

# Engenharia de Software I

## Desenvolvimento ágil

Márcio Daniel Puntel

[marcio@puntel.org](mailto:marcio@puntel.org)

# desenvolvimento de sistemas

- ❑ Segundo Friedrich Ludwig Bauer, "Engenharia de Software é a criação e a utilização de sólidos princípios de engenharia a fim de obter software de maneira econômica, que seja confiável e que trabalhe eficientemente em máquinas reais"
- ❑ ...salvação na **crise do software**.
  
- ❑ Teoria de construir prédios....
- ❑ NÃO é igual a desenvolver sistemas.

# desenvolvimento de sistemas

- ☐ Engenharia de software “tentou” se ajustar
  - ☐ Novas formas de desenvolver
  - ☐ Objetos
  - ☐ Componentes
  - ☐ Frameworks
- 
- ☐ ....e continuamos fazendo do mesmo tudo do mesmo jeito.

# desenvolvimento ágil

Mudança de filosofia:

- ☐ Desenvolver sistemas não é dar uma de namorado malandro
- ☐ Não é construir um prédio  
As coisas não podem ser, e não são, “fixas” (cliente sabe disso)
- ☐ Mudança de software é bom!

# desenvolvimento ágil

- ❑ Nova filosofia
  - ❑ Pensar diferente
- ❑ Coragem
  - ❑ Fazer diferente
- ❑ Simplificar
  - ❑ Fazer o mesmo com menor custo
- ❑ Manifesto ágil
  - ❑ Mudança de paradigma



## princípios

<http://agilemanifesto.org/>

Assinado por 17 gurus da área de software; Utah (EUA); fev. 2001.

“Estamos descobrindo novas formas de trabalhar, onde passamos a valorizar:”

1. Indivíduos e interações **mais que** processos e ferramentas
2. Software funcionando **mais que** documentação abrangente
3. A colaboração com o cliente **mais que** negociar contratos
4. Responder a mudanças **mais que** seguir um plano

# princípios

Baseado nos 12 princípios do Manifesto, veremos como usar, ou buscar embasamento, para engajar uma equipe com o projeto e seu cliente.

## entregas frequentes

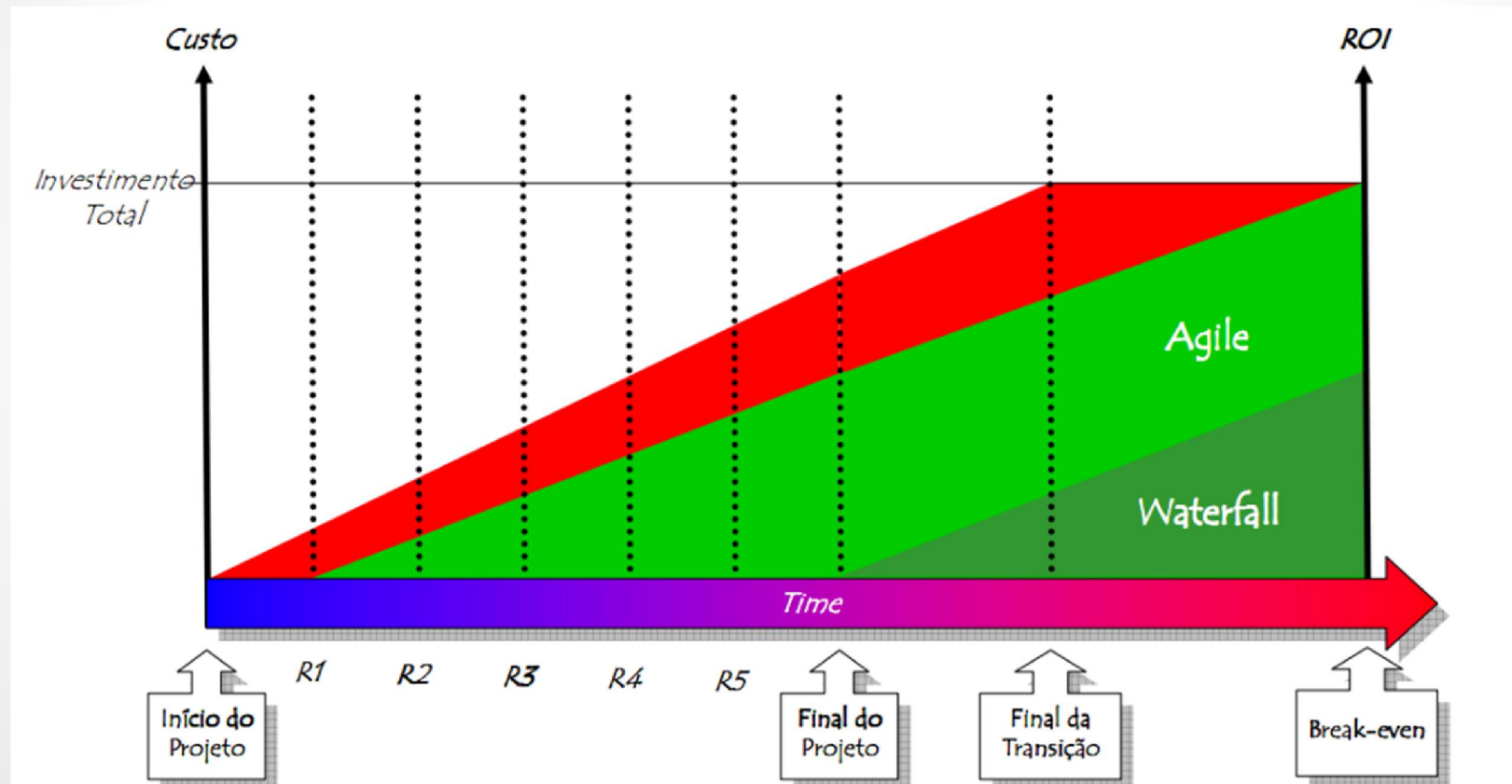
1. Você deve dar prioridade para satisfazer as **necessidade** do cliente com entregas **rápidas e frequentes** que agreguem valor ao negócio.

