





# 如何打造标准化的数据治理 评估体系

孙伟

大数据研发专家



# **孙伟** 快手大数据研发专家

- >> 主要负责快手数据管治方向工作
- >> 主要关注数据架构和数据管治领域



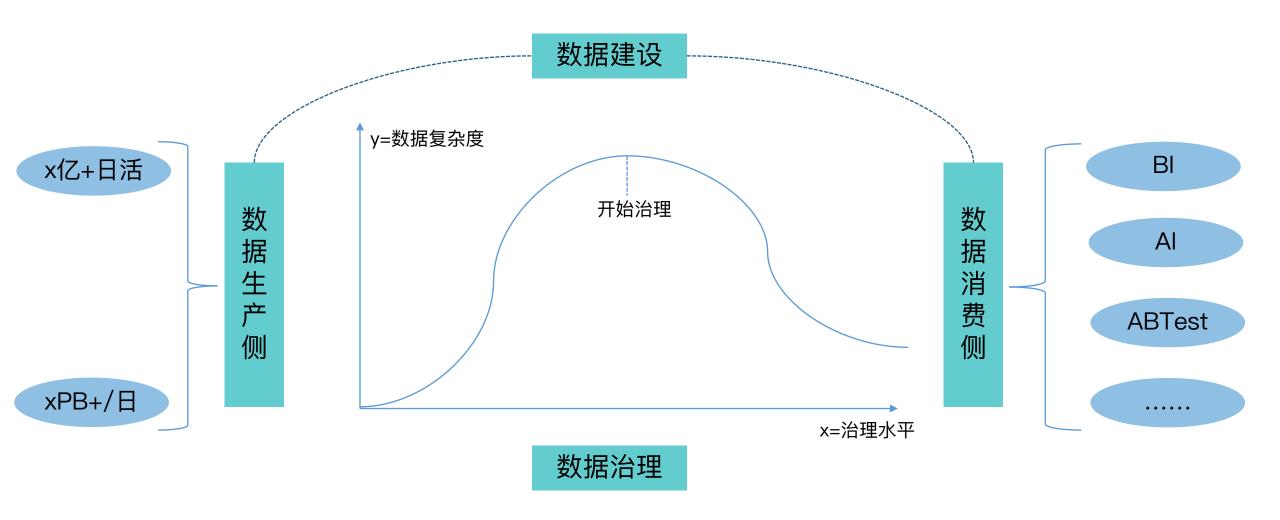
- 1. 数据治理背景
- 2. 数据治理评估体系
- 3. 快手实践效果
- 4. 未来规划



- 1. 数据治理背景
- 2. 数据治理评估体系
- 3. 快手实践效果
- 4. 未来规划



# 背景: 为什么需要数据治理





# 背景: 数据治理面临的挑战

- 🗼 链路长,问题多并且分散,无法聚焦
  - 数据从生产、加工到服务整个链路很长,任何一个环节都可能存在需要治理的问题,如何标准化?
- **怎么衡量资产好坏,治理到什么程度算好** 
  - 问题如何量化?并且治理了一段时间,结果怎么衡量?
- \_ 应该重点解决哪些问题,并且不同阶段的治理侧重不同
  - 治理进入深水区了怎么办?如何动态调整治理的方向?
  - 治理动力不足
  - 怎么提高意识并驱动各个团队进行治理?

