

# Balance de Gestión Integral

AÑO 2021

### Ministerio del Trabajo y Previsión Social

## Instituto de Seguridad Laboral

## Índice

.1. Presentación Cuenta Pública del Ministro del Ramo	3
.2. Resumen Ejecutivo Servicio	8
.3. Resultados de la Gestión año 2018-2021	11
.4. Desafíos para el período de Gobierno 2022	45
.5. Anexos	47
.Anexo 1: Identificación de la Institución	48
. Anexo 2: Recursos Humanos	52
.Anexo 3: Recursos Financieros	60
. Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2018-2021	61
. Anexo 5: Compromisos de Gobierno 2018 - 2022	63
. Anexo 6A: Informe Programas / Instituciones Evaluadas	64
. Anexo 6B: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituc Evaluadas	ciones
. Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2021	65
. Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo 2021	67
. Anexo 9: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2021	68
. Anexo 10a: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional 2018-2021	72
. Anexo 10b: Leyes Promulgadas durante 2018-2021	73
. Anexo 11: Premios o Reconocimientos Institucionales 2018-2021	74

# 1. Presentación Cuenta Pública del Ministro del Ramo

#### Ministerio del Trabajo y Previsión Social

El Ministerio del Trabajo y Previsión Social es el órgano superior de colaboración del Presidente de la República en materias laborales y de previsión social, cuya misión es recoger las necesidades y problemáticas laborales de la sociedad, para que a partir de las mismas, se orienten los esfuerzos públicos que permitan lograr un sistema de relaciones laborales que privilegien la cooperación entre todos los actores involucrados y asignar los recursos necesarios para llevar a cabo las normas, políticas, planes, programas y fiscalizar que las normas legales en la materia sean respetadas y cumplidas. Sus ejes principales son la promoción de políticas públicas orientadas a la creación de empleos de calidad, con un fuerte enfoque en la inclusión, la previsión y la seguridad social, que garanticen los derechos de los trabajadores/as y que contribuyan al crecimiento del país.

Este Ministerio cuenta con 7.870 funcionarias/os de planta y contrata al término del año 2021, quienes forman parte de las siguientes instituciones con dependencia administrativa y presupuestaria: la Subsecretaría del Trabajo, la Subsecretaría de Previsión Social, la Dirección del Trabajo, el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo, la Dirección General del Crédito Prendario, el Instituto de Previsión Social, el Instituto de Seguridad Laboral, la Superintendencia de Pensiones, la Superintendencia de Seguridad Social, la Caja de Previsión de la Defensa Nacional y la Dirección de Previsión de Carabineros de Chile.

Nuestro Presupuesto Ley del año 2021 fue de M\$ 10.523.593.156.-, con un presupuesto vigente al cuarto trimestre que alcanzó los M\$ 10.213.054.128.- y una ejecución anual que llegó a los M\$ 9.467.362.075.- lo que, junto a los recursos ejecutados en los años anteriores, les permitió a nuestras instituciones alcanzar diversos logros en el período 2018-2021, entre los que se destacan:

La Subsecretaría del Trabajo logró que fueran aprobadas diversas leyes en beneficio de los trabajadores/as, tan importantes como la ley que modifica las normas para la incorporación de los trabajadores independientes a los regímenes de protección social; la ley que establece medidas de protección a la lactancia materna; la ley que establece una jornada parcial alternativa para estudiantes trabajadores; la ley sobre trabajo a distancia en general y para la trabajadora embarazada; la ley sobre protección de los niños, niñas y adolescentes en el mundo del trabajo y sobre el ámbito de aplicación del procedimiento de tutela laboral; la ley que establece beneficio que indica para los afiliados y pensionados calificados como enfermos terminales; la ley de Modernización de la Dirección del Trabajo; la

ley que otorga prestaciones excepcionales a los trabajadores dependientes, independientes y del sector público que han hecho uso de una o más licencias médicas preventivas parentales en condiciones específicas; la ley que reajusta el monto del ingreso mínimo mensual, así como la asignación familiar y maternal, y el subsidio familiar, y otorga ayudas extraordinarias para las familias en el contexto del Covid-19; la ley que adecúa el Código del Trabajo al Convenio sobre el Trabajo Marítimo de la Organización Internacional del Trabajo y; la ley que crea la Pensión Garantizada Universal. A su vez, los esfuerzos de la Subsecretaría estuvieron orientados a la creación de nuevos empleos y nuevas formas de trabajo, a través del desarrollo e implementación de políticas públicas que permitieron aumentar y generar puestos de trabajo formales y que los nuevos puestos de trabajos y los que ya existen sean de calidad. Asimismo, durante el desarrollo de esta pandemia se lograron aprobar iniciativas legales que promueven la protección de los derechos de los trabajadores, el plan "Paso a Paso Laboral" para un retorno seguro a las actividades laborales y la implementación de diversos incentivos para la recuperación laboral en el marco de la pandemia.

A su vez, en relación con la Comisión del Sistema Nacional de Certificación de Competencias Laborales-ChileValora, se pueden destacar la definición de sus objetivos estratégicos, la optimización de sus procesos internos sobre levantamiento de perfiles y la evaluación y certificación de competencias laborales, la implementación de un proceso de planificación estratégica, el diseño de una plataforma web de un sistema integrado de prospección del mercado laboral y la implementación del marco de cualificaciones técnico profesional en los proyectos de competencias laborales.

Por otra parte, la Subsecretaría de Previsión Social, en su ámbito normativo, aportó con un liderazgo en la implementación de diversas leyes, por ejemplo, sobre el trabajo pesado y sus efectos, la eliminación de la distinción entre obrero y empleado, el establecimiento de nuevos beneficios en el sistema de pensiones solidarias, la incorporación de trabajadores independientes en los regímenes de protección social, sobre beneficios para afiliados y pensionados calificados como enfermos terminales, sobre el protocolo de seguridad sanitaria laboral para el retorno gradual y seguro, entre otras. En materia previsional, durante este período la Subsecretaría llevó a cabo el Concurso del Fondo para la Educación Previsional, ejecutando en total más de M\$ 8.000.000 en cuatro años a través de múltiples proyectos, beneficiando a miles de personas.

En la Dirección del Trabajo, durante los últimos cuatro años, se desarrolló el proceso de modernización del Servicio, con la implementación de diversos proyectos tecnológicos enfocados en los usuarios/as, modernizando procesos de atención y de fiscalización, así como también la digitalización de múltiples trámites. Asimismo, el Servicio participó en la implementación de leyes tan importantes como la ley de protección del empleo, la ley de trabajo a distancia y teletrabajo y la ley de inclusión.

Por intermedio de la Dirección General del Crédito Prendario, durante este período se otorgaron en total más de M\$ 110.000.000 en créditos pignoraticios o préstamos, logrando beneficiar en promedio a más de 250 mil familias anualmente

a nivel nacional. Además, el Servicio realizó diversos remates fiscales y judiciales y suscribió distintos convenios de cooperación con Municipalidades e instituciones del país, lo que le permitió ampliar aún más la difusión de su rol social hacia la ciudadanía que, a su vez, le retribuyó dicha labor con un alto nivel de satisfacción usuaria.

A través de los diversos programas del Servicio Nacional de Capacitación y Empleo, se capacitaron a más de 5.700.000 personas, lo cual no habría sido posible en este contexto de pandemia sin la implementación del "aula digital", una plataforma informática que permitió mantener la oferta programática del Servicio, así como también a la digitalización de los procesos internos de la institución. Por otra parte, fueron beneficiados más de 1.100.000 jóvenes a través del Subsidio al Empleo Joven y más de 1.500.000 de mujeres mediante el Bono al Trabajo de la Mujer, así como también, fueron atendidas más de 1.200.000 personas en el Programa de Intermediación Laboral, el cual permitió que más de 300.000 trabajadores/as fueran beneficiados/as con el proceso de vinculación laboral. Cabe destacar, que más de 2.400.000 trabajadores/as fueron capacitados a través de Franquicia Tributaria.

El Instituto de Previsión Social, mediante sus 189 centros de atención previsional integral y 6 oficinas móviles distribuidas desde la región de Arica y Parinacota hasta la región de Magallanes y de la Antártica Chilena, logró prestar en promedio más de 4 millones de atenciones presenciales anuales durante el período 2018-2021, las que se suman a los millones de atenciones realizadas a través de sus diversos canales de atención habilitados para todo el país. Por otra parte, el Instituto aportó significativamente al éxito de algunos programas de la nueva agenda social como, por ejemplo, el bono de ayuda familiar (BAF) o el aporte familiar permanente. Asimismo, como parte del plan de emergencia económica del Gobierno, el Servicio implementó el pago del bono de emergencia COVID, el ingreso familiar de emergencia (IFE) y el bono COVID navidad. Todo esto también fue posible, gracias a los diversos convenios de colaboración suscritos con otras entidades públicas, que tuvieron como objetivo acercar el Estado a la ciudadanía.

Por parte del Instituto de Seguridad Laboral, se pagaron en total más de M\$ 80.000.000 en pensiones en régimen durante el período 2018-2021. Asimismo, gracias a la digitalización de procesos y a la mejora en los procedimientos, se logró disminuir de 61 a 34 días la tramitación y pago del Subsidio de Incapacidad Laboral-SIL, a pesar de que las solicitudes transitaron desde los 15 mil a los 69 mil subsidios en los últimos cuatro años. En materia preventiva, el Instituto llevó a cabo más de 60 mil actividades de capacitación, presentando un incremento importante en la modalidad remota gracias al fortalecimiento de su plataforma virtual y para hacer frente a los efectos de la crisis sanitaria. Y, por último, en materia de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, el Servicio tuvo un incremento significativo en la cantidad de denuncias recibidas, desde 22 mil ingresadas el año 2018 a 55 mil durante el año 2021, lo que conllevó una serie de mejoras en el proceso de calificación de dichas denuncias, permitiendo aumentar el porcentaje de denuncias con resolución de calificación a un 97% el año 2021 y a una disminución en el tiempo promedio de tramitación, anteriormente mencionado.

Respecto a la labor realizada por la Superintendencia de Pensiones, podemos destacar el aumento significativo en la atención de usuarios/as, a través de sus distintos canales, logrando resolver desde cien mil hasta casi los cuatrocientos mil requerimientos en un año. Lo anterior, fue posible gracias a la implementación de nuevas metodologías de trabajo, entre ellas las respuestas automatizadas, que permitieron disminuir el tiempo promedio de respuesta de 9 a 6 días. En el ámbito de la fiscalización, 70 procesos sancionatorios culminaron en multas por un monto total que superó las UF 60.000. En cuanto al trabajo de las Comisiones Médicas Regionales (CMR), éstas tramitaron más de 240 mil solicitudes de calificación de invalidez y se fortaleció el proceso de fiscalización a los médicos integrantes y asesores de dichas comisiones. Y, por último, en materia regulatoria, la Superintendencia emitió más de un centenar de normas para sus entidades reguladas (AFP, IPS y AFC).

En cuanto al rol de la Superintendencia de Seguridad Social, incrementó considerablemente la emisión de dictámenes, los cuales han favorecido a miles de usuarios/as que recurren al Servicio mayoritariamente por reclamaciones de sus licencias médicas. Asimismo, en su rol fiscalizador, la institución jugó un papel importante en la aplicación de sanciones a profesionales médicos, contralores de ISAPRES y a mutualidades. Por otra parte, emitió diversas e importantes normativas que beneficiaron a trabajadores/as. Además, con un enfoque directo en la mejora de la atención a los usuarios/as, el Servicio implementó el Procedimiento Administrativo Electrónico-PAE, el cual permitió modernizar los procesos, aumentar la producción y posicionarse en la vanguardia del proceso de modernización del Estado.

La Dirección de Previsión de Carabineros de Chile en materia previsional, pagó más de 800 mil pensiones en promedio cada año de este período, por un monto promedio que alcanzó los M\$ 700.000.000 por año, logrando disminuir los tiempos de pago de pensiones y montepíos. En cuanto a su plataforma de atención al beneficiario, ha logrado recuperar su nivel de atención global fuertemente afectada por la pandemia, aumentando significativamente las cifras de su canal virtual, favorecido por la cantidad de trámites digitalizados que el Servicio mantiene disponibles. Cabe destacar, que la institución ha mantenido y ampliado el alcance de su sistema de gestión de la calidad, certificado bajo la norma ISO 9001:2015.

Y, finalmente, la Caja de Previsión de la Defensa Nacional a través de sus servicios profesionales, pagó durante el período más de 100 mil pensiones en promedio mensualmente, optimizando los tiempos de tramitación de éstas. En materia de salud, cumplió un importante rol de apoyo durante esta pandemia, por cuanto financiaron casi 700 mil prestaciones de salud por intermedio de sus centros acreditados a nivel nacional, apoyando a la red pública de salud recibiendo a pacientes no COVID-19 para darles continuidad en sus tratamientos. Pero a su vez, realizó la reconversión en sus centros de Santiago y Valparaíso, en directo apoyo a hospitales públicos en su lucha contra la pandemia.

A continuación, se presenta el Balance de Gestión Integral de la institución, donde se puede apreciar en detalle el desarrollo de todo su quehacer y los logros más relevantes del período 2018-2021.

#### Patricio Melero Abaroa MINISTRO DEL TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL

### 2. Resumen Ejecutivo Servicio

El Instituto de Seguridad Laboral es la entidad pública, dependiente administrativamente del Ministerio del Trabajo y Previsión Social, encargada de administrar el Seguro Social contra Riesgos de Accidentes del Trabajo y Enfermedades Profesionales, establecido en la Ley N°16.744.

El Instituto, desde su condición de Servicio Público, otorga Seguridad y Salud Laboral a empleadores/as adheridos/as y trabajadores/as protegidos, contribuyendo activamente en avanzar hacia una cultura de prevención en materia de seguridad y salud en el trabajo, mediante la promoción de la salud y la entrega de las prestaciones médicas y económicas que se derivan de los accidentes y enfermedades del trabajo.

Teniendo en cuenta esta misión, la población a la cual va dirigida la acción del Servicio son: los empleadores/as adheridos al Instituto, trabajadores/as de estas empresas, trabajadores/as independientes, pensionados/as e indemnizados/as de las empresas e independientes adheridas a este Servicio, como población directa, y sus beneficiarios/as cuando corresponda.

Respecto a los adheridos/as, el Instituto presentó una cartera promedio de 1.456.817 trabajadores y trabajadoras durante el año 2021, lo que representa un aumento de un 6% respecto a la misma cifra obtenida el año 2020 (1.430.732). En cuanto a la caracterización de sus empleadores y/o cotizantes, estos corresponden en un 80% a empresas unipersonales y de menos de 9 trabajadores/as, trabajadoras de casa particular y trabajadores/as independientes.

Para desempeñar sus funciones y contribuir al logro de sus objetivos, el Instituto está conformado por una dotación total de 570 funcionarios/as representados en un 57% por mujeres y un 43% por hombres. Esta dotación se encuentra organizada en una Dirección Nacional, 2 Divisiones, 16 Departamentos, una oficina de gabinete y 16 Direcciones Regionales.

Para ello, el presupuesto vigente en el año 2021 ascendió a M\$181.253.564, el nivel de ejecución fue de un 100% con respecto al presupuesto inicial. El mayor gasto que realiza el Servicio corresponde al pago de beneficios económicos a los trabajadores/as y sus beneficiarios/as de empresas afiliadas y trabajadores/as independientes afiliados/as, que sufrieron algún grado de incapacidad o muerte producto de un accidente laboral, el año pasado se pagaron beneficios por un monto total de M\$49.239.660. En segundo lugar, se encuentra el pago de las atenciones médicas curativas por M\$47.347.731, que representa un 26% más con relación al año 2020, pues incluye los contratos con prestadores médicos de arrastre del 2020 que estaban para toma de razón de la Contraloría General de la República y que se suscribieron el 2021 , y finalmente el gasto asociado a la entrega de prestaciones preventivas por

M\$12.768.613 (que incluye el gasto en personal operativo de prevención y los valores traspasados al Ministerio de Salud vía transferencias).

En materia de atención, el Instituto cuenta con 53 centros de atención presencial (entre los cuales hay 49 sucursales y 4 módulos dentro de prestadores médicos) a lo largo del país, un call center telefónico, una sucursal en línea, trámites digitales y un correo único regional (canal de comunicación usuaria generado en contexto de pandemia) a efecto de asegurar la entrega de sus productos y subproductos estratégicos procurando la omnicanalidad en virtud de las características de sus usuarios/as .