“Não me importa o quanto sua equipe pode ser ótima.....mas sim o quanto ela pode deixar meu cliente feliz.”



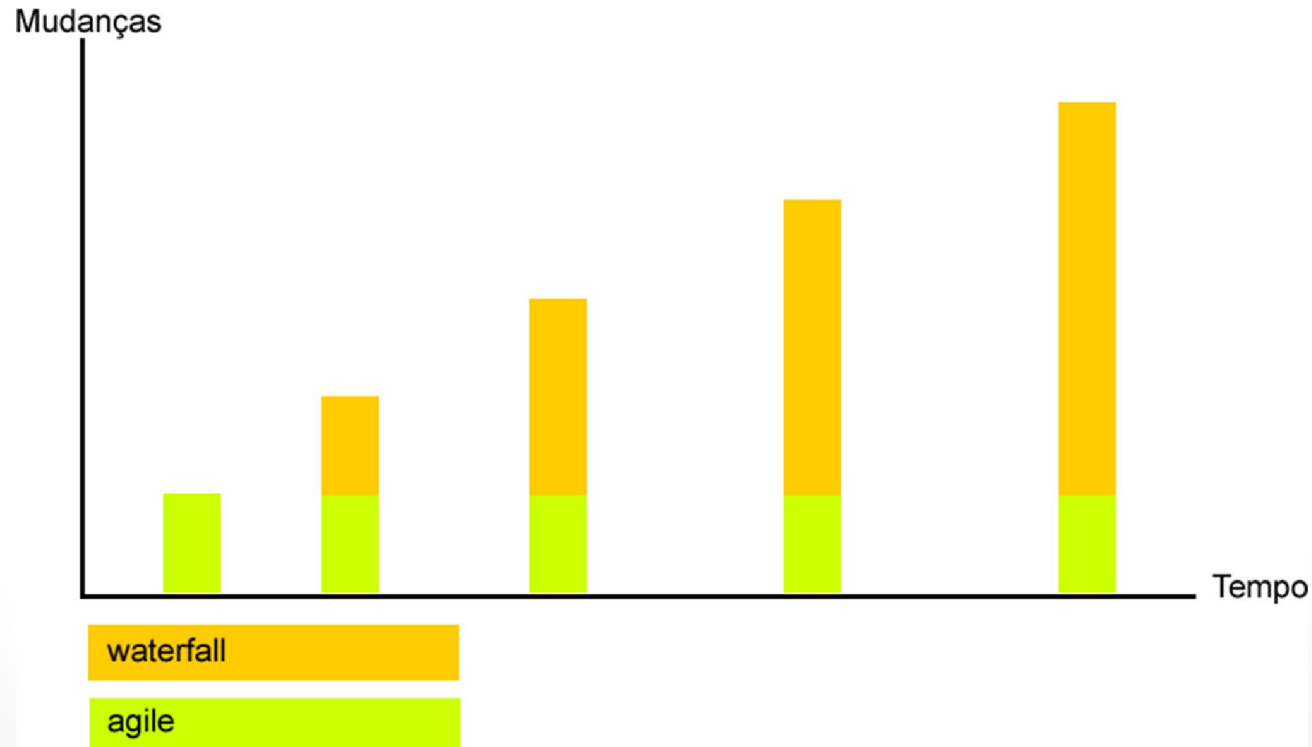


# entregas frequentes



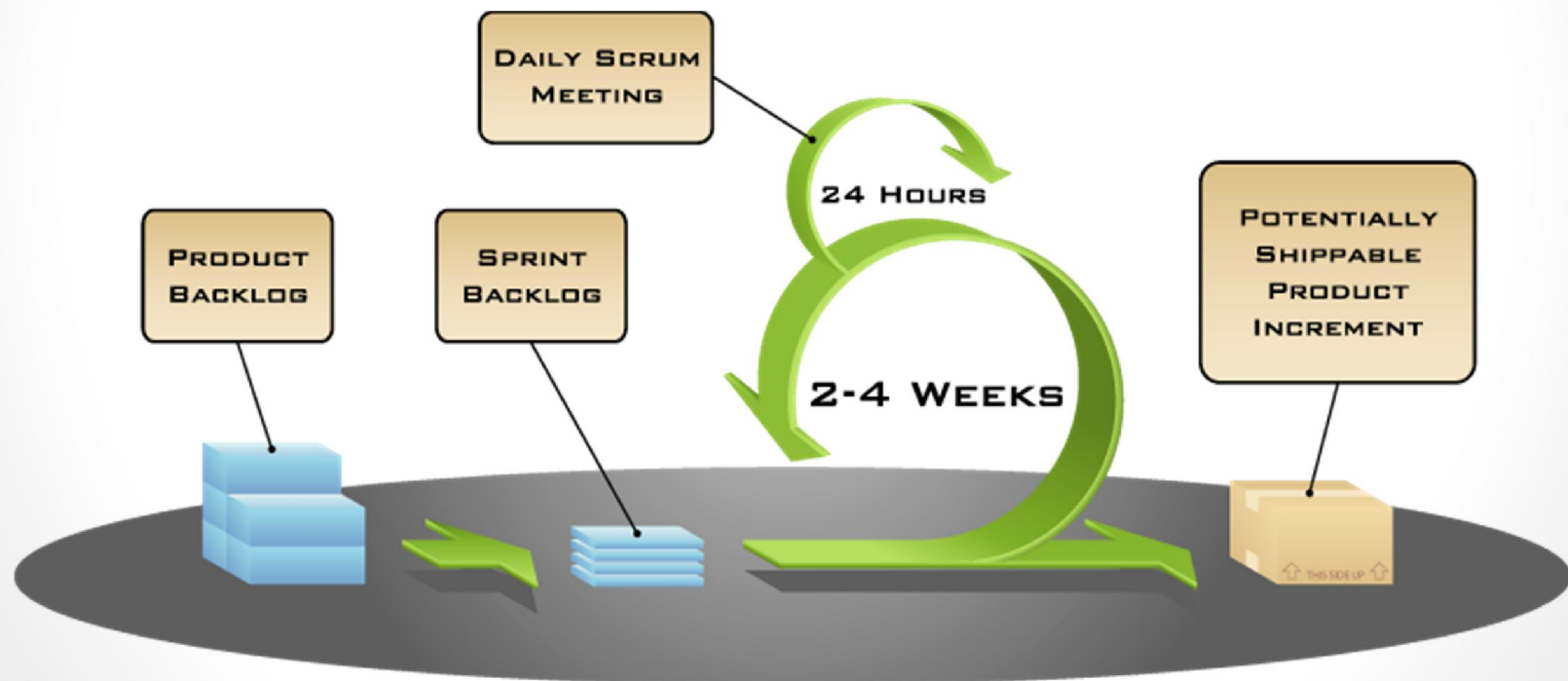
# atender à mudanças

2. Você deve estar preparado para **atender à mudanças** durante **todo o projeto**.



