

[Início](#) » [Blog Actio Brasil](#) » Tudo sobre o mapeamento de riscos em projetos

Tudo sobre o mapeamento de riscos em projetos

Descubra tudo sobre mapeamento de riscos em projetos: da identificação à mitigação, como garantir o sucesso da gestão de riscos com estratégias proativas

 24/11/2023  12:32  Riscos



0:00 / 8:35

O mapeamento de riscos em projetos é uma prática essencial para garantir o sucesso e a eficiência de qualquer empreendimento. Por exemplo, se as partes interessadas propuserem a criação de um novo produto e não considerarem o tempo e os recursos necessários, o projeto pode enfrentar dificuldades desde o início.

O que você vai encontrar neste blog:



1. O que é mapeamento de risco e para que serve?
2. Mas afinal, o que é o plano de gestão de riscos do projeto?
 - 2.1. Riscos conhecidos x desconhecidos
 - 2.2. Riscos negativos x riscos positivos
 - 2.3. Riscos individuais x riscos gerais
3. Quando aplicar o mapeamento de riscos em projetos?
4. Passo-a-passo para a aplicação do mapeamento de riscos em projetos
 - 4.1. 1- Identificação de riscos
 - 4.2. 2- Determinação de probabilidade e impacto
 - 4.3. 3- Encontrar soluções para cada risco
 - 4.4. 4- Monitoramento regular da avaliação de riscos
5. Conheça o Belt by Actio, software de gestão de riscos
6. Perguntas frequentes
 - 6.1. 1- Qual é o objetivo principal do mapeamento de riscos em projetos?
 - 6.2. 2- Com que frequência devem ser realizadas avaliações de riscos em um projeto?
 - 6.3. 3- Quais são os desafios comuns na implementação de estratégias de mitigação de riscos?
 - 6.4. 4- A gestão de riscos é relevante apenas para projetos de grande porte?
 - 6.5. 5- Como os gerentes de projeto podem se manter atualizados sobre práticas evolutivas de gestão de riscos?
7. Conclusão

O que é mapeamento de risco e para que serve?

O mapeamento de riscos é um processo que visa identificar ameaças às quais uma empresa pode estar exposta. Já seu objetivo é planejar ações preventivas para mitigar esses riscos.

Além disso, o mapeamento de risco permite que a empresa esteja sempre à frente, antecipando-se aos problemas em vez de lidar com eles reativamente. Essa abordagem é proativa, buscando controlar e reduzir os riscos, e, sempre que possível, eliminá-los.

No entanto, para realizar uma análise eficaz, é essencial **envolver toda a organização no processo**, promovendo um esforço coletivo de todas as áreas para obter um diagnóstico preciso da situação.



Aprenda como adequar a gestão de riscos na sua empresa de acordo com a ISO 31000 e garanta um caminho seguro. **Aproveite para baixar que é gratuito!**

[Baixar ebook](#)

Na gestão de projetos, os riscos podem ser categorizados conforme o nível de conhecimento (conhecido ou desconhecido); o efeito gerado (negativo ou positivo) e a abrangência (individual ou geral), proporcionando uma compreensão abrangente dessas nuances.

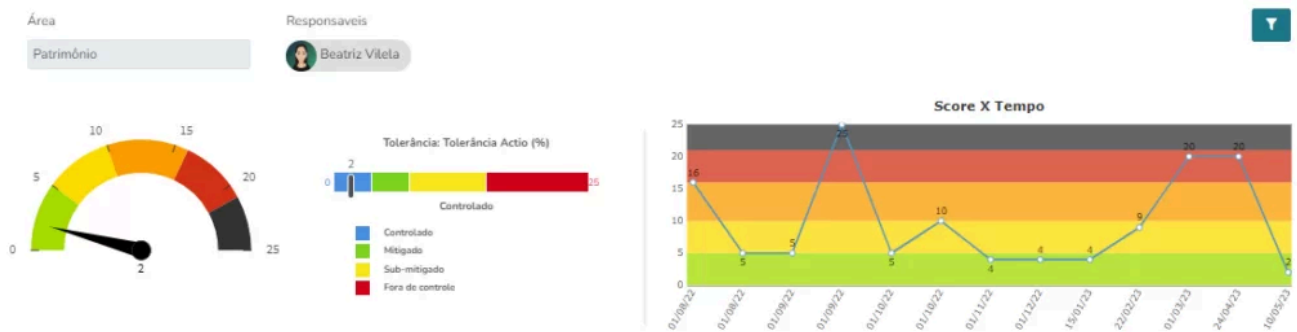


Foto: Exemplo do mapeamento de riscos em projetos em um software de gestão de riscos, o Belt by Actio.

