|Proposta Técnica - Zurich - DevSecOps

Proposta Técnica - DevSecOps e ITSM 24/7

Introdução

A Zurich busca otimizar seus processos de desenvolvimento, implantação e suporte através de soluções robustas em DevSecOps e atendimento ITSM 24/7. Esta proposta apresenta um plano técnico detalhado para atender à RFP, com foco na criação de 50 pipelines mensais, gestão de 1.000 pipelines já existentes e um suporte eficiente para operações de ITSM.

Plano de Trabalho DevSecOps

1. Implantação de Pipelines

- Tempo estimado por pipeline: 16 horas (assumindo dependências previamente resolvidas).
- Meta mensal: Criação de 50 pipelines.
- Horas mensais necessárias: 800 horas (50 pipelines x 16 horas/pipeline).

2. Gestão de Pipelines Existentes

- Volume mensal: 1.000 pipelines.
- Estimativa de manutenção: Cada pipeline demanda, em média, 2 horas por mês para ajustes e melhorias, podendo utilizar a horas projetadas para a criação das pipelines.

3. Atividades Principais

- Planejamento e Padronização:
 - Reuniões iniciais para definição de objetivos e responsabilidades.
 - Padronização de repositórios para conformidade com normas de segurança e codificação.

Configurações e Integrações:

- Criação de Agent Pools e Service Connections.
- Integração de ferramentas como VeraCode e ServiceNow.

Automatização e Monitoramento:

- Desenvolver arquivos .yml para builds e releases.
- Implementação de testes automatizados (unitários, integração e e2e).
- Configuração de monitoramento e logging para visibilidade e diagnóstico.

Processo de Deploy:

- Implantar em ambientes de Desenvolvimento, Homologação e Produção, incluindo abertura de GMUDs.
- Encerramento e Melhoria Contínua:

• Documentar entregas realizadas e lições aprendidas.

4. Benefícios para o Cliente

- Redução do Tempo de Deploy: A automação de pipelines reduz significativamente o tempo de implantação, acelerando a entrega de valor ao negócio.
- Aumento da Qualidade do Software: Testes automatizados integrados garantem maior consistência e reduzem erros em produção.
- Maior Eficiência Operacional: A automação de tarefas repetitivas permite que os desenvolvedores foquem em iniciativas mais estratégicas.
- Visibilidade e Controle: Monitoramento contínuo proporciona diagnóstico proativo e resolução rápida de problemas.
- Segurança Integrada: Com verificações automáticas, os pipelines garantem conformidade com padrões de segurança e regulações.

Plano de Trabalho ITSM 24/7

1. Escopo de Serviços

- Gerenciamento de Incidentes:
 - Suporte 24/7 para incidentes críticos com resposta em até 1 hora.
 - Resolução de incidentes não críticos em até 24 horas.
- Gerenciamento de Problemas:
 - Identificação de causas-raiz para prevenção de incidentes futuros.
 - Desenvolvimento de soluções permanentes.
- Gerenciamento de Mudanças:
 - Planejamento e coordenação de mudanças em sistemas.
 - Testes e validação de atualizações antes da implantação.
- Gerenciamento de Configuração:
 - Manutenção precisa do modelo de dados (CSDM).
 - Auditorias regulares para consistência e precisão.

2. Modelo de Trabalho para Suporte 24/7

- Escala de trabalho: 4 pessoas trabalhando em regime de 12/36.
- Cobertura Contínua:
 - Um profissional presente a cada turno de 12 horas para atender incidentes críticos e não críticos.
 - Rotatividade planejada para garantir descanso adequado e disponibilidade total.
- Benefícios:
 - Redução de sobrecarga sobre os profissionais.
 - Melhor distribuição de tarefas e agilidade no atendimento.

3. Benefícios para o Cliente

• Alta Disponibilidade: Suporte 24/7 garante operações ininterruptas e respostas rápidas a incidentes.

- Prevenção de Problemas: Identificação proativa de causas-raiz reduz a recorrência de incidentes.
- Gestão Eficiente de Mudanças: Planejamento rigoroso minimiza riscos e interrupções nas operações.
- Conformidade e Controle: Auditorias regulares e manutenção de configurações garantem operações seguras e confiáveis.

4. SLA

- Disponibilidade: 99,9%.
- Tempo de Resposta: Incidentes críticos: 1 hora. Incidentes não críticos: 8 horas.
- Tempo de Resolução: Críticos: 8 horas. Não críticos: 24 horas.

5. Cronograma

- Início: Alinhamento com stakeholders e integração de ferramentas.
- Execução: Operação contínua com revisão trimestral.
- Fechamento: Relatórios anuais de desempenho.

Conclusão

A implementação e gestão dos pipelines, aliada ao suporte ITSM 24/7, garantirá à Zurich alta eficiência operacional, segurança e escalabilidade. Nosso foco está em entregar valor contínuo, alinhado às necessidades estratégicas da Zurich.