



Prof. Taciano Balardin  
[tacianobalardin@gmail.com](mailto:tacianobalardin@gmail.com)



**E-MAIL:**

**[taciano@ulbra.edu.br](mailto:taciano@ulbra.edu.br)**



**SITE DA DISCIPLINA:**

**<http://www.taciano.pro.br/>**

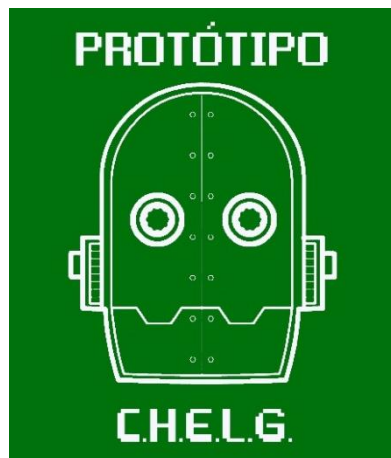
**SENHA:**

**[@segunda](#)**

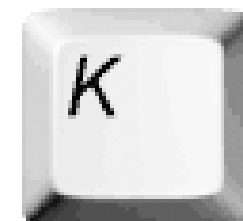


Jaques, Evandro Ellwanger; Daniel Cazarotto,  
Itália Guidugli, Aureo Machado

# Tabela



Equipe		Pontuação
1º	Protótipo C.H.E.L.G.	$1400 + 60 = 1460$
2º	InfoMATE	$1330 + 80 = 1410$
3º	PineApple	$1365 + 40 = 1405$
4º	Key	$1260 + 20 = 1280$
5º	Brainstorming	$1230 + 10 = 1240$



## Pineapple

# Fórum TI Banrisul – Dia 07/05

- **8:00 às 9:00** - CREDENCIAMENTO E WELCOME COFFEE
- **9:00 às 9:30** - CERIMÔNIA DE ABERTURA COM PRESENÇA DO PRESIDENTE E DIRETORIA DO BANRISUL E AUTORIDADES ESTADUAIS
- **9:30 às 11:00** - Painel 1 - **INICIATIVAS PARA PROTEÇÃO DA INFORMAÇÃO NA ESFERA GOVERNAMENTAL**
- **11:00 às 12:00** - Painel 2 - **INTERNET DAS COISAS**
- **12:00 às 14:00** - ALMOÇO
- **14:00 às 15:30** - Painel 3 - **PROTEÇÃO DE DADOS E LEGISLAÇÃO**
- **15:30 às 16:00** - COFFEE BREAK
- **16:00 às 17:30** - Painel 4 - **SMART CITIES e TECNOLOGIAS DO FUTURO**
- **17:30 às 18:30** - Painel 5 - **DIGITALIZAÇÃO: O AMBIENTE BRASILEIRO EXIGE INICIATIVAS ARROJADAS**
- **18:30** - ENCERRAMENTO DO PRIMEIRO DIA E SORTEIO DE BRINDES

# Fórum TI Banrisul – Dia 08/05

- 8:00 às 9:00 - CREDENCIAMENTO E WELCOME COFFEE
- 8:30 às 10:30 - Painel 6 - **O MERCADO FRENTE AOS DESAFIOS DA SOCIEDADE DIGITAL**
- 10:30 às 12:00 - Painel 7 - **NOVAS FRONTEIRAS DOS MEIOS DE PAGAMENTO**
- 12:00 às 14:00 - ALMOÇO
- 14:00 às 16:00 - Painel 8 - **BITCOIN COMO MEIO DE PAGAMENTO**
- 16:00 às 16:30 - COFFEE BREAK
- 16:30 às 17:30 - Painel 9 - **O USO DE DRONES NA SOCIEDADE**
- 17:30 às 18:30 - Painel 10 - **Encerramento**
- 18:30 - CERIMÔNIA DE ENCERRAMENTO E SORTEIO DE BRINDES