Respecto a los principales logros alcanzados durante el periodo 2018-2021 es importante destacar el desarrollo e implementación de nuevas tecnologías en materia de prevención de riesgos, lo cual ha contribuido a mejorar las prestaciones que en este ámbito otorga nuestra institución a nivel nacional. En este marco, se encuentran dentro de los principales logros la implementación del Sistema de Prevención en Terreno Sin Papeles, solución tecnológica móvil que ha permitido reducir los tiempos de trabajo en terreno, aumentar la eficiencia en la planificación, control y seguimiento de las actividades en terreno, mejorar la calidad de los datos registrados en los sistemas, reducir errores de información y otorgar acceso rápido a la información levantada. En esta misma línea, en materia de capacitaciones se destaca el fortalecimiento de la plataforma virtual Campus Prevención, la cual ha aumentado su oferta en cursos gratuitos en Prevención de Riesgos Laborales asociados a diversas temáticas relevantes en términos de salud y seguridad laboral, teniendo actualmente 37 temas disponibles de amplia cobertura y flexibilidad para todas las personas que deseen navegar en él. Con esta herramienta se logró el año 2021 efectuar 33.315 capacitaciones a distancia a través de la plataforma on-line, lo que representa un aumento de un 275% con relación al año 2018.

En el ámbito de la entrega de prestaciones médicas y económicas se destaca la revisión y rediseño de los distintos procesos que soportan nuestra operatoria, con el fin de mejorar la calidad, oportunidad, pertinencia y cobertura en la provisión de nuestros productos, junto con a su vez, contar con la capacidad de gestionar la implementación de las diferentes normas legales que impactaron en nuestras funciones en los últimos 4 años. En este contexto, es importante relevar la creación e instauración de la Contraloría Médica del Instituto de Seguridad Laboral, la cual ha permitido hacernos responsables del pronunciamiento de los días perdidos de las licencias médicas por accidente del trabajo o enfermedad profesional que ingresan a ISL, en el marco de la implementación del Decreto Supremo N°46 que transfiere dicha función desde COMPIN a nuestro Servicio. En segundo lugar, la creación de la Unidad de Asistencia Social y acompañamiento a Clientes y Usuarios del ISL que ha logrado mejorar la calidad en la atención a través del apoyo a los trabajadores/as y sus familias desde el punto de vista social y emocional, en la etapa posterior a sufrir un accidente o enfermedad profesional, entregando una solución integral en materia de salud laboral. Finalmente, el rediseño del modelo de atención de usuarios, con el cual se ha conseguido incrementar y fortalecer los canales de atención disponibles a la ciudadanía (omnicanalidad), permitiendo mejorar la eficiencia, efectividad y calidad en la atención a clientes y usuarios que requieren servicios y prestaciones por parte del Instituto de Seguridad Laboral.

Importante destacar el proyecto de recaudación autónoma que partió el año 2020 y cuya implementación tiene por finalidad que el ISL disponga oportunamente de la totalidad de los recursos recaudados por cotizaciones de la ley, y de la información que corresponda.

En cuanto a resultados en materia de compromisos institucionales, en el Programa de Mejoramiento de la Gestión-PMG, para el período 2018-2020 el ISL alcanzó un 100% de cumplimiento a nivel global. Mientras que respecto a los compromisos del Convenio de Desempeño Colectivo, para el mismo período se logró un desempeño global promedio de 98,44% a nivel nacional. Respecto de los resultados 2021, éstos se encuentran en evaluación por la DIPRES y el Ministerio del Trabajo y Previsión Social respectivamente.

Los esfuerzos de gestión que se ha planteado la presente administración para el período 2022 tienen como desafío:

Ser un referente en materia de seguridad y salud laboral, que implica potenciar cobertura en materia de prevención de riesgos laborales y posicionar al Instituto de Seguridad Laboral como una institución pública especialista en este ámbito, contribuyendo en la construcción de una cultura de prevención de riesgos laborales con foco en empresas con menos de 10 trabajadores/as, trabajadoras de casa particular, trabajadores/as a honorarios y servicios públicos en el país.

MANUEL CAÑÓN PINO

**DIRECTOR NACIONAL** 

INSTITUTO DE SEGURIDAD LABORAL

# 3. Resultados de la Gestión año 2018-2021

# 3.1. Resultados asociados al Programa de Gobierno, mensajes presidenciales y otros aspectos relevantes para el jefe de servicio

#### I. Resultados asociados al Programa de Gobierno 2018-2021

#### Transformación Digital en los órganos de la Administración del Estado

En virtud de lo dispuesto en el Instructivo Presidencial N°001 de 2019 sobre Transformación Digital en los órganos de la Administración del Estado, en el periodo 2019-2021 el Instituto logró cumplir a cabalidad con las directrices y metas dispuestas en dicho documento, a saber:

- Tramitación del 100% de los documentos de comunicación con el resto de los órganos de la Administración del Estado en formato digital: a partir del año 2020 el ISL implementó la gestión digital de sus comunicaciones a través de la plataforma Doc Digital.
- Implementación de la Clave Única como instrumento de identificación digital en las plataformas de trámites y servicios: cada trámite del Instituto que necesite un método de autentificación para su realización posee Clave Única.
- Digitalización del 100% de los trámites al 2023: el ISL posee un total de 25 trámites, los cuales se encuentran en un 100% digitalizados.

#### I. Mensajes presidenciales 2018-2021

#### Implementaciones normativas

• Enero 2019: implementación de la Ley N°21.054 que eliminó la distinción entre trabajadores/as con calidad jurídica de obreros y empleados, que perduraba en la Ley N°16.744, la cual se expresaba en la diferencia en la administración del seguro y en otorgamiento de prestaciones. Para los trabajadores/as obreros (antiguamente protegidos por el Servicio del Seguro Social) el ISL pagaba pensiones e indemnizaciones; pero eran los Servicios de Salud los encargados de otorgar directamente las prestaciones médicas; las Seremis de Salud eran las encargadas del otorgamiento y pagos de subsidios por incapacidad temporal, además de estar a cargo de actividades de prevención; por otro lado, para los trabajadores/as empleados/as el Seguro era administrado en su totalidad por el ISL, es decir en sus prestaciones preventivas, monetarias y médicas, incluyendo respecto a estas últimas el acceso a prestaciones en convenios con otros administradores del seguro y con servicios de salud tanto públicos como privados (Mintrab, 2017). El término de tal distinción implicó la administración del seguro

por parte del ISL de forma homogénea para todos los trabajadores/as en términos de las prestaciones otorgadas y un manejo de la información completa acerca de todos sus protegidos/as respecto a denuncias y prestaciones por accidentes del trabajo y enfermedades profesionales. Con la entrada en vigencia de esta ley, alrededor de 450 mil trabajadores/as pudieron acceder desde el 1 de enero del 2019 a la cobertura en toda la red de prestadores médicos del ISL.

- Julio 2019: implementación de la Ley N°21.133 que estableció un nuevo mecanismo para incorporar a los trabajadores/as que emiten boletas de honorarios a los regímenes de Protección Social, entre ellos los que otorga el Seguro contra Accidentes del Trabajo y Enfermedades Profesionales de la Ley N°16.744. Esta ley permitió integrar a cerca de 520 mil trabajadores/as a nivel nacional, a la cobertura frente a un accidente del trabajo, trayecto y/o enfermedad profesional, incluyendo gastos médicos y beneficios económicos, y las prestaciones preventivas del seguro. Para efectos de cobertura, los trabajadores/as que cotizaron en la Operación Renta y que no estaban adheridos/as a una mutualidad, pasaron por defecto a ser parte del Instituto, Organismo Administrador de la Ley N°16.744. Este nuevo grupo de trabajadores/as, significó para el ISL un incremento de cerca del 50% en la cartera de clientes, los/as trabajadores/as protegidos pasaron de ser 944.057 en junio del 2019 a 1.460.380 en julio del mismo año, cifra que en términos aproximados se mantiene hasta el día de hoy.
- Enero 2021: implementación del Decreto Supremo N°46 de 2019 del Ministerio de Salud que modifica el Decreto Supremo N°3 de 1984 del Ministerio de Salud sobre independencia de la COMPIN en materia del pronunciamiento de los días perdidos asociados al diagnóstico laboral, lo que implica que todo el flujo del proceso de tramitación de una licencia médica tipo 5 y 6 es de exclusiva responsabilidad del ISL.

## 3.2 Resultados de los Productos Estratégicos y aspectos relevantes para la Ciudadanía

#### I. Producto estratégico: Prestaciones preventivas

En el periodo 2018-2021, el Instituto continuó su contribución al mejoramiento de las condiciones laborales de los trabajadores/as, y de los/as empleadores/as de las empresas adheridas, informando y asesorando a los empleadores/as, capacitando a los trabajadores/as y evaluando ambientes laborales, con el fin de disminuir la probabilidad de ocurrencia de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, mediante la entrega de las prestaciones preventivas.

Las prestaciones preventivas contemplan, entre otros:

- Acciones de Capacitación
- Asesorías en gestión de riesgos laborales
- Evaluaciones ambientales de los factores de riesgo ocupacionales
- Control de Infracciones y Deficiencias
- Investigación de accidentes graves y fatales

Además, se desarrollaron una serie de proyectos que permitieron abordar el desafío de diseñar e implementar un plan de mejora y ampliación de la cobertura de la prestación de servicios que otorga la institución a nivel nacional y regional e implementar procesos operacionales y sistemas de información que aseguren la correcta y oportuna entrega de prestaciones preventivas.

El año 2019 el Instituto de Seguridad Laboral inició la línea de trabajo de Fortalecimiento de la Actividad Preventiva, con la finalidad de contribuir a la consolidación de una cultura de la prevención en los lugares de trabajo, de acuerdo a los lineamientos entregados por la Política Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo, impulsada en conjunto por los Ministerios del Trabajo y Previsión Social y el Ministerio de Salud.

En este marco, el proyecto tuvo como propósito aumentar la cobertura y calidad de la asistencia técnica a las empresas adheridas. Para ello se diseñaron e implementaron iniciativas tecnológicas que permitieron avanzar en la digitalización del proceso de asesoría en terreno que realizan los expertos/as en prevención de riesgo, y por otra parte, desarrollar una agenda de investigación que permitió caracterizar con precisión diferentes segmentos de trabajadores/as y empleadores/as y sus riesgos desde un punto de vista de salud ocupacional. Las investigaciones y acciones de difusión de las mismas, serán reportadas en el producto estratégico Estudios que se expone más adelante en este mismo documento.

A continuación se expone en primer lugar los resultados del proyecto ejecutado y en segundo lugar, los principales datos de la provisión de prestaciones preventivas a los/as usuarios/as.

#### A. Proyecto de Fortalecimiento del Modelo Preventivo del Instituto de Seguridad Laboral

- i. Al finalizar el periodo de gestión, se encuentra implementado el **Sistema de Prevención en Terreno Sin Papeles**, el cual mediante una solución tecnológica móvil apoya las labores en terreno, de los/as expertos/as en prevención permitiendo el registro de la información, planificación de ruta y actividades, e integración a los sistemas internos de ISL. Anteriormente la información era registrada en formularios de papel y posteriormente traspasada a sistemas de información, lo que implicaba una gran carga de trabajo administrativo que este sistema elimina. Así, se soportan en esta plataforma digital, incrementalmente desde el año 2020 al 2021 los siguientes procesos:
  - Asesoría básica a microempresas
  - Registro de investigación de accidentes grave y fatales
  - Asistencia técnica para prevenir la propagación del Covid-19 en lugares de trabajo

Este proyecto ha permitido unificar y estandarizar las actividades de captura de información en terreno, mejorar la calidad de los datos registrados en los sistemas al incluir validaciones de ingreso de información en el proceso de captura del dato, aumentar la eficiencia en la planificación, control y seguimiento de las actividades en terreno y acceso rápido a la información levantada en terreno, acceso a la información para la generación de reportes a SUSESO, generación de informes y estadística.

- ii. Sistema Mi Gestión de Riesgos: Tiene como objetivo conectar las actividades de asesorías básicas preventivas ejecutadas por los/as prevencionistas en terreno, y el aseguramiento de la ejecución, por medio de un sistema de apoyo de los programas de trabajo que desde dicha actividad en terreno se prescribe a los/as empleadores y que obligatoriamente deben ser implementados en un plazo determinado. Con este sistema se espera aumentar la cobertura de actividades de prevención de riesgos a través de una estrategia digital, creando herramientas web que entreguen asesoramiento en prevención y gestión de riesgos laborales, dirigido a empresas de hasta 25 trabajadores/as, a los/as trabajadores/as independientes que no tienen trabajadores a su cargo y empleadores/as de trabajadoras de casa particular. El concepto central que busca impactar es la autogestión de los riesgos asociados a la actividad específica que se desarrollan en los lugares de trabajo, poniendo a su disposición diversas funcionalidades y herramientas, con el objetivo fundamental de facilitar la información y la asistencia técnica necesaria, para el cumplimiento de la normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales en la empresa o lugar de trabajo. A diciembre de 2021 se encuentra en su versión prototipo.
- iii. Sistema Servicios Públicos: Esta herramienta busca eficientar las actividades de generación de programas de trabajo anual con los servicios públicos en materias de Prevención de Riesgos Laborales, el control de las actividades consensuadas en dicho programa de trabajo y la elaboración de reportes finales de ejecución de tales programas. A diciembre de 2021 se encuentra en su versión prototipo.

iv. Implementación del Sistema EVAST: Tiene como objetivo aumentar los procesos de vigilancia regulados por el Ministerio de Salud y que deben acoplarse al Sistema SISESAT de la Superintendencia de Seguridad Social por medio de la integración de sistemas. Es así como al año 2021, se adicionaron los procesos relacionados al Protocolo de Vigilancia Plaguicidas, Protocolo de Vigilancia Ruido y Protocolo de Vigilancia Hipobaria e Hiperbaria.

#### B. Provisión de Prestaciones Preventivas a los/as usuarios/as

i. Capacitación: El énfasis del ISL en sus acciones formativas ha estado puesto en la aplicación de conocimientos y habilidades por sobre sólo la adquisición de los mismos, lo cual se ve reflejado año a año en su programa de capacitaciones, además, del aumento de la cobertura, salvo los años en pandemia, cuya actividad en terreno se vio restringida y afectada por el cierre temporal de los centros de trabajo<sup>3</sup> y las indicaciones de la SUSESO<sup>4</sup>.

Cuadro N°1 Total de actividades de capacitación 2019-2021

Año	Capacitaciones presenciales	Variación Anual (%)	Capacitaciones online	Variación Anual (%)
2019	75.078	-	8.759	-
2020	47.777	-36%	18.063	106%
2021	65.271	37%	33.315	84%
Total 2019-2021	188.126	-13% (base 2019)	60.137	280% (base 2019)

Fuente: Curva S Depto. Prevención 2019-2021.

Respecto de esta línea, a partir del 2019 el Instituto ha logrado potenciar de manera intensiva el uso de las tecnologías de información en las capacitaciones online, la cual se ejecuta a través de una plataforma virtual llamada Campus Prevención. Esta plataforma ofrece cursos gratuitos en Prevención de Riesgos Laborales asociados a diversas temáticas relevantes en términos de salud y seguridad laboral, entre los que se pueden destacar: Exposición a Radiaciones Ionizantes, Subcontratación (Ley N°20.123), Prevención de Riesgos en la Construcción y Formación por Competencias Aplicada a la Prevención, conocimientos técnicos en cuestiones químicas, salud mental, entre otros. El campus posee actualmente 37 temas disponibles de amplia cobertura y flexibilidad para todas las personas que deseen navegar en él, desarrollando y promoviendo la posibilidad de capacitarse cada día más en temas preventivos de forma entretenida, fácil y didáctica.

Gracias a estos avances, es posible paliar el efecto de la pandemia en términos de capacitaciones presenciales realizadas, que en 2021 terminó con una caída neta de 13% respecto a 2019.

- ii. Modelo de Asesoría Preventiva para las Unidades Empleadoras a Intervenir: En este modelo se plantea una asesoría ajustada a las necesidades de las unidades empleadoras intervenidas, al considerar a éstas como el objetivo central del accionar del Instituto (centro de trabajo), por medio de intervenciones sistemáticas (con un orden lógico) y sistémicas (integrales) y con un alto componente de costo-efectividad, a fin de lograr un impacto mayor sobre la normalización de los temas relacionados con la seguridad y salud del trabajo (SST). En su ejecución, el Modelo de Asesoría Básica, se implementa mediante tres acciones preventivas en terreno que realiza el experto en prevención de riesgos laborales, a saber:
  - Aplicación de Diagnóstico General de Condiciones de Salud y Seguridad en el Trabajo (DGC-SST).
  - Capacitación básica en terreno.
  - Verificación de prescripciones entregadas al momento de efectuar el DGC-SST.

Cuadro N°2 Total Asesorías básicas 2018-2021

Año	Total Asesoría Básica Finalizada	Variación Anual %
2018	5.491	-
2019	5.625	2%
2020	1.848	-67%
2021	3.416	85%
Total 2018-2021	16.380	38% (año 2021 respecto 2018)

Fuente: BGIs 2018-2020 y curva S Depto. Prevención 2021.