# entregar software funcionando

3. Você deve estar preparado para entregar **software funcionando** num **curto período** de tempo (iteração).



COPYRIGHT © 2005, MOUNTAIN GOAT SOFTWARE

## participação do cliente

4. Você deve estar preparado aceitar e incentivar a **participação do cliente** durante **todo o projeto**.

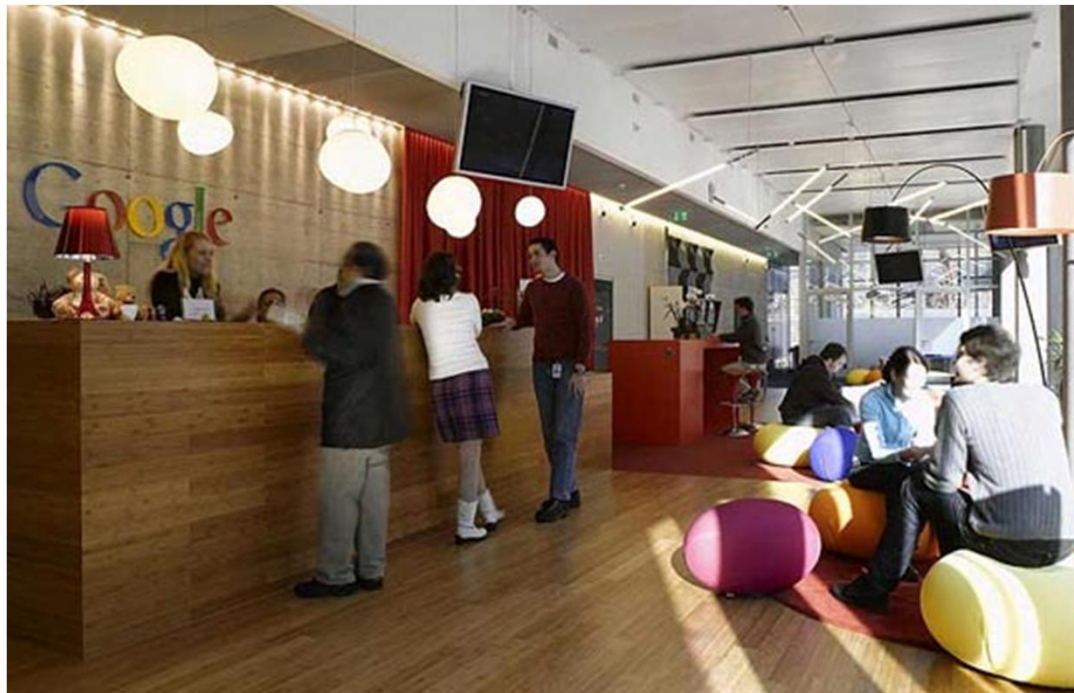
# participação do cliente



© Scott Adams, Inc./Dist. by UFS, Inc.