Confira abaixo mais detalhadamente os conceitos de risco em projetos e suas classificações

Riscos conhecidos x desconhecidos

Os **riscos conhecidos**, como o próprio nome sugere, são aqueles que o gerente de projetos tem plena consciência de sua existência. A partir desse entendimento, o profissional consegue antecipadamente planejar ações para lidar com esses riscos.

Por outro lado, os **riscos desconhecidos** são aqueles sobre os quais o gerente de projetos não tem qualquer noção de que podem ocorrer. Mesmo que o profissional se esforce para antecipar possibilidades; dedicará muito tempo e ainda assim pode não identificar situações de risco potenciais.

Mesmo que consiga, existe a possibilidade de ter investido tempo pensando em ações para cenários que podem não se concretizar.

Riscos negativos x riscos positivos

Riscos negativos referem-se às potenciais ameaças que podem impactar adversamente um projeto, enquanto riscos positivos são oportunidades que podem beneficiar o projeto.

Além disso, quando não são devidamente gerenciados, os riscos negativos têm o potencial de causar atrasos, exceder o orçamento e prejudicar a reputação do projeto.

RISCOS INDIVIDUAIS x riscos gerais

Riscos individuais referem-se a condições incertas que podem resultar em efeitos positivos ou negativos em partes específicas do projeto.

Por outro lado, **riscos gerais** do projeto dizem respeito aos impactos da incerteza em todo o projeto; provenientes de diversas fontes de incerteza.

Agora que compreendemos os conceitos de risco e suas classificações; confira quando e como aplicar um modelo de mapeamento de riscos no seu projeto

Quando aplicar o mapeamento de riscos em projetos?

