

19 Januari 2024

# TRUK BOX PENDINGIN

BUSINESS DEVELOPMENT





# CONTENTS

**Executive Summary**

01

**Skema Bisnis**

02

**Produk / Jasa**

03

**Aspek Pasar**

04

**Aspek Teknis**

05

**Aspek Finansial**

06

**Struktur Organisasi**

07

**Kesimpulan**

08

**Lampiran**

10

# EXECUTIVE SUMMARY

1

Kegiatan bisnis ini merupakan jasa ekspedisi menggunakan truk box berpendingin, target dari pemasaran jasa truk ini ialah para trader maupun distributor yang akan mengirimkan barangnya melalui jalur darat namun membutuhkan suhu ruang yang stabil dalam pengiriman barang - barangnya.

2

Produk utama bisnis ini adalah pengiriman barang menggunakan box pendingin yang direncanakan sebanyak 160 Ton atau 160.000 Kg per bulannya. Untuk pengirimannya dalam bisnis ini akan menggunakan 2 armada di awal memulai bisnis akan dijalankan.

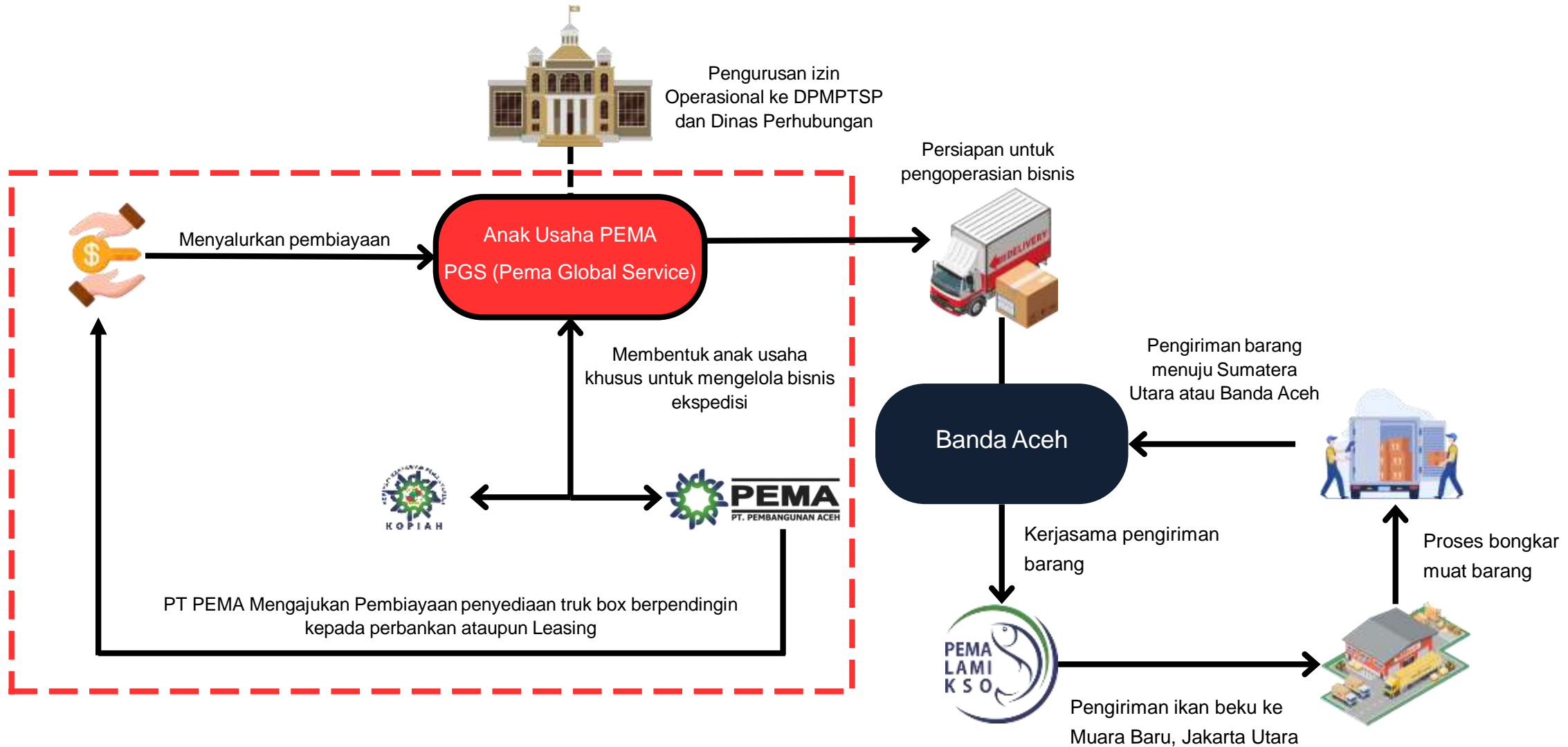
3

Untuk menjalankan bisnis ini dibutuhkan modal sebesar Rp 3.813.317.600 yang terdiri atas modal kerja (working capital) sebesar 538 Juta dan modal tetap (fixed capital) sebesar 3,2 Miliar yang 70% nya diperoleh dari pembiayaan eksternal sebesar Rp 2,29 Miliar dengan asumsi bunga pinjaman sebesar 9% per tahun dan 30% biaya yang dibutuhkan untuk Down Payment yaitu sebesar 982 Juta.





# SKEMA BISNIS



# PRODUK/JASA

Tronton Box dengan  
Mesin Pendingin

Kapasitas	20 Tons
Temperatur	+10 °C to –20 °C
Volume Box (M)	11.30x2.28x2.19m
Dimensi Box	56 Cbm

# LAYANAN

Melayani Jasa Pengiriman dan Pengangkutan berbagai macam produk fresh dan beku (chilled and frozen) seperti



Buah buahan segar



Sayuran segar



Ikan dan seafood beku



Daging ayam



Daging sapi



Makanan olahan beku



Ice cream



Produk susu dan olahannya



Vaksin dan obat

# ASPEK PASAR

## KEBUTUHAN TRUK PENDINGIN

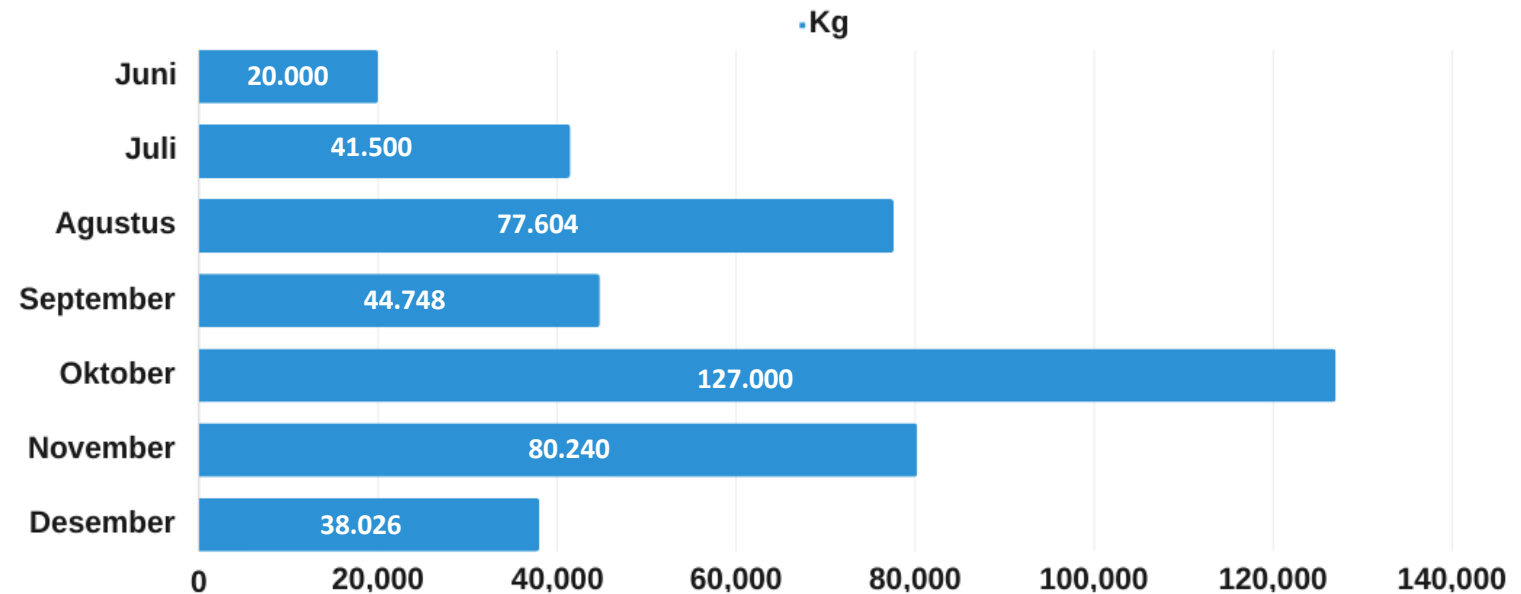
Daftar perusahaan Cold Storage di Banda Aceh

No	Perusahaan	Kapasitas
1	PT Aceh Lampulo Jaya Bahari	200 Ton
2	CV Fishenary Indo Makmur	200 Ton
3	PT Yakin Pasifik Tuna	200 Ton
4	UD Nagata Tuna	200 Ton
5	CV Novira Abadi	200 Ton
6	Doa Si Buah Hati	200 Ton
7	Cakra Donya	200 Ton

Ikan beku yang dihasilkan di Banda Aceh sekitar 1400 ton/bulan dengan asumsi 7 perusahaan coldstorage maka dari itu dibutuhkan sekitar 35 Truk berpendingin untuk mengangkut Ikan beku setiap bulannya, tetapi truk tersedia oleh perusahaan lokal hanya sekitar 5 unit.

