Инвентаризация через QR-код: как Wave Service помогает компаниям управлять имуществом

КЛИЕНТ

Производственная компания

ЦЕЛЬ

Упростить процедуру инвентаризации

РЕЗУЛЬТАТ

- Автоматизировали весь процесс инвентаризации. После внедрения процедура выполняется по настроенному расписанию. Задачи на проведение инвентаризации автоматически приходят ответственным в приложении в назначенное время.
- Все ТМЦ компании промаркированы уникальными QR-кодами. При сканировании пользователь получает детальную информацию о конкретной ТМЦ.
- Все операции с ТМЦ, включая передачу объектов между сотрудниками, отражаются в электронной истории и могут быть зафиксированы бумажными актами и накладными.

Наш клиент — крупная производственная компания в Санкт-Петербурге.

Знаем, что для контекста полезны детали сотрудничества, но мы соблюдаем NDA. Поэтому в этом кейсе делаем упор на проблемы заказчика и на предложенное нами решение, чтобы продемонстрировать возможности модуля «Инвентаризация».

Так вы сможете оценить ситуацию со стороны профессионального опыта и примерить этот кейс на процессы вашей компании.



ПРОБЛЕМЫ ДО ВНЕДРЕНИЯ WAVE SERVICE

Клиент обратился к нам с проблемой устаревших процессов инвентаризации— долго, много бумажной работы и постоянная путаница в обращениях с ТМЦ.

Кратко: как ранее проходила инвентаризация

- 1. Руководители выпускали приказ о проведении инвентаризации и назначали ответственных исполнителей. Как правило, на объектах заказчика за процедуру отвечали 8 человек.
- 2. Затем печатались инвентаризационные описи ТМЦ для каждого исполнителя.
- 3. Исполнители приступали к инвентаризации и подробно заполняли акты о проведении процедуры.
- 4. Последним этапом менеджеры формировали табличные отчёты и проводили сравнение данных с учётом компании.

Бюрократизированный процесс тормозил процедуру и имел ряд минусов:

Беспорядок в записях и высокий риск потерять информацию.

Вполне объяснимое последствие, так как инвентаризацией занимаются 8 человек. Сотрудники отвлекались от основных обязанностей на время сверок и поиска информации в бумажных журналах.

Руководителям приходилось вручную собирать все отчёты, акты и накладные по разным сотрудникам, чтобы составить общую картину учёта в компании. К тому же, некоторые журналы могли потеряться вместе с данными.

- Невозможно было быстро найти данные о статусах ТМЦ и их месторасположении.
 Информация о ТМЦ фиксировалась в бумажных актах, на поиск которых уходило время.
- Сложно установить, кому и когда передавался объект, и как менялись ответственные. Здесь играет роль высокий риск влияния человеческого фактора на процесс. Если имущество передаётся или перемещается, это часто нигде не фиксируется или же информация теряется среди бумаги и электронных таблиц.



— Сохранялась высокая вероятность потери, краж и несвоевременных закупок
Количество ТМЦ клиента превышало 35 000 объектов — сюда относились и небольшие предметы, инвентарь и расходники. Учёт этих ТМЦ — сложная задача, особенно когда под рукой только бумажные журналы. В результате сохранялась высокая вероятность что-либо потерять или не учесть.

РЕШЕНИЕ

Анализ проблем помог нам предложить заказчику оптимальное решение — **полностью автоматизировать процедуру инвентаризации** и сделать процесс прозрачным, понятным и доступным для сотрудников.

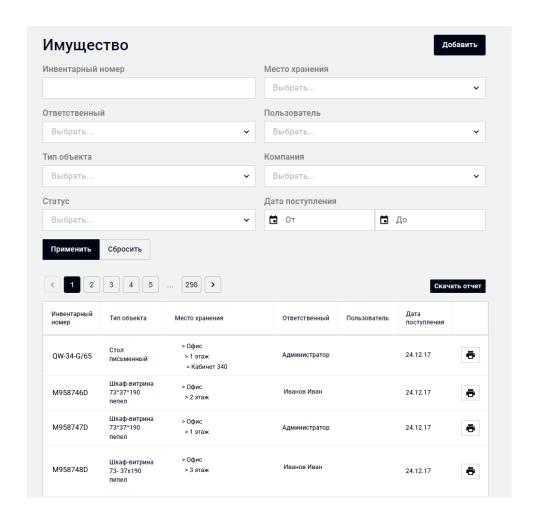
Рассказываем по этапам, что мы сделали и как это повлияло на бизнес-процессы.