Discussão e Apresentação Análise de Layout;

Estrutura Organizacional:

- Departamentalização
- Organograma

# AULA 12

# O que é Estrutura Organizacional?

- Forma pela qual as atividades desenvolvidas por uma organização são divididas, organizadas e coordenadas.
- **Aspectos Físicos e Humanos:**
  - ~~Estudo de Layout;~~
  - Departamentalização;
  - Organograma.
- **Aspectos Processuais:**
  - Análise de Processos (Fluxogramas);
  - Análise e Desenho de Formulários.
- **Aspectos Administrativos:**
  - Sistemas de Informações / Comunicações.

# Departmentalização

## O que é?

- Departmentalizar **NÃO** é criar departamentos, é criar unidades, frações organizacionais, é **estruturar** a organização.
- Essas unidades podem ser divisões, gerências, assessorias, conselhos e departamentos.

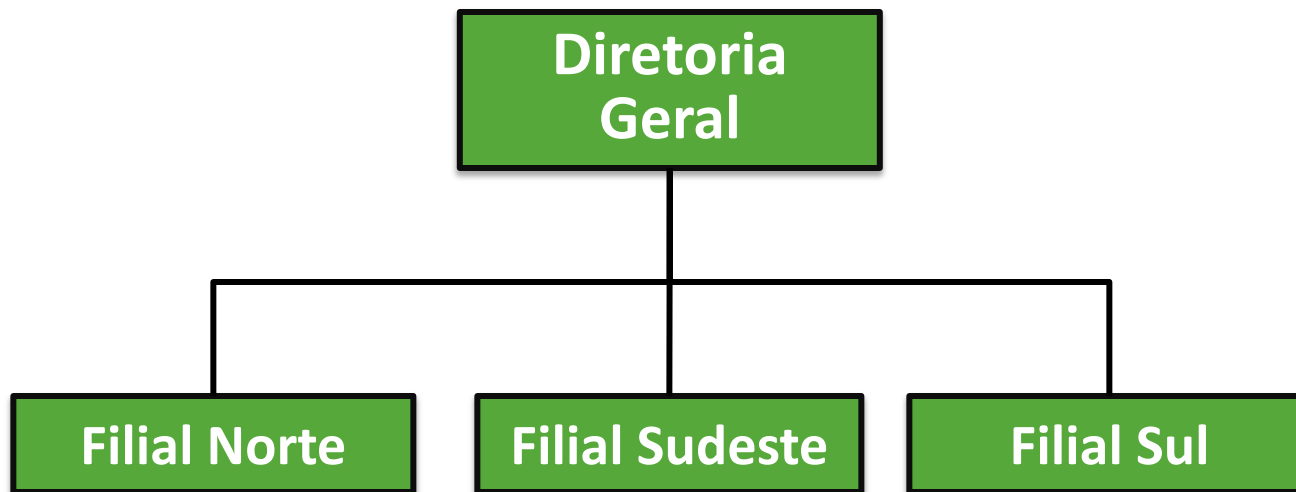


# Objetivos

- ✓ Aproveitar a especialização, tirando partido da qualificação das pessoas, aumentando a eficiência de cada um, em proveito das pessoas e da própria organização;
- ✓ Maximizar os recursos disponíveis, através do agrupamento ou reajustamento de atividades da organização;
- ✓ Controlar, através da delimitação das responsabilidades e coordenar, integrando os esforços individuais;
- ✓ Descentralizar, com delegação da responsabilidade e da autoridade.