Menurut data dari DKP hasil perikanan di Banda Aceh dan Aceh Besar sebesar 33.998 ton/per tahun, dimana sebagian ikan ini dikonsumsi di dalam Aceh dan sebagian besar dikirim ke Luar Aceh dalam bentuk Ikan Beku seperti ke Jakarta, Medan, Sibolga dan Luar Negeri

Jumlah Pengiriman PEMA - LAMI KSO Bulan Juni - Desember 2023



**PEMA-LAMI KSO** menjadi market utama sebagai pengusaha trading ikan di Aceh. Pada bulan Juni-Desember 2023, PEMA-LAMI KSO telah mengirimkan ikan beku ke Muara Baru dengan total penjualan ikan sebesar 420,5 ton dengan jumlah trip sebanyak 22 trip dan jumlah pengeluaran untuk transportasinya sebesar 814 Juta Rupiah Jumlah ini akan terus bertambah seiring dengan penambahan modal dari PT PEMA kepada PEMA-LAMI KSO.

# Potensi Pengguna Jasa Truk Pendingin

No	Nama distributor	Alamat	Jenis Usaha
1	Istana Frozen Food	Jl. Teuku Iskandar No.8, Komp. ubulyatama, Kec. Ulee Kareng, Kota Banda Aceh	Frozen Food
2	Muntazhar Frozen Food Acen	Jl. Unmuha No.3, Lueng Bata, Kec. Lueng Bata, Kota Banda Aceh	Frozen Food
3	Fabazi Olshop & Frozen Food	Jl. Tj. Utama No.25, le Masen Kaye Adang, Kec. Syiah Kuala, Kota Banda Aceh	Frozen Food
4	Pasar Khalilah Frozen Food	Lambhuk, Kec. Ulee Kareng, Kota Banda Aceh, Aceh	Frozen Food
5	UD REZEKI BERSAMA FROZEN	Lambaro Skep, Kec. Kuta Alam, Kota Banda Aceh	Frozen Food

Potensi penyewaan truk box berpendingin dari distributor dan supplier frozen food, ice cream dan minuman di Banda Aceh.

## Daftar perusahaan Ekpedisi Cargo yang Memerlukan Armada

JNT Cargo
JNE Cargo
Pos Indonesia
Indah Cargo

No	Nama Perusahaan	Alamat	Jenis Usaha
1	PT Charoen Pokphand Indonesia Tbk	Jl. Ancol VIII/1, Jakarta 14430	Frozen Food / Makanan Olahan
2	PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk (Japfa, greenfield, best meat)	Wisma Millenia Lt. 7, Jl. MT. Haryono Kav. 16	Frozen Food / Makanan Olahan
3	Citra Dimensi Arthali	Jl. Pari Raya Block N No. 11/12, Muara Baru Ujung	Frozen Food
4	PT Boga Dimsum Indonesia	Jl. Malaka II No.58, Roa Malaka, Tambora, Jakarta Barat	Frozen Food / Ikan Olahan
5	PT Ardena Artha Mulia	Jl. Letjen Suprpto No. 121 Ruko Cempaka Indah Blok B 1/8 Cempaka Baru, Kemayoran	Frozen Food / Makanan Olahan

Produsen makanan olahan beku, seperti daging, ayam, ikan Beku dan sayuran diatas diproduksi di Jawa dan akan didistribusikan keseluruh Indonesia termasuk Banda Aceh.

## Perusahaan Eksportir Kopi

No	Eksportir Kopi
1	PT Ketara
2	Koperasi Permata Gayo
3	Koperasi Produsen Arisarina
4	KSU. Arinagata
5	CV Sara Ate
6	PT Cahaya Komoditas Nusantara
7	PT Fajar Jeumpa
8	PT Ihtiyari Keti Ara
9	Kopepi Ketara
10	PT Sumatera Arabika Gayo

## Perusahaan Eksportir Kopi

No	Eksportir Kopi
1	PT Ketara
2	Koperasi Permata Gayo
3	Koperasi Produsen Arisarina
4	KSU. Arinagata
5	CV Sara Ate
6	PT Cahaya Komoditas Nusantara
7	PT Fajar Jeumpa
8	PT Ihtiyari Keti Ara
9	Kopepi Ketara

Potensi produksi kopi arabika gayo pada tahun 2021 adalah 200.000 Ton, dengan melihat potensi produksi tersebut maka dibutuhkan minimal pengiriman sebanyak 10.000 trip ke medan dari Kab. Bener Meriah dan Kab. Aceh Tengah. Jumlah trip tersebut berdasarkan jumlah sekali pengiriman yang dilakukan biasanya yaitu 20 Ton per trip

Sumber : <https://www.infopublik.id/kategori/cerita-khas/527323/peran-ekonomi-budidaya-kopi-arabika-gayo-dalam-percepatan-pembangunan-daerah>



# STRATEGI PEMASARAN

## Harga

Harga sewa truk box berpendingin akan mengacu pada biaya jasa yang dikeluarkan untuk operasional, Untuk harga pesaing dari Banda Aceh ke Jakarta ialah Rp 37.000.000 sedangkan menurut perhitungan PT PEMA harga yang dapat diberikan ialah Rp 36.000.000



## Promosi

Promosi bisa dalam bentuk:

- Discount atau potongan harga kepada penyewa dengan kategori tertentu,
- Memberikan harga penyewaan truk yang lebih murah untuk sewa dengan sistem kontrak.



## Saluran Distribusi

- Ada beberapa saluran distribusi untuk pemasaran agar mendapatkan pelanggan atau pembeli baru seperti:
  - Membuat website atau bermitra dengan website jasa ekspedisi
  - Media social (Instagram, Facebook dan tiktok)
  - Jejaring bisnis seperti Asosiasi Truk Indonesia (APRINDO)
  - Direct Marketing





# ANALISIS KOMPETITOR

Perusahaan Jasa Ekspedisi truk thermoking di Sumatera Utara



Kelebihan :

- Pengiriman keseluruhan Indonesia
- Memiliki armada yang lengkap dan banyak
- Bisa mengirimkan berbagai jenis barang



Kelebihan :

- Fasilitas layanan lengkap
- Tarif lebih Murah
- Pengiriman tepat waktu
- Layanan call center aktif
- Mendapatkan asuransi



Kelebihan :

- Jenis truk lengkap
- Mendapatkan asuransi barang
- Memiliki armada yang banyak dan
- Adanya sewa truk bulanan



Kelebihan :

- Jenis truk lengkap
- Mendapatkan asuransi barang
- Memiliki armada yang banyak

Kekurangan :

Seluruh perusahaan tersebut di atas tidak memiliki kantor di Aceh, dan untuk segi pemasarannya perusahaan tersebut hanya menempatkan agennya di Aceh.



# ASPEK TEKNIS ( TRUK )



HINO FL 260 JW

Vs



ISUZU GIGA FVM

Vs



MITSUBISHI FUSO  
FIGHTER X FN 61 FL

BERIKUT SPESIFIKASI SASIS TRUK YANG AKAN DIGUNAKAN  
SEBAGAI BERIKUT

Jenis Truk	:	Hino FL 260 JW	Isuzu GIGA FVM	Mitsubishi Fuso Fighter X FN 61 FL
Tenaga Mesin	:	265 PS	245 PS	270 PS
Kekuatan Tanjak	:	26 tan %	26 tan %	46.5 tan %
Dimensi Kendaraan	:	11.950 x 2.490 x 2.770	11.945 x 2.485 x 2.965	11.925 x 2.492 x 2.720
Kapasitas Angkut	:	20 Ton	20 Ton	20 Ton
Tonase Kotor	:	26 Ton	26 Ton	26 Ton
Tonase Bersih	:	7,4 Ton	7,35 Ton	7.45 Ton
Harga	:	1.1 Miliar	1 Miliar	1,2 Miliar

Dari ketiga spesifikasi truk tersebut, tim merekomendasikan untuk menggunakan sasis Hino FL 260 JW, hal ini dikarenakan rute yang akan dilalui ialah jalur tol

# ASPEK TEKNIS ( MESIN & BOX PENDINGIN )

## SPESIFIKASI MESIN PENDINGIN



Merek Thermo	:	Thermoking T-1000 R
Kapasitas Refrigeration	:	
Kapasitas dengan mesin mobil 0°C	:	10.000 W
Kapasitas dengan mesin mobil -20°C	:	5.400 W
Kapasitas tanpa mesin mobil 0°C	:	7.100 W
Kapasitas tanpa mesin mobil -20°C	:	4.100 W
Kompresor	:	X426 CS
Kontrol Suhu	:	-30°C s/d 30°C
Harga ( non PPN)	:	Rp. 350.000.000

VS

Merek Thermo	:	Hwa Sung HT 70 Dwes Mega F
Kapasitas Refrigeration	:	
Kapasitas dengan mesin mobil 0°C	:	9.528 W
Kapasitas dengan mesin mobil -20°C	:	7.321 W
Kapasitas tanpa mesin mobil 0°C	:	7.345 W
Kapasitas tanpa mesin mobil -20°C	:	5.861 W
Kompresor	:	BOCK 470 TK
Kontrol Suhu	:	-20°C s/d 10°C
Harga ( non PPN)	:	Rp 250.000.000

Dari kedua spesifikasi Mesin pendingin yang berada di atas kami menyimpulkan mesin pendingin yang akan di pasang pada sasis Hino FL 260 JN ialah Thermoking T-1000 R, hal ini juga dikarenakan, untuk memastikan suhu dari barang yang di bawa akan lebih bermacam ragam dikarenakan pengaturan suhunya dimulai dari - 30°C sampai 30°C .