Внедрили модуль «Имущество»

Для начала внедрили многофункциональный модуль «Имущество», в который перенесли всю детальную информацию о ТМЦ. Другими словами, мы настроили единый реестр управления списком имущества.

У клиента появилась возможность искать и сортировать данные по требуемым критериям, отслеживать и контролировать все действия над ТМЦ.

Например, на поиск шуруповёрта — где он находится, как он выглядит, и кто несёт за него ответственность — уйдёт меньше минуты.

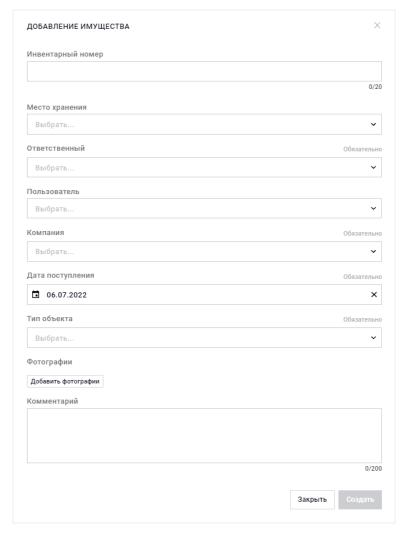


На этапе внедрения клиент предоставил нам данные о ТМЦ — всего в компании на тот момент было **36 000 объектов**. Мы помогли импортировать данные в систему, чтобы сэкономить время и свести к минимуму риск что-либо пропустить.

Сейчас заказчик самостоятельно добавляет новые ТМЦ по мере необходимости. Такие функции доступны сотрудникам с соответствующими правами.

При добавлении нового объекта указывается вся описательная информация для дальнейшей работы.

Важно: признаки для описания ТМЦ настраиваются. В зависимости от специфики бизнеса можно настроить любые поля.



Пример формы описания ТМЦ. Поля настраиваются, в зависимости от специфики бизнеса.

Промаркировали все ТМЦ QR-кодами

После того как мы внесли все ТМЦ в систему, сразу же приступили к маркировке QR-кодами.

Маркировка— это главный инструмент учёта ТМЦ в системе Wave Service.
В отличие от аналогичных решений мы используем QR-коды, которые стали уже вполне привычными для людей.

Важно: не нужно никакого дополнительного оборудования, QR-код считывается камерой любого смартфона.

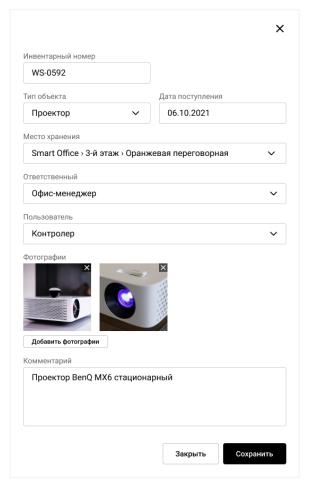
Все QR-коды генерируются автоматически, а распечатать их можно на любых принтерах термоэтикеток — например, PROTON TTP-4206.

Затем все полученные QR-коды размещаются на ТМЦ.





При сканировании QR-кода с ТМЦ пользователь увидит карточку объекта с детальной информацией о ТМЦ.

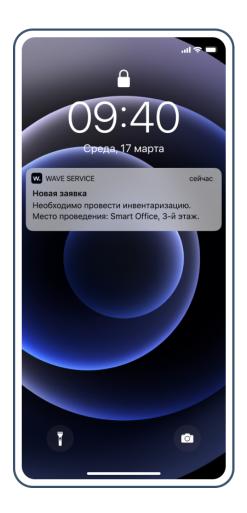


Пример формы просмотра информации об имуществе. Доступ к информации регулируется правами доступа.