Gran parte de la caída (-38% entre 2018 y 2021) en el número de asesorías básicas, se puede explicar por el período de reclusión en período de pandemia. Por un lado, centros de trabajo de empresas adheridas pausaron sus actividades y, por otra parte, los tránsitos hacia los centros de trabajo, tanto de trabajadores/ as como de prevencionistas de ISL, fueron suspendidos. No obstante, gracias a proyectos como TELESESAT, se logró compensar parte de esta baja en asesorías.

iii. Programas de vigilancia ambiental y de salud: Como parte relevante de la seguridad y salud en el trabajo de sus afiliados/as, el Instituto desarrolla los Programas de Vigilancia Epidemiológica sustentados legalmente en el Decreto Supremo N°101 del Ministerio del Trabajo y Previsión Social el cual establece en el artículo 72 letra g) que "El organismo administrador deberá incorporar a la entidad empleadora a sus programas de vigilancia epidemiológica, al momento de establecer en ella la presencia de factores de riesgo que así lo ameriten o de diagnosticar en los trabajadores alguna enfermedad profesional". En este marco, se muestra a continuación las empresas que durante el período 2018-2021 fueron incorporadas al respectivo programa de vigilancia.

Cuadro N°3 Total Centros de Trabajo expuestos e ingresados a Programas de Vigilancia 2018-2021

Año	Programa de Vigilancia de Ruido⁵	Programa de Vigilancia de Sílice <sup>6</sup>	Protocolo de Vigilancia de Plaguicidas <sup>7</sup>	Protocolo TMERT EESS <sup>8</sup>	Programa de vigilancia de riesgos Psicosociales
2018	412	224	119	1.089	204
2019	787	364	101	1.440	187
2020	425	394	73	588	45
2021	451	532	73	1.116	1.116
Total 2018-2021	2.075	1.514	366	4.233	1.552

Fuente: BGIs 2018-2020 y curva S Depto. Prevención 2021.

iv. Control de Infracciones y Deficiencias (CID): De acuerdo a los lineamientos estratégicos institucionales, el Departamento de Prevención ha establecido un sistema de control y seguimiento de las distintas intervenciones ejecutadas en las entidades empleadoras afiliadas. Es así como durante el periodo 2018-2021 se han realizado 4.045 prescripciones dentro de plazo a infracciones cursadas a empresas afiliadas al Instituto, lo cual representa una leve baja en relación a años anteriores, principalmente influida por la situación de pandemia.

Cuadro N°4 Total CID finalizados 2018-2021

Año	Total CID finalizados	Finalizadas en plazo
2018	1.513	97%
2019	2019 1.267 97%	
2020	599	96%
2021	666	93%
Total 2018-2021	4.045	-

Fuente: BGIs 2018-2020 y curva S Depto. Prevención 2021.

v. Accidentes laborales graves con amputación traumática y fatales según libro IV del compendio normativo de SUSESO: Corresponde a los accidentes laborales graves y fatales investigados por el Instituto. Entre el año 2020 al 2021 hubo una disminución de los accidentes fatales, manteniéndose en el periodo 2019-2021 la tendencia.

Cuadro N°5 Total accidentes graves y fatales 2018-2021

Año	Total de accidentes laborales graves	Total de accidentes laborales fatales
2018	234	59
2019	142	45
2020	346	50
2021	418	45
Total 2018-2021	1.140	199

Fuente: BGIs 2018-2020 y curva S Depto. Prevención 2021

#### C. COVID-19 en las prestaciones preventivas

#### i. Impacto del Covid-19 en el Producto: Prestaciones Preventivas

En virtud de la emergencia sanitaria producto de la propagación de la pandemia por Covid-19 en nuestro país, y la consecuente declaración de estado de catástrofe a partir del día 19 de marzo de 2020, y que concluyó el 30 de septiembre de 2021, se generaron una serie de dificultades para la ejecución de las líneas preventivas en terreno. En particular el año 2020, en parte a las restricciones de movilidad instruidas por la SUSESO, quien mediante los Oficios N°1222 del 30 de marzo de 2020 instruye la suspensión hasta junio de 2020 de toda actividad contenida en el Plan Nacional de Seguridad y Salud que deba realizarse al interior de los centros de trabajo y luego en el N°2195 del 09 de julio de ese mismo año instruye la suspensión de actividades de capacitación en modalidad presencial hasta septiembre de 2020. La restricción normativa junto al comportamiento epidemiológico local de la contingencia sanitaria, que variaba semana a semana generó una dificultad real desde el mes de marzo del 2020 en el avance de las líneas de prevención que se orientan en gran parte a las micro y pequeñas empresas, las que han visto afectada su actividad productiva, traduciéndose en el cierre temporal de las mismas especialmente el año 2020, lo que limitó la generación de espacios de trabajo en lo preventivo.

Al respecto, precisamente, el foco del trabajo preventivo del Instituto está en las micro y pequeñas empresas. De acuerdo a los datos de la primera encuesta nacional de demanda laboral del Observatorio Laboral, del Servicio Nacional de Capacitación y Empleo, 2020, el 20% de las pequeñas empresas cerró o estuvo en proceso de cerrar y el 24% del total de empresas cerró o estuvo en proceso de cerrar.

En este sentido y de acuerdo a la provisión de los subproductos preventivos, las líneas de trabajo que mayormente se vieron impactadas corresponden a: Asesorías en materias de Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos (IPER), Capacitaciones (tanto totales como en rubros críticos) y en las evaluaciones por exposición a sílice (programas de vigilancia).

Esto conllevó un ajuste de metas a la baja el 2020 en estas tres líneas, las cuales fueron aprobadas por la SUSESO en noviembre de 2020. De ahí los resultados obtenidos y presentados en el punto anterior que fueron a la baja respecto de la tendencia de los años anteriores (cuadros N°1, N°2 y N°3).

Si bien, hay un repunte el año 2021, éste se resiente igualmente, por las restricciones de movilidad en general a la ciudadanía que conllevaron a un menor despliegue de la línea preventiva en terreno al existir menor demanda, la cual además, estuvo focalizada en el programa preventivo COVID-19 en los centros de trabajo que retomaron sus actividades.

Es importante señalar que aunque, el Instituto vio afectada su línea de acción en terreno, pudo reconvertir parte de estas actividades preventivas en por ejemplo:

- Autoevaluación preventiva, plataforma que comenzó a operar en el mes de abril de 2020 y que hoy forma parte de un nuevo servicio a los/as usuarios/as.
- Virtualización de la capacitación, actualmente el Campus Prevención se ha transformado en una potente herramienta para la población general, observando un aumento importante de ingresos una vez iniciada la pandemia, lo que reafirma la necesidad de disponer contenidos preventivos al alcance de la población.
- Generación de oferta formativa específica a Trabajadoras de Casa Particular, tenemos disponible el curso e-learning específico para este segmento.
- Implementación de plataforma de autoevaluación a trabajadores/as independientes (honorarios).
- Asistencias Técnicas Remotas, el año 2020 se entregó asistencia técnica personalizada a los centros de trabajo, a través de los/as prevencionistas distribuidos a nivel nacional.

El foco en el plan de prevención para los años 2020-2021 ha sido una fuerte inversión en trabajo telemático, lo que se suma al proyecto de fortalecimiento preventivo.

#### ii. Acciones preventivas asociadas a COVID-19

EL ISL en su rol de organismo administrador de la Ley N°16.744 desplegó una serie de acciones y herramientas preventivas en contexto pandemia, a saber:

• Campaña nacional ISL Paso a Paso Contigo: En el marco del Plan Paso a Paso impulsado por el gobierno el año 2020 y como una ayuda en la asesoría para el desconfinamiento paulatino y el retorno a las labores presenciales, el Instituto realizó la campaña nacional "ISL Paso a Paso Contigo". Cuyo foco fue la difusión y promoción en las 16 Direcciones Regionales del país de los principales conceptos para entender y aplicar la Prevención de Riesgos Laborales en tiempos de pandemia al interior de las empresas y apoyando a los trabajadores/as en un retorno seguro.La campaña consideró difusión en redes sociales, landing page, entrega de

elementos de protección personal, material descargable y de fácil impresión y la entrega de señaléticas asociadas al Covid-19. PASOAPASOCONTIGO.ISL.GOB.CL

- Plan de Apoyo Psicológico y acompañamiento a las y los trabajadores adheridos en momentos de pandemia: A principios del segundo semestre del año 2020, el Instituto puso en marcha el Plan de APs ISL Covid-19 de Apoyo Psicológico y Asistencia Remota Para Empresas y Trabajadores/as Adheridos. Una iniciativa que surgió para entregar un espacio de apoyo, orientación y acompañamiento para quienes más lo necesitan, o que se sientan abrumados/as en algún momento por dicha situación, previniendo de esta manera, los riesgos psicosociales a los que se pueden enfrentar las personas que se han visto mayormente afectados durante la emergencia sanitaria. En este contexto, durante el año 2020 y 2021 se entregaron alrededor de 680 asistencias directas a las y los trabajadores adheridos.
- Protocolo de Prevención Covid-19 para funcionarios/as públicos y espacios de atención a la ciudadanía ISL- SUSESO: En atención al paulatino retorno de funcionarios/as públicos a sus lugares de trabajo, en especial de aquellos que ejercen funciones de atención directa a usuarios/as, la cual en muchas ocasiones debe ser realizada de manera presencial, el Instituto en conjunto con la Superintendencia de Seguridad Social (SUSESO) publicaron en mayo del 2020 el "Protocolo de Prevención Covid-19 para funcionarios/as públicos y espacios de atención ciudadana", destinado a todos los servicios públicos del país, el cual entrega directrices y recomendaciones para un adecuado reintegro de las personas, con medidas pensadas en sus oficinas, espacios comunes, y espacios de atención a público, conforme a las directrices del Ministerio de Salud y que tuvo por propósito proteger eficazmente la integridad de todos los funcionarios/as.

Adicionalmente, como parte de estas acciones preventivas, se destacan las siguientes:

- Cursos de capacitación gratuitos online específicos en temática de prevención Covid-19, disponibles en www.campusprevencionisl.cl
- Disposición abierta a todo público de autoevaluación en materias Covid-19 en sitio autogestionpreventiva.isl.gob.cl
- Señalización Covid-19 específica y descargable en prevencion.isl.gob.cl
- Protocolos y guías descargables asociadas con Covid-19 en prevencion.isl.gob.cl
- Folletos descargablesCovid-19 en prevencion.isl.gob.cl
- Ciclo de Webinars de difusión preventiva frente al Covid-19
- Implementación del Protocolo Covid-19 Ministerio de Salud, Vigilancia de Salud (Búsqueda Activa de Casos en Centros de Trabajo).
- Realización de cursos Covid-19 en terreno, con 1.900 capacitados en 2021.
- 10.000 capacitados online en materias Covid-19.
- En materias de vigilancia ambiental, se han intervenido directamente a 415 centros de trabajo con problemas Covid-19.

#### D. Nuevos servicios de Prestaciones Preventivas ofrecidas a los/as usuarios/as

A fin de hacer frente al desafío de convertir al Instituto en un referente en materia preventiva, en paralelo al proyecto de fortalecimiento preventivo y potenciado también por la pandemia, surgieron otras iniciativas que buscan diversificar y aumentar la oferta de las intervenciones en materia de Prevención de Riesgos Laborales, a través del uso intensivo de tecnologías de información y de comunicación remota "cobertura a distancia", lo que le permitirá a la institución fomentar y fortalecer progresivamente la Teleprevención. A partir del año 2019 se han implementado una serie de herramientas telemáticas que buscan generar un aumento en la cobertura preventiva, a saber:

i. TELESESAT (Seguridad y Salud en el trabajo vía telefónica): En abril de 2019 se implementó una modalidad de autoevaluación asistida de riesgos laborales a empresas adheridas a ISL vía teléfono. El objetivo de esta modalidad es mejorar los niveles de autoevaluación de las empresas y detectar los niveles en que se encuentran las empresas respecto del cumplimento legal. De esta manera, las empresas que se encuentran en riesgo medio o alto son derivadas a las respectivas Direcciones Regionales con la finalidad de ser intervenidas presencialmente logrando una mayor focalización de la acción preventiva.

Cuadro N°6 Total TELESAT 2019-2021

Año	Total TELESESAT	Variación Anual %
2019	1.000	-
2020	576	-42%
2021	2.171	276%
Total 2019-2021	3.747	117% (año 2021 respecto 2019)

Fuente: Depto. Prevención ISL 2021.

ii. Autoevaluación Preventiva: El 2020 se crea y desarrolla el proyecto tecnológico de Portal de Autogestión Preventiva, con el objetivo de que los propios empleadores/as puedan realizar una autoevaluación online de los aspectos y riesgos críticos de sus centros de trabajo. En el espacio autogestionpreventiva.isl.gob.cl, pueden acceder y realizar una evaluación telemática. Es tal el impacto de esta herramienta propuesta por el ISL, que la SUSESO la incorporó al Compendio de Normas como parte de las herramientas de autoevaluación para el 2020. Para el 2021 y con el objetivo de aumentar las autoevaluaciones y masificar esta herramienta, se difunde con los empleadores/as mediante correos masivos, logrando una cantidad de 1.881 autoevaluaciones donde el 100% fue realizada por los empleadores/as.

Cuadro N°7 Total autoevaluaciones 2020-2021

Año	Total autoevaluaciones	Variación Anual %
2020	1.558	-
2021	1.881	20%
Total 2020-2021	3.439	20%

Fuente: Depto. Prevención ISL 2021.

iii. Call Center Preventivo: El año 2020 se dotó de un equipo de expertos en Prevención de Riesgos que entrega atención personalizada vía teléfono a requerimientos de empleadores/as y trabajadoras/as adheridos, tales como: visitas de prevención, capacitaciones y asesoría preventiva. Este servicio registró en 2020 más de 3.000 llamadas recibidas y el 2021 un poco menos 2.043.

iv. Sitio web "Más Prevención": El año 2020 se implementó el primer sitio web de Prevención de Riesgos Laborales creado con el fin de reunir toda la información preventiva en un solo lugar; asesorías virtuales, normativa vigente, capacitaciones en línea, material descargable, autoevaluaciones y prevención del Covid-19 en espacios de trabajo, además del acceso al Accidentagrama, donde se puede obtener información referencial sobre accidentes laborales graves y fatales, detallada por rubro.

La estrategia preventiva 2019-2021 además, estuvo apalancada en un plan comunicacional de fortalecimiento preventivo, que tuvo dos iniciativas centrales:

• Campaña de Difusión "Descuigatos": Desde el 2019 al 2021 el Instituto ha llevado a cabo la campaña "Descuigatos ellos tienen 7 vidas, ¡tú no!", la cual se trata de las historias de Descuigato y Descuigata, quienes van perdiendo cada una de sus siete vidas en accidentes laborales, dado que no respetan las medidas de Prevención de Riesgos. La campaña ha tenido un amplio alcance, visualizaciones y conversión de views en los sitios institucionales del ISL, a través de cápsulas (videos) de difusión, y una estrategia creativa que invite a instaurar hábitos preventivos, con una componente importante de sentido común, sin necesidad de ocupar tecnicismos. Se trata de provocar emociones por medio de situaciones cotidianas y/o de carácter dramático, que generen tensión y emoción en el receptor.

• Programa radial "Conocer Para Prevenir": Durante los años 2019 y 2020 el Instituto transmitió semanalmente el programa informativo "Conocer para Prevenir" en la radio de la Universidad de Chile. Este programa tuvo por objetivo ser una ventana de conocimiento para la instalación de temas referidos a la seguridad y salud en el trabajo, estableciendo en la agenda las temáticas de prevención de riesgos, salud laboral, rehabilitación, reeducación laboral, entre otros. La primera temporada se realizó en vivo durante todos los miércoles, ya en 2020 y producto de la pandemia, se realizó de manera telemática.

El programa permitió a la audiencia conocer en profundidad aquellos temas de interés relacionados a la Seguridad y Salud en el Trabajo, con entrevistados representantes de la cartera del Ministerio el Trabajo y Previsión Social, Organización Internacional del Trabajo, representantes del mundo de la salud laboral: médicos, psicólogos, expertos en ergonomía, entre otros.

#### II. Producto Estratégico: Prestaciones Médicas

Las prestaciones médicas, o también llamadas de carácter curativo, son aquellas que se entregan a un/a trabajador/a afiliado/a al Instituto y que haya sufrido un accidente de trabajo, trayecto o enfermedad profesional, a causa o con ocasión del trabajo. Las prestaciones se otorgan hasta la curación completa o mientras subsistan los síntomas de las secuelas causadas por el accidente o enfermedad. Para ello, el Instituto provee esta prestación a través de dos subproductos:

- Tratamiento para accidentados y enfermos profesionales, que incluye la atención médica, quirúrgica, dental, hospitalización y rehabilitación física, medicamentos, productos farmacéuticos, prótesis, aparatos ortopédicos y su reparación, así como los gastos de traslado del trabajador/a accidentado/a y/ o enfermo/a profesional
- Reeducación laboral de trabajadores/as accidentados/as y enfermos/as profesionales, consiste en la entrega de herramientas que permitan el desarrollo de capacidades nuevas a trabajadores/as que producto de un accidente de trabajo, trayecto o una enfermedad laboral no puedan continuar desarrollando su actividad habitual, con el objetivo de reintegrarlo al mercado laboral.

