



## Toimintakertomus 2004

KY – Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta



## Tomintakertomus 2004



KY – Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta

## SISZIIYS

Pääsihteerin tervehdys	6
Mikä KY on?	8
Edustajisto	10
Hallituksen puheenjohtajan katsaus vuoteen 2004	12
Koulutuspoliittinen toiminta	15
Sosiaalipoliittinen toiminta	18
Kulttuuritoiminta	20
Liikuntatoiminta	22
Kansainvälinen toiminta	24
Tiedotustoiminta	26
Yritystoiminta	28
Seniorikilta	30
Kunniavaltuuskunta	31
KY 50 vuotta sitten	32
TALOUS	
Taloustoimikunnan tehtävät ja kokoonpanot	34
Taloustoimikunnan kertomus omaisuudenhoidosta	36
Vuoden 2004 tilipäätös ja näkymät vuodelle 2005	46
Tuloslaskelma	52
Tase	53
Rahoituslaskelma	54
Tuotto- ja kulukehitys	55
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	56
Tilinpäätöksen liitetiedot	58
Konsernitilinpäätös	60
Konsernituloslaskelma	60
Konsernitase	61
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	62
Allekirjoitukset	64
Tilintarkastus	65
KY EDUSTAA	
KY:n edustus yhteisöissä ja yhtiöissä	67
Opiskelijaedustajat HKKK:n hallinnossa	68
Merkit ja huomionosoitukset	69
Tervehdykset	70
Tapaamiset	71
Henkilökunta	77



### Pääsihteerin tervehdys

Vuosi 2004 oli ylioppilaskunnan 93. toimintavuosi. Sen aikana toimintasuunnitelmaansa toteutti Antti Lehtorannan johtama hallitus. Vuosi profiloitui muutosten vuotena sisältäen organisaatiomuutoksia ja muutospaineita KY:n tiedottamisessa. Internet-sivujemme keskustelufoorumit saivat suuremman roolin käyttäjiensä aktiivisuuden ja kriittisyyden kautta. Vuotta leimasivat yhtäällä varovaisuus ja toisaalla merkittävät päätökset.

Keväällä otettiin ensimmäinen askel toimintojen uudelleenorganisoinnissa. Ylioppilaskunta päätti yhdistää KY:n kirjakaupan, kirjanvälityksen ja asuntopalvelut yhteen toimipisteeseen Helsingin kauppakorkeakoulun päärakennuksen pohjakerrokseen. Toimipisteeseen siirtyivät myös opiskelijakorttipalvelut. Palvelupiste avattiin loppukesästä syyslukukauden aattona. Palvelujen yhdistäminen fyysisesti samaan paikkaan sai hyvää palautetta kuntalaisten keskuudessa. Toinen askel oli KY:n toimiston eri toimintojen toteutuksen uudelleen suunnittelu. Edellä mainitut toimenpiteet johtivat tilanteeseen, jossa henkilöstöresursseja näiden palvelujen ylläpitämiseksi oli liikaa. Tämän seurauksena ylioppilaskunnan hallitus vapautti KY:n palveluksessa olevan palvelusihteerin tehtävistään. Edustajisto lopetti toimenkuvan joulukuun budjettikokouksessaan.

Ylioppilaskunnan merkittävin hankinta oli kiinteistön osto osoitteesta Arkadiankatu 28 – kivenheiton päässä HKKK:n päärakennuksesta. KY:n edustajisto päätti käyttää tämän ainutlaatuisen tilaisuuden siitäkin huolimatta, että kiinteistön käyttöön ja sen lisärakennusoikeuteen liittyi monia epävarmuuksia ja haasteita. Edellisen kerran ylioppilaskunnalla on ollut hallussaan vastaavankaltainen tontti vuosina 1929–1932. Sijaintina oli tuolloin Arkadiankadun ja Runeberginkadun kulma – Hankenin nykyinen sijainti. Toisaalta, HKKK siirtyi nykyiselle paikallensa vuonna 1950.

Tiedotuksen puolella selkeä merkkipaalu oli uusi verkkojulkaisujärjestelmä. Vuoden 2003 puolella käynnistetty projekti saatiin päätökseensä loppuvuodesta ja verkkojulkaisujärjestelmä esiteltiin marraskuussa. Järjestelmän kehittämistä jatketaan vuoden 2005 puolella ja luvassa on korjauksia ja laajennuksia nykyisiin sivuihin. Tiedotussektori oli myös yleisesti muutospaineen alla. KY:n nettisivut ja keskustelufoorumit mahdollistivat nopean väylän tiedottamiseen. Vaateet tiedottamisen nopeudesta ja määrästä kasvoivat haastaviin mittoihin. Aktiivinen joukko kuntalaisia osallistui keskusteluihin foorumeilla eivätkä KY:n toimijat pystyneet aina toimittamaan tietoa kuntalaisille näiden toivomalla nopeudella ja informatiivisuudella. Reaaliaikainen reagointi oli haastavaa ylioppilaskunnan resursseihin nähden. Hallituksen pyrkimykset tiedotuksen parantamiseksi jäivät perinnöksi seuraajille.

Suurista päätöksistä ja onnistuneesta toiminnasta huolimatta hallituksen varjoksi jäi imago, jota leimasi varovaisuus ja passiivisuus. Paradoksi on ilmeinen peilattaessa tilannetta tehtyihin päätöksiin ja aloitettuihin hankkeisiin. Virheitä ei saisi tehdä ja silti yleinen mielipide kannustaa yritteliäisyyteen ja rohkeaan ylioppilaskuntatoimintaan – niin kuin ennen vanhaan. Sallitaanko ylioppilaskuntatoimijoille virheitä vai pitääkö kaiken olla täydellistä? Näihin kysymyksiin vastaavat tulevat päättäjät.

SANDY TSCHEREP PÄÄSIHTEERI



Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta, KY, on asetuksella määrätty, tuloverosta vapaa julkisyhteisö. KY on sääntöjensä mukaan perustettu jäsentensä yhdyssiteeksi sekä edistämään heidän yhteiskunnallisia, sosiaalisia ja henkisiä pyrkimyksiään. Ylioppilaskunta toimii jäsentensä edunvalvojana erityisesti koulutuspoliittisissa ja opintososiaalisissa asioissa. Tämän lisäksi KY tarjoaa jäsenilleen monenlaisia palveluja sekä takaa taloudelliset resurssit laajalle harrastustoiminnalle. Ylioppilaskunnan jäseniä ovat asetuksen mukaan kaikki Helsingin kauppakorkeakoulussa ylempää tai alempaa korkeakoulututkintoa suorittavat. Lisensiaatin- tai tohtorintutkintoa suorittavat sekä täydennysopiskelijat voivat halutessaan liittyä ylioppilaskunnan jäseniksi. Maksullisissa koulutusohjelmissa opiskelevat eivät voi olla ylioppilaskunnan jäseniä.

### Jäsenistö 3860

#### Edustajisto

Edustajisto on KY:n ylin päättävä elin. Se koostuu 30 jäsenestä, jotka valitaan joka toinen vuosi salaisilla, välittömillä ja suhteellisilla vaaleilla KY:n vaalikelpoisten jäsenten joukosta.

#### Kunniavaltuuskunta

Kunniavaltuuskunta koostuu KY:n kunniajäsenistä. Sen tehtävänä on seurata KY:n toimntaa ja toimia neuvoa-antavana elimenä.

#### Seniorikilta

Seniorikiltaan voivat kuulua KY:n entiset jäsenet. Killan tehtävänä on toimia jäsentensä yhdyssiteenä sekä tukea ja edistää KY:n toimintaa.

#### **Hallitus**

6-10 jäseninen hallitus vastaa KY:n toiminnasta ja käyttää yleistä hallinta- ja toimeenpanovaltaa. Hallituksen tulee nauttia edustajiston luottamusta.

#### Korkeakouluvaliokunta

Sosiaalivaliokunta

Kansainvälinen valiokunta

Kulttuurivaliokunta

Liikuntavaliokunta

Tiedotustyöryhmä

Yrityssuhdetyöryhmä

#### Kehitysyhteistyöjaosto

Kulttuurijaosto

**Toimitusjaosto** 

**AIESEC** 

**NESU** 

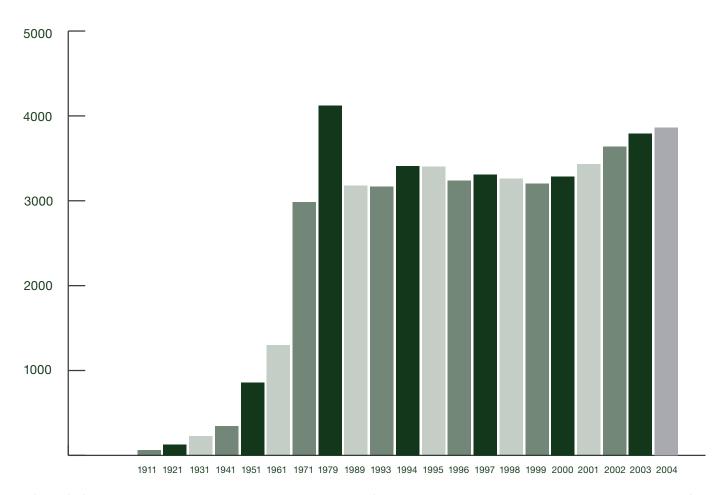
#### Taloustoimikunta

10-13 jäseninen TT vastaa KY:n omaisuudenhoidosta sekä käyttää hallinto- ja toimeenpanovaltaa talousasioissa. Toimikunnan tulee nauttia edustajiston luottamusta.

Sijoitus- ja rahoitusvaliokunta

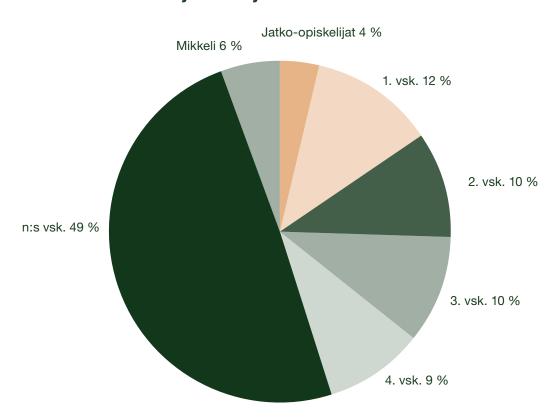
Kiinteistövaliokunta

#### KY:n jäsenmäärän kehitys 1911-2004



Ylioppilaskunnan perustamisvuonna 1911 KY:n jäsenmäärä oli 64, josta se nousi tasaisesti aina vuoteen 1979 asti. Tuolloin jäsenmäärä oli 4263. Jäsenmäärä pieneni nykyiselle tasolleen 1980-luvun alussa, mutta viime vuosina jäsenmäärä on jälleen noussut. Vuoden 2004 lopussa jäseniä oli 3860.

#### KY:n jäsenien jakautuminen vuosikurssittain



## Edustaisto

### **EDUSTAJISTON VUOSI 2004**

### Keskustelua ja jännitystä uusin sämpylöin



Edustajisto toimi esimerkillisen aktiivisesti vuonna 2004; entinen kumileimasimen maine pyyhkiytyi historiaan. Vuoden pääteemaksi nousivat Arkadia 28:n kiinteistön ostaminen ja jatkokehittelyn alullepano. Tämän lisäksi edustajisto valitsi sääntömääräisesti KY:lle hallituksen ja sen puheenjohtajan, taloustoimikunnan ja sen puheenjohtajan ja oli mukana valitsemassa HKKK:lle uutta kansleria ja rehtoraattia.

#### Työryhmät toivat lisää aktiivisuutta

Suurin kiitos edustajiston aktiivisuudesta menee tänäkin vuonna edustajiston työryhmille. Edustajisto perusti viisi sisäistä työryhmää: strategiatyöryhmän, resurssityötyhmän, taloustyöryhmän, sääntötyöryhmän ja imagotyöryhmän. Työryhmien vetäjinä toimivat strategiatyöryhmässä edaattori Seppä, resurssityötyhmässä edustajiston 2. vpj. Seppänen, taloustyöryhmässä edaattori Pajunen, sääntötyöryhmässä edustajiston pj. Karhunen ja imagotyöryhmässä edaattori Kääriä.

Strategiatyöryhmä onnistui luomaan vuosittain toteutettavan strategiaprosessin ja päätyi siihen, että kiinteää strategiapaperia ei luoda. Resurssityöryhmä kartoitti mm. vapaaehtoistyön ja palkatun työn suhdetta ja suositteli mm. valiokuntien aktivoimista ja vapaaehtoistyön määrän lisäämistä KY:llä. Imagoryhmä tutki KY:hyn skeptisesti suhtautuvien opiskelijoiden asenteita ja esitteli listan parannusehdotuksia siihen, miten KY:n tulisi profiloitua kuntalaisille. Taloustyöryhmä valmisteli Arkadia 28 -keskusteluja ja pohti kiinteistöjen osto- ja myyntiprosesseja edustajiston näkökulmasta.

#### Arkadia 28 oli vuoden tärkeimpiä päätöksiä

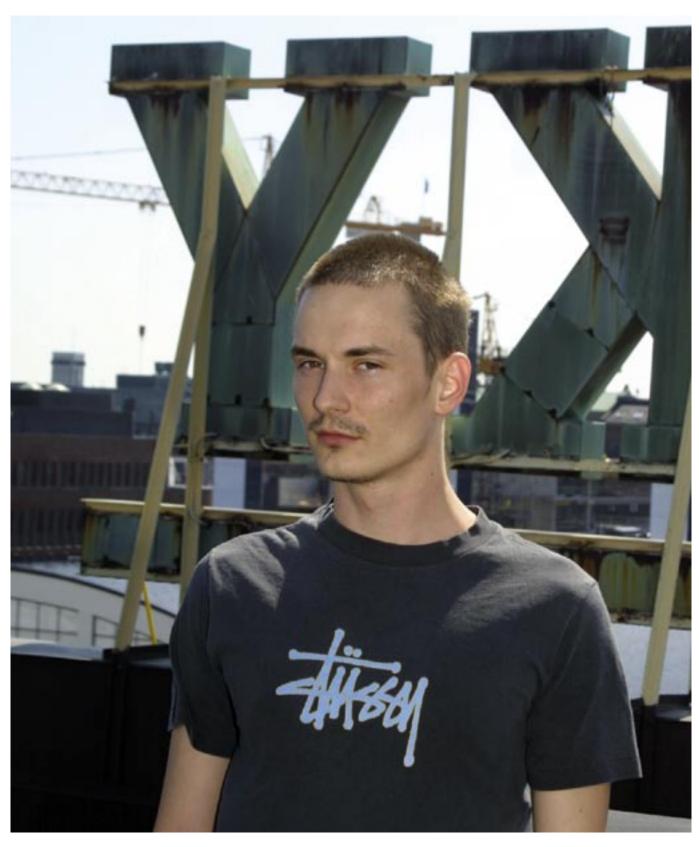
Vuoden yksi tärkeimmistä päätöksistä tehtiin, kun edustajisto valtuutti taloustoimikunnan tekemään tarjouksen Ada Äijälän koulu O/Y:lle Arkadiankatu 28 –kiinteistön ostamisesta huhtikuussa, kuitenkin siten, että kaupan toteutuessa edustajisto käy jatkokeskustelun ja päättää kiinteistön käytöstä. Arkadia 28 ostettiin kesäkuussa ja syksyllä keskusteltiin pitkällisesti ja joskus kiivaastikin siitä, mitä toimintoja kiinteistöön tulisi sijoittaa. Edustajisto toivoi kiinteistön palvelevan mahdollisimman hyvin opiskelijoita ja mm. toivoi sinne rakennettavan asuntoja. Kiinteistöprojekti etenee taloustoimikunnassa.

#### Kanslerin ja rehtorin vaalit puhuttivat

Vuonna 2004 HKKK:lle valittiin uusi kansleri ja rehtoraatti. Edustajiston sisällä sekä edustajiston ja hallituksen välillä keskusteltiin valinnoista. Edustajiston jäsenet olivat sankkalukuisina äänestämässä vaaleissa. Rehtorin vaaleissa edustajisto seurasi vaalipaneelia ja kanslerin vaaleissa edustajiston puheenjohtaja kävi tapaamassa kansleriehdokasta etukäteen. KY:n ehdokkaat tulivat valituiksi.

#### KY uudistuu

Edustajisto 2004 piti sisällään paljon tuoreita kasvoja. Vuosi oli täynnä pieniä muutoksia ja keskustelua toimintatapojen ja -periaatteiden muutostarpeesta nyt ja tulevaisuudessa. Edustajistolle perustettiin KY:n verkkosivujen foorumeille oma suljettu osionsa, jossa se voi valmistella päätöksiä ja



keskustella asioista. Edustajisto-foorumi korvasi pitkälti edustajiston sähköisen postituslistan ja sen tarkoituksena oli parantaa edustajiston jäsenten mahdollisuuksia keskustella kokousten ulkopuolella. Foorumin avaaminen herätti kritiikkiä läpinäkyvyysperiaatteen vastaisena, mutta saavutti aseman tehokkaana keskustelualueena edustajiston jäsenille.

Edustajiston kokouksissa, saunailloissa ja foorumeilla keskusteltiin myös muun muassa yritystoiminnan uudelleenkäynnistämisestä KY:llä, pyrkien lähinnä lisäämään ylioppilaskunnan lisäarvoa kuntalaisen näkökulmasta.

Edustajisto keskusteli myös ylioppilaskunnan kulurakenteesta periaatteellisella tasolla ja päätti lakkauttaa palvelusihteerin toimen sen tultua tarpeettomaksi.

Edustajiston vuosi oli täynnä jännitystä ja keskustelua edustajiston sisällä. Yhteistyö hallituksen ja taloustoimikunnan kanssa sujui leppoisasti. Kotiinpäin vedolta ei silti vältytty: edustajisto söi parempia kokoussämpylöitä kuin koskaan ennen.

SAMPSA KARHUNEN EDUSTAJISTON PUHEENJOHTAJA

## Hallituksen Puheeniohtaia

### PUHEENJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN

2004



Vuonna 2004 ylioppilaskunta koki monia mullistuksia: KY:n asuntokantaan tuli muutoksia, palvelukonseptia uusittiin ja ylioppilaskunnan työtehtäviä organisoitiin uudelleen, ulkoista viestintää sähköistettiin, HKKK:n rehtori ja kansleri valittiin sekä HKKK:n uusista kandidaatin ja maisterinohjelmista päätettiin. Valtakunnallisesti polttavat puheenaiheet, opintoaikojen rajaaminen ja opintotuen kehittäminen, näkyivät myös ylioppilaskunnassa.

Hallitustyössä pyrittiin kehittämään ylioppilaskuntaa rakentamalla ja ideoimalla uutta vanhalle hyvälle perustalle. Vuoden aikana tapahtui paljon ja hallitus saikin käydä monia laaja-alaisia keskusteluja aamukouluissaan.

#### Kuntalaisviestinnän haasteita

KY panosti sähköiseen tiedottamiseen sekä rahallisia että henkilöresursseja, ja syksyllä 2004 aukaistiin uudet wwwsivut. Jo kaksi vuotta aiemmin käyttöönotettu KY:n keskustelufoorumi oli kasvanut räjähdysmäisesti niin kirjoitusmäärissä kuin lukijakunnaltaan.

Erityisesti foorumien osalta hallitus joutui pohtimaan tiedotuskäytäntöään. Vuonna 2004 KY:n hallitus teki ensimmäistä kertaa oman foorumitiedotuskäytäntönsä. Foorumit mahdollistavat aivan uuden ja aktiivisen keinon saada suoraa kritiikkiä ja ideoita toimintaan ja ne ovat varmasti lisänneet kuntalaisten kiinnostusta ylioppilaskunnan toimintaan.

Myös aivan vuoden alussa hallitus joutui sangen tarkkaan harkitsemaan, miten KY:n Tapulikaupungin kiinteistöissä asuville jäsenille tiedotettaisiin kiinteistöjen myynnistä VVO:lle. Lisäksi hallitus linjasi vanhojen Tapulikaupungin asukkaiden jonotuksen etusijakäytännöistä vastaaviin kohteisiin.

#### Edunvalvontaa ja vaikuttamista

Vuonna 2004 KY oli aktiivisesti mukana myös kansallisten opiskelijajärjestöjen toiminnassa. Suomen ylioppilaskuntien liiton (SYL) piirissä keskityttiin lähes koko alkuvuoden ajan opintoaikojen rajauksen vastustamiseen. Loppuvuonna voimavaroja siirrettiin enemmän valtakunnalliseen vaikuttamiseen opintotuen kehittämiseksi. Erityisenä huomionkohteena oli asumislisän vuokrakaton korottaminen. Vuosi 2004 oli myös ensimmäinen SYL:n kahdesta strategiavuodesta, joiden tavoitteena on yhdistää ylioppilasliikettä. Opiskelijoiden liikuntaliitossa (OLL) puolestaan mietittiin järjestön roolia. Liikuntaliittoa haluttiin kehittää entistä enemmän edunvalvojan suuntaan ja vastaavasti vähentää sen järjestämisvastuuta tapahtumissa. Myös pääkaupunkiseudun ylioppilaskuntien (PYL) yhteistyö jatkui tiiviinä. Ylioppilaskunnat tekivät yhteisen kannanoton joukkoliikennealennuksien, opiskelija-asumisen ja länsimetron puolesta.

Syksyllä 2004 KY:llä toteutettiin koulutuspoliittisen, sosiaalipoliittisen ja kansainvälisten asioiden sektorin yhteistyöllä edunvalvontakysely. Kyselyllä pyrittiin kartoittamaan kuntalaisten elämäntilanteita liittyen opiskeluun, asumiseen, toimeentuloon ja työssäkäyntiin, ja sen tuloksia käytetään apuna KY:n edunvalvontatyössä.

Helsingin kauppakorkeakoulussa järjestettiin rehtorinvaalit keväällä 2004. Vaaleissa oli ehdolla istuva rehtori Eero Kasanen ja HKKK:n ulkopuolelta ilmoittautunut Arto Jokinen. Ylioppilaskunta oli mukana järjestämässä vaalipaneelia, jossa arvioitiin rehtoriehdokkaiden mielipiteitä ja visiota HKKK:sta. Eero Kasanen valittiin suurella äänienemmistöllä viiden vuoden jatkokaudelle. Syksyllä valittiin uusi kansleri Aatto Prihtin jäädessä eläkkeellä vuoden lopussa. Vaalikollegio päätyi asettamaan ensimmäiseksi ehdokkaaksi TietoEnatorin konsernijohtaja Matti Lehden, jonka tasavallan presidentti nimitti HKKK:n kansleriksi. Vuoden lopulla HKKK:uun perustettiin 25-jäseninen yhteiskunnallisista ja talouselämän vaikuttajista koostuva neuvottelukunta. Neuvottelukunta sekä nimittää yhden HKKK:n hallituksen jäsenen että toimii yhdyssiteenä yhteiskunnan ja HKKK:n välillä.

#### Ylioppilaskunnassa tapahtuu

Toiminta Mikkelin opiskelijoiden kanssa tiivistyi taas edellisvuodesta. HKKK:n Mikkelin yksikön opiskelijoiden yhdistys, Probba ry, järjesti jo kolmatta kertaa ohjelmaa Helsinki-Mikkeli-road-tripin osallistujille. Vastavuoroisesti Mikkelistä tuli bussilastillinen opiskelijoita Helsinkiin vierailulle.

KY:n 100-vuotisjuhlat lähestyvät ja valmistelut 100-vuotishistoriikkia varten polkaistiin käyntiin. Juuso Leivonen jatkoi KY:n historiaprojektia haastattelemalla vanhoja toimijoita ja Viola Isokallio organisoi KY:n valokuva-arkiston sähköiseen muotoon. Tulevaan KY:n historiankirjoitukseen pitäisi olla hyvät materiaalit saatavilla sekä kuvien







että vanhojen toimijoiden KY-muistojen osalta.

KY:n 100-vuosijuhlia odotellessa voi haikeana muistella edellisen vuoden tapahtumia. Hallitus pulahti hyisessä avannossa ja juoksi Töölönlahtea ympäri bisnespuku päällä. Paljon tuli tehtyä, paljon tuli sanottua ja kun vielä suurimman osan ajasta kaikilla oli hauskaa, niin voin sanoa että vuosi oli onnistunut.

Ylioppilaskuntatoiminnalle on ominaista, että harvoin pääsee näkemään itse aloittamiensa projektien loppuun saattamisen. Kiitos aikaisemmille toimijoille, joiden työn hedelmistä saimme nauttia. Toivon, että tulevat toimijat hyötyvät vuonna 2004 aloitetuista projekteista. Kiitos myös kaikille muille ylioppilaskunnan eteen töitä tehneille. KY:n yhteishenkeä voin estoitta kehua erinomaiseksi, teidän kaikkien kanssa oli ilo tehdä työtä!

ANTTI LEHTORANTA HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA

## KOULUTUSPOLIITTINEN TOIMINTA



### Tapahtumarikas vuosi koulutuspolitiikassa

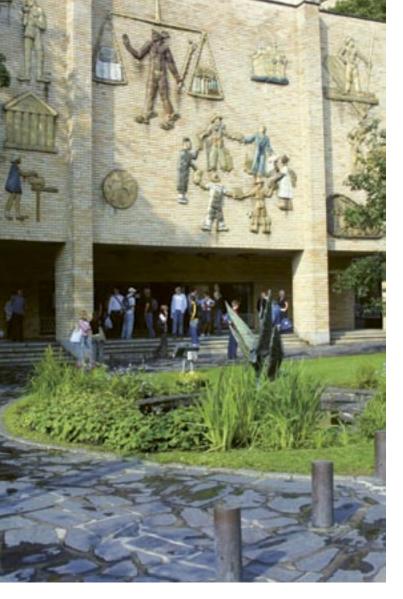
Vuosi 2004 oli koulutuspoliittisella rintamalla erittäin vilkas ja tapahtumarikas. Valtakunnallista keskustelua hallitsivat Vanhasen hallituksen kaavailut yliopisto-opiskelijoiden opintoaikojen lyhentämisestä. Tavoitteena on tuottaa yhä nuorempia maistereita työelämän tarpeisiin tulevaisuudessa kummittelevan eläkepommin vaikutusten ehkäisemiseksi. Lääkkeeksi tehokkaaseen opiskeluun päätöksentekijöiden osalta ehdotettiin opintoaikojen ja -sisältöjen rajaamista. Ylioppilasliike kokosi rivinsä ja vastusti yhtenä rintamana akateemiseen vapauteen kajoamista järjestämällä mm. tuhansia opiskelijoita koonneen mielenosoituksen keväällä Helsingissä. KY oli myös voimakkaasti mukana vaikuttamassa hallituksen lakiluonnoksesta tehtyyn lausuntoon, joka vastusti HKKK:n

opintoaikojen rajauksia. Järjestimme KY:llä aiheen tiimoilta keskustelutilaisuuden, jossa SYL:n hallituksen edustajat jakoivat asiantuntemustaan.

Loppuvuodesta valmistuneen selvitysmies Jorma Rantasen raportti synnytti keskustelua yksialayliopistojen olemassaolon oikeutuksesta. Erityisesti huomio kiinnittyi yksialayliopistojen tutkimuksen tehokkuuteen verrattuna monialayliopistojen tuloksiin. Raportti ei kuitenkaan ottanut huomioon eri alojen tutkimuksen erilaista luonnetta.

Vuoden aikana opiskelijat olivat mukana vaikuttamassa myös yliopistolain ja tutkintoja koskevan asetuksen muihin muutoksiin.

HKKK:lla järjestettiin vuonna 2004 rehtorin- ja kanslerinvaalit. Eero Kasanen valittiin uudelleen rehtoriksi





ylivoimaisella äänten enemmistöllä. HKKK:n kansleriksi nimitettiin Matti Lehti. KY:llä oli aktiivinen rooli valintaprosesseissa, niin rehtorin vaalipaneelin järjestämisessä kuin sopivien kansleriehdokkaiden etsimisessä ja valitsemisessa. Lisäksi HKKK:lle perustettiin vuoden lopussa 25 ulkopuolisesta eri yhteiskunnan alojen edustajista koostuva neuvottelukunta, jonka tehtävänä on edistää yliopistojen 3. tehtävän (yhteiskunnallinen tehtävä tieteellisen tutkimuksen ja opetuksen lisänä) toteutumista HKKK:lla ja tukea HKKK:n ja sen sidosryhmien suhteiden kehittymistä.

Vuoden merkittävin asia KY:n koulutuspoliittisella sektorilla oli tutkinnonuudistuksen toimeenpanon eteenpäin vieminen. Jatkoimme edellisvuosien tapaan opiskelijoiden valinnanvapauden ja opintojen joustavuuden tärkeyden korostamista uudistustyössä.

## Tutkinnonuudistus Helsingin kauppakorkeakoulussa

Kandidaatti- ja maisteriohjelmien rakenteet, samoin kuin itse ohjelmat hioutuivat useaan otteeseen vuoden aikana. Ohjelmien sisältöjen suhteen suunnittelutyö oli täydessä käynnissä kevään ajan. Ohjelmia suunniteltaessa KY piti tärkeänä, että kansainvälinen yliopistomme tarjoaa jatkos-

sakin opiskelijalle aidon mahdollisuuden suorittaa koko tutkinto englanninkielisenä. KY:n kannanotto aiheen tiimoilta julkistettiin lokakuussa. Liiketoiminnan teknologian laitoksen uusi monitieteellinen ohjelma Business Technology otti englanninkielisen ohjelman järjestämisen haasteen vastaan pitäen sitä ohjelman luonteelle sopivana vaihtoehtona.

Korostimme tutkinnonuudistuksen tiimoilta käydyissä keskusteluissa opiskelijoille tiedotuksen tärkeyttä ja kehotimme erityisesti HKKK:ta kantamaan vastuuta tiedottamisesta. Korkeakouluvaliokunta järjesti syksyllä Tutkinnonuudistusillan, jossa paikalla puhumassa olivat rehtori Eero Kasanen, opintoasiaintoimiston päällikkö Margareta Soismaa ja SYL:n hallituksen koulutuspoliittinen vastaava Lotta Backlund.