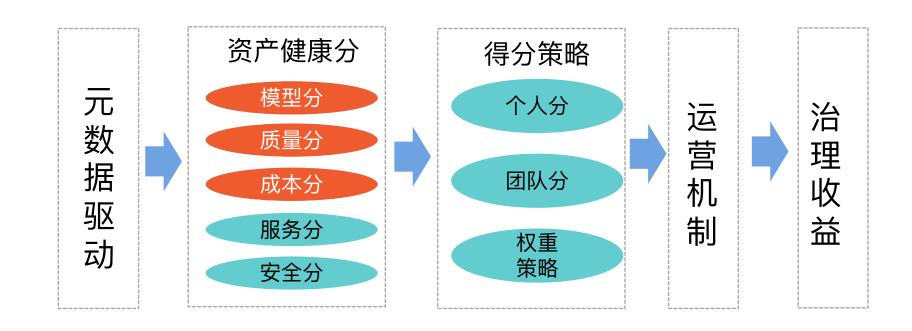


## 1. 数据治理背景

- 2. 数据治理评估体系
  - ◆ 目标与策略
  - ◆ 资产健康评估
  - ◆ 运营机制
  - ◆ 治理收益评估
- 3. 快手实践效果
- 4. 未来规划

# 目标

- 问题标准化
- \* 治理可量化
- 过程策略化
- 运营有抓手



# 资产健康评估:模型(问题与解决方案)

#### 问题

- 无数据可用
- 口径不一致
- 分析效率慢



数据模型评估体

系



# 资产健康评估:模型(评估)

规范性

- 定义规范
- 开发规范
- 测试规范
- 发布规范
- 元数据规范

复用性

- 模型宽度
- 模型深度

完整性

- 跨层引用率
- 明细表查询占比
- 汇总表查询占比

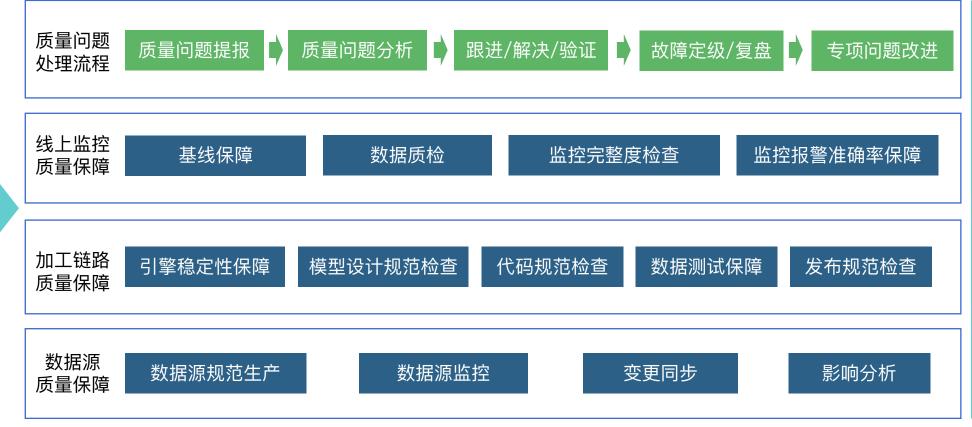
系