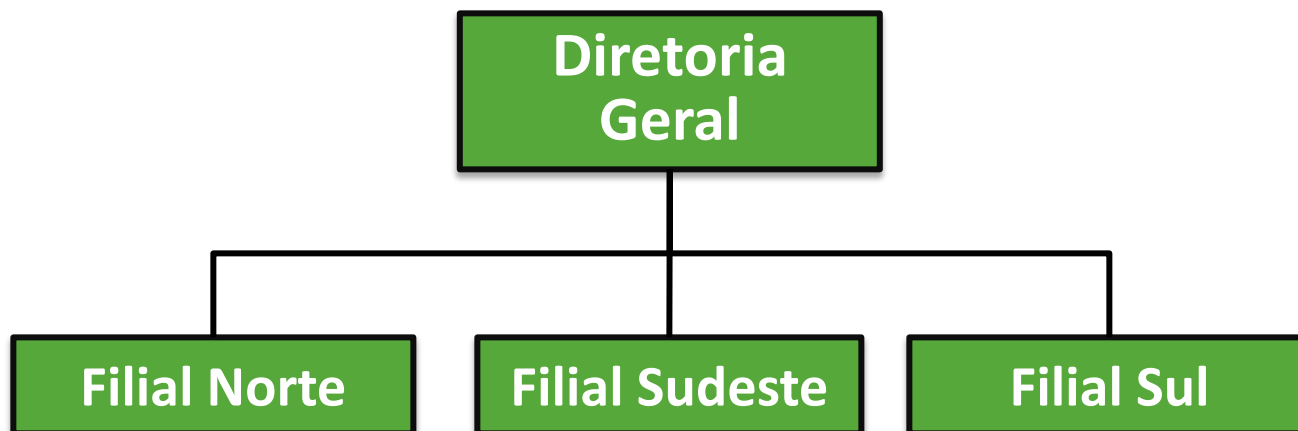
# Tipos de Departamentalização

- **Por área geográfica:** quando há desconcentração das atividades da organização, é desejável que seja mantida uma gestão local, que atuará como instrumento filtrante.



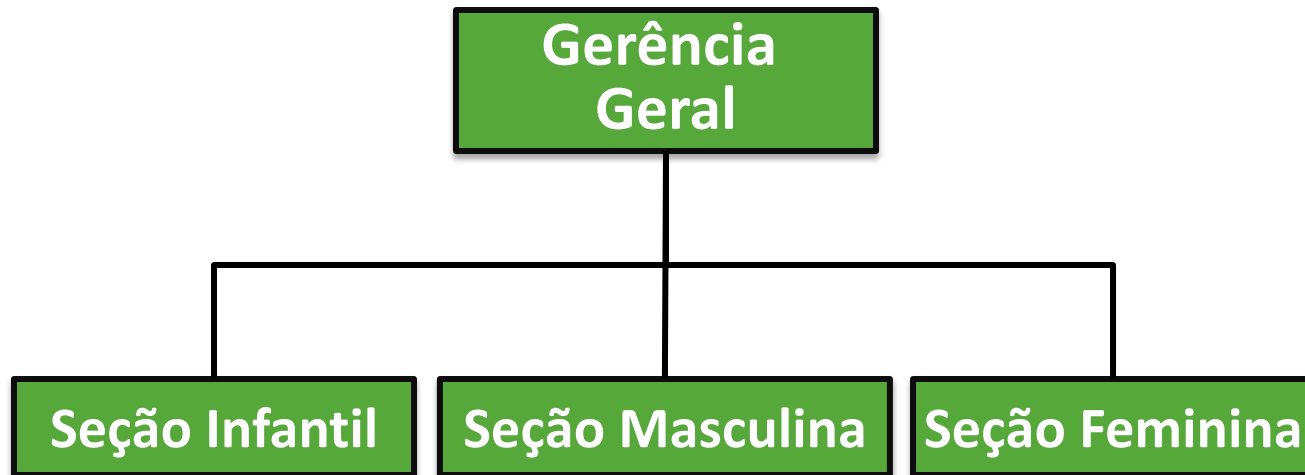
# Por Área Geográfica

- As **vantagens** são que a administração local conhecerá melhor as peculiaridades da área onde atua, é possível fixar metas de acordo com a região.
- As **desvantagens** são que a descentralização traz um limite de ação, assim como a hesitação da administração central em delegar competência suficiente às gerências regionais para decidir.