#### Opiskelijavalintojen kehittäminen

Opiskelijavalinnoista käytiin vuoden mittaan keskustelua valtakunnallisesti, kauppatieteellisen alan kesken sekä HKKK:n sisällä. Kauppatieteellisen alan yksiköiden kesken tehtiin päätös kauppatieteellisen alan yhteisvalinnan aloittamisesta syksyllä 2005. Myös valintakoetta on kehitetty yhä soveltavampaan suuntaan. HKKK:n Mikkelin yksikkö jäi ainakin ensimmäiseltä kierrokselta yhteisva-





linnan ulkopuolelle, mutta niin KY:n kuin HKKK:n tavoitteena on saada Mikkelin yksikkö mukaan yhteisvalinnan piiriin vuoden 2006 opiskelijavalinnoissa. Kauppalehden haastattelussa korostimme hakujärjestelmän yksinkertaisuuden ja selkeyden merkitystä hakijalle.

Vuoden aikana käytiin runsaasti keskustelua HKKK:n ohjelmien opiskelijavalinnoista ja siitä, pitäisikö kaikkiin ohjelmiin olla yhteinen haku vai palvelisiko erillisvalinta paremmin tavoitetta laadukkaasta ja motivoituneesta opiskelija-aineksesta. HKKK:n hallitus totesi yhteisen haun olevan enemmän opiskelijan edun mukainen. Uusi liiketoiminnan teknologian laitoksen ohjelma Business Technology sai kuitenkin oman erillisen sisäänoton kolmen vuoden koeajalla. Tarkoituksena oli saattaa uusi ohjelma sujuvasti käyntiin ja lisätä sen tunnettuutta, mikä houkuttelisi motivoitunutta ja oikein suuntautunutta opiskelijamateriaalia. KY:llä oli aktiivinen rooli kokeilun reunaehtojen ja arviointikriteerien laatimisessa.

## Tehokkuutta ja suunnitelmallisuutta opintoihin

HKKK:n opintoasioissa KY korosti vuonna 2004 opintojen suunnittelemisen merkitystä. Vuonna 2004 opintonsa aloittaneet laativat ensimmäisenä vuosikurssina henkilökohtaiset opintosuunnitelmat – HOPSit – tutorryhmissään, mikä oli askel kohti tehostettua opintojen suunnittelua. KY esitti kurssitarjonnan järjestämisen avuksi monille opiskelijoille lukiosta tuttua "blokkijärjestelmää", jolla vältetään kurssien päällekkäisyyksiä. Ehdotus sai HKKK:lta positiivista vastakaikua. Myös lounastauon pidentämisestä 45 minuuttiin sekä jälleen uudistuneesta kielten ryhmiin ilmoittautumisesta käytiin aktiivista keskustelua.

Vuoden aikana aloitettiin HKKK:lla paljon puhuttaneen kurssipalautejärjestelmän uudistus. Rehtori asetti uudistusta käynnistämään työryhmän, jossa myös opiskelijat olivat edustettuina. Ryhmä valmisteli ehdotuksen WebOodissa täytettävästä kurssipalautelomakkeesta. Myös palautteen julkisuus puhutti niin opiskelijoiden kuin HKKK:n henkilökunnan keskuudessa.

ANNE PUUKKO KOULUTUSPOLIITTINEN VASTAAVA

MINNA MARTIKAINEN OPINTOVASTAAVA

## SOSIAALIPOLIITTINEN TOIMINTA



### Opintotuen asumislisään korotus

Sosiaalipoliittinen sektori koostuu monista opiskelijan arjen tukipilareista. Asuminen, toimeentulo sekä hyvinvointi ja terveys ovat sopo-sektorin jokapäiväisiä haasteita. Töitä teettävät myös opiskelijaravintolat, tasa-arvo ja yhteisöllisyys. Työn määrä on loputon näin monipuolisella sektorilla, mutta onneksi apuna ovat sihteeri, valiokunta ja vanhat toimijat. Vuosi 2004 oli opiskelijoiden sosiaalipolitiikan kannalta erittäin mielenkiintoinen. HKKK:n, KY:n, Hankenin ja SHS:n yhteinen hyvinvointityöryhmä kokosi rivinsä ja vuoden lopussa opiskelijat saivat hallitukselta lupauksen opintotuen asumislisän vuokrakaton nostamisesta.

#### **Kiinteistöasiat**

Vuoden alussa KY pienensi asuntokantaansa myymällä pois Tapulikaupungin asuntokohteet VVO:lle. Tapulikaupungissa asuvat KY:n jäsenet pääsivät halutessaan vaihtamaan toiseen KY:n asuntokohteeseen. Tapulikaupungin kohteen myynti vaikutti lähinnä ulkomaisten vaihto-opiskelijoiden soluasuntojen määrään. KY pyrki pitämään vaihto-opiskelijoille tarkoitetun asuntokiintiön entisellään, joten ulkomaisille vaihto-opiskelijoille vuokrattiin Ida Aalbergintieltä kommuuniksi remontoitu päiväkoti. Tilaan remontoitiin 9 solu-huonetta, jotka jakavat yhteisen keittiöja kylpyhuonetilan. KY vuokrasi myös VVO:lta Tapulikaupungista muutamia solu-asuntoja tätä tarkoitusta varten.

Kesän alussa KY osti Arkadiankatu 28:ssa sijaitsevan kiinteistön. Hankinnan taustalla oli ajatus saada rakennettua koulun läheisyyteen uusia opiskelija-asuntoja. Edustajisto sai paljon taustatietoa taloustoimikunnalta, joka myös palkkasi konsultin tekemään kiinteistöstä käyttömahdollisuusselvityksen opiskelijan näkökulman huomioonottaen. Ongelmaksi osoittautui ainoastaan kaavamuutoksen saan-

timahdollisuus: kiinteistölle tarvitaan kaavamuutos, jotta siihen saisi rakentaa asuntoja. Myös opiskelijoiden yhteisten tilojen tarvetta pohdiskeltiin. Ilmaan heitettiin ideoita opiskelijoiden olohuoneesta ja muista kerhotiloista.

#### Opintotuen kehittäminen

Opiskelijoiden toimeentulosta on puhuttu paljon 2000-luvulla, sillä opintotuen suuruus on jäänyt jälkeen ostovoimasta. Vuonna 2004 ylioppilaskunnat tekivät paljon yhteistyötä opintotuen kehittämisen eteen.

Vuoden alussa osallistuimme mielenosoitukseen opintotuen tukikuukausien rajausta vastaan. Äänemme tuli kuuluville ja tukikuukaudet säilyivät entisellään. Ylioppilaskunnat tekivät myös paljon yhteistyötä kattojärjestö SYL: n kanssa opintotuen asumislisän vuokrakaton korottamisen eteen. Selvitysmies Eero Kurrin kehitysehdotuksista valtio lähti pohdiskelemaan opintolainan kehittämistä lainasubvention avulla. Lainanlyhennystyöryhmän ehdotus osoittautui kuitenkin liian byrokraattiseksi ja hankalaksi toteuttaa, ja monet ylioppilaskunnat ottivat asiaan kantaa aika kiivain ottein. Kylteriylioppilaskunnat valmistelivat yhteisen kannanoton, jossa suhtauduttiin positiivisesti itse opintolainan kehittämiseen, mutta tyrmättiin työryhmän esittämä malli tehottomaksi ja epäoikeudenmukaiseksi. KY:n edustajat kävivät tapaamassa Keskustapuolueen sivistysvaliokuntaa yhdessä Teknillisen korkeakoulun ylioppilaskunnan edustajien kanssa, ja kuntalaisille järjestettiin mahdollisuus lähettää kansanedustajille joulukortteja.

Vuoden lopussa vaiva palkittiin, kun hallitus lupasi, että opintotuen asumislisän korotus 252 euroon mahtuu vuoden 2005 budjettiin. Vuokrakattoa nostetaan marraskuussa 2005. Tätä on odotettu kauan!

#### Hyvinvointia kuntalaisille

Hyvinvointityöryhmän kokoaminen on ollut sopo-sektorin tavoitteena jo useamman vuoden. Vuoden alussa kutsuimme vierailulle sekä HKKK:n että naapuri Hankenin edustajat ja istuimme yhdessä alas kuuntelemaan valtakunnallisen KEHRÄ-projektin vetäjää Kristiina Kunttua ja Hyrrä-projektin vetäjää Paula Saikkosta. Kävimme myös esittelemässä näkemyksiämme hyvinvointityöryhmän tarpeellisuudesta rehtorin lounaalla.

Keväällä 2004 yhdistimme voimamme Hankenin kanssa ja haimme avustusta yhteiseen Hyvinvointikioski-projektiin. Kehrä myönsi meille 7000 euroa (100 % anotusta) opintoneuvontapsykologin rekrytointia varten. Syksyllä aloitimme rekrytointiprosessin ja Hyvinvointityöryhmän kokoonpano vahvistettiin. Opintoneuvontapsykologin rekrytoiminen oli hieman työläämpää kuin odotimme ja prosessi viivästyi seuraavan vuoden puolelle.

Vuonna 2004 käytiin vilkasta keskustelua opiskelijan hyvinvoinnista ja opiskelupaineista. Sekä kuntalaiset että HKKK:n henkilökunta osallistuivat KY:n keskustelufooru-



meilla mielenkiintoiseen keskusteluun nykypäivän kilpailuhengestä ja jaksamisesta sen varjossa .

HKKK:lla vaikutimme perinteiseen tapaan opintotukilautakunnassa. Keskustelua herätti opintotukilaki sekä siitä johtuvat muutokset lautakunnan menettelytapaohjeeseen. Tasa-arvotoimikunta ei ollut kunnolla toiminnassa vuonna 2004.

#### Valiokunta vauhdissa

Sosiaalivaliokunta järjesti vuoden aikana paljon onnistuneita tapahtumia. Kevään alussa kuntalaisia koulutettiin tavoille etikettikurssilla ja syksyllä KY:n luottokokki Mikko Kärkkäinen opetti hemmottelemaan ystävää herkuilla jo perinteeksi muodostuneella kokkikurssilla. Valiokunta järjesti myös Energiaillan sekä tytöille mukavat etkoilut shamppanjan ja vaahtokarkkien kera. Uutena tapahtumana oli asuntopäivä koulun aulassa. Eri asunnonvälitysjärjestöt, kuten HOAS, esittelivät silloin toimintaansa ja asuntotarjontaansa. Paikalla oli myös vakuutusyhtiöitä ja pankkeja. Lisäksi asuntolaneuvostot esittelivät toimintaansa.

Keväällä valiokunta keräsi kyselyn avulla informaatiota opiskelijaravintoloiden tasosta. Ruokalakyselyn tulokset esiteltiin syksyn alussa HKKK:n, ravintoloiden ja KY:n edustajille. Keväällä valiokunnan ympäristövastaava kokosi kesän mökkireissuja varten kätevän ympäristöoppaan. Valiokunta lähti myös innolla mukaan hyväntekeväisyyteen keräämällä rahaa HESY:n kodittomille eläimille.

Vuosi 2004 oli mielestäni onnistunut opiskelijoiden sosiaalipolitiikan suhteen. Onnistumisia juhlittiin ja epäonnistumisista opittiin; suunta on kaiken kaikkiaan positiivinen. Paljon kiitoksia kaikille apuansa tarjonneille ja onnea matkaan sektorin uusille toimijoille!

SOILE VAUHKONEN SOSIAALIPOLIITTINEN VASTAAVA

## KULTTUURITOIMINTA





### Ei kannata spennata!

Vuonna 2004 kehitettiin olemassa olevia tapahtumia ja luotiin uusia. Muutoksia tapahtui myös kuntisrintamalla etenkin syyskaudella. Vankan suosion saavuttaneita subventioita jatkettiin; muun muassa teatterilahjakortit myytiin kerta toisensa jälkeen loppuun KY:n kirjakaupasta.

#### Vuosijuhla vei, vappu valloitti

Vuosi pyörähti käyntiin, kun Tiikerissä pidetty Hallituskuntis houkutteli paikalle noin 800 kylteriä. Kulttuurijaosto, KUJ, järjesti ennen kuntista menestyksekkäät Lounge-etkot. Tammikuun lopussa järjestettiin pääkaupungin ylioppilaskuntien toimesta Kansallisoopperassa opiskelijanäytös Verdin La Traviatasta. Vuosijuhlaviikolla perinteikäs lauluilta, KOM-teatterin Tarpeettomia ihmisiä-näytelmä sekä Don Johnson Big Bandin rytmittämä Vuosijuhlakuntis johdattivat kohti viikon kohokohtaa, Vuosijuhlaa, joka järjesttiin Kalastajatorpalla. Elegantin tunnelman ja maukkaiden tarjoilujen jälkeen KY:n oma big band Boston Promenade nosti juhlatunnelman entistä korkeammalle. Sunnuntaina KUJ järjesti silliksen, josta puhuttiin vielä pitkään.

Vuosijuhlaviikon jälkeen oli vuorossa poikkitieteellisyyttä, kun perinteinen Hukkaputki-olutviesti keräsi yli 700 kylteriä ja oikeustieteilijää metroasemien yhteydessä oleviin ravintoloihin. Myös teekkariyhteistyötä harrastettiin jälleen köydenvedossa Senaatintorilla. Sarjoista voitettiin tärkein: naisten sarja. Muissa sarjoissa olimmekin sitten moraalisia voittajia.

Vapunvieton potkaisi käyntiin KUJ:n järjestämä ja Boston Promenaden tahdittama Pre Manta, joka valtasi alakertsin ja KY-talon edessä olevan jalkakäytävän. Mantan lakituksen jälkeen kylterit siirtyivät juhlimaan Aktia-saliin, jossa menosta vastasi Jan Simons bändeineen. Vierailevina solisteina lauloivat mm. Sami Saari ja Redrama. Seuraavana päivänä sää oli uskomattoman kaunis ja lämmin, ja Ullanlinnanmäellä paistatteli päivää kylteri jos toinenkin. Ihanasta ilmasta huolimatta ihmiset löysivät myös Mallasmatineaan, jossa lavalle kapusi Järjestyshäiriön lisäksi nouseva kyky Ratas.

#### CTRL:sta kiertoon

Syksyn alussa kuntailtojen kotipesänä monta vuotta toiminut ravintola CTRL siirtyi SK-Ravintoloiden omistukseen ja se suljettiin remontin takia. Syksyn ajan kuntikset kiersivät eri ravintoloita, mikä toisaalta toi kaivattua vaihtelua kuntispaikkoihin, mutta toisaalta aiheutti ongelmia järjestelyjen kannalta. Syksyn lopussa entinen CTRL avautui uudelleen, Onnela-nimisenä, ja vuoden viimeinen kuntis vietettiin siellä.



#### Mursunlihaa ja muun maan menijöitä

Syksy pyörähti KY:llä käyntiin yhtä suurella riemulla kuin ennenkin. KUJ järjesti uusille opiskelijoille mursubileet ja Mursujaiset. Juuri kun niistä oli toivuttu, järjestettiin Helsinki Clubilla ensimmäiset KY-SHS-bileet, joiden tarkoituksena oli kaventaa Suomen leveintä katua. Yleisöä viihdyttivät MC:t Redrama ja Elastinen. Suuren suosion saavuttaneissa juhlissa oli lähes tuhat vierasta, ja yhteistyön jatkumista vannottiin käsi sydämellä yön pikkutunteihin asti.

Lokakuun alussa pyörähti käyntiin kansainvälinen viikko, joka keräsi Helsinkiin osallistujia ympäri maailmaa. Viikon varrella tarjoiltiin monenlaista ohjelmaa sekä vieraille että paikallisille. Kolmoskierros-olutralli keräsi ennätyksellisen tuhannen hengen osallistujamäärän, Ramada Presidentissä vietettiin pikkumustissa klubi-iltaa, ja sunnuntain silliksellä jälleen uusille ulkomaalaisille vieraille todistettiin, kuinka KY:n opiskelijat vaihtavat vapaalle.

#### Kuorolaulusta kulkueeseen

Loppusyksyn iltojen pimetessä kylterin veri veti ulkomaille. Myös vuonna 2004 järjestettiin Oopperamatka Tallinnaan. Mukana oli osallistujia myös Hankenilta sekä Turun kauppakorkeakoulusta. Ohjelmassa oli Straussin operetti Wieniläisverta. Toisenlaista laulua tarjosi mieskuoromme KYL, joka isännöi kuntista La Tourissa. Huikean show'n tarjoilleiden kuoropoikien repertuaariin kuului muun muassa Rasmusta ja The Darknessia - kaikkea muuta kuin perinteistä kuorolaulua, siis.

Itsenäisyyspäivän soihtukulkue osoitti jälleen isänmaan

kunnioitusta ja todisti pääkaupunkiseudun ylioppilaskuntien yhteistyötä. Yhteistyö sujui mallikkaasti ja soihtujono ulottui jälleen Mannerheimintien päästä päähän.

Vuoden päätteeksi kokoonnuttiin vielä kerran Puurojuhlakuntikseen Onnelaan. Joululomalle oli hyvä siirtyä riisipuuron ja glögin voimin.

#### KUVA, KUJ ja kerhot

Kulttuurivaliokunta oli mukana suurimpien tapahtumien ideoinnissa, kehittelyssä ja toteutuksessa. Valiokuntalaisten ansiosta tapahtumat sujuivat ja aikataulut pitivät alusta loppuun. KUJ kunnostautui järjestämällä kuntisjatkojen lisäksi yhteisiä etkoja. KUJ oli jälleen kerran omien tapahtumiensa lisäksi erittäin tärkeä apu KY:n muiden tapahtumien järjestämisessä.

Myös muut kuin varsinainen kulttuurisektori rikastuttivat KY:n tapahtumatarjontaa vuonna 2004. KYSki järjesti maaliskuussa Hiihtohaalarikuntiksen. Boston Promenade täytti 40 vuotta ja esitti sen kunniaksi juhlashow'n Kulttuuritalolla. Smooth Moods -kerho järjesti kaksi musiikkitapahtumaa, toisen Umo Jazz Housella ja toisen itsenäisyyspäivänä Kaivohuoneella.

AURA SUVIRANTA KULTTUURIVASTAAVA

## LIKUNTATOIMINTA



### Seikkailukilpailu jälleen menestys

Vuonna 2004 liikuntasektorilla keskityttiin sisäisen toiminnan kehittämiseen ja tapahtumien järkeistämiseen. Tapahtumia kehitettiin ja valiokunnan toimintaa pyrittiin rakentamaan mielekkäämmäksi.

#### Lunta, aurinkoa, hikeä ja riemua

Vuosi alkoi juhlavissa merkeissä, sillä Opiskelijoiden liikuntaliitto (OLL) täytti 80 vuotta. Liittoa kunnioitettiin juhlavissa puitteissa Vanhalla ylioppilastalolla tammikuussa. Juhlahumun jälkeen alkoi työntäyteinen hulina KY:n liikuntasektorilla. Helmikuun puolessavälissä KY:läiset valloittivat vanhan jäähallin, jossa järjestettiin rusettiluistelu ja pipolätkä. Laskiaisena liikuntavaliokunta ahtautui KY:n pakettiautoon ja suunnisti Kaivopuistoon paistamaan makkaraa nälkäisille mäenlaskijoille. Huonoista ennusmerkeistä huolimatta lunta ja aurinkoa oli riittämiin. Vuosijuhlaviikolla järjestimme juhlaan osallistuville tanssikurssin, jotta juhlatanssien askeleet osuisivat itse juhlassa kohdalleen. Vapun jälkeen kokosimme vanhat ja nykyiset liikuntasektorin toimijat yhteen ja muistelimme menneitä, puhuimme nykyisestä tilanteesta sekä suunnittelimme tulevaa. Paikalla oli liikuntavastaavia ja -sihteereitä vuodesta 1998

lähtien. Toukokuun alussa järjestimme myös perinteisen Kevätpurjehduksen vanhalla Porvoonjaalalla yhdessä kulttuurivaliokunnan kanssa. Aurinko suosi merelle lähtijöitä 25 asteen edestä.

Liikunnan kevätkausi huipentui toista kertaa järjestettyyn Escape Helsinki -seikkailukisaan. Mukaan mahtui 50 kolmen hengen joukkuetta ja paikat vietiin parissa tunnissa. Kisapäivänä Siuntion metsissä sattui ja tapahtui, kun joukkueet kokeilivat rajojaan 55 kilometrin pituisella reitillä pyöräillen, juosten, meloen ja jopa uiden.

#### **Sporttinen syksy**

Syksy pyörähti vauhdikkaasti käyntiin mursuille järjestetyssä Hietsupäivässä. Reilut 400 juuri opiskelunsa aloittanutta kylteriä tutustuivat toisiinsa leikkimielisen kisailun parissa. Syys-lokakuun vaihteessa KY:n vaelluksella suunnattiin Evon vaihteleviin maastoihin. Sää suosi kahtakymmentä punaposkista vaeltajaa ja nuotiobanaani maistui makealta. Reissun päätteeksi osallistujat pääsivät kokeilemaan ratsastustaitojaan. Koko pitkän viikonlopun kruunasi sauna ja lämmin lohikeitto.

Marraskuun toisella viikolla pidettiin KY:n liikuntaviikko, johon vuosi 2004 huipentui. Viikon jokaisena päivänä oli kuntalaisille tarjolla jotain liikunnallista aktiviteettia keilauksesta miekkailuun ja kartingista kuntosaliin. Viikko päättyi vuoden toiseen Esport Nightiin, joka jälleen kokosi kyltereitä, teekkareita ja humanisteja liikkumaan perjantaiyönä. Näytöslajina olivat suurta yleisömenestystä saavuttaneet cheerleaderit.

#### Poikkitieteellisyyttä ja valiokuntatoimintaa

Uusi ja innokas valiokunta perehdytettiin tammikuussa liikuntasektoriin jo perinteeksi muodostuneella koulutusristeilyllä. Valiokunta vuodelta 2003 koulutti uusia ja porukan ryhmähenki tiivistyi kertaheitolla.

Kuluneena vuonna pyrimme tiivistämään yhteistyötä TKY:n kanssa. Tapasimme heitä valiokunnan kanssa useaan otteeseen, välillä puhuen asiaa ja välillä hieman rennommissa merkeissä. Tapaamisten tarkoituksena oli myös kiittää sekä liikuntavaliokuntaa että TKY:n liikuntatoimikuntaa kahdesta loistavasti sujuneesta Esport Nightista. Yksi valiokuntalainen edusti KY:tä myös OLL:n Poltetta Puntissa -työryhmässä, jossa oli edustajia eri pääkaupunkiseudun ylioppilaskunnista.

LAURA LAPPALAINEN LIIKUNTAVASTAAVA





## KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

### Vaikuttamista ja vaihto-opiskelijoita



Kansainvälisen sektorin vuosi oli vauhdikas ja tapahtumarikas. Vuoden aikana jatkoimme monia vanhoja, hyviksi havaittuja käytäntöjä ja tapahtumia, mutta ideoimme myös paljon uutta. Kansainvälinen valiokunta 2004 oli unelmatiimi; innokas ja vuoden aikana tiiviiksi muodostunut ryhmä teki hienosta vuodesta vieläkin paremman. Myös vaihto-opiskelijoiden tutorit hoitivat työnsä loistavasti, ja ulkomaalaiset opiskelijat saivat nauttia erinomaisesta huolenpidosta ja monenlaisista tapahtumista.

Yksi vuoden tärkeimpiä saavutuksia oli kansainvälisten asioiden neuvottelukunnan perustaminen vuoden 2004 lopulla. Neuvottelukunnan tuleviin tehtäviin kuuluvat muun muassa vaihto-opiskeluun ja vaihdossa suoritettujen opintojen hyväksi lukuun liittyvät asiat. Neuvottelukunta aloittaa toimintansa vuoden 2005 alussa.

#### **Ulkkarit**

Vuonna 2004 HKKK:ssa opiskeli noin 180 kansainvälistä vaihto-opiskelijaa eli ulkkaria. Laadukas ulkkaritoiminta on jo vuosikausia ollut kansainvälisen sektorin ylpeydenaihe eikä tämäkään vuosi ollut poikkeus. Monet vakiintuneet ja suuren suosion saavuttaneet tapahtumat ja retket järjestettiin edellisten vuosien tapaan. Näihin kuuluivat muun muassa Welcoming-evening, mökkiviikonloppu, matkat Pietariin ja Tukholmaan, ulkkaribileet sekä monet pienemmät tapahtumat. KY:n uudet web-sivut auttoivat parantamaan myös ulkkareille suunnattua tiedottamista.

Vuoden aikana kartoitettiin sähköpostitse lähetetyn kyselyn avulla myös kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden tarpeita. Kyselyn tulokset jäivät pääosin seuraajani hyödynnettäviksi uusien tutkinto-opiskelijoiden aloittaessa opintonsa HKKK:ssa.

#### Kieliä ja kotikansainvälistymistä

Vuoden teemaksi muodostuivat kielet ja kotikansainvälistyminen. Laadukkaaseen kieltenopetukseen HKKK:ssa vaikutettiin alkukeväällä yhdessä korkeakoulupoliittisen sektorin kanssa toteutetulla kielten palautekyselyllä, jonka tulokset toimitettiin kielten laitokselle. Käytännössä kyselyn tulokset huomioitiin esimerkiksi kielten ilmoittautu-





misjärjestelmää kehitettäessä ja palaute otetaan huomioon myös tulevassa opetuksen kehittämisessä sekä tutkinnonrakenneuudistuksen mukanaan tuomissa uudistussuunnitelmissa.

Kotikansainvälistyminen ja kielten opiskelun edistäminen olivat tavoitteena myös vuoden aikana lanseeratussa Kyfé Lingua –tapahtumassa, jossa ulkkarit ja suomalaisopiskelijat saivat tavata toisiaan kansainvälisen sektorin sponsoroiman kahvikupposen äärellä ja keskustella pöytäryhmissä eri kielillä. Valitettavasti Kyfé lingua ehdittiin järjestää vuoden aikana ainoastaan kerran, mutta tapahtuma oli kaikin puolin erittäin onnistunut ja saa toivottavasti tulevina vuosina jatkoa!

Loppuvuonna kansainvälinen sektori aloitti myös Each one teach one –toiminnan, jonka tarkoituksena oli yhdistää ulkkarit ja suomalaiset opiskelijat, jotka haluavat vapaamuotoisissa tapaamisissaan opiskella toistensa äidinkieltä. Each one teach one saavutti erittäin suuren suosion etenkin suomalaisten opiskelijoiden keskuudessa.

#### Vaihto-opiskelu

Kansainvälisen sektorin tavoitteena vuonna 2004 oli edistää kuntalaisten kansainvälistymistä ja vaihtoon lähtemistä. Vaihto-oppaassa mainitut vaihtoon lähdön kriteerit muotoiltiin yhdessä HKKK:n kansainvälisten asioiden toimiston kanssa entistä

selkeämmiksi. Käytännössä kuntalaisten vaihtoprosessi helpottui myös KY:n matka-apurahahakemusten siirtyessä sähköiseen muotoon.

Kansainvälinen sektori järjesti loppuvuonna perinteisen Go Abroad –tapahtuman, jossa oli myös puhujia HKKK:n kansainvälisten asioiden toimistosta, CIMO:sta sekä Helsingin Ekonomeista. Tapahtumassa kuultiin erilaisista kansainvälistymismahdollisuuksista sekä entisen vaihto-opiskelijan kokemuksia. Myös KY:n kansainväliset jaostot ja kerhot olivat mukana tapahtumassa esittelemässä toimintaansa.

#### Projektit ja jaostot

Vuoden aikana järjestetyistä projekteista Helsingin kvviikko sekä NESU:n kansainvälinen seminaari onnistuivat hienosti. EuroTour -projekti valitettavasti epäonnistui yhteistyömaa Itävallasta johtuvista syistä. KY:n EuroTour -projektiryhmä vieraili kuitenkin omatoimisesti Itävallassa. Vuoden 2005 EuroTour –projektiryhmä aloitti projektin suunnittelun jo syksyllä 2004, ja kevään 2005 EuroTour järjestetään yhdessä Norjan Oslon kanssa. Kansainvälisten asioiden vastaava sekä EuroTour –projektin vetäjä osallistuivat syksyllä 2004 Unkarissa järjestettyyn EuroTour Network Associationin vuosikokoukseen, jossa keskusteltiin verkoston kehittämisestä sekä jäsenasioista.

NESU-KY, Aiesec-KY, AEGEE sekä KEHY-jaosto jatkoivat itsenäistä toimintaansa ja osallistuivat moneen kansainvälisen sektorin järjestämään tapahtumaan. Etenkin Aiesec-KY:n toiminta aktivoitui entisestään.

#### Kansainvälistä yhteistyötä

Kansainvälinen sektori osallistui vuoden aikana SYL:n kv-tapaamisin ja piti yhteyttä pääkaupunkiseudun ylioppilaskuntien kv-toimijoihin PYL-tapaamissa. Syksyllä kansainvälinen valiokunta avusti HKKK:n Case Competitionissa. KY:n hallituksen edustajat osallistuivat sekä Bergenissä että Tukholmassa järjestettyihin Nordic Student

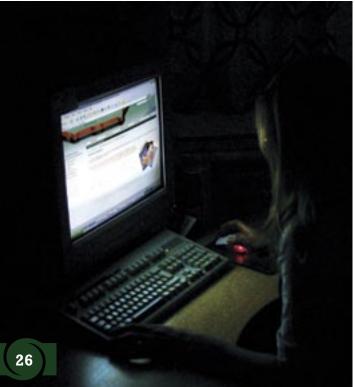
Board Conference -tapahtumiin, joista ammennettiin paljon ideoita KY:n toiminnan kehittämiseen. KY sai myös ilokseen vastaanottaa norjalaisia vierailijoita sekä vuosijuhlaviikolla että myöhemmin syksyllä.

Mennyt vuosi oli antoisa ja mielenkiintoinen sekä sektorille että sen toimijoille. Haluan kiittää molempia sihteereitä, valiokuntaa, ulkkaritutoreita sekä projektien ja jaostojen toimijoita mahtavasta vuodesta. Teidän kanssanne oli ilo työskennellä, keep on good work!

JENNI SALO KANSAINVÄLISTEN ASIOIDEN VASTAAVA

## TIEDOTUSTOIMINTA





### Kyweb.fi julkaistiin

**K**Y:n tiedotustoiminnan sähköinen kehitys harppasi vuonna 2004 askeleen eteenpäin, kun KY:n verkkosivusto uudistui www-julkaisujärjestelmän käyttöönoton myötä. Vuoteen 2004 sisältyi myös tiedotuksen ja toimituksen toimijoiden työnkuvien rutinoituminen sekä HKKK:n ongelmat opiskelijoiden atk-palveluiden toiminnassa.

