

第一章 引论

- 1、项目是为创造独特的产品、服务或成果而进行的临时性工作，因此，项目具有独特性和临时性。以下对项目的‘临时性’理解正确的是？
- A.项目的持续时间短
 - B.项目有明确的起点和终点
 - C.只有在达成项目目标后才能宣告项目结束
 - D.可交付成果在项目终止后不复存在
- 2、公司正在开展一个运动会 logo 设计项目，项目团队对这项任务感到无比光荣和自豪。团队认为自己在进行了项目是独一无二的，颇具独特性。团队成员 A 和团队成员 B 就项目的独特性展开了讨论，以下关于项目独特性的说法，哪一项不是错误的？
- A.项目的团队成员和别的项目团队成员都不相同
 - B.可交付成果仅指独特的产品
 - C.项目不会使用与其他项目相同或相似的工具
 - D.即使某些项目可交付成果和活动中存在重复的元素，但是不会改变项目工作本质上的独特性
- 3、为了保持战略一致性，客户与项目经理合作展开一个项目，此项目能有效提高客户公司在市场中的声誉。这是以下哪一项的例子？
- A.推动组织变革
 - B.获取更多的资金效益
 - C.获得商业价值
 - D.提升品牌认知度
- 4、A 公司有三个项目准备启动，项目 1，2 和 3 都是为了实现同一个战略目标而开展的，公司正在对这三个项目进行优先级排序。这是在执行什么活动？
- A.运营管理
 - B.项目组合管理
 - C.项目启动
 - D.项目集管理
- 5、一个设备零件制造公司新签约了一个客户，需要公司完成多个组件的制造，所有组件的范围是清晰的，但是该客户与公司第一次合作，想要提供高质量的产品，客户的要求是上一个组件完成并进行验收后，才会支付下一个组件的费用，若验收不通过，则会终止与公司的合作。项目经理应该使用哪种方法最合适？
- A.预测
 - B.迭代
 - C.增量

D.敏捷

6、一家公司希望拓展业务，增加企业竞争力，公司高层决定研发一个复杂的产品，该产品计划 3 年内完成，任命一名经验丰富的项目经理，项目经理得知，该项目需求会随市场的变化而变化。而管理层希望产品能够快速进入市场，因为公司需要通过它们来争取到市场份额。项目经理应该建议使用什么方法来完成该项目？

- A 预测
- B 增量
- C 迭代
- D 适应

7、以下内容都可以被项目经理裁剪，除了：

- A 项目管理过程
- B 项目生命周期和阶段
- C 输入、输出及工具技术
- D 项目章程

8、项目组合经理和管理层正在商议项目的优先级，A 项目符合公司战略目标，有明显的效益和测量指标；B 项目是 CEO 看好的项目；C 项目做起来比较容易，能够快速制定出计划；D 项目可以解决主要相关方的需求。根据效益管理计划，应该优先选择哪个项目？

- A.项目 A
- B.项目 B
- C.项目 C
- D.项目 D

9、某跨国公司准备开展一批项目，目前正在进行启动项目的前期准备工作。公司资源有限，准备用每个项目的净现值(NPV)和投资回收期来衡量应该先开展哪一个项目。该公司应该选择哪一个项目？

- A.NPV 为负，6 年的投资回收期
- B.NPV 为负，7 年的投资回收期
- C.NPV 为正，6 年的投资回收期
- D.NPV 为正，7 年的投资回收期

参考答案：B/D/C/B/C/D/D/A/C