En caso de accidente o enfermedad profesional, una vez denunciado el evento, el trabajador/a recibe sin costo para él/ella las atenciones médicas necesarias para el restablecimiento de su salud. Para la entrega de prestaciones médicas el Instituto cuenta con una amplia red de prestadores médicos en convenio a nivel nacional tanto privados como públicos, los que aseguran cobertura a nivel nacional y acceso ante urgencias.

En este contexto, para el periodo 2018-2021 los principales objetivos, bajo los cuales se direccionó la estrategia institucional, fue el poder rediseñar e implementar un nuevo modelo de compras y cobro de prestaciones médicas, a fin de mejorar los procesos de pertinencia, calidad, cobertura y pago de prestaciones médicas de los usuarios/as protegidos/as por el Instituto, y a su vez, contar con la capacidad operativa para realizar una eficiente recepción y calificación de denuncias por accidente del trabajo y enfermedad profesional, teniendo en cuenta que ante la implementación de las leyes N°21.054 y N°21.133 su número aumentaría.

A continuación se expone en primer lugar los resultados del proyecto Rediseño e Implementación de un Modelo de Compra y Cobro de Prestaciones Médicas y en segundo lugar, los principales datos de la provisión de prestaciones médicas a los/as usuarios/as.

### A. Proyecto Rediseño e Implementación de un Modelo de Compra y Cobro de Prestaciones Médicas del Instituto de Seguridad Laboral.

- i. Rediseño de estructura organizacional: En julio de 2020 se formalizó la nueva estructura institucional referida al área de Salud Laboral, creando así el Departamento de Salud Laboral el cual pasa a integrar la línea operativa de la División de Operaciones. Este Departamento a su vez, cuenta con 5 áreas de trabajo, dentro de las cuales cabe destacar los siguientes hitos realizados en el período 2020-2021:
  - Subdepartamento de Contraloría Médica: Es responsable de calificar las licencias médicas que ingresan a ISL en el marco de la implementación del Decreto Supremo N°46 de 2019, del Ministerio de Salud. El desafío estuvo en dotar de capacidad operativa y técnica a la Institución para ejecutar una nueva función que hasta antes del año 2021 era realizada por la COMPIN. Para ello el trabajo y resultado en esta área estuvo enfocado en tres pilares: la incorporación de los nuevos profesionales a cargo de Contralorías Zonales; el proceso de inducción asociado a las nuevas funciones, y la actualización del procedimiento de Licencias Médicas, dado que el proceso tuvo modificaciones producto de la puesta en marcha del DS N°46 ya mencionado. Lo anterior, permitió a noviembre de 2021 crear e implementar 5 contralorías zonales; centro-norte, centro-sur, sur, austral, Región Metropolitana-Aysén-Magallanes, cada una con su respectivo médico contralor. A dicha fecha, se logró también culminar el proceso de inducción y actualizar el procedimiento de licencias médicas con las nuevas funciones.
  - Subdepartamento de Auditoría Clínica: Esta área tiene por objetivo evaluar el correcto funcionamiento de los prestadores en el sentido de pertinencia y oportunidad de las prestaciones otorgadas al paciente. Dado lo anterior, durante este último periodo se ha trabajado en el diseño de una herramienta para evaluar integralmente a los Prestadores Médicos del ISL, la cual a noviembre de 2021 se encuentra estructurada en base tres niveles de análisis de la atención de la salud: Estructura, Procesos y Resultados y que ha sido aplicada a 19 prestadores médicos del ISL.
  - Subdepartamento de Gestión Comercial de Salud: Para contar con una red eficiente de prestadores médicos que favorezca la resolución de las patologías laborales en la región de ocurrencia, y de ser necesaria su

derivación oportuna a un prestador médico fuera de la región. Durante los últimos cuatro años se han establecido contratos con gran parte de los prestadores médicos privados más importantes de cada región. Esto ha permitido desarrollar protocolos de derivación junto con apoyar apoyar en la planificación de las adquisiciones de prestaciones médicas (bienes y servicios). Finalmente, uno de los productos relevantes de la gestión 2021 es el diseño de una herramienta para evaluar integralmente a los Prestadores Médicos del ISL, respecto de los niveles de servicios ofrecidos y otorgados.

- Subdepartamento de Gestión de Cuentas de Salud: El 2021 se implementó el proyecto de indización de prestaciones sin código Fonasa, a través de un informe analítico de las prestaciones otorgadas a pacientes ISL por parte de los prestadores en convenio y recopiladas del registro de facturación, lo que permitió la identificación de 1.500 prestaciones no aranceladas por Fonasa.
- Creación de la Unidad de Asistencia Social y acompañamiento a Clientes y Usuarios del ISL: Surge con el propósito de mejorar la calidad en la atención en la etapa posterior a sufrir un accidente o enfermedad profesional, de manera de apoyar al trabajador/a y su familia en la entrega de una solución integral de salud desde el punto de vista social y emocional. A contar de septiembre de 2020 se inició el plan piloto, con la contratación de 8 asistentes sociales, logrando posteriormente al año 2021 contar 23 a lo largo del país sumado a 2 terapeutas ocupacionales. En términos de atención, entre septiembre de 2020 a noviembre 2021<sup>9</sup>, 10.889 trabajadores/as han participado en los distintos programas del modelo de atención social, de los cuales 5.149 corresponden a seguimiento telefónico, 4.260 corresponde a visitas domiciliarias, 1.062 articulaciones de red, 321 atenciones presenciales y 97 visitas hospitalarias.
- ii. Rediseño de procesos internos: El año 2019 se implementa un backoffice institucional, integrado por funcionarios dedicados a la emisión de denuncias de Organismo Administrador. Esto permitió la reducción de tiempos de emisión de denuncia de Organismo Administrador (OA)<sup>10</sup> al Sistema de Prestaciones Médicas y con ello al Sistema SISESAT de SUSESO. Adicionalmente, el Back Office se ha dedicado al cálculo de licencias médicas de funcionarios públicos y trabajadores independientes. Con estas actividades se ha logrado descongestionar las labores de las plataformas de atención presencial.

Cuadro N°8 Total denuncias tramitadas backoffice 2019-2021

	Variables	2019	2020	2021	%VAR (2019-2021)
	Denuncias OA Trabajadas	25.134	38.926	51.241	103,9%
Backoffice Denuncias	Días Promedio Denuncia realizada por ISL	1,4	1,1	0,6	-57,1%
Packoffice.	SIL Públicos Calculados	10.578	26.592	20.596	94,7%
Backoffice Cálculo de SIL	Días Promedio Cálculo de SIL	70	44	18	-74,3%

Fuente: Sistema de Prestaciones Médicas a enero de 2022.

#### B. Provisión de Prestaciones Médicas a los/as usuarios/as

i. Recepción y tramitación de denuncias de accidente del trabajo y enfermedad profesional: El proceso asociado a la entrega de prestaciones médicas comienza con la respectiva denuncia por accidente del trabajo o enfermedad profesional al Instituto de Seguridad Laboral. En este sentido, a continuación, se muestra un cuadro con el detalle de denuncias recepcionadas durante los últimos 4 años:

Cuadro N°9 Total denuncias recepcionadas 2018-2021

Tipo de denuncia	2018	2019	Variación Anual % (2018-2019)	2020	Variación Anual % (2019-2020)	2021	Variación Anual % (2020-2021)
Denuncias de Accidentes de Trabajo	14.883	16.603	11,55%	12.772	-23,07%	19.316	51,23%
Denuncias de Accidentes de Trayecto	4.626	5.212	12.67%	3.651	-29,95%	5.313	45,52%
Denuncias de Enfermedades Profesionales	3.158	3.507	11,05%	24.358	594.55%	30.402	24,81%
Total Denuncias recibidas	22.667	25.322	11,71%	40.781	61.05%	55.031	34,94%

Fuente: Sistema de Prestaciones Médicas a enero de 2022.

**Nota**: Para contabilizar la recepción de las denuncias en este cuadro se consideró la fecha de creación del siniestro en el sistema.

Tal como se puede apreciar, es importante destacar el significativo aumento en el número total de denuncias recibidas en los últimos 2 años, en especial en el número de denuncias por enfermedad profesional, debido en mayor medida al impacto del Covid-19.

Respecto a la calificación por tipo de evento de las denuncias recibidas, el detalle de esta durante los últimos 4 años se entrega en el siguiente cuadro:

Cuadro N°10 Denuncias Calificadas por tipo de evento 2018-2021

Tipo de Evento	2018	2019	Variación Anual % (2018-2019)	2020	Variación Anual % (2019-2020)	2021	Variación Anual % (2020-2021)
No Calificado	48	86	79,17%	986	1.047%	943	-4%
Accidente de Trayecto	4.064	4.715	16,02%	3.466	-26%	4.525	31%
Accidente del trabajo	12.919	14.970	15,88%	11.984	-20%	15.945	33%
Enfermedad Profesional	686	732	6,71%	7.414	913%	5.371	-28%
Enfermedad Común	2.134	2.410	12,93%	5.388	124%	5.718	6%
Accidente Común	1.447	1.541	6,50%	1.790	16%	343	-81%
No se detecta enfermedad	290	315	8,62%	11.024	3.400%	18.185	65%
OTRO	288	289	0,35%	918	218%	4.780	421%
Total denuncias calificadas	21.876	25.058	14,55%	42.970	71%	55.810	30%

Fuente: SPM a enero de 2022.

**Nota:** Las denuncias calificadas durante el período señalado no necesariamente fueron ingresadas en el mismo periodo debido al desfase en los tiempos requeridos para peritaje y calificación.

Finalmente, parte sustancial de lo relacionado a la gestión de las denuncias por accidente del trabajo o enfermedad profesional ha sido optimizar progresivamente los tiempos de calificación. Bajo esta línea, durante los últimos 4 años se ha trabajado en la optimización de este proceso, dentro de lo cual se puede destacar principalmente la centralización respecto al proceso de calificación de denuncias el cual fue finalmente implementado a nivel nacional el año 2021. Esto ha traído como consecuencia que el proceso de calificación tuviese dedicación exclusiva por parte de quienes lo ejecutan.

Lo anterior se puede evidenciar a través de los siguientes indicadores asociados a la calificación de denuncias por accidente del trabajo y enfermedad profesional:

Cuadro Nº11 Resultado indicador tramitación RECA 2018-2021

Indicador	2018	2019	2020	2021
Porcentaje de denuncias individuales de accidente del trabajo (DIAT) con resolución de calificación (RECA) emitida en 12 o menos días corridos.	85,06%	93,68%	91,10%	97,27%

Fuente: Subdepto. Control de Gestión 2021.

Cuadro N°12 Resultado indicador tramitación denuncias EP 2018-2021

Indicador	2018	2019	2020	2021
Tiempo promedio calificación denuncias por Enfermedad Profesional	144	88	93	34

Fuente: Sistema de Prestaciones Médicas a enero de 2022.

**Nota:** Para el cálculo de este indicador se consideran los días transcurridos desde el ingreso de la denuncia hasta la calificación del siniestro, cuyo ingreso al sistema se realizó en el año señalado en cada columna.

#### C. Covid-19 en las prestaciones médicas

#### i. Impacto del Covid-19 en el Producto: Prestaciones Médicas

La pandemia por Covid-19 ha sido uno de los desafíos más complejos de enfrentar en los últimos años para nuestro país, afectando fuertemente las actividades laborales de la ciudadanía, y requiriendo a los diferentes Servicios Públicos multiplicar sus esfuerzos en los diferentes ámbitos de gestión que estos abarcan. En lo que respecta al Instituto, el efecto de la pandemia se ha reflejado principalmente en un incremento de las denuncias y licencias médicas recibidas en los últimos dos años.

En cuanto al número de denuncias, el año 2020 se recibieron un total de 40.781, lo que representa un aumento en un 61% respecto de las denuncias recibidas el año 2019, anterior al comienzo de la pandemia. En este contexto, del total de denuncias recibidas el año 2020, el 51,8% están asociadas a Covid-19, lo que da cuenta de su influencia en el aumento sufrido. Dicha tendencia continuó desarrollándose durante el año 2021, recibiendo un total de 55.031 denuncias de las cuales un 48,6% están asociadas a Covid-19.

Lo anterior impactó fuertemente en la carga operativa institucional y en los equipos de trabajo, pues se debió reconvertir funciones, generar lineamientos médicos y de procesos, adaptar los sistemas, establecer nuevas coordinaciones

con SEREMI, Servicios Públicos y SUSESO, para hacer frente al aumento no previsible de la demanda de denuncias de enfermedades profesionales y subsidios. Puesto que, SUSESO instruyó la calificación de Covid-19 como enfermedad profesional, en aquellos casos, en los cuales se pueda establecer la trazabilidad de la fuente de contagio, donde el trabajador/a tiene el derecho a recibir las prestaciones y cobertura del seguro de la Ley N°16.744. Desafío que el ISL pudo sortear manteniendo el estándar de atención y oportunidad en la recepción y tramitación de las denuncias.

#### III. Producto Estratégico: Prestaciones Económicas

El Instituto compensa por medio del pago de beneficios económicos a los trabajadores/as de empresas adheridas, a sus beneficiarios, y a los trabajadores/as independientes adheridos/as, que sufran algún grado de incapacidad o muerte producto de un accidente laboral, de trayecto o enfermedad profesional. Estos beneficios buscan compensar la falta de generación de ingreso autónomo mientras el trabajador/a accidentado o enfermo/a no percibe remuneraciones producto de su proceso de recuperación médica o en caso de sus beneficiarios cuando se produce el fallecimiento del trabajador/a. Para ello, en el marco de la ley, el Instituto concede, de acuerdo con los requisitos para ello, cuatro categorías principales de beneficios económicos, a saber: Indemnización por daños permanentes, pensiones, asignaciones familiares y subsidios de incapacidad laboral.

Durante el periodo 2018-2021 el principal objetivo respecto a la concesión de las prestaciones económicas fue mejorar la calidad y oportunidad en los tiempos de tramitación de éstas, reduciendo los tiempos de cara a la ciudadanía, para lo cual el desafío estratégico se focalizó en la revisión y rediseño de los procesos que permitieran al ISL contar con la capacidad de gestión oportuna haciendo frente a su vez los cambios normativos que significaron un incremento en el número de adheridos.

A continuación se expone en primer lugar los resultados del objetivo - desafío estratégico y, en segundo lugar, los principales datos de la provisión de prestaciones económicas a los/as usuarios/as.

#### A. Objetivo - desafío estratégico de reducción en los tiempos de tramitación.

- i. Gestión y tramitación para el pago de Subsidios de Incapacidad Laboral por Licencia Médicas tipo 5 y 6: En el transcurso de los últimos 3 años el Instituto ha implementado importantes cambios en lo que respecta al proceso de tramitación de las licencias médicas por accidente del trabajo y enfermedad profesional que han tenido como resultado una mejora tanto en la fluidez y eficiencia del proceso como también en su oportunidad. Bajo esta línea, se destaca lo siguiente:
  - Ventanilla Única: A partir del 1 de enero del 2019 se implementó el modelo de ventanilla única de licencias médicas tipo 5 y 6, que facilita el proceso de tramitación de subsidios de incapacidad laboral. Esto permitió a los/as trabajadores/as tramitar su licencia médica y los antecedentes necesarios para el pago de subsidios de incapacidad laboral en sucursales del Instituto, sin necesidad de realizar dichas gestiones en COMPIN, teniendo un solo punto de contacto en su tramitación y pago. A través de esta ventanilla única, el Instituto ingresó durante el año 2019 un total de 35.330 licencias médicas, beneficiando a 13.812 personas. Al mismo tiempo

y a raíz de la implementación de la Ley N°21.054 que elimina la distinción obrero-empleado, el Instituto de Seguridad Laboral asumió el pago de licencias médicas de trabajadores/as ex obreros, pagando aproximadamente 4.000 licencias médicas que se encontraban rezagadas en COMPIN con data anterior al año 2019.

Este modelo fue el primer paso para que, en el mes de septiembre de 2019, comenzase progresivamente la implementación del sistema de tramitación de licencias médicas electrónicas laborales.

• LME: En el último trimestre del 2019 se implementó a nivel nacional y con la red de prestadores médicos, la Licencia Médica Electrónica (LME), situación que permite, entre otras cosas tener conocimiento de la totalidad de LME que algún prestador de salud emita como laboral, además de controlar los tiempos de tramitación y facilitar la gestión de su tramitación por parte de los trabajadores/as y empleadores. A su vez, al tener información de la totalidad de LME laborales que se emitan, permitirán a los organismos administradores y entidades fiscalizadoras disponer de datos completos, disminuyendo la subnotificación y la inexistencia de información asociada a licencias no tramitadas. A continuación, se muestra la evolución respecto a la implementación de la LME en la tramitación para el pago de los subsidios de incapacidad laboral.

