

PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.

Projeto IFPE Mobile

Data Registro 28/04/2021

**Responsável
(da parte
cliente):** Marco Antônio Eugênio Araújo

**Responsável
(da parte do
projeto):** Pedro Fellip Farias da Silva

Metodologia para elaboração do orçamento

O custo do projeto é dado em relação ao tempo, devido à natureza acadêmica. Foi levado em consideração a disponibilidade dos membros e dos orientadores, além da data final para a entrega das atividades. Por consequência, a estimativa do esforço para realizar as atividades durante o processo.

Processo de gerenciamento de custos

Planejar o gerenciamento dos custos: Processo responsável por documentar todas as atividades a serem realizadas, e suas respectivas datas de entrega. Além disso, documenta políticas de controle de custos.

Estimar custos: A gerente de projeto, junto ao time, estima os esforços de tempo que serão necessários em cada atividade, baseado no tempo disponível pelos membros, as deadlines e os riscos já levantados.

Determinar orçamento: A gerente calcula os custos totais baseados na agregação dos custos individuais de cada atividade, no caso o tempo necessário em cada uma.

Controle dos custos: A gerente acompanha o andamento das atividades, e a scrum master sempre reporta as possíveis mudanças ocorridas para que seja possível atualizar o plano de custos, e autorizar o uso de recursos necessários, como as reservas.

Frequência de avaliação do orçamento

O orçamento é reavaliado sempre que houver mudanças de cronograma ou de requisitos. O novo cálculo deve ser feito com toda a equipe.

Significado das reservas financeiras para o gerenciamento

Reservas de Contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos.

Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos.

Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas.

Priorização das mudanças no orçamento

Por conta da unidade de medida de custeamento ser em horas, é prioridade que as mudanças sejam no cronograma. Pelo fato de a equipe de desenvolvimento seguir um cronograma dos orientadores, a mudança exigida não pode ser estender o limite de entrega.

Caso, após muita análise do gerente com a scrum master, seja necessário modificar o orçamento, todos do time tomam ciência e precisam estar de acordo.

Autonomias para uso das reservas financeiras

Quem	Autonomia sobre	Até quanto
Luana Ribeiro (Gerente)	Reservas de contingência	25h
Luana Ribeiro (Gerente)	Reservas para gerenciamento do projeto	35h

Frequência e critérios para atualização deste plano

Este plano deve ser atualizado sempre que o gerente de projeto avaliar necessário ou se houver mudança de valor dos custos.

Elaborado por: Pedro Fellip Farias da Silva

Aprovado por: Adriana Alves