# 资产健康评估:质量(问题与解决方案)

### 问题

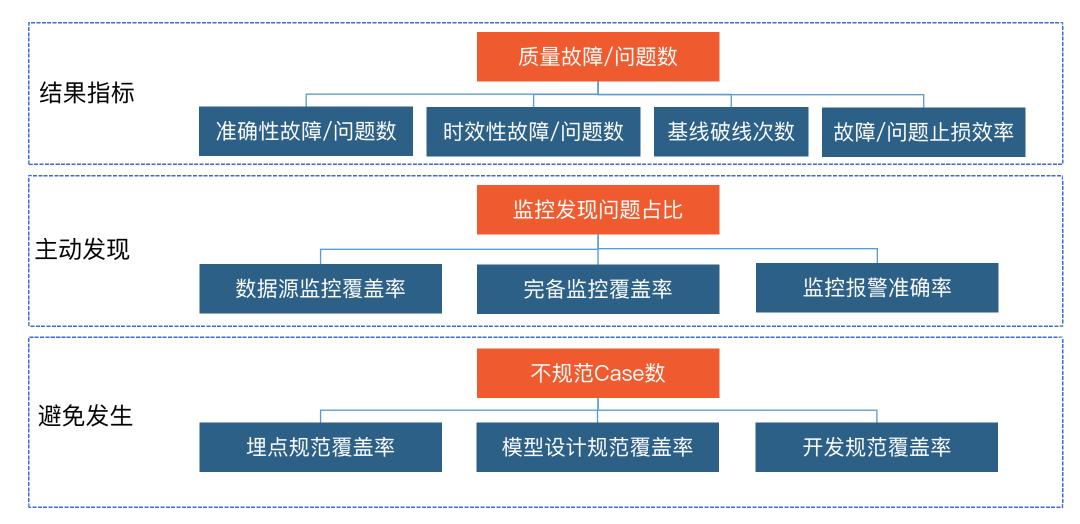
- 链路长,问题多
- 意识差,被动发现
- 跟进止损效率低







# 资产健康评估:质量(评估)

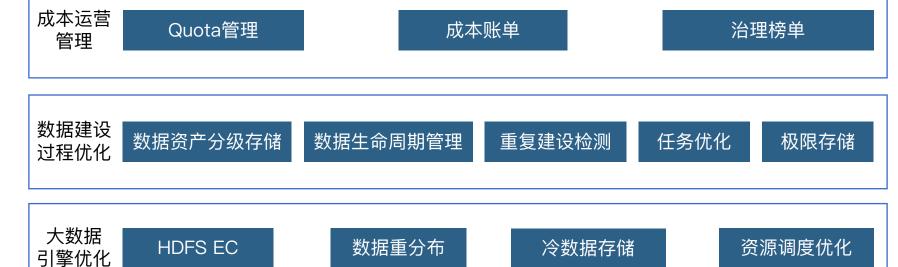




## 资产健康评估:成本(问题与解决方案)

#### 问题

- ◆ 体量大,管理难
- 缺少成本意识
- ◆ 数据只上不下



数据成本评估体

系



## 资产健康评估:成本(评估)

待治理成本资源量





# 资产健康评估: 得分策略



不同量纲

治理反馈

阶段侧重





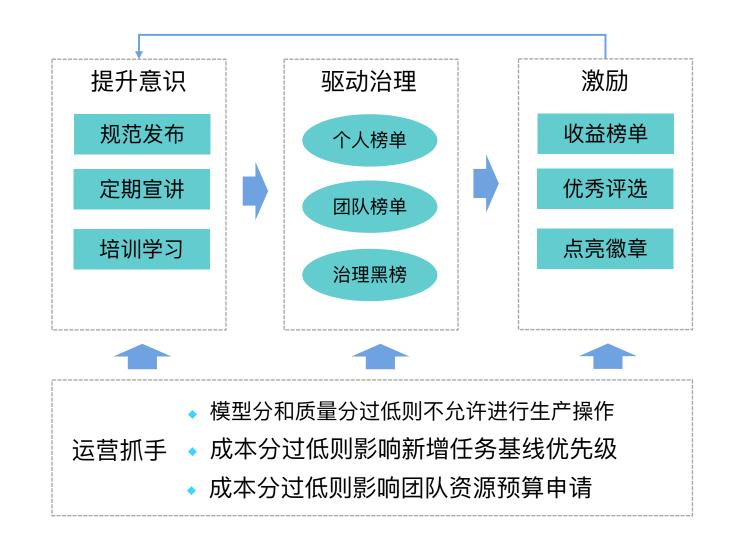
Max-Min

拟合百分制

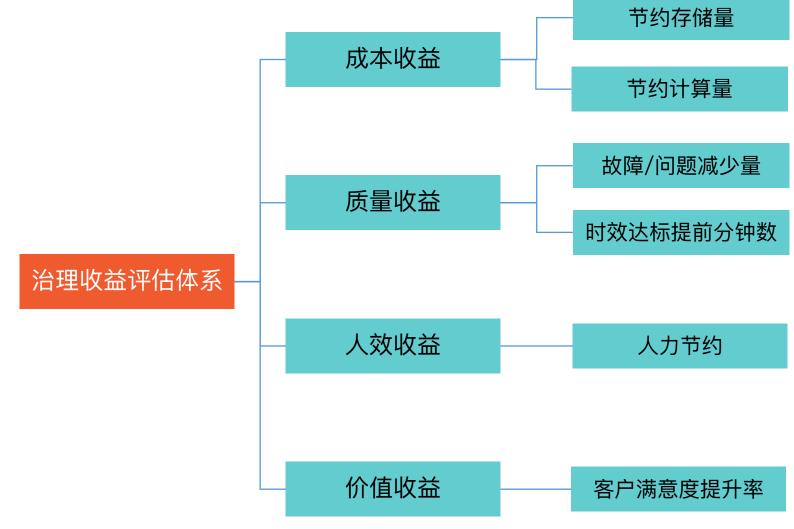
变异系数法,权重自动 +人工调整

