项目总结

我参与企业版与APP2.0开发并不多，只有少量的功能点。企业版主要做了会员中心里面的收藏管理、反馈管理、搜索记录接口，以及数据同步等功能。APP2.0主要做了登录、注册、第三方登录、极光推送、导出excel发邮件、上传oss、上传头像等一些接口或者方法。

问题：

企业版：

1. 延期上线2个月（原计划是10月上线，实际上线12月）；
2. 没有一个项目总监，技术这边也没有一个项目组长，部长没有深入管理项目；
3. 缺乏沟通，后端与后端（严重），前端与后端（严重），技术与产品，数据中心与产品和技术缺乏沟通，都是在各自做各自的；
4. 人才匮乏，资源稀缺，做事不仔细，产生大量bug缺陷；
5. 思想观念，沟通和主动性，加班文化以及制度不完善，缺乏奉献精神；
6. 新技术，新框架，前后端分离造成沟通和开发成本递增。
7. 其他

APP2.0：

1. 延期上线1个月（原计划是11月底上线，实际上线12月底，新增一些数据库）；
2. 没有一个项目总监，技术这边也没有一个项目组长，部长没有深入管理项目；
3. 缺乏沟通，后端与后端，移动端与后端（严重），技术与产品，数据中心与产品和技术缺乏沟通，都是在各自做各自的；
4. 人才匮乏，资源稀缺（后端数据库接口），做事不仔细（安卓端，后端），产生大量bug缺陷；
5. 思想观念，沟通和主动性，加班文化以及制度不完善，缺乏奉献精神；
6. 产品人员对自己的产品不熟悉，逻辑没有理清，都是在做的过程中去摸索，有些东西改了又改。
7. 其他

从上面看出了很多问题导致项目进度延期，有主观有客观原因。很多人都是第一次把新技术拿到项目里面去做，很多人都是第一次参与前后端分离的实际开发，还有人才资源的匮乏，沟通成本以及做事主动性，缺一个项目总监来管理督促等。但是也有很多感人事迹，很多人思想观念转变，很多人自身技能飞速提升和责任感加强。

2018年是一个锻炼产品与技术团队的一年，容错的一年，从中发现错误，汲取经验，为以后开发项目积累经验，提升项目质量，缩减项目进度，打造更强的研发团队。

罗元平

2018.01.07