**ATHENA COMPANY**

**PLANO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS (BCP)**

**1 INTRODUÇÃO**

Este Plano de Continuidade de Negócios (BCP) foi desenvolvido para a empresa fictícia Athena Company, especializada na fabricação de equipamentos e máquinas hidráulicas. O objetivo principal é garantir a continuidade das operações diante de eventos disruptivos, assegurando a resiliência dos processos críticos e minimizando impactos operacionais, financeiros e reputacionais.

**2 IDENTIFICAÇÃO DOS RECURSOS CRÍTICOS**

Os recursos considerados essenciais para a manutenção das atividades da empresa são:

* Máquinas industriais de usinagem e montagem;
* Sistemas de controle de produção e estoque (ERP);
* Fornecimento de energia elétrica e hidráulica;
* Mão de obra especializada (engenheiros e técnicos);
* Garagem de armazenamento e logística;
* Servidores e banco de dados com projetos e informações de clientes;
* Sistema de comunicação interno e externo.

**3 ANÁLISE DE IMPACTO NOS NEGÓCIOS (BIA)**

A análise de impacto nos negócios (Business Impact Analysis - BIA) contempla os seguintes cenários de risco:

* Falha de energia elétrica: paralisação total da produção;
* Desastre natural (enchentes ou incêndio): danos às instalações e aos equipamentos;
* Ataques cibernéticos: perda de dados críticos e interrupção dos sistemas de controle;
* Ausência de funcionários-chave: comprometimento na operação de máquinas específicas;
* Falha no fornecimento de matérias-primas: atraso na produção e na entrega de pedidos.

**4 ESTRATÉGIAS DE RECUPERAÇÃO**

Para mitigar os impactos e promover a rápida recuperação, foram definidas as seguintes estratégias:

* Instalação de geradores de emergência e sistemas UPS para garantir a continuidade do fornecimento elétrico;
* Backup diário dos dados em servidores na nuvem e em locais externos;
* Contratação de fornecedores alternativos para os insumos críticos;
* Treinamento cruzado de funcionários para atuação em múltiplas funções;
* Implementação de um plano de resposta a incidentes cibernéticos, incluindo firewall e antivírus avançados.

**5 PLANO DE AÇÃO**

As ações operacionais e estratégicas para garantir a efetividade do BCP incluem:

* Definição de responsáveis por cada frente de resposta a incidentes;
* Realização de simulações trimestrais de cenários de crise (exemplo: falha total de energia);
* Estabelecimento de comunicação direta com fornecedores e transportadoras para retomada rápida das atividades;
* Manutenção de estoque de segurança de peças essenciais;
* Comunicação proativa com clientes prioritários em caso de atraso, com prazos ajustados previamente.

**6 TESTES DO PLANO**

A validação contínua do plano será realizada por meio de:

* Simulações de falha de energia e ataques cibernéticos, programadas semestralmente;
* Avaliação dos tempos de recuperação e adequação dos procedimentos conforme os resultados;
* Envolvimento de todos os setores da empresa nas simulações;
* Elaboração de relatórios pós-teste para promover a melhoria contínua do BCP.