

## 第九面墙：教研专家墙

这里边除了写的外聘的，全部都是专职的。这个很重要，一定要给大家解释清楚。好吧，我们外聘的时候也跟其他的很多的专家，我们都是专职的，或者他有的是叫做半专职，也就是说他每周里面有两三天在我们这工作，还有两三天，他可能还被教育局返聘，去做一些代培训其他老师的工作。比如说我们有的特级教师是名师团的上海名师团团长，或者是在复旦就是上海的四大高校任教，其他时间在我们这是全职的，可以看一下他们的背景，随便找几个看一下吧。每一个背后应该说是都有比较深的背景。还有好多是省市优质课竞赛的一等奖，当然还有这是来自昂立研究院的院长，包括还有来自精锐的经理和研发总监。还有些海外的教育学的硕士。找三到五个跟大家讲一下。这些教育专家呢，有几个派别，第一派别是：官方派，就像是四大名捕一样，就是国家给认证的，要不是教育的教研员，要不是特级教师，要不是名师团团长，这是官方派。还有一个是：机构派，相当于是，少林 武当 峨眉。机构里面人呢就像昂立、新东方、精锐、网易等等这些机构里面。在这些机构里面一般都是身居高职，院长。像是我们的徐梅老师。当时是她整个的一对三的，和小班的业务的教研。她是整体的负责人，都是项目总监的级别以上的，这是机构派。第三个级别：市场派。市场派既没有官方的背景和机构的这个头衔和经历。但是市场认可他。比如说成龙、李小龙、甄子丹。成龙成家班也搞垮了，所以他开不了机构。但是他自己特别强，打遍天下无敌手。就像是我们的付密老师啊，王大拿啊。单人能力超级强，不想依附于任何机构，当然现在已经归顺我们机构了，单兵作战的市场派。还有个就是：海归派，海外的留学的经验，还包括我们美国的斯坦福教育学院的硕士：Elaine。这个到时候会放在墙上，这是我们全职的，还有KP，也是海外的教育学的博士，这些都是我们的海外的派别，他们属于教育领域的，刚才那些是科学领域的，这些是洋务派，这些是泰森或者是跆拳道。他们是海外的风格的，我们是把四个派别的融为一体，中西贯通的把这个教育做好。所以我们不仅仅是以中式 的思维去教孩子，希望这个孩子教出来是有全球视野的。而这四大派别在我们这里的融合才能把我们的产品做好，我们在这方面的投入是非常大的，去年我们销售额的 20%投入到研发上面去的，科创板的很多公司是投入到 5-7%。20%的销售额的投资是非常多的。我们公司 1600 多全职员工，加上 300 多外派员工。接近 2000 人。这 1600 全职员工期间有接近 700 人，就是 40%的人是研发员。包括教研、技术工程师、产品经理、AI 不同的版块。当大家看到这些教研人员都比较年轻，这个必须跟大家说一下。除了我们一定会一些，老专家，在场的从这往右，算是比较老的专家，三十年二十年以上教育经验的。但是 AI 教育是个全新的领域，我们肯定是找最年轻的，最理解这个领域的但是他有着好的背景的人来做这个事情。但是没有这些非常资深的四大门派的人做把持，那这个质量是不可能好的，而这些人除了一些外聘之外都是全职的，想见都是可以约得到的。