# 參訪基隆市稅務局心得

(以照片、主題內容摘要方式紀錄觀摩重點)

# 軟硬體設施或便民措施



環境佈置



指引標示



書寫範例區

# 特色說明

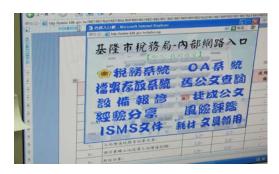
◎環境設施:就整體環境方面,剛進入稅務 局時給人的感覺是明亮寬敞,一樓有挑 高,空間寬闊,並且處處可見植栽綠美化 及生動活潑的裝飾,整體空間配置完善舒 適,且各項業務洽辦樓層指引標示清楚, 利於引導民眾洽公方向;另外,該局亦設 置書寫範例區,提供各稅申請書表及範 例、各項文具用品、老花眼鏡及空白書表 供民眾使用。

### 反觀自己~

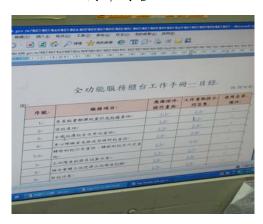
- ○環境設施:本所位於行政大樓三、四樓, 非擁有獨棟建物之利用空間,大樓大門外 牆於今年初進行拉皮工程,提升民眾視覺 美觀。
- ①辦公場所綠美化:本所每年配合節慶進行 綠美化之佈置;同仁亦會主動提供小盆栽 並藉由其巧思擺設,展現簡單樸實之美。
- ○書寫範例區:隨時依內政部規定不定期更 新書寫範例內容,各類申請書表放置於服 務台,並由專人指導民眾填寫。



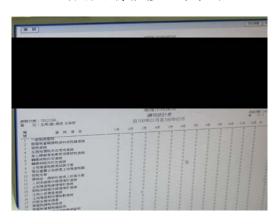
全功能服務櫃檯



內部網路入口



全功能服務櫃檯工作手冊



績效統計表

# 特色說明

- ◎全功能服務櫃檯:提供 98 項服務項目, 並製作工作手冊(無紙本,直接由同仁操 作系統),內容包含應備證件、各項作業 處理天數、系統操作畫面、工作經驗提示 及常見問題答客問等,建立標準化流程供 櫃台服務人員參考,以提高服務人員之服 務效率及輔導民眾正確率。
- ◎操作該系統兼使用身分證掃描機時,可免 登打民眾統編、年月日、戶籍地址等資 料,電腦直接套印至各式稅務申請書表 內,列印後直接請民眾簽名確認,可省略 民眾擅寫時間或同仁登打申請表格時間。
- ◎該操作系統包含財政部開發之逾 40 種套表申請書,「其餘套表申請書」、「設備報修」、「檔案備份」、「經驗分享」及「文具領用」等系統為該局資訊人員自行建置,除資源共享之外,且能因應禁止使用 USB 儲存設備,更符合資訊安全規定。
- ◎使用該系統後,系統自動統計使用次數, 供未來績效計算之用,免除人工填寫使用 紀錄簿。

### 反觀自己~

- ①免費提供地政便利包:放置「買賣」、「贈與」、「繼承」、「書狀補給」等4種案件全套書表文件於服務台,供民眾索取使用。
- 服務台人員協助民眾填寫各式申請書表及影印必要文件。
- ○稅務局「全功能服務櫃檯工作手冊」系統 化之作法值得學習,除可使新進同仁較快 熟悉業務之外,亦可有效降低民眾等待時 間。



0800306969 免付費服務專線



設置台灣銀行稅款經收處



納稅期間運用宣傳提供繳納管道資訊

# 特色說明

- ◎免費服務電話:提供 24 小時 0800306969 免付費服務專線方便民眾來電諮詢,亦提 供電話語音信箱服務,使納稅人於非上班 時間留話治辦業務。
- ◎該專線電話由專人負責於上班時間接聽,非上班時間設定為語音信箱,俟上班時間由該專人查聽是否有留言,若有先回覆來電者已接收該則訊息,至於處理流程由權責單位同仁於規定時間內處理。