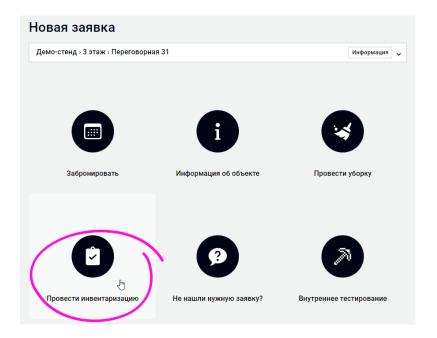
Автоматизировали процесс инвентаризации

Перед внедрением заказчик обозначил график регламентного проведения инвентаризации, а мы настроили расписание. Так, система автоматически заводит задачи на проведение инвентаризации для ответственных сотрудников в нужную дату и время.

Информация наглядно представлена в мобильном приложении, в соответствии с правами доступа.

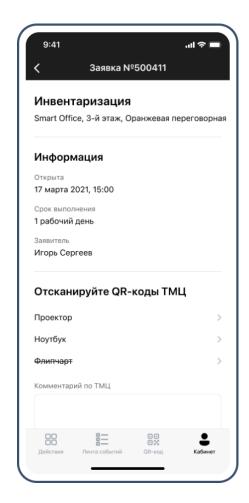


Важно: система позволяет проводить и внеплановую инвентаризацию. Здесь тоже нет ничего сложного — руководители могут создать заявку через веб-версию, мобильное приложение или путём сканирования QR-кода.



После получения заявки ответственный сотрудник получает уведомление на мобильный телефон и приступает к работе.

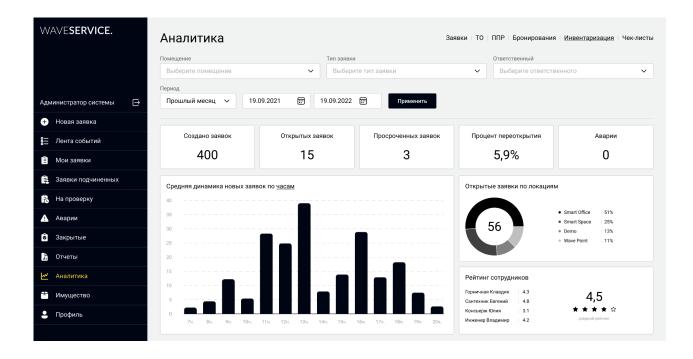
Для удобства исполнителей инвентаризация проводится через мобильное приложение. В задаче указана локация, где нужно провести инвентаризацию, и инструкции в виде списка ТМЦ для учёта.



Исполнитель сканирует QR-коды на объектах по списку. Приложение автоматически вычёркивает найденные ТМЦ. Если в помещении находится лишний объект — система автоматически создаёт заявку на перемещение.

Если же исполнитель не нашёл объект из списка — заводится заявка о его отсутствии. Так мы сохраняем порядок учёта и детально отслеживаем все ТМЦ.

В конце процедуры при отсутствии проблем исполнитель закрывает заявку, а руководитель может просмотреть аналитику и отчёт в системе.



Статусы ТМЦ

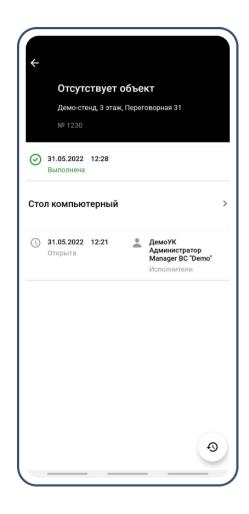
Для прозрачной аналитики заказчику важны статусы ТМЦ. Статусы отслеживают и фиксируют, где находятся ТМЦ и в каком они состоянии.

Все статусы настраиваются под требования клиента. В нашем кейсе, например, обозначены следующие статусы:

- Обычный ТМЦ находится в указанном месте и исправна.
- Списан объект списан по причинам, которые указываются в комментариях и подкрепляются актами.
- Продан объект был продан, и это тоже фиксируется подписанной накладной.
- Передан в аренду указывается арендатор и новое местоположение ТМЦ.
- Перемещён описываются причины перемещения и указывается новое местоположение ТМЦ.
- Возвращён— если в ходе инвентаризации ТМЦ находилась не на своём месте, её возвращают и отмечают в системе.

