

Bài tập xác định rủi ro, mức độ ảnh hưởng và plan quản lý

Nguyễn Tuấn Kiệt 18110310

Table 1

Risk	Affects	Description
Sinh viên bỏ học giữa chừng	Dự án	Thiếu nhân lực, phân chia kế hoạch bị phá vỡ
Sinh viên lười biếng	Tốc độ dự án	Chậm deadline, đùn đẩy công việc, mất tình cảm
Công nghệ không tương đồng	Dự án	Ide, công nghệ, ngôn ngữ, cách thức lập trình,... không đồng nhất giữa các thành viên
Ứng dụng sai thiết kế	Sản phẩm	Không theo sát kế hoạch, đặc tả, thiết kế được yêu cầu ban đầu
Mâu thuẫn thành viên	Dự án	Mâu thuẫn cá nhân, chuyện tình cảm, tiền bạc,...
Yêu cầu quá trình độ	Dự án	Thành viên không đủ trình độ thực hiện task
Công nghệ quá sức/lạc hậu	Dự án	Công nghệ quá cao/thấp gây khó khăn

table 2

Thang điểm 1 đến 5 tương ứng: Rất thấp - thấp - vừa - nhiều - cao - rất cao

Risk	Probability	Effects
Chấp nhận đầu hàng, nghỉ làm, bỏ dự án	1	5
Không đủ thời gian	3	4
Chiến tranh nổ ra ngăn cản dự án	1	5
Nhóm trưởng bị bệnh nặng	1	3
Thành viên trong nhóm yêu nhau	3	2
Dự án không còn phù hợp thực tế	2	3
Thay đổi yêu cầu sản phẩm	3	4
Không có địa điểm họp nhóm, trao đổi trực tiếp	3	2
Chi phí internet, điện, phần mềm, phần cứng,...	1	3
Một (một vài) thành viên không làm gì cả	4	4

Table 3

Risk	Strategy
Dự án chậm tiến độ	Tăng cường deadline, làm việc nhóm giải quyết nhanh các vấn đề cản trở
Thành viên không hoàn thành task	Tăng cường huấn luyện tư tưởng và trình độ, đánh giá điểm số bằng năng lực. Chuyển task hoặc trao đổi task với thành viên khác
Dự án bị lạc đề trong quá trình thực hiện	Chuẩn bị đầy đủ các tài liệu, module, báo cáo. Bàn bạc kỹ lưỡng giữa các thành viên trong giai đoạn thiết kế trước khi code. Trong quá trình code cần bám sát các nội dung đã thiết kế