## ambiente vs. motivação

5. **Ambiente que dê motivação e suporte** para a equipe, assim como **confiança** no trabalho a ser realizado.





# ambiente vs. motivação



© Scott Adams, Inc./Dist. by UFS, Inc.

# comunicação com o cliente

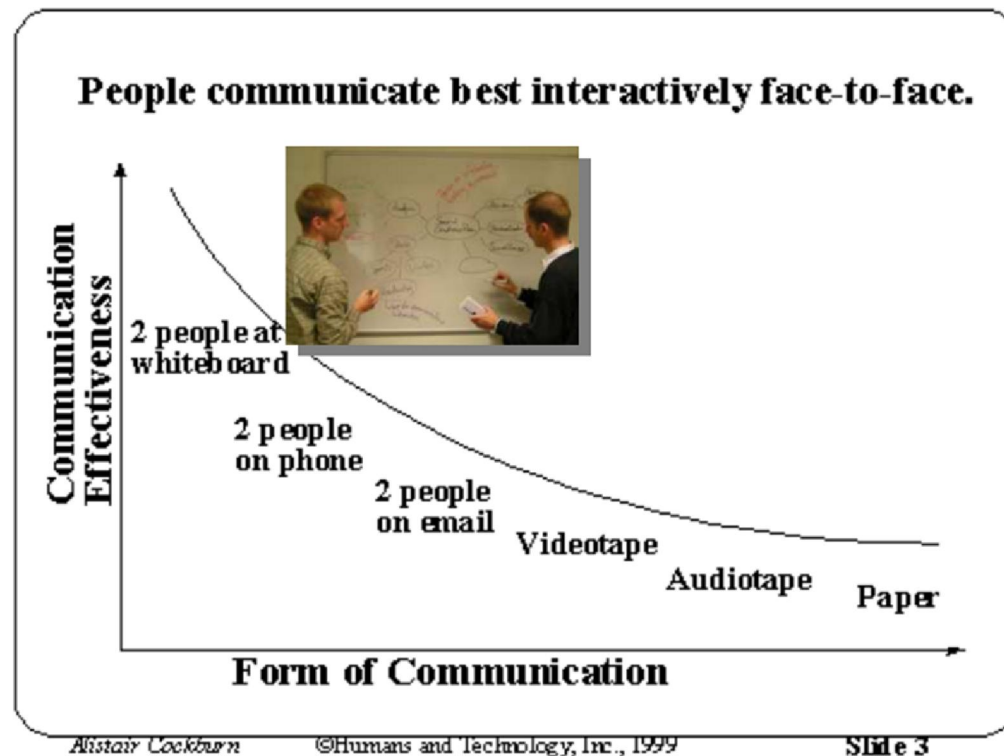
6. Buscar a **comunicação** com os clientes com diversas ferramentas, preferencialmente presencial.