### 反觀自己~

- ①本所無該項服務,因 8 ○ 免費專線涉及可供錄音之電話設備採購、每月電話費用支出(僅供市話或市話+行動電話)等經費考量。
- ① 0 8 0 0 免費專線之負責專人需有一定水準之登記、測量、地價專業知識,可直接回應民眾詢問之初步解答,若有進一步處理需求始轉由各課室依規定辦理,故亦需考量人員之專業素養培訓。
- 合請台灣銀行於一樓設置稅款繳納櫃台,方便民眾直接繳納稅款。
- ◎繳稅不求人:提供「電話語音轉帳」、「便利商店繳納」、「信用卡繳納」、「晶片金融卡繳納」、「ATM自動櫃員機轉帳」、「金融機構及郵局之存款帳戶辦理委託轉帳」、「現金繳納」等7種繳稅方式供民眾利用。
- ◎各種繳稅方式由財政部主導,於納稅期間運用各種宣傳媒介教導民眾多加利用。

### 反觀自己~

○提供現金、匯款、現金袋、支票、ATM 網路收單系統等繳納規費方式,其中AT M網路收單系統由內政部統籌開發,但目 前民眾使用率不高。



宣導品種類多樣化

# 税 防 に (caler Contex C

正式人員占該局高達 70%



### 特色說明

### ◎宣傳種類多元化:

1.宣傳品:為使一般民眾於生活上隨時獲得稅務相關訊息,定期舉辦學校徵圖(文) 比賽,除將優秀作品張貼於該局公佈欄外,亦與宣傳品(如書籤)相互結合並進行宣導。該局宣傳品(如磁鐵、撲克牌等)皆以活潑圖案及豐富文字內容吸引民眾。2.其他宣導管道:透過有線電視、廣播電台、網路、字幕機(含跨機關宣導海長、宣導布條、租稅宣導結長、宣導布條、租稅宣導有板、公務車車體廣告及基隆市公車車廂廣告及基隆市公車車廂廣告等進行宣導活動。

## 反觀自己~

- ○宣傳品:主要以民眾實用性為原則,故產 品內圖文活潑性較低。
- ○其他宣導管道:主要採網站、字幕機(含 跨機關宣導)、宣導布條、展示牌(限擺 設所內)及平面媒體等進行宣導。

### ◎人力配置:

- 1. 約僱(聘)人員 38 名、臨時人員 19 名、 正式人員 129 名,合計 186 名。正式人員 占該局總人數,高達 69%。
- 2. 依前述之比率可知,該局之人力以透由 國家考試資格錄用為主,各業務部門之專 業素質達一定水準之上,並各業務部門間 人力調度機動性較高,使教育訓練成本大 幅降低,且能速迅完成民眾申辦案件及解 決民眾稅務各項疑難雜症,大量提升便民 服之品質。

### 反觀自己~

- ⊙1. 約僱(聘)人員 23 名、臨時人員 2 名、 正式人員 47 名,合計 72 名。正式人員占 本所總人數,達 65%。
  - 2.臨櫃以約僱(聘)人員為主,而測量部門屬技術類,登記及地價部門無法與其進行人力調度分派。因此,便民服務品質之提升,勢必須投入較高之教育訓練成本。



中央業務考核分析

# 特色說明

◎中央業務考核:財政部每年年底會針對全 省稅務單位之各業務部門進行「稽徵業務 考核」評比,其評比內容除稅務業務外, 創新、便民服務等績效亦為考核項目之 一,故形成稅務單位間良性競爭之風氣。

### 反觀自己~

中央業務考核:內政部於每年七月份會進行全省地政業務考核,但考核內容僅限於地政業務部分,無將創新、便民服務納入考核項目中。