## SPESIFIKASI BOX PENDINGIN



### Spesifikasi Box Pendingin

Panjang	:	9.7 Meter
Lebar	:	2.5 Meter
Tinggi	:	2.5 Meter
Bahan Box Pendingin	:	Fiberglass & Lantai papan Coating Polos
Muatan	:	20 Ton
Harga	:	260 Jt (Taksir)



# KEGIATAN OPERASIONAL

## Proses kegiatan

Proses kegiatan truk ekspedisi menggunakan box pendingin bertujuan untuk menjaga mutu atau kualitas barang yang di bawa (memperlambat pembusukan) agar tetap baik hingga barang tersebut sampai di tempat tujuan. Beberapa hal yang menjadi prioritas pelayanan yaitu:



- Pengaturan Suhu

Pengaturan suhu adalah aspek kunci dalam penanganan ekspedisi truk box berpendingin, terutama ketika Anda mengangkut kargo yang memerlukan suhu yang terjaga dengan baik. Suhu yang tepat harus dipertahankan untuk menjaga kualitas dan keselamatan kargo yang diangkut.



- Ketepatan Waktu Perjalanan

Dalam bisnis truk box pendingin dibutuhkan ketepatan waktu pengantaran agar barang yang di kirimkan dapat terjaga kualitasnya, sehingga diperlukan pemilihan rute akan berpengaruh terhadap ketepatan waktu untuk sampai ke tempat tujuan dengan cepat dan selamat, dengan waktu perjalanan yang cepat dan rute yang terbaik akan mengurangi biaya operasional.

# ASPEK FINANSIAL



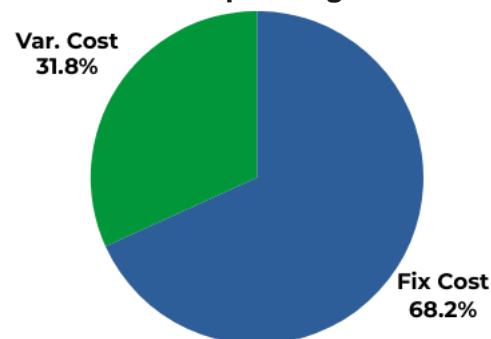
## Target Pasar



## Asumsi Perhitungan Loan Saat ini

Parameter Pembiayaan Eksternal	
Harga Kendaraan	Rp 3.276.168.000
Down Payment (30%) Investasi PT PEMA	Rp 982.850.400
Plafon Pembiayaan (70%) Pihak ke 3	Rp 2.293.317.600
Interest Rate	9% (BPRS Mustaqim)
Tenor Pembiayaan	60 Bulan

## Beban Bisnis Truk Box Berpendingin



## Hasil Studi Kelayakan Bisnis Truk Box Berpendingin

Parameter	Satuan	Pembiayaan Internal (RKAP PT PEMA)	Pembiayaan Eksternal (Leasing) 8% Flat	Pembiayaan Eksternal (BPRS Mustaqim) 9% Flat	Pembiayaan Eksternal (Bank Aceh) 12,5% Anuitas	Layak atau tidak layak	Kriteria Kelayakan
Net Present Value, NPV	Rp	2.674.321.882	2.085.718.836	2.009.948.906	2.116.509.933	Layak	Lebih besar dari 0 (> 0).
Internal Rate of Return, IRR	%	26,4	22,9	22,5	22,9	Layak	Lebih besar dari biaya modal (> cost of capital) atau suku bunga deposito.
Modified Internal rate of return, MIRR	%	18,1	17	16,8	17,1	Layak	Lebih besar dari biaya modal (> cost of capital) atau suku bunga deposito.
Profitability Index, PI	-	1,70	1,55	1,53	1,56	Layak	Lebih besar dari 1 (> 1).
Payback Period, PBT	tahun	5,8	5,7	5,9	5,7	Layak	Dalam masa umur komersial bisnis.
Margin laba kotor (GPM)	%	33,2	33,2	33,2	33,2	-	-
Margin laba bersih (NPM)	%	22,5	20,4	20,1	20,6	-	-
ROI	%	22,4	50,7	50	51,4	-	-

\* ROI tersebut dihasilkan dari perbandingan antara Modal PT PEMA terhadap laba bersih proyek

# SENSITIVITAS ANALISIS



## SENSITIFITAS ANTARA HARGA PENGIRIMAN BARANG DENGAN JUMLAH TRIP

Tahun 1 dengan SG&A Maksimum (Skema Pembiayaan RKAP) – Skema 1

		Price & Trip per year									
Harga/ Kg		517.905.952	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	Price per Trip	37.000.000	181.522.976	251.826.805	269.402.763	286.978.720	322.130.635	392.434.464	462.738.293	533.042.123	603.345.952
1900		36.500.000	160.162.976	226.906.805	243.592.763	260.278.720	293.650.635	360.394.464	427.138.293	493.882.123	560.625.952
1800		36.000.000	138.802.976	201.986.805	217.782.763	233.578.720	265.170.635	328.354.464	391.538.293	454.722.123	517.905.952
1700		35.500.000	117.442.976	177.066.805	191.972.763	206.878.720	236.690.635	296.314.464	355.938.293	415.562.123	475.185.952
1600		35.000.000	96.082.976	152.146.805	166.162.763	180.178.720	208.210.635	264.274.464	320.338.293	376.402.123	432.465.952

Tahun 1 dengan SG&A Maksimum (Skema Pembiayaan BPRS 9% Flat) – Skema 1

		Price & Trip per Year									
Harga/ Kg		305.053.317	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	Price per Trip	37.000.000	- 35.201.864	38.974.170	56.550.128	74.126.085	109.278.000	179.581.829	249.885.658	320.189.488	390.493.317
1900		36.500.000	- 59.201.864	14.054.170	30.740.128	47.426.085	80.798.000	147.541.829	214.285.658	281.029.488	347.773.317
1800		36.000.000	- 83.201.864	- 12.208.797	4.930.128	20.726.085	52.318.000	115.501.829	178.685.658	241.869.488	305.053.317
1700		35.500.000	-107.201.864	- 40.208.797	- 23.460.531	- 6.712.264	23.838.000	83.461.829	143.085.658	202.709.488	262.333.317
1600		35.000.000	-131.201.864	- 68.208.797	- 52.460.531	- 36.712.264	- 5.215.731	51.421.829	107.485.658	163.549.488	219.613.317

Tahun 1 dengan SG&A Minimum (Skema Pembiayaan RKAP) – Skema 2

		Price & Trip per year									
Harga/ Kg		650.174.876	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	Price per Trip	37.000.000	328.202.438	396.104.511	413.080.029	430.055.547	464.006.584	531.908.657	599.810.730	667.712.803	735.614.876
1900		36.500.000	306.842.438	371.184.511	387.270.029	403.355.547	435.526.584	499.868.657	564.210.730	628.552.803	692.894.876
1800		36.000.000	285.482.438	346.264.511	361.460.029	376.655.547	407.046.584	467.828.657	528.610.730	589.392.803	650.174.876
1700		35.500.000	264.122.438	321.344.511	335.650.029	349.955.547	378.566.584	435.788.657	493.010.730	550.232.803	607.454.876
1600		35.000.000	242.762.438	296.424.511	309.840.029	323.255.547	350.086.584	403.748.657	457.410.730	511.072.803	564.734.876

Tahun 1 dengan SG&A Minimum (Skema Pembiayaan BPRS 9% Flat) - Skema 2

		Price & Trip per Year									
Harga/ Kg		466.143.317	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	Price per Trip	37.000.000	129.760.341	200.064.170	217.640.128	235.216.085	270.368.000	340.671.829	410.975.658	481.279.488	551.583.317
1900		36.500.000	108.400.341	175.144.170	191.830.128	208.516.085	241.888.000	308.631.829	375.375.658	442.119.488	508.863.317
1800		36.000.000	87.040.341	150.224.170	166.020.128	181.816.085	213.408.000	276.591.829	339.775.658	402.959.488	466.143.317
1700		35.500.000	65.680.341	125.304.170	140.210.128	155.116.085	184.928.000	244.551.829	304.175.658	363.799.488	423.423.317
1600		35.000.000	44.320.341	100.384.170	114.400.128	128.416.085	156.448.000	212.511.829	268.575.658	324.639.488	380.703.317

Tahun 2 (Skema Pembiayaan RKAP)

		Price & Trip per year									
Harga/ Kg		798.548.584	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	Price per Trip	37.000.000	319.441.292	413.532.507	437.055.311	460.578.115	507.623.723	601.714.938	695.806.153	789.897.369	883.988.584
1900		36.500.000	298.081.292	388.612.507	411.245.311	433.878.115	479.143.723	569.674.938	660.206.153	750.737.369	841.268.584
1800		36.000.000	276.721.292	363.692.507	385.435.311	407.178.115	450.663.723	537.634.938	624.606.153	711.577.369	798.548.584
1700		35.500.000	255.361.292	338.772.507	359.625.311	380.478.115	422.183.723	505.594.938	589.006.153	672.417.369	755.828.584
1600		35.000.000	234.001.292	313.852.507	333.815.311	353.778.115	393.703.723	473.554.938	553.406.153	633.257.369	713.108.584

Tahun 2 (Skema Pembiayaan BPRS 9% Flat)