Comunicação:

Palavras: 7%

Sons: 38%

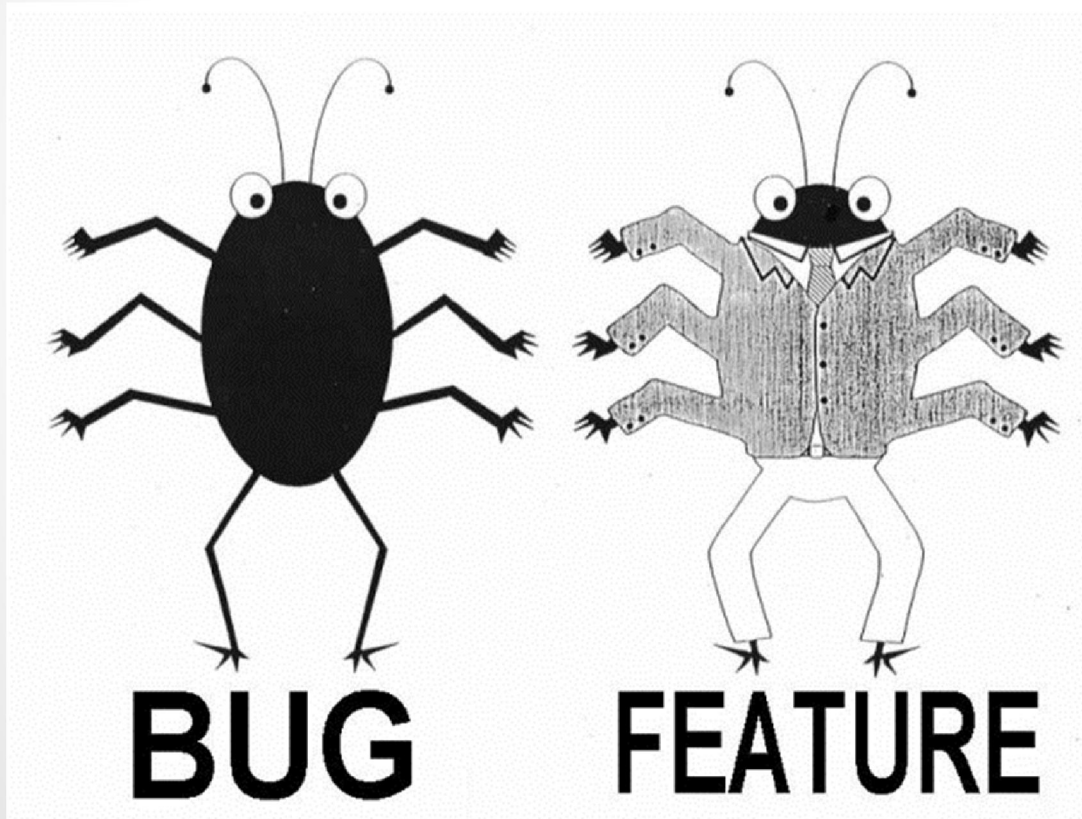
Fisiologia: 55%





## medir com software funcionando

7. Software funcionando é a melhor medida de **progresso e desempenho**.



“Programadores com as mesmas qualificações, os mesmos recursos, o mesmo plano, as mesmas ferramentas, o mesmo local de trabalho e mesmos computadores **irão** desenvolver códigos diferentes.”

# medir com software funcionando

Para isso, investir em:

- Testes unitários;
- Testes funcionais;
- Automação de testes;
- Integração.

# medir com software funcionando

## Where's The Build?!

This is Gladys and she's a racecar in the red. You were supposed to have a build finished an hour ago. What's the hold up, sonny? Can't you even build the crap you wrote?

If you start using continuous integration, you won't have to get medieval.  
[www.WheresTheBuild.com](http://www.WheresTheBuild.com)

## YOU BROKE THE BUILD!

This is Agnes and she's none too pleased with you, Bub. You broke the build. You should have known that you were making breaking changes, but you checked them in anyway.

If you start using continuous integration, Agnes won't have to come back.  
[www.YouBrokeTheBuild.com](http://www.YouBrokeTheBuild.com)

## "Works on my machine"?!

This is Phyllis and she doesn't care if the build works on your machine. As you can see, she's a busy woman with a jam-packed social calendar. She doesn't have time for brittle builds from the likes of you; she needs a build that just plain works. You hear?!