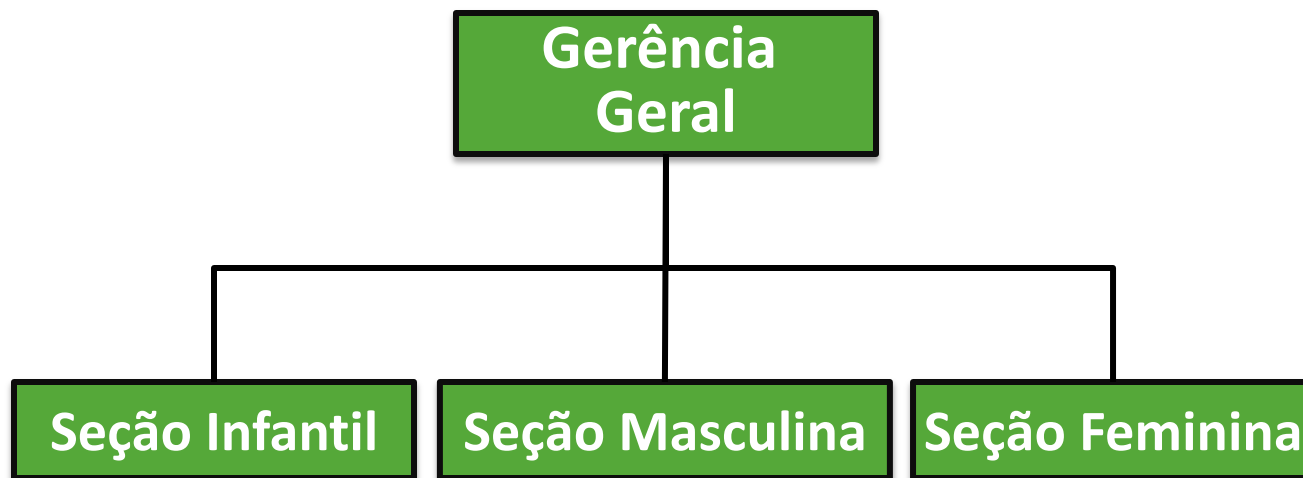
# Tipos de Departamentalização

- **Por cliente:** essa divisão é bastante comum em lojas de departamentos, onde se indica claramente o tipo de cliente de cada seção (infantil, masculino, feminino, etc).