Cuadro N°13 Porcentaje de licencias médicas electrónicas sobre el total de licencias médicas pagadas 2018-2021

Año	Total de LM pagadas	Porcentaje de LM electrónicas
2018	15.484	0%
2019	33.108	1%
2020	49.281	56%
2021	69.557	83%

Fuente: Sistemas SIL y LME, 2022.

• Contraloría Médica: Continuando con los proyectos de autonomía de ISL en materia de tramitación de licencias médicas y pago de subsidios, a partir de 2021 se traspasan las labores de contraloría médica en materia de pronunciamiento de los días perdidos asociados al diagnóstico laboral, contenido en la licencia médica, desde COMPIN al Instituto. Esto ha significado un avance importante de cara al usuario/a, pues tanto la información como la responsabilidad en torno a la tramitación del Subsidio de Incapacidad Laboral se encuentra concentrada en ISL. Adicionalmente, permite conocer y medir mejor el proceso, aumentar el conocimiento en torno a las patologías que afectan a la población protegida por el seguro, y, en definitiva, contribuye a la correcta vinculación de los productos de prestaciones médicas y económicas.

#### B. Provisión de Prestaciones Económicas a los/as usuarios/as

- i. Gestión y tramitación para el pago pensiones e indemnizaciones: Con el objetivo de mejorar la oportunidad en la entrega de beneficios económicos, durante el año 2019 se modificó el proceso de Concesión de Indemnizaciones y Pensiones existente hasta esa fecha, lo cual movilizó a nivel interno una mayor coordinación entre las distintas áreas involucradas en virtud de lo cambios implementados en el proceso de tramitación, los cuales se resumen principalmente en los siguientes:
  - Concesión por oficio (inicio proactivo de la tramitación), en los casos donde se cuenten con los elementos necesarios para la concesión.
  - Cálculo y liquidación en forma simultánea.
  - Cambio en las validaciones de concesión.

Lo anterior ha permitido ir disminuyendo paulatinamente los tiempos de tramitación en la concesión de pensiones e indemnizaciones, tal como se muestra a continuación:

Cuadro N°14 Tiempo Promedio de tramitación Concesión Pensiones e Indemnizaciones 2018-2021

Año	Promedio días hábiles de tramitación
2018	24 días hábiles
2019	20 días hábiles
2020	15 días hábiles
2021	17 días hábiles

Fuente: Sistema AVBMenu Departamento de Prestaciones Económicas 2018-2021.

En cuanto al pago de pensiones en régimen durante los últimos cuatro años el detalle es el siguiente:

Cuadro N°15 Promedio Mensual de Pensiones en Régimen Pagadas por año y monto total de pago periodo 2018-2021

Año	Promedio mensual pensiones pagadas en régimen	Variación anual %	Monto total (M\$)	Variación anual %
2018	10.614	-	20.556.531	-
2019	10.247	-3%	20.261.182	-1,4%
2020	9.808	-4%	19.848.152	-2%
2021	9.418	-4%	19.396.381	-2,2%
Total 2018-2021	10.021	-14% (año 2021 respecto 2018)	80.062.246	-5.6% (año 2021 respecto 2018)

Fuente: Estadísticas cuadro reporte División de Operaciones ISL 2018-2021.

Cuadro Nº 16 Número de Concesiones de Beneficios Económicos periodo 2018-2021

Año	Beneficios Económicos concedidos	Variación anual %
2018	485	-
2019	514	6%
2020	527	2%
2021	769	46%
Total 2018-2021	2.295	56% (año 2021 respecto 2018)

Fuente: Estadísticas cuadro reporte División de Operaciones ISL 2018-2021.

ii. Gestión y tramitación para el pago de subsidios de incapacidad laboral: Todas las iniciativas anteriores, sumadas a las gestiones específicas en materia de tramitación de licencias médicas, donde destacan la generación de instructivos y procedimientos específicos, centralización de cálculos por tipo de subsidio, y la digitalización del proceso en general, permitieron transitar desde un promedio de 61 días entre la fecha de inicio de reposo y el pago de subsidio, a un promedio de 34 días al cabo de los 4 años de administración.

Cuadro N°17 Promedio tramitación SIL 2018-2021

Año	Promedio días desde inicio del reposo hasta el pago del SIL
2018	61 días
2019	45 días
2020	35 días
2021	34 días

Fuente: Sistema SIL, enero de 2022.

Finalmente, en cuanto a la cantidad de subsidios de incapacidad laboral tramitados y pagados durante los últimos 4 años, se destaca el incremento progresivo en su volumen, el cual corresponde a un 315% si se compara el año 2018 y 2021. Respecto al detalle anual, el 2018 se pagaron un total de 15.484 subsidios por un monto de M\$6.007, el 2019 un total de 33.108 subsidios por un monto de M\$11.505, el 2020 un total de 49.281 subsidios por un monto de M\$19.096 y finalmente el año 2021 un total de 69.557 subsidios por un monto de M\$25.047.

#### C. Covid-19 en las prestaciones económicas

#### i. Impacto del Covid-19 en el Producto: Prestaciones Económicas

En lo que respecta al pago de Subsidios de Incapacidad Laboral durante el año 2020 por concepto Covid-19 se pagaron 1.644 subsidios para empleados del sector privado, por un monto total de MM\$352 y 7.525 subsidios para empleados del sector público por un monto total de MM\$2.783.

En el año 2021 la tendencia se mantuvo, pagándose 5.250 subsidios asociados al sector privado, por un total de MM\$839 y 18.578 subsidios asociados al sector público, por un total de MM\$5.454.

Para el sector de trabajadores independientes, por concepto Covid-19 se pagaron 2.260 subsidios por un monto total de MM\$830, y 2.460 subsidios por un total de MM\$750, en los años 2020 y 2021 respectivamente.

De este modo, el total de subsidios de incapacidad laboral asociados a Covid-19 asciende a 11.429 en 2020 y 26.288 en 2021, por un total de MM\$4.000 y MM\$7.000 respectivamente.

### IV. Producto Estratégico: Estudios e Investigaciones en Salud y Seguridad Laboral

#### A. Lineamiento estratégico

Entre los años 2018 y 2021 el Instituto, principalmente en el marco de la convocatoria de estudios de investigación e innovación de la SUSESO<sup>11</sup>, ha generando lineamientos estratégicos de investigación pertinentes a los intereses del servicio según las distintas etapas y ámbitos de la prevención, y a los segmentos de trabajadores/as protegidos/as. Esto ha significado contar hasta ahora con 17 investigaciones que, respondiendo a tales lineamientos, han sido conducidas y financiadas por el Instituto (once de las cuales ya cuentan con informes finales de resultados, mientras que las seis restantes arribarán a su término entre los años 2022 y 2023). Entre las instituciones que han ejecutado las investigaciones se encuentran universidades, centros de estudios, consultoras especializadas e investigadores independientes que son parte del campo académico de investigación en SST en Chile (ver cuadro Nº17).

i. Dentro de los resultados destacados, derivados de las investigaciones desarrolladas, cabe considerar las publicaciones de los primeros dos números de la serie de libros Conocer Para Prevenir. El primero de ellos, publicado el año 2018, presenta una serie de artículos basados en las investigaciones

desarrolladas hasta ese momento, bajo el título: Reflexiones y evidencias para el debate en materia de salud y seguridad en el trabajo desde una perspectiva pública.

Al respecto, una de las investigaciones publicadas: el estudio "Riesgos Psicosociales en Trabajadoras de Casa Particular" fue presentada por el Director Nacional el año 2019 en el Congreso Prevencia (de prevención de riesgos laborales en Iberoamérica), organizado por la OISS en Bilbao, España.

El segundo, publicado el año 2021, titulado: Experiencias exitosas de prevención de riesgos de accidentes y enfermedades profesionales en la micro y pequeña empresa: estudio de casos de empresas adheridas al ISL, describe y destaca 12 iniciativas de prevención efectivas y de bajo costo generadas en este tipo de empresas a nivel nacional, que han sido apoyadas y promovidas por la gestión de prevencionistas del Instituto. Esta publicación conjunta con el Centro de Sistemas Públicos de la Universidad de Chile, fue lanzada en el mes de abril, en un evento que contó con la participación de las máximas autoridades de la Subsecretaría de Previsión Social y de la Universidad de Chile y una audiencia de más de 400 personas.

- ii. Otro de los productos generados a consecuencia del desarrollo de investigaciones es la serie de Documentos de Trabajo iniciada el año 2021, que tiene como propósito promover el conocimiento acerca de las temáticas o problemas en el ámbito de la SST y que son parte de los lineamientos estratégicos de investigación del ISL, destacando los resultados de investigaciones finalizadas y la relevancia de los lineamientos estratégicos definidos. Hasta ahora han sido tres los números publicados:
  - Investigación en seguridad y salud en el trabajo desarrollada por el Instituto de Seguridad Laboral, balance y propuestas a futuro. Marzo de 2021. Describe la agenda de investigación en SST, en el marco de la gestión del conocimiento como parte del desarrollo institucional del ISL.
  - Seguridad y Salud en el Trabajo en la Micro y Pequeña Empresa. Agosto de 2021. Expone las principales características y/o condiciones compartidas de las micro y pequeñas empresas en materia de gestión de la SST.
  - Desafíos actuales al Seguro contra riesgos de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, la integración de nuevos segmentos de trabajadores. Diciembre de 2021. Analiza los principales desafíos que tiene la institucionalidad del Seguro contra riesgos de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales frente a formas de trabajo y empleo diferentes a las del empleo asalariado formal tradicional, en particular respecto a trabajadoras y trabajadoras a honorarios, no protegidos o informales y de plataformas digitales, segmentos que han sido objeto de investigación por parte del ISL.
- iii. Metodología para la definición de investigaciones: Cabe señalar que el proceso a través del cual se definen los lineamientos de investigación y se desarrollan o ejecutan las investigaciones ha significado varios logros a nivel organizacional. En primer lugar, la generación de metodologías participativas para la definición de lineamientos estratégicos, que aseguren su pertinencia de acuerdo a la singularidad del ISL, de acuerdo a la experiencia de sus funcionarios y funcionarias en la administración del seguro. En segundo lugar, la generación

de relaciones de colaboración con instituciones académicas de alta calidad y prestigio dedicadas a la investigación en el ámbito de la seguridad y salud en el trabajo. En tercer lugar, la generación de conocimiento útil para la prevención, en tanto conocimiento formal, que aporta evidencias, herramientas y propuestas para la definición de acciones, programas y estrategias de prevención. En cuarto lugar, la formalización de un acervo de conocimiento original acerca de la prevención aplicado a los segmentos de trabajadores que son de su interés, que contribuye a posicionar al ISL como un referente particular en materia de SST, reforzando al servicio como un interlocutor válido entre distintos actores de la seguridad social en Chile.

Es importante destacar que el ISL cuenta con un portal interno Portal Gestiona DEGE<sup>12</sup>, que agrupa toda la información de todos los estudios y publicaciones realizadas por ISL.

#### B. Provisión de Estudios e Investigaciones a los/as usuarios/as 2018-2021

Cuadro N°18 Investigaciones financiadas por el ISL que responden a sus lineamientos estratégicos de investigación  $2018-2021^{13}$ 

Título y organismo ejecutor de la investigación	Resumen
prestaciones médicas del Instituto de Seguridad Laboral.	
10 trabajadores (microempresas): Adaptación del protocolo de vigilancia de riesgo psicosocial en un grupo de microempresarios de la Región	El objetivo de esta investigación fue adaptar, para las microempresas chilenas, el instrumento de evaluación de medidas para la prevención de riesgos psicosociales del trabajo, contemplado en el protocolo de vigilancia para riesgo psicosocial, a partir de la aplicación del Cuestionario SUSESO-ISTAS 21 y de estudios cualitativos complementarios.  Publicado en 2019.

Trabajo desprotegido en Chile. Una aproximación Esta investigación tuvo por objetivo general conocer cuáles exploratoria a la población trabajadora no son las principales características en materia de cultura cubierta por el seguro contra riesgos de laboral y acerca de los riesgos en materia de salud y enfermedades seguridad en el trabajo de los trabajadores no cubiertos accidentes del profesionales contemplado en la Ley 16.744. por el Seguro. Desarrollado por profesionales de la Universidad Publicado en 2019. de Valparaíso. Evaluación de la la Esta investigación implementación de tuvo por objetivo evaluar convocatoria de estudios de investigación elimplementación de los proyectos de investigación e innovación en prevención de accidentes del|innovación de accidentes del trabajo y enfermedades trabajo y de enfermedades profesionales profesionales impulsados por SUSESO. Centro de Sistemas Públicos del Departamento de Publicado en mayo del 2020. Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile-Instituto de Seguridad Laboral. Estudio descriptivo de las condiciones de trabajo Este estudio, tiene como objetivo describir las condiciones en sector agrícola en micro y pequeñas empresas|socio-laborales y de trabajo en micro y pequeñas empresas enfoque de género, para establecer del sector agrícola de la región de O'Higgins, considerando estrategias y recomendaciones de prevención de|la perspectiva de género para el desarrollo de estrategias y enfermedades profesionales. recomendaciones de prevención para el sector. Laboratorio de Ergonomía. Facultad de Medicina Publicado en mayo del 2020. de la Universidad de Chile Perfil epidemiológico de trabajadores con El objetivo del estudio es caracterizar el perfil incapacidad permanente secundaria del trabajo y epidemiológico del trabajador cubierto por la Ley N° enfermedades profesionales en la Región 16.744, con incapacidad permanente producto de un Metropolitana. accidente del trabajo y/o enfermedad profesional en la Región Metropolitana, durante el año 2017. GSE, Salud, Trabajo y Ambiente Consultores. Publicado en julio del 2020. Efecto de intervenciones en la reinserción laboral Esta investigación tuvo por objetivo evaluar el efecto de trabajadores enfermedades intervenciones en la reinserción laboral de trabajadores en musculoesqueléticas y de salud mental. licencia médica por enfermedades musculoesqueléticas y de salud mental en comparación con la atención habitual. Cecilia Toffoletto. Consultora independiente, profesional del área de la medicina. Publicado en noviembre del 2020.

Experiencias exitosas de prevención de riesgo de Esta investigación tuvo por objetivo sistematizar accidentes y enfermedades profesionales en la experiencias de prevención de microempresas adheridas al micro y pequeña empresa: Estudios de casos de ISL, de forma de contribuir a la instalación de un sistema empresas adheridas al ISL. de gestión del conocimiento que permita la mejora continua. Centro de Sistemas Públicos del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile Publicada en noviembre del 2020. Caracterización del Trabajo Independiente en Esta investigación tuvo por objetivo caracterizar a los Chile Elementos para la prevención, orientados a|trabajadores y trabajadoras independientes que trabajan quienes trabajan emitiendo boleta de honorarios emitiendo boleta de honorarios, que son cubiertos por el ISL, según condiciones de empleo y trabajo para Desarrollado por profesionales de la Facultad de determinar principales necesidades en materia Ciencias Sociales de la Universidad de Chile prevención de riesgos en seguridad y salud laboral. Publicado en marzo 2021 Estudio Conocimiento, actitud y práctica de Esta investigación tuvo por objetivo describir el nivel de empleadores y trabajadores de micro y pequeñas conocimiento, la actitud y práctica acerca de la Seguridad empresas del sector industrial, comercio yly Salud en el Trabajo (SST) de empleadores y trabajadores construcción acerca de la gestión de la seguridad de micro y pequeñas empresas del sector de la industria salud ocupacional, para el desarrollo de manufacturera, el comercio y la construcción adheridas al estrategias pertinentes de prevención. Instituto de Seguridad Laboral, proponiendo herramientas de autoevaluación y autogestión de riesgos. Desarrollado por profesionales de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO-Publicado en septiembre 2021 Chile. Determinación del riesgo de infección relativo a Esta investigación tuvo por objetivo desarrollar un modelo SARS- Cov2 en recintos de trabajo- Estudio de analítico para comprender el riesgo de contagio por modelamiento aerosoles contaminados con partículas del virus SARS-CoV-2, en diferentes ambientes de trabajo. Este modelo Desarrollado por profesionales de la Escuela de incorpora tanto las propiedades físicas y arquitectónicas de Construcción Civil y la Escuela de medicina de la los edificios como las características fisiológicas de los Pontificia Universidad Católica de Chile, y el|trabajadores y sus actividades laborales, Department of Architecture and Built identificar qué recintos presentan mayores riesgos de Environment de la University of Nottingham, de presentar casos de Covid-19. Reino Unido.

Fuente: Subdepto. Estudios e Investigaciones 2021.