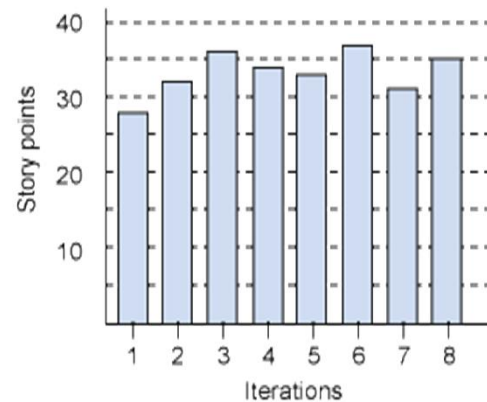


If you start using continuous integration, Phyllis can get back to gettin' her groove-thing on.  
[www.BuildsOnMyMachine.com](http://www.BuildsOnMyMachine.com)

## ritmo constante

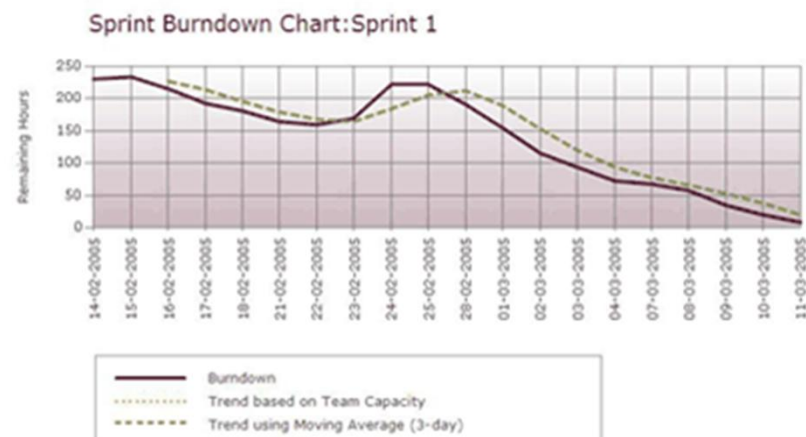
8. Manter o **ritmo** do projeto **constante** indefinidamente.

Ter controle do tempo das iterações.



# ritmo constante

Ter controle da velocidade da equipe.



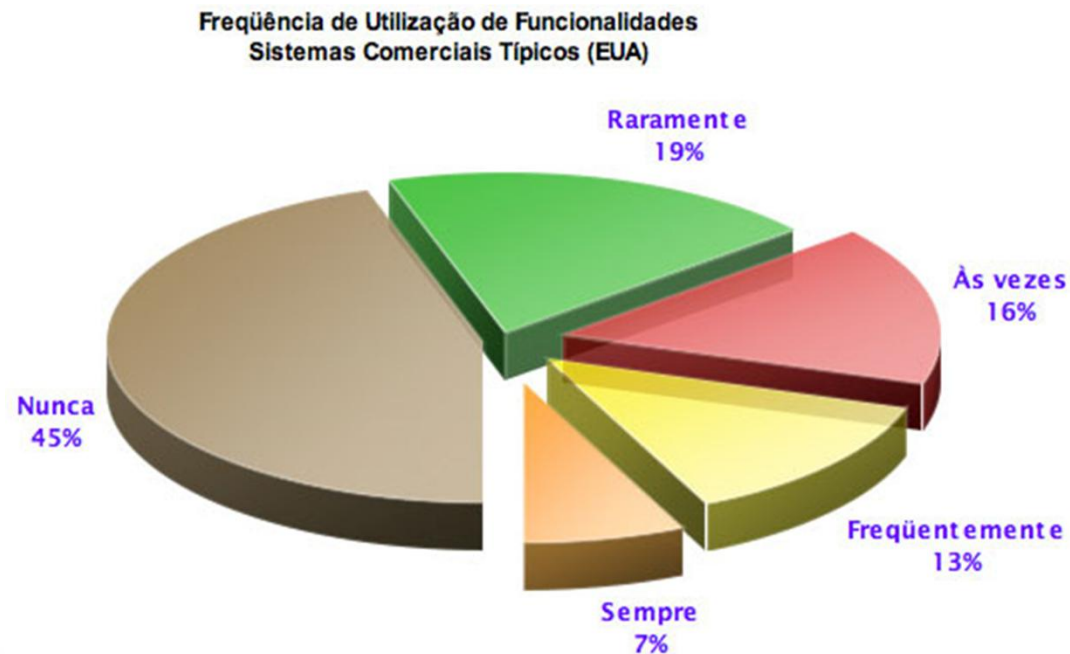
## design também é importante

9. Dispensar atenção permanente ao **design** além da **excelência técnica**.

- Refactoring
- Patterns
- Visual também é importante
- Buscar alternativas (pair programming)