#### Www-julkaisujärjestelmä

Suurin yksittäinen uudistus KY:n tiedotuksessa vuonna 2004 oli uuden www-julkaisujärjestelmän käyttöönotto marraskuussa. KY:n vanhat sivut olivat tekniikaltaan vanhentuneet eivätkä enää palvelleet ylioppilaskunnan tarpeita. Syksyllä 2003 edustajisto myönsi investointirahaa, jotta KY:n www-sivusto uudistettaisiin. Tarjouskilpailun perusteella toimittajaksi valittiin BNL Euro RSCG ja Nemein Oy. Projektia vetämään palkattiin www-projektikoordinaattori, joka hoiti päivittäisen yhteydenpidon toimittajaan.

Valittu www-julkaisujärjestelmä perustuu avoimeen Midgard CMS web-julkaisujärjestelmään. Järjestelmän suurimpia hyötyjä on sen muunneltavuus: tulevaisuudessa sähköisten palvelutarpeiden kasvaessa sivustoon on mahdollista lisätä erilaisia toiminnallisuuksia. Lisäksi julkaisujärjestelmä mahdollisti päivitysvastuiden hajauttamisen sihteereille. Tiedottaja oli kuitenkin edelleen päävastuussa sivustosta.

Uusi www-sivusto on rakenteeltaan selkeämpi kuin vanha verkkosivusto. Tieto on ryhmitelty aihekokonaisuuksiin, jotka helpottavat käyttäjän tiedonhakua. Uusia ominaisuuksia sivustolla on lukuisia, esim. haku-toiminto ja gallup-kysely.

#### Tiedotuksen ja toimituksen toimet

Vuonna 2003 tiedotuksen ja toimituksen sihteereiden toimenkuvia uudistettiin siten, että toimijamäärä väheni. Uudistuksen myötä vuonna 2004 tiedottajan vastuulla oli päivittäinen tiedottaminen, Punakulman päätoimittaminen sekä KY:n www-sivuston päivittäminen. AD taittoi KY:n julkaisut mukaan lukien ylioppilaskunnan Kylteri-lehden ja työskenteli muiden visuaalisuutta vaativien töiden parissa. Lisäksi toimituksessa työskenteli Kylterin itsenäinen päätoimittaja.

Vuoden 2004 haasteeksi nousi työnjakouudistuksen toteuttaminen käytännössä, sillä osa vanhoista toimijoista kuten webmaster ja Kylterin AD lopettivat työskentelynsä vuoden 2003-2004 vaihteessa. Tiedottajan ja AD:n työnkuvat muovautuivat vähitellen vuoden aikana. Keväällä AD

Tirppa 2004: Heidi Enkovaara, Janne Happonen, Tuomas Henttonen, Anna Hämäläinen, Emmi Kivelä, Hanna Lindqvist, Eevakaisa Mölsä, Anna Pekkala, Janne Schaupp, Laura Tammela



taittoi Punakulman tiedottajan kerätessä materiaalit lehteen. AD:n työmäärästä johtuen vastuu Punakulman taittamisesta siirtyi syksyllä tiedottajalle.

#### Tiedotustyöryhmä ja toimitusjaosto

Tiedotustyöryhmä eli Tirppa osallistui vuoden aikana lukuisten mainosten ja julkaisujen suunnitteluun ja toteutukseen. Vuoden alussa työryhmä perehdytettiin mainosten teossa vaadittaviin ohjelmiin ja tiedotuksen toimintaan. Tirppaa työllisti vuonna 2004 erityisesti kerhojen mainonta sekä sektoreiden järjestämät suu-KYLTERI

Toimitusjaosto toimi aktiivisesti KY:llä vuonna 2004. Punakulmaan materiaalia tuottava toimitusjaosto keskittyi lehden viihteellisempään sisältöön. Kontakti-, Bitchness- ja Sanottua-palstat sekä Kuntisgallup vakiintuivat osaksi lehteä. Kirjoittamisen lisäksi toimitusjaosto valokuvasi ajankohtaisia tapahtumia KY:n www-sivuille.

remmat tapahtumat.

#### HKKK ja atk-neuvottelukunta

punakukna

Tiedotusvastaava on KY:n edustaja atk-neuvottelukunnassa, joka suunnittelee ja valmistelee HKKK:n tietojärjestelmä- ja laitteistohankintoja. Vuosi 2004 osoittautui haasteelliseksi HKKK:n atk-palveluiden toimivuudessa. Kesällä toteutetun sähköpostimigraation toteutus ja siitä tiedottaminen ontuivat: palvelut eivät vastanneet opiskelijoiden vaatimuksia. KY:n hallitus julkaisi loppuvuodesta kannanoton, jossa todettiin, että HKKK:n on turvattava atk-peruspalvelut.

Lokakuussa HKKK:n atk-palvelut järjesti yhdessä

KY:n kanssa tiedotustapahtuman, jossa opiskelijoilla oli mahdollisuus tutustua atk-palveluiden henkilökuntaan ja uusiin palveluihin sekä antaa palautetta. Tapahtuman tavoitteena oli tuoda atk-palvelut

lähemmäksi opiskelijaa.

SOHVI KILPI TIEDOTUSVASTAAVA

## YRITYSSUHDE-TOIMINTA

### Uusia tuulia ja sopimusneuvotteluita

Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan yrityssuhdesektori pyrkii tuomaan yrityksiä ja opiskelijoita lähemmäksi toisiaan molempia osapuolia hyödyttävillä tavoilla. Yrityssuhdesektorilla toimii hallituksen jäsen yrityssuhdevastaavana, yrityssuhdesihteeri sekä yrityssuhdetyöryhmä, eli Yrppä. Lisäksi monilla kerhoilla ja jaostoilla on yrityssuhdetoimintaa, jota yrityssuhdesektori koordinoi.

#### Yhteistyökumppanien hankinta

Yrityssuhteiden vuosi 2004 oli mielenkiintoinen. Huolimatta taloudellisen tilanteen vakautumisesta alkuvuosi oli vielä erittäin haastava yhteistyökumppaneiden hankinnan osalta. Tilanne muuttui kuitenkin vuoden kuluessa ja syksyllä käydyt sopimusneuvottelut sujuivat jo ilman pahempia takaiskuja. Tapahtumien suhteen pyrittiin jatkamaan edellisten vuosien linjaa ja vakiinnuttamaan viime vuonna lanseeratut uudet tapahtumat.

Kevään aikana alkoi pikkuhiljaa syntyä ideoita, joiden avulla voitaisiin tasoittaa taloudellisten epävarmuuksien aiheuttamia ongelmia sektorilla sekä tehostaa sektorin toimintaa. Syksy oli erittäin hektistä aikaa, kun muutenkin perinteisesti kiireisemmän vuosipuoliskon aikana suunniteltiin ja osittain myös toteutettiin monia uudistuksia sektorilla.

#### **Muutokset**

Yrityssuhdesektorilla vuonna 2004 tapahtuneista muutoksista ehkä eniten keskustelua herätti Kuukauden yritys -konsepti, joka lanseerattiin loppuvuodesta. Konseptissa yritys saa kuukaudeksi logonsa KY:n Internet-sivujen etusivulle ja pääsee samalla esittelemään tietopakettia kyltereille tarjoamistaan mahdollisuuksista.

Ehkä tärkein henkilökohtainen tavoitteeni vuonna 2004 oli parantaa Yrpän toimintaa. Tämä onnistui vasta loppusyksystä, mutta toivottavasti seuraavat työryhmäläiset saavat jo täyden hyödyn irti uudistuksista. Vuoden ehkä suurin uudistus oli Yrpän ottaminen mukaan varsinaiseen yrityssuhdetoimintaan yrityskartoituksen muodossa. Yrityskartoitus tarjoaa KY:lle mahdollisuuden kertoa yrityksille omasta toiminnastaan ja samalla hankkia tärkeää tietoa yritysten tarpeista ja ajatuksista. Samalla työryhmäläiset, jotka pääosin kartoitusta hoitavat, saavat arvokasta kokemusta yrityskäynneistä. Toinen merkittävä uudistus työryhmän suhteen oli jatkuvuuden lisääminen. Kolme vuoden 2004 yrppäläistä jatkoi myös seuraavassa yrityssuhdetyöryhmässä, jonka pitäisi tehostaa toimintaa ja taata tiedon siirtyminen eteenpäin.

#### **Tulevaisuus**

Tulevien vuosien näkymät ovat varsin positiiviset. Vuodeksi 2005 sovitut yhteistyösopimukset takaavat toiminnan laadun ja laajuuden sekä antavat hyvän pohjan myös seuraaviksi vuosiksi. Uudet yhteistyömuodot ja –kumppanit yhdessä jo olemassa olevien kanssa luovat hyvän pohjan kehittää edelleen KY:n vrityssuhteita.

Itselleni vuosi 2004 oli erittäin hauska ja hyödyllinen. Vuoden aikana opin todella paljon ja tutustuin moniin mielenkiintoisiin ihmisiin. Kiitokset kaikille työtovereille ja yhteistyökumppaneille loistavasta vuodesta!

JANNE JÄRVINEN YRITYSSUHDEVASTAAVA





## seniorikita



### Seniorikillan 16. toimintavuosi

**X**Y:n 93. vuosijuhlassa 28.2.2004 Kalastajatorpalla puheenjohtaja Risto Seilola luovutti senioristipendin kyo Tea Lempiälälle tunnustuksena hänen ansioistaan KY:n toiminnassa. Perinteinen killan kevätretki järjestettiin 4.6.

risteilyn merkeissä Helsingin edustalla. Laivalla söimme ja joimme hyvin sekä nautimme upeasta aurinkoisesta säästä. Jatkot pidettiin KY:n kerhon saunalla.

Seniorikillan vuosikokous pidettiin 26.11. KY:n isolla

puolella. Kokouksessa valittiin killan puheenjohtajaksi vuodelle 2005 Sanna Lintukorpi. Killan raatiin valittiin Teemu Jäntti, Hanna Kiikka, Tommi Lehto, Atro Mäkilä, Jouni Mölsä, Risto Seilola, Reijo Tarvainen ja Sami Torstila. KY:n hallitus nimeää kaksi jäsentä raatiin. Killan tilintarkastajiksi valittiin edelleen Kari Aminoff ja Matti Purasjoki. Jäsenmaksuksi päätettiin 20 euroa/vuosi, työttömät o euroa. Lisäksi päätettiin, että valmistuneilta peritään jäsenmaksua vasta ensimmäiseltä täydeltä vuodelta. Killan toimintakertomus, tilintarkastuskertomus ja tilinpäätös vahvistettiin ja raadille ja muille tilivelvollisille myönnettiin vastuuvapaus vuodelta 2003.

Kokouksen jälkeen alkoi perinteinen illanvietto sisältäen illallisen, snapsilauluja ja muuta hauskanpitoa. Ruokateemana oli Etelä-Amerikka. Illan laulattajana toimi kyo Tea Lempiälä. KYL edisti omalla panoksellaan illan onnistumista.

#### Senioriraati

Senioriraadin puheenjohtajana toimi Risto Seilola ja varapuheenjohtajana Tuomo Markelin. Raadin jäseninä toimivat Teemu Jäntti, Sampsa Karhunen, Hanna Kiikka, Katja Kolehmainen, Antti Lehtoranta, Sanna Lintukorpi, Atro Mäkilä, Reijo Tarvainen ja Sami Torstila. Raadin kokouksiin osallistuivat myös pääsihteeri Sandy Tscherep sekä raadin sihteeri Sari Rautiainen.

Raati kokoontui toimintavuoden aikana neljä kertaa, minkä lisäksi raatilaiset olivat useasti yhteyksissä sähköpostitse. Kokouksessaan 22.1. raati valitsi varapuheenjohtajakseen Tuomo Markelinin, päätti senioristipendin myöntämisestä kyo Tea Lempiälälle ja hyväksyi vuoden 2003 toimintakertomuksen. Kokouksessa 6.5. raati päätti järjestää kevätretken 4.6. ja kokouksessa 14.10. raati päätti pitää vuosijuhlakokouksen ja -juhlan 26.11. KY:n isolla puolella. Vuoden viimeisessä kokouksessa 26.11. raati päätti esittää killalle 20 euron jäsenmaksun vahvistamista (työttömät 0 euroa) ja että vastavalmistuneet maksavat jäsenmaksun vasta ensimmäiseltä täydeltä vuodelta.

#### **Tilintarkastus**

Seniorikillan tilintarkastajina toimivat Kari Aminoff ja Matti Purasjoki, jotka suorittivat tilintarkastuksen 8.3.2003. Varatilintarkastajina olivat Minna Luokkanen ja Petteri Koskenoja.

Seniorikillan jäseniä vuoden 2004 lopussa oli 174 henkeä.

Helsingissä 3.2.2005, SENIORIRAATI

### **KUNNIA-**

### **VALTUUSKUNTA**

Kunniavaltuuskunta kokoontui vuoden 2004 aikana kaksi kertaa. Toukokuussa sääntömääräisessä kevätkokouksessa pidettiin hiljainen hetki kunniavaltuuskunnan jäsenen Jouko Paakkasen muistoksi. Kunniavaltuuskunta merkitsi tiedoksi ylioppilaskunnan toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2003. Lisäksi merkittiin tiedoksi hallituksen puheenjohtaja Antti Lehtorannan antama katsaus ylioppilaskunnan toimintaan. Lehtorannan katsauksessa kerrottiin mm. syksyllä 2004 valmistuvista KY:n uusista www-sivuista, KY:n päätöksestä lopettaa ateriatuki yhden vuoden kokeilun jälkeen, ylioppilaskunnan sisällä toteutettavasta edunvalvontakyselystä ja HKKK:n rehtorin vaaleista. Hallituksen varapuheenjohtaja Anne Puukko esitteli 1.8.2005 voimaan tulevan tutkintorakenteen.

Sääntömääräisessä syyskokouksessa joulukuussa pidettiin hiljainen hetki kunniavaltuuskunnan jäsenen Antti Sääskilahden muistoksi. Kunniavaltuuskunnan puheenjohtajana valittiin jatkamaan Mikko Leppänen ja varapuheenjohtajana Terttu Puhakka. Kunniavaltuuskunta merkitsi tiedoksi hallituksen puheenjohtajan ylioppilaskuntainformaation. Lehtoranta käsitteli informaatiossaan mm. KY:n uusien www-sivujen jatkokehittämistä, opintotuen asumislisän vuokrakaton korottamista ja koulutuspolitiikan puolella opetusministeriön esittämien opintoaikojen rajausten vastustamista. Lisäksi taloustoimikunnan puheenjohtaja Harri Hiltunen kertoi ylioppilaskunnan ostaneen kiinteistön osoitteesta Arkadiankatu 28.

#### Kunniavaltuuskunnan kokoonpano vuonna 2004:

Kanslianeuvos Mikko Leppänen, puheenjohtaja Ekonomi Terttu Puhakka, varapuheenjohtaja Kansleri Jaakko Honko Ekonomi Pentti Keijola KTM Olle Koskinen Ekonomi Lauri Noreila Professori Jouko Paakkanen (kuoli 23.1.2004) Kansleri Aatto Prihti KTM Jarmo Raulo Ekonomi Jaakko Salonoja KTM Antti Sääskilahti (kuoli 5.8.2004) Professori Fedi Vaivio

## KY 50 VUOTE Sitter



Mursujaiset 1954



Vuosijuhlatanssiaiset 1954

**T**uosi 1954 oli ylioppilaskunnan 43. toimintavuosi. Ylioppilaskunnan puheenjohtajana toimi Onni Rannikko ja vallassa oli ensi kertaa luottamushenkilöistä koostuva hallitus. Ennen vuotta 1954 ylioppilaskunnan hallituksessa oli 10-11 henkilöä: puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, taloudenhoitaja, sihteeri, rahastonhoitaja, ulkoasiainvaliokunnan puheenjohtaja sekä hallituksen jäseniä ja varajäseniä. Suunta muuttui 1954 virkailijahallituksen muuttuessa luottamusmieshallitukseksi. Ylioppilaskunnan kasvaessa oli virkailijakuntakin vastaavasti laajentunut eikä hallitus voinut jatkaa entisessä muodossaan. Vaikuttimena oli myös ylioppilaskunnan jäsenten laajempi vaikutusvalta ja osanotto KY:n toimintaan. Syntyi käsite "laajennettu hallitus", johon varsinaisen hallituksen lisäksi luettiin tärkeimmät virkailijat. Näillä oli puhe- ja läsnäolo-oikeus hallituksen kokouksiin, mutta ei enää päätösvaltaa.

Vuosina 1954–1956 esiintyneen opposition eräänä KY:n toimintaan kohdistuneena arvosteluna oli kulttuuritoiminnan vähäisyys ylioppilaskunnassa. Osanotto myös ylioppilaiden kulttuurikilpailuihin oli edeltäneinä vuosina jäänyt laimeaksi. Valopilkkuna oli kuitenkin KY:n harvalukuisten edustajien hyvä menestyminen keväällä 1954, kun Erik Wiik saavutti valokuvauskilpailussa akateemisen mestaruuden ja yksinlaulukilpailussa tuli kaksoisvoitto Karl Linnolahden ja Kari Nurmelan jakaessa kärkisijat.

KY saavutti akateemisia mestaruuksia myös liikunnan saralla. Vuonna 1954 KY voitti mestaruudet jalkapallossa, pesäpallossa ja naisten koripallossa. Lisäksi saatiin voitot 4x100 metrin ja 10x100 metrin viesteissä ja korkeushyppymestaruuden vei Raimo Hankiranta.

# 

## Taoustomakunta

## Taloustoimikunnan tehtävät ja kokoonpanot

Taloustoimikunta – kokoonpano 2004		
puheenjohtaja 2004	KTM Harri Hiltunen, luottojohtaja, Kuntarahoitus Oyj	
varapuheenjohtaja 2004	KTM Elina Björklund, kehitysjohtaja, iittala oy ab	
jäsen ( - 2005)	Ekonomi Klaus Grönbärj, toimitusjohtaja, Hartwall Capital Oy	
jäsen (- 2006)	KTM Janne Holkko, analyytikko, IceCapital Pankkiirillike	
jäsen (- 2005)	KTM Eeva Mäkelä, sijoittajasuhdejohtaja, Metso Oyj	
jäsen (- 2005)	KTM Atro Mäkilä, salkunhoitaja, EVLI Pankki Oyj	
jäsen (- 2005)	KTT, OTK Sami Torstila, professori, HKKK	
jäsen (- 2005)	KTT Kaisa Vikkula, toimitusjohtaja, Mascus Oy	
jäsen (- 2005)	KTM Tapani Väljä, AG-Partners Corporate Finance Oy	
jäsen (2004)	kyo Antti Lehtoranta, KY:n hallituksen puheenjohtaja	
jäsen (2004)	kyo Sohvi Kilpi, KY:n hallituksen jäsen	
jäsen (2004)	kyo Soile Vauhkonen, KY:n hallituksen jäsen	
esittelijä, sihteeri	KTM Jukka Havia, KY:n talousjohtaja	
puhe- ja läsnäolo-oikeutettu	kyo Sandy Tscherep, KY:n pääsihteeri	

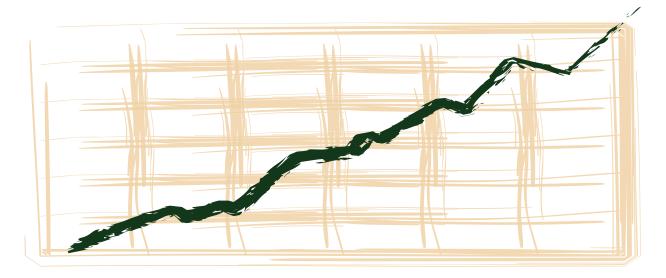
Taloustoimikunta kokoontui vuoden 2004 aikana seitsemän kertaa.

Ylioppilaskunnan edustajisto valitsi syksyllä 2004 taloustoimikunnan vuoden 2005 puheenjohtajaksi Tapani Väljän. Taloustoimikunnan vuoden 2004 puheenjohtaja Harri Hiltunen lopettaa luottamustehtävänsä taloustoimikunnassa vuoden 2004 lopussa. Taloustoimikuntaan valittiin vuoden 2005 alusta kaksivuotiskaudeksi uusina jäseninä DI, ekonomi Seppo Kallio sekä KTM Lauri Kerman.

#### Taloustoimikunnan tehtävät

KY:n taloustoimikunta on edustajiston alainen toimielin, joka vastaa ylioppilaskunnan taloudesta ja omaisuudenhoidosta sekä käyttää siinä hallinto- ja toimeenpanovaltaa. Taloustoimikunnan tehtävänä on huolehtia siitä, että ylioppilaskunnan taloudelliset toimintaedellytykset turvataan kaikissa olosuhteissa. Taloustoimikunta kokoontuu puheenjohtajan kutsusta ja sen kokouspöytäkirjat ovat julkisia. Taloustoimikunta raportoi toiminnastaan edustajistolle kussakin edustajiston kokouksessa.

Taloustoimikunta päättää KY:n kiinteistöjen ja arvopaperien hallinnasta ja hoidosta. KY:n omaisuudenhoito pohjautuu taloustoimikunnan laatimaan ja edustajiston hyvksymään omaisuudenhoitosuunnitelmaan. Taloustoimikunnan vastuulla on ylioppilaskunnan hallituksen kanssa laatia KY:n talousarvio, jota seurataan vuosikolmanneksittain, sekä laatia ylioppilaskunnan tilinpäätös, jonka yhteydessä taloustoimikunta



tekee erillisen selonteon omaisuudenhoidosta. Taloustoimikunnan tehtävänä on valvoa ylioppilaskunnan etuja yhtiöissä, joissa ylioppilaskunta on osakkaana, ja päättää velan ottamisesta, antamisesta ja vakuuksien asettamisesta ylioppilaskunnassa. Ylioppilaskunnan taloustoimisto raportoi toiminnastaan taloustoimikunnalle.

Taloustoimikunnalla oli vuoden 2004 aikana kaksi, pääasiassa asioiden valmistelua varten perustettua valiokuntaa: sijoitus- ja rahoitusvaliokunta sekä kiinteistövaliokunta.

#### Sijoitus- ja rahoitusvaliokunta

Sijoitus- ja rahoitusvaliokunta hoitaa valmistelut ja sovituin valtuuksin käyttää päätösvaltaa koskien ylioppilaskunnan omaisuudenhoitoa. Sijoitus- ja rahoitusvaliokunta kokoontui vuoden 2004 aikana neljä kertaa.

Sijoitus- ja rahoitusvaliokunta – <mark>kokoonpano 2004</mark>		
puheenjohtaja	KTM Elina Björklund, kehitysjohtaja, iittala oy ab	
varapuheenjohtaja	KTT, OTK Sami Torstila, professori, HKKK	
jäsen	Ekonomi Klaus Grönbärj, toimitusjohtaja, Hartwall Capital Oy	
jäsen	KTM Harri Hiltunen, luottojohtaja, Kuntarahoitus Oyj	
jäsen	KTM Eeva Mäkelä, sijoittajasuhdejohtaja, Metso Oyj	
jäsen	KTM Atro Mäkilä, salkunhoitaja, EVLI Pankki Oyj	
jäsen	kyo Antti Lehtoranta, KY:n hallituksen puheenjohtaja	

#### Kiinteistövaliokunta

Kiinteistövaliokunnan tehtävänä on valmistella ylioppilaskunnan kiinteistöihin liittyvät asiat. Kiinteistövaliokunta kokoontui vuoden 2004 aikana kaksi kertaa.

Kiinteistövaliokunta – <mark>kokoonpano 2004</mark>	
puheenjohtaja	KTM Harri Hiltunen, luottojohtaja, Kuntarahoitus Oyj
varapuheenjohtaja	KTM Tapani Väljä, AG-Partners Corporate Finance Oy
jäsen	KTM Janne Holkko, analyytikko, IceCapital Pankkiiriliike Oy
jäsen	kyo Antti Lehtoranta, KY:n hallituksen puheenjohtaja
jäsen	kyo Soile Vauhkonen, KY:n hallituksen jäsen

## Taloustoimikunnan kertomus omaisuudenhoidosta 2004

#### 1. Omaisuudenhoidon pitkän aikavälin suunnitelman toteuttaminen

KY:n edustajisto vahvisti joulukuussa 2003 taloustoimikunnan esityksestä uuden omaisuudenhoidon pitkän aikavälin suunnitelman, jonka mukaisia periaatteita alettiin soveltaa vuonna 2004. Omaisuudenhoidon tavoitteena on saavuttaa KY:n sijoitusomaisuudelle pitkällä aikavälillä 3 – 5 prosentin keskimääräinen vuotuinen reaalituotto. Omaisuuden jakautumisessa eri omaisuuslajien kesken noudatetaan ns. allokaatioputkia, joiden vaihteluvälejä kavennettiin aikaisemmasta ja jotka 2004 alkaen on laskettu suhteellisina osuuksina KY:n sijoitusomaisuuden markkina-arvosta. Lisäksi sijoitusomaisuus jaetaan passiiviseen perusosaan ja aktiiviseen lisäosaan, joille on myös asetettu noudatettavat allokaatioputket. Vuoden 2004 aikana ylioppilaskunnan rahastosijoitukset uudistettiin kokonaisuudessaan vastaamaan uudistettuja periaatteita ja valittuja toteutustapoja. Rahastovalinnat perustuivat edellisvuoden lopussa toteutetun omaisuudenhoitajien kilpailutuksen tuloksiin. Lisäksi vuoden aikana toteutettiin merkittäviä kiinteistöjärjestelyjä, jotka heijastuivat sijoitusomaisuuden rakenteeseen ja joilla oli vaikutusta myös vuoden aikana toteutettuihin rahastosijoitusratkaisuihin.

#### 2. Kiinteistöomaisuuden uudelleenjärjestelyt

Ylioppilaskunnan aiempien edustajistojen asuntotyöryhmien raporttien peruslinjausten mukaisesti taloustoimikunta käynnisti keväällä 2003 selvityksen KY:n omistamien, opiskelijoille huonosti soveltuvien Tapulikaupungin asunto-osakeyhtiöiden myyntimahdollisuuksista. Selvityksen perusteella edustajisto antoi lokakuussa taloustoimikunnalle valtuudet kohteiden myymiseksi. Joulukuussa 2003 KY teki esisopimuksen VVO Kiinteistökehitys Oy:n kanssa kaikkien kolmen asunto-osakeyhtiön osakekantojen myynnistä. Lopullinen kauppa toteutettiin helmikuussa 2004. Kaupassa ylioppilaskunta myi yhteensä noin 200 aravavuokra-asuntoa, joiden asukkaista 60 % oli muita kuin ylioppilaskunnan jäseniä. Kokonaiskauppahinta oli 12 miljoonaa euroa.

Alkuvuonna 2004 käynnistyi ylioppilaskunnan kannalta merkittävä kiinteistöhanke. Ada Äijälän kouluosakeyhtiön ilmaistua halukkuutensa myydä Töölössä osoitteessa Arkadiankatu 28 sijaitseva kiinteistö käynnisti KY:n taloustoimikunta neuvottelut. Kiinteistön tontilla sijaitsee vuonna 1938 valmistunut ja vuonna 1961 laajennettu koulurakennus, joka on vuokrattu ruotsinkielisen ammattikorkeakoulun opetuskäyttöön 31.7.2005 asti. Lisäksi tontilla on käyttämätöntä rakennusoikeutta. Sijaintinsa puolesta kiinteistö soveltuu aiempien edustajistojen asettamien asuntotyöryhmien peruslinjauksiin keskeisellä paikalla sijaitsevista opiskelija-asunnoista. Samoin kiinteistö voisi luontaisesti toimia osana laajempaa alueella jo sijaitsevaa yliopistokampusta. Edustajisto valtuutti huhtikuun tilinpäätöskokouksessaan taloustoimikunnan tekemään tarjouksen kiinteistöstä, mitä varten perustettiin KY:n sataprosenttisesti omistama kiinteistötytäryhtiö Kiinteistö Oy Arkadiankatu 28. Kesäkuun lopussa 2004 kyseinen kiinteistöosakeyhtiö osti Arkadiankatu 28 –kiinteistön 4,3 miljoonan euron kauppahinnalla.

Arkadiankatu 28 –kiinteistön jatkokehitystä ja –käyttöä selvittämään palkattiin ulkopuolinen arkkitehtitoimisto, joka teki syksyn aikana tarkemman tontinkäyttöselvityksen. Joulukuussa 2004 KY:n edustajiisto valtuutti taloustoimikunnan toteuttamaan kiinteistön jatkokehitystyötä siten, että tavoitteena on rakentaa tontille uudisrakennusosa, johon tulisi korkotukirahoitteisia opiskelija-asuntoja. Lisäksi vanhaan koulurakennukseen pyritään toteuttamaan ylioppilaskunnan toimintaa tukevia tiloja, mahdollisesti opiskelija-asuntoja sekä myös ulkopuolisille tahoille vuokrattavia tiloja opetukseen tai vastaavaan toimintaan. Arkadiankatu 28 edellyttää asemakaavan muutosprosessia. Siitä sekä vielä avoinna olevasta mahdollisesta rahoitusratkaisusta johtuen hankkeen lopullinen sisältö on vielä selvittelyn alla. Taloustoimikunta jatkaa vuonna 2005 hankkeen työstämistä edustajistolta saamansa valtuutuksen puitteissa.

### 3. Sijoitusomaisuuden markkina-arvon kehitys vuonna 2004

#### Yleistä

Vuoden 2004 aikana aikana KY:n sijoitusomaisuuden yhteenlaskettu markkina-arvo- ja aikapainotettu vuotuinen tuotto oli 3,5 prosenttia, kun vuonna 2003 vastaava tuotto oli 6,9 prosenttia. Inflaatiotason oltua vuoden 2004 aikana keskimäärin 0,2 prosenttia toteutui pitkän aikavälin omaisuudenhoitosuunnitelmassa asetettu tavoite 3 – 5 prosentin keskimääräisestä vuotuisesta reaalituotosta.

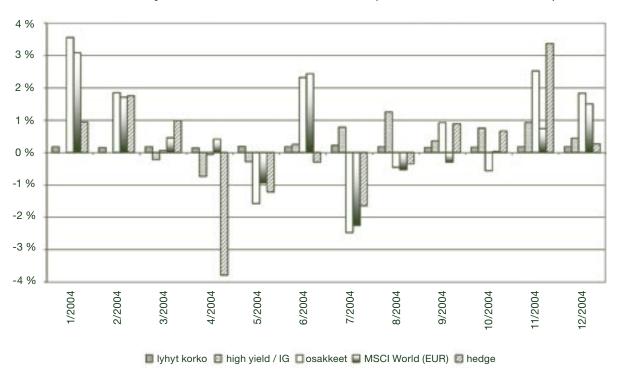
Osakemarkkinoilla oli vuoden 2004 aikana useita erilaisia epävarmuustekijöitä liittyen mm. kansantalouksien tuleviin kasvunäkymiin, öljyn maailmanmarkkinahintaan sekä loppuvuonna myös dollarin arvon jatkuvaan heikentymiseen. Epävarmuustekijöistä huolimatta koko vuoden tasolla ylioppilaskunnan osakesijoitusten tuotto oli 8 %.