#### Estudios en ejecución año 2022:

Cuadro  $N^{\circ}19$  Investigaciones en ejecución financiadas por el ISL que responden a sus lineamientos estratégicos de investigación 2018-2021

Publicado en diciembre 2021

Título y organismo ejecutor de la investigación	Resumen
Contribución a la actualización del cuestionario de la Encuesta Nacional de Empleo, Trabajo, Salud y Calidad de Vida Desarrollado por profesionales de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO	El objetivo general del estudio es proponer una actualización validada del instrumento de la Encuesta Nacional de Empleo, Trabajo, Salud y Calidad de Vida (ENETS) de acuerdo a la realidad actual en cada uno de sus ámbitos de indagación  Resultados, informe final, esperado para abril 2022.
empleo en trabajadores y trabajadoras de	El objetivo de este estudio es conocer las condiciones de trabajo y empleo, y su relación con la exposición a riesgos de accidentes y enfermedades laborales de trabajadores y trabajadoras de plataformas digitales de reparto y transporte de pasajeros.  Resultado, informe final, esperado para abril 2022.
Salud Ocupacional del personal de enfermería en los Servicios de Salud Público adherido al ISL Desarrollado por profesionales de la Universidad de Viña del Mar	El objetivo de este proyecto es proponer una herramienta de evaluación y autoevaluación de riesgos de los trabajadores de enfermería para instituciones de salud que permita una evaluación de la exposición a riesgos para su salud en el trabajo.  Resultado, informe final, esperado para octubre 2022.
Diseño y aplicación de evaluación de programas de prevención implementados por el Instituto de Seguridad Laboral a micro y pequeñas empresas adheridas  Desarrollado por profesionales del Centro de Sistemas Públicos de la Universidad de Chile.	asesoria preventiva y herramientas de teleprevención que aplica el ISL en MIPES adheridas, en términos de su diseño, aplicación, y resultados e impactos.
Covid-19, condiciones de salud, seguridad y	Describir el efecto que ha tenido la implementación del teletrabajo excepcional en el contexto de la pandemia en el bienestar de los funcionarios y funcionarias públicos de servicios adheridos al Instituto de Seguridad Laboral, proponiendo alternativas específicas para implementar el teletrabajo con énfasis en la evaluación y el control de los factores de riesgo para la seguridad y salud.  Resultados, informe final, esperado para octubre 2022.

Comprender la cultura preventiva en educación:	El objetivo de esta investigación es comprender, describir y
diagnóstico sobre la prevención de riesgos en	evaluar el nivel de incorporación de la cultura preventiva
escuelas adheridas al Instituto de Seguridad	de la prevención de riesgos y promoción de la SST en
Laboral.	escuelas adheridas al ISL de la región de Atacama,
	incorporando la perspectiva de género.
Estudio desarrollado por profesionales de la	
Universidad de Atacama.	Resultados, informe final, esperado para noviembre 2023.

Fuente: Subdepto. Estudios e Investigaciones 2021.

Cuadro N°20 Investigaciones en Colaboración, cofinanciamiento de estudios especiales SUSESO 2018-2021

Tipo de proyecto, título y organismo ejecutor estudio	Resumen
Mediciones de vibración de cuerpo completo y vibración de segmento mano - brazo en muestra representativa de población trabajadora chilena (Fase 1).	El estudio especial encargado por SUSESO, tiene por objetivo pesquisar la presencia de exposición a vibraciones ocupacionales en la población laboral en Chile.
PV Asesorías SpA, Co-financiado por ISL e IST.	

Fuente: Subdepto. Estudios e Investigaciones 2021.

#### V. Atención de usuarios/as 2018-2021

#### A. Proyecto del rediseño del modelo de atención

En sintonía con los objetivos estratégicos y los desafíos planteados por el ISL para el otorgamiento de servicios y prestaciones asociados a la salud y seguridad en el trabajo, durante el periodo 2018-2021 el ISL estableció como parte de sus objetivos operativos la experiencia usuaria el consolidar un sistema de atención de usuarios/as que responda a las necesidades de los usuarios/as y clientes/as.

Este objetivo se articuló en torno al Proyecto del rediseño del modelo de atención, el cual está orientado a atender, acoger, escuchar y responder de forma activa para generar estándares de calidad y excelencia, a usuarios/as y clientes/as en materia de seguridad y salud laboral. Lo anterior, con foco en la gestión de las plataformas de atención presencial y no presencial del Instituto, con énfasis además en los resultados de los estudios de satisfacción de usuarios/as ha logrado:

- Contar con distintos canales de atención (omnicanalidad) que cuenten con los atributos valorados por nuestros usuarios y clientes.
- Garantizar prestaciones y servicios expeditos para nuestros clientes y usuarios que cuenten con trazabilidad en toda la cadena de valor de la prestación o servicio.

- Mejorar la eficiencia, la efectividad y la calidad en la atención a clientes y usuarios que requieren servicios y prestaciones por parte del Instituto de Seguridad Laboral.
- Fomentar la gestión oportuna y pertinente en plataformas de atención de clientes y usuarios del Instituto de Seguridad Laboral.

Mediante este modelo, se han implementado los siguientes componentes en el período 2018-2021:

i. Call center: Con el objetivo de potenciar la atención a usuarios de forma no presencial, durante el año 2019 se implementó un call center institucional cuyo foco fue fortalecer el canal telefónico que hasta ese entonces era atendido por los/as mismos ejecutivos/as de atención presencial, mediante turnos en el mismo horario hábil de atención presencial, lo que resultaba afectando la calidad en la atención entregada a nuestros beneficiarios. En este sentido, por medio de la contratación de ejecutivos de dedicación exclusiva se puso en marcha el funcionamiento del call center del ISL, lo cual ha permitido aumentar la cobertura en la atención de llamados recibidos.

Bajo esta línea durante el año 2019 se realizaron un total de 93.631 atenciones telefónicas, posteriormente el año 2020 un total de 73.675 y finalmente el año 2021 un total de 90.329, lo que representa un avance promedio en estos 3 últimos años de un 288% respecto a las llamadas atendidas el año 2018 por los/as ejecutivos/as anterior a la implementación de este call center.

- ii. Implementación de Sucursales Modelo: Durante el 2020 se implementaron tres (3) Sucursales Modelo en las regiones de Tarapacá, Coquimbo y Maule. Estos inmuebles cuentan con atención preferencial (para personas de tercera edad, embarazadas, personas en situación de discapacidad), tótem de atención, módulo de videointerpretación en lengua de señas y creole, acceso universal, sala de juegos de niños y niñas, sala de amamantamiento y señalética integral. Estas sucursales "integrales" cuentan con un layout que facilita la entrega de las prestaciones y servicios del ISL, junto con proporcionar comodidad y seguridad a nuestros clientes/as y trabajadores/as adheridos/as, garantizando la trazabilidad en la gestión de servicios y prestaciones.
- **iii. Sucursal en línea**: El Instituto implementó durante el 2020 un nuevo canal de atención llamado "Sucursal en línea", herramienta online de atención directa para sus empresas y trabajadores/as adheridos/as que ofrece atención personalizada y en tiempo real, para entregar cobertura nacional a todos los requerimientos de nuestros usuarios/as.

Esta es una herramienta de fácil uso, y que simula al 100% la atención que entrega el ISL en sus sucursales presenciales, permitiendo que todas las personas adheridas al instituto, puedan resolver dudas y saber el estado de sus trámites, sin salir de sus casas. En este mismo contexto, la Sucursal en Línea aparece como respuesta a las dificultades asociadas a desarrollar una atención presencial al momento de la pandemia, y actualmente se consolida como un canal de atención validado por los/as usuarios/as. Es un canal de atención en tiempo real de forma remota, en modalidad de video llamada, donde un usuario/a se puede comunicar con uno/a de nuestros/as ejecutivos/as de atención de 08:30 am a 13:30 pm, desde cualquier punto del país a través de un dispositivo móvil, tablet o computador.

Durante el primer año de implementación la Sucursal en Línea realizó 4.622 atenciones efectivas mientras que en el año 2021 un total de 7.552, lo que ha permitido ampliar la cobertura a nivel nacional de un 85%, llegando a las 440 comunas del país.

- iv. Oficina Virtual: Se crea esta plataforma web de autoatención para trabajadores/as y empleadores/as protegidos/as, que desde octubre de 2021 amplió su lista de trámites digitales, poniendo a disposición nuevas opciones de autogestión para la ciudadanía, contando con los siguientes trámites: Solicitud de prestaciones médicas, DIAT, DIEP, Registro de Independientes, Solicitud de certificados de gestión de adheridos, Solicitud de devolución de cotizaciones en exceso, Certificado de calidad de pensionado y mensualidades, Solicitud de asesoría en prevención de riesgos, Solicitud de evaluaciones ocupacionales de salud, Solicitud de rectificación, reconsideración y acceso a rebaja.
- v. Trámites digitales vía web: Como parte de cumplimiento del instructivo presidencial sobre Transformación Digital, durante el periodo 2018-2021 se inició un proceso de digitalización de nuestros trámites, el cual paulatinamente fue incrementando su porcentaje de cumplimiento. A su vez, durante el transcurso de estos últimos 4 años se actualizó el catastro de trámites que realizan los usuarios/as con ISL, pasando de 14 trámites en 2018 a 25 el 2021, los cuales se digitalizaron en un 100% a noviembre de 2021.
- vi. Correo único regional: Este canal de comunicación fue generado frente a la emergencia sanitaria establecida por la propagación de Covid-19 en el país, donde se volvió necesario establecer medidas y generar herramientas que faciliten el cuidado de la seguridad y salud de todas y todos los/as ciudadanos/as . En este contexto, se dispuso de un correo genérico asociado a cada región del país para realizar consultas y envío de antecedentes para la realización de trámites institucionales, entregando de esta manera una herramienta extra que permitiera a nuestros usuarios/as acceder a nuestros beneficios en el contexto particular producido por la pandemia por Covid-19.
- vii. Videointerpretación: El año 2020 se implementaron 16 módulos de videointerpretación para personas sordas y extranjeros/as que sólo hablan creole en todas las sucursales de cabeceras regionales del país en el canal de atención presencial. Desde diciembre de 2020 a la fecha, el sistema ha operado atendiendo a 12 ciudadanos de origen haitiano, con un tiempo promedio de atención de 30 minutos, quienes no habrían podido ser atendidos sin esta herramienta de atención inclusiva. La representatividad de migrantes que hablan creole y que

durante el año 2020 han utilizado el seguro asciende a una cifra cercana a los mil trabajadores/as adheridos/as.

viii. Fidelización Grandes Clientes: importante es destacar las acciones realizadas en el ámbito de la gestión de grandes clientes del Instituto de Seguridad Laboral, entre las que cuentan acciones de:

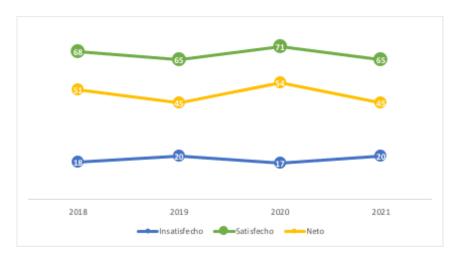
- Portal Mipyme
- Pausas Virtuales
- Podcast
- Programa Apps

#### B. Resultados de los estudios de satisfacción 2018-2021

La satisfacción de los/as usuarios/as con los servicios entregados es un foco relevante para la gestión de la mejora de los servicios que entrega el Instituto. Es por ello que entre otras acciones referidas a gestionar la satisfacción, anualmente el Instituto ha medido, a través de un estudio externalizado, la satisfacción de sus usuarios con la última experiencia de servicio<sup>14</sup>.

Una síntesis de los principales resultados se exponen en el siguiente gráfico.

#### Evolución de la Satisfacción, Insatisfacción y Satisfacción Neta 2018-2021



Fuente: Elaboración propia a partir de los resultados de los Estudios de Satisfacción de Usuarios, 2018 (GFK Adimark) 2019 y 2020 (Dirección de Estudios Sociales de la UC, DESUC) y 2021, (Activa Research). Nota: Desde el año 2019 en adelante se ajusta la metodología del estudio según los requisitos técnicos establecidos por el Ministerio de Hacienda.

El gráfico anterior nos muestra la variación que se ha dado en la satisfacción de los usuarios del Instituto en los últimos 4 años. Al observar el indicador de satisfacción neta, se puede ver una caída de 6 puntos entre el 2018 y el 2019, para aumentar en 9 puntos el 2020 y caer nuevamente 9 puntos el 2021. Estos resultados están siendo analizados en función de identificar las variables que pudiesen haber impactado específicamente en cada producto estratégico, a efecto de considerar en las mejoras a implementar por parte de ISL en el próximo periodo.

#### **Notas**

- 1 Base de Datos de Cotizaciones Provista por DIVOP al mes de Dic 2021
- 2 Resolución exenta N°290 del 31.07.2020 que fija la organización interna del ISL
- 3 El foco del trabajo preventivo del Instituto está en las micro y pequeñas empresas. En tiempos de pandemia el 27% de las microempresas cerró. El 20% de las pequeñas empresas cerró. El 24% del total de empresas cerró. Rubros más afectados son: Comercio, manufactura, construcción, forestal, pesca agricultura, minería (Fuente: Datos de primera encuesta nacional de demanda laboral, Observatorio Laboral, Servicio Nacional de Capacitación y Empleo, 2020).
- 4 Oficio 1222 del 30.03.2020 de la SUSESO, instruye suspensión hasta junio de 2020 de toda actividad contenida en Plan Anual de Prevención, que deba realizarse al interior de los centros de trabajo y, Oficio 2195 del 09.07.2020 instruyó la, suspensión de actividades de capacitación en modalidad presencial hasta septiembre de 2020.
- 5 Busca disminuir la incidencia (casos nuevos) y prevalencia (casos acumulados) de pérdida permanente de la capacidad auditiva, por medio de la implementación de medidas de control en el ambiente de trabajo, así como por medio del monitoreo constante de los trabajadores/as en situación de exposición.
- 6 Persigue disminuir la incidencia (casos nuevos) y prevalencia (casos acumulados) de silicosis (enfermedad crónica del aparato respiratorio que se produce por haber aspirado polvo de sílice en gran cantidad) por medio de la implementación de medidas de control del polvo en suspensión en el ambiente de trabajo, así como por medio del monitoreo constante de los/as trabajadores/as en situación de exposición.
- 7 La exposición a plaguicidas se da, en la mayoría de los casos, en épocas específicas de siembra y cosecha y en regiones dedicadas mayormente a la agricultura.
- 8 TMERT EESS: Trastornos Músculo Esquelético de Riesgo en Extremidades Superiores.
- 9 La fecha de corte es al 07 de noviembre de 2021.
- 10 Es el documento electrónico que consolida y complementa la información recepcionada en las denuncias de empleador, trabajador o un tercero, y que es originada directamente por el propio organismo. administrador o por el administrador delegado, para lo cual éstos deberán incorporar información de sus sistemas, codificar y consolidar datos.
- 11 Convocatoria regulada según el Título III del Libro IV del Compendio de Normas del Seguro Social de Accidentes del Trabajo y Enfermedades Profesionales.
- 12 DEGE: Departamento de Estudios y Gestión Estratégica.
- 13 Estudios finalizados publicados en sitio web del ISL: https://www.isl.gob.cl/acerca-del-instituto-de-seguridad-laboral/#contenido-acerca; en sitio Portal DEGE para funcionarios y funcionarias del ISL: https://sites.google.com/isl.gob.cl/estudiosyestadsticas/p%C3%A1gina-principal y en sitio Biblioteca SUSESO: https://servicios.suseso.cl/investigacion/biblioteca/estudios.html
- 14 La Satisfacción Neta corresponde a una Evaluación que usuarios individuales e institucionales, realizan respecto a la calidad de la atención otorgada por la institución en los canales tanto presencial, telefónico o virtual, calculado a partir de la diferencia entre el porcentaje de usuarios satisfechos (que evalúan con nota 6 o 7), y el porcentaje de usuarios insatisfechos (notas 1 a 4).

# 4. Desafíos para el período de Gobierno 2022

Para el siguiente período se profundiza como desafío para el Instituto de Seguridad Laboral el:

Ser un referente en materia de seguridad y salud laboral, que implica potenciar cobertura en materia de prevención de riesgos laborales y posicionar al Instituto de Seguridad Laboral como una institución pública especialista en este ámbito, contribuyendo en la construcción de una cultura de prevención de riesgos laborales con foco en empresas con menos de 10 trabajadores, trabajadoras de casa particular, trabajadores a honorarios y servicios públicos en el país.