		Price & Trip per Year									
Harga/ Kg		614.853.844	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	Price per Trip	37.000.000	135.746.552	229.837.768	253.360.571	276.883.375	323.928.983	418.020.198	512.111.414	606.202.629	700.293.844
1900		36.500.000	114.386.552	204.917.768	227.550.571	250.183.375	295.448.983	385.980.198	476.511.414	567.042.629	657.573.844
1800		36.000.000	93.026.552	179.997.768	201.740.571	223.483.375	266.968.983	353.940.198	440.911.414	527.882.629	614.853.844
1700		35.500.000	71.666.552	155.077.768	175.930.571	196.783.375	238.488.983	321.900.198	405.311.414	488.722.629	572.133.844
1600		35.000.000	50.306.552	130.157.768	150.120.571	170.083.375	210.008.983	289.860.198	369.711.414	449.562.629	529.413.844



# SENSITIVITAS ANALISIS



## SENSITIFITAS ANTARA HARGA PENGIRIMAN BARANG DENGAN JUMLAH TRIP

Tahun 1 dengan SG&A Maksimum (Skema Pembiayaan Leasing 8% Flat) – Skema 1

Price & Trip per Year										
Harga/ Kg		48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	37.000.000	- 12.268.688	59.384.697	76.960.654	94.536.612	129.688.526	199.992.356	270.296.185	340.600.014	410.903.844
1900	36.500.000	- 36.268.688	34.464.697	51.150.654	67.836.612	101.208.526	167.952.356	234.696.185	301.440.014	368.183.844
1800	36.000.000	- 60.268.688	9.544.697	25.340.654	41.136.612	72.728.526	135.912.356	199.096.185	262.280.014	325.463.844
1700	35.500.000	- 84.268.688	- 17.275.621	- 527.355	14.436.612	44.248.526	103.872.356	163.496.185	223.120.014	282.743.844
1600	35.000.000	- 108.268.688	- 45.275.621	- 29.527.355	- 13.779.088	15.768.526	71.832.356	127.896.185	183.960.014	240.023.844

Tahun 1 dengan SG&A Minimum (Skema Pembiayaan Leasing 8% Flat) - Skema 2

Price & Trip per Year										
Harga/ Kg		48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	37.000.000	150.170.868	220.474.697	238.050.654	255.626.612	290.778.526	361.082.356	431.386.185	501.690.014	571.993.844
1900	36.500.000	128.810.868	195.554.697	212.240.654	228.926.612	262.298.526	329.042.356	395.786.185	462.530.014	529.273.844
1800	36.000.000	107.450.868	170.634.697	186.430.654	202.226.612	233.818.526	297.002.356	360.186.185	423.370.014	486.553.844
1700	35.500.000	86.090.868	145.714.697	160.620.654	175.526.612	205.338.526	264.962.356	324.586.185	384.210.014	443.833.844
1600	35.000.000	64.730.868	120.794.697	134.810.654	148.826.612	176.858.526	232.922.356	288.986.185	345.050.014	401.113.844

Tahun 2 (Skema Pembiayaan Leasing 8% Flat)

Price & Trip per Year										
Harga/ Kg		48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	37.000.000	156.157.079	250.248.294	273.771.098	297.293.902	344.339.510	438.430.725	532.521.940	626.613.156	720.704.371
1900	36.500.000	134.797.079	225.328.294	247.961.098	270.593.902	315.859.510	406.390.725	496.921.940	587.453.156	677.984.371
1800	36.000.000	113.437.079	200.408.294	222.151.098	243.893.902	287.379.510	374.350.725	461.321.940	548.293.156	635.264.371
1700	35.500.000	92.077.079	175.488.294	196.341.098	217.193.902	258.899.510	342.310.725	425.721.940	509.133.156	592.544.371
1600	35.000.000	70.717.079	150.568.294	170.531.098	190.493.902	230.419.510	310.270.725	390.121.940	469.973.156	549.824.371

Tahun 1 dengan SG&A Maksimum (Skema Pembiayaan BAS 12,5 % Anuitas) - Skema 1

Price & Trip per Year										
Harga/ Kg		48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	37.000.000	- 95.742.821	- 16.749.754	2.668.676	20.244.634	55.396.548	125.700.378	196.004.207	266.308.036	336.611.866
1900	36.500.000	- 119.742.821	- 44.749.754	- 26.001.487	- 7.253.221	26.916.548	93.660.378	160.404.207	227.148.036	293.891.866
1800	36.000.000	- 143.742.821	- 72.749.754	- 55.001.487	- 37.253.221	- 1.756.687	61.620.378	124.804.207	187.988.036	251.171.866
1700	35.500.000	- 167.742.821	- 100.749.754	- 84.001.487	- 67.253.221	- 33.756.687	29.580.378	89.204.207	148.828.036	208.451.866
1600	35.000.000	- 191.742.821	- 128.749.754	- 113.001.487	- 97.253.221	- 65.756.687	- 2.763.621	53.604.207	109.668.036	165.731.866

Tahun 1 dengan SG&A Minimum (Skema Pembiayaan BAS 12,5% Anuitas) – Skema 2

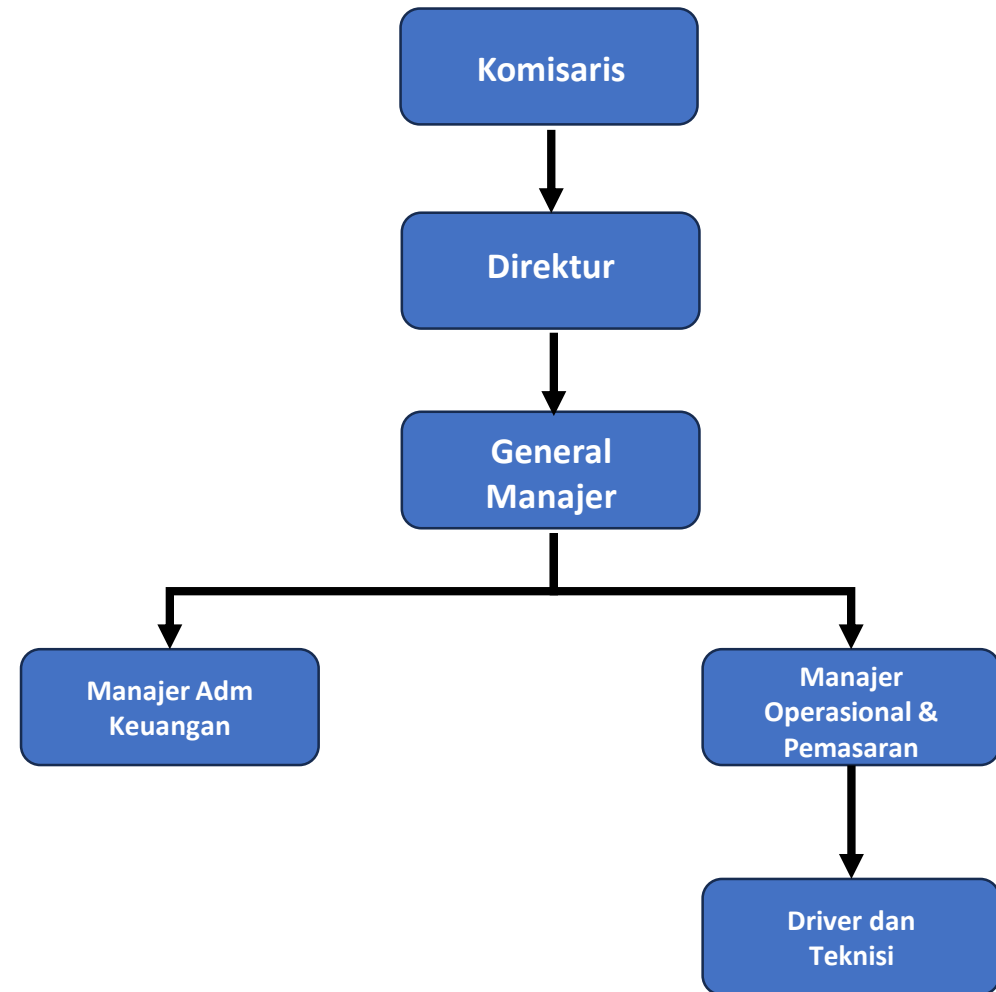
Price & Trip per Year										
Harga/ Kg		48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	37.000.000	75.878.890	146.182.719	163.758.676	181.334.634	216.486.548	286.790.378	357.094.207	427.398.036	497.701.866
1900	36.500.000	54.518.890	121.262.719	137.948.676	154.634.634	188.006.548	254.750.378	321.494.207	388.238.036	454.981.866
1800	36.000.000	33.158.890	96.342.719	112.138.676	127.934.634	159.526.548	222.710.378	285.894.207	349.078.036	412.261.866
1700	35.500.000	11.798.890	71.422.719	86.328.676	101.234.634	131.046.548	190.670.378	250.294.207	309.918.036	369.541.866
1600	35.000.000	- 10.742.821	46.502.719	60.518.676	74.534.634	102.566.548	158.630.378	214.694.207	270.758.036	326.821.866

Tahun 2 (Skema Pembiayaan BAS 12,5% Anuitas)

Price & Trip per Year										
Harga/ Kg		48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000	37.000.000	123.371.908	217.463.123	240.985.927	264.508.731	311.554.338	405.645.554	499.736.769	593.827.984	687.919.200
1900	36.500.000	102.011.908	192.543.123	215.175.927	237.808.731	283.074.338	373.605.554	464.136.769	554.667.984	645.199.200
1800	36.000.000	80.651.908	167.623.123	189.365.927	211.108.731	254.594.338	341.565.554	428.536.769	515.507.984	602.479.200
1700	35.500.000	59.291.908	142.703.123	163.555.927	184.408.731	226.114.338	309.525.554	392.936.769	476.347.984	559.759.200
1600	35.000.000	37.931.908	117.783.123	137.745.927	157.708.731	197.634.338	277.485.554	357.336.769	437.187.984	517.039.200

