3,905,420,932.80
五月	9,784,000	524.00	496.20	5,004,217,423.60
六月	20,669,000	520.50	490.00	10,509,720,949.40
總計：	<u>81,867,000</u>			<u>36,540,017,972.90</u>

除上文及中期財務資料附註24所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年六月三十日止六個月內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

僱員及酬金政策

於二零二五年六月三十日，本集團有111,221名僱員(二零二四年六月三十日：105,506名)。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的總酬金成本為人民幣650億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣543億元)。

審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月的未經審核中期財務資料。審核委員會亦已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並討論有關審核、風險管理、內部監控及財務報告事項。

採納有關董事證券交易的守則

本公司已就董事證券交易採納一套行為守則，其條款的嚴格程度不低於標準守則所規定的標準。本公司已向董事作出特定查詢，董事確認彼等於本中期報告所涵蓋的會計期間一直遵守標準守則及有關行為守則。

遵守企業管治守則

企業管治守則的守則條文第B.2.2條規定每名董事(包括有指定任期的董事)均須至少每三年輪值退任一次。根據章程細則，當時三分之一的董事(或倘董事人數並非三的倍數，則以最接近但不超過三分之一的數目)須輪值退任，惟董事會主席擔任該職務則毋須輪值退任，亦毋須計入每年須退任董事的數目內。根據章程細則的條文，李東生先生及楊紹信先生於二零二五年股東週年大會上退任並獲重選。由於 Ian Charles Stone先生(於二零二二年獲重選)的重選並未於二零二五年股東週年大會上被考慮，因此偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條。考慮到 Ian Charles Stone先生的重選將於下一屆股東週年大會上予以考慮，故董事會認為，有關偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條對本公司的整體營運並無重大影響。

除上文及本公司於二零二四年年報內的企業管治報告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於二零二五年一月一日至二零二五年六月三十日期間並無遵守企業管治守則的守則條文。

關於偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條(就董事退任及重選)及第C.2.1條(就主席與行政總裁的角色區分)的規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時候作出必須的改動，並屆時知會股東。



釋義

於本中期報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

詞彙	釋義
「二零二三年股份獎勵計劃」	本公司於採納日期採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)
「二零二三年購股權計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的購股權計劃(經不時修訂)
「二零二五年股東週年大會」	本公司於二零二五年五月十四日舉行的股東週年大會
「採納日期」	二零二三年五月十七日，即本公司採納二零二三年股份獎勵計劃的日期
「AI」	人工智能
「章程細則」	本公司於二零二四年五月十四日以特別決議案通過採納之第四次經修訂及重列組織章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「獎勵股份」	根據二零二三年股份獎勵計劃獎勵的本公司股份
「董事會」	本公司董事會
「CAS」	信用調整利差，是一個固定的利差調整，旨在彌合LIBOR和SOFR之間的差距，以儘量減少從基於LIBOR的債務轉移到基於SOFR的債務的經濟影響
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續的有限責任公司，其股份於聯交所上市

詞彙

釋義

「日活躍賬戶數」

日活躍賬戶數

「本土市場遊戲」

就本財務及經營資料而言，本土市場遊戲是指我們於中國市場(不包括香港、中國澳門特別行政區及中國台灣)的遊戲業務

「EBITDA」

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

「合資格人士」

任何合資格參與二零二三年股份獎勵計劃的人士

「僱員參與者」

本集團任何成員公司的董事或僱員(包括高級管理人員)(包括因根據二零二三年購股權計劃獲授購股權或因二零二三年股份獎勵計劃項下之獎勵而與該等公司訂立僱傭合約的人士(視乎情況而定))

「每股盈利」

每股盈利

「歐元」

歐洲聯盟法定貨幣

「EURIBOR」

歐元銀行同業拆借利率

「金融科技」

金融科技

「GPU」

圖形處理器

「授出日期」

就任何獎勵股份而言，為授出、已授出或將授出獎勵股份的日期

「本集團」

本公司及其附屬公司

「HIBOR」

香港銀行同業拆借利率

「港元」

香港法定貨幣



釋義

詞彙

釋義

「香港」

中國香港特別行政區

「國際會計準則」

國際會計準則

「國際財務報告準則」或

國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則

「國際財務報告會計準則」

「中期財務資料」

截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合中期財務報表

「國際市場遊戲」

就本財務及經營資料而言，國際市場遊戲指我們在本土市場遊戲以外的遊戲業務

「首次公開售股」

首次公開售股

「IT」

信息技術

「日圓」

日本法定貨幣

「LIBOR」

倫敦銀行同業拆借利率

「上市規則」

聯交所證券上市規則

「LPR」

貸款市場報價利率

「月活躍賬戶數」

月活躍賬戶數

「標準守則」

上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則

「納斯達克」

納斯達克全球精選市場

釋義

詞彙

釋義

「個人電腦」

個人電腦

「首次公開售股後購股權計劃II」

本公司於二零零七年五月十六日採納的首次公開售股後購股權計劃

「中國」

中華人民共和國

「中國企業所得稅」

根據《中華人民共和國企業所得稅法》定義的中國企業所得稅

「PUBG」

PlayerUnknown's Battlegrounds

「研發」

研究及開發

「人民幣」

中國法定貨幣

「獲選參與者」

獲董事會甄選參與二零二三年股份獎勵計劃的任何合資格人士

「服務提供者」

在本集團一般及日常業務過程中持續或經常性向本集團提供有利本集團長期發展的服務或將為本集團財務或業務表現增長作出巨大貢獻的任何人士或實體，包括為提供有關研發、工程或技術貢獻、設計或開發或分銷本集團提供的產品／服務、產品商業化、市場推廣、創新升級、企業形象策略／商業規劃及本集團在投資環境中的投資者關係的服務而委聘的獨立承包人、諮詢公司、代理、顧問及供應商(由董事會全權酌情釐定)，惟任何(i)配售代理或就集資、合併或收購事宜提供顧問服務的財務顧問；及(ii)提供鑒證或須公正客觀地提供服務的核數師或估值師等專業服務供應商不得作為服務提供者



釋義

詞彙

釋義

「證券及期貨條例」	證券及期貨條例(香港法例第571章)，經不時修訂、增補或以其他方式修改
「世紀凱旋」	深圳市世紀凱旋科技有限公司
「SOFR」	擔保隔夜融資利率
「SSV 及 CPP」	可持續社會價值及共同富裕計劃
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「Supercell」	Supercell Oy，本公司的非全資附屬公司，一間於芬蘭註冊成立的私人公司
「騰訊計算機」	深圳市騰訊計算機系統有限公司
「騰訊音樂」	Tencent Music Entertainment Group 騰訊音樂娛樂集團，本公司的非全資附屬公司，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於紐約證券交易所及聯交所上市
「TIBOR」	東京銀行同業拆借利率
「受託人」	本公司委任以管理二零二三年股份獎勵計劃的獨立受託人
「美國」	美利堅合眾國
「美元」	美國法定貨幣
「增值服務」	增值服務

Tencent 腾讯

網址：www.tencent.com

騰訊集團總辦事處

中國深圳市南山區海天二路33號騰訊濱海大廈

郵編：518054

電話：86-755-86013388

騰訊控股有限公司香港辦事處

香港灣仔皇后大道東1號

太古廣場三座29樓

電話：852-21795122

微信官方公眾號：TencentGlobal