KY:n kiinteistöomaisuuden markkina-arvo pysyi hyvin lähellä edellisvuoden tasoa, koska sijoitusomaisuuskiinteistöjen laskennallisessa markkina-arvossa ei tapahtunut muutoksia, kun kiinteistökauppojen vaikutukset eliminoitiin pois. Sijoitusomaisuuskiinteistöjen nettovuokratuotto oli noin neljän prosentin tasoa. Vuoden 2004 lopulla aloitettiin rakennustyöt Arabianrannan opiskelija-asuntokohteessa. Koska kyseessä on KY:n käyttöomaisuuskiinteistö, joka on rahoitettu pääosin korkotukilainalla, niin Arabianrannan kohteella tai muilla vastaavilla uusilla opiskelija-asuntokohteilla ei ole kuin marginaalinen vaikutus kiinteistöomaisuuden kokonaismarkkina-arvoon.

Lyhyiden rahamarkkinasijoitusten tuotto oli 2,1 % eli erittäin lähellä kolmen kuukauden euriborin tuottotasoa. Lyhyiden rahamarkkinasijoitusten osuus oli koko vuoden edellisvuotta korkeammalla tasolla johtuen toisaalta kiinteistökauppojen rahavirroista ja toisaalta korkoriskin tietoisesta rajaamisesta. Keväällä 2004 tehty sijoitus investment grade –yrityslainarahastoon tuotti vuoden 2004 loppuun mennessä noin 3,5 % (vuotuisena tuottona 4,5 %).

Hedge -rahastojen arvot heilahtelivat vuoden 2004 aikana odotettua enemmän: vuositasolla mitattu volatiliteetti, kun se lasketaan kuukauden lopun rahastojen markkina-arvoista, oli noin 6,5 %. Hedge –rahastojen koko vuoden tuotoksi tuli hiukan yli kaksi prosenttia.

### KY:n rahastosijoitusten tuotot kuukausittain 2004 (absoluuttinen muutos-% EUR)



Eri omaisuuslajien suhteellisten osuuksien muutokset vuoden 2004 aikana perustuvat pääosin tehtyihin kiinteistökauppoihin ja niiden seurannaisvaikutuksiin. Kiinteistömyynneistä saadut varat sijoitettiin korko-, osake- ja hedge -rahastoihin sekä Arkadiankatu 28 -kiinteistöön. Asetetuissa allokaatioputkissa on pysytty. Kaikki korko- ja osakesijoitukset on tehty sijoitusrahastoihin ja hedge-sijoitukset rahastojen rahastoihin.

### Osakesijoitukset 2004

KY:n osakerahastokokonaisuus on hajautettu maantieteellisesti ja toimialajakaumaltaan monipuolisesti. Hajautusta on lisätty tarvittavalta osin pienyrityksiin, kehittyviin markkinoihin sekä arvo-osakkeisiin sijoittavilla erikoisrahastoilla. Rahastovalinnoissa KY:n omat allokaatioratkaisut, lähinnä panostaminen small cap – ja kehittyvien markkinoiden osakerahastoihin, tuotti positiivisen lisätuoton, vaikka yksittäiset

rahastot eivät kaikilta osin pärjänneet tyydyttävästi suhteessa omiin vertailuindekseihinsä. Varainhoitajien ja rahastojen seurantaan on kiir jotta v nouda ja jotta voittee

nnitetty edelleen huomiota,	Pohjois-Amerikka	76 %
voidaan varmistaa rahastojen attavan ilmoittamaansa tyyliä	Japani	100 %
a asetetut tuotto- sekä riskita-	Emerging Markets	0 %
et täyttyvät.	Koko osakesalkku	59 %
en 2004 aikana osakeindeksi-	Tuotto (EUR) 2004	5,8 %

Eurooppa

Vuoden 2004 aikana osakeindeksi rahastojen toteutustapaa muutettiin niin, että passiiviset osakerahas-

Osakerahastojen jako: suhteelliset osuudet markkina-arvosta ja tuotto-%

**Passiivinen** 

63 %

Aktiivinen

37 %

24 %

0 %

100 %

41 %

10,6 %

tosijoitukset on nyt toteutettu alhaisen kustannustason maantieteellisillä osakeindeksi-rahastoilla, jotka noudattavat ns. enhanced -indeksointia. Tällöin indeksirahaston sisältö ei aivan täysin noudata vastaavan indeksin sisältöä, esimerkiksi rahaston salkussa voi olla vähemmän yrityksiä kuin indeksissä. Tuoton, riskin ja muiden tunnuslukujen poikkeama vastaavasta indeksistä on kuitenkin erittäin pieni. Vuoden 2004 aikana saatujen kokemusten perusteella enhanced indeksointi –menetelmä on tuottanut Euroopan osakemarkkinoilla lisätuottoa verrattuna indeksiin, mutta Pohjois-Amerikan markkinoilla tuotto on ollut indeksiä heikompi. Passiivisten indeksijoitusten osuutta nostettiin hiukan edellisvuoden loppuun verrattuna lisäsijoituksilla eurooppalaisiin osakeindeksirahastoihin.

Aktiiviset osakerahastosijoitukset on pyritty tekemään ensijaisesti lisähajautuksen saamiseksi, joskin sekä vuoden 2003 että 2004 aikana aktiiviset sijoitukset myös tuottivat paremmin, mikä johtui ennen kaikkea small cap -rahastojen hyvästä menestyksestä sekä kehittyvien markkinoiden osakekurssien voimakkaasta noususta.

KY:n osakesalkun logaritminen vuosituotto kuukauden lopun havainnoista laskettuna oli vuonna 2004 yhteensä +7,6 % ja kuukausituottojen vastaava volatiliteetti oli 6,3 %. Osakesijoitusten vertailuindeksiksi on valittu MSCI World. MSCI World –indeksin euromääräinen logaritminen tuotto oli + 6,3 % ja volatiliteetti 5,2 %. KY:n osakesijoitusten riskikorjattu tuotto on samalla tasolla maailman osakemarkkinoiden kanssa. KY:n osakesalkun volatiliteetti on hiukan korkeampi kuin MSCI World –indeksin johtuen sijoituksista pienyritysrahastoihin ja kehittyville markkinoille sijoittaviin rahastoihin. Laajan hajautuksen vuoksi kuitenkin kokonaisvolatiliteetti on alle alueellisten osakeindeksien riskitason.

Sharpen tunnusluku kuvaa riskikorjattua tuottoa: mitä suurempi luku on, sen parempi on kyseisen sijoituksen riskikorjattu tuotto. Sharpen indeksi lasketaan vähentämällä rahaston tai indeksin logaritmisesta vuosituotosta vastaava riskitön tuotto (1kk euribor), ja jakamalla ko. tuottoero rahaston tai indeksin riskillä (vuotuinen tuoton keskihajonta).

KY:n osakerahastot	Tuotto 2004 (In) %	Riski 2004 %	Sharpe 2004
Koko salkku	7,6	6,3	0,8
Eurooppa	11,8	6,9	1,4
Pohjois-Amerikka	2,1	6,5	-0,1
Japani	14,7	21,3	0,6
Emerging Markets	6,4	14,2	0,3
Globaali Small cap (10 kk)	5,1	9,0	0,3

Vertailuindeksit	Tuotto 2004 (In) %	Riski 2004 %	Sharpe 2004
MSCI World	6,3	5,2	0,8
MSCI Europe	11,5	6,0	1,6
MSCI North America	2,7	5,5	0,1
MSCI Japan	7,3	18,7	0,3
MSCI Emerging Markets	15,3	12,0	1,1
MSCI World Small Cap (10 kk)	6,5	9,9	0,4

Osakesijoitukset 2004 – kaikki tunnusluvut laskettu euromääräisistä kuukausitason luvuista

Pitkän aikavälin suunnitelmaa noudattaen KY:n osakesalkun valuuttakurssiriskit on jätetty suojaamatta. Euron painoarvo osakesalkussa on vuoden 2004 lopussa noin 23 %. Merkittävimmät teoreettiset valuuttariskit liittyvät Yhdysvaltain dollariin (35 %), Englannin puntaan (15 %), Japanin jeniin (7 %) ja Sveitsin frangiin (5 %). Vuoden 2004 aikana tapahtunut euron vahvistuminen suhteessa dollariin heijastui osakesalkun lyhyen aikavälin tuottolukuihin.

#### Korkosijoitukset 2004

KY:n lyhyen koron rahastosijoitusten, joiden tavoitteena on kolmen kuukauden euriborin tuottotaso, logaritminen vuosituotto oli 2,1 % vuonna 2004 (2,4 % vuonna 2003), kun riskittömän koron, eli yhden kuukauden euriborin, vastaava tuotto oli 2,1 % (2,4 % vuonna 2003). KY:n korkosijoituksiin liittyvä volatiliteetti oli alhaisella 0,2 prosentin tasolla. Riskittömän koron volatiliteetti oli vastaavasti alle 0,1 %. KY:n käyttämän lyhyen koron rahaston sijoituksista merkittävä osa oli erittäin hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten liikkeelle laskemia lyhytaikaisia korkoinstrumentteja. Lyhytkestoisten korkosijoitusten osuus ylioppilaskunnan sijoitussalkusta on pidetty suurena korkoriskien rajaamiseksi vallitsevassa markkinatilanteessa, jossa pitkien markkinakorkojen taso on erittäin alhainen.

Vuoden 2004 aikana KY päätti sijoittaa osan rahastosalkustaan pitkäaikaisiin hyvän luottoluokituksen yrityslainoihin eli ns. investment grade –yrityslainarahastoon. Vuoden 2004 aikana yrityslainojen riskilisä verrattuna valtion obligaatioihin pieneni edelleen, mistä johtuen yrityslainojen tuotot olivat hyvät. KY:n investment grade -yrityslainarahastosijoituksen logaritminen tuotto oli reilun yhdeksän kuukauden pitoajalta 3,5 % (vuotuisena tuottona 4,5 %) ja vastaava volatiliteetti vuositasolla 2,4 %.

#### Hedge-sijoitukset 2004

Vuoden 2004 aikana lisättiin sijoituksia hedge -rahastoihin ensisijaisena tavoitteena KY:n sijoitusomaisuuden yhteenlasketun riskitason alentaminen. KY:n hedge -rahastosijoitusten logaritminen vuosituotto oli 2,3 % ja niiden volatiliteetti 6,3 %. Volatiliteetti osoittautui odotettua korkeammaksi. KY:n hedge -rahastosijoitusten korrelaatio on kuitenkin asetetun tavoitteen mukaisesti pysynyt alhaisena suhteessa muihin omaisuusluokkiin. KY on sijoittanut kahteen rahastojen rahastoon, jotka sijoittavat yksittäisiin hedge-rahastoihin. Yhteensä kyseiset kaksi rahastojen rahastoa ovat sijoittaneet yhteensä 36 hedge-rahastoon.

1.1.2004 - 31.12.2004 (12 kk)	KY osakkeet	KY lyhyt korko	KY yrityslaina	KY hedge	MSCI World (EUR)
KY osakkeet	1,00				
KY lyhyt korko	0,05	1,00			
KY yrityslaina	-0,28	0,06	1,00		
KY hedge	0,21	-0,25	0,31	1,00	
MSCI World (EUR)	0,75	-0,17	-0,12	0,53	1,00
	Investment grade ajall	a 22.3 31.12.2004			

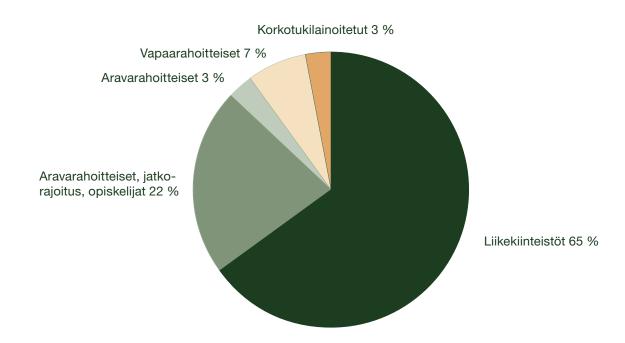
Korrelaatiomatriisi, KY:n rahastosijoitukset

### Kiinteistösijoitukset 2004

Sijoitusomaisuuskiinteistöistä merkittävin on Helsingin keskustassa sijaitseva ylioppilaskunnan oma toimitalo, jonka tilat on ylioppilaskunnan omia toimitiloja lukuunottamatta vuokrattu ulkopuolisille vuokralaisille. Lisäksi sijoituskiinteistöihin kuuluvat aravajatkorajoitus-kiinteistöt siltä osin, kun ne ovat vuokrattuina ulkopuolisille vuokralaisille. Vuoden 2004 aikana myytiin yhteensä 200 aravavuokra-asuntoa kolmesta Tapulikaupungin kiinteistöstä. Tämän vaikutuksesta sijoitusomaisuuskiinteistöjen markkinaarvo pieneni noin 7,6 miljoonaa euroa. Toisaalta vuoden 2004 aikana ostettiin Arkadiankatu 28 –kiinteistö, joka lisäsi sijoitusomaisuuden markkina-arvoa noin 4,5 miljoonaa euroa.

Sijoitusomaisuuskiinteistöjen vuokra-sopimuksissa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2004. Marraskuussa 2004 käynnistettiin Arabianrannan opiskelija-asuntolan eli Kiinteistö Oy Kylterinrannan rakennustyöt. KY: n tavoitteena on opiskelijoiden asuntotilanteen parantaminen tarjoamalla sellaisia asuntoja, jotka huoneistokoon, sijainnin ja vuokratason osalta mahdollisimman optimaalisesti soveltuvat opiskelijoille. Edustajiston vuonna 2004 julkaisema "asuntopaperi" ja hallituksen toteuttama edunvalvontakysely tuovat lisää taustatietoa asuinkiinteistöjen tarjonnan kehittämiseksi kysyntää vastaavaksi.

#### KY:n kiinteistöomaisuuden markkina-arvot



	Asunto- osakeyhtiö						Markkina-arvo (100%) MEUR
toimitalo/	Kauppakorkea- koulun Ylioppilas- kunnan Asunto Oy	Rautatiekatu 21,	7320	64 %	4719	100%	18,4
Koulurakennus		Arkadiankatu 28, 00100 Hki	3470	100 %	3470	100 %	4,5
Yhteensä			10790	76 %	8189	100 %	22,9

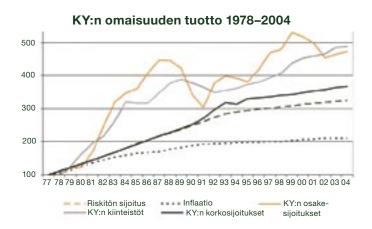
KY:n sijoitusomaisuuskiinteistöt 31.12.2004

KY:n opiskelija-asuntokohteissa vuokrat määritellään omakustannusperiaatteella, jolloin vuokrat vastaavat täsmälleen kohteen hoito- ja pääomakustannusten määrää ja jolloin kyseisissä kohteissa omistajan tuottotaso on nolla. Lisäksi ylioppilaskunta on antanut vuoden 1999 jälkeen ostetuille tai rakennetuille kiinteistöyhtiöille tertiäärilainoja, joille ei ole peritty lainkaan korkoa viime vuosien aikana. Liikekiinteistöjen vuokrat määritellään erillisneuvotteluilla tapauskohtaisesti. Liikekiinteistösopimusten vuotuinen nettotuotto vaihtelee noin 4 – 8 %:n välillä. Liikekiinteistöjä koskevat vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti määräaikaisia useamman vuoden mittaisia sopimuksia. Liikekiinteistöjen vuokrausaste on 100 %.

### 4. Sijoitusomaisuuden markkina-arvon kehitys pitkällä aikavälillä

#### Sijoitusomaisuuden tuotto 1978-2004

KY:n koko omaisuuden logaritminen vuosituotto on ollut vuosina 1978 - 2004 keskimäärin 15,2 %. Inflaatio on ollut elinkustannusindeksillä mitattuna tänä ajanjaksona keskimäärin 4,1 % vuodessa. KY:n omaisuuden volatiliteetti on ollut ajanjaksolla keskimäärin 15,8 % ja omaisuuden riskikorjattua tuottoa mittaava Sharpen tunnusluku 0,44.



Kuvassa KY:n korkosijoitusten tuottokäyrä on mukautettu siten, että 1978 – 1983/Q1 sekä 1988/Q2 – 1991/Q2 aikaväleinä on käytetty riskittömän koron aikasarjan tuottolukuja, koska ko. aikoina KY:llä ei ole ollut korkosijoituksia. Hedge-sijoituksia ei ole esitetty niiden lyhyen historian vuoksi kuvassa.

Ylioppilaskunnan osakesijoitusten nimellinen logaritminen vuosituotto on ollut pitkällä aikavälillä keskimäärin 13,8 %. KY:n osakesijoitusten rakenne on muuttunut 1990-luvun osakesalkun hajautuksen myötä niin merkittävästi, ettei pitkälle ajanjaksolle ole sovellettu yhtä vertailukelpoista indeksiä. Vertailuindeksinä on käytetty vuoden 1997 loppuun asti HEX-yleisindeksiä, vuoden 1998 alusta lukien HEX-portfoliotuottoindeksiä ja 1999 - 2000 MSCI Euro -osakeindeksiä. Vuoden 2001 lopulla päivitetyn pitkän aikavälin omaisuudenhoitosuunnitelman mukaisesti jatkossa vertailuindekseinä käytetään euromääräisiä MSCI World- ja HEX-portfoliotuottoindeksejä. KY:n osakesalkun volatiliteetilla mitattu riski on ollut 1978 - 2004

keskimäärin 32,0 % vuodessa ja pitkän aikavälin riskikorjattu tuotto, Sharpen tunnusluku, keskimäärin 0,17. KY:n kiinteistösijoitukset ovat pitkällä aikavälillä tuottaneet paremmin kuin Suomen kiinteistömarkkinat keskimäärin. KY:n kiinteistöjen arvon ja tuoton määrittelyssä on osittain käytetty arvionvaraisia menetelmiä, joten tuotto- ja volatiliteettiluvut ovat laskennallisia.

Omaisuuslaji	Vuosituotto	Volatiliteetti	Sharpe
KY:n koko omaisuus	15,2 %	15,8 %	0,44
KY:n kiinteistösijoitukset	14,4 %	10,7 %	0,57
Kiinteistömarkkinaportfolio	11,8 %	7,4 %	0,47
KY:n osakesijoitukset	13,8 %	32,0 %	0,17
KY:n korkosijoitukset	9,2 %	4,3 %	0,22
Riskitön tuotto*	8,3 %	2,0 %	
KY:n hedgesijoitukset	3,1 %	8,3 %	-0,63

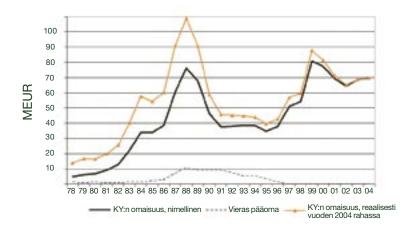
KY:n omaisuuden nimelliset vuotuiset logaritmiset tuotot ja risk tunnusluvut pitkällä aikavälillä (1978 - 2004)

Keskihajonta/Volatiliteetti=Sijoituksen riskin mittarina on käytetty salkun kausituottojen keskihajontaa eli volatiliteettia, mikä kuvaa sijoituksen tuoton keskimääräistä vaihtelua. Keskihajonta on muutettu vuositasolle.

Sharpen tunnusluku=Riskikorjatun tuoton mittarina on käytetty Sharpen tunnuslukua. Sharpen tunnusluku on salkun tuoton ja riskittömän korkotuoton erotus jaettuna salkun tuoton keskihajonnalla. Mittari kertoo salkun omistajan saaman korvauksen yhden prosenttiyksikön volatiliteettiriskistä. Mitä suurempi on Sharpen mittarin arvo, sitä parempi on sijoituksen riskikorjattu tuotto. Sharpen tunnusluvun ollessa negatiivinen luvulle ei ole yksiselitteistä tulkintaa.

Suomen kiinteistömarkkinat=indeksi on rakennettu pääkaupunkiseudun kerrostalojen nimellishintojen kehityksestä ja vuokratilastoista (Tilastokeskuksen asuntojen hinnat ja vuokrat tilasto) ja ydinkeskustan toimistotilojen nimellishintojen kehityksestä ja vuokrista (Catella-aikasarjat). Yleistä liikekiinteistöindeksiä Helsingin seudulta ei ole saatavilla. Helsingin ydinkeskustan liikekiinteistöjen tuottokehitystä on arvioitu pienellä otoksella.

### KY:n omaisuus ja vieras pääoma 1978–2004 nimellisesti MEUR

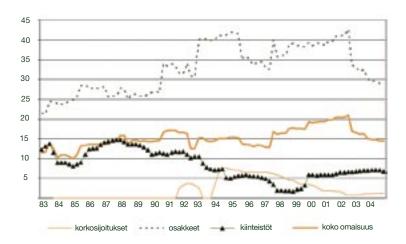


### Sijoitusomaisuuden volatiliteetti 1978–2004

Joulukuussa 2003 vahvistetussa omaisuudenhoidon pitkän aikavälin suunnitelmassa on KY:n sijoitusomaisuuden pitkän aikavälin keskimääräiselle volatiliteetille asetettu maksimitasoksi 20 %. Volatiliteetilla tarkoitetaan tällöin sijoitusomaisuuden markkina-arvojen neljännesvuosittaisten logaritmisten prosenttimuutosten keskihajontaa vuositasolla. Alla olevassa taulukossa on tarkemmin eritelty toteutunut volatiliteetti viiden vuoden (kahdenkymmenen vuosineljänneksen) liukuvalla keskiarvolla esitettynä.

<sup>\*</sup>Riskittömänä tuottona on käytetty yhden kuukauden Euriboria 1999 alkaen, yhden kuukauden Heliboria ajanjaksolla 1989-1999 ja debentuureja ajanjaksolla 1978-1988.

### KY:n omaisuuden volatiliteetti pitkällä aikavälillä (1978 - 2004)



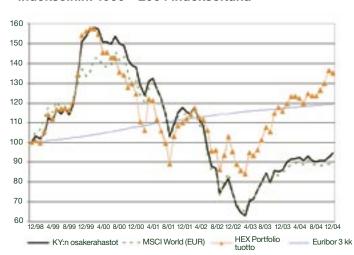
### Osakesijoitusten kehitys 1990-luvun lopulta vuoden 2004 loppuun

KY:n osakerahastosijoitusten maantieteellinen hajauttaminen on saavuttanut tasapainotason. Osakesalkun muutokset korreloivat vahvasti MSCI World –indeksin kanssa huolimatta eurooppalaisten osakesijoitusten suhteellisesta ylipainosta.

%	31.12.04	31.12.03	31.12.02	31.12.01	31.12.00	31.12.99	31.12.98	31.12.97
Osakkeet yhteensä	100	100	100	100	100	100	100	100
Suomi Muu Eurooppa Eurooppa Yhteensä	2 46 48	2 47 49			68	35	41	8
Pohjois-Amerikka	37	38	40	21	10	5		
Japani	7	5	5	3	4	5		
Muu maailma	8	6	7	1	1	1		
Toimiala (lääketiede)				5	5			

KY:n osakesalkun maantieteellisen hajautusasteen kasvattaminen 1997 – 2004 (suhteelliset osuudet koko osakesalkun markkina-arvosta)

### KY:n osakesijoitusten tuotto verrattuna markkinaindekseihin: 1999 – 2004 indekseituna



### Allokaatioputket ja markkina-arvo 2001 - 2003

Omaisuuslaji	Allokaatioputki	31.12.04	31.12.03	31.12.02	31.12.01
Korkosijoitukset	1–20 %	9,7 %	5,5 %	6,8 %	4,2 %
Osakesijoitukset	30–50 %	46,7 %	43,4 %	41,0 %	54,5 %
Sijoitusomaisuuskiinteistöt	30–60 %	40,1 %	50,1 %	52,3 %	41,3 %
Muut sijoitukset*	0–10 %	3,5 %	1,0 %		

KY:n sijoitusomaisuuden suhteellinen jakautuminen 2001 – 2004 sekä allokaatioputki 2004

- suhteelliset osuudet on laskettu sijoitusomaisuuden yhteenlasketusta markkina-arvosta
- muut sijoitukset –kategoriassa on esitetty hedge-rahastot
- toimialasijoitukset lääketiederahastoihin sekä globaalit sijoitukset on jaettu rahastojen sijoitusten mukaisesti maantieteellisiin kategorioihin

	Markkina-arvo 31.12.04			Markkina-arvo 31.12.04
Osakkeet	26,6	22,5	20,0	31,5
Kiinteistöt	35,6	42,7	41,0	35,2
Korkosijoitukset	5,5	2,9	3,3	2,4
Muut*	2,0	0,5		
Yhteensä	69,7	68,6	64,3	69,1

*KY:n sijoitusomaisuuden markkina-arvo* 2001 – 2004 (\*muut sijoitukset = hedge-rahastot)

### 5. Omaisuudenhoidon vuosisuunnitelma 2005

Vuonna 2005 KY tekee omaisuudenhoitoratkaisuja ja mahdollisia sijoitustoiminnan painotusten muutoksia allokaatioputkien mukaisten vaihteluvälien rajoissa. Mikäli allokaatioputket rikkoutuvat, omaisuuden rebalanssointi suoritetaan omaisuudenhoidon pitkän aikavälin suunnitelman mukaisesti.

Lyhyiden rahamarkkinasijoitusten osuus pidetään riittävänä allokaatioputken ja likviditeettirajoitteen mukaisesti. Vuoden 2005 aikana pyritään siirtämään painopistettä korkosijoitusten sisällä lyhyen koron rahastosijoituksista korkeampiriskisiin ja -tuottoisiin korkorahastosijoituksiin (lähinnä erilaisiin luottoriskikohteisiin). Tämä edellyttää, että odotettu tuotto/riski-suhde on suotuisa. Korkosijoituksiin sisältyvää luottoriskiä pyritään pienentämään sijoittamalla vain sellaisiin yrityslainarahastoihin, joissa on riittävän laajalle hajautettu arvopaperisalkku. Korkosijoituksiin liittyvät valuuttakurssiriskit suojataan mahdollisimman täysimääräisesti.

Osakesijoitusten hajautusta seurataan ja tarvittaessa täsmennetään ottaen huomioon samanaikaisesti maantieteellinen jakauma, toimiala-jakauma, yrityskokojakauma, sijoitustyylijakauma sekä rahastojen aktiiviriskin taso. Laajoihin maantieteellisiin indekseihin pohjautuvien indeksirahastojen suhteellinen osuus pidetään edelleen korkeana hallintopalkkioiden pitämiseksi kohtuullisina. Maantieteellisesti tarkasteltuna ylipaino eurooppalaisissa osakesijoituksissa suhteessa MSCI World -indeksiin säilytetään, jollei markkinatilanne muutu olennaisesti vuoden 2005 aikana. Aktiivirahastoja hyödynnetään esimerkiksi pienyritysten osakkeisiin keskittyvissä rahastoissa sekä niillä markkina-alueilla, joilla on oletettavasti saatavissa

lisäarvoa aktiivisesta varainhoidosta. Vuoden 2005 aikana pohditaan myös tarkemmin, mihin tarpeisiin aktiivirahastoja valitaan, millä kriteereillä käytännön rahastovalinnat suoritetaan ja miten rahastovalintoja muutetaan esimerkiksi osakerahastojen toteutuneen tuoton ja/tai riskin perusteella. Omaisuudenhoidon pitkän aikavälin suunnitelman mukaisesti osakesijoitusten valuuttakurssiriskiltä ei suojauduta eikä aktiivista valuuttakurssinäkemystä oteta osakesijoituksia toteutettaessa, mutta osakerahastojen valuuttajakaumaa ja valuuttasuojausratkaisuja seurataan säännöllisesti.

Hedge-rahastojen rahastoihin tehtyjen sijoitusten kehitystä analysoidaan, ja tarvittaessa sijoituksia voidaan uudelleensuunnata. Tavoitteena on, että hedge-sijoitukset tuovat lisäarvoa KY:n koko portfolion riskin tai tuotto-odotuksen suhteen. Vuoden 2005 aikana selvitetään, soveltuisiko KY:n sijoitussalkkuun myös muita omaisuuslajeja, esimerkiksi raaka-aineisiin sijoittavia sijoitusrahastoja.

Arkadiankatu 28 -kiinteistön jatkokehitykseen allokoidaan riittävästi resursseja ja kohteen toteutusmallista riippuen selvitetään eri rahoitusmallien soveltuvuutta kohteeseen. Mikäli kyseiseen kiinteistöön päätetään toteuttaa opiskelija-asuntoja, kiinteistö kategorisoidaan siltä osin käyttöomaisuuskohteeksi. Lisäksi tarvittaessa arvioidaan uudelleen ylioppilaskunnan sijoitusomaisuuden rakennetta, jos Arkadiankatu 28 poistuu sijoitusomaisuusluokasta osin tai kokonaan. Aravarajoituksista vapautuneiden kiinteistöjen myynti- ja vaihtomahdollisuuksia tutkitaan edelleen. Uusia kiinteistösijoituksia ei lähtökohtaisesti tehdä. KY pyrkii aktiivisesti toimimaan yhteistyössä Helsingin kauppakorkeakoulun ja pääkaupunkiseudun kuntien kanssa tonttien saamiseksi KY:n jäsenten asuntotarpeiden tyydyttämiseksi määrällisesti ja laadullisesti. Oma uudisasuntotuotanto on ollut pääasiallinen tapa lisätä asuntotarjontaa ylioppilaskunnan jäsenille. Mikäli KY:lle tarjotaan ostettavaksi olemassaolevia asuinkiinteistökohteita, selvitetään niiden soveltuvuus tarkoin mm. sijainnin ja asuntojen koon suhteen. Asuntotarvetta arvioitaessa otetaan huomioon Arabianrannan uudisrakennuskohteen ja Arkadiankatu 28 –hankkeen mahdolliset vaikutukset koko asuntokannan kysyntä- ja tarjontatilanteeseen.

Sijoitusomaisuuden pitkän aikavälin reaalituotolle ja volatiliteetille on asetettu tavoitetasot, joiden toteutumista seurataan. Lisäksi portfolion allokaation tulee pysyä asetettujen allokaatioputkien rajoissa. KY:n rahastosijoitusten tuottoa ja riskiä verrataan vastaaviin markkinaindekseihin. Sijoitusomaisuuskiinteistöjen tuottoa verrataan Helsingin seudun kiinteistöjen tuoton kehitykseen. Lisäksi sijoitusrahastojen kehitystä seurataan jatkuvasti suhteessa rahastojen omiin vertailuindekseihin.