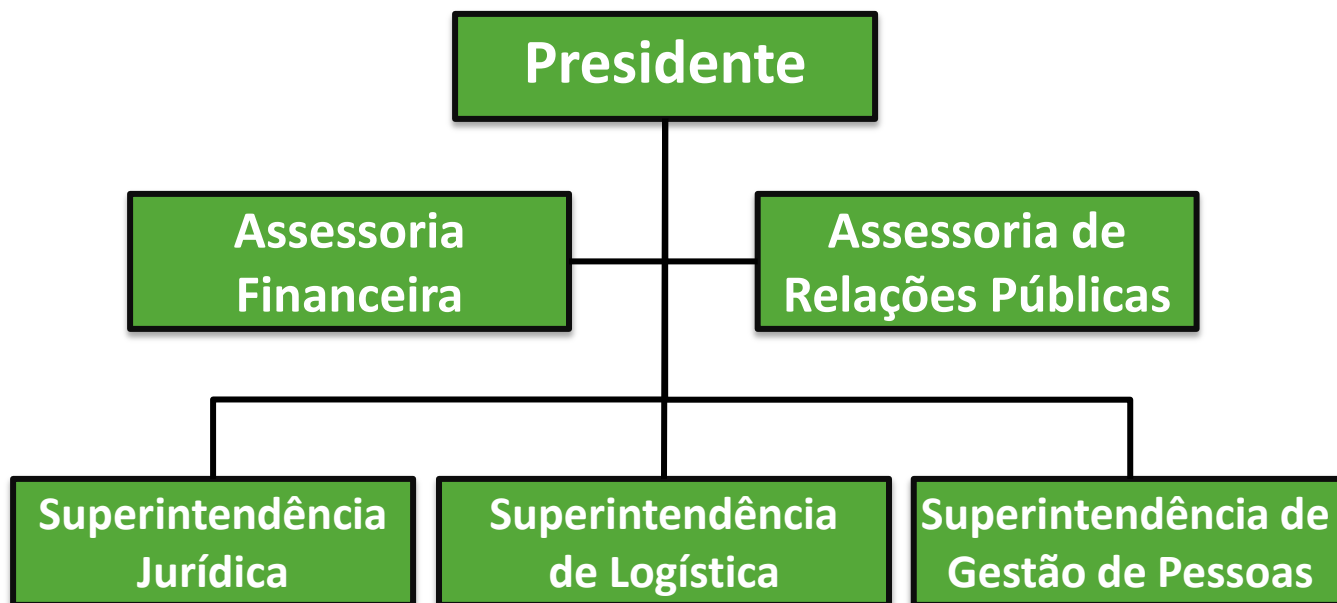
# Por Cliente

- Traz **vantagem** quando os produtos e serviços devem ser adaptados as necessidades dos diferentes tipos de clientes.
- A **desvantagem** é que as demais atividades da organização (como produção, finanças etc) podem tornar-se secundárias, em virtude da preocupação compulsiva pelo cliente.



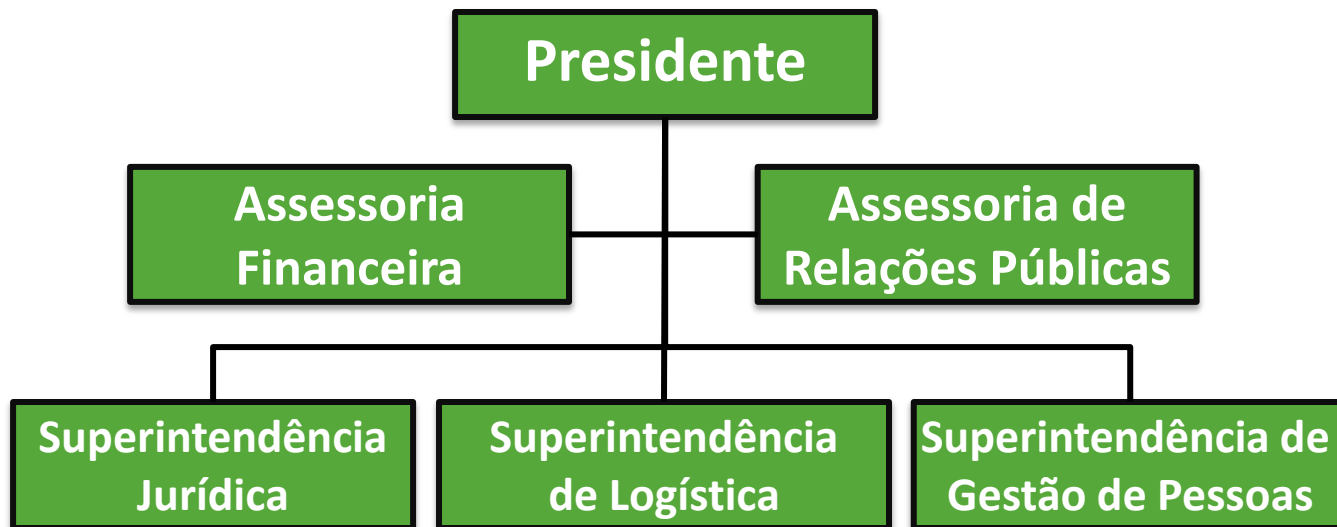
# Tipos de Departamentalização

- **Por função:** é a base de um grande número de estruturas organizacionais, pois é formada pela somatória de atividades semelhantes e de acordo com os objetivos da organização.