# aumentar a redução de desperdício

10. Maximizar a **redução** do que tem que ser feito.



# equipes auto-organizadas

11. Equipe **auto-organizada** suficientemente para criar as melhores soluções para o projeto.

- Papéis bem definidos
- Bons líderes
- Comprometimento
- Profissionalismo

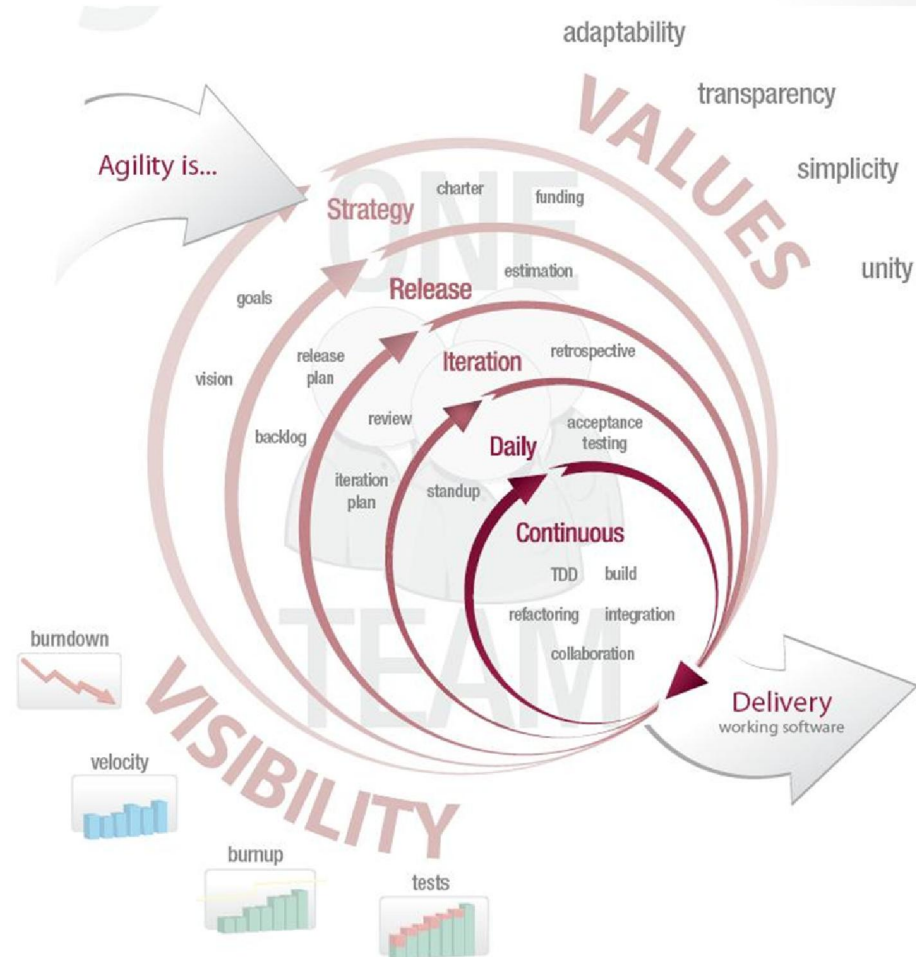




# aprendizagem constante

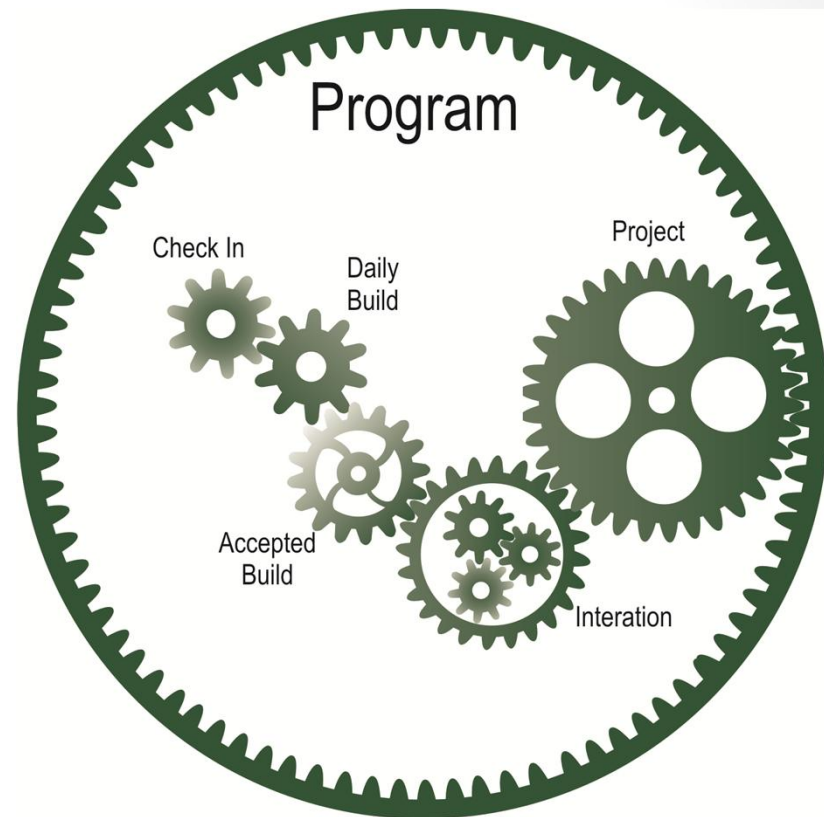
12. Equipe seria capaz de, **regularmente**, refletir como **aprimorar as técnicas** usadas.