En este marco los principales esfuerzos de la gestión y en concordancia con los recursos aprobados en la Ley de Presupuestos 2022, estarán enfocados en:

- i. Aumento de la cobertura en las intervenciones en materia de Prevención de Riesgos Laborales mediante el uso intensivo de tecnologías de información y de comunicación remota, que conocemos como "cobertura a distancia", fomentando y fortaleciendo progresivamente la teleprevención.
- ii. Consolidar el proyecto de Salud Laboral, como eje de la nueva estructura del Instituto de Seguridad Laboral que implica:
  - Mejorar la pertinencia y evaluación de los prestadores médicos junto con avanzar en la interoperabilidad con los prestadores.
  - Desarrollo e implementación de protocolos clínicos, a fin de cautelar el seguimiento y control de los reposos prolongados.
- iii. Implementar el proyecto de recaudación autónoma, cuya finalidad es que el ISL disponga oportunamente de la totalidad de los recursos recaudados por cotizaciones de la ley, y de la información asociada. Este proyecto, en resumen, brindará para:
  - El Estado: transparencia, confiabilidad y certeza en los ingresos percibidos por el ISL;
  - La ciudadanía: mejoras en la experiencia del usuario con el Instituto, mediante la tramitación en línea del pago de cotizaciones, incluidos pagos atrasados, información detallada de sus cotizaciones y trabajadores/as, certificado de adherencia on line, entre otros; y,
  - El ISL: visibilidad del Instituto como el Organismo Público Administrador de la Ley N°16.744, junto con la adecuada gestión en los recursos, mediante colocaciones, constitución de deuda y levantamiento de los procesos de cobranza que fueren procedentes.
- iv. Consolidar el modelo de atención de usuarios/as que responda a las necesidades de los usuarios/as y clientes/as.

- v. Promover la generación de información fidedigna y oportuna para la toma de decisiones operativa, estratégica y su entrega a organismos fiscalizadores.
- vi. Fortalecer el sistema de control interno, gestión de la información y transformación digital respondiendo a las necesidades que nos demandan nuestros usuarios y usuarias, en el marco del proceso de modernización institucional.

## 5. Anexos

## Índice

. Anexo 1: Identificación de la Institución	48
.Anexo 2: Recursos Humanos	52
.Anexo 3: Recursos Financieros	60
. Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2018-2021	61
. Anexo 5: Compromisos de Gobierno 2018 - 2022	63
. Anexo 6A: Informe Programas / Instituciones Evaluadas	64
. Anexo 6B: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas	64
. Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2021	65
. Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo 2021	67
. Anexo 9: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2021	68
. Anexo 10a: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional 2018-2021	72
. Anexo 10b: Leyes Promulgadas durante 2018-2021	73
. Anexo 11: Premios o Reconocimientos Institucionales 2018-2021	74

#### Anexo 1: Identificación de la Institución

#### a) Definiciones Estratégicas 2018-2022

#### Leyes y Normativas que rigen el funcionamiento de la Institución

(1) Ley 16.744, y su normativa complementaria. (2) Decreto Ley N° 49, de 1973, que Fija atribuciones a los jefes superiores de las instituciones de Previsión Social. (3) Decreto Ley N° 3.502, de 1980, que crea el Instituto de Normalización Previsional (INP). (4) Ley N° 18.689, que fusiona el INP con las instituciones previsionales que indica. (5) Decreto con Fuerza de Ley N° 17, de 1989, del Ministerio del Trabajo y Previsión Social, que fija Estatuto Orgánico del INP. (6) Ley N° 20.255, Establece Reforma Previsional. (7) Decreto con Fuerza de Ley N° 4, de 2009, del Ministerio del Trabajo y Previsión Social, que Fija Planta del ISL. (8) Ley N° 21.133, que Modifica las normas para la incorporación de los trabajadores independientes a los regímenes de protección social. (9) Decreto N° 57, de 2019, del Ministerio del Trabajo y Previsión Social (Diario Oficial 07.04.2020), que establece el presupuesto para la aplicación del seguro social contra riesgos de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales para el año 2020. (10) Artículo 27 de la Ley 19.269, que Dicta normas sobre Personal de la Administración del Estado. II. Normativa General aplicable a la Administración del Estado (v.gr., Leves 18.575, 19.880, 19.886).

#### Misión Institucional

El Instituto de Seguridad Laboral desde su rol de servicio público, otorga Seguridad y Salud Laboral a empleadores/as adheridos/as y trabajadores/as protegidos, contribuyendo activamente en avanzar hacia una cultura de prevención en materia de seguridad y salud en el trabajo, mediante la promoción de la salud y la entrega de las prestaciones médicas y económicas que se derivan de los accidentes y enfermedades del trabajo.

#### **Objetivos Ministeriales**

Nro.	Descripción
1	Promover y asegurar el cumplimiento de las normas de higiene y seguridad en el trabajo, así como de salud ocupacional, tanto en el sector público como privado.
2	Reformar y modernizar la institucionalidad, con énfasis en el Sistema Nacional de Capacitación y la Dirección del Trabajo, configurando un sistema que responda a las características de los nuevos mercados.

## **Objetivos Estratégicos**

Nro.	Descripción
1	Contribuir al fortalecimiento de la gestión de riesgos laborales de los/las empleadores/ as y trabajadores/as, mediante la implementación del plan nacional de seguridad y salud en el trabajo y el monitoreo de las acciones preventivas.
2	Otorgar las prestaciones médicas y económicas a los trabajadores/as que han sufrido accidentes y/o enfermedades profesionales de acuerdo a la definición de estándares de calidad de la Institución.
3	Consolidar un proyecto de desarrollo Institucional en el marco de la modernización de la función pública, que responda a desafíos que instala la entrada en vigencia de la ley N° 21.054.

## Productos Estratégicos vinculados a Objetivos Estratégicos

	Nro.	Nombre	Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
-	I	Prevención de Riesgos	Propuestas de medidas y desarrollo de programas orientados a contribuir a evitar, disminuir y/o mitigar los riesgos presentes en el trabajo que afecten la salud y la seguridad de los trabajadores y trabajadoras.	3, 1
entregan a un/a trabajador/a afiliado/ Instituto de Seguridad Laboral, que h sufrido un accidente de trabajo o enfe profesional, a causa o con ocasión del trabajo. Las prestaciones se otorgan la Médicas.  Prestaciones  uración completa o mientras subsista síntomas de las secuelas causadas por accidente o enfermedad, a fin de resta las condiciones de salud del trabajado asegurando el reintegro a la actividad		Prestaciones de carácter curativo que se entregan a un/a trabajador/a afiliado/a al Instituto de Seguridad Laboral, que haya sufrido un accidente de trabajo o enfermedad profesional, a causa o con ocasión del trabajo. Las prestaciones se otorgan hasta la curación completa o mientras subsistan los síntomas de las secuelas causadas por el accidente o enfermedad, a fin de restaurar las condiciones de salud del trabajador/a asegurando el reintegro a la actividad productiva.	3, 2	
3	3	Prestaciones Económicas	Otorgar a los trabajadores y trabajadoras de las empresas adheridas al Instituto y a sus beneficiarios, en los casos que corresponda, las prestaciones económicas previstas en la Ley 16.744 sobre Accidentes del Trabajo y Enfermedades Profesionales.	3, 2
4	1	Estudios e Investigación en Salud y Seguridad Laboral	Estudios e Investigación en Salud y Seguridad Laboral que contribuyan al ámbito de la Salud y Seguridad en el Trabajo.	3, 1, 2

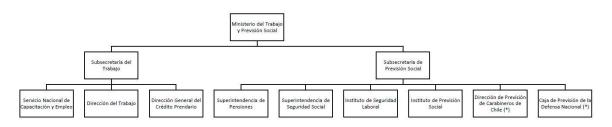
#### **Clientes / Beneficiarios / Usuarios**

Nro.	Descripción	Cantidad
1	Empleadores/as adheridos al Instituto.	301.564
2	Trabajadores/as independientes afiliados/as.	559.142
3	Viudas, huérfanos, y madres de hijos/as de afiliación no matrimoniales y ascendientes.	5.738
4	Escolares que reciben pensión por secuela de accidente escolar.	39
5	Pensionados/as e indemnizados/as de las empresas e independientes adheridas al Instituto.	3.833
6	Beneficiarios/as de pensiones asistenciales.	292

Nro.	Descripción	Cantidad
7	Empresas con administración delegada.	2
8	Trabajadores/as dependientes de las empresas adheridas al Instituto	782.429
9	Instituciones Públicas (SUSESO, Dirección del Trabajo, COMERE, SEREMIS, entre otras).	63

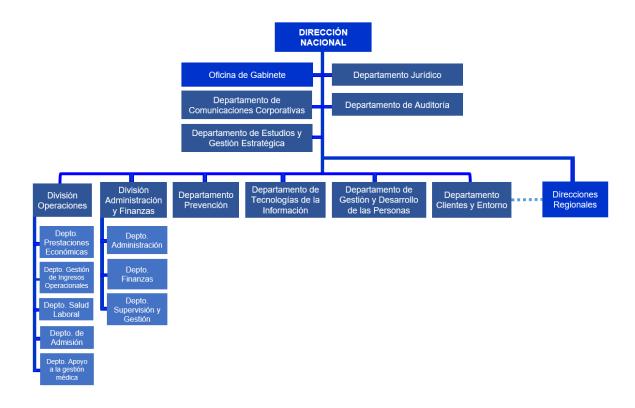
#### b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio

#### ORGANIGRAMA MINISTERIO DEL TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL



(\*):Tuición financiera, conforme al Decreto Ley Nº 1.263 del año 1975.

#### Organigrama y ubicación en la Estructura del Servicio



#### c) Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Director Nacional	Manuel Cañón Pino
Jefe de Gabinete	Jaime Alé Tapia
Jefa División Finanzas y Administración	Patricia Contreras Alvarado
Jefe División Operaciones	Arnaldo Labarra Palma
Jefa Departamento Jurídico	María Alejandra Sánchez Cornejo
Jefa Departamento de Clientes y Entorno	Carolina Pereira Cáceres
Jefe Departamento de Prevención de Riesgos Laborales	Luis Reyes Jaque
Jefa Departamento de Gestión y Desarrollo de las Personas	Natalia Navarro Mejiba
Jefa Departamento. de Estudios y Gestión Estratégica	Daniela Costa Rubio
Jefe Departamento de Tecnologías de las Información	Sebastián Fuentealba Escobar
Jefe Departamento de Auditoría	Miguel Toro Rivera
Jefa Departamento Comunicaciones	Jenniffer Maldonado Maldujano

#### **Anexo 2: Recursos Humanos**

## Dotación efectiva año 2021, por Tipo de Contrato (mujeres y hombres)

Tipo de	Muj	eres	Hom	bres	Total Dotación
Contrato	N°	%	N°	%	N°
Contrata	313	96.90%	238	96.36%	551
Planta	10	3.10%	9	3.64%	19
Total	323	100.00%	247	100.00%	570

#### Dotación efectiva año 2021, por Estamento (mujeres y hombres)

Estamentos	Muj	eres	Hom	bres	Total Dotación
Estamentos	N°	%	N°	%	N°
Técnicos	39	12.07%	11	4.45%	50
Directivos	3	0.93%	2	0.81%	5
Auxiliares	0	0%	1	0.40%	1
Profesionales	260	80.50%	222	89.88%	482
Administrativos	21	6.50%	11	4.45%	32
Total	323	100.00%	247	100.00%	570

#### Dotación Efectiva año 2021 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)

Grupo de edad	Muje	eres	Hom	bres	Total Dotación
Grupo de edad	N°	%	N°	%	N°
24 AÑOS O MENOS	1	0.31%	1	0.40%	2
ENTRE 25 y 34 AÑOS	61	18.89%	50	20.24%	111
ENTRE 35 y 44 AÑOS	134	41.49%	82	33.20%	216
ENTRE 45 y 54 AÑOS	83	25.70%	71	28.74%	154
ENTRE 55 y 59 AÑOS	23	7.12%	23	9.31%	46
ENTRE 60 y 64 AÑOS	18	5.57%	15	6.07%	33
65 Y MÁS AÑOS	3	0.93%	5	2.02%	8
Total	323	100.00%	247	100.00%	570

# Personal fuera de dotación año 2021 , por tipo de contrato (mujeres y hombres)

Tipo de Contrato	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	N°	%	N°	%	N°
Honorarios	5	62.50%	8	80.00%	13
Reemplazo	3	37.50%	2	20.00%	5
Total	8	100.00%	10	100.00%	18

# Personal a honorarios año 2021 según función desempeñada (mujeres y hombres)

Función	Mujeres		Hombres		Total Dotación
desempeñada	N°	%	N°	%	N°
Técnicos	1	12.50%	0	0%	1
Profesionales	7	87.50%	10	100.00%	17
Total	8	100.00%	10	100.00%	18

# Personal a honorarios año 2021 según permanencia en el Servicio (mujeres y hombres)

Rango de	Muj	eres	Hom	bres	Total Dotación
Permanencia	N°	%	N°	%	N°
1 años o menos	1	20.00%	2	25.00%	3
Más de un año y hasta 2 años	0	0%	2	25.00%	2
Más de 2 y hasta 3 años	3	60.00%	2	25.00%	5
Más de 3 años	1	20.00%	2	25.00%	3
Total	5	100.00%	8	100.00%	13

#### b) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

#### 1 Reclutamiento y Selección

## ${\bf 1.1}$ Porcentaje de ingresos a la contrata cubiertos por procesos de reclutamiento y selección

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección.	23	4	43
(b) Total de ingresos a la contrata año t	89	19	70
Porcentaje ingresos a la contrata con proceso de reclutamiento y selección (a/b)	25,84%	21,05%	61,43%

#### 1.2 Efectividad de la selección

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección año t, con renovación de contrato para año t+1	21	4	4
(b) N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección	23	4	43
Porcentaje de ingresos con proceso de reclutamiento y selección, con renovación (a/b)	91,30%	100,00%	88,37%

#### 2 Rotación de Personal

#### 2.1 Porcentaje de egresos del Servicio respecto de la dotación efectiva

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de funcionarios que cesan o se retiran del Servicio por cualquier causal año t	64	18	18
(b) Total dotación efectiva año t	534	534	534
Porcentaje de funcionarios que cesan o se retiran (a/b)	11,99%	3,37%	5,96%

#### 2.2 Causales de cese o retiro

Causales	2019	2020	2021
Funcionarios jubilados año t	11	0	0
Funcionarios fallecidos año t	1	0	0
Retiros voluntarios con incentivo al retiro año t	11	6	7
Otros retiros voluntarios año t	32	8	24
Funcionarios retirados por otras causales año t	9	4	3

Causales	2019	2020	2021
Total de ceses o retiros	64%	18%	34%

#### 2.3 Porcentaje de recuperación de funcionarios

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de funcionarios que ingresan a la dotación del Servicio año t	91	19	70
(b) N° de funcionarios que cesan o se retiran del Servicio por cualquier causal año t	64	18	34
Porcentaje de recuperación (a/b)	142,19%	105,56%	205,88%

#### 3 Grado de Movilidad en el Servicio

## 3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos o promovidos, respecto de la Planta Efectiva de Personal

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de funcionarios de Planta ascendidos o promovidos año t	0	0	0
(b) Total Planta efectiva año t	20	20	19
Porcentaje de funcionarios ascendidos o promovidos (a/b)	0,00%	0,00%	0,00%

## 3.2 Porcentaje de funcionarios recontratados en grado superior, respecto del total de funcionarios contratados

Variables		2020	2021
(a) N° de funcionarios recontratados en grado superior año t	20	4	50
(b) Total Contratos efectivos año t	514	514	551
Porcentaje de recontratados en grado superior (a/b)	3,89%	0,78%	9,07%

#### 4 Capacitación y Perfeccionamiento del Personal

#### 4.1 Porcentaje de funcionarios capacitados, respecto de la Dotación Efectiva

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de funcionarios capacitados año t	410	125	404
(b) Total Dotación Efectiva año t	534	534	570
Porcentaje de funcionarios capacitados (a/b)	76,78%	23,41%	70,88%

#### 4.2 Promedio anual de horas contratadas para Capacitación por funcionario

Variables		2020	2021
(a) $\sum (N^{\circ}$ horas contratadas en act. de capacitación año $t * N^{\circ}$ participantes capacitados en act. de capacitación año $t$ )	394618	35397	569096
(b) Total de participantes capacitados año t	794	171	892
Promedio de horas de capacitación por funcionario (a/b)	497,00	207,00	638,00

#### 4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año t	4	2	2
(b) N° de actividades de capacitación año t	35	25	46
Porcentaje de actividades con evaluación de transferencia (a/b)	11,43%	8,00%	4,35%

#### 4.4 Porcentaje de becas otorgadas respecto a la Dotación Efectiva

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de becas otorgadas año t	0	0	0
(b) Total Dotación Efectiva año t	534	534	570
Porcentaje de becados (a/b)	0,00%	0,00%	0,00%

#### 5 Días no Trabajados

## $\bf 5.1$ Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas Tipo $\bf 1$

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de días de licencia médica Tipo 1, año t, / 12	763	512	984
(b) Total Dotación Efectiva año t	534	534	570
Promedio mensual días no trabajados por funcionario por licencias médicas Tipo 1 (a/b)	1,43	0,96	1,73

