

Классификация рисков

Ерниязов Тимур
3540901/81501

Что такое риски?

Риск — это возможность возникновения неблагоприятной ситуации или неудачного исхода.

Риски в программных проектах:

- Бюджет
Превышение бюджета
- Сроки
Превышение сроков
- Функциональность
Низкая надежность
Некорректное функционирование
Низкое качество

Управление риском

- Идентификация риска
- Анализ риска
- Ранжирование риска
- Планирование управления риском
- Разрешение риска
- Наблюдение за риском

Идентификация рисков

Формирование списка элементов риска данного проекта

Три категории рисков:

- Проектные риски
- Технические риски
- Коммерческие риски

Проектные риски

- Выбор бюджета, плана, человеческих ресурсов проекта
- Формирование требований к продукту
- Сложность, размер и структура программного проекта
- Методика взаимодействия с заказчиком

Технические риски

- Трудности этапов проектирования, реализации, тестирования и сопровождения
- Неполнота или неточность спецификаций
- Сомнительность принятых технических решений

Коммерческие риски

- Продукт не требуется на рынке
- Продукт слишком устарел
- Продукт слишком новаторский
- Возможность прекращения финансирования