- ✓ Reuniões de retrospectiva
- ✓ Feedback do cliente
- ✓ Rever Medidores
- ✓ Reavaliar Métricas



## ciclo básico ágil

- ✓ Programa tem projetos pequenos;
- ✓ Projetos tem iterações;
- ✓ Interações tem um build validado;
- ✓ Build validado tem build diário;
- ✓ Build diário tem tarefas.



## 10 boas razões para usar

1. Melhoria contínua e rápida
2. Feedback constante do cliente
3. Comunicação
4. Flexibilidade
5. Aceitação de mudanças
6. Integração da equipe
7. Refactoring
8. Testes
9. Documentação eficaz
10. Produto esperado = Satisfação do cliente

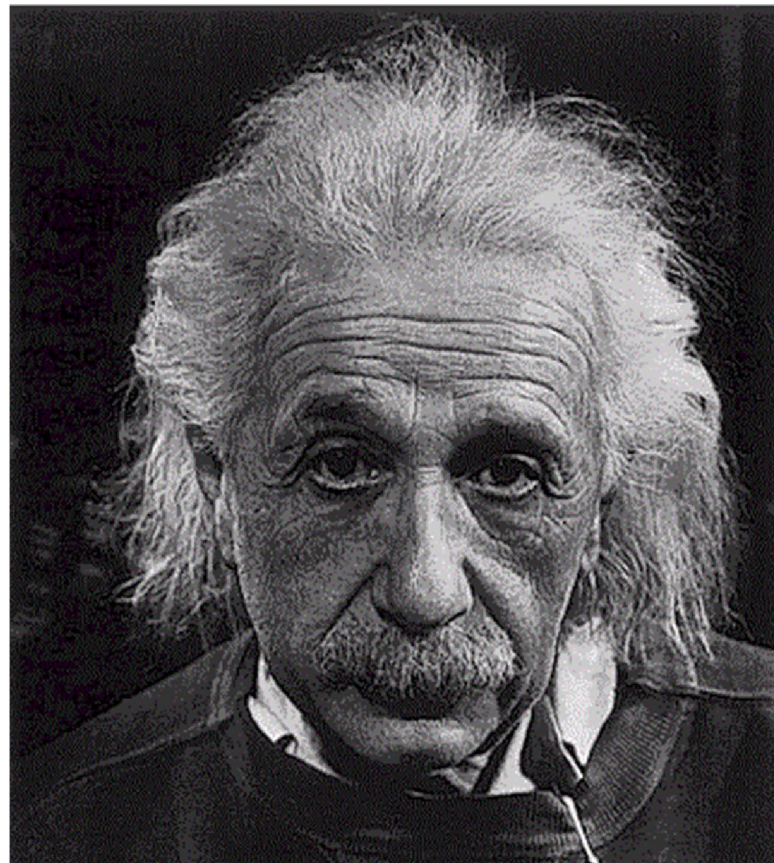
# problemas

- Pessoas fazem software!
- Colegas são pessoas...que nunca entendem
- Chefes são pessoas...que são gargalos
- Clientes são pessoas...que não sabem o que querem
- Programadores são pessoas...que fazem lixo (desperdício)

...

- ✓ Logo, agilidade é, também:
- ✓ aprender a evitar os desperdícios;
- ✓ Troca de experiência
- ✓ Confiança
- ✓ Comunicação
- ✓ Equipe eficaz

pense nisso...



Insanity: doing the same thing over  
and over again and expecting  
different results.