# STRUKTUR ORGANISASI

Jabatan	Jumlah
Komisaris	1 Orang
Direktur	1 Orang
General Manajer	1 Orang
Manajer Adm & Keu	1 Orang
Manajer Opr & Pemasaran	1 Orang
Driver & Teknisi	2 Orang





# KESIMPULAN

- 





TERIMA KASIH

# LAMPIRAN



# BISNIS MODEL CANVAS

Key Partners (7)	Key Activities (5)	Value Proposition (2)	Customers Relationship (4)	Customers Segments (1)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Pemerintah Aceh</li><li>• Bank Aceh</li><li>• Dinas Perhubungan</li><li>• Coldstorage</li><li>• Supplier</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Melakukan servis berkala untuk meminimalisir potensi keterlambatan pengiriman karena masalah kendaraan</li><li>• Menyediakan truk dengan kapasitas 20 ton</li><li>• Memberikan laporan suhu dan lokasi truk Ketika dalam perjalanan</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Menyediakan jasa ekspedisi antar provinsi</li><li>• Keamanan atas barang dengan memberikan asuransi</li><li>• Menjaga kestabilan suhu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Menyediakan layanan informasi untuk pemesanan dan komplain melalui media social</li><li>• Diskon harga untuk pengiriman dengan syarat dan ketentuan yang berlaku</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pengusaha coldstorage</li><li>• Industri perikanan</li><li>• Trader lokal dan export</li><li>• Supplier frozen food</li></ul>
	Key Resources (6)		Channels (3)	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Truk Hino thermoking kapasitas 20 ton</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Website</li><li>• Media social</li></ul>	
Cost Structure (8)		Revenue Streams (9)		
<ul style="list-style-type: none"><li>• Biaya Operasional</li><li>• Biaya perizinan</li><li>• Biaya maintenance</li><li>• Biaya asuransi</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Jasa pengiriman</li></ul>		



## ANALISIS SWOT

### Strenght

- PEMA sebagai BUMD Aceh memiliki Truk thermoking kapasitas 20 ton untuk menunjang sektor perikanan Aceh
- PEMA mempunyai unit bisnis yaitu KSO terkait trading ikan dengan kapasitas 100 ton per bulan

### Weakness

- PEMA belum memiliki unit bisnis atau anak usaha untuk mengelola truk thermoking
- PEMA belum memiliki informasi detail terkait pengurusan izin dan legalitas untuk mengoperasikan truk thermoking

### SWOT ANALISIS

### Opportunity

- Penjualan KSO rata-rata 3-5 trip per bulan atau sebanyak 100 ton

### Threats

- Banyaknya pesaing bisnis dalam penyediaan jasa ekspedisi yang sudah sangat berpengalaman
- Susahnya mendapat supplier untuk memenuhi kuota pengiriman ke Aceh

## SMART ANALISIS

# S

**Specific**

- Melakukan pengiriman ikan beku dari Aceh ke berbagai provinsi
- Mendukung kinerja KSO PEMA-LAMI untuk penjualan ikan sebanyak 120 ton per bulan
- Mendapatkan supplier barang untuk menutupi kuota pengiriman Ketika ekspedisi Kembali ke Aceh
- Membutuhkan SDM professional seperti supir yang berpengalaman untuk menghindari factor hambatan di jalan

# M

**Measurable**

- Pengukuran melalui FS untuk menentukan kelayakan bisnis
- Menentukan siklus pengoperasian ekspedisi tiap bulannya dengan melakukan simulasi

# A

**Attainable**

- Pencapaian target dari bisnis ini adalah pengiriman ikan sebanyak 60 ton per bulan dari Aceh
- Melakukan kontrak Kerjasama dengan KSO untuk menjamin ketersediaan barang dari Aceh
- Membuka komunikasi dengan beberapa supplier untuk pemenuhan barang

# R

**Relevant**

Tujuan dari bisnis ini selaras dengan rencana PEMA untuk pengembangan bisnis di sektor perikanan dengan membentuk hilirisasi bisnis yang saling mendukung guna meningkatkan pendapatan PAD dan perekonomian masyarakat

# T

**Time-base**

- PEMA membentuk unit usaha di akhir desember 2023
- Penyediaan truk di bulan januari 2024
- Target pengoperasian Maret 2024

## SMART GOALS

### EKSPEDISI

### TRUK

### THERMOKING

Pengoperasian ekspedisi truk thermoking yang dapat mendukung KSO guna meningkatkan PAD

Modal Investasi

- 1). Dividen atau bagi hasil didasarkan atas laba bersih.
- 2). Sisa laba bersih yang tidak dibagikan (laba ditahan) mampu membiayai operasional perusahaan bulan pertama tahun berikutnya.
- 3). Porsi bagi hasil:
- 4). a. PEMA

80 % dari laba dibagi

b. MITRA

20 % dari laba dibagi

DIVIDEN

Dalam satuan ribu rupiah (Rp, ribu)

Perhitungan Dividen									
Tahun	Beban operasi bulan pertama (incl. depr.)	Beban operasi bulan pertama (excl. depr.) a	Laba bersih b	Saldo akhir sebelum dividen c	Bagian laba bersih dibagi d	Besaran dividen e = b*d	Akumulasi besaran dividen f = Σe	Saldo akhir setelah dividen g = c-e	Kas yang tersedia setelah pembagian Dividen h = g-a(n+1)
1	923.538.248	595.921.448	305.053.317	711.156.197	50%	152.526.659	152.526.659	558.629.539	278.406.462
2	923.538.248	280.223.077	647.936.041	1.075.518.860	70%	453.555.229	606.081.887	621.963.631	336.136.092
3	923.538.248	285.827.539	670.524.836	1.161.441.747	75%	502.893.627	1.108.975.514	658.548.120	367.004.031
4	923.538.248	291.544.089	693.565.407	1.221.066.807	80%	554.852.325	1.663.827.840	666.214.481	368.839.510
5	923.538.248	297.374.971	717.066.789	1.252.234.550	80%	573.653.431	2.237.481.271	678.581.119	309.735.288
6	923.538.248	368.845.831	866.417.148	1.872.615.066	100%	866.417.148	3.103.898.418	1.006.197.919	563.141.345
7	923.538.248	443.056.574	889.701.670	2.223.516.388	100%	889.701.670	3.993.600.088	1.333.814.719	813.726.509
8	923.538.248	520.088.210	913.451.882	2.574.883.401	100%	913.451.882	4.907.051.970	1.661.431.519	1.061.407.631
9	923.538.248	600.023.888	937.677.099	2.926.725.418	100%	937.677.099	5.844.729.068	1.989.048.319	1.306.099.362
10	923.538.248	682.948.957	962.386.820	3.279.051.939	100%	962.386.820	6.807.115.888	2.316.665.119	

Bagi Hasil			
Tahun	Besaran dividen	PEMA	Mitra
1	152.526.659	122.021.327	30.505.332
2	453.555.229	362.844.183	90.711.046
3	502.893.627	402.314.902	100.578.725
4	554.852.325	443.881.860	110.970.465
5	573.653.431	458.922.745	114.730.686
6	866.417.148	693.133.718	173.283.430
7	889.701.670	711.761.336	177.940.334
8	913.451.882	730.761.506	182.690.376
9	937.677.099	750.141.679	187.535.420
10	962.386.820	769.909.456	192.477.364

# INCOME STATEMENT

Dalam satuan ribu rupiah (Rp, ribu)