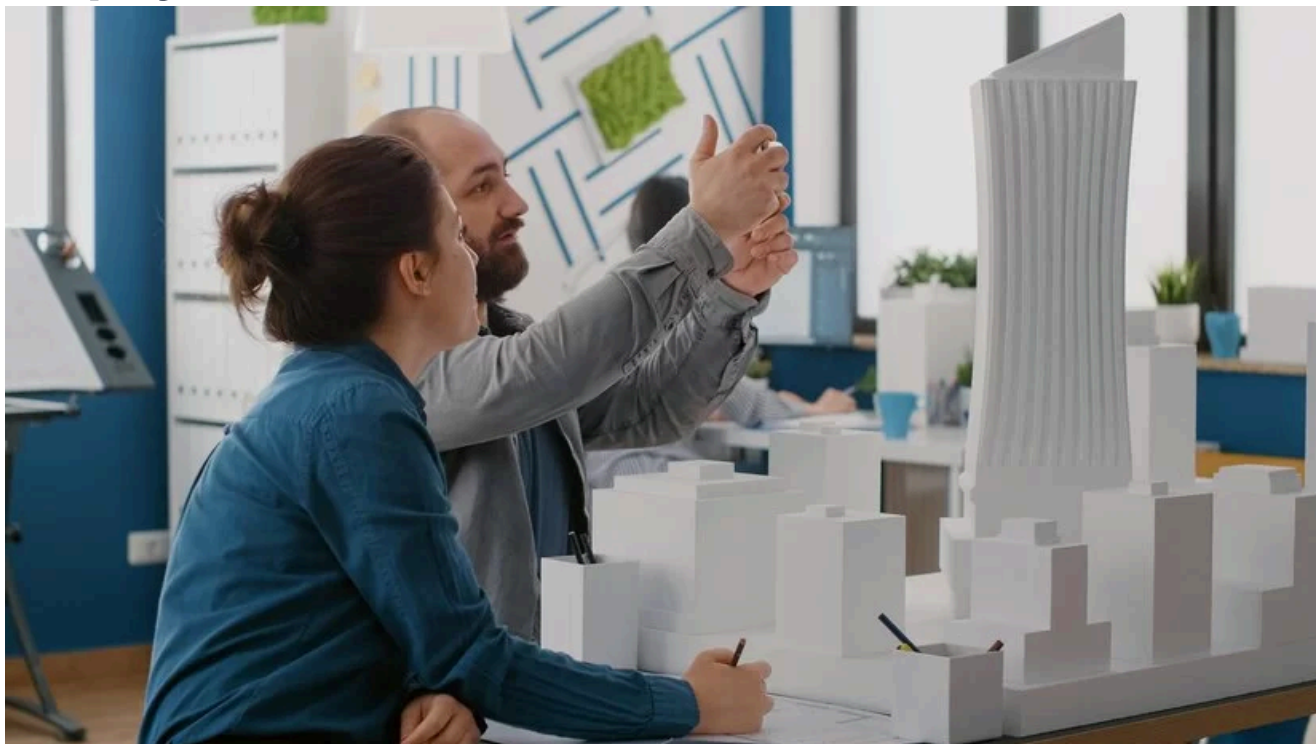


A gestão de riscos do projeto deve ser aplicada preferencialmente durante a **fase de planejamento**, destacando-se pela abordagem proativa em vez de reativa.

Ao desenvolver um sólido planejamento de gestão de riscos nessa etapa, torna-se possível uma identificação mais precisa dos riscos, compreendendo seus potenciais impactos.

Além disso, essa antecipação permite o monitoramento contínuo ao longo do projeto; evitando surpresas desagradáveis e possibilitando a atenção adequada aos possíveis problemas.

No entanto, caso haja a necessidade de abordar os riscos em situações de projetos já iniciados; a teoria das restrições pode ser empregada para identificar e lidar estrategicamente com o elo mais fraco e os riscos associados.



1- Identificação de riscos

Inicie o processo identificando possíveis riscos, considerando diferentes categorias. Faça perguntas-chave sobre probabilidade, impacto, plano de resposta, prioridade e responsabilidades. Defina prioridades, busque soluções práticas e monitore regularmente.

2- Determinação de probabilidade e impacto

Organize a lista de riscos identificando sua probabilidade de ocorrência para estabelecer prioridades. Avalie também o impacto de cada risco nos negócios, dedicando atenção aos potencialmente impactantes.

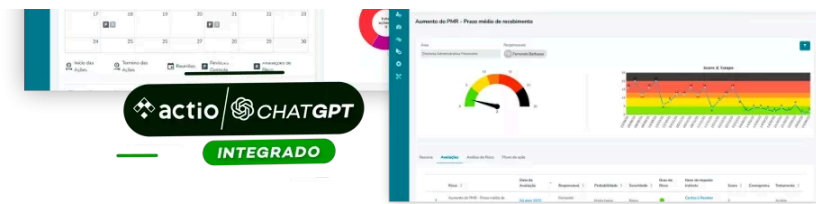
3- Encontrar soluções para cada risco

Desenvolva planos de ação para cada risco, priorizando conforme a probabilidade e impacto. Reúna-se com partes interessadas, identifique soluções proativas e utilize lições aprendidas de projetos anteriores.

4- Monitoramento regular da avaliação de riscos

Após desenvolver a avaliação de riscos, monitore-a regularmente, pois as circunstâncias podem mudar. Ajuste o plano conforme necessário, considerando mudanças na probabilidade, impacto e a possível entrada de novos riscos. O monitoramento frequente aumenta a confiança e preparação para lidar com imprevistos.

Conheça o Belt by Actio, software de gestão de riscos



Actio, um software programado para atender às necessidades da sua organização.

Além disso; com uma comunicação centralizada, este software pode ser uma ferramenta valiosa para auxiliá-lo no acompanhamento de ações, na criação da matriz de riscos, plano de mitigação e muito mais.