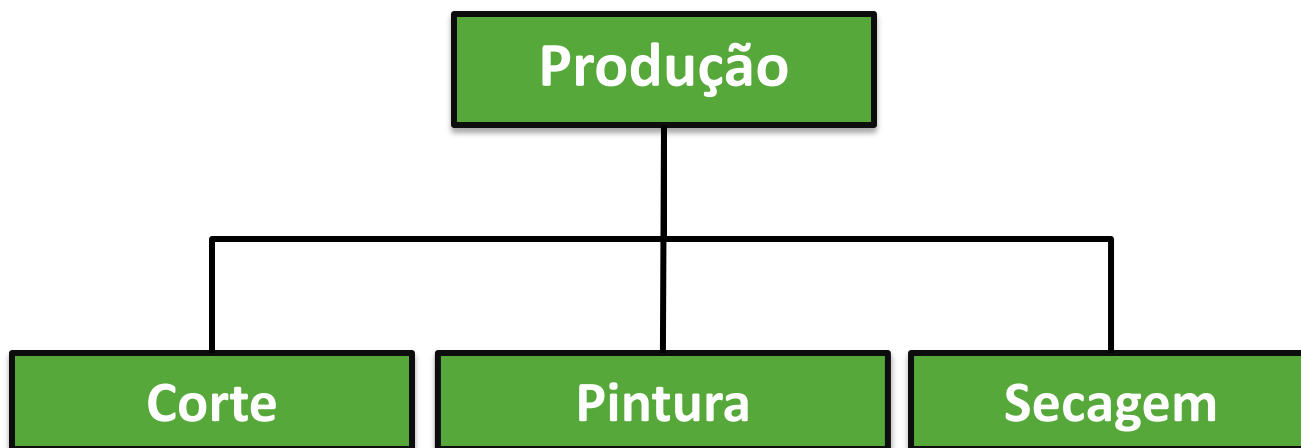
# Por Função

- As **vantagens** são que permite agrupar vários especialistas sob uma única chefia comum e que garante plena utilização das habilidades técnicas das pessoas.
- A **desvantagem** é que, ao especializar, cria-se um distanciamento entre as funções, prejudicando a integração das partes organizacionais.



# Tipos de Departamentalização

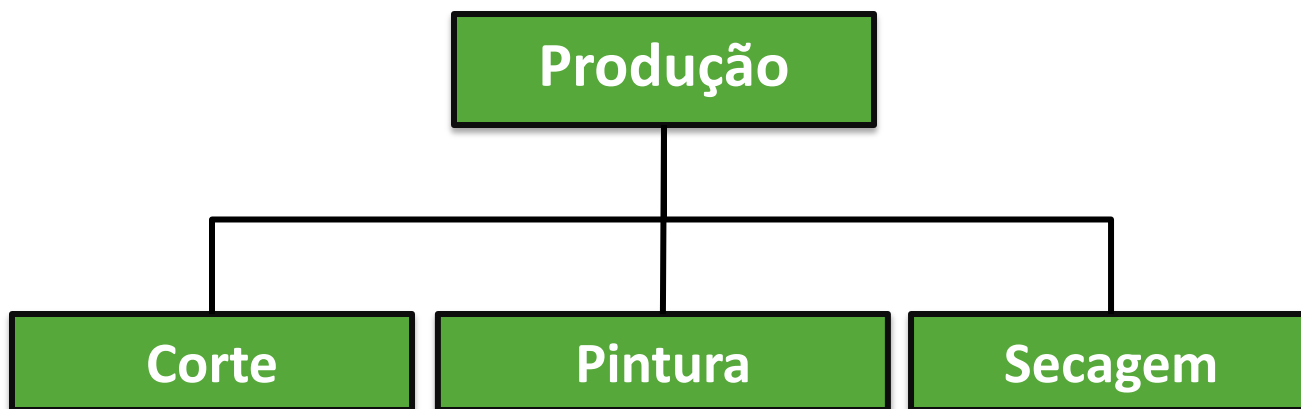
- **Por processo:** as atividades são agrupadas conforme as fases de um processo. Normalmente é utilizado no setor de produção: unidades de fundição, usinagem, montagem, pintura, embalagem, etc.