## 5.2 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas otro tipo

Variables	2019	2020	2021
(a) $N^{\circ}$ de días de licencia médica de otro tipo , año t, / 12	135	242	442
(b) Total Dotación Efectiva año t	534	534	570
Promedio mensual días no trabajados por funcionario por licencias de otro tipo (a/b)	0,25	0,45	0,78

## 5.3 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de permisos sin goce de remuneraciones

2019	2020	2021
0	105	26
534	534	570
0,00	0,20	0,05
		534 534

#### 6 Grado de Extensión de la Jornada

#### 6 Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionarios

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de horas extraordinarias año t, / 12	556	190	53
(b) Total Dotación Efectiva año t	534	534	570
Promedio mensual horas extraordinarias por funcionario (a/b)	1,04	0,36	0,09

#### 7 Evaluación del Desempeño

#### 7.1 Distribución del Personal según los resultados de las Calificaciones

Listas	2019	2020	2021
Lista 1	434	497	480
Lista 2	1	1	2
Lista 3	0	1	0
Lista 4	0	0	0
(a) Total de funcionarios evaluados	435	499	482
(b) Total Dotación Efectiva año t	534	534	570
Porcentaje de funcionarios evaluados (a/b)	81.46%	93.45%	84.56%

#### 7.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño implementado

Variables	2019	2020	2021
Tiene sistema de retroalimentación implementado (Sí / No)	sí	sí	sí

#### 8 Política de Gestión de Personas

#### 8 Política de Gestión de Personas formalizada

Variables	2019	2020	2021
Tiene Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución (Sí / No)	sí	sí	sí

#### 9 Regularización de Honorarios

#### 9.1 Representación en el ingreso a la Contrata

Variables		2020	2021
(a) N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t	11	6	7
(b) Total de ingresos a la contrata año t	89	19	70
Porcentaje de honorarios traspasados a la contrata(a/b)	12,36%	31,58%	10,00%

#### 9.2 Efectividad proceso regularización

Variables		2020	2021
(a) N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t	11	6	7
(b) N° de personas a honorarios regularizables año t-1	9	8	8
Porcentaje de honorarios regularizados (a/b)	122,22%	75,00%	87,50%

#### 9.3 Índice honorarios regularizables

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de personas a honorarios regularizables año t	8	8	6
(b) N° de personas a honorarios regularizables año t-1	9	8	8
Porcentaje (a/b)	88,89%	100,00%	75,00%

#### **Anexo 3: Recursos Financieros**

La información financiera de las instituciones públicas, tanto en moneda nacional como en dólares, en los casos en que corresponda, se encuentra publicada en el sitio web de la Dirección de Presupuestos, www.dipres.gob.cl.

Específicamente, se debe ingresar al link "Presupuestos"; en "Presupuestos por año" se debe seleccionar el año "2021"; seleccionar "Ejecución Total"; seleccionar "Capítulo"; seleccionar el ministerio correspondiente; y dentro de cada servicio seleccionar el documento "Informe Ejecución Capítulo Cuarto Trimestre", en "Pesos" o "Dólares" cuando corresponda

#### Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2018-2021

#### Cuadro 6: RESULTADO GLOBAL AÑO 2021: 100,0%

#### Prestaciones Médicas.

Porcentaje de denuncias individuales de accidente del trabajo (DIAT) con resolución de calificación (RECA) emitida en 12 o menos días.

**Fórmula de cálculo:**Número de denuncias individuales de accidente del trabajo (DIAT) con resolución de calificación (RECA) emitida en 12 o menos días corridos en el año t / Número de denuncias individuales de accidente del trabajo (DIAT) recepcionadas por el Instituto en el año t

Variables	2018	2019	2020	2021	Meta 2021	% de Logro 2021
Valor efectivo (%)	84,10	94,55	91,10	97,27	85,00	100,0%
Número de denuncias individuales de accidente del trabajo (DIAT) con resolución de calificación (RECA) emitida en 12 o menos días corridos en el año t	15722,00	20332,00	14732,00	23973,00	19550,00	
Número de denuncias individuales de accidente del trabajo (DIAT) recepcionadas por el Instituto en el año t	18695,00	21503,00	16171,00	24646,00	23000,00	

Prestaciones Económicas <BR> - Pensiones: i) Invalidez: Prestación Económica, a que tiene derecho el trabajador /a cuando ha pérdida su capacidad de ganancia o invalidez, ii) Sobrevivencia: considera el beneficio económico, otorgado a los beneficiarios del pensionado fallecido y/o del trabajador activo fallecido, iii) corresponde conceder una pensión asistencial por una contingencia ocurrida con anterioridad a la Ley  $N^{\circ}$  16.744 y que no generaron pensiones con arreglo al Código de Trabajo vigente en esa fecha.

Tiempo promedio de respuesta de la tramitación y pago de pensiones en el año t.

**Fórmula de cálculo:** Sumatoria del número de días de respuesta para cada solicitud de tramitación de pensiones otorgadas y pagadas en el año t / total de solicitudes de pensiones tramitadas en el año t

Variables	2018	2019	2020	2021	Meta 2021	% de Logro 2021
Valor efectivo (días)	27,61	22,47	15,42	17,92	18,00	100,0%
Sumatoria del número de días de respuesta para cada solicitud de tramitación de pensiones otorgadas y pagadas en el año t	8144,00	6089,00	3902,00	5950,00	5616,00	
total de solicitudes de pensiones tramitadas en el año t	295,00	271,00	253,00	332,00	312,00	

#### Prevención de Riesgos

Porcentaje de empresas intervenidas con asesoría en prevención de riesgos que mejoran su clasificación de cumplimiento legal después de la intervención, respecto de su diagnóstico inicial.

**Fórmula de cálculo:**Total de empresas intervenidas que mejoran su clasificación de cumplimiento legal en la etapa de verificación, en el período t / Total de empresas diagnosticadas en los niveles deficiente y regular al inicio de la intervención en prevención de riesgos laborales DGC- SST al período t

Variables	2018	2019	2020	2021	Meta 2021	% de Logro 2021
Valor efectivo (%)	0,00	33,00	30,00	64,00	35,00	100,0%
Total de empresas intervenidas que mejoran su clasificación de cumplimiento legal en la etapa de verificación, en el período t		2016,00	241,00	842,00	280,00	
Total de empresas diagnosticadas en los niveles deficiente y regular al inicio de la intervención en prevención de riesgos laborales DGC- SST al período t		6148,00	800,00	1307,00	800,00	

## Anexo 5: Compromisos de Gobierno 2018 - 2022

Año	Iniciativa	Estado de Avance

#### **Anexo 6A: Informe Programas / Instituciones Evaluadas**

#### **Cuadro 8: Programas e Instituciones Evaluadas**

Tipo de la evaluación	Programa/ Institución	Año	Estado	Monto	Link de descarga	Evaluación Dipres (SI/ NO)
						No

Anexo 6B: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas

No aplica

# Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2021

# Informe de cumplimiento del Programa de Mejoramiento de la Gestión año 2021

Ministerio	Ministerio del Trabajo y Previsión Social
Servicio	Instituto de Seguridad Laboral

#### Objetivos de Gestión

comprometidos	Comprometida	obtenida
3	25	25
3	15	15
4	60	60
10	100	100
	4	3 15 4 60

#### **Detalle Compromisos**

N°	Indicador	Compromiso Meta	/ Efectivo	Cumplimient	Ponderación comprometid	Ponderación a obtenida
Objet	ivo 1: Gestión Eficaz				25%	25%
1	Porcentaje de denuncias individuales de accidente del trabajo (DIAT) con resolución de calificación (RECA) emitida en 12 o menos días.	85,00 %	97.27 % (23973.00 /24646.00 )*100	114.44 %	5 %	5%
2	Tasa de accidentabilidad por accidentes del trabajo en el año t.	Medir	0.73 % (4.00 / 549.83 )*10	Cumple	5 %	5%
3	Medidas de Equidad de Género	25,0 %	25.00 % (2.0 /8.0 )*100	100.00 %	15 %	15%
Objet	ivo 2: Eficiencia Institucional				15%	15%
4	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	135,00 %	110.07 % (8975761. 00 / 8154896.00	122.65 % )*100	5 %	5%
5	Licitación con dos o menos ofertas	67,0 %	40.10 % (69.0 / 172.0 )*100		5 %	5%

N°	Indicador	Compromiso Meta	/ Efectivo	Cumplimient	Ponderación comprometid	Ponderación a obtenida
6	Índice de eficiencia energética.	Medir	36.71 kWh/m2 294120.96 /8011.00	Cumple	5 %	5%
Objet	ivo 3: Calidad de los Servicios				60%	60%
7	Porcentaje de reclamos respondidos respecto de los reclamos recibidos al año t	Medir	100.00 % (757.00 / 757.00 )*10	Cumple	5 %	5%
8	Porcentaje de satisfacción neta con los servicios recibidos de la Institución	Medir	45.00 % 65 -20	Cumple	15 %	15%
9	Porcentaje de trámites digitalizados al año t respecto del total de trámites identificados en el Registro Nacional de Trámites vigente en el año t	100,00 %	100.00 % (23.00 / 23.00 )*100		5 %	5%
10	Tiempo promedio de respuesta de la tramitación y pago de pensiones en el año t.	18,00 días	17.92 días (5950.00 / 332.00 )	100.45 %	35 %	35%

# Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo 2021

#### Cuadro 11

Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas	Incremento por Desempeño Colectivo
25	23	4	99%	\$191.102

## Anexo 9: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2021

#### **Medidas**

Medidas Resultados

Acciones de Comunicaciones y difusión interna y externa con perspectiva de género.

implicó la implementación del 100% de su acción estratégica asociada: "Realizar dos campañas comunicacionales institucionales con perspectiva de género en el año 2021, las cuales pueden ser de difusión interna y/o externa. Por perspectiva de género se entenderá, Ia inclusión de lenguaje inclusivo, imágenes no estereotipadas ni sexistas, equilibrio en las imágenes, y sesgos o estereotipos asociados a ciertos rubros". En específico, para el logro de la medida, el Instituto de Seguridad Laboral llevó a cabo las siguientes actividades: 1. Diseño y planificación de las campañas comunicacionales: tarea articulada por el Departamento de Comunicaciones Corporativas de la Institución. Consideró el desarrollo de material formativo e informativo a difundir con características propias del enfoque de género. 2. Ejecución de la Campaña Comunicacional Externa: estrategia implementada a través de la publicación de 10 composiciones gráficas en el Instagram institucional "@prevencionisl". Estos 10 conjuntos de piezas gráficas estuvieron asociados a temáticas en seguridad y salud laboral con perspectiva de género. Cabe mencionar que el perfil del Instituto de Seguridad Laboral en Instagram, al mes de octubre 2021, cuenta con más de 9.100 seguidores. 3. Ejecución de la Campaña Comunicacional Interna: proceso comunicativo centrado en los y las funcionarias de la institución como público objetivo. Consideró la difusión de 6 piezas gráficas a través de plataformas internas como la intranet y correo electrónico, las cuales dan a conocer "tips" para aprender y utilizar un lenguaje con perspectiva de género. A nivel externo, el diseño y difusión de las piezas gráficas sobre seguridad y salud en el trabajo a través de Instagram, permitió acercar a la ciudadanía a la labor del ISL desde un foco inclusivo que crea una realidad que normaliza la equidad de género como un estándar básico para la comunicación tanto verbal como visual. Por otro lado, a nivel interno, el diseño y difusión de gráficas por medio de los distintos canales y/o plataformas institucionales internas, contribuye con la instalación de la perspectiva de género, tanto en el ámbito laboral como personal, en las formas de comunicación de las funcionarias y los funcionarios del Instituto, por medio del conocimiento respecto de cómo utilizar el lenguaje inclusivo. Asimismo, el objetivo a nivel de impacto, es que estos avances se puedan reflejar finalmente en la función pública de la cual está a cargo la Institución.

El cumplimiento de esta Medida de Género

Medidas Resultados El cumplimiento de esta Medida de Género implicó la implementación del 100% de su acción estratégica asociada: "Sección de análisis de género en estudio realizado los años 2019-2021. Caracterización del trabajo independiente: Elementos para la prevención". En el contexto del aumento de la cartera del Instituto de Seguridad Laboral en alrededor de 600 mil personas trabajadoras adheridas independientes, se presentó como una oportunidad la incorporación de la perspectiva de género en este Estudio dirigido a este nuevo segmento usuario, el cual fue realizado por la Universidad de Chile. En específico, la acción estratégica implicó la incorporación de esta Sección en el Estudio y su posterior difusión, tanto a nivel interno institucional, como a nivel externo con el Ministerio de la Mujer y Equidad de Género. La sección del Estudio llamada "El trabajo a Estudios, datos y estadísticas con información honorarios en Chile durante 2020: rasgos desagregada por sexo y análisis de género cuando generales, impactos de la pandemia y análisis de corresponda. género" fue compuesta por las siguientes líneas temáticas: 1. Transformaciones del trabajo a honorarios: de 2019 a 2020 2. Rasgos generales del trabajo a honorarios 3. Descripción del empleo y principales actividades económicas 4. Organización del trabajo y condiciones económicas 5. Desigualdad en cargas de trabajo no remunerado (doméstico y de cuidados) 6. Seguridad social y salud laboral 7. Síntesis de resultados relevantes desde una perspectiva de género La brecha fundamental de la que se hace cargo esta medida es generar conocimiento específico de nuestros/as trabajadores y trabajadoras adheridas/os al ISL, para responder

en forma pertinente con acciones estratégicas y

focalizadas para aportar a la gestión de accidentes laborales y enfermedades profesionales en forma diferenciada y con

enfoque de género.

#### **Iniciativas**

Iniciativa Resultado

Acción Estratégica: "Desarrollo de un plan de trabajo que permita incorporar la perspectiva de género en algunos procesos de Gestión de personas"

En el marco del Programa de Género ISL 2021 vinculado a la Medida ii. "Política y/o procedimientos de gestión de personas con perspectiva de género", se da cumplimiento en un 100% a esta iniciativa en materia de igualdad de género. Esta acción estratégica, materializada en un Plan de Trabajo, implicó: 1. Revisión con perspectiva de género a procesos de reclutamiento, selección e inducción de nuevos/as funcionarios/as. Esto consideró, análisis del uso de lenguaje inclusivo e identificación de inequidad, brecha o barrera de género en estos procesos asociados a gestión de personas. 2. Actualización de los procesos de reclutamiento, selección e inducción, en virtud de la revisión con enfoque de género anterior. 3. Entrega de orientaciones técnicas a los equipos responsables de selección de personal e inducción de nuevos/as funcionarios/as para su implementación. 4. Difusión interna general de los procesos actualizados con perspectiva de género. 5. Seguimiento de la incorporación de las directrices en perspectiva de género implementadas en este Plan. Lo anterior, se enmarca en un proceso de implantación interna del enfoque de género, en virtud de que se reconoce el papel transversal de esta perspectiva y la importancia de su instalación a nivel interno y externo en la gestión del Estado, con el objetivo de entender a la sociedad con equidad y asimismo ejercer la función pública con un foco transformacional con perspectiva de género.

Iniciativa Resultado En el marco del Programa de Género ISL 2021 vinculado a la Medida vi. "Políticas y/o normativas, con perspectiva de género", se da cumplimiento en un 100% a esta iniciativa en materia de igualdad de género. Esta acción estratégica, releva el uso de un instrumento de gestión con perspectiva de género, diseñado por el Instituto de Seguridad Laboral en el 2018 y actualizado en el año 2020, el cual tiene por objetivo principal evaluar si un documento con contenido escrito y/o gráfico considera en su elaboración el enfoque de género, esto en base a una serie de criterios pre-establecidos. En específico, esta acción estratégica implicó: 1. Capacitación interna de prevencionistas de Acción Estratégica: "Elaborar un plan de trabajo riesgos ISL para conocer la "Guía de inclusión", de instalación definitiva de la Guía de inclusión en consideración al uso frecuente de material del enfoque de género en materiales formativos e formativo e informativo asociado a seguridad y informativos" salud en el trabajo que utilizan en sus distintas intervenciones y asesorías técnicas. 2. Revisión muestral de material formativo e informativo generado por las áreas de Gestión y Desarrollo de Personas y de Comunicaciones Corporativas ISL. 3. Revisión muestral de material formativo e informativo utilizado por las Direcciones Regionales del Instituto. La implementación de esta acción estratégica permite avanzar gradualmente en los elementos de integración del enfoque de género en la elaboración, uso y difusión del material formativo e informativo dentro de la Institución y fuera de esta, aportando en la transformación de la gestión del Estado con equidad entre hombres y mujeres.

## Anexo 10a: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional 2018-2021

No aplica		

# Anexo 10b: Leyes Promulgadas durante 2018-2021 No aplica

# **Anexo 11: Premios o Reconocimientos Institucionales 2018-2021**