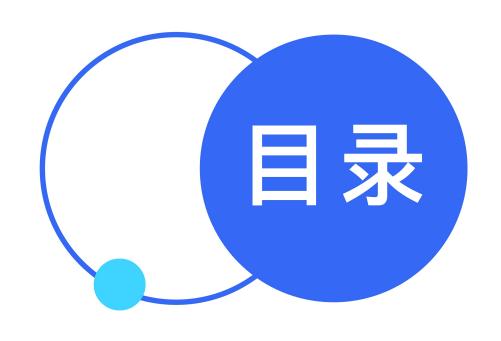


# 结合治理评估体系的运营机制



# 02 治理收益评估

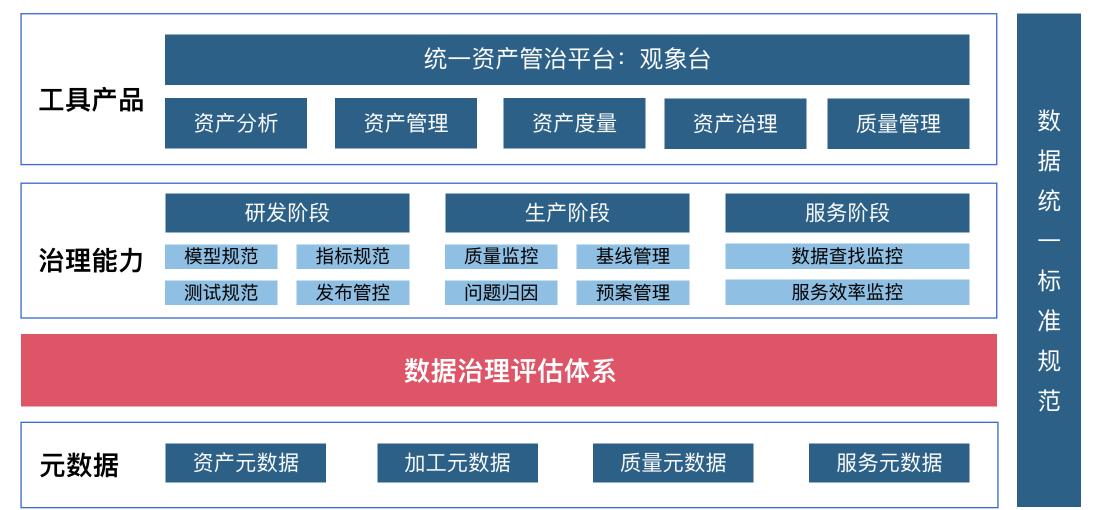




- 1. 数据治理背景
- 2. 数据治理评估体系
- 3. 快手实践效果
- 4. 未来规划

# 03

## 快手数据治理架构



数据治理运营机制



- 1. 数据治理背景
- 2. 数据治理评估体系
- 3. 快手实践效果
- 4. 未来规划

# 04 未来规划

#### 治理前置

最优的治理就是不需要治理,结合规范与治理评估体系,将部分治理内容前置到生产环节中,例如模型设计管理工具、自动化监控配置等

#### 提效治理动作

打通系统边界,实现平台化一键治理能力,提高治理效率,例如一键删除/下线表、一键改生命周期等

快手大獎据 | 数据内容 KUAISHOU DATA | 建设交流会

# THANKS