Как это работает на практике

Например, если в ходе инвентаризации исполнитель на нашёл в объект, который по регламенту должен находится в помещении, система создаёт заявку «Отсутствует объект».



В таком случае заявка попадает руководителю или ответственному лицу на смену статуса. Например, сломался монитор — этот объект можно списать или отправить исполнителя на поиски, если причины списания неясны.

Руководитель проверяет информацию и принимает решение о смене статуса. При необходимости процесс подтверждается актами или накладными с подписью ответственного. А система хранит информацию в истории изменений.

Таким образом мы соблюдаем полную подотчётность и фиксируем любые операции над ТМЦ: утери, возвраты, поломки и прочее.

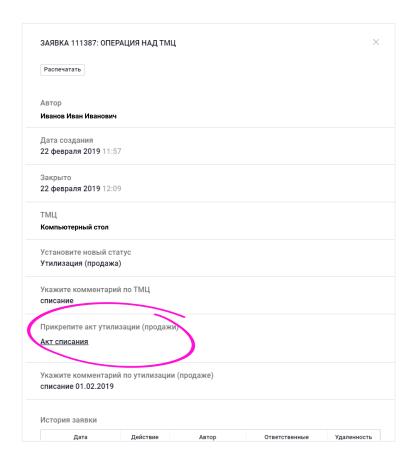


Акты и накладные

Акты и накладные формируются по внутренним порядкам компании. Доступны в виде экспорта документа в форме PDF.

При необходимости пользователь может распечатать документ из системы и подписать. А затем прикрепить скан.

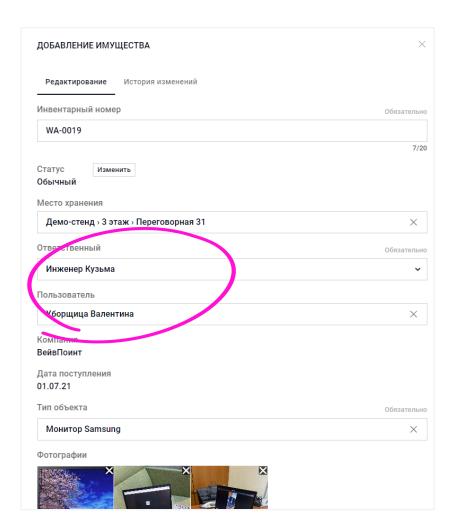
Например, когда статус ТМЦ меняется на «списан», ответственному нужно прикрепить акт списания.



Весь документооборот доступен в отчётах.

Передача ТМЦ

В системе за каждой ТМЦ закрепляется материально ответственное лицо. Передать ответственность за объект может только администратор или руководитель — для этого есть специальная роль.



Также помимо ответственных можно отметить пользователей. Как правило, это разные люди. Все изменения можно отследить в истории.

11 октября 2022 17:20 Администратор ДемоУК
Дата изменений Изменил

Пользователь

Офис-менеджер Мария
Валентина Уборщица

19 октября 2022 15:24 Администратор ДемоУК
Дата изменений Изменил

Ответственный

Администратор ДемоУК
Кузьма Инженер

Такой учёт полезен, например, при увольнении сотрудника или при частой передаче имущества от одного сотрудника к другому.

РЕЗУЛЬТАТ

Система позволила компании сделать процесс инвентаризации быстрым и прозрачным. Отчёты детально показывают расположение ТМЦ и все операции, которые с ними совершались. Сводятся к минимуму потери объектов, ошибки и путаница в данных. Акты и накладные сразу отражаются в системе рядом с нужными ТМЦ.

В цифрах

- Площадь объекта клиента 25 000 м2
- За год инвентаризацию с помощью Wave Service провели 400 раз
- Система помогла отследить **1582** объекта, которые отсутствовали на положенных местах в ходе инвентаризации
- И ещё 285 ТМЦ вернулись на свои места после несанкционированных перемещений
- 291 раз зафиксирован запрос на изменение статуса ТМЦ списание, перемещение и удаление

Руководители видят полностью прозрачную картину всех операций над ТМЦ — какие объекты списывались, а какие требовали обязательного перемещения в другое помещение. Любая смена статуса зафиксирована актом или накладной, которые хранятся в системе. Увеличен контроль за местоположением ТМЦ — всё на своих места в исправном состоянии.