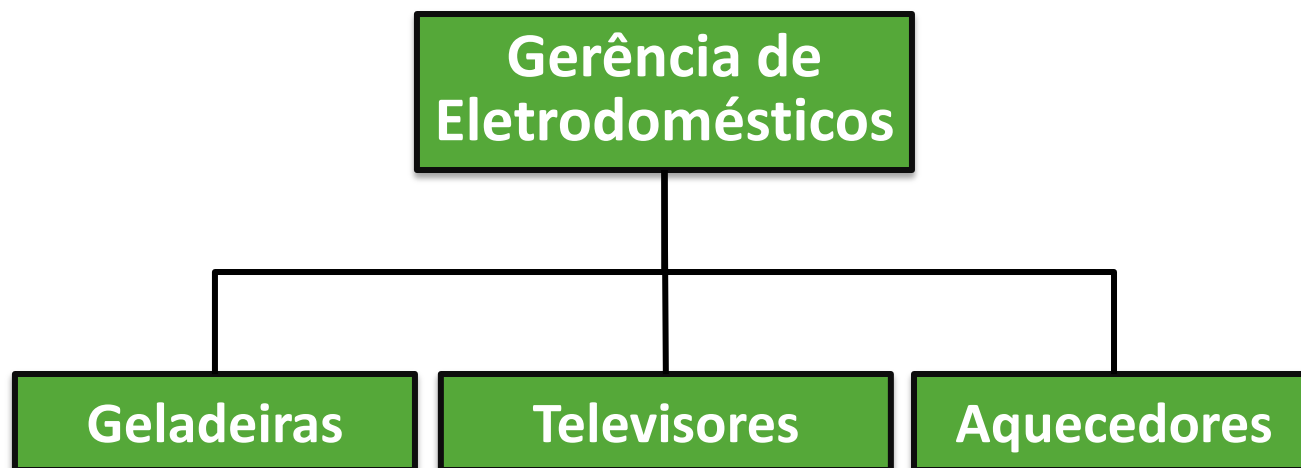
# Por Processo

- A **vantagem** é que há uma possibilidade de comunicação mais rápida de informações técnicas, assim como a possibilidade de extrair vantagens econômicas oferecidas pela tecnologia.
- A **desvantagem** é que essa departamentalização peca pela falta de flexibilidade e de adaptação.  
Ex: quando a tecnologia utilizada passa por intenso desenvolvimento e mudanças que alteram o processo produtivo.