Tahun	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Cumulative
Pendapatan Usaha	3.456.000.000	3.525.120.000	3.595.622.400	3.667.534.848	3.740.885.545	3.815.703.256	3.892.017.321	3.969.857.667	4.049.254.821	4.130.239.917	37.842.235.775
Harga Pokok Penjualan											
Variable Cost	1.597.449.600	1.629.398.592	1.661.986.564	1.695.226.295	1.729.130.821	1.763.713.437	1.798.987.706	1.834.967.460	1.871.666.810	1.909.100.146	17.491.627.431
Fixed Cost	1.006.633.600	685.904.800	692.930.560	700.096.835	707.406.436	780.385.589	789.300.964	798.394.648	807.670.205	817.131.273	7.785.854.909
	2.604.083.200	2.315.303.392	2.354.917.124	2.395.323.130	2.436.537.257	2.544.099.026	2.588.288.671	2.633.362.108	2.679.337.014	2.726.231.418	25.277.482.340
Laba Kotor	851.916.800	1.209.816.608	1.240.705.276	1.272.211.718	1.304.348.288	1.271.604.230	1.303.728.650	1.336.495.559	1.369.917.807	1.404.008.499	12.564.753.435
Beban Penjualan, Umum & Administrasi											
Gaji/upah	221.000.000	225.420.000	229.928.400	234.526.968	239.217.507	244.001.858	248.881.895	253.859.533	258.936.723	264.115.458	2.419.888.341
Sewa Kantor	25.000.000	25.500.000	26.010.000	26.530.200	27.060.804	27.602.020	28.154.060	28.717.142	29.291.485	29.877.314	273.743.025
Perlengkapan Kantor	12.000.000	12.240.000	12.484.800	12.734.496	12.989.186	13.248.970	13.513.949	13.784.228	14.059.913	14.341.111	131.396.652
Mobilisasi Direksi	12.000.000	12.240.000	12.484.800	12.734.496	12.989.186	13.248.970	13.513.949	13.784.228	14.059.913	14.341.111	131.396.652
Adm Leasing	32.761.680										
	302.761.680	275.400.000	280.908.000	286.526.160	292.256.683	298.101.817	304.063.853	310.145.130	316.348.033	322.674.994	2.989.186.350
Laba Operasi	549.155.120	934.416.608	959.797.276	985.685.558	1.012.091.605	973.502.413	999.664.797	1.026.350.429	1.053.569.774	1.081.333.505	9.575.567.085
Beban Bunga Pinjaman	206.398.584	206.398.584	206.398.584	206.398.584	206.398.584	0	0	0	0	0	
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Badan	342.756.536	728.018.024	753.398.692	779.286.974	805.693.021	973.502.413	999.664.797	1.026.350.429	1.053.569.774	1.081.333.505	8.543.574.165
Beban Pajak Penghasilan Badan	37.703.219	80.081.983	82.873.856	85.721.567	88.626.232	107.085.265	109.963.128	112.898.547	115.892.675	118.946.686	939.793.158
Laba Bersih	305.053.317	647.936.041	670.524.836	693.565.407	717.066.789	866.417.148	889.701.670	913.451.882	937.677.099	962.386.820	7.603.781.007
Perhitungan Marjin Laba Kotor dan Marjin Laba Bersih:											
Data:											
Revenue	3.456.000.000	3.525.120.000	3.595.622.400	3.667.534.848	3.740.885.545	3.815.703.256	3.892.017.321	3.969.857.667	4.049.254.821	4.130.239.917	37.842.235.775
Cost of Services Sold	2.604.083.200	2.315.303.392	2.354.917.124	2.395.323.130	2.436.537.257	2.544.099.026	2.588.288.671	2.633.362.108	2.679.337.014	2.726.231.418	25.277.482.340
Net Income	305.053.317	647.936.041	670.524.836	693.565.407	717.066.789	866.417.148	889.701.670	913.451.882	937.677.099	962.386.820	7.603.781.007
Perhitungan:											
Gross Profit Margin, GPM	24,7%	34,3%	34,5%	34,7%	34,9%	33,3%	33,5%	33,7%	33,8%	34,0%	33,2%
Net Profit Margin, NPM	8,8%	18,4%	18,6%	18,9%	19,2%	22,7%	22,9%	23,0%	23,2%	23,3%	20,1%
ROI											
Data:											
Laba Bersih	305.053.317	647.936.041	670.524.836	693.565.407	717.066.789	866.417.148	889.701.670	913.451.882	937.677.099	962.386.820	
Total Investasi PTPEMA	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	
Perhitungan:											
Return on Investment, ROI	20,1%	42,6%	44,1%	45,6%	47,2%	57,0%	58,5%	60,1%	61,7%	63,3%	50,0%



# CASH FLOW

Dalam satuan ribu rupiah (Rp, ribu)

Tahun	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Arus kas dari aktivitas operasi:											
Penerimaan kas dari pelanggan		3.456.000.000	3.525.120.000	3.595.622.400	3.667.534.848	3.740.885.545	3.815.703.256	3.892.017.321	3.969.857.667	4.049.254.821	4.130.239.917
(+): Depresiasi/amortisasiDepreciation		327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800
(-): Pembayaran/pelunasan untuk:											
Cost of Services Sold		-2.604.083.200	-2.315.303.392	-2.354.917.124	-2.395.323.130	-2.436.537.257	-2.544.099.026	-2.588.288.671	-2.633.362.108	-2.679.337.014	-2.726.231.418
Beban Penjualan, Umum & ADM		-302.761.680	-275.400.000	-280.908.000	-286.526.160	-292.256.683	-298.101.817	-304.063.853	-310.145.130	-316.348.033	-322.674.994
Pajak penghasilan badan		-37.703.219	-80.081.983	-82.873.856	-85.721.567	-88.626.232	-107.085.265	-109.963.128	-112.898.547	-115.892.675	-118.946.686
Arus kas bersih dari aktivitas operasi		839.068.701	1.181.951.425	1.204.540.220	1.227.580.791	1.251.082.173	1.194.033.948	1.217.318.470	1.241.068.682	1.265.293.899	1.290.003.620
Arus kas dari aktivitas investasi:											
Penerimaan kas untuk modal investasi tetap	3.276.168.000										
Penerimaan kas untuk modal kerja	537.149.600										
Arus kas bersih untuk aktivitas investasi	3.813.317.600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arus kas dari aktivitas pendanaan:											
Pengeluaran untuk modal investasi tetap	-3.276.168.000										
Pelunasan pinjaman pokok	0	-458.663.520	-458.663.520	-458.663.520	-458.663.520	-458.663.520	0	0	0	0	0
Pembayaran bunga pinjaman	0	-206.398.584	-206.398.584	-206.398.584	-206.398.584	-206.398.584	0	0	0	0	0
Pembayaran Dividen oleh Perusahaan	0	-152.526.659	-453.555.229	-502.893.627	-554.852.325	-573.653.431	-866.417.148	-889.701.670	-913.451.882	-937.677.099	-962.386.820
Arus kas bersih untuk aktivitas pendanaan	-3.276.168.000	-817.588.763	-1.118.617.333	-1.167.955.731	-1.219.914.429	-1.238.715.535	-866.417.148	-889.701.670	-913.451.882	-937.677.099	-962.386.820
Kenaikan/(penurunan) bersih kas	537.149.600	21.479.939	63.334.092	36.584.489	7.666.361	12.366.638	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800
Saldo kas awal tahun	0	537.149.600	558.629.539	621.963.631	658.548.120	666.214.481	678.581.119	1.006.197.919	1.333.814.719	1.661.431.519	1.989.048.319
saldo kas akhir tahun	537.149.600	558.629.539	621.963.631	658.548.120	666.214.481	678.581.119	1.006.197.919	1.333.814.719	1.661.431.519	1.989.048.319	2.316.665.119
saldo kas akhir tahun sebelum dividen		711.156.197	1.075.518.860	1.161.441.747	1.221.066.807	1.252.234.550	1.872.615.066	2.223.516.388	2.574.883.401	2.926.725.418	3.279.051.939

WORKING CAPITAL

Dalam satuan rupiah (Rp)

Tahun Operasi	Bulan	Saldo Awal	Kas yang Diperoleh (cash generate)	Modal diterima (cash received)	Kas yang Tersedia (cash available)	Variable Cost					
						Solar BTJ - JKT	Solar JKT - MDN - BTJ	Gaji Driver	Penyebrangan	Biaya Tol	Sub Total
+1	January	0	288.000.000	537.149.600	825.149.600	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
	February	231.989.832	288.000.000		519.989.832	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
	March	291.946.864	288.000.000		579.946.864	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
	April	373.103.896	288.000.000		661.103.896	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
	May	433.060.928	288.000.000		721.060.928	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
	June	514.517.960	288.000.000		802.517.960	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
	July	501.674.992	288.000.000		789.674.992	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
	August	582.732.024	288.000.000		870.732.024	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
	September	642.689.056	288.000.000		930.689.056	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
	October	723.846.088	288.000.000	1.011.846.088		33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
	November	783.803.119	288.000.000	1.071.803.119		33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
	December	865.260.151	288.000.000	1.153.260.151		33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800
		5.944.624.908	3.456.000.000	537.149.600		406.857.600	410.448.000	480.000.000	196.800.000	103.344.000	1.597.449.600

Fixed Cost												SG & A					
Servis Berkala	Biaya Pelumas	Biaya Ban	Biaya Kampas Rem	Biaya Freon	Filter Oli	Filter Solar	Biaya KIR	Pajak Truk	Asuransi Truk	Palet	Sub Total	Gaji	Sewa Kantor	Perlengkapan Kantor	Mobilisasi GM	Adm Leasing	Sub Total
3.000.000	2.400.000						400.000		327.616.800	3.600.000	337.016.800	18.416.667	25.000.000	1.000.000	1.000.000	30.000.000	75.416.667
3.000.000	2.400.000		5.200.000	16.000.000		300.000					26.900.000	18.416.667		1.000.000	1.000.000		20.416.667
3.000.000	2.400.000				300.000						5.700.000	18.416.667		1.000.000	1.000.000		20.416.667
3.000.000	2.400.000		5.200.000	16.000.000		300.000					26.900.000	18.416.667		1.000.000	1.000.000		20.416.667
3.000.000	2.400.000										5.400.000	18.416.667		1.000.000	1.000.000		20.416.667
3.000.000	2.400.000	72.500.000	5.200.000	16.000.000	300.000	300.000					99.700.000	18.416.667		1.000.000	1.000.000		20.416.667
3.000.000	2.400.000						400.000				5.800.000	18.416.667		1.000.000	1.000.000		20.416.667
3.000.000	2.400.000		5.200.000	16.000.000		300.000					26.900.000	18.416.667		1.000.000	1.000.000		20.416.667
3.000.000	2.400.000				300000						5.700.000	18.416.667		1.000.000	1.000.000		20.416.667
3.000.000	2.400.000		5.200.000	16.000.000		300.000					26.900.000	18.416.667		1.000.000	1.000.000		20.416.667
3.000.000	2.400.000										5.400.000	18.416.667		1.000.000	1.000.000		20.416.667
3.000.000	2.400.000	72.500.000	5.200.000	16.000.000	300.000	300.000		7.000.000			106.700.000	18.416.667		1.000.000	1.000.000		20.416.667
36.000.000	28.800.000	145.000.000	31.200.000	96.000.000	1.200.000	1.800.000	800.000	7.000.000	327.616.800		679.016.800	221.000.000	25.000.000	12.000.000	12.000.000	30.000.000	300.000.000