Cases de sucesso; como o hospital Oswaldo Cruz já utilizam o software de gestão de riscos para melhorar o desempenho empresarial; uma vez que **Belt by Actio** permite criar planos melhores para reduzir esses riscos e implementar controles que realmente funcionem. Não perca a oportunidade de melhorar a vantagem competitiva do seu negócio

Perguntas frequentes

1- Qual é o objetivo principal do mapeamento de riscos em projetos?

O mapeamento de riscos em projetos tem como objetivo principal aprimorar o sucesso do projeto; identificando, avaliando e mitigando riscos potenciais que podem impactar os resultados do projeto.

2- Com que frequência devem ser realizadas avaliações de riscos em um projeto?

A frequência das avaliações de riscos depende da natureza e do cronograma do projeto. Dessa forma, em projetos dinâmicos, avaliações regulares de riscos podem ser necessárias, enquanto projetos menos complexos podem exigir avaliações periódicas.

3- Quais são os desafios comuns na implementação de estratégias de mitigação de riscos?

Desafios na implementação de estratégias de mitigação de riscos incluem resistência à mudança; recursos insuficientes e fatores externos além do controle da equipe do projeto.

4- A gestão de riscos é relevante apenas para projetos de grande porte?

Não, a gestão de riscos é essencial para projetos de todos os tamanhos. Ou seja, o mapeamento de riscos em projetos enfatiza a adaptação de estratégias de gestão de riscos; ao escopo e à complexidade do projeto e do negócio.

5- Como os gerentes de projeto podem se manter atualizados sobre práticas evolutivas de gestão de riscos?

A aprendizagem contínua e a manutenção de informação sobre tendências e melhores práticas do setor são fundamentais.

Em resumo, o mapeamento de riscos é um componente essencial para o gerenciamento de projetos bem-sucedido. Além disso, ao adotar uma abordagem proativa; avaliar impactos e implementar estratégias eficazes, você aumenta significativamente as chances de alcançar seus objetivos.

Não se esqueça de seguir a [Actio](#) no [Instagram](#), [Linkedin](#) e [Facebook](#).

Gostou do conteúdo? Me diz nos comentários.

COMPARTILHE



LETÍCIA TAGLIAMENTO | ACTIO GLOBAL

Jornalista, Letícia Tagliamento é coordenadora de eventos do mercado norte-americano e atua também na comunicação interna e marketing da Actio Software, cobrindo as principais notícias de gestão empresarial.

COMPARTILHE



ÚLTIMOS POSTS



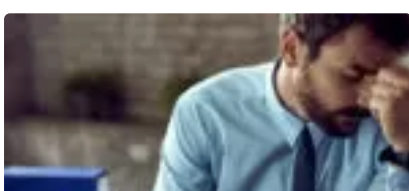
Planejamento estratégico 2025: metas estratégia

26/12/2023



Método Falconi: Gerenciamento pelas Diretrizes (GPD)

08/12/2023



11/07/2023

Inscreva-se em nossa newsletter e receba conteúdo sobre tecnologia aplicada à gestão de negócios.

Selezione 

ENVIAR

O seu endereço de e-mail não será publicado. Campos obrigatórios são marcados com *

☐ Salvar meus dados neste navegador para a próxima vez que eu comentar.



Não sou um robô

reCAPTCHA
Privacidade - Termos

Enviar



Automatize, centralize e acompanhe os processos de gestão da sua empresa. Unimos tecnologia com o que há de mais moderno em práticas gerenciais.




CONTATO

 +55 (31) 3972-1800

 financeiro@actiosoftware.com

FUNCIONAMENTO

 Segunda a sexta, 9h às 18h

SOLUÇÕES

● Tune - Gestão Estratégica

SERVIÇOS PARA CLIENTES

- Assessoria em Dados
 - Integrações
 - Treinamentos

CONHECIMENTO

- Blog
- Ebooks
- Infográficos
- Eventos e Webinars

ACTIO

- Quem Somos
- Comunidade
- Fale Conosco
- Política de Privacidade
- Termos de Serviço