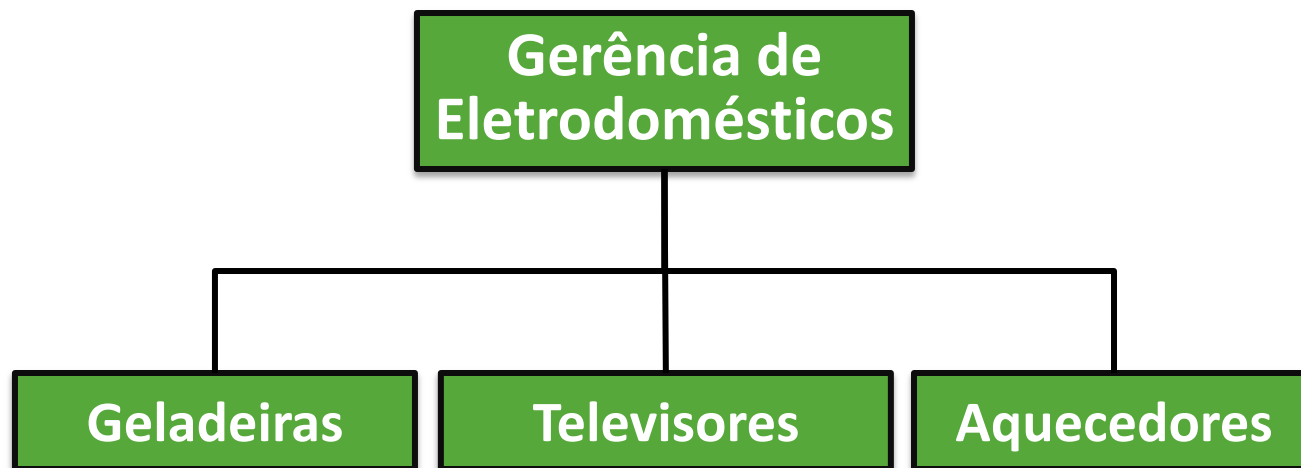
# Tipos de Departamentalização

- **Por produto ou serviço:** quando a empresa trabalha com vários produtos ou serviços, que apresentam diferenças importantes entre si, pode ser melhor administrar cada um individualmente.



# Por Produto ou Serviço

- A **vantagem** é que facilita a coordenação dos resultados esperados de cada grupo de produtos ou serviços, pois cada um funciona como uma unidade de resultados.
- A **desvantagem** é que essa departamentalização dispersa os especialistas em subgrupos orientados para diferentes produtos.



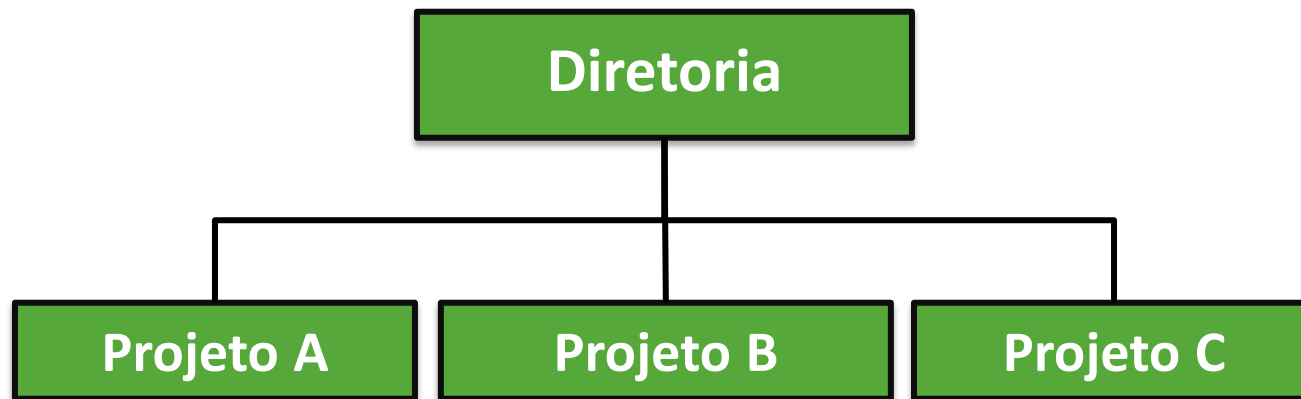
# Tipos de Departamentalização

- **Por projeto:** é o agrupamento das atividades tendo em vista os projetos desenvolvidos pela organização, é um tipo de departamentalização inovador, diferentes dos demais, que são tradicionais.



# Por Projeto

- A **vantagem** é que agrupa uma enorme concentração de diferentes recursos em uma atividade complexa que possui datas e prazos pré-determinados.
- A **desvantagem** é que quando termina um projeto, a empresa pode ser obrigada a dispensar pessoal ou paralisar máquinas e equipamentos se não tiver outro projeto em vista.



# Vamos debater?

**Marco Civil da Internet**  
seus direitos e deveres em discussão



05/05 e 12/05

Prof. Taciano Balardin