Corporate Income Tax	Interest Payment	Loan Payment	Sub Total	Total	Saldo Akhir
	17.199.882	30.405.619	47.605.501	593.159.768	231.989.832
	16.971.840	30.633.662	47.605.501	228.042.968	291.946.864
	16.742.087	30.863.414	47.605.501	206.842.968	373.103.896
	16.510.612	31.094.890	47.605.501	228.042.968	433.060.928
	16.277.400	31.328.101	47.605.501	206.542.968	514.517.960
	16.042.439	31.563.062	47.605.501	300.842.968	501.674.992
	15.805.716	31.799.785	47.605.501	206.942.968	582.732.024
	15.567.218	32.038.283	47.605.501	228.042.968	642.689.056
	15.326.931	32.278.571	47.605.501	206.842.968	723.846.088
	15.084.842	32.520.660	47.605.501	228.042.968	783.803.119
	14.840.937	32.764.565	47.605.501	206.542.968	865.260.151
38.007.004	14.595.202	33.010.299	85.612.505	345.849.972	807.410.180
38.007.004	190.965.106	380.300.910	609.273.020	3.185.739.420	

# VARIABEL COST

## Asumsi

1).	Volume Pengiriman	20.000 Kg/trip
2).	Jumlah Bulan per Tahun	12 bulan/tahun
3).	Jumlah trip	4 trip/bulan
	-BTJ-JKT	2 trip/bulan
	-JKT-MDN-BTJ	2 trip/bulan
4).	Waktu Perjalanan	5 hari/trip BTJ - JKT
5).	Waktu Perjalanan	7 hari/trip JKT - MDN - BTJ
6).	Jumlah Armada	2 Unit
7).	Unit konsumsi (kebutuhan) dan harga (biaya)	

## Perhitungan

1).	Solar BTJ -JKT	Jarak BTJ - JKT	2.493 Km
		Rata rata Konsumsi BBM	1:2 liter/km
		Kebutuhan BBM	1.247 liter/trip
		Harga Satuan	6.800 Rp/liter
		Beban/biaya	8.476.200 Rp/truck/trip
			16.952.400 Rp/truck/bulan
2).	Solar JKT -MDN - BTJ		203.428.800 Rp/truck/tahun
		Total	406.857.600 Rp/tahun
		Jarak JKT - MDN - BTJ	2.515 Km
		Rata rata Konsumsi BBM	1:2 liter/km
		Kebutuhan BBM	1.258 liter/trip
		Harga Satuan	6.800 Rp/liter
3).	Gaji Driver	Beban/biaya	8.551.000 Rp/trip/truck
			17.102.000 Rp/truck/bulan
		Total	410.448.000 Rp/tahun
		Jumlah Sopir	2 Orang/Truck
		Gaji	5.000.000 Rp/truck/trip
		Beban/biaya	20.000.000 Rp/truck/bulan
4).	Penyebrangan		480.000.000 Rp/tahun
		Jumlah Penyebrangan	4 trip/bulan
		Harga satuan	2.050.000 Rp/truck/trip
		Beban/biaya	8.200.000 Rp/truck/bulan
			196.800.000 Rp/tahun
5).	Biaya Tol	Jumlah Perjalanan	4 trip/bulan
		Harga total Tol	1.076.500 Rp/truck/trip
		Beban/biaya	4.306.000 Rp/truck/bulan
			103.344.000 Rp/tahun

Hasil Perhitungan						
Tahun	Solar BTJ -JKT	Solar JKT - MDN - BTJ	Gaji Driver	Penyebrangan	Biaya Tol	TOTAL
Operasional						
1	406.857.600	410.448.000	480.000.000	196.800.000	103.344.000	1.597.449.600
2	414.994.752	418.656.960	489.600.000	200.736.000	105.410.880	1.629.398.592
3	423.294.647	427.030.099	499.392.000	204.750.720	107.519.098	1.661.986.564
4	431.760.540	435.570.701	509.379.840	208.845.734	109.669.480	1.695.226.295
5	440.395.751	444.282.115	519.567.437	213.022.649	111.862.869	1.729.130.821
6	449.203.666	453.167.758	529.958.786	217.283.102	114.100.127	1.763.713.437
7	458.187.739	462.231.113	540.557.961	221.628.764	116.382.129	1.798.987.706
8	467.351.494	471.475.735	551.369.120	226.061.339	118.709.772	1.834.967.460
9	476.698.524	480.905.250	562.396.503	230.582.566	121.083.967	1.871.666.810
10	486.232.494	490.523.355	573.644.433	235.194.218	123.505.646	1.909.100.146
						1.749.162.743

# FIXED COST

Asumsi				
Komponen biaya overhead terdiri atas:				
1	Servis Berkala	Biaya Service	1.500.000	Rp/month/truck
		Armada	2	unit
		Biaya per bulan	3.000.000	Rp/month/2 trucks
		Biaya per tahun	36.000.000	Rp/year/2 trucks
2	Biaya Pelumas	Kebutuhan	10	L/bulan
		Harga satuan	600.000	Rp/5L
			1.200.000	Rp/10L
		Armada	2	unit
		Biaya per Bulan	2.400.000	Rp/month
		Biaya per Tahun	28.800.000	Rp/year
3	Biaya Ban	Kebutuhan	20	pcs/truck
		Harga Satuan	3.625.000	Rp/pc
		Armada	2	unit
		Biaya per Tahun	145.000.000	Rp/year
4	Biaya Kampas Rem			
		-Kampas Rem Depan	Harga Satuan	500.000
		-Kampas Rem Belakang	Harga Satuan	800.000
		Armada	2	unit
		Biaya per Bulan	2.600.000	Rp/month
5	Biaya Freon	Biaya per Tahun	31.200.000	Rp/year
		Kebutuhan	2	pcs/month/truck
		Harga Satuan	2.000.000	Rp/pc
		Armada	2	unit
		Biaya per Bulan	8.000.000	Rp/month
		Biaya per Tahun	96.000.000	Rp/year

6	Biaya KIR	Harga Satuan	200.000	Rp/truck/6 bulan
		Armada	2	unit
		Frequency	2	times/year
		Biaya per Tahun	800.000	Rp/year
7	Pajak Truk	Harga Satuan	3.500.000	Rp/truck/year
		Armada	2	unit
		Biaya per Tahun	7.000.000	Rp/tahun
8	Asuransi Truk	Tariff	2,0	%/year
		Harga Truk	1.638.084.000	Rp/unit
		Armada	2	unit
		Biaya per Tahun	65.523.360	Rp/year
		Biaya per 5 Tahun	327.616.800	Rp/year
9	Palet	Kebutuhan	12	pcs/truck
		Harga Satuan	150.000	Rp/pc
		Armada	2	unit
		Biaya per Tahun	3.600.000	Rp/year
10	Filter Oli	Kebutuhan	4	pcs
		Harga Satuan	150.000	Rp/pc
		Armada	2	unit
		Biaya per Tahun	1.200.000	Rp/year
11	Filter Solar	Kebutuhan	6	pcs
		Harga Satuan	150.000	Rp/pc
		Armada	2	unit
		Biaya per Tahun	1.800.000	Rp/year
12	Depresiasi	See depreciation sheet		

Tahun	Servis Berkala	Biaya Pelumas	Biaya Ban	Biaya Kampas Rem	Biaya Freon	Filter Oli	Filter Solar	Biaya KIR	Pajak Truk	Asuransi Truk	Palet	Depresiasi	TOTAL
1	36.000.000	28.800.000	145.000.000	31.200.000	96.000.000	1.200.000	1.800.000	800.000	7.000.000	327.616.800	3.600.000	327.616.800	1.006.633.600
2	36.720.000	29.376.000	147.900.000	31.824.000	97.920.000	1.224.000	1.836.000	816.000	7.000.000		3.672.000	327.616.800	685.904.800
3	37.454.400	29.963.520	150.858.000	32.460.480	99.878.400	1.248.480	1.872.720	832.320	7.000.000		3.745.440	327.616.800	692.930.560
4	38.203.488	30.562.790	153.875.160	33.109.690	101.875.968	1.273.450	1.910.174	848.966	7.000.000		3.820.349	327.616.800	700.096.835
5	38.967.558	31.174.046	156.952.663	33.771.883	103.913.487	1.298.919	1.948.378	865.946	7.000.000		3.896.756	327.616.800	707.406.436
6	39.746.909	31.797.527	160.091.716	34.447.321	105.991.757	1.324.897	1.987.345	883.265	7.000.000	65.523.360	3.974.691	327.616.800	780.385.589
7	40.541.847	32.433.478	163.293.551	35.136.267	108.111.592	1.351.395	2.027.092	900.930	7.000.000	66.833.827	4.054.185	327.616.800	789.300.964
8	41.352.684	33.082.147	166.559.422	35.838.993	110.273.824	1.378.423	2.067.634	918.949	7.000.000	68.170.504	4.135.268	327.616.800	798.394.648
9	42.179.738	33.743.790	169.890.610	36.555.773	112.479.301	1.405.991	2.108.987	937.328	7.000.000	69.533.914	4.217.974	327.616.800	807.670.205
10	43.023.332	34.418.666	173.288.422	37.286.888	114.728.887	1.434.111	2.151.167	956.074	7.000.000	70.924.592	4.302.333	327.616.800	817.131.273
Average	39.418.996	31.535.196	158.770.954	34.163.130	105.117.322	1.313.967	1.970.950	875.978	7.000.000	111.433.833	3.941.900	327.616.800	7.785.854.909



# BEBAN SG & A

## Asumsi

Beban penjualan, umum dan administrasi atau Selling, General and Administrative (SG&A) yang tidak terkait langsung dengan operasional truk. Beban ini terdiri dari:

a. Gaji/upah	221.000.000	Rp/tahun	See salary sheet
b. Sewa Kantor	25.000.000	Rp/tahun	
c. Perlengkapan Kantor	12.000.000	Rp/tahun	
d. Mobilisasi GM	12.000.000	Rp/tahun	
e. Adm Leasing	32.761.680	Rp/tahun	