KY käyttää omaisuudenhoidossaan rahastoyhteistyökumppaneita, jotka arvioidaan kerran vuodessa tai tarvittaessa. Sijoitusomaisuuden seurantaa ja yhteistyökumppanien arviointia kehitetään edelleen. Vuoden 2004 aikana toteutetun rahastosijoitusten uudelleenjärjestelyn onnistumista arvioidaan vuoden 2005 aikana. Taloustoimikunnan sisäisen tiedonkulun kehittämiseksi tavoitteena on ottaa käyttöön extranet–sovellus yksityiskohtaisemman sijoitusinformaation tehokkaaseen jakamiseen. Mikäli rahaston rahastonhoitaja vaihtuu, tai rahastossa tai rahastoyhtiössä tapahtuu merkittäviä rakenteellisia muutoksia, ttalousjohtajan tulee siitä viipymättä informoida taloustoimikuntaa. Toimenpiteisiin omaisuudenhoitajan tai yksittäisten rahastojen vaihtamiseksi ryhdytään viipymättä, jos omaisuudenhoitajan tai rahastoyhtiön menestys ei ole riittävää tai taloustoimikunta muuten katsoo sen tarpeelliseksi.

Vuoden 2005 aikana laaditaan uusi omaisuudenhoidon pitkän aikavälin suunnitelma ylioppilaskunnan sääntöjen mukaisesti. Pitkän aikavälin omaisuudenhoitosuunnitelman taustaksi olemassa olevan sijoitussalkun pitkän aikavälin tuotto- ja riskiodotuksia simuloidaan rahoitusteoreettiseen salkkuanalyysiin perustuen. Salkkuanalyysin toteuttaa ylioppilaskunnan varainhoitajayhteistyökumppani. Omaisuuslajeittain ja aktiiviriskin suhteen asetettujen allokaatioputkien tasot ja vaihteluvälit määritellään tarvittaessa uudelleen. Sekä omaisuuslajitasolla että omaisuuslajien sisäisesti sovellettavaa yksityiskohtaisempaa rahastorakennetta analysoidaan ja pyritään edelleen kehittämään. Kun pitkän aikavälin tuotto- ja riskitavoitteet sekä likviditeettitavoitteet ja -rajoitteet on asetettu, niin otetaan myös kantaa siihen, onko jatkossa tarvetta aktiivisempaan tai dynaamisempaan tapaan toteuttaa allokaatiomuutoksia. Tavoitteena on, että sijoitustoiminnalle asetetut tavoitteet saavutettaisiin mahdollisimman suurella todennäköisyydellä kaikissa olosuhteissa sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.



# Vuoden 2004 tilinpäätös, talouden kehitys ja näkymät vuodelle 2005

### Ylioppilaskunnan kiinteistöomaisuuden uudelleenjärjestelyjä

Vuoden 2003 aikana ylioppilaskunnan taloustoimikunta selvitti laajasti mahdollisuuksia luopua Tapulikaupungin asuinkiinteistöistä, koska ne eivät soveltuneet tarpeeksi hyvin opiskelija-asumiseen. Joulukuussa 2003 allekirjoitettiin esisopimus VVO-yhtymän kanssa kaikkien kolmen Tapulikaupungin asuinkiinteistön myymisestä VVO Kiinteistökehitys Oy:lle. Helmikuussa 2004 KY myi kyseisten asunto-osakeyhtiöiden (Asunto Oy Helsingin Hattupolku, Asunto Oy Helsingin Kämnerintie 3, Asunto Oy Helsingin Käsityöläisentie 4 – 10) osakekannat kokonaisuudessaan VVO Kiinteistökehitys Oy:lle. Kyseinen kauppa käsitti yhteensä noin kaksisataa aravavuokra-asuntoa.

Keväällä 2004 edustajisto myönsi taloustoimikunnalle valtuudet tehdä ostotarjous Helsingin Töölössä, osoitteessa Arkadiankatu 28 sijaitsevasta kiinteistöstä. Taloustoimikunnan toteuttaman neuvottelu- ja tarjousprosessin lopputuloksena Arkadiankatu 28 –kiinteistö ostettiin kesäkuun viimeisenä päivänä ylioppilaskunnan sataprosenttisesti omistaman kiinteistöosakeyhtiön nimiin. Arkadiankatu 28 –kiinteistö sijaitsee Mechelinkadun ja Arkadiankadun kulmassa, hyvin lähellä Helsingin kauppakorkeakoulun päärakennusta. Tontilla on rakennusoikeutta yhteensä 5 900 kerrosneliömetriä, joista noin 3 700 kerrosneliömetriä on käytetty tontilla olevaan koulutoimintaa palvelevaan rakennukseen. Syksyllä taloustoimikunta palkkasi ulkopuolisen arkkitehtitoimiston tekemään kohteesta tarkemman tontinkäyttöselvityksen edustajiston päätöksenteon tueksi. Joulukuussa 2004 edustajisto päätti taloustoimikunnan esityksestä, että tavoitetilana on rakentaa Arkadiankatu 28:n tontille opiskelija-asuntoja sisältävä uudisrakennusosa sekä peruskorjata vanha koulurakennus palvelemaan osin opiskelija-asuntotarpeita, osin ylioppilaskunnan jäsenten harrastus- ja muuta vastaavaa toimintaa sekä osin ulkopuolisten tahojen tarpeita. Arkadiankatu 28:n jatkokehittäminen ja eteenpäinvieminen tulee olemaan lähivuosina merkittävä hanke ylioppilaskunnalle niin rahoituksellisesti kuin muidenkin sen vaatimien panostusten vuoksi.

Kesän aikana toteutettiin 1960-luvun alussa rakennetun Ruusulankadun asuntolan ilmastointijärjestelmän peruskorjaus sekä kaikkien 53 huoneiston sisäpuolisten pintojen ja kalusteiden uudistaminen. Kaikki asukkaat muuttivat kolmeksi kesäkuukaudeksi tilapäismajoitukseen, ja heidän irtaimistonsa välivarastoitiin KY:n toimitalon tiloihin.

Kiinteistö Oy Kylterinrannan rakennustyöt Arabianrannassa päästiin aloittamaan marraskuun alussa. Kohteeseen valmistuu vuoden 2006 alussa 111 asuntoa: 99 yksiötä ja 12 kaksiota. Kohde on korkotukirahoitettu.

Edustajiston taloustyöryhmä julkaisi marraskuussa "asuntopaperin", jonka mukaan ylioppilaskunnan asuntohankkeita selvitetään jatkossa. Yleisenä periaatteena noudatetaan sitä, että ylioppilaskunnan oma asuntotarjonta pyritään mahdollisimman hyvin saamaan vastaamaan opiskelijoiden tarvetta niin asuntojen koon, sijainnin kuin vuokratasonkin suhteen.

### Uusi omaisuudenhoidon pitkän aikavälin suunnitelma toteutuksessa

Taloustoimikunta laati syksyllä 2003 uuden omaisuudenhoidon pitkän aikavälin suunnitelman, jossa täsmennettiin vuonna 2001 laadittua vastaavaa suunnitelmaa. Vuoden 2004 aikana toteutettiin kyseisen pitkän aikavälin suunnitelman periaatteita, mm. siinä olevia omaisuuslajipainotuksia.

Tapulikaupungin asuinkiinteistöjen myynnin seurauksena ylioppilaskunnan sijoitusomaisuuden yhteenlaskettu arvo nousi ja omaisuuden rakenne muuttui. Vuoden 2003 loppupuolella kilpailutettiin omaisuudenhoitajia ja etsittiin uudentyyppisiä rahastoratkaisuja, minkä seurauksena vuoden 2004 aikana suurin osa rahastosijoituksista uusittiin. Korkorahastojen määrä kasvoi, ja uutena sijoitusluokkana mukaan tuli investment grade -yrityslainarahasto. Hedge-rahastojen rahastoihin alettiin sijoittaa joulukuussa 2003; vuoden 2004 aikana hedge-rahastosijoitusten kokonaismäärää nostettiin. Osakerahastoissa passiiviset indeksisijoitukset muutettiin ns. enhanced-indeksointia soveltaviin maantieteellisiin rahastoihin. Aktiivisten osakerahastojen valinta- ja seurantatapaa muutettiin ja kehitettiin.

### Omaisuuden arvon kehitys vuonna 2004

Vuoden 2004 aikana KY:n sijoitusomaisuuden yhteenlaskettu vuotuinen tuotto oli 3,5 prosenttia, kun vuonna 2003 vastaava tuotto oli 6,9 prosenttia. Pitkän aikavälin omaisuudenhoitosuunnitelmassa asetettu tavoite on 3–5 prosentin keskimääräinen reaalituotto, joka vuonna 2004 toteutuikin inflaatiotason ollessa keskimäärin 0,2 %.

Osakemarkkinoilla oli vuoden aikana erilaisia epävarmuustekijöitä liittyen mm. kansantalouksien kasvukehityksiin, öljyn maailmanmarkkinahintaan sekä loppuvuonna myös dollarin arvon kiihtyvään heikentymiseen. Epävarmuustekijöistä huolimatta koko vuoden tasolla osakemarkkinat nousivat selkeästi, ja ylioppilaskunnan osakesijoitusten vuotuinen tuotto oli 8 % vuonna 2004. KY:n kiinteistöomaisuuden markkina-arvossa ei tapahtunut olennaista heilahtelua, kun eliminoidaan pois kiinteistötransaktioiden vaikutukset. Lyhyiden rahamarkkinasijoitusten osuus pysyi koko vuoden selkeästi aiempaa vuotta korkeammalla, toisaalta kiinteistökauppojen rahavirtojen seurauksena ja toisaalta korkoriskin tietoisen rajaamisen vuoksi. Rahastovalinnoissa KY:n omat allokaatioratkaisut, lähinnä panostaminen kehittyvien markkinoiden ja pienyritysten osakerahastoihin, tuottivat useamman prosenttiyksikön positiivisen lisäarvon, vaikka yksittäiset rahastot eivät kaikilta osin pärjänneet tyydyttävästi suhteessa omiin vertailuindekseihinsä.

### Vahva taloudellinen asema

KY:n toiminnan rahoitus on edelleen hyvin vankalla pohjalla. Ylioppilaskunta voi vahvan taloutensa ansiosta tarjota jäsenistölleen erittäin monipuoliset ja laadukkaat palvelut sekä modernit tilat toiminnan toteuttamiseen. Ylioppilaskunnan varsinaisessa toiminnassa ei tapahtunut sellaisia muutoksia, jotka olisivat vaikuttaneet negatiivisesti toiminnan pitkän aikavälin rahoituspohjaan. Varsinainen toiminta rahoitettiin jäsenmaksuilla, sijoitusomaisuuskiinteistöjen vuokratuotoilla sekä osake- ja korkorahastojen myynneillä.

Ylioppilaskunnan taloudellinen asema pysyi vakaana vuoden 2004 aikana. KY:n varallisuuden markkinaarvo, poislukien irtaimen käyttöomaisuuden ja vastaavien omaisuuserien arvo, oli vuoden 2004 lopussa 69,8 miljoonaa euroa (2003: 68,6 MEUR; 2002: 64,3 MEUR; 2001: 69,1 MEUR). Kiinteistöjen yhteenlaskettu markkina-arvo oli vuoden 2004 päättyessä 35,6 miljoonaa euroa (2003: 42,7 MEUR; 2002: 41,0 MEUR; 2001: 35,2 MEUR), osakesijoitusten markkina-arvo 26,6 miljoonaa euroa (2003: 22,5 MEUR; 2002: 20,0 MEUR; 2001:

31,5 MEUR) ja korkosijoitusten markkina-arvo 5,5 miljoonaa euroa (2003: 2,9 MEUR; 2002: 3,3 MEUR; 2001: 2,4 MEUR). Lisäksi ylioppilaskunnalla oli vuoden 2004 lopussa sijoituksia hedge –rahastojen rahastoihin markkina-arvoltaan yhteensä 2,0 miljoonaa euroa (2003: 0,5 MEUR).

Ylioppilaskunnalla ei ollut vuoden 2004 aikana käytössään vierasta pääomaa. Ylioppilaskunnan kiinteistötytäryhtiöiden taseissa on KY-konsernin opiskelijaomaisuuteen liittyvä vieras pääoma.

KY:n omaisuudenhoidosta ja omaisuuden kehityksestä on toimintakertomuksen yhteydessä erillinen kertomus tunnuslukuineen.

### Ylioppilaskunnan tilinpäätöksen keskeiset luvut

Varsinaisen toiminnan kulut ilman eläkevastuun muutosta olivat vuonna 2004 yhteensä 1 086 399 euroa, mikä on 3,8 % edellisvuotta vähemmän. Poistot käyttöomaisuudesta olivat yhteensä 178 953 euroa. Viralliseen ulkoisen laskennan tilinpäätökseen varsinaisen toiminnan kuluihin ei ole sisällytetty laskennallista vuokraa KY:n toimisto- ja kerhotiloista. Laskennallisten vuokrien suuruus olisi ollut yhteensä 225 400 euroa. Eläkevastuun muutos tuloslaskelmassa oli vuonna 2004 yhteensä + 12 169 euroa, mikä pienensi tilikauden kokonaiskuluja vastaavalla määrällä. Edellisellä tilikaudella eläkevastuun muutos oli samansuuntainen, suuruudeltaan yhteensä + 100 360 euroa.

Opiskelija-asuntokohteiden (Ruusulankatu, Ida Aalbergintie ja Vaasankadun asuntolat sekä Asunto Oy Helsingin Hattupolku, Asunto Oy Helsingin Käsityöläisentie 4-10 ja Asunto Oy Helsingin Kämnerintie 3) vuokratuotot KY:n tuloslaskelmassa olivat vuonna 2004 yhteensä 663 481 euroa ja vastaavat kiinteistöjen hoitokulut 632 698 euroa. Hattupolku, Käsityöläisentie ja Kämnerintie myytiin helmikuussa 2004 VVO Kiinteistökehitys Oy:lle, minkä seurauksena opiskelija-asuntotoiminnan kokonaisvuokratuotot ja niitä vastaavat hoitokulut pienivät edellisvuodesta merkittävästi.

Sijoitustoiminnan nettomääräinen kirjanpidollinen kokonaisylijäämä oli vuonna 2004 yhteensä 14 805 252 euroa, josta suurin osuus liittyy Tapulikaupungin vuokra-asuntokohteiden myyntiin. Realisoitumattomia arvonnousuja ei ole kirjattu kirjanpitoon, mutta aiempina tilikausina kirjattuja arvonalennuksia on palautettu alkuperäiseen hankintahintaan saakka sekä lisäksi realisoitumattomat arvonalennukset on kaikki kirjattu. KY:n sijoitustoimintaan sisällytettävät kiinteistötoimen vuokratuotot olivat vuonna 2004 yhteensä 1 027 798 euroa sekä vastaavat hoitokulut 414 941 euroa. Vuoden 2004 aikana kertyneet realisoidut nettomyyntivoitot osakerahasto- ja korkorahastosijoituksista, mukaan lukien myös rahastojen palkkionpalautukset, olivat yhteensä 3 465 286 euroa.

Ylioppilaskunnan suoriteperusteiset jäsenmaksutuotot vuonna 2004 olivat yhteensä 103 978 euroa.

Vuoden 2003 tilinpäätöksestä alkaen KY:n tilinpäätöksessä on sovelluttu uutta kirjanpitolautakunnan suositusta, jonka mukaisesti rahastosiirtoja ei ole kirjattu tuloslaskelmaan. Tilikauden aikana maksetut stipendit ja apurahat esitetään vuoden 2004 tilinpäätöksestä alkaen tuloslaskelmassa omassa ryhmässään, aiemmin ne on esitetty vastaavien tase-erien muutoksina. Vuoden 2004 aikana ylioppilaskunta maksoi jäsenilleen stipendejä ja apurahoja yhteensä 139 033 euroa. Lisäksi KY:n 100-vuotisjuhlarahaston laskennallisesta pääomasta katettiin yhteensä 4 144 euron kulut, jotka liittyivät ylioppilaskunnan 100-vuotishistoriikkiä varten tehtyihin haastatteluihin ja tausta-aineiston keräämiseen. Tilikauden 2004 tilinpäätöksestä alkaen ylioppilaskunnan sääntöjen mukaiset laskennalliset rahastot on siirretty osaksi ylioppilaskunnan edellisten tilikausien ylijäämiä. Laskennallisista rahastoista on liitetiedoissa erillinen erittelynsä.

Ylioppilaskunnan tilikauden 2004 kokonaisylijäämä on 13 603 972 euroa.

Tilikauden bruttomääräiset investoinnit käyttöomaisuuteen ja muihin pitkävaikutteisiin menoihin olivat yhteensä 450 427 euroa. Merkittäviä yksittäisiä käyttöomaisuusinvestointeja vuonna 2004 olivat Ruusulankadun asuntolan peruskorjaus, KY:n saunan kalusteiden ja lauteiden uusiminen sekä uuden www-jul-

kaisujärjestelmän hankkiminen. Lisäksi tilikauden aikana ylioppilaskunta perusti Arkadiankatu 28-kiinteistön ostoa ja jatkokehitystä varten Kiinteistö Oy Arkadiankatu 28 -nimisen uuden tytäryhtiön, jonka osakepääomaksi sijoitettiin 9 186 euroa. Ylioppilaskunta myös antoi Kiinteistö Oy Arkadiankatu 28:lle yhteensä 4 500 000 euron suuruisen lainan kiinteistön ostoa varten.

KY:n palveluksessa työskenteli vuoden 2004 aikana keskimäärin 17 henkilöä.

### **KY-Palvelu Oy**

Ylioppilaskunta omistaa 100 %:sti liiketoimintayhtiö KY-Palvelu Oy:n, joka harjoittaa kirjakauppa- ja kustannustoimintaa, isännöintitoimintaa ja valmistaa KY-kalenterin. Tilikauden 2004 aikana KY-Palvelu Oy:n liiketoiminta jatkui vakaana ja sisällöltään aiempien vuosien kaltaisena.

### **Kiinteistöt**

KY omistaa osittain tai kokonaan yhteensä viisitoista asunto- tai kiinteistöosakeyhtiötä, jotka ovat ylioppilaskunnan toimitaloa ja Arkadiankatu 28:aa lukuunottamatta opiskelija-asuntokäytössä.

Opiskelija-asuntokiinteistöt	sijainti	asuinpinta-ala	asuntojen lkm	omistus
Ylioppilasasuntola ja Keilatalo Oy	Taka-Töölö	1 212 m²	53	50 %
Kiinteistö Oy Hiihtomäentie 22	Herttoniemi	1 136 m²	24	100 %
Kiinteistö Oy Kirkonkyläntie 16	Malmi	780 m²	12	100 %
Kiinteistö Oy Kylterivaara	Leppävaara	1 795 m²	46	100 %
Kiinteistö Oy Kylterivuori	Roihuvuori	2 617 m²	66	100 %
Kiinteistö Oy Kylterinkartano	Puotila	2 105 m²	53	100 %
Kiinteistö Oy Pohjavedenkatu 4	Vuosaari	3 445 m²	70	100 %
Kiinteistö Oy Tuhkimontie 2	Roihuvuori	1 584 m²	30	100 %
Kiinteistö Oy Turkismiehentie 8	Pitäjänmäki	2 768 m²	64	75 %
Kiinteistö Oy Vaasankatu 10	Kallio	2 111 m²	90	100 %
Kiinteistö Oy Artti	Patola	1 025 m²	20	25 %
Kiinteistö Oy Ida Aalbergintie 1	Pohjois-Haaga	2 056 m²	103	25 %
Yhteensä		22 634 m²	631	

Muut kiinteistöt, asunto-osakeyhtiöt	sijainti	kerrosala	tyyppi	omistus
Kauppakorkeakoulun Ylioppilaskunnan Asunto Oy	Töölö	6 966 m²	Toimitalo	100 %
Kiinteistö Oy Arkadiankatu 28	Töölö	3 470 m²	Koulurakennus	100 %
Yhteensä	•	10 436 m²		

Uudiskohteet	sijainti	asuinpinta-ala	asuntojen lkm	omistus
Kiinteistö Oy Kylterinranta (valmistuu 01/2006)	Arabianranta	3 066	111	100 %
Yhteensä		3 066	111	

### Tytäryhtiöt

Tytäryhtiön nimi	omistus	yhtiömuoto	toiminta
KY-Palvelu Oy	100 %	osakeyhtiö	liiketoimintaa: kirja- kauppa ja isännöinti
Kauppakorkeakoulun Ylioppi- laskunnan Asunto Oy	100 %	vapaarahoitteinen asunto- osakeyhtiö	toimitalo: omat tilat, vuokrattua liiketilaa
Kiinteistö Oy Arkadiankatu 28	100 %	vapaarahoitteinen keskinäi- nen kiinteistöosakeyhtiö	tontti ja kouluraken- nus
Ylioppilasasuntola ja Keilatalo Oy	50 %	vapaarahoitteinen keskinäi- nen kiinteistöosakeyhtiö	asuinkiiinteistö
Kiinteistö Oy Vaasankatu 10	100 %	aravarahoitteinen keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö	asuinkiiinteistö
Kiinteistö Oy Kylterivaara	100 %	korkotukirahoitteinen kiinteis- töosakeyhtiö asuinkiinteistö	asuinkiiinteistö
Kiinteistö Oy Kylterivuori	100 %	korkotukirahoitteinen kiinteis- töosakeyhtiö asuinkiinteistö	asuinkiiinteistö
Kiinteistö Oy Kylterinkartano	100 %	korkotukirahoitteinen kiinteis- töosakeyhtiö asuinkiinteistö	asuinkiiinteistö
Kiinteistö Oy Kylterinranta	100 %	uudisasuntokohde, valmistuu 01/2006	asuinkiiinteistö
Kiinteistö Oy Turkismiehentie 8	75 %	aravarahoitteinen kiinteistö- osakeyhtiö, jatkorajoitusajalla	asuinkiiinteistö
Kiinteistö Oy Kirkonkyläntie 16	100 %	aravarahoitteinen kiinteistö- osakeyhtiö	asuinkiiinteistö
Kiinteistö Oy Pohjavedenkatu 4	100 %	aravarahoitteinen kiinteistö- osakeyhtiö	asuinkiiinteistö
Kiinteistö Oy Hiihtomäentie 22	100 %	aravarahoitteinen kiinteistö- osakeyhtiö, jatkorajoitusajalla	asuinkiiinteistö
Kiinteistö Oy Tuhkimontie 2	100 %	aravarahoitteinen kiinteistö- osakeyhtiö, jatkorajoitusajalla	asuinkiiinteistö

### Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiön nimi	omistus	yhtiömuoto	toiminta
Kiinteistö Oy Artti	25 %	aravarahoitteinen keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö	asuinkiiinteistö
Kiinteistö Oy Ida Aalbergintie 1	25 %	aravarahoitteinen keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö	asuinkiiinteistö

### Lisäksi:

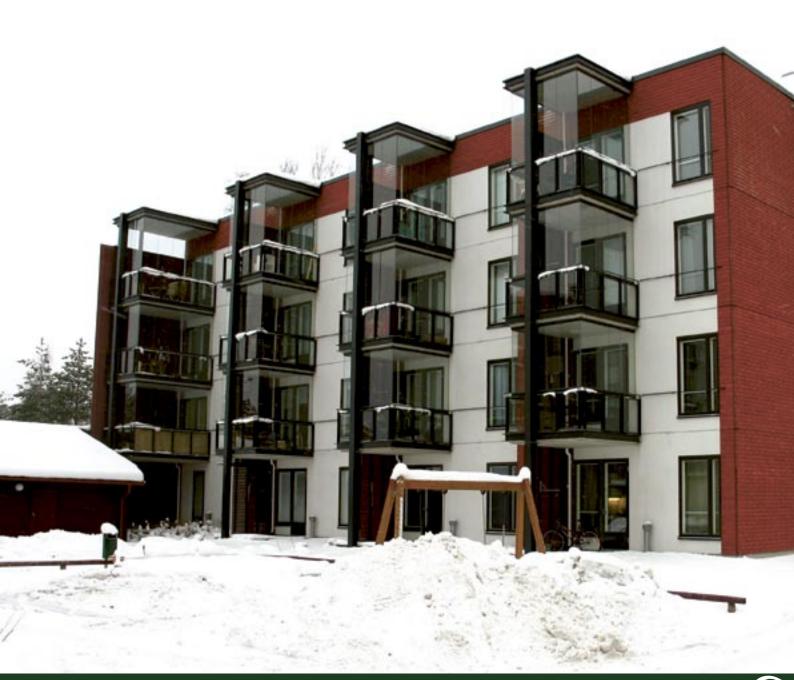
- $\bullet$ Kiinteistö Oy Kylterivaara omistaa 10,24 % Soittokunnanpolun Pysäköinti Oy:stä
- Kiinteistö Oy Pohjavedenkatu 4 omistaa 12,05 % Kruunun Pysäköinti Oy:stä
- Kiinteistö Oy Kylterinranta tulee olemaan jatkossa osakkaana Arabianrannan alueen palveluyhtiössä

### Näkymät vuodelle 2005

Arkadiankatu 28 -kiinteistöhankkeen suunnittelu ja kehitystyö vaativat merkittävän panostuksen, ja edellyttävät myös korkotuki- ja vastaavien rahoitusvaihtoehtojen etsimistä.

Ylioppilaskunnan toiminnan rahoitus jatkuu vakaalla pohjalla. Ylioppilaskunnan varsinaisessa toiminnassa ei ole tiedossa sellaisia muutoksia, jotka vaikuttaisivat toiminnan pitkän aikavälin rahoituspohjaan. Vuotuinen toiminta rahoitetaan jäsenmaksuilla, sijoitusomaisuuskiinteistöjen vuokratuotoilla sekä osakeja korkosijoitusten tuotoilla. Ylioppilaskunta siirtää sijoitusomaisuuttaan yleishyödylliseen voittoa tavoittelemattomaan opiskelijaomaisuuteen uusia opiskelija-asuntoja hankkiessaan. Hankkeet toteutetaan siten, ettei ylioppilaskunnan varsinaisen toiminnan rahoitus vaarannu.

Omaisuudenhoidossa toteutetaan pitkän aikavälin omaisuudenhoitosuunnitelman periaatteita. Lisäksi omaisuudenhoitajien ja yksittäisten rahastosijoitusten valintaa ja seurantaa kehitetään edelleen.



### Tuloslaskelma

		1.1-31.12.2004		1.131.12.2003
VARSINAINEN TOIMINTA Tuotot				
Jäsenmaksut	103 978,44	400.000.44	98 948,16	00 0 40 40
Kulut		103 978,44		98 948,16
Luottamusmieshallinto yhteensä		-144 687,94		-139 307,39
Edustajisto Hallitus	-7 054,37 -106 769,83		-9 663,46 -97 284,04	
Hallituksen projektimääräraha	-21 617,60		-24 751,81	
Taloustoimikunta	-7 045,25		-5 555,21	
Kunniavaltuuskunta Seniorikilta	-900,89 -1 300,00		-752,87 -1 300,00	
VV to invitate valute and "		000 746 70		000 000 00
KY:n toimisto yhteensä  Aatteellinen toimisto	-499 171,56	-902 746,70	-511 914,01	-863 908,86
Henkilöstökulut	-218 528,31		-215 499,96	
Koulutuspoliittinen toiminta	-19 338,20		-19 119,91	
Sosiaalipoliittinen toiminta	-7 355,85		-26 360,49	
Kulttuuritoiminta	-45 860,85		-43 923,07	
Liikuntatoiminta Kansainvälinen toiminta	-23 459,33 -30 869,60		-26 170,03 -26 305,99	
Kerhotoiminta	-81 634,19		-72 417,88	
Yrityssuhdetoiminta	-5 881,92		-11 850,67	
Tiedotustoiminta	-66 243,31		-70 266,01	
Palvelutoimisto	-95 485,32		-116 816,97	
Taloustoimisto	-86 729,37		-88 729,66	
Toimiston yhteiset kulut	-233 529,45		-246 808,22	
Eläkevastuun muutos	12 169,00		100 360,00	
Kellarikerho		-19 860,06		-20 879,36
Sauna ja iso puoli		-6 935,65		-4 846,50
Kuluiäämä		-970 251 91		-020 003 05
Kulujäämä		-970 251,91		-929 993,95
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA		-970 251,91		-929 993,95
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA  Vuokratuotot	663 481,13		1 744 970,26	,
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA  Vuokratuotot  Kiinteistöjen hoitokulut	663 481,13 -632 698,84	30 782,29	1 744 970,26 -1 136 390,62	608 579,64
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut Kulujäämä				,
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut Kulujäämä SIJOITUSTOIMINTA		30 782,29		608 579,64
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut Kulujäämä SIJOITUSTOIMINTA Tuotot	-632 698,84	30 782,29	-1 136 390,62	608 579,64
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA Tuotot Osinkotuotot	-632 698,84 1,40	30 782,29	-1 136 390,62 40 001,40	608 579,64
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot	-632 698,84 1,40 1 027 798,71	30 782,29	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82	608 579,64
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA Tuotot Osinkotuotot	-632 698,84 1,40	30 782,29	-1 136 390,62 40 001,40	608 579,64
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut	-632 698,84 1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21	30 782,29	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36	608 579,64
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut	-632 698,84 1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21 -414 941,42	30 782,29	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14	608 579,64
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut Omaisuudenhoidon kulut	-632 698,84 1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21 -414 941,42 -166 499,09	30 782,29 -939 469,62	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14 -462,04	608 579,64 -321 414,31
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut	-632 698,84 1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21 -414 941,42	30 782,29 -939 469,62 14 805 252,85	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14	608 579,64 -321 414,31
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut Omaisuudenhoidon kulut Arvonalennukset/palautukset  Tuottojäämä	-632 698,84 1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21 -414 941,42 -166 499,09	30 782,29 -939 469,62	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14 -462,04	608 579,64 -321 414,31
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut Omaisuudenhoidon kulut Arvonalennukset/palautukset  Tuottojäämä  RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-632 698,84 1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21 -414 941,42 -166 499,09 -178 210,22	30 782,29 -939 469,62 14 805 252,85	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14 -462,04 604 724,80	608 579,64 -321 414,31
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut Omaisuudenhoidon kulut Arvonalennukset/palautukset  Tuottojäämä  RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT Korkotuotot	-632 698,84  1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21  -414 941,42 -166 499,09 -178 210,22	30 782,29 -939 469,62 -939 469,62 	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14 -462,04 604 724,80	608 579,64 -321 414,31 1 364 413,20 1 042 998,89
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut Omaisuudenhoidon kulut Arvonalennukset/palautukset  Tuottojäämä  RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-632 698,84 1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21 -414 941,42 -166 499,09 -178 210,22	30 782,29 -939 469,62 14 805 252,85	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14 -462,04 604 724,80	608 579,64 -321 414,31
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut Omaisuudenhoidon kulut Arvonalennukset/palautukset  Tuottojäämä  RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT Korkotuotot	-632 698,84  1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21  -414 941,42 -166 499,09 -178 210,22	30 782,29 -939 469,62 -939 469,62 	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14 -462,04 604 724,80 787,39 -45,21	608 579,64 -321 414,31 1 364 413,20 1 042 998,89
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut Omaisuudenhoidon kulut Arvonalennukset/palautukset  Tuottojäämä  RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT Korkotuotot Korko-ja rahoituskulut  POISTOT Poistot koneista ja kalustosta	-632 698,84  1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21  -414 941,42 -166 499,09 -178 210,22  56 247,12 -70,28	30 782,29 -939 469,62 14 805 252,85 13 865 783,23	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14 -462,04 604 724,80 787,39 -45,21 -79 138,21	608 579,64 -321 414,31 1 364 413,20 1 042 998,89
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut Omaisuudenhoidon kulut Arvonalennukset/palautukset  Tuottojäämä  RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT Korkotuotot Korko-ja rahoituskulut  POISTOT Poistot koneista ja kalustosta Poistot muista pitkävaikutteisista menoista	-632 698,84  1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21  -414 941,42 -166 499,09 -178 210,22  56 247,12 -70,28	30 782,29 -939 469,62 14 805 252,85 13 865 783,23 56 176,84	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14 -462,04 604 724,80 787,39 -45,21	608 579,64 -321 414,31 1 364 413,20 1 042 998,89 742,18
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut Omaisuudenhoidon kulut Arvonalennukset/palautukset  Tuottojäämä  RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT Korkotuotot Korko-ja rahoituskulut  POISTOT Poistot koneista ja kalustosta	-632 698,84  1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21  -414 941,42 -166 499,09 -178 210,22  56 247,12 -70,28	30 782,29 -939 469,62 14 805 252,85 13 865 783,23	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14 -462,04 604 724,80 787,39 -45,21 -79 138,21	608 579,64 -321 414,31 1 364 413,20 1 042 998,89
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut Omaisuudenhoidon kulut Arvonalennukset/palautukset  Tuottojäämä  RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT Korkotuotot Korko-ja rahoituskulut  POISTOT Poistot koneista ja kalustosta Poistot muista pitkävaikutteisista menoista	-632 698,84  1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21  -414 941,42 -166 499,09 -178 210,22  56 247,12 -70,28	30 782,29 -939 469,62 14 805 252,85 13 865 783,23 56 176,84	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14 -462,04 604 724,80 787,39 -45,21 -79 138,21	608 579,64 -321 414,31 1 364 413,20 1 042 998,89 742,18
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA Vuokratuotot Kiinteistöjen hoitokulut  Kulujäämä  SIJOITUSTOIMINTA  Tuotot Osinkotuotot Vuokratuotot Myyntivoitot/tappiot Voitto-osuudet ja muut tuotot Kulut Kiinteistöjen hoitokulut Omaisuudenhoidon kulut Arvonalennukset/palautukset  Tuottojäämä  RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT Korkotuotot Korko-ja rahoituskulut  POISTOT Poistot koneista ja kalustosta Poistot muista pitkävaikutteisista menoista	-632 698,84  1,40 1 027 798,71 14 508 721,26 28 382,21  -414 941,42 -166 499,09 -178 210,22  56 247,12 -70,28	30 782,29 -939 469,62 14 805 252,85 13 865 783,23 56 176,84 -178 953,70 13 743 006,37	-1 136 390,62 40 001,40 774 794,82 222 305,36 -276 951,14 -462,04 604 724,80 787,39 -45,21 -79 138,21	608 579,64 -321 414,31  1 364 413,20 1 042 998,89  742,18  -189 168,63 854 572,44

### **Tase**

	31.12.2004	31.12.2003
VASTAAVAA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet Muut pitkävaikutteiset menot	37 057,33 <b>37 057,33</b>	7 447,36 <b>7 447,36</b>
II Aineelliset hyödykkeet Rakennukset ja rakennelmat Koneet ja kalusto Muut aineelliset hyödykkeet	321 876,93 119 829,32 121 655,26 <b>563 361,51</b>	0,00 141 243,05 <u>184 340.54</u> <b>325 583,59</b>
III Sijoitukset Osuudet saman konsernin yrityksissä Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä Osuudet omistusyhteysyrityksissä Muut osakkeet ja osuudet	1 716 804,11 6 095 142,10 139 312,53 47 386,65 <b>7 998 645,39</b>	2 338 285,20 1 446 142,10 139 312,53 47 386,65 3 971 126,48
B VAIHTUVAT VASTAAVAT		
II Saamiset, lyhytaikaiset Saamiset saman konsernin yrityksiltä Lainasaamiset Myyntisaamiset Siirtosaamiset	57 504,78 3 429,48 32 632,00 	5 848,89 3 445,99 6 435,01 22 643,45 38 373,34
III Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	32 967 678,24	23 844 884,68
	32 967 678,24 46 166,24	23 844 884,68 67 042,82
Muut arvopaperit		·
Muut arvopaperit  IV Rahat ja pankkisaamiset	46 166,24	67 042,82
Muut arvopaperit  IV Rahat ja pankkisaamiset  VASTAAVAA YHTEENSÄ	46 166,24	67 042,82
Muut arvopaperit  IV Rahat ja pankkisaamiset  VASTAAVAA YHTEENSÄ  VASTATTAVAA  A OMA PÄÄOMA  Muut rahastot  Sääntöjen mukaiset rahastot Edellisten tilikausien ylijäämä	46 166,24 <u>41 729 091,70</u> 0,00  27 681 822,84	67 042,82 <u>28 254 458,27</u> 26 561 874,67 224 063,78
Muut arvopaperit  IV Rahat ja pankkisaamiset  VASTAAVAA YHTEENSÄ  VASTATTAVAA  A OMA PÄÄOMA  Muut rahastot  Sääntöjen mukaiset rahastot Edellisten tilikausien ylijäämä Tilikauden ylijäämä / alijäämä  D VIERAS PÄÄOMA Pitkäaikainen vieras pääoma	0,00 27 681 822,84 13 603 972,54 41 285 795,38	26 561 874,67 224 063,78 854 572,44 27 640 510,89

### Rahoituslaskelma

VAROJEN HANKINTA	2004		2003	
VAROJEN HANKINTA				
Opiskelija-asuntotoiminnan vuokratuotot	663 481,13		1 753 500,53	
Sijoitustoiminnan nettotuotto	14 983 463,07		759 688,40	
Jäsenmaksut	103 978,44		98 948,16	
Lainasaamisten vähennys	,		3 470,20	
Rahoitustuotot	56 176,84		742,18	
Käyttöomaisuusosakkeiden nettovähennys	621 481,09			
Tulorahoitus yhteensä		16 428 580,57		2 616 349,47
VAROJEN KÄYTTÖ				
Rahoitusarvopapereiden nettolisäys	9 301 003,78		35 413,78	
Opiskelija-asuntotoiminnan kulut	632 698,84		1 136 390,62	
Varsinaisen toiminnan kulut	1 086 399,35		1 129 302,11	
Käyttöomaisuusinvestoinnit	446 341,59		94 616,43	
Lainasaamisten lisäys	4 649 000,00			
Muut osakkeet, lisäys			8 000,00	
Käytetyt rahastovarat	97 721,88		196 060,00	
Nettokäyttöpääoman muutos	215 415,13		16 566,53	
Varojen käyttö yhteensä		16 428 580,57		2 616 349,47
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS				
Rahoitusomaisuuden muutos	56 933,07		-11 779,54	
Lyhytaikaisen vieraan pääoman muutos	158 482,06		28 346,07	
	215 415,13		16 566,53	

### Tuotto- ja kulukehitys

	2004	2003	2002	2001	2000
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
VARSINAINEN TOIMINTA					
Tuotot	61	57	55	70	55
Tuotot	61	57	55	70	55
Kulut		0.		. •	
Luottamusmieshallinto	-145	-139	-144	-151	-139
KY:n toimisto	-475	-508	-507	-493	-544
Eläkevastuun muutos	12	100	-141	29	-82
KY:n kerho ja sauna	-20	-27	-25	-32	-20
Aatteellinen toimisto	-500	-512	-480	-452	-391
Koulutuspoliittinen toiminta	-47	-50	-43	-39	-49
Sosiaalipoliittinen ja ympäristötoiminta	-37	-55	-37	-32	-31
Kulttuuri- ja liikuntatoiminta	0	0	0	-96	-70
Kulttuuritoiminta	-67	-69	-57	0	0
Liikuntatoiminta Kansainvälinen toiminta	-44 -57	-46 -51	-36 -71	-42	-46
Tiedotustoiminta	-57 -135	-51 -137	-7 I -131	-42 -153	-46 -114
Kerho- ja yrityssuhdetoiminta	-135	-137 -104	-131 -105	-153	-114
Ympäristösuhdetoiminta	-111	-104	-105	-09	-02
Poistot	U	-81	-83	-83	-136
Foision	-1 127	<u>-1 167</u>	-1 380	-1 183	-1 313
	-1 121	-1 107	-1 300	-1 103	-1 313
Varsinainen toiminta	-1 066	-1 110	-1 325	-1 113	-1 258
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA					
Weakwater	GEO.	1 745	1 201	1 206	445
Vuokratuotot	652 -622	1 745 -1 136	1 391	1 326 -898	445 -431
Kiinteistöjen hoitokulut Poistot	-022	-1 136 -40	-897 -40	-096 -37	-431 -37
Opiskelija-asuntotoiminta	30	569	454	391	-3 <i>i</i>
SIJOITUSTOIMINTA					
Osingot	0	40	80	0	0
Korkotuotot	0	0	1	0	0
Myyntivoitot, -tappiot, voitto-osuudet	14 172	222	-8 034	-36	10 032
Arvonalennukset / palautukset	-178	605	-724	-2 579 -2.77	-1 366
Vuokratuotot	1 028	775	764	747	670
Muut omaisuudenhoitokulut	138 -361	-0 -277	-1 -275	-4 -260	-15 -277
Sijoituskiinteistöjen hoitokulut Poistot	-301	-277 -68	-275 -132	-200 -116	-277 -137
Sijoitustoiminta	14 798	1 296	-8 <b>322</b>	-2 249	8 907
Sijottustoiiiiita	14 7 90	1 290	-0 322	-2 243	0 301
VARAINHANKINTA					
Tuotemyynti	0	0	0	0	-1
Jäsenmaksut	104	99	95	93	91
Varainhankinta	104	99	95	93	90
JAETUT STIPENDIT JA APURAHAT	-139	-196	-138	-159	
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	56	1	2	3	1
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	0	0	0	0	0
POISTOT	-179	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS ENNEN RAHASTOSIIRTOJA	13 604	659	-9 233	-3 034	7 716

Laskentaperiaatteiden muutokset, jotka on ylläolevan taulukon tulkinnassa otettava huomioon:

<sup>1.</sup> Tilikaudesta 2001 alkaen laskennallisia ylioppilaskunnan omien tilojen vuokria ei ole enää sisällytetty viralliseen tilinpäätökseen. Siksi ylläolevassa taulukossa on vuodet 1999 - 2001 oikaistu vastaamaan uutta esitystapaa, sekä 1995 - 1998 luvuissa on varsinaisen toiminnan kuluissa vuokrakulut ja sijoitustoimin-

nassa vastaavan suuruiset vuokratuotot 2. Käyttöomaisuuden poistot on vuodesta 1999 – 2003 jaettu aiheuttamisperiaatteen mukaisesti toiminnan osille, muulloin ne on esitetty kokonaisuutena tuloslaskelman alaosassa 3. Aatteellisen toiminnan sektorijaottelu on muuttunut jonkin verran vuodesta toiseen

<sup>4.</sup> Sijoitustoiminnan realisoitumattomat arvonalennukset ja niiden palautukset on esitetty tilikaudesta 2000 alkaen

<sup>5.</sup> Tilikaudesta 2003 alkaen rahastosiirtoja ei ole esitetty tuloslaskelmassa

<sup>6.</sup> Tilikaudesta 2004 jaetut stipendit ja apurahat on merkitty tuloslaskelmaan, yllä olevassa taulukossa aiempien vuosien taseeseen viedyt stipendit ja apurahat on tuotu tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti arvostettuna

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Esittämistavan muutokset

Tilikauden 2004 alusta siirryttiin käyttämään Fivaldi-taloushallinto-ohjelmistoa. Siirron yhteydessä muutettiin tilinumerointia ja joidenkin erien esitystapaa vastaamaan paremmin tapahtunutta. Edellisen tilikauden vertailutiedot on muutettu vastaavasti. Muutoksista on maininta jäljempänä ko. tuoton/kulun yhteydessä.

#### Varsinainen toiminta – tuotot

Jäsenmaksutuotot esitetään varsinaisen toiminnan tuotoissa varainhankinnassa. Tytäryhtiöltä, KY-Palvelu Oy:ltä, perityt hallinnointipalkkiot ja muut tuotot, jotka koostuvat yhteisten tilojen vuokrista ja muista tuotoista, esitetään varsinaisessa toiminnassa ko. kuluryhmässä.

### Varsinainen toiminta – kulut

### Luottamusmieshallinto

Kuluerään sisältyvät edustajiston, hallituksen, taloustoimikunnan, seniorikillan ja kunniavaltuuskunnan kokous- ja muut kulut, hallituspalkkiokulut ja ylioppilaskunnan hallituksen projektimäärärahan käyttö.

### Ylioppilaskunnan toimiston kulut

Ylioppilaskunnan toimiston kulut koostuvat ylioppilaskunnan aatteellisen-, palvelu- ja taloustoimiston palkkakuluista, eläkkeistä ja muista kuluista sekä KY:n toimiston yhteisistä kuluista, joita on oikaistu palveluista perityillä tuotoilla. Tuotot esitettiin aiemmin varsinaisen toiminnan tuotoissa.

#### Eläkevastuu

Ylioppilaskunnan ja sen tytäryhtiöiden lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Ylioppilaskunnan eläkesäännön mukaiset eläkevastuut on kirjattu tulosvaikutteisesti vuodesta 1997 alkaen kokonaisuudessaan. Tilikaudelle on kirjattu ko. vuoden muutos.

### Ylioppilaskunnan kerho ja kellarikerho

Ylioppilaskunnan kerhon ja kellarikerhon kulut muodostuvat kerhotilojen ja saunan korjaus-, ylläpito- ja huoltomenoista.

#### Sektorit

Koulutuspoliittisen, sosiaalipoliittisen ja kansainvälisen toiminnan sekä liikunta-, kulttuuri-, tiedotus-, yrityssuhde- ja kerhotoiminnan kulut koostuvat yleisistä toimintamenoista ja palkoista sivukuluineen.

### Opiskelija-asuntotoiminta

### Vuokratuotot

Opiskelija-asuntotoimen tuotot koostuvat opiskelija-asuntojen vuokratuotoista.

### Kiinteistöjen hoitokulut

Opiskelija-asuntotoimen kulut ovat vastikemenoja sekä korjaus-, huolto- ja kunnossapitokuluja.

### Sijoitustoiminta – tuotot

Osinkotuotot sisältävät rahastosijoitusosinkoja. Kiinteistöjen vuokratuotot ovat ylioppilaskunnan toimitalosta sekä Kiinteistö Oy Arkadiankatu 28:n liiketiloista saatuja vuokria. Myyntivoittoihin ja -tappioihin on kirjattu osake-, sijoitusrahasto- tai kiinteistö- ja käyttöomaisuuskaupoista tuloutuneet myyntivoitot ja -tappiot sekä rahastojen voitto-osuudet. Muihin tuottoihin on kirjattu golf-osakkeista saadut tuotot.

### Sijoitustoiminta – kulut

Kulut ovat sijoitustoiminnan kiinteistöjen vastikemenoja, korjaus-, huolto- ja kunnossapitokuluja sekä omaisuudenhoitoon , osakemyyntiin ja golf-osakkeisiin liittyviä kuluja. Rahastosijoitusten hallintopalkkiot näkyvät ko. sijoitusten nettomarkkina-arvossa.

### Rahoitustuotot ja -kulut

#### Korkotuotot

Korkotuotot sisältävät käyttöomaisuussaatavien ja käyttöpääoman hoidosta syntyneet korkotuotot.

#### Korkokulut

Kuluerä muodostuu ylioppilaskunnan korollisen vieraan pääoman korkokuluista.

### Käyttöomaisuus ja poistot

Poistojen esitystapaa on muutettu. Poistot esitetään aiemmasta poiketen omana ryhmänä rahoitustuottojen ja -kulujen jälkeen. Edellisen vuoden vertailutiedot on muutettu vastaamaan uutta ryhmittelyä. Aineettomissa hyödykkeissä esitetään kirjanpitoasetuksen mukaisesti liittymismaksut ja verkkopalveluudistuksen suunnittelu kohdassa Muut pitkävaikutteiset menot. Aineellisissa hyödykkeissä esitetään atk-ohjelmat kohdassa Muut aineelliset hyödykkeet. Ylioppilasasuntola ja Keilatalo Oy:n peruskorjaus on kirjattu rakennuksiin, poistoaika 20 vuotta. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu todennäköisen käyttöiän perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta. Poistosuunnitelmaa on tarkennettu tilikaudella niin, että atk-kaluston ja -ohjelmien poistoaikaa on lyhennetty 36 kk:een ja edellisten vuosien hankinnoista on tehty 36 kk pitoaikaa vastaava lisäpoisto. Vuotuisina poistoprosentteina ja -aikoina on käytetty taloudelliseen käyttöikään perustuvia poistoja:

### Aineettomat hyödykkeet:

Muut pitkävaikutteiset menot (mm. atk-ohjelmat) tasapoisto 60 kk

#### Aineelliset hyödykkeet:

Maa- ja vesialueet Rakennukset ja rakennelmat Koneet ja kalusto:

atk-laitteet tasapoisto 36 kk
Konttorikalusto tasapoisto 60 kk
Muut koneet, laitteet ja kalusto tasapoisto 60 kk
Rakennustekniset laitteet 25 % menojäännöspoisto

ei poistoja

tasapoisto 20 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet tasapoisto 60 kk

### Sijoitukset

Sijoitusomaisuuteen on kirjattu omistus ja saamiset käsittävät varsinaista ja palvelutoimintaa palvelevat osakkeet ja saatavat, kuten opiskelija-asuntoyhtiöiden ja tytäryhtiöiden osakkeet ja saatavat. Käyttöomaisuusarvopaperit on esitetty tilinpäätöksessä hankintahinnoin ja niihin ei ole tehty arvonkorotuksia tai -alennuksia.

### Rahoitusarvopaperit

Muiden pitkäaikaisten sijoitusten osakkeet ja rahasto-osuudet ovat sijoitusomaisuudeksi katsottavia kiinteistö- ja arvopaperisijoituksia. Osakkeet ja osuudet on esitetty tilinpäätöksessä hankintahinnoin tai jos markkina-arvo tilinpäätöshetkellä on hankinta-arvoa alempi, niin markkina-arvoon.

### **Verot**

Ylioppilaskunta on yleishyödyllisenä yhteisönä vapautettu tulo- ja varallisuusverosta. Ylioppilaskunnan omistamat tytäryhtiöt ovat normaalin verotuskäytännön alaisia.

### Tilinpäätöksen liitetiedot

Käyttöomaisuuden muutokset	2004	2003
I Aineettomat hyödykkeet 1.1. Lisäykset/vähennykset tilikaudella Tilikauden poisto	7 447,36 30 455,97 846,00	7 447,36
Aineettomat hyödykkeet 31.12.	37 057,33	7 447,36
II Aineelliset hyödykkeet 1.1. Lisäykset/vähennykset tilikaudella Tilikauden poisto Aineelliset hyödykkeet 31.12.	325 583,59 415 885,62 -178 107,70 563 361,51	420 135,79 94 616,43 -189 168,63 <b>325 583,59</b>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksistä 1.1. Tilikauden muutos Osuudet saman konsernin yrityksistä 31.12.	2 338 285,20 -621 481,09 <b>1 716 804,11</b>	2 330 285,20 8 000,00 <b>2 338 285,20</b>
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä 1.1. Tilikauden muutos Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä 31.12.	1 446 142,10 4 649 000,00 <b>6 095 142,10</b>	1 449 612,30 -3 470,20 <b>1 446 142,10</b>
Osuudet omistusyhteysyrityksissä 1.1. ja 31.12.	139 312,53	139 312,53
Muut osakkeet ja osuudet 1.1. ja 31.12.	47 386,65	47 386,65
Sijoitukset yhteensä	7 998 645,39	3 971 126,48
Rahoitusarvopaperit		
Kirjanpitoarvo	32 967 678,24	23 844 884,68

Rahoitusarvopapereista on kirjattu tilikaudella 256.195,56 euron arvonalennus niiden sijoitusten osalta, joiden kirjanpitoarvo on ollut hankinta-arvoa pienempi ja 77.985,34 euron arvonpalautus. Arvostus on tehty hankinta-arvoon tai sitä pienempään markkina-arvoon. Rahoitusarvopapereiden markkina-arvo ylittää niiden kirjanpitoarvon.

### Oma pääoma

Sääntöjen mukaiset rahastot 1.1.	26 561 874,67	26 757 934,67
-jaetut stipendit	0,00	-13 000,00
-kansainvälisen vaihdon apurahojen palautus	41 311,95	-183 060,00
-siirretty 31.12. edellisten tilikausien ylijäämään	-26 603 186,62	
Sääntöjen mukaiset rahastot 31.12.	0,00	26 561 874,67
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 078 636,22	224 063,78
-siirto rahastoista 31.12.	26 603 186,62	
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	27 681 822,84	
Tilikauden yli-/alijäämä	13 603 972,54	854 572,44
Oma pääoma yhteensä	41 285 795,38	27 640 510,89

### Tilinpäätöksen liitetiedot

### Sääntöjen mukaisten rahastojen laskennalliset pääomat

	31.12.2004	2004 lisäykset	2004 vähennykset	31.12.2003
Stipendirahasto	423 543,82	20 552,55	-16 500,00	419 491,27
Kansainvälisen vaihdon erityisrahasto	4 065 346,05	238 583,73	-118 388,98	3 945 151,30
Rakennusrahasto	11 401 620,12	11 210 820,87		190 799,25
Sijoitusrahasto	25 252 258,91	3 388 302,42		21 863 956,49
KY:n 100-vuotisjuhlarahasto	143 026,48	4 694,97	-4 144,85	142 476,36
	41 285 795,38	14 862 954,54	-139 033,83	26 561 874,67

### Pitkäaikaiset velat

Eläkevastuut

Eläkesitoumuksista aiheutuva vastuun määrä 31.12.2004 on 266.298,00 euroa, joka on kokonaan kirjattu kuluksi.

### Muut vastuusitoumukset

Muiden puolesta annetut vakuudet

Takaussitoumus 7 568,46 euroa Ida Aalbergintie 1 Nordea Rahoitus korttiluotto 10 000,00 euroa

Leasingvastuut 14 597,24 euroa

Vastuut ja sitoumukset yhteensä 298 463,70

### Omistukset muissa yrityksissä

Nimi	Omistus
Kauppakorkeakoulun Ylioppilaskunnan Asunto Oy	100%
Kiinteistö Oy Hiihtomäentie 22	100%
Kiinteistö Oy Kirkonkyläntie 16	100%
Kiinteistö Oy Kylterinkartano	100%
Kiinteistö Oy Kylterinranta	100%
Kiinteistö Oy Kylterivaara	100%
Kiinteistö Oy Kylterivuori	100%
Kiinteistö Oy Pohjavedenkatu 4	100%
Kiinteistö Oy Tuhkimontie 2	100%
Kiinteistö Oy Vaasankatu 10	100%
Kiinteistö Oy Arkadiankatu 28	100%
KY-Palvelu Oy	100%
Kiinteistö Oy Turkismiehentie 8	75%
Ylioppilasasuntola ja Keilatalo Oy	50%
Kiinteistö Oy Artti	25%
Kiinteistö Oy Ida Aalbergintie 1	25%

### Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut	2004	2003
Palkat, palkkiot	450 653,57	451 584,85
Luontoisedut	11 905,23	12 140,80
Eläkekulut, TEL	63 120,23	67 594,31
Muut lakisääteiset henkilösivukulut	17 615,93	18 131,13
Yhteensä	543 294,96	549 451,09

## Conservation paatos

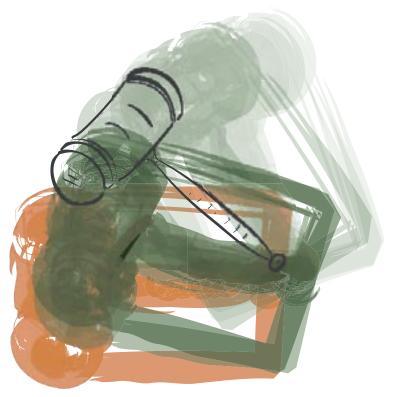
### Konsernituloslaskelma

	1.131.12.20	004	1.131.12.2003
VARSINAINEN TOIMINTA Tuotot	103 978,44	102 061,34	
Kulut	-1 127 234,35 -1 023 255	· ·	
Kulujäämä	-1 127 234,33 <u>-1 023 233</u> -1 023 255		-983 993,95
ranajaania	1 020 200	,01	000 000,00
OPISKELIJA-ASUNTOTOIMINTA			
Tuotot	2 625 101,59	3 571 468,74	
Kulut	-1 344 627,26	-1 748 172,23	
Osuudet omistusyhteysyrityksistä	34 010,22	-99 615,81	
Vähemmistön osuus tuloksesta	-20 974,041 293 510		
Kulujäämä	270 254	,60	724 367,25
SIJOITUSTOIMINTA			
Osingot	1,40	1,40	
Vuokratuotot	1 236 638,89	980 526,38	
Myyntivoitot/tappiot	13 937 730,03	222 305,36	
Voitto-osuudet ja muut tuotot	28 382,21		
Liiketoiminta			
Tilikauden tulos	-55 641,00	-42 745,33	
Kiinteistöjen hoitokulut	-361 534,54	-344 491,27	
Arvonalennukset/-palautukset	-178 210,22	604 724,80	
Muut omaisuudenhoidon kulut	-166 499,09 <u>14 440 867</u>		
Tuotto/kulujäämä	14 711 122	,28	2 144 226,55
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
Tuotot	100 209,92	78 934,66	
Kulut	-575 112,08474 902		
Tuotto/kulujäämä	14 236 220	),12	1 584 507,63
POISTOT			
Poistot	-685 701	,93	-735 635,33
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	13 550 518	1.19	848 872,30
	10 000 010	,,	0.00.2,00
LASKENNALLISEN VEROVELAN MUUTOS	-52 301	,50	-38 738,78
STIPENDIT JA APURAHAT	-139 033	,83	0,00
TILIKAUDEN TULOS	13 359 182	,86	810 133,52

### Konsernitase

	31.12.2004		31.12.2003
VASTAAVAA			
A. PYSYVÄT VASTAAVAT I Aineettomat hyödykkeet Aineettomat oikeudet Muut pitkävaikutteiset menot	62 615,45 62 615,45	7 447,36 48 325,15	55 772,51
II Aineelliset hyödykkeet Maa- ja vesialueet Rakennukset ja rakennelmat Koneet ja kalusto Muut aineelliset hyödykkeet	3 575 899,93 20 765 288,10 394 506,56 459 563,98 25 195 258,57	1 824 590,17 18 900 021,08 549 624,09 595 264,72	21 869 500,06
III Sijoitukset Osuudet konserniyrityksissä Osuudet omistusyhteysyrityksissä Muut osakkeet ja osuudet	301 089,89 516 120,79 817 210,68	8 000,00 267 079,67 515 587,38	790 667,05
B VAIHTUVAT VASTAAVAT I Vaihto-omaisuus	189 780,30		167 388,99
II Saamiset, lyhytaikaiset Myyntisaamiset Lainasaamiset Muut saamiset Siirtosaamiset	39 839,34 4 071,79 17 076,25 57 140,22 118 127,60	39 502,00 3 795,99 18 720,44 43 560,93	105 579,36
III Rahoitusarvopaperit Muut arvopaperit	34 492 752,61		25 194 224,14
IV Rahat ja pankkisaamiset	180 708,75		597 671,48
Vastaavaa yhteensä	61 056 453,96	_	48 780 803,59
VASTATTAVAA			
A OMA PÄÄOMA Muut rahastot Muu oma pääoma Arvonkorotusrahasto Edellisten tilikausien ylijäämä Tilikauden yli-/alijäämä Vähemmistöosuudet	1 564 147,72 28 625 791,96 13 359 182,86 224 089,37 43 773 211,91	26 438 939,46 1 557 420,20 1 383 446,50 810 133,52 203 115,33	30 393 055,01
D VIERAS PÄÄOMA Pitkäaikainen Lainat rahoituslaitoksilta Eläkevastuut Muut pitkäaikaiset velat Lyhytaikaiset Lainat rahoituslaitoksilta Ostovelat Siirtovelat Muut lyhytaikaiset velat Laskennalliset verovelat	15 738 517,62 266 298,00 43 972,73 16 048 788,35 349 069,22 190 352,82 215 627,95 262 520,10 216 883,61 1 234 453,70	16 301 811,01 278 467,00 0,00 419 769,41 164 675,56 294 667,35 285 133,47 643 224,78	16 580 278,01 1 807 470,57
Vastattavaa yhteensä	61 056 453,96	-	48 780 803,59

### Konsernitilinpäätöksen liitetiedot



### Konserniyhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan, sen täysin omistaman liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiön KY-Palvelu Oy:n, ylioppilaskunnan täysin omistamat kiinteistö- ja asuntoyhtiöt sekä yli 20 %:sti omistamat asunto- ja kiinteistöyhtiöt. KY:n toimitalo on valmistunut v. 1939-41, Ylioppilaskunta-asuntola ja Keilatalo Oy on hankittu 1960-luvulla ja muut opiskelija-asuntoyhtiöt 70-, 80- ja 90-luvulla. Kiinteistö Oy Kylterinkartano on asutettu syksyllä 2000. Kiinteistö Oy Kylterivaara ja Kiinteistö Oy Kylterivuori on asutettu vuonna 2002. Kiinteistö Oy Kylterinranta on rakenteilla.

### Tuloksen ja taseen vertailukelpoisuus

Asunto Oyt Kämnerintie 3, Käsityöläisentie 4-10 ja Hattupolku myytiin tilikauden aikana ja niistä syntyneet tuotot on esitetty sijoitustoiminnan myyntivoittoina.

### Tuloslaskelma

Konsernituloslaskelman muotona käytetään yleishyödyllisen yhteisön tuloslaskelmakaavaa. Liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiön tulos esitetään konsernituloslaskelman sijoitustoiminnan tuotoissa nimikkeellä liiketoiminta. Kauppakorkeakoulun Ylioppilaskunnan Asunto Oy:n vuokratuotot ja -kulut esitetään sijoitustoiminnassa sen sijaan muiden asunto- ja kiinteistöyhtiöiden em. tuotot ja kulut esitetään opiskelijaasuntotoiminnassa. Poistot on esitetty aiemmasta poiketen yhtenä ryhmänä tuloslaskelman lopussa.

Kiinteistö Oy Turkismiehentie 8:n tuloksesta vähennetään vähemmistön osuus 25 %. Asunto- ja kiinteistöyhtiöt, joiden omistus on 20-50%, on yhdistelty konsernituloslaskelmaan omistusosuutta vastaavalla osuudella tilikauden tuloksesta. Oikaistavia tuottoja ja kuluja ovat isännöintipalkkiot, käyttökorvaukset, sisäiset vuokrat ja vastikkeet, korot ja osingot. Tulosta oikaistaan myös varausten muutoksella ja laskennallisen verovelan muutoksella.

#### **Poistot**

Rakennukset: poistoprosentti 2 %, pitoaika 50 vuotta, hankinta-ajankohtana tasearvo 1.1.1998, erillistilinpäätösten poistot on oikaistu konsernitilinpäätökseen suunnitelman mukaisiksi.

Muut pitkävaikutteiset menot: kunkin yhtiön taseen mukaisina

Maa ja vesialueet: ei poistoja

Koneet ja kalusto: kunkin yhtiön taseen mukaisina

Muut aineelliset hyödykkeet: kunkin yhtiön taseen mukaisina

### Konsernitasetta koskevat liitetiedot

#### Tase

Konsernitaseen muotona on käytetty virallista tasekaavaa. Taseen erät oikaistaan konsolidoimalla kaikki ylioppilaskunnan ja sen tytäryhtiöiden keskinäinen omistus sekä keskinäiset saatavat ja velat. Asuintalovaraukset oikaistaan omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Asunto-osakeyhtiöiden lainanlyhennysrahastot on purettu omaan pääomaan. Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernin omistusosuutta vastaavalla määrällä yhtiöiden omasta pääomasta. Hankintamenoajankohtana on käytetty arvoa 1.1.1998, eliminoimalla syntynyt ero on käsitelty edellisten tilikausien ylijäämänä.

#### Pysyvät vastaavat

	1.1.2004	lisäys/vähennys	poistot	31.12.2004
Pysyvät vastaavat	21 925 272,57	4 018 303,38	-685 701,93	25 257 874,02
Sijoitukset	790 667,05	26 543,63		817 210,68

Rakennusten ja maa-alueiden yhteenlaskettu verotusarvo vuonna 2003 oli 18.721.551,48 euroa. Kauppa-korkeakoulun Ylioppilaskunnan Asunto Oy on tehnyt vuonna 1982 rakennuksen osalta 1.042.765,14 euron ja tontin osalta 302.738,27 euron arvonkorotukset. Kiinteistö Oy Hiihtomäentie 22 on vuonna 1981 tehnyt 269.100,68 euron arvonkorotuksen rakennuksesta.

#### Vaihtuvat vastaavat

Rahoitusarvopaperit tilikauden alussa 25 194 224,14 euroa ja tilikauden lopussa 34 492 752,61 euroa. Muutos 9.298.528,47 euroa.

### Velat ja vastuusitoumukset

Konserniyritysten velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua yhteensä 17.933.280,06 euroa.

Leasingvastuita yhteensä 14.495,13 euroa.

Nordea Rahoitus korttiluotto 10.000,00 euroa.

Eläkevastuut yhteensä 266.298,00 euroa, joka on kokonaan kirjattu kuluksi.

Velkojen vakuudeksi annetut haltijavelkakirjat yhteensä 31294472,17 euroa Konserniyhtiöiden hallussa olevat haltijavelkakirjat yhteensä 866445,27 euroa Vuokranmaksun vakuudeksi annetut panttikirjat yhteensä 493015,08 euroa

#### Muiden puolesta annetut vakuudet

Takaussitoumus 7.568,46 euroa Ida Aalbergintie 1

### Helsingissä, 17. päivänä maaliskuuta 2005

5- L' PR'

SAKARI PENTTINEN HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA MIKA LINDHOLM HALLITUKSEN YARAPUHEENJOHTAJA

anin Kill

MARKUS KATARA HALLITUKSEN JÄSEN

Saura Merbhac

SANNA MARKKANEN HALLITUKSEN JÄSEN

lace Manner

LASSE MÄNNISTÖ HALLITUKSEN JÄSEN

TESSA VIINANEN HALLITUKSEN JÄSEN

Tem 10

EMMI KIVELÄ HALLITUKSEN JÄSEN

ERIK MASHKILLEYSON HALLITUKSEN JÄSEN

ELINA TOLPPANEN HALLITUKSEN JÄSEN

Eline Tuppa

SANDY TSCHEREP PÄÄSIHTEERI

MA

TAPANI VÄLJÄ
TALOUSTOIMIKUNNAN PUHEENJOHTAJA

900

JUKKA HAVIA TALOUSJOHTAJA

### **Tilintarkastus 2004**

Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan tilintarkastajina toimivat vuonna 2004:

Tilintarkastajat	Varatilintarkastajat
Eero Suomela, KHT	Henry Kampman, KHT
Juha Tuomala, KHT	Lotta Mäkelä KHT

Tilintarkastuksista annettiin tilikauden aikana raportit asianomaisille vastuullisille toimielimille ja vastuuhenkilöille. Tilintarkastuskertomus on liitettynä tähän toimintakertomukseen.

### **Tilintarkastuskertomus**

Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan edustajistolle

Olemme tarkastaneet Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2004. Hallituksen laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, konsernin ja ylioppilaskunnan tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen ja taloustoimikunnan jäsenten toiminnan lainmukaisuutta ylioppilaskunnan säännöstön perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja ylioppilaskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen ja taloustoimikunnan jäsenille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 21. päivänä maaliskuuta 2005

EERO SUOMELA

KHT

JUHA TUOMALA KHT

# KY EDUSTAA

### KY:n edustus yhteisöissä ja yhtiöissä

### Yhtiöt

Yhtiö	Hallitusedustus
Asunto Oy Helsingin Hattupolku (ajalla 1.1. – 3.2.2004)	Tero Rissanen (puheenjohtaja), Jukka Havia ja Sandy Tscherep.
Asunto Oy Helsingin Kämnerintie 3 (ajalla 1.1. – 3.2.2004)	Tero Rissanen (puheenjohtaja), Jukka Havia ja Sandy Tscherep.
Asunto Oy Helsingin Käsityöläisentie 4-10 (ajalla 1.1. – 3.2.2004)	Tero Rissanen (puheenjohtaja), Jukka Havia ja Sandy Tscherep.
Kauppakorkeakoulun Ylioppilaskunnan Asunto Oy	Jukka Havia (puheenjohtaja), Tero Rissanen ja Sandy Tscherep.
Kiinteistö Oy Artti	Tero Rissanen ja Jukka Havia (varajäsen).
Kiinteistö Oy Hiihtomäentie 22	Jukka Havia (puheenjohtaja), Tero Rissanen ja Sandy Tscherep.
Kiinteistö Oy Ida Aalbergintie 1	Tero Rissanen ja Jukka Havia (varajäsen).
Kiinteistö Oy Kirkonkyläntie 16	Jukka Havia (puheenjohtaja), Tero Rissanen ja Sandy Tscherep.
Kiinteistö Oy Kylterivaara	Jukka Havia (puheenjohtaja), Tero Rissanen ja Sandy Tscherep.
Kiinteistö Oy Kylterivuori	Jukka Havia (puheenjohtaja), Tero Rissanen ja Sandy Tscherep.
Kiinteistö Oy Kylterinkartano	Jukka Havia (puheenjohtaja), Tero Rissanen ja Sandy Tscherep.
Kiinteistö Oy Pohjavedenkatu 4	Jukka Havia (puheenjohtaja), Tero Rissanen ja Sandy Tscherep.
Kiinteistö Oy Tuhkimontie 2	Jukka Havia (puheenjohtaja), Tero Rissanen ja Sandy Tscherep.
Kiinteistö Oy Turkismiehentie 8	Jukka Havia (puheenjohtaja), Tero Rissanen ja Sandy Tscherep.
Kiinteistö Oy Vaasankatu 10	Jukka Havia (puheenjohtaja), Tero Rissanen ja Sandy Tscherep.
Kruunun Pysäköinti Oy	Tero Rissanen.
KY-Palvelu Oy	Salla Vainio (puheenjohtaja), Anu Karjalainen, Sari Köykkä (1.1. – 29.3.2004), Marika Schaupp ja Sandy Tscherep.
Soittokunnanpolun Pysäköinti Oy	Tero Rissanen ja Jukka Havia (varajäsen).
Ylioppilasasuntola ja Keilatalo Oy	Jukka Havia ja Sandy Tscherep.

### Yhteisöt

Yhteisö	Edustus
HOAS	Hallitus: Sandy Tscherep.
HOAS:n valtuuskunta	Hallitus: Mikko Manninen, Elina Seppänen
HOAS:n asumisen yhteistyöelin	Niina Andrade (30.8 asti), Johanna Kajosaari (30.8 lähtien)
Kaupallisten ja teknillisten tieteiden tukisää- tiö KAUTE, Ulkomaankaupan erikoisrahasto	
YTHS:n terveydenhoitoaseman (Espoo-Hki) johtokunta	Niina Andrade (30.8 asti), Johanna Kajosaari (30.8 lähtien)
YTHS:n valtuuskunta	Hallitus: Niina Andrade
HEKO ry:n hallitus	Hallitus: Jenni Salo
PYY ry:n hallitus	Hallitus: Aura Suviranta (sihteeri)

# Opiskelijaedustajat HKKK:n hallinnossa 2004

HKKK:n Hallintoelin	Edustus
Hallitus	kauppat. yo Anne Puukko kauppat. yo Saara Hannus kauppat. yo Antti Lehtoranta kauppat. yo Sandy Tscherep
Opetus- ja tutkimusneuvosto	kauppat. yo Jussi Luhtasela kauppat. yo Minna Martikainen
Valintatoimikunta	kauppat. yo Minna Martikainen kauppat. yo Jussi Luhtasela (30.8 asti) kauppat. yo Salla Puumalainen (30.8. lähtien)
Pienyrityskeskuksen johtokunta	kauppat. yo Saara Hannus
Kirjaston johtokunta	kauppat. yo Minna Martikainen
Tutkintolautakunta	kauppat. yo Jussi Luhtasela (30.8 asti) kauppat. yo Salla Puumalainen (30.8. lähtien)
Opetuksen innovaatiokeskuksen johtokunta	kauppat. yo Minna Martikainen
KTK- ja KTM-tutkintojen asiantuntijaryhmä	kauppat. yo Minna Martikainen kauppat. yo Jussi Luhtasela (30.8 asti) kauppat. yo Salla Puumalainen (30.8. lähtien)
Mikkelin Kandidaattikoulutusohjelman ohjelmaryhmä	kauppat. yo Laura Lappalainen kauppat. yo Soile Ruuskanen
Kansainvälisen koulutuskeskuksen johtokunta	kauppat. yo Jenni Salo
Opintotukilautakunta	kauppat. yo Mikko Manninen kauppat. yo Soile Vauhkonen kauppat. yo Niina Andrade (30.8 asti) kauppat. yo Johanna Kajosaari (30.8 lähtien)

### Laitosneuvostojen opiskelijajäsenet 2004

Laitos	Edustus
Laskentatoimen laitos	Antti Keränen Jussi Havu
Kansantaloustieteen laitos	Elina Seppä Sanna Nieminen
Markkinoinnnin laitos	Pekka Hankela Saku Sirjola
Johtamisen laitos	Saara Hannus Laura Kainulainen
Kielten ja viestinnän laitos	Taru Tuominen Laura Paavilainen

### Merkit ja huomionosoitukset 2004



### Harrastusmerkit

KY:n vuosijuhlassa jaettiin harrastusmerkit seuraaville KY-aktiiveille:

Henri Heikura, Tomi Hietanen, Janne Holkko, Hanna Järvinen, Jan Mattila, Jarmo Mikkola, Jussi Muurikainen, Pirita Näkkäläjärvi, Jussi Rosendahl, Ville Salmi, Taru Tuominen, Anna-Stiina Weijo, Johan Wirta ja Satu Ylikortes.

### Ylioppilaskunnan pienoislippu

KY:n pienoislippu luovutettiin vuoden 2003 hallituksen puheenjohtaja Elina Sepälle.

### **KY-**kilpi

Hopeinen KY-kilpi luovutettiin KY:n toimistosihteeri Sari Rautiaiselle.

### Vuoden Opettaja

Vuoden Opettajan stipendi ja kunniakirja luovutettiin HKKK:n lehtori Kari Hopulle.

### Senioristipendi

Seniorikillan stipendi myönnettiin kyo Tea Lempiälälle.

## Tervendykset

### Kävimme ja tervehdimme

- Opiskelijoiden liikuntaliiton 80. vuosijuhliin osallistuivat Laura Lappalainen ja Hanna Soinila 31.1.2004.
- Bedriftsekonomisk Studentersamfudin 40. vuosijuhlaan osallistui Soile Vauhkonen avec 14.2.2004.
- Åbo Akademis Studentkårin 85. vuosijuhliin osallistuivat Laura Lappalainen ja Anne Puukko 21.2.2004.
- Svenska Handelshögskolan Studentkårin 94. vuosijuhlaan osallistuivat Sohvi Kilpi, Antti Lehtoranta ja Sandy Tscherep 24.2.2004.
- Lähetettiin tervehdys Oulun yliopiston ylioppilaskunnan 44. vuosijuhlaan 27.2.2004.
- Lähetettiin tervehdys Vasa Nationin 96. vuosijuhlaan 28.2.2004.
- Lähetettiin tervehdys Wiipurilaisen Osakunnan 351. vuosijuhlaan 5.3.2004.
- Lähetettiin tervehdys Preemio ry:n 2. vuosijuhlaan 5.3.2004.
- Lähetettiin tervehdys Keskisuomalaisen Osakunnan 73. vuosijuhlaan 6.3.2004.
- Lähetettiin tervehdys Snellman-korkeakoulun ylioppilaskunnan 1. vuosijuhlaan 12.3.2004.
- Lähetettiin tervehdys Lääketieteenkandidaattiseuran 71. vuosijuhlaan 13.3.2004.
- Lähetettiin tervehdys Etelä-Pohjalaisen osakunnan 96. vuosijuhlaan 19.3.2004.
- Boomi ry:n 36. vuosijuhlaan osallistuivat Minna Martikainen ja Sami Tanner 19.3.2004.
- Lähetettiin tervehdys Varsinaissuomalaisen Osakunnan 98. vuosijuhlaan 20.3.2004.
- Lähetettiin tervehdys Eläinlääketieteen Kandidaattiyhdistys ry:n 58. vuosijuhlaan 20.3.2004.
- Joensuun yliopiston kauppatieteilijöiden ainejärjestö Optimi ry:n 2. vuosijuhlaan osallistuivat Janne Järvinen ja Minna Martikainen 26.3.2004.
- Satakuntalaisen Osakunnan 350. vuosijuhlaan osallistuivat Anne Puukko ja Sohvi Kilpi 27.3.2004.
- Merikadettioppilaskunnan tanssiaisiin osallistuivat Laura Lappalainen ja Jenni Salo 27.3.2004.
- Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunnan 70. vuosijuhlaan osallistuivat Janne Järvinen ja Minna Martikainen 27.3.2004.
- Pykälä ry:n 69. vuosijuhlaan osallistuivat Terhi Saivosalmi ja Ossi Vartiainen 3.4.2004.
- Lähetettiin tervehdys Koneinsinöörikilta ry:n 89. Kuuban Yö -juhlaan 3.4.2004.
- Lähetettiin tervehdys Warrantti ry:n WYKY -päiville 14.4.2004.
- Kadettioppilaskunnan toukotansseihin osallistuivat Soile Vauhkonen ja Anne Puukko 21.5.2004.
- Lähetettiin tervehdys Kuopion yliopiston ylioppilaskunnan 32. vuosijuhlaan 18.9.2005.
- Enklaavi ry:n 13. vuosijuhlaan osallistuivat Minna Martikainen ja Anne Puukko 25.9.2004.
- Warrantti ry:n vuosijuhlaan osallistuivat Janne Järvinen ja Jenni Salo 2.10.2004.
- Lapin yliopiston ylioppilaskunnan 25. vuosijuhlaan osallistuivat Antti Lehtoranta ja Aura Suviranta 2.10.2004.
- Futuuri ry:n 4. vuosijuhlaan osallistuivat Sohvi Kilpi ja Soile Vauhkonen 8.10.2004.
- Finanssi ry:n 13. vuosijuhlaan osallistuivat Sohvi Kilpi ja Soile Vauhkonen 9.10.2004.
- Lähetettiin tervehdys Eteläsuomalaisen osakunnan 99. vuosijuhlaan 10.10.2004.
- Lähetettiin tervehdys Joensuun yliopiston ylioppilaskunnan 35. vuosijuhlaan 16.10.2004.
- Turun kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnan 54. vuosijuhlaan osallistuivat Soile Vauhkonen, Minna Martikainen, Laura Lappalainen, Aura Suviranta, Antti Lehtoranta ja Jenni Salo 22.10.2004.
- Lappeenrannan teknillisen yliopiston ylioppilaskunnan 35. vuosijuhlaan osallistuivat Laura Lappalainen ja Antti Lehtoranta
- Pörssi ry:n 36. vuosijuhlaan osallistui Jenni Salo 29.10.2004.
- Lähetettiin tervehdys Tampereen teknillisen yliopiston ylioppilaskunnan 32. vuosijuhlaan 30.10.2004.
- Lähetettiin tervehdys Helsingin yliopiston Satakuntalaisen Osakunnan Ehtooseen 30.10.2004.
- Probba ry:n 16. vuosijuhlaan osallistuivat Minna Martikainen, Laura Lappalainen ja Anne Puukko 5.11.2004.
- Lähetettiin tervehdys Sibelius-Akatemian ylioppilaskunnan 108. vuosijuhlaan 6.11.2004.
- Teknillisen korkeakoulun ylioppilaskunnan 132. vuosijuhlaan osallistuivat Laura Lappalainen, Minna Martikainen, Soile Vauhkonen, Anne Puukko, Aura Suviranta, Antti Lehtoranta ja Sandy Tscherep 13.11.2004.
- Lähetettiin tervehdys Turun yliopiston ylioppilaskunnan 82. vuosijuhlaan 13.11.2004.
- Lähetettiin tervehdys Pohjalaisen Valtuuskunnan CLXV Porthan -juhlaan 13.11.2004.
- Lähetettiin tervehdys Kansantaloustieteen opiskelijat ry:n 45. vuosijuhlaan 13.11.2004.
- Lähetettiin tervehdys Merkantila Klubbenin 76. vuosijuhlaan 19.11.2004.
- Lähetettiin tervehdys Hämäläis-osakunnan 351. vuosijuhlaan 20.11.2004.
- Helsingin yliopiston ylioppilaskunnan 136. vuosijuhlaan osallistuivat Soile Vauhkonen ja Sandy Tscherep 26.11.2004.
- Studentföreningen vid svenska handelshögskolan i Vasa 24. vuosijuhlaan osallistuivat Antti Lehtoranta ja vuoden 2005 hallituksen puheenjohtaja Sakari Penttinen 3.12.2004.



11.2.2004 Andrade YTHS:n terveystyöryhmän kokouksessa

11.2.2004 Lehtoranta PYL:n pj-lounaalla

9.1.2004	Luhtasela ja Martikainen HKKK:n opetus- ja tutkimusneuvoston kokouksessa
12.1.2004	Martikainen ja Tuominen tapasivat Tuula Rosinin (mursujen orientaation kehittäminen)
13.1.2004	Lehtoranta SEFEn kylterivaliokunnan kokouksessa ja vaihtoristeilyllä
13.1.2004	Andrade ja Manninen OTLK:n kokouksessa
14.1.2004	Salo HEKO:n hallituksen kokouksessa
14.1.2004	Järvinen tapasi RS-Marketingin (Reijo Hannula)
15.1.2004	Andrade, Lappalainen ja Lehtoranta tapasivat OLL:in, Nyytin, SYL:on ja YTHS:n toimijoita (Helsingin terveystyöryhmän
tutustum	istilaisuus)
15.1.2004	Andrade, Lappalainen ja Lehtoranta YTHS:n terveystyöryhmän kokouksessa
15.1.2004	Leivonen ja Suviranta tapasivat Sami Karrannon (hallituskuntis Tiikerissä)
16.1.2004	Martikainen HKKK:n Opetuksen innovaatiokeskuksen kokouksessa
19.1.2004	Luhtasela, Martikainen ja Puukko tapasivat opintotoimiston henkilökuntaa
19.1.2004	Järvinen, Lonka ja Ylikortes tapasivat HKKK:n rekrytointipalveluiden Plym-Rissasen (työnjako)
20.1.2004	Isokallio ja Kilpi tapasivat hallitusvastaava Lotta Hassin ja tiedotussihteeri Paula Roiman TuKY:ltä
20.1.2004	Leivonen ja Suviranta tapasivat muita PYL-kulttuurin edustajia (kuulumisten vaihto, uusiin tutustuminen ja 2004 suunnit
telu)	
20.1.2004	Martikainen HKKK:n kirjaston johtokunnan kokouksessa
20.1.2004	Tanner tapasi HKKK:n kv-toimistossa Malla Paajasen ja Leena Branderin (vaihtovalinta)
20.1.2004	Lehtoranta, Luhtasela, Martikainen, Puukko ja Tscherep tapasivat HKKK:n rehtoraatin lounaalla
21.1.2004	Lonka ja Järvinen kävivät neuvottelemassa Procter&Gamblella kuluvan vuoden yhteistyökuvioista
21.1.2004	Leivonen ja Suviranta tapasivat Lapin, Lönnforsin ja Viemerön Boston Promenadesta (Vuosijuhla, Boston 40 v. ja yleiset
kuulumis	et)
22.1.2004	Lonka ja Järvinen tapasivat Tuija Plantingin IBM:ltä KY:llä (alustavaa keskustelua yhteistyöstä)
22.1.2004	Leivonen tapasi Räsäsen, Valkaman ja muita TuKY:n edustajia Turussa
22.1.2004	LTKY:n hallitus KY:llä vieraana
23.1.2004	Luhtasela ja Puukko tapasivat OTUS:n toiminnanjohtajan
26.1.2004	Lappalainen ja Soinila emännöivät POLL-tapaamista KY:llä
26.1.2004	Martikainen tapasi Eeva-Liisa Lehtosen (Helecon-tutustuminen)
26.1.2004	Lehtoranta SYL:n pj-tapaamisessa
27.1.2004	Leivonen ja Suviranta tapasivat Pirkko Taivalahon Kalastajatorpalta (vuosijuhlat)
27.1.2004	Leivonen ja Suviranta PYY ry:n vuosikokouksessa
27.1.2004	Luhtasela ja Martikainen HKKK:n Valintatoimikunnan kokouksessa
27.1.2004	Andrade tapasi lakimies Raino Marttusen (kuulumisten vaihto)
28.1.2004	Leivonen, Lappalainen ja KUVA:n edustajat tapasivat TKY:n Teekkarijaoston (rastikoulutus KY:llä)
28.1.2004	Lehtoranta, Luhtasela, Martikainen, Puukko, Seppä ja Tscherep tapasivat Esa Ahosen ja Margareta Soismaan
29.1.2004	Salo ja Tanner kv-toimiston kk-tapaamisessa
29.1.2004	Kilpi, Leivonen, Luhtasela ja Martikainen SEFE-tapaamisessa Vaasassa
	Andrade YTHS:n johtokunnan kokouksessa
30.1.2004	Soinila Liikunnan sektoritapaamisessa
30.1.2004	Andrade Ruusulan 40-vuotisjuhlissa
30.1.2004	Hannus, Lehtoranta, Puukko ja Tscherep HKKK:n hallituksen kokouksessa
31.1.2004	Lappalainen, Soinila ja Tscherep OLL:n vuosijuhlissa
3.2.2004	Lehtoranta, Salo ja Tanner tapasivat Malla Paajasen kv-toimistolla (ilmoitettiin Tapulikaupungin kiinteistöjen myynnistä)
4.2.2004	Vauhkonen tapasi ravintolapäällikkö Arbeliuksen (makuraati)
4.2.2004	Hallitus SHS:n vieraana
5.2.2004	Salo ja Tanner tapasivat SHS:n kv-vastaavan Hankenilla
5.2.2004	Leivonen tapasi Tuukka Laasion CTRL:sta (kuntaillat)
6.2.2004	Leivonen ja Suviranta tapasivat vanhoja kulttuur@:n edustajia (uuden toimijan koulutustilaisuus)
6.2.2004	Luhtasela ja Martikainen HKKK:n opetus- ja tutkimusneuvoston kokouksessa
7.2.2004	Lehtoranta kauppatieteiden kandidaattiyhdistyksen vuosijuhlassa
-	o4 Salo ja Tanner SYL:n kv-tapaamisessa Järvenpäässä
-	Martikainen SYL:n kopo-tapaamisessa Helsingissä
10.2.2004	Andrade ja Vauhkonen tapasivat PYL-sopotoimijoita HYY:llä (tämän vuoden yhteistyö, tutustuminen)
	Lehtoranta SYL:n pi-ps-tapaamisessa

11.2.2004 Andrade, Vauhkonen ja SOV:in edustajia tapasivat Nyytin toimijoita (SOV:in tutustumisvierailu Nyytiin)

12.2.2004 KYH-04 Samuli Lintulan vieraina SYL:ssä 13.2.2004 Martikainen ja Puukko HKKK:lla valmistujaisissa 13.2.2004 Leivonen, Suviranta, Salmi ja Heinämies tapasivat Pirkko Taivalahon Kalastajatorpalla (vuosijuhlat) 13.2.2004 Andrade ja Vauhkonen tapasivat YTHS:n toimijoita (keskustelutilaisuus Kehrä-gradusta ja opiskelijoiden terveyskäsityk-16.2.2004 Leivonen tapasi TKY:n hallituksen edustajia ja TKY:n kiltojen hallituksia (Jämerän jälki) 16.-17.2.2004 Andrade ja Vauhkonen SYL:n sopotapaamisessa Onnelassa 17.2.2004 Leivonen ja Suviranta PYL-kulttuurin edustajia (Vappu, itsenäisyyspäivä ym.) 17.2.2004 Lappalainen ja Soinila OLL:n valiokuntapäivässä 19.2.2004 Leivonen ja Suviranta tapasivat Tarja Railonkosken La Bodegasta (vappu) 20.2.2004 Leivonen tapasi Kati Ojalan Paasitornista (vappu) 23.2.2004 Leivonen tapasi Taidehallin klubin edustajan (vappu) 24.2.2004 Lehtoranta, Luhtasela, Martikainen, Puukko ja Tscherep tapasivat Esa Ahosen ja Ritva Marttilan 24.2.2004 Lehtoranta, Kilpi ja Tscherep SHS:n vuosijuhlassa 25.2.2004 Andrade, Lehtoranta, Luhtasela, Martikainen, Puukko, Tscherep ja Vauhkonen tapasivat rehtoraatin lounaalla 27.2.2004 Lehtoranta, Puukko ja Tscherep HKKK:n hallituksen kokouksessa Leivonen tapasi Tuukka Laasion CTRL:sta (kuntaillat) Järvinen ja Lonka tapasivat Exelin Timo Lepistön (Esport Night ja Escape) 2.3.2004 Andrade ja Vauhkonen tapasivat lakimies Raino Marttusen 3.3.2004 Martikainen, Luhtasela ja Puukko tapasivat SHS:N kopot, Jan Malmsin & Ib Lövgrenin (kuulumisia) 3.3.2004 Andrade YTHS:n johtokunnan kokouksessa 4.3.2004 4.3.2004 Andrade, Seppänen ja Vauhkonen Antellin ravintolatoimikunnan kokouksessa Teekkareiden liikuntatoimikunta liikuntavaliokunnan vieraana KY:llä 5.3.2004 8.3.2004 Andrade ja Vauhkonen tapasivat Vuosaaren, Roihuvuoren ja Leppävaaran anetoimijoita (atk-tuki ja palkkiot) Luhtasela ja Martikainen tapasivat Ulla Saarelaisen (rehtorivaalit) 8.3.2004 9.3.2004 Leivonen tapasi PYL-kulttuuri ihmisiä (vappu, itsenäisyyspäivä yms) Luhtasela ja Martikainen tapasivat PYL-kopoja (ajankohtaista) 9.3.2004 Andrade, Riikonen ja Vauhkonen Sodexhon ravintolatoimikunnan kokouksessa Andrade ja Vauhkonen tapasivat Waasiksen, Ruusulan ja Puotilan anetoimijoita (atk-tuki ja palkkiot) Luhtasela, Puukko, Tanner ja Salo tapasivat kv-toimiston johtajan Malla Paajasen (englanninkielinen kandiohjelma, vaihtoopiskelu) 12.3.2004 Luhtasela ja Martikainen OTN:n kokouksessa 15.3.2004 Leivonen ja KUVA tapasivat teekkarijaoston Otaniemessä (KY-TKY kulttuuriyhteisymmärryksen kehittäminen) 15.3.2004 Luhtasela ja Martikainen tapasivat Ahosen. Kuulan, Kurki sekä muita atk- ja kiinteistöasioista HKKK:ssa vastaavia henkilöitä (Tilitä tiloista & avaudu atk:sta -loppuraportti) 16.3.2004 Leivonen tapasi Niko Hallamäen Helsinki Clubilta (Vappu) 16.3.2004 Soinila ja Lappalainen tapasivat Harri Hollon Escape Helsinkiin liittyen 17.3.2004 Leivonen tapasi Martin Modevin Aktia salista (Vappu) 17.3.2004 Soinila, Lappalainen ja Tanner OLL:n tapaamisessa Seinäjoella 17.3.2004 Andrade, Ruoho ja Vauhkonen OTLK:ssa 17.3.2004 Salo HEKO:n hallituksen kokouksessa 17.3.2004 Andrade HOAS:n yhteistyöelimen kokouksessa 17.3.2004 Martikainen Opetuksen Innovaatiokeskuksen johtokunnan kokouksessa 19.3.2004 Martikainen ja Tanner Boomi ry:n 36. vuosijuhlissa Tampereella 23.3.2004 Luhtasela, Martikainen ja Puukko tapasivat opintotoimiston henkilökuntaa (tutkintorakenneuudistus, orientaatioviikko, tutorkoulutus) 24.3.2004 Andrade, Riikonen ja Vauhkonen tapasivat Arbeliuksen ja Heinosen (Antellin kuulumiset ja yhteistyö) 24.3.2004 Andrade YTHS:n terveystyöryhmän kokouksessa 24.3.2004 Lehtoranta, Luhtasela, Martikainen, Puukko ja Tscherep tapasivat Ahosen, Soismaan ja Marttilan 24.3.2004 Lehtoranta, Luhtasela, Martikainen, Puukko, Salo, Tanner ja Tscherep tapasivat rehtoraatin lounaalla 24.3.2004 Suviranta tapasi PYL-kulttuuri-ihmisiä (Helsingin seudun taidemuseot) 25.3.2004 Lehtoranta Koy Ida Aalbergintie 1:n yhtiökokouksessa 25.3.2004 Lehtoranta Koy Turkismiehentie 8:n yhtiökokouksessa 25.3.2004 Hallitusta ja sihteeristöä HOASin vieraana 26.3.2004 Lehtoranta, Luhtasela ja Puukko tapasivat laskentatoimen laitokselta Puttosen, Virtasen ja Gladerin 26.3.2004 Järvinen ja Martikainen Optimi ry:n 2. vuosijuhlissa Joensuussa 26.3.2004 Lehtoranta Ylioppilasasuntola ja Keilatalo Oy:n yhtiökokouksessa 27.3.2004 Järvinen ja Martikainen Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunnan 70. vuosijuhlissa 27.3.2004 Lappalainen ja Salo Merikadettien oppilaskunnan tanssiaisissa 29.3.2004 Lehtoranta, Puukko, Martikainen ja Luhtasela tapasivat kansantaloustieteen laitoksen johtajan Matti Pohjolan ja Markku Kallion

29.3.2004 Andrade Nyyti Ry:n kevätkokouksessa 29.3.2004 Lappalainen ja Leivonen tapasivat teekkareiden koneinsinöörikillan edustajia (phuksijäynä) 29.3.2004 Lehtoranta Kov Artin vhtiökokouksessa Järvinen ja Lonka tapasivat HKKK:n, SHS:n ja Hankenin edustajat Arenamessujen iltatapahtumaan liittyen 2.4.2004 Lehtoranta, Martikainen, Hannus ja Simola HKKK:n hallituksen kokouksessa Saivosalmi ja Vartiainen Pykälä ry:n vuosijuhlissa 3.4.2004 Leivonen, Suviranta, Karjalainen ja Stenbäck tapasivat Martin Modevin Aktia salista (Vappu) 5.4.2004 5.4.2004 Lappalainen ja Soinila tapasivat HY:n, TKY:n ja TOKYO:n edustajia, keskustelitiin yliopistoliikunnasta 5.4.2004 Lehtoranta PYL-pj aamukahveilla 5.-6.4.2004 Andrade ja Vauhkonen SYL:in sopotapaamisessa 5.-6.4.2004 Lehtoranta ja Tscherep SYL:n pj-ps-tapaamisessa 13.4.2004 Lappalainen OLL:n koulutusvaliokunnan kokouksessa 13.4.2004 Leivonen tapasi Tuukka Laasion CTRL:sta (vappu) 13.4.2004 Järvinen ja Lonka tapasivat SHS:n Svante Hampfin (Arena-evening) 14.4.2004 Andrade, Luhtasela ja Vauhkonen tapasivat HKKK:n Maalismaan ja Yrjänäisen sekä SHS:n Löfgrenin ja SHH:n Schultzin (hyvinvointiyhteistyö) 14.4.2004 Järvinen ja Lonka tapasivat Markku Sahin KPMG:ltä (keskusteltiin yhteistyöstä) 14.4.2004 Luhtasela ja Puukko tapasivat SHS:n koposektorin lounaalla 14.4.2004 Salo HEKO:n hallituksen kokouksessa 14.4.2004 Karhunen, Lehtoranta, Puukko ja Tscherep tapasivat Markku Kallion (rehtorinvaalit, opiskelijasisäänotto) 14.4.2004 Lappalainen ja Soinila tapasivat Martti Kyykosken (yliopistoliikuntakeskustelua) 14.4.2004 Suviranta tapasi KY:n kulttuurikerhojen edustajia 15.4.2004 Lonka ja Weijo tapasivat Ajaston Harry Kokkosen (kalenterin valmistaminen) 15.4.2004 Andrade YTHS:n johtokunnan kokouksessa 15.4.2004 Suviranta tapasi PYL-kulttuuri-ihmisten kanssa Pekka Virkamäen Helsingin kaupungilta (Itsenäisyyspäivän soihtukul-15.4.2004 Luhtasela ja Martikainen OTN:n iltakoulussa (tutkintorakenneuudistus ja ohjelmapohjaisuus) 15.4.2004 Suviranta tapasi PYL-kulttuuri-ihmisiä (Itsenäisyyspäivä) 16.4.2004 Andrade, Manninen ja Vauhkonen opintotukilautakunnan kokouksessa 16.4.2004 Soinila OLL:n viestintävaliokunnan kokouksessa 16.4.2004 Autere, Martikainen ja Tolppanen SYL:n tuutorointitapaamisessa 16.4.2004 Järvinen ja Lonka tapasivat Hankenin, HKKK:n ja SHS:n edustajia (Arena-messut ja -evening) 19.4.2004 Vauhkonen ja Andrade tapasivat vanhoja soposektorin toimijoita 90- ja 2000 luvulta 19.4.2004 Järvinen ja Lonka kävivät Serenassa katsomassa tiloja ja tapasivat Terhi Vörlingin (mursumessut) 19.4.2004 Martikainen HKKK:n kurssipalautetyöryhmän kokouksessa 19-20.4.2004 Luhtasela ja Puukko SYL:n kopo-tapaamisessa 20.4.2004 Andrade ja Vauhkonen joukkoliikennetapaamisessa HYY:llä (HKL:n matkakorttien uusiminen HKKK:lla) 20.4.2004 Andrade HOAS:n yhteistyöelimen kokouksessa 21.4.2004 Andrade tapasi HKKK:n Maalismaan ja Yrjänäisen sekä SHS:n Andersonin ja Hankenin Schultzin (yhteinen hyvinvointihanke) 21.4.2004 TKY:n kiltatyöryhmä KY:llä KKV:n vieraana 22.4.2004 Järvinen ja Luhtasela tapasivat Plym-Rissasen ja Väisäsen koululla (yliopistoharjoitteluasiat) 23.4.2004 Luhtasela ja Martikainen OTN:n kokouksessa 26.4.2004 Järvinen ja Lämsä tapasivat Ari Holopaisen Dell:llä (tietokonediili) 26.4.2004 Soinila tapasi Harri Hollon (Escape Helsinki) 26.4.2004 Lappalainen ja Martikainen Mikkelissä tapaamassa Probba ry:n edustajia (Mikkelin KTK-tutkinto ohjelmaryhmä) 27.4.2004 Lehtoranta, Luhtasela, Martikainen, Puukko ja Tscherep tapasivat HKKK:n rehtoraatin lounaalla 3.5.2004 Laukkonen ja Martikainen RUK:n rekrytointitilaisuudessa (HKKK:n markkinointi) 4.5.2004 Martikainen HKKK:n kirjaston johtokunnan kokouksessa Järvinen, Lonka ja Sirviö tapasivat HKKK:n yrityspalveluiden Väisäsen ja 2 muuta (yleistä jutustelua, mitä kummatkin 5.5.2004 tekevät) Martikainen HKKK:n kurssipalautetyöryhmän kokouksessa 5.5.2004 5.5.2004 Lappalainen Mikkelin KTK-tutkinnon ohjelmaryhmän kokouksessa 10.5.2004 Järvinen tapasi HKKK:n, IBM:n ja Mikrologin edustajia (tietokonediili) 10.5.2004 Lehtoranta, Luhtasela, Martikainen, Pukko, Puumalainen ja Tscherep tapasivat HKKK:n Esa Ahosen ja muuta HKKK:n hallintohenkilökuntaa (HKKKH:n kokous) 10.5.2004 Luhtasela ja Martikainen HKKK:n valintatoimikunnan kokouksessa 11.5.2004 Konttori, Leivonen ja Suviranta tapasivat Tuukka Laasion CTRL:sta (Kuntikset) 11.5.2004 Lonka, Peltomäki ja Virkkala tapasivat Leijona-Pron Pekka Hyttisen (haalarit) 12.5.2004 Lehtoranta, Luhtasela, Martikainen ja Puukko tapasivat Markkinoinnin laitoksen edustajia (laitosvierailu) 12.5.2004 Salo HEKO:n hallituksen kokouksessa

12.5.2004 Hallitus HEKO:n vieraana 14.5.2004 Lehtoranta kvk:n kokouksessa 14.5.2004 Konttori, Leivonen ja Suviranta tapasivat Cilla Lutzin SHS:lta (syksyn kalenteri) 14.-15.5.2004 Lehtoranta SEFE:n kevätliittokokouksessa 17.5.2004 Luhtasela, Martikainen ja Puukko tapasivat Jukka Koskenkannon (WebOodin kehitys) 17.5.2004 Martikainen HKKK:n kurssipalautetyöryhmän kokouksessa 17.5.2004 Luhtasela ja Martikainen kandidaatti- ja maisteriohjelmaryhmien kokouksessa (opetussuunnitelmat) 17.5.2004 Lehtoranta ja Tscherep SYL:n pj-ps-tapaamisessa 17.5.2004 Lehtoranta ja Tscherep SYL:n pj-ps-tapaamisessa 18.5.2004 Andrade HOAS:n yhteistyöelimen kokouksessa 19.5.2004 Konttori ja Suviranta tapasivat Pro Filharmonia yhdistyksen hallituksen jäseniä (keskustellupaneeli kaupunginorkesterin houkuttelevuudesta opiskelijoille) 19.5.2004 Järvinen, Lonka ja Sirviö tapasivat Sandrew-Metronomen Ville Purjon (yhteistyöneuvottelu) 21.-22.5.2004 Lappalainen ja Tanner OLL:n 80-vuotis juhlaseminaarissa Tampereella 24.5.2004 Andrade ja Seppä YTHS:n valtuuskunnan kokouksessa 24.5.2004 Lehtoranta SEFEn kvk:n työvaliokunnan kokouksessa 28.5.2004 Sihteeristön ja hallituksen jäseniä tutustui Raflan toimintaan ja tapasi Antellin Arbeliuksen sekä muuta henkilökuntaa 28.5.2004 Järvinen ja Lonka tapasivat Shellin Lotta Stubbin (yhteistyöneuvottelu) 2.6.2004 Järvinen ja Lonka tapasivat Okopankin Jani Taskisen, Janne Hakasen ja Pasi Lindströmin (yhteistyöneuvottelu) 3.6.2004 Andrade, Leivonen ja Tanner Antellin ravintolatoimikunnan kevätretkellä Kilpi, Lappalainen, Martikainen ja Salo HEKO:n kesäjuhlissa 3.6.2004 11.6.2004 Andrade YTHS:n terveystyöryhmän kokouksessa 14.6.2004 Leivonen tapasi Eeva Stömsholmin (historiaprojekti) 15.6.2004 Järvinen ja Lonka tapasivat PwC:n Varpu Pinolan ja Janne Liukkosen (yhteistyöneuvottelu) 17.6.2004 Andrade, Lehtoranta ja Manninen opintotukilautakunnan kokouksessa 22.6.2004 Andrade YTHS:n johtokunnan kokouksessa 22.6.2004 Leivonen tapasi Eija Seppäsen (historiaprojekti) 23.6.2004 Andrade tapasi HKKK:n Maalismaan ja Yrjänäisen sekä Hankenin Schultzin (yhteinen hyvinvointihanke) 24.6.2004 Andrade tapasi HKKK:n Yrjänäisen sekä Hankenin Schultzin ja Murtomäen (projektikoordinaattorin rekrytointi yhteiseen projektiin) 28.6.2004 Andrade ja Kaosaari tapasivat Vuosaaren ane pj-Mattilan (asukasneuvostojen atk-tukikoulutus ja uudet ohjeet) 29.6.2004 Andrade tapasi Hankenin Murtomäen ja Schultzin (projektikoordinaattorin työhaastattelu) 29.6.2004 Leivonen tapasi Antti Sääskilahden (historiaprojekti) Andrade tapasi HKKK:n Yrjänäisen ja Hankenin Schultzin (yhteinen hyvinvointiprojekti) 2.7.2004 30.7.2004 Leivonen tapasi Esa Hellbergin (historiaprojekti) Konttori, Leivonen ja Suviranta tapasivat Tuukka Laasion CTRL:sta (Highlightin, Amarillon, Systemin ja La Tourin esittely) 9.8.2004 Leivonen tapasi Aatto Prihtin (historiaprojekti) 11.8.2004 Lehtoranta PYLin pj-tapaamisessa 11.8.2004 Havia, Konttori, Leivonen ja Tscherep tapasivat Anna Ryökkään Seppo Koskisen ja Olli Marttisen Kaivohuoneella (kuntis) 12.8.2004 Lehtoranta tapasi Markku Kuulan (HKKK:n sähköpostijärjestelmä) 16.8.2004 Puukko kauppatieteellisen alan dekaanitapaamisessa 16.-17.8.2004 Lehtoranta ja Tscherep SYL:n pj-ps-tapaamisessa 17.8.2004 Martikainen ja Puukko kauppatieteellisen alan dekaanitapaamisessa 17.8.2004 Keronen, Lappalainen ja Soinila tapasivat HKKK:n liikuntasuunnittelija Martti Kyykosken 18.8.2004 Konttori, Leivonen ja Suviranta tapasivat Anna Ryökkään (kuntis) 24.8.2004 Lehtoranta, Luhtasela, Martikainen, Puukko ja Puumalainen tapasivat Rossin, Korhosen, Kallion, Kannon, Kemppaisen ja Saarisen liiketoiminnan teknologian laitokselta 24.8.2004 Keronen, Lappalainen, Lehtoranta ja Soinila tapasivat Martti Kyykosken (Yliopistoliikunta) 25.8.2004 Salo HEKO:n hallituksen kokouksessa 27.8.2004 Lappalainen, Lehtoranta ja Keronen tapasivat Matti Kurosen, Rauli Oikarisen, Mika Suikin ja Markku Löytysen (Yliopistoliikunta) 27.8.2004 Martikainen Opetuksen innovaatiokeskuksen johtokunnan kokouksessa 31.8.2004 Andrade ja Kajosaari YTHS:n johtokunnan kokouksessa Martikainen HKKK:n kurssipalautetyöryhmän kokouksessa 1.9.2004 1.9.2004 Salo HKKK:n kansainvälisen keskuksen johtokunnan kokouksessa Lappalainen tapasi Tomi Hietasen (Escape Helsinki 2005) 1.9.2004 Järvinen tapasi Will Cardwell:n, Risto Niemisen (Veikkaus) ja joukon sijoittajia Veikkauksen pääkonttorilla 3.9.2004 Salo tapasi Anna Gasiorowskan (Case Competition) 6.9.2004 Auvinen, Martikainen ja Puumalainen tapasivat Terttu Forrstömin ja Pia Palviainen (mentorointi) Andrade, Vauhkonen, Manninen ja Kajosaari opintotukilautakunnan kokouksessa 6.9.2004 Kajosaari YTHS:n terveystyöryhmän kokouksessa 7.9.2004

Vauhkonen ja Kajosaari tapasivat Andraden ja Anderssonin (hyvinvointiprojekti) 8.9.2004 Martikainen, Puukko ja Puumalainen tapasivat Margareta Soismaan ja Jukka Oksasen 10.9.2004 Martikainen ja Puumalainen Opetus- ja tutkimusneuvoston kokouksessa 13.9.2004 Salo ja Rauhamaa tapasivat Cems Annual Event -tapahtuman järjestäjäryhmän 13.9.2004 Järvinen tapasi Will Cardwell:n KY:llä. Aiheena syksyn teemaillat. 13.9.2004 Kajosaari tapasi PYL-sopotoimijoita HYY:llä (Kehrähanke) 13.9.2004 Konttori tapasi La Tourin ravintolapäällikön Teijo Partin 13-14.9.2004 Martikainen, Puukko ja Puumalainen SYL:n koulutuspoliittisessa tapaamisessa Siuntiossa 14.9.2004 Kajosaari ja Vauhkonen tapasivat Yrjänäisen, Maalismaan, Andersonin ja Gustafssonin (yhteinen hyvinvointihanke) 15.9.2004 Lehtoranta, Kilpi ja Heinämies tapasivat Markku Kuulan atk-palveluista 15.9.2004 Lehtoranta, Puukko, Martikainen, Hannus ja Puumalainen tapasivat hallintojohtaja Esa Ahosen ja opintotoimiston Marga-15.-16.9.2004 Kajosaari SYL:n sihteerikoulutuksessa 16.9.2004 Lehtoranta, Puukko, Martikainen, Tscherep ja Puumalainen tapasivat rehtorit Kasasen ja Saarisen 17.9.2004 Kajosaari YTHS:n johtokunnan kokouksessa 17.9.2004 Salo ja Rauhamaa tapasivat Branderin, Paajasen, Humlan ja Lassilan (vaihtokriteerit) 17.9.2004 Lappalainen OLL:n pj-ps- tapaamisesssa 17.9.2004 Kilpi ja Heinämies Sefen sektoritapaamisessa 17.9.2004 Konttori tapasi SK-ravintoloiden Anna Ryökäksen, Olli Marttisen ja Niko Hallamäen 17.9.2004 Lehtoranta, Puukko Hannus ja Tscherep HKKK:n hallituksen kokouksessa 17.9.2004 Martikainen, Puumalainen ja Puukko Sefe:n kopo-tapaamisessa 20.-21.9.2004 Kajosaari ja Vauhkonen SYL:n sosiaalipoliittisessa tapaamisessa Siuntiossa 21.9.2004 Salo ja Rauhamaa PYL-tapaamisessa 23.9.2004 Leivonen, Martikainen, Laukkonen ja Vassinen tapasivat Riitta Peltosen ja muita HKKK:n henkilöitä 23.9.2004 Kilpi atk-neuvottelukunnan kokouksessa 23.9.2004 Konttori ja Suviranta tapsivat ravintola Highlightin ravintolapäällikkön Teemu Welinin 23.9.2004 Martikainen ja Puumalainen Case-juhalllisuuksissa HKKK:lla 23.-24.9.2004 Salo ja Rauhamaa SYL:n kv-tapaamisessa 24.9.2004 Puukko ja Puumalainen valmistujaisissa 27.9.2004 Lappalainen Mikkelin KTK-tutkinnon ohjelmaryhmän kokouksessa 28.9.2004 Kajosaari ja Seppänen tapasivat Raflan ravintolapäällikkö Arbeliuksen (makuraati) 28.9.2004 Kajosaari, Vauhkonen ja Riikonen SodexHon ravintolatoimikunnan kokouksessa 28.9.2004 Keronen ja Lappalainen tapasivat Harri Hollon (Suomen Multisport Urheilijat) 29.9.2004 Martikainen ja Puumalainen tapasivat HKKK:n viestintäosastoa (Studia-messut) 30.9.2004 Kajosaari ja Vauhkonen Kelan koulutuksessa 1.10.2004 Puumalainen tapasi Margareta Soismaan (SAT-testillä tulijoiden menestys) 1.10.2004 Martikainen ja Puumalainen valintatoimikunnassa 2.10.2004 Järvinen ja Salo Warrantin vuosijuhlissa Vaasassa 4.10.2004 Kajosaari tapasi HKKK:n Maalismaan, Hankenin Schultzin sekä SHS:n Andersonin ja Gustafssonin (yhteinen hyvinvointi-5.10.2004 Puukko, Martikainen ja Puumalainen tapasivat SHS:n opinto- ja kopovastaavat 6.10.2004 Kajosaari tapasi Heinsalon ja Tikkasen HYY:llä (PYL-sopojen Kehrähanke) 6.10.2004 Kajosaari YTHS:n "Oireileva opiskelija" terveystutkimuksen julkistamistilaisuudessa 11.-12.10.2004 Martikainen ja Puumalainen opetus- ja innovaatiokeskuksen syysseminaarissa 12.10.2004 Salo tapasi Eva Hallan SHS:ltä 12.10.2004 Kajosaari, Manninen ja Lehtoranta opintotukilautakunnan kokouksessa 13.10.2004 Kajosaari HOAS-yhteistyöelimen kokouksessa 13.10.2004 Puukko ja Puumalainen tapasivat Pia Palviaisen (yliopistoharjoittelupaikat)  $14.10.2004\ Kajosaari\ tapasi\ HKKK:n\ Maalismaan\ ja\ Yrjänäisen,\ Hankenin\ Schultzin,\ SHS:n\ Andersonin\ ja\ Gustafssonin,\ TAIK:in\ Stendard Schultzin,\ SHS:n\ Andersonin\ ja\ Gustafssonin\ TAIK:in\ Stendard\ SHS:n\ Andersonin\ ja\ Gustafssonin\ TAIK:in\ Stendard\ SHS:n\ S$ roosin sekä Karhun (vhteinen hyvinvointihanke) 14.10.2004 Kilpi, Lehtoranta, Puukko, Puumalainen, Seppä ja Tscherep tapasivat Ahosen ja Soismaan 15.10.2004 Kajosaari tapasi HYY:n Heinsalon ja Typen sekä TKY:n Pakkasen (ylioppilaskuntien asunnonvälitys) 15.10.2004 Martikainen ja Puumalainen opetus- ja tutkimusneuvoston kokouksessa 18.10.2004 Hartikainen, Heinämies ja Rämö SYL:n tiedottaja-toimittaja-tapaamisessa 19.10.2004 Kilpi atk-neuvottelukunnan kokouksessa 19.10.2004 Kajosaari ja Vauhkonen tapasivat HKKK:n Ahosen ja Heleniuksen (Raflan tilanne) 20.10.2004 Lappalainen, Lehtoranta ja Tscherep tapasivat TKY:n teekkarivastaava Katri Junnan (Escape Helsinki 2005) 20.10.2004 Keronen ja Lappalainen tapasivat TKY:n liikuntatoimikunnan (Esport Night) 21.-24.10.2004 Järvinen, Puukko ja Salo Nordic Student Board Conferencissa Tukholmassa 25.10.2004 Rauhamaa ja Salo PYL-tapaamisessa

25.10.2004 Martikainen, Puukko ja Puumalainen tapasivat Eero Kasasen lounaalla

16.12.2004 Lehtoranta, Puukko, Tscherep ja Hannus HKKK:n hallituksessa

25.10.2004 Kajosaari ja Andrade Hyvinvointityöryhmän kokouksessa 26.10.2004 Kajosaari, Vauhkonen ja Seppänen Antellin ravintolatoimikunnan kokouksessa 29.10.2004 Salo Pörssin vuosijuhlassa Jyväskylässä 1.11.2004 Kajosaari tapasi PYL-sopotoimijoita HYY:llä (Kehrähanke) 1.-2.11.2004Salo ja Rauhamaa SYL:n kv-tapaamisessa 2.11.2004 Kajosaari SYL:n sopotapaamisessa Porvoossa 2.-3.11.2004 Vauhkonen SYL:n sopotapaamisessa Porvoossa 3.11.2004 Puumalainen Mikkelin KTK-tutkinnon ohjelmaryhmän kokouksessa 3.11.2004 Puumalainen Valintatoimikunnassa 4.11.2004 Kajosaari YTHS:n johtokunnan kokouksessa 4.11.2004 Puumalainen tapasi PYL-kopo toimijoita 4.-5.11.2004 Keronen, Lappalainen, Lehtoranta ja Tscherep OLL:n liittokokouksessa 4.-7.11.2004 Salo ja Andersson ETNA Annual General Meetingissä Unkarissa 5.11.2004 Martikainen ja Puumalainen Opetus- ja tutkimusneuvoston kokouksessa 8.-9.11.2004 Puukko, Martikainen ja Puumalainen SYL:n kopotapaamisessa 9.11.2004 Salo ja Rauhamaa tapasi kv-toimiston väen 9.11.2004 Salo tapasi Anna Gasiorowskan (Case Competition) 10.11.2004 Lappalainen ja Lehtoranta tapasivat Mahmoud Jahangirin, Joel Järvisen ja Vilma Kujalan (Probba Board) 10.11.2004 Martikainen, Tscherep, Lehtoranta, Hannus ja Puumalainen tapasivat Ahosen, Soismaan ja Saarelaisen 15.11.2004 Lehtoranta, Puukko, Martikainen, Tscherep ja Puumalainen tapasivat rehtoraatin 15.11.2004 Salo HEKO:n hallituksen kokouksessa 16.11.2004 Lehtoranta, Puukko, Martikainen ja Puumalainen tapasivat markkinoinnin ja johtamisen laitoksen henkilökuntaa 17.11.2004 Lehtoranta, Martikainen ja Puumalainen tapasivat kansantaloutieteen laitoksen henkilökuntaa 17.11.2004 Lehtoranta, Martikainen, Salo ja Puumalainen tapasivat kielten ja viestinnän laitoksen henkilökuntaa 17.11.2004 Puukko, Martikainen ja Puumalainen tapasivat SHS:n kopo-toimijat 19.11.2004 Lehtoranta, Tscherep, Puukko, Vauhkonen, Salo, Martikainen, Puumalainen, Kajosaari, Rauhamaa, Penttinen SYL:n liittokokouksessa. 20.11.2004 Kajosaari hyvinvointityöryhmän (KY, HKKK, SHS, Hanken) kokouksessa. 22.11.2004 Puukko, Martikainen ja Puumalainen tapasivat opintotoimiston Soismaan (HOPS, siirtymäsäännöt) 22.11.2004 Kajosaari Nyytin 20-vuotisseminaarissa 24.11.2004 Puumalainen tutkintotyöryhmässä 24.11.2004 Lehtoranta, Puukko, Martikainen ja Puumalainen tapasivat laskentatoimen ja rahoituksen henkilökuntaa 26.11.2004 Martikainen, Tolppanen, Puumalainen ja Laukkonen HY:llä eHOPS esittelyssä 30.11.2004 Kajosaari ja Ruoho Nyytin vuosikokouksessa 1.12.2004 Auvinen ja Puumalainen mentoroinnin päätöstilaisuudessa 2.12.2004 Puumalainen pienyrityskeskuksen johtokunnan kokouksessa 3.12.2004 Konttori tapasi Onnelan ravintolapäällikkö Niko Hallamäen 3.12.2004 Kajosaari YTHS:n johtokunnan kokouksessa 7.12.2004 Lehtoranta, Puukko, Martikainen, Tscherep, Männistö, Penttinen ja Puumalainen tapasivat rehtoraatin 8.12.2004 Lehtoranta, Martikainen, Tscherep, Männistö, Penttinen ja Puumalainen tapasivat hallintojohtaja Ahosen, Soismaan ja Laaksovirran 8.12.2004 Kajosaari tapasi PYL-sopotoimijoita SHS:llä (Kehrähanke) 8.12.2004 Salo HEKO:n hallituksen kokouksessa 9.12.2004 Salo ja Rauhamaa tapasivat Malla Paajasen 10.12.2004 Kajosaari ja Seppä YTHS:n valtuuskunnan kokouksessa. 10.12.2004 Martikainen ja Puumalainen OTN:n kokouksessa 13.12.2004 Salo HKKK:n kansainvälisen keskuksen johtokunnan kokouksessa 14.12.2004 Rauhamaa PYL-tapaamisessa 14.12.2004 Puumalainen tutkintotyöryhmässä

## HENKILÖKUNTA

### **Palvelutoimisto**



pääsihteeri kyo Sandy Tscherep



toimistosihteeri Sari Rautiainen



siviilipalvelusmies, atk-tuki Karri Rantala 24.9. asti



siviilipalvelusmies, atk-tuki Mikko Huttunen 20.9. alkaen



koulutuspoliittinen sihteeri kyo Jussi Luhtasela 27.8.2004 asti



koulutuspoliittinen sihteeri kyo Salla Puumalainen 10.5.2004 alkaen



kansainvälisten asioiden sihteeri kyo Sami Tanner 27.8.2004 asti



kansainvälisten asioiden sihteeri kyo Pauliina Rauhamaa 10.5.2004 alkaen



sosiaalipoliittinen sihteeri kyo Niina Andrade 27.8.2004 asti



sosiaalipoliittinen sihteeri kyo Johanna Kajosaari 10.5.2004 alkaen



tiedottaja kyo Viola Isokallio 27.8.2004 asti



tiedottaja kyo Eira Heinämies 10.5.2004 alkaen



kulttuurisihteeri kyo Juuso Leivonen ≥27.8.2004 asti



kulttuurisihteeri kyo Elisa Konttori 10.5.2004 alkaen



liikunta- ja kerhosihteeri kyo Hanna Soinila 27.8.2004 asti



liikunta- ja kerhosihteeri kyo Kaisa Keronen 10.5.2004 alkaen



yrityssuhdesihteeri kyo Marjo Lonka 20.9.2004 asti



yrityssuhdesihteeri kyo Ville Sirviö 10.5.2004 alkaen



kyo Henri Weijo 27.8.2004 asti



kyo Pekka Hartikainen 10.5.2004 alkaen



Kylteri-lehden päätoimittaja Kyo Satu Rämö

### **Taloustoimisto**



talousjohtaja KTM Jukka Havia



taloussihteeri Sirkku Kemppainen



kassanhoitaja Eila Himanen

### Kiinteistöyksikkö



kiinteistöpäällikkö Tero Rissanen



asuntosihteeri Anna Seppänen



asuntosihteeri Suvi Pursiainen (hoitovapaalla 1.8.2004 alkaen)

### **KY-Palvelupiste**



myymäläpäällikkö Marketta Opas



Sirkka-Liisa Korkela



kirjanvälittäjä kyo Anni Rein

### Lakiasiat



lakiasiainneuvoja varatuomari Raino Marttunen

Toimitus & taitto