Tahun	Gaji & Upah	Sewa Kantor	Perlengkapan Kantor	Mobilisasi DGM	Adm Leasing	Grand Total
1	221.000.000	25.000.000	12.000.000	12.000.000	32.761.680	302.761.680
2	225.420.000	25.500.000	12.240.000	12.240.000		275.400.000
3	229.928.400	26.010.000	12.484.800	12.484.800		280.908.000
4	234.526.968	26.530.200	12.734.496	12.734.496		286.526.160
5	239.217.507	27.060.804	12.989.186	12.989.186		292.256.683
6	244.001.858	27.602.020	13.248.970	13.248.970		298.101.817
7	248.881.895	28.154.060	13.513.949	13.513.949		304.063.853
8	253.859.533	28.717.142	13.784.228	13.784.228		310.145.130
9	258.936.723	29.291.485	14.059.913	14.059.913		316.348.033
10	264.115.458	29.877.314	14.341.111	14.341.111		322.674.994
Yearly average, Rp =						298.918.635

# BEBAN BUNGA & PINJAMAN

Assumption:

- 1). Pencairan pinjaman
- Year +1      January      2.293.317.600   Rp (see "capital investment sheet")
- 2). Others:
- a. Bunga pinjaman      9,0    % per year
- b. Masa pengembalian pinjaman      5,0    tahun
- c. Tangguhan pengembalian pinjamr      -    tahun
- d. Nilai tukar      15.000    IDR/USD
- 3). Principal of loan will be paid in the first year of commercial production.
- 4). Loan interest during initial production stage is capitalized into the principal of loan and known as capitalized interest.
- 5). The interesrest will be paid in the first year of commercial production.

Tahun	Penggunaan Pinjaman (loan drawdown)	Saldo pinjaman	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
1	2.293.317.600	2.293.317.600	458.663.520	1.834.654.080	206.398.584	206.398.584
2		1.834.654.080	458.663.520	1.375.990.560	206.398.584	206.398.584
3		1.375.990.560	458.663.520	917.327.040	206.398.584	206.398.584
4		917.327.040	458.663.520	458.663.520	206.398.584	206.398.584
5		458.663.520	458.663.520	0	206.398.584	206.398.584
6		0	0	0	0	0
7		0	0	0	0	0
8		0	0	0	0	0
9		0	0	0	0	0
10		0	0	0	0	0
					1.031.992.920	1.031.992.920

Skema Pembiayaan Leasing ( 8% )

Leasing Flat (8%)	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
Saldo pinjaman				
2.300.000.000	460.000.000	1.840.000.000	184.000.000	184.000.000
1.840.000.000	460.000.000	1.380.000.000	184.000.000	184.000.000
1.380.000.000	460.000.000	920.000.000	184.000.000	184.000.000
920.000.000	460.000.000	460.000.000	184.000.000	184.000.000
460.000.000	460.000.000	-	184.000.000	184.000.000
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
	2.300.000.000		920.000.000	920.000.000

3.220.000.000 Total Payment ( Pokok + Bunga)  
40% bunga pinjaman atas total pinjaman  
53.666.667 Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

Leasing Anuitas (8%)	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
Saldo pinjaman				
2.300.000.000	389.712.235	1.910.287.765	169.916.248	169.916.248
1.910.287.765	422.058.158	1.488.229.607	137.570.324	137.570.324
1.488.229.607	457.088.777	1.031.140.830	102.539.705	102.539.705
1.031.140.830	495.026.920	536.113.910	64.601.562	64.601.562
536.113.910	536.113.910	0	23.514.572	23.514.572
0	-	0	0	0
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
	2.300.000.000		498.142.412	498.142.412

2.798.142.412 Total Payment ( Pokok + Bunga)  
22% bunga pinjaman atas total pinjaman  
46.635.707 Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

421.857.588 Selisih dari kedua skema di atas

## Skema Pembiayaan BPRS ( 9 % )

BPRS Flat (9%)	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
Saldo pinjaman				
2.300.000.000	460.000.000	1.840.000.000	207.000.000	207.000.000
1.840.000.000	460.000.000	1.380.000.000	207.000.000	207.000.000
1.380.000.000	460.000.000	920.000.000	207.000.000	207.000.000
920.000.000	460.000.000	460.000.000	207.000.000	207.000.000
460.000.000	460.000.000	-	207.000.000	207.000.000
-	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
	<b>2.300.000.000</b>		<b>1.035.000.000</b>	<b>1.035.000.000</b>

**3.335.000.000** Total Payment ( Pokok + Bunga)

**45%** bunga pinjaman atas total pinjaman

**55.583.333** Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

BPRS Anuitas (9,0%)	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
Saldo pinjaman				
2.300.000.000	381.409.053	1.918.590.947	191.521.551	191.521.551
1.918.590.947	417.187.853	1.501.403.095	155.742.752	155.742.752
1.501.403.095	456.322.951	1.045.080.144	116.607.653	116.607.653
1.045.080.144	499.129.191	545.950.952	73.801.413	73.801.413
545.950.952	545.950.952	-	26.979.652	26.979.652
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
	<b>2.300.000.000</b>		<b>564.653.021</b>	<b>2.300.000.000</b>

**2.864.653.021** Total Payment ( Pokok + Bunga)

**25%** bunga pinjaman atas total pinjaman

**47.744.217** Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

**470.346.979** Selisih dari kedua skema di atas



Skema Pembiayaan Bank Aceh (12,5%)

Bank Aceh Flat (12,5%	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
Saldo pinjaman				
2.300.000.000	460.000.000	1.840.000.000	287.500.000	287.500.000
1.840.000.000	460.000.000	1.380.000.000	287.500.000	287.500.000
1.380.000.000	460.000.000	920.000.000	287.500.000	287.500.000
920.000.000	460.000.000	460.000.000	287.500.000	287.500.000
460.000.000	460.000.000	-	287.500.000	287.500.000
-	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
	2.300.000.000		1.437.500.000	1.437.500.000

3.737.500.000 Total Payment ( Pokok + Bunga)  
63% bunga pinjaman atas total pinjaman  
62.291.667 Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

Bank Aceh Anuitas (12,5%)	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
Saldo pinjaman				
2.300.000.000	353.225.731	1.946.774.269	267.717.364	267.717.364
1.946.774.269	399.998.486	1.546.775.784	220.944.609	220.944.609
1.546.775.784	452.964.704	1.093.811.080	167.978.391	167.978.391
1.093.811.080	512.944.499	580.866.581	107.998.596	107.998.596
580.866.581	580.866.581	-	40.076.514	40.076.514
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
	2.300.000.000		804.715.475	804.715.475

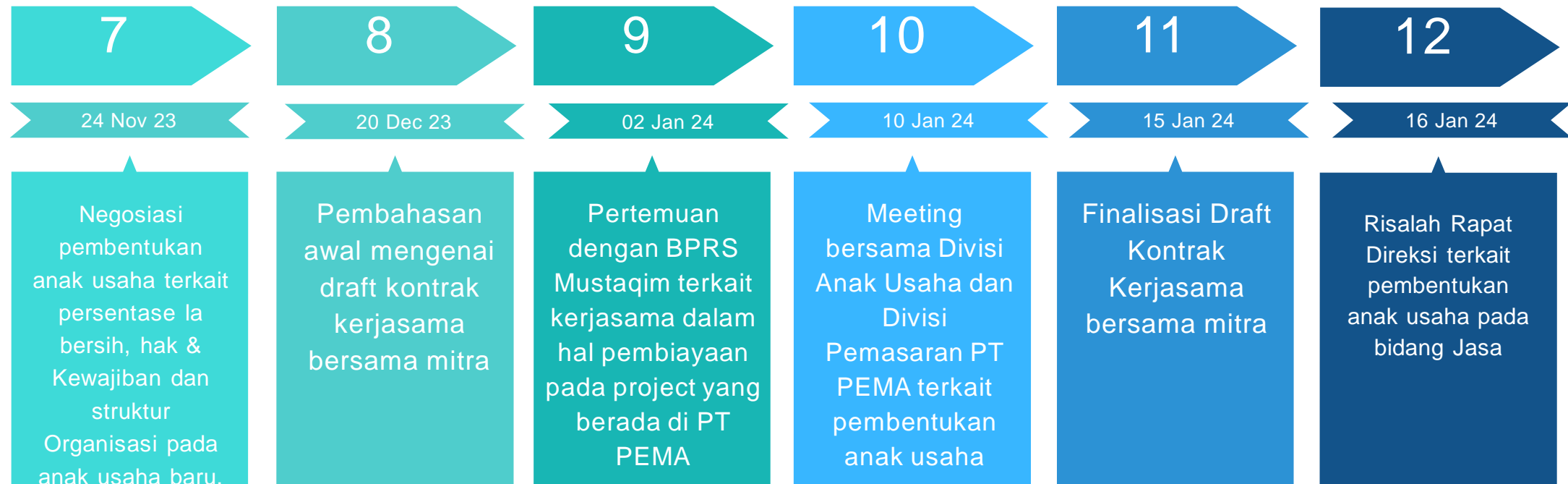
3.104.715.475 Total Payment ( Pokok + Bunga)  
35% bunga pinjaman atas total pinjaman  
51.745.258 Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

632.784.525 Selisih dari kedua skema di atas

# TIME LINE TRUK BOX PENDINGIN



# TIME LINE TRUK BOX PENDINGIN



# TIME LINE TRUK BOX PENDINGIN





# TIME LINE TRUK